



COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione di Gambero Rosso S.p.A. esamina i risultati consolidati al 31 dicembre 2017 e approva il progetto di bilancio dell'emittente al 31 dicembre 2017.

Highlights di Gruppo 2017

Ricavi netti di vendita: **15,6 milioni di euro (in linea con 2016)**
 Valore della produzione: **16,6 milioni di euro (crescita +3%)**
 EBITDA: **3,6 milioni di euro (crescita +6%)**
 EBITDA Margin: **21,8% (21,1% nel 2016)**
 Utile Netto: **1,1 milioni di euro (crescita +86%)**
 Investimenti: **2,9 milioni di euro (in linea con 2016)**
 PFN: **3,2 milioni di euro (5,0 milioni al 31 dicembre 2016)**
 PFN Adj: **12,3 milioni di euro (13,6 milioni al 31 dicembre 2016)**

Highlights dell'Emittente 2017

Ricavi netti di vendita: **9,7 milioni di euro (crescita +5%)**
 Valore della produzione: **10,2 milioni di euro (crescita +8%)**
 EBITDA: **1,8 milioni di euro (crescita +12%)**
 EBITDA Margin: **17,7% (17,0% nel 2016)**
 Utile Netto: **142 mila euro (crescita 97%)**

Risultati positivi dell'esercizio 2017

- *Rinnovo contratto Sky per il triennio 2018-2020*
- *Crescita fatturato degli eventi internazionali Food&Wine +4%*
- *Nuovi accordi per Master e alta formazione (+12 nuovi accordi per un totale di 16)*
- *Ricavi Education +5,5%*
- *Crescita del fatturato della pubblicità televisiva +9%*
- *Crescita del fatturato della pubblicità edizioni cartacee +4%*

Roma, 29 marzo 2018 – Il Consiglio di Amministrazione di Gambero Rosso S.p.A. (AIM Italia), riunitosi oggi sotto la Presidenza di Paolo Cuccia, ha esaminato il bilancio consolidato del Gruppo Gambero Rosso al 31 Dicembre 2017 ed ha approvato il progetto di bilancio di esercizio della capogruppo Gambero Rosso S.p.A..

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
 Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



I risultati di Gruppo, ottenuti in una congiuntura macroeconomica stagnante, sono particolarmente positivi e significativi e dimostrano la forza e la reputazione del marchio e la bontà della strategia di affermarsi sia nell'area dei servizi ad alto valore aggiunto che nell'espansione internazionale. Va sottolineato il buon risultato delle attività estere nonostante le note problematiche di ritardo della messa a disposizione alle aziende vitivinicole dei contributi OCM.

Fattori chiave di successo del 2017

• **Azioni di efficienza e di sviluppo:**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessivi 2,9 milioni di euro riguardanti prevalentemente lo sviluppo di soluzioni digital e IT, attraverso i seguenti progetti:

- Next Generation Academy che ha come obiettivo di implementare e promuovere i percorsi formativi dedicati alle diverse community del settore agroalimentare, erogare la formazione in modalità anche online e promuovere la condivisione di conoscenza e di servizi tra le communities.
- Infrastruttura Digital Transformation che consiste nell'implementazione e lo sviluppo dei moduli legati alla soluzione CRM, soluzione web, analytics, banca dati editoriale.

• **Tv:**

Le attività in campo televisivo sono state di grande importanza, in primis per l'avvenuto rinnovo del contratto con SKY per il triennio 2018-2020, ed inoltre per l'utilizzo dei contenuti della library televisiva su broadcaster internazionali, in partnership con Teleticino e con l'accordo globale con Giglio Group che ha dato come primo risultato la presenza su CCTV - maggiore piattaforma cinese; inoltre, per la prima volta, i contenuti della library sono stati forniti anche per l'utilizzo sul digitale terrestre nazionale.

• **Contenuti e big data:**

La nuova architettura della piattaforma web è stata progettata con lo scopo di rendere progressivamente disponibile tutto il data base degli archivi aziendali, costruito negli oltre 30 anni di attività, alle communities di professionisti e consumatori che sono interessati ad un costante approfondimento in Italia e all'estero di informazioni e di servizi a valore aggiunto. In tal senso:

- Gambero Rosso ha provveduto all'aggiornamento delle 14 guide verticali, alla creazione della nuova guida (Gelaterie) e alla realizzazione della prima Web App relativa ai Top Italian Restaurants nel mondo. La Web App è nata con lo scopo non solo di premiare le eccellenze italiane ma anche di costituire una community di ambasciatori dei prodotti di qualità a livello internazionale.

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



- Lo strumento della Web App costituirà in futuro il format con cui le guide di approfondimento verticale saranno tempestivamente aggiornate e costantemente arricchite di informazioni e notizie.
- Nel corso del 2017 è stata effettuata una totale rivisitazione della grafica e dei contenuti del magazine sia nella versione Italiana sia nella versione in inglese rivolta al trade mondiale, entrambi disponibili anche in forma digitale.

- **Eventi:**

La leadership del Gambero Rosso nella promozione del Made in Italy nelle principali capitali del mondo si è arricchita nel corso dell'esercizio di nuove tappe e, progressivamente, ha comportato la presenza di prodotti enogastronomici insieme ai migliori vini del nostro paese. Da segnalare, oltre alla storica presenza nelle fiere internazionali di ProWein e Vinitaly, l'invito, per la prima volta, al Gambero Rosso nell'organizzare la presenza nella principale fiera francese, Vinexpo a Bordeaux, di uno stand dei prestigiosi tre bicchieri.

- **Formazione:**

La storica presenza delle Academy per professionisti in 6 regioni d'Italia (nel corso del 2018 è prevista apertura della struttura formativa di Milano), ha visto arricchirsi in maniera rilevante anche l'offerta di master e corsi di alta specializzazione, in joint venture con le più importanti università italiane, con un'offerta di corsi all'avanguardia che sono passati da 4 durante l'esercizio 2017 a 15 totali che verranno lanciati nel 2018.

A livello internazionale Gambero Rosso ha proseguito l'offerta di corsi in partnership con istituzioni primarie (Miami, Bangkok e Hong Kong) nonché con l'avvio di progetti di incoming per professionisti. Di particolare rilevanza l'accordo con la SUPSI, Università del Ticino, per l'offerta di un corso di alta specializzazione in "Food & Wine Business Management".

- **Consulenza:**

Il know how accumulato nel vasto settore della enogastronomia, nella distribuzione e nell'ospitalità vede crescere l'opportunità di espansione nel settore della consulenza attuata con primari operatori (Autogrill, Lidl, Barilla etc).

Il contratto con la Gate Gourmet, leader mondiale nel catering aereo, ha portato come primo risultato al disegno di menù per Alitalia.

Andamento della gestione anno 2017 – bilancio consolidato

I **Ricavi netti di vendita** 2017 si sono attestati a euro 15,6 milioni, in linea con il 2016.

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



I ricavi mostrano un andamento crescente nel segmento degli eventi internazionali food & wine (+4%), e in quello della pubblicità televisiva (+9%); significativa la crescita anche della pubblicità sui media cartacei (+4%) e dell'area formazione (+5%). È proseguito il calo delle vendite in edicola e libreria.

L'**Ebitda consolidato** pari ad euro 3,6 milioni, che corrisponde al 21,8% del fatturato (21,1% nel 2016), conferma l'elevata redditività aziendale che, a parere del management, non trova riscontro in altre entità del settore di appartenenza originaria.

L'**Ebit consolidato** ammonta a 1,9 milioni di euro (+0,3 milioni rispetto al 2016, +16%).

L'**Ebt consolidato** è pari a euro 1,3 milioni (0,6 milioni di euro nel 2016, +144%), per effetto della notevole riduzione degli oneri non ricorrenti e al miglioramento della gestione finanziaria.

Il **risultato netto consolidato** ammonta ad Euro 1,1 milioni di euro (euro 0,6 milioni nel 2016, +86%).

L' **indebitamento finanziario netto consolidato** è nettamente migliorato ed è pari ad euro 3,2 milioni, rispetto ad euro 5,0 milioni al 31 dicembre 2016.

PFN (in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16	delta dic17/dic16
Cassa e mezzi equivalenti	789	291	498
Liquidità	789	291	498
A. Crediti finanziari correnti	789	291	498
Debiti finanziari a breve termine	3.340	5.119	(1.778)
Altri debiti finanziari a breve (leasing)	32	39	(8)
B. Indebitamento finanziario corrente	3.372	5.158	(1.786)
C. Indebitamento finanziario netto corrente (A - B)	(2.583)	(4.867)	2.284
Debiti finanziari a medio e lungo termine	556	139	417
Altri debiti finanziari a lungo (leasing)	45	21	23
D. Indebitamento finanziario netto non corrente	601	160	441
PFN	(3.184)	(5.027)	1.844

L'**indebitamento finanziario netto consolidato adjusted**, così come definito nel Documento di Ammissione del 19 novembre 2015, che come noto comprende sia i debiti tributari che i debiti

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



commerciali scaduti da oltre 60 giorni, è anche esso migliorato ed è pari ad euro 12,3 milioni rispetto ad euro 13,6 milioni al 31 dicembre 2016.

Il **patrimonio netto consolidato** al 31 dicembre 2017 è pari ad Euro 10,3 milioni, in aumento di euro 1,1 milioni rispetto al 31 dicembre 2016 (euro 9,2 milioni, +13%).

Andamento della gestione anno 2017 – bilancio emittente

La capogruppo Gambero Rosso S.p.A. ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2017 con un utile pari a euro 142 mila rispetto ad un utile del 2016 di euro 72 mila. I ricavi netti di vendita dell'Emittente sono cresciuti di 0,4 milioni e l'Ebitda è risultato superiore di 0,2 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'assemblea ordinaria degli azionisti, convocata per il giorno 27 aprile 2018, di riportare l'utile a nuovo.

Evoluzione prevedibile della gestione

Gli eventi internazionali nel primo trimestre 2018 continuano a registrare una positiva crescita sia in termini di numero di eventi che di aziende partecipanti e di presenze di traders, nonostante il ritardo della messa a disposizione alle aziende vitivinicole dei contributi OCM.

I corsi con primarie università, sia italiane che estere, di master, di corsi di alta formazione e di incoming contrattualizzati nel corso del 2017 avranno esecuzione nell'anno in corso.

Il Presidente ha dato inoltre lettura del comunicato stampa diffuso in data 16 marzo 2018 relativo all'operazione con Class Editore, al quale si rimanda.

Assemblea

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea ordinaria degli azionisti per il prossimo 27 aprile 2018. In sede ordinaria l'Assemblea sarà chiamata per deliberare sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Si allegano gli schemi di stato patrimoniale e conto economico d'esercizio e consolidati ricordando che la società di revisione BDO Italia non ha ancora emesso la propria relazione.

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



Gambero Rosso è la piattaforma leader per contenuti, formazione, promozione e consulenza nel settore del Wine Travel Food italiani. Offre una completa gamma di servizi integrati per il settore agricolo, agroalimentare, della ristorazione e dell'hospitality italiana che costituiscono il comparto di maggior successo, a livello internazionale, per la crescita dell'economia. Gambero Rosso, unico nel suo format di operatore multimediale e multicanale del settore, possiede un'offerta di periodici, libri, guide, broadcasting (Sky canale 412) e web OTT con la quale raggiunge appassionati, professionisti, canali commerciali distributivi in Italia e nel mondo. Gambero Rosso Academy è la più ampia piattaforma formativa professionale, che ad oggi comprende 6 strutture operative in Italia e joint ventures con academy anche nei importanti paesi esteri. Gambero Rosso offre al sistema produttivo italiano un programma esclusivo di eventi di promozione B2B per favorirne il costante sviluppo nazionale e internazionale.

Contatti:

GAMBERO ROSSO

Tel. 06. 55112300

Mail investorrelator@gamberorosso.it

NOMAD: BANCA AKROS

Tel. 02. 434441

Mail ecm@bancaakros.it

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato

DATI CONSOLIDATI (IAS/IFRS)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16	var.	var. %
Ricavi netti di vendita	15.599	15.566	33	0%
Variazioni rimanenze	72	71	1	1%
Altri ricavi e proventi	895	437	458	105%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	16.566	16.074	492	3%
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(744)	(849)	105	-12%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	(4)	(2)	(2)	97%
Per servizi e per godimento di beni di terzi	(8.170)	(7.944)	(226)	3%
Altri costi operativi	(819)	(704)	(115)	16%
VALORE AGGIUNTO	6.828	6.574	254	4%
Costi per il personale	(3.214)	(3.180)	(33)	1%
EBITDA	3.614	3.394	221	6%
	% fatturato	21,82%	21,11%	
Ammortamenti e Svalutazioni	(1.714)	(1.763)	48	-3%
EBIT	1.900	1.631	269	16%
	% fatturato	11,47%	10,15%	
Oneri non ricorrenti	(243)	(622)	379	-61%
Risultato della gestione finanziaria	(312)	(427)	115	-27%
Utili/(Perdite) da valutazione delle partecipazioni ad Equity	0	(31)	31	-100%
EBT	1.345	552	794	144%
	% fatturato	8,12%	3,43%	
Imposte sul reddito	(202)	62	(263)	-427%
RISULTATO NETTO	1.144	613	530	86%
	% fatturato	6,90%	3,82%	

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16	var.	var. %
(+) Immobilizzazioni immateriali nette	16.214	14.919	1.296	9%
(+) Immobilizzazioni materiali nette	1.346	1.449	(103)	-7%
(+) Partecipazioni in società collegate	213	165	48	29%
(+) Attività per imposte anticipate	2.450	2.539	(88)	-3%
(+) Altre attività non correnti	114	180	(65)	-36%
Capitale immobilizzato (A)	20.337	19.250	1.087	6%
(+) Rimanenze	1.066	999	68	7%
(+) Crediti verso clienti	8.223	9.934	(1.711)	-17%
(+) Crediti verso imprese collegate	0	0	0	0%
(+) Crediti tributari	913	343	570	166%
(+) Altri crediti e altre attività correnti	578	846	(268)	-32%
Attività d'esercizio a breve termine (B)	10.780	12.121	(1.341)	-11%
(-) Debiti commerciali	5.665	6.197	(532)	-9%

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato

(-) Debiti tributari e previdenziali	3.962	2.774	1.188	43%
(-) Altri debiti	2.342	2.564	(223)	-9%
Passività d'esercizio a breve termine (C)	11.969	11.536	434	4%
Capitale d'esercizio netto (D)= (B)-(C)	(1.189)	585	(1.774)	-303%
(-) Passività per benefici ai dipendenti	661	639	22	3%
(-) Imposte differite passive	0	0	0	#DIV/0!
(-) Altre passività non correnti	4.970	4.998	(28)	-1%
Passività a medio lungo termine (E)	(5.630)	(5.636)	6	0%
Capitale investito (A)+(D)+(E)	13.518	14.199	(681)	-5%
(-) Patrimonio netto	10.334	9.172	1.162	13%
(-) Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	601	160	441	276%
(-) Posizione finanziaria netta a breve termine	2.583	4.867	(2.284)	-47%
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	13.518	14.199	(681)	-5%

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (FLUSSI)

(in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	1.144	613
Ammortamenti	1.644	1.699
Variatione passività per benefici a dipendenti	169	171
Rettifiche relative alle voci che non hanno effetto sulla liquidità	1.813	1.870
Crediti commerciali	1.711	(1.544)
Altre attività	(149)	(296)
Rimanenze	(68)	(69)
Debiti commerciali	(532)	(507)
Altre passività	826	(891)
Variazioni nelle attività e passività	1.788	(3.307)
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	4.745	(824)
Incrementi immobilizzazioni materiali	(285)	(450)
Incrementi nelle immobilizzazioni immateriali	(2.552)	(2.460)
(incremento) decremento nelle partecipazioni	(48)	(46)
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(2.885)	(2.956)
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(842)	2.586
Variatione debiti finanziari	(503)	(472)
Altri movimenti di patrimonio netto	(16)	39
Aumento di capitale	0	-
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(1.361)	2.153
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	499	(1.627)
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO	290	1.917
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	789	290

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato

DATI EMITTENTE (OIC)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO EMITTENTE

(in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16	var.	var.%
Ricavi netti di vendita	9.674	9.246	429	5%
Variazioni rimanenze	50	(12)	62	-521%
Altri ricavi e proventi	519	276	243	88%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.243	9.510	733	8%
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(318)	(365)	47	-13%
Per servizi e per godimento di beni di terzi	(5.116)	(4.658)	(457)	10%
Altri costi operativi	(762)	(843)	81	-10%
VALORE AGGIUNTO	4.047	3.643	403	11%
Costi per il personale	(2.233)	(2.028)	(206)	10%
EBITDA	1.813	1.616	198	12%
	<i>% fatturato</i>	<i>17,70%</i>	<i>16,99%</i>	
Ammortamenti e Svalutazioni	(1.108)	(1.158)	50	-4%
EBIT	705	458	248	54%
	<i>% fatturato</i>	<i>6,89%</i>	<i>4,81%</i>	
Risultato della gestione finanziaria	(206)	(190)	(16)	9%
Utili/(Perdite) da valutazione delle part. ad Equity	(146)	0	(146)	-100%
EBT	353	268	85	32%
	<i>% fatturato</i>	<i>3,45%</i>	<i>2,82%</i>	
Imposte sul reddito	(211)	(195)	(15)	8%
RISULTATO NETTO	142	72	70	97%
	<i>% fatturato</i>	<i>1,39%</i>	<i>0,76%</i>	

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO EMITTENTE

(in migliaia di Euro)	31-dic-17	31-dic-16	var.	var.%
(+) Immobilizzazioni immateriali nette	1.966	1.933	33	2%
(+) Immobilizzazioni materiali nette	64	86	(22)	-25%
(+) Partecipazioni in società collegate	9.593	9.705	(112)	-1%
(+) Attività per imposte anticipate	2.003	1.910	93	5%
(+) Altre attività non correnti	113	180	(66)	-37%
Capitale immobilizzato (A)	13.740	13.815	(75)	-1%
(+) Rimanenze	383	333	50	15%
(+) Crediti verso clienti	6.158	7.024	(866)	-12%
(+) Crediti verso imprese controllate e collegate	5.981	4.493	1.488	33%
(+) Crediti tributari	427	132	295	223%
(+) Altri crediti e altre attività correnti	261	583	(322)	-55%
Attività d'esercizio a breve termine (B)	13.210	12.566	644	5%
(-) Debiti commerciali	2.819	3.333	(514)	-15%

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato

(-) Debiti tributari e previdenziali	2.762	1.748	1.014	58%
(-) Altri debiti	4.835	3.347	1.488	44%
Passività d'esercizio a breve termine (C)	10.416	8.428	1.988	24%
Capitale d'esercizio netto (D)= (B)-(C)	2.794	4.138	(1.344)	-32%
(-) Passività per benefici ai dipendenti	350	351	(1)	0%
(-) Altre passività non correnti	3.415	3.566	(150)	-4%
Passività a medio lungo termine (E)	(3.765)	(3.916)	151	-4%
Capitale investito (A)+(D)+(E)	12.769	14.037	(1.267)	-9%
(-) Patrimonio netto	11.167	11.026	142	1%
(-) Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	466	4	462	12621%
(-) Posizione finanziaria netta a breve termine	1.136	3.007	(1.871)	-62%
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	12.769	14.037	(1.267)	-9%

RENDICONTO FINANZIARIO EMITTENTE

(in migliaia di Euro)

31-dic-17

31-dic-16

A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)

Utile (Perdita) di esercizio	142	72
Imposte sul reddito	211	195
Interessi passivi (attivi)	352	190
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	705	457

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto

Accantonamenti ai fondi	119	108
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.038	1.074
Altre rettifiche per elementi non monetari	124	153
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	1.986	1.792

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	(50)	12
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	866	(1.234)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(514)	309
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	27	(125)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	422	(565)
Altre variazioni del capitale circolante netto	618	(1.646)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	3.356	(1.458)

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	(352)	(190)
(Imposte sul reddito pagate)	(211)	(195)

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato



(Utilizzo dei fondi)	(250)	(123)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.543	(1.966)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	(9)	(9)
Immobilizzazioni immateriali	(1.110)	(854)
Immobilizzazioni finanziarie	(35)	(57)
Attività finanziarie non immobilizzate	(751)	(57)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.905)	(977)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	(1.380)	1.914
Accensione finanziamenti	1.400	335
(Rimborso finanziamenti)	(378)	(39)
<i>Mezzi propri</i>	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Decremento altre riserve	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(357)	2.210
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	280	(732)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di cui:	9	741
- depositi bancari e postali	4	741
- denaro e valori in cassa	5	1
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio di cui:	289	9
- depositi bancari e postali	248	4
- denaro e valori in cassa	41	5

Gambero Rosso S.p.A.

Sede Via Ottavio Gasparri, 13/17 | 00152 Roma | Tel. +39 06 551121 | www.gamberorosso.it
 Codice Fiscale/Partita IVA 06051141007 CCIAA/REA:RM/948646 | Capitale Sociale Euro 10.322.155,00 int. Versato