

|                                                 |                                                      |                       |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|
| Informazione<br>Regolamentata n.<br>1918-5-2026 | Data/Ora Inizio Diffusione<br>13 Marzo 2026 20:03:06 | Euronext Growth Milan |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|

Societa' : OSAI AUTOMATION SYSTEM

Utenza - referente : OSAIN01 - CHIENO TATIANA

Tipologia : 1.1; REGEM

Data/Ora Ricezione : 13 Marzo 2026 20:03:06

Data/Ora Inizio Diffusione : 13 Marzo 2026 20:03:06

Oggetto : CS ITAENG OSAI AS SPA SB CDA APPROVA  
AGGIORNAMENTO PROGETTO DI BILANCIO  
2024

*Testo del comunicato*

Vedi allegato

## **COMUNICATO STAMPA**

### **OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A SOCIETÀ BENEFIT**

#### **Il Consiglio di Amministrazione ha:**

- **preso atto dell'avvenuta sottoscrizione degli accordi di ristrutturazione ex art. 56 CCII con i creditori**
- **approvato l'aggiornamento del Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2024**
- **deliberato di avvalersi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025**
- **deliberato la modifica del calendario finanziario**

Torino (TO), 13 marzo 2026 - **OSAI Automation System S.p.A. S.B. (Ticker OSA)**, società attiva nella progettazione e produzione di macchine e linee complete per l'automazione e il *testing* su semiconduttori (la "**Società**" o "**Osai**"), facendo seguito a quanto comunicato il 22 gennaio 2026, rende noto che il Consiglio di Amministrazione si è riunito in data odierna per prendere atto e deliberare quanto segue.

In particolare, si rende noto che, all'esito della procedura di composizione negoziata della crisi avviata dalla Società in data 27 gennaio 2025 (i) i creditori commerciali hanno aderito alla proposta di accordo di ristrutturazione formulata dalla Società ex art. 56 CCII con un pagamento a tutti i creditori commerciali del proprio credito nella misura del 72,5% e, quindi, con un limitato stralcio del 27,5%; e (ii) in data 13 marzo 2026 si è perfezionata anche la sottoscrizione dell'accordo di ristrutturazione ex art. 56 CCII con i creditori finanziari e gli obbligazionisti in cui nessuno stralcio del credito è previsto e con una rivisitazione *in melius* per l'azienda dei tassi d'interesse.

Si è, quindi, in attesa dell'avveramento (ragionevolmente a stretto giro) della condizione sospensiva prevista in tale accordo (vale a dire l'assenso di SACE ed MCC, in qualità di garanti pubblici di alcuni crediti finanziari, all'operazione di ristrutturazione alla quale le banche garantite hanno già aderito), a fronte del quale l'accordo di ristrutturazione sarà definitivamente efficace.

Alla luce di quanto precede, il Consiglio di Amministrazione di Osai ha ritenuto di approvare nuovamente il Progetto di Bilancio dell'esercizio 2024, già approvato in data 22 gennaio 2026, al fine di aggiornarlo con l'indicazione degli eventi successivi al 22 gennaio 2026, rilevanti ai fini dell'esito della procedura di composizione negoziata della crisi.

I risultati economici, finanziari e patrimoniali del Gruppo non hanno subito modifiche, e pertanto restano valide le informazioni e i dati riportati nel comunicato stampa diffuso il 22 gennaio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, altresì, di avvalersi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti del bilancio al 31 dicembre 2025, ai sensi dell'art. 2364 comma 2 del Codice Civile e previsto dello statuto, tenuto conto anche dell'obbligo da parte della Società di redigere il bilancio consolidato.

Alla luce di quanto precede, si è reso necessario un ulteriore aggiornamento del calendario finanziario, rispetto a quanto già comunicato in data 10 febbraio 2026. Il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato le seguenti modifiche al calendario degli eventi societari del 2026:

- L'Assemblea degli Azionisti della Società chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stata posticipata al 23 aprile 2026 in prima convocazione, e occorrendo, al 24 aprile 2026 in seconda convocazione, in luogo, rispettivamente, del 26 e 27 marzo 2026.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto, indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente. Si segnala, altresì, che la documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito *internet* della Società al link <https://osai-as.com/investor-relations/shareholders-meetings>, nei termini e nelle modalità previste dalla legge.

Il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS, comprensivo dei Prospetti di Bilancio, della Relazione sulla Gestione e delle Note Esplicative, sarà reso disponibile nei termini di legge presso la sede sociale, sul sito *internet* della Società nonché sul sito *internet* [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), sezione Azioni/Documenti.

- La riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2025 è stata posticipata al 14 maggio 2026 (rispetto al 30 marzo 2026).
- La riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Progetto di Bilancio d'esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è stata posticipata al 28 maggio 2026 (rispetto al 30 marzo 2026).
- L'Assemblea degli Azionisti della Società chiamata ad approvare il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è stata posticipata al 29 giugno 2026 in prima

convocazione, e occorrendo, al 30 giugno 2026 in seconda convocazione (rispetto al 29 e 30 aprile 2026 rispettivamente).

Si riporta di seguito il calendario degli eventi societari dell'esercizio 2026 aggiornato:

| DATA     | EVENTO                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23/04/26 | Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2024 e la presentazione del bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2024 in prima convocazione, e il 24 aprile 2026, per la eventuale seconda convocazione |
| 14/05/26 | Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della relazione finanziaria semestrale consolidata della Società al 30 giugno 2025 volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata                                                         |
| 28/05/26 | Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del progetto di bilancio della Società ed il bilancio consolidato del Gruppo relativo all'esercizio al 31 dicembre 2025                                                                              |
| 29/06/26 | Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2025 e la presentazione del bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2025 in prima convocazione, e il 30 giugno 2026, per la eventuale seconda convocazione |
| 29/09/26 | Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della relazione finanziaria semestrale consolidata della Società al 30 giugno 2026 volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata                                                         |

La Società provvederà a comunicare tempestivamente al mercato eventuali variazioni alle date sopra indicate. Il presente comunicato stampa è consultabile online [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e sul sito internet dell'Emittente <https://osai-as.com/investor-relations/press-release>, sezione investor-relations/press-release.

**Allegati al comunicato:**

1. Situazione Patrimoniale e Finanziaria Gruppo OSAI
2. Conto Economico Gruppo OSAI
3. Rendiconto Finanziario Gruppo OSAI

1. Situazione Patrimoniale e Finanziaria OSAI A.S. S.P.A
2. Conto Economico OSAI A.S. S.P.A
3. Rendiconto Finanziario OSAI A.S. S.P.A

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO OSAI

| (Euro/000)                                                           | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 | Δ              |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                        |                  |                  |                |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                                        |                  |                  |                |
| - Immobili, impianti e macchinari                                    | 25.041           | 20.344           | 4.697          |
| - Immobilizzazioni immateriali                                       | 9.193            | 7.265            | 1.928          |
| - Partecipazioni                                                     | 126              | 126              | -              |
| - Attività finanziarie non correnti                                  | 699              | 1.075            | (376)          |
| - Altri crediti non correnti                                         | 458              | 531              | (73)           |
| - Attività per imposte anticipate                                    | 2.986            | 776              | 2.210          |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                                 | <b>38.503</b>    | <b>30.117</b>    | <b>8.386</b>   |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                                            |                  |                  |                |
| - Rimanenze                                                          | 32.858           | 33.613           | (755)          |
| - Crediti commerciali                                                | 9.828            | 14.943           | (5.115)        |
| - Crediti per imposte correnti                                       | 474              | 1.095            | (621)          |
| - Altri crediti correnti                                             | 841              | 2.824            | (1.983)        |
| - Attività finanziarie correnti                                      | 333              | 298              | 35             |
| - Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                          | 158              | 1.586            | (1.428)        |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                                     | <b>44.492</b>    | <b>54.359</b>    | <b>(9.867)</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                 | <b>82.995</b>    | <b>84.476</b>    | <b>(1.481)</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                       |                  |                  |                |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                              |                  |                  |                |
| - Capitale sociale                                                   | 1.613            | 1.613            | -              |
| - Riserva di sovrapprezzo azioni                                     | 8.681            | 8.681            | -              |
| - Riserva legale                                                     | 299              | 299              | -              |
| - Riserva FTA                                                        | (1.683)          | (1.683)          | -              |
| - Altre comp. di Patrimonio Netto                                    | 304              | 218              | 86             |
| - Riserva di conversione                                             | 28               | (30)             | 58             |
| - Utili/(Perdite) a nuovo                                            | 2.214            | 8.401            | (6.187)        |
| - Utili/(Perdite) d'esercizio                                        | (7.605)          | (6.157)          | (1.448)        |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                                       | <b>3.851</b>     | <b>11.342</b>    | <b>(7.491)</b> |
| <i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della capogruppo</i> | <b>3.851</b>     | <b>11.342</b>    | <b>(7.491)</b> |
| <i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti di minoranza</i>     | -                | -                | -              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                                       |                  |                  |                |
| - Finanziamenti non correnti                                         | 10.812           | 14.526           | (3.714)        |
| - Benefici ai dipendenti                                             | 3.789            | 3.468            | 321            |
| - Altri debiti non correnti                                          | 166              | 193              | (27)           |
| - Passività per imposte differite                                    | -                | 9                | (9)            |
| - Altre passività finanziarie non correnti                           | -                | 3.955            | (3.955)        |
| - Debiti per IFRS16 non correnti                                     | 2.838            | 1.660            | 1.178          |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                                | <b>17.605</b>    | <b>23.811</b>    | <b>(6.206)</b> |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                                           |                  |                  |                |
| - Finanziamenti correnti                                             | 18.980           | 18.460           | 520            |
| - Altre passività finanziarie correnti                               | 4.916            | 979              | 3.937          |
| - Debiti commerciali                                                 | 11.924           | 8.602            | 3.322          |
| - Debiti per imposte correnti                                        | 1.549            | 462              | 1.087          |
| - Altri debiti correnti                                              | 22.889           | 19.038           | 3.851          |
| - Fondi per rischi ed oneri                                          | 546              | 945              | (399)          |

|                                   |               |               |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| - Debiti per IFRS16 correnti      | 735           | 837           | (102)          |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b> | <b>61.539</b> | <b>49.323</b> | <b>12.216</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>             | <b>82.995</b> | <b>84.476</b> | <b>(1.481)</b> |

## CONTO ECONOMICO GRUPPO OSAI

| (Euro/000)                                          | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 | Δ              |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| - Totale vendite                                    | 30.606           | 37.724           | (7.118)        |
| - Variazione dei magazzini operativi                | (227)            | 2.055            | (2.282)        |
| - Altri proventi                                    | 4.378            | 3.787            | 591            |
| <b>VALORE PRODUZIONE</b>                            | <b>34.757</b>    | <b>43.566</b>    | <b>(8.809)</b> |
| - Acquisti di materiale                             | (18.188)         | (20.565)         | 2.377          |
| <b>Margine Industriale</b>                          | <b>16.569</b>    | <b>23.001</b>    | <b>(6.432)</b> |
| - Costo per il personale                            | (15.255)         | (16.892)         | 1.637          |
| - Altri costi operativi                             | (6.150)          | (7.780)          | 1.630          |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>             | <b>(4.836)</b>   | <b>(1.671)</b>   | <b>(3.165)</b> |
| - Svalutazioni e ammortamenti                       | (3.046)          | (2.765)          | (281)          |
| <b>Risultato operativo della gestione ordinaria</b> | <b>(7.882)</b>   | <b>(4.436)</b>   | <b>(3.446)</b> |
| Proventi/(Oneri) non ricorrenti                     | (127)            | (445)            | 318            |
| <b>Risultato operativo (EBIT)</b>                   | <b>(8.009)</b>   | <b>(4.881)</b>   | <b>(3.128)</b> |
| - Proventi/(Oneri) finanziari                       | (1.842)          | (1.471)          | (371)          |
| <b>Risultato ante imposte</b>                       | <b>(9.851)</b>   | <b>(6.352)</b>   | <b>(3.499)</b> |
| - Imposte sul reddito                               | 2.246            | 195              | 2.051          |
| <b>Risultato netto del Gruppo</b>                   | <b>(7.605)</b>   | <b>(6.157)</b>   | <b>(1.448)</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO GRUPPO OSAI

| (Euro/000)                                                                     | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Risultato netto</b>                                                         | <b>(7.605)</b>   | <b>(6.157)</b>   |
| <b>Rettifiche (sub-totale)</b>                                                 | <b>17.638</b>    | <b>(308)</b>     |
| Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni                                | 3.046            | 2.765            |
| (plusvalenze) minusvalenze da cessione di immobilizzazioni                     | (8)              | (24)             |
| Rettifiche di valore delle partecipazioni                                      | -                | -                |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                     | 5                | 100              |
| Variazione delle attività/passività fiscali per imposte anticipate/differite   | (2.219)          | (198)            |
| Variazioni dei fondi relativi al personale                                     | 433              | 181              |
| Variazione altri fondi per rischi e svalutazioni                               | (170)            | 525              |
| Variazione delle rimanenze                                                     | 457              | (2.493)          |
| Variazione dei crediti commerciali                                             | 5.184            | (5.541)          |
| Variazione dei debiti commerciali e acconti                                    | 6.296            | 5.342            |
| Variazione netta di altre attività /passività non finanziarie                  | 4.614            | (965)            |
| <b>Flusso della gestione operativa (A)</b>                                     | <b>10.033</b>    | <b>(6.465)</b>   |
| <b>Cash Flow derivante dalle attività di investimento</b>                      |                  |                  |
| - Investimenti in:                                                             |                  |                  |
| Immobilizzazioni materiali                                                     | (4.509)          | (8.987)          |
| Immobilizzazioni immateriali                                                   | (3.065)          | (2.928)          |
| Partecipazioni                                                                 | -                | -                |
| - Realizzo della vendita di:                                                   |                  |                  |
| Immobilizzazioni materiali                                                     | 8                | 24               |
| Immobilizzazioni immateriali                                                   | -                | -                |
| Partecipazioni                                                                 | -                | -                |
| <b>Flusso gestione investimenti (B)</b>                                        | <b>(7.566)</b>   | <b>(11.891)</b>  |
| <b>Cash Flow derivante dalle attività finanziamento</b>                        |                  |                  |
| Variazione dei crediti e delle altre attività finanziarie                      | 315              | 905              |
| Variazione dei debiti e delle altre passività finanziarie                      | (1.044)          | (620)            |
| Variazioni debiti a breve termine verso banche                                 | (465)            | 10.502           |
| Rimborsi di finanziamenti                                                      | (2.779)          | (4.250)          |
| Accensione di finanziamenti                                                    | 50               | 3.564            |
| <b>Flusso su attività bancaria e di finanziamento</b>                          | <b>(3.923)</b>   | <b>10.101</b>    |
| Aumento di capitale e sovrapprezzo                                             | -                | 4                |
| Dividendi pagati                                                               | -                | -                |
| Variazione riserve e altre componenti di patrimonio netto                      | 28               | (28)             |
| <b>Flusso sul Capitale</b>                                                     | <b>28</b>        | <b>(24)</b>      |
| <b>Flusso gestione finanziaria (C)</b>                                         | <b>(3.895)</b>   | <b>10.077</b>    |
| <b>Flusso monetario complessivo (D=A+B+C)</b>                                  | <b>(1.428)</b>   | <b>(8.279)</b>   |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)</b> | <b>1.586</b>     | <b>9.865</b>     |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine esercizio (F=D+E)</b>      | <b>158</b>       | <b>1.586</b>     |
| <b>Informazioni Aggiuntive al Rendiconto Finanziario Consolidato</b>           |                  |                  |
| (Euro/000)                                                                     |                  |                  |
| Imposte sul reddito corrisposte                                                | 1                | 46               |
| Interessi corrisposti                                                          | 1.316            | 1.148            |



## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| (Euro/000)                                  | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 | Δ               |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>ATTIVO</b>                               |                  |                  |                 |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>               |                  |                  |                 |
| - Immobili, impianti e macchinari           | 25.028           | 20.327           | 4.701           |
| - Immobilizzazioni immateriali              | 9.192            | 7.262            | 1.930           |
| - Partecipazioni                            | 873              | 1.033            | (160)           |
| - Attività finanziarie non correnti         | 744              | 1.075            | (331)           |
| - Altri crediti non correnti                | 458              | 531              | (73)            |
| - Attività per imposte anticipate           | 2.976            | 768              | 2.208           |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>        | <b>39.271</b>    | <b>30.996</b>    | <b>8.275</b>    |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                   |                  |                  |                 |
| - Rimanenze                                 | 31.495           | 33.659           | (2.164)         |
| - Crediti commerciali                       | 9.710            | 14.901           | (5.191)         |
| - Crediti per imposte correnti              | 396              | 1.012            | (616)           |
| - Altri crediti correnti                    | 845              | 2.818            | (1.973)         |
| - Attività finanziarie correnti             | 333              | 298              | 35              |
| - Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 101              | 1.361            | (1.260)         |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>            | <b>42.880</b>    | <b>54.049</b>    | <b>(11.169)</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                        | <b>82.151</b>    | <b>85.045</b>    | <b>(2.894)</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                              |                  |                  |                 |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                     |                  |                  |                 |
| - Capitale sociale                          | 1.613            | 1.613            | -               |
| - Riserva di sovrapprezzo azioni            | 8.681            | 8.681            | -               |
| - Riserva legale                            | 299              | 299              | -               |
| - Riserva FTA                               | (1.296)          | (1.296)          | -               |
| - Altre comp. di Patrimonio Netto           | 304              | 218              | 86              |
| - Utili/(Perdite) a nuovo                   | 2.195            | 8.332            | (6.137)         |
| - Utili/(Perdite) d'esercizio               | (7.809)          | (6.137)          | (1.672)         |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>              | <b>3.987</b>     | <b>11.710</b>    | <b>(7.723)</b>  |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>              |                  |                  |                 |
| - Finanziamenti non correnti                | 10.812           | 14.526           | (3.714)         |
| - Benefici ai dipendenti                    | 3.786            | 3.467            | 319             |
| - Altri debiti non correnti                 | 174              | 202              | (28)            |
| - Passività per imposte differite           | 0                | 9                | (9)             |
| - Altre passività finanziarie non correnti  | 0                | 3.955            | (3.955)         |
| - Debiti per IFRS16 non correnti            | 2.838            | 1.660            | 1.178           |
| <b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>       | <b>17.610</b>    | <b>23.819</b>    | <b>(6.209)</b>  |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                  |                  |                  |                 |
| - Finanziamenti correnti                    | 18.980           | 18.460           | 520             |
| - Altre passività finanziarie correnti      | 4.965            | 979              | 3.986           |
| - Debiti commerciali                        | 12.351           | 8.918            | 3.433           |
| - Debiti per imposte correnti               | 1.545            | 431              | 1.114           |
| - Altri debiti correnti                     | 21.432           | 18.946           | 2.486           |
| - Fondi per rischi ed oneri                 | 546              | 945              | (399)           |
| - Debiti per IFRS16 correnti                | 735              | 837              | (102)           |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>           | <b>60.554</b>    | <b>49.516</b>    | <b>11.038</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                       | <b>82.151</b>    | <b>85.045</b>    | <b>(2.894)</b>  |

## CONTO ECONOMICO OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| (Euro/000)                                                 | 31 dicembre 2024 | 31 dicembre 2023 | Δ              |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| - Totale vendite                                           | 31.877           | 37.689           | (5.812)        |
| - Variazione dei magazzini operativi                       | (1.636)          | 2.055            | (3.691)        |
| - Altri proventi                                           | 4.373            | 3.783            | 590            |
| <b>VALORE PRODUZIONE</b>                                   | <b>34.614</b>    | <b>43.527</b>    | <b>(8.913)</b> |
| - Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne) | (18.182)         | (20.551)         | 2.369          |
| <b>Margine Industriale</b>                                 | <b>16.432</b>    | <b>22.976</b>    | <b>(6.544)</b> |
| - Costo per il personale                                   | (14.973)         | (16.619)         | 1.646          |
| - Altri costi operativi                                    | (6.363)          | (7.996)          | 1.633          |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>                    | <b>(4.904)</b>   | <b>(1.639)</b>   | <b>(3.265)</b> |
| - Svalutazioni e ammortamenti                              | (3.040)          | (2.759)          | (281)          |
| <b>Risultato operativo della gestione ordinaria</b>        | <b>(7.944)</b>   | <b>(4.398)</b>   | <b>(3.546)</b> |
| - Proventi/(oneri) non ricorrenti                          | (287)            | (445)            | 158            |
| <b>Risultato operativo (EBIT)</b>                          | <b>(8.231)</b>   | <b>(4.843)</b>   | <b>(3.388)</b> |
| - Proventi/(oneri) finanziari                              | (1.823)          | (1.481)          | (342)          |
| <b>Risultato prima delle imposte (EBT)</b>                 | <b>(10.054)</b>  | <b>(6.324)</b>   | <b>(3.730)</b> |
| - Imposte sul reddito                                      | 2.245            | 187              | 2.058          |
| <b>Risultato netto di periodo</b>                          | <b>(7.809)</b>   | <b>(6.137)</b>   | <b>(1.672)</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| <i>(Euro/000)</i>                                                              | <b>31 dicembre 2024</b> | <b>31 dicembre 2023</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Risultato netto</b>                                                         | <b>(7.809)</b>          | <b>(6.137)</b>          |
| <b>Rettifiche (sub-totale)</b>                                                 | <b>17.874</b>           | <b>(156)</b>            |
| Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni                                | 3.040                   | 2.759                   |
| (plusvalenze) minusvalenze da cessione di immobilizzazioni                     | (8)                     | (24)                    |
| Rettifiche di valore delle partecipazioni                                      | -                       | -                       |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                     | 5                       | (2)                     |
| Variazione delle attività/passività fiscali per imposte anticipate/differite   | (2.217)                 | (197)                   |
| Variazioni dei fondi relativi al personale                                     | 431                     | 180                     |
| Variazione altri fondi per rischi e svalutazioni                               | (170)                   | 525                     |
| Variazione delle rimanenze                                                     | 1.866                   | (2.493)                 |
| Variazione dei crediti commerciali                                             | 5.260                   | (5.315)                 |
| Variazione dei debiti commerciali e acconti                                    | 5.032                   | 5.328                   |
| Variazione netta di altre attività /passività non finanziarie                  | 4.635                   | (917)                   |
| <b>Flusso della gestione operativa (A)</b>                                     | <b>10.065</b>           | <b>(6.293)</b>          |
| <b>Cash Flow derivante dalle attività di investimento</b>                      |                         |                         |
| - Investimenti in:                                                             |                         |                         |
| Immobilizzazioni materiali                                                     | (4.509)                 | (8.987)                 |
| Immobilizzazioni immateriali                                                   | (3.065)                 | (2.925)                 |
| Partecipazioni                                                                 | 160                     | -                       |
| - Realizzo della vendita di:                                                   |                         |                         |
| Immobilizzazioni materiali                                                     | 8                       | 24                      |
| Immobilizzazioni immateriali                                                   | -                       | -                       |
| Partecipazioni                                                                 | -                       | -                       |
| <b>Flusso gestione investimenti (B)</b>                                        | <b>(7.406)</b>          | <b>(11.888)</b>         |
| <b>Cash Flow derivante dalle attività finanziamento</b>                        |                         |                         |
| Variazione dei crediti e delle altre attività finanziarie                      | 270                     | 905                     |
| Variazione dei debiti e delle altre passività finanziarie                      | (995)                   | (620)                   |
| Variazioni debiti a breve termine verso banche                                 | (465)                   | 10.502                  |
| Rimborsi di finanziamenti                                                      | (2.779)                 | (4.250)                 |
| Accensione di finanziamenti                                                    | 50                      | 3.564                   |
| <b>Flusso su attività bancaria e di finanziamento</b>                          | <b>(3.919)</b>          | <b>10.101</b>           |
| Aumento di capitale e sovrapprezzo                                             | -                       | 4                       |
| Dividendi pagati                                                               | -                       | -                       |
| Variazione riserve e altre componenti di patrimonio netto                      | -                       | (1)                     |
| <b>Flusso sul Capitale</b>                                                     | <b>-</b>                | <b>3</b>                |
| <b>Flusso gestione finanziaria (C)</b>                                         | <b>(3.919)</b>          | <b>10.104</b>           |
| <b>Flusso monetario complessivo (D=A+B+C)</b>                                  | <b>(1.260)</b>          | <b>(8.077)</b>          |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)</b> | <b>1.361</b>            | <b>9.438</b>            |
| <b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine esercizio (F=D+E)</b>      | <b>101</b>              | <b>1.361</b>            |
| <b>Informazioni Aggiuntive al Rendiconto Finanziario Consolidato</b>           |                         |                         |
| <i>(Euro/000)</i>                                                              |                         |                         |
| Imposte sul reddito corrisposte                                                | -                       | 45                      |
| Interessi corrisposti                                                          | 1.315                   | 1.147                   |

\* \* \* \* \*

*Osai Automation System S.p.A. Società Benefit, fondata nel 1991 da Carlo Ferrero, è attiva a livello worldwide nella progettazione e produzione di macchine e linee complete per l'automazione, sistemi con tecnologia Laser, di testing su semiconduttori e per l'industria elettronica. Il Gruppo, con sede operativa a Parella (TO), occupa più di 150 dipendenti ed opera prevalentemente attraverso 4 divisioni: Automazione, Elettronica&Laser Applicato, Semiconduttori e After-sales. La rete distributiva di Osai è costituita da oltre 40 distributori in tutto il mondo, con oltre 50 staff locali e 3 filiali commerciali (USA, Germania e Cina). Osai è identificabile nel mercato quale solution provider nell'automazione di processo per linee di prodotti che operano prevalentemente in settori ad elevato technology content e tramite un portafoglio di tecnologie trasversale.*

**Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005424830**

**Per maggiori informazioni**

BPER Banca S.p.A  
Euronext Growth Advisor e Specialist  
Via Mike Bongiorno 13, Milano  
T. +39 02 72626363  
[osai@bper.it](mailto:osai@bper.it)

OSAI A.S. S.p.A. S.B.  
Via della Cartiera 4, Parella (TO)  
Investor Relator  
Tatiana Chieno  
Mob. 342 3404068  
[investor@osai-as.it](mailto:investor@osai-as.it)

## OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A SOCIETÀ BENEFIT

The Board of Directors has:

- noted the signing of the restructuring agreements pursuant to Article 56 of the Italian Civil Code with the creditors
- approved the updated draft financial statements as at 31 December 2024
- resolved to make use of the extended 180-day period for the approval of the financial statements as at 31 December 2025
- resolved to amend the financial calendar

*Turin, March 13<sup>th</sup>, 2026* – **OSAI Automation System S.p.A. SB (Ticker OSA)**, a company that operates in the field of design and production of machines and complete lines for automation and testing on semiconductors, further to the announcement made on 22 January 2026, the Company hereby announces that the Board of Directors met today to take note of and resolve the following.

In particular, it is announced that, following the outcome of the negotiated settlement procedure initiated by the Company on 27 January 2025: (i) trade creditors have accepted the proposed restructuring agreement formulated by the Company pursuant to Article 56 of the CCII, with a payment to all trade creditors of 72.5% of their claims and, therefore, a limited write-off of 27.5%; and (ii) on 13 March 2026, the restructuring agreement pursuant to Article 56 of the CCII was also finalised with the financial creditors and bondholders, in which no write-off of the debt is envisaged and with a favourable revision of interest rates for the company.

We are therefore awaiting the fulfilment (expected by return) of the condition precedent set out in that agreement (namely the approval by SACE and MCC, in their capacity as public guarantors of certain financial claims, of the restructuring operation to which the guaranteed banks have already agreed), upon which the restructuring agreement will become definitively effective.

In view of the above, the Board of Directors of Osai has decided to re-approve the draft financial statements for the 2024 financial year, which had already been approved on 22 January 2026, in order to update them to reflect events occurring after 22 January 2026 that are relevant to the outcome of the negotiated settlement procedure.

The Group's economic, financial and property results have not changed, and therefore the information and data reported in the press release issued on 22 January 2026 remain valid.

The Board of Directors also resolved to take advantage of the longer term of 180 days for the approval by the Shareholders' Meeting of the financial statements as at 31 December 2025, pursuant to art. 2364 paragraph 2 of the Italian Civil Code and provided for in the Articles of Association, also taking into account the Company's obligation to prepare the consolidated financial statements.

In view of the above, a further update of the financial calendar was necessary, compared to what had already been communicated on 10 February 2026. The Board of Directors has therefore resolved on the following changes to the 2026 calendar of corporate events:

- The Shareholders' Meeting of the Company called to approve the financial statements for the year ended 31 December 2024 has been postponed to 23 April 2026 in first call, and if necessary, to 24 April 2026 in second call, instead of 26 and 27 March 2026 respectively. The notice of call of the Shareholders' Meeting, which will be published within the terms of the law and the Articles of Association, will also indicate the procedures for participation in the Shareholders' Meeting in accordance with the provisions of the regulations in force at the time. It should also be noted that the documentation relating to the items on the agenda will be made available to the public at the Company's registered office and on the Company's website at the link <https://osai-as.com/investor-relations/shareholders-meetings>, within the terms and in the manner provided for by law. The draft financial statements for the year ended 31 December 2024, prepared in accordance with IFRS international accounting standards, including the Financial Statements, the Report on Operations and the Explanatory Notes, will be made available within the terms of the law at the Company's registered office, on the Company's website and on the [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it), Shares/Documents section.
- The meeting of the Board of Directors for the approval of the Consolidated Half-Year Financial Report as at 30 June 2025 has been postponed to 14 May 2026 (compared to 30 March 2026).

- The meeting of the Board of Directors for the approval of the Draft Financial Statements and the Consolidated Financial Statements as at 31 December 2025 has been postponed to 28 May 2026 (compared to 30 March 2026).
- The Shareholders' Meeting of the Company called to approve the Financial Statements for the year ended 31 December 2025 has been postponed to 29 June 2026 in first call, and if necessary, to 30 June 2026 in second call (compared to 29 and 30 April 2026 respectively).

The updated calendar of corporate events for the 2026 financial year is shown below:

| DATE     | EVENT                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23/04/26 | <b>Shareholders' Meeting</b> for the approval of the Company's financial statements as at 31 December 2024 and the presentation of the Company's consolidated financial statements as at 31 December 2024 on first call, and on April 24 <sup>th</sup> 2026, for any second call |
| 14/05/26 | <b>Board of Directors Meeting</b> for the approval of the consolidated half-yearly financial report of the Company as at 30 June 2025 voluntarily subjected to a limited audit.                                                                                                  |
| 28/05/26 | <b>Board of Directors' Meeting</b> for the approval of the Company's draft financial statements and the Group's consolidated financial statements for the year ending 31 December 2025                                                                                           |
| 29/06/26 | <b>Shareholders' Meeting</b> for the approval of the Company's financial statements as at 31 December 2025 and the presentation of the Company's consolidated financial statements as at 31 December 2025 in first call, and on 30 June 2026, for any second call                |
| 29/09/26 | <b>Board of Directors' Meeting</b> for the approval of the Company's Consolidated Half-Year Financial Report as at 30 June 2026 voluntarily subjected to a limited audit.                                                                                                        |

The Company will promptly notify the market of any changes on the dates indicated above.

The calendar of corporate events is also available on the Company's website <https://osai-as.com/investor-relations/press-release>, Section "Investor Relations / Financial Timetable".

**Attached to this press release:**

1. Financial Statements of the OSAI Group
2. Income Statement of the OSAI Group
3. Statement of Cash Flows OSAI Group

1. Financial Statements of the OSAI A.S. S.P.A Società Benefit
2. Income Statement of the OSAI A.S. S.P.A. Società Benefit
3. Statement of Cash Flows OSAI A.S. S.P.A. Società Benefit



## FINANCIAL STATEMENTS OF THE OSAI GROUP

| (Euro/000)                                                 | December 31,<br>2024 | December 31,<br>2023 | Δ              |
|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>ASSETS</b>                                              |                      |                      |                |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>                                  |                      |                      |                |
| - Property, plant and equipment                            | 25.041               | 20.344               | 4.697          |
| - Intangible Assets                                        | 9.193                | 7.265                | 1.928          |
| - Shareholdings                                            | 126                  | 126                  | -              |
| - Non current financial assets                             | 699                  | 1.075                | (376)          |
| - Other non-current receivables                            | 458                  | 531                  | (73)           |
| - Deferred tax assets                                      | 2.986                | 776                  | 2.210          |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>                            | <b>38.503</b>        | <b>30.117</b>        | <b>8.386</b>   |
| <b>CURRENT ASSETS</b>                                      |                      |                      |                |
| - Inventory                                                | 32.858               | 33.613               | (755)          |
| - Trade receivables                                        | 9.828                | 14.943               | (5.115)        |
| - Current tax receivable                                   | 474                  | 1.095                | (621)          |
| - Other short-term receivables                             | 841                  | 2.824                | (1.983)        |
| - Current financial assets                                 | 333                  | 298                  | 35             |
| - Cash and cash equivalents                                | 158                  | 1.586                | (1.428)        |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>                                | <b>44.492</b>        | <b>54.359</b>        | <b>(9.867)</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                                        | <b>82.995</b>        | <b>84.476</b>        | <b>(1.481)</b> |
| <b>LIABILITIES</b>                                         |                      |                      |                |
| - Share capital                                            | 1.613                | 1.613                | -              |
| - Share premium reserve                                    | 8.681                | 8.681                | -              |
| - Legal reserve                                            | 299                  | 299                  | -              |
| - FTA reserve                                              | (1.683)              | (1.683)              | -              |
| - Other components of shareholders' equity                 | 304                  | 218                  | 86             |
| - Conversion reserve                                       | 28                   | (30)                 | 58             |
| - Retained earnings/(loss) carried forward                 | 2.214                | 8.401                | (6.187)        |
| - Profit/(loss) for the period                             | (7.605)              | (6.157)              | (1.448)        |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                          | <b>3.851</b>         | <b>11.342</b>        | <b>(7.491)</b> |
| <i>Shareholders' Equity of parent company shareholders</i> | <b>3.851</b>         | <b>11.342</b>        | <b>(7.491)</b> |
| <i>Shareholders' Equity of non-controlling interests</i>   | -                    | -                    | -              |
| <b>NON CURRENT LIABILITIES</b>                             |                      |                      |                |
| - Long-term borrowings                                     | 10.812               | 14.526               | (3.714)        |
| - Employee benefits                                        | 3.789                | 3.468                | 321            |
| - Other non-current payables                               | 166                  | 193                  | (27)           |
| - Deferred tax liabilities                                 | -                    | 9                    | (9)            |
| - Other non-current financial liabilities                  | -                    | 3.955                | (3.955)        |
| - Payables non current under IFRS16                        | 2.838                | 1.660                | 1.178          |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>                       | <b>17.605</b>        | <b>23.811</b>        | <b>(6.206)</b> |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                                 |                      |                      |                |
| - Short-term borrowings                                    | 18.980               | 18.460               | 520            |
| - Other current financial liabilities                      | 4.916                | 979                  | 3.937          |
| - Trade payables                                           | 11.924               | 8.602                | 3.322          |
| - Current taxes payables                                   | 1.549                | 462                  | 1.087          |
| - Other current payables                                   | 22.889               | 19.038               | 3.851          |
| - Provision for risks and charges                          | 546                  | 945                  | (399)          |

|                                  |               |               |                |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| - Payables current under IFRS16  | 735           | 837           | (102)          |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b> | <b>61.539</b> | <b>49.323</b> | <b>12.216</b>  |
| <b>TOTALE LIABILITIES</b>        | <b>82.995</b> | <b>84.476</b> | <b>(1.481)</b> |

## INCOME STATEMENT OF THE OSAI GROUP

| (Euro/000)                                     | December 31,<br>2024 | December 31,<br>2023 | Δ              |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>TOTAL SALES</b>                             | 30.606               | 37.724               | (7.118)        |
| - Change in finished goods and W.I.P. stock    | (227)                | 2.055                | (2.282)        |
| - Other operating revenues                     | 4.378                | 3.787                | 591            |
| <b>VALUE OF PRODUCTION</b>                     | <b>34.757</b>        | <b>43.566</b>        | <b>(8.809)</b> |
| - Product cost (raw materials and outsourcing) | (18.188)             | (20.565)             | 2.377          |
| <b>GROSS MARGIN</b>                            | <b>16.569</b>        | <b>23.001</b>        | <b>(6.432)</b> |
| - Personnel expenses                           | (15.255)             | (16.892)             | 1.637          |
| - Other operating costs                        | (6.150)              | (7.780)              | 1.630          |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>(4.836)</b>       | <b>(1.671)</b>       | <b>(3.165)</b> |
| - Writedowns, depreciation and amortisation    | (3.046)              | (2.765)              | (281)          |
| <b>OPERATING INCOME OF ORDINARY OPERATIONS</b> | <b>(7.882)</b>       | <b>(4.436)</b>       | <b>(3.446)</b> |
| - Non-recurring expenses/(charges)             | (127)                | (445)                | 318            |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>(8.009)</b>       | <b>(4.881)</b>       | <b>(3.128)</b> |
| - Financial Income/(Expenses)                  | (1.842)              | (1.471)              | (371)          |
| <b>EBT</b>                                     | <b>(9.851)</b>       | <b>(6.352)</b>       | <b>(3.499)</b> |
| - Income taxes                                 | 2.246                | 195                  | 2.051          |
| <b>Net profit/(loss) for the period</b>        | <b>(7.605)</b>       | <b>(6.157)</b>       | <b>(1.448)</b> |

## STATEMENT OF CASH FLOWS OF THE OSAI GROUP

| (Euro/000)                                                    | December 31, 2024 | December 31, 2023 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Net profit/(loss) for the period</b>                       | <b>(7.605)</b>    | <b>(6.157)</b>    |
| <b>Adjustments (sub-total)</b>                                | <b>17.638</b>     | <b>(308)</b>      |
| Amortization, depreciation and write-downs of fixed assets    | 3.046             | 2.765             |
| (gains) losses on disposal of fixed assets                    | (8)               | (24)              |
| Value adjustments to equity investments                       | -                 | -                 |
| Other adjustments for non-monetary items                      | 5                 | 100               |
| Change in tax assets/liabilities for prepaid/ deferred taxes  | (2.219)           | (198)             |
| Changes in personnel-related provisions                       | 433               | 181               |
| Change in other provisions for risks and charges              | (170)             | 525               |
| Changes in inventories                                        | 457               | (2.493)           |
| Change in trade receivables                                   | 5.184             | (5.541)           |
| Changes in trade payables and advances                        | 6.296             | 5.342             |
| Net change in other non-financial assets/liabilities          | 4.614             | (965)             |
| <b>Cash flow from operations (A)</b>                          | <b>10.033</b>     | <b>(6.465)</b>    |
| <b>Cash Flow from investment activities</b>                   |                   |                   |
| - Investments in:                                             |                   |                   |
| Tangible assets                                               | (4.509)           | (8.987)           |
| Intangible fixed assets                                       | (3.065)           | (2.928)           |
| Equity investments                                            | -                 | -                 |
| - Realisation of the sale of:                                 |                   |                   |
| Tangible assets                                               | 8                 | 24                |
| Intangible fixed assets                                       | -                 | -                 |
| Equity investments                                            | -                 | -                 |
| <b>Cash Flow from investment management (B)</b>               | <b>(7.566)</b>    | <b>(11.891)</b>   |
| <b>Cash Flow from Financing Activities</b>                    |                   |                   |
| Cash Flow from financing activities                           | 315               | 905               |
| Changes in receivables and other financial assets             | (1.044)           | (620)             |
| Changes in short-term payables to banks                       | (465)             | 10.502            |
| Loan payments                                                 | (2.779)           | (4.250)           |
| Financing                                                     | 50                | 3.564             |
| <b>Flow from banking and financing activities</b>             | <b>(3.923)</b>    | <b>10.101</b>     |
| Capital increase and share premium                            | -                 | 4                 |
| Dividends paid                                                | -                 | -                 |
| Change in reserves and other shareholders' equity components  | 28                | (28)              |
| <b>Flow on Capital</b>                                        | <b>28</b>         | <b>(24)</b>       |
| <b>Financial management flow (C)</b>                          | <b>(3.895)</b>    | <b>10.077</b>     |
| <b>Total cash flow (D=A+B+C)</b>                              | <b>(1.428)</b>    | <b>(8.279)</b>    |
| <b>Cash and cash equivalents at beginning of period (E)</b>   | <b>1.586</b>      | <b>9.865</b>      |
| <b>Cash and cash equivalents at end of period (F=D+E)</b>     | <b>158</b>        | <b>1.586</b>      |
| <b>Additional disclosures for the Statement of Cash Flows</b> |                   |                   |
| (Euro/000)                                                    |                   |                   |
| Income taxes paid                                             | 1                 | 46                |
| Interest paid                                                 | 1.316             | 1.148             |

## FINANCIAL STATEMENTS OF THE OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| (Euro/000)                                 | December 31,<br>2024 | December 31,<br>2023 | Δ               |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| <b>ASSETS</b>                              |                      |                      |                 |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>                  |                      |                      |                 |
| - Property, plant and equipment            | 25.028               | 20.327               | 4.701           |
| - Intangible Assets                        | 9.192                | 7.262                | 1.930           |
| - Shareholdings                            | 873                  | 1.033                | (160)           |
| - Non current financial assets             | 744                  | 1.075                | (331)           |
| - Other non-current receivables            | 458                  | 531                  | (73)            |
| - Deferred tax assets                      | 2.976                | 768                  | 2.208           |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>            | <b>39.271</b>        | <b>30.996</b>        | <b>8.275</b>    |
| <b>CURRENT ASSETS</b>                      |                      |                      |                 |
| - Inventory                                | 31.495               | 33.659               | (2.164)         |
| - Trade receivables                        | 9.710                | 14.901               | (5.191)         |
| - Current tax receivable                   | 396                  | 1.012                | (616)           |
| - Other short-term receivables             | 845                  | 2.818                | (1.973)         |
| - Current financial assets                 | 333                  | 298                  | 35              |
| - Cash and cash equivalents                | 101                  | 1.361                | (1.260)         |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>                | <b>42.880</b>        | <b>54.049</b>        | <b>(11.169)</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                        | <b>82.151</b>        | <b>85.045</b>        | <b>(2.894)</b>  |
| <b>LIABILITIES</b>                         |                      |                      |                 |
| - Share capital                            | 1.613                | 1.613                | -               |
| - Share premium reserve                    | 8.681                | 8.681                | -               |
| - Legal reserve                            | 299                  | 299                  | -               |
| - FTA reserve                              | (1.296)              | (1.296)              | -               |
| - Other components of shareholders' equity | 304                  | 218                  | 86              |
| - Retained earnings/(loss) carried forward | 2.195                | 8.332                | (6.137)         |
| - Profit/(loss) for the period             | (7.809)              | (6.137)              | (1.672)         |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>          | <b>3.987</b>         | <b>11.710</b>        | <b>(7.723)</b>  |
| <b>NON CURRENT LIABILITIES</b>             |                      |                      |                 |
| - Long-term borrowings                     | 10.812               | 14.526               | (3.714)         |
| - Employee benefits                        | 3.786                | 3.467                | 319             |
| - Other non-current payables               | 174                  | 202                  | (28)            |
| - Deferred tax liabilities                 | 0                    | 9                    | (9)             |
| - Other non-current financial liabilities  | 0                    | 3.955                | (3.955)         |
| - Payables non current under IFRS16        | 2.838                | 1.660                | 1.178           |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>       | <b>17.610</b>        | <b>23.819</b>        | <b>(6.209)</b>  |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                 |                      |                      |                 |
| - Short-term borrowings                    | 18.980               | 18.460               | 520             |
| - Other current financial liabilities      | 4.965                | 979                  | 3.986           |
| - Trade payables                           | 12.351               | 8.918                | 3.433           |
| - Current taxes payables                   | 1.545                | 431                  | 1.114           |
| - Other current payables                   | 21.432               | 18.946               | 2.486           |
| - Provision for risks and charges          | 546                  | 945                  | (399)           |
| - Payables current under IFRS16            | 735                  | 837                  | (102)           |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>           | <b>60.554</b>        | <b>49.516</b>        | <b>11.038</b>   |
| <b>TOTALE LIABILITIES</b>                  | <b>82.151</b>        | <b>85.045</b>        | <b>(2.894)</b>  |

## INCOME STATEMENT OF THE OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| (Euro/000)                                     | December 31,<br>2024 | December 31,<br>2023 | Δ              |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>TOTAL SALES</b>                             | <b>31.877</b>        | <b>37.689</b>        | <b>(5.812)</b> |
| - Change in finished goods and W.I.P. stock    | (1.636)              | 2.055                | (3.691)        |
| - Other operating revenues                     | 4.373                | 3.783                | 590            |
| <b>VALUE OF PRODUCTION</b>                     | <b>34.614</b>        | <b>43.527</b>        | <b>(8.913)</b> |
| - Product cost (raw materials and outsourcing) | (18.182)             | (20.551)             | 2.369          |
| <b>GROSS MARGIN</b>                            | <b>16.432</b>        | <b>22.976</b>        | <b>(6.544)</b> |
| - Personnel expenses                           | (14.973)             | (16.619)             | 1.646          |
| - Other operating costs                        | (6.363)              | (7.996)              | 1.633          |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>(4.904)</b>       | <b>(1.639)</b>       | <b>(3.265)</b> |
| - Writedowns, depreciation and amortisation    | (3.040)              | (2.759)              | (281)          |
| <b>OPERATING INCOME OF ORDINARY OPERATIONS</b> | <b>(7.944)</b>       | <b>(4.398)</b>       | <b>(3.546)</b> |
| - Non-recurring expenses/(charges)             | (287)                | (445)                | 158            |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>(8.231)</b>       | <b>(4.843)</b>       | <b>(3.388)</b> |
| - Financial Income/(Expenses)                  | (1.823)              | (1.481)              | (342)          |
| <b>EBT</b>                                     | <b>(10.054)</b>      | <b>(6.324)</b>       | <b>(3.730)</b> |
| - Income taxes                                 | 2.245                | 187                  | 2.058          |
| <b>Net profit/(loss) for the period</b>        | <b>(7.809)</b>       | <b>(6.137)</b>       | <b>(1.672)</b> |

## STATEMENT OF CASH FLOWS OF THE OSAI A.S. S.p.A. SOCIETÀ BENEFIT

| <i>(Euro/000)</i>                                             | December 31, 2024 | December 31, 2023 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Net profit/(loss) for the period</b>                       | <b>(7.809)</b>    | <b>(6.137)</b>    |
| <b>Adjustments (sub-total)</b>                                | <b>17.874</b>     | <b>(156)</b>      |
| Amortization, depreciation and write-downs of fixed assets    | 3.040             | 2.759             |
| (gains) losses on disposal of fixed assets                    | (8)               | (24)              |
| Value adjustments to equity investments                       | -                 | -                 |
| Other adjustments for non-monetary items                      | 5                 | (2)               |
| Change in tax assets/liabilities for prepaid/ deferred taxes  | (2.217)           | (197)             |
| Changes in personnel-related provisions                       | 431               | 180               |
| Change in other provisions for risks and charges              | (170)             | 525               |
| Changes in inventories                                        | 1.866             | (2.493)           |
| Change in trade receivables                                   | 5.260             | (5.315)           |
| Changes in trade payables and advances                        | 5.032             | 5.328             |
| Net change in other non-financial assets/liabilities          | 4.635             | (917)             |
| <b>Cash flow from operations (A)</b>                          | <b>10.065</b>     | <b>(6.293)</b>    |
| <b>Cash Flow from investment activities</b>                   |                   |                   |
| - Investments in:                                             |                   |                   |
| Tangible assets                                               | (4.509)           | (8.987)           |
| Intangible fixed assets                                       | (3.065)           | (2.925)           |
| Equity investments                                            | 160               | -                 |
| - Realisation of the sale of:                                 |                   |                   |
| Tangible assets                                               | 8                 | 24                |
| Intangible fixed assets                                       | -                 | -                 |
| Equity investments                                            | -                 | -                 |
| <b>Cash Flow from investment management (B)</b>               | <b>(7.406)</b>    | <b>(11.888)</b>   |
| <b>Cash Flow from Financing Activities</b>                    |                   |                   |
| Cash Flow from financing activities                           | 270               | 905               |
| Changes in receivables and other financial assets             | (995)             | (620)             |
| Changes in short-term payables to banks                       | (465)             | 10.502            |
| Loan payments                                                 | (2.779)           | (4.250)           |
| Financing                                                     | 50                | 3.564             |
| <b>Flow from banking and financing activities</b>             | <b>(3.919)</b>    | <b>10.101</b>     |
| Capital increase and share premium                            | -                 | 4                 |
| Dividends paid                                                | -                 | -                 |
| Change in reserves and other shareholders' equity components  | -                 | (1)               |
| <b>Flow on Capital</b>                                        | <b>-</b>          | <b>3</b>          |
| <b>Financial management flow (C)</b>                          | <b>(3.919)</b>    | <b>10.104</b>     |
| <b>Total cash flow (D=A+B+C)</b>                              | <b>(1.260)</b>    | <b>(8.077)</b>    |
| <b>Cash and cash equivalents at beginning of period (E)</b>   | <b>1.361</b>      | <b>9.438</b>      |
| <b>Cash and cash equivalents at end of period (F=D+E)</b>     | <b>101</b>        | <b>1.361</b>      |
| <b>Additional disclosures for the Statement of Cash Flows</b> |                   |                   |
| <i>(Euro/000)</i>                                             |                   |                   |
| Income taxes paid                                             | -                 | 45                |
| Interest paid                                                 | 1.315             | 1.147             |

\* \* \* \* \*

Osai Automation System S.p.A. Società Benefit, founded in 1991 by Carlo Ferrero, operates worldwide in the design and production of machines and complete lines for automation, Laser technology systems, semiconductor testing and the electronics industry. The Group, with operational headquarters in Parella (TO), employs more than 150 people and operates mainly through 4 divisions: Automation, Electronics&Applied Laser, Semiconductors and After-sales. The Osai distribution network is made up of over 40 distributors all over the world, with over 50 local staff and 3 commercial branches (USA, Germany and China). Osai can be identified in the market as a solution provider in process automation for product lines that operate mainly in sectors with high technology content and through a cross technology portfolio.

ISIN code for ordinary shares: IT0005424830

**For further information**

BPER Banca S.p.A  
*Euronext Growth Advisor e Specialist*  
*Via Mike Bongiorno 13, Milano*  
*T. +39 02 72626363*  
[osai@bper.it](mailto:osai@bper.it)

OSAI AS S.p.A  
Via della Cartiera 4, Parella (TO)  
*Investor Relator*  
Tatiana Chieno  
Mob. 342 3404068  
[investor@osai-as.it](mailto:investor@osai-as.it)

