



**Banca Popolare
di Sondrio**

FONDATA NEL 1871

**ASSEMBLEA DEI SOCI
DEL 15 SETTEMBRE 2025**

PUNTI 1.2), 2 E 3) ALL'ORDINE DEL GIORNO

**LISTE PRESENTATE DA BPER BANCA S.P.A.
PER IL RINNOVO COMPLESSIVO
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**



In relazione ai punti 1.2), 2) e 3) all'ordine del giorno dell'Assemblea dei Soci della Banca Popolare di Sondrio del 15 settembre 2025, si informa che BPER Banca S.p.A., titolare di una quota pari all'80,69% del capitale sociale, ha presentato le liste n. 1, n. 2 e n. 3 di candidati per l'elezione di cinque amministratori ciascuna, con scadenza in occasione rispettivamente dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 e dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.

Di seguito si forniscono le informazioni e i documenti relativi alle liste presentate, come prescritto dalla normativa in materia.

* * *

Il presente documento è messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (www.emarketstorage.com) e sul sito internet aziendale all'indirizzo <https://istituzionale.popso.it/it/investor-relations/assemblea-dei-soci>.

BANCA POPOLARE DI SONDRIO SPA

Sondrio, 25 agosto 2025

BPER:

Spett.le

Banca Popolare di Sondrio S.p.A.

Piazza Garibaldi, 16

23100 Sondrio

Modena, 20 agosto 2025

Oggetto: Deposito delle liste di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio S.p.A.

In vista dell'Assemblea di Banca Popolare di Sondrio S.p.A. ("BPS" o la "Banca") convocata, in unica convocazione, per il giorno 15 settembre 2025, per deliberare in sede ordinaria, *inter alia*, in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione (l'"Assemblea"), BPER Banca S.p.A., titolare di n. 365.843.545 azioni ordinarie del capitale sociale di BPS, pari all'80,69% del medesimo capitale sociale ("BPER Banca"), in conformità con quanto riportato nell'avviso di convocazione pubblicato, secondo le modalità previste dalla normativa applicabile, in data 5 agosto 2025,

deposita

le seguenti liste di candidati alla carica di Amministratore:

LISTA N. 1

Nomina di 5 membri del Consiglio di amministrazione che scadono in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025

(punto 1.2 dell'ordine del giorno assembleare)

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere	Indipendenza ⁽¹⁾
1	Beni	Gabriele	Firenze (FI), 20/01/1962	M	X
2	Massimetti	Annamaria	Sassari (SS), 28/07/1971	F	-
3	Stefini	Silvia	Varese (VA), 29/12/1964	F	X
4	Cincotti	Cristiano	Cagliari (CA), 30/03/1975	M	X
5	Marcucci	Simone	Macerata Feltria (PU), 02/09/1966	M	-

⁽¹⁾ Ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale di BPS e dell'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 (Regolamento Mercati).

LISTA N. 2

Nomina di 5 membri del Consiglio di amministrazione che scadono in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026

(punto 2 dell'ordine del giorno assembleare)

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere	Indipendenza ⁽¹⁾
1	Casini (candidato Presidente)	Andrea	Firenze (FI), 21/01/1961	M	X
2	Sonnino	Elvio	Bologna (BO), 30/08/1960	M	-
3	Neervoort	Séverine Mélissa Harmine	Heemstede (Paesi Bassi), 09/01/1985	F	X
4	Malaguti	Maria Chiara	Bologna (BO), 26/02/1964	F	X
5	Molla	Pierluigi	Magenta (MI), 19/11/1956	M	-

⁽¹⁾ Ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale di BPS e dell'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 (Regolamento Mercati).

LISTA N. 3

Nomina di 5 membri del Consiglio di amministrazione che scadono in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027

(punto 3 dell'ordine del giorno assembleare)

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere	Indipendenza ⁽¹⁾
1	Recchi	Giuseppe	Napoli (NA), 20/01/1964	M	X
2	Ruzzu	Alessandra	Sassari (SS), 17/03/1969	F	X
3	Conforti	Elena	Brescia (BS), 20/08/1980	F	-
4	Giay	Roberto	Pinerolo (TO), 10/11/1965	M	-
5	Kuhn	Stefano Vittorio	Milano (MI), 02/12/1963	M	-

BPER:

(1) Ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale di BPS e dell'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 (Regolamento Mercati).

* * * * *

Unitamente alle predette liste si deposita la seguente documentazione, di cui si autorizza sin d'ora la pubblicazione ai sensi della normativa vigente:

- dichiarazione con cui ciascun candidato accetta la propria candidatura e la successiva eventuale nomina e attesta, sotto la propria responsabilità, l'assenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la carica dallo Statuto e dalla normativa vigente, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza;
- *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, con indicazione anche degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società;
- copia dei documenti di riconoscimento di ciascun candidato.

Unitamente alle liste si deposita altresì la certificazione emessa dall'intermediario autorizzato attestante la titolarità in capo a BPER Banca, alla data di deposito della lista, del numero di azioni sopra indicato con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria di BPS.

* * * * *

Ove Banca Popolare Sondrio S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista è possibile contattare l'Ufficio *Governance*, Consulenza Societaria e *Market Abuse* all'indirizzo: governance.marketabuse@bper.it

BPER Banca S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Fabio Cerchiai



**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Certificazione ex art. 46 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta	data rilascio certificazione	n.ro progressivo annuo
20/08/2025	20/08/2025	000000445/25

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	BPER BANCA S P A		
nome			
codice fiscale o LEI	01153230360		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	VIA SAN CARLO 8-20		
città	MODENA	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN	IT0000784196
denominazione	BANCA POP.SONDRIO

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

n. 365.843.545

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Natura vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento certificazione	termine di efficacia oppure fino a revoca
20/08/2025	20/08/2025

Diritto esercitabile

Certificazione di possesso titoli

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

PUNTO 1.2) ALL'ORDINE DEL GIORNO

LISTA N. 1 PRESENTATA DA BPER BANCA S.P.A. PER L'ELEZIONE DI CINQUE AMMINISTRATORI CON SCADENZA IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

- 1) Beni Gabriele, indipendente;
- 2) Massimetti Annamaria;
- 3) Stefini Silvia, indipendente;
- 4) Cincotti Cristiano, indipendente;
- 5) Marcucci Simone.

LISTA N. 1

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Gabriele Beni, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Firenze (FI) il 20/01/1962, residente in [REDACTED] [REDACTED] C.F. BNEGRL62A20D612O,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;

- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie



- caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
 - di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano lì, 08 agosto 2025.



(Gabriele Beni)

Gabriele Beni

Aree di attività

- Crediti, ristrutturazioni e crisi d'impresa
- M&A e Operazioni Straordinarie
- Incarichi societari
- Fiscalità Internazionale
- Terzo Settore

Incarichi ricoperti attualmente

ottobre 2023 - oggi
Senior Advisor di PWC TLS Avvocati e Commercialisti, società multinazionale che fornisce alle imprese servizi professionali di consulenza di direzione e strategica, revisione di bilancio e consulenza legale e fiscale.

Principali cariche ricoperte in passato

marzo 2021 - luglio 2025
General Consul e Membro del C.d.A. di G.P.M Investimenti S.p.A., società operante nel settore di Private Equity

novembre 2021- gennaio 2023
Consigliere di Amministrazione di Siirtec Nigi S.p.A. società operante nel settore della progettazione, costruzione, montaggio e vendita di impianti ed apparecchiature, per conto proprio o di terzi, per l'industria in genere e in particolare di impianti per la produzione, la lavorazione e lo sfruttamento di gas e prodotti chimici in genere.

2017 - agosto 2021
Consigliere di Amministrazione di Nexi Payments S.p.A. su incarico di Bain Capital Europe LLP.

2015 - agosto 2021
Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Italiano di Cori assicurazione contro le calamità naturali in agricoltura, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, confermato in data 21 novembre 2016

giugno 2017 - agosto 2021
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Consiglio di Amministrazione dell'8 giugno 2017, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali.

gennaio 2016 - maggio 2017
Commissario dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 13



	gennaio 2016, dopo l'incorporazione in Ismea delle società ISA S.p.A. e SGFA con nomina di un Commissario straordinario, Decreto Ministeriale n. 84 del 7 gennaio 2016.
settembre 2014 - dicembre 2015	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare – Ismea, per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 19 settembre 2014.
2010 - 2013	Amministratore di Monte dei Paschi Banque, banca di diritto Belga.
aprile 2008 - aprile 2017	Consigliere di Amministrazione di MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. di Firenze del Gruppo Monte Paschi.
luglio 2009 - aprile 2016	Consigliere di Amministrazione di S.I.C.I. Sviluppo Imprese Centro Italia SGR S.p.A. in rappresentanza della Banca Intesa San Paolo.
luglio 2007 - luglio 2008	Consigliere di Amministrazione di Firenze Fiera S.p.A. in rappresentanza della Regione Toscana.
maggio 2007- aprile 2008	Membro del Consiglio di Amministrazione della Consum.it S.p.A. del Gruppo Monte dei Paschi.
febbraio 2001 - maggio 2004	Vice Presidente Vicario del Consiglio di Amministrazione di Banca di Credito Cooperativo di Signa svolgendo, di fatto, la funzione di Presidente con ampia delega del Consiglio di Amministrazione e rappresentando la Banca all'interno della Federazione delle BCC e presso il Fondo di Garanzia dei depositanti di Roma. Incarico concluso con la naturale fine del mandato e con obiettivi prefissati raggiunti. L'Area Fidi è stata l'area di attività maggiormente presidiata.

Formazione

- Laurea in Diritto Commerciale Internazionale
- Doctor of Business Administration – H.C.
- Master in Economia e Finanza
- Diploma di Ragioneria

Lingue

- Inglese
 - Francese
-

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 196/2003.

Milano, 07 agosto 2025



Gabriele Beni – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Presidente del Consiglio di amministrazione	Edoardo & Lorenzo S.r.l.	-
Presidente del Consiglio di amministrazione	Sandra's Family S.r.l.	-

Milano lì, 08 agosto 2025.


(Gabriele Beni)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Annamaria Massimetti, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Sassari (SS) il 28/07/1971, residente in [REDACTED] C.F. MSSNMR71L68I452O,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, la sottoscritta

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

OLBIA , 14/08/2025



(Annamaria Massimetti)

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ANNAMARIA MASSIMETTI**
 Indirizzo [REDACTED]
 Telefono [REDACTED]
 E-mail [REDACTED]
 Nazionalità ITALIANA
 Data di nascita 28 LUGLIO 1971

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Data Dal 1998 al 2004
 - Tipo di azienda o settore Assicurazioni
INA ASSITALIA - Agenzia Generale di OLBIA
 - Tipo di impiego Impiegata
- Principali mansioni e responsabilità **Human Resources Manager**

- Data Dal 2004 al 2007
 - datore di lavoro **INA ASSITALIA - Gruppo GENERALI- Direzione Generale ROMA**
 - Tipo di azienda o settore Assicurazioni
 - Tipo di impiego Funzionaria
- Principali mansioni e responsabilità **District Manager - Area Sardegna-Lazio**

- Data Dal 2007 a oggi
 - Azienda **UNIPOLSAI Assicurazioni Spa**
 - Tipo di azienda o settore Assicurazioni
 - Tipo di impiego Autonoma
- Principali mansioni e responsabilità **Agente Generale**
Responsabile Agenzia Generale Olbia

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data Dal 1985 al 1990
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **MATURITA' CLASSICA**
Liceo 'Duca degli Abruzzi' OZIERI (SS)

- Data Dal 1990 al 1995
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **LAUREA IN GIURISPRUDENZA**
Università degli Studi di Sassari

- Qualifica conseguita **DOTTORE IN GIURISPRUDENZA**

- Data 2001
 - Qualifica conseguita Abilitazione allo svolgimento attività di **PROMOTORE FINANZIARIO**

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Data Da 02/2019 a 02/2025
 - Componente Consiglio Nazionale**
Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA

- Data Da 02/2021 a 02/2025
 - Delegato Regionale Sardegna**
Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA

- Data 03/2022 a 03/2025
 - Componente Consiglio di Amministrazione**
Banco di Sardegna

- Data Da 03/2025 ad oggi
 - Componente Giunta Esecutiva**
Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Data_11/08/2025

Firma 

Annamaria Massimetti – Cariche in essere

La sottoscritta non ricopre ad oggi cariche in altre società.

OLBIA 14-08-2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Massimetti".

(Annamaria Massimetti)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Silvia Stefini, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Varese (VA) il 29/12/1964, residente in [REDACTED] C.F. STFSLV64T69L682E,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, la sottoscritta

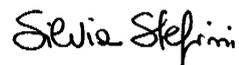
dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie

caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 12 agosto 2025

A handwritten signature in black ink that reads 'Silvia Stefini'.

(Silvia Stefini)

Silvia Stefini

Milano, Italia

Corporate Governance | Risk management | Strategia | Esperienza manageriale internazionale

Ho più di 30 anni di esperienza costruita nelle aree di finanza e di risk management, sia come responsabile di funzioni di staff che come amministratore indipendente.

Da 6 anni sono membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di società quotate e non, in settori regolamentati (bancario, energia, difesa), acquisendo esperienza di situazioni straordinarie e cambiamento di governance e svolgendo il ruolo di Presidente di Comitati endoconsiliari e Lead Independent Director. Ho approfondito tematiche relative ai sistemi dei controlli interni e gestione del rischio, ai processi di nomina e governance, alle politiche di remunerazione.

In precedenza, ho svolto attività manageriale dal 1992 fino al 2017 presso diverse sedi internazionali delle società McKinsey e General Electric International occupandomi di strategia, finanza strutturata, M&A e risk management nei settori finanziario, manifatturiero, infrastrutture, con particolare riferimento alla transizione energetica.

Competenze

- Risk management
- M&A / Corporate Finance / Strategia
- Gestione di organizzazioni complesse
- Corporate Governance / Controlli Interni
- Comitati endoconsiliari
- Bilancio integrato

Esperienza recente

Leonardo spa Amministratore Indipendente **da Maggio 2023 ad oggi**
Aerospazio e Difesa, quotata a Borsa Italiana (capitalizzazione €27 miliardi; fatturato €15bn. di cui 15% in Italia)
 Presidente Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate; membro Comitato Nomine e Governance
 Referente per la funzione Internal Audit

Banca Popolare di Sondrio spa Amministratore Indipendente, LID **da Maggio 2023 ad oggi**
Vigilata da Banca Centrale Europea, quotata a Borsa Italiana (capitalizzazione €5 miliardi; tot. attivo €50 miliardi), Gruppo BPER Banca dal luglio 2025
 Presidente Comitato Remunerazione (2025); Presidente Comitato Sostenibilità (2023-2024); membro Comitato Nomine e Governance (2023, 2025)

Equiter sgr spa Risk & Compliance manager **da Luglio 2021 ad oggi**
 Amministratore indipendente dal Luglio 2021 al Maggio 2022
 Responsabile Risk Management, Compliance, Antiriciclaggio da Giugno 2022 ad oggi
 Dirigente part time, 2 gg a settimana
Equiter è una sgr "sotto soglia" ai sensi della Direttiva AIFM e del Testo Unico con un FIA italiano riservato mobiliare. Attualmente la sgr gestisce un unico fondo (in delega di gestione da Ersel Asset Management), Fondo Equiter Infrastructure II, art.8 ex SFDR, FIA chiuso riservato a investitori istituzionali italiani con un commitment di €300milioni, di cui investiti circa €190 milioni in 7 società medio-piccole nel settore infrastrutturale. Ho gestito la definizione del set up procedurale con particolare riferimento alla conformità normativa e all'efficacia del sistema dei controlli interni e gestione del rischio.

Renantis spa (ex Falck Renewables spa) Amministratore Indipendente **da Maggio 2020 a Gennaio 2024**
Pure player nel campo delle energie rinnovabili in Europa e Stati Uniti
 Dall'Agosto 2022 al Gennaio 2024 Presidente del Comitato per il Controllo della Gestione (sistema monistico)
 Dal Maggio 2020 al Luglio 2022: membro del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate
Inizialmente controllata da Falck spa al 60%, quotata con una capitalizzazione di €2.8 miliardi, €590M di fatturato e 600 dipendenti, è uscita dal listino nel maggio 2022 dopo l'acquisizione del controllo e successiva OPA totalitaria da parte di Infrastructure Investment Fund, advised by JP Morgan. Il nuovo socio ha modificato la struttura e composizione del CdA nominandomi presidente del Comitato per il Controllo della Gestione e Comitato Rischi. Ho seguito la fase di offerta pubblica di acquisto, trasformazione della governance, delisting e fusione inversa con il veicolo che ha attuato l'acquisizione, riorganizzazione, ristrutturazione del debito e project financing.

Italgas spa, Milano, Italia - Amministratore indipendente **dall'Aprile 2019 all'Aprile 2022**
Distribuzione di gas naturale, quotata a Borsa Italiana (capitalizzazione di €4.5 miliardi, fatturato di €1.3 miliardi)
 Membro di Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate; Comitato Nomine e Remunerazioni

Esperienza manageriale

GE POWER SERVICES, Senior Risk/Commercial Roles, EMEA **dal 2004 al 2017**

Leader nel settore dei servizi integrati di manutenzione per impianti di produzione di energia elettrica con gas naturale, dalle grandi centrali a ciclo combinato agli impianti più piccoli nei siti industriali: contratti di manutenzione a lungo termine (con garanzie di performance, manutenzione predittiva, condition based maintenance, IoT) e retro-fits per aumentare efficienza e flessibilità, anche attraverso soluzioni digitali.

Durante i 14 anni di leadership funzionale come Executive ho guidato team internazionali attraverso i cambiamenti strutturali dovuti alla transizione energetica e ai mutamenti geopolitici nella regione.

Dirigente Responsabile EMEA, Enterprise Risk Management, Milano, Italia e Atlanta, US (dal 2004 al 2012)

Assunzione e gestione dei rischi commerciali e operativi in un periodo di forte crescita internazionale, tensioni geopolitiche e cambiamenti tecnologici per il funzionamento degli impianti con un team di 20 ingegneri e avvocati. Presieduto il sistema Enterprise Risk Management, disegnato e attuato il primo processo decisionale regionale con procure locali e introdotto procedure di compliance (231, EHS, crisis management)

Dirigente Responsabile Commercial Operations Leader Europa+, Milano, Italia (dal 2013 al 2015)

Responsabile dei processi commerciali in Europa, Russia/CIS, Turchia e Israele con un team di 40 risorse con background tecnico e ingegneristico distribuite nella regione.

Dirigente Responsabile Gas Product Line Leader Europa+, Zurigo, Svizzera (dal 2016 al 2017)

Progetti strategici finalizzati all'integrazione di GE e Alstom Power Services (acquisizione 2015).

GE OIL & GAS, Firenze, Italia **dal 2001 al 2004**

Dirigente Responsabile di Sales Financing: project financing, export finance, trade finance, rischio paese

Strutturato finanziamenti per impianti di LNG (Liquid Natural Gas) e gasdotti in Russia, Kazakistan, Nigeria, Qatar, Indonesia, Perù, Venezuela, Messico. Punto di riferimento di GE per SACE. Finanziamenti con Export Credit Agencies

GE CAPITAL EUROPE Ltd., Londra, UK **dal 1997 al 2000**

Business Development/ Mergers & Acquisitions: operazioni di M&A internazionali nel settore finanziario, gestito l'intero processo dall'identificazione del target al closing

Completato 2 due-diligence di banche commerciali, strutturato una JV per prodotti di leasing e noleggio, negoziato acquisizione di società di fund management e immobiliare; completato analisi di valutazione e seguito processo di approvazione da parte del Risk Board di GE Capital

- **GE Capital Services srl, Roma, Italia** – Amministratore non esecutivo **1999 to 2003**
Società del Gruppo General Electric attiva nel noleggio auto a lungo termine, con un fatturato di €100mn.

McKinsey & Co, Italia, US, Olanda **dal 1992 al 1997**

Dirigente - Management Consultant – Corporate Finance

- Gestito ed eseguito progetti di strategia e finanza per clienti Europei (shareholders value, M&A, scelta di investimenti alternativi, integrazione, valutazioni). Settori: energia, chimica, farmaceutico, infrastrutture, grande distribuzione, bancario.
- Contribuito al libro "Valuation, measuring and managing the value of companies" (Tom Copeland, Tim Koller, Jack Murrin; seconda edizione 1994) e curato l'edizione italiana (edizione 1997); Pubblicazione di articoli sul tema della creazione di valore (tra cui: Abravanel-Stefini, *Il valore rinalda il legame con l'azionista*, L'impresa, 1996)
- Avviato lo start up della European Corporate Finance Practice ad Amsterdam (1995-1997). Sviluppato metodologie e strumenti per la valutazione di società europee ("European Valuation Handbook") e condotto i corsi interni di finanza per consulenti McKinsey in Europa

OXERA llc, Oxford, UK Ricerca su corporate governance e assetti proprietari **1991**

Standard & Poor's/DRI McGraw-Hill, Milano analista mercati finanziari **dal 1989 al 1990**

Formazione accademica

<u>INSEAD, International Directors Programme, Fontainebleau, Francia</u>	2022
Diploma in Corporate Governance (IDP-C)	
<u>City University Business School, MBA Finance, Londra, UK</u>	1991
Progetto di MBA con la supervisione del prof. Colin P. Mayer	
<ul style="list-style-type: none"> • Pubblicato un rapporto sull'impatto sulla Corporate Governance degli accordi di partecipazioni incrociate in Europa e il mercato del controllo, summer job presso Oxera Consulting (Oxford, UK) 	
<u>Università Luigi Bocconi, Laurea con lode, Economia Politica, Milano, Italia</u>	1988
Tesi con la supervisione del Prof. Franco Bruni	
<ul style="list-style-type: none"> • Short-termism del mercato azionario e l'impatto sulle scelte strategiche del Board e del Management 	

Formazione e Certificazioni recenti

<u>INSEAD, AI for Boards</u>	2025
<u>ABI, Alta Formazione per CdA: I doveri e le responsabilità degli organi di vertice</u>	2024
<u>ABI, Il Bilancio Delle Banche</u>	2023
Il Reporting Finanziario e il Reporting di Sostenibilità tra novità, impatti e prospettive, seminario annuale	
<u>European University Institute Florence Center for Banking and Finance, Bank Board Academy</u>	2023/2024
<u>MIT Sloan School of Management - Cyber Risk playbook</u>	2020
<u>Assogestioni: Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate, Milano, Italia</u>	2019/2021
Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi; Sostenibilità e governance dell'impresa; Il voto sulla politica di remunerazione diventa vincolante; La trasformazione digitale; Operazioni con parti correlate; Cambiamento climatico	
<u>AIDC e Nedcommunity, The Effective Board, Milano, Italia</u>	2019
<u>Financial Times / Pearson Plc Non-executive Director (NED) Diploma, Londra, UK</u>	2019
Master su ruolo/responsabilità dell'Amministratore non esecutivo, sistema UK monistico	

Ulteriori informazioni

Lingue: Italiano – madre lingua; Inglese - fluente

Climate Governance Initiative, Presidente di Chapter Zero Italy **dall'Ottobre 2020 ad oggi**
 Associazione non-profit di membri di Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali, progetto in collaborazione con World Economic Forum e Nedcommunity, formazione e dibattiti. Sviluppato formazione per board member.

Nedcommunity – Associazione amministratori indipendenti, Milano
 Associata dal 2019, membro attivo di gruppi di lavoro (controlli e rischio; remunerazioni)
 Autrice di un capitolo del libro "Directors. La buona governance vista dai Ned", a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, edizioni Egea, 2022; capitolo 11: Le leve del CDA per il cambiamento climatico

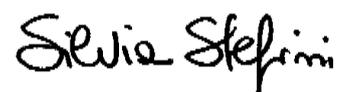
Forum della Meritocrazia, Consigliere, Milano, Italia
 Organizzazione Non-profit che promuove la cultura della meritocrazia nel paese
 Socia dal 2013 e Membro del Consiglio Direttivo dal 2019 al 2023 – progetto: Meritocrazia e Governance
 Curatrice del libro "La governance meritocratica. Storie di talento e d'impresa sostenibile", edizioni Guerini, ottobre 2022

LinkedIn 

Silvia Stefini – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Consigliere di amministrazione	Leonardo S.p.A.	Gruppo Leonardo

Milano, 12 agosto 2025



(Silvia Stefini)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Cristiano Cincotti, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Cagliari (CA) il 30/03/1975, residente in [REDACTED] C.F. CNCCST75C30B354F,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;

- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie

caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Cagliari 9 agosto 2025

Firmato digitalmente

(Cristiano Cincotti)

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

CRISTIANO CINCOTTI

NATO A CAGLIARI, 30 MARZO 1975

[REDACTED]
CNCCST75C30B354F

[REDACTED]
TITOLO DI STUDIO: Laurea in Giurisprudenza – Dottore di ricerca in diritto Commerciale

Sommario

Nato a Cagliari, svolge gli studi in leggi presso le facoltà di Cagliari e di Liège (Belgio) e consegue la laurea in Giurisprudenza nell'Università di Cagliari discutendo una tesi in diritto comunitario. Parla francese e inglese. Consegue il dottorato di ricerca in diritto commerciale presso l'Università di Catania, è professore associato presso l'università di Cagliari dove ha tenuto gli insegnamenti di Diritto Commerciale, Diritto Societario, Diritto Fallimentare e Diritto del Mercato e degli Intermediari Finanziari. Ha ottenuto l'abilitazione all'esercizio delle funzioni di professore di prima fascia.

È autore di tre studi monografici: il primo sulle operazioni di acquisizione di azienda mediante conferimento; la seconda sugli assetti contabili; la terza sulla funzione gestoria del progetto di bilancio. Gli studi minori sono incentrati sul diritto della crisi, sulle operazioni straordinarie e sul diritto contabile.

Attualmente studia il tema delle remunerazioni degli amministratori e i rapporti tra gli incentivi, la rendicontazione finanziaria e la rendicontazione di sostenibilità, argomento per il quale è stato invitato a svolgere un periodo di studio al Max Planck Institute for Comparative and International Private Law in Hamburg.

È avvocato specializzato in diritto societario, diritto dei mercati finanziari, diritto della crisi d'impresa e diritto dell'informazione e delle nuove tecnologie. Svolge attività consulenziale in materia di adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili delle società, anche quotate, e nella predisposizione di modelli organizzativi ex d.lgs. 231/2001.

Ha ricoperto la carica di amministratore indipendente di BPER Banca spa, dove è stato componente del comitato nomine e del comitato remunerazioni.

E' stato componente del CdA in una delle 14 fondazioni lirico-sinfoniche italiane; componente OdV ex d.lgs. 231/2011 di società di interesse pubblico.

Organizzazione professionale

Avvocato presso lo Studio CNAP <https://cnap.legal> di cui è fondatore. Lo Studio è una realtà professionale con una forte base accademica, composta da due partner entrambi professori di diritto commerciale e diritto della crisi d'impresa e tre professionisti specializzati nel diritto bancario, civile, immobiliare e concorsuale. Ricopre abitualmente il ruolo di arbitro e presidente di collegi arbitrali.

Esperienze professionali

- 2002-presente: Avvocato libero professionista.
- 2012-2013: componente Consiglio di Amministrazione - Fondazione Ente Lirico Cagliari, rientrante tra le 14 fondazioni lirico sinfoniche italiane di cui al d.lgs. 367/1996.
- 2018-presente: componente del Comitato Etico presso la Fondazione di Sardegna.
- 2019: componente dell'OdV ex d.lgs. 231/2001 di INSAR – Iniziative Sardegna spa, società partecipata al 55% dalla Regione Autonoma della Sardegna e al 45% da ANPAL Servizi spa (già Italia Lavoro spa), controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.
- 2021-2024: amministratore indipendente BPER Banca spa - componente comitato nomine - comitato remunerazioni.

Titoli ed esperienze accademiche

- 2024 - Abilitazione all'esercizio delle funzioni di professore di prima fascia in Diritto Commerciale;
- 2002-presente: professore di Diritto Commerciale, Diritto Societario, Diritto del Mercato e degli Intermediari Finanziari, Diritto Fallimentare, presso l'Università degli Studi di Cagliari, dapprima come ricercatore a tempo indeterminato (2002-2014) e quindi come professore associato (2014 - presente).

Istruzione e Formazione

- 1996: Programma Erasmus presso l'Université de Liège – specializzazione in diritto comunitario e della concorrenza;
- 1999: Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Cagliari – Voto 110/110 e lode – Tesi in diritto dell'Unione Europea;
- 2006: Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi di Catania.

Conoscenze Linguistiche

- Inglese: scritto e parlato molto buono
- Francese: scritto e parlato molto buono.

Soft Skills

Appassionato di sport di squadra, canottiere e pallanuotista, è stato Giudice Unico Regionale per la Federazione Italiana Nuoto.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Cagliari, 7 agosto 2025

Cristiano Cincotti

Cristiano Cincotti – Cariche in essere

Il sottoscritto non ricopre ad oggi cariche in altre società.

Cagliari, 9 agosto 2025

Firmato digitalmente
(Cristiano Cincotti)

propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità,

- autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 12 agosto 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Simone Marcucci", written over a horizontal line.

(Simone Marcucci)

Curriculum Vitae Simone Marcucci

(August 2025)

PERSONAL INFORMATION

Name: Simone Marcucci

Date of birth: 02. September 1966

Place of birth: Macerata Feltria, Italy

Nationality: Italian

WORK EXPERIENCE

Since 07/2024	CFO BPER BANCA
4/2001-7/2024	UniCredit Group
5/2023-07/2024	CEO of Unicredit International Bank (Luxemburg) S.A. President of the Management Board Executive Vice President
10/2022-4/2023	Project Leader Executive Vice President
09/2021-09/2022	CFO Italy – Unicredit SpA Executive Vice President <ul style="list-style-type: none"> Responsible for Planning Italy, Accounting Italy, Finance Italy.
05/2020-08/2021	CFO HVB - Unicredit Bank AG Member of the management Board Executive Vice President <ul style="list-style-type: none"> Responsible for Planning, Accounting & Shareholding, Finance, Tax, Data Office.
12/2019-04/2020	Appointment as Unicredit Bank AG General representative, permanent Guest of Unicredit Bank AG management Board
04/2019-04/2020	Additional function as Co-Head Unicredit Group Planning & Control & Global Business Executive Vice President <ul style="list-style-type: none"> Co-Responsible for Group Planning, Capital Management & Strategic ALM, Financial Planning & Liquidity Strategy. The position below has been integrated in this new function.
08/2015-04/2020	CEE CFO, Head of Global Business Planning & Control, Head of Group CIB Strategic Planning & Control, Co-Head HVB CIB Planning & Control Executive Vice President <ul style="list-style-type: none"> Supporting the Top Managements in Steering the Business Division CIB (2018: €3.8 bn Revenues), CEE Division (2018: €4.3 Bn Revenues) and Commercial Banking Italy (2018: €7.3 bn Revenues). Proposing and developing studies, initiatives and corrective measures with the aim to have a sustainable increase of the value of the Business Divisions Managing and Coordinating the Multiyear plan, Budget & monitoring of the Business Lines CIB, CEE Division und Commercial Banking Italy. This also implies the cascading of the targets and strategic initiatives to the lower Management and Hierarchical levels of the respective Divisions with different focus points:

- for CIB the distribution is cascaded to the matrix of legal entities in the countries Italy, Germany and Austria and to the product line (Markets, GTB und F&A)
- for CEE the application of these processes is applied to each legal entities and to the segments (Retail, Corporates etc.) with particular focus on the management of the liquidity, of the Capital and the regulatory metrics
- for Commercial Banking Italy the distribution is applied to the regions (Lombardy, Nord-Est etc.) and the lower levels until the branches and relationship manager.
- Have a direct role and specific guidance, support and control toward the CFOs of the CEE Legal entities (within the constraints set forth by applicable laws and regulations and subject to corporate authority of the Group Legal Entities) in order to:
 - define budget objectives, policies and guidelines/models
 - monitor the implementation of the relevant policies and models
 - express previous non-binding indications with reference to the definition of the internal organizational structure of the relevant function within the legal entities
 - express recommendations and proposals for the appointment and the career path and the implementation of performance appraisals and short and long term incentive systems of the line managers
- Direct reporting people ca. 210 FTEs in UCI Holding (Milan, Rome, Vienna, Munich), ca. 40 FTEs in HVB, ca. 820 FTEs in CEE (through the CFOs of the CEE Banks). Direct report of the UCG Co-CFOs and functional reporting line to the General Manager till 04/2019 and then to the new Heads of the Business Divisions
- Co-Head of CIB Planning and Control in HVB with special lines to Markets und FIG; direct report to the CFO of HVB.

08/2011- 07/2015

Strategy Planning & Control CEE Division, Vienna
Senior Vice President

- Responsible in driving and coordinating CEE banks for budgeting, multi-year plan and reporting with the aim of maximizing the value of the division and supporting the top management of the division in steering the CEE Division
- Project-leader at Division level of the merge of the banks in Czech and Slovak
- Project-leader at Division level for the closing of the Banks in Baltics
- Member of the Supervisory Boards of Unicredit Slovak (till the merge with Unicredit Czech), Unicredit Hungary (Deputy Chairman of the Supervisory Board), Unicredit Serbia, Unicredit Bulgaria, RN Bank (Joint Venture with Renault & Nissan)
 - Direct reports ca. 40 FTEs in Bank Austria. Direct report of the CFO bank Austria and functional to the Head of CEE Division.
 - Member of permanent guest of different committee in Bank Austria (Market Risk Committee, Derivatives Committee, Risk Committee and Liquidity Committee). Chairman of these Committees are usually the CFO and/or the CRO of Bank Austria, members are the Top-Management of the Business lines. In these Committees strategic and regulatory issues of Bank Austria and of the CEE Division were analysed and appropriate decisions were taken.

06/2008- 07/2011

Head of F&A Business Development – Head of F&A Planning & Control, Munich

- responsible to assist the Head of F&A in all cross departmental processes, key strategic projects, monitoring of results and in developing a long term business strategy
- In this role I managed the project aimed at designing and setting up F&A at Global and Local level (driving McKinsey first and then Unicredit Consultants)
- Leader of the Libya project (driving McKinsey and other consultancies) that allowed UCG to win the tender for the banking license and to start the establishment of the new bank in Lybia (green field) before the war came
- Direct reports ca. 15 FTEs in Unicredit Milan and Munich. Direct report of Head of F&A

03/2006-05/2008

Planning and control – Head of Planning and control of Corporate Division, Munich
Responsible for:

- driving and coordinating Corporate banks for budgeting, 3 year plan and reporting with the aim to maximize the value of the division
- supporting the top management of the division in steering the Business Units
- GAM MIS and all the data at corporate division level
- Direct reports ca. 8-10 FTEs in Unicredit Munich. Direct report of the Head of Strategy Planning and Control – Corporate Division

11/2003-02/2006

Strategy, Planning and Control – Head of Planning in New Europe Division, nMilan

Responsible for:

- budgeting, 3 year plan and reporting, coordinating all the banks of New Europe in this activities
- Supporting top management of the division and of the group
- Direct reports ca. 4-5 FTEs in Milan. Direct report of the Head of Strategy Planning and Control CEE Division

04/2001-10/2003

Planning and Control of UCI-Group, Milan

Responsible for:

- the New Europe Division reporting for CFO, CEO and strategic committee
- the budgeting, 3 year plan and monitoring consolidation for new Europe Division at group level
- the controlling and reporting of financial information for S3 project

10/1994-03/2001

Controller and Analyst, BANCAINTESA, Milan

- Controller, following budget and results of the branches and relationship managers of the Network of the Bank
- Participating in the branch optimization and sale project after the merge with COMIT with responsibility of the selection of the branches to be sold

05/1992-09/1994

Business Analyst, SIVAM, Milan

- Driving the project for the New Information System, responsible for accounting, controlling and marketing procedures

01/1991-04/1992

Analyst – PUBLICIS FCB COMMUNICATION, Milan

- Following and developing applications for top management, controlling and marketing

09/1987-12/1990

Consultant – DATASYS, Milan

- Developing IT and organizational requirements for customers

OFFICES AND MEMBERSHIPS

Since 01/2025

Member of the **Board of Directors** of **Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi**

Since 12/2024

Member of the **Board of Directors** of **Associazione Bancaria Italiana**

Since 10/2024

Member of the **Board of Directors** of **Banco di Sardegna S.p.A.**

Since 09/2024

Member of the **Board of Directors** of **Arca Holding S.p.A.**

09/2024-07/2025

Chair of the **Board of Directors** of **Gardant Bridge Servicing S.p.A.**

03/2017-07/2024

Chair of the **Supervisory Board** of **Zagrebacka Bank Croatia** (since December 2018 - before member of the Supervisory Board) (ca 340 mln Net profit at 09/2023)

07/2022-04/2023

Member of the **Supervisory Board** of **UniCredit International Bank Luxemburg S.A.**

09/2021-09/2022

Member of **ITALY Executive Committee**

12/2019-04/2020	Member of Unicredit Bank AG Credit Committee (since 08/2018 Permanent Guest)
04/2019-04/2020	Member of Group ALCO (since 2016 Permanent Guest in Group ALCO)
02/2017-04/2020	Permanent Guest in Group Market Risk Committee
03/2017-06/2019	Chair of the Supervisory Board of UniCredit Bank Czech and Slovak – till 17.06.2019 (353 mln Net profit in 2018)
10/2016-04/2020	Member of the Advisory Board of UniCredit Turnaround Management CEE GMBH
08/2015-04/2020	Member of the CIB Division Executive Committee
08/2011-04/2020	Member of the CEE Division Executive Committee
2016-03/2019	Member of the General Manager Executive Committee
2011-2015	Member of the Supervisory Board of Unicredit Hungary (Deputy Chairman)
2011-2015	Member of the Supervisory Board of Unicredit Serbia
2011-2015	Member of the Supervisory Board of Unicredit Bulgaria
2011-2015	Member of the Supervisory Board of RN Bank (Joint Venture mit Renault & Nissan)
2011-2013	Member of the Supervisory Board of of Unicredit Slovakia (till the merge with Unicredit Czech)

EDUCATION AND PROFESSIONAL QUALIFICATION

2000	SDA BOCCONI, Milan, Italy MBA Master in Business Administration
1993	University of Milan Degree in Information Science

LANGUAGES

Italian: mother tongue
 English: fluent
 German: Basic-Intermediate (A2-B1)

INTERNATIONAL EXPERIENCE

- From April 2023 till July 2024: Luxemburg (alone, commuting to Munich during the week end)
- From August 2015 till today: Munich (with Family)
- From August 2011 till July 2015: Wien (with Family)
- From January 2006 till July 2011: Munich (with Family three children born in Munich)
- From 2003 till 2005: New Europe countries (2-3 days per week)



Simone Marcucci – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Consigliere di amministrazione	Arca Holding S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere di amministrazione	Banco di Sardegna S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere di amministrazione	Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD)	-
Consigliere	Associazione Bancaria Italiana (ABI)	-

Milano, 12 agosto 2025



(Simone Marcucci)

PUNTO 2) ALL'ORDINE DEL GIORNO

LISTA N. 2 PRESENTATA DA BPER BANCA S.P.A. PER L'ELEZIONE DI CINQUE AMMINISTRATORI CON SCADENZA IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2026

- 1) Casini Andrea, indipendente, candidato Presidente;
- 2) Sonnino Elvio;
- 3) Neervoort Séverine Mélissa Harmine, indipendente;
- 4) Malaguti Maria Chiara, indipendente;
- 5) Molla Pierluigi.

LISTA N. 2

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto **Andrea Casini**, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Firenze (FI) il 21/01/1981, residente [REDACTED] C.F. CSNDR61A21D812T,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione qualitativa-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *Internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (eventuale) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (eventuale) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (eventuale) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;

- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie

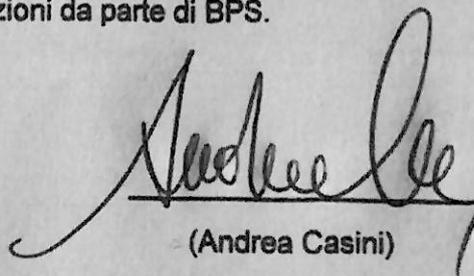


caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Luogo e data

Milano, 8/08/25



(Andrea Casini)



ANDREA CASINI

[REDACTED]
[REDACTED]

Nato il 21 gennaio 1961 a Firenze (Italia) Cittadinanza:
italiana

[REDACTED]

Consolidata esperienza nazionale e internazionale di oltre 40 anni nel settore finanziario (Gruppo UniCredit).

Ho ricoperto vari incarichi internazionali, come Vice Presidente del Consiglio e COO di Unibank in Slovacchia e Zivnostenska Banka nella Repubblica Ceca. Nel 2006 ho assunto la responsabilità dell'integrazione delle tre banche del Gruppo in Bulgaria, diventando prima membro del Consiglio di Amministrazione, responsabile dell'attività commerciale, e poi, a partire dal 2008, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e Direttore Generale di Unicredit Bulbank. Da settembre 2016 a maggio 2021 sono stato Co-CEO Commercial Banking in Italia con responsabilità per le attività di Retail, Private e Corporate Banking e Presidente del Comitato Crediti. Da maggio 2021 a gennaio 2022 sono stato Head of Enterprise business in Italia.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Presidente Finitalia Spa - Milano (società gruppo Bper)	da Aprile 2025
Componete CdA Gesco Spa - Cerreto SI	da Settembre 2023
Amministratore Unico Sal Srl – Pordenone	da Ottobre 2023
Senior Advisor Strategico e Finanziario	da Febbraio 2022

Co-CEO Commercial Banking Italia – Responsabile Imprese Italia (2016-2022)

- Gestione della Banca UniCredit in Italia - attività di Retail, Private e Corporate Banking - con circa 30 mila dipendenti, 2.300 filiali, 600 Private Banker, 800 Corporate manager, 5.830 Atm, 1.100 consulenti remoti UniCredit Direct, Online Banking (3,9 milioni di clienti attivi a ottobre 2021), Mobile Banking (2,9 milioni di clienti attivi a ottobre 2021), 685 agenti in attività finanziaria.
- Implementazione di successo del piano Transform 2019 in Italia e lancio del Team 23. Gestione delle relazioni con gli stakeholder nazionali attraverso un Advisory Board nazionale.

Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e Direttore Generale - Sofia, Bulgaria Ott t2005-Aug2016 UNICREDIT BULBANK

- Responsabilità estese – oltre al business – nella gestione delle aree HR, GBS (IT e operation) e Finance.
- Gestione integrata delle tre banche del Gruppo in Bulgaria, una delle più complesse operazioni di fusione realizzate da UniCredit nell'area dell'Europa Centro-Orientale, con contestuale migrazione a

- un nuovo sistema IT Banking Core.
- Nell'arco di 9 anni, consolidata posizione di leadership nel segmento Corporate - quota di mercato al 35% - e nel Retail - passando dalla quinta alla seconda posizione sul mercato.
- Dimostrata capacità di sviluppare progetti innovativi nel mercato di riferimento e nel Gruppo, tra cui: il lancio come green field di operazioni nel Credito al Consumo, diventando leader di mercato e rappresentando uno dei casi di maggior successo di sviluppo di nuovi business nel Gruppo Unicredit.
- Sviluppo del primo modello di "Branch of the Future" come format innovativo utilizzato come punto di riferimento per lo sviluppo della strategia Retail nella CEE (basata sul concetto di filiale paperless e su un'integrazione avanzata di canali alternativi).
- Sviluppo del primo International Center - sede pionieristica realizzata in collaborazione con Italcementi Group - dedicato ai consumatori di aziende internazionali con particolare attenzione ai clienti italiani e ai clienti provenienti dai Paesi in cui sono localizzate le banche del gruppo (copertura dedicata, prodotti e servizi specifici per il segmento).
-
-

Chief Operating Officer e Primo Vice CEO – Praga, Repubblica Ceca Jan2005 Oct2005 ZIVNOSTENSKA BANKA

- Gestione dei progetti di integrazione della banca del Gruppo in Slovacchia e Repubblica Ceca. Sono state avviate le attività preliminari, tra cui lo sviluppo del nuovo Core System di IT Banking.

Chief Operating Office e First Deputy CEO– Bratislava, Slovacchia gennaio 2002-dicembre 2004 UNIBANKA

- Supervisione e monitoraggio delle responsabilità su tutte le attività bancarie, con l'obiettivo di trasformare una banca di segmento – focalizzata sull'agricoltura – in una banca universale e di espandere attivamente la rete di filiali retail. Più di 50 nuove aperture di filiali, con chiusura e ristrutturazione di quelle esistenti.
Creazione, coordinamento e implementazione in tutti i settori delle attività HR incentrate sul re-skilling e l'up-skilling dei colleghi. Diverse centinaia di dipendenti sono stati assunti.
- Gestione delle interrelazioni e delle dipendenze di tutti i canali e sviluppo di una nuova strategia remota, integrata con la rete fisica.
- Raggiungimento di una forte discontinuità commerciale in un contesto di crescente pressione competitiva.

Responsabile della Divisione Corporate New Europe – Milano, Italia Luglio 2001-Dicembre 2001 DIVISIONE BANCHE NUOVA EUROPA

- Responsabile dell'implementazione delle strategie corporate del Gruppo UniCredit nelle banche acquisite nell'Europa centro-orientale.
- Corresponsabilità con l'Amministratore Delegato e il Direttore Generale del nuovo piano industriale e sulla pianificazione e implementazione delle attività di sviluppo del business per ciascuna banca, comprese le attività di marketing, il lancio di nuovi prodotti e servizi, l'implementazione del modello di servizio e la definizione delle strategie commerciali in linea con la missione.

Responsabile dell'Unità Sviluppo Imprese Banche Federate, Milano, Italia Gen1999-Giu2001 UNICREDITO ITALIANO

- Responsabile dell'implementazione del modello di servizio Corporate del Credito Italiano presso le Casse di Risparmio di Torino, Verona, Cassamarca, Trento e Trieste. Riportando direttamente al Responsabile Corporate di Gruppo.
- Gestione dei comitati di integrazione delle singole banche in relazione alla configurazione del portafoglio, al ridisegno e al dimensionamento della rete, alle fabbriche di prodotti del modello di interazione e alle politiche/processi di pricing.

Direttore di filiale –Italia, Novembre 1980-Dicembre 1998

CREDITO ITALIANO

- Responsabile in qualità di Direttore di Filiale e Vice Direttore di Filiale in varie sedi in Italia, fornendo leadership commerciale e assistendo nello sviluppo e nell'implementazione di strategie aziendali per la gestione dei rischi e per il mantenimento e l'espansione delle relazioni con i clienti esistenti.

ONORIFICENZE

- Nel 2016 - Medaglia d'onore ricevuta dal Presidente della Repubblica di Bulgaria Rosen Plevneliev, per il significativo contributo allo sviluppo delle relazioni bulgaro-italiane e per aver incoraggiato il successo e la sostenibilità delle imprese in Bulgaria.
- Nel 2015 - Croce di Ufficiale dell'Ordine al Merito Civile - ricevuto dall'Ambasciatore del Regno di Spagna in Bulgaria S.E. Mr. Jose Luis Tapia a nome di Sua Maestà il Re Felipe VI di Spagna, in riconoscimento del patrocinio e del sostegno della cultura spagnola, nonché per aver contribuito all'ulteriore sviluppo delle relazioni tra Spagna e Bulgaria.
- Nel 2013 - titolo di "Commendatore Pro Merito Melitensi" del Sovrano Militare Ordine di Malta - per decisione del Principe e Gran Maestro Fra' Matthew Festing, in ragione del contributo fornito ad attività di beneficenza in collaborazione con l'Ordine.
- Nel 2012 - Nominato Cavaliere dell'Ordine della Stella d'Italia con decreto del Presidente della Repubblica Italiana, Giorgio Napolitano, in riconoscimento del lavoro svolto per lo sviluppo delle relazioni tra Bulgaria e Italia.

EDUCAZIONE

Diploma Istituto tecnico commerciale Enrico Fermi, Empoli IT

COMPETENZE LINGUISTICHE

Italiano: madrelingua

Inglese: fluente

HOBBY E PASSIONI

Viaggi, ciclismo, tennis, golf. Amante della natura.

Agosto 2025

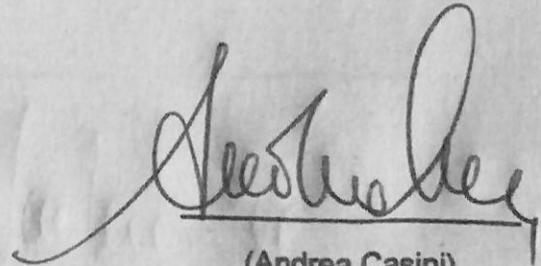
Acconsento che le informazioni contenute nel presente C.V. siano trattate secondo il D.L. 196 del 30/06/06 e il GDPR 679/16.

Andrea Casini – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Presidente del Consiglio di amministrazione	Finitalia S.p.A.	Gruppo BPER Banca S.p.A.
Amministratore Unico	Casini e C. Società agricola a responsabilità limitata semplificata	-
Consigliere di amministrazione	GESCO S.p.A. unipersonale	-
Amministratore Unico	SAL S.r.l.	-

Luogo e data

Milano, 8/08/25



(Andrea Casini)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Elvio Sonnino, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Bologna (BO) il 30/08/1960, [REDACTED] C.F. SNNLVE60M30A944L,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 8 agosto 2025



(Elvio Sonnino)

Elvio Sonnino

Dati Anagrafici

- Nato a Bologna il 30/08/1960 [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

Percorso Professionale:

01/08/2021– oggi

Gruppo BPER Banca

Presidente di BPER Real Estate dal 16/04/2025

Vice Presidente di Banco di Sardegna S.p.A. dal 15/04/2022

Vice Direttore Generale e Chief Operating Officer di BPER Banca S.p.A. dal 01/08/2021

07/2024 – oggi

Membro del Consiglio dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI)

13/04/2021 – 12/07/2021

Gruppo Intesa San Paolo

A seguito dell'incorporazione di UBI in Intesa San Paolo (ISP) ho mantenuto l'incarico di Amministratore Delegato di Ubi Sistemi e Servizi (UBISS) fino al 12/7/2021 data di incorporazione di UBISS in ISP ed ero uno dei 4 responsabili del programma di integrazione del Gruppo UBI in ISP.

2000 – 12/04/2021

Gruppo UBI BANCA

Da inizio 2012 sono stato Vicedirettore Vicario e Chief Operating Officer del Gruppo con responsabilità diretta su Organizzazione, Cost Management, Risorse Umane e Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi (ICT, Back-office, Real Estate, Acquisti).

Durante questo periodo ho gestito diverse riorganizzazioni interne, le principali sono state:

- Numerose modifiche dell'assetto commerciale
- L'incorporazione di tre banche in UBI (Banca Etruria, Banca Marche, Cassa risparmio di Chieti)
- La trasformazione da Banca Federale a Banca Unica (da 7 Banche autonome ad un'unica Banca)
- L'integrazione tra IWB e UBI Private Investment che ha dato luogo all'attuale IWB (Banca specializzata in Trading on-line e consulenza finanziaria) e relativa migrazione verso il sistema informativo di Gruppo
- L'incorporazione di Centrobanca
- La ristrutturazione ed il rilancio di Prestitalia (CQS,CQP), Ubi Leasing e Ubi Factor contribuendo soprattutto mediante il rifacimento/sostituzione dei sistemi informativi e selezionando il nuovo management.

Nel ruolo di Responsabile dei costi del Gruppo (circa 2,5 mld di euro di costi operativi di cui 1,4 relativi al personale), ho conseguito una costante diminuzione di tutti gli oneri operativi che ha raggiunto picchi anche del 20%. Usando le nuove tecnologie, reingegnerizzando e digitalizzando i processi ho potuto ridurre la forza lavoro (circa del 20%) senza nessun impatto sociale. Pur diminuendo sempre anno su anno i costi totali ho mantenuto alto il livello di investimenti in tecnologia; negli ultimi 3 anni gli investimenti sul fronte ICT sono aumentati del 24% a fronte di una riduzione del 15% delle relative spese correnti.

Dal 2009 al 2012, per completare le mie esperienze sul versante commerciale, entro al Banco di Brescia (una delle Banche Commerciali del Gruppo con 3000 dipendenti, 380 sportelli e 35 mld di total assets),

prima con l'incarico di Condirettore Generale e successivamente di Direttore Generale. Nel ruolo sempre conseguito gli obiettivi di budget.

Dal 2007 al 2009 con la fusione tra BPU e Banca Lombarda e alla conseguente nascita di UBI Banca vengo nominato Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi e Vicedirettore Generale del Gruppo. In questo ruolo oltre gestire la crescita di UBISS porto a termine anche la diffusione del sistema informativo e dei processi su tutte le 7 banche del Gruppo nei tempi e nei costi stabiliti.

Dal 2004 al 2007 assumo la carica di Vicedirettore Generale della Capogruppo (Banca Lombarda) con la responsabilità dell'area Risorse Umane e la supervisione della società di servizi (Lombarda Sistemi e Servizi) con il ruolo di Vicepresidente.

Da inizio 2000 fino al 2004 sono responsabile delle operation (ICT, Back-Office, Real Estate, Acquisti e Organizzazione) del Gruppo Banca Lombarda, nel 2001 questa divisione diviene una società nella quale assumo il ruolo di Direttore Generale e Consigliere, (Lombarda Sistemi e Servizi oggi Ubi Sistemi e Servizi). In questo ruolo seguo le evoluzioni organizzative del Gruppo incluso la migrazione di tre banche verso il sistema informativo unico.

Ho ricoperto per conto di **UBI** le seguenti **cariche amministrative**:

- Consigliere e Segretario e del Consiglio di Gestione di UBI-BANCA dal 2013 al 2019.
- Vicepresidente di IWB dal maggio 2015 a dicembre 2020.
- Consigliere di UBI Academy e Amministratore Delegato di UBISS.
- Consigliere di ABI e membro per UBI del Comitato Affari Sindacali e del Lavoro (CASL).
- Consigliere di SIA e CartaSi per alcuni mandati prima dell'uscita da parte delle banche dalla governance delle due società.

1997 – 2000

Cassa di Resp. Di Firenze

A fine 1997 entro nel Gruppo Cassa Di Risparmio di Firenze (allora autonoma) con la responsabilità della Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi. Durante la mia permanenza oltre ad aver ridefinito l'assetto dell'intera Direzione, curando in particolare l'evoluzione del Sistema Informativo, ho concluso con successo la progettazione e realizzazione del passaggio della Banca verso la prima fase dell'euro, l'integrazione di tre banche acquisite e il passaggio al nuovo millennio.

1996 -1997

Banco Ambrosiano Veneto

A gennaio del 1996 sono stato assunto dal Banco Ambrosiano Veneto come Responsabile dell'area Organizzazione e Sistemi Informativi relativi ai canali di vendita, ho curato il rifacimento delle applicazioni delle filiali e la sostituzione di tutta l'architettura tecnologia, successivamente mi sono occupato, come Responsabile, dell'area dei Sistemi di Sintesi e Governo.

1985 – 1995

Arthur Andersen M.C. (oggi Accenture)

Dopo la laurea in economia entro in Arthur Andersen management consulting (oggi Accenture) fino a diventare Senior Manager, nel corso di questi dieci anni ho seguito diversi progetti prevalentemente presso banche sia di grandi dimensioni che di medio piccole. Tali progetti hanno riguardato rifacimenti di importanti componenti del sistema informativo bancario incluse le architetture tecnologiche e la rivisitazione di diversi processi, con una forte specializzazione per i processi relativi alla rete di vendita. Sono stato per due anni il certificatore delle attività nella gestione riservata dei dati di CRIF.

Ho seguito anche diversi progetti interni alla società, tra i quali la valutazione di un intero sistema informativo sviluppato in Spagna da trasferire in Italia.

Educazione e Linque

- Laurea in Economia e Commercio (Università degli studi di Bologna)
- Partecipazione a numerosi corsi su tecnologia e innovazione
- Partecipazione a sessioni formative di tipo manageriale in funzione delle diverse responsabilità assunte

- Partecipazione alle sessioni formative previste come consigliere di amministrazione di una Banca vigilata, come previsto dalle normative BCE.
- Corsi per Mentor
- Sessioni di coaching con coach certificati
- Inglese ottimo livello

Milano, 8 agosto 2025

Elvio Sonnino – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Presidente del Consiglio di amministrazione	BPER Real Estate S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	Banco di Sardegna S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere	Associazione Bancaria Italiana (ABI)	-

Milano, 8 agosto 2025


(Elvio Sonnino)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Séverine Mélissa Harmine Neervoort, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Heemstede (Paesi Bassi) il 09/01/1985, residente in [REDACTED] C.F. NRVSRN85A49Z126W,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la

propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, la sottoscritta

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 15 agosto 2025



(Séverine Mélissa Harmine Neervoort)

Séverine Neervoort

Nata il 09/01/1985; C.F. NRVSRN85A49Z126W

PROFILO

Sono una professionista in ambito ESG e in *global government affairs*, con una solida esperienza nella definizione di strategie per anticipare i cambiamenti normativi e sociali che hanno un impatto significativo sulle attività delle istituzioni finanziarie.

ESPERIENZE LAVORATIVE

Banca Popolare di Sondrio

Sondrio

Consigliere di amministrazione indipendente

Maggio 2024 - ad oggi

- Presidente del Comitato Sostenibilità (maggio 25 - ad oggi)
- Membro del Comitato Nomine e Governance (maggio 25 - ad oggi)
- Membro del Comitato Controllo e Rischi (maggio 24 - maggio 25)
- Membro del Comitato Sostenibilità (maggio 24 - ad oggi)
- Seguito l'Alta Formazione per il Cda dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI)

International Corporate Governance Network

Milano

Global Policy Director (in qualità di consulente da settembre 2024)

Giugno 2023 - ad oggi

- Per conto di investitori istituzionali con \$90miliardi in gestione, sono responsabile del dialogo con legislatori, autorità nazionali e *standard-setters* a livello globale, per sostenere l'adozione di robuste politiche di governance e sostenibilità. Collaborazione regolare con la Commissione Europea, la U.S Securities and Exchange Commission (SEC), ecc.
- Sviluppo di pubblicazioni per la promozione di alti standard di governo aziendale. Recenti pubblicazioni:
 - *Punto di vista degli investitori sull'intelligenza artificiale responsabile, marzo 2024*
 - *La garanzia del reporting sulla sostenibilità, luglio 2024*
 - *La voce dei lavoratori nel processo decisionale aziendale, dicembre 2024*
- Frequenti interventi a eventi pubblici sui temi della sostenibilità, della corporate governance e dei diritti degli azionisti.
- Il mio lavoro è regolarmente citato, per esempio da Harvard Law School Forum, o dai media (Financial Times, Sole 24 Ore).

Fondazione Compagnia di San Paolo

Torino

Consulente

Maggio 2023 - ad oggi

- Partecipante permanente del Comitato Investimenti (senza diritto di voto) da maggio 2023 a giugno 2024.
- Consulenza sulla Politica di Investimento Responsabile.

Norges Bank Investment Management (NBIM)

Londra

Lead ESG Policy Advisor

Settembre 2017 - marzo 2023

- Responsabile delle relazioni del fondo sovrano norvegese con le organizzazioni internazionali, i responsabili politici e gli organismi di normazione a livello globale.
 - Più di 300 incontri bilaterali con *policy makers*. Questo impegno ha contribuito a migliorare gli standard di condotta aziendale responsabile.
 - 73 risposte a consultazioni pubbliche. La mia lettera alla Securities and Exchange Commission (SEC) sulla rendicontazione climatica è stata pubblicata nel Forum sulla Corporate Governance della Harvard Law School.
 - Membro dell'*Investor Advisory Group* dell'*International Sustainability Standards Board* (ISSB) e del *Natural Capital Committee* dell'ICGN.
- Promozione dell'integrazione delle considerazioni ESG nelle decisioni di investimento e una migliore gestione dei rischi ESG da parte delle società in portafoglio.
 - Ho contribuito allo sviluppo delle politiche di gestione responsabile degli investimenti di NBIM, definendo le aspettative del fondo nei confronti delle 9.000 società in portafoglio su temi di sostenibilità.
 - Introduzione di una piattaforma di monitoraggio normativo, in modo che i gestori di portafoglio siano informati sugli sviluppi delle politiche legate al clima che hanno un impatto sulle società in portafoglio e possano tenerne conto nelle loro analisi.

- Numerosi interventi in eventi pubblici sui temi della sostenibilità. Ho tenuto un intervento in qualità di relatore principale al Global Compact Korea Leaders Summit delle Nazioni Unite sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) e al *workshop* del Public Interest Oversight Board sul reporting di sostenibilità. Partecipazione alla tavola rotonda dell'OECD sulla *corporate governance*, alla *masterclass* del GRI, e al seminario pre-G20 organizzato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo.
- Responsabile della preparazione del rapporto sugli investimenti responsabili del fondo per il 2022, che include l'analisi di NBIM sul cambiamento climatico (*TCFD report*). A questo progetto hanno partecipato 30 collaboratori, di tutte le divisioni di NBIM.

Deutsche Bank

Londra

Assistant Vice-President, affari governativi e normativi globali

Gennaio 2015 - dicembre 2016

- Responsabile dell'*advocacy* della banca in materia di regolamentazione prudenziale e risoluzione delle crisi bancarie.
- Ho influenzato con successo proposte legislative critiche per la banca, grazie ad un impegno mirato con la Banca Centrale Europea, il Comitato di Basilea, la Commissione Europea, gli Stati membri dell'UE e il Parlamento Europeo.
- Regolari informative al Consiglio di amministrazione sugli sviluppi normativi e sulle loro implicazioni per la banca (compresa l'analisi delle minacce normative, la formazione per le audizioni parlamentari, la stesura di discorsi).

MHP Communications (agenzia di public affairs)

Bruxelles

EU Financial Services Lead

Settembre 2011 - dicembre 2014

- Consulenza a clienti sugli sviluppi normativi con un impatto sul settore finanziario, e sul processo decisionale dell'UE
- Sviluppo di strategie di lobbying e di una solida rete di contatti a Bruxelles.
- Ho costruito da zero la *EU Financial Services Practice*; acquisizione di nuovi clienti (inclusi Lloyds Bank, European Banking Authority e RSA Insurance); team di quattro consulenti.

PWC

Bruxelles

Analista, dipartimento advisory

Novembre 2010 - giugno 2011

- Raccomandazioni di conformità per i clienti del settore bancario, compresa la stesura delle politiche antiriciclaggio.

French Institute for International Relations (IFRI)

Bruxelles

Assistente di ricerca, politica energetica

Aprile 2008 - luglio 2008

- Supporto a ricerche sull'idrogeno e sulla politica estera Russa.

Ambasciata del Belgio in Cile

Santiago

Stagista

Ottobre 2006 - dicembre 2006

- Scrittura di un rapporto per l'ambasciatore sui diritti degli indigeni in Cile.

ISTRUZIONE**London School of Economics and Political Science (LSE)**

Londra

Msc in Government and Politics in the European Union

Settembre 2009 - luglio 2010

Institut d'Etudes Politiques (Sciences Po Paris)

Parigi

Msc in European Affairs

Settembre 2008 - luglio 2009

Université Libre de Bruxelles (ULB)

Bruxelles

BA in International Relations

Settembre 2003 - luglio 2007

LINGUE**Francese:** madrelingua / **Italiano:** fluente / **Inglese:** fluente / **Olandese:** avanzato

Séverine Mélissa Harmine Neervoort – Cariche in essere

La sottoscritta non ricopre ad oggi cariche in altre società.

Milano, 15 agosto 2025

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "S. Neervoort", written over a horizontal line.

(Séverine Mélissa Harmine Neervoort)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Maria Chiara Malaguti, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Bologna (BO) il 26/02/1964, residente in [REDACTED] C.F. MLGMCH64B66A944M,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - dall'art. 13 del DM MEF;
 - dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, la sottoscritta

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Bologna, 9 Agosto 2025



(Maria Chiara Malaguti)



Prof. Avv. MARIA CHIARA MALAGUTI
LL.M, PhD

Presidente UNIDROIT
Professore ordinario di diritto internazionale
Membro degli Ordini degli Avvocati di Bologna e New York
Avvocato Cassazionista
Cavaliere al Merito della Repubblica



PERSONALE

Data di nascita: 26 febbraio 1964
Cittadinanza: Italiana



POSIZIONI ATTUALI

ACCADEMIA

2011 – in corso **Professore Ordinario** di diritto internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica Sacro Cuore, Italia (sede di Roma)

2024 – in corso **Co-direttore** del Roma Tre – UNIDROIT Centre for Transnational Commercial Law and International Arbitration

PROFESSIONE LEGALE

2024- in corso **Of counsel** Studio legale PedersoliGattai (a seguito della fusione dello studio Gattai, Minoli, Partners con lo studio legale Pedersoli avvenuta il 1° gennaio 2024)

INCARICHI SOCIETARI

2023 (aprile) – in corso **Amministratore indipendente** CdA Banca Popolare di Sondrio (2023/2024: **Membro** Comitato Nomine e Comitato Remunerazioni; 2024/2025 **Membro**)

Comitato Controllo e Rischi e Comitato Remunerazioni; da aprile 2025 **Presidente** Comitato Controllo e Rischi)

CONSULENZE

2003 – in corso

Consulente giuridico per progetti di riforma.
Progetti di assistenza tecnica della Banca Mondiale (STC) di riforma del quadro legale o regolamentare, nazionale o regionale, principalmente nei settori commerciale e finanziario, direttamente come consulente della Banca Mondiale o come consulente del Governo locale. Analoghe consulenze per altre organizzazioni internazionali (multilaterali o regionali).

2003 – in corso

Consulente esterno del Servizio per il Contenzioso Diplomatico e dei Trattati, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI), in particolare, per questioni di natura commerciale e di investimento, nonché membro del collegio di difesa dell'Italia per arbitrati di investimento attualmente in corso (a supporto dell'Avvocatura dello Stato)

2020-in corso

Consulente esterno dell'Avvocatura Generale dello Stato per il contenzioso CEDU

ALTRI INCARICHI - NOMINE

2020 - in corso

Presidente UNIDROIT (Istituto internazionale per l'unificazione del diritto privato) [*in scadenza 31 agosto 2025*]

2019 - in corso

Membro del Tribunale Amministrativo IILA (Istituto Italo - Latino Americano)

2025 – in corso

Esperto inserito nel Roster degli arbitri Dubai International Arbitration Center, AIDC

2023 - in corso

Esperto inserito nel Roster degli arbitri ICSID su nomina italiana

2022 - in corso

Arbitro ed Esperto in Commercio, Sostenibilità e Sviluppo inserito nel Roster dell'UE per le dispute bilaterali tra la UE e stati terzi in base ai trattati commerciali della Unione

2019 - in corso	Arbitro Corte OSCE su nomina italiana (mandato 2019-2024 [in proroga]; dal 2013 al 2018 arbitro supplente)
2018 - in corso	Membro della Commissione Arbitrato e ADR ICC Italia Delegato italiano nella <i>ICC Commission on Arbitration and ADR</i> (internazionale) Da 2025 Presidente Nomination Commission per l'Italia della ICC Corte di Arbitrato
2017-in corso	Delegato italiano del WG III UNCITRAL per la riforma del ISDS e in sede ICSID per l'aggiornamento delle regole ICSID
2017 [data di creazione] -in corso	Membro dell' <i>Academic Forum on ISDS</i> (forum mondiale di esperti dell'accademia in diritto dell'arbitrato internazionale di investimenti sorto a supporto dell'UNCITRAL WG III)
2011 - in corso	Esperto inserito nella lista di possibili <i>panelists</i> del DSB – OMC (per commercio di beni e servizi e proprietà intellettuale) su nomina italiana
2021 – in corso	Membro del Comitato Esecutivo della International Law Association (ILA) – Sezione italiana
2020 – in corso	Membro dell' <i>Academic Council</i> dell' <i>Institute for Transnational Arbitration</i> (ITA)
2020 – in corso	Membro del Comitato Scientifico de <i>Il Festival della Diplomazia</i> (Roma)

BOARD EDITORIALI

2017-in corso	Componente del comitato di redazione (sede di Roma) della rivista <i>Diritto del Commercio Internazionale</i> , Giuffrè
2021 – in corso	Componente del comitato editoriale di Ediciones Olejnik (Cile-Argentina)
2021- in corso	Componente del Comitato Scientifico della rivista <i>Cuadernos de Derecho Transnacional</i> (in digitale, Spagna)
2022 – in corso	Componente del Comitato Scientifico della rivista <i>Journal du Droit Transnational - Journal of Transnational Law</i> —

Revista de Derecho Transnacional (in francese, inglese e spagnolo, Italia)

2023 – in corso **Componente del Comitato Scientifico** del *Foro Padano* (Italia)

2025 – in corso **Componente** del Board of Directors dello *Yearbook of the ILA Italian Branch*, Brill

STATUS PROFESSIONALE E FORMAZIONE

Dottore in Giurisprudenza, LLM, PhD: Avvocato (membro dell'Ordine degli avvocati di Bologna dal 1992 e dell'Ordine di New York dal 1991); Patrocinio in Cassazione dal 2011

1989-1993 **PhD with distinction** - Istituto Universitario Europeo (IUE), Firenze, Italia - Tesi: “*A legal framework for the payments system in the European Union*”. Borsa di Studi della Cassa di Risparmio di Firenze (al primo in graduatoria alle selezioni).

1988-1989 **LL.M. Harvard Law School**, Cambridge, MA - International Rotary Foundation Scholar. Tesi finale: “*Legal Problems on Mistake, Fraud and Finality in Wire Transfer: A Comparative Analysis*”.
Corsi: Corporation Law (R. Clark); Payment systems (H. Scott); Antitrust (Judge Breyer) - auditor; Negotiation (R. Fischer, Sander); Conflict of laws (K. Laenartes).

1983-1987 **Laurea in Giurisprudenza** – Università di Bologna, Italia – 110/110 e lode
Tesi in diritto comunitario (Prof. P. Mengozzi): “*Articolo 85 del Trattato CEE e rule of reason*”.

Marzo 2008 **Laurea in economia** – Università di Bologna, Italia
Tesi in Economia Internazionale (Prof. G. Basevi) su *Sovereign insolvency*

LINGUE

- Italiano (lingua madre)
- Inglese
- Francese
- Spagnolo
- Tedesco
- Portoghese

IN PRECEDENZA**ACCADEMIA**

- 2020-2024 **Docente a contratto** per *European and International Trade Law*, UNINT, Facoltà di Economia (corso condiviso con Vincenzo Zeno Zencovich)
- 2019-2021 **Faculty Member** della *Summer School on International Trade Law*, Università Europea di Roma
- 2008 – 2011 **Professore Ordinario** di diritto internazionale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia
- 2005 – 2008 **Professore Straordinario** di diritto internazionale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia
- 2005-2009 **Vice Direttore** del Settore ***Euromediterranean Law and Politics***, Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare (ISUFI), Lecce
- 2002- 2009 **Direttore** della *School of Advanced International Studies*, Settore *Euromediterranean Law and Politics*, ISUFI Lecce
- 2006- 2009 **Professore incaricato** del corso di Diritto del commercio internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del S. Cuore, sede di Roma
- 2000-2005 **Professore Associato** di diritto commerciale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia – Insegnamento di diritto del commercio internazionale
- 1997 –2011 **Professore Jean Monnet** di diritto commerciale comunitario, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento
- 2003-2004 **Professore incaricato** del corso di Diritto del commercio internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del S. Cuore, sede di Piacenza
- 2002-2004 **Membro della Faculty** dell'*Institute for Law and Finance (ILF)*, *Goethe Universität*, Francoforte (incaricata dei corsi in diritto comunitario della concorrenza)

IMPIEGHI

2019 (marzo) – 31 dicembre 2023	Of counsel Studio legale Gattai, Minoli, Partners (dal 1 gennaio 2024 divenuto per fusione PedersoliGattai)
2003 (settembre) – 2019 (marzo)	Avvocato Studio Legale Associato Mazzoni, Regoli Studio legale, Milano-Roma, Italia
2017 (marzo) – 2020 (aprile)	Membro del Consiglio di Amministrazione FinecoBank (Amministratore indipendente)
2001-2003 (luglio)	Esperto legale – Banca Centrale Europea – Direzione Generale Sistemi di Pagamento, Divisione <i>Securities Settlement Policy</i> , Francoforte, Germania
1998-2000	Referendaire e Capo di Gabinetto – Giudice P. Mengozzi, Tribunale di Prima Istanza delle Comunità Europee, Lussemburgo
1994-1998	Associato - Studio Legale Associato Mazzoni e Associati, Milano, Italia
1991-1994	Associato - Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton, Bruxelles, Belgio
1987-1988	Associato - Studio di consulenza in Contrattualistica Internazionale Prof. M. Bonora, Bologna, Italia

ALTRI INCARICHI

2014-2021	Chairperson del WG I su Micro, Piccola e Media Impresa (MSMEs), UNCITRAL
2015-2016	Membro del Gruppo Informale di Esperti UNIDROIT per la redazione della UNIDROIT <i>Legislative guide on Intermediated Securities</i> (2017)
Luglio 2014 - luglio 2015	Vice-Presidente Commissione UNCITRAL (per il Gruppo Paesi Occidentali)
2012-2013	Capo Delegazione della delegazione italiana per i negoziati sui Principi e Regole UNIDROIT sul <i>Close- out netting</i>

2006-2009	Capo Delegazione della delegazione italiana per i negoziati sulla Convenzione UNIDROIT sui <i>Titoli detenuti presso intermediari</i>
2007-2023	Corrispondente italiano del CLOUT UNCITRAL (banca dati sentenze domestiche sugli strumenti UNCITRAL)
1996- 2012	Membro della Redazione italiana di “Contratto e impresa / Europa”, CEDAM
1994- 2014	Coordinatore del corso di diritto della concorrenza tenuto dal Prof. Mario Siragusa, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Primavera 1997-1999	Consulente , Comitato Legale sull'Euro, Ministero del Tesoro
Estate 1997	Membro del Gruppo di Lavoro sull'OMC, <i>The Hague International Academy</i>
Estate 1996	Consulente legale dell'Istituto Monetario Europeo (Francoforte)
1993-1994	Membro del CEPS Working Party on Cross-Border Payments and Clearing in Europe (Centre for European Policy Studies, Bruxelles, Belgio).
1990-1991	Stagiaire – Commissione Europea, DG XV, Bruxelles, Belgio
Estate 1990	Uditore , The Hague Academy of International Law
1989-1992	Membro del Comitato editoriale di “ <i>I Martedì Europa</i> ”, Bologna.
1988-1989	Segretaria Esecutiva <i>Harvard Law School - International Graduate Students Association</i> .
Primavera 1989	Assistente di ricerca Prof. David Kennedy in diritto comunitario (<i>Harvard Law School</i>).
1984-1986	Segretaria cittadina della <i>Jeunesse Européenne Fédéraliste</i> , Bologna.



PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

TESTI MONOGRAFICI

M.C. MALAGUTI, *Alle origini dell'Istituto internazionale per la unificazione del diritto privato, UNIDROIT / At the origins of the International Institute for the unification of private law, UNIDROIT* (raccolta di documenti originali e precedentemente non pubblicati 1924-1928 sulla nascita di UNIDROIT con introduzione e illustrazione: *Sulla unificazione del diritto nell'esperienza della Società delle Nazioni: la nascita di UNIDROIT/ On the unification of law in the experience of the League of Nations: the birth of UNIDROIT*), UNIDROIT 2024

A. MAZZONI, M.C. MALAGUTI, *Diritto del Commercio Internazionale – Fondamenti e Prospettive*, Giappichelli 2019

[Il testo è stato pubblicato in spagnolo e tedesco:

A. MAZZONI, M.C. MALAGUTI, *Derecho del Comercio Internacional – Fundamentos y Perspectivas*, trad. Gustavo Manuel Diaz Gonzalez, Prólogo Ángel Rojo, Tirant Lo Blanch, 2021

A. MAZZONI, M.C. MALAGUTI, *Die Architektur des internationalen Wirtschaftsrechts Grundlagen und Ausblicke*, Einleitung Christopher Paulus, Nomos Giappichelli, 2021

È in via di traduzione in inglese ed in versione aggiornata: pubblicazione attesa nel 2026]

M.C. MALAGUTI and G. SALVATI, *La Responsabilità sociale d'impresa - Percorsi interpretativi tra casi e materiali di diritto internazionale, dell'Unione europea ed italiano*, Wolters Kluwer Cedam 2017

M.C. MALAGUTI, *Crisi dei mercati finanziari e diritto internazionale*, Giuffrè 2003

M.C. MALAGUTI and L. RADICATI DI BROZOLO, *Codice dell'Euro e dell'Unione Monetaria*, Giappichelli 2002

M.C. MALAGUTI, *The Payments System in the European Union: Law and Practice*, Sweet & Maxwell 1997

ARTICOLI IN RIVISTE

M.C. MALAGUTI, *Third-Party Funding in ISDS: Time for Regulation?*, in *European Review of Private Law*, Special issue on 'Third-Party Litigation Funding in the EU' (a c. M.C. PAGLIETTI e Cecilia Pongibò) [in via di pubblicazione]

M.C. MALAGUTI, *L'adaptation du contrat en l'absence de clause. La contribution des Principes d'UNIDROIT à l'interprétation des directions prises par les droits nationaux*, *Revue de*

l'arbitrage, Publication des actes du colloque "L'arbitrage et l'adaptation des contrats de durée (LTA)", p. 23-34.

M.C. MALAGUTI, *ADR in International Investment Law: Recent Trends (a Specific Focus on Mediation)*, Yearbook of the ILA Italian Branch, 2025, Brill, p. 64-81.

M.C. MALAGUTI, *From soft to hard law and interpretation: the case of the OECD Guidelines for Multinational Enterprises and the role of the National Contact Points*, Oslo Law Review, Volume 10, No. 2-2023, p. 1–17.

M. LANGFORD, D. BEHN & M.C. MALAGUTI, *The quadrilemma: appointing adjudicators in future investor–state dispute settlement*, Journal of International Dispute Settlement, 2023, pp. 1–28.

M.C. MALAGUTI, *Principios UNIDROIT a través de los laudos de arbitraje internacional de inversiones*, in Cuadernos de Derecho Transnacional, Vol. 15, No 1, 2023, pp. 10-23.

M.C. MALAGUTI & G. ROJAS ELGUETA, *Alance y fuentes de las expectativas legítimas de los inversores en las sagas de energía renovable españolas e italianas*, in Arbitraje – Revista de arbitraje comercial y de inversiones, Vol. XIII, 1/2021, pp. 151-182

M.C. MALAGUTI, *The New Italian Model Bit Between Current and Future Trends*, in The Italian review of international and comparative law No 1 (2021), pp. 113-131.

C. D'IPPOLITI, M.C. MALAGUTI, A. RONCAGLIA, *L'economia dopo il Covid. Due possibili scenari*, Paradoxa, Anno XV, No 2, Aprile-Giugno 2021, pp. 57-70.

C. D'IPPOLITI, M.C. MALAGUTI, A. RONCAGLIA, (2020), *L'Unione Europea e l'euro: crescere o perire*, Moneta e Credito, vol. 73 No 291, Settembre 2020, pp. 183-205.

A. PETRANGELI, M. SILVI, M.C. MALAGUTI, *Why and how to upgrade the Italian Model BIT*, Riv. Comm. Int. 2/2017, 389-395.

M.C. MALAGUTI, *Riforme strutturali e vincoli internazionali*, Moneta e Credito, vol. 69 No 274 Giugno 2016, pp. 149-163

M.C. MALAGUTI, *The Taking of Property by the State: 'Expropriation by Litigation' under International Investment Law Versus Protection of Property under the ECHR in the Yukos Saga*, Diritti Umani e Diritto Internazionale, Vol. 9, No 2 (May/August), 2015, pp. 337-364

M.C. MALAGUTI, *I valori della concorrenza e del mercato nell'Unione Europea: da Roma, a Maastricht, a Lisbona*, Moneta e Credito, vol. 68 No 272 Dicembre 2015, pp. 401-418

M.C. MALAGUTI, *Review of A. Ligustro and G. Sacerdoti, "Problemi e Tendenze del Diritto Internazionale dell'Economia, (Editoriale Scientifica 2011), Moneta e Credito, vol. 65 n. 258, Luglio 2012, pp. 163-173*

M.C. MALAGUTI, *Review of M. Giovanoli & D. Devos, "International Monetary and Financial Law – The Global Crisis" (Oxford 2010), Common Market Law Review, Giugno 2011*

M.C. MALAGUTI, *Fiducia e mercati finanziari, ApertaContrada, ed by F. Satta e P. Ciocca, www.apertacontrada.it, Gennaio 2009*

M.C. MALAGUTI, *Dall'«open method of coordination» al governo europeo dell'economia, Il Ponte, vol. LXV, n.5, Firenze 2009*

M.C. MALAGUTI, *Sovereign Insolvency and International Legal Order, International Community Law Review, Vol. 11, No 3, 2009*

M.C. MALAGUTI, *Restrictive Business Practices in International Trade and the Role of the World Trade Organization, Journal of World Trade 1998*

M.C. MALAGUTI, *Trasferimenti elettronici di fondi a confronto con il diritto della concorrenza: necessità e limiti della cooperazione interbancaria, Contratto e Impresa, 1995*

M.C. MALAGUTI, *Articolo 30 e misure di effetto equivalente: una rivoluzione nel diritto comunitario? Rivista italiana di diritto pubblico comunitario, 3-4/1994*

M.C. MALAGUTI, *La legge 2 gennaio 1991, n. 1 (la legge sulle SIM) è veramente incompatibile con il diritto comunitario sulla libera prestazione di servizi?, Contratto e Impresa, 1993*

M.C. MALAGUTI, *Legal issues in connection with electronic transfers of funds, Law, Computers & Artificial Intelligence, Vol. 1, No. 3, 1992*

M.C. MALAGUTI, *I trasferimenti elettronici di fondi in Italia, Contratto e Impresa, 1991*

M.C. MALAGUTI, *I limiti soggettivi di efficacia dei patti parasociali, Contratto e Impresa, 1990*

M.C. MALAGUTI, *Il futuro del trust in Italia, Contratto e Impresa, 1990*

M.C. MALAGUTI, *Il «franchising» davanti alla Corte di Giustizia delle Comunità Europee, Rivista Trimestrale di Diritto e Procedura Civile, 1988*

CONTRIBUTI IN LIBRI

M.C. MALAGUTI, *The Debate on Investor Obligations in International Investment Law and the Role of Investment Contracts*, in M.M. MBENGUE, J. SHAW KERN and M. KHUBCHANDANI (a c.), *Investors' Obligations in International Law*, Brill [in via di pubblicazione]

M.C. MALAGUTI, *L'arbitrato degli investimenti*, in M.B. DELI & M. COCCIA (a c.), *Introduzione al diritto dell'arbitrato internazionale*, Giappichelli 2024.

M.C. MALAGUTI, *The Modernity of the Founding Idea of Unidroit in the Contemporary World*, Foreword to Elgar Companion to UNIDROIT (a c. Ben Köhler, Rishi Gulati and Thomas John), Edward Elgar Publishing 2024

M.C. MALAGUTI & G. SALVATI, *Le società pubbliche e i principi del diritto della concorrenza*, in A. GIORDANO & E. GUARNA ASSANTI (a c.), *Diritto delle Società Pubbliche*, Pacini Giuridica 2024

M.C. MALAGUTI & G. POLI, *The Independence and Impartiality of Adjudicators at the World Trade Organization*, in G. CORDERO-MOSS (ed by), *Independence and Impartiality of International Adjudicators*, *Ius Comparatum – the book series of the International Academy of Comparative Law (IACL, the Series Editor)*, Intersentia 2023.

M.C. MALAGUTI, *L'Euro e i mercati monetari nel pensiero di Alberto Predieri*, in G. MORBIDELLI (a c.), *Alberto Predieri. Percorsi, Profili, Insegnamenti*, Il Mulino 2022, *Collana Studi e ricerche Cesifin*, 75-84.

M.C. MALAGUTI & A. MALATESTA, *Cenni introduttivi su aspetti transnazionali commerciali*, in A. TANZI, L. CHIUSI CURZI, G.M. FARNELLI & A. MENSI (a c.), *La Transizione ecologica nel commercio internazionale*, Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università di Bologna, 2022, 67-71.

M.C. MALAGUTI & E. FINAZZI AGRO', *L'utilizzo dei Principi UNIDROIT nell'arbitrato internazionale di investimento*, in F. MARRELLA & N. SOLDATI (ed by), *L'arbitrato e il diritto dei contratti internazionali nel terzo millennio/Arbitration and International Contract Law in the third millennium - Studi in onore di Giorgio Bernini/Essays in Honour of Giorgio Bernini/Etudes en l'honneur de Giorgio Bernini*, Giuffrè 2021, 489-509.

M.C. MALAGUTI, *Chapter 2 – Legal and regulatory history of EU retail payments*, in D. RUSSO (ed. by), *Payments and market infrastructure two decades after the start of the European Central Bank*, 2021 ECB Publications, 85-95.

M.C. MALAGUTI, *La regolamentazione sull'outsourcing negli intermediari finanziari tra standard internazionali e norme dell'Unione Europea*, in S.CASAMASSIMA – M.NICOTRA (ed. by), *L'Outsourcing nei servizi bancari e finanziari - La disciplina dell'esternalizzazione alla luce dei recenti interventi regolamentari (Linee guida EBA Febbraio 2019 ed aggiornamento Circolare 285 della Banca d'Italia)*, 2021 Wolters Kluwer Italia, 243-285.

M.C. MALAGUTI, *Prospettive dell'arbitrato degli investimenti (Capitolo 33)*, in D. MANTUCCI (a c.), *L'arbitrato negli investimenti internazionali*, *Trattato di diritto dell'arbitrato*, Vol. XIII ESI 2021, 845-872

M.C. MALAGUTI, *Il divieto di aiuti di stato (Capitolo V)*, in A. GIORDANO (a c.), *Il diritto tributario nello spazio giuridico europeo ed internazionale. Itinerari di diritto sostanziale e processuale*, Giuffrè Francis Lefebvre 2020, pp. 71-97.

M.C. MALAGUTI, *Sovereign Debt and Protection of Creditors in the European Union through the Lenses of Most Recent Case Law*, in *Festschrift in honour of Herbert Kronke on the occasion of his 70th birthday*, Giesecking 2020, pp. 309-319.

M.C. MALAGUTI, *Fintech e piattaforme digitali nel settore finanziario tra concorrenza e regolazione* in G. FINOCCHIARO & V. SALCE (ed by), *Fintech: diritti, concorrenza, regole*, Zanichelli 2019, pp. 55-82.

M.C. MALAGUTI, *La Responsabilità Sociale dell'Impresa nel prisma delle attività di mediazione e monitoraggio dei Punti di Contatto Nazionale. Alcune prime riflessioni*, in M. CASTELLANETA & F. VESSIA (ed by), *La Responsabilità Sociale d'Impresa tra diritto societario e diritto internazionale*, ESI 2019, pp. 291-314.

M.C. MALAGUTI, *Conversione forzata di Titoli di Stato e tutele del creditore nel diritto dell'Unione: tra immunità dalla giurisdizione dello Stato e natura non commerciale della materia*, in A. ZANOBETTI et al. (ed by), *Liber Amicorum Angelo Davì, La vita giuridica internazionale nell'età della globalizzazione*, (Vol. II) ES 2019, pp. 1041-1058.

M.C. MALAGUTI, *L'esperienza dell'arbitrato nell'ambito della finanza internazionale*, in CONSOB Quaderni Giuridici "Tutela degli investitori e dei clienti degli intermediari e ADRs", febbraio 2018, pp. 17-22.

M.C. MALAGUTI & A. MAZZONI, *Le Politiche Antitrust in Italia e nell'Unione tra Bilanci e Prospettive*, in M.C. MALAGUTI, L. OGLIO & S. VANONI (ed by), *Politiche antitrust ieri, oggi e domani*, Giappichelli 2018

M.C. MALAGUTI, *"Sviluppo" e diritto internazionale dell'economia*, in E. Triggiani, F. Cherubini, I. Ingravallo, E. Nalin & R. Virzo (ed by), *Dialoghi con Ugo Villani* (Vol. II) Cacucci editore 2017

M.C. MALAGUTI, *Implications for the financial sector of challenges coming from international trade law involving future trade agreements between the EU and the UK*, in ECB Legal Publications "Shaping a new legal order for Europe: a tale of crises and opportunities", 2017, pp. 216-223.

M.C. MALAGUTI & G.G. SALVATI, *Excesses in the remuneration of directors of limited companies and the UNIDROIT Principles*, in AA.VV., *Eppur si muove: The age of Uniform law. Essays in honour of Michael Joachim Bonell, to celebrate his 70th birthday*, UNIDROIT Publ. 2016 pp. 611-621

M.C. MALAGUTI, *Le sfide che non possiamo ignorare*, in G. DORIA & M.C. MALAGUTI (ed by), *Ragioni della scienza, ragioni della carità*, Libreria Editrice Vaticana 2016

M.C. MALAGUTI, *Amicus curiae e tutela del public interest: spazi per una nuova cultura giuridica?* in E. Bilotti, D. Farace and M.C. Malaguti (ed by), *Cultura giuridica per un nuovo umanesimo*, Libreria Editrice Vaticana 2015 pp. 223-250

M.C. MALAGUTI, *I Pagamenti Internazionali*, in F. Delfini and G. Finocchiaro (ed by), *Diritto dell'Informatica*, UTET 2014

M.C. MALAGUTI, *Per un ripensamento della nozione di "sviluppo" nel diritto internazionale dell'economia*, in G. Dalla Torre e C. Mirabelli (ed by), *Verità e Metodo in Giurisprudenza*, Libreria Editrice Vaticana 2014, pp. 371-396

M.C. MALAGUTI, *Se a fallire sono gli Stati*, in A. Ligustro & G. Sacerdoti (ed by), *Problemi e tendenze del diritto internazionale dell'economia, Liber amicorum in onore di Paolo Picone*, Editoriale Scientifica 2011, pp. 213 - 230

M.C. MALAGUTI, *Assetti societari e diritto della concorrenza – Percorsi accidentati del principio di parità di trattamento tra impresa pubblica ed impresa privata*, in C. Ibba, A. Mazzoni and M.C. Malaguti (ed. by), *Le società pubbliche*, Collana Diritto Commerciale Interno ed Internazionale – Sezione Raccolta di Studi, Giappichelli 2011, pp. 26-56

M.C. MALAGUTI, *A New Financial Supervisory Architecture for Europe: Towards New Paradigms for Governance?* in AA.VV., *Scritti in onore di Ugo Draetta*, Editoriale Scientifica 2011, pp. 343-363.

M.C. MALAGUTI, *Voce Comitato Economico e Sociale*, in F. Preite and A. Gazzanti Pugliese di Cotrone, *Trattato di Diritto Internazionale Privato e Comunitario* (ed by), UTET 2011

M.C. MALAGUTI, *Voce Corte dei Conti Europea*, in F. Preite and A. Gazzanti Pugliese di Cotrone, *Trattato di Diritto Internazionale Privato e Comunitario* (ed by), UTET 2011

M.C. MALAGUTI, *The ECB, ESCB and the «Eurosysteem». A New Paradigm between the Centre and the Peripheries*, in D. Preda & D. Pasquinucci (ed by), *The Road Europe Travelled Along – The evolution of the EEC/EU Institutions and Policies*, PIE Peter Lang 2010, pp. 151-164

M.C. MALAGUTI, *“Amicus curiae e tutela del public interest - Potenzialità dell'istituto alla luce della giurisprudenza in controversie in materia di investimenti tra Stato e privati*, in L. Rossi e E. Baroncini (ed by), *Rapporti tra ordinamenti e diritti dei singoli - Studi degli allievi in onore di Paolo Mengozzi*, Editoriale Scientifica 2010, pp. 475 - 491

M.C. MALAGUTI, *Brevi riflessioni sui moderni criteri di unificazione del diritto alla luce della disciplina sui titoli detenuti presso intermediari*, in G. Venturini e S. Bariatti (ed by), *Nuovi strumenti di diritto internazionale privato*, Liber Fausto Pocar, Giuffré 2009

M.C. MALAGUTI, *Can the Nuremberg Legacy serve any Purpose in Understanding the Modern Concept of “Complementarity”?*, in M. Politi e F. Gioia (ed by), *The International Criminal Court and National Jurisdictions*, Ashgate 2008

M.C. MALAGUTI, *Un'agenzia europea del debito pubblico? Brevi riflessioni sui profili giuridici ed istituzionali*, in S. Cafaro (ed by), *Il governo dell'economia in Europa*, ES 2008

M.C. MALAGUTI, *Article 88 of the Rome Statute: «horizontal» versus «vertical» cooperation*, in M.C. Malaguti (ed by), *ICC and international cooperation in light of the Rome Statute*, Argo 2007

M.C. MALAGUTI, *Circolazione dei Capitali (Dir. Com.)*, in S. Cassese (ed by), *Dizionario di Diritto Pubblico*, Vol. II, Giuffr  2006

M.C. MALAGUTI, *Politica economica e monetaria (Dir. Com.)*, in S. Cassese (ed by), *Dizionario di Diritto Pubblico*, Vol. V, Giuffr  2006

M.C. MALAGUTI, *The Role of Standards in Governing Financial Markets' Stability: a Glance throughout International Cooperation and EMU Economic Governance* in F. Torres, A. Verdun, C. Zilioli e H. Zimmermann (ed by), *Governing EMU. Economic, Political, Legal and Historical Perspectives*, European University Institute Publications, Firenze 2004

M.C. MALAGUTI, *Controlli societari, societ  di revisione e responsabilit  dei revisori nei sistemi di common law* in *Atti del Convegno su "Controlli Societari e Governo dell'impresa"*, Giappichelli, 1999

M.C. MALAGUTI, *Il trust* in F. Galgano (ed by.), *Atlante di diritto privato comparato* Zanichelli, 1992 (also in English and Spanish). New editions in 2006 and 2011

CURATELE

M.C. MALAGUTI, L. OGLIO & S. VANONI (ed by), *Politiche antitrust ieri, oggi e domani*, Giappichelli 2018

G. DORIA & M.C. MALAGUTI (ed by), *Ragioni della scienza, ragioni della carit *, Libreria Editrice Vaticana 2016

E. BILOTTI, D. FARACE and M.C. MALAGUTI (ed by), *Cultura giuridica per un nuovo umanesimo*, Libreria Editrice Vaticana 2015

M.C. MALAGUTI, B. BOSSONE, S. CAFARO and S. DI BENEDETTO (ed by), *Legitimacy and Efficiency in Global Economic Governance*, Cambridge Scholars Publishing 2013

C. IBBA, A. MAZZONI and M.C. MALAGUTI (ed by), *Le società pubbliche*, Collana Diritto Commerciale Interno ed Internazionale – Sezione Raccolta di Studi, Giappichelli 2011

M.C. MALAGUTI and S. DI BENEDETTO (ed by), *Scientific evidence in International and European Law*, Argo 2010

M.C. MALAGUTI (ed by), *Riflessioni in tema di governance*, Argo 2008

M.C. MALAGUTI (ed by), *ICC and international cooperation in light of the Rome Statute*, Argo 2007

WORKING PAPERS

M.C. MALAGUTI, D. DELORT and C. LEE, *Legal Framework for Cybersecurity in the Financial Sector - A Comparative Study on Existing Domestic or Regional Legislation on Cybersecurity*, World Bank for FIGI Initiative, Washington, February 2022

M. CIRASINO, B. BOSSONE, H. BANKA, A. FARAGALLAH, M.C. MALAGUTI & G. SRINIVAS, *Central Bank Digital Currency – A Payments Perspective*, Guidance Note - World Bank, Washington, Novembre 2021

M.C. MALAGUTI, *Payment System Regulation for Improving Financial Inclusion*, Center for Global Development Policy Paper No 70 (December), Washington 2015

M.C. MALAGUTI and A. GUERRIERI, *Multilateral Interchange Fees Between Competition and Regulation (a look to the issue after the last developments of European SEPA, Australian Reserve Bank policies and United States new legislation on financial consumers protection)*, CEPS Research Papers, Brussels 2014

M. CIRASINO and M.C. MALAGUTI, *From Remittances to M-payments: Understanding “Alternative” Means of Payment within the Common Framework of Retail Payments System Regulation*, Financial Infrastructure Series Payment Systems Policy and Research, World Bank 2012

T.B. MUSUKU, M.C. MALAGUTI, A.M MASON, and C. PEREIRA, *Lowering the Cost of Payments and Money Transfers in UEMOA*, Africa Trade Policy Notes, No 23, World Bank 2011

B. BOSSONE, S. CAFARO, R. DE GIORGI, N. DE LISO, S. DI BENEDETTO, M.C. MALAGUTI and L. MAGGIO (The Group of Lecce), *Time for Overhauling the Global Economy – A proposal to the members of the G-20*, June 2010

M.C. MALAGUTI, *The Payment Services Directive: Pitfalls between the Acquis Communautaire and National Implementation*, CEPS Research Report, Brussels 2009

B. BOSSONE, S. CAFARO, R. DE GIORGI, N. DE LISO, S. DI BENEDETTO, M.C. MALAGUTI and L. MAGGIO (The Group of Lecce), *Reforming Global Economic Governance – A proposal to the members of the G-20*, Argo, February 2009 (original in English, translated into Italian, French, German, Spanish, Portuguese, Arabic, Chinese and Russian)

B. BOSSONE, S. CAFARO, R. DE GIORGI, N. DE LISO, S. DI BENEDETTO, M.C. MALAGUTI and L. MAGGIO (The Group of Lecce), *Strengthening the Rule of Law in Global Governance – A proposal to the members of the G-20*, September 2009

D. RUSSO, T. HART, M.C. MALAGUTI e C. PAPATHANASSIOU, *Governance of Securities Clearing and Settlement Systems* ECB Occasional Paper N° 21, November 2004

M.C. MALAGUTI, *A new approach to Interbanking Cooperation. The application of EC Competition Rules to the Payments Market*, CEPS Research Report 1996

Maria Chiara Malaguti – Cariche in essere

La sottoscritta non ricopre ad oggi cariche in altre società.

Bologna, 9 Agosto 2025



(Maria Chiara Malaguti)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Pierluigi Molla, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Magenta (MI) il 19/11/1956, residente in [REDACTED] C.F. MLLPLG56S19E801E,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;



- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 11 agosto 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Pierluigi Molla", written over a horizontal line.

(Pierluigi Molla)

	<ul style="list-style-type: none"> - Dal 1986 - Socio fondatore e fino al 2021 Consigliere di Amministrazione di Analysis S.p.A.; - Nel 2004 - Consigliere di Amministrazione di Italmatch Chemicals S.p.A. - INVESTINDUSTRIAL - Dal 2010 al 2014 - Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Alumni dell'Università L. Bocconi e dal 2014 al 2018, membro effettivo del Collegio Sindacale della stessa Associazione; - Nel periodo 2004-2010 - Membro del Consiglio Direttivo dell'UCID di Milano, Unione Cattolica Imprenditori e Dirigenti;
Istruzione e formazione	<p>1975 Diploma di maturità classica presso il Collegio San Carlo di Milano</p> <p>1981 Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano.</p> <p style="padding-left: 40px;">Piano di Studi: Economia delle Aziende di Credito</p> <p>1982 Esame di Stato per Dottori Commercialisti</p>
Lingue straniere	Inglese

Milano , 8 agosto 2025

“Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR”

Pierluigi Molla – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Presidente del Consiglio di amministrazione	Fondazione Santa Gianna Beretta Molla	-
Revisore	Fondazione Collegio della Guastalla ONLUS	-
Socio accomandatario	Immobiliare L.I.S.I. di Audagna Fortunato Nicoletta E C. – soc. in acc. semplice	-
Consigliere di amministrazione	Piovan S.p.A.	-
Consigliere di amministrazione	Lifting Control Holding S.p.A.	Gruppo FASSI
Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	Fondazione AVE Verum	-

Milano, 11 agosto 2025


(Pierluigi Molla)

PUNTO 3) ALL'ORDINE DEL GIORNO

LISTA N. 3 PRESENTATA DA BPER BANCA S.P.A. PER L'ELEZIONE DI CINQUE AMMINISTRATORI CON SCADENZA IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2027

- 1) Recchi Giuseppe, indipendente;
- 2) Ruzzu Alessandra, indipendente;
- 3) Conforti Elena;
- 4) Giay Roberto;
- 5) Kuhn Stefano Vittorio.

LISTA N. 3

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Giuseppe Recchi, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Napoli (NA) il 20/01/1964, residente in [REDACTED] C.F. RCCGPP64A20F839G,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie

caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Luogo e data
Roma, 14 agosto 2025



(Giuseppe Recchi)



GIUSEPPE RECCHI

Laureato in Ingegneria al Politecnico di Torino, l'ing. Recchi ha un'esperienza di oltre 30 anni nella gestione e sviluppo di società multinazionali quotate e private, nei settori delle infrastrutture, dei servizi finanziari, dell'energia, delle telecomunicazioni e della sanità.

INCARICHI E POSIZIONI ATTUALI

- 2024-oggi Consigliere di amministrazione • Banca Popolare di Sondrio S.p.A. dal 27 aprile 2024
(Consigliere indipendente)
Presidente del Comitato Nomine e Membro del Comitato Operazioni con parti correlate e soggetti collegati
- 2023-oggi Presidente del Consiglio di amministrazione • Stretto di Messina S.p.A.
Società concessionaria della costruzione e gestione del ponte sullo stretto di Messina. L'opera prevede €13,5 miliardi di *budget* e impegnerà oltre 7.000 persone.
- 2024-oggi Consigliere di amministrazione • Liquid Factory srl. Venture Capital partecipata dal gruppo POPSO

ESPERIENZE, ATTIVITÀ E INCARICHI PREGRESSI

- 2018-2022 Chief Executive Officer • Affidea Group BV
Principale operatore europeo nei servizi di diagnostica per immagini, ambulatoriali e oncologici, offerti a più di 12 milioni di pazienti all'anno con uno staff di 11.000 persone e attivo con 330 centri in 15 paesi in Europa. Con una strategia mirata all'eccellenza dei servizi clinici e con oltre 30 acquisizioni compiute, l'ing. Recchi ha completato il *turnaround* della società raddoppiandone l'Ebitda nei 4 anni in cui l'ha diretta. Nel 2022 Affidea è stata nominata la migliore società europea per la qualità dei servizi ("*Health Investor*"). Nel 2022 Affidea è stata ceduta con una notevole creazione di valore ad un fondo di *private equity*.
- 2014-2022 Consigliere di amministrazione • UnipolSai Assicurazioni S.p.A.
- 2017-2018 Consigliere di amministrazione • Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT)
- 2016-2018 Consigliere di amministrazione • Esaote S.p.A.
- 2016-2018 Consigliere di amministrazione • Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. (IEO)
- 2016-2017 Presidente • Telecom Italia Ventures S.r.l.
- 2016-2017 Consigliere di amministrazione • Sparkle S.p.A.
- 2014-2017 Presidente esecutivo (e Vicepresidente dal 2017 al 2018) • Telecom Italia S.p.A.
Società attiva nelle infrastrutture e nei servizi per le telecomunicazioni. Presidente di Tim WCap, società dedicata a sostenere iniziative di giovani imprenditori.
- 2014-2017 Presidente • Fondazione TIM
Fondazione responsabile di iniziative di carattere sociale e educativo.
- 2008-2015 Consigliere di amministrazione • Exor S.p.A. (già Ifis S.p.A.)
- 2011-2016 Membro del Comitato esecutivo • Assonime
- 2014-2017 Consigliere di amministrazione • Italian Institute of Technology (IIT)
- 2012-2014 Vicepresidente • B-20 Task Force per l'Anticorruzione
- 2011-2014 Vicepresidente (e Presidente del Comitato Investimenti Esteri - FDI) • Confindustria
- 2011-2014 Membro del Comitato esecutivo • Aspen Institute (Italia)
- 2011-2014 Comitato consultivo E.I. • Massachusetts Institute of Technology (MIT)
- 2011-2014 Consigliere di amministrazione • Comitato d'Onore per la candidatura di Roma alle Olimpiadi 2020
- 2011-2014 Presidente • Eni S.p.A.
- 2011-2014 Vicepresidente • Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM)
- 2008-2014 Consigliere di amministrazione (e Vicepresidente dal 2009 al 2012) • Interbanca S.p.A.
- 2006-2014 Membro dell' European Advisory Board • Blackstone
- 2007-2009 Consigliere di amministrazione • GE Capital Financial Services Italy
- 2007-2008 Consigliere di amministrazione • Aegean Baltic Bank

2004-2007	Consigliere di amministrazione • American Chamber of Commerce (Italia)
2002-2004	Consigliere di amministrazione • Permasteelisa S.p.A.
2001-2004	Amministratore unico • GE Capital SFG Italia S.r.l.
2001-2004	Membro dell'Advisory Board • Invest Industrial
1997-1999	Consigliere di amministrazione • S.T.I.P.E. – Studio Tecnico Italiano Progettazioni Estero S.r.l.
1996-1999	Consigliere delegato • Recchi S.p.A.
1996-1998	Amministratore unico • Recchi Energy S.p.A. (già Tileman LTD)

ATTIVITÀ ACCADEMICA E ONORIFICENZE

L'ing. Recchi è stato professore a contratto di Finanza Aziendale presso l'Università degli Studi di Torino.

Nel 2017 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana.

ISTRUZIONE

1990	Laurea in Ingegneria civile • Politecnico di Torino
------	---

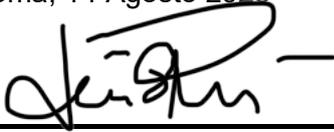
Agosto 2025

Giuseppe Recchi

Giuseppe Recchi – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Socio amministratore	Castagneto società semplice	Società semplice intestataria di seconda casa
Amministratore Unico	GMA S.r.l.	-
Consigliere di amministrazione	Liquid Factory società benefit a responsabilità limitata	Banca Popolare di Sondrio
Presidente del Consiglio di amministrazione	Spike Holding S.r.l.	Holding finanziaria
Presidente del Consiglio di amministrazione	Stretto di Messina S.p.A.	Ministero dell'Economia e delle Finanze

Roma, 14 Agosto 2025



(Giuseppe Recchi)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Alessandra Ruzzu, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Sassari (SS) il 17/03/1969, residente in [REDACTED] C.F. RZZLSN69C571452O,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- con riguardo ai requisiti di indipendenza previsti dall'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e agli ulteriori requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, anche in relazione alle previsioni di cui all'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati"), nonché dagli Orientamenti, di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti:
 - (*eventuale*) dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF in quanto richiamati;
 - (*eventuale*) dall'art. 13 del DM MEF;
 - (*eventuale*) dall'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di *Corporate Governance*;

- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;

- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

 - di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, la sottoscritta

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie



caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Sassari 08/08/2025



(Alessandra Ruzzu)

Alessandra Ruzzu

Nata a Sassari il 17 marzo 1969

Vanta esperienze consolidate nel campo del Public Affairs e della Comunicazione strategica, sviluppate in ambito nazionale e internazionale. Ha curato le Relazioni Istituzionali per società multinazionali presso istituzioni politiche italiane e comunitarie, diretto e coordinato attività di comunicazione finanziaria a seguito di operazioni di M&A e coordinato progetti di internazionalizzazione per imprese italiane in Cina. Attualmente è Chief External Relations & Communication Officer di Tinexta S.p.A. Dal 2015 al 2024 è stata membro del Consiglio d'Amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.; precedentemente Consigliere d'Amministrazione del Banco di Sardegna S.p.A. Laureata in Scienze Economiche e Bancarie presso l'Università degli studi di Siena e Master in Business Administration, Lobby e Rapporti Istituzionali presso la LUISS Management Spa.

Incarichi in corso

2022- oggi Membro del Comitato di Indirizzo **Fondazione di Sardegna**

Incarichi passati

2021-2024 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**
2018-2021 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**
2015-2018 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**
2014-2015 Consigliere d'Amministrazione **Banco di Sardegna S.p.A.**

Esperienze lavorative

2021-oggi **Tinexta S.p.A.**

Chief External Relations & Communication Officer

Tinexta S.p.A., quotata all'Euronext STAR Milan, Gruppo industriale attivo nei settori Digital Trust, Cybersecurity, Business Innovation. Dall'aprile 2021 è a capo della direzione Relazioni Esterne e Comunicazione, gestisce la comunicazione corporate e finanziaria della capogruppo, coordina la comunicazione delle principali società controllate e delle tre business unit, cui fanno capo circa 20 società, in Italia e all'estero. Gestisce la Brand Identity di Gruppo, ha curato il posizionamento post rebranding della capogruppo e delle principali controllate.

2009-2021 **Falck Renewables S.p.A.** (oggi Nadara Group)

Global Head of Communications & Sustainability and Institutional Affairs

Falck Renewables S.p.A., quotata al segmento STAR della Borsa Italiana, inclusa nel FTSE Italia Mid Cap Index, attiva nel settore delle energie rinnovabili. Entrata nel Gruppo Falck nel 2009 a capo della direzione Institutional Affairs per l'Italia e l'Unione

Europea, nel gennaio 2013 ha assunto anche l'incarico di *Head of External Relations e Communications*, dirigendo e coordinando le attività di Relazioni Istituzionali, Comunicazione Istituzionale e Media Relations nei Paesi in cui il Gruppo opera (Italia, UK, USA, Francia, Spagna, Svezia e Norvegia). Dal 2017 ha coordinato anche le attività di *Corporate Sustainability* del Gruppo. Dal 2018 al 2021 è stata membro dei CdA di 8 società del Gruppo che si occupavano di sviluppo e gestione di impianti eolici e fotovoltaici nel territorio nazionale.

2007-2008 **Senato della Repubblica**

Advisor del Presidente della Delegazione Parlamentare Italiana presso la NATO. Ha curato le relazioni esterne e l'ufficio stampa del Presidente durante incontri internazionali, seminari e *working sessions* in sedi NATO a Bruxelles e Washington DC.

2000-2006 **APCO Worldwide**

Manager - Relazioni Istituzionali, Market Entry. Roma-Bruxelles-Beijing

APCO Worldwide, Public Affairs and Strategic communication company. Ha curato le attività di Relazioni Istituzionali e *Lobbying* presso le istituzioni politiche italiane e comunitarie per clienti di APCOItaly (Tra i principali clienti: *Motorola, Microsoft, Bill&Melinda Gates Foundation, Baxter, American Express, Mobile Manufacturers Forum*). Dal 2002 al 2005 ha avviato e curato il programma di APCOItaly per l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina; dal 2002 al 2003, presso APCOChina a Beijing, ha avviato e gestito la rete di contatti con le istituzioni italiane e curato progetti di internazionalizzazione e *market-entry*.

1999-2000 **Pirelli S.p.A**

Relazioni Istituzionali – Roma. Collaborazione con la Sede di Rappresentanza di Roma: partecipazione alla creazione della funzione Rapporti Istituzionali.

Formazione

1998-1999 **Master in “Business Administration Lobby e Rapporti Istituzionali”** presso LUISS Management S.p. A.

1996-1997 **Laurea in Scienze Economiche e Bancarie** presso l'Università degli Studi di Siena.
Tesi *dal titolo: “Contributo per un'analisi su Gruppi di Interesse, Gruppi di pressione e Lobby”*.

1987-1988 **Diploma di Maturità Scientifica** presso il Liceo Scientifico G. Spano Sassari.

1986-1987 **High School Diploma**, Gaithersburg High School, Maryland, USA.

Lingue conosciute

Italiano (madrelingua); Inglese (fluente)

Alessandra Ruzzu – Cariche in essere

Carica			Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Componente Indirizzo	Comitato	di	Fondazione di Sardegna	-

Sassari 08/08/2025


(Alessandra Ruzzu)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

La sottoscritta Elena Conforti, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nata a Brescia (BS) il 20/08/1980, residente in [REDACTED] C.F. CNFLNE80M60B157D,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidata e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;

- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

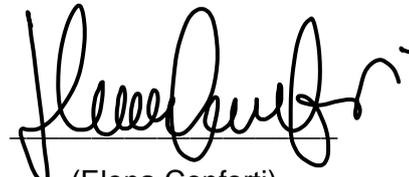
Infine, la sottoscritta

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;

- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 7/8/2025



(Elena Conforti)

Elena Conforti



Profile

Extensive experience in business development and support, project management, E2E process optimisation and organisational change management gained covering different roles in a financial and international context.

Effective negotiation, good communication, problem solving, entrepreneurial and interpersonal skills, result oriented, solid global business understanding, embracing change and placing priority on people management and development.

Dedicated to continuous improvement through the application of best practices in each project.

Professional Experience

Head of Organisation Department - BPER, Milan January 2025 – Present

Coordination of all Bank projects.

Bank expenses management and monitoring (OAE, HR costs, project portfolio demand management).

Definition and evolution of organisational structures, organisational charts and function charts, staff sizing, internal regulations.

Processes and procedures re-engineering and optimisation.

Head of CEO Staff and Transformation Office - BPER, Milan April 2024 – Present

Support to the CEO in all business management activities. Central monitoring of the Bank Business Plan initiatives.

Head of Cost Management - BPER, Modena / Milan December 2022 – December 2024

Bank expenses budgeting, data analysis and forecasting. Cost saving initiatives definition, implementation and monitoring.

Key achievements / coordinated projects

- *Cost Management Automation*: automation of budgeting and forecasting activities.
- *Crash Programme*: thorough cost saving programme (efficiency impact of around 40-50M€ on 2023 OAE).

London S.p.A. Branch Manager - UniCredit Group, London (UK) January 2020 – November 2022

Primary representative of the branch towards government bodies, public authorities and external counterparts.

Main activities: i) monitor the overall profitability of the branch; ii) ensure that the activities of the Branch are performed in compliance with the applicable global and local laws, regulations and conduct requirements.

London Chief Administrative Officer - UniCredit Group, London (UK) January 2020 – November 2022

Support UK UniCredit branches in the implementation of UniCredit operating and business model in compliance with both head office and local requirements. Act in coordination with global and local business /control functions and participate in key Group projects impacting the international network. Local responsibility for organisation, facility management, business continuity, operational risk and operational resilience strategy and related activities.

Key achievements / coordinated projects

- *UniCredit Global Brexit Project*.
- *Covid-19 London Pandemic Plan*: emergency plan set-up, implementation and maintenance.
- *London Evolution Project*: deep transformation of UniCredit presence and activities in London.

Head of Western Europe Business Management - UniCredit Group, Milan February 2019 – December 2019

Support the Western Europe Co-CEOs in all business management activities, mainly identified in: organisation of periodical business reviews, regular meetings and committees; production of internal and external communication documentation. Set-up and central coordination of a dedicated cross-country programme aiming at the “end-to-end” optimisation of the key products and processes of the Bank.

Key achievements / coordinated projects

- *Western Europe E2E redesign framework programme*.
- *Transform 2019*: central monitoring of *Western Europe Commercial Banks projects*, in line with the Group targets and deadlines.

Head of General Manager Business Management - UniCredit Group, Milan October 2016 – January 2019

Set-up and management of a new team dedicated to support the General Manager in the role as director of all Group business (all countries and business lines). Support the General Manager in all business management activities and coordination across countries of select strategic business initiatives and of the “Best Practice Sharing” programme.

Key achievements / coordinated projects

- *Leadership in SME banking*: evolve UniCredit offering to deliver a best-in-class service to SME clients and reach market leadership.
- *Achieve Mobile Banking Leadership*: implement a unique Mobile App in Italy, Germany and Austria.
- *Private Banking and Wealth Management Project*: build a leading European wealth manager - grow UniCredit PB/WM business in Italy, Germany and Austria, through one service model.

Head of CIB Business Management - UniCredit Group, Milan**January 2016 – September 2016****CIB Business Management - UniCredit Group, Milan****January 2014 – December 2015**

Organisation, management and support of committees, commercial performance meetings; coordination of projects aimed at reviewing and developing the business in the core countries and through the Group's international network; support in the drafting of all the necessary material for internal and external events, including lectures and meetings with supervisory authorities.

Key achievements/projects

- Coordination of the project for the *opening of the Madrid branch*; support *Abu Dhabi branch transformation* project.
- Participation in the *Operational Risk Assessment* project of the Asia Pacific Region (on site).
- Participation in the *SQUARED* project aiming at relaunching and supporting CIB's profitability.

Project Manager / Business Developer - UniCredit Bank CEE Division, Milan/Vienna**August 2012 – December 2013**

Study and elaboration of analyses (key financials and business trends) related to the Banks belonging to the Central Eastern Europe Division of UniCredit; coordination of projects aimed at commercial development in the assigned countries (Romania and Bulgaria); scouting of Best Practices in the countries of the Division to maximize synergies and productivity.

Head of Commercial Monitoring - UniCredit Consumer Finance, Milan**January 2012 – July 2012**

Support to the Sales Director in the analysis of the performance of distribution networks and channels for all consumer credit products; elaboration of dedicated analyses and management of weekly performance monitoring meetings.

Head of Dealer Administration - UniCredit Consumer Finance, Milan**January 2010 – December 2011**

Calculation and certification of the commissions to be paid to external intermediaries for the placement of all consumer credit products; annual review of collaboration agreements and definition of the related commercial and remuneration policy; dedicated reporting and analysis.

Business Development and Sales Support - UniCredit Consumer Finance, Milano**October 2007 – December 2009**

Centralised management of Consumer Finance distribution network (i.e. financial advisors).

Branch employee - UniCredit Banca per la Casa, Brescia**December 2005 – September 2007**

Retail customers advisory service, first-level credit assessment of financing requests, support to financial advisors, management of external intermediaries (i.e. credit brokers and real estate agencies), post-sales and complaints management.

Education

- Degree in Foreign Languages (experimental degree including Economics exams).
Università Cattolica, Brescia; final mark 110/110 cum laude.
- Secondary school – Liceo Scientifico L. Cossali, Orzinuovi, Brescia; final mark 95/100.

Language skills

Italian: mother tongue; **English:** fluent; **Spanish:** good; **French:** school level.

Other

- Banco di Sardegna SpA (Bper Group), Member of the Board of Directors (April 2025 – present)
- Italian Chamber of Commerce and Industry for the UK, Member of the Board of Directors (June 2021 – November 2022).
- Cordusio Fiduciaria (UniCredit Group), Member of the Board of Directors (April 2018 – April 2021).
- Group Talent Management Programme – UniCredit CIB Division (2014 – 2016).
- Group Talent Management Programme – UniCredit Family Financing (2010 – 2012).

Elena Conforti – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Consigliere di amministrazione	Banco di Sardegna S.p.A.	Gruppo BPER Banca

Milano, 7 agosto 2025


(Elena Conforti)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Roberto Giay, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Pinerolo (TO) il 10/11/1965, residente in [REDACTED] [REDACTED] C.F. GYIRRT65S10G674R,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 (l'"Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;
- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("*soft skills*") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;



- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;

oppure

- di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di c.d. divieto di *interlocking*:
 - di non essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;



- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS, ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Milano, 8 agosto 2025



Roberto
(Roberto Giay)

CURRICULUM VITAE

Roberto Giay

nato a Pinerolo (TO), il 10 novembre 1965, [REDACTED]

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 15 novembre 1993 al 23 aprile 1998 ho svolto la mia attività lavorativa presso l'unità "Segreteria Generale e Partecipazioni - Servizi Societari di Gruppo" della SAI - Società Assicuratrice Industriale S.p.A.

Dal 3 maggio 1998 al 31 ottobre 2000 ho operato, in qualità di responsabile "Affari Legali e Societari", presso la SI.BE.R. S.p.A. di Brescia, *holding* di un gruppo internazionale operante nel settore della componentistica elettrica.

Dal 1° novembre 2000 al 15 giugno 2003, a seguito della fusione della SI.BE.R. S.p.A. in Vemer-Siber Group S.p.A. (già Vemer Elettronica S.p.A.), ho assunto la responsabilità dell'unità "Affari Legali e Societari - Relazioni con gli Investitori" della predetta società, quotata presso la Borsa Italiana.

Dal 16 giugno 2003 opero presso Unipol Gruppo S.p.A., *holding* quotata dell'omonimo gruppo assicurativo, dove rivesto il ruolo di Group Corporate General Manager.

CARICHE RIVESTITE

Nel corso degli anni sono stato membro di numerosi organi amministrativi di società italiane ed estere, operanti in campo industriale, finanziario, immobiliare, assicurativo e bancario. Al momento rivesto - tra le altre - le seguenti cariche:

Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	Consigliere di amministrazione;
Nomisma S.p.A.	Consigliere di amministrazione;
Fondazione Unipolis	Consigliere di amministrazione;
Gruppo UNA S.p.A.	Vicepresidente;
Società e Salute S.p.A.	Vicepresidente;
Tenute del Cerro S.p.A.	Vicepresidente;
Unipol Finance S.p.A.	Presidente.

PERCORSO FORMATIVO

Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 16 luglio 1993 presso la Facoltà di Economia e Commercio di Torino.

Corsi di specializzazione *postlaurea* in diritto societario e in diritto dei mercati finanziari.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel CV ai sensi GDPR 679/16

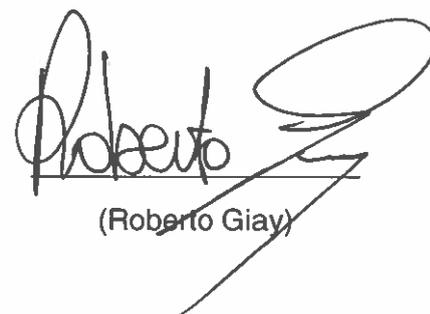
Milano, 7 agosto 2025

Roberto Giay

Roberto Giay – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Consigliere di amministrazione	Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere di amministrazione	Nomisma S.p.A.	-
Consigliere di amministrazione	Fondazione Unipolis	-
Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	Gruppo UNA S.p.A.	Gruppo Unipol
Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	Società e Salute S.p.A.	Gruppo Unipol
Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	Tenute del Cerro S.p.A.	Gruppo Unipol
Presidente del Consiglio di amministrazione	Unipol Finance S.p.A.	Gruppo Unipol

Milano, 8 agosto 2025



(Roberto Giay)

Dichiarazione di accettazione della candidatura

Il sottoscritto Stefano Vittorio Kuhn, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nato a Milano (MI) il 02/12/1963, residente in [REDACTED] C.F. KHNSFN63T02F205D,

dichiara

- di accettare la candidatura nell'ambito della lista presentata da BPER Banca S.p.A. in vista della nomina dei Consiglieri di Amministrazione di Banca Popolare di Sondrio ("BPS" o la "Banca") da parte dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 15 settembre 2025 ("Assemblea") e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore;
- di non essere candidato e di non volersi candidare in alcuna altra lista che dovesse essere presentata in relazione alla nomina dei Consiglieri di Amministrazione della Banca in occasione della predetta Assemblea;
- di non trovarsi in alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalla normativa vigente (e, in particolare, ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.) e dallo Statuto sociale di BPS per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- di essere in possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di BPS per ricoprire la carica di Amministratore e, in particolare, dei requisiti e dei criteri in materia di onorabilità, correttezza, professionalità e competenza previsti dagli artt. 3, 4, 7 e 10 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2020, n. 169 ("DM MEF") nonché dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), come individuati, in particolare, dall'art. 2 del Decreto

del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 30 marzo 2000, n. 162, dall'art. 26 del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e dal DM MEF di cui *supra*;

- di poter dedicare all'incarico il tempo necessario per il suo efficace svolgimento secondo quanto prescritto dalla normativa nonché in linea con quanto indicato nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione della Banca Popolare di Sondrio SpA" pubblicato sul sito *internet* della Banca (gli "Orientamenti");
- di essere in possesso delle caratteristiche personali ("soft skills") riportate nell'allegato C degli Orientamenti;
- di soddisfare i requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del DM MEF e di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi tali da poter pregiudicare la propria indipendenza di giudizio tenuto conto di quanto indicato dal paragrafo 3.3 della Guida BCE alla verifica dei requisiti di idoneità del dicembre 2021;
- di non essere qualificabile come indipendente ai sensi dell'art. 21, comma 2, dello Statuto sociale e dell'art. 16, comma 1, lett. d), del Regolamento Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017 ("Regolamento Mercati");
- con riguardo ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 17 e seguenti del DM MEF:
 - di non ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto;
 - oppure*
 - di ricoprire un numero complessivo di incarichi superiore a quello ivi previsto, impegnandosi a rinunciare all'incarico o agli incarichi che determinano il superamento del limite in tempo utile rispetto alla valutazione di idoneità che dovrà essere effettuata dall'Organo di amministrazione nei termini previsti dalla normativa vigente;
- con riguardo al rispetto della normativa in materia di

c.d. divieto di *interlocking*:

- di non essere titolare di cariche cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS (anche ai sensi dell'art. 2390 cod. civ.);

oppure

- di essere titolare di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti di BPS, impegnandosi a rinunciare a tali incarichi entro il termine previsto dalla normativa applicabile ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone le ragioni.

Infine, il sottoscritto

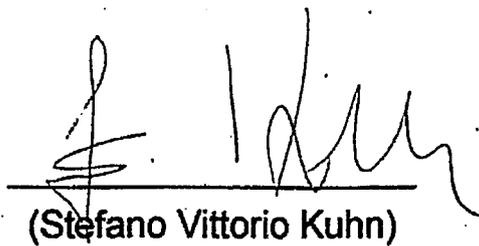
dichiara

- di aver riportato nel *curriculum vitae* allegato alla presente dichiarazione un'informativa completa, aggiornata ed esaustiva in ordine alle proprie caratteristiche professionali e personali, comprensiva anche degli incarichi attualmente ricoperti in altre società, imprese o enti;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a BPS e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese nonché di impegnarsi a fornire, su richiesta della Banca, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui richiamati ed a fornire ogni informazione funzionale alla verifica del possesso dei requisiti e dei criteri di idoneità, autorizzando sin d'ora BPS a rivolgersi direttamente ai competenti uffici per il rilascio dei certificati e della documentazione attestante il possesso dei requisiti;
- di essere consapevole che le informazioni contenute nella presente dichiarazione e nei relativi allegati sono raccolte da BPS nel rispetto della normativa vigente, autorizzando sin d'ora (i) il trattamento dei dati personali da parte di BPS,

ai sensi della normativa vigente e (ii) in vista dell'Assemblea del 15 settembre 2025 la pubblicazione delle predette informazioni da parte di BPS.

Luogo e data

Milano, 18 agosto 2025



(Stefano Vittorio Kuhn)



STEFANO VITTORIO KUHN

Nato a Milano nel 1963 [REDACTED]

Inizia la sua attività professionale nel 1984 presso Creditwest – Milano (Credito Italiano e National Westminster Plc Bank).

Nel 1988 viene assunto in Banca San Paolo di Brescia con ruoli di crescenti responsabilità all'interno della rete delle filiali.

Nel 1999, con la costituzione del Banco di Brescia, diventa responsabile dell'Area Brianza e successivamente in altre Aree sempre delle provincie di Milano /Monza / Bergamo.

Nel 2005 viene nominato Responsabile dell'Area Territoriale di Milano fino al 11/2007, quando assume la Responsabilità della Direzione Mercato Retail della Banca.

Dal 9/2009 ricopre la carica di Vice Direttore Generale e Direttore Commerciale del Banco di Brescia.

Dal 2012 è nominato Direttore Generale di UBI Banca di Valle Camonica.

Nominato Condirettore Generale del Banco di Brescia dal 10/2015 al 2/2016.

Dal 3/2016 al 2/2017 riveste la carica di Direttore Generale del Banco di Brescia.

Dal 2/2017 al 6/2019 ha ricoperto la carica di Direttore della Macro Area Territoriale Brescia e Nord Est di UBI Banca.

Dal 1° luglio 2019 e fino al 20/2/2021 ricopre l'incarico di Responsabile della Macro Area Territoriale Milano ed Emilia-Romagna di UBI Banca.

Dal 22 febbraio 2021 inizia il suo percorso in BPER Banca quale Coordinatore Commerciale Territoriale Lombardia, divenendo poi Responsabile di tutta la Rete Commerciale a gennaio 2022.

Dal 1° dicembre 2023 ricopre l'incarico di Chief Retail and Commercial Banking Officer BPER Banca.

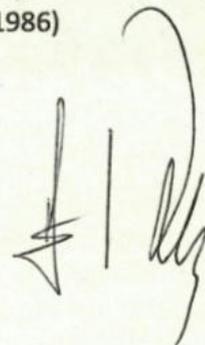
Incarichi attuali:

- Dal giugno 2016 entra a far parte dell'“Advisory Committee” del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia.
- Da luglio 2020 è nominato componente del Comitato Strategico del Centro Studi Grande Milano.
- Nel settembre 2021 è nominato nel Consiglio di Amministrazione di FINITALIA Spa in qualità di Consigliere
- Da aprile 2022 è nominato Vicepresidente BPER FACTOR Spa
- Da maggio 2022 viene nominato Componente Commissione di Valutazione “Prestito d'onore BPER – Istituto Toniolo” presso l'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori (ente fondatore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore)
- Dal 28 giugno 2023 Consigliere di UnipolRental
- Dal 16 aprile 2024 Vicepresidente del CDA di Bibanca Spa
- Dal 11 giugno 2024 Consigliere di Bancomat Spa e membro del Comitato ESG Cyberg
- Dal 28 aprile 2025 Consigliere di UniSalute Spa

Formazione:

- Master di Leadership e Leadership delle organizzazioni in SDA Bocconi (2015 e 2019)
- Coaching in collaborazione con SCOA (coach Monica Giacomini – 2018)
- CESMA Executive Education – Marketing Bancario – Master (1985 – 1986)

Modena, maggio 2025

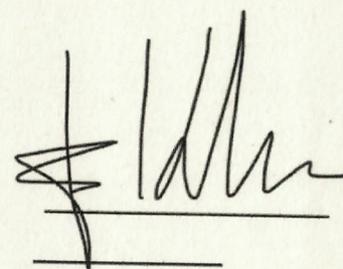
A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized first name and a last name, positioned to the right of the date.

Stefano Vittorio Kuhn – Cariche in essere

Carica	Società/Ente	Gruppo di appartenenza
Consigliere amministrazione	di Bancomat S.p.A.	-
Vice Presidente del di amministrazione	Consiglio BPER Factor S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere amministrazione	di Finitalia S.p.A.	Gruppo BPER Banca
Consigliere amministrazione	di UnipolRental S.p.A.	Gruppo Unipol
Consigliere amministrazione	di UniSalute S.p.A.	Gruppo Unipol

Luogo e data

Milano, 18 agosto 2025



(Stefano
Vittorio Kuhn)