



## **RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE**

**AL 31 MARZO 2015**

**Eukedos S.p.A.**

Via Benedetto da Foiano - 50125 Firenze – Tel. 055 0682844– Fax 055 0682837  
[www.euikedos.it](http://www.euikedos.it)

## **INDICE**

Premessa	3
Organi di amministrazione e controllo	4
Struttura del Gruppo e descrizione delle attività	5
Relazione sull'andamento della gestione	
<i>Sintesi dei risultati economici consolidati</i>	6
<i>Posizione Finanziaria Netta Consolidata</i>	8
Fatti di rilievo del periodo	9
Eventi successivi alla chiusura del periodo	9
Prevedibile evoluzione della gestione	9
Informativa Consob	9

## **Premessa**

Eukedos S.p.A. (“Società” o “Capogruppo” o “Eukedos S.p.A.”) è una società per azioni, di diritto italiano, costituita in Italia presso l’Ufficio del Registro delle imprese di Reggio Emilia, avente, alla data della presente relazione, capitale sociale interamente versato di euro 24.592.115,84 con sede legale in Italia, a Firenze (FI), quotata sul mercato azionario italiano, segmento Expandi a partire dal 1° agosto 2006 e passata al mercato MTA di Borsa Italiana nel mese di giugno 2009.

In data 14 ottobre 2011, a seguito dell’evidenza di un patrimonio netto negativo, rientrante quindi nella fattispecie di cui all’art. 2447 c.c. è stata presentata al Tribunale di Reggio Emilia domanda di concordato preventivo, ammesso poi il 26 ottobre 2011 nominando quale Giudice Delegato il dott. Luciano Varotti e quale Commissario Giudiziale il dott. Alfredo Macchiaverna.

In data 24 maggio 2012 il Tribunale di Reggio Emilia ha emesso il decreto di omologa della Proposta di Concordato, il quale è stato depositato presso la cancelleria del Tribunale di Reggio Emilia in data 30 maggio 2012 e comunicato alla Società in data 31 maggio 2012, confermando la nomina del dott. Alfredo Macchiaverna quale commissario giudiziale fino alla avvenuta esecuzione del piano concordatario omologato.

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2015 è stato redatto ai sensi dell’art. 154-ter del D.Lgs. 58/98e sulla base della Comunicazione CONSOB n. DEM/8041082 del 30 aprile 2008.

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione contiene, su richiesta della Consob, talune informazioni qual-quantitative atte ad informare con completezza il mercato sullo stato gestionale e finanziario del Gruppo.

La valuta di redazione del resoconto intermedio di gestione del gruppo Eukedos (“Gruppo”) per il periodo 1 gennaio – 31 marzo 2015 è l’Euro in quanto tale valuta è quella nella quale sono condotte le operazioni della Capogruppo e delle società incluse nell’area di consolidamento.

Ove non diversamente indicato, gli importi sono espressi in migliaia di Euro.

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE<sup>(1)</sup>

**Presidente e Amministratore Delegato**  
Carlo Iculano

**Amministratori**  
Simona Palazzoli  
Sonia Turconi  
Romina Simona Nenci  
Antonino Iculano<sup>(4)</sup>  
Stefano Romagnoli

**Amministratori indipendenti**  
Giovanni del Vecchio<sup>(4) – (5) – (6)</sup>  
Marco di Lorenzo<sup>(4) – (5) – (7)</sup>

COLLEGIO SINDACALE<sup>(2)</sup>

**Presidente**  
Riccardo Giannino

**Sindaci Effettivi**  
Maddalena Sgambati  
Mirco Zucca

**Sindaci Supplenti**  
Alessandro Fossi  
Matteo Ceravolo

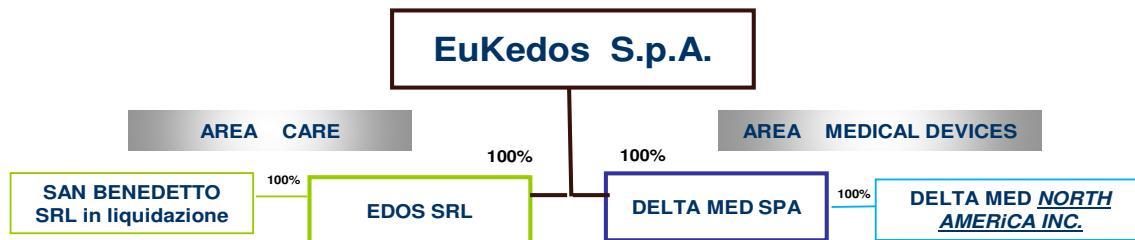
SOCIETA' DI REVISIONE<sup>(3)</sup>

BDO

- (1) Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea ordinaria del 30 aprile 2015;
- (2) Collegio Sindacale nominato con Assemblea ordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2015;
- (3) Società di revisione nominata con Assemblea ordinaria degli Azionisti del 22 agosto 2012;
- (4) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate;
- (5) Membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per la Remunerazione;
- (6) Lead Indipendent Director e Presidente del Comitato per la Remunerazione;
- (7) Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

## STRUTTURA DEL GRUPPO E DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA'

Le società facenti parte del Gruppo alla data del 31 marzo 2015 sono indicate nel seguente schema:



Il Gruppo, al 31 marzo 2015, opera principalmente nelle seguenti aree di attività:

- **Area Care:** gestione residenza per anziani e disabili in tutto il territorio italiano con una capacità di circa 1.300 posti letto autorizzati.
- **Area Medical Devices:** produzione e commercializzazione di dispositivi medici monouso;
- **Corporate:** gestione delle partecipazioni e servizi di consulenza finanziaria e direzionale al Gruppo.

### **Area di consolidamento**

Il bilancio consolidato del Gruppo al 31 marzo 2015 include EuKedos S.p.A. e le società controllate come da tabella che segue, nelle quali EuKedos S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto e/o sulle quali esercita il controllo potendone governare le politiche finanziarie ed operative.

Si ricorda che a seguito delle operazioni societarie avvenute nel corso dell'esercizio precedente le società rientranti nel perimetro di consolidamento del Gruppo EuKedos sono, alla data della presente, oltre alla Capogruppo EuKedos S.p.A., Edos S.r.l., San Benedetto S.r.l. in liquidazione, Delta Med S.p.A. e Delta Med North America Inc.

Società	Sede	Valuta	Capitale Sociale (€/000)	Quota di partecipazione (%)	Quota interessenza (%)
EuKedos S.p.A.	Firenze (Italia)	Euro	24.592	Capogruppo	Capogruppo
Delta Med S.p.A.	Viadana – Mantova (Italia)	Euro	6.000	100,00 (*)	100,00
Edos S.r.l.	Firenze - (Italia)	Euro	5.878	100,00 (*)	100,00
San Benedetto S.r.l. in liquidazione (A)	Firenze (Italia)	Euro	10	100,00 (**)	100,00
Delta Med North America Inc.	New York City (NY – USA)	USD	30	100,00 (**)	100,00

(A) La sommatoria aritmetica dei ricavi e dei costi delle società è rappresentato nella voce “Utili (perdite) delle Discontinued operation”, voce non inclusa nello schema di rendiconto intermedio di gestione;

(\*) Partecipazione detenuta direttamente

(\*\*) Partecipazione detenuta indirettamente

#### **Variazioni area di consolidamento**

Non si segnalano variazioni nel perimetro di consolidamento rispetto al 31 dicembre 2014 e si ricorda che in data 4 dicembre 2012 è stato omologato dal Tribunale di Reggio Emilia il concordato preventivo della società CLA S.p.A. in liquidazione con la nomina quale commissario giudiziale del dottor Alessandro Mazzacani. In relazione a tale evento è venuto meno il controllo, così come previsto dallo IFRS 10 “Bilancio consolidato”, della Eukedos S.p.A. sulla società che a partire da tale data non ha il potere di esercitare e/o indirizzare le politiche finanziarie e gestionali della CLA S.p.A. in liquidazione essendo la stessa rimessa alla gestione del commissario giudiziale all'uopo nominato. Pertanto, dal bilancio al 31 dicembre 2012, si è provveduto a deconsolidare la società CLA S.p.A. in liquidazione e c.p. e le relative controllate;

### **RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

#### **Sintesi dei risultati economici consolidati**

Si evidenziano i seguenti dati del Conto Economico consolidato al 31 marzo 2015

	31-mar 2015	%	31-mar 2014	%
Valore della Produzione	15.464		15.194	
YoY	1,78%			
Margine Operativo Lordo	1.292	8,35%	1.113	7,33%
YoY	16,08%			
Margine Operativo Netto	632	4,09%	497	3,27%
YoY	27,16%			

Il Valore della Produzione del Gruppo pari al 31 marzo 2015 ad euro 15.464 si confronta con un dato, pari ad euro 15.194 mila nell'esercizio precedente.

Il Margine Operativo Lordo è pari al 31 marzo 2015 ad euro 1.292 mila e registra un incremento del 16,08% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il Margine Operativo Netto è pari al 31 marzo 2015 ad euro 632 mila e registra un incremento del 27,16% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Le variazioni maggiormente significative sono commentate di seguito per “Area”.

## **Area Care**

	31-mar 2015	%	31-mar 2014	%
Valore della Produzione	11.857		11.626	
<i>YoY</i>	<i>1,99%</i>			
Margine Operativo Lordo	996	8,40%	1.086	9,34%
<i>YoY</i>	<i>-8,29%</i>			
Margine Operativo Netto	636	5,36%	758	6,52%
<i>YoY</i>	<i>-16,09%</i>			

L'area Care rappresentata dalla società controllata Edos S.r.l. ha realizzato un Valore della Produzione al 31 marzo 2015 pari ad euro 11.857 mila in aumento del 1,99% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente quando si era attestato ad euro 11.626 grazie ad una maggiore occupazione delle strutture.

Il Margine Operativo Lordo risulta pari ad euro 996 mila al 31 marzo 2015 registrando pertanto una contrazione dell'8,29% rispetto al 31 marzo 2014.

Il Margine Operativo Netto risulta pari ad euro 636 mila al 31 marzo 2015 in calo del 16,09% rispetto al dato registrato al 31 marzo 2014.

## **Delta Med S.p.A.**

	31-mar 2015	%	31-mar 2014	%
Valore della Produzione	3.607		3.561	
<i>YoY</i>	<i>1,29%</i>			
Margine Operativo Lordo	677	18,77%	595	16,71%
<i>YoY</i>	<i>13,78%</i>			
Margine Operativo Netto	385	10,67%	322	9,04%
<i>YoY</i>	<i>19,57%</i>			

Delta Med Spa e la propria controllata hanno realizzato un Valore della Produzione al 31 marzo 2015 pari ad euro 3.607 mila registrando una crescita del 1,29% rispetto al precedente esercizio anche grazie al progressivo avvio della produzione delle nuova generazione delle cannule *safe*.

Il Margine Operativo Lordo risulta pari ad euro 677 mila al 31 marzo e evidenzia un incremento della marginalità percentuale rispetto al precedente esercizio che passa dal 16,71% al 18,77% sul valore della produzione.

Il Margine Operativo Netto risulta pari ad euro 385 mila al 31 marzo 2015 si confronta con un dato allo stesso periodo dell'esercizio precedente di 322 mila euro.

**Eukedos S.p.A.**

	31-mar 2015	31-mar 2014
Valore della Produzione	0	7
YoY	<u>-100,00%</u>	
Margine Operativo Lordo	(381)	(568)
YoY	<u>32,92%</u>	
Margine Operativo Netto	(388)	(583)
YoY	<u>33,45%</u>	

La capogruppo Eukedos S.p.A. ha continuato a svolgere la propria attività nei confronti delle società del Gruppo; il Margine Operativo Lordo ed il Margine Operativo Netto, negativi rispettivamente per 381 mila e 388 mila rappresentano i costi di gestione della holding e evidenziano un miglioramento rispetto al precedente esercizio e si confrontano con un Margine Operativo Lordo negativo per euro 568 mila e un Margine Operativo Netto negativo per 583 mila euro al 31 marzo 2014.

**Posizione Finanziaria Netta Consolidata**

(in migliaia di euro)	31-mar 2015	31-dic 2014
Crediti finanziari correnti	1.462	1.593
Disponibilità liquide	4.120	6.184
<b>Attività finanziarie a breve termine (A)</b>	<b>5.582</b>	<b>7.777</b>
Debiti verso banche	(789)	(3)
Quota a breve finanziamenti a medio lungo termine	(2.272)	(2.977)
Debito verso obbligazionisti	-	-
Debiti verso altri finanziatori	(1.309)	(1.409)
Debiti per acquisizioni	-	-
Altre passività finanziarie	(5)	(5)
<b>Indebitamento finanziario a breve termine (B)</b>	<b>(4.375)</b>	<b>(4.394)</b>
Debiti verso banche	(24.765)	(25.346)
Debiti verso obbligazionisti	(11.111)	(10.888)
Debito verso altri finanziatori	(1.174)	(1.317)
Debiti per acquisizioni	-	-
<b>Indebitamento finanziario a medio lungo termine</b>	<b>(37.050)</b>	<b>(37.551)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(35.843)</b>	<b>(34.168)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto a breve (A+B)</b>	<b>1.207</b>	<b>3.383</b>

La Posizione Finanziaria Netta registra al 31 marzo 2015, al netto della cassa prodotta dall'attività operativa, un incremento rispetto al dato del 31 dicembre 2014 spiegato prevalentemente dalle dinamiche del Capitale Circolante Netto delle società controllate Edos S.r.l. e Delta Med S.p.A.

Si segnala l'effetto attualizzazione riconducibile al prestito obbligazionario convertibile “*Eukedos 3% 2012 - 2016*” e alla cosiddetta “Nuova Finanza” concessa da Monte dei Paschi di Siena e Banco Popolare all'interno della procedura concorsuale della capogruppo Eukedos S.p.A.

I Debiti verso banche a Medio Lungo termine si riducono, al netto dell'effetto attualizzazione della “Nuova Finanza”, per il rimborso in linea capitale dei finanziamenti effettuato nel primo trimestre 2015 per un totale di euro 834 mila.

#### **FATTI DI RILIEVO DEL PERIODO**

Non si rilevano Fatti di Rilievo nel periodo oggetto del presente resoconto.

#### **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO**

Non si rilevano Eventi successivi di rilievo successivamente alla chiusura del periodo oggetto del presente resoconto.

#### **PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Il Gruppo, per quanto riguarda l'Area Care, sarà focalizzato nel consolidamento delle attività e dei risultati ottenuti con le riorganizzazioni fin ad oggi realizzate con l'obiettivo di incrementare i margini di redditività delle strutture ad oggi in portafoglio.

Per quanto riguarda Delta Med S.p.A. e la controllata Delta Med NH Inc. l'*outlook* appare in tendenza migliorativa.

#### **INFORMATIVA CONSOB**

Il presente paragrafo viene redatto in ossequio agli obblighi di informativa richiesti da Consob alla Capogruppo Eukedos S.p.A. con nota del 17 luglio 2014.

- a) *Posizione Finanziaria Netta di Eukedos S.p.A. e del Gruppo, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio - lungo termine*

## Posizione finanziaria netta di Eukedos S.p.A.

(in migliaia di euro)	31-mar 2015	31-dic 2014
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	304	301
Crediti finanziari verso controllate	6.721	6.627
Altri crediti finanziari	1.462	1.593
Alte attività	-	-
<b>Attività finanziarie a breve termine (A)</b>	<b>8.487</b>	<b>8.521</b>
Debiti verso banche ed altri finanziatori a breve termine	(16)	-
Quota a breve finanziamenti a Medio lungo	-	-
Debito verso obbligazionisti	-	-
Altri debiti finanziari correnti	(94)	(94)
Altre passività	(5)	(5)
<b>Indebitamento finanziario a breve termine (B)</b>	<b>(115)</b>	<b>(99)</b>
Debiti verso banche ed altri finanziatori a medio lungo termine	(8.421)	(8.315)
Debito verso obbligazionisti	(11.111)	(10.888)
<b>Indebitamento finanziario a medio lungo termine</b>	<b>(19.532)</b>	<b>(19.203)</b>
<b>Posizione (Indebitamento) finanziaria netta</b>	<b>(11.160)</b>	<b>(10.781)</b>
<b>Posizione (Indebitamento) finanziaria netta a breve (A+B)</b>	<b>8.372</b>	<b>8.422</b>

La Posizione Finanziaria Netta di Eukedos S.p.A. si incrementa essenzialmente per l'effetto riconducibile alla attualizzazione del prestito obbligazionario convertibile "Eukedos 3% 2012 -2016" e della cosiddetta "Nuova Finanza" concessa da Monte dei Paschi di Siena e Banco Popolare all'interno della procedura concorsuale della capogruppo Eukedos S.p.A. oltre le necessità finanziarie connesse alla gestione dei costi di holding.

## Posizione Finanziaria Netta Consolidata

(in migliaia di euro)	31-mar 2015	31-dic 2014
Titoli		
Crediti finanziari correnti	1.462	1.593
Disponibilità liquide	4.120	6.184
<b>Attività finanziarie a breve termine (A)</b>	<b>5.582</b>	<b>7.777</b>
Debiti verso banche	(789)	(3)
Quota a breve finanziamenti a medio lungo termine	(2.272)	(2.977)
Debito verso obbligazionisti	-	-
Debiti verso altri finanziatori	(1.309)	(1.409)
Altre passività finanziarie	(5)	(5)
<b>Indebitamento finanziario a breve termine (B)</b>	<b>(4.375)</b>	<b>(4.394)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto a breve (A+B)</b>	<b>1.207</b>	<b>3.383</b>
Debiti verso banche	(24.765)	(25.346)
Debito verso altri finanziatori	(1.174)	(1.317)
Debito verso obbligazionisti	(11.111)	(10.888)
<b>Indebitamento finanziario a medio lungo termine</b>	<b>(37.050)</b>	<b>(37.551)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(35.843)</b>	<b>(34.168)</b>

La Posizione Finanziaria Netta registra al 31 marzo 2015, al netto della cassa prodotta dall'attività operativa, un incremento rispetto al dato del 31 dicembre 2014 spiegato prevalentemente dalle dinamiche del Capitale Circolante Netto delle società controllate Edos S.r.l. e Delta Med S.p.A.

Si segnala l'effetto attualizzazione riconducibile al prestito obbligazionario convertibile “Eukedos 3% 2012 - 2016” e alla cosiddetta “Nuova Finanza” concessa da Monte dei Paschi di Siena e Banco Popolare all'interno della procedura concorsuale della capogruppo Eukedos S.p.A.

I Debiti verso banche a Medio Lungo termine si riducono, al netto dell'effetto attualizzazione della “Nuova Finanza”, per il rimborso in linea capitale dei finanziamenti effettuato nel primo trimestre 2015 per un totale di euro 834 mila.

**b) *Posizioni debitorie scadute del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria e previdenziale) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori del Gruppo (solleciti, ingiunzioni, sospensioni nella fornitura etc.)***

Alla data del 31 marzo 2015 vi sono debiti di natura finanziaria scaduti per euro 399 mila.

I debiti commerciali di Gruppo scaduti sono pari ad euro 1.497 mila e rappresentano circa il 17% del totale degli stessi al 31 marzo 2015.

Si segnalano solleciti di pagamento rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa, anche tramite legali.

I debiti tributari scaduti sono pari ad euro 22 mila e rappresentano circa il 1% del totale dei debiti tributari al 31 marzo 2015.

**c) *Rapporti verso parti correlate di Eukedos S.p.A. e del Gruppo ad essa facente parte***

**Eukedos S.p.A.**

Di seguito vengono riepilogate le principali operazioni in essere tra Eukedos S.p.A. e le entità correlate (in migliaia di euro) come definite dallo IAS 24:

	Crediti al 31/03/2015	Crediti al 31/12/2014	Debiti al 31/03/2015	Debiti al 31/12/2014
Arkigest S.r.l.	3.030	2.850		82
La Villa S.p.A.	-	-	94	94
	<b>3.030</b>	<b>2.850</b>	<b>94</b>	<b>176</b>

	Ricavi al 31/03/2015	Ricavi al 31/03/2014	Costi al 31/03/2015	Costi al 31/03/2014
Arkigest S.r.l.	-	-	49	219
La Villa S.p.A.	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>219</b>

### **Gruppo Eukedos**

Di seguito vengono riepilogate le principali operazioni in essere tra il Gruppo Eukedos e le entità correlate (in migliaia di euro) come definite dallo IAS 24:

	Crediti al 31/03/2015	Crediti al 31/12/2014	Debiti al 31/03/2015	Debiti al 31/12/2014
Arkigest S.r.l.	3.030	2.850	1.279	1.356
La Villa S.p.A.	-	-	94	94
	<b>3.030</b>	<b>2.850</b>	<b>1.373</b>	<b>1.450</b>

	Ricavi al 31/03/2015	Ricavi al 31/03/2014	Costi al 31/03/2015	Costi al 31/03/2014
Arkigest S.r.l.	-	-	3.441	232
Domani Sereno Service S.r.l. (*)	-	-	-	211
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.441</b>	<b>443</b>

(\*) Si segnala che a seguito della cessione della partecipazione nella collegata Domani Sereno Service S.r.l. avvenuta nel corso del mese di febbraio 2014 la stessa, a partire dal mese di marzo 2014, non è più considerata quale parte correlata. I valori indicati nelle tabelle che precedono riflettono, pertanto, le operazioni avvenute fino alla data del 28 febbraio 2014.

Le entità correlate, ai sensi del principio IAS 24 e più rilevanti, sono le seguenti:

- Arkigest S.r.l. nei confronti di Edos S.r.l. per la somministrazione di lavoratori a tempo determinato ed indeterminato utilizzato nella gestione delle residenze per anziani e per l'attività svolta in materia di gestione delle risorse umane, acquisti e manutenzioni ordinaria, sistemi informatici, adempimenti relativi alla sicurezza e qualità e gestione degli affari legali e societari;
- Arkigest S.r.l. nei confronti di Eukedos S.p.A. in relazione alla caparra confirmatoria per l'acquisto di una quota pari al 100% della società Pianeta Anziani S.r.l.;
- Arkigest S.r.l. nei confronti di Eukedos S.p.A. per l'attività svolta in materia di gestione delle risorse umane, acquisti e manutenzioni ordinaria, sistemi informatici, adempimenti relativi alla sicurezza e qualità e gestione degli affari legali e societari;
- La Villa S.p.A. (già Sogespa Gestioni S.p.A. per mutamento ragione sociale) nei confronti di Eukedos S.p.A. in relazione ad un debito emerso a seguito dell'istanza di rimborso dell'IRES sull'IRAP pagata sul costo del personale dalla Sogespa Gestioni S.p.A. negli anni nei quali era inclusa nel consolidato fiscale di Eukedos S.p.A. (già Arkimedica S.p.A.);
- Domani Sereno Service S.r.l. per fornitura di materiale e servizi nei confronti di Edos S.r.l.

**d) Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole**

I contratti di finanziamento concessi all'interno della procedura concordataria ad Eukedos S.p.A. prevedono delle condizioni di rispetto in termini di rapporto tra Margine Operativo Lordo consolidato e Posizione Finanziaria Netta Consolidata; il parametro previsto per l'esercizio 2014 non risulta rispettato tuttavia tale fatto non ha conseguenze di rilievo stante il fatto che Eukedos S.p.A. ha in essere delle trattative con le due banche,

Monte dei Paschi di Siena e Banco Popolare, per addivenire ad una rimodulazione dei parametri relativi all'esercizio 2014 e per gli anni successivi fino alla scadenza dei finanziamenti in essere (per i quali i parametri devono ancora essere definiti) così come previsto dagli originari contratti di finanziamento. Alla data della presente relazione non si è ancora pervenuti alla formalizzazione dei nuovi accordi che saranno ragionevolmente sottoscritti entro il primo semestre 2015.

**e) Stato di avanzamento delle trattative in corso per la ristrutturazione del debito nonché delle altre iniziative necessarie per garantire i mezzi finanziari necessari a far fronte al fabbisogno finanziario**

Allo stato attuale, in base alla generazione di cassa delle controllate operative e alla struttura dei finanziamenti in essere non si ravvisano problematiche di natura finanziaria che possano creare squilibri nella gestione finanziaria del Gruppo.

**f) Stato di avanzamento del Piano Industriale approvato dal Consiglio di Amministrazione. Descrizione delle azioni programmate al fine di rispettare gli obiettivi in esso riportati e le azioni, anche correttive, eventualmente previste e/o già intraprese**

La proposta di concordato preventivo presentata al Tribunale di Reggio Emilia in data 14 ottobre 2011 si basa sul Piano Industriale 2011 – 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione della Arkimedica S.p.A. (ora Eukedos S.p.A.) in data 29 agosto 2011.

In data 24 maggio 2012 il Tribunale di Reggio Emilia ha emesso il decreto di omologa della Proposta di Concordato, il quale è stato depositato presso la cancelleria del Tribunale di Reggio Emilia in data 30 maggio 2012 e comunicato alla Società in data 31 maggio 2012.

Tale piano ha subito alcune revisioni approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 16 settembre 2011, 29 settembre 2011 e 10 febbraio 2012.

Dall'omologa del concordato preventivo il Gruppo anche per il tramite delle proprie controllate ha dato corso alle linee guida incluse nel piano avviando il processo di riorganizzazione e semplificazione societaria con la cessione delle società *non core*; si ricorda, a riguardo, la cessione della controllata Icos Impianti Group S.p.A. nel corso del precedente esercizio e la cessione della Icos Colussi France al termine dell'esercizio 2014. Operazioni di cessione che hanno permesso la concentrazione del Gruppo nel *core business* individuato nella gestione delle residenze per anziani.

Per i prossimi esercizi il Gruppo sarà impegnato a proseguire le attività previste nel Piano Industriale necessarie per ottemperare agli impegni finanziari previsti per l'esercizio 2016.

\*\*\*

***Dichiarazione del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari***

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Stefano Romagnoli, dichiara, ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

*Il Dirigente preposto – Stefano Romagnoli*

Firenze, 14 maggio 2015

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Carlo Iuculano