

Numero 141843 di repertorio

Raccolta n. 44962

- Repubblica Italiana -

L'anno 2019 (duemiladiciannove) questo giorno di venerdì 31 (trentuno) del mese di Maggio alle ore 9 (nove)

31/05/2019

In Venezia-Mestre presso l'Hotel BEST WESTERN PLUS Quid Hotel Venice Airport, in via Terraglio n. 15.

A richiesta della Società

OVS S.p.A.

con sede legale in Venezia Mestre, via Terraglio 17, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Venezia, codice fiscale e partita IVA 04240010274, Capitale sociale Euro 227.000.000,00 i.v.

ed allo scopo di ricevere nei miei atti il verbale dell'assemblea della predetta Società, fissata in unica convocazione in questo luogo ed alle ore 9, io dott. FRANCESCO CANDIANI, Notaio iscritto al Collegio Notarile di Venezia, residente a Mestre, mi sono trasferito in questa sala, dove si raduna l'assemblea.

Il dr. Nicholas Stathopoulos, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, dà il benvenuto agli azionisti, ai membri del Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e a tutti coloro che intervengono a questa Assemblea di OVS S.p.A..

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione dichiara di non conoscere perfettamente la lingua italiana e pertanto, propone che l'Amministratore Delegato e Direttore Generale di OVS S.p.A., Stefano Beraldo, assuma la presidenza dell'Assemblea per illustrare ai presenti gli argomenti posti all'ordine del giorno e, più in generale, rispondere adeguatamente a ogni possibile domanda connessa a specifici argomenti, così da rendere più efficiente lo svolgimento dell'Assemblea.

Viene quindi posta ai voti la nomina del dr. Stefano Beraldo quale Presidente dell'odierna assemblea e con il voto unanime degli intervenuti lo stesso viene nominato.

Quindi il comparente

dr. **BERALDO STEFANO**, nato a Venezia il 22 marzo 1957, domiciliato per la carica a Venezia Mestre, Via Terraglio n. 17

della cui identità personale io Notaio sono certo da inizio ai lavori assembleari.

Il comparente dà il benvenuto agli intervenuti ringraziandoli per la presenza.

Il Presidente dell'Assemblea dà il benvenuto agli azionisti, ricordando agli stessi che l'anno appena trascorso è stato certamente uno dei più difficili, nella storia recente della Società sia per fattori esterni quali una situazione climatica straordinaria caratterizzata da un autunno con temperature quasi estive, che hanno inciso negativamente sulla propensione all'acquisto dei clienti, sia da fattori interni tra i quali in particolare viene menzionata la cessazione anticipata del contratto di collaborazione con il Gruppo Sempione Fashion. Entrambi tali fattori, egli prosegue, hanno determinato la necessità di affrontare in modo radicale l'eccesso di stock, che è stato un male comune a tutta la *industry*, e che la Società ha cercato di risolvere attraverso l'implementazione di

Registrato a:

Mestre (Venezia 2)

il 12/06/2019

al n. 7511 serie 1T

Con Euro 200,00

una aggressiva politica di sconti (“mark down”) che se da un lato ha avuto un impatto negativo non ricorrente sulla redditività dall'altro ha consentito di realizzare una rilevante generazione di cassa che le ha permesso di quasi dimezzare il picco di esposizione finanziaria in essere alla fine del terzo trimestre.

Il Presidente prosegue spiegando come le prospettive del mercato richiedono ancora un approccio prudente sia per la situazione economica generale del Paese, sia per il quadro politico incerto, sia, infine, per una situazione climatica ancora molto avversa nella prima parte del nuovo esercizio che vede nella data odierna la prima giornata di sole dopo molte settimane di pioggia.

In questo contesto la Società, quindi, ha ritenuto d'impostare una strategia per il 2019 all'insegna della prudenza programmando minori acquisti di merce che, qualora il mercato lo richiedesse, potranno essere peraltro compensati a ridosso del fabbisogno con nuove forniture grazie alla sempre maggiore flessibilità che la Società medesima sta riuscendo a conseguire.

La Società si attende nel corso del 2019 ed in particolare nel secondo trimestre del 2019 una riduzione di *mark down* e una buona generazione di cassa.

Nel corso dell'assemblea odierna, egli prosegue, si prenderà, anche, atto delle dimissioni del presidente dott. Nikos Stathopoulos espressione del precedente socio di riferimento BC Partners al quale il Presidente, anche per conto di tutta l'azienda, porge i ringraziamenti per il costante lavoro fornito in questi anni.

Egli infine ricorda che, con la cessione delle quote residue detenute nella Società da BC Partners a TIP, si è giunti ad un nuovo assetto della base azionaria del Gruppo caratterizzata dalla presenza di un investitore strategico orientato a favorire il perseguimento degli obiettivi di crescita a lungo termine, a beneficio di tutti gli stakeholders del Gruppo.

Prima di avviare le comunicazioni di rito, il Presidente richiama l'attenzione sul fascicolo a disposizione dei partecipanti, nel quale si trovano copia di tutti i documenti pubblicati per l'odierna assemblea, ivi incluso l'Avviso di Convocazione.

Il Presidente constata che sono presenti, oltre ad egli stesso:

- per il Consiglio di Amministrazione:

il Presidente Nicholas Stathopoulos e i consiglieri Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti, Gabriele Del Torchio, Chiara Mio, Elena Garavaglia, Massimiliano Magrini.

Ha giustificato la propria assenza il Consigliere Heinz Krogner.

- per il Collegio Sindacale, sono presenti:

il Presidente Stefano Poggi Longostrevi e i sindaci effettivi Roberto Cortellazzo Wiel e Eleonora Guerriero.

È inoltre presente il Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di OVS, dottor Nicola Perin. Prosegue ricordando inoltre che, secondo quanto previsto dal Regolamento Assembleare, possono assistere all'Assemblea dirigenti o dipendenti della Società o delle società del Gruppo, rappresentanti della società di revisione, nonché, con il consenso del Presidente, profes-

sionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la presente Assemblea.

Il Presidente dell'assemblea comunica che:

- L'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 26 aprile 2019 sul sito internet della Società e, per estratto, sul quotidiano Il Sole 24 Ore del 26 aprile 2019, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né proposte di deliberazione sulle materie già all'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. n. 58/1998;
- il capitale sociale è oggi pari a Euro 227.000.000,00, rappresentato da n. 227.000.000 di azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale;
- le azioni della Società sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;
- la Società, alla data della presente Assemblea, possiede n. 809.226 di azioni proprie (pari allo 0,356% del capitale sociale), il cui diritto di voto è sospeso ai sensi dell'art. 2357-ter, comma 2 del codice civile. Pertanto, i diritti di voto esercitabili in assemblea sono numero 226.190.774. Le azioni proprie sono tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione e per le deliberazioni dell'assemblea;
- non risulta siano state effettuate sollecitazioni di deleghe di voto ai sensi dell'art. 136 e seguenti del D.Lgs. n. 58/1998;
- non sono pervenute i domande da parte degli azionisti.

In base alle risultanze dell'ufficio di accoglienza soci, vengono forniti i dati aggiornati sulle presenze e viene comunicato che gli intervenuti risultano essere attualmente:

n. 175 (centosettantacinque) azionisti, di cui n. 5 (cinque) presenti in proprio e n. 170 (centosettanta) rappresentati per delega, portatori complessivamente di n. 124.017.492 (centoventiquattro milioni diciassettemila quattrocentonovantadue) azioni ordinarie rappresentanti oltre il 54,63% (cinquantaquattro virgola sessantatre per cento) del capitale sociale; le deleghe saranno conservate tra gli atti sociali.

L'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione e completato dei nominativi di coloro che intervenissero successivamente o che si allontanassero prima di ciascuna votazione, sarà allegato al verbale dell'assemblea.

Sono le ore 9,05 e il Presidente dichiara pertanto la presente Assemblea regolarmente costituita ed idonea a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno a disposizione di tutti gli intervenuti e pubblicato in data 26 aprile 2019 sul sito internet della società e, per estratto, sul quotidiano Il Sole 24 Ore in pari data, 26 aprile 2019, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente.

Procede, quindi, alla lettura dell'ordine del giorno

PARTE ORDINARIA

- 1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 gennaio 2019, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della dichiarazione contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 gennaio 2019. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 2. Destinazione del risultato dell'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019 di OVS S.p.A.. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 3. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'articolo 84-quater del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.. Deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione sulla remunerazione.**
- 4. Approvazione del Piano di Stock Option avente ad oggetto azioni ordinarie di OVS S.p.A. denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022", riservato ad amministratori che sono anche dipendenti, dirigenti con responsabilità strategiche e/o agli altri dipendenti di OVS S.p.A. e delle società da questa controllate ai sensi dell'articolo 93 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 5. Proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter Codice Civile, dell'articolo 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i., previa revoca della precedente autorizzazione conferita dall'assemblea ordinaria in data 31 maggio 2018, rimasta parzialmente ineseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 6. Integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile e dell'articolo 13 dello statuto sociale. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 7. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale e di un sindaco Supplente ai sensi e per gli effetti dell'articolo 24.2 dello statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

PARTE STRAORDINARIA

- 1. Proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di cinque anni dalla data della delibera assembleare, della facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8, del Codice Civile, per un importo complessivo di massimi nominali Euro 5.000.000,00, mediante emissione, anche in più**

tranches, di massime n. 5.000.000 azioni ordinarie prive del valore nominale, da riservare ai beneficiari del “Piano di Stock Option 2019 – 2022”, e conseguente modifica dell’articolo 5 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente comunica che:

- la documentazione relativa a tutti i punti all’ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell’art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale ordinario:

Dichiarante	Azionista diretto	Totale quota % sul capitale ordinario	Totale quota % sul capitale votante
Tamburi Investment Partners S.p.A.	Tamburi Investment Partners S.p.A.	22,747	22,747
	AZ FUND MANAGEMENT SA	9,078	9,078
AZ Fund Management S.A.	AZ FUND MANAGEMENT SA <i>Altre posizioni lunghe con regolamento in contanti</i>		0,784
COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC, SA	COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC, SA	5,062	5,062

0000000

Per quanto concerne l'esistenza di patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. n. 58/1998, si segnala che ad oggi non sono stati comunicati alla Società e non risultano pubblicati patti parasociali relativi a OVS.

Per completezza precisa che in data 11 marzo 2019 è cessato un patto parasociale relativo a OVS che era vigente tra i soci della società lussemburghese Icon1 S.A., che, controllava di fatto e indirettamente - per il tramite di Icon 2 S.a.r.l. e Gruppo Coin S.p.A. – OVS, per ogni ulteriore dettaglio sia relativo al patto che alla cessazione dell'efficacia dello stesso, rinvia al sito internet della Società www.ovscorporate.it, nella sezione Governance/Patto Parasociale e a quanto pubblicato nel sito internet della CONSOB www.consob.it.

Il Presidente ricorda che non può essere esercitato il diritto di voto inerente alle azioni per le quali non siano stati adempiuti gli obblighi di comunicazione di cui agli articoli 120 e 122, primo comma, del D.Lgs. n. 58/1998, concernenti rispettivamente le partecipazioni superiori al 3% ed i patti parasociali. Con riferimento agli obblighi di comunicazio-

ne di cui all'art. 120 citato, ricorda inoltre che sono considerate partecipazioni le azioni in relazione alle quali il diritto di voto spetti in virtù di delega, purché tale diritto possa essere esercitato discrezionalmente in assenza di specifiche istruzioni da parte del delegante.

Invita gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 o di altra disposizione vigente a dichiararlo, e ciò a valere per tutte le deliberazioni.

Con riferimento all'esistenza di patti parasociali, il Presidente invita i soci paciscenti a voler indicare l'esistenza di patti parasociali non comunicati alla Società.

Nessun patto parasociale viene segnalato.

Fa presente che è in funzione in aula un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione.

Inoltre informa i presenti che, ai sensi e per gli effetti della normativa sul trattamento dei dati personali, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea e mediante l'impianto di registrazione sono trattati dalla Società, sia su supporto informatico che cartaceo, esclusivamente ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per l'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori.

Dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, il Presidente propone sin d'ora, a valere su tutti i punti all'ordine del giorno, di ometterne la lettura, fermo restando l'opportuna illustrazione dei principali temi relativi al bilancio.

L'assemblea all'unanimità, con voto espresso per alzata di mano, approva.

Il Presidente ricorda che prima della votazione di ciascun argomento all'ordine del giorno verrà aperta la discussione; con riferimento alle modalità di svolgimento di ciascuna discussione invita cortesemente gli azionisti che intenderanno prendere la parola di prenotarsi per alzata di mano e indicare il loro nome al microfono e di contenere temporalmente gli interventi, al fine di consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse di poter intervenire.

Lo svolgimento della votazione per le deliberazioni all'ordine del giorno avverrà per alzata di mano o per appello nominale - in quest'ultimo caso i contrari e/o astenuti dovranno comunicare il loro nominativo, il nominativo dell'eventuale delegante ed il numero delle azioni rappresentate in proprio e/o per delega e i votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione - e che l'avvio, così come la chiusura, delle operazioni di voto sarà comunicato dalla Presidenza. All'apertura della votazione, il votante dovrà esprimere il proprio voto mediante alzata di mano.

Il Presidente prosegue, informando che il voto non può essere validamente espresso prima dell'apertura della votazione e che la votazione sui singoli argomenti all'ordine del giorno avverrà a chiusura della discussione sull'argomento stesso.

I partecipanti all'Assemblea vengono pregati di non lasciare la sala fino a quando le operazioni di votazione non saranno terminate e la dichia-

razione dell'esito della votazione non sarà stata comunicata.

Per ulteriori informazioni i partecipanti vengono invitati a rivolgersi al personale addetto, presso l'apposita postazione.

Il Presidente prosegue chiedendo la cortese collaborazione dei partecipanti affinché si possano rilevare dall'elenco degli stessi, allegato al presente verbale, i nominativi dei soggetti che si saranno allontanati prima di ogni votazione.

oooOooo

Il Presidente propone di trattare **congiuntamente il primo e il secondo argomento posti all'ordine del giorno**, relativi, rispettivamente, all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 gennaio 2019, alla presentazione del Bilancio Consolidato al 31 gennaio 2019, alla dichiarazione contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 e alla distribuzione del risultato dell'esercizio.

Tutti concordano.

Il Presidente passa quindi all'esposizione e commento dei risultati e dei principali temi finanziari ed economici che caratterizzano il bilancio di esercizio di OVS e del bilancio consolidato di gruppo OVS al 31 gennaio 2019, ricordando come l'anno 2018 sia stato un anno difficile, in particolare con un primo semestre caratterizzato da una sostanziale tenuta delle vendite e della marginalità e da un aumento del capitale circolante - in gran parte derivante dallo stock originariamente destinato all'ex Gruppo svizzero Sempione Fashion e non inviato - e con una seconda parte dell'anno, caratterizzata, invece, da un calo dei fatturati sino alla metà del mese di novembre, quando, finalmente, le temperature si sono riavvicinate alle medie stagionali. Egli spiega come principalmente a causa dell'andamento del secondo semestre, climaticamente avverso, le vendite a perimetro costante siano risultate, così, in calo del 5%.

Egli prosegue come la Società, nel secondo semestre, abbia deciso di incrementare i mark down, approfittando dei due periodi tipicamente dedicati ai saldi nel mercato italiano, che entrambi si sono concentrati in agosto e gennaio. In tale modo si è impressa una marcata inversione di trend relativamente all'andamento del livello di magazzino, che si è naturalmente tradotta, anche a causa del calo delle vendite, in un minor EBITDA rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente ma, anche grazie ai minori volumi di acquistato, in una forte generazione di cassa.

I ricavi totali si sono quindi attestati ad 1.392 milioni di Euro, in leggera flessione rispetto all'anno precedente, mentre l'EBITDA ed il risultato netto rettificati ammontano rispettivamente a 144 e 55 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta del Gruppo, dopo aver risentito sino al terzo trimestre degli effetti del deterioramento delle relazioni commerciali con Sempione Fashion, ha beneficiato di un quarto trimestre che ha dato vita ad una buona generazione di cassa e che ha anche potuto beneficiare della razionalizzazione dello stock. La posizione finanziaria netta si è quindi attestata 376 milioni di Euro, riflettendo una generazione di cassa di quasi 65 milioni nel solo quarto trimestre dell'anno, contro i 17 milioni del quarto trimestre del 2017. Questo ha

permesso al Gruppo di ridurre significativamente il gap di posizione finanziaria registrato a ottobre 2018, rispetto alla medesima data dell'anno precedente, e nello specifico da 106 milioni di Euro a 56 milioni di Euro. Tale situazione e l'ipotesi di trattenere a riserva gli utili realizzati consente alla Società di affrontare nel migliore dei modi il tema di rifinanziamento. Nel 2018 per quanto riguarda il network, la rete è aumentata di 123 punti vendita tra Italia ed estero, di questi 14 negozi full format a gestione diretta, e 109 negozi prevalentemente kids in franchising, portando così la rete complessiva a 1.747 negozi, di cui 763 a gestione diretta.

Il Presidente legge la seguente proposta di ordine del giorno deliberativo contenuta nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta con riferimento a questi punti all'ordine del giorno:

“Con riferimento al primo ed al secondo argomento all'ordine del giorno, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di OVS S.p.A.,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;

- esaminati il Progetto di Bilancio di Esercizio di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019 e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione;

- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione,
delibera

1. di approvare il Bilancio di Esercizio di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019;

2. di destinare l'utile netto dell'esercizio di OVS S.p.A. chiuso al 31 gennaio 2019 pari ad Euro 39.330.881,00 come segue:

- Euro 1.966.544,00 a riserva legale;

- il residuo, pari a Euro 37.364.337,00 a utili portati a nuovo.

***3. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro – anche per il tramite di procuratori speciali – mandato per il compimento di tutte le attività inerenti, conseguenti o connesse all'attuazione delle deliberazioni di cui ai precedenti punti 1) e 2)”.
Viene dichiarata aperta la discussione.***

Sono le ore 9,28.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.

Vengono invitati gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Viene posto in votazione la delibera e la votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

Viene posto in **votazione il punto 1** posto all'ordine del giorno, relativo all' approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 gennaio 2019.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207

azioni

- contrari: nessuno

- astenuti: due soci portatori complessivamente di n. 287.171 azioni

- favorevoli: tutti gli altri intervenuti portatori di n. 121.294.114 azioni.

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza.

Viene posta in **votazione il punto 2** posto all'ordine del giorno, relativo alla proposta di approvare la destinazione del risultato dell'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019 di OVS S.p.A.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207 azioni

- contrari: nessuno

- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni

- favorevoli: tutti gli altri intervenuti portatori di n. 121.304.285 azioni.

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza.

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

oooOooo

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **terzo argomento posto all'ordine del giorno**, attinente alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. n. 58/1998, e dell'art. 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999, nonché in coerenza alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso dal Comitato per la Corporate Governance istituito presso Borsa Italiana S.p.A.

Il Presidente ricorda ai presenti che ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. n. 58/1998, l'Assemblea è chiamata a esprimersi (con deliberazione non vincolante) sulla Prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione, la quale è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari previsti dalla normativa anche regolamentare vigente ed è a disposizione di tutti gli intervenuti.

La Relazione sulla Remunerazione, è stata messa a disposizione del pubblico secondo le modalità previste dalla normativa vigente nonché presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.ovscorporate.it, nella Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

Il Presidente legge la seguente proposta di ordine del giorno deliberativo contenuta nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta con riferimento a questo punto all'ordine del giorno:

"l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di OVS S.p.A.,

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999;

- preso atto della Relazione sulla Remunerazione redatta dal Consiglio di Amministrazione;

delibera

(1) di esprimere parere favorevole sulla politica in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche e sulle procedure utilizzate per l'adozione e

l'attuazione di tale politica, ciascuna illustrata nella prima sezione della relazione sulla remunerazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione".

Il Presidente dell'Assemblea dichiara aperta la discussione.

Sono le ore 9,32.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.

Vengono invitati gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Viene posta in **votazione il punto 3** posto all'ordine del giorno, relativo alla relazione sulla remunerazione.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207 azioni
- contrari: trentotto soci portatori complessivamente di n. 2.440.346
- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni
- favorevoli: tutti gli altri intervenuti portatori di n. 118.863.939 azioni.

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza.

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

oooOooo

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **quarto argomento posto all'ordine del giorno**, relativo alla proposta di approvazione del Piano di Stock Option avente ad oggetto azioni ordinarie di OVS S.p.A. denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022", riservato ad amministratori che sono anche dipendenti, dirigenti con responsabilità strategiche e/o agli altri dipendenti di OVS S.p.A. e delle società da questa controllate ai sensi dell'articolo 93 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Presidente, con riferimento alle principali caratteristiche del Piano di Stock Option sottoposto all'approvazione dell'odierna Assemblea, rinvia quanto specificato nell'apposita relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e nel documento informativo, predisposti ai sensi della normativa, anche regolamentare, vigente messi a disposizione del pubblico secondo le modalità previste dalla normativa vigente, nonché sul sito internet della Società www.ovscorporate.it, nella Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

Io Notaio, su proposta del Presidente, passo a leggere la seguente proposta di ordine del giorno deliberativo contenuta nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta con riferimento a questo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea di OVS S.p.A.:

- ***esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, predisposta ai sensi degli artt. 114-bis e 125-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato;***
- ***esaminato il documento informativo predisposto ai sensi***

dell'art. 84-bis del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato

delibera

- di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'adozione del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022" avente le caratteristiche (ivi compresi condizioni e presupposti di attuazione) indicate nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e nel documento informativo sul "Piano di Stock Option 2019 – 2022";

- di conferire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega, ogni potere necessario o opportuno per dare esecuzione al "Piano di Stock Option 2019 - 2022", (anche utilizzando quali azioni a servizio dell'esercizio delle opzioni le azioni proprie eventualmente in portafoglio della Società), in particolare a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, ogni potere per predisporre, adottare il regolamento di attuazione del predetto piano, nonché modificarlo e/o integrarlo, individuare i beneficiari e determinare il quantitativo di opzioni da assegnare a ciascuno di essi, procedere alle assegnazioni ai beneficiari, individuare il prezzo di esercizio applicabile, nonché compiere ogni atto, adempimento, formalità, comunicazione che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del piano medesimo, con facoltà di delegare i propri poteri, compiti e responsabilità in merito all'esecuzione e applicazione del piano al Presidente del Consiglio di Amministrazione, fermo restando che ogni decisione relativa e/o attinente all'eventuale assegnazione delle opzioni al Presidente quale beneficiario (come ogni altra decisione relativa e/o attinente alla gestione e/o attuazione del piano nei suoi confronti) resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione;

- di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ogni potere, con facoltà di subdelega, per espletare gli adempimenti legislativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni.".

Sono le ore 9,37.

Viene dichiarata aperta la discussione.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.

Dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, vengono invitati gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Viene posta in **votazione** il **punto 4** posto all'ordine del giorno, relativo al piano di stock option.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risul-

tato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207 azioni
- contrari: tre soci portatori complessivamente di n. 18.353
- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni
- favorevoli: tutti gli altri intervenuti portatori di n. 121.285.932 azioni.

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza.

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

oooOooo

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **quinto argomento posto all'ordine del giorno**, relativo alla proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter Codice Civile, dell'articolo 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i. previa revoca della precedente autorizzazione conferita dall'assemblea ordinaria in data 31 maggio 2018 e rimasta parzialmente ineseguita; alla data odierna la Società possiede 809.226 di azioni proprie (pari allo 0,356% del capitale sociale).

Il Presidente rinvia a quanto dettagliatamente descritto nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi e per gli effetti dell'articolo 125-ter del TUF e dell'articolo 73 del Regolamento Emittenti, messa a disposizione del pubblico secondo le modalità previste dalla normativa vigente, nonché sul sito internet della Società www.ovscorporate.it, nella Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti".

Io Notaio, su proposta del Presidente, passo a leggere la seguente proposta di ordine del giorno deliberativo contenuta nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta con riferimento a questo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea degli Azionisti di OVS S.p.A.:

- ***esaminata e discussa la relazione illustrativa predisposta del Consiglio di Amministrazione;***
- ***preso atto che, alla data della suddetta relazione, la Società detiene n. 809.226 azioni proprie (pari allo 0,356 % del capitale sociale) in portafoglio acquistate in esecuzione della precedente autorizzazione rilasciata dall'Assemblea degli Azionisti del 31 maggio 2018 e nessuna società controllata dalla Società detiene azioni OVS S.p.A.;***
- ***visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 gennaio 2019, approvato dall'odierna Assemblea chiude con un utile di Euro 39.330.881,00;***
- ***preso atto dell'ammontare complessivo delle riserve disponibili risultanti dal bilancio di esercizio di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019, approvato in data odierna, ossia riserva sovrapprezzo azioni per Euro 511.994.502,00 e riserva utili a nuovo per Euro 24.510.181, al netto della riserva azioni proprie e dell'importo utile per integrare la riserva legale fi-***

no al 20% del capitale sociale;

- preso atto delle proposte di deliberazione presentate; delibera*

- 1. di revocare a fare tempo dalla data della presente delibera, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie assunta dall'Assemblea degli azionisti in data 31 maggio 2018, rimasta inseguita parzialmente;*
- 2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie OVS di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 10% del capitale sociale della Società, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera nel rispetto e dei seguenti termini e condizioni:*
 - i) l'acquisto potrà essere effettuato*
 - per dar corso, direttamente o tramite intermediari, ad eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti*
 - per conservazione (c.d. "magazzino titoli") per successivi utilizzi, ivi inclusi: corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio o cessioni di partecipazioni, con altri soggetti da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo,, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant; e*
 - per impiego a servizio di piani di compensi e di incentivazione basati su strumenti finanziari riservati agli amministratori e ai dipendenti della Società e/o delle società dalla stessa direttamente o indirettamente controllate, sia mediante la concessione a titolo gratuito di opzioni di acquisto, sia mediante l'attribuzione gratuita di azioni (c.d. piani di stock option e di stock grant) ai sensi dell'articolo 114-bis del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, nonché da programmi di assegnazione gratuita di azioni ai soci;*
 - ii) l'acquisto potrà essere effettuato in osservanza delle prescrizioni di legge e, in particolare, dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob 11971/1999 e dell'articolo 144-bis.1 del Regolamento Consob 11971/1999, del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014, del Regolamento delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016, nonché delle prassi di mercato di cui all'articolo 180, comma 1, lett. c), del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 all'art. 13 del Regolamen-*

to (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 e potrà avvenire secondo una o più delle modalità di cui all' articolo 144-bis, primo comma (a eccezione della lettera c, comma 1), del Regolamento Consob 11971/1999;

iii) il prezzo di acquisto di ciascuna azione non dovrà essere inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo OVS del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 15%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 15%, fermo restando l'applicazione delle ulteriori condizioni e termini di cui all'articolo 3 del Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016;

iv) il numero massimo delle azioni acquistate non potrà avere un valore nominale complessivo eccedente la decima parte del capitale sociale della Società, incluse le eventuali azioni possedute dalle società controllate;

3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti, stabilendo il prezzo e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento e dei principi contabili di volta in volta applicabili;

4. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti."

Viene dichiarata aperta la discussione.

Sono le ore 9,47.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.

Dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, vengono invitati gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Viene posta in **votazione** il **punto 5** posto all'ordine del giorno, relativo all'autorizzazione acquisto e disposizione di azioni proprie.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risul-

tato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207 azioni

- contrari: sedici soci portatori complessivamente di n. 1.207.743

- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni

- favorevoli: tutti gli altri intervenuti portatori di n. 120.096.542 azioni.

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza.

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

oooOooo

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **sesto argomento posto all'ordine del giorno**, relativo alla proposta di integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile e dell'articolo 13 dello statuto sociale nonché alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente ricorda che, a seguito delle dimissioni rassegnate dal Consigliere Vincenzo Cariello il 1 giugno 2018 e immediatamente efficaci, in data 20 giugno 2018 il Consiglio di Amministrazione ha nominato, per cooptazione Elena Garavaglia, traendola – come specificamente previsto dall'articolo 13.4 dello Statuto Sociale - dalla medesima lista dalla quale era stato tratto il consigliere dimessosi.

Ricorda, altresì, che, a seguito delle dimissioni rassegnate da Stefano Ferraresi, Stefania Criveller e Marvin Teubner dalla carica di Consiglieri di Amministrazione, con effetto dal 11 marzo 2019, in data 13 marzo 2019 il Consiglio di Amministrazione ha nominato per cooptazione – sempre ai sensi dell'art. 2386 del codice civile e dell'art. 13.4 dello Statuto sociale - Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti e Massimiliano Magrini. Tali dimissioni e nomine sono correlate all'operazione con cui Gruppo Coin S.p.A., in qualità di venditore, ha ceduto a Tamburi Investment Partners S.p.A., in qualità di compratore, la partecipazione (pari al 17,835%) in allora detenuta nella Società; tale operazione è stata perfezionata in data 11 marzo 2019 e di essa il compratore ha dato informativa al mercato.

I quattro consiglieri così cooptati sono rimasti in carica fino alla presente Assemblea.

Sempre nell'ambito dell'operazione sopra descritta, il Presidente del consiglio di amministrazione Nicholas Stathopoulos, in data 11 marzo 2019 ha a propria volta rassegnato le dimissioni con efficacia dalla data della presente assemblea.

L'Assemblea è pertanto chiamata a procedere alla nomina, complessivamente, di 5 consiglieri, integrando il Consiglio di Amministrazione, che dovrà essere composto da un numero di 9 Consiglieri, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 31 maggio 2017, nel rispetto del numero minimo e massimo di componenti del Consiglio di Amministrazione previsto dall'articolo 13.1 dello Statuto Sociale.

In forza delle disposizioni contenute nell'articolo 13.3, ultimo capoverso, dello Statuto Sociale, per la nomina non troverà applicazione il “voto di lista”. Pertanto si procederà ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile e l'Assemblea delibererà a maggioranza.

I Consiglieri così nominati, ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile, resteranno in carica per la durata del mandato dell'attuale Consiglio e quindi sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 gennaio 2020.

Il Presidente ricorda ai presenti che sono state trasmesse alla Società alcune proposte di candidatura da parte di alcuni investitori istituzionali e da parte di Tamburi Investment Partners S.p.A., così come da comunicato stampa diffuso in data 9 maggio 2019, in particolare:

1) gli azionisti (a) Arca Fondi S.G.R. S.p.A. gestore dei fondi: Arca Azioni Italia e Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30; (b) BancoPosta Fondi SGR gestore dei fondi: Bancoposta AZ Internazionale, Bancoposta Mix 1, Bancoposta Mix 2 e Bancoposta Mix 3; (c) Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50 e Piano Bilanciato Italia 30 e (d) Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, che detengono complessivamente una percentuale pari al 3,89% (azioni n. 8.833.507) del capitale sociale, hanno proposto la candidatura di:

(i) Elena Garavaglia;

2) l'azionista Tamburi Investment Partners S.p.A. ("TIP"), che detiene una percentuale pari al 22,747% (azioni n. 51.635.898) del capitale sociale ha proposto le candidature di:

(i) Giovanni Tamburi

(ii) Alessandra Gritti

(iii) Massimiliano Magrini

(iv) Franco Moschetti

Il Presidente ricorda che:

- Elena Garavaglia, Massimiliano Magrini e Franco Moschetti hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza ex TUF e Codice di Autodisciplina.
- che Elena Garavaglia, Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti e Massimiliano Magrini sono membri dell'attuale Consiglio di Amministrazione in quanto già cooptati; Elena Garavaglia il 20 giugno 2018 e Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti e Massimiliano Magrini il 13 marzo 2019;
- che gli investitori istituzionali hanno dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna sul sito internet di OVS S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, comma 2, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente.

Il Presidente ricorda che l'azionista TIP ha anche manifestato la pro-

posta di candidare Franco Moschetti a Presidente del Consiglio di Amministrazione e ricorda nuovamente che il Consiglio di Amministrazione dovrà essere composto da 9 membri così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti del 31 maggio 2017, nel rispetto del numero minimo e massimo di componenti del Consiglio di Amministrazione previsto dall'articolo 13.1 dello Statuto Sociale; pertanto – al fine di rispettare la precedente deliberazione assembleare assunta in sede di nomina del Consiglio di amministrazione – è necessario che vengano eletti 5 candidati.

Il Presidente chiede se vi sono altre proposte di candidatura.

Nessuno interviene e pertanto non vi sono altre proposte di candidatura.

Viene dichiarata aperta la discussione.

Sono le ore 9.55.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente apre la votazione su tale punto all'ordine del giorno.

Tenuto conto delle proposte e al fine di efficientare il processo di nomina si propone di mettere in votazione, come prima cosa la candidatura presentata dagli investitori istituzionali e successivamente congiuntamente le quattro proposte presentate da TIP, procedendo così ad una votazione “in blocchi”.

Dato che non vi sono osservazioni rispetto a tale proposta sul processo di nomina e dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione quanto segue:

- 1) di votare a favore della candidatura di Elena Garavaglia, proposta dagli investitori istituzionali;
- 2) di votare a favore delle candidature di Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti, Massimiliano Magrini e Franco Moschetti, proposte dal socio TIP.

Il Presidente invita gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Il Presidente precisa che le proposte non sono alternative avendo ad oggetto complessivamente un numero di candidati pari ai Consiglieri da eleggere. Pertanto, coloro che esprimeranno voto favorevole alla nomina dell'Avv. Garavaglia potranno altresì esprimere voto favorevole alla proposta del socio TIP e viceversa.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

Con riferimento alla nomina di Elena Garavaglia:

- contrari: un socio portatore di n. 75.979 azioni
- favorevoli: centosettantaquattro soci portatori complessivamente di n.123.941.513 azioni
- astenuti: nessuno
- non votanti: nessuno

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza (oltre il 99,9%).

Con riferimento alla nomina di Giovanni Tamburi, Alessandra Gritti,

Massimiliano Magrini e Franco Moschetti:

- non votanti: dodici soci portatori complessivamente di n. 8.713.207 azioni

- astenuti: nessuno

- contrari: dieci soci portatori complessivamente di n. 225.135 azioni

- favorevoli: centocinquantatre soci portatori complessivamente di n. 115.079.150 azioni

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza (oltre il 92,7%).

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

Con riferimento alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Presidente mette in votazione la proposta formulata da TIP, ovvero sia di nominare quale Presidente del Consiglio di Amministrazione Franco Moschetti.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

- non votanti: undici soci portatori complessivamente di n. 846.207 azioni

- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni

- contrari: nove soci portatori complessivamente di n. 225.134 azioni

- favorevoli: centocinquantaquattro soci portatori complessivamente di n. 115.079.151 azioni

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza (oltre il 92,7%).

A seguito dell'integrazione sopra deliberata, il Consiglio di Amministrazione risulta essere così composto:

1) Franco Moschetti (Presidente)

2) Stefano Beraldo

3) Giovanni Tamburi

4) Alessandra Gritti

5) Gabriele Del Torchio

6) Chiara Mio

7) Heinz Krogner

8) Elena Garavaglia

9) Massimiliano Magrini

La composizione dello stesso assicura il rispetto della normativa vigente, ivi compresa la disciplina che garantisce l'equilibrio tra i generi (3 donne su 9 consiglieri). Gli amministratori eletti in data odierna resteranno in carica per la durata del mandato dell'attuale Consiglio e quindi sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 gennaio 2020.

oooOooo

Sono le ore 10.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **settimo argomento posto all'ordine del giorno**, relativo alla proposta relativa alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale e di un sindaco Supplente ai sensi e per gli effetti dell'articolo 24.2 dello statuto sociale.

Il Presidente della Riunione ricorda che a seguito delle dimissioni del

Sindaco Effettivo Dott.ssa Paola Camagni – Presidente del Collegio Sindacale, tratta dalla lista c.d. di minoranza, in data 1 giugno 2018 è subentrato nella carica, ai sensi dell'art. 24.2 dello Statuto, il Dott. Stefano Poggi Longostrevi, eletto nella medesima lista, con durata della carica fino alla presente Assemblea.

Al fine di poter riportare il Collegio Sindacale della Società alla composizione prevista dallo Statuto, l'Assemblea è chiamata quindi, a deliberare in merito alla nomina di un Sindaco Effettivo e di un Sindaco Supplente in conformità di quanto stabilito dallo Statuto Sociale (articolo 24.2), ricordando che il Sindaco Effettivo espressione della minoranza sarà anche il Presidente del Collegio Sindacale, assicurando il rispetto della normativa vigente in materia dell'equilibrio tra generi e del principio di rappresentanza delle minoranze.

In particolare poiché l'integrazione riguarda i Sindaci espressione della minoranza, sarete chiamati a deliberare in conformità a quanto stabilito dall'articolo 24.2 dello statuto sociale e pertanto:

- con riferimento al Sindaco Effettivo che sarà anche il Presidente del Collegio Sindacale *“qualora occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli ove possibile fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che riportato il secondo maggior numero di voti.”*;

- con riferimento al Sindaco Supplente: *“Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature da parte di soci che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno la percentuale sopra richiamata in relazione alla procedura per la presentazione di liste ; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di questa ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono, anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. 58/1998, la maggioranza relativa dei voti esercitabili in assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi.”*

Il Collegio Sindacale così integrato – con i compensi di cui alle deliberazioni dell'Assemblea degli azionisti di OVS del 31 maggio 2017 – resterà in carica fino alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 gennaio 2020.

Il Presidente ricorda ai presenti che sono state trasmesse alla Società alcune proposte di candidatura da parte di alcuni investitori istituzionali, così come da comunicato stampa diffuso in data 9 maggio 2019, in particolare:

1) gli azionisti: (a) Arca Fondi S.G.R. S.p.A. gestore dei fondi: Arca Azioni Italia e Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30; (b) BancoPosta Fondi SGR gestore dei fondi: Bancoposta AZ Internazionale, Bancoposta Mix 1, Bancoposta Mix 2 e Bancoposta Mix 3; (c) Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Piano Azioni Italia, Piano

Bilanciato Italia 50 e Piano Bilanciato Italia 30 e (d) Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, che detengono complessivamente una percentuale pari al 3,89% (azioni n. 8.833.507) del capitale sociale, hanno proposto la candidatura di:

- (i) Stefano Poggi Longostrevi – Sindaco Effettivo (Presidente)
- (ii) Emanuela Italia Fusa – Sindaco Supplente.

Il Presidente della Riunione ricorda ai presenti che gli investitori istituzionali hanno dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna sul sito internet di OVS S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, comma 2, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente.

Il Presidente chiede se vi sono altre proposte di candidatura.

Viene dichiarata aperta la discussione.

Sono le ore 10,04.

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente apre la votazione su tale punto all'ordine del giorno, e propone di votare quanto segue

- 1) di votare a favore della candidatura di Stefano Poggi Longostrevi quale Sindaco Effettivo (Presidente)
- 2) di votare a favore della candidatura di Emanuela Italia Fusa quale Sindaco Supplente.

Il Presidente invita gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

Con riferimento alla nomina di Stefano Poggi Longostrevi quale Sindaco Effettivo (Presidente):

- non votanti: nessuno
- astenuti: nessuno
- contrari: nessuno
- favorevoli: tutti i centosettantacinque soci intervenuti portatori complessivamente di n. 124.017.492 azioni

La proposta risulta, quindi, approvata all'unanimità.

Con riferimento alla nomina Emanuela Italia Fusa quale Sindaco Supplente:

- non votanti: nessuno
- astenuti: nessuno
- contrari: nessuno
- favorevoli: tutti i centosettantacinque soci intervenuti portatori com-

complessivamente di n. 124.017.492 azioni

La proposta risulta, quindi, approvata all'unanimità.

Si precisa che l'indicazione nominativa dei soci votanti contrari, con le relative partecipazioni azionarie detenute, risulta dal documento allegato al presente verbale.

A seguito di quanto sopra deliberato, il Collegio Sindacale risulta essere così composto:

- Stefano Poggi Longostrevi (Presidente)
- Roberto Cortellazzo Wiel (Sindaco Effettivo)
- Eleonora Guerriero (Sindaco Effettivo)
- Antonella Missaglia (Sindaco Supplente)
- Emanuela Italia Fusa (Sindaco Supplente)

La composizione dello stesso assicura il rispetto della normativa vigente in materia dell'equilibrio tra generi e del principio di rappresentanza delle minoranze.

I sindaci eletti in data odierna resteranno in carica per la durata del mandato dell'attuale Collegio Sindacale e quindi sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 gennaio 2020.

Avendo esaurito la trattazione dell'ordine del giorno della parte ordinaria, si passa, alle ore 10,05, alla trattazione della parte straordinaria.

oooOooo

Il Presidente passa quindi alla trattazione del **primo argomento posto all'ordine del giorno - parte straordinaria**, relativo alla proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione, per il periodo di cinque anni dalla data della delibera assembleare, della facoltà di aumentare a pagamento il capitale sociale, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8, del Codice Civile, per un importo complessivo di massimi nominali Euro 5.000.000,00, mediante emissione, anche in più tranches, di massime n. 5.000.000 azioni ordinarie prive del valore nominale, da riservare ai beneficiari del "Piano di Stock Option 2019 – 2022", approvato poco fa dall'Assemblea ordinaria, posto al punto n. 4 all'ordine del giorno della stessa, e si cui alla relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione messa a disposizione sul sito internet della Società.

Io Notaio, su proposta del Presidente, passo direttamente a leggere la proposta deliberativa contenuta nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione relativa a tale argomento all'ordine del giorno, che qui si riporta:

"L'Assemblea Straordinaria degli azionisti di OVS S.p.A., validamente costituita e atta a deliberare in sede straordinaria:

- preso atto della deliberazione dell'odierna Assemblea ordinaria che ha approvato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche, il piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022";

- vista ed approvata la relazione del Consiglio di Amministrazione, redatta ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modifiche, e dell'art. 72 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente

modificata e integrata;

- dato atto che il capitale sociale attualmente sottoscritto di Euro 227.000.000,00 è interamente versato, come i Sindaci hanno confermato,

delibera

1. di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 c.c., per il periodo di cinque anni dalla data della odierna delibera assembleare, la facoltà di aumentare il capitale sociale a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, in via scindibile ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del codice civile, per massimi nominali Euro 5.000.000,00, da eseguirsi entro e non oltre il 31 maggio 2024, mediante l'emissione, anche in più tranches, di massime n. 5.000.000 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione, con godimento regolare, destinate a servizio del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022", da offrire in sottoscrizione ad amministratori che siano anche dipendenti, dirigenti con responsabilità strategiche e/o agli altri dipendenti di OVS S.p.A. e delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modifiche che saranno individuati in conformità a quanto stabilito dal regolamento del predetto piano di stock option, dando atto che le sottoscrizioni parziali avranno efficacia immediata e che pertanto ove l'aumento di capitale non venga interamente sottoscritto entro 30 giugno 2026, il capitale sociale risulterà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte fino alla scadenza di tale termine;

2. di stabilire che, con riferimento al "Piano di Stock Option 2019 – 2022", il prezzo di esercizio delle Azioni sia fissato Euro 1,85; nel caso in cui la media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dal titolo OVS sul MTA nei trenta giorni di calendario precedenti la data di attribuzione delle Opzioni ai beneficiari da parte del Consiglio di Amministrazione fosse superiore a Euro 1,85, il prezzo di esercizio sarà pari a tale media. E' previsto, altresì, un meccanismo di adeguamento del prezzo di esercizio delle azioni in caso di distribuzione di dividendi durante il c.d. vesting period e fino al momento in cui le Opzioni diverranno esercitabili tale per cui il prezzo di esercizio verrà ridotto del dividendo per azione distribuito.

3. di modificare lo Statuto sociale attualmente vigente:

a. inserendo dopo il comma 5 dell'art. 5 dello Statuto sociale, il seguente nuovo comma 6:

"5.6 In data 31 maggio 2019 l'Assemblea straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 c.c., per il periodo di cinque anni dalla data della odierna delibera assembleare, la facoltà di aumentare il capitale sociale della Società a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, in via scindibile, per un importo massimo di nominali Euro 5.000.000,00, mediante

emissione, anche in più tranches, di massime 5.000.000 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione, con godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del piano di stock option denominato “Piano di Stock Option 2019 – 2022” approvato dall’Assemblea Ordinaria degli azionisti del 31 maggio 2019. Ai sensi dell’art. 2439, comma 2, del Codice Civile, ove non interamente sottoscritto entro il termine ultimo del 30 giugno 2026, il capitale risulterà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.”;

b. rinumerando quali commi 7 e 8 i due successivi commi dell’art. 5 dello Statuto sociale e restando invariato il resto dell’articolo;

4. di conferire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare esecuzione alle delibere di cui sopra, nonché per compiere tutti gli atti e i negozi necessari od opportuni a tal fine, inclusi, a titolo meramente esemplificativo, quelli relativi:

- alla gestione dei rapporti con qualsiasi organo e/o Autorità competente e all’ottenimento di tutte le autorizzazioni ed approvazioni necessarie in relazione al buon esito dell’operazione, nonché alla predisposizione, modifica, integrazione e/o sottoscrizione e/o compimento di ogni contratto, accordo, atto, dichiarazione o documento necessario a tal fine;

- alle modifiche da apportare, di volta in volta, all’art. 5 dello Statuto sociale in conseguenza del parziale e/o totale esercizio delle opzioni e della conseguente esecuzione parziale e/o totale dell’aumento di capitale a servizio del piano di stock option denominato “Piano di Stock Option 2019 – 2022”, provvedendo altresì ai relativi depositi presso il Registro delle Imprese;

- all’ottenimento dell’approvazione di legge per le delibere di cui sopra, con facoltà di introdurvi le eventuali modifiche che potrebbero eventualmente essere richieste dalle competenti Autorità e/o da Registro delle Imprese in sede di iscrizione delle stesse.”

0000000

Il Presidente dell’Assemblea dichiara aperta la discussione e invita gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono; invita inoltre a contenere temporalmente gli interventi, al fine di consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse di poter intervenire.

0000000

Nessuno chiede di intervenire, quindi, dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.

Dato che non vi sono state variazioni circa gli intervenuti, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, vengono invitati gli aventi diritto ad esprimere il proprio voto e coloro che non intendessero concorrere alla formazione della base di calcolo per il computo della maggioranza, ad

abbandonare la sala facendo rilevare l'uscita.

Sono le ore 10,13.

La votazione viene eseguita per alzata di mano e dà il seguente risultato:

- non votanti: sette soci portatori complessivamente di n. 2.436.207
- astenuti: un socio portatore di n. 277.000 azioni
- contrari: tre soci portatori complessivamente di n. 18.353 azioni
- favorevoli: centosessantaquattro soci portatori complessivamente di n. 121.285.932 azioni

La proposta risulta, quindi, approvata a larghissima maggioranza (oltre il 97,7%).

oooOooo

Così esaurita la trattazione dell'ordine del giorno, Il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10,15 (dieci e minuti quindici).

Il Presidente mi consegna il testo aggiornato dello Statuto Sociale contenente la modifica appena deliberata.

Si allegano al presente verbale, omessane la lettura per espressa dispensa avutane dal comparente:

- sotto la lettera "**A**" l'elenco dei partecipanti all'assemblea all'apertura con la precisazione che non vi sono state variazioni
- sotto la lettera "**B**" il bilancio di esercizio
- sotto la lettera "**C**" l'esito della votazione relativa al "bilancio di esercizio".
- sotto la lettera "**D**" l'esito della votazione relativa alla "destinazione risultato di esercizio".
- sotto la lettera "**E**" l'esito della votazione relativa alla "relazione sulla remunerazione".
- sotto la lettera "**F**" l'esito della votazione relativa all'adozione del Piano di Stock Option 2019-2022.
- sotto la lettera "**G**" l'esito della votazione relativa alla "autorizzazione acquisto e disposizione di azioni proprie".
- sotto la lettera "**H**" l'esito della votazione relativa alla nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione.
- sotto la lettera "**I**" l'esito della votazione relativa alla nomina di quattro membri del Consiglio di Amministrazione.
- sotto la lettera "**L**" l'esito della votazione relativa alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.
- sotto la lettera "**M**" l'esito della votazione relativa alla nomina del Presidente del Collegio sindacale.
- sotto la lettera "**N**" l'esito della votazione relativa alla nomina del Sindaco supplente
- sotto la lettera "**O**" l'esito della votazione relativa all'aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Option
- sotto la lettera "**P**" lo statuto aggiornato.

Io Notaio ho letto questo atto al comparente che lo approva.

L'atto presente è stato dattiloscritto e scritto a mano da persona di mia fiducia e da me stesso su di tredici mezzi fogli per ventiquattro intere facciate e sin qui di questa venticinquesima.

Firmato STEFANO BERALDO - FRANCESCO CANDIANI Notaio L.S.

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

ALLEGATO A
- Num. 141843 di repertorio
44962 d'ordine

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 124.017.492 azioni ordinarie
pari al 54,633256% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 175 azionisti , di cui
numero 5 presenti in proprio e numero 170
rappresentati per delega.



Elenco Interventuti (Tutti ordinati per numero di badge)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
1	GARBUTO ROBERTA			0	0
1	D		ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	1.200.000
2	D		ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	400.000
3	D		SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645.019	2.645.019
4	D		JPMORGAN FUNDS	150.428	150.428
5	D		CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	277.000	277.000
6	D		CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	1.900
7	D		CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	100
8	D		CC AND L Q 130/30 FUND II	100	100
9	D		CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	100	100
10	D		SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80.776	80.776
11	D		VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63.515	63.515
12	D		FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F	19.908	19.908
13	D		ALLIANZGI FONDS GANO 2	12.900	12.900
14	D		ALLIANZGI FONDS TOB	19.990	19.990
15	D		ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	34.940	34.940
16	D		ALLIANZGI FONDS PAK	8.870	8.870
17	D		ALLIANZGI FONDS ESMT	13.030	13.030
18	D		AZ FUND I	3.105.000	3.105.000
19	D		AZ MULTI ASSET	17.581.188	17.581.188
20	D		VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.033	2.033
21	D		ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	15.209	15.209
22	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	155.070	155.070
23	D		VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2.794	2.794
24	D		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.592.485	1.592.485
25	D		VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.785.384	1.785.384
26	D		STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88.247	88.247
27	D		CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	8.010
28	D		NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665.906	665.906
29	D		STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	42.996	42.996
30	D		BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665.470	665.470
31	D		VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73.253	73.253
32	D		AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	59.012
33	D		MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4.665	4.665
34	D		WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8.102	8.102
35	D		SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	637.538
36	D		BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE	559.478	559.478
37	D		BANCOPOSTA MIX 1	143.484	143.484
38	D		BANCOPOSTA MIX 2	327.961	327.961
39	D		BANCOPOSTA MIX 3	479.284	479.284
40	D		VELLIV, PENSION & LIVSFORSIKRING A/S	1.034.298	1.034.298
41	D		AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO	1.709.000	1.709.000
42	D		AZIMUT TREND ITA	190.000	190.000

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati per numero di badge)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rep.	Deleganti / Rappresentati legalmente			
43	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	453.787
44	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	96.727
45	D	WESPATH FUNDS TRUST	1.103	1.103
46	D	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	15.143
47	D	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	152.439
48	D	CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	236.262
49	D	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	2.926
50	D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	1.120
51	D	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	4.873
52	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	122
53	D	PHC NT SMALL CAP	15.938	15.938
54	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	73.697
55	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	32.903
56	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	1
57	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	1
58	D	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	11.420
59	D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	35.470
60	D	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	114.102
61	D	UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	9.910
62	D	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	254.213
63	D	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	13.137
64	D	COBAS SELECCION FI	6.149.044	6.149.044
65	D	COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	3.565.763
66	D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	21.717
67	D	COBAS GLOBAL FP	326.164	326.164
68	D	COBAS VALUE SICAV SA	64.408	64.408
69	D	GOVERNMENT OF NORWAY	1	1
70	D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	3.318
71	D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	79.910
72	D	CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	23.848
73	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	148.877
74	D	GOTHAM CAPITAL V LLC	302	302
75	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	4.772
76	D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	4.369
77	D	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	3.000.000
78	D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	182.863
79	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	281.134
80	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	23.513
81	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	2.097
82	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	12	12
83	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	619
84	D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	51.000
85	D	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	48.453
86	D	JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	491.827
87	D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	11.663
88	D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	1.486

Elenco Interventuti (Tutti ordinati per numero di badge)

31/05/2019 08:55:51

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipologia Rap.	Deleganti / Rappresentati legittimati	Ordinaria	Straordinaria
89	D		GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	1.316
90	D		TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	982.287
91	D		CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.171	10.171
92	D		THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	8.112
93	D		SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	34.883
94	D		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	1
95	D		CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75.979	75.979
96	D		UBS (IRL) ETF PLC	1.265	1.265
97	D		UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	894
98	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.711	3.711
99	D		VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.873	3.873
100	D		VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	314
101	D		THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	35.576	35.576
102	D		THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701.377	701.377
103	D		WELLINGTON TST CO, NAT ASS MULT COMM T F T - INT SM CAP RE EQU	94.619	94.619
104	D		WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	6.725	6.725
105	D		WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	2.266	2.266
106	D		WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24	24
107	D		WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	2.338	2.338
108	D		WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	34.743	34.743
109	D		WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3.505	3.505
110	D		SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	922	922
111	D		SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	249.762	249.762
112	D		VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3.156	3.156
113	D		VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	573.293	573.293
114	D		DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	180.510	180.510
115	D		DB X-TRACKERS	59.616	59.616
116	D		UBS ETF	6.204	6.204
117	D		ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	20.319	20.319
118	D		ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	5.172	5.172
119	D		IBM 401K PLUS PLAN	40.670	40.670
120	D		COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.989	6.989
121	D		THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT	1.469.255	1.469.255
122	D		MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38.486	38.486
123	D		ISHARES VII PLC	320.882	320.882
124	D		ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	36.868	36.868
125	D		BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	756	756
126	D		VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	161	161
127	D		SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1.102	1.102
128	D		FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.621	12.621

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati per numero di badge)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
129	D		NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	173.878
130	D		TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	30.300
131	D		NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	4.757
132	D		PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	374.343
133	D		NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	6.563
134	D		UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	15.640
135	D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	17.933
136	D		MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	65
137	D		LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	9.212
138	D		ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	14.671
139	D		VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	399	399
140	D		MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	1.400.000
141	D		MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	3.000.000
142	D		FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	436.000
143	D		FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	350.000
144	D		FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	140.000
145	D		ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	235.665
146	D		ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	550.000
147	D		ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	8.952
148	D		ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	51.386
149	D		ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	60.000
Totale azioni				63.787.390 28,100 72%	63.787.390 28,100 72%
2	ARTUSO STEFANO			0	0
1	D		DE GASPARI LUIGI ENZO	2.349.136	2.349.136
2	D		CARBONELLI D'ANGELO	1.000.000	1.000.000
3	D		SCATTOLIN NICOLA	80.000	80.000
4	D		IACOBELLI MASSIMO	164.350	164.350
5	D		MARGOTTI ANTONIO	202.900	202.900
6	D		GALEOTTI MARINA	79.706	79.706
7	D		FIPA	150.000	150.000
8	D		VAN DEN BORRE GIORGIO	10.837	10.837
9	D		STRING SRL	1.950.000	1.950.000
di cui 1.708.940 azioni in garanzia a UNICREDIT BANCA SPA;					
10	D		HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	150.000
11	D		GHIDELLI MAURIZIO	50.000	50.000
12	D		DE GASPARI ALBERTO	240.000	240.000
13	D		DE GASPARI ANNABELLA	250.000	250.000
14	D		UGUCCIONI MARIA RITA	115.000	115.000
15	D		VAN DEN BORRE VALENTINA	2.000	2.000
16	D		LEONCINI FRANCESCO VLADIMIR	100.000	100.000
17	D		CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	1.212.875

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati per numero di badge)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
18	D		DE GASPARI CLAUDIA	185.000	185.000
19	D		PERIN NICOLA	147.100	147.100
Totale azioni				8.438.904 3,717579%	8.438.904 3,717579%
3			GRITTI ALESSANDRA	0	0
1	R		TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898
Totale azioni				51.635.898 22,747092%	51.635.898 22,747092%
4			GIUSTINIANI VITTORIA	0	0
1	D		PESSI MARCO	64.000	64.000
Totale azioni				64.000 0,028194%	64.000 0,028194%
5			DOTTO VITTORINO	15.000	15.000
				0,006608%	0,006608%
6			SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700
				0,018811%	0,018811%
7			GRIZZI OTTORINO	600	600
				0,000264%	0,000264%
8			MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000
				0,003524%	0,003524%
9			CENDRON LUCA	0	0
1	D		IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	25.000
Totale azioni				25.000 0,011013%	25.000 0,011013%
Totale azioni in proprio				66.300	66.300
Totale azioni in delega				72.315.294	72.315.294
Totale azioni in rappresentanza legale				51.635.898	51.635.898
TOTALE AZIONI				124.017.492 54,633256%	124.017.492 54,633256%
Totale azionisti in proprio				4	4
Totale azionisti in delega				170	170
Totale azionisti in rappresentanza legale				1	1
TOTALE AZIONISTI				175	175
TOTALE PERSONE INTERVENUTE				9	9

Legenda:

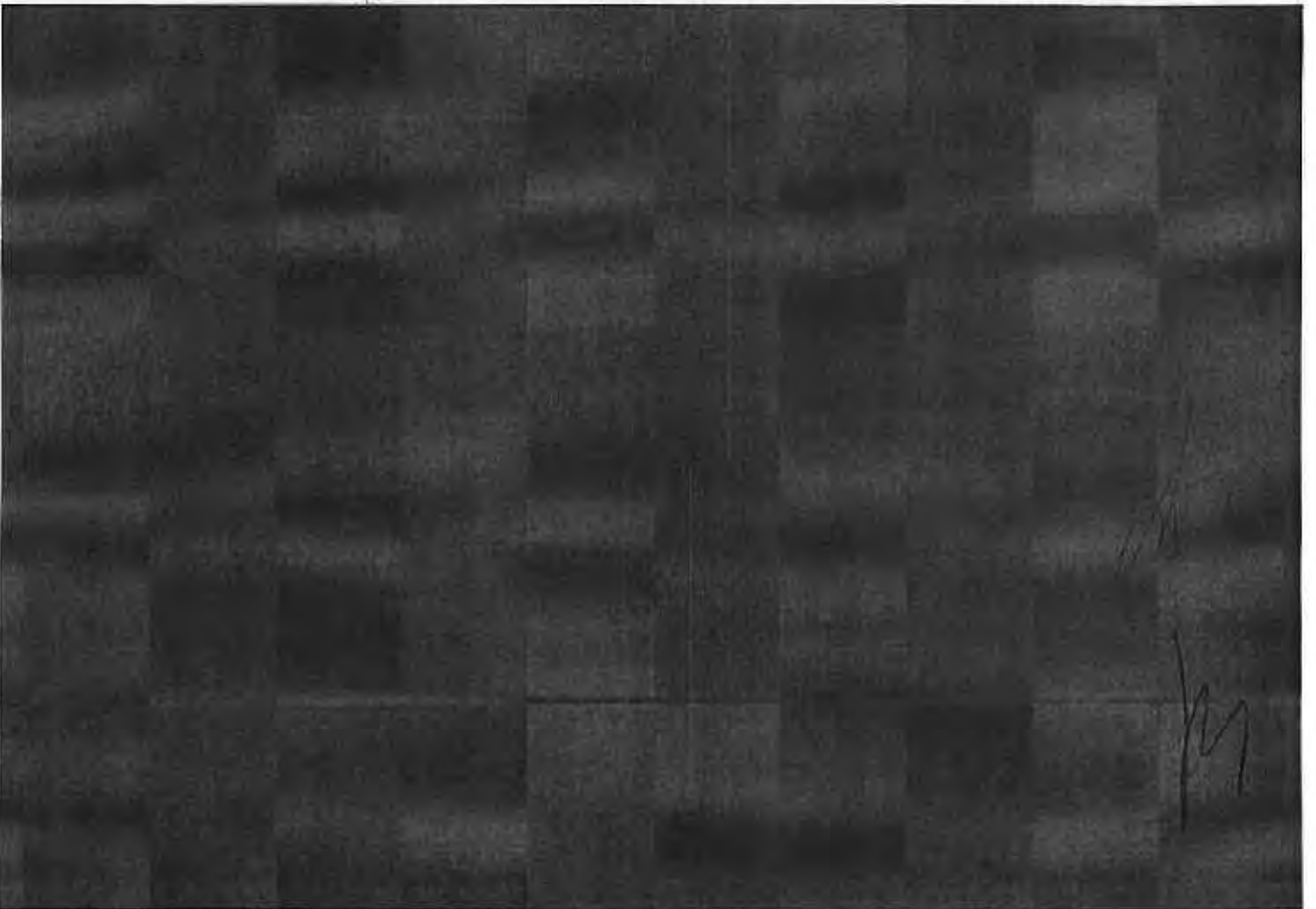
D: Delegante R: Rappresentato legalmente



ALLEGATO B
al Num. 141843 di repertorio
44962 d'ordine

OVS

Relazione
finanziaria
annuale
2018



OVS

Dati societari

Sede legale della Capogruppo

OVS S.p.A.

Via Torreggata N. 12

30174 - Venezia - Mestre

Dati legali della Capogruppo

Capitale sociale autorizzato Euro 227.000.000,00

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 227.000.000,00

Legittimo emittente di Valore Azionario Differenziale

Codice fiscale e partita IVA 0424010274

Sito internet: www.ovs.it

Lettera agli azionisti

Carissimi Azionisti,

Il primo semestre concluso è stato certamente il più difficile della nostra storia recente. Il primo semestre è stato caratterizzato da una sostanziale tenuta delle vendite e della marginalità, al contempo però da un aumento del capitale circolante in gran parte derivante dallo stock originariamente destinato all'ex Gruppo svizzero Serravallo Falson. Lo scollamento del primo semestre ha provocato un aumento dello stock delle vendite per ragioni climatiche, a causa di temperature molto più basse della media stagionale, sino alla metà del mese di novembre, quando finalmente le temperature si sono normalizzate. Le vendite del segmento retail, storico fattore di stabilità del Gruppo, hanno maggiormente risentito l'assenza del cambio stagionale, in particolare modo nel periodo nel quale lo scorso.

In questo contesto, nel secondo semestre abbiamo deciso di incrementare i nostri sforzi approfittando dei due periodi tipicamente dedicati ai soldi nel mercato italiano agosto e gennaio. Si è così creata una mercato invernale di trend relativamente favorevole del livello di magazzino, che si è naturalmente tradotta anche a causa del calo delle vendite, in un minor EBITDA complessivo però da un'elevata generazione di cassa.

Per quanto attiene alle linee di evoluzione il nostro OVS aprirà nuovi negozi in diretta, anche se in misura più selettiva rispetto al recente passato, ed in affiancamento, e continuando il processo di riassetto del network.

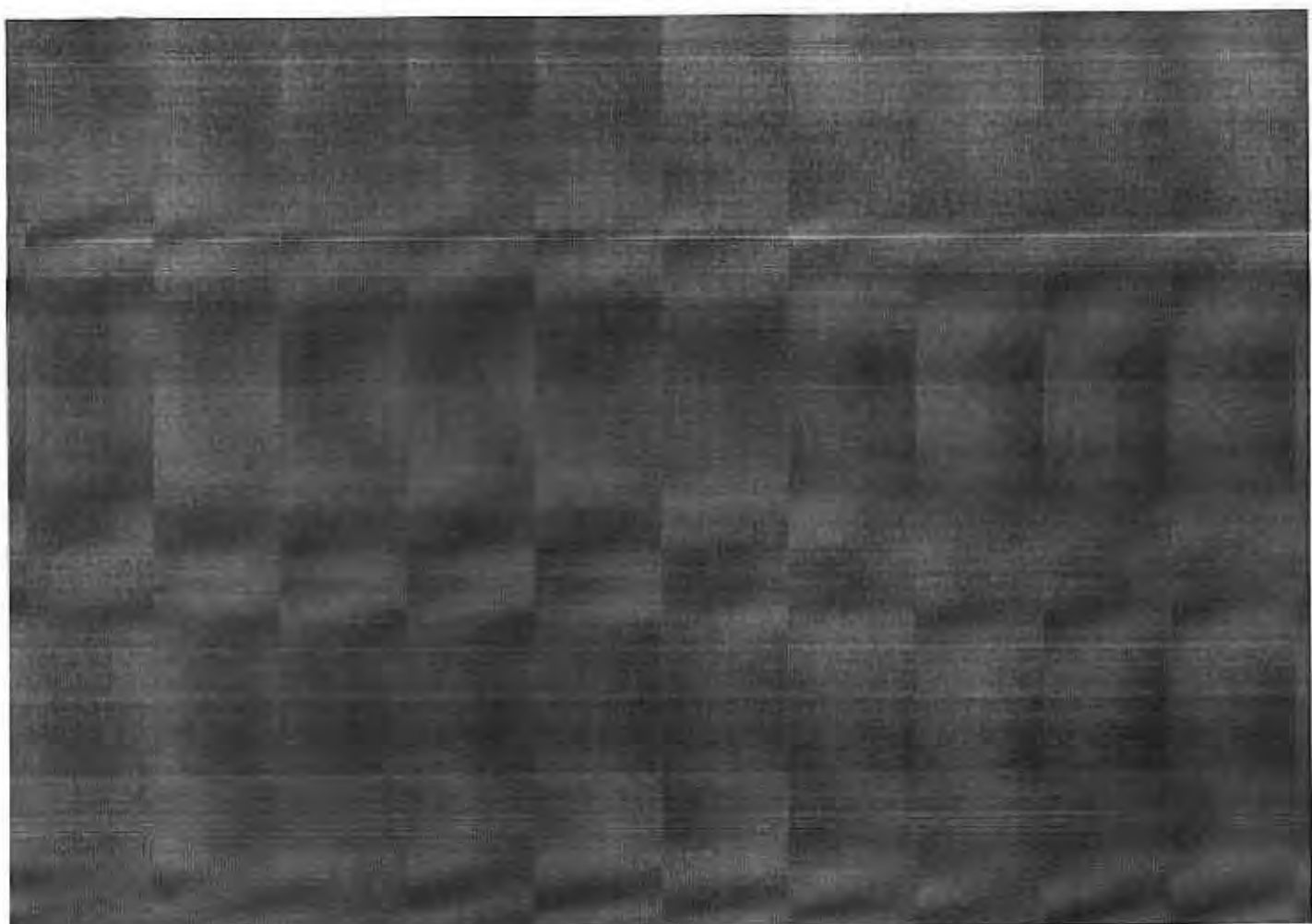
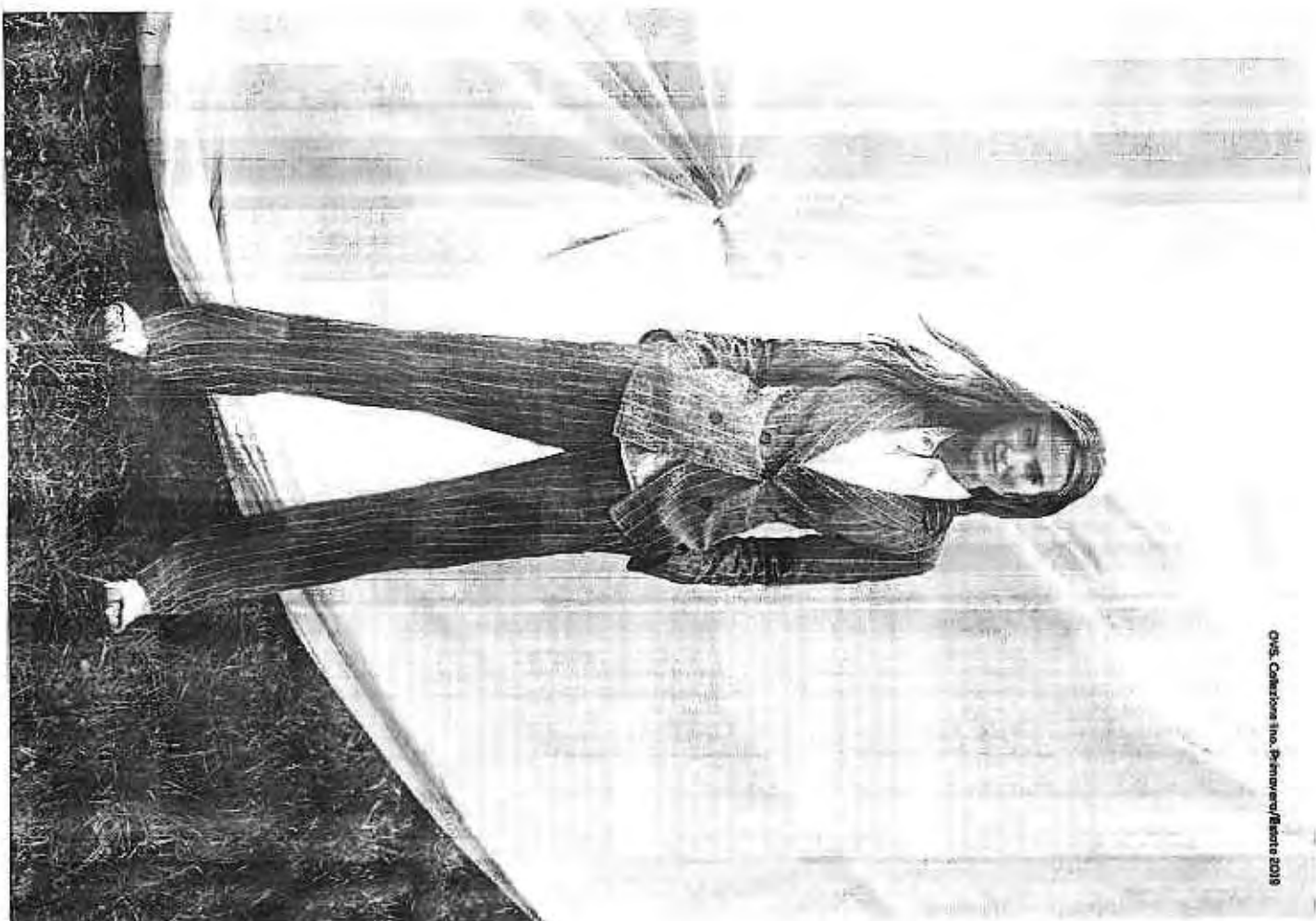
Uptm, insegna del Gruppo a maggiore vocazione di prossimità, continuerà a crescere. L'utile circolante negli ultimi quattro in franchising. Per Uptm particolari rilevanti sono assunzioni la strategia di espansione anche in bacini di attrazione di minore dimensione e di ritorno degli ipermercati in una logica "cash", dove il valore aggiunto della sapiente capacità di procurement e sviluppo assortimento può diventare una leva per la produzione di crescita degli esecutivi ed i players meno organizzati.



L'uscita internazionale proseguirà prevalentemente con aperture di negozi in franchising dedicati al segmento bambini. Anche la nostra evoluzione digitale proseguirà velocemente. Ormai sono più del 50% le vendite del negozio fisso precedute da una ricerca online, e circa il 50% dei clienti di prodotti acquistati online vengono nel negozio fisico. L'integrazione tra fisico e online è l'evoluzione digitale di stanno già permettendo di aumentare le opportunità di relazione con clienti in uno spazio sempre più on-line.

Infine, dato il contesto di mercato sempre molto sfidante, proseguirò la forte attenzione al controllo costi, in primo gli uffici, con le proprietà immobiliari che stiamo riconsegnando che OVS con le sue insegne è il leader di mercato ancora in espansione, in un contesto dove ormai altri players che competono con noi stanno invece chiudendo negozi, soprattutto di grande dimensione.

Con la consegna delle quote residue detenute dallo nostro socio da Bc Pirella e Giffi al 1° giugno, da un nuovo assetto della base patrimoniale del Gruppo, con la garanzia della presenza di un investitore strategico orientato a favorire il perseguimento degli obiettivi di crescita a lungo termine, a beneficio di tutti gli stakeholder del Gruppo. Anche la nuova composizione dell'organo del nostro Consiglio di Amministrazione riflette una maggiore pluralità di competenze di cui abbiamo garantito il beneficio.



I numeri

VENDITE

NEGOZI

EBITDA*

PERFICIE DI VEND

RISULTATO NETTO

DEPENDENT

STEVEN BLANK

e-corner sartoriali

ed that participants had a significant increase in heart rate, oxygen consumption, and energy expenditure during the intervention. These findings suggest that the intervention may be effective in improving cardiovascular fitness and energy expenditure in older adults. The study also found that participants had a significant increase in muscle mass and strength, which may be due to the resistance training component of the intervention. The authors conclude that the intervention is a promising approach for improving health and fitness in older adults.

CONTRATTASTA

IL TALENTO E IL CLASSICO

ILIOLE MERAVIGLIE DELL'OPERA
«ROSSINI? PIÙ PRECOCE DI FIDEL?»

PIRELLA GÖTTSCHE LOWE

OVS Releases Mickey Mouse-Themed Capsule Collection

The lineup was the product of partnership with the Arthur Andersen, the former law, audit and consulting firm.

Pharmacokinetic studies

2000

Note di moda

Il est difficile de croire à une fin inférieure

Frida Giannini per Ovs
il maglione diventa solido

123456789101112131415161718192021222324252627282930313233343536373839404142434445464748495051525354555657585960616263646566676869707172737475767778798081828384858687888990919293949596979899100

**L'ARTE A MISURA
DI BAMBINO
IN MILLE "INVADONO"
PIAZZA SAN MARCO**

Kidd Creative Lab

Venezia Mestre

IL GAZZAFILINO

**Mille bambini
rivitalizzano
piazza S.Marco**

LA PERFORMANCE

We The Kids
l'invasione
della
S. Marco

"We The Kids", l'invasione dei bimbi in piazza S. Marco
Il 9 maggio performance estiva con i We The Kids in una piazza delle statue che non ha mai visto così tanti bambini.

la Nuova
di Venezia e Mestre

Rossini è rock e la lirica conquista il cuore dei giovani
la Repubblica

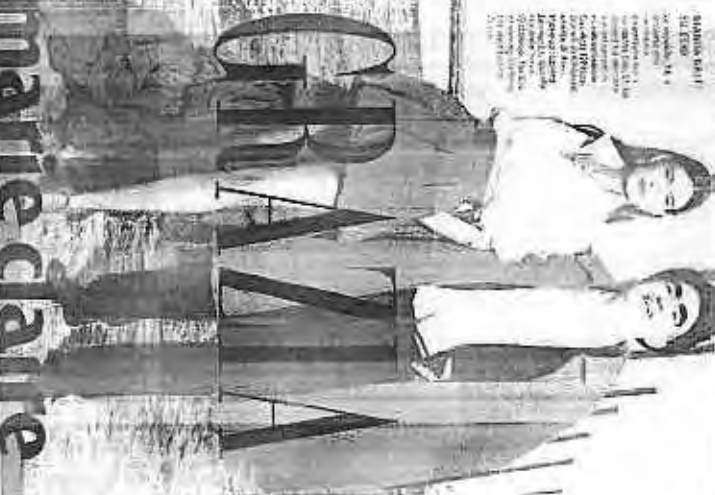
STORE
DI MODA

**QUANDO LO STILE
VA ALL'OPERA**

Il grande stile è sempre stato un valore aggiunto. Ma oggi è un valore aggiunto che si è trasformato in un valore aggiunto. E questo è il grande stile.



GRANDE
di moda



matte clare
di moda

l'attore K
di moda



di moda
di moda

Composizione degli Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente	
Nicholas Stathopoulos	
Stefano Berardo	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Gabriele Del Vecchio sive	Amministratore
Dario Gertracchio * 1961	Amministratore
Alessandro Gatti **	Amministratore
Hertz Jürgen Krieger-Kemmler ***	Amministratore
Massimiliano Morini ****	Amministratore
Chirio Mario	Amministratore
Giovanni Tamburini *****	Amministratore

* L'ing. Dario Gertracchio è stato candidato dal Consiglio di Amministrazione del 20 giugno 2018 e legato dalle dimissioni del precedente
Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione il 17 giugno 2018 non affidando la carica
** La dott.ssa Alessandra Gatti, nata il 19/06/1961, ha sostituito il precedente Amministratore delegato e Direttore Generale
*** Il 12 marzo 2018 è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del Gruppo di società, l'ing. Jürgen Krieger-Kemmler
**** Il 12 marzo 2018 è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del Gruppo di società, l'ing. Massimiliano Morini
***** Il 12 marzo 2018 è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del Gruppo di società, l'ing. Giovanni Tamburini

Collegio Sindacale

Presidente	
Stefano Poggi Longobardi	
Roberto Certalluzzo Viel	Sindaco Effettivo
Eleonora Guentoro	Sindaco Effettivo
Antonio Pissoglio	Sindaco Supplente

* Nominato Presidente del 1° giugno 2018, in sostituzione di Paolo Corbelli, che ha rassegnato le dimissioni

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Nicola Perin



Indice

Rilezione auto Qualità	p.03
Dichiarazione consolidata di bilancio per l'esercizio (d.lgs. 254/2016)	p.31
Rilezione della Società di Revisione alla DnI	p.108
Bilancio Consolidato al 31 gennaio 2018	p.112
Note alla Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata	p.151
Note al Conto Economico Consolidato	p.171
Risparmi con Parti Correlate	p.181
Aspetti di Bilancio Consolidato	p.183
Rilezione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato	p.201
Bilancio Separato di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2018	p.209
Note alla Situazione Patrimoniale Finanziaria	p.240
Note al Conto Economico	p.262
Risparmi con Parti Correlate	p.272
Aspetti di Bilancio Separato	p.282
Rilezione della Società di Revisione al Bilancio Separato	p.285



Burton, Biondi & Pirelli - Firenze

*Relazione
sulla Gestione*

Elisabetta, Barbara e Anna. Progettato da Massimo Osti

*Relazione
sulla Gestione*

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

- A
-
- DYE SENSITIZER

contributo di stagione, in particolare, nel periodo del tracollo. Le vendite di abbigliamento costante sono cresciute del 5,5 per cento, mentre quelle di calzature del 5,1 per cento. I ricavi dei calzini sono invece diminuiti del 1,5 per cento.

Form	21 Gennaio '95		21 Gennaio '96		21 Gennaio '96		Variaz.	Note
	Prima	Seconda	Prima	Seconda	Prima	Seconda		
Verifica finale	1467,2	1467,2	1504,3	1504,3	1504,3	1504,3	-36,1	4,8%
Verifica prima sessione serale 5F	1397,6	1397,6	1404,1	1404,1	1404,1	1404,1	-10,4	-1,7%
Geog. Marini	703,7	703,7	709,0	709,0	709,0	709,0	-5,3	-0,8%
2.500 ciclisti serale	55,7%	55,7%	59,6%	59,6%	59,6%	59,6%	-3,9	-7,0%
Partenza lampione borse - SIRTDA	74,4	74,4	144,2	174,8	174,8	174,8	-10,4	-5,9%
Partenza lampione serale	2,3%	10,6%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	-10,0	-79,6%
3.500 ciclisti serale	7,2	8,5%	8,5%	11,6%	11,6%	11,6%	-4,4	-50,6%
Partenza lampione - EMT	3,3	6,7%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	-4,2	-64,3%
3.500 ciclisti serale	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	-0,5	-100%
Partenza primo alla lampione	54,0	54,0	4,8	4,8	4,8	4,8	-49,2	-91,3%
5.500 ciclisti serale	2,4%	4,8%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	-2,2	-48,3%
3.500 ciclisti serale	83,9	83,9	55,2	6,1	6,1	6,1	-77,8	-92,7%
3.500 ciclisti serale	7,2%	10,1%	10,1%	10,1%	10,1%	10,1%	-2,9	-29,7%
Partenza lampione alla mattina	304,0	375,6	375,6	375,6	375,6	375,6	-71,6	-19,3%
Quota di assente (%)	8,0	8,0	7,8	7,8	7,8	7,8	0,1	1,0%

[illegible]

Nelle tabelle sono riportati i risultati più significativi dei principali gruppi di lavoro che hanno partecipato all'evento, con particolare riferimento alle attività svolte e ai risultati conseguiti.

Con riferimento all'esercizio 2015, si segnalano le seguenti fondamentali operazioni del business: nello specifico,

LIBERTÀ è una nomenclatura per effetto di cui 79 milioni di Euro tra responsabilità già assunti non ricadranno più sotto il marchio di Enimont e i costi finanziari massimali connessi a questa montagna di riserve di bilancio saranno di 8,6 milioni di Euro, e di cui 6,5 milioni di Euro saranno a carico di Enimont. Il bilancio di Enimont 2010, che è in via di approvazione, sarà molto più realistico e riflettente la realtà operativa. Enimont sarà molto più realistica nel valutare l'effettivo impatto delle coperture Enimont sulla merce, e molto più realistica nel valutare l'impatto di cassa dei contratti di swap con i non assicurati, e molto più realistica nel valutare l'impatto di cassa

Il Taser è stato rettifico con altri a questo caso su di tanto precedente per E.5
 E.1 Taser è stato rettifico con altri a questo caso su di tanto precedente per E.5
 E.1 Taser è stato rettifico con altri a questo caso su di tanto precedente per E.5

Il **fructo** primo dei incassati a tutto pubblico, oltre a quanto sopra esposto, per 53 milioni di Euro, viene distribuito a tutti gli enti del sistema, con l'obiettivo di realizzare, nella misura del possibile, un risparmio sui costi di gestione.

Il servizio clienti di un'azienda di telefonia mobile ha ricevuto 100 chiamate. Le chiamate sono state classificate in base al tipo di problema segnalato e al tempo di risposta. I dati sono riportati nella tabella seguente.

silmo con o **Sil** mian di Eude

5. La polizza assicurativa contro i rischi di incendio, furto e rapina è stipulata con la Compagnia di Assicurazioni "Univas" (società a partecipazione paritetica) e ha un premio annuo di 30.000.000 (trenta milioni di Euro).

Per un'analisi di dettaglio degli effetti non ricorrono ai t-test in presenza di dati "censurati" (cioè, quando la durata di vita non è osservata per tutti i soggetti della popolazione). Per un'analisi di dettaglio degli effetti non ricorrono ai t-test in presenza di dati "censurati" (cioè, quando la durata di vita non è osservata per tutti i soggetti della popolazione).

Pradnyan

Il primo sismografo è stato installato da un leggio colà al vertice, da uno sostenuto, costruito dall'ingegnere, e da un albero di cipressi circolari in gran parte demolito che si sta innalzando per la sua ricchezza, e da un albero di cipressi circolari in gran parte demolito che si sta innalzando per la sua ricchezza, e da un albero di cipressi circolari in gran parte demolito che si sta innalzando per la sua ricchezza.

sempre da sfuggire, in particolare quella nel periodo del voto. Le vendite ultrarapide costano meno del 5% rispetto ai dati reali in tutti del 5%.

Nel secondo vertice abbiamo deciso di incrementare i nostri sforzi affinché tutti i paesi del terzo mondo abbiano la possibilità di accedere ai prodotti e ai servizi del mercato italiano, e di avviare un dialogo con le imprese italiane che operano in questi mercati. Si è così creata una nuova immagine di un'Italia che si occupa di tutti i paesi del mondo, e che ha un mercato interno che è in grado di assorbire i prodotti e i servizi di tutti i paesi del mondo.

A fine anno il cliente finale spesso ottiene maggiormente valore e rispetto dal servizio clienti (VCS) dell'azienda che ha fornito le sue commissioni, sono per lo meno le migliori rispetto alla prima metà dell'anno e le migliori per ogni livello del terzo trimestre, quando il difficile movimento stagionale non aveva consentito di evidenziare le proprietà del modello interno agli stakeholder. E' proprio grazie alla maggiore visibilità della supply chain che il cliente ottiene un'esperienza di acquisto molto migliorata in corso.

A corso di tali evoluzioni, l'EDIPDA, nel secondo semestre, che in condizioni normali lascia maggiore margine di manovra all'azienda, ha subito, oltre agli effetti dell'aumento endogeno del costo delle vendite, anche l'impatto dell'aumento delle aliquote del valore aggiunto, che ha ridotto la possibilità di manovra. Ciò ha comportato un risultato di minore rispetto del secondo trimestre dell'anno precedente.

La posizione finanziaria netta del Gruppo, dopo aver tenuto conto degli effetti del deterioramento delle rotazioni commerciali con i gruppi Benetton Fashion, ha beneficiato di un ritorno, triminare che ha consentito una buona generazione di cassa e che ha ancora potuto beneficiare della razionalizzazione dello stock. La posizione finanziaria netta è aumentata a 3,951 milioni di Euro, mantenendo una generazione di cassa di 144 milioni di Euro. La generazione di cassa è aumentata a 1,653 milioni di Euro nel quarto trimestre del 2017, e riduce il debito netto di 1,653 milioni di Euro. La generazione di cassa è aumentata a 1,653 milioni di Euro nel quarto trimestre del 2017, e riduce il debito netto di 1,653 milioni di Euro. La generazione di cassa è aumentata a 1,653 milioni di Euro nel quarto trimestre del 2017, e riduce il debito netto di 1,653 milioni di Euro.

Il Risultato dell'esercizio rimarrà d'importo pari a zero, in quanto l'utile netto di esercizio di 1.100 milioni di lire, dopo l'imposta del 25 per cento, è pari a 825 milioni di lire. Il Risultato dell'esercizio, dopo l'imposta del 25 per cento, è pari a zero.

Nel 1938 i motori e i carburatori di 125 cm³ venivano trattati in essiccazione, a questi la sigla "Kil-Kerm" in abbinimento con la sigla "K" indicava la presenza di un trattamento speciale. Nel 1939 la sigla "Kil-Kerm" fu sostituita dalla sigla "Kil-Kerm" in abbinimento con la sigla "K" indicava la presenza di un trattamento speciale. Nel 1940 la sigla "Kil-Kerm" fu sostituita dalla sigla "Kil-Kerm" in abbinimento con la sigla "K" indicava la presenza di un trattamento speciale.

[illegible][illegible]

È un settore in cui le imprese immobiliari più dinamiche suggeriscono l'acquisto di negozi ed appartamenti con il proposito di rivenderli a breve termine. In altre parole, si tratta di un'attività di trading immobiliare. E' un settore in cui le imprese immobiliari più dinamiche suggeriscono l'acquisto di negozi ed appartamenti con il proposito di rivenderli a breve termine. In altre parole, si tratta di un'attività di trading immobiliare.

Con la gestione delle quote residue dell'ente nella nostra società, Mr. Ferrero e TP si sono giunti ad un nuovo assetto della loro azienda del Gruppo controllata dalla presenza di un investitore straniero, orientato a favorire il proseguimento di attività di crescita.

Only	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Only	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

[illegible]

Al fine di essere un utile complemento del business degli studi e di offrire un servizio essenziale per il cliente, la nostra rete di vendita nelle città bianche del mondo ha creato una rete di vendita di servizi di consulenza e supporto di servizio verso i clienti. Gli studi di business e marketing possono così beneficiare di una serie di servizi di consulenza e supporto di servizio.

☐ **Colloquio personale** e **questionario** di **Atti Verbalizi** **Identificazioni** e **Test** di **Verbo** **Strumenti** **Psicofisici**

Le variazioni totali del volume (escluso il settore verso i ex gruppo Sempione Fashion) sono ammontate a 23,4 milioni di Euro, e il 7,1% dell'incremento del volume delle vendite del secondo semestre, come anticipato, ha consentito di temporaneamente assestare le perdite sul periodo fino alla fine di novembre, determinando una mancata realizzazione del traffico in tutto il settore calzaturistico.

[illegible]

Le variazioni realizzate all'estero, principalmente in Francia e in Germania, si sono attestate a 65,5 milioni di Euro, in crescita del 18% rispetto all'anno precedente e con un positivo contributo in termini di EBITDA.

Il primo moglie sarà venduto e il tutto in contante ripreso all'averizzato precedente (circa 1700) (Dopo come su anno).

[illegible]

La scorsa settimana, infatti, il listino per maggio rifletteva l'aspettativa di un rialzo dell'inflazione del 3,4 per cento, mentre la Banca d'Italia si attendeva un'inflazione del 2,7 per cento. In questi calcoli, il Bce ha ipotizzato che l'inflazione di base nel 2007 sarà pari al 2,5 per cento, mentre l'Inps ha ipotizzato che l'inflazione di base nel 2007 sarà pari al 2,5 per cento. L'andamento dell'inflazione, però, è stato influenzato da una serie di fattori, tra cui l'aumento dei prezzi dei prodotti di base, che ha portato a un'inflazione complessiva del 3,4 per cento. L'andamento dell'inflazione, però, è stato influenzato da una serie di fattori, tra cui l'aumento dei prezzi dei prodotti di base, che ha portato a un'inflazione complessiva del 3,4 per cento.

utilizzato per meglio affrontare l'edilizio mercato immobiliare della società, ammonta a 10,6 milioni di Euro, pari a 0,99 milioni di Euro, rispetto ai 10,7 milioni di Euro del 2017. Si evidenzia un leggero aumento nei costi generali collegato alle attività di sviluppo della rete e agli investimenti nell'edilizia nelle copertiture.

[illegible]

non filigranati e non opacati) dell'azienda sono riconosciuti principalmente all'ingegno, derivante dalle idee originali nell'ex Gruppo Serravallo Foulkes, nei confronti del quale il Gruppo CVS era azionista di riferimento. Il Gruppo CVS ha infatti investito in Serravallo Foulkes (e in seguito in Serravallo) con una partecipazione pari al 100% e detiene una partecipazione di minoranza commerciale.

la primavera 2018, ed in quel periodo ci saremo di nuovo di passaggio. Il nostro è un lavoro di lungo periodo, e noi cerchiamo di essere presenti in termini importanti per i governi, che parte dell'organo amministrativo della Fitch Ratings AG, ci presentiamo con la fiducia delle attività, con la conseguente creazione di valore e di opportunità di network. Grazie. Voglio fare magari qualche riferimento al vostro successo strategico e al ruolo che avete avuto nel corso della crisi).

[illegible]

Posizione Finanziaria Netto

Le linee della stilista tedesca riflettono alla Capucci Semblare Fashion americano: a soli 0,4 milioni di Euro ha comprato della sua società Charles Nappes Hungaro. Ma anche per Polli si apre un mercato all'estero non recente e non occasionale ricambiabile per 1,4 milioni di Euro e con alcuni vantaggi: «Costi contenuti da lasciare del termine di scadenza a favore dell'opera e i costi più inferiori di Euro con alcuni vantaggi: un'organizzazione conosciuta e conosciuta con gli imprenditori e i loro clienti, infatti, durante alcuni periodi di insuccesso del negozio, a causa dei livelli di insuccesso. Per un'azienda di moda e di design, si trova un mercato speciale delle Nazioni Unite e del brand "Excell" e dei prodotti, acquistando non recente».

[illegible]

Stato patrimoniale sintetico

	Enns	31 January 18	31 January '18	W
Yr 1st Chemical		95.6	1130	34 MW
Chemicals		411.0	281.1	73.6
Drugs Connected		1251.01	6403.42	32.8
Chemicals Connected Chemicals		864.4	97.6	80.9
Drugs Chemical not Connected to Drugs		1063.3	157.2	103.1
Chemicals Chemicals Metals		75.1	40.3	39.4
Chemicals Chemicals Metals		1.296.4	1.095.41	1.5
Chemicals Chemicals Metals		1826.42	134.32	13.5
Chemicals Chemicals Metals		12.44	12.72	0.07
Chemicals Chemicals Metals		103.22	103.32	0.75
Chemicals Chemicals Metals		12726.8	12198	14.1
Chemicals Chemicals Metals		100.7	94.7	24.7
Chemicals Chemicals Metals		106.4	377.8	10.1
Chemicals Chemicals Metals		1320.6	150.5	13.3

Il Capitalia investe in Telecom Italia Group, porta il 23,95 miliardi di Euro, è aumentato del 3,11 miliardi di Euro principalmente in seguito all'acquisto del Capitale Circolante Dispositivo Netto. A Portamento Netto è quindi aumentato del 25,55 miliardi di Euro, mentre l'indebitamento finanziario è diminuito di 12,91 miliardi di Euro. Le rimesse finanziarie nette (10,14 miliardi di Euro) sono state utilizzate per la gestione delle attività finanziarie, mentre un valore di 12,65 milioni di Euro, sono state assorbiti dalle attività di ricerca e sviluppo, che si è verificato un cambiamento di 1,57 miliardi di Euro, per una differenza complessiva di 1,57 miliardi di Euro. Il bilancio consolidato del Gruppo ONS.

Il patrimonio netto per azionario risulta pari a 686,2 milioni di Euro, in aumento rispetto alla scorsa esercitazione, quando si è pariato a 64,7 milioni di Euro. Il progetto di riaccapitalizzazione del patrimonio netto e del risultato di esercizio della Capogruppo con il patrimonio netto e il risultato di esercizio consolidati è riportato negli schemi di bilancio consolidati.

5

Entity	31 December 1988	31 December 1989
Regent-Operative lands - the reference settlements	144.2	180.6
Kashanka	(59.8)	(82.7)
Kashanka-Cosovo-Cosovo	(59.0)	(68.9)
Adam-Vladislav-Bell-Capitula-Capitula	2.6	5.6
Imperial-Vogel	(101.8)	(91.0)
Great River Operations	(25.8)	67.3
Orest-Imperial	14.81	(14.8)
Sagittarius-TTP	12.57	(2.3)
Lark-RKS	0.2	(66.0)
Duck-RS	10.0	(54.0)
Black-Moose credit financing	0.0	(15.5)
Tosco & TAPCO	(18.8)	0.8
Cash Flow Assets (excludes TAPCO services & equipment costs)	180.0	184.7
Vestecore M&A (aircraft)	70.6	(77.3)
Cash of Ross Therco	78.8	(122.0)

Possono darsi, a queste, le seguenti interpretazioni: si evidenzia che il tasso di crescita netta dell'arretrato è positivo per 12,8 miliardi di Euro, rispetto ad un flusso di cassa negativo per 11,9 milioni di Euro nel 2007. Considerando l'arretrato alla fine di dicembre nel 2008 di circa 57,8 milioni di Euro contro i 34,7 milioni di Euro del 2007, si può affermare che la generazione del tasso del nostro finanziamento, pari a circa 55 milioni di Euro, in linea con la normale generazione dei business C&S si è ridotta, ma permette di ridurre significativamente il gap di posizionamento in merito rispetto all'altro partecipante.

[illegible]

Nel quarto trimestre si è realizzato, da un lato, da varie misure di impatto economico rispetto al business del Gruppo, e, dall'altro, alcuni risultati di natura finanziaria. In particolare, l'andamento del business del Gruppo è stato positivo, con un utile netto consolidato di 25 milioni di Euro, contro un utile netto consolidato di 23 milioni di Euro nel quarto trimestre 2011. L'utile netto consolidato è stato influenzato positivamente da alcuni fattori, tra cui: l'andamento del business del Gruppo, che ha portato il Gruppo a generare quasi 55 milioni di Euro di cassa nei soli ultimi 3 mesi dell'anno; l'inflazione del costo dei materiali, che ha portato il Gruppo a generare quasi 25 milioni di Euro di cassa nei soli ultimi 3 mesi dell'anno; l'andamento del business del Gruppo, che ha portato il Gruppo a generare quasi 25 milioni di Euro di cassa nei soli ultimi 3 mesi dell'anno.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di non erogare dividendo con riferimento al bilancio dell'esercizio 2013.

Risultati economici consolidati dell'esercizio 2018

[illegible][illegible]

delusione del "terrore" (Orani) funziona però «da poco». Acquisto di materiale prima, di consumo in seguito.

20) si riferiscono a costi rilevanti per l'azienda e non ai costi di produzione e commercializzazione di un prodotto. Per esempio, il costo di distribuzione e commercializzazione di un prodotto è un costo rilevante per l'azienda, ma non un costo di produzione.

(8) Il rafforzamento preventivo ed il ricorso all'effetto negativo del loro voto condizionano nel candidato BCC? (In questo ha invece un effetto positivo nell'anziano BCC) In quale condizione della sicurezza all'incirca dicono credibile che l'oracolo si muova al lavoro nel corso

[illegible]

Per quanto riguarda i risultati al gruppo ECR si segnala che:

I risultati di OVS S.p.A.

[illegible]

Il cui importo riguarda i risultati al 31 gennaio 2019 è spiegato come:

- Ricavi e proventi, pari a 1826,0 milioni di Euro includono principalmente la vendita di dettaglio operativa dei marchi OVS e UPPA.
- Gli Ammortamenti, pari a 56,0 milioni di Euro, riguardano essenzialmente le migliori e gli investimenti dei negozi.
- Le altre spese operative, pari a 488,8 milioni di Euro, comprendono principalmente costi per gestione dei beni di terzi 096,7 milioni di Euro, oneri diversi di gestione (50,2 milioni di Euro), i costi per servizi di ricerca (54,8 milioni di Euro), spese per utenze (33,5 milioni di Euro), costi di manutenzione, pulizia e vigilanza (29,4 milioni di Euro), prestazioni professionali (28,6 milioni di Euro), tasse di pubblicità (24,2 milioni di Euro). Al netto dei costi non ricorrenti l'importo relativo alle "altre spese operative" sarebbe stato pari a 418,5 milioni di Euro.
- I Proventi (Oneri) da partecipazioni includono proventi per dividendi incassati dalla controllata OVS Hong Kong Sourcing Ltd per 34,1 milioni di Euro e oneri derivanti dalla svalutazione delle partecipazioni valutate per complessivi 25,2 milioni di Euro. A seguito della liquidazione della società OVS Austria GmbH, è seguita la svalutazione della relativa partecipazione per 19,2 milioni di Euro.
- I Proventi (oneri) netti sono pari a 30,4 milioni di Euro e derivano da oneri (proventi) per 12,7 milioni di Euro, proventi (oneri) per 12 milioni di Euro, oneri (proventi) derivanti da svalutazione e dal valore degli strumenti finanziari forward per 47,0 milioni di Euro.
- Le imposte sono negative per 7,2 milioni di Euro in assenza degli utili esistenti nella seconda e quarta colonna del prospetto di conto economico. Le imposte sarebbero state negative per 7,0 milioni di Euro.
- Il Risultato dell'esercizio a parità pari 30,3 milioni di Euro, sarebbe positivo per 71,0 milioni di Euro, nel caso in cui la Società non avesse sostenuto i costi indicati nella seconda e quarta colonna del prospetto.

L'AMMONTAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO

Di seguito si evidenzia l'andamento patrimoniale e finanziario, i cui dettagli sono meglio descritti nelle successive Note Allegate al bilancio separato.

Data	31 gennaio 2019		31 gennaio 2018	
	in milioni di Euro		in milioni di Euro	
Cassa e equivalenti (A)		(0,3) 2)		(0,5) 2)
Capitale investito netto (B)		1.363,4		1.370,0
Valutazione Impieghi netti		387,4		379,4
Patrimonio netto		1.052,8		1.010,2

(A) L'importo include Cassa e titoli, controparti, titoli per ricerca, credito e deposito, altri titoli, ammortamento, impieghi per ricerca e ricerca di clienti, deposito e depositi a pronti per titoli ad alta garanzia e altri titoli, impieghi e impieghi, valutazioni di impieghi, ammortamento e partecipazioni.

(B) La voce include Impieghi, impieghi e impieghi, valutazioni di impieghi, ammortamento e partecipazioni.

LA GESTIONE FINANZIARIA

L'investimento finanziario netto al 31 gennaio 2019, pari a 357,4 milioni di Euro, è pari a 379,4 milioni di Euro al 31 gennaio 2018.

Il dettaglio è il seguente (in milioni di Euro):

Data	31 gennaio 2019		31 gennaio 2018	
	in milioni di Euro		in milioni di Euro	
Disponibilità liquide e attività finanziarie nelle:		25,3		68,1
Cassa e depositi per titoli netti		13,7		68,8
Cassa e depositi finanziari verso società controllate		0,1		0,0
Cassa e depositi finanziari verso banche		14,2		13,7
Cassa e depositi finanziari verso altri finanziatori		1,0		1,0
Previsione finanziarie nette		15,9		13,7

I debiti verso titoli finanziari sono elencati in seguito in questa Relazione.

Principali società controllate

OVS HONG KONG SOURCING LTD

OVS Hong Kong Sourcing Ltd, con sede a Hong Kong, opera nelle regioni dell'Estremo Oriente (principalmente Cina, Giappone e India e gli) in generale nelle aree della supply chain, dalla produzione di abbigliamento, calzature e altri, gestione logistica base di sviluppo del prodotto e di controllo qualità, fino alla fase di spedizione. OVS Hong Kong Sourcing Ltd, con le proprie strutture distribuite in diverse paesi, è in grado di supportare le attività di produzione e monitorare che i costi e la qualità dei prodotti siano in linea con gli standard di gruppo. In portatore unico l'obiettivo della società è quello di migliorare il servizio clienti e la qualità dei prodotti e la qualità dei prodotti, con un mix di servizi e di prodotti in Giappone e in Cina attraverso un'operazione da vicino di acquisto. Allo stesso tempo si sono incrementati gli acquisti anche nel caso India, Myanmar e Pakistan ed è continuata la ricerca di ulteriori fonti di approvvigionamento presso paesi del terzo che possano garantire gli standard qualitativi richiesti dal Gruppo in un contesto di migliore economicità (quali Contagio e Vietnam).

Nel bilancio 2018 la società ha conseguito un risultato netto positivo per 21,0 milioni di Euro (35,2 milioni di Euro nel 2017), risultato delle commissioni riferibili anche all'acquisto di merci dell'azienda OVS Group Sourcing Facility).

OVS MALACCA D.O.O.

La società opera sul mercato cinese gestendo direttamente 10 negozi a marchio OVS. Nel corso del 2018 si è verificata una nuova apertura ed una chiusura di punti vendita. Lo sviluppo di OVS nel territorio cinese è principalmente con la formula del Franchising. La società non risulta significativo ai fini del bilancio consolidato.

OVS DEPARTMENT STORES D.O.O.

La società opera sul mercato cinese gestendo direttamente 5 negozi a marchio OVS. Nel corso del 2018 si è verificata una nuova apertura ed una chiusura di punti vendita. Lo sviluppo di OVS nel territorio cinese è principalmente con la formula del Franchising. La società non risulta significativo ai fini del bilancio consolidato.



La società Onis Solution Espana S.L. occupa la posizione del 2005 e offre il modo più diretto per gestire nell'immediato tutte le operazioni relative alla gestione del venduto in Spagna con 55 punti vendita in franchising e 6 negozi diretti. Il risultato del 2018, con riferimento al miglior diritto, si evidenziano tre nuove aperture e chiusura di alcuni negozi.

BE 5 RL

[illegible]

Gestione del rischio finanziario e del rischio operativo

[illegible]

Rischio di credito

Il rischio di creare rappresento l'esposizione del gruppo al rischio di potenziali perdite derivanti dal mancato mantenimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

[illegible]

Giuseppe Davis ha provveduto a strozzare i flussi creditizi verso le filiali estere, in modo da evitare un eccessivo indebitamento della banca italiana. Per l'etichetta in esame non vi sono conferme formali, significative o risultano da crediti, se si suppone che il produttore noncausali cui sono sottoposti le società Sempione Fashion Ad e Charles Vogele Austria GmbH. Il

l'arditezza di Vollmert rispetto alla liturgia

Per ridurre il rischio di guarnimentando il Gruppo online garantire sotto forma di (obbligazioni) a fronte dei

Le opinioni divergenti sono riemersi in merito al ruolo della valutazione comparata sulla base del metodo di valutazione. Gli esperti hanno discusso se la valutazione comparata dovrebbe essere considerata un metodo di valutazione o se dovrebbe essere considerata un metodo di valutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità (non pagamento) è ridotto con le garanzie finanziarie, possono essere diversificati i rapporti dalle varie istituzioni finanziarie, dal processo di disponibilità di fonti di finanziamento e di linee di credito, di fronte, accessi a fonti sufficienti sotto forma di garanzie finanziarie.

Rischio di mercato

I macro e microdata riguardano gli effetti che i consumatori, sia mercato pubblicitario ovvero industriali, hanno commesso nel 1990. I dati macro riguardano i consumi di beni e servizi, mentre i dati micro riguardano i consumi di beni e servizi nelle diverse fasce di reddito. I dati macro riguardano i consumi di beni e servizi nelle diverse fasce di reddito. I dati micro riguardano i consumi di beni e servizi nelle diverse fasce di reddito.

Un altro punto di incontro tra le due posizioni è quello relativo alla possibilità di un salto strategico in campo di confidenza, la decisione definitiva sul mezzo derivante da un salto strategico in campo di confidenza, la decisione definitiva sul mezzo derivante da un salto strategico in campo di confidenza, la decisione definitiva sul mezzo derivante da un salto strategico in campo di confidenza.

RISCHIO DI VARIAZIONE DEI PREZZI E DEI FLUSSI FINANZIARI

Le ali del Gruppo sono influenzate dalla variazione dei prezzi degli merci trattate. La riduzione dei prezzi degli articoli venduti, se non accompagnata da una corrispondente riduzione del costo di acquisto, tende a aumentare la difficoltà dei risultati operativi.

[illegible]

sull'ormone che regola i nostri ritmi circadiani.

COLLETTIVI E POLITICHE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RISCHI DI VARIAZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI

Il Gruppo non ha avuto guai sulla linea finanziaria che prevedono lo sfiducio di strumenti finanziari formati da titoli di natura fiscale di cambio nei confronti dei diversi USA, finanziati l'importo di valuta e territorio di ed i rischi di valutazione dei titoli di interesse.

CONTRACTS DEBENTURES

CONFERENZA INTERNAZIONALE
SULLA RICERCA DEL CONTRASTO AL TERRORE E ALLA
CORRUZIONE

MONTE CARLO, 2010. L'EUROCOMMISSIONE ha nominato un comitato tecnico per studiare i possibili rischi di un eventuale conversione in Euro di contanti contenuti in giro d'affari e di riserva di contanti italiani. In futuro, entro la fine dell'anno, il comitato dovrebbe presentare alla Commissione una relazione.

Le aziende di consulenza biallello e il loro commento alla data di chiusura dell'esercizio

Rischio di causa di interruzione

Le caratteristiche delle previsioni per l'anno Eurobar 5 mesi fino alla scadenza del contratto di finanziamento (marzo 2020) non si è riflettuto di procedere con una azione di copertura del nostro incasso del tesoro

Rischio di cambio

[illegible]

[illegible][illegible]

Attività di ricerca e sviluppo
Si sapeva che il Gruppo non ha svolto nell'esercizio attività di ricerca e sviluppo nel senso della disposizione 101 della legge 30/9/99, in quanto non ha presentato progetti di ricerca.

DE LA ROSA, F. 1999. *Phytoplankton and zooplankton*. p. 11-21. In: J. L. Meyer, R. W. Howarth, and J. R. Webster (eds.), *Methods in stream ecology*. Academic Press, San Diego, CA.

Nel corso del 2015 OVS S.p.A. ha acquistato complessivamente 690.220 azioni proprie, pari allo 0,553% delle azioni scisse, per un controvalore complessivo di 1.455 milioni di Euro.

Operations can partly correlate

La Procedura è stata approvata dalla società in attuazione dell'art. 2351-bis del Codice Civile e del regolamento del 12 marzo 2010 e in successive modificazioni e integrazioni, tenuto altresì conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/400/6663 del 24 settembre 2010.

Fatti dirigere ovunque nel corso dell'esercizio

interi precedentemente venduti, serve la progettazione del bilancio, parte inconfondibile per le medesime contropartite. Nel mondo della gestione operativa dei rapporti di consignment stock, il stato costituito da AUSO, Gruppo GmH e società di distribuzione controllate CWS Austria GmbH.

07/15/89

Per ulteriori informazioni e aggiornamenti sull'ordinamento del titolo e per le informazioni generali relative alle emissioni, visitate il sito internet www.ubs.com/italy o dirottate al telefono l'investitor hotline.

Si ricorda che in data 26 maggio 2015 l'assemblea degli azionisti ha approvato un Piano di stock option per il periodo 2015-2020, da attuare mediante l'assegnazione gratuita di azioni per la sottoscrizione di azioni ordinarie Ovs S.p.A. di natura antieccessiva. Il Piano è riservato ai dipendenti che sono anch'essi possessori di quote di partecipazione al capitale della società e che sono in possesso di un'anzianità di servizio di almeno 3 anni. Il Piano è stato approvato con le seguenti condizioni: Ovs S.p.A. è dalle società da questo concepite, il Piano è finalizzato alla creazione di valore per gli azionisti attraverso il miglioramento delle performance ordinarie di Ovs e per la remunerazione di chi contribuisce al raggiungimento di questi obiettivi.

[illegible][illegible]

Il Piano prevede l'attribuzione gratuita a ciascuno dei beneficiari, di massime complessive 4.000.000 lire, che attribuisce la diretta utilizzazione o l'acquisto, in un'unica soluzione, di un bene di consumo, in genere, di natura durevole, per ogni condizione economica. La misura viene attuata in un'ottica di riequilibrio dei redditi di famiglia.

gentile, Corrado Amenduni, come ha definito il Stack Capital 2019-2022. «A seguire i fenomeni di Rerazionalizzazione, la linea generale di un nuovo Piano di stack option "Piano di Stack Option 2019-2022". (A seguire il "Piano") da essere una medesima l'osservazione gratuita e opzionale per autorizzare il loro azionariato OVS SpA a nuova entesione il piano è riservato ad amministratori che sono ancora dipendenti, legato con responsabilità strategica tra oggi ed domani di OVS SpA, e della società da questo coinvolte al suo azionariato. Si del D.Lgs. n. 24 febbraio 1982, n. 584, che verranno individuali del Consiglio di Amministrazione, proprio potere del Comitato Morale e Rerazionalizzazione. Irritativa d'è necessario un ruolo medesimo ed es de raggiungimento degli obiettivi strategici definiti Società (di seguito, "Beneficiari").

in forza del Piano sono emesse un numero massimo di 5.000.000 di opzioni, che saranno assegnate gratuitamente al beneficiario. Chiunque eserciti la propria opzione effettivamente deve versare in contanti al Reggimentario di una somma di accesso di 10 euro (Scade) e una condizione di performance legata al risultato valore di Borsa cumulo mensile. Chiunque Capote eserciti la propria opzione deve versare il diritto di sottoscrivere i nuovi conferimenti della Società Capote upo per ogni opzione assegnata.

Il documento informativo concernente le controllistiche del Pato sono stati pubblicati nel numero di maggio, primo del documento informatico, e approvato dal sindaco. Prima e seconda copia del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2015.

Per le scritture relative del Pato si trova che relazioni del Consiglio di Amministrazione e ex documenti (informatici, ex art. 86-bis del Regolamento Comunale n. 1/197/1999, disponibili sul sito internet della Società: www.comunecorona.it).

Sezione: Governo e Assistenza degli Azionisti.

Inoltre il mezzo Atlas, l'automobile Gruppo Con Seg. in qualità di venditore, ha ceduto a l'ormai investimenti. Perquisiti d.a.a. in qualità di compratore, in proprio per l'acquisto di titoli al V.35531 meo Società Britten e Oms S.p.A., per effetto di questo acquisto l'ip. già ipotizzata di O.V.S. con una posticipazione al circa il 4,98%, ha raggiunto complessivamente la quota del 22,76% circa del capitale di O.V.S.

Inoltre il mezzo Atlas, l'automobile Gruppo Con Seg. in qualità di venditore, ha ceduto a l'ormai investimenti. Perquisiti d.d.a. in qualità di compratore, in proprio per l'acquisto di titoli al V.35531 meo Società Britten e Oms S.p.A., per effetto di questo acquisto l'ip. già ipotizzata di O.V.S. con una posticipazione al circa il 4,98%, ha raggiunto complessivamente la quota del 22,76% circa del capitale di O.V.S.

Si ricorda, innanzitutto, di comunicare stampa ufficiali in data 11 marzo e 13 marzo, che, in data 11 marzo 2015, gli amministratori (con eccezione Dott. Stefano Formica, Dott.ssa Stefania Capeller e Dott. Nicola Turchio) hanno rassegnato le proprie dimissioni e in data 13 marzo 2015, il Collegio di Amministratori del CVS (il Collegio di Amministratori della SpA) ha provveduto a deliberare - di segno dell'art. 2385 c.c. e dell'art. 134 dello Statuto Sociale - la costituzione di tre nuovi comitati di amministrazione (Dott. Giovanni Iannetti, Dott. Alessandro Gatti e Dott. Alessandro Magnifico) tutti non associati, e quest'ultimo altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa vigente e del Codice di Autodisciplina. Tali dimissioni sono state, in concomitanza, siano comunque già risultate operative.

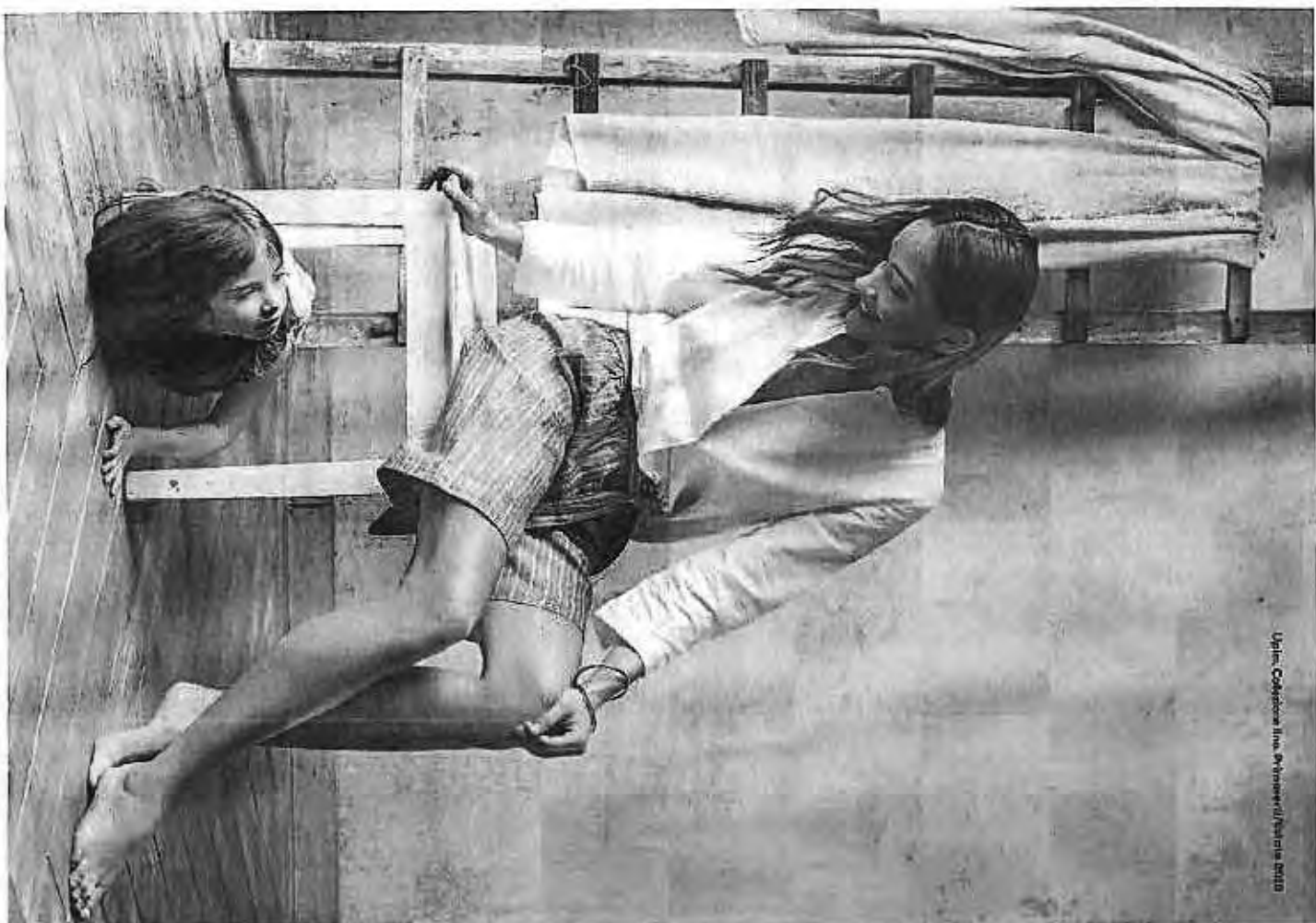
Al variare dell'entità di finanziamenti in essere, il modello varia che lo stesso corrisponde sostanzialmente ad il modello di Ammirato, non differenzia il caso evento di change of control.

Si sa già che, per quanto concerne Charles Wechsung e la sua azienda, si tratta di un'operazione europea che ha un corrispettivo di 1,5 miliardi di dollari. In Italia, la notizia è stata diffusa da un'agenzia di stampa, che ha riferito che la società di Wechsung, la Wechsung & Co. di Berlino, ha acquistato il 21 per cento della società di Wechsung & Co. di Berlino, che è stata acquistata da un gruppo di investitori tedeschi. La notizia è stata diffusa da un'agenzia di stampa, che ha riferito che la società di Wechsung, la Wechsung & Co. di Berlino, ha acquistato il 21 per cento della società di Wechsung & Co. di Berlino, che è stata acquistata da un gruppo di investitori tedeschi.

DNS against much bigger in diameter and in utilization; consequently include il processo di riarrangiamento del network i risultati dei negozi rimasti nell'EDS e nei primi mesi del 2009 sono molto positivi.

segni d'urto, messo dal trapianto a maggiore velocità in età premenstruale, confermando un crescere lento ottocento per cento degli spermatozoi, e un aumento del 50 per cento della motilità. In questi ultimi casi si stanno confermando gli ottimi risultati ottenuti dalle operazioni in braccio a situazioni di minore depressione, dove l'apm offre a clienti maschi in tal caso un prossimo moderno ed efficace con ritorno di fertilità. In presenza di risultati transizionali ridotti, si sta sperimentando l'alternativa l'impiego di alternative a rinviare la procedura, ma con due difficoltà: degli

Uppin Collection line Primavera/Estate 2010



Uppin Collection line Primavera/Estate 2010



Proposta di delibera sul risultato di esercizio

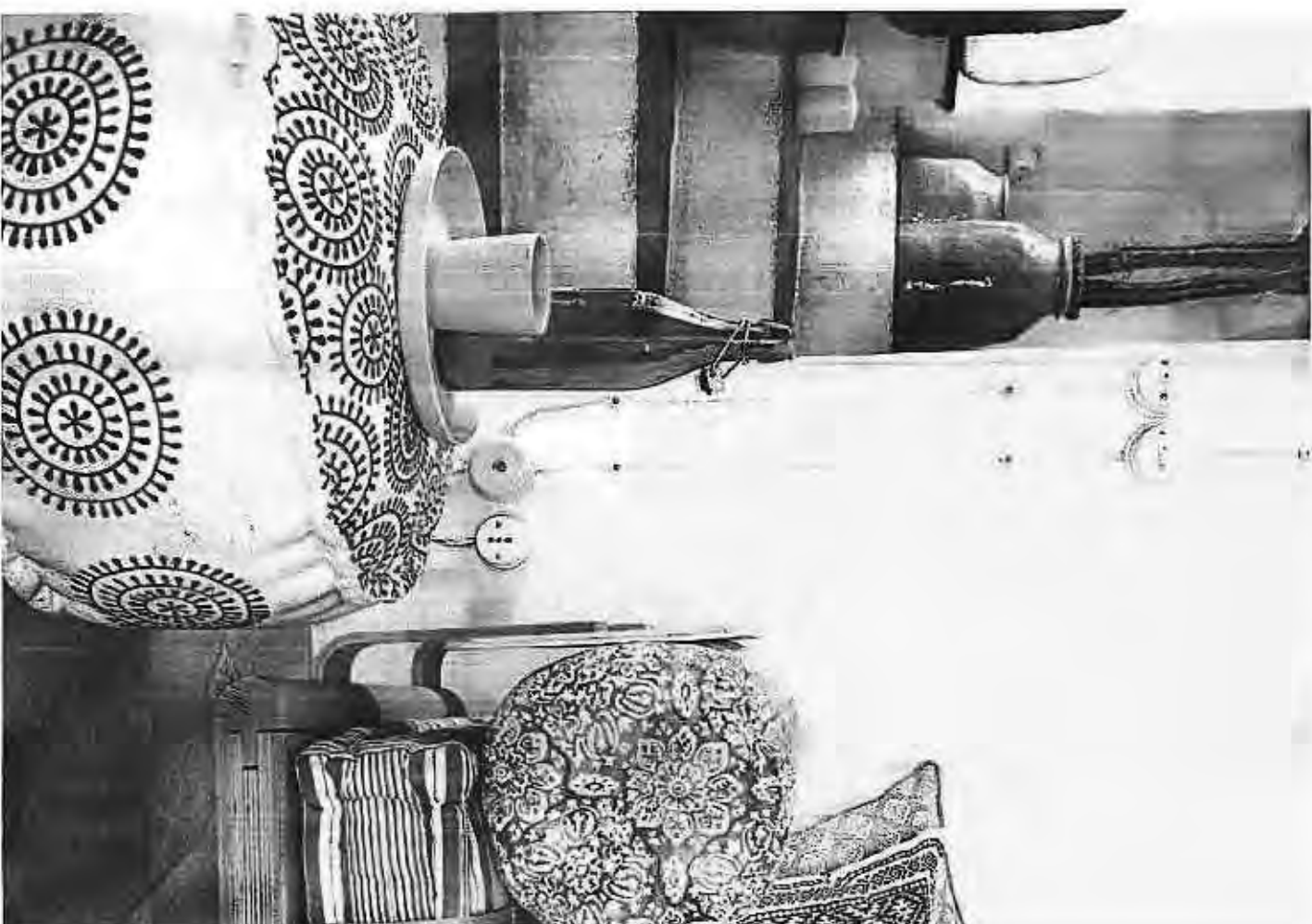
Sigori Azionisti

sottoponiamo allo Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione:

- 1. Assunzione degli Azionisti di OVS S.p.A. riuniti in sede unitaria,
- unico e caprovato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;
- esecutivi i dati del bilancio separato di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019 e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della Gestione;
- presso atto della redazione del Collegio Sindacale e della nomina della società di revisione;
- approvato il bilancio consolidato al 31 gennaio 2019;
- deliberato
- 1. di approvare il bilancio separato di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019;
- 2. di approvare la situazione dell'utile OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019, pari a Euro 39.330.881,00, come segue:
 - Euro 1.955.544,00 a riserva legale;
 - Euro 37.384.337,00 a utili portati a nuovo;

Il Collegio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Stefano Barzani

Venezia - Mestre, 17 aprile 2019



Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (d. Lgs. 254/2016)

Esercizio 2018

Nota metodologica e guida alla lettura

OVS S.p.A. in qualità di ente di interesse pubblico (ai sensi dell'articolo 1, comma 1, della legge 27 gennaio 2010, n. 39) esprime con trasparenza e completezza i dati e le informazioni relative agli aspetti che sono oggetto delle sue attività, in conformità con la normativa in materia di rendicontazione non finanziaria (d. Lgs. 254/2016).

La presente Dichiarazione Non Finanziaria (DNF) costituisce la DNF al 31 gennaio 2019 e pertanto rappresenta la conformità alle disposizioni del Decreto 254 ed è parte integrante della documentazione relativa alla Relazione Annuale Finanziaria 2018. La Dichiarazione Non Finanziaria è da considerarsi a integrazione e completamento della Relazione sulla Gestione e della ulteriore documentazione offerta alle Relazioni.

Perimetro di rendicontazione, processo di reporting e misurazione

Questo documento è pubblicato con cadenza annuale. I dati si riferiscono, salvo diversa indicazione, al periodo che intercorre dal 1° gennaio 2018 al 31 gennaio 2019, e, ove possibile, sono comparati con lo stesso periodo del 2017.

La Dichiarazione Non Finanziaria è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la completezza dell'analisi del Gruppo, del suo ordinamento, dei suoi risultati e dell'impatto della stessa su stakeholder, con riferimento ai rischi e ai pericoli dell'Art. 3 del D.Lgs. 254/2016.

Il perimetro di rendicontazione include la società capogruppo OVS S.p.A., salvo alcune eccezioni su alcuni omidi che risultano ancora in fase di controllo e di approvazione.

La DNF rappresenta sui temi relativi alla lotta contro la corruzione attiva e passiva, all'ambiente, alla gestione dei rischi, agli aspetti sociali e al rispetto dei diritti umani, voluti come significativi e materiali secondo un processo specifico e consolidato, che tiene conto delle attività specifiche di OVS, illustrata di seguito nel documento DCF, paragrafo "Le tematiche materiali connesse alle attività di business".

Relativamente al tema dei diritti umani, OVS ha espletato il proprio impegno per la tutela dei diritti umani in diversi documenti, il Codice Etico, e le procedure di whistleblowing.

Alla fine di un'attività di rendicontazione delle informazioni e facilitazione il collegamento con i contenuti specifici della relazione normativa, per ciascun ambito tematico viene data evidenza della materialità del tema rispetto alle attività di OVS, dei rischi ad esso collegati, delle politiche e degli impegni della Società e dei risultati ottenuti e monitorati attraverso indicatori ad hoc in grado di misurare l'efficacia di gestione.

I dati e le informazioni della presente Dichiarazione sono riferiti a eventi accaduti nel corso dell'esercizio di riferimento su indicato, con i dati distinti di impatto della società, rilevanti in base all'analisi di materialità effettuata in conformità al Decreto 254. Essi sono stati raccolti e consolidati dalle varie società responsabili di OVS, utilizzando estrazioni dai sistemi informativi aziendali, dalla formazione e dalla reportistica interna ed esterna, sotto la coordinazione della funzione Corporate Sustainability.

I dati vengono rappresentati a consuntivo, salvo dove specificato in tabella.

In particolare, relativamente a questo punto, OVS S.p.A. ha adottato gli indicatori previsti dal GRI Standards del Global Reporting Initiative. La copertura degli Standard è associata agli indicatori materiali ed è in conformità di livello di applicazione "Core".

Il presidente abbandonò e si diede sollecitato a questo ed a quel punto da parte di una società di revisioni. Lo verificò, si può dire secondo le procedure indicate nella "Relazione della Società di Revisione Inasprimenti", riportata in calce al documento.

Sede Legale
CVSSPA
Via Terraglia, 17
20174 Venezia Mestre

Confacchi
Corporate Sustainability
Sustainability@confacchi.it
Investor relations
Investor.relations@confacchi.it

[illegible]

Lettera agli stakeholders

La sostenibilità è uno stile irrinunciabile per orientare le cui principali attività di business (produzione e distribuzione e sviluppo) tenendo attivo responsabilità nella ricerca delle soluzioni nel mondo della crisi climatica. Abbiamo deciso di farci guidare da un nuovo concetto di produzione e consumo, passando da un modello lineare di input-output a uno di tipo circolare, nel quale ogni elemento ha una nuova vita e si può rigenerare. Con ciò non viene consumato e distrutto in un altro processo. La sostenibilità è uno sportivismo, strettamente collegato alle attività di produzione nel tempo (industriali business, investimenti e non finanziari) in favore delle azioni che portano per un cambiamento positivo. Credo che uno stile di sostenibilità sia una priorità assoluta per OVS S.p.A. e sicuramente lo è per me, come CEO.

Stemmi di sostenibilità del programma 2020-2025, guidato da un Sustainability Director, toccano tutte le funzioni, dalla cultura aziendale al design e al prodotto, dai materiali allo supply chain, dalla logistica ai punti vendita, attraverso un approccio sistemico. Diamo di essere una vera e propria interconnessione in una strategia in cui sono definite chiare priorità operative. In linea con gli obiettivi del piano industriale, nel corso del tempo sono aumentate consapevolezza e competenza tanto dei top management quanto di tutto il personale dell'azienda. Nel 2023, ben compresi che uno degli dei nostri successi possa per le persone, un programma di formazione implementa azione di attività di corso e a livello di rete vendita di OVS S.p.A. ha visto coinvolto migliaia di persone in tutta Italia, creando leader di mercato in Italia, con milioni di consumatori e un'offerta in gran parte dedicata alle famiglie, siamo fortemente coinvolti nel ruolo culturale ed educativo che abbiamo giocato negli acquisti. I nostri store devono rappresentare hub di informazione, cultura e trasparenza sugli importanti temi della sostenibilità, abbiamo a questo tempo avviato una partnership con WWF per il progetto Kids Creative Lab che ruota su temi ambientali.

Interventi realizzati sono diversi, dando una grande accelerazione a processi di sourcing di materiali più sostenibili e collaborando con iniziative internazionali per il miglioramento delle condizioni di lavoro nella nostra supply chain. Siamo convinti che le sfide che si presentano sono più efficaci e realizzabili con interventi e iniziative multi-stakeholder (vedi BCG o Accord).

Ci sono tre prospettive che voglio evidenziare in relazione alla nostra strategia di sviluppo sostenibile: la prima è legata al ritorno dell'investimento in termini di innovazione che è ancora e che viene percepito costantemente sia dentro che al di fuori dell'azienda. Per agire in maniera sostenibile è dove necessariamente porremo obiettivi più chiari e solidi, a che rischia di ripartire o migliorare l'ambiente, tutto quello che si fa. Che significa un modo migliore di fare le cose e la sostenibilità garantisce una spinta formidabile per innovare, per implementare soluzioni. La seconda prospettiva è più finanziaria ed è legata al riconoscimento i rischi e i costi della non-sostenibilità, ovvero dell'incapacità di giocare d'azzardo rispetto ai problemi che inevitabilmente devono essere affrontati se non ci si occupa della sostenibilità con cura e competenza.

Un terzo dimensione è quella del consumatore, già iniziato a spostarsi, che sempre più spesso si accorta che facendo o cal si rivolge spesso nel rispetto dei più alti standard di sicurezza e qualità del prodotto e di cura delle persone e dell'ambiente: dalla produzione delle materie prime fino al movimento del prodotto usata. La fiducia dei nostri clienti ripagherà in sei ogni giorno se alimentata con serietà di responsabilità e per questo è fondamentale ogni giorno coerentemente con un profondo impegno verso la sostenibilità.



Abbiamo fatto partire un percorso orientato che coinvolge con approccio sistemico tutte le aree aziendali. Ne teniamo sotto controllo l'evoluzione misurandone gli esiti misurando con una serie di indicatori che facciamo costantemente monitorare per verificare l'implementazione critica e miglioramenti. Da qualche anno misuriamo questi indicatori ad uso interno, ma con il bilancio vogliamo renderli pubblici periodicamente per condividere e per migliorare ulteriormente il nostro impegno e il nostro percorso, anche per rendere ogni persona oggi più efficace e insieme a noi.



Highlights 2018

SOSTENIBILITÀ DEI PRODOTTI

Nel 2018, il cotone rappresenta poco meno del 70% del materiale utilizzato da OVS SpA. Organico, circa il 55%, ha una fonte tracciabile, certificata e più sostenibile rispetto al cotone tradizionale. L'attuale trend è coerente con l'obiettivo di approvazione nella sezione certificata (GOTS Organic o equivalent) entro il 2020.

Forte riduzione ben rappresentata l'impegno di OVS verso il raggiungimento di una filiera produttiva e ridotta consumo di acqua e di sostanze chimiche, in linea con gli obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dalle Nazioni Unite. È bastare il secondo impiego più utilizzato in OVS dopo il cotone è il 100% riciclato e alcune linee di cotone per maglieria, lino, cotone, annerito, infuso nel 2018 sono state utilizzate circa 120 tonnellate di polietilene riciclato (pari a circa 10.000.000 di bottiglie di plastica) per la produzione di maglieria in pile.

Trova riduzione nel 2018 un progetto avviato nel 2016 e dedicato alla promozione di capi in fibre con l'obiettivo di promuovere la qualità di prodotto, la riduzione di trattamento dei capi. Tale obiettivo contribuisce a ridurre significativamente i consumi di acqua e di sostanze chimiche, per il ciclo nel trattamento dei capi.

PRODUZIONE RESPONSABILE

Progettando nel programma di mobilità nella propria Supply Chain verso un modello di produzione più sostenibile e sostenibile, OVS ha avviato nel 2018 su di 30 fornitori i due progetti: l'implementazione di un'azienda che cerca di ridurre l'impronta di carbonio e l'implementazione di un'azienda che cerca di ridurre l'impronta di acqua. Nel 2018 OVS ha rinnovato i propri rapporti con i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Accanto ad aver messo in atto queste due iniziative, OVS ha anche avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Nel 2018 OVS ha rinnovato i propri rapporti con i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Accanto ad aver messo in atto queste due iniziative, OVS ha anche avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua.

RISPETTO PER L'AMBIENTE

La scelta di acquistare solo gli fornitori che rispettano i principi di sostenibilità, nel 2018, OVS ha avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Nel 2018 OVS ha rinnovato i propri rapporti con i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Accanto ad aver messo in atto queste due iniziative, OVS ha anche avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua.

PERSONE

L'attenzione rimane al cliente che è al centro di ogni attività. OVS ha avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Nel 2018 OVS ha rinnovato i propri rapporti con i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua. Accanto ad aver messo in atto queste due iniziative, OVS ha anche avviato un progetto di certificazione per i fornitori che si sono impegnati a ridurre l'impronta di carbonio e l'impronta di acqua.

Profilo e principali attività di OVS

OVS S.p.A. (OVIS) è la società leader in Italia nel mercato dell'abbigliamento donna nella divisione realizzazione e commercializzazione di capi di abbigliamento per donna, uomo e bambino attraverso i marchi OVS e UPM. Il brand OVS nasce all'interno del Gruppo Con nel 1972 e con una progettazione ispirata al proprio network ha saputo nel tempo sviluppare un legame di fiducia con i clienti raggiungendo una brand awareness nel mercato italiano pari al 100% nel 2018 (fonte Data DDB). OVS S.p.A. detiene oltre il marchio UPM che si posiziona nel segmento value del mercato dei prodotti di abbigliamento per donna, uomo e bambino in Italia e si rivolge prevalentemente alla famiglia UPM, presente in Italia dal 1928, è stato acquisito nel gennaio 2018.

La Società opera secondo un modello di business tipico del retailer verticalmente integrato e prevede le seguenti attività: sviluppo del prodotto offerto a un team di product manager, designer e merchandiser, che progettano e producono la struttura organizzativa altamente specializzata nel sourcing con forte presenza nelle aree produttive, marketing, sviluppo e vendita presso fornitori esterni, i marchi della rete, sotto la guida artistica del fashion coordinator e quello organizzativo del category manager.

OVS S.p.A. opera attraverso la proprietà e di vendita su tutto il territorio nazionale con negozi che si caratterizzano per attività generatrici in termini di superficie e diverse modalità di gestione (vendita diretta o in franchising). Il Gruppo è inoltre il leader nella categoria borse in Italia e negli ultimi anni ha riservato più valore al riconoscimento del premio "Retailer of the Year" per alcune categorie di prodotti.

Il percorso del gruppo OVS

OVS nasce nel 1972 insieme come "Magazzini Ovesse", divisione della società Con S.p.A. attiva nella gestione di grandi magazzini. Durante gli anni '70 - '80 si sviluppa il modello di grande magazzino con vendita di prodotti di abbigliamento, sono aperti i settori merceologici con l'introduzione di articoli casual, sport, giocattoli, profumeria e pasticceria.

Nel 2005 avviene il conferimento da parte del gruppo Con del ramo d'azienda costituito dalle attività del business OVS alla società di nuova costituzione Ovesse S.r.l., società interamente controllata dal gruppo Con e successivamente trasformata in Ovesse S.p.A.

Nel gennaio 2010, il Gruppo Con ha acquisito il 100% del capitale sociale di UPM S.r.l. tra i leader attivi nel settore del abbigliamento e presente sul territorio nazionale con 126 negozi gestiti direttamente con il marchio UPM e 15 negozi con il marchio Burkids, oltre ad una rete gestita in franchising con più di 200 negozi.

Nel gennaio 2013 è diventata efficace la fusione per incorporazione delle società controllate Ovesse S.p.A., Con S.p.A., UPM S.r.l., Ovesse Franchising S.p.A. e Con Franchising S.p.A. in Gruppo Con S.p.A. A seguito di tale operazione di riorganizzazione societaria Gruppo Con S.p.A. diventa la società capogruppo del Gruppo Con. Nell'aprile 2014 Gruppo Con ha avviato un progetto di riorganizzazione societaria volto a incorporare il ramo d'azienda costituito dalla divisione OVS-UPM che dall'agosto 2014 è controllata dalla società OVS S.p.A. Da marzo 2015 OVS S.p.A. è quotata alla Borsa Italiana.

Nel 2016 OVS ha visto il lancio del programma strategico di sostenibilità per integrare le performance sociali e ambientali all'interno della generale strategia di business. I cui dettagli sono riportati nel paragrafo del documento. Nel 2018 OVS apre nuovi negozi a marchio PLOMBO. La collezione PLOMBO, sviluppata dalla stilista Massimo Ploomb, si rivolge ad un uomo dallo stile ricercato e contemporaneo con un'offerta che coniuga eleganza e qualità a prezzi ragionevoli.



Mission e valori

CVS S.p.A. si è posta la mission di "rendere il verbo accessibile a tutti", e fonda i propri successi su valori concreti che ispirano il comportamento di tutte le persone che prendono parte ai processi aziendali:
I valori e i Comportamenti, di seguito descritti, rappresentano gli elementi fondanti, presenti ed agiti quotidianamente da ciascuna persona che costituisce il grande team di CVS.
Uno squadra che in modo sempre creativo e motivato e attraverso la costante adesione ai suoi obiettivi, ogni giorno, il percorso di straordinario crescita e sviluppo che l'azienda ha intrapreso con passione, curiosità, determinazione e successo e consente di raggiungere obiettivi sempre più sfidanti in maniera sostenibile.

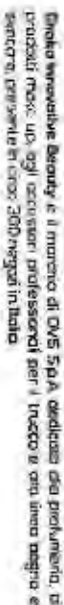
VALUE CREATION

Generare valore in ogni cosa che facciamo per i clienti, i colleghi, l'azienda e la comunità in cui operiamo.

- **Innovation:** Immaginare senza limiti oltre le convenzioni.
 - **Innovations:** Averne una naturale abitudine di comportamento ed atteggiamento continuo.
 - **Team work:** Un unico team come somma dei valore dei singoli.
 - **Team Effortless:** L'eccellenza dell'azienda offre a tutti il tesoro di uno stile di vita unico.
 - **Result:** Agire sempre nel rispetto ai noi stessi, degli altri e dell'ambiente in cui viviamo.
 - **Openness:** Essere aperti alle novità e alle diversità.
- Nella progettazione della nostra strategia di sostenibilità d'ispiriamo a un manifesto che definisce in pieno lo spirito del programma **Avacore**, disponibile sul sito www.avacoreportale.it.



La sicurezza elettronica richiede **CROCE** catalizzata in linea di legge e accessori a marchio di **Liberté**. Le Sue collaborazioni con i diversi partner hanno dato un'ossatura tecnica e culturale, dagli accenditori ai componenti, d'accordo con un'offerta di prodotti tecnici di qualità a prezzi accessibili.



Ennio Innocente Beauty è il marchio di DVS S.p.A. dedicato dal profumiero, b
l'azienda music up, agli accessori professionali per i trucco e cura linea magis e
benessere, prevalentemente in linea 300 negozi in Italia



PROBLEMA era dedicato al mondo giovanile. Si rivolge ad un uomo dote filite
nato di e dall'entusiasmo con l'entusiasmo che con la sua risposta e quello
della sua vita.

Ogilvy & Mather ha sviluppato proprio attraverso il network un processo integrato che parte dallo studio delle tendenze e degli stili di vita, attraverso una ricchezza di modo accessibile e che possono soddisfare le più esigenti delle famiglie dei giovani e dei consumatori più attenti.

Ogilvy & Mather ha sviluppato proprio attraverso il coinvolgimento nel processo integrativo che parte dallo sviluppo delle competenze degli stilisti, vogliamo diventare una rivendita di moda accessibile e che possa soddisfare le più esigenti delle famiglie dei giovani e dei consumatori più attenti.

La collezione viene così più pienamente apprezzata e di uso della quotidianità, che scende
 alla sport, una occasione più formale. Tutto viene pensato per rispondere alla voglia di vestire
 più discreto.

La realizzazione dei prodotti poggia su un modello produttivo estremamente moderno, ma fortemente integrato con il sistema del cliente, che garantisce un'assistenza ed un'originalità di soluzioni di alto grado.

I prodotti sono disponibili all'interno di una vasta rete di negozi POS e franchising presenti capillarmente su tutta la penisola italiana ed in continuo espansione grazie all'attuale politica di sviluppo.

Portemonnaie: la crescita continua dell'e-commerce in un'ottica di multimedialità rappresenta un chiaro elemento di grande sviluppo preventivo a futuro.

Le correlazioni principali e i fattori di successo del modello di business di OVS sono: la velocità di esecuzione e la chiarezza dei processi, la spinta innovativa e la forte attenzione ai costi unitariamente ad un'estrema flessibilità e reattività in una grande focalizzazione sui risultati.

Lo trasformazionale digitale è al centro della strategia di OVS e converge tutti gli ambiti del nostro business.

Lo trasformazionale digitale è al centro della strategia di OVS e converge tutti gli ambiti del nostro business.

dalle compagnie aeree, ma ridobando con le estreme sale operazioni, il nostro obiettivo è quello di creare un dialogo con il nostro cliente, facendolo sentire accolto, in un ambiente che è pensato per lui. Se il nostro cliente ha un problema, noi cerchiamo di risolverlo. Per questo abbiamo investito su CRM (Customer Relationship Management), e-commerce, per digitalizzare le nostre operazioni e una community. Nella maggioranza delle esperienze, formate con digitalizzazione del negozi, nella direzione di una community. Nella maggioranza delle esperienze, formate con digitalizzazione del negozi, nella direzione di una community. Nella maggioranza delle esperienze, formate con digitalizzazione del negozi, nella direzione di una community.

[illegible]

Magister è un servizio rivoluzionario da settembre in circa 50 store che consente ai clienti, attraverso pacchetti e stampati colorati, di individuare facilmente le presenze in negozio dei capi scelti nella propria taglia e nel proprio colore. L'unico modo per non perdere la consegna gratuita è il ritiro in negozio.

GOVERNANCE

Per una descrizione analitica delle gemme e dei gioielli si rimanda alla Sezione Gioielli del Dipartimento di Scienze della Terra e del Pianeta. Per informazioni e per la consultazione delle collezioni si rimanda al sito www.dpt.unipi.it.

COMPOSIZIONE DEL CDA E DEL COLLEGIO SINDACALE

In data 1 giugno 2014, i soci della Virginio Comita hanno votato a favore di una riforma del Consiglio di Amministrazione, in base al quale la presidenza dello Stato Sociale ha copiato Benigno Zaccaria nella presidenza della commissione di Stato Sociale. Il consiglio di amministrazione della Virginio Comita ha approvato la riforma del Consiglio di Amministrazione della Virginio Comita. La riforma del Consiglio di Amministrazione della Virginio Comita ha approvato la riforma del Consiglio di Amministrazione della Virginio Comita. La riforma del Consiglio di Amministrazione della Virginio Comita ha approvato la riforma del Consiglio di Amministrazione della Virginio Comita.

www.bocconaritalia.it/Il-governo/calaoscardes-deg-ozioni • Al comunicato stampa diffuso dalla Società, rispettivamente in data 11 marzo 2019, e in data 19 marzo 2019.

Collegio Sindacale

In serata 1 giugno 2018, ho rassegnato le dimissioni. Presidente del Collegio Sindacale, Paolo Carnoghi. Di conseguenza, in data 1 giugno 2018, al verbal di questa riunione previsto dall'art. 24.2 dello Statuto sociale è subentrato nella carica di Sindaco e Presidente del Collegio Sindacale il dott. Stefano Poggi Longestrevi, sin qui amministratore delegato della medesima Ispa della quale è stato inoltre il dott. ssd Paolo Carnoghi.

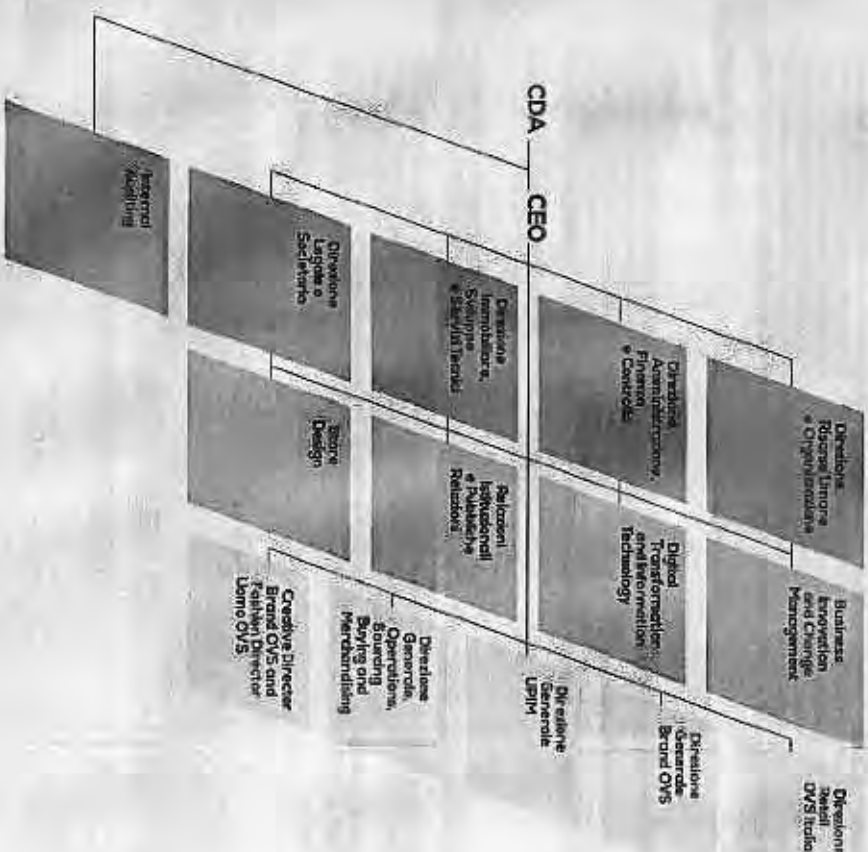
L'attuale Presidente del Collegio Sindacale rimarrà in carica fino alla prossima Assemblée Generale.

31 maggio 2018, domenica e conferimmo le e nominare il nuovo sindaco supplente.

Per ulteriori informazioni in relazione al funzionamento e alla natura degli organi sociali, fare riferimento alla relazione sul Governo Sociale e gli Assetti Proprietari.

Figura 2 - Organigrama funcional

Struttura organizzativa



Le Directional Commodity

[illegible]

Una rete di aereo manager, responsabili per aree geografiche di competenza, assicura il presidio sul territorio gestendo le attività di *brand management* e *key account*, per guidare e motivare i clienti espositivi e di comunicazione esistenti con le linee guida del concetto di negozio e coordinare, infine, le attività di vendita e merchandising, studiando con i fornitori le diverse soluzioni di vendita e il rapporto ideale tra prodotto e modalità di porre l'offerta sul mercato.

Il Sourceing e lo sviluppo del prodotto

[illegible][illegible]

Le funzioni di Marketing

Le funzioni Marketing di DvS e di L'Espresso sono organizzate nel processo di comunicazione, riferimento comune ai quotidiani e, poco del resto, gestore del Web Marketing e sviluppo di siti. Assicurano inoltre molte attività del mercato riguardo al posizionamento dell'immagine del nostro e agli esperimenti del target di riferimento (comuni, direzioni, competitor).

La struttura di Marketing CVC garantisce inoltre i processi di customer relationship management e customer service, integrando le informazioni commerciali di CVC, facilitando infine la presenza del mondo CVC sul social media.

Lebensmittel

La **finizione E-Commerce** è un'attività direttamente inerente al business e-commerce e si profila come dedicata alla coordinazione tra i vari attori del business e-commerce, al raggiungimento di obiettivi strategici di qualità, del risultato business definiti col cliente, in un'ottica di mutualità.

È insieme la grandezza del video che crea il DVS. Una DVS PEOPLE ARTIST OF ITALY, ecco, i suoi lavori sono caratterizzati da immagini straordinarie in cui il movimento della visuale agisce al DVS e della creazione di un video vero di stile.

Il DVS è creato con un movimento che, oltre a un movimento, è con ogni tipo di video, e con ogni tipo di video.

OGGI

IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

[illegible]

CÓDICE ETICO

CVS S.p.A. indicando nel Codice Etico i valori aziendali di riferimento evidenziano l'intesa del diritto del lavoro e della responsabilità di tutti coloro che operano al suo interno a collaborare con CVS S.p.A. (elettamente, peraltro, pubblica amministrazione) e di tutti coloro che agiscono a loro volta a questo di servizio, in modo da contribuire al successo etico e alla redditività complessiva del Gruppo. Il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 27/10/2016, ha successivamente approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2016 e del 18 aprile 2016.

Codice Etico è disponibile per consultazione sul sito Web Corporate (<http://www.cvs.it/governance>) e inoltre sul sito www.cvs.it.

MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO (D.LGS 231/01)

Il modello 231 ha l'obiettivo principale di configurare un sistema analitico e logistico di prescrizione, orientato a migliorare l'efficienza operativa e ridurre i costi di gestione. Il modello 231 è in grado di integrare procedure e attività di controllo, per semplificare l'analisi e il calcolo dei quantitativi in base alle prestazioni organizzative e alla capacità di controllo, per semplificare l'analisi e il calcolo dei quantitativi in base alle prestazioni organizzative e alla capacità di controllo. Il modello 231 è in grado di integrare procedure e attività di controllo, per semplificare l'analisi e il calcolo dei quantitativi in base alle prestazioni organizzative e alla capacità di controllo. Il modello 231 è in grado di integrare procedure e attività di controllo, per semplificare l'analisi e il calcolo dei quantitativi in base alle prestazioni organizzative e alla capacità di controllo.

Il Modello 231 è consultabile sul sito Web Corporate (<http://www.cometiparis.it/it/governance/modulo-231>) e comet@cometiparis.it

WHISTLEBLOWING

OVS ha da tempo sostenuto valori di riferimento e di compatibilità con i dirigenti italiani, coloro che operano nel mercato e che collaborano con la nostra azienda. Le iniziative di OVS, per arrivare a implementare il proprio caso di studio, sono state pensate e realizzate in stretta collaborazione con i nostri soci e i nostri clienti. In questo contesto OVS ha sviluppato il *Wavelength System*, disponibile in tre versioni: *Full*, *Basic* e *Lite*. La versione *Full* è la più completa e permette di gestire tutte le attività di marketing e di vendita, mentre le versioni *Basic* e *Lite* sono pensate per chi ha bisogno di un sistema più semplice e veloce da implementare. OVS ha da tempo sostenuto valori di riferimento e di compatibilità con i dirigenti italiani, coloro che operano nel mercato e che collaborano con la nostra azienda. Le iniziative di OVS, per arrivare a implementare il proprio caso di studio, sono state pensate e realizzate in stretta collaborazione con i nostri soci e i nostri clienti. In questo contesto OVS ha sviluppato il *Wavelength System*, disponibile in tre versioni: *Full*, *Basic* e *Lite*. La versione *Full* è la più completa e permette di gestire tutte le attività di marketing e di vendita, mentre le versioni *Basic* e *Lite* sono pensate per chi ha bisogno di un sistema più semplice e veloce da implementare.

Sul sito web www.dascronitalia.it/guest/index.php?module=23&code=entico è possibile seguire a videoconferenza dal Cuore Etnico, dalle boggi e dai reggimenti. Le seguitazioni sono gratuite con la possibilità di votare e partecipare al sondaggio per la segnalazione.

PRESIDIO E GESTIONE DEI RISCHI

Considerando le complessità delle attività gestionali e i rischi connessi che l'assunzione di rischio rappresenta un elemento non facilmente quantificabile e imprevedibile dell'attività dell'impresa, il Consiglio di Amministrazione di OVS ha individuato l'obiettivo di identificare e misurare in via preventiva i principali rischi e di adottare strumenti idonei a ridurre l'impatto. Il Gruppo ha Supporto nei propri obiettivi adottato un sistema di gestione dei rischi, secondo il quale la gestione dei rischi è considerata un'attività di natura strategica e di gestione di business. Il Gruppo OVS ha adottato Framework e CSO Enterprise Risk Management entrambi di natura strategica e di gestione di business.

Committee of Spensoring Organization of the Treasury Commission.
 Conferenti con questa finché il sistema di governo dei rischi che la Società ha adottato si pone a seguenti rischi:

- affidare all'istituto di credito la cultura di prevenzione e mitigazione dei rischi;
- assicurare la trasparenza sul profilo di rischio assunto e sulle strategie di gestione, attraverso un reporting periodico e strutturato al Consiglio di Amministrazione e al top management;
- sistema di Risk Management di CVM e inoltre:

- esteso a tutte le tipologie di rischio potenzialmente significative;
- focalizzato sui rischi maggiormente rilevanti in funzione della loro capacità di pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi strategici, ovvero di ricorrere a asset finanziari strategici;

basato su un approccio quantitativo, ovvero fondato, ove possibile, su una misurazione puntuale degli impatti dei rischi sul risultato economico-finanziario attesa la funzione della loro profilazione di accadimento.

In data 22 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Amministrazione Interscambio del sistema di controllo interno e al gestione del rischio, sentito il parere favorevole del Comitato Controllo e Rischio e del Collegio Sindacale, ha approvato le linee guida del sistema di Risk Management della Società per identificare, prevenire e gestire le aree di rischio appartenenti a "regolamenti, leggi, obblighi, strategie ed operativi, affidabilità del patrimonio immobiliare, il rispetto di leggi e regolamenti e la solvibilità dei beni correlati".

I rischi identificati possono essere sia di natura esterna che interna all'azienda, legati quindi al contesto di settore e/o di mercato dove la probabilità di accadimento è o di fuori della sfera di influenza aziendale. In caso di rischi di natura esterna l'obiettivo del sistema di Risk Management è il monitoraggio del rischio stesso e la mitigazione del rischio in caso di accadimento. Nel caso di rischi di natura interna l'obiettivo del sistema di Risk Management è la gestione del rischio attraverso specifici sistemi di prevenzione e controllo integrati nel processo aziendale, ricorrendo a misure di controllo sia a carattere d'imposta in caso di accadimento.

L'implementazione del sistema di Risk Management è basata su adoperarsi alle risorse aziendali, con l'eccezione del Gruppo di Rischio Strategico, che viene sottoposto agli organi amministrativi e di controllo correlati, anche per l'eventuale attuazione di azioni correttive.

Al Consiglio di Amministrazione spetta il compito di coordinare e supervisionare il processo di Risk Management, affinché i rischi assunti nell'attività dell'attività di lavoro siano coerenti con le strategie di business dell'azienda, definendo inoltre la soglia di rischio accettabile.

Al Comitato Controllo e Rischio spetta il compito di valutare il rischio per il Consiglio per (i) identificare e valutare i principali rischi inerenti la Società e le sue operazioni di modo che gli stessi siano congruentemente monitorati; (ii) definire ad aggiornare i piani di mitigazione e di gestione del rischio.

Ad Amministrazione incaricato del sistema di controllo interno spetta il compito di (i) identificare i principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche del business e dell'operatività svolta dalla Società e del Gruppo; (ii) di curare la progettazione, implementazione e gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia.

Analisi e modalità di gestione dei rischi finanziari

Tra i rischi attuali e/o potenziali a cui il Gruppo CVM è e potrebbe essere esposto è possibile identificare alcuni rischi, quali i seguenti, correlati ai temi che CVM SpA ha identificato come rilevanti per il Gruppo e i suoi stakeholders:

Tabella - Modalità di gestione dei rischi non finanziari

Nota metodica



Presidente Amministratore / Amministratore

Integrità e Etica del Business

Ricorrendo alla cultura di prevenzione e mitigazione dei rischi, il Gruppo CVM ha adottato il D.Lgs. n. 231/2001, integrato con il regolamento interno di attuazione del D.Lgs. n. 231/2001, al fine di prevenire e sanzionare i reati commessi nell'ambito dell'attività aziendale, definendo le responsabilità e i ruoli di ogni dipendente, nonché le procedure di controllo e di gestione del rischio.

Attraverso il modello di organizzazione, gestione e controllo del Gruppo CVM, si garantisce la conformità dell'attività aziendale con le norme di legge, regolamentari e contrattuali, nonché la trasparenza e l'efficienza delle operazioni, nonché la tutela dell'immagine e della reputazione del Gruppo CVM.

Rischi Strategici

Il Gruppo CVM ha individuato i rischi strategici, ovvero, i rischi che, in caso di accadimento, potrebbero avere un impatto significativo sulle attività aziendali, sulla reputazione del Gruppo CVM e sulla sua capacità di raggiungere gli obiettivi strategici.

CVM, grazie al proprio modello di organizzazione, gestione e controllo, è in grado di identificare, prevenire e gestire i rischi strategici, nonché di monitorare l'andamento dei rischi stessi, al fine di garantire la conformità dell'attività aziendale con le norme di legge, regolamentari e contrattuali, nonché la trasparenza e l'efficienza delle operazioni, nonché la tutela dell'immagine e della reputazione del Gruppo CVM.

Strategie di mitigazione

Il Gruppo CVM ha adottato le seguenti strategie di mitigazione dei rischi: (i) prevenzione, (ii) riduzione, (iii) trasferimento, (iv) accettazione. La prevenzione consiste nell'adozione di misure preventive per evitare l'insorgenza del rischio. La riduzione consiste nell'adozione di misure per ridurre l'impatto del rischio. Il trasferimento consiste nell'adozione di misure per trasferire il rischio a terzi. L'accettazione consiste nell'adozione di misure per accettare il rischio.

CVM, grazie al proprio modello di organizzazione, gestione e controllo, è in grado di identificare, prevenire e gestire i rischi strategici, nonché di monitorare l'andamento dei rischi stessi, al fine di garantire la conformità dell'attività aziendale con le norme di legge, regolamentari e contrattuali, nonché la trasparenza e l'efficienza delle operazioni, nonché la tutela dell'immagine e della reputazione del Gruppo CVM.

Divestimenti e Parti Interessati

Il Gruppo CVM ha adottato le seguenti strategie di mitigazione dei rischi: (i) prevenzione, (ii) riduzione, (iii) trasferimento, (iv) accettazione. La prevenzione consiste nell'adozione di misure preventive per evitare l'insorgenza del rischio. La riduzione consiste nell'adozione di misure per ridurre l'impatto del rischio. Il trasferimento consiste nell'adozione di misure per trasferire il rischio a terzi. L'accettazione consiste nell'adozione di misure per accettare il rischio.

CVM, grazie al proprio modello di organizzazione, gestione e controllo, è in grado di identificare, prevenire e gestire i rischi strategici, nonché di monitorare l'andamento dei rischi stessi, al fine di garantire la conformità dell'attività aziendale con le norme di legge, regolamentari e contrattuali, nonché la trasparenza e l'efficienza delle operazioni, nonché la tutela dell'immagine e della reputazione del Gruppo CVM.

Stabilità e Sicurezza del Lavoro

Il Gruppo CVM ha adottato le seguenti strategie di mitigazione dei rischi: (i) prevenzione, (ii) riduzione, (iii) trasferimento, (iv) accettazione. La prevenzione consiste nell'adozione di misure preventive per evitare l'insorgenza del rischio. La riduzione consiste nell'adozione di misure per ridurre l'impatto del rischio. Il trasferimento consiste nell'adozione di misure per trasferire il rischio a terzi. L'accettazione consiste nell'adozione di misure per accettare il rischio.

CVM, grazie al proprio modello di organizzazione, gestione e controllo, è in grado di identificare, prevenire e gestire i rischi strategici, nonché di monitorare l'andamento dei rischi stessi, al fine di garantire la conformità dell'attività aziendale con le norme di legge, regolamentari e contrattuali, nonché la trasparenza e l'efficienza delle operazioni, nonché la tutela dell'immagine e della reputazione del Gruppo CVM.

Tema principale		Moduli non richiesti		Moduli di Gestione / Iniziativa
Sviluppo della Comunità	Servizio integrato tra enti beneficiari e società civile	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale
Cultura Economy	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale
Imprenditoria e Sviluppo	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale
Formazione	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale
Sostenibilità e Sviluppo	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale	Obiettivo: migliorare la qualità della vita e la coesione sociale

Le attività di base

Le attività di base sono quelle che costituiscono il nucleo centrale del progetto e che sono essenziali per il raggiungimento degli obiettivi. Le attività di base sono quelle che costituiscono il nucleo centrale del progetto e che sono essenziali per il raggiungimento degli obiettivi.

Prevenzione della corruzione attiva e passiva

Come indicato nel proprio Codice Etico, l'ONG è soggetta a qualsiasi comportamento di tipo corruttore. La prevenzione della corruzione attiva e passiva è un obiettivo fondamentale del progetto e che è essenziale per il raggiungimento degli obiettivi.

Sostenibilità e creazione di valore

STRATEGIA E GOVERNANCE DELLA SOSTENIBILITÀ

La strategia di sostenibilità di l'ONG è basata sull'integrazione del talento di ciascuna delle sue attività e sul raggiungimento degli obiettivi. La strategia di sostenibilità di l'ONG è basata sull'integrazione del talento di ciascuna delle sue attività e sul raggiungimento degli obiettivi.

è valutazione a essere una visione compressa del risultato generale dell'organizzazione e delle relative attività. Questo strumento è contenuto inoltre in documenti che sono di miglioramento continuo e gli obiettivi futuri del piano. Invece, la programmazione futura, inoltre, si fonda sul framework scientifico e sul primario e rinvia a una serie di obiettivi e di azioni di medio e lungo periodo. The Natural Step, ad esempio, non si ferma solo a un obiettivo di sviluppo sostenibile. Questo perché l'obiettivo è una definizione concreta e comprensibile a tutti, dato che l'obiettivo è stato messo in discussione e universalmente per descrivere un futuro sostenibile.

- la natura non è soggetta a inquinamento di concentrazione di sostanze nocive dalla crisi terrestre (es. metano, pesticidi e combustibili fossili).
- la natura non è soggetta a inquinamento di concentrazione di sostanze nocive dalla crisi terrestre (es. metano, pesticidi).
- la natura non viene inghiottita dal velocemente di quanto richiesta per i generativi (es. distruzione e cementificazione).
- è garantito il soddisfacimento dei bisogni fondamentali delle persone, preservando salute, partecipazione, sviluppo di competenze, trasparenza e valorizzazione dell'individuo.
- Nella politica nazionale delle proprie strategie di sostenibilità, OVS S.p.A. emendano anche il 17. Sustainable Development Goals (SDGs) - Obiettivi di sviluppo sostenibile, adottati a settembre 2015 dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, riteniamo un riferimento importante per la nostra politica di sostenibilità nel settembre 2016. Tra obiettivi si riferiscono a diversi ambiti dello sviluppo sociale, economico e ambientale nonché a processi che li possono accompagnare e favorire.
- OVS S.p.A. considero particolarmente rilevanti per le proprie attività, seguenti obiettivi: 5 (Pari Opportunità), 8 (Lavoro dignitoso e crescita economica), 10 (riduzione delle disuguaglianze), 12 (Consumo e produzione responsabili), 13 (Azione per il clima), 14 (Vita sottomarina), 15 (Vita sulla terra).

Il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità

È istituito in seno al CdA, un comitato costituito da consiglieri indipendenti che nel tentativo di Supportare lo sviluppo della definizione della strategia di sostenibilità dell'azienda. A tale Comitato riferito periodicamente i responsabili Corporate Sustainability, al meeting del Comitato partecipano anche l'amministratore Delegato e il Collegio Sindacale.

Il programma di lavoro

Grazie al programma di lavoro, l'azienda ha posto la sua attenzione sugli aspetti di sostenibilità legati al design e alla produzione, all'utilizzo dei materiali e la processi produttivi, al ciclo di vita dei prodotti e all'efficienza e al ciclo delle fibre, agli impatti ambientali diretti, con coerenza di fornitura, con relazioni con i clienti e, in genere, con tutti i propri stakeholder. OVS ha adottato un Business Mobility Model, sviluppo alla base delle Best Practice o livello internazionale nella industry del abbigliamento, rispetto di quale valore periodicamente il proprio posizionamento. L'obiettivo è quello di verificare sistematicamente le proprie azioni e valutare gli impatti del proprio operato, cercando valore per l'azienda e considerando i rapporti di fiducia con i diversi stakeholder. In tal modo intendiamo comunicare ai nostri stakeholder quanto mettiamo nei nostri codici di abbigliamento, riflessi delle nostre buone pratiche lungo tutto il ciclo.

Mappa degli stakeholder



La tabella che segue riporta la mappa degli stakeholder che si è formata in questi importanti per ciascuno di essi. Questa ultima rappresentazione in parte la percezione di OVS rispetto alle singole categorie di stakeholder e, in parte, le aspettative relative alle azioni di coinvolgimento già in atto. Tale strumento è in continuo evoluzione. OVS ha realizzato una mappa delle categorie di stakeholder che, grazie ai vari stakeholder, sia con opportunità di coinvolgimento che con opportunità di coinvolgimento progressivamente le funzioni organizzative che hanno normamente i rapporti con le diverse categorie di stakeholder. Sono state quindi individuate le iniziative prioritarie per ciascuno di essi: queste ultime rappresentano in parte la percezione di OVS rispetto alle singole categorie di stakeholder e, in parte, le aspettative relative alle azioni di coinvolgimento già in atto. Tale strumento è in continuo evoluzione. Per questo coinvolgimento i nostri stakeholder delle nostre iniziative, rendendoli protagonisti di un mondo che buona per dare a ognuno la libertà di vivere ogni giorno una vita moderna, innovativa e sostenibile.

Tabella 2 - Mappa degli Stakeholders

Stakeholder		Stakeholder OVS S.p.A.	Stakeholder OVS S.p.A.
CLIENTI	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
COLLABORATORI IN SERIE	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
CONCORSI	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
FURNITORE	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
PUBBLICITÀ/LOCALI	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
COMUNITÀ LOCALI	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder
	Stakeholder	Stakeholder	Stakeholder

Al fine di migliorare le prestazioni di sostenibilità, per l'edizione 2023 il processo di sanzionazione è per ora più puntale

Altre tre migliaia di aziende, poi, lavorano in società con i propri soci stranieri. Le imprese che hanno scelto questa via sono, per lo più, piccole e medie, e lavorano in settori come l'edilizia, l'industria e i servizi. Ma anche in settori come l'agricoltura e l'artigianato. In questi settori, infatti, le imprese straniere sono spesso molto attive. E, in molti casi, sono proprio loro a dare il via a nuove iniziative imprenditoriali. In questi casi, le imprese straniere e le imprese italiane lavorano insieme, condividendo risorse, conoscenze e competenze. Questo tipo di collaborazione è molto comune in Italia, e ha permesso di creare molte nuove imprese e di rafforzare quelle esistenti. In molti casi, le imprese straniere hanno portato in Italia nuove tecnologie e nuove idee, che hanno permesso di innovare e di crescere. In altri casi, le imprese straniere hanno aiutato le imprese italiane a entrare in nuovi mercati e a espandere la propria attività. In ogni caso, la collaborazione tra imprese straniere e italiane è un fenomeno molto comune e molto importante per l'economia italiana.

- [illegible]

Nel corso del 2018, il gruppo Dns non ha realizzato alcun acquisto rilevante a soggetti italiani, ma si è focalizzato sull'attività di ricerca e sviluppo in partnership con i principali attori del mercato, nonché con le università, al fine di sviluppare nuove tecnologie e prodotti innovativi e di settore. È così che, in collaborazione con il gruppo di ricerca e sviluppo di Dns, si è creato un nuovo polo di ricerca e sviluppo, denominato Dns Digital, che ha l'obiettivo di sviluppare nuove tecnologie e prodotti innovativi e di settore. È così che, in collaborazione con il gruppo di ricerca e sviluppo di Dns, si è creato un nuovo polo di ricerca e sviluppo, denominato Dns Digital, che ha l'obiettivo di sviluppare nuove tecnologie e prodotti innovativi e di settore.

In particolare, sono stati conformati e meglio definiti i rischi e le opportunità non finanziarie connesse al business. Dai dati analizzati, infatti, è giunto alla percezione della sostenibilità nelle proprie scelte di acquisto dei prodotti, emerge un forte bisogno di sicurezza da parte dei clienti e un'attitudine sempre più orientata al benessere che presidia nelle proprie scelte di acquisto di capo d'abbigliamento ed è molto interessata a conoscere le caratteristiche di sostenibilità dei prodotti Onis.

Altre parti dipendenti convogliano dati sull'età, i parimenti con cui si relazionano, hanno uno o diversi impatti di momento e di qualità.

In sintesi, le tematiche più significative emerse dallo survey sono state:
Sviluppo delle Comunità: un tema rilevante per la creazione di valore per il territorio. Tale interesse si esprime attraverso il supporto dell'azienda a iniziative legate a obiettivi sociali o ambientali.

Valorizzazione dei dipendenti e del capitale umano, in termini di conoscenze, sviluppo, salute e sicurezza, e possibilità professionali, valorizzazione delle diverse opportunità.

Impatti ambientali dovuti alla vita dell'azienda, in termini di efficienza energetica, uso efficiente dell'acqua, gestione delle emissioni CO₂, gestione dei rifiuti e della logistica.

Sicurezza e tracciabilità dei prodotti, in relazione alle informazioni sui controlli delle sostanze polimerizzabili, tipiche e quelle sulla provenienza dei prodotti.

Servizio al consumatore. In termini di ascolto del cliente e raggiungimento delle sue esigenze, il leader è riconosciuto da un campione del 90% degli italiani. E' apprezzata la competenza del personale e la cortesia, la serietà e l'accuratezza dei prodotti, l'innovazione dell'esperienza di acquisto e tutela della privacy.

inattesa e progetto di coinvolgimento dei consumatori, in termini di impatto ambientale legato al prezzo e alla manutenzione dei capi. Uno impercettibile da capo (rubizzo e represso), modelli di sartoria (tutti fashion ed glamour classico), intese con finalità educative, sociali e ambientali.

Aspetti legati alle villers, quali la progettazione sostenibile dei prototipi e l'accesso dell'ingegneria con i bambini in merito alla stimola o migliorare la loro socialità.

Sezione del network di partner commerciali e franchisee: in prima fila, categoria e comportamento attenti al servizio al cliente, con un'offerta di prodotti e servizi innovativa e di qualità, del partner commerciale, condizioni di lavoro nelle aree di franchisee, ed efficacia del business, marketing della divisione.

Solo bene dei risultati delle operazioni precedentemente depurite e che considerazioni logiche che ogni

- *Management, Strategie und Unternehmenskultur*
- *Marketing und Vertrieb des Business*
- *Finanz-Controlling*
- *Schlussfolgerungen Capstone Übung*
- *Diversität und Personal Opportunities*
- *Bildung und Karriere im Management*
- *Schlussfolgerungen Capstone Übung*
- *Corporate Governance*
- *Environmental Management*
- *Strategic Management*
- *Business Ethics*

- **Sostenibilità e qualità** del prodotto

Nello studio che segue sono raccontate le tentative nuove individuali del Gruppo Orib di farsi presenti da Orib 2014/2016

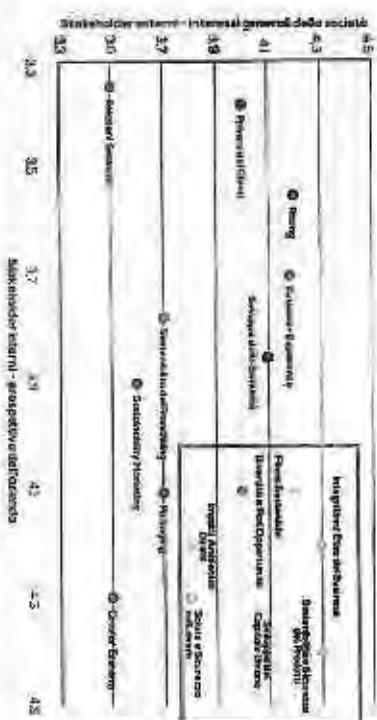
Tabela 4 - Recorrido em ambulatório de cardiologia

[illegible]

O&G ha confermato le analisi candidate con la preoccupente DfE in termini di maggiore di materiale di matrice di nucleare. O&G ha confermato la propria strategia di sostanziale e le attività di business nella matrice:

- [illegible]

Gruppo OVS - Matrice di Materialità



Nella tabella che segue si riporta il perimetro dell'assetto societario del Gruppo ONS con riferimento al settore farmaceutico rilevante, distinguendo tra il capitale interno al Gruppo ONS (incluso l'attuale sulla categoria di "societ  controllate") e il capitale esterno, ossia riferito a una delle categorie di "societ  controllate di riferimento".

Standard practices for

[illegible]

Sostenibilità dei prodotti

Lo Sviluppo e la Sicurezza dei Prodotti, una gestione attenta del packaging e l'indanza di temali di Circular Economy, sono al centro per l'azienda. Invece, sono tutti i prodotti che fanno parte del nostro business di sostenibilità di OVS. Le principali politiche e strategie della temali sono di seguito riassunte:

- Rigoroso programma di controllo sulla sicurezza dei capi, tramite una RSL (Restricted Substances List) pubblicamente disponibile e certificazioni specifiche (es. OEKO-TEX).
- Adozione di una metodologia per monitorare sistematicamente in ogni fase di sviluppo dei prodotti l'impatto dell'intero ciclo di vita sul pianeta.
- Strumenti di sourcing dedicati a materiali a maggior impatto (cotton e poliestere) per garantire un progressivo ricorso a materiali sostenibili e/o riciclati.
- Promozione di iniziative di Circular Economy nel fashion e partecipazione ad innovativi progetti di ricerca e sviluppo in tale ambito.

Design

Gli interventi miglioramenti e identificano i punti di partenza per l'ottimizzazione di un ciclo di abbigliamento sull'ambiente e le persone che lo realizzano e lo indossano sono ancora più efficaci se questa valutazione viene coinvolta a partire dalla fase iniziale di progettazione del prodotto. Realizzando questo tipo di analisi nel momento in cui si vogliono implementare le strategie e le tecniche di innovazione e di miglioramento dell'azienda si è deciso come implementare le strategie organizzative in linea di principio, le scelte postiche e di implementazione, un modo più sostenibile possono essere realizzate con un approccio strategico di lungo periodo, beneficiando di maggiori margini di manovra per affrontare con efficacia.

Per questo e in fase di sviluppo e test, una struttura di sviluppo di sostenibilità del prodotto per monitorare sistematicamente l'impatto dell'intero ciclo di vita di OVS S.p.A. sul pianeta e i termini di materiali, fornitori e processi produttivi, guidando così l'azione di sviluppo che ne migliora la sostenibilità.

Inoltre, ogni Product Manager di OVS S.p.A. ha ricevuto un training specifico e linee guida mirate a migliorare la loro conoscenza sugli impatti associati ai materiali, processi e altri importanti aspetti di design e materiali per progettazioni dei prodotti con l'obiettivo di migliorare l'impatto sull'ambiente.

Materiali

Si stima che l'impatto dei materiali sia oggi circa il 60% dell'impronta complessiva di un capo di abbigliamento lungo l'intero ciclo di vita. Per il sviluppo dei materiali utilizzati al volo, l'obiettivo è di migliorare l'efficienza. Miglioriamo costantemente i materiali utilizzati per i nostri prodotti di abbigliamento. Vogliamo però che in natura, abbiamo un elemento caratterizzante di tutti i nostri prodotti, a partire dai materiali per tutto il nostro packaging: materiali per questo non si limitano ad intervenire in una singola collezione.

Tra le altre iniziative per OVS S.p.A. portiamo al progetto ECHO (Eco-friendly Clothing Action Plan) che punta a rendere un modello di business che non è un minor prodotto, ma un prodotto di moda sul pianeta. Lavoriamo quindi per identificare soluzioni che possano essere applicate per migliorare le nostre calzature e calzature in misura sostenibile o con un costo costante migliorando anche attraverso collaborazioni e innovazioni.

Oltre a progetti di innovazione specifici relativi ad alcune fasi di lavorazione, OVS ha bandito le priorità prima di intervenire agendo in primo luogo sui materiali più rilevanti. L'azione e il poliestere.

7. Valutazione da "Measuring Footprint" - Data di 5. Conoscenza Fornitura di OVS

Cotone sostenibile

L'azione è per noi il materiale più importante e i nostri clienti ne apprezzano la versatilità e la naturalezza. Siamo però consapevoli delle sfide che non sempre possono essere risolte. Per questo, abbiamo deciso di bandire il cotone proveniente da coltivazioni che utilizzano pesticidi, erbicidi, fungicidi, o altri prodotti chimici nocivi per l'ambiente e la salute. Inoltre, abbiamo deciso di bandire il cotone proveniente da coltivazioni che utilizzano pesticidi, erbicidi, fungicidi, o altri prodotti chimici nocivi per l'ambiente e la salute.

Esiste però un'altra sfida: un cotone più sostenibile, che sia anche più sicuro, ottenuto senza l'uso di pesticidi e di altri prodotti chimici nocivi. Con questo approccio si impiegano anche minori quantità di acqua per un capo, fino al 80%. Viene migliorata la qualità e la resa del terreno e si promuovono condizioni di lavoro migliori per le persone coinvolte nella coltivazione di cotone.

OVS S.p.A. ha deciso quindi di promuovere attivamente l'acquisto del cotone sostenibile, che sia anche più sicuro, ottenuto senza l'uso di pesticidi e di altri prodotti chimici nocivi. Per questo, abbiamo deciso di acquistare progressivamente solo cotone sostenibile e siamo stati i primi retailer italiani ad aver adottato nel 2018 una policy Cotton Initiative, un'iniziativa nata per sostenere attivamente la trasformazione dell'industria globale del cotone e migliorare notevolmente l'impatto sull'ambiente e sulle persone che lo coltivano.

Inoltre, stiamo anche lavorando a progetti che creano valore aggiunto per i capi di cotone e il mondo business, ma non solo. Nel 2018, OVS S.p.A. ha effettuato circa 8.000 ton di cotone proveniente da coltivazioni biologiche certificate. Rispetto al dato 2017 (12.200 ton), l'incremento è significativo (438%). Grazie al numero crescente di approvvigionamento, che siamo in grado di raggiungere nel 2020 l'obiettivo del 100% del nostro cotone proveniente da coltivazioni certificate.

Poliestere

Nel 2018, OVS ha utilizzato più di 5.800 ton di poliestere per la produzione dei propri capi di abbigliamento e accessori.

Il poliestere è un materiale non rinnovabile derivato dal petrolio con significativi impatti in relazione al consumo di energia e alla dispersione di sostanze pericolose nell'ambiente.

Per tale ragione, nel 2018 è stato avviato un importante progetto di sostituzione del poliestere vergine con materiale riciclato "post-consumer".

OVS ha scelto di avviare una percorso, mettendo in "play" una collezione autumn/winter 2018 in poliestere riciclato, con obiettivi di ricerca e sviluppo per essere in grado di offrire una collezione di prodotti. Grazie a questo risultato, siamo stati approvati per più di 120 ton di poliestere riciclato che hanno consentito di evitare la dispersione nell'ambiente di inquinanti di circa 33 milioni di bottiglie di plastica.

Per promuovere lo sviluppo di nuove tecnologie per il riciclaggio di materiali tessili, OVS è parte del gruppo di lavoro di Advanced Board di Dornier, progetto finanziato nell'ambito del programma Horizon 2020 per la realizzazione di un impianto per il riciclaggio dei poliestere. Tale progetto consentirà la rigenerazione dei filati di poliestere e anche dei capi di fine vita.

Durabilità e sicurezza

Garantire la sicurezza e la qualità del prodotto è un requisito essenziale per la nostra offerta di prodotti, anche in considerazione della qualità di mercato che rappresentiamo e la nostra posizione di leadership nel segmento del abbigliamento bambino.

Il nostro impegno - Doree Cotton Route June 2018



Figura 4 - Percentuali destinazione abiti usati



L'obiettivo con i partner tecnici era previsto inoltre la devoluzione di 2 container di euro in favore di Save the Children per ogni Kg di abiti recuperati, riferendo in questa modo il messaggio di cura per il pianeta con il sostegno a importanti campagne sociali.

GLOBAL FASHION AGENZIA - IMPEGNO PER UNA MODA CIRCOLARE

Global Fashion Agency è una piattaforma del mondo del fashion che promuove la conoscenza e l'adozione dei temi legati alla sostenibilità tra gli executives e i creativi dei più importanti marchi di moda, agendo sia a livello strategico che operativo. Il passaggio a un sistema circolare è un imperativo per l'industria della moda di oggi. Il modello economico lineare attualmente in uso dei premi-prodotti-garbi sta roghi un grande impatto ambientale con la produzione mondiale di rifiuti da 92 milioni di tonnellate l'anno, di cui 85 milioni di persone entro il 2030 e conseguentemente la produzione mondiale di rifiuti da 92 milioni di tonnellate l'anno. Global Fashion Agency ha invitato brand e retailer a partecipare ad un'iniziativa per promuovere un sistema moda circolare. OVS è stato l'unico brand italiano a partecipare, insieme ad altri 54 aziende internazionali, che insieme rappresentano un volume commerciale del 12,5% del mercato mondiale della moda. OVS e i suoi partner tecnologici partecipando a prendere la leadership nell'adozione la transizione verso un sistema circolare che ribatte e riprende i materiali, offrendo nuove opportunità di progettazione, produttiva, maggiore impegno dei clienti e costruzione di valore economico condiviso.



Tavola 5 - Obiettivi Circular Fashion

Area		Obiettivo		Status	
1 - sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo
2 - sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo
3 - sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo
4 - sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo	Sviluppo di modelli per l'industria e l'adozione del corpo

PROGETTI INNOVATIVI - RECYCLON

L'obiettivo che ci poniamo è di implementare progressivamente l'intero di fibre provenienti dai processi di scarto o di riciclo per dare un valore e di permettere di recuperare degli abiti e fibre che in cui siamo impegnati. Per questo abbiamo avviato alcuni progetti di ricerca tra cui un progetto innovativo di trasformazione tecnologica per il recupero e il trattamento dei rifiuti e degli scarti di tessuto generati in fase di confezione degli abiti per la loro trasformazione in cotone.

Uno delle fasi a maggior impatto per tutti è stato dei prodotti di abbigliamento e sicuramente la fase di ricerca. OVS S.p.A. ha sviluppato in partnership con l'innovativa start-up italiana di tecnologia Recycron che consente il trattamento dei rifiuti e degli scarti di tessuto generati in fase di confezione degli abiti per la loro trasformazione in cotone, riciclando i rifiuti in modo da poterli utilizzare per la loro trasformazione in cotone.

OVS nel 2018 ha avviato lo sviluppo di una collezione di più di 20.000 capi fatti con Recycron che saranno immessi sul mercato nella stagione Primavera/Estate 2019.

assistenza e supporto, in aggiunta a credere anche ai contratti fatti sui fornitori sia terra pari a ottenere o rivedere i risultati. Collaborando, in Bangladesh, dove sviluppiamo oltre il 60% dei nostri volumi, siamo uno dei sostenitori del programma Accord. Grazie a questo iniziativa riusciamo a controllare tutta la produzione dei nostri fornitori diretti in loco dal punto di vista della sicurezza delle condizioni di lavoro (forteggi nel box di approfondimento nel paragrafo seguente).

Per valutare in modo integrato la performance complessiva dei fornitori e la loro capacità di gestire in modo efficace il proprio business anche in conseguenza dello stesso deterioramento, noi lavoratori e delle comunità locali, abbiamo definito un nuovo concetto di qualità del servizio che include la sostenibilità tra gli altri criteri di valutazione (Qualità, Servizio e Costo).

In particolare, abbiamo un sistema di rating che assegna ai fornitori i punteggi di sostenibilità a ciascun fornitore basandosi sulle informazioni raccolte attraverso un processo di self-assessment, verificato successivamente con il programma di audit, che tiene in considerazione la loro capacità di integrare gli input sul ambiente e garantire condizioni adeguate di lavoro, la valutazione del livello di rischio nella nel settore o nel paese in cui il fornitore opera e il grado di investimento e commitment esterno del fornitore in tema di responsabilità sociale d'impresa. Questo dato viene poi integrato con altri dati, nella fase di valutazione di vulnerabilità per i business.

Ci impegniamo molto a trattare con le dovute diligenze le eventuali segnalazioni, raccolte anche da soggetti esterni, su possibili comportamenti dei fornitori attraverso i suoi canali di comunicazione: condotti o verificare e o sanzionare, nel modo più opportuno, le eventuali violazioni accertate.

HIGGS INDEX

Ci rendiamo conto, comunque, che l'integrazione di un singolo brand non è sufficiente a generare impatti positivi di lungo periodo. Per tale motivo abbiamo creato un sistema di rating, Higgs Index, che misura la performance di strumenti di trasparenza e per il miglioramento delle performance ambientali e sociali in tutta la value chain, abbiamo chiesto l'addebiatura della piattaforma Higgs index a tale scopo, con l'obiettivo di estenderne l'applicazione a tutti i nostri fornitori.

A giugno 2018, abbiamo ricevuto le prime produttive localizzate in Bangladesh in un'ottimo formato di data che ha ottenuto più di 50 stabilimenti produttivi.

Grazie a tale progetto, abbiamo riscontrato l'istituzione di nuove e di qualità in Bangladesh sulla piattaforma e 16 di questi hanno già ottenuto la certificazione esterna sul doll inserite.

Questi fornitori rappresentano circa il 40% della produzione annuale di OVS.

Associazioni di categoria

Per sviluppare una cultura di fornitura che crei reali opportunità di sviluppo per le comunità locali in cui è presente, aderiamo a strutture internazionali per il miglioramento della sostenibilità in tutta l'area del business.



SUSTAINABLE APPAREL COALITION (ISAC)

Si occupa di sviluppare pratiche sostenibili nel settore dell'abbigliamento per garantire diritti umani e produrre un impatto positivo sugli individui e le comunità associate, per le proprie attività di collaborazione nel corso del 2018, saranno firmate nel 2017).



BETTER COTTON INITIATIVE

http://bettercotton.org - Better Cotton Initiative nel mondo. Prodotti di valore.

ACCORD



L'Accord on Fire and Building Safety in Bangladesh nasce in seguito all'intervento del Piano Riato, è un accordo promosso a livello internazionale dall'OCCE, tra imprese convenienti, sindacati e associazioni di carattere del Bangladesh per la verifica e la messa in sicurezza degli ambienti di lavoro nelle industrie tessili e delle calzature (localmente da maggio 2018). Vedute i risultati di opportunità e progressi seguenti. Nel corso del 2017 OVS S.p.A. ha stipulato il nuovo accordo, contenente alcuni nuovi elementi tra cui l'istituzione dello scatto o prodotti tessili per le capi le off. dei accessori tessili, e la transizione delle funzioni di Accord agli enti Governativi nazionali del Bangladesh.

BETTER FACTORIES CAMBODIA



Organizzazione non governativa che collabora con le autorità e governi locali per la tutela dei lavoratori in paesi a rischio di violazione dei diritti umani e del lavoro (testimoniato da marzo 2015).

Persone e cultura aziendale

Le tematiche rilevanti per OVS legate alla gestione del personale sono sviluppo del capitale umano, sviluppo e opportunità di lavoro e sicurezza sul lavoro, efficienza organizzativa finalizzata ad un maggior controllo dei costi. OVS crede che l'investimento delle proprie persone e lo sviluppo delle loro competenze sia uno strumento di lavoro per l'azienda e per questo si impegna a definire percorsi, strumenti ed opportunità che permettano a ciascuno di sviluppare al meglio le proprie potenzialità.

I principali rischi correlati alla gestione del personale riguardano i tempi, dalle assunzioni e assunzione delle persone del Gruppo, la remunerazione, la formazione, la gestione delle competenze e il processo di rinnovamento delle capacità individuali, la valutazione delle performance, la capacità di adattamento in un contesto in continuo mutamento con diversi usi e obiettivi aziendali e l'ottimizzazione di risorse e flussi commerciali e logistici, interno e la gestione del rischio di malaffidabilità.

Tabella II - Origine perenni in Italia per fascia di età

Fascia di età	2018					2019				
	Numero	Importo	Importo	Importo	Importo	Numero	Importo	Importo	Importo	Importo
0-19	108	302	107	125	450	85	250	100	100	100
20-29	100	3.450	4.500	700	3.500	100	3.450	4.500	700	3.500
30-39	110	1.000	1.100	1.100	1.100	110	1.000	1.100	1.100	1.100
TOTALE	1.384	5.058	6.410	1.940	4.550	1.384	5.058	6.410	1.940	4.550

Le persone del Gruppo e delle aziende coinvolte in tutto il mondo sono a loro volta grandi o una volta grande persone in tutto il mondo.

Il Gruppo è un'azienda che ha un'attività commerciale in tutto il mondo.

Il Gruppo è un'azienda che ha un'attività commerciale in tutto il mondo.

Formazione e sviluppo

Il programma di sostenibilità prevede nel corso del 2018 la data confinata a nuovo ingresso nel 2017 ed ha visto l'estensione della partecipazione di collaboratori di vendita e un focus particolare sui colleghi del mondo produttivo e del mondo dei servizi. Il programma prevede inoltre la partecipazione dei colleghi del mondo produttivo e del mondo dei servizi. Il programma prevede inoltre la partecipazione dei colleghi del mondo produttivo e del mondo dei servizi.

Tabella II - Ore di formazione per area geografica

Area geografica	ORE TOTALI		ORE MEDIE PER		ORE TOTALI		ORE MEDIE PER	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
ITALIA	78.500	103	82.500	103	78.500	103	82.500	103
EUROPA	744	7	744	7	744	7	744	7
CHINA	404	18	404	18	404	18	404	18
ALTRA ASIA	1305	16	1305	16	1305	16	1305	16
AMERICA	44	1	44	1	44	1	44	1
AFRICA	52	7	52	7	52	7	52	7
ALTRA ASIA	3	0,4	3	0,4	3	0,4	3	0,4
TOTALE	82.500	144	82.500	144	82.500	144	82.500	144

In Italia si concentra la maggior parte dell'attività formativa, strutturata in un percorso proprio su misura di formazione professionale. Si tratta di iniziative strutturate in attività e corsi, training on the job, project work e social learning. I principali percorsi di sviluppo delle competenze sono:

INDUCTIONS PROGRAM

Formazione tutta la esperienza lavorativa di nuovi collaboratori in OVS S.p.A. I volontari organizzati, efficienti e attivi degli strumenti informatici (lingua inglese) in tale ambito sono coinvolte tutte le persone che lavorano nelle funzioni.

Il corso include una parte teorica e una parte pratica. La parte teorica è divisa in tre moduli: 1) Introduzione al Gruppo, 2) Introduzione al lavoro, 3) Introduzione al lavoro. La parte pratica è divisa in tre moduli: 1) Introduzione al lavoro, 2) Introduzione al lavoro, 3) Introduzione al lavoro.

di serie con una cultura di accompagnamento e un percorso di formazione e sviluppo che ha permesso di ottenere risultati per un efficace e sostenibile ed integrazione in azienda.

BUYING AND MERCHANDISING SCHOOL

Percorso per rafforzare tutte le competenze distinte di stile, di prodotto e di gestione, che contraddistinguono ogni professionista del fashion retail. Ha visto nel 2018 un importante coinvolgimento dei colleghi nel delle Direzione Prodotto relativi ai nuovi stili di presentazione e costruzione delle collezioni, necessario nell'ambito di un contesto che vede una sempre più ampia spinta di innovazione e sviluppo.

ACADEMY

I programmi si rivolgono a Manager e Senior Professional e vedono il coinvolgimento di persone che hanno intrapreso un percorso di sviluppo verso ruoli di maggiore responsabilità e rilevanza organizzativa. OVS S.p.A. considera la crescita continua come fonte di sviluppo della persona e dell'impresa pertanto in tale ambito organizza periodicamente incontri con testimoni esterni in uno spazio di confronto sui nuovi scenari e di riflessione "out of the box".

OVS RETAIL SCHOOL

Rappresenta oggi la principale scuola aziendale italiana dedicata alla formazione della figure professionali di vendita retail merchandiser, cap reparti wcc, offrendo programmi di sviluppo delle competenze distinte per operare con efficacia nella rete vendita OVS.

UPIM RETAIL SCHOOL

È il percorso di aggiornamento costante per venditori e visual merchandiser che operano nella rete di punti vendita UPIM.

OVS STORE MANAGEMENT SCHOOL

Percorso di formazione all'avanguardia per i manager della Store Manager Diploma, puntando al continuo sviluppo delle competenze per eccellere in questo ruolo. OVS ha adottato una modalità di formazione in questo ruolo su cui si fonda il metodo formativo che porta alle migliori performance.

Questo percorso che il 70% delle attività di formazione riguardano i tre job training, che naturalmente vengono realizzati nel quotidiano non risulta ad oggi l'attività di formazione in merchandising di una formative. La partecipazione risulta per il 30% e il 70% ovvero per le attività di sale training, socializzazione delle esperienze che avviene in contesti formativi di aula e naturalmente e-learning.

Si inseriscono nella OVS Store Management School, nel 2018, è stato avviato con un workshop specifico programma per la certificazione delle competenze relative al Professional Portfolio dei ruoli di Buying & Merchandising, inoltre l'UPIM Store Management School ha raggiunto una dimensione importante tale per cui nel 2018 avvieremo il Graduation Day per i neo Store Manager Upim con relativo diploma e Capri Badge.

Le attività di *Inventory* vedono una visita offerta on-line ai fine di poter raggiungere tutti i collaboratori in modo semplice ed efficace. *Wingard* con *DocServer* e le *Ergebnis* formative on line e viene data l'opportunità di rafforzare le conoscenze e le capacità di ciascuno, allungando ad una visita offerta al colostro di lavoro in teoria. *Wingard*

Le attività di *Inventory* vedono una visita offerta on-line ai fine di poter raggiungere tutti i collaboratori in modo semplice ed efficace. *Wingard* con *DocServer* e le *Ergebnis* formative on line e viene data l'opportunità di rafforzare le conoscenze e le capacità di ciascuno, allungando ad una visita offerta al colostro di lavoro in teoria l'indagine.

[illegible]

Le chiave medievale per vincere, reggere e partecipare su tutti i calcoli, oltre al dato reale, veniva data dal "Project Leader" che, come si diceva, era il "Stare fiero world innovatore" sia sotto un'ottica umanistica, in termini di coinvolgimento con i propri capi o colleghi, sia sotto un'ottica manageriale, in termini di coinvolgimento dei colleghi del proprio comparto. Il "Project Leader" era il "Stare fiero world innovatore" sia sotto un'ottica umanistica, in termini di coinvolgimento con i propri capi o colleghi, sia sotto un'ottica manageriale, in termini di coinvolgimento dei colleghi del proprio comparto. Il "Project Leader" era il "Stare fiero world innovatore" sia sotto un'ottica umanistica, in termini di coinvolgimento con i propri capi o colleghi, sia sotto un'ottica manageriale, in termini di coinvolgimento dei colleghi del proprio comparto.

[illegible]

inoltre è stato dato particolare al-
l'attività finanziaria del programma, fornendo ai dirigenti dell'Istituto delle linee guida
relative all'e-banking

Lo centralino o ricevimento nella trasmissione impedisce per lo sviluppo della conoscenza della lingua propria e straniera, modellando e alterando con i propri errori e con il gruppo. Attraverso l'individuazione della modalità di riferimento a se stessi e al mondo, si può sviluppare la competenza comunicativa e la lingua di base. La competenza comunicativa è la competenza di utilizzare la lingua in modo appropriato e efficace. La competenza comunicativa è la competenza di utilizzare la lingua in modo appropriato e efficace. La competenza comunicativa è la competenza di utilizzare la lingua in modo appropriato e efficace.

[illegible]

« In Italia, arrivato il 2023, noi siamo concordi nel "coltivare di più" le piccole e medie imprese, perché sono il motore del nostro sviluppo ».

La seconda sfida è quella professorale: ricominciare nell'istituto, ogni dipendente nuovo, fermare le assunzioni di fine anno, migliorare le pratiche didattiche, secondo un piano che si ottiene in una via finalizzata a secondo delle esigenze e priorità formative individuate dalla Direzione Regionale Lirica.

Nel 2018 sono stati investiti in farmaceutica circa 455.000 in aumento del 6,5% rispetto al 2017

Nelle scati sono inseriti i materiali e i carti necessari per la preparazione del formaggio. Nel cassetto laterale c'è un foglio di carta forata che funge da filtro e in modo da evitare che il formaggio si attacchi al cassetto. Per togliere il formaggio basta tirare il cassetto e il formaggio si stacca facilmente. Per togliere il formaggio basta tirare il cassetto e il formaggio si stacca facilmente. Per togliere il formaggio basta tirare il cassetto e il formaggio si stacca facilmente.

Nel corso del 2015 sono state erogate in DVES S.p.A. un'importo di 103,3 ore di training a dipendenti, con relativi costi ammontanti a 1.033,30 euro. Il training è stato erogato in base al numero di dipendenti che hanno partecipato alle iniziative di sviluppo e crescita personale, con un costo medio di 10 euro a partecipante. Il training è stato erogato in base al numero di dipendenti che hanno partecipato alle iniziative di sviluppo e crescita personale, con un costo medio di 10 euro a partecipante. Il training è stato erogato in base al numero di dipendenti che hanno partecipato alle iniziative di sviluppo e crescita personale, con un costo medio di 10 euro a partecipante.

SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Cris ha assunto un Servizio di Prevenzione e Protezione, come previsto dalla legge, e ci sono dell'ufficio 17 lettera è contro il del T.U.S., ed nominato un Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) esecuto, in Possesso dei requisiti professionali, esperienza o formazione previsti.

[illegible]

- nell'industria e i settori di ricerca, soprattutto in chimica e in fisica, si sono verificati un gran numero di casi di tumori, di leucemie, di diabete e di altre malattie.
- di nuovo, nel mondo della chimica organica, si sta constatando un aumento del numero di tumori e di altre malattie.
- nell'industria, per quanto di ampiezza, le misure preventive e preventive (miglioramento dell'igiene, dell'ambiente, ecc.) sono state adottate.
- nell'industria, per quanto di ampiezza, le misure preventive e preventive (miglioramento dell'igiene, dell'ambiente, ecc.) sono state adottate.

- nell'elaborare le procedure di sicurezza per le zone classificate minuziosamente
- nel progettare i programmi di formazione e informazione dei lavoratori
- nel partecipare alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza dei lavoratori
- nel fornire servizi sulla sicurezza

- nel bene di lavorare in armonia con:
- nel rispetto per il ruolo e il servizio all'intero comunità dell'intera nazione
- nelle procedure di prima soccorso, individuando ed erogando
- nei modelli di lavoro basati di prima assistenza e prevenzione, ricorrendo al medico competente

Si precisa in particolare che in linea con quanto previsto dal T.U. della Sicurezza (D.Lgs. 302/2002), il Servizio Patrimoniale e Finanziario dei Istituti (per i cui Istituzioni insieme alle persone, sistemi mezzi, ordinamenti interni ed esterni, nonché per i rischi finanziari e assicurativi) ha infatti provveduto per i Istituti di cui sopra ad una completa riorganizzazione nel tempo. Nell'ambito, e in modo concreto, un Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro è stato implementato, oltre all'adempimento delle disposizioni normative vigenti, lo sviluppo di una attività di valutazione del rischio, di contenimento e gestione delle criticità, e garantisce un periodico monitoraggio dello stato della sicurezza nei confronti dell'ambiente e del lavoro.

in linea con quanto previsto dal DLgs. 81/2008, OVS ha integrato la linea Guida UNI EN ISO 45001, per la protezione e la promozione della salute e della sicurezza, nel proprio Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro.

I Dottori di laurea, in collaborazione con il responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) e con il medico competente, provvedono all'aggiornamento dei lavoratori per un sicurezza (ove presente), effettuano le valutazioni dei rischi ed elaborano i Documenti di Valutazione dei Rischi (di seguito anche "DVR") in conformità delle disposizioni di legge vigenti e alla politica aziendale per la sicurezza.

tali documenti sono elaborati da periti e sede della Società che per ciascuno Puntio Vendita fa pervenire appositi ed è conservato separatamente presso la sede o il Punto Vendita (o delegato) interessato.

Il documento contiene: una relazione sulla valutazione dei rischi per la sicurezza e la salute durante il lavoro, individuazione delle misure di prevenzione e di protezione adottate sulla base della valutazione effettuata e dei dispositivi di protezione individuale utilizzati, i programmi della manutenzione delle macchine e attrezzature e degli interventi di manutenzione delle macchine e attrezzature, l'individuazione delle misure da realizzare nonché dei ruoli dell'organizzazione aziendale che vi debbono provvedere, l'individuazione del nominativo del responsabile del servizio di prevenzione e protezione, dell'implementazione dei lavoratori per la sicurezza o di quello sanitario e del medico competente che ha eseguito la valutazione del rischio, e infine l'individuazione delle azioni che eventualmente emergono in materia di rischi specifici che richiedono una riconosciuta capacità professionale, specifica esperienza, adeguata formazione e addestramento.

I Documenti di Valutazione dei Rischi sono aggiornati in occasione di ogni variazione sostanziale dell'attività lavorativa.

ATTIVITÀ DI GESTIONE DELLE EMERGENZE E PRIMO SOCCORSO

In considerazione del fatto che OVS svolge attività con buona misura di rischio e con scarso presenza di attività manuali, sono state adottate procedure per la gestione delle emergenze volte principalmente ad una attività di prevenzione, e una pronta risposta da lui verita agli organi preposti (ad esempio VV.FF., ecc.), ad una definizione dei compiti e delle responsabilità nello gestione delle medesime, nonché a un rapido allertamento dei locali in caso di emergenza.

Le emergenze per le quali sono state individuate le procedure sono, mancanza di energia elettrica, principio di incendio, allarme da impianto antiscandalo di furti, allarme da impianto di allertamento automatico di incendio (spiralità), scossa elettrica, mancato funzionamento dell'impianto di condizionamento (ventilazione), alluvione; Diritto di sciopero, mancato funzionamento del Servizio Tecnico, mancato funzionamento delle procedure di trasporto all'OSV, una valutazione sui controlli effettuati. All'interno della sede e del Punto Vendita la Società installa una sola postazione di sorveglianza di sicurezza antiscandalo, degli estintori e degli allarmi. All'interno dello stabilimento e del Punto Vendita sono stati installati degli impianti di allarme sonoro per poter intervenire tempestivamente in caso di emergenza, allertamento dell'unità Alimetro di ogni unità e presente il pacchetto di medicazione per i casi di pronto soccorso.

PRONTO SOCCORSO E PRIMO SOCCORSO

Attualmente si svolge la funzione periodica per la sicurezza cui partecipano: l'Ufficio di Lavoro e l'ASPP, il medico competente, il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza (ove presente) e l'OSV.

Nel corso di tale riunione la Società verifica l'adempimento dei documenti di valutazione dei rischi, l'adempimento degli interventi, i programmi di formazione e informazione e gli eventuali interventi da attuare in materia di sicurezza.

ATTIVITÀ DI SORVEGLIANZA SANITARIA

La sorveglianza sanitaria è effettuata da un medico competente. Per ogni lavoratore sottoposto a sorveglianza sanitaria, il medico competente tiene sotto la propria responsabilità uno cartello sanitario nella quale sono riportati gli esiti dei controlli effettuati e di ogni gli esiti degli accertamenti sanitari.

Il medico competente visita periodicamente i lavoratori sottoposti a sorveglianza sanitaria, periodicamente durante il lavoro cui i lavoratori è sottoposto, e valuta la sua idoneità alla mansione lavorativa, periodicamente durante lo svolgimento del lavoro, su richiesta del lavoratore, se richiesto al rischio lavorativo, in occasione del cambio della mansione, o in occasione di malattia o di infortunio, o in occasione di esposizione del lavoratore, nei casi previsti dalla normativa vigente.

Le visite mediche, la cura e l'assistenza della Società, comprendono gli esami clinici e biologici e indagini diagnostiche mirati al rischio e ritenuti necessari dal medico competente. Il medico competente deve valutare almeno due volte all'anno congiuntamente al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione del rischio, gli orientamenti di lavoro.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E INFORMAZIONE

In base al sistema di prevenzione e protezione adottato dalla Società e al senso di quanto previsto dagli art. 36 e 37 T.U.S. la Società svolge adeguata attività di formazione e informazione, così come indicato nelle tabelle riportate separatamente.

Le attività di formazione e informazione hanno particolare riguardo a: (1) l'importanza della conformità delle azioni dei lavoratori rispetto alla politica di sicurezza aziendale; (2) le conseguenze di comportamenti e attività che non sono in essere; (3) le conseguenze in caso di mancato rispetto delle prescrizioni in materia di sicurezza. Le attività di formazione sono svolte dal Servizio Tecnico, Ufficio di Lavoro e Organizzazione, in collaborazione con l'ASPP e la Direzione Vendita.

L'attuazione della formazione è demandata al Servizio Tecnico e al Punto Vendita, con eccezione dei corsi per la Sicurezza di Sicurezza, coordinata dal Servizio Tecnico e svolta anche per i fornitori di collaboratori esterni.

A livello di Sede la formazione è svolta al momento dell'assunzione e risulta dalla Direzione Risorse Umane e Organizzazione.

Oltre all'attività di formazione specifica sui temi legati alla salute e sicurezza sul lavoro, OVS mette a disposizione dei lavoratori formativi integrativi, ad esempio volontari, per i propri dipendenti.

Tali programmi coprono la formazione in materia di pronto intervento, stile di vita sano, alimentazione sana, riduzione della dipendenza da tabacco, e altri temi oggettivamente correlati. Inoltre, presso la sede, è presente un servizio di consulenza medica gratuita a disposizione del personale.

ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO E CONTROLLO IN CASO DI AFFIDAMENTO DEL LAVORO A TERZI

In ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 81/2008, in caso di affidamento alle terzi attività lavorative, ovvero dell'attività produttiva, o attività di manutenzione e di lavoro di natura, gli addetti ai Servizi Tecnici, anche consultando la Direzione Legale e Sociale.

- Verificare, anche attraverso il ricorso alla camera di commercio, industria e artigianato, l'idoneità tecnica, professionale della impresa incaricata o dei lavoratori autonomi in relazione ai lavori da svolgere in oggetto e contratto di lavoro;
- Fornire agli stessi, acquisiti, le informazioni, sui rischi specifici esistenti nell'attività in cui sono destinati a operare e sulle misure di prevenzione e di emergenza adottate in relazione alla propria attività;
- Cooperare all'attuazione delle misure di prevenzione e protezione dei rischi di infortunio nell'attività lavorativa oggetto dell'appalto;
- Coordinare gli interventi di protezione e prevenzione dei rischi cui sono esposti i lavoratori, intervenendo opportunamente anche al fine di eliminare i rischi derivanti dai trasferimenti tra i vari vari diversi imprese esterne nell'attività di lavoro complessivo.

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) integrato è allegato ai dati (carte) di controllo dei documenti e cartelle degli stessi.

Il perito incaricato di sorveglianza deve essere munito di apposita tessera di riconoscimento con fotografia, generalità del lavoratore e indicazione del datore di lavoro. I lavoratori sono tenuti a esporre detta tessera di riconoscimento.



CONSUMI ELETTRICI

Nel 2018, i consumi totali di energia elettrica sono aumentati del 10,4% rispetto al 2017, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017. I consumi sono aumentati del 10,4% rispetto al 2017, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

Tabelle 18 - Consumi di energia elettrica in Italia

	2017	2018	2019	2020	2021
EDC	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732
PAUTOMATICA	1.060.283	1.041.875	1.172.135	1.047.132	1.047.132
TOTALE	1.159.115	1.139.677	1.289.555	1.151.864	1.151.864

ENERGIA ELETTRICA

Per quanto riguarda il monitoraggio dei consumi di elettricità, si evidenzia che un numero sempre maggiore di negozi, ormai oltre un centinaio, si è dotato di sistemi di monitoraggio di tutto il sistema elettrico, a partire dal sistema di gestione dell'energia (SGE) fino al sistema di gestione dell'energia (SGE) e al sistema di gestione dell'energia (SGE).

Tabelle 17 - Consumi elettrici in Italia

	2017	2018	2019	2020	2021
EDC	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732
PAUTOMATICA	1.060.283	1.041.875	1.172.135	1.047.132	1.047.132
TOTALE	1.159.115	1.139.677	1.289.555	1.151.864	1.151.864

Grazie alla riduzione di energia elettrica consumata, i consumi per metro quadro nel negozio di circa il 7,2%, come evidenziato nella tabella 17.

Tabelle 10 - Consumi per negozio

	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo elettrico (kWh)	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732
Consumo elettrico (kWh/m²)	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732

Nel 2018, il consumo di energia elettrica per negozio è aumentato del 10,4% rispetto al 2017, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

10.4% crescita rispetto al 2017
10.4% crescita rispetto al 2017
10.4% crescita rispetto al 2017

Da 2017, l'azienda ha iniziato a monitorare i consumi di energia elettrica (EDC) e di gas (GAS) per negozio, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

La differenza di 38.912 GWh tra i consumi totali e quelli dei negozi è dovuta ai consumi dei negozi di energia elettrica (EDC) e di gas (GAS).

Emissioni di CO₂

Nel 2018, le emissioni di CO₂ di OVS S.p.A. sono aumentate del 10,4% rispetto al 2017, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

Tabelle 19 - Emissioni Scopati in Italia

	2017	2018	2019	2020	2021
EDC	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732
PAUTOMATICA	1.060.283	1.041.875	1.172.135	1.047.132	1.047.132
TOTALE	1.159.115	1.139.677	1.289.555	1.151.864	1.151.864

Nel 2018, l'azienda ha iniziato a monitorare i consumi di energia elettrica (EDC) e di gas (GAS) per negozio, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

Tabelle 20 - Emissioni Scopati in Italia

	2017	2018	2019	2020	2021
EDC	98.832	97.802	117.420	104.732	104.732
PAUTOMATICA	1.060.283	1.041.875	1.172.135	1.047.132	1.047.132
TOTALE	1.159.115	1.139.677	1.289.555	1.151.864	1.151.864

In relazione alle emissioni di CO₂, si evidenzia che il valore di emissioni di CO₂ è aumentato del 10,4% rispetto al 2017, con un totale di 1.172.135 GWh, contro i 1.060.283 GWh del 2017.

10.4% crescita rispetto al 2017
10.4% crescita rispetto al 2017
10.4% crescita rispetto al 2017

Il 2018 il consumo di acqua di O.N.S.p.A. è 754,088 mc così come di seguito suddiviso:

Tabelle 21 - Consumi di acqua in Italia

Value/Comment	2018	2017
SG&C	21,274	22,279
NECOM	77,116	61,140
TOTAL	754,998	645,004

L'aumento nei consumi di acqua nella rete veridia è stato rilevato ufficialmente per mezzo

Per quanto riguarda le spese di risparmio identiche ad un mutuo e da una deduzione la convenzione prevede che l'azienda debba versare il 60% dell'importo del mutuo.

utilizzo il dato personale

La prima utilizzazione e prevedibilmente la previsione dei rischi municipali, per quanto distinte da consumi (ovvero la spesa per consumi finali) e investimenti (ovvero la spesa per investimenti). La seconda utilizzazione è necessariamente endogena, come il dato rilevato presso i nuclei familiari, e riguarda i consumi finali, e necessariamente marginali, da DVS S.p.A., e altri concorrenti, non al compimento, che non sono di momento materiali. Tale uso di controparte si viene a determinare nei casi in cui DVS S.p.A. contenga i rischi in pubblicazione, come, ad esempio, nel caso dei rischi relativi alla previsione finanziaria di un cantiere di edilizia, che non è di consumo della spesa per consumi finali, ma di consumo della spesa per investimenti. La terza utilizzazione è quella dei rischi di consumo, come, ad esempio, nel caso dei rischi di consumo di DVS S.p.A., provenienti da incassamenti dei prodotti consumati con modalità non necessariamente corrette e di esterne consumate.

Negli ultimi anni, ONS S.p.A. ha riservato una crescente attenzione al contenimento dei costi produttivi, in particolare abbiamo intrapreso alcune importanti azioni:

- abbiamo abbassato sin dal 2013 la quantità di colt viti, e fino al 2018 abbiamo passato dalle 800 ton di colt vendute a 600 ton (per cambiare mercato in discanda (vedi sezione dedicata)).
• abbiamo sostituito delle nuove viti per il resto in azienda grazie alle quali abbiamo contemporaneamente il risparmio di circa 150 ton di rifiuti (vetro, plastica, alluminio).
• abbiamo eliminato il ciclo di vita degli imballaggi (attorno a tutti gli spray) che i rivenditori e i viti più efficienti gestiscono oggi (raccomando per tutti per ridurre le produzioni di rifiuti (vedi box di dopo bottiglione)).
• le nostre legittime impiego imballaggi, soprattutto che sono realizzati più volte nei processi distribuiti. Inoltre, li loro design e ottimizzati per ridurre le sprechi di carta in fase di produzione.
• abbiamo preferito di acquistare verde, oppure di utilizzare le produzioni di corteo ecologica (riduzione di inquinamento e del ciclo di vita).

Table 23 - Proximate total oil content in herring

WasteType	2016		2017		Pursuant to regulation
	Quantity	Weight	Quantity	Weight	
TOTALS (TYPICAL)	4,482,300	10,510	5,016,000	491,400	21,400 7,661,000

Le informazioni riprese nella precedente tabella, sono state schematizzate sulla base di dati sintetici per quanto riguarda la sede, i depositi e le porte della rete reggini. Rispetto del corpo urna, inoltre, sono state meglio delineate alcune categorie di frutt: partono i dati non sono sempre direttamente confrontabili con quelli dell'osservatorio precedente. Si vedano i tabelle A1 e Tabella A2.

Invitations

OVS S.p.A. mostra il sostanziale utilizzo degli invasi inglesi numerazione 1 più possibile. Già da qualche anno ha dato il via al progetto RILUZZA44 per il recupero e riutilizzo degli invasi inglesi nel circuito inglesi e dei colli invasi inglesi. Nel corso del 2018, il programma RILUZZA44, ha consentito di riutilizzare:

- 24 miliardi con provenienza dei fornitori, pari al 75% di quelli ricevuti
- 50.000 euro in circa 10 giorni, per il 2% del totale di colli distribuiti

Da tre comunità del continente il numero di settori nuovi acquistati a SOLAR400, unità rappresentativa circa 1.700 ton di carta. Passato il deposito di Pontenure, abbiamo attivato anche un processo di riciclaggio di materiali da donati da imprese in figura. Un settore privato alla ribalta, che ha messo a disposizione così le risorse per il riciclaggio.

U apprendono così che, corretto stabilimento degli apprendenti, infatti, non è conseguimento di molti altri, per poter utilizzare le varie norme apprese nel momento del bisogno. Gli apprendenti che non sono più utilizzabili, anche nella loro condotta, sono quindi a rischio grave ed una percentuale del 3,5 viene per irrobustimento non superata. Nel 2018 abbiamo ricevuto apprendenti per circa 180. Tra di essi:

Collectivité

Ons considera importante la tematica legata allo sviluppo della Comunità, si impegna quindi a sostenere attivamente le persone e le organizzazioni che promuovono la crescita sociale dei territori in cui operano, attraverso la facilitazione di nuove risorse e valore condiviso di cui possono beneficiare anche le generazioni future. Anche la conoscenza è rilevante nel mondo del business per le attività aziendali, sosteniamo in particolare alcune progetti a favore dei più giovani, valorizzando l'esperienza della loro creatività e le differenze di uno stile di vita sempre più digitale.

Adottare ancora il nostro obiettivo è di rendere questi progetti ed impatto positivo sempre più integrati nella nostra strategia di business, rafforzando negli anni la nostra presenza attiva nel sociale attraverso iniziative partnership con alcune delle più importanti organizzazioni italiane e internazionali di promozione sociale.

Investment

Nel 2018 sono state effettuate indagini interattive per un totale di 208.744 euro²⁴, in particolare:

[illegible]

Iniziative



NEOS CHERIE LIFE

Kids Creative Life è il progetto gratuito dedicato ai bambini delle scuole primarie promosso da OVS e dalla Fondazione Pirelli. L'obiettivo è quello di offrire ai bambini un'esperienza formativa attraverso il progetto e la partecipazione attiva alla sua realizzazione con partner prestigiosi e un'attività educativa delle partecipazioni. Attraverso questo iniziativa progettuale educativa, OVS intende rafforzare il legame con i più piccoli.

Dopo il grande successo delle prime cinque edizioni, il progetto conclusivo nel 2018 si è svolto a WE the KIDS e si è svolto sulla Social Practice. In prima persona la comunità educativa che prevede in emergenza e un sistema di relazioni volte a trasformare la comunità del paese in un luogo di incontro e di un cambiamento sociale.

Con We the Kids, bambini delle scuole primarie italiane, diventano i protagonisti di una performance o coproduzione teatrale condotta da un artista contemporaneo, che si occupa di Social Practice.

AITS OF ITALY

Il ruolo è svolto da OVS S.p.A. Arts of Italy è il nuovo progetto che si propone di sensibilizzare la cultura e la valorizzazione delle bellezze artistiche del nostro paese. È un viaggio nel tempo che scopre l'immaginario poliforme artistico e culturale italiano con l'obiettivo di riconoscere l'immaginario culturale ed etico del nostro paese.

Un obiettivo ambizioso che consente a OVS S.p.A. di rendere omaggio all'arte italiana moderna e contemporanea con un'attività di arte e cultura. Un'attività che si svolge in una mostra o in una visita o in un'attività di arte e cultura. Un'attività che si svolge in una mostra o in una visita o in un'attività di arte e cultura. Un'attività che si svolge in una mostra o in una visita o in un'attività di arte e cultura.

L'iniziativa di OVS Arts of Italy è celebrare i grandi valori di questo territorio attraverso la valorizzazione dei grandi artisti e la valorizzazione delle bellezze artistiche del nostro paese. È un viaggio nel tempo che scopre l'immaginario poliforme artistico e culturale italiano con l'obiettivo di riconoscere l'immaginario culturale ed etico del nostro paese.



BULLISMO

BULLISMO
Nel corso del 2018 è stato realizzato la terza edizione di "Bullismo - Chi lo fa, chi lo soffre". Un progetto sociale che ha come obiettivo quello di sensibilizzare i ragazzi e le ragazze del nostro paese sul fenomeno del bullismo e della violenza. Il progetto, promosso da OVS e dalla Fondazione Pirelli, ha come obiettivo quello di sensibilizzare i ragazzi e le ragazze del nostro paese sul fenomeno del bullismo e della violenza. Il progetto, promosso da OVS e dalla Fondazione Pirelli, ha come obiettivo quello di sensibilizzare i ragazzi e le ragazze del nostro paese sul fenomeno del bullismo e della violenza.



Tabelle indicatori

Indication Supply Chain

Tabella 23 - Breakdown materiali

Material	2016	14.50%	2017	14.50%
CLOTHES	27042	65.3%	28732	68.7%
FOUR-ESTER	6883	11.0%	3180	5.5%
PO. AMMID	1277	3.1%	1855	4.5%
VISCOSE	2161	4.9%	1011	4.3%
ACRYLIC	1101	2.6%	1505	3.4%
ELESTAN	4427	1.1%	4101	1.1%
PO. UNIT TARD	835	0.8%	416	1.0%
LINEN	274	0.2%	1635	0.2%
ALUM. ENDOVABU	52	0.1%	1101	0.1%
ALUM. ENDOVABU	1584	3.8%		
ALUM. ENDOVABU	414	1.0%	365	0.7%

Tabela 24 – Numero nuovi firmatori volontari rispetto ai parametri ambientali e sociali

[illegible]

Indikator Risorsa Umana

Tabelle 25 - Distribuzione stagionale permanente per area geografica

Dispositivo	2003			
	Urban	Rural	Urban	Rural
ITALIA	1.384	5.035	6.240	13.210
BALEARESE	16	5	111	3
CHINA	12	10	161	16
HONGKONG	11	85	117	10
AFCA	44	10	114	10
INDONESIA	10	0	0	16
TURCHIA	1	5	7	1
URUGUAY	1	14	88	6
CRISTINA	3	170	101	61
GERMANIA	8	45	51	14
TOTALE	1.587	5.280	6.993	13.910

24. Nel 2010 abbiamo celebrato una delle nostre "Amigues d'Or" (amici d'oro) per l'Internethop 148.202, nei virtuali celebrazioni. Nel 2011, con la nascita di un nuovo sito rappresentativo in Italia.

Tavola 28 - Assicurazioni Italia per genere e turnover in entrata

	2018		2017	
	Days	Total	Days	Total
ON-SHA BEIX	14	10	40	109
ON-SHA NEED	305	1744	2100	3164
ON-SHA NEED	370	1718	2108	3128
TOTAL	17%	815	17%	3377
Time at University	87%	80%	85%	93%
Time at University				20%

Tabella 27 - Assunzioni in Italia per fascia d'età

	35		36-50		51		Total		N
	Female	Male	Female	Male	Female	Male	Female	Male	
ONE SPA SERIES	5	3	2	6	3	8	14	10	24
TWO SPA SERIES	882	130	394	370	5	5	385	364	749
TOTAL	887	133	396	376	8	13	399	374	773
% of total insurance	14%	44%	35%	19%	0.4%	1%	17%	13%	

Tabella 28 - Cessioni in Italia per genere e turnover in uscita

	2017			2017		
	Unfilled	Confirmed	Thru	Unfilled	Confirmed	Thru
Overall 2017	39	72	31	27	49	35
DVS 550 (NCS2)	30	7,077	7,463	326	1712	2,036
TOTAL	430	2,144	8,794	353	1,941	8,009
% of total confirmed	17%	11%		17%	33%	
% of confirmed confirmed	81%	42%	40%	20%	37%	66%

Tabelle 29 - Crescita in Italia per fascia d'età

	SEX		AGE		RACE		RELIGION		EDUCATION
	Female	Male	Age	Years	White	Black	Other	Other	
1	71	52	20	11	R	32	2	33	
2	74	13	13	12	W	30	2	2	
3	75	13	13	12	W	30	2	2	
4	76	13	13	12	W	30	2	2	
5	77	13	13	12	W	30	2	2	
6	78	13	13	12	W	30	2	2	
7	79	13	13	12	W	30	2	2	
8	80	13	13	12	W	30	2	2	
9	81	13	13	12	W	30	2	2	
10	82	13	13	12	W	30	2	2	
11	83	13	13	12	W	30	2	2	
12	84	13	13	12	W	30	2	2	
13	85	13	13	12	W	30	2	2	
14	86	13	13	12	W	30	2	2	
15	87	13	13	12	W	30	2	2	
16	88	13	13	12	W	30	2	2	
17	89	13	13	12	W	30	2	2	
18	90	13	13	12	W	30	2	2	
19	91	13	13	12	W	30	2	2	
20	92	13	13	12	W	30	2	2	
21	93	13	13	12	W	30	2	2	
22	94	13	13	12	W	30	2	2	
23	95	13	13	12	W	30	2	2	
24	96	13	13	12	W	30	2	2	
25	97	13	13	12	W	30	2	2	
26	98	13	13	12	W	30	2	2	
27	99	13	13	12	W	30	2	2	
28	100	13	13	12	W	30	2	2	

Table 3.0 - Proportion of net-grossed comprehensive bill per Full-Time/Part-Time

Sociodemographic	2008		2007	
	Count	Percent	Count	Percent
ALL TIME	1597	9.880	1303	5.640
2007 TIME	62	2.25	75	2.43
TOTAL	1659	7.248	1378	6.073

Totale all'estero	Albania	Bosnia	China	India	Thailand
LAZARUS O EDUARDI, ENTE DIPLOMA ECONOMICO, SPREMIERE SCUOLA DI INGENIERIA, CO NON PRODOTTO	278 476 38	535 2.045 3.084	0 2.001 473	876 3.940 397	104 1.964 453
TOTALE	1.146	5.048	4.474	13.407	4.480

1

Therapiekomponente	FELIX		BIO7	
	Unfall	Deine	Unfall	Deine
FULL TIME	1362	3000	1550	3142
PART TIME	42	1850	41	1837
ICGAB	1364	8100	1363	8100

10

Treatment	2016		2017	
	Ureol	Saliv	Ureol	Saliv
FILL TIME	215	683	174	819
POUR TIME	10	561	34	504
TOTAL	225	1244	208	1323

17508

	5006	2006
DEPENDENTI HANNO DIRITTO AL CONGEDO PARENTALE (100%)	2407	2717
	di cui donne	2107
	di cui uomini	310
DEPENDENTI CHE HANNO USATO IL RITIRO DI CONGEDO PARENTALE (100%)	179	180
	di cui donne	179
	di cui uomini	1
DIRIGENTI CHE HANNO CORSO IL LAVORO HANNO TRIMINISTRATO IL PERIODO DI CONGEDO PARENTALE (100%)	174	183
	di cui donne	160
	di cui uomini	5
DIRIGENTI CHE HANNO CORSO IL LAVORO HANNO TRIMINISTRATO IL PERIODO DI CONGEDO PARENTALE E CHE SONO RIMASTI IN LAVORO (100%)	181	144
	di cui donne	162
	di cui uomini	4
TASSO DI RIENTRO TOTALE (%)	97%	97%
TASSO DI RIENTRO DEI DIRIGENTI FEMMINILI (%)	97%	97%
TASSO DI RIENTRO DEI DIRIGENTI MASCHILE (%)	93%	93%

1

	501	259	300	81905
MANUAL TRAINING	6879	13078	31,308	16,445
PROFESSIONAL TRAINING	1067	3246	5182	6,397
INTELLECTUAL TRAINING	224	784	1038	1835
TRAINING ON CODE OF ETHICS [23 ORGANIZATIONAL MODEL, ETC.]	1624	4038	5182	6385
WILLINGNESS TO TRAINING	719	2386	3118	3506
OPERATION	4188	1101	16782	5181
SOFT SKILLS	62477	5810		
TOTAL N	62477	5810		

1

On a different basis	Volume	Duration	Year 2000	percentage
Intercept	1,758	345	2,035	259.3
Pre-recorded	537	1,373	1,910	144.4
Intercept	2,340	4,863	7,207	153.6
Share intercept	10,575	11,658	22,233	37.8
Joint intercepts in private property	7,723	12,505	20,228	37.3
Sample	12,517	58,030	70,547	60.3

Indice base 1990=100		1.000.000 Lit. 1994=2585	
INDICE DEI PREZZI AL CONSUMATORE	179	200	
INDICE DEI PREZZI AL PRODUTTORE	125	120	
INDICE DEI PREZZI AL GROSSISTA	153	177	
INDICE DEI PREZZI AL DETAIL	171	177	

	SOL		SOL
	Libertà	Domest	
SALARIO STANDARD MINIMO PER GENIUTE (Lira)			
SALARIO MINIMO RETILI (SOLI OPERATIVI) PER GENIUTE (Lira)	21.185	21.185	20.955,34
REPORTO TTA SALARIO STANDARD MINIMO PER GENIUTE RISPETTO AL SALARIO MINIMO IN ITALIA	1	1	1

Tabella 30 - Numero di persone in sede che ricevono visita/missione delle performance*

Code	Symbol	Quantity	Value
MANAGEMENT - DIRECTOR	DIR	18	70
MANAGEMENT - SENIOR	SR	73	35
MANAGEMENT - JUNIOR	JR	110	51
MANAGEMENT - OTHER	OTH	1	3
TOTAL		202	159

Tavola 40 - Numero di persone nei punti vendita che ricevono valutazione della performance

Product	Quantity	Unit Price	Total Price
State Building	300	2nd	544
Alps Mountain	16	1st	14
TOTAL	316	512	558

Indicatori ambientali

Tabella A) - Produzione di rifiuti non pericolosi in Italia

Vasceli in kg differenza (refettori)	2010		2017	
	Depositi	Depositi Ritardati	Depositi	Depositi Ritardati
COSTA E CAIRONE	3.972.000	61.640	513.971	4.005.500
ITALIAGRI NERI	871.000	35.340	4.559.489	704.460
LEFO	0	11	461.101	10.770
PLASTICA	0	0	50.141	0
METALLURGICO E ACCIAIO	17.200	0	95.168	0
BATTERIE NON PERACOLLE	0	109	888	0
TONER	0	0	4.500	0
DEPLUM INCONSUMANTI	0	0	180.485	0
APPROCCIO LITURGIE FLUO LUD	0	146	18823	0
VEITRO	0	106	0	0
NOFFERINADIA	0	0	0	0
OROSARIO	0	14.500	0	0
AIRTE SUPPLEMENTO	0	0	20	0
TOTALE SUPPLEMENTI MINICOLLORE	4.161.300	118.850	5.018.812	4.534.290
			150.810	7.143.456

Tabella 42 - Produzione di rifiuti pericolosi in Italia

[illegible]

Tabelle 43 - Consumi combustibili fossili megajoule

WEIZANG PHD	
2010	2011
177,200	100,280

Tabella A.4 - Consumi elettrici negli stabilimenti

Whisker GJ	PO2	PO2
WNC-22W	1000	1000

24 In un'aula di questo liceo, il preside della scuola si era già con-

OV9, Trench coat, Urban web,
Pellegrini/Barro 2019

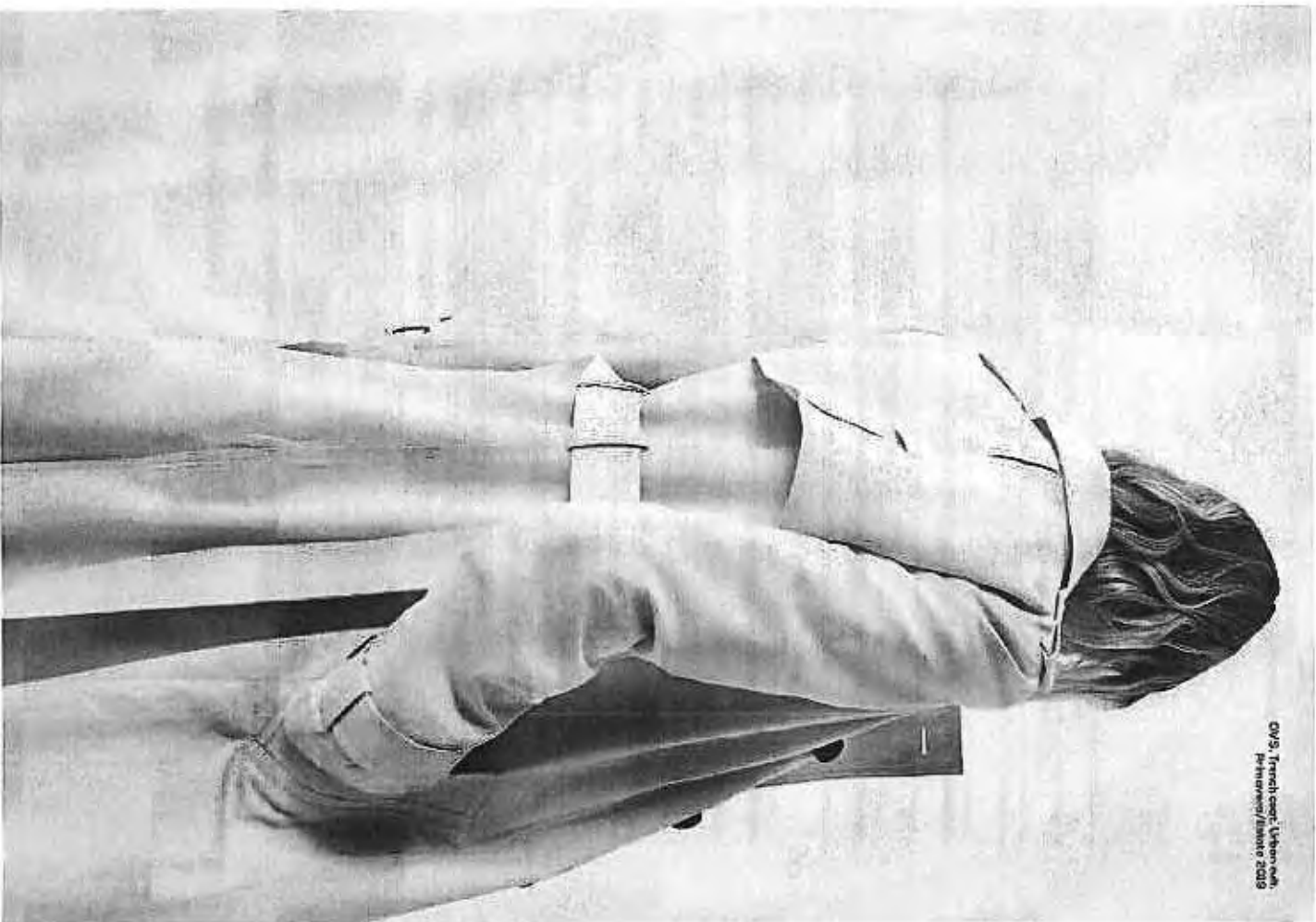


Tabella di correlazione allo standard GRI (Content Index)

Gli indicatori utilizzati fanno riferimento allo standard 2016,
con l'eccezione degli indicatori GRI 403 (Salute e sicurezza),
che recepiscono lo standard 2018.

[illegible][illegible]

Atività istituzionali e Sustainability Reporting - Performance		Parametri, Note
GR 103-1, 103-2, 103-3	Intervento governativo sulla mobilità sostenibile	Qualità e sicurezza Arriva e mobilità di gestione dei nostri servizi finanziari
GR 47-2	Cos'è il tuo rapporto in relazione o informazione o contributo di pratica	Nel corso del 2018 OVS non ha organizzato eventi di non conformità in relazione a informazione e comunicazione dei prodotti
GR 47-3	Cos'è il tuo rapporto in relazione a comunicazione di marketing	Nel corso del 2018 OVS non ha organizzato eventi di non conformità in relazione a comunicazione di marketing
Altre informazioni: Investimenti Etichetta Business		Parametri, Note
GR 103-1, 103-2, 103-3	Informazioni governative sulla mobilità sostenibile	Meccanismo Organizzazione Direttore e Comitato (DUG) 103/100 Arriva e mobilità di gestione dei nostri servizi finanziari
GR 47-3	Valore informativo delle società segretarie e numero di azioni in relazione alla mobilità sostenibile per non conformità a legge	Nel corso del 2018 OVS non ha organizzato eventi di non conformità in relazione a legge e regolamento



OVS, birth. The style for best.
Prenatal/Infante 2018

[illegible]

di studi di tipo cross-sectional, in cui l'investigazione si è svolta su un dato momento temporale. Il vantaggio di questo tipo di studio è che, essendo di tipo osservazionale, non necessita di particolari risorse economiche e metodologiche. Tuttavia, il principale limite di questo tipo di studio è che non consente di stabilire con certezza la causalità tra le variabili studiate. Per superare questo limite, si è sviluppata la ricerca di tipo longitudinale, in cui l'investigazione si svolge su un dato gruppo di individui, che vengono seguiti nel tempo. Questo tipo di studio consente di stabilire con certezza la causalità tra le variabili studiate, ma richiede risorse economiche e metodologiche molto maggiori rispetto a quelle necessarie per la ricerca di tipo cross-sectional.

[illegible][illegible]

soli amministratore, dopo l'epoca della "Vittoria" (divisione del consorzio della RNF, nell'ambito del quale insisteva nel ruolo decisivo il comitato), il suo baraccone, insieme a quello della società, del nuovo gruppo "del Compagno" (vedi anche l'articolo seguente), si è trasformato in un punto di riferimento del suo intervento che si è svolto in modo sempre più autonomo e deciso, prendendo

«Il commissario, dopo avere conversato con la direzione del modello aziendale di gestione e con i dirigenti dell'azienda, ha deciso, a suo avviso, con l'apporto di tutti i collaboratori e, in particolare, con l'apporto di tutti i collaboratori della divisione, di adottare la soluzione del modello di gestione».

It could also contribute to the long-term stability of the international system. As the European Union and the United States continue to work together, the world will see a more stable and secure future.

[illegible][illegible][illegible]

modelli dei termini rilevanti in soluzione sono previsti nel documento di lavoro per i colloqui con il DOP, al fine di facilitare in maggiore misura del processo di sviluppo argomentazioni e di quanto previsto dall'articolo 6 del Decreto di attuazione previsto in materia di sviluppo argomentazioni.

inoltre il valore di mercato dei titoli di Stato italiani è calcolato sulla base del prezzo di mercato dei titoli di Stato italiani.

to improve the study of the organizational characteristics associated with quality of life in the workplace.

commentaire des juges) après
celui qui a été mis en évidence : le principe d'unicité des
commentaires des juges

modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Company, con riferimento alla gestione dei suoi business e al bilancio e del Dacome, potrebbe generare sull'impresa, a carico di tutti i rischi e responsabilità di cui l'impresa

Falsificati i passaporti e relativi documenti hanno impedito la partecipazione principale ai diritti, garantiti agli esiliati sovietici al vertice di Berlino e del Documento per il futuro della Germania.

continua nella PSF e effettuate le verifiche finali nel nuovo (o vecchio) S. Interinale



- 5 comprensione del processo che sottende alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF. In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con la Direzione e il personale di OVS SpA, e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di riconfermare informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di gruppo,
 - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare al modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste acquisite documentazione di supporto per verificare la coerenza con le evidenze disponibili;
 - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati;
- per OVS SpA, sede centrale di Venezia-Mestre, che abbiamo selezionato sulla base dell'attività e del contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato, abbiamo effettuato visite in loco nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

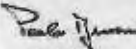
Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo OVS relativa all'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dal GRI Standards.

DirecCo, 20 maggio 2019

PricewaterhouseCoopers SpA


Massimo Dal Lago
(Revisore legale)


Paolo Bionani
(Procuratore)



Bilancio Consolidato al 31 gennaio 2019

Prospecti di Bilancio Consolidato

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
(in migliaia di Euro)

ATTIVITA'	Note	31.01.2019	31.01.2018
Attività corrente			
Cassa e banche	1	29.870	60.498
Crediti commerciali	2	98.426	32.960
Rimanenze	3	430.905	367.843
Attività finanziarie	4	3.797	0
Attività per imposte correnti	5	9.565	24.338
Altre attività	6	33.368	34.258
Totale attività corrente		602.961	659.893
Attività non corrente			
Immobilizzazioni materiali e mobiliari	7	273.674	278.513
Immobilizzazioni immateriali	8	637.887	636.639
Avvicinamenti	9	452.541	462.841
Partecipazioni	10	106	136
Attività finanziarie	11	126	0
Altre attività	12	4.425	5.080
Totale attività non corrente		1.364.133	1.373.909
Totale attività		1.967.094	2.033.802
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	Note	31.01.2019	31.01.2018
Passività corrente			
Debiti verso fornitori	13	350.561	403.406
Debiti verso banche	14	129.787	308.498
Altre passività	15	80.387	80.391
Totale passività corrente		560.735	792.295
Passività non corrente			
Debiti a lungo termine	16	38.148	38.647
Debiti a medio termine	17	104.435	104.287
Altre passività	18	4.875	5.084
Totale passività non corrente		142.668	147.928
Totale passività		703.403	940.223
PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	19	237.000	237.000
Altre riserve	20	11.495	0
Altre riserve	21	681.034	609.613
Riserva distribuita	22	25.540	5.135
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		955.129	851.748
INTERESSI DI MINORANZA DI TERZI	23	42.793	86.860
Totale passività e patrimonio netto		1.967.094	2.033.802

PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	19	237.000	237.000
Altre riserve	20	11.495	0
Altre riserve	21	681.034	609.613
Riserva distribuita	22	25.540	5.135
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		955.129	851.748
INTERESSI DI MINORANZA DI TERZI	23	42.793	86.860
Totale passività e patrimonio netto		1.967.094	2.033.802

Conto economico consolidato
(migliaia di Euro)

	Note	31.01.2019	di cui non ricorrenti	di cui parti correlate	31.01.2018	di cui non ricorrenti	di cui parti correlate
Ricavi	19	145.715,4	0	51.068	1.525.586		113.700
Altri proventi e ricavi operativi	20	58.913	989	2.042	79.445		4.556
Totale Ricavi		204.628,4	989	53.110	1.605.031	0	118.256
Costi di materie prime, di consumo e merci	21	567.494	1.485	33.988	70.423		3.620
Costi del personale	22	252.588	3.710	4.130	282.890	560	3.362
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	23	37.189			62.725		
Altre spese operative							
Costi per servizi	24	187.848	3.154	13.915	35.777	37	12.95
Costi per godimento di beni di terzi	25	208.656	115	(743)	198.736	99	(320)
Svalutazioni e accantonamenti	26	38.026	23.887	23.887	15.220		14.500
Altre spese operative	27	63.925	39.675	29.589	34.224		(6.5)
Risultato ante oneri finanziari netti e imposte		7.839	(79.097)	18.065	(9.85)		
Proventi finanziari	28	1162	114	134	1153		1125
Oneri finanziari		(7.798)			(5.737)		
Differenze cambio		43.493			(55.778)		
Proventi (oneri) da partecipazioni		(2.290)	(1.290)	(1.290)	(2.290)	(21.065)	(21.065)
Risultato dell'esercizio ante imposte		8.844	(79.382)	6.527	(21.760)		
Imposte	29	(7.518)	18.954	(4.051)	167		
Risultato dell'esercizio		1.326	(60.428)	2.476	(21.593)		
Risultato dell'esercizio attribuito al Gruppo		1.326			2.476		
Risultato dell'esercizio attribuito alle interessenze minoritarie		(0)			(0)		
Risultato per azione (in Euro)							
- base		0,5			0,12		
- diluito		0,5			0,12		

Conto economico complessivo consolidato
(migliaia di Euro)

	Note	31.01.2019	31.01.2018
Risultato dell'esercizio (A)		25.329	5.084
Altri utili (perdite) che non saranno successivamente ridistribuiti a conto economico:			
- Utili (perdite) attribuiti per benefici o dipendenti	15-18	(1.340)	(302)
- Imposte su utili (perdite) o riserva di utili (perdite) attribuiti	17-18	295	73
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente ridistribuiti a conto economico		(945)	(229)
Altri utili (perdite) che saranno successivamente ridistribuiti a conto economico:			
- Variazione riserva di conversioni	19	3.406	(3.688)
Totale altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente ridistribuiti a conto economico		3.406	(3.688)
Totale altre componenti del risultato complessivo (B)		2.463	(417)
Totale risultato complessivo dell'esercizio (A) + (B)		27.892	947
Totale risultato complessivo attribuito al Gruppo		27.892	947
Totale risultato complessivo attribuito alle interessenze minoritarie		(0)	(0)

Rendiconto finanziario consolidato
(migliaia di Euro)

	Note	31.01.2019	31.01.2018
Attività operative			
Risultato dell'esercizio		25.329	5.084
Accantonamento imposte	29	7.518	4.463
Risultato per:			
Ammortamenti e svalutazioni nette delle immobilizzazioni	23	67.289	62.735
Minuvalenze/(plusvalenze) nette su immobilizzazioni		1.482	316
Svalutazione partecipazioni	28	0	3.284
Perdite / (guadagni) da partecipazioni	28	0	78
Oneri/(proventi) finanziari netti	28	37.895	27.365
Oneri/(proventi) da differenze cambio e derivati su valute	26	27.145	(20.492)
Perdita/(utile) su strumenti finanziari derivati per variazione fair value	26	(706.37)	77.270
Accantonamento fondi	15-16	0	250
Utilizzo fondi	18-18	(2.326)	(3.131)
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni di capitale circolante		73.593	170.189
Flusso di cassa generato dalla variazione del capitale circolante	2-3-5-6-12-13-14-17	(38.669)	(37.78)
Imposte pagate		(3.131)	(45.930)
Interessi percepiti/(composti) netti		(4.900)	(4.203)
Differenze cambio realizzate e flussi di cassa derivati su valute		(25.185)	5.287
Altre variazioni		2.924	(983)
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività operativa		(5.549)	75.885
Attività di investimento			
(Investimenti) immobilizzazioni	7-8-9	(62.737)	(69.286)
Disinvestimenti immobilizzazioni	7-8-9	18.505	78
(Incremento)/Decremento partecipazioni	30	0	0
Cash out in seguito ad aggregazioni aziendali dell'esercizio		(3.353)	0
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di investimento		(46.685)	(69.308)
Attività di finanziamento			
Variazione netta delle attività e passività finanziarie	4-11	31.108	(1.545)
(Acquisto)/Vendita di azioni proprie	18	(1.496)	0
Distribuzione dividendi		0	(34.050)
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di finanziamento		29.612	(35.595)
Incremento/(decremento) disponibilità liquide		(22.652)	(18.931)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		60.498	69.713
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		37.846	50.782

Gli effetti di cassa dei rapporti con parti correlate sono riportati al paragrafo "Rapporti con parti correlate" delle note illustrative al presente bilancio consolidato.

OVS SpA (di seguito anche lo Capogruppo) è una società controllata in data 31 maggio 2014, domiciliata in Italia e organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana, con sede sociale a Venezia - Mestre via Martoglio n. 17;

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

[illegible]

6. The following information is available for the year ended 31 December 2014:

[illegible]

005504



lo sviluppo ed il commento degli stessi. Esse sono corredate da informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo. Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo, del passivo e del conto economico sono esplicitate quando significative.

Il bilancio consolidato è stato predisposto sulla base del criterio convenzionale del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari derivati. Si rinvia esplicitamente alla Relazione sulla gestione per quanto riguarda le informazioni di dettaglio relative alla natura dell'attività del Gruppo.

Il bilancio è oggetto di revisione legale da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nel bilancio consolidato sono inclusi, oltre al bilancio della Capogruppo, i bilanci di tutte le società controllate a partire dalla data in cui si ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere. Di seguito si riporta l'elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:

Società	Sede Legale	Capitale Sociale	% Partecipazione
Società italiana			
OVS S.p.A.	Venezia - Mestre	227.000.000	EUR
BS S.r.l.	Venezia - Mestre	10.000	EUR
Società estere			
OVS Department Store B.D.O.	Belgrado - Serbia	875.783.758	RSD
OVS Moldovado O.O.	Zagabria - Croazia	80.000	HRK
OVS Hong Kong Sourcing Limited	Hong Kong	585.000	HKD
OVS India Sourcing Private Ltd.	Dehi - India	65.000.000	INR
ORV Solas Private Ltd.	Dehi - India	25.000.000	INR
COS International Ltd.	Hong Kong	10.000	HKD
COS International (Shanghai) Ltd.	Shanghai - Cina	1.000.000	RMB
OVS Fashion España B.L.	Madrid - Spagna	3.000	EUR
OVS France Sas	Parigi - Francia	30.000	EUR
Serissima Retail GmbH	Vienna - Austria	35.000	EUR

Elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto:

Società	Sede Legale	Capitale Sociale	% Partecipazione
Canalmodale S.p.A.	Milano	300.000	EUR

Nel corso dell'esercizio 2018 è stata costituita la società OVS France Sas ed è stata acquisita la società Serissima Retail GmbH al fine di intraprendere lo sviluppo di negozi a gestione diretta rispettivamente in Francia (n. 2 negozi previsti nel 2018) e in Austria (n. 7 negozi previsti nel 2018).

Si segnala inoltre che in data 8 novembre 2018 è stato dichiarato il fallimento della società Sempione Retail AG, società in precedenza partecipata al 35% e completamente svuotata.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio della società Capogruppo OVS S.p.A. e delle imprese sulle quali lo stesso ha il diritto di esercitare il controllo, secondo la definizione fornita dal principio IFRS 10. Lo stesso prevede che un investitore controlli un'entità nella quale ha investito quando gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti dell'entità, ha una esposizione, o un diritto, a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'entità ed ha la concreta possibilità di usare il suo potere al fine di influenzare l'importo dei suoi rendimenti ricavabili dall'investimento.

Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitata una influenza notevole ("società collegate"), che si presume sussistano quando la percentuale di partecipazione è compresa tra il 20% ed il 50%, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione del metodo del patrimonio netto consiste nell'allineamento del valore contabile della partecipazione al patrimonio netto rettificato, ove necessario, per riflettere l'applicazione degli IFRS omologati dalla Commissione Europea (e comprende l'iscrizione dell'eventuale avviamento individuato al momento dell'acquisizione).

La quota di utili/perdite realizzati dalla società collegata dopo l'acquisizione è contabilizzata a conto economico, mentre la quota di movimenti delle riserve successivi all'acquisizione è contabilizzata tra le riserve di patrimonio netto. Quando la quota di perdite del Gruppo in una società collegata eguaglia o eccede la sua quota di pertinenza nella società collegata stessa, tenuto conto di ogni credito non garantito, si procede ad azzerare il valore della partecipazione ed il Gruppo non contabilizza perdite ulteriori rispetto a quelle di sua competenza ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne. Gli utili e le perdite non realizzati generali su operazioni con società collegate vengono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo nelle stesse.

I "joint arrangements" (ovvero gli accordi per cui due o più parti detengono il controllo congiunto ai sensi del principio IFRS 11) sono inclusi, ove esistenti, secondo il metodo del patrimonio netto, se qualificabili come "joint venture", ovvero rilevando la propria quota di attività, passività, costi e ricavi, se qualificabili come "joint operation". I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato secondo il metodo dell'integrazione globale a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Ove necessario, i bilanci utilizzati per redigere il bilancio consolidato sono stati opportunamente riclassificati e rettificati per adeguarli ai principi contabili di Gruppo.

I principali criteri di consolidamento adottati sono di seguito indicati:

- per le partecipazioni consolidate secondo il metodo dell'integrazione globale, è eliminato il valore di carico delle singole partecipazioni consolidate in contrapposizione al relativo patrimonio netto, con l'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle società controllate, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta. L'eventuale quota del patrimonio netto e del risultato netto di pertinenza del socio di minoranza sono identificate separatamente nell'ambito del patrimonio netto e del conto economico;
- vengono eliminati tutti i saldi e le operazioni tra società del gruppo, così come gli utili e le perdite (queste ultime se non rappresentative di un effettivo minor valore del bene ceduto) derivanti da operazioni commerciali (incluse le cessioni di marchi d'azienda in società controllate dalla Capogruppo) o finanziarie intragruppo, non ancora realizzati nei confronti di terzi;
- gli incrementi/decrementi del patrimonio netto delle società consolidate imputabili ai risultati conseguiti successivamente alla data di acquisto della partecipazione, in sede di elezione vengono iscritti in un apposito riserva di patrimonio netto denominata "Utili (Perdite) portati a nuovo";
- i dividendi distribuiti dalle imprese del Gruppo vengono eliminati dal conto economico in sede di consolidamento;
- levariazioni delle quote di possesso di controllate che non comportano perdita di controllo o che rappresentano incrementi successivi all'acquisizione del controllo sono iscritte tra le variazioni di patrimonio netto.

Si elencano di seguito i principali criteri di valutazione adottati dal Gruppo

L'investimento è sicuro e il costo di vendita è basso.

[illegible]

Impresso in Italia

La prima fase della ricerca, che ha riguardato la fase di individuazione del problema, ha permesso di individuare i principali problemi che si presentano nella pratica clinica. I risultati della ricerca sono stati sintetizzati in un documento che ha fornito una panoramica generale della situazione. La seconda fase della ricerca, che ha riguardato la fase di individuazione delle cause del problema, ha permesso di individuare le principali cause del problema. I risultati della ricerca sono stati sintetizzati in un documento che ha fornito una panoramica generale della situazione. La terza fase della ricerca, che ha riguardato la fase di individuazione delle soluzioni, ha permesso di individuare le principali soluzioni al problema. I risultati della ricerca sono stati sintetizzati in un documento che ha fornito una panoramica generale della situazione.

© 2000 by John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved. This publication is intended to provide accurate and authoritative information in regard to the subject matter covered. It is sold with the understanding that the publisher is not engaged in rendering legal, accounting, or other professional service. If legal advice or other expert assistance is required, the services of a competent professional person should be sought.

[illegible]

Il presente documento è riservato ai soli destinatari autorizzati. È vietata espressamente la ristampa o l'uso non autorizzato senza permesso scritto dalla Microsoft Corporation. È vietata espressamente la ristampa o l'uso non autorizzato senza permesso scritto dalla Microsoft Corporation. È vietata espressamente la ristampa o l'uso non autorizzato senza permesso scritto dalla Microsoft Corporation.

[illegible]

Le differenze con le definizioni dei bilanci al passivo sono, comunque, determinate da una specificazione di quanto è considerato come capitale economico (compreso, ad esempio, in una specifica ipotesi, il patrimonio netto delle società controllate) e da una diversa ripartizione del capitale economico tra i diversi componenti del bilancio (ad esempio, tra capitale fisso e capitale circolante).

Value	Code	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2014
China USA	USD	1.05	1.05	1.04
China Hong Kong	HKD	9.08	9.08	9.07
Macau	MOP	7.75	7.75	7.75
China Taiwan	TWD	2.42	2.42	2.42
China South	CNY	6.04	6.04	6.04
China India	INR	6.55	6.55	6.55
China Japan	JPY	11.01	11.01	11.01

Software - I costi delle licenze software, comprensivi degli oneri accessori, sono capitalizzati e iscritti in bilancio al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore accumulate. L'aliquota di ammortamento utilizzata è pari al 20%.

Altre immobilizzazioni immateriali - Tali attività sono valutate al costo d'acquisto al netto degli ammortamenti calcolati a quote costanti lungo la loro vita utile e delle perdite di valore accumulate. Il valore della rete franchising, iscritta a seguito di aggregazioni di imprese (business combination), è ammortizzato sulla base di una vita utile di 20 anni.

Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, gli impianti e i macchinari sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulate. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente al fabbricato.

Gli ammortamenti sono contabilizzati a partire dal mese in cui il cespito è disponibile e pronto all'uso. Le quote di ammortamento sono imputate su base mensile a quote costanti mediante aliquote che consentano di ammortizzare i cespiti fino ad esaurimento della vita utile oppure, per le dismissioni, fino all'ultima mese di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento adottate sono le seguenti:

Robotica	3-6%
Cassuratori leggere	10%
Impianti e mezzi di sollevamento, banco, scavo, pesatura, ecc.	7-8%
Macchinari, apparecchi e attrezzatura varie	31%
Impianti fissi speciali di comunicazione e telecomunicazione	8%
Arredamento	31%
Impianti di allarme	31%
Impianti specifici per ristorante, mensa	8%
Attrezzature bar, ristorante, mensa	33%
Macchine e macchine utensili ufficio	32%
Macchine ufficio elettroniche e da scrivania	30%
Miscelatori fissi	20%
Automobili e mezzi di trasporto interni	30-25%

I costi di manutenzione ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le migliorie su beni di terzi sono classificate nelle immobilizzazioni materiali. Il periodo di ammortamento corrisponde al minore tra la vita utile residua dell'immobilizzazione materiale e la durata residua del contratto di locazione.

Le attività assunte mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti sul Gruppo tutti i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono iscritte fra le attività materiali al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing con contropartita il debito finanziario verso il locatore.

Il debito viene progressivamente ridotto in base al piano di rimborso delle quote capitale incluse nei canoni contrattualmente previsti, mentre il valore del bene iscritto tra le immobilizzazioni materiali viene sistematicamente ammortizzato in funzione della vita economico - tecnica del bene stesso.



Perdita di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali

Lo IAS 36 richiede di valutare l'esistenza di perdite di valore (c.d. impairment) delle immobilizzazioni materiali e immateriali in presenza di indicator che facciano ritenere che tale problematica possa sussistere. Nel caso dell'esistenza, delle altre attività immateriali a vita utile indefinita o di attività non disponibili per l'uso, tale valutazione viene effettuata almeno annualmente.

Conformemente alle policy adottate dal Gruppo, la recuperabilità dei valori iscritti è verificata confrontando il valore contabile iscritto in bilancio con il maggiore tra il fair value (valore corrente di realizzo) dedotti i costi di vendita e il valore d'uso del bene. Il valore d'uso è definito sulla base dell'attualizzazione dei flussi di cassa attesi generati dall'attività.

Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati con un tasso di sconto che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro, rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Al fine della valutazione della riduzione di valore, le attività sono analizzate partendo dal più basso livello per il quale sono separatamente identificabili flussi di cassa indipendenti (cash generating unit). All'interno del Gruppo sono stati identificati i singoli negozi ad insegna OVS e UPM come cash generating unit.

Se il valore recuperabile di un'attività è inferiore al valore contabile, quest'ultimo viene ridotto al valore recuperabile. Tale riduzione costituisce una perdita di valore, che viene imputata al conto economico.

In presenza di un indicatore di ripristino della perdita di valore, il valore recuperabile dell'attività viene rideterminato e il valore contabile è aumentato fino a tale nuovo valore. L'incremento del valore contabile non può comunque eccedere il valore netto contabile che l'immobilizzazione avrebbe avuto se la perdita di valore non si fosse manifestata.

Le perdite di valore di avviamenti non possono essere ripristinate.

Per completezza di informativa, si segnala che nel mese di febbraio 2019 il Gruppo ha approvato un aggiornamento della suddetta policy (denominata "Policy IAS 36 - Perdite di valore delle attività e impairment test") apportando alcune revisioni, in particolare in merito alla formalizzazione interna dei controlli in essere, alla definizione degli "impairment indicator" oggetto di monitoraggio periodico, alle modalità di affidamento di incarichi in materia ad esperti esterni e alla definizione dei ruoli e delle responsabilità di tutti gli attori coinvolti in presenza di un Emittente quotato e delle relative tempistiche. Non sono state apportate invece variazioni significative per quanto attiene la metodologia utilizzata e sopra sintetizzata.

In sede di redazione del bilancio al 31 gennaio 2019, il Gruppo si è avvalso di un esperto esterno ai fini della predisposizione dell'impairment test. I metodi applicati, i parametri utilizzati e gli esiti dei test di impairment sono ampiamente commentati nei paragrafi successivi delle presenti Note illustrative.

Altre partecipazioni

Le altre partecipazioni, ove esistenti (diverse da quelle in controllo, collegate e a controllo congiunto) sono incluse fra le attività non correnti ovvero fra quelle correnti se sono destinate a permanere nel patrimonio del Gruppo OVS per un periodo, rispettivamente, superiore ovvero non superiore a dodici mesi.

Le altre partecipazioni costituenti attività finanziarie FVTPL (si veda il paragrafo successivo) sono valutate al fair value, se determinabile, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente agli altri utili/(perdite) complessivi (intanto che esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento, gli altri utili/(perdite) complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo).

Le altre partecipazioni, per le quali non è disponibile il fair value, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

valore. Gli investimenti sono generalmente classificati come disponibili liquide quando la loro scadenza di origine è pari o inferiore a tre mesi.

Le disponibilità in valuta estera sono valutate sulla base dei tassi di cambio di fine periodo.

Fondo rischi ed oneri

I fondi rischi ed oneri sono stanziati a fronte di obbligazioni correnti, legati o implicite, derivanti da un evento passato nei confronti di terzi per le quali è probabile un utilizzo di risorse il cui ammontare deve poter essere stimato in maniera affidabile.

L'ammontare contabilizzato come accantonamento è la miglior stima della spesa richiesta per liquidare completamente l'obbligazione corrente. I rischi per i quali manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono oggetto di informativa nelle Note illustrative, senza rilevare alcun accantonamento.

Benefici ai dipendenti

A) PIANI PENSIONISTICI

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di programmi che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in programmi "a contributi definiti" e programmi "a benefici definiti".

I programmi a benefici definiti, quali il fondo trattamento di fine rapporto maturato prima dell'entrata in vigore della Legge Finanziaria 2007, sono piani i cui benefici garantiti ai dipendenti vengono erogati in coincidenza alla cessazione del rapporto di lavoro. La passività relativa ai programmi a benefici definiti è determinata sulla base di ipotesi attuariali ed è rilevata per competenza coerentemente alle prestazioni di lavoro necessarie per l'ottenimento dei benefici; la valutazione della passività è effettuata annualmente, con l'ausilio di esperti attuari indipendenti.

Il trattamento di fine rapporto e i fondi di quiescenza, determinati applicando una metodologia attuariale, prevedono l'imputazione a conto economico nella voce dei costi del lavoro dell'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio, mentre l'utile finanziario figurativo si imputa tra i proventi (oneri) finanziari netti. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, sono invece rilevati integralmente in un'apposita riserva di patrimonio netto con il riclassamento immediato a conto economico complessivo nell'esercizio in cui sorgono.

A partire dal 1° gennaio 2007, infatti, la Legge Finanziaria 2007 e i relativi decreti attuativi hanno introdotto modificazioni rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto (TFR), tra cui la scelta del lavoratore, da esercitarsi entro il 30 giugno 2007, in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare, i flussi di TFR successivi possono essere indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche preesistenti oppure mantenuti in azienda (nel qual caso quest'ultima versa i contributi TFR ad un conto di tesoreria istituito presso l'INPS).

A seguito di tali modifiche, il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) maturato sino alla data di scelta da parte del dipendente (programma a benefici definiti) è stato oggetto di nuovo calcolo attuariale effettuato da attuari indipendenti, che ha escluso la componente relativa agli incrementi salariali futuri.

Le quote di TFR maturate a partire dalla data di scelta da parte del dipendente, e comunque dal 30 giugno 2007, sono considerate come un programma "a contributi definiti" e pertanto il trattamento contabile è assimilato a quello in essere per tutti gli altri versamenti contributivi.

Inoltre, i benefici ai dipendenti includono il fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili. Tale fondo include principalmente la passività ed i diritti maturati dai dipendenti ex Standa in relazione a contratti previdenziali integrativi di loro pertinenza; la passività relativa a tali programmi a benefici definiti è determinata sulla base di ipotesi attuariali e l'importo iscritto in bilancio è rappresentativo del valore attuale dell'obbligazione del Gruppo OVS.



B) PIANI RETRIBUTIVI SOTTO FORMA DI PARTECIPAZIONE AL CAPITALE

Il Gruppo riconosce benefici addizionali ad alcuni dipendenti a collaboratori attraverso piani di partecipazione al capitale sotto forma di stock option del tipo "equity-settled". Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 - Pagamenti basati su azioni - il valore corrente delle stock option determinata alla data di assegnazione applicando il metodo "Black & Scholes" è rilevato a conto economico tra i costi del personale in quote costanti lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione della stock option e quella di maturazione, con contropartita riconosciuta direttamente a patrimonio netto.

Il valore corrente è definito sulla base di parametri di mercato e delle condizioni di non assegnazione e non risulta oggetto di successive modifiche dopo la data di determinazione iniziale.

Gli impatti delle condizioni di assegnazione non legati al mercato (condizioni di performance e di retention), non sono tenuti in considerazione nella valutazione del fair value delle opzioni assegnate ma sono rilevati nella valutazione del numero di opzioni che si prevede saranno esercitabili.

Alla data di bilancio il Gruppo rivede le sue stime sul numero di opzioni che si presume saranno esercitabili. L'impatto della revisione delle stime originali è contabilizzato a conto economico lungo il periodo di maturazione con contropartita a patrimonio netto.

Al momento dell'esercizio della stock option le somme rilevate dal dipendente, al netto dei costi direttamente attribuiti alla transazione, sono accreditate a capitale sociale per un ammontare pari al valore nominale delle azioni emesse ed a riserva sovrapprezzo azioni per la rimanente parte.

Passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti

I debiti e le altre passività finanziarie e/o commerciali sono inizialmente iscritti al fair value, al netto di tutti i costi di transazione sostenuti in relazione all'acquisizione dell'obbligazione. Essi sono successivamente iscritti al costo ammortizzato; per quanto riguarda i finanziamenti, l'eventuale differenza tra l'importo incassato (al netto dei costi di transazione) e l'importo complessivo del rimborso è registrato a conto economico sulla base della durata del finanziamento, utilizzando il metodo del tasso effettivo di interesse (amortized cost).

I debiti verso fornitori sono classificati come passività correnti se il pagamento avverrà entro un anno dalla data di bilancio, in caso contrario, tali debiti sono classificati come passività non correnti.

I debiti finanziari sono classificati come passività correnti, a meno che il Gruppo non disponga del diritto incondizionato di effettuare il rimborso della passività oltre i dodici mesi successivi la data di bilancio; in questo caso viene classificata come passività corrente solo la quota di debito scadente entro i dodici mesi successivi a tale data. I debiti verso banche e altri finanziatori sono rimossi dal bilancio al momento della loro estinzione, cioè quando tutti i rischi e gli oneri relativi allo strumento stesso, sono trasferiti, cancellati o estinti. La classificazione delle passività finanziarie non risulta variata dall'introduzione del principio IFRS 9.

Strumenti finanziari derivati

Alla data di stipula del contratto gli strumenti derivati sono inizialmente contabilizzati al fair value come attività finanziarie FVTPL quando il fair value è positivo o come passività finanziarie FVTPL quando il fair value è negativo; il Gruppo utilizza normalmente strumenti finanziari derivati per la copertura o di rischi di cambio o di rischi di tasso di interesse.

Coerentemente con quanto stabilito dall'IFRS 9, tuttavia, gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando:

- all'inizio della copertura esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa;
- si presume che la copertura sia altamente efficace;
- l'efficacia può essere attentamente misurata;
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.



Dividendi

I dividendi sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'assemblea.

Uso di stime

La redazione del bilancio consolidato in applicazione degli IFRS richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. I risultati a consuntivo potrebbero differire dalle stime effettuate. Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, obsolescenza di magazzino, vite utili e ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, fondi di ristrutturazione, imposte anticipate, altri fondi rischi e le valutazioni degli strumenti derivati. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

PERDITA DI VALORE DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

L'avviamento e le insegne vengono sottoposti almeno annualmente, e comunque ogni qualvolta si verificano eventi o circostanze che facciano presupporre la possibilità di una riduzione di valore, a verifiche di recuperabilità secondo quanto previsto dalla IAS 36 (Riduzione di valore delle attività). Se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile, l'attività è svalutata fino al suo valore recuperabile (definito come il maggior valore tra il valore d'uso ed il fair value della stessa). La verifica di conferma di valore richiede l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo OVS e provenienti dal mercato, nonché sull'esperienza storica. Inoltre, qualora venga identificata una potenziale riduzione di valore, si procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate alle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore ("trigger") nonché le stime per la determinazione della stessa dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando valutazioni e stime effettuate dal Gruppo OVS.

AMMORTAMENTI

Gli ammortamenti riflettono la miglior stima circa la vita utile attesa dei cespiti a vita definita.

Tale stima si basa sulla possibilità di utilizzo di tali cespiti e sulla loro capacità di contribuire ai risultati del Gruppo OVS negli esercizi futuri.

OBsolescenza MAGAZZINO O DIFFERENZE INVENTARIALI

Il Gruppo OVS sviluppa e vende capi d'abbigliamento che sono soggetti a modifiche nel gusto della clientela e ai trend nel mondo della moda. Il fondo svalutazione magazzino riflette pertanto la stima circa le perdite di valore attese sui capi delle collezioni in galleria, tenendo in considerazione la capacità del Gruppo OVS di vendere i capi d'abbigliamento attraverso differenti canali distributivi.

Il fondo differenze inventariali riflette invece la stima delle differenze inventariali al termine di ognuno dei periodi in esame, in considerazione del fatto che il Gruppo OVS effettua l'inventario fisico nei mesi di febbraio e/o giugno di ogni anno.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI

Il fondo svalutazione crediti riflette la miglior stima circa le perdite relative al portafoglio crediti nei confronti della clientela. Tale stima si basa sulle perdite attese da parte del Gruppo OVS, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e di proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato.

IMPOSTE ANTICIPATE

La contabilizzazione delle imposte anticipate è effettuata sulla base delle aspettative di un'imponibile fiscale negli esercizi futuri atto al loro recupero. La valutazione degli imponibili attesi ai fini della contabilizzazione delle imposte anticipate dipende da fattori che possono variare nel tempo e determinare effetti significativi sulla recuperabilità dei crediti per imposte anticipate.

FONDI PENSIONE E ALTRI BENEFICI AI DIPENDENTI

Il costo dei piani pensionistici a benefici definiti è determinato utilizzando valutazioni attuariali. La valutazione attuariale richiede l'elaborazione di ipotesi circa i tassi di sconto, il tasso atteso di rendimento dagli impieghi, i futuri incrementi salariali, i tassi di mortalità ed il futuro incremento delle pensioni. A causa della natura di lungo termine di questi piani, tali stime sono soggette ad un significativo grado di incertezza. Ulteriori dettagli sono forniti alla nota 15.

I costi iscritti nel conto economico relativamente ai piani per incentivazione di dirigenti (si rimanda a quanto esposto alla nota 22 "Costi del personale") risulta influenzato principalmente dalla stima temporistica di accadimento dell'evento che genera la maturazione, nonché dalla effettiva possibilità di accadimento dell'evento e dal presumibile valore di riferimento del piano. Pertanto, tale stima dipende da fattori che possono variare nel tempo e da variabili che potrebbero essere difficilmente prevedibili e determinabili dagli amministratori. La variazione di dette componenti può influenzare significativamente le valutazioni effettuate dagli amministratori e pertanto determinare modifiche nelle stime effettuate.

FONDI RISCHI E ONERI

A fronte dei rischi legali e fiscali sono rilevati accantonamenti rappresentativi del rischio di esito negativo. Il valore dei fondi iscritti nel bilancio relativi a tali rischi rappresenta la miglior stima per far fronte a potenziali rischi. Tale stima comporta l'adozione di assunzioni che dipendono da fattori che possono cambiare nel tempo e che potrebbero pertanto avere effetti significativi rispetto alle stime correnti per la redazione del bilancio.

VALUTAZIONE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La determinazione del fair value di attività finanziarie non quotate, quali gli strumenti finanziari derivati, avviene attraverso tecniche finanziarie di valutazione comunemente utilizzate che richiedono assunzioni e stime di base. Tali assunzioni potrebbero non verificarsi nel tempo e nelle modalità previste. Pertanto le stime di tali strumenti derivati potrebbero divergere dai dati a consuntivo.

VALUTAZIONE DEGLI IMPATTI DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL NUOVO PRINCIPIO CONTABILE IFRS 16 - LEASES

Nella successiva Sezione "Nuovi principi contabili" viene fornita informativa in merito agli impatti attesi dall'applicazione, a partire dal 1° febbraio 2019, del nuovo principio contabile IFRS 16 - Leases. La determinazione degli impatti ha richiesto l'utilizzo di assunzioni riguardanti principalmente i tassi di sconto applicati, le durate dei contratti di leasing e la classificazione dei contratti stessi.



Bukids, Batangas City, Philippines/Alamy 2010



Alamy/Alamy 2010

Nuovi principi contabili

I principi nuovi ed emendati se non adottati in via anticipata devono essere adottati nel primo bilancio successivo alla loro data di prima applicazione.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dall'esercizio 2018

Il Gruppo QVS ha adottato l'IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers e l'IFRS 9 - Financial Instruments dal 1° febbraio 2018. Non si rilevano altri nuovi principi, emendamenti o interpretazioni che siano entrati in vigore dal 1° gennaio 2018 con effetti significativi sul bilancio consolidato del Gruppo.

IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers

L'IFRS 15 è stato emesso a maggio 2014 ed introduce un nuovo modello in cinque fasi che si applica ai ricavi derivanti da contratti con i clienti e sostituisce tutti gli attuali requisiti presenti negli IFRS in tema di riconoscimento dei ricavi (IAS 18, IAS 11, IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 e SIC 30). L'IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che riflette il corrispettivo a cui l'entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di beni o servizi al cliente. Il principio è efficace per gli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2018 o successivamente, con applicazione retrospettiva piena o modificata. Era consentita l'applicazione anticipata, non adottata dal Gruppo. Il Gruppo ha applicato l'IFRS 15 retroattivamente con effetto cumulativo alla data di prima applicazione (ossia il 1° febbraio 2018). Pertanto, le informazioni relative al 2017 non sono state rideterminate, ovvero sono presentate secondo la IAS 18, la IAS 11 e le relative interpretazioni.

Di seguito si forniscono maggiori informazioni sui cambiamenti significativi ed il relativo impatto.

A) VENDITE CON DIRITTO DI RESO

In precedenza il Gruppo rilevava a riduzione dei ricavi il margine relativo ai resi attesi dalla vendita dei prodotti e, in un apposito fondo resi iscritto a rettifiche dei crediti, rilevava una passività per lo stesso margine (pari a 5.500 migliaia di Euro al 31 gennaio 2018). In conformità all'IFRS 15, il Gruppo rileva a riduzione dei ricavi i resi attesi dalla vendita dei prodotti (pari a 13.518 migliaia di Euro al 31 gennaio 2019) e rileva una riduzione del costo dei venduti relativo ai tali resi (pari a 7.518 migliaia di Euro al 31 gennaio 2019); corrispondentemente la riduzione del valore di vendita dei resi attesi viene rilevata nella voce Debiti altri mentre l'importo corrispondente al costo della merce resa nella voce Rimanenze. Alla data di prima applicazione del principio (1° febbraio 2018) il fondo di apertura è stato riesposto a valori lordi evidenziando quindi Rimanenze di magazzino per 8.222 migliaia di Euro e Debiti altri per 13.722 migliaia di Euro.

B) DIRITTI NON ESERCITATI DAL CLIENTE - BREAKAGE AMOUNTS

Il Gruppo, al ricevimento di un pagamento anticipato effettuato dal cliente rileva nella voce Altre passività correnti l'importo del pagamento anticipato per l'obbligazione di trasferire beni in futuro ed elimina tale passività rilevando il ricavo quando trasferisce tali beni.

Tale trattamento contabile non si discosta dall'impostazione adottata dal Gruppo negli esercizi precedenti.

IFRS 9 - Financial Instruments

In data 22 novembre 2016 l'Unione Europea ha emesso il Regolamento n. 2016/2067 il quale ha omologato l'IFRS 9 (Financial Instruments), che sostituisce la IAS 39 "Strumenti Finanziari Rilevazione e valutazione" e tutte le precedenti versioni dell'IFRS 9. L'IFRS 9 riunisce tutti gli aspetti relativi al tema della contabilizzazione degli strumenti finanziari: classificazione e valutazione, perdita di valore e hedge accounting. Il principio è efficace per gli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2018 o successivamente. Con l'eccezione dell'hedge accounting (che si applica, salvo alcune eccezioni, in modo prospettico), è richiesta l'applicazione retrospettiva del principio, ma non è obbligatoria fornire l'informativa comparativa. Il Gruppo QVS si è avvalso di tale facoltà, prevista dal principio stesso, non rispondendo l'informativa comparativa.

L'IFRS 9 ha introdotto nuove regole per la classificazione contabile e la valutazione degli strumenti finanziari, che impattano principalmente le attività finanziarie.

In particolare, per le attività finanziarie, il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulla modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne i criteri di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dalla IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica introdotta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di "fair value" di una passività finanziaria designata come valutata al "fair value" attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività finanziaria stessa. Secondo il nuovo principio, tali variazioni devono essere rilevate nelle altre componenti di conto economico complessivo, senza più trasferire nel conto economico. Sulla base della tipologia di attività e passività finanziarie presenti nel Gruppo, il nuovo modello di classificazione degli strumenti finanziari non ha presentato particolari criticità.

Si riporta di seguito una riconciliazione delle classi di attività e passività finanziarie introdotte dall'IFRS 9 rispetto a quanto riportato nell'informativa di bilancio al 31 gennaio 2018 sulla base dei requisiti dell'IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures.

IFRS 9 \ IAS 39	Attività / passività finanziarie valutate al fair value rilevate al conto economico	Finanziamenti e crediti	Demeriti su ri-scadenza	Attività disponibili per la vendita	Passività valutate al costo ammortizzato	Passività valutate secondo la IAS 17	Totale
Attività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico	4.048						4.048
Passività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico							
Attività e passività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico complessivo							
Attività finanziarie al costo ammortizzato		208.887					208.887
Passività finanziarie al costo ammortizzato					807.082	2.083	809.165
Strumenti disponibili	98.888						98.888

Amendments to IFRS 2 - Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions

La "L'Espresso" è stata la prima rivista a pubblicare l'inchiesta. Il settimanale "L'Espresso" ha pubblicato l'inchiesta il 12 gennaio 2012. La rivista ha pubblicato l'inchiesta il 12 gennaio 2012. La rivista ha pubblicato l'inchiesta il 12 gennaio 2012.

Amendments to IFRS 4 - Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts

[illegible]

Nuovi principi contabili ed interpretazioni omologati dall'Unione Europea ed efficaci dagli esercizi successivi al 31 gennaio 2019 e non ancora adottati dal Gruppo

IRS 1041-6000

Abstract: The purpose of this study was to determine the effect of a 12-week training program on the physical and psychological health of a group of 12-year-old children. The study was conducted in a primary school in the city of London. The children were divided into two groups: a control group and an experimental group. The experimental group participated in a 12-week training program that included aerobic, strength, and flexibility exercises. The control group did not participate in any training program. The physical health of the children was measured using a series of tests, including a 100m sprint, a 200m sprint, a 400m sprint, a 600m sprint, a 800m sprint, a 1000m sprint, a 1200m sprint, a 1400m sprint, a 1600m sprint, a 1800m sprint, a 2000m sprint, a 2200m sprint, a 2400m sprint, a 2600m sprint, a 2800m sprint, a 3000m sprint, a 3200m sprint, a 3400m sprint, a 3600m sprint, a 3800m sprint, a 4000m sprint, a 4200m sprint, a 4400m sprint, a 4600m sprint, a 4800m sprint, a 5000m sprint, a 5200m sprint, a 5400m sprint, a 5600m sprint, a 5800m sprint, a 6000m sprint, a 6200m sprint, a 6400m sprint, a 6600m sprint, a 6800m sprint, a 7000m sprint, a 7200m sprint, a 7400m sprint, a 7600m sprint, a 7800m sprint, a 8000m sprint, a 8200m sprint, a 8400m sprint, a 8600m sprint, a 8800m sprint, a 9000m sprint, a 9200m sprint, a 9400m sprint, a 9600m sprint, a 9800m sprint, a 10000m sprint, a 10200m sprint, a 10400m sprint, a 10600m sprint, a 10800m sprint, a 11000m sprint, a 11200m sprint, a 11400m sprint, a 11600m sprint, a 11800m sprint, a 12000m sprint, a 12200m sprint, a 12400m sprint, a 12600m sprint, a 12800m sprint, a 13000m sprint, a 13200m sprint, a 13400m sprint, a 13600m sprint, a 13800m sprint, a 14000m sprint, a 14200m sprint, a 14400m sprint, a 14600m sprint, a 14800m sprint, a 15000m sprint, a 15200m sprint, a 15400m sprint, a 15600m sprint, a 15800m sprint, a 16000m sprint, a 16200m sprint, a 16400m sprint, a 16600m sprint, a 16800m sprint, a 17000m sprint, a 17200m sprint, a 17400m sprint, a 17600m sprint, a 17800m sprint, a 18000m sprint, a 18200m sprint, a 18400m sprint, a 18600m sprint, a 18800m sprint, a 19000m sprint, a 19200m sprint, a 19400m sprint, a 19600m sprint, a 19800m sprint, a 20000m sprint, a 20200m sprint, a 20400m sprint, a 20600m sprint, a 20800m sprint, a 21000m sprint, a 21200m sprint, a 21400m sprint, a 21600m sprint, a 21800m sprint, a 22000m sprint, a 22200m sprint, a 22400m sprint, a 22600m sprint, a 22800m sprint, a 23000m sprint, a 23200m sprint, a 23400m sprint, a 23600m sprint, a 23800m sprint, a 24000m sprint, a 24200m sprint, a 24400m sprint, a 24600m sprint, a 24800m sprint, a 25000m sprint, a 25200m sprint, a 25400m sprint, a 25600m sprint, a 25800m sprint, a 26000m sprint, a 26200m sprint, a 26400m sprint, a 26600m sprint, a 26800m sprint, a 27000m sprint, a 27200m sprint, a 27400m sprint, a 27600m sprint, a 27800m sprint, a 28000m sprint, a 28200m sprint, a 28400m sprint, a 28600m sprint, a 28800m sprint, a 29000m sprint, a 29200m sprint, a 29400m sprint, a 29600m sprint, a 29800m sprint, a 30000m sprint, a 30200m sprint, a 30400m sprint, a 30600m sprint, a 30800m sprint, a 31000m sprint, a 31200m sprint, a 31400m sprint, a 31600m sprint, a 31800m sprint, a 32000m sprint, a 32200m sprint, a 32400m sprint, a 32600m sprint, a 32800m sprint, a 33000m sprint, a 33200m sprint, a 33400m sprint, a 33600m sprint, a 33800m sprint, a 34000m sprint, a 34200m sprint, a 34400m sprint, a 34600m sprint, a 34800m sprint, a 35000m sprint, a 35200m sprint, a 35400m sprint, a 35600m sprint, a 35800m sprint, a 36000m sprint, a 36200m sprint, a 36400m sprint, a 36600m sprint, a 36800m sprint, a 37000m sprint, a 37200m sprint, a 37400m sprint, a 37600m sprint, a 37800m sprint, a 38000m sprint, a 38200m sprint, a 38400m sprint, a 38600m sprint, a 38800m sprint, a 39000m sprint, a 39200m sprint, a 39400m sprint, a 39600m sprint, a 39800m sprint, a 40000m sprint, a 40200m sprint, a 40400m sprint, a 40600m sprint, a 40800m sprint, a 41000m sprint, a 41200m sprint, a 41400m sprint, a 41600m sprint, a 41800m sprint, a 42000m sprint, a 42200m sprint, a 42400m sprint, a 42600m sprint, a 42800m sprint, a 43000m sprint, a 43200m sprint, a 43400m sprint, a 43600m sprint, a 43800m sprint, a 44000m sprint, a 44200m sprint, a 44400m sprint, a 44600m sprint, a 44800m sprint, a 45000m sprint, a 45200m sprint, a 45400m sprint, a 45600m sprint, a 45800m sprint, a 46000m sprint, a 46200m sprint, a 46400m sprint, a 46600m sprint, a 46800m sprint, a 47000m sprint, a 47200m sprint, a 47400m sprint, a 47600m sprint, a 47800m sprint, a 48000m sprint, a 48200m sprint, a 48400m sprint, a 48600m sprint, a 48800m sprint, a 49000m sprint, a 49200m sprint, a 49400m sprint, a 49600m sprint, a 49800m sprint, a 50000m sprint, a 50200m sprint, a 50400m sprint, a 50600m sprint, a 50800m sprint, a 51000m sprint, a 51200m sprint, a 51400m sprint, a 51600m sprint, a 51800m sprint, a 52000m sprint, a 52200m sprint, a 52400m sprint, a 52600m sprint, a 52800m sprint, a 53000m sprint, a 53200m sprint, a 53400m sprint, a 53600m sprint, a 53800m sprint, a 54000m sprint, a 54200m sprint, a 54400m sprint, a 54600m sprint, a 54800m sprint, a 55000m sprint, a 55200m sprint, a 55400m sprint, a 55600m sprint, a 55800m sprint, a 56000m sprint, a 56200m sprint, a 56400m sprint, a 56600m sprint, a 56800m sprint, a 57000m sprint, a 57200m sprint, a 57400m sprint, a 57600m sprint, a 57800m sprint, a 58000m sprint, a 58200m sprint, a 58400m sprint, a 58600m sprint, a 58800m sprint, a 59000m sprint, a 59200m sprint, a 59400m sprint, a 59600m sprint, a 59800m sprint, a 60000m sprint, a 60200m sprint, a 60400m sprint, a 60600m sprint, a 60800m sprint, a 61000m sprint, a 61200m sprint, a 61400m sprint, a 61600m sprint, a 61800m sprint, a 62000m sprint, a 62200m sprint, a 62400m sprint, a 62600m sprint, a 62800m sprint, a 63000m sprint, a 63200m sprint, a 63400m sprint, a 63600m sprint, a 63800m sprint, a 64000m sprint, a 64200m sprint, a 64400m sprint, a 64600m sprint, a 64800m sprint, a 65000m sprint, a 65200m sprint, a 65400m sprint, a 65600m sprint, a 65800m sprint, a 66000m sprint, a 66200m sprint, a 66400m sprint, a 66600m sprint, a 66800m sprint, a 67000m sprint, a 67200m sprint, a 67400m sprint, a 67600m sprint, a 67800m sprint, a 68000m sprint, a 68200m sprint, a 68400m sprint, a 68600m sprint, a 68800m sprint, a 69000m sprint, a 69200m sprint, a 69400m sprint, a 69600m sprint, a 69800m sprint, a 70000m sprint, a 70200m sprint, a 70400m sprint, a 70600m sprint, a 70800m sprint, a 71000m sprint, a 71200m sprint, a 71400m sprint, a 71600m sprint, a 71800m sprint, a 72000m sprint, a 72200m sprint, a 72400m sprint, a 72600m sprint, a 72800m sprint, a 73000m sprint, a 73200m sprint, a 73400m sprint, a 73600m sprint, a 73800m sprint, a 74000m sprint, a 74200m sprint, a 74400m sprint, a 74600m sprint, a 74800m sprint, a 75000m sprint, a 75200m sprint, a 75400m sprint, a 75600m sprint, a 75800m sprint, a 76000m sprint, a 76200m sprint, a 76400m sprint, a 76600m sprint, a 76800m sprint, a 77000m sprint, a 77200m sprint, a 77400m sprint, a 77600m sprint, a 77800m sprint, a 78000m sprint, a 78200m sprint, a 78400m sprint, a 78600m sprint, a 78800m sprint, a 79000m sprint, a 79200m sprint, a 79400m sprint, a 79600m sprint, a 79800m sprint, a 80000m sprint, a 80200m sprint, a 80400m sprint, a 80

Amendments to IAS 40 – Transfers of Investment Property

[illegible]

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the current situation and the goals that need to be achieved.

Annual Improvements to IFRS Standards 2014-2015 Cycle

1. O Conselho Nacional de Política Econômica, criado pelo Decreto nº 10.000, de 24 de maio de 1961, é o órgão superior de orientação e coordenação da política econômica do Brasil, sendo sua composição e funcionamento regidos pelo Decreto nº 10.000, de 24 de maio de 1961, e pelo Decreto nº 10.001, de 24 de maio de 1961.

FFRIC Interpretation 22 – Foreign Currency Transactions and Advance Consideration

[illegible]



L'IFRS 16 è stata omologata dall'Unione Europea nel mese di ottobre 2017 ed è applicabile nella predisposizione del bilancio per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019. E' consentita l'applicazione anticipata, ma non prima che l'entità abbia adottato IFRS 15.

Il principio consente di scegliere se applicare le nuove disposizioni utilizzando un approccio pienamente retrospettivo ("full retrospective") ovvero per ciascun periodo comparativo presentato o un approccio retrospettivo modificato ("modified retrospective") rilevando l'effetto cumulato dell'applicazione iniziale in una riserva di patrimonio netto). Il Gruppo OVS applicherà il nuovo standard a partire dalla data di efficacia obbligatoria (la "data di prima applicazione" sarà quindi il 1° febbraio 2019), utilizzando il metodo retrospettivo modificato, opzione b) (paragrafo C5 (b) dell'IFRS 16), senza restatement dei contratti già in essere al 1° febbraio 2019 e non applicando il principio alle attività di "scarso valore" e a breve termine (quindi, riconoscerà l'effetto cumulativo dell'iniziale applicazione come aggiustamento del patrimonio netto al 1° febbraio 2019 senza riasposizioni dei saldi comparativi).

Inoltre, il Gruppo OVS applicherà alcune delle semplificazioni associate all'approccio retrospettivo modificato. Le più rilevanti sono:

- l'esclusione dei costi diretti iniziali della misurazione del debito diffuso alla data di prima applicazione;
 - l'applicazione di un unico tasso di sconto per ciascun portafoglio di leasing simili (suddivisi per Paese e per durata);
 - la determinazione della durata del leasing utilizzando le informazioni note alla data di transizione;
 - la non applicazione dello IAS 38 alla data dell'applicazione iniziale (paragrafo CB (c) dell'IFRS 16).
- Il Gruppo, come già detto, ha deciso inoltre di adottare l'espediente pratico ("practical expedient") che permette di non rideterminare se un contratto è, o contiene, un leasing alla data di applicazione iniziale, ma di avvalersi delle valutazioni effettuate applicando lo IAS 17 e IFRIC 4 (paragrafo C3 dell'IFRS 16).

L'applicazione dell'IFRS 16 richiede giudizi significativi su alcune stime chiave, come la determinazione della durata del leasing e il tasso di sconto.

Per determinare la durata del leasing, deve essere valutato se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare eventuali opzioni di estensione del leasing piuttosto che non esercitare eventuali opzioni di risoluzione anticipata del contratto di locazione. Il Gruppo determinerà la durata del contratto come sommatoria del periodo non revocabile del leasing più le opzioni unilaterali per l'estensione del periodo, laddove esiste una ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione. A tal fine sono considerati i seguenti aspetti:

- i costi relativi alla risoluzione del contratto;
- l'importanza del bene locato per le attività del Gruppo;
- le condizioni che devono essere soddisfatte affinché le opzioni possano essere o meno esercitate;
- l'esperienza storica ed eventuali piani aziendali approvati dal Gruppo.

Il valore attuale della passività locata è determinato utilizzando il tasso di interesse implicito nel contratto di affitto, se questo non può essere facilmente determinato, il locatario utilizzerà il suo tasso di finanziamento marginale ("incremental borrowing rate"). Data la difficoltà di determinare il tasso di interesse implicito di ciascun contratto di leasing, il Gruppo OVS ha optato per l'applicazione del tasso di finanziamento marginale per paese e durata.

I negozi del Gruppo OVS sono ubicati in locali in affitto a cui sottostanno contratti di locazione operativa (come qualificabile dallo IAS 17). Tali contratti di lease, così come altri contratti di affitto e noleggio stipulati dal Gruppo, rispettano la definizione di leasing di cui all'IFRS 16 e richiedono pertanto il riconoscimento di un'attività per il diritto d'uso e la corrispondente passività finanziaria.

Il nuovo principio avrà pertanto un impatto materiale sul bilancio del Gruppo OVS in termini di riconoscimento di "right of use asset" (rettificato per riscatti attivi, ratei passivi e debito da linearizzazione, iscritti in bilancio alla data di prima applicazione) e di "lease liability" i cui valori saranno iscritti nella situazione patrimoniale all'occorrenza alle riserve di patrimonio netto (eventuali differenze esistenti alla data di transizione). Nel corso del 2017 e del 2018 diverse funzioni aziendali sono state coinvolte nel progetto di implementazione (finanza, IT, sviluppo immobiliare, controllo di gestione, etc.) ed allo stato attuale il Gruppo ha sostanzialmente terminato l'analisi della popolazione di contratti di leasing in essere che riguardano principalmente negozi, attrezzature, depositi e uffici. Il Gruppo stima che il 1° febbraio 2019 verrà riconosciuta una passività per leasing per un ammontare complessivo di circa

900 milioni di Euro e un diritto d'uso per un ammontare di circa 910 milioni di Euro, con un impatto sul patrimonio netto per un importo di circa 0,3 milioni di Euro.

Secondo le stime attuali l'impatto previsto sul risultato dell'esercizio del Gruppo per l'anno 2019 risulta essere non materiale. Si precisa tuttavia che il Gruppo sta attuando una intensa attività di revisione dei contratti di leasing, che comporterà un elevato numero di emendamenti, modifiche e variazioni contrattuali. Per tale motivo, ad oggi, l'impatto che l'IFRS 16 avrà sui risultati dell'esercizio 2019 non può essere ancora determinato in modo preciso.

Queste stime devono infine essere lette alla luce degli impegni riportati nella Nota "Altre informazioni", paragrafo "Altri impegni", considerando, tuttavia, che le differenze tra l'ammontare riportato in tale nota e la stima della "lease liability" IFRS 16 sono giustificate dai seguenti fattori:

- diversamente dagli impegni, la "lease liability" stimata non include le passività legate a contratti di leasing in cui l'attività sottostante è di scarso valore ("low-value lease");
- le durate contrattuali definite secondo l'IFRS 16 differiscono dalle durate contrattuali utilizzate per calcolare gli impegni (sia per effetto delle opzioni di rinnovo, non considerate nel calcolo degli impegni, sia perché la quasi totalità dei contratti di affitto include la clausola di recesso comportando un impegno per il Gruppo non superiore ai 12 mesi); e
- il valore degli impegni non riflette l'impatto dell'attualizzazione incorporato nel calcolo della "lease liability".

Amendments to IFRS 9 - Prepayment Features with Negative Compensation

Tali modifiche sono volte a chiarire la classificazione di determinate attività finanziarie rimborsabili anticipatamente quando si applica l'IFRS 9. L'interpretazione è stata omologata dall'Unione Europea nel mese di marzo 2018 ed è applicabile per la predisposizione del bilancio per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019. Non si prevedono impatti significativi dall'adozione di tali modifiche.

IFRIC Interpretation 23 - Uncertainty over Income Tax Treatments

L'interpretazione fornisce indicazioni su come riflettere nella contabilizzazione delle imposte sui redditi le incertezze sui trattamenti fiscali di determinati fenomeni. L'interpretazione sarà efficace nella predisposizione del bilancio per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019.

Year	2019	2018	2017	2016	2015
Revenue	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Operating income	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0
Net income	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0
EPS	0.80	0.80	0.80	0.80	0.80
Dividends	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20
Free cash flow	12.0	12.0	12.0	12.0	12.0
Capital expenditures	(2.0)	(2.0)	(2.0)	(2.0)	(2.0)
Acquisitions	(1.0)	(1.0)	(1.0)	(1.0)	(1.0)
Other	(0.5)	(0.5)	(0.5)	(0.5)	(0.5)
Change in cash	8.5	8.5	8.5	8.5	8.5
Free cash flow per share	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20
Operating income per share	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Net income per share	0.80	0.80	0.80	0.80	0.80
Dividends per share	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20
Capital expenditures per share	(0.20)	(0.20)	(0.20)	(0.20)	(0.20)
Acquisitions per share	(0.10)	(0.10)	(0.10)	(0.10)	(0.10)
Other per share	(0.05)	(0.05)	(0.05)	(0.05)	(0.05)
Change in cash per share	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85

Al termine del periodo in esame, non vi sono concentrazioni significative di rischio di credito e di liquidità che si segnalino tra le attività della grande azienda controllata, cui sono state sottoposte le società Sempronio Fashion Ag e Charles Vogele Austria GmbH. Il Gruppo CVM ha provveduto a ritirare i crediti in essere verso le aziende Charles Vogele Austria GmbH e Charles Vogele Fashion Ag, che sono controllate e sotto residuo dei crediti verso Velma Deutschland GmbH (ex Charles Vogele Fashion Ag) e Velma Austria GmbH. Il Gruppo CVM ha provveduto a ritirare i crediti in essere verso le aziende Charles Vogele Fashion Ag e Charles Vogele Austria GmbH, che sono controllate e sotto residuo dei crediti verso Velma Deutschland GmbH (ex Charles Vogele Fashion Ag) e Velma Austria GmbH. Il Gruppo CVM ha provveduto a ritirare i crediti in essere verso le aziende Charles Vogele Fashion Ag e Charles Vogele Austria GmbH, che sono controllate e sotto residuo dei crediti verso Velma Deutschland GmbH (ex Charles Vogele Fashion Ag) e Velma Austria GmbH.

Rischio di credito

La presente relazione illustra i risultati conseguiti dal Gruppo OVS nel corso dell'esercizio 2010, con riferimento alle attività svolte e alle performance raggiunte. La relazione è articolata in tre parti: la prima illustra le attività svolte e le performance raggiunte; la seconda illustra i risultati conseguiti; la terza illustra le prospettive future.

di legge) sono indicati i principali contenuti interpretativi, le modalità di attuazione e le principali disposizioni interpretative, le norme specifiche per le imprese e le norme interpretative generali. Le norme interpretative generali sono quelle che riguardano l'interpretazione delle norme interpretative e delle norme interpretative generali.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'unione europea e non adottati dal Gruppo OAS

Downloaded from <http://ajphaphysiol.physiology.org/> at University of California, San Diego on September 11, 2012

and 105 2nd investments in associates and joint ventures) Investments in R&D, Development, Project Support Share in construction of assets between on sector and its associated venture	No	On 10/1/00
--	-----------	-------------------

Si prevede che non sono stati applicati correttamente i gruppi controllati e/o interpretazioni, le cui applicazioni successive dovrebbero per periodi di tempo successivi al 1° febbraio 2019.

Informazioni sui rischi finanziari

Mediante dei rischi d'impresa, i principali rischi identificati monitorati e per quanto di seguito specificato:

- **התאמה** – תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש
- **התאמה** – תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש
- **התאמה** – תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש, תאמת את המערכת עם המשתמש

It is important to note that the above information is for informational purposes only and should not be used as a basis for investment decisions. The information is subject to change without notice and is not intended to constitute an offer or a recommendation to buy or sell any securities.



Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività del Gruppo OVS. I due principali fattori che influenzano la liquidità del Gruppo OVS sono:

- le risorse finanziarie generate o assorbite dalle attività operative e di investimento;
- le caratteristiche di scadenza e di rinnovo del debito finanziario.

I fabbisogni di liquidità del Gruppo OVS sono monitorati dalla funzione di tesoreria nell'ottica di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie e un adeguato investimento della liquidità. Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo OVS di soddisfare i propri fabbisogni derivanti da attività di investimento, gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro scadenza contrattuale. La tabella che segue analizza le passività finanziarie (compresi i debiti commerciali e gli altri debiti), in particolare tutti i flussi indicati sono flussi di cassa nominali futuri non scontati, determinati con riferimento alle residue scadenze contrattuali, sia per la quota in conto capitale che per la quota in conto interessi. I finanziamenti sono stati inclusi sulla base della scadenza contrattuale in cui avviene il rimborso.

€mil	Saldo al 31 gennaio 2019	+1 anno	+3 anni	+5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	363,6	363,6	10,6	-	363,6
Debiti verso banche (*)	403,8	28,8	375,0	-	403,8
Altri debiti finanziari	11	0,5	0,5	-	11
Quasi finanziari verso banche (**)	13,9	12,4	11	-	13,9
Totale	792,0	292,7	589,3	-	792,0

(*) L'importo comprende i netti interessi maturati al 31 gennaio 2019 ma non ancora liquidati.

(**) L'importo è stato calcolato applicando al piano di ammortamento dei finanziamenti la curva forward rilevata al 31.01.2019. Per la linea Revolving, si è ipotizzato un'utilizzo medio del 50%. L'aggregato comprende inoltre il valore nominale degli interessi e dei contratti di swap fino a scadenza e il valore derivante dai futuri flussi generati per quei contratti derivati che, alla data di bilancio, presentavano un fair value negativo.

Si riporta lo stesso dettaglio al 31 gennaio 2018:

€mil	Saldo al 31 gennaio 2018	+1 anno	+3 anni	+5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	403,4	403,0	0,4	-	403,4
Debiti verso banche (*)	378,9	3,9	375,0	-	378,9
Altri debiti finanziari	8,1	1,1	1,0	-	8,1
Quasi finanziari verso banche (**)	23,8	10,8	13,0	-	23,8
Totale	806,2	418,8	389,4	-	806,2

(*) L'importo comprende i netti interessi maturati al 31 gennaio 2018 ma non ancora liquidati.

(**) L'importo è stato calcolato applicando al piano di ammortamento dei finanziamenti la curva forward rilevata al 30.01.2018. Per la linea Revolving, si è ipotizzato un'utilizzo medio del 50%. L'aggregato comprende inoltre il valore nominale degli interessi e dei contratti di swap fino a scadenza e il valore derivante dai futuri flussi generati per quei contratti derivati che, alla data di bilancio, presentavano un fair value negativo.

Strumenti finanziari derivati

Si riportano nelle seguenti tabelle la composizione degli strumenti finanziari derivati stipulati dal Gruppo OVS:

€mil	2018		2017	
	Attivo	Passivo	Attivo	Passivo
Strumenti derivati forward	12,0	1,2	-	38,8
Totale	12,0	1,2	-	38,8
Quota coperta:				
Strumenti derivati forward	10,8	1,2	-	32,2
Totale quota coperta	10,8	1,2	-	32,2
Quota non coperta:				
Strumenti derivati forward	0,2	-	-	7,7
Totale quota non coperta	0,2	-	-	7,7

Rischio di mercato

RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

Il Gruppo OVS utilizza risorse finanziarie esterne sotto forma di debito e impiega le liquidità disponibili in depositi bancari. Variazioni nei livelli del tasso d'interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento e di impiego, incidendo pertanto sul livello degli oneri e dei proventi finanziari del Gruppo OVS. Il contratto di finanziamento firmato il 23 gennaio 2015 e divenuto efficace a partire dal 2 marzo 2015 non prevede l'obbligo di copertura del rischio di tasso. Per fronteggiare questi rischi OVS ha utilizzato in anni precedenti strumenti derivati sul tasso, (CAP) con l'obiettivo di mitigare, a condizioni economiche accettabili, la potenziale incidenza della variabilità dei tassi d'interesse sul risultato economico.

In considerazione delle protezioni del tasso Euribor 6 mesi fino alla scadenza del contratto di finanziamento (marzo 2020) non si è ritenuto di procedere ad un'ulteriore azione di copertura del rischio oscillazione del tasso.

SENSITIVITY ANALYSIS

La misurazione dell'esposizione del Gruppo OVS al rischio di tasso di interesse è stata effettuata mediante un'analisi di sensitività che evidenzia gli effetti sul conto economico e sul patrimonio netto derivanti da un'ipotetica variazione dei tassi di mercato che scontano un apprezzamento e deprezzamento pari a 40 bps rispetto alla curva dei tassi forward ipotizzata al 31 gennaio 2018. Tale analisi è basata sull'assunzione di una variazione generale ed istantanea del livello dei tassi di interesse di riferimento.

Escludendo l'impatto dei derivati sul tasso di interesse e del costo ammortizzato sui finanziamenti, i risultati di tale ipotesi istantanea e sfavorevole (favorevole) variazione del livello dei tassi di interesse a breve termine applicabili alle passività finanziarie a tasso variabile del Gruppo OVS sono riportati nella tabella di seguito:

Effetto variazione sugli strumenti finanziari - conto economico		
€mil	- 40 bps	+ 40 bps
Al 31 gennaio 2018	0,0	1,0

Si riporta lo stesso dato, con riferimento al 31 gennaio 2017:

Effetto variazione sugli strumenti finanziari - conto economico		
€mil	- 40 bps	+ 40 bps
Al 31 gennaio 2017	0,0	1,0

A completamento dell'informativa sui rischi finanziari si riporta di seguito una riconciliazione tra classi di attività e passività finanziarie così come identificate nella situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e le tipologie di attività e passività finanziarie identificate sulla base dei requisiti dell'IFRS 7 al 31 gennaio 2019:

	Attività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico	Passività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico	Attività finanziarie al costo ammortizzate	Passività finanziarie al costo ammortizzate	Strumenti derivati	Totale
Cassa e banche			27.876			27.876
Crediti commerciali			98.426			98.426
Attività finanziarie correnti					11.797	11.797
Altri crediti correnti			33.968			33.968
Partecipazioni	136					136
Attività finanziarie non correnti					172	172
Altri crediti non correnti	4.357		58			4.425
Passività finanziarie correnti				29.340	1229	30.569
Debiti verso fornitori				350.981		350.981
Altri debiti correnti				129.797		129.797
Passività finanziarie non correnti				374.190		374.190
Altri debiti non correnti				35.640		35.640

Si riporta la medesima riconciliazione con riguardo al 31 gennaio 2018:

	Attività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico	Passività finanziarie al fair value con contropartita a conto economico	Attività finanziarie al costo ammortizzate	Passività finanziarie al costo ammortizzate	Strumenti derivati	Totale
Cassa e banche			60.498			60.498
Crediti commerciali			118.960			118.960
Attività finanziarie correnti					-	-
Altri crediti correnti			34.159			34.159
Partecipazioni	136					136
Attività finanziarie non correnti					-	-
Altri crediti non correnti	3.590		1.170			5.060
Passività finanziarie correnti				4.199	52.211	57.190
Debiti verso fornitori				403.406		403.406
Altri debiti correnti				308.499		308.499
Passività finanziarie non correnti				373.428	7.687	381.115
Altri debiti non correnti				19.763		19.763

Informazioni sui settori operativi

In accordo con le disposizioni contenute nell'IFRS 8, il management ha individuato i seguenti settori operativi:

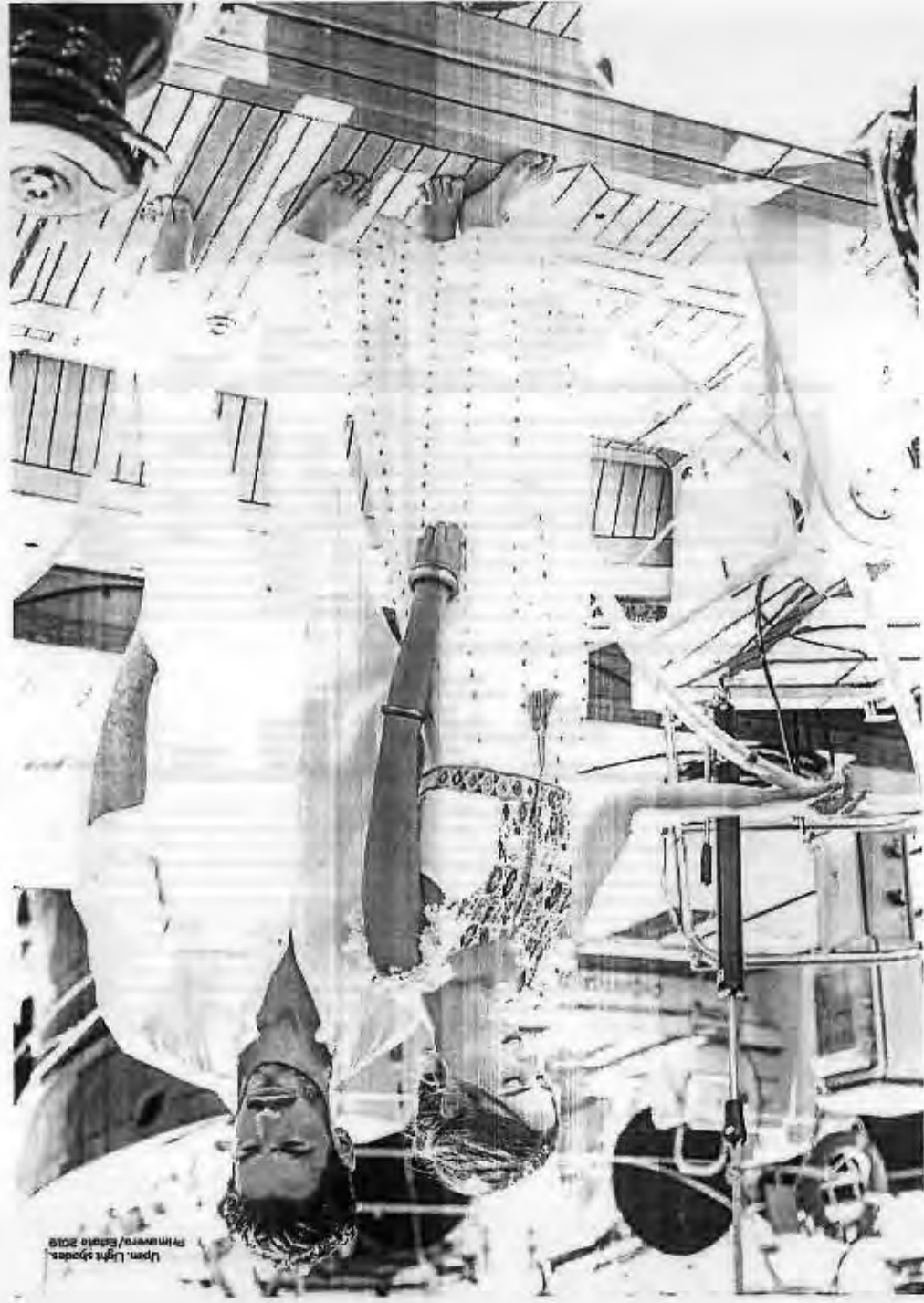
- OVS, attivo nel segmento di mercato value fashion, che riguarda l'offerta di prodotti di abbigliamento di stile e di qualità, a prezzi competitivi, caratterizzato da un'attenzione rivolta alle ultime tendenze e alla moda;
- UPM, attivo nel segmento value del mercato in Italia, che riguarda l'offerta di prodotti di abbigliamento donna, uomo e bambino e nei segmenti casa e profumeria, caratterizzato da un posizionamento di prezzo particolarmente competitivo e rivolto principalmente alla famiglia.

I risultati dei settori operativi sono misurati attraverso l'analisi dell'andamento dei Ricavi e dell'EBITDA Rettificata, definiti, rispettivamente, come risultato del periodo prima degli ammortamenti, svalutazioni di immobilizzazioni, oneri e proventi finanziari ed imposte ed EBITDA al netto degli oneri e dei proventi non ricorrenti e di altri effetti contabili di natura non monetaria.

In particolare, il management ritiene che i Ricavi e l'EBITDA Rettificata forniscano una buona indicazione della performance in quanto non influenzati dalla normativa fiscale e dalle politiche di ammortamento.

Si segnala che nella tabella sotto riportata sono state separatamente evidenziate le vendite di merce effettuate dalle insegne OVS e UPM nei confronti delle società del Gruppo Sempione Fashion, i quali tuttavia non rappresentano un settore operativo autonomo ai sensi dell'IFRS 8.

(migliaia di Euro)	31 gennaio 2019				31 gennaio 2018			
	OVS	UPM	Sempione Fashion	Totale	OVS	UPM	Sempione Fashion	Totale
Ricavi per segmento	1.185.117	340.630	66.807	1.592.554	1.186.358	338.771	10.997	1.536.126
EBITDA Rettificata	118.886	25.301		144.187	168.890	26.557		195.447
% sul ricavo	10,3%	10,5%			14,3%	8,6%		
Oneri non ricorrenti				(79.017)				(64.895)
Ricarica forex				9527				(4.586)
Stock Option plan				(380)				(2.665)
EBITDA				74.487				174.781
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni				607.189				602.730
Risultato ante costi finanziari netti e imposte (A-B)				7.234				12.026
Proventi finanziari				1162				1153
Oneri finanziari				(17.388)				(25.737)
Differenze cambio				43.453				(66.773)
Proventi (Oneri) da partecipazioni				(1.269)				(21.137)
Risultato dell'esercizio ante imposte				32.845				9.822
Imposte				(7.516)				(4.463)
Risultato dell'esercizio				25.329				5.359



Lipson, Light shadows.
Palmavero/Estudio 2018



Note alla Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata



Il contenuto e le variazioni delle voci più significative vengono di seguito dettagliati (ove non diversamente specificato, i valori sono espressi in migliaia di Euro).

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
1. Cassa e banche	27.878	80.498	(52.620)

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio ed è così dettagliato (migliaia di Euro).

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
1) Depositi bancari e postali	21.829	54.308	(32.479)
2) Assegni	6	8	(2)
3) Denaro e altri valori in cassa	5.943	6.172	(229)
Totale	27.878	80.498	(52.620)

Le disponibilità liquide sono costituite da denaro, depositi bancari e postali, assegni e valori in cassa presso la sede centrale e i negozi della rete diretta di vendita.

Si segnala inoltre, che a garanzia del Contratto di Finanziamento (descritto alla successiva nota 1), al 31 gennaio 2019 risultano costituiti in pegno (ultimo aggiornamento al 1° gennaio 2019) conti correnti ordinari per un importo di 38.919 migliaia di Euro e conti correnti in valuta per un importo di USD 8.096 migliaia, corrispondenti a Euro 7.074 migliaia. Il cui saldo di bilancio risulta comunque nelle piene disponibilità del Gruppo OVS.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
2. Crediti commerciali	88.428	112.960	(24.532)

Il dettaglio dei crediti commerciali è il seguente (migliaia di Euro):

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Crediti commerciali			
Crediti per vendite di dettaglio	752	834	(82)
Crediti per vendite all'ingrosso	113.180	85.748	27.432
Crediti per prestazioni di servizi	11.099	14.003	(2.904)
Crediti in contenzioso	7.143	8.263	(1.120)
Crediti commerciali verso parti correlate	5.328	49.822	(44.494)
Subtotale	137.202	158.668	(21.466)
Fondo svalutazione crediti	(48.815)	(23.809)	(25.006)
Totale	88.428	112.960	(24.532)

I crediti per vendite all'ingrosso si originano dall'attività di vendita verso affiliati.

I crediti per prestazioni di servizi includono principalmente addebiti per gestioni di reparto e subaffitti a gestori terzi.

I crediti in contenzioso sono principalmente costituiti da crediti per posizioni incagliate. Tali crediti sono per lo più svalutati attraverso la rilevazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

Le svalutazioni riguardano crediti nei confronti di affiliati o di partner commerciali, per i quali si presumono difficoltà nell'incasso, o per contestazioni, o, nella maggior parte dei casi, per procedure concorsuali in atto nei confronti dei clienti.

I crediti commerciali verso la società Sempione Fashion AG (Svizzera) pari a 24,7 milioni di Euro e verso la società Charles Vogele Austria GmbH pari a 4,5 milioni di Euro, prevalentemente relativi a cessioni di merce, a seguito delle procedure concorsuali cui sono sottoposte tali società, sono stati stralciati. Inoltre, anche il saldo residuo dei crediti verso Vidrea Deutschland GmbH (già Charles Vogele Deutschland GmbH) pari a 9,3 milioni di Euro, è stato completamente svalutato, in quanto il Gruppo, in data 18 aprile 2019 ha appreso che è stata emessa dal tribunale di Hechingen l'ordinanza di fallimento relativa alla stessa.

Infine, anche i crediti verso Charles Vogele Slovenia d.o.o. pari a 1,0 milioni di Euro, sono stati interamente svalutati, in quanto considerati difficilmente recuperabili.

Item	2017	2016	2015
Saldo inicial	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Saldo final	10.000,00	10.000,00	10.000,00

ආයතනයේ මුළු අවුලක්කාරයේ මධ්‍යස්ථයේ සිටින අයෙකුට අවුලක්කාරයේ සියලුම අයෙකුටම අවුලක්කාරයක් ඇති බව පෙනේ.

Il bilancio di esercizio della società è stato approvato dalla assemblea straordinaria convocata in data 22/05/2012, nella quale è stata deliberata la distribuzione di dividendo di Euro 0,05 per azione, per un importo complessivo di Euro 1.750.000,00, pari al 50% dell'utile netto attribuito alla gestione 2011, e la deliberazione di dividendo di Euro 0,05 per azione, per un importo complessivo di Euro 1.750.000,00, pari al 50% dell'utile netto attribuito alla gestione 2012.



Il saldo è costituito principalmente da crediti per eccedenza di versamenti per assegni 885 (7.407 migliaia di Euro) e RAP (383 migliaia di Euro) versate su base storica, già al netto del debito per imposte maturate nell'esercizio, crediti per ritenute su commissioni (349 migliaia di Euro) e per imposte trattenute alla fonte.

	31.03.2019	31.03.2018	variazione
5. Altri crediti correnti	33.889	34.890	(281)
6. Altri crediti non correnti	4.428	5.080	(652)

Gli Altri crediti sono così analizzabili:

	31.03.2019	31.03.2018	variazione
Crediti altri	1.455	1.877	(422)
Credito verso compagnie assicurative per rimborsi sinistri	748	172	576
Crediti verso perenni	1.361	2.215	(854)
Risconti/risconti attivi - locazioni e spese condominiali	24.268	23.957	311
Risconti/risconti attivi - assicurazioni	70	223	(153)
Risconti/risconti attivi - interessi su depositi cauzionali	31	87	(56)
Risconti/risconti attivi - altri	8.254	8.832	(578)
Titoli crediti correnti	33.889	34.890	(281)
Crediti verso erano	0	714	(714)
Depositi cauzionali	4.357	3.910	447
Per locazioni minor	80	20	60
Crediti altri	48	435	(387)
Titoli crediti non correnti	4.428	5.080	(652)

La voce "Crediti altri correnti" è relativa a caparre confirmatorie erogate per la sottoscrizione di nuovi contratti di locazione per 151 migliaia di Euro, a crediti per acquisizioni ramo d'azienda per 399 migliaia di Euro, mentre il restante importo si riferisce a crediti verso enti previdenziali, anticipi a fornitori e spedizionieri.

I "crediti verso compagnie assicurative" includono principalmente il rimborso previsto a seguito dei danni subiti a novembre 2018 per incendio nel negozio di Pontigliate (450 migliaia di Euro) e dei danni subiti dalle merci durante il trasporto (285 migliaia di Euro).

La voce "Risconti/risconti attivi - altri" include prevalentemente i pagamenti anticipati per servizi di pubblicità e marketing per 1.458 migliaia di Euro e la quota dei risconti sulle commissioni finanziarie (285 migliaia di Euro) sostenute per l'ottenimento delle linee di credito a medio - lungo termine di tipo revolving e per l'ottenimento delle linee di credito meglio descritte al paragrafo successivo "Passività finanziarie".

Il restante importo si riferisce principalmente a risconti attivi su costi per utenze, costi per prestazioni di servizi e a rimborsi di costi per formazione.

Si segnala inoltre che, a garanzia del Contratto di Finanziamento, al 31 gennaio 2019 risultano ceduti a mezzo garanzia crediti assicurativi per un importo pari a Euro 0,7 milioni.

Tra gli "Altri crediti non correnti" si segnalano depositi cauzionali che si riferiscono principalmente alle cauzioni versate in base a contratti di locazione, utenze e a depositi presso le dogane a garanzia delle importazioni di merce.

La voce "Partecipazioni minor" include prevalentemente partecipazioni in Consorzi iscritte al testo.

La voce "Crediti altri non correnti" include crediti verso affiliati con scadenze superiori ai 12 mesi per 21 migliaia di Euro e la quota a medio-lungo termine dei risconti su commissioni finanziarie per 25 migliaia di Euro.

	31.03.2019	31.03.2018	variazione
7. Immobilizzazioni materiali	273.974	278.513	(4.539)

Nell'alegato n. 1 vengono riportati, per ciascuna voce, il costo storico, i precedenti ammortamenti, i movimenti intervenuti nell'esercizio ed i saldi finali.

Gli investimenti del periodo hanno riguardato prevalentemente:

- spese di ammodernamento, ristrutturazione e riqualificazione dei punti vendita della rete commerciale;
- l'acquisizione di mobili e arredi relativi alla rete commerciale per la realizzazione di arredamenti nelle filiali di nuova apertura, nonché in quelle ristrutturate.

Le migliori su beni di terzi, allocate alle voci di riferimento, si riferiscono principalmente ad interventi di ristrutturazione nei negozi non di proprietà.

In ottemperanza a quanto previsto dallo IAS 36, per i business che presentano indicatori di perdita di valore, il Gruppo ha effettuato una valutazione della recuperabilità delle relative attività, utilizzando il metodo dei flussi finanziari attualizzati.

Sulla base dell'analisi svolta non sono emerse perdite di valore nell'esercizio.

Si segnala inoltre che, ai sensi del Contratto di Finanziamento, al 31 gennaio 2019 risulta costituito un privilegio speciale sui beni mobili per un importo pari a Euro 184,1 milioni.

	31.03.2019	31.03.2018	variazione
8. Immobilizzazioni immateriali	838.967	838.835	132

Nell'alegato n. 2 alle presenti Note illustrative viene riportata, per ciascuna voce, la movimentazione avvenuta nell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2019 includono prevalentemente i valori allocati al Gruppo OVS emersi dall'operazione pregressa di acquisizione di Gruppo Con da parte di Icon, poi oggetto di conferimento a luglio 2014 nell'attuale OVS S.p.A.

Al 31 gennaio 2019 esse includono:

- Insegna OVS pari a 377,5 milioni di Euro, a vita indefinita (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Insegna UPM pari a 13,3 milioni di Euro, a vita indefinita (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Rete franchising OVS pari a 68,5 milioni di Euro, ammortizzata in 20 anni (inclusa nella voce Altre immobilizzazioni immateriali);
- Rete franchising UPM pari a 27,2 milioni di Euro, ammortizzata in 20 anni (inclusa nella voce Altre immobilizzazioni immateriali);
- Autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita OVS pari a 88,5 milioni di Euro, ammortizzate in 40 anni (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita UPM pari a 21,2 milioni di Euro ammortizzate in 40 anni (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi).

Le insegne attribuite al Gruppo OVS sono considerate a vita utile indefinita.

Alla base di tale considerazione vi è stata un'analisi da parte del management di tutti i fattori rilevanti (legali, giuridici, contrattuali, competitivi, economici e altri) legati alle insegne stesse, attraverso la quale si è giunti alla conclusione che non esiste un prevedibile limite di tempo entro cui ci si attende la generazione di flussi di cassa in entrata per il Gruppo OVS.

La valutazione della recuperabilità del valore di tali insegne è stata effettuata utilizzando il metodo dei flussi finanziari attualizzati relativi alla CGU cui dette insegne sono allocate; in merito agli esiti delle analisi condotte si rinvia al successivo paragrafo "Attività di impairment test".

Si segnala che la vita utile delle autorizzazioni amministrative risulta essere pari a 40 anni.

Esso è stato stimato sulla base di analisi storiche effettuate all'interno del Gruppo OVS.

Si evidenzia, a tal proposito, la scarsa rilevanza del termine temporale riconducibile alla durata dei contratti di locazione. Infatti, vi sono tutte le premesse di condurre dalla prassi di mercato e da specifiche previsioni giuridiche a cui si affianca una strategia di progressiva ulteriore espansione della rete portata avanti dal Gruppo OVS che



Inoltre, il Gruppo ha analizzato la sostenibilità del risultato dell'impairment test di variazione delle seguenti ipotesi del modello:

- aumento di 50 punti base del tasso di sconto;
- diminuzione di 25 punti base del tasso di crescita;
- riduzione dei flussi di cassa futuri della CGU UPM per effetto combinato di una riduzione di 200 punti base delle performance di like-for-like rispetto al Piano e di una riduzione delle nuove aperture DOS previste nel Piano;

Queste analisi di sensitivity eseguite separatamente per ognuna delle ipotesi di cui sopra, non comporterebbero comunque svalutazioni da registrare nell'esercizio 2018 relativamente alla CGU UPM.

Impairment test autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita

Le autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita OVS e UPM che prescinano indicatori di perdita di valore sono state sottoposte ad impairment test procedendo alla determinazione del valore in uso per ciascun punto vendita così individuato.

Le principali assunzioni utilizzate nella determinazione del valore in uso sono relative al tasso di attualizzazione e al tasso di crescita. In particolare il tasso di sconto post imposte (WACC) utilizzato è pari al 7,30% e non è stato previsto alcun tasso di crescita per il periodo successivo al budget 2019.

Sulla base dell'analisi svolta, nell'esercizio in corso sono state oggetto di svalutazione le autorizzazioni amministrative relative a 3 punti vendita del settore OVS e a 1 punto vendita del settore UPM per un ammontare complessivo pari a 1.859 migliaia di Euro.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
10 Partecipazioni	136	136	0

Tale voce include il valore della partecipazione nel consorzio Centomilacandele S.c.p.A. detenuta da OVS S.p.A. pari al 31,63%, per 136 migliaia di Euro.

Si sottolinea che il valore di iscrizione della partecipazione in Sempione Retail AG, pari a 8.284 migliaia di Euro, equivalente agli aumenti di capitale sottoscritti nel corso dell'esercizio 2018, era stato integralmente svalutato già nel bilancio chiuso al 31 gennaio 2018.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
11 Passività finanziarie correnti	30.589	57.130	(26.541)
12 Passività finanziarie non correnti	374.130	381.123	(6.993)

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci "Passività finanziarie correnti" e "Passività finanziarie non correnti" al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018.

(migliaia di Euro)	31.01.2019	31.01.2018
Debiti bancari correnti	28.793	3.906
Altri debiti finanziari correnti	1.776	50.254
Passività finanziarie correnti	30.569	57.158
Debiti bancari non correnti	373.682	379.268
Altri debiti finanziari non correnti	548	8.727
Passività finanziarie non correnti	374.230	388.000

Debiti bancari correnti, non correnti e parte corrente dell'indebitamento non corrente

I debiti bancari correnti e non correnti del Gruppo OVS al 31 gennaio 2019 sono di seguito illustrati:

(migliaia di Euro)	Scadenza	Tasso d'interesse	al 31 gennaio 2019		
			Totale	di cui quota non corrente	di cui quota corrente
Facile Revolving	2020	€ inter + 2,50%	19.842	-	19.842
Deutsche Bank	2019	€ inter + 0,60%	5.000	-	5.000
Debito per oneri finanziari			3.951	-	3.951
Debiti bancari correnti			28.793	-	28.793
Facile S	2020	€ inter + 2,50%	375.000	375.000	-
Oneri accessori ai finanziamenti			(1.379)	(1.379)	-
Debiti bancari non correnti			373.621	373.621	-

Le linee di credito a disposizione del Gruppo, al 31 gennaio 2019, sono in gran parte riferite al contratto di finanziamento sottoscritto in data 23 gennaio 2015 ed erogato in data 2 marzo 2015 (il "Contratto di Finanziamento"), per complessivi Euro 475.000.000 che prevede la concessione di una linea di credito a medio-lungo termine pari ad Euro 375.000.000, la quale, unitamente ai proventi derivanti dall'aumento di capitale a servizio dell'Offerta Globale, è stata finalizzata al rimborso dell'indebitamento preesistente dell'Emittente e al pagamento dei costi connessi al processo di quotazione (il "Finanziamento Senior"), ed una linea di credito revolving pari ad Euro 100.000.000 utilizzabile in differenti valute (la "Linea Revolving").

L'erogazione del Finanziamento Senior è avvenuta in contestualità con l'inizio delle negoziazioni delle azioni della Società su MTA. Alla data di inizio delle negoziazioni delle azioni su MTA, era stato quindi rimborsato integralmente il precedente contratto di finanziamento (che, pertanto, aveva cessato di avere efficacia).

Il tasso di interesse applicabile, sia per il Finanziamento Senior sia per la Linea Revolving, al 31 gennaio 2019 è pari alla somma tra (i) il margine pari al 2,5% annuo (il "Margine") e (ii) il parametro EURIBOR o, in caso di utilizzo in valute diverse dall'Euro, il parametro LIBOR (l'"Interesse"). L'interesse è calcolato su base trimestrale o semestrale per il Finanziamento Senior, e su base mensile o trimestrale o semestrale per la Linea Revolving (salvo diverso accordo tra le parti).

Il Margine può essere oggetto di ulteriori riduzioni o incrementi sulla base del rapporto tra indebitamento finanziario medio netto (Average Total Net Debt) ed EBITDA (come contrattualmente specificato), calcolato sulla base, a seconda dei casi, del bilancio consolidato (soggetto a revisione) alla data del 31 gennaio e della relazione semestrale consolidata (non soggetta a revisione) alla data del 31 luglio, redatti secondo gli IFRS. In particolare, il Contratto di Finanziamento prevede che:

- qualora tale rapporto è pari o superiore a 3,00:1, il Margine applicabile è del 3,50%;
- qualora tale rapporto è inferiore a 3,00:1 ma pari o superiore a 2,00:1, il Margine applicabile è del 3,00%;
- qualora tale rapporto è inferiore a 2,00:1 ma pari o superiore a 1,50:1, il Margine applicabile è del 2,50%; e
- qualora tale rapporto è inferiore a 1,50:1 il Margine applicabile è del 2,00%.

Al 31 gennaio 2019 il rapporto tra indebitamento finanziario medio ed EBITDA ha il valore di 2,97. Il Margine aumenterà pertanto di 0,5 punti percentuali a partire dal 1° febbraio 2019 e si attesterà ad un livello pari al 3,0%. Il prossimo test è previsto per il 31 luglio 2019.

La data di scadenza finale del Contratto di Finanziamento, che coincide altresì con la data in cui dovrà avvenire il rimborso delle linee di credito, è fissata al 5° anniversario dal giorno di erogazione iniziale del Finanziamento Senior.

Il Contratto di Finanziamento prevede l'obbligo di rimborso anticipato integrale al ricorrere di alcune determinate ipotesi, quali, inter alia:

- l'impossibilità per le banche finanziatrici di mantenere in essere gli impegni previsti dal Contratto di Finanziamento per sopravvenuta illegittimità;

La rivista ha una lunga storia. È nata nel 1955, in un'epoca in cui la cultura italiana era ancora dominata da una ristretta cerchia di intellettuali. L'obiettivo era di creare un punto di incontro per i giovani, di discutere di politica, di cultura, di arte, di letteratura. In quegli anni, la rivista era considerata un luogo di incontro per i giovani, un luogo dove si poteva discutere di politica, di cultura, di arte, di letteratura. In quegli anni, la rivista era considerata un luogo di incontro per i giovani, un luogo dove si poteva discutere di politica, di cultura, di arte, di letteratura.

Il Controllo di Finanziamento è l'atto del far ingressare ed eventualmente contravvenire ad esso relative alle garanzie esclusivo dei fondi inglesi.

[illegible]

OVS EPA è impegnata a continuare i propri interventi di gestione e manutenzione di tutti gli impianti di depurazione delle acque reflue, in modo da garantire la massima efficienza e la massima sicurezza per l'ambiente e per la salute pubblica.

7. Un bagno di bolina con commento di Dave Spack.

6. un pegno su tutti i crediti di OVS S.p.A. (in particolare sui marchi OVS e UNIQLO);

Un paragrafo su 100% delle azioni dei quattro controllati da CVS b.p.a. che dovrebbero rientrare in futuro nella definizione di "controllo di Fininvest", o semi "controllo di Fininvest", dovendosi ritenere che Fininvest non Company ogni mercato rilevante dovesse essere in futuro controllato da CVS b.p.a. e che risultasse rilevante, ai sensi del Controllo di Fininvest, in funzione dell'entità del suo governo in rapporto all'attività di Fininvest, ai sensi del Controllo di Fininvest, in funzione dell'entità del suo governo in rapporto all'attività di Fininvest.

4. un pagnu sa 100% talle cianu d'OV5 Hong Kong Sourcing Limited d'entre de OV5 S.p.A.

swollen da OVS nella lista dei gruppi

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

Source: <http://www.fishbase.org>

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 251–258

I. la cessione o l'atto di governo del creditore derivanti da ogni finanziamento erogato nel quale OVS S.p.A. è

continued on p. 10

Copyright © 2005 by John Wiley & Sons, Inc.

Copyright © 2009 by John Wiley & Sons, Inc.

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

© 2006 by the American Psychological Association or one of its allied publishers. This article is intended solely for the personal use of the individual user and is not to be disseminated broadly.

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

Instituto Tecnológico de Chetumal	
Código de identificación	
01	01010101
02	02020202
03	03030303
04	04040404
05	05050505
06	06060606
07	07070707
08	08080808
09	09090909
10	10101010
11	11111111
12	12121212
13	13131313
14	14141414
15	15151515
16	16161616
17	17171717
18	18181818
19	19191919
20	20202020
21	21212121
22	22222222
23	23232323
24	24242424
25	25252525
26	26262626
27	27272727
28	28282828
29	29292929
30	30303030
31	31313131
32	32323232
33	33333333
34	34343434
35	35353535
36	36363636
37	37373737
38	38383838
39	39393939
40	40404040
41	41414141
42	42424242
43	43434343
44	44444444
45	45454545
46	46464646
47	47474747
48	48484848
49	49494949
50	50505050
51	51515151
52	52525252
53	53535353
54	54545454
55	55555555
56	56565656
57	57575757
58	58585858
59	59595959
60	60606060
61	61616161
62	62626262
63	63636363
64	64646464
65	65656565
66	66666666
67	67676767
68	68686868
69	69696969
70	70707070
71	71717171
72	72727272
73	73737373
74	74747474
75	75757575
76	76767676
77	77777777
78	78787878
79	79797979
80	80808080
81	81818181
82	82828282
83	83838383
84	84848484
85	85858585
86	86868686
87	87878787
88	88888888
89	89898989
90	90909090
91	91919191
92	92929292
93	93939393
94	94949494
95	95959595
96	96969696
97	97979797
98	98989898
99	99999999
100	100100100

del 28 luglio 2006 è in conformità con le raccomandazioni ESMA/2013/319.

bioRxiv preprint doi: <https://doi.org/10.1101/2018.05.10.234504>; this version posted May 10, 2018. The copyright holder for this preprint (which was not certified by peer review) is the author/funder, who has granted bioRxiv a license to display the preprint in perpetuity. It is made available under aCC-BY-NC-ND 4.0 International license.

Il contratto prevede rimborsi maggiori, registrati per importo (15 milioni di Euro) in il ruolo

Il lossso applicato e pari all'Euribor 3 mesi maggiorato di un margine dello 0,50% (due Euro) per 3 mesi governa

5. *Conclusions*

1. *အသံသယ* (၂) ဝေါဟာရမှာ အသံသယ ဝေါဟာရ ၁ ဝေါဟာရပါ။ အသံသယ ဝေါဟာရ ၁ ဝေါဟာရမှာ အသံသယ ဝေါဟာရ ၁ ဝေါဟာရပါ။

30 milioni di Euro del budget di ricerca per la prevenzione dei tumori. Allo stato della presente la formazione delle

Copyright © 2010 by John Wiley & Sons, Inc.

אנו מאמינים כי כל אדם זכאי לחינוך ולתעסוקה, ונאמץ את כל האמצעים כדי להבטיח זאת.

Copyright © 2009 John Wiley & Sons, Ltd.

Esadorno del Centro di Finanziamento previsto a marzo 2020. Il Gruppo si prefigge di intervenire con

Per ulteriori informazioni in merito alle recenti evoluzioni offerte al suddetto Controllo di Finanziamento si

Nei casi di default non si sapeva, Banca IMI come Banca Agricola ha la possibilità (ma non l'obbligo) di chiedere il

Altri debiti finanziari correnti e non correnti

Si riassume nella seguente tabella la composizione degli altri debiti finanziari correnti e non correnti al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018:

(migliaia di Euro)	31.01.2019	31.01.2018
Strumenti finanziari derivati	1229	39.211
Debiti per leasing finanziari	547	1.043
Altri finanziamenti e debiti finanziari minori	-	-
Altri debiti finanziari correnti	1.778	53.254
Strumenti finanziari derivati	-	7.657
Debiti per leasing finanziari	559	1.040
Altri finanziamenti e debiti finanziari minori	-	-
Altri debiti finanziari non correnti	589	9.787

La suddivisione per scadenza dei pagamenti minimi e della quota capitale dei leasing finanziari è di seguito esposta:

	Pagamenti minimi dovuti per locazione finanziaria		Quota capitale	
	31.01.2019	31.01.2018	31.01.2019	31.01.2018
Entro 1 anno	550	1.105	547	1.043
Da 1 a 5 anni	571	1.042	559	1.040
Oltre 5 anni	0	0	0	0
Totale	1.121	2.148	1.106	2.083

La riconciliazione tra i pagamenti minimi dovuti alle società di locazione finanziaria ed il loro valore attuale (quota capitale) è la seguente:

	31.01.2019	31.01.2018
Pagamenti minimi dovuti per locazione finanziaria	1.121	2.148
(Oneri finanziari futuri)	(5)	(156)
Valore attuale dei debiti di locazione finanziaria	1.116	2.092

Il Gruppo ha acquisito in locazione finanziaria arredi, macchinari e automezzi. La durata media ponderata dei contratti di locazione finanziaria è di circa 4 anni. I tassi di interesse sono fissati alla data di stipulazione dei contratti e sono indicizzati al tasso Euribor a tre mesi. Tutti i contratti di leasing sono rimborsabili attraverso un piano a rate costanti e contrattualmente non è prevista alcuna rimodulazione del piano originario. Tutti i contratti sono denominati nella valuta di conto (Euro). I debiti verso società di locazione finanziaria sono garantiti da locazione tramite i diritti sui beni in locazione.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
12 Debiti verso fornitori	350.981	409.406	(58.425)

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Debiti verso fornitori" al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018:

(migliaia di Euro)	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Debiti verso fornitori terzi	349.000	407.350	(58.350)
Debiti verso parti correlate	1.981	2.056	(75)
Debiti verso fornitori	350.981	409.406	(58.425)

Tale voce include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte del Gruppo OVS, relativamente a forniture di merci, immobilizzazioni e servizi.

Il saldo include debiti verso fornitori esteri (prevalentemente dell'area asiatica) per 183.824 migliaia di Euro; lo stesso saldo è comprensivo inoltre dell'esposizione in valuta estera (prevalentemente USD) per 187.111 migliaia di USD.

Si segnala inoltre che alle suddette date non risultano in bilancio debiti con durata residua superiore a cinque anni.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
13 Passività per imposte correnti	0	1.994	(1.994)

Le imposte correnti maturate nell'esercizio per IRAP (5.510 migliaia di Euro) e IRES (15.382 migliaia di Euro) risultano totalmente compensate con eccedenza di accantonamenti versati.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
14 Altri debiti correnti	129.797	108.430	21.367
14 Altri debiti non correnti	38.840	19.763	19.077

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Altri debiti" correnti e non correnti al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018:

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Debiti verso il personale per ferie non godute e relativi versamenti	8.130	8.777	(647)
Debiti verso il personale per mensilità differite, straordinari, incentivi e relativi contributi	28.481	84.801	(56.320)
Debiti verso Amministratori e Sindaci per emolumenti	435	353	82
Debiti altri	24.057	7.887	16.170
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	7.420	7.156	264
Debiti tributari per IVA	38.642	32.554	6.088
Debiti tributari altri	3.559	3.459	100
Debiti altri - verso clienti	205	163	42
Raccolti / Riscatti passivi da locazione e leasing	6.624	6.920	(296)
Raccolti / Riscatti passivi vitigni	3.057	3.890	(833)
Raccolti / Riscatti passivi assicurazioni	763	574	189
Raccolti / Riscatti passivi altri	13.361	11.863	1.498
Totale debiti correnti	129.797	108.430	21.367
Unrealizzazione canonici di affitto	11.755	12.469	(714)
Debiti verso fornitori	32.643	0	32.643
Raccolti / Riscatti passivi altri	1.432	7.294	(4.136)
Totale debiti non correnti	38.840	19.763	19.077

I "Debiti verso il personale" si riferiscono alle competenze maturate e non liquidate alla data del 31 gennaio 2019. I "Debiti altri" si riferiscono principalmente all'iscrizione, per 13.518 migliaia di Euro, dell'importo corrispondente al valore di vendita dei resi stessi riferiti alle vendite effettuate, come previsto dal principio contabile IFRS 15.

Il saldo include inoltre, principalmente anticipi da clienti per prenotazione merce e acquisti di buoni merce per 4.969 migliaia di Euro e debiti per depositi e cauzioni ricevute da clienti a garanzia del contratto di affiliazione per 5.208 migliaia di Euro.

Relativamente ai "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale", l'importo più rilevante è rappresentato dai debiti verso INPS.

Alla data di chiusura di bilancio il Gruppo presentava un debito IVA derivante dalle vendite a dettaglio ed all'ingrosso, ed in misura inferiore per cessione di beni e servizi.

La voce "Debiti tributari altri" accoglie debiti per IRPEF dipendenti, debiti verso esattorie locali e debiti per ritenute d'accanto da versare.

Per quanto riguarda la voce "Raccolti / Riscatti passivi altri" si segnala che la stessa include 6.044 migliaia di Euro riferiti a raccolte passivi per tasse locali, 1.072 migliaia di Euro per spese viaggio, 333 migliaia di Euro per spese

Si riporta di seguito la movimentazione della voce "Fondi per rischi ed oneri":

Origine di Euro	31.01.2019	31.01.2018
Saldo all'inizio dell'esercizio	9.054	7.285
Addebitamento del periodo	0	250
Utilizzabili del periodo	(160)	(300)
Saldo alla fine dell'esercizio	8.894	7.235

Il fondo risulta stanziato a fronte di rischi per controversie con ex dipendenti, con Enti Pubblici e terzi a vario titolo. L'esito di tali rischi non è definibile con certezza e pertanto l'ammontare iscritto rappresenta la migliore stima dell'onere presunto alla chiusura dell'esercizio. I decrementi, per 151 migliaia di Euro, si riferiscono agli utilizzi fondi precedentemente stanziati per cause nei confronti di ex dipendenti e per cause legali varie.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
17 Passività per imposte differite	124.435	124.287	(148)

Si riporta di seguito la movimentazione della voce "Passività per imposte differite":

(migliaia di Euro)	Saldo al 31.01.2019	Accantonamenti/ riscatti a conto economico	Accantonamenti/ riscatti a conto economico complessivo	Saldo al 31.01.2019
Fondo svalutazione magazzino	7.187	800		8.077
Stanziamento tasse locali	1.095	305		1.400
Fondi per rischi ed oneri	1.806	(27)		1.779
Svalutazione crediti	5.500	(3.381)		2.119
Immobilizzazioni materiali e immateriali	(15.801)	3.652		(12.149)
FRS 5 perdite su crediti	0	0	204	204
FRS 15 vendite non diritto di reso	0	1.674		1.674
TFR determinato in base al IAS 19	502	0	788	1.290
Accantonamento CCRL	1.013	(1.013)		0
Altre minori	40	288		328
Totale anticipi / (differiti) netto	(34.887)	8.340	500	(26.047)

Si riporta lo stesso dettaglio per l'esercizio precedente:

(migliaia di Euro)	Saldo al 31.01.2017	Accantonamenti/ riscatti a conto economico	Accantonamenti/ riscatti a conto economico complessivo	Saldo al 31.01.2017
Fondo svalutazione magazzino	6.268	529		6.797
Stanziamento tasse locali	890	85		975
Fondi per rischi ed oneri	1.858	(662)		1.196
Svalutazione crediti	2.526	(2.974)		(448)
Immobilizzazioni materiali e immateriali	(15.801)	4.607		(11.194)
TFR determinato in base al IAS 19	429	0	73	502
Accantonamento CCRL	1.013	(1.013)		0
Altre minori	2.489	(2.079)		410
Totale anticipi / (differiti) netto	(40.599)	8.879	73	(31.647)

Le imposte differite passive relative al maggior valore in bilancio delle immobilizzazioni immateriali derivano essenzialmente dalla loro rilevazione al "fair value" in base al "acquisition method" effettuata in sede di business combination di anni precedenti.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto risulta pari a 887,7 milioni di Euro.

Le variazioni intervenute nelle poste componenti il Patrimonio Netto sono dettagliate nell'apposita prospetto contabile.

18 Capitale sociale

Il Capitale Sociale di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019 ammonta a Euro 227.000.000 ed è costituito da n. 227.000.000 azioni ordinarie senza valore nominale.

OVS è stata costituita in data 14 maggio 2014 con un capitale sociale di Euro 10.000.

Il Conferimento del Ramo di Azienda OVS-UPM da parte dell'allora unico Gruppo Coin S.p.A., avvenuto con efficacia dal 31 luglio 2014, ha comportato un aumento del capitale sociale da Euro 10.000 ad Euro 160.000.000, con un sovrapprezzo di Euro 249.885.000.

Infine, in data 24 febbraio 2015, si è conclusa con successo l'Offerta Globale di sottoscrizione e di vendita di azioni ordinarie di OVS S.p.A., finalizzata alla quotazione della stessa sul MTA.

L'operazione di sottoscrizione ha comportato un ulteriore aumento di capitale di Euro 87.000.000, portando il capitale sociale da Euro 140.000.000 a Euro 227.000.000, suddiviso in 227.000.000 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

18 Azioni proprie

Nel corso del 2018 OVS S.p.A. ha acquistato complessive n. 809.226 azioni proprie, pari allo 0,356% del capitale sociale, per un ammontare complessivo di 1.496 migliaia di Euro.

Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 31 maggio 2018; quest'ultima ha autorizzato, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società Emittente, in una o più volte, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie OVS di volta in volta detenute in portafoglio dalla Capogruppo e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 10% del capitale sociale della Società Emittente, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della delibera.

18 Altre Riserve

Sono così dettagliate:

La **riserva sovrapprezzo azioni**, pari a 512,0 milioni di Euro, deriva dagli aumenti di capitale intervenuti in OVS S.p.A., come già sopra segnalato, e risulta al netto dei costi riferiti al processo di quotazione pari a 7.590 migliaia di Euro (costi lordi per 10.469 migliaia di Euro e imposte differite per 2.879 migliaia di Euro).

Relativamente al trattamento contabile adottato in merito a tali costi, in ossequio a quanto disposto dallo IAS 32, a seguito del positivo esito del processo di quotazione, il rapporto tra numero di nuove azioni/numero di azioni post-quotazione ha determinato la percentuale di oneri che sono stati capitalizzati a diretta riduzione del patrimonio netto, mentre la parte restante è stata iscritta tra i costi a conto economico.

La **riserva legale** ammonta a 7,9 milioni di Euro e si è costituita in sede di destinazione dell'utile degli esercizi precedenti.

Vi sono poi **altre riserve**, il cui saldo netto è positivo per 97,0 milioni di Euro, che includono principalmente utili portati a nuovo per 80,0 milioni di Euro, gli effetti della contabilizzazione direttamente a patrimonio netto degli utili/(perdite) attuariali relativi al Beneficio ai dipendenti, la Riserva di conversione, gli effetti della contabilizzazione contro riserva di patrimonio netto dei piani di incentivazione al management, in attesa di essere disposti dalle disposizioni dell'IFRS 2 (si rimanda anche alla nota 22 "Costi del personale") e gli impatti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 9 alla data di transition.

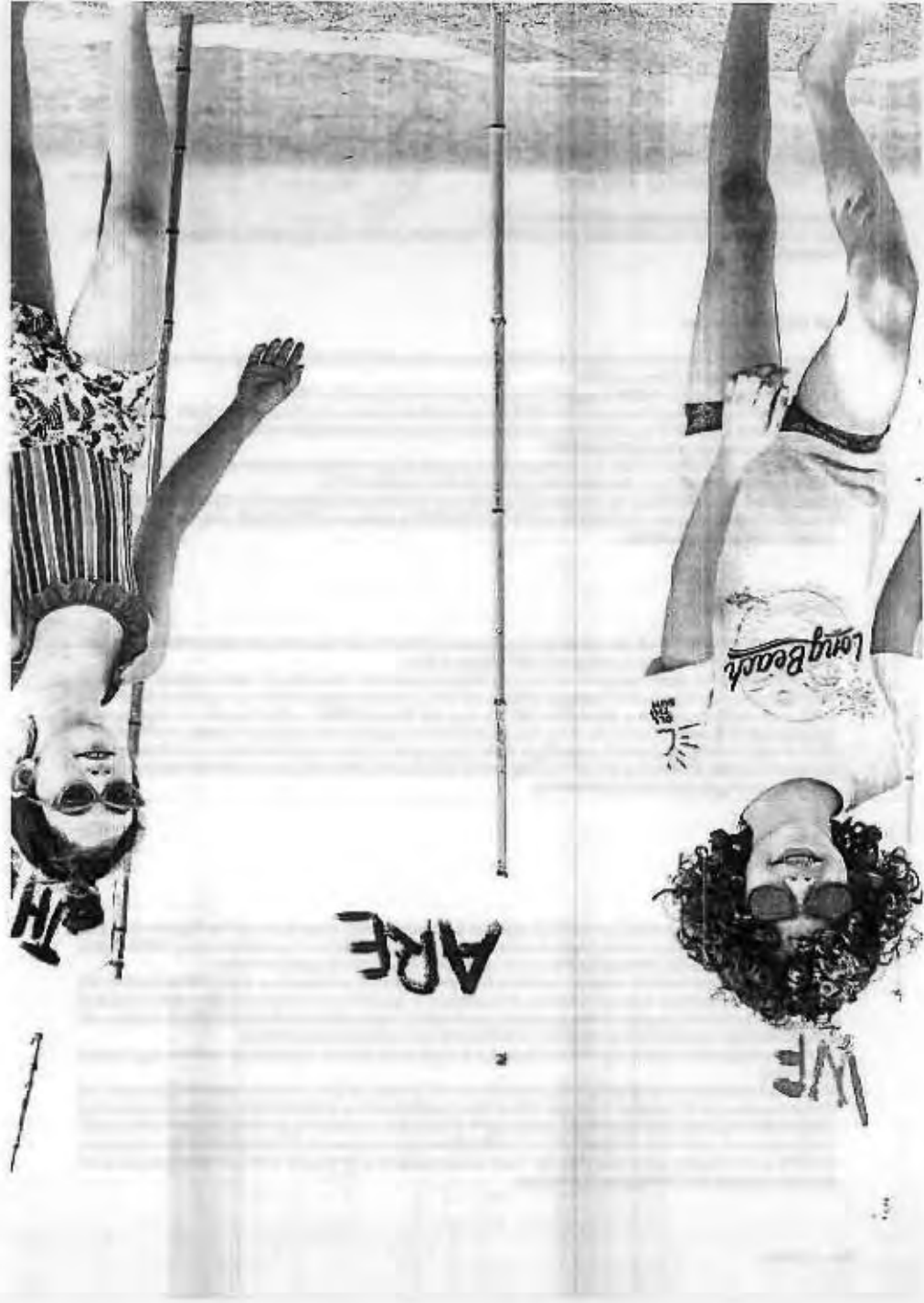
18 Capitale e Riserve di Terzi

Le interessenze di pertinenza di Terzi si ritengono alla costituzione nel corso dell'esercizio 2017 della società B2 Srl, partecipata al 70% da Civa SpA e al 30% da Massimo Plumbo. L'importo indicato si riferisce per 3 migliaia di Euro al capitale sociale e per negativi 282 migliaia di Euro alle perdite maturate per costi di start up.

Si evidenziano di seguito le variazioni intervenute nella riserva di utili/(perdite) attualizzati.

In migliaia di Euro	
	2018
Valore netto dell'esercizio	0.36601
Variazione a fondo TFH su esercizi 2015-18	(1.669)
Effetto fiscale di cambio	298
Totale variazioni	(12.832)
Valore netto fine dell'esercizio	(12.832)

Per ulteriori dettagli sui movimenti dell'esercizio si rimanda al prospetto delle Variazioni di patrimonio netto consolidato.



Note al Conto Economico Consolidato



Diamo ora il dettaglio di alcune voci del conto economico (i valori sono espressi in migliaia di Euro).

19 Ricavi

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Ricavi":

	31.01.2019	31.01.2018
Ricavi per vendite al dettaglio	1417.195	1470.394
IVA su vendite al dettaglio	(268.060)	(265.682)
Vendite nette	1.149.135	1.204.712
Ricavi per vendite ad affitti, somministrazioni e di ingrosso	295.735	320.736
Sul totale vendite nette	1.444.870	1.525.447
Ricavi per prestazioni	900	239
Totale	1.445.770	1.525.686

20 Altri proventi e ricavi operativi

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Altri proventi e ricavi operativi":

	31.01.2019	31.01.2018
Ricavi per prestazioni di servizi	43.891	45.133
Affitti attivi e locazioni	19.623	19.100
Risparmio d'anno	844	513
Proventi da alienazione capitale	40	4
Altri ricavi	5.525	8.695
Totale	69.923	73.445

I ricavi per prestazioni di servizi sono principalmente relativi al recupero spese di trasporto, recupero spese di pubblicità, contributi promozionali, addebiti di costi di personale ed altri servizi prestati, incluse le commissioni percepite nei confronti dei partner commerciali presenti in concessione presso i punti vendita del Gruppo OVS.

La voce "Affitti attivi e locazioni" include principalmente gli affitti dai partner in concessione presenti nei punti vendita OVS e UPM.

La voce "Altri ricavi" include principalmente contributi da fornitori e locatori, rimborsi relativi a costi di formazione e sopravvenienze attive varie.

21 Acquisti di materie prime, di consumo e merci

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci comprendono principalmente acquisti di prodotti destinati alla commercializzazione e ammontano a 657.494 migliaia di Euro.

Essi sono così composti:

	31.01.2019	31.01.2018
Acquisti di materie prime, di consumo e merci	657.080	749.991
Variazione delle rimanenze	(23.585)	(47.560)
Totale	633.495	702.431

esercitato il diritto entro il termine previsto in caso di cessazione del rapporto di lavoro. Ciò ha comportato un reverso della Riserva IFRS 2 di 60 migliaia di Euro.

I movimenti registrati nei diversi piani di stock option nel corso del 2018 sono di seguito dettagliati:

Stock Option Plan	Prezzo di Esercizio	Valore	Opzioni					N° di Opzioni di cui al 31/03/2019
			N° di Opzioni al 31/03/2018	Opzioni attribuite	Opzioni annullate	Opzioni esercitate	Opzioni decadute	
Piano 2015-2020	4,95	Euro	4.911.275	-	-1122.275	-	-18.000	3.771.000
Piano 2017-2022	6,39	Euro	3.805.000	-	-1522.500	-	-13.000	2.269.500

Al 31 gennaio 2019 risultano potenzialmente esercitabili 6.170.500 opzioni (maturate o maturabili). Nel corso del 2018 non risultano essere state esercitate opzioni.

23 Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni":

	31.01.2019	31.01.2018
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.886	15.703
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	45.316	44.117
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali	2.987	2.915
Totale	66.189	62.735

Si segnala che l'importo relativo alle svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali, negli allegati di riferimento, è stato incluso nei valori relativi alle colonne "Dismissioni" e "Svalutazioni". Le svalutazioni si riferiscono ad attività svalutate in conseguenza di chiusure di punti vendita già realizzate o comunque programmate a/o delle risultanze dei test di impairment.

24 Altre spese operative: Costi per servizi

I "Costi per servizi", che riflettono il ricorso a risorse esterne al Gruppo, sono così dettagliati:

	31.01.2019	31.01.2018
Pubblicità	24.306	25.222
Utenze	34.021	32.548
Costi diversi di vendita	95.073	48.360
Prostatori professionali e consulenze	29.395	25.878
Viaggi e altre del personale	13.404	14.309
Assicurazioni	3.030	3.413
Manutenzione, pulizia e vigilanza	34.053	35.199
Altre prestazioni	4.070	5.127
Compensi al Collegio Sindacale / Organismo di Vigilanza	207	809
Totale	387.849	381.777

25 Altre spese operative: Costi per godimento di beni di terzi

I "Costi per godimento di beni di terzi" sono composti come segue:

	31.01.2019	31.01.2018
Fitti passivi e oneri accessori	192.779	194.908
Locazione impianti, attrezzature, autoveicoli	3.679	3.798
Totale	201.058	198.706

La voce "Fitti passivi e oneri accessori" include principalmente gli affitti e le spese condominiali della rete di vendita. I contratti di locazione sono stati stipulati a valori e condizioni di mercato.

26 Altre spese operative: Svalutazioni e accantonamenti

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Svalutazioni e accantonamenti":

	31.01.2019	31.01.2018
Soluzioni da crediti	29.026	15.170
Accantonamenti per rischi	0	250
Risorse fondo per rischi ed oneri	0	(1.200)
Totale	29.026	14.220

Per evidenza degli importi sopra esposti, si rinvia a quanto riportato alla voce 2 "Crediti commerciali" e alla voce 16 "Fondi per rischi ed oneri".

27 Altre spese operative: Altri oneri operativi

Gli "Altri oneri operativi" sono composti come segue:

	31.01.2019	31.01.2018
Materie e attrezzature per ufficio e punti vendita	8.301	7.078
Imposte e tasse	1.343	10.628
Minusvalenze patrimoniali	1.489	501
Erogazioni liberali	540	546
Spese societarie	672	700
Altri costi generali e amministrativi	3.076	1.273
Altri oneri di gestione	38.706	2.517
Totale	65.838	24.884

Gli "Altri oneri di gestione" includono principalmente un importo pari a 861 migliaia di Euro relativo ad abboni, multe e ammontamenti passivi e un importo pari a 71 migliaia di Euro per sconti su merce di partner concessi ai clienti in occasione di particolari manifestazioni; la stessa voce include inoltre accordi transattivi con locatori e fornitori per 451 migliaia di Euro e rimborsi spese varie.

Si evidenziano inoltre oneri non ricorrenti riferibili alla chiusura del rapporto con il partner svizzero relativi a transazioni per 9.068 migliaia di Euro e a perdite su crediti per 28.407 migliaia di Euro. Infine, la cessione dell'immobile adibito a sede operativa ha generato una minusvalenza pari a 1.380 migliaia di Euro.

28 Proventi (oneri) finanziari

PROVENTI FINANZIARI

Proventi finanziari su c/c bancario	20	2%
Proventi finanziari da derivati	20	5
Proventi verso società controllate	184	121
Totale	184	121

ONERI FINANZIARI

Oneri finanziari su c/c bancario	31.01.2018	31.01.2019
31	12	12
Oneri finanziari su finanziamenti	1153	12
Oneri finanziari verso altri finanziamenti	184	184
Oneri finanziari su fondo IFR	583	506
Oneri finanziari su derivati	340	425
Totale	1877	1778

Gli altri oneri finanziari su finanziamenti comprendono commissioni relative ai finanziamenti in essere.

DIFERENZE CAMBIO

Differenze cambio attivo	31.01.2018	31.01.2019
2539	2539	2539
Differenze cambio passivo	(15588)	(17220)
Totale	(13049)	(14681)

PROVENTI (ONERI) DA PARTECIPAZIONI

Partecipazioni in società controllate	31.01.2018	31.01.2019
121321	121321	121321
Totale	121321	121321

Come gli indicatori alla voce 4 "Attività finanziarie non correnti" e alla voce 10 "Partecipazioni", si segnalano la svalutazione effettuata nei confronti della società Sempione Retail AG relativa al credito finanziario per 1249 migliaia di Euro.

29 Imposte

Di seguito si riporta la composizione dell'importo con conto economico.

Imposte	31.01.2018	31.01.2019
Imposte IRPEF	15382	15382
Imposte IRAP	6338	5510
Imposte successi estere	478	478
Imposte differite (credito contabile)	(6730)	(7308)
Totale	11660	14022

Nella seguente tabella si riporta la riconciliazione dell'importo fiscale teorico con quello effettivo.

Imposte	31.01.2018	31.01.2019
Imposte sul reddito corrente (IRPEF)	9527	9527
Imposte sul reddito corrente (IRPEF)	17883	17883
IRAP	(1638)	(1638)
Imposte IRPEF differite (credito contabile)	5877	5877
Imposte IRPEF differite (credito contabile)	(14883)	(14883)
Totale	121321	121321

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019, si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 OVS S.p.A. ha siglato l'accordo preventivo con l'Agenzia delle Entrate per l'accertamento fiscale del Patent Box. Il regime opzionale del Patent Box consente agevolazioni fiscali per 5 anni (2015-2019). Il beneficio fiscale per OVS S.p.A. per il triennio 2015-2017 è stimato pari a Euro 2.785 migliaia di Euro ed è integralmente riflesso nei risultati 2018.

Inoltre, si segnala che le imposte dell'esercizio riflettono i benefici derivanti dai costi sostenuti per attività di ricerca e sviluppo, fino all'esercizio 2017.

Il tax rate si determina in modo significativo, sia per i benefici su descritti sia per l'effetto fiscale delle minori differenze permanenti.

Si segnala che in data 8 luglio, a conclusione della verifica fiscale nei confronti di OVS S.p.A., da parte della Guardia di Finanza - Ufficio Tributario di Venezia - è stato notificato da Verificatori un

Processo Verbale di Contestazione (PVC).

La verifica ha riguardato:

- al fine IRAP e IRPEF, periodi d'imposta 2014, 2015, 2016, 2017 portati fino al 13 dicembre 2017;
- al fine IVA gli anni 2014, 2015, 2016, 2017 portati fino al 13 dicembre 2017;
- al fine IVA del sostituto d'imposta gli anni 2014, 2015, 2016, 2017 portati fino al 13 dicembre 2017;

Il PVC contiene alcuni rilievi, principalmente in tema di IVA, che la Società Capogruppo ha contestato, mediante deposito al Tribunale di Venezia presso l'Ufficio Grande Contravvenzioni della Direzione Regionale delle Entrate di Venezia, si ritiene ragionevolmente infondata la sussistenza di possibili irregolarità.

Risultato per azione

Come già indicato precedentemente, per effetto della quotazione della Società Capogruppo OVS S.p.A. avvenuta a marzo 2015, il capitale sociale attuale è suddiviso in 227.000.000 azioni senza valore nominale.

Il calcolo dell'utile per azione al 31 gennaio 2019 ed al 31 gennaio 2018 è indicato nella seguente tabella e si basa sul rapporto tra l'utile attribuibile al Gruppo ed il numero medio ponderato delle azioni di OVS S.p.A. in circolazione nell'esercizio, al netto cioè delle azioni proprie detenute (n° 906.226 azioni pari allo 0,358% del capitale sociale).

	31.01.2019	31.01.2018
Risultato d'esercizio (in Euro'000)	25.540	8.139
Numero di azioni ordinarie alla fine dell'esercizio	227.000.000	227.000.000
Numero medio ponderato delle azioni in circolazione al fine dell'utile per azione base	226.785.240	227.009.000
Risultato netto per azione base (in Euro)	0,11	0,04
Risultato netto per azione diluito (in Euro)	0,11	0,02

L'utile diluito per azione è in linea con l'utile base per azione in quanto al 31 gennaio 2019 gli effetti dilutivi derivanti dai piani di stock based compensation non sono significativi.



La seguente tabella riepiloga i rapporti economici del Gruppo OVS verso parti correlate:

I principali rapporti economici verso parti correlate fanno riferimento a:

- principali rapporti economici verso parti correlate (Hong Kong Sourcing Limited)
- commissioni su intermediazione di acquisto merce svolta dalla controllata OVS Hong Kong Sourcing Limited verso Coin S.p.A., incluse nella voce "Ricavi";
- cessioni di merce verso la società dell'ex Gruppo Sempione Fashion incluse nella voce "Ricavi";
- prestazioni di servizi e rimborsabili a Coin S.p.A. di costi per servizi centrali informatici, di logistica e di locazione sostenuti dal Gruppo OVS, inclusi nella voce "Altri proventi e ricavi operativi";
- acquisti di merce dalle società dell'ex Gruppo Sempione Fashion conseguenti alle operazioni di buy-back, inclusi nella voce "Acquisti di materie prime, di consumo e merci";
- prestazioni di servizi relativi all'acquisto di energia elettrica da parte di Centomilacandela S.p.A., incluse nella voce "Costi per servizi";
- svalutazione del credito finanziario verso Sempione Retail AG, inclusa nella voce "Proventi (Oneri) da partecipazioni";
- interessi maturati sui rapporti di crediti finanziari verso Sempione Retail AG, inclusi nella voce "Proventi finanziari".

Altre informazioni

Passività potenziali

Oltre a quanto descritto alla nota 18 "Fondi per rischi ed oneri", si segnala che non sussistono ulteriori rischi potenziali.

Fidejussioni e Garanzie in rapporto a terzi

Ammontano a 73.001 migliaia di Euro, erano 70.075 migliaia di Euro al 31 gennaio 2018, e sono state concesse per conto del Gruppo da istituti di credito o compagnie di assicurazione principalmente a garanzia di contratti di locazione italiani.

Altri impegni

Si segnalano gli impegni per canoni di locazione di punti vendita e depositi da liquidare in relazione alle scadenze contrattualmente previste, con o senza clausola di recesso. Detta clausola nella quasi totalità dei contratti è mediamente pari a un periodo di 12 mesi. L'impegno conseguente è relativo ad una annualità di canone ed ammonta a 172,2 milioni di Euro.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

La seguente tabella riporta i compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci per le cariche ricoperte nel Gruppo:

(in migliaia di Euro)	Amministratori	Sindaci
Esercizio chiuso al 31 gennaio 2018	938	152
Esercizio chiuso al 31 gennaio 2017	830	152

Prospetto di riconciliazione del Patrimonio Netto e del risultato di esercizio della Capogruppo con il Patrimonio Netto e il risultato di esercizio consolidati

(in migliaia di Euro)	Bilancio d'esercizio	Patrimonio netto
Bilancio DVS S.p.A. al 31.01.2018 redatto secondo i principi contabili internazionali (IFRS)	38.331	882.798
Patrimonio netto e risultato d'esercizio delle controllate consolidate integralmente al netto del valore di carico delle partecipazioni	1732	(9.299)
Eliminazione dividendi infragruppo	(35.188)	0
Eliminazione risultati infragruppo non realizzati al netto del relativo effetto fiscale	(424)	(969)
Differenza cambio da conversione del bilico in valuta estera	0	548
Eliminazione svalutazioni infragruppo	4.478	5.029
Bilancio consolidato DVS al 31.01.2018 redatto secondo i principi contabili internazionali (IFRS)	86.329	887.869

Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

In conformità a quanto previsto nella Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 26 luglio 2006, si segnala che i risultati del Gruppo per l'esercizio 2018 sono stati influenzati da oneri netti non ricorrenti pari a 60.199 migliaia di Euro.

(in migliaia di Euro)	31.01.2018	31.01.2017
Altri proventi e costi operativi	(988)	0
Acquisti di materie prime, di consumo e merci	1.485	0
Costi del personale	2.730	560
Costi per servizi	3.154	37
Costi per godimento beni di terzi	115	96
Svalutazioni e accantonamenti	23.867	0
Altri oneri operativi	38.675	0
Proventi finanziari	(134)	0
Svalutazione di partecipazioni	1.260	21.055
Imposte	(18.954)	(857)
Totale	60.199	21.053

Gli oneri non ricorrenti riguardano principalmente:

- 11.485 migliaia di Euro di svalutazioni riconducibili alla merce delle società del Gruppo Sempione Fashion, di difficile recuperabilità, iscritti nella voce "Acquisti di materie prime, di consumo e merci";
- 2.531 migliaia di Euro per transazioni con dipendenti, iscritti nella voce "Costi del personale";
- 2.830 migliaia di Euro, relativi a costi di natura legale e prestazioni professionali riconducibili ai rapporti intercorrenti con il Gruppo Sempione Fashion, iscritti nella voce "Costi per servizi";
- 23.867 migliaia di Euro si riferiscono alla svalutazione di crediti verso le società dell'ex Gruppo Sempione Fashion in Germania e Slovenia, risultati inesigibili, iscritti nella voce "Svalutazioni e accantonamenti";
- 28.407 migliaia di Euro si riferiscono allo stralcio dei crediti verso le società dell'ex Gruppo Sempione Fashion situate in Svizzera e Austria già al netto dell'utilizzo del fondo svalutazione crediti accantonato al 31.01.2018 per 13.200 migliaia di Euro, rilevati a seguito delle procedure concorsuali cui sono sottoposte le stesse società, iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 9.088 migliaia di Euro, relativi al sostanzialmente di oneri per transazioni, connessi all'evoluzione dei rapporti con il partner svizzero, iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 1.180 migliaia di Euro, si riferiscono alla minusvalenza generata dalla cessione dell'immobile della sede operativa, iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 1.114 migliaia di Euro si riferiscono agli interessi attivi maturati sul finanziamento erogato alla società Sempione Retail AG, iscritti nella voce "Proventi finanziari";
- 1.249 migliaia di Euro relativi alla svalutazione per azzeramento della quota di interessi capitalizzata sul finanziamento erogato alla società Sempione Retail AG, iscritti nella voce "Proventi (oneri) da partecipazioni";

in conformità a quanto previsto dallo schema Compensazione Consol., si segnala inoltre che nell'esercizio 2015 sono state poste in essere operazioni di capitale che hanno portato alla Compensazione stessa:

Gruppo Sempino Fashion (gli Gruppo Charles Voglio), in data 13 aprile 2015 Bernardini Fashion AG e Charles Voglio Asset Management hanno concordato con OVS la modalità della modalità tecnica di esecuzione dei propri rapporti commerciali con il Gruppo Charles Voglio Asset Management, secondo la quale un'operazione di acquisto da parte della medesima OVS di merci precedentemente vendute, con un pagamento del relativo prezzo, potrà, in taluni e parte medesima compensazione di crediti maturati nei confronti delle società consociate (ad "Accordo di Compensazione"). In particolare, detta operazione ha consistito in: (i) acquisto contante di Euro 25.3 milioni di merci, l'importo delle quali veniva versato in forza del quale OVS ha corrisposto in denaro Euro 7.9 milioni e ha regolato mediamente la compensazione; (ii) il residuo corrispettivo di Euro 17.4 milioni; e (iii) il possesso di modelli di compensazione Black in Svizzera e in Austria.

Siccome l'operazione di perfezionamento del suddetto Accordo di Consignment è stata siglata il 13 aprile 2018, la situazione finanziaria di Sempore Fashion AG è ulteriormente deteriorata e, in data 28 maggio 2018, è stato quindi approvato una modifica del piano di ripianamento (invece dell'accordo di "Accordo Mediatore") Stante il deposito dell'atto di fallimento da parte di Sempore Fashion AG in data 30 aprile 2018 l'OVS ha deliberato la riduzione del Compagnat Agreement e stabilito che la parte in data 18 aprile 2017 e pertanto è cessato ogni diritto di prelazione e concessione. L'OVS e le stesse società derivanti da tale contratto e da tutti successivi modifiche (per ulteriori informazioni in merito all'evoluzione successiva del rapporto) con la Gruppe Gestione Fashion si trova a quanto gli ambienti e rappresentati degli amministratori della Realestore sono

Forti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si sono verificati fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio. Si ricorda anche a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni al serial default, 149 - duodades del Reglamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti Consorti, evidenzia i compensi dovuti agli amministratori e ai componenti gli organi di controllo della società per l'esercizio 2015 e 2017 per servizi di revisione e per altri servizi resi dalla stessa società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., oltre che per i servizi resi da società dello stesso network.

(7) The company's information on service quality and customer satisfaction is derived from a survey of 100 customers conducted in 2010. The survey was conducted by a third-party research firm and the results are confidential.



Allegati al Bilancio Consolidato



I documenti successivi contengono informazioni aggiuntive a corredo del bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019.

Allegati:

1. Immobili, impianti e macchinari al 31 gennaio 2019.
2. Immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2019.
3. Immobili, impianti e macchinari al 31 gennaio 2018.
4. Immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2018.

Allegato n. 1

Immobili, impianti e macchinari

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

	Situazione al 31.01.2018	Movimenti dell'esercizio				Situazione al 31.01.2019
		Acquisizioni	Alienazioni/ Dimissioni	Ammorta- menti/ Rivalutazioni	Retrocessione	
Miglierie su beni di terzi						
costo originario	29.701	(2.950)	(1.854)	0	24.897	213.369
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(158.780)	0	11.907	(8.003)	2.97	(153.979)
netto	54.921	32.950	(447)	718	718	59.139
Terreni e fabbricati						
costo originario	34.782	151	(27.307)	0	8.106	6.511
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(9.334)	0	7.638	(307)	307	(1.691)
netto	25.448	151	9.931	(307)	(718)	4.820
Impianti e macchinari						
costo originario	301.623	13.133	(4.740)	0	0	310.016
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(214.193)	0	4.284	(13.688)	0	(223.587)
netto	87.430	13.133	(556)	(13.688)	0	86.529
Acquisizioni industriali e commerciali						
costo originario	339.968	32.731	(22.049)	0	0	350.650
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(245.235)	0	21.294	(20.000)	0	(244.241)
netto	94.733	32.731	(155)	(20.000)	0	106.409
Altri beni						
costo originario	6.113	4.664	(3.501)	0	0	68.874
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(53.031)	0	3.474	(2.774)	0	(52.331)
netto	8.079	4.664	(27)	(2.774)	0	9.542
Immobili in corso e accenti						
costo originario	5.901	4.752	(3.500)	0	0	7.153
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0	0	0
netto	5.901	4.752	(3.500)	0	0	7.153
Totale						
costo originario	555.087	58.441	(73.001)	0	(684)	543.793
rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
ammortamenti	(378.574)	0	46.217	(13.316)	334	(375.339)
netto	176.513	58.441	(26.784)	(13.316)	334	168.454

(1) Il valore rappresenta per 3.500 migliaia di Euro, le immobilizzazioni in corso alla data del 31/01/2018, ridistribuite alle specifiche categorie di immobilizzazioni nell'esercizio 2018.

(2) Include 1.157 migliaia di Euro relative a immobilizzazioni dimissionate e svalutate nel periodo a seguito chiusura punti vendita.

Allegato n. 2

Immobilizzazioni immateriali

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Situazione al 31.01.2018	Movimenti dell'esercizio			Situazione al 31.01.2019
	Acquisizioni	Alienazioni/ Dimissioni	Ammortamenti/ Svalutazioni	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo originario	135.439	14.582	(800)	119.059
rivalutazioni	0	0	0	0
ammortamenti	(113.442)	0	99	(113.343)
netto	21.997	14.582	(800)	23.716
Concessioni, licenze e marchi				
costo originario	520.051	1.356	(1.148)	519.259
rivalutazioni	(5.438)	0	333	(5.105)
ammortamenti	(6.898)	0	75	(7.023)
netto	507.715	1.356	(815)	508.356
Immobilizzazioni in corso e accenti				
costo originario	1.363	639	(1.013)	1.989
rivalutazioni	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	1.363	639	(1.013)	1.989
Altre immobilizzazioni immateriali				
costo originario	164.284	1.890	0	166.174
rivalutazioni	0	0	0	0
ammortamenti	(58.738)	0	0	(58.738)
netto	105.546	1.890	0	107.436
Totale				
costo originario	820.137	17.867	(3.053)	834.951
rivalutazioni	(5.438)	0	333	(5.105)
ammortamenti	(179.050)	0	75	(178.975)
netto	635.649	17.867	(2.620)	650.896
Avviamento				
costo originario	432.541	0	0	432.541
rivalutazioni	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	432.541	0	0	432.541

(1) Il valore rappresenta per 1.013 migliaia di Euro, le immobilizzazioni in corso alla data del 31/01/2018, ridistribuite alle specifiche categorie di immobilizzazioni nell'esercizio 2018.

(2) Include 680 migliaia di Euro relative a immobilizzazioni dimissionate e svalutate nel periodo a seguito chiusura punti vendita.

(3) Include 1.000 migliaia di Euro relative ad attività svalutate a seguito di impairment test dei punti vendita, già al netto di ripristini precedenti esercizi per 800 migliaia di Euro.

Allegato n. 3

Immobili, impianti e macchinari

La composizione e le variazioni intermedie nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Immobilizzazioni materiali			
Situazione al 31.03.2017	Acquisizioni	Disposizioni	Ammortamenti/Depreciazioni
24.701	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
24.701	0	0	0

24.701	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
24.701	0	0	0

24.701	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
24.701	0	0	0

24.701	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
24.701	0	0	0

24.701	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
24.701	0	0	0

(1) valore rappresentativo (150k) migliaia di Euro e variazioni intermedie nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

(2) include 150k migliaia di Euro

Allegato n. 4

Immobilizzazioni immateriali

La composizione e le variazioni intermedie nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Immobilizzazioni immateriali			
Situazione al 31.03.2017	Acquisizioni	Disposizioni	Ammortamenti/Depreciazioni
135.439	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
135.439	0	0	0

135.439	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
135.439	0	0	0

135.439	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
135.439	0	0	0

135.439	0	0	0
costo originario	0	0	0
valutazione	0	0	0
interessi (passivi)	0	0	0
netto	0	0	0
135.439	0	0	0

(1) valore rappresentativo (250k) migliaia di Euro, le variazioni intermedie nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

(2) include 250k migliaia di Euro

Attestazione del Bilancio Consolidato ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Stefano Beraldo, Amministratore Delegato, e Nicola Perin, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari di OVS S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 1° febbraio 2018 - 31 gennaio 2019.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato al 31 gennaio 2019 si è basata su un processo definito da OVS S.p.A. in coerenza con il modello Internal Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (CoSO) che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 Il bilancio consolidato:

- a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Venezia - Mestre, 17 aprile 2019

Stefano Beraldo
Amministratore Delegato

Nicola Perin
il Dirigente preposto alla redazione dei
documenti contabili societari



© 2000 Blackwell Science Ltd, *Journal of Internal Medicine* 247: 395–402

000712/1353

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

Elaborate with the following:

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

Downloaded from <http://ajphaphysiol.physiology.org/> on September 11, 2012

Journal of Interpersonal Violence 28(12)

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 111–117

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 391–397

CVS-SGA per la valutazione del valore

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

...the ...

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

1. The first step in the process of identifying a problem is to define the problem. This involves identifying the symptoms of the problem and determining the scope of the problem. Once the problem has been defined, the next step is to identify the causes of the problem. This involves identifying the factors that are contributing to the problem and determining the relationships between these factors. Once the causes of the problem have been identified, the next step is to develop a plan to address the problem. This involves identifying the actions that need to be taken to address the problem and determining the resources that will be needed to implement the plan. Once a plan has been developed, the next step is to implement the plan. This involves carrying out the actions that have been identified in the plan and monitoring the progress of the implementation. Finally, the last step in the process is to evaluate the results of the implementation. This involves comparing the actual results of the implementation with the expected results and determining the effectiveness of the implementation.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

2. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1001-1005.

Abbiamo ritenuto l'avvicinamento o le immobilizzazioni transitorie a vita nelle immobilizzazioni significative in considerazione del loro ammortamento e degli elementi di stima ed incertezza ineriti nelle valutazioni effettuate dagli amministratori in relazione alla loro recuperabilità. I principali elementi di incertezza e stima sono legati alla corretta definizione ed individuazione delle unità generatrici di costo, alla stima dei flussi di costo prevedibili ed alla stima del tasso di attualizzazione dei flussi di costo futuri.

esistono altri dati connettenti a disposizione degli amministratori.

Abbiamo verificato il metodo di calcolo utilizzato ai fini della stima del costo medio ponderato del capitale dell'impresa utilizzato per l'attualizzazione dei flussi di costo futuri attesi.

Le nostre verifiche hanno, infine, rilevato l'assoluta correttezza illustrativa al bilancio consolidato per valutare l'adeguatezza e completezza dell'informazione fornita.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 238 del D.Lgs. n° 3848/2003, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'adempimento del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo OVS SpA o per l'interruzione dell'attività o una abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informazione finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci sia possa ragionevolmente ritenere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.



Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto la nostra opinione professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo deciso e scelto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o fornitura del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nella circostanza e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'adempimento da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi raccolti, sull'esistenza o meno di incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare all'opera; come un'entità in funzionamento, la presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi raccolti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successive possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenta le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e della conduzione dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo commentato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempestività pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le iniziative minime di salvaguardia.

Tra gli aspetti commentati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in

OVS KIDS. Primavera/Estate 2019



*Bilancio Separato
di OVS S.p.A.
al 31 gennaio 2019*



Situazione patrimoniale e finanziaria
(Unità di Euro)

[illegible]

Conto economico (unità di Euro)

	Note	31.01.2019	di cui non riferibili	di cui parti correlate	31.01.2018	di cui non riferibili	di cui parti correlate
Risultati	19	1.438.079.535		82.090.782	1.518.482.934		324.963.235
Altri proventi e ricavi operativi	20	87.933.674	888.565	1.999.551	72.423.531		4.523.752
Totale Risultati		1.526.013.209	888.565	1.999.551	1.590.906.465	0	0
Acquisti di materie prime, di consumo e merci	21	703.602.699	4.824.381	59.394.773	743.578.055		45.800.025
Costi del personale	22	260.445.746	2.709.990	3.854.282	282.299.141	550.245	3.144.939
Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	23	65.012.714			61.259.127		
Altre spese operative							
Costi per servizi	24	193.709.565	3.108.800	14.371.541	187.828.886	36.360	13.105.438
Costi per godimento di beni di terzi	25	106.749.868	84.916	743.218	194.721.828	97.982	13.200.850
Svalutazioni e accantonamenti	26	29.026.148	23.865.873	23.866.873	15.280.000		14.500.000
Altri oneri operativi	27	50.588.599	26.364.138	19.930.054	23.124.127		13.600.120
Risultato ante oneri finanziari netti e imposte		7.236.889	(89.601.323)	8.882.392	(8.882.392)	(894.707)	0
Proventi finanziari	28	1173.913	183.984	1.139.758	1.853.253		1.126.924
Oneri finanziari		(27.734.097)		(15.676.845)			
Differenze cambio		46.993.514		(70.598.803)			
Proventi (Oneri) da partecipazioni		8.892.392	(20.485.556)	8.892.392	(2.905.450)	(21.065.484)	(8.905.485)
Risultato dell'esercizio ante imposte		48.532.481	(79.182.885)	(4.187.799)	(81.766.180)	0	0
Imposte	29	(7.203.610)	14.367.118		(3.593.137)	166.730	
Risultato dell'esercizio		41.328.871	(64.815.767)	(4.187.799)	(85.359.317)	166.730	0

Conto economico complessivo (migliaia di Euro)

	Note	31.01.2019	31.01.2018
Risultato dell'esercizio (A)		41.328.871	(85.359.317)
Altri utili (perdite) che non saranno successivamente riclassificati a conto economico			
- Utili (perdite) abituali per beneficiari dipendenti	13-18	1.244	(302)
- Imposte sugli utili e sui redditi abituali	17-18	299	79
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico		(943)	(229)
Totale altre componenti del risultato complessivo (B)		(943)	(229)
Totale risultato complessivo dell'esercizio (A) + (B)		40.385.928	(85.588.546)

Rendiconto finanziario (migliaia di Euro)

	Note	31.01.2019	31.01.2018
Attività operative			
Risultato dell'esercizio		28.321	(7.715)
Accantonamento imposte	29	7.204	3.518
Rettifiche per:			
Ammortamenti e svalutazioni nette delle immobilizzazioni	23	65.003	61.259
Minusvalenze/(plusvalenze) nette su immobilizzazioni		1.480	387
Svalutazione partecipazioni	36	23.985	11.368
Perdite / (guadagni) da partecipazioni	39	(34.108)	(21.234)
Oneri/(proventi) finanziari netti	28	17.809	27.305
Oneri/(proventi) da differenze cambio e derivati su valore	28	23.673	15.570
Perdite/(guadagni) su strumenti finanziari derivati per variazione fair value	28	(20.837)	77.270
Accantonamento fondi	15-16	0	290
Utilizzo fondi	15-16	(2.326)	(5.150)
Flusso di cassa dell'attività operativa ante variazioni di capitale circolante		78.804	140.818
Flusso di cassa generato dalla variazione del capitale circolante	8-9-5-6-12-13-14-17	(3.089)	(27.938)
Imposte pagate		(3.193)	(48.930)
Previsioni principi/(principi) netti		(4.852)	(4.142)
Differenze cambio realizzate e flusso di cassa derivati su valore		(23.023)	5.008
Altre variazioni		(540)	2.965
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività operativa		(10.890)	62.873
Attività di investimento			
Investimenti immobilizzazioni	7-8-9	(50.578)	(68.382)
Disinvestimenti immobilizzazioni	7-8-9	81.806	78
Incremento/(Decremento) partecipazioni	10	(23.731)	(2.953)
Dividendi incassati		34.106	21.234
Cash out in seguito ad aggregazioni aziendali da fusione (e)	1	(33.881)	0
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di investimento		(13.180)	(47.603)
Attività di finanziamento			
Variazione netta delle attività e passività finanziarie	4-11	(23.145)	(5.899)
Acquisto/Vendita di azioni proprie		(1.486)	0
Distribuzione dividendi		0	(34.090)
Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di finanziamento		(24.631)	(39.989)
Incremento/(decremento) disponibilità liquide		(18.805)	(24.719)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		58.084	82.803
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		39.279	58.084

Gli effetti di cassa dei rapporti con parti correlate sono riportati al paragrafo "Rapporti con parti correlate" delle note illustrative al presente bilancio separato.

INFORMAZIONI GENERALI

CVS si era (di seguito anche la Società a Copragruppo) e uno scatto, costituito in data 14 maggio 2014, domiciliato in Italia e organizzato secondo l'ordinamento giuridico italiano, con sede sociale a Verona - Italia, Via Ferrara n. 17.

Borsa Italiana, con provvedimento n. 8006 del 10 febbraio 2015, ha disposto l'ammissione alla quotazione sul Mercato Azionario Regolamentato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., della società CVS S.p.A.

L'investimento negoziato su Mercato Azionario Regolamentato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. è stato fissato con provvedimento n. 8006 del 10 febbraio 2015. L'operazione di sottoscrizione ha comportato un aumento di capitale di Euro 227.000.000,00, portandosi a Euro 1.493.000.000,00 e Euro 227.000.000, suddivisa in 227.000.000 di azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio approvato dal CVR S.p.A. al 31 gennaio 2019 è stato approvato in base al principio di integrità finanziaria (IFRS) e messo all'esame dell'Accomandati Accounting Standards Board (PFRS e in base al principio di integrità finanziaria Reporting Standards, tutti gli indicatori finanziari e finanziari (PFRS), precedendo le decisioni della Board Committee ("B.C."), che, alla data di chiusura del bilancio approvato, sono state oggetto di omologazione da parte del Consiglio di Amministrazione (C.d.A.) in data 15/05/2020 del Parlamento Europeo.

Il bilancio economico della Società è composto dallo Stato patrimoniale e finanziario, del Conto economico complessivo, del Rendiconto finanziario, del Prospetto delle variazioni di patrimonio netto e delle Note illustrative. Gli importi della Situazione patrimoniale e finanziaria e del Conto economico sono espressi in Euro, mentre quelli del Conto economico complessivo, del Rendiconto finanziario, del Prospetto delle variazioni di patrimonio netto e delle Note illustrative, ove non diversamente specificato, sono espressi in migliaia di Euro.

[illegible]

Per quanto attiene alla modalità di presentazione dei prospetti contabili, nell'ambito delle opzioni previste dalla IAS L. OVS S.p.A. ha scelto le seguenti tipologie di estratti contabili:

- Conto economico: è stato predisposto separatamente dal Conto economico complessivo classificando i costi operativi per natura
- Conto economico complessivo: comprende, oltre al risultato dell'esercizio, le altre variazioni delle voci di patrimonio netto offenziali a parte di natura economica eme, per esempio, provisione dei principali componenti del patrimonio netto
- Rendiconto finanziario: presenta i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa di investimento e di finanziamento. Per la sua redazione è utilizzato il metodo indiretto.
- Rendiconto delle variazioni di patrimonio netto: è riservato ai bilanci di patrimonio netto e deve essere predisposto al risultato di esercizio e al patrimonio netto di ogni periodo ed avere una struttura a conto economico, ma risultata dalla eliminazione di particolari voci di ogni periodo di bilancio e di ogni principio contabile.

[illegible]

Gli schemi utilizzati, come sopra specificato, sono quelli che meglio rappresentano la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Le presenti Note illustrative evidenziano i valori esposti nel bilancio separato di OVS S.p.A. mediante fondi, lo sviluppo ed il commento degli stessi. Esse sono corredate da informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo, del passivo e del conto economico sono esplicitate quando significative.

Il bilancio separato è stato predisposto sulla base del criterio convenzionale del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari derivati.

Si rinvia esplicitamente alla Relazione sulla gestione per quanto riguarda le informazioni relative alla natura dell'attività dell'impresa.

Il bilancio è oggetto di revisione legale da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si illustrano di seguito i principi contabili e criteri di valutazione adottati da OVS S.p.A.

Aggregazioni di imprese

La contabilizzazione di aggregazioni di imprese da parte della Società viene effettuata in base al metodo dell'acquisizione (acquisition method) previsto dal principio contabile internazionale (IFRS 3 "Business combinations").

Secondo tale metodo, il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al fair value, calcolato come la somma del fair value delle attività trasferite e delle passività assunte alla data di acquisizione. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

L'avviamento è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di pertinenza di interessenze di terzi e del fair value dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita rispetto al fair value delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione.

Qualora un'aggregazione aziendale sia realizzata in più fasi con acquisti successivi di azioni, ogni fase viene valutata separatamente utilizzando il costo e le informazioni relative al fair value delle attività, passività e passività potenziali alla data di ciascuna operazione per determinare l'importo dell'eventuale differenza. Quando un acquisto successivo consente di ottenere il controllo di un'impresa, la quale per te precedentemente detenuta viene riespressa in base al fair value di attività, passività e passività potenziali identificabili, determinato alla data di acquisto del controllo e la differenza viene imputata a conto economico.

Avviamento

L'avviamento è iscritto al costo al netto di eventuali perdite di valore accumulate. L'avviamento acquisito in una aggregazione aziendale è determinato come l'eccedenza tra la somma dei corrispettivi trasferiti nell'aggregazione aziendale, del valore del patrimonio netto di interessenze di terzi e del fair value dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita rispetto al fair value delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione.

Se il valore delle attività nette acquisite e passività assunte alla data di acquisizione eccede la somma dei corrispettivi trasferiti, del valore del patrimonio netto di pertinenza di interessenze di terzi e del fair value dell'eventuale partecipazione precedentemente detenuta nell'impresa acquisita, tale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico quale provento.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento, ma viene sottoposto annualmente, e comunque quando si verificano eventi o circostanze che facciano presupporre la possibilità di una riduzione di valore, a verifiche di recuperabilità secondo quanto previsto dallo IAS 36 (Riduzione di valore delle attività).

Se il valore recuperabile è inferiore al suo valore contabile, l'attività è svalutata fino al suo valore recuperabile. Laddove l'avviamento fosse distribuito ad un'unità generatrice di flussi di cassa che viene periodicamente ceduta/dimesa, l'avviamento associato all'unità ceduta/dimesa viene considerato ai fini della determinazione dell'eventuale plus/minusvalenza derivante dall'operazione.

Insegne

Le insegne, derivanti da aggregazioni di imprese, sono iscritte al fair value alla data dell'avvenuta aggregazione in base all'acquisition method. Non sono oggetto di ammortamento in quanto a vita utile indefinita, ma sono sottoposte annualmente, e comunque quando si verificano eventi o circostanze che facciano presupporre la possibilità di una riduzione di valore, a verifiche di recuperabilità secondo quanto previsto dallo IAS 36 (Riduzione di valore delle attività). Dopo la rilevazione iniziale, le insegne sono valutate al costo al netto delle eventuali perdite di valore accumulate.

Immobilizzazioni immateriali

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, identificabili e privi di consistenza fisica, controllabili dalla Società, atti a generare benefici economici futuri ed il cui costo è determinabile in modo attendibile. Tali elementi sono rilevati al costo, al netto degli ammortamenti, calcolati utilizzando il metodo lineare per un periodo corrispondente alla vita utile, e di eventuali perdite di valore. La vita utile viene riesaminata con periodicità annuale, in particolare:

Autorizzazioni amministrative (licenze) - Le autorizzazioni amministrative, derivanti da aggregazioni di imprese, sono iscritte al fair value alla data dell'avvenuta aggregazione in base all'acquisition method. Dopo la rilevazione iniziale, le licenze sono valutate al costo al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore accumulate. L'ammortamento è calcolato sulla differenza tra il costo ed il valore residuo al termine della loro vita utile ed è effettuato a quote costanti lungo la loro vita utile che è stata definita pari a 40 anni. Si rimanda alla nota 8 "Immobilizzazioni immateriali" per la descrizione dei criteri seguiti per la definizione della vita utile e del valore residuo al termine della vita utile.

Software - I costi delle licenze software, comprensivi degli oneri accessori, sono capitalizzati e iscritti in bilancio al netto degli ammortamenti e delle eventuali perdite di valore accumulate. L' aliquota di ammortamento utilizzata è pari al 20%.

Altre immobilizzazioni immateriali - Tali attività sono valutate al costo d'acquisto al netto degli ammortamenti calcolati a quote costanti lungo la loro vita utile e delle perdite di valore accumulate.



Altre partecipazioni

Le altre partecipazioni, ove esistenti, (diverse da quelle in controllate, collegate e a controllo congiunto) sono incluse fra le attività non correnti ovvero fra quelle correnti se sono destinate a permanere nel patrimonio della Società per un periodo, rispettivamente, superiore ovvero non superiore a dodici mesi. Le altre partecipazioni costituenti attività finanziaria FVTPL (si veda il paragrafo successivo) sono valutate al fair value, se determinabile, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente agli altri utili/(perdite) complessivi fintantoché esse sono cedute e abbiano subito una perdita di valore. In quel momento gli altri utili/(perdite) complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Le altre partecipazioni, per le quali non è disponibile il fair value, sono iscritte al costo eventualmente svalutate per perdite di valore.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie sono rilevate fra le attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie. Le attività finanziarie includono le partecipazioni in altre imprese (diverse dalle società controllate, collegate e a controllo congiunto), i derivati, i crediti, nonché le disponibilità e i mezzi equivalenti.

Le attività finanziarie della Società sono classificate sulla base del modello di business adottato per la gestione delle stesse e dei relativi flussi di cassa. Le categorie identificate sono le seguenti:

ATTIVITÀ FINANZIARIE VALUTATE AL COSTO AMMORTIZZATO

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è il possesso dell'attività finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire. Nel caso specifico si tratta principalmente di finanziamenti attivi (qualora esistenti), crediti verso clienti e altri crediti, descritti al successivo paragrafo Crediti commerciali e Altri crediti. I crediti e i finanziamenti attivi sono inclusi nell'attività corrente, ad eccezione di quelli con scadenza contrattuale superiore a dodici mesi rispetto alla data di bilancio che sono classificati nell'attività non corrente. I crediti sono classificati nella situazione patrimoniale e finanziaria come crediti commerciali e altri crediti. I finanziamenti attivi sono classificati tra le Attività finanziarie (correnti e non correnti). Ad eccezione dei crediti commerciali che non contengono una componente finanziaria significativa, gli altri crediti ed i finanziamenti sono inizialmente riconosciuti in bilancio al loro fair value incrementato di eventuali costi accessori direttamente attribuibili alle transazioni che li hanno generati. In sede di misurazione successiva, le attività appartenenti a tale categoria sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il tasso di interesse effettivo. Gli effetti di tale misurazione sono riconosciuti fra i componenti finanziari di reddito. Tali attività sono inoltre soggette al modello di impairment descritto al paragrafo Crediti commerciali e Altri crediti.

ATTIVITÀ FINANZIARIE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA NEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ("FVOCI")

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie per le quali risultano verificati i seguenti requisiti: (i) l'attività è posseduta nel quadro di un modello di business il cui obiettivo è conseguire sia mediante la raccolta dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita dell'attività stessa; e (ii) i termini contrattuali dell'attività prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire. Tali attività vengono inizialmente riconosciute in bilancio al loro fair value incrementato di eventuali costi accessori direttamente attribuibili alle transazioni che le hanno generate. In sede di misurazione successiva, la

valutazione effettuata in sede di iscrizione è raggomata, ed eventuali variazioni di fair value sono riconosciute all'interno del conto economico complessivo. Così come per la categoria precedente, tali attività sono soggette al modello di impairment descritto al paragrafo successivo Crediti commerciali e Altri crediti.

ATTIVITÀ FINANZIARIE AL FAIR VALUE CON CONTROPARTITA NEL CONTO ECONOMICO ("FVTPL")

Sono classificate in tale categoria le attività finanziarie che non trovano classificazione in nessuna delle precedenti categorie (si tratta di una categoria residuale). Trattasi principalmente di strumenti derivati e strumenti di capitale quotati e non che la Società non ha inevitabilmente deciso di classificare come FVOCI al riconoscimento iniziale ed in sede di transizione. Le attività appartenenti a questa categoria sono classificate fra le attività correnti o non correnti a seconda della loro scadenza e iscritte al fair value al momento della loro rilevazione iniziale. In particolare, le partecipazioni in società non consolidate sulle quali OVS non esercita un'influenza rilevante risultano incluse in tale categoria e iscritte nella voce Partecipazioni. I costi accessori sostenuti in sede di iscrizione dell'attività sono imputati immediatamente nel conto economico. In sede di misurazione successiva le attività finanziarie FVTPL sono valutate al fair value. Gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni di fair value sono contabilizzati nel conto economico nel periodo in cui sono rilevati, alla voce Altri proventi/(oneri) netti.

Gli acquisti e le cessioni di attività finanziarie sono contabilizzati alla data di regolamento.

Le attività finanziarie sono rimosse dallo stato patrimoniale quando il diritto di ricevere i flussi di cassa derivanti dallo strumento si è estinto e la Società ha sostanzialmente trasferito tutti i rischi e i benefici relativi allo strumento stesso e il relativo controllo.

Il fair value di strumenti finanziari quotati è basato sul prezzo corrente di offerta. Se il mercato di un'attività finanziaria non è attivo (o ci si riferisce a titoli non quotati), OVS definisce il fair value utilizzando tecniche di valutazione. Tali tecniche includono il riferimento ad avanzate trattative in corso, riferimenti a titoli che posseggono le medesime caratteristiche, analisi basate sui flussi di cassa, modelli di prezzo basati sull'utilizzo di indicatori di mercato e, infine, per quanto possibile, alle attività da valutare.

Nel processo di formazione della valutazione, OVS privilegia l'utilizzo di informazioni di mercato rispetto all'utilizzo di informazioni interne specificamente riconducibili alla natura del business in cui opera la Società.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto ed il valore netto di realizzo.

Il costo d'acquisto è determinato con la configurazione del costo medio ponderato per periodo di formazione. Il costo viene, inoltre, incrementato degli oneri accessori direttamente imputabili agli acquisti di merci.

Le merci relative alle collezioni sono valutate sulla base della loro presunta possibilità di realizzo futuro, mediante l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo.

Crediti commerciali e Altri crediti

La presunzione adottata da OVS in merito ai crediti commerciali e agli altri crediti è che gli stessi non contengono una componente finanziaria significativa presentando una scadenza inferiore d'anno; pertanto essi sono riconosciuti inizialmente al prezzo definito per la relativa transazione (determinato secondo il disposto del principio IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers"). In sede di misurazione successiva, sono valutati in base al metodo del costo ammortizzato e sono valutati sulla base del modello di impairment introdotto dall'IFRS 9. Secondo tale modello la Società valuta i crediti adottando una logica di perdita attesa (Expected Loss), in sostituzione del framework di cui al prevalente IAS 39, basato tipicamente sulla valutazione delle perdite osservate (Incurred Loss).

Per i crediti commerciali la Società ha adottato un approccio alla valutazione di tipo semplificato (cosiddetto "simplified approach") che non prevede la rilevazione delle modifiche periodiche del rischio di credito, quanto

L'analisi dei dati è stata condotta utilizzando il software SPSS 20.0. I risultati sono stati presentati in forma di tabelle e grafici.

Genetic epidemiology

[illegible]

Fondazione per la ricerca e l'innovazione

[illegible]

apakah itu benar?

[illegible]

La prima considerazione che si può fare è che, sebbene la letteratura di riferimento si occupi di valutare l'impatto delle politiche di bilancio, non esiste un consenso su come procedere. In particolare, si può notare che:

Passive to Active; dependent to independent; and

Downloaded from <http://ajphaphysiol.physiology.org/> by guest on September 11, 2012

B) PIANI RETRIBUTIVI SOTTO FORMA DI PARTECIPAZIONE AL CAPITALE

Il 2007, l'anno di massima crisi per il mercato immobiliare italiano, ha segnato un punto di svolta per la gestione patrimoniale delle famiglie. In un contesto di forte incertezza economica e di calo dei prezzi degli immobili, molte famiglie hanno cercato di preservare il proprio patrimonio e di diversificare i propri investimenti. In questo articolo, analizzeremo le strategie più comuni adottate dalle famiglie per la gestione patrimoniale nel 2007, con particolare riferimento alle scelte relative agli immobili e ai titoli di Stato.



Strumenti finanziari derivati

Alla data di stipula del contratto gli strumenti derivati sono inizialmente contabilizzati al fair value come attività finanziarie FVTPL, quando il fair value è positivo o come passività finanziarie FVTPL, quando il fair value è negativo. La Società utilizza normalmente strumenti finanziari derivati per la copertura o di rischi di cambio o di rischi di tasso di interesse.

Coerentemente con quanto stabilito dall'IFRS 9, tuttavia, gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando:

- all'inizio della copertura esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa;
- si presume che la copertura sia altamente efficace;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata;
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Quando gli strumenti derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in hedge accounting si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- se i derivati coprono il rischio di variazione del fair value delle attività o passività oggetto di copertura (fair value hedge; es. copertura della variabilità del fair value di attività/passività a tasso fisso), i derivati sono rilevati al fair value con imputazione degli effetti a conto economico; coerentemente, le attività o passività oggetto di copertura sono adeguatamente per riflettere le variazioni del fair value esposte al rischio coperto;
- se i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa delle attività o passività oggetto di copertura (cash flow hedge; es. copertura della variabilità dei flussi di cassa di attività/passività per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse), le variazioni del fair value dei derivati sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.

Se l'hedge accounting non è applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione al fair value dello strumento derivato sono iscritti immediatamente a conto economico.

Ricavi e costi

Sulla base del modello in cinque fasi introdotto dall'IFRS 15, la Società procede alla rilevazione dei ricavi dopo aver identificato i contratti con i propri clienti e le relative prestazioni da soddisfare (trasferimento di beni e/o servizi), determinato il corrispettivo cui ritiene di avere diritto in cambio del soddisfacimento di ciascuno di tali prestazioni, nonché valutato la modalità di soddisfacimento di tali prestazioni (adempimento in un determinato momento o adempimento nel corso del tempo).

I ricavi derivanti dalle vendite dei negozi in gestione diretta sono rilevati quando il cliente effettua il pagamento. Più precisamente i ricavi delle vendite di beni sono rilevati nel conto economico al momento del trasferimento di cliente dal controllo del prodotto venduto, normalmente coincidente con la consegna o la spedizione della merce al cliente; quelli per i servizi sono riconosciuti nel periodo nel quale i servizi sono resi, con riferimento al completamento del servizio fornito e in rapporto al totale dei servizi ancora da rendere.

I ricavi sono rilevati al fair value del corrispettivo ricevuto. Il ricavo è riconosciuto al netto dell'imposta sul valore aggiunto, dei resi attesi, degli eventuali sconti commerciali, abbuoni e premi concessi.

I tempi di pagamento concessi ai clienti di OVS non eccedono un periodo di 12 mesi, pertanto la Società non rileva aggiustamenti al prezzo della transazione per tenere in considerazione componenti di natura finanziaria.

Per maggiori dettagli in merito agli impatti emersi con l'adozione dell'IFRS 15 si rinvia al paragrafo successivo "Nuovi principi contabili".

I costi sono riconosciuti quando relativi a beni o servizi acquisiti o consumati nell'esercizio, mentre nel caso di utilità pluriennale la ripartizione dei costi avviene su base sistematica. L'acquisizione di beni, specialmente a quanto avviene per i ricavi, si determina in sede di trasferimento del controllo sugli stessi.

Proventi e costi derivanti da contratti di locazione

I proventi e costi derivanti da contratti di locazione operativa sono riconosciuti a quote costanti in base alla durata dei contratti a cui si riferiscono.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sul reddito d'esercizio vengono calcolate mediante l'applicazione delle aliquote vigenti sull'imponibile ragionevolmente stimato, determinate in conformità alle disposizioni tributarie vigenti. Il debito, previsto, al netto dei relativi accanti versati e ritenute subite, è rilevato a livello patrimoniale nella voce "Passività per imposte correnti", o nella voce "Attività per imposte correnti" nel caso in cui gli accanti versati e le ritenute subite eccedano il debito stimato.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee tassabili esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività e il loro valore fiscale ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e sono classificate tra le attività e le passività non correnti.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente accreditate o addebitate al patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente al patrimonio netto.

Le imposte anticipate, incluse quelle relative alle eventuali perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Il valore delle imposte anticipate viene riesaminato ad ogni chiusura di periodo e viene ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti imponibili fiscali possano rendersi disponibili in futuro per l'utilizzo in tutto o in parte di tale credito.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attenda vengano applicate d'esercizio in cui tali attività si realizzeranno o tali passività si estingueranno, considerando le aliquote in vigore a quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Differenze di cambio

La rilevazione delle operazioni in valuta estera avviene al tasso di cambio corrente del giorno in cui l'operazione (o i relativi flussi di accanto) si realizza. Le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite in Euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico alla voce Differenze cambio.

Dividendi

I dividendi sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'assemblea.

Uso di stime

La redazione del bilancio separato in applicazione degli IFRS richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. I risultati a consuntivo potrebbero differire dalle stime effettuate. Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, obsolescenza di magazzino, vite utili e ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, fondi di ristrutturazione, imposte anticipate, altri

[illegible]

Nuovi principi contabili

I principi nuovi ed emendati se non adottati in via anticipata devono essere adottati nel primo bilancio successivo alla loro data di prima applicazione.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dall'esercizio 2018

La Società ha adottato l'IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers e l'IFRS 9 - Financial Instruments dal 1° febbraio 2018. Non si rilevano altri nuovi principi, emendamenti o interpretazioni che siano entrati in vigore dal 1° gennaio 2018 con effetti significativi sul bilancio della Società.

IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers

L'IFRS 15 è stato emesso a maggio 2014 ed introduce un nuovo modello in cinque fasi che si applica ai ricavi derivanti da contratti con i clienti e sostituisce tutti gli attuali requisiti presenti negli IFRS in tema di riconoscimento dei ricavi (IAS 18, IAS 11, IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 e SIC 31). L'IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che riflette il corrispettivo a cui l'entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di beni o servizi al cliente. Il principio è efficace per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2018 o successivamente, con applicazione retrospettiva piena o modificata. Era consentita l'applicazione anticipata, non adottata dalla Società. La Società ha applicato l'IFRS 15 retroattivamente con effetto cumulativo alla data di prima applicazione (ossia il 1° febbraio 2018). Pertanto, le informazioni relative al 2017 non sono state rideterminate, ovvero sono presentate secondo la IAS 18, la IAS 11 e le relative interpretazioni.

Di seguito si forniscono maggiori informazioni sui cambiamenti significativi ed il relativo impatto.

A) VENDITE CON DIRITTO DI RESO

In precedenza la Società rilevava a riduzione dei ricavi il margine relativo ai resi attesi dalla vendita dei prodotti e, in un apposito fondo resi iscritto a rettificazione dei crediti, rilevava una passività per lo stesso margine (pari a 5.500 migliaia di Euro al 31 gennaio 2018). In conformità all'IFRS 15, la Società rileva a riduzione dei ricavi i resi attesi dalla vendita dei prodotti (pari a 13.518 migliaia di Euro al 31 gennaio 2019) e rileva la riduzione del costo del venduto relativo a tali resi (pari a 7.518 migliaia di Euro al 31 gennaio 2019); corrispondentemente la riduzione del valore di vendita dei resi attesi viene rilevata nella voce Debiti altri mentre l'importo corrispondente al costo della merce reso nella voce Rimanenze. Alla data di prima applicazione del principio (1° febbraio 2018) il fondo di apertura è stato risposto a valori lordi evidenziando quindi Rimanenze di magazzino per 8.222 migliaia di Euro e Debiti altri per 13.722 migliaia di Euro.

B) DIRITTI NON ESERCITATI DAL CLIENTE - BREAKAGE AMOUNTS

La Società, al ricevimento di un pagamento anticipato effettuato dal cliente rileva nella voce Altre passività correnti l'importo del pagamento anticipato per obbligazione di trasferire beni in futuro ed elimina tale passività rilevando il ricavo quando trasferisce tali beni.

Tale trattamento contabile non si discosta dall'impostazione adottata dalla Società negli esercizi precedenti.

IFRS 9 «Strumenti finanziari»

In data 22 novembre 2018 l'Unione Europea ha emesso il Regolamento n. 2016/2067 il quale ha omologato l'IFRS 9 (Financial Instruments), che sostituisce la IAS 39 «Strumenti Finanziari Rilevazione e valutazione» e tutte le precedenti versioni dell'IFRS 9. L'IFRS 9 unisce tutti gli aspetti relativi al tema della contabilizzazione degli strumenti finanziari: classificazione e valutazione, perdita di valore e hedge accounting. Il principio è efficace per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2018 o successivamente. Con eccezione del hedge accounting (che si applica, salvo alcune eccezioni, in modo prospettico), è richiesta l'applicazione retrospettiva del principio, ma non è obbligatorio fornire l'informativa comparativa. L'IFRS 9 ha introdotto nuove regole per la classificazione contabile e la valutazione degli strumenti finanziari, che impattano principalmente le attività finanziarie.

In particolare, per le attività finanziarie, il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dalla IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica introdotta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di "fair value" di una passività finanziaria designata come valutata al "fair value" attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività finanziaria stessa. Secondo il nuovo principio, tali variazioni devono essere rilevate nelle altre componenti di conto economico complessivo, senza più transitare nel conto economico. Sulla base della tipologia di attività e passività finanziarie presenti nella Società, il nuovo modello di classificazione degli strumenti finanziari non ha presentato particolari criticità.

Si riporta di seguito una riconciliazione delle classi di attività e passività finanziarie introdotte dall'IFRS 9 rispetto a quanto riportato nell'informativa di bilancio al 31 gennaio 2018 sulla base dei requisiti dell'IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures.

IFRS 9 \ IAS 39	Attività / passività finanziarie valutate al fair value in base al merito economico	Finanziamenti a crediti	Debiti a scadenza	Attività disponibili per la vendita	Passività valutate al costo ammortizzato	Passività valutate secondo la IAS 39	Totale
Attività finanziarie al fair value con corrispondenza al conto economico	12.382						12.382
Passività finanziarie al fair value con corrispondenza al conto economico							-
Attività e passività finanziarie al fair value con corrispondenza al conto economico complessivo							-
Attività finanziarie al costo ammortizzato		205.150					205.150
Passività finanziarie al costo ammortizzato					938.704	2.083	940.787
Strumenti derivati	50.090						50.090

Il nuovo documento include un unico modello per l'impairment delle attività finanziarie basato sulle perdite attese ("Expected Credit Losses"). A tal proposito l'area di maggiore impatto è stata proprio la determinazione di un nuovo modello di impairment, in particolare per i crediti commerciali. A tal fine è stato adottato un modello semplificato tale per cui il valore delle attività finanziarie riflette anche una previsione teorica di default della controparte e la capacità di recupero dell'attività nel caso in cui detto default si verifichi. L'adozione di tale modello non ha comunque comportato effetti significativi sul bilancio della Società confermando la politica di

L'obiettivo di tali modifiche è quello di chiarire il trattamento contabile di alcune API, di pagamento basati su grant. L'interpretazione è stato omologato dall'Unione Europea nel mese di febbraio 2018 ed è applicabile nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

Amendments to IFRS 2 – Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions

Tali modifiche chiariscono quando un incentivo è autorizzato ad essere considerato che partecipa a quociente di partecipazione del bilancio europeo nel mese di marzo 2018 ed è applicabile nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

Modifiche allo IAS 40 – Transfer of Investment Property

Le disposizioni sono state omologate dall'Unione Europea nel mese di febbraio 2018 e sono applicabili, salvo periodo per i first-time adopters.

- IFRS 1 First-time adoption of International Financial Reporting Standards: eliminazione delle esenzioni di omve valore in presenza di investimenti emessi.
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures: valutazione di società collegata o joint venture di fatto proiettata. Le disposizioni emesse riguardano:

L'obiettivo del miglioramento consisteva nel chiarire la scelta tra il modello di costo e il modello di valore di mercato per gli strumenti finanziari. Le disposizioni sono state omologate dall'Unione Europea nel mese di marzo 2018 ed è applicabile nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

Annual Improvements to IFRS Standards 2014-2018 Cycle

L'interpretazione chiarisce la contabilizzazione di operazioni che comportano l'acquisto o il pagamento di titoli in valuta estera. L'interpretazione è stata omologata dall'Unione Europea nel mese di marzo 2018 ed è applicabile nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019.

IFRIC Interpretation 22 – Foreign Currency Transactions and Advance Consideration

La modifica riguarda le nuove regole che definiscono il trattamento contabile in relazione ai contratti assicurativi o alla cessione di nuove azioni non emesse. Tali modifiche sono state omologate dall'Unione Europea nel mese di novembre 2017 e sono applicabili nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

Si tratta di criteri di valutazione espliciti nei paragrafi precedenti i quali sono stati approvati uniformemente modificati rispetto al bilancio di 31 gennaio 2018 in seguito all'adozione dell'IFRS 9.

Le modifiche riguardano le nuove disposizioni applicabili al bilancio di fine anno e al bilancio di fine anno. Tali modifiche sono state omologate dall'Unione Europea nel mese di novembre 2017 e sono applicabili nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

Amendments to IFRS 9 – Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts

L'IFRS 15 è stato omologato dall'Unione Europea nel mese di ottobre 2017 ed è applicabile nella pratica a partire dal 1° gennaio 2019. L'adozione delle modifiche non ha comportato cambiamenti nelle politiche contabili o aggiustamenti di natura retrospettiva.

IFRS 16 – Leases

Nuovi principi contabili ed interpretazioni omologati dall'unione europea ed efficaci dagli esercizi successivi al 31 gennaio 2019 e non ancora adottati dalla Società



attività di "scorso valore" e a breve termine (quindi, riconoscerà l'effetto cumulativo dell'iniziale applicazione come aggiustamento del patrimonio netto al 1° febbraio 2019 senza responsabilità dei soldi comparativi).

Inoltre, OVS applicherà alcune delle semplificazioni associate all'approccio retrospettivo modificato. Le più rilevanti sono:

- l'esclusione dei costi diretti iniziali della misurazione del diritto d'uso alla data di prima applicazione;
- l'applicazione di un unico tasso di sconto per ciascun portafoglio di leasing simili (suddivisi per Paese e per durata);
- la determinazione della durata del leasing utilizzando le informazioni note alla data di transizione;
- la non applicazione della IAS 36 alla data dell'applicazione iniziale (paragrafo C8 (c) dell'IFRS 16).

OVS, come già detto, ha deciso inoltre di adottare l'espediente pratico ("practical expedient") che permette di non rideterminare se un contratto è, o contiene, un leasing alla data di applicazione iniziale, ma di avvalersi delle valutazioni effettuate applicando la IAS 17 e IFRIC 4 (paragrafo C3 dell'IFRS 16).

L'applicazione dell'IFRS 16 richiede giudizi significativi su alcune stime chiave, come la determinazione della durata del leasing e il tasso di sconto.

Per determinare la durata del leasing, deve essere valutato se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare eventuali opzioni di estensione del leasing, piuttosto che non esercitare eventuali opzioni di risoluzione anticipata del contratto di locazione. OVS S.p.A. determinerà la durata del contratto come sommatoria del periodo non revocabile del leasing più le opzioni unilaterali per l'estensione del periodo, laddove esiste una ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione. A tal fine sono considerati i seguenti aspetti:

- i costi relativi alla risoluzione del contratto;
- l'importanza del bene locato per le attività della Società;
- le condizioni che devono essere soddisfatte affinché le opzioni possano essere o meno esercitate;
- l'esperienza storica ed eventuali piani aziendali approvati dalla Società.

Il valore attuale della passività locata è determinato utilizzando il tasso di interesse implicito nel contratto di affitto, e se questo non può essere facilmente determinato, il locatario utilizzerà il suo tasso di finanziamento marginale ("incremental borrowing rate"). Data la difficoltà di determinare il tasso di interesse implicito di ciascun contratto di leasing, OVS ha optato per l'applicazione del tasso di finanziamento marginale per paese e durata. I negozi OVS sono ubicati in locali in affitto a cui sottendono contratti di locazione operativa (come qualificabile dalla IAS 17). Tali contratti di lease, così come altri contratti di affitto e noleggio stipulati da OVS, rispettano la definizione di leasing di cui all'IFRS 16 e richiedono pertanto il riconoscimento di un'attività per il diritto d'uso e la corrispondente passività finanziaria.

Il nuovo principio avrà pertanto un impatto materiale sul bilancio di OVS in termini di riconoscimento di "right of use asset" (rettificato per risconti attivi, ratei passivi e debito da finanziamento, iscritti in bilancio alla data di prima applicazione) e di "lease liability" i cui valori saranno iscritti nella situazione patrimoniale allocando alle riserve di patrimonio netto eventuali differenze esistenti alla data di transizione. Nel corso del 2017 e del 2018 diverse funzioni aziendali sono state coinvolte nel progetto di implementazione (finanza, IT, sviluppo immobiliare, controllo di gestione, etc.) ed alla data attuale OVS ha sostanzialmente terminato l'analisi della popolazione di contratti di leasing in essere che riguardano principalmente negozi, attrezzature, depositi e uffici. OVS stima che il 1° febbraio 2019 verrà riconosciuta una passività per leasing per un ammontare complessivo di circa 890 milioni di Euro e un diritto d'uso per un ammontare di circa 900 milioni di Euro, con un impatto sul patrimonio netto per un importo di circa 0,3 milioni di Euro.

Secondo le stime attuali l'impatto previsto sul risultato dell'esercizio di OVS per l'anno 2019 risulta essere non materiale. Si precisa tuttavia che OVS sta attuando una intensa attività di revisione dei contratti di leasing, che comporterà un elevato numero di emendamenti, modifiche e variazioni contrattuali. Per tale motivo, ad oggi, l'impatto che l'IFRS 16 avrà sui risultati dell'esercizio 2019 non può essere ancora determinato in modo preciso. Queste stime devono inoltre essere lette alla luce degli impegni riportati nella Nota "Altre informazioni", paragrafo "Altri impegni", considerando, tuttavia, che le differenze tra l'ammontare riportato in tale nota e la stima della "lease liability" IFRS 16 sono giustificate dai seguenti fattori:

- diversamente dagli impegni, la "lease liability" assume non solo le passività legate a contratti di leasing in cui l'attività sottostante è di scorso valore ("low-value lease");
- le durate contrattuali definite secondo l'IFRS 16 differiscono dalle durate contrattuali utilizzate per calcolare gli impegni (sia per effetto delle opzioni di rinnovo, non considerate nel calcolo degli impegni, sia perché la quasi totalità dei contratti di affitto include la clausola di rinnovo comportando un impegno per OVS non superiore ai 12 mesi); e
- il valore degli impegni non riflette l'impatto dell'attualizzazione incorporato nel calcolo della "lease liability".

Amendments to IFRS 9 - Prepayment Features with Negative Compensation

Tali modifiche sono volte a chiarire la classificazione di determinate attività finanziarie rimborsabili anticipatamente quando si applica l'IFRS 9. L'interpretazione è stata omologata dall'Unione Europea nel mese di marzo 2018 ed è applicabile per la predisposizione del bilancio per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019. Non si prevedono impatti significativi dall'adozione di tali modifiche.

IFRIC Interpretation 23 - Uncertainty over Income Tax Treatments

L'interpretazione fornisce indicazioni su come riflettere nella contabilizzazione delle imposte sui redditi le incertezze sul trattamento fiscale di determinati fenomeni. L'interpretazione sarà efficace nella predisposizione del bilancio per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° gennaio 2019.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività di OVS. I due principali fattori che influenzano la liquidità di OVS sono:

- le risorse finanziarie generate o assorbite dalle attività operative e di investimento;
- le caratteristiche di scadenza e di rinnovo del debito finanziario.

I fabbisogni di liquidità di OVS sono monitorati dalla funzione di tesoreria nell'ottica di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie e un adeguato investimento/rendimento della liquidità.

Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno a OVS di soddisfare i propri fabbisogni derivanti da attività di investimento, gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro scadenza contrattuale. La tabella che segue analizza la passività finanziaria (compresi i debiti commerciali e gli altri debiti): in particolare tutti i flussi indicati sono flussi di cassa nominali futuri non scontati, determinati con riferimento alle residue scadenze contrattuali, sia per la quota in conto capitale che per la quota in conto interessi. I finanziamenti sono stati inclusi sulla base della scadenza contrattuale in cui avviene il rimborso.

Ente	Saldo al 31 gennaio 2019	< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	386,0	373,4	12,6	-	386,0
Debiti verso banche (*)	403,8	28,8	375,0	-	403,8
Altri debiti finanziari	11	0,5	0,5	-	11
Oneri finanziari verso banche (**)	13,5	12,4	1,1	-	13,5
Totale	804,4	405,1	389,2	-	804,4

(*) L'imposta comprende il rateo interessi maturato al 31 gennaio 2019 ma non ancora liquidato.

(**) L'imposta è stato calcolato applicando al piano di ammortamento dei finanziamenti la curva forward rilevata al 31.01.2019. Per la linea Revolving, si è ipotizzato un utilizzo medio del 50%. L'aggregato comprende inoltre il valore nominale degli interessi riferiti ai contratti di leasing fino a scadenza e il valore derivante dai futuri flussi generati per quei contratti derivati che, alla data di bilancio, presentavano un fair value negativo.

Si riporta il medesimo dettaglio al 31 gennaio 2018:

Ente	Saldo al 31 gennaio 2018	< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	436,3	435,9	0,4	-	436,3
Debiti verso banche (*)	378,9	3,9	375,0	-	378,9
Altri debiti finanziari	21	11	10	-	21
Oneri finanziari verso banche (**)	23,8	10,8	13,0	-	23,8
Totale	840,1	451,7	388,4	-	840,1

(*) L'imposta comprende il rateo interessi maturato al 31 gennaio 2018 ma non ancora liquidato.

(**) L'imposta è stato calcolato applicando al piano di ammortamento dei finanziamenti la curva forward rilevata al 31.01.2018. Per la linea Revolving, si è ipotizzato un utilizzo medio del 50%. L'aggregato comprende inoltre il valore nominale degli interessi riferiti ai contratti di leasing fino a scadenza e il valore derivante dai futuri flussi generati per quei contratti derivati che, alla data di bilancio, presentavano un fair value negativo.



Strumenti finanziari derivati

Si riportano nelle seguenti tabelle la composizione degli strumenti finanziari derivati stipulati da OVS:

Ente	2018		2017	
	Attività	Passività	Attività	Passività
Strumenti derivati forward	12,0	1,2	-	59,9
Totale	12,0	1,2	-	59,9
Quota corrente:				
Strumenti derivati forward	11,8	1,2	-	59,2
Totale quota corrente	11,8	1,2	-	59,2
Quota non corrente:				
Strumenti derivati forward	0,2	-	-	7,7
Totale quota non corrente	0,2	-	-	7,7

Rischio di mercato

RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

OVS utilizza risorse finanziarie esterne sotto forma di debito e impiega la liquidità disponibile in depositi bancari. Variazioni nei livelli dei tassi d'interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento e di impiego, incidendo pertanto sul livello degli oneri e dei proventi finanziari di OVS. Il contratto di finanziamento firmato il 23 gennaio 2015 e divenuto efficace a partire dal 2 marzo 2015 non prevede l'obbligo di copertura del rischio di tasso.

Per fronteggiare questi rischi OVS ha utilizzato in anni precedenti strumenti derivati sui tassi (CAP) con l'obiettivo di mitigare, a condizioni economiche accettabili, la potenziale incidenza della variabilità dei tassi d'interesse sul risultato economico.

In considerazione delle proiezioni del tasso Euribor 6 mesi fino alla scadenza del contratto di finanziamento (marzo 2020) non si è ritenuto di procedere ad un'ulteriore azione di copertura del rischio oscillazione del tasso.

SENSITIVITY ANALYSIS

La misurazione dell'esposizione di OVS al rischio di tasso di interesse è stata effettuata mediante un'analisi di sensitività che evidenzia gli effetti sul conto economico e sul patrimonio netto derivanti da un'ipotetica variazione dei tassi di mercato che scontano un apprezzamento e deprezzamento pari a 40 bps rispetto alla curva dei tassi forward ipotizzata al 31 gennaio 2019. Tale analisi è basata sull'assunzione di una variazione generale ed istantanea del livello dei tassi di interesse di riferimento.

Escludendo l'impatto dei derivati sui tassi di interesse e del costo ammortizzato sui finanziamenti, i risultati di tale ipotetica, istantanea e sfavorevole (favorevole) variazione del livello dei tassi di interesse a breve termine applicabili alle passività finanziarie a tasso variabile di OVS sono riportati nella tabella di seguito:

Effetto variazione sugli oneri finanziari - conto economico		
Ente	-40 bps	+40 bps
Al 31 gennaio 2019	0,0	1,0

Le passività relative all'indebitamento bancario sono valutate secondo il criterio del "costo ammortizzato". I crediti e debiti commerciali sono stati valutati al prezzo definito per la relativa transazione in quanto si ritiene approssimare il valore corrente.

A completamento dell'informativa sui rischi finanziari si riporta di seguito una riconciliazione tra classi di attività e passività finanziarie così come identificate nella situazione patrimoniale e finanziaria di QVS S.p.A. e la tipologia di attività e passività finanziarie identificate sulla base dei requisiti dell'IFRS 7 al 31 gennaio 2019:

	Attività finanziarie al fair value con controparte a costo economico	Passività finanziarie al fair value con controparte a costo economico	Attività finanziarie al costo ammortizzato	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Strumenti derivati	Totale
Cassa e banche			25.280			25.280
Crediti commerciali			12.172			12.172
Attività finanziarie correnti				11.797		11.797
Altri crediti correnti			33.610			33.610
Partecipazioni	8.883					8.883
Attività finanziarie non correnti			120		178	298
Altri crediti non correnti	3.458		88			3.546
Passività finanziarie correnti				29.340	1.228	30.568
Debiti verso fornitori				373.407		373.407
Altri debiti correnti				128.669		128.669
Passività finanziarie non correnti				374.190		374.190
Altri debiti non correnti				35.699		35.699

Si riporta la medesima riconciliazione con riguardo al 31 gennaio 2018:

	Attività finanziarie al fair value con controparte a costo economico	Passività finanziarie al fair value con controparte a costo economico	Attività finanziarie al costo ammortizzato	Passività finanziarie al costo ammortizzato	Strumenti derivati	Totale
Cassa e banche			58.064			58.064
Crediti commerciali			122.281			122.281
Attività finanziarie correnti						-
Altri crediti correnti			33.805			33.805
Partecipazioni	9.122					9.122
Attività finanziarie non correnti						-
Altri crediti non correnti	3.069		170			3.239
Passività finanziarie correnti				4.978	52.28	57.258
Debiti verso fornitori				435.322		435.322
Altri debiti correnti				107.295		107.295
Passività finanziarie non correnti				373.428	7.887	381.315
Altri debiti non correnti				19.763		19.763

Note alla Situazione Patrimoniale e Finanziaria



Upin, Bologna Style - Primavera/Summer 2019

Il contenuto e le variazioni delle voci più significative vengono di seguito dettagliate dove non diversamente specificato. I valori sono espressi in Euro)

1. Costo e vendite	31.01.2019	31.01.2018	Variazione
	25.290.316	36.054.359	(10.764.043)

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio ed è così dettagliato (migliaia di Euro):

31.01.2019	31.01.2018	Variazione
1) Depositi bancari e postali	12.359	91.970
2) Assegni	0	0
3) Conto corrente e altri valori in cassa	9.885	6.984
Totale	22.244	98.954

Le disponibilità liquide sono costituite da denaro, depositi bancari e postali, assegni e valori in cassa presso lo sede centrale e i negozi dello rete diretta di vendita.

Si segnalano, inoltre, che la garanzia del Contratto di Finanziamento (derivato dalla successione nella 11) al 31 gennaio 2019 risultano così: tutti in pegno (ultimo aggiornamento al 1° gennaio 2019) con i seguenti ordinari per un importo di 35,555 migliaia di Euro e conti correnti in valuta per un importo di 150,808 migliaia, corrispondenti a Euro 7.074 migliaia, il cui saldo di bilancio risulta comunque pieno disponibile della Società.

31.01.2019	31.01.2018	Variazione
2. Crediti commerciali	10.171.567	122.590.895
		(112.419.328)

Il dettaglio dei crediti commerciali è il seguente (migliaia di Euro):

31.01.2019	31.01.2018	Variazione
Crediti commerciali	653	(43)
Crediti per servizi di noleggio	10.648	64.175
Crediti per servizi di gestione	14.008	14.008
Crediti in conto corrente	7.143	6.983
Crediti per servizi di altro per conto terzi	50.316	50.316
Subtotale	150.825	149.497
1) Crediti commerciali	123.646	123.646
2) Crediti commerciali	118.172	108.851
		(10.119)

I crediti per vendite all'ingrosso e all'ingrosso di vendita agli ufficiali (crediti per prestazioni di servizi) includono principalmente debiti per gestione di rapporti e subaffitti e gestione terzi.

I crediti in conto corrente sono principalmente costituiti da crediti per prestazioni (crediti per prestazioni) e per la più svalutata all'ingrosso da un apposito fondo svalutazione crediti. Le svalutazioni riguardano crediti, nei confronti di ufficiali o di partner commerciali, per i quali si presuppone difficoltà nell'incasso, o per contestazioni, o, nella maggior parte dei casi, per procedure concorsuali in corso nei confronti dei clienti.

I crediti verso parti correlate sono così dettagliati (migliaia di Euro):

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Gruppo Coin S.p.A.	19	208	(189)
Coin S.p.A.	4.714	2.879	1.835
BR S.r.l.	22	6	17
C.D.S. S.p.A.	19	3	16
GCF S.p.A. - in liquidazione	2	4	(2)
Gruppo Coin International S.A.	1	3	(2)
OVS Department Stores snc	2.415	2.296	119
OVS Misopradaj d.o.o.	3.078	3.494	(416)
OVS Fashion España S.L.	7.834	5.605	2.229
OVS Hong Kong Sourcing Limited	84	35	49
Excelsior Milano S.r.l. in liquidazione	59	57	2
Sempione Fashion AG	0	22.970	(22.970)
Charles Voegel Austria GmbH	0	12.935	(12.935)
Charles Voegel Deutschland GmbH	0	9.286	(9.286)
Charles Voegel Slovenia s.p.a.	0	688	(688)
Charles Voegel Tirgovina s.r.o. in liquidazione	0	688	(688)
Totale	20.384	60.793	(40.409)

I crediti commerciali verso la società Sempione Fashion AG (Svizzera) pari a 24,7 milioni di Euro e verso la società Charles Voegel Austria GmbH pari a 4,5 milioni di Euro, prevalentemente relativi a cessioni di merce, a seguito delle procedure concorsuali cui sono sottoposte tali società, sono stati stralciati. Inoltre, anche il saldo residuo dei crediti verso Vidua Deutschland GmbH (già Charles Voegel Deutschland GmbH) pari a 9,3 milioni di Euro, è stato completamente svalutato, in quanto la Società, in data 16 aprile 2019 ha appreso che è stata emessa dal tribunale di Heschingen l'ordinanza di fallimento relativo alla stessa. Infine, anche i crediti verso Charles Voegel Slovenia pari a 1,0 milioni di Euro, sono stati interamente svalutati, in quanto considerati difficilmente recuperabili.

Il saldo include inoltre crediti verso Coin S.p.A. per 4,7 milioni di Euro relativi a prestazioni di servizi e affitti di spazi commerciali.

I crediti verso le altre società controllate, riguardano principalmente cessioni di merce effettuate da OVS S.p.A.

Si segnala inoltre che a garanzia del già citato Contratto di Finanziamento, al 31 gennaio 2019 risultano caduti a mezzo garanzia crediti commerciali (rappresentati prevalentemente da crediti per la fornitura di prodotti agli affiliati in franchising) per un importo pari a Euro 97,3 milioni.

Il fondo svalutazione crediti ammonta a 38.849 migliaia di Euro al 31 gennaio 2019; nel corso dell'esercizio il fondo è stato utilizzato per 13.873 migliaia di Euro, mentre l'accantonamento è stato pari a 28.026 migliaia di Euro.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti:

(migliaia di Euro)	
Saldo al 31 gennaio 2018	28.026
Effetti transitori e rimborsi	890
Accantonamenti durante l'esercizio	28.026
Utilizzi del periodo	(13.873)
Saldo al 31 gennaio 2019	38.849



L'accantonamento al "Fondo svalutazione crediti" esprime il valore di presumibile realizzo dei crediti ancora inesigibili alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utilizzi del periodo sono a fronte di situazioni creditorie per le quali gli elementi di certezza e di precisione, ovvero la presenza di procedure concorsuali in essere, determinano lo stralcio della posizione stessa.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro fair value.

Stante la tipologia di servizi e prodotti venduti dalla Società, non esistono fenomeni di concentrazioni significative dei ricavi e dei crediti commerciali su singoli clienti, considerata che, come già su indicato, i crediti maturati nei confronti dell'ex Gruppo Sempione Fashion, sono stati stralciati o integralmente svalutati.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio precedente è la seguente:

(migliaia di Euro)	
Saldo al 31 gennaio 2017	8.268
Accantonamenti del periodo	16.470
Utilizzi del periodo	(930)
Saldo al 31 gennaio 2018	23.808

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
3 Rimanenze	405.842.396	394.020.007	21.822.389

Le rimanenze di magazzino si compongono come riportata nella seguente tabella:

(migliaia di Euro)	31.01.2019	31.01.2018
Merchi	439.296	412.867
Magazzino fondo	439.296	412.867
Fondo deprezzamento	(20.789)	(17.046)
Fondo differenze inventariali	(2.885)	(2.833)
Totale fondo svalutazione magazzino	(23.684)	(29.947)
Totale	405.642	384.080

Tale voce comprende le giacenze di merce presso depositi e punti vendita alla data di bilancio.

Il valore esposto risulta sostanzialmente in linea con i valori che si otterrebbero valutando le rimanenze a costi correnti alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare, il fondo deprezzamento riflette la miglior stima del management sulla base della ripartizione per tipologia e stagione delle giacenze di magazzino, delle considerazioni desunte dall'esperienza passata e delle prospettive future dei volumi di vendita. Il fondo differenze inventariali include la stima delle differenze inventariali al termine di ognuno dei periodi in esame, in considerazione del fatto che la Società effettua inventario fisico nei mesi di febbraio e/o giugno di ogni anno. Si precisa che tali fondi sono determinati sulla base della miglior stima del management e ritenuti pertanto dallo stesso congrui rispetto alle rispettive finalità.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo deprezzamento e del fondo differenze inventariali per l'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019:

(migliaia di Euro)	Fondo deprezzamento	Fondo differenze inventariali	Totale
Saldo al 31 gennaio 2018	17.114	12.833	30.947
Accantonamento	25.629	13.318	38.947
Utilizzo	(22.174)	(13.259)	(35.433)
Saldo al 31 gennaio 2019	20.569	12.892	33.461



[Handwritten signature]

Nell'allegato n. 1 vengono riportati, per ciascuna voce, il costo storico, i precedenti ammortamenti, i movimenti intervenuti nell'esercizio ed i saldi finali.

Gli investimenti del periodo hanno riguardato prevalentemente:

- gli impianti e arredi di vendita per 42.206 migliaia di Euro;
- corpi illuminanti ad alta efficienza energetica per 1820 migliaia di Euro;
- interventi di ristrutturazione e migrazione effettuati nei negozi per 12.140 migliaia di Euro.

In ottemperanza a quanto previsto dalla IAS 36, per i business che presentano indicatori di perdite di valore, OVS ha effettuato una valutazione della recuperabilità delle relative attività, utilizzando il metodo dei flussi finanziari attualizzati.

Sulla base dell'analisi svolta non sono emerse perdite di valore nell'esercizio.

Si segnala inoltre che, ai sensi del Contratto di Finanziamento, al 31 gennaio 2019 risulta costituito un privilegio speciale sui beni mobili per un importo pari a Euro 184,1 milioni.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
9. Immobilizzazioni immateriali	636.906.150	638.208.056	(1.301.906)

Nell'allegato n. 2 alle presenti Note illustrative viene riportata, per ciascuna voce, la movimentazione avvenuta nell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2019 includono prevalentemente i valori allocati a OVS emersi dall'operazione di acquisizione di Gruppo Coin da parte di Icon, poi oggetto di conferimento a luglio 2014 nell'attuale OVS S.p.A.

Al 31 gennaio 2019 esse includono:

- Insegna OVS pari a 377,5 milioni di Euro, a vita indefinita (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Insegna UPIM pari a 13,3 milioni di Euro, a vita indefinita (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Rete franchising OVS pari a 68,5 milioni di Euro, ammortizzata in 20 anni (inclusa nella voce Altre immobilizzazioni immateriali);
- Rete franchising UPIM pari a 27,2 milioni di Euro, ammortizzata in 20 anni (inclusa nella voce Altre immobilizzazioni immateriali);
- Autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita OVS pari a 88,5 milioni di Euro, ammortizzate in 40 anni (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi);
- Autorizzazioni amministrative relative ai punti vendita UPIM pari a 21,2 milioni di Euro ammortizzate in 40 anni (inclusa nella voce Concessioni, licenze e marchi).

Le insegne attribuite alla Società sono considerate a vita utile indefinita.

Alla base di tale considerazione vi è stata un'analisi da parte del management di tutti i fattori rilevanti (legali, giuridici, contrattuali, competitivi, economici e altri) legati alle insegne stesse, attraverso la quale si è giunti alla conclusione che non esiste un prevedibile limite di tempo entro cui ci si attende la generazione di flussi di cassa in entrata per OVS S.p.A.

La valutazione della recuperabilità del valore di tali insegne è stata effettuata utilizzando il metodo dei flussi finanziari attualizzati relativi alle CGU cui dette insegne sono allocate. In merito agli esiti delle analisi condotte si rinvia al successivo paragrafo "Attività di impairment test".

Si segnala che la vita utile delle autorizzazioni amministrative risulta essere pari a 40 anni.

Esse sono state stimate sulla base di analisi storiche effettuate all'interno della Società.

Si evidenzia, a tal proposito, la scarsa rilevanza del termine temporale riconducibile alla durata dei contratti di locazione. Infatti, vi sono tutele fornite di conduttore dalla prassi di mercato e da specifiche previsioni giuridiche a cui si affianca una strategia di progressiva ulteriore espansione della rete portata avanti da OVS S.p.A., che è solita rinnovare i contratti di locazione prima della loro naturale scadenza. Tutti questi elementi hanno portato nel tempo ad un successo pressoché totale nel perseguimento della politica di rinnovo. Si rileva, inoltre che è stata identificata una componente di "residual value" (valore residuo al termine della vita utile non assoggettato ad ammortamento) calcolato nella misura di 18 mensilità del canone di affitto, in quanto rappresentativo del valore

comunque riconosciuta dall'locatore qualora il contratto non venga rinnovato per causa non attribuibile a OVS S.p.A.

Il saldo residuo della voce è composto prevalentemente da diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno relativi ad investimenti in programmi software.

Si segnala inoltre che, ai sensi del Contratto di Finanziamento, al 31 gennaio 2019 risultano costituiti in pegno marchi del Gruppo OVS per un importo pari a Euro 350,8 milioni.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
9. Attivazioni	452.540.969	452.540.969	0

L'avviamento allocato da OVS S.p.A. è relativo principalmente all'acquisizione di Gruppo Coin operata da Icon in data 30 giugno 2011 (Euro 451.778 migliaia allocate alla CGU OVS).

Si precisa che l'avviamento è stato sottoposto a test di impairment, le cui risultanze sono rappresentate nel successivo paragrafo "Attività di impairment test".

Attività di impairment test

Come previsto dalla IAS 36 la Società provvede a verificare la recuperabilità delle attività immateriali a vita utile indefinita (avviamento e insegne) qualora vengano identificati indicatori di perdita di valore, e comunque ad ogni data di chiusura di esercizio, mentre per quelle materiali e per le altre immateriali a vita utile definita, tale esercizio viene effettuato quando vengono identificati indicatori di perdita di valore. Il valore recuperabile delle unità generatrici di cassa ("cash-generating unit" o "CGU"), cui le singole attività sono state attribuite, è verificato attraverso la determinazione del valore in uso e/o del loro fair value.

Le cash generating unit identificate dal management coincidono con i settori operativi OVS, UPIM e POMO (quest'ultima di entità irrilevante al 31 gennaio 2019), all'interno dei quali confluiscono tutti i servizi e prodotti forniti alla clientela.

A) CGU OVS

Il test di impairment è stato svolto confrontando il valore di carico ("carrying amount") della unità generatrice di cassa (CGU) con il valore d'uso ("value in use" o "VIU") della stessa. Si precisa che il carrying amount della CGU OVS include avviamento, interamente allocato alla stessa e pari a 452,5 milioni di Euro, e l'insegna OVS pari a 377,5 milioni di Euro, entrambi a vita utile indefinita.

La stima del valore d'uso del settore operativo OVS ai fini dell'impairment test si è basata sull'attualizzazione dei dati previsionali della CGU OVS, determinati sulla base delle seguenti ipotesi:

- i flussi di cassa attesi del settore operativo OVS sono stati estrapolati dal Budget 2018 e dal business plan per il periodo di 3 anni dal 2018 al 2021 (il "Piano"), entrambi elaborati dal management e oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione. I flussi di cassa previsionali della CGU OVS sono stati determinati considerando i livelli di crescita del fatturato e dell'EBITDA basati sia sulle performance economico-reduttuali passate che sulle aspettative future;
- i flussi di cassa futuri attesi, normalizzati da utilizzare per il terminal value, sono stati costruiti applicando un tasso di crescita "g" dell'EBITDA costante dell'1,50 % annuo applicato all'EBITDA dell'ultimo anno di Piano. Gli investimenti annui sono stati stimati in maniera costante sul valore dell'ultimo anno di Piano (pari a Euro 32 milioni), importo che si ritiene rappresentativo degli investimenti normalizzati necessari al mantenimento delle immobilizzazioni in essere;
- il tasso di attualizzazione (WACC) utilizzato nella stima del valore attuale dei flussi di cassa è pari al 7,3% ed è stato determinato sulla base delle seguenti assunzioni: i) il risk-free rate adattato è pari al 2,7% e corrisponde al rendimento sui titoli di stato (BTP) a scadenza decennale emessi dal governo italiano; ii) l'equity risk premium adattato è pari al 5,5%, tasso medio in linea sia con i risultati delle analisi di lungo periodo relative ai paesi industrializzati sia con la prassi professionale; iii) il coefficiente beta è stato stimato sulla base di un panel di società comparabili quotate operanti nel settore dell'abbigliamento retail; iv) il costo del debito di natura finanziaria, pari al 2,2%, è stato stimato in misura pari alla media a 1 mese del tasso EurIRS a 10 anni.

	31.01.2019	31.01.2018	variazioni
13 Passività finanziarie correnti	30.589.162	57.389.812	(26.800.650)
14 Passività finanziarie non correnti	374.190.079	349.125.125	25.064.954

Di seguito il riporto il dettaglio delle voci "Passività finanziarie correnti" e "Passività finanziarie non correnti" al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018:

(migliaia di Euro)	31.01.2019	31.01.2018
Debiti bancari correnti	188.793	3.926
Altri debiti finanziari correnti	1.776	53.254
Passività finanziarie correnti	30.589	57.390
Debiti bancari non correnti	373.581	372.368
Altri debiti finanziari non correnti	559	5.757
Passività finanziarie non correnti	374.190	349.125

Debiti bancari correnti, non correnti e parte corrente dell'indebitamento non corrente

I debiti bancari correnti e non correnti della Società al 31 gennaio 2019 sono di seguito illustrati:

31.01.2019				
(migliaia di Euro)	Scadenza	Tasso di interesse	Totale	di cui quota corrente
Facility Swapings	2020	Euribor + 2,50%	19.946	19.946
Devisaria Swap	2019	Euribor + 0,60%	5.000	5.000
Debito per oneri finanziari			3.926	3.926
Debiti bancari correnti			28.872	28.872
Facility B	2020	Euribor + 2,50%	375.000	375.000
Oneri accessori ai finanziamenti			(1.379)	(1.379)
Debiti bancari non correnti			373.621	373.621

Le linee di credito a disposizione della Società, al 31 gennaio 2019, sono riferite al contratto di finanziamento sottoscritto in data 23 gennaio 2015 ed erogato in data 2 marzo 2015 (il "Contratto di Finanziamento"), per complessivi Euro 475.000.000 che prevede la concessione di una linea di credito a medio-lungo termine pari ad Euro 375.000.000, la quale, unitamente ai proventi derivanti dall'aumento di capitale a servizio dell'Offerta Globale, è stata finalizzata al rimborso dell'indebitamento preesistente dell'Emitteente e al pagamento dei costi connessi al processo di quotazione (il "Finanziamento Senior"), ed una linea di credito revolving pari ad Euro 100.000.000 utilizzabile in differenti valute (la "Linea Revolving").

L'erogazione del Finanziamento Senior è avvenuta in contestualità con l'inizio delle negoziazioni delle azioni della Società sul MTA. Alla data di inizio delle negoziazioni delle azioni sul MTA, era stato quindi rimborsato integralmente il precedente contratto di finanziamento (che, pertanto, aveva cessato di avere efficacia).

Il tasso di interesse applicabile, sia per il Finanziamento Senior sia per la Linea Revolving, al 31 gennaio 2019 è pari alla somma tra (i) il margine pari al 2,5% annuo (il "Margine") e (ii) il parametro EURIBOR o, in caso di utilizzi in valute diverse dall'Euro, il parametro LIBOR ("Interesse"). L'Interesse è calcolato su base trimestrale o semestrale per il Finanziamento Senior, e su base mensile o trimestrale o semestrale per la Linea Revolving (salvo diverso accordo tra le parti).

Il Margine può essere oggetto di ulteriori riduzioni o incrementi sulla base del rapporto tra indebitamento finanziario medio netto (Average Total Net Debt) ed EBITDA (come contrattualmente specificato), calcolato sulla base, a seconda dei casi, del bilancio consolidato (soggetto a revisione) alla data del 31 gennaio e della relazione semestrale consolidata (non soggetta a revisione) alla data del 31 luglio, redatti secondo gli IFRS. In particolare, il Contratto di Finanziamento prevede che:

- qualora tale rapporto è pari o superiore a 3,001, il Margine applicabile è del 3,50%;
- qualora tale rapporto è inferiore a 3,001 ma pari o superiore a 2,001, il Margine applicabile è del 3,00%;

- qualora tale rapporto è inferiore a 2,001 ma pari o superiore a 1,501, il Margine applicabile è del 2,50%; o
 - qualora tale rapporto è inferiore a 1,501, il Margine applicabile è del 2,00%.
- Al 31 gennaio 2019 il rapporto tra indebitamento finanziario medio ed EBITDA ha il valore di 2,97. Il Margine aumenterà pertanto di 0,5 punti percentuali a partire dal 1° febbraio 2019 e si attesterà ad un livello pari al 3,0%.

La data di scadenza finale del Contratto di Finanziamento, che coincide altresì con la data in cui dovrà avvenire il rimborso delle linee di credito, è fissata al 3° anniversario dal giorno di erogazione iniziale del Finanziamento Senior.

- Il Contratto di Finanziamento prevede l'obbligo di rimborso anticipato integrale al ricorrere di alcune determinate ipotesi, quali, inter alia:
- l'impossibilità per le banche finanziatrici di mantenere in essere i impegni previsti dal Contratto di Finanziamento per sopravvenuta illegalità;
- mutamento del controllo dell'Emitteente, inteso come l'ottenimento da parte di un soggetto (o di una pluralità di soggetti che agiscano in concerto) (i) di una percentuale dei diritti di voto, direttamente o indirettamente, tale da generare l'obbligo di OPA sulle azioni dell'Emitteente e/o (ii) del potere di nominare o rimuovere tutti, o la maggioranza, degli amministratori dell'Emitteente.

Al sensi del Contratto di Finanziamento in essere si precisa che la nuova compagine societaria ed il rinnovato Consiglio di Amministrazione (così come descritto in Relazione sulla Gestione al paragrafo "Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio") non hanno determinato il c.d. evento di "Change of Control".

Il Contratto di Finanziamento prevede che, a garanzia dell'adempimento delle relative obbligazioni, sono costituite, in favore del pool di banche, le seguenti garanzie sui propri beni mobili, finanziamenti infragruppo, brevetti, conti correnti e crediti commerciali ed assicurativi, ed in particolare:

1. la cessione a titolo di garanzia dei crediti derivanti da ogni finanziamento infragruppo nel quale OVS S.p.A. è parte finanziatrice;
2. la cessione a titolo di garanzia di crediti commerciali e assicurativi (rappresentati prevalentemente da crediti per la fornitura di prodotti agli affiliati in franchising e crediti assicurativi);
3. un privilegio speciale su alcuni beni aziendali (principalmente arredamenti e attrezzature connesse all'attività svolta da OVS) nella titolarità della Società e del Gruppo;
4. un pegno sul 100% delle azioni di OVS Hong Kong Sourcing Limited detenute da OVS S.p.A.;
5. un pegno sul 100% delle azioni delle altre controllate da OVS S.p.A. che dovessero rientrare in futuro nella definizione di Material Company ai sensi del Contratto di Finanziamento, dovendosi intendere per Material Company ogni nuova società che dovesse essere in futuro controllata da OVS S.p.A. e che risultasse rilevante, ai sensi del Contratto di Finanziamento, in funzione dei ricavi da essa generati in rapporto all'Ebitda di Gruppo;
6. un pegno su alcuni marchi di titolarità di OVS S.p.A. (in particolare sui marchi OVS e UPM);
7. un pegno su alcuni conti correnti di titolarità di OVS S.p.A.

OVS S.p.A. si impegna a comunicare il sopravvenire di eventuali eventi pregiudizievoli significativi o eventi di default, che possono limitare o impedire la capacità di OVS S.p.A. o di eventuali garanti, di adempiere alle proprie obbligazioni contrattuali ai sensi del Contratto di Finanziamento.

Per quanto concerne gli obblighi di natura finanziaria, l'unico parametro che OVS S.p.A. si impegna a rispettare è il c.d. leverage, ossia il rapporto tra l'indebitamento finanziario medio netto e l'EBITDA del Gruppo OVS, su base consolidata. Tale parametro, a partire dal 31 luglio 2015, deve essere uguale o inferiore a 3,501 per ciascun periodo di 12 mesi che termini in una data di rilevazione (ossia il 31 gennaio e il 31 luglio di ciascun anno), secondo un calcolo effettuato sulla base del bilancio consolidato e delle relazioni semestrali consolidate del Gruppo OVS, eccedendo fatto per i test di luglio 2015 e gennaio 2016 nel quali la media dell'indebitamento finanziario è stata calcolata sul valore finale di ciascun mese effettivamente trascorso dalla data di erogazione. Come indicato in precedenza, al 31 gennaio 2019 il rapporto tra indebitamento finanziario medio ed EBITDA ha il valore di 2,97. L'obbligo risulta quindi pienamente adempito.

Il Contratto di Finanziamento è redatto in lingua inglese ed eventuali controversie ad esso relative sono attribuite alla giurisdizione esclusiva dei tribunali inglesi.

[illegible]

Alto della chiusura dell'esercizio 2015 l'operazione risulta in essere per 5 milioni di Euro.

[illegible]

1. **Identifying the Problem:** The first step is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information, understanding the context, and defining the scope of the problem.

[illegible][illegible]

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci "Debiti verso fornitori" al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018.

[illegible]

Tutti i controlli sono diligenti nella visita di corso (Euro),
della visita sociale di locazione finanziaria sono garantiti di locazione (rental) di locazione.

OVS S.p.A. ha acquistato la partecipazione finanziaria in società di intermediazione finanziaria (SIF) denominata "OVS SIF" (società a partecipazione paritetica OVS S.p.A. e OVS SIF) e ha acquistato la partecipazione finanziaria in società di intermediazione finanziaria (SIF) denominata "OVS SIF" (società a partecipazione paritetica OVS S.p.A. e OVS SIF).

8802	911	Where of full details to be shown (Required)
955	(3)	(Where from full)
8822	111	Where from full
8802	911	Where of full details to be shown (Required)
955	(3)	(Where from full)
8822	111	Where from full

colpido) è la seguente (Miguel di Euz).

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 395–402

Fiscal year ending 31 March 2019		Fiscal year ending 31 March 2018		Fiscal year ending 31 March 2017		Fiscal year ending 31 March 2016		Fiscal year ending 31 March 2015		Fiscal year ending 31 March 2014		Fiscal year ending 31 March 2013		Fiscal year ending 31 March 2012		Fiscal year ending 31 March 2011		Fiscal year ending 31 March 2010		Fiscal year ending 31 March 2009		Fiscal year ending 31 March 2008		Fiscal year ending 31 March 2007		Fiscal year ending 31 March 2006		Fiscal year ending 31 March 2005		Fiscal year ending 31 March 2004		Fiscal year ending 31 March 2003		Fiscal year ending 31 March 2002		Fiscal year ending 31 March 2001		Fiscal year ending 31 March 2000		Fiscal year ending 31 March 1999		Fiscal year ending 31 March 1998		Fiscal year ending 31 March 1997		Fiscal year ending 31 March 1996		Fiscal year ending 31 March 1995		Fiscal year ending 31 March 1994		Fiscal year ending 31 March 1993		Fiscal year ending 31 March 1992		Fiscal year ending 31 March 1991		Fiscal year ending 31 March 1990		Fiscal year ending 31 March 1989		Fiscal year ending 31 March 1988		Fiscal year ending 31 March 1987		Fiscal year ending 31 March 1986		Fiscal year ending 31 March 1985		Fiscal year ending 31 March 1984		Fiscal year ending 31 March 1983		Fiscal year ending 31 March 1982		Fiscal year ending 31 March 1981		Fiscal year ending 31 March 1980		Fiscal year ending 31 March 1979		Fiscal year ending 31 March 1978		Fiscal year ending 31 March 1977		Fiscal year ending 31 March 1976		Fiscal year ending 31 March 1975		Fiscal year ending 31 March 1974		Fiscal year ending 31 March 1973		Fiscal year ending 31 March 1972		Fiscal year ending 31 March 1971		Fiscal year ending 31 March 1970		Fiscal year ending 31 March 1969		Fiscal year ending 31 March 1968		Fiscal year ending 31 March 1967		Fiscal year ending 31 March 1966		Fiscal year ending 31 March 1965		Fiscal year ending 31 March 1964		Fiscal year ending 31 March 1963		Fiscal year ending 31 March 1962		Fiscal year ending 31 March 1961		Fiscal year ending 31 March 1960		Fiscal year ending 31 March 1959		Fiscal year ending 31 March 1958		Fiscal year ending 31 March 1957		Fiscal year ending 31 March 1956		Fiscal year ending 31 March 1955		Fiscal year ending 31 March 1954		Fiscal year ending 31 March 1953		Fiscal year ending 31 March 1952		Fiscal year ending 31 March 1951		Fiscal year ending 31 March 1950		Fiscal year ending 31 March 1949		Fiscal year ending 31 March 1948		Fiscal year ending 31 March 1947		Fiscal year ending 31 March 1946		Fiscal year ending 31 March 1945		Fiscal year ending 31 March 1944		Fiscal year ending 31 March 1943		Fiscal year ending 31 March 1942		Fiscal year ending 31 March 1941		Fiscal year ending 31 March 1940		Fiscal year ending 31 March 1939		Fiscal year ending 31 March 1938		Fiscal year ending 31 March 1937		Fiscal year ending 31 March 1936		Fiscal year ending 31 March 1935		Fiscal year ending 31 March 1934		Fiscal year ending 31 March 1933		Fiscal year ending 31 March 1932		Fiscal year ending 31 March 1931		Fiscal year ending 31 March 1930		Fiscal year ending 31 March 1929		Fiscal year ending 31 March 1928		Fiscal year ending 31 March 1927		Fiscal year ending 31 March 1926		Fiscal year ending 31 March 1925		Fiscal year ending 31 March 1924		Fiscal year ending 31 March 1923		Fiscal year ending 31 March 1922		Fiscal year ending 31 March 1921		Fiscal year ending 31 March 1920		Fiscal year ending 31 March 1919		Fiscal year ending 31 March 1918		Fiscal year ending 31 March 1917		Fiscal year ending 31 March 1916		Fiscal year ending 31 March 1915		Fiscal year ending 31 March 1914		Fiscal year ending 31 March 1913		Fiscal year ending 31 March 1912		Fiscal year ending 31 March 1911		Fiscal year ending 31 March 1910		Fiscal year ending 31 March 1909		Fiscal year ending 31 March 1908		Fiscal year ending 31 March 1907		Fiscal year ending 31 March 1906		Fiscal year ending 31 March 1905		Fiscal year ending 31 March 1904		Fiscal year ending 31 March 1903		Fiscal year ending 31 March 1902		Fiscal year ending 31 March 1901		Fiscal year ending 31 March 1900		Fiscal year ending 31 March 1899		Fiscal year ending 31 March 1898		Fiscal year ending 31 March 1897		Fiscal year ending 31 March 1896		Fiscal year ending 31 March 1895		Fiscal year ending 31 March 1894		Fiscal year ending 31 March 1893		Fiscal year ending 31 March 1892		Fiscal year ending 31 March 1891		Fiscal year ending 31 March 1890		Fiscal year ending 31 March 1889		Fiscal year ending 31 March 1888		Fiscal year ending 31 March 1887		Fiscal year ending 31 March 1886		Fiscal year ending 31 March 1885		Fiscal year ending 31 March 1884		Fiscal year ending 31 March 1883		Fiscal year ending 31 March 1882		Fiscal year ending 31 March 1881		Fiscal year ending 31 March 1880		Fiscal year ending 31 March 1879		Fiscal year ending 31 March 1878		Fiscal year ending 31 March 1877		Fiscal year ending 31 March 1876		Fiscal year ending 31 March 1875		Fiscal year ending 31 March 1874		Fiscal year ending 31 March 1873		Fiscal year ending 31 March 1872		Fiscal year ending 31 March 1871		Fiscal year ending 31 March 1870		Fiscal year ending 31 March 1869		Fiscal year ending 31 March 1868		Fiscal year ending 31 March 1867		Fiscal year ending 31 March 1866		Fiscal year ending 31 March 1865		Fiscal year ending 31 March 1864		Fiscal year ending 31 March 1863		Fiscal year ending 31 March 1862		Fiscal year ending 31 March 1861		Fiscal year ending 31 March 1860		Fiscal year ending 31 March 1859		Fiscal year ending 31 March 1858		Fiscal year ending 31 March 1857		Fiscal year ending 31 March 1856		Fiscal year ending 31 March 1855		Fiscal year ending 31 March 1854		Fiscal year ending 31 March 1853		Fiscal year ending 31 March 1852		Fiscal year ending 31 March 1851		Fiscal year ending 31 March 1850		Fiscal year ending 31 March 1849		Fiscal year ending 31 March 1848		Fiscal year ending 31 March 1847		Fiscal year ending 31 March 1846		Fiscal year ending 31 March 1845		Fiscal year ending 31 March 1844		Fiscal year ending 31 March 1843		Fiscal year ending 31 March 1842		Fiscal year ending 31 March 1841		Fiscal year ending 31 March 1840		Fiscal year ending 31 March 1839		Fiscal year ending 31 March 1838		Fiscal year ending 31 March 1837		Fiscal year ending 31 March 1836		Fiscal year ending 31 March 1835		Fiscal year ending 31 March 1834		Fiscal year ending 31 March 1833		Fiscal year ending 31 March 1832		Fiscal year ending 31 March 1831		Fiscal year ending 31 March 1830		Fiscal year ending 31 March 1829		Fiscal year ending 31 March 1828		Fiscal year ending 31 March 1827		Fiscal year ending 31 March 1826		Fiscal year ending 31 March 1825		Fiscal year ending 31 March 1824		Fiscal year ending 31 March 1823		Fiscal year ending 31 March 1822		Fiscal year ending 31 March 1821		Fiscal year ending 31 March 1820		Fiscal year ending 31 March 1819		Fiscal year ending 31 March 1818		Fiscal year ending 31 March 1817		Fiscal year ending 31 March 1816		Fiscal year ending 31 March 1815		Fiscal year ending 31 March 1814		Fiscal year ending 31 March 1813		Fiscal year ending 31 March 1812		Fiscal year ending 31 March 1811		Fiscal year ending 31 March 1810		Fiscal year ending 31 March 1809		Fiscal year ending 31 March 1808		Fiscal year ending 31 March 1807		Fiscal year ending 31 March 1806		Fiscal year ending 31 March 1805		Fiscal year ending 31 March 1804		Fiscal year ending 31 March 1803		Fiscal year ending 31 March 1802		Fiscal year ending 31 March 1801		Fiscal year ending 31 March 1800		Fiscal year ending 31 March 1799		Fiscal year ending 31 March 1798		Fiscal year ending 31 March 1797		Fiscal year ending 31 March 1796		Fiscal year ending 31 March 1795		Fiscal year ending 31 March 1794		Fiscal year ending 31 March 1793		Fiscal year ending 31 March 1792		Fiscal year ending 31 March 1791		Fiscal year ending 31 March 1790		Fiscal year ending 31 March 1789		Fiscal year ending 31 March 1788		Fiscal year ending 31 March 1787		Fiscal year ending 31 March 1786		Fiscal year ending 31 March 1785		Fiscal year ending 31 March 1784		Fiscal year ending 31 March 1783		Fiscal year ending 31 March 1782		Fiscal year ending 31 March 1781		Fiscal year ending 31 March 1780		Fiscal year ending 31 March 1779		Fiscal year ending 31 March 1778		Fiscal year ending 31 March 1777		Fiscal year ending 31 March 1776		Fiscal year ending 31 March 1775		Fiscal year ending 31 March 1774		Fiscal year ending 31 March 1773		Fiscal year ending 31 March 1772		Fiscal year ending 31 March 1771		Fiscal year ending 31 March 1770		Fiscal year ending 31 March 1769		Fiscal year ending 31 March 1768		Fiscal year ending 31 March 1767		Fiscal year ending 31 March 1766		Fiscal year ending 31 March 1765		Fiscal year ending 31 March 1764		Fiscal year ending 31 March 1763		Fiscal year ending 31 March 1762		Fiscal year ending 31 March 1761		Fiscal year ending 31 March 1760		Fiscal year ending 31 March 1759		Fiscal year ending 31 March 1758		Fiscal year ending 31 March 1757		Fiscal year ending 31 March 1756		Fiscal year ending 31 March 1755		Fiscal year ending 31 March 1754		Fiscal year ending 31 March 1753		Fiscal year ending 31 March 1752		Fiscal year ending 31 March 1751		Fiscal year ending 31 March 1750		Fiscal year ending 31 March 1749		Fiscal year ending 31 March 1748		Fiscal year ending 31 March 1747		Fiscal year ending 31 March 1746		Fiscal year ending 31 March 1745		Fiscal year ending 31 March 1744		Fiscal year ending 31 March 1743		Fiscal year ending 31 March 1742		Fiscal year ending 31 March 1741		Fiscal year ending 31 March 1740		Fiscal year ending 31 March 1739		Fiscal year ending 31 March 1738		Fiscal year ending 31 March 1737		Fiscal year ending 31 March 1736		Fiscal year ending 31 March 1735		Fiscal year ending 31 March 1734		Fiscal year ending 31 March 1733		Fiscal year ending 31 March 1732		Fiscal year ending 31 March 1731		Fiscal year ending 31 March 1730		Fiscal year ending 31 March 1729		Fiscal year ending 31 March 1728		Fiscal year ending 31 March 1727		Fiscal year ending 31 March 1726		Fiscal year ending 31 March 1725		Fiscal year ending 31 March 1724		Fiscal year ending 31 March 1723		Fiscal year ending 31 March 1722		Fiscal year ending 31 March 1721		Fiscal year ending 31 March 1720		Fiscal year ending 31 March 1719		Fiscal year ending 31 March 1718		Fiscal year ending 31 March 1717		Fiscal year ending 31 March 1716		Fiscal year ending 31 March 1715		Fiscal year ending 31 March 1714		Fiscal year ending 31 March 1713		Fiscal year ending 31 March 1712		Fiscal year ending 31 March 1711		Fiscal year ending 31 March 1710		Fiscal year ending 31 March 1709		Fiscal year ending 31 March 1708		Fiscal year ending 31 March 1707		Fiscal year ending 31 March 1706		Fiscal year ending 31 March 1705		Fiscal year ending 31 March 1704		Fiscal year ending 31 March 1703		Fiscal year ending 31 March 1702		Fiscal year ending 31 March 1701		Fiscal year ending 31 March 1700		Fiscal year ending 31 March 1699		Fiscal year ending 31 March 1698		Fiscal year ending 31 March 1697		Fiscal year ending 31 March 1696		Fiscal year ending 31 March 1695		Fiscal year ending 31 March 1694		Fiscal year ending 31 March 1693		Fiscal year ending 31 March 1692		Fiscal year ending 31 March 1691		Fiscal year ending 31 March 1690		Fiscal year ending 31 March 1689		Fiscal year ending 31 March 1688		Fiscal year ending 31 March 1687		Fiscal year ending 31 March 1686		Fiscal year ending 31 March 1685		Fiscal year ending 31 March 1684		Fiscal year ending 31 March 1683		Fiscal year ending 31 March 1682		Fiscal year ending 31 March 1681		Fiscal year ending 31 March 1680		Fiscal year ending 31 March 1679		Fiscal year ending 31 March 1678		Fiscal year ending 31 March 1677		Fiscal year ending 31 March 1676		Fiscal year ending 31 March 1675		Fiscal year ending 31 March 1674		Fiscal year ending 31 March 1673		Fiscal year ending 31 March 1672		Fiscal year ending 31 March 1671		Fiscal year ending 31 March 1670		Fiscal year ending 31 March 1669		Fiscal year ending 31 March 1668		Fiscal year ending 31 March 1667		Fiscal year ending 31 March 1666		Fiscal year ending 31 March 1665		Fiscal year ending 31 March 1664		Fiscal year ending 31 March 1663		Fiscal year ending 31 March 1662		Fiscal year ending 31 March 1661		Fiscal year ending 31 March 1660		Fiscal year ending 31 March 1659		Fiscal year ending 31 March 1658		Fiscal year ending 31 March 1657		Fiscal year ending 31 March 1656		Fiscal year ending 31 March 1655		Fiscal year ending 31 March 1654		Fiscal year ending 31 March 1653		Fiscal year ending 31 March 1652		Fiscal year ending 31 March 1651		Fiscal year ending 31 March 1650		Fiscal year ending 31 March 1649		Fiscal year ending 31 March 1648		Fiscal year ending 31 March 1647		Fiscal year ending 31 March 1646		Fiscal year ending 31 March 1645		Fiscal year ending 31 March 1644		Fiscal year ending 31 March 1643		Fiscal year ending 31 March 1642		Fiscal year ending 31 March 1641		Fiscal year ending 31 March 1640		Fiscal year ending 31 March 1639		Fiscal year ending 31 March 1638		Fiscal year ending 31 March 1637		Fiscal year ending 31 March 1636		Fiscal year ending 31 March 1635		Fiscal year ending 31 March 1634		Fiscal year ending 31 March 1633		Fiscal year ending 31 March 1632		Fiscal year ending 31 March 1631		Fiscal year ending 31 March 1630		Fiscal year ending 31 March 1629		Fiscal year ending 31 March 1628		Fiscal year ending 31 March 1627		Fiscal year ending 31 March 1626		Fiscal year ending 31 March 1625		Fiscal year ending 31 March 1624		Fiscal year ending 31 March 1623		Fiscal year ending 31 March 1622		Fiscal year ending 31 March 1621		Fiscal year ending 31 March 1620		Fiscal year ending 31 March 1619		Fiscal year ending 31 March 1618		Fiscal year ending 31 March 1617		Fiscal year ending 31 March 1616		Fiscal year ending 31 March 1615		Fiscal year ending 31 March 1614		Fiscal year ending 31 March 1613		Fiscal year ending 31 March 1612		Fiscal year ending 31 March 1611		Fiscal year ending 31 March 1610		Fiscal year ending 31 March 1609		Fiscal year ending 31 March 1608		Fiscal year ending 31 March 1607		Fiscal year ending 31 March 1606		Fiscal year ending 31 March 1605		Fiscal year ending 31 March 1604		Fiscal year ending 31 March 1603		Fiscal year ending 31 March 1602		Fiscal year ending 31 March 1601		Fiscal year ending 31 March 1600		Fiscal year ending 31 March 1599		Fiscal year ending 31 March 1598		Fiscal year ending 31 March 1597		Fiscal year ending 31 March 1596		Fiscal year ending 31 March 1595		Fiscal year ending 31 March 1594		Fiscal year ending 31 March 1593		Fiscal year ending 31 March 1592		Fiscal year ending 31 March 1591		Fiscal year ending 31 March 1590		Fiscal year ending 31 March 1589		Fiscal year ending 31 March 1588		Fiscal year ending 31 March 1587		Fiscal year ending 31 March 1586		Fiscal year ending 31 March 1585		Fiscal year ending 31 March 1584		Fiscal year ending 31 March 1583		Fiscal year ending 31 March 1582		Fiscal year ending 31 March 1581		Fiscal year ending 31 March 1580		Fiscal year ending 31 March 1579		Fiscal year ending 31 March 1578		Fiscal year ending 31 March 1577		Fiscal year ending 31 March 1576		Fiscal year ending 31 March 1575		Fiscal year ending 31 March 1574		Fiscal year ending 31 March 1573		Fiscal year ending 31 March 1572		Fiscal year ending 31 March 1571		Fiscal year ending 31 March 1570		Fiscal year ending 31 March 1569		Fiscal year ending 31 March 1568		Fiscal year ending 31 March 1567		Fiscal year ending 31 March 1566		Fiscal year ending 31 March 1565		Fiscal year ending 31 March 1564		Fiscal year ending 31 March 1563		Fiscal year ending 31 March 1562		Fiscal year ending 31 March 1561		Fiscal year ending 31 March 1560		Fiscal year ending 31 March 1559		Fiscal year ending 31 March 1558		Fiscal year ending 31 March 1557		Fiscal year ending 31 March 1556		Fiscal year ending 31 March 1555		Fiscal year ending 31 March 1554		Fiscal year ending 31 March 1553		Fiscal year ending 31 March 1552		Fiscal year ending 31 March 1551		Fiscal year ending 31 March 1550		Fiscal year ending 31 March 1549		Fiscal year ending 31 March 1548		Fiscal year ending 31 March 1547		Fiscal year ending 31 March 1546		Fiscal year ending 31 March 1545		Fiscal year ending 31 March 1544		Fiscal year ending 31 March 1543		Fiscal year ending 31 March 1542		Fiscal year ending 31 March 1541		Fiscal year ending 31 March 1540		Fiscal year ending 31 March 1539		Fiscal year ending 31 March 1538		Fiscal year ending 31 March 1537		Fiscal year ending 31 March 1536		Fiscal year ending 31 March 1535		Fiscal year ending 31 March 1534		Fiscal year ending 31 March 1533		Fiscal year ending 31 March 1532		Fiscal year ending 31 March 1531		Fiscal year ending 31 March 1530		Fiscal year ending 31 March 1529		Fiscal year ending 31 March 1528		Fiscal year ending 31 March 1527		Fiscal year ending 31 March 1526		Fiscal year ending 31 March 1525		Fiscal year ending 31 March 1524		Fiscal year ending 31 March 1523		Fiscal year ending 31 March 1522		Fiscal year ending 31 March 1521		Fiscal year ending 31 March 1520		Fiscal year ending 31 March 1519		Fiscal year ending 31 March 1518		Fiscal year ending 31 March 1517		Fiscal year ending 31 March 1516		Fiscal year ending 31 March 1515		Fiscal year ending 31 March 1514		Fiscal year ending 31 March 1513		Fiscal year ending 31 March 1512		Fiscal year ending 31 March 1511		Fiscal year ending 31 March 1510		Fiscal year ending 31 March 1509		Fiscal year ending 31 March 1508		Fiscal year ending 31 March 1507		Fiscal year ending 31 March 1506		Fiscal year ending 31 March 1505		Fiscal year ending 31 March 1504		Fiscal year ending 31 March 1503		Fiscal year ending 31 March 1502		Fiscal year ending 31 March 1501		Fiscal year ending 31 March 1500		Fiscal year ending 31 March 1499		Fiscal year ending 31 March 1498		Fiscal year ending 31 March 1497		Fiscal year ending 31 March 1496		Fiscal year ending 31 March 1495		Fiscal year ending 31 March 1494		Fiscal year ending 31 March 1493		Fiscal year ending 31 March 1492		Fiscal year ending 31 March 1491		Fiscal year ending 31 March 1490		Fiscal year ending 31 March 1489		Fiscal year ending 31 March 1488		Fiscal year ending 31 March 1487		Fiscal year ending 31 March 1486		Fiscal year ending 31 March 1485		Fiscal year ending 31 March 1484		Fiscal year ending 31 March 1483		Fiscal year ending 31 March 1482		Fiscal year ending 31 March 1481		Fiscal year ending 31 March 1480		Fiscal year ending 31 March 1479		Fiscal year ending 31 March 1478		Fiscal year ending 31 March 1477		Fiscal year ending 31 March 1476		Fiscal year ending 31 March 1475		Fiscal year ending 31 March 1474		Fiscal year ending 31 March 1473		Fiscal year ending 31 March 1472		Fiscal year ending 31 March 1471		Fiscal year ending 31 March 1470		Fiscal year ending 31 March 1469		Fiscal year ending 31 March 1468		Fiscal year ending 31 March 1467		Fiscal year ending 31 March 1466		Fiscal year ending 31 March 1465		Fiscal year ending 31 March 1464		Fiscal year ending 31 March 1463		Fiscal year ending 31 March 1462		Fiscal year ending 31 March 1461		Fiscal year ending 31 March 1460		Fiscal year ending 31 March 1459		Fiscal year ending 31 March 1458		Fiscal year ending 31 March 1457		Fiscal year ending 31 March 1456		Fiscal year ending 31 March 1455		Fiscal year ending 31 March 1454		Fiscal year ending 31 March 1453		Fiscal year ending 31 March 1452		Fiscal year ending 31 March 1451		Fiscal year ending 31 March 1450		Fiscal year ending 31 March 1449		Fiscal year ending 31 March 1448		Fiscal year ending 31 March 1447		Fiscal year ending 31 March 1446		Fiscal year ending 31 March 1445		Fiscal year ending 31 March 1444		Fiscal year ending 31 March 1443		Fiscal year ending 31 March 1442		Fiscal year ending 31 March 1441		Fiscal year ending 31 March 1440		Fiscal year ending 31 March 1439		Fiscal year ending 31 March 1438		Fiscal year ending 31 March 1437		Fiscal year ending 31 March 1436		Fiscal year ending 31 March 1435		Fiscal year ending 31 March 1434		Fiscal year ending 31 March 1433		Fiscal year ending 31 March 1432		Fiscal year ending 31 March 1431		Fiscal year ending 3	
----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------------------	--	----------------------	--

အသံကွဲပြားမှုများ

La suddivisione per scadenza dei pagamenti minori e della quota capitale del leasing finanziario è di seguito

[illegible]

2015 10 10 15:02:02

Il risultato nella seguente tabella la composizione dei dati della "Firmografia" e non correlati al 31 gennaio

Autre débiteur / fournisseur courant et non courant



Tale voce include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, relativamente a forniture di merci, immobilizzazioni e servizi.
Il saldo include debiti verso fornitori esteri (prevalentemente dell'area asiatica) per 183.824 migliaia di Euro; lo stesso saldo è comprensivo inoltre dell'esposizione in valuta estera (prevalentemente USD) per 187.111 migliaia di USD.
Si segnala inoltre che alle suddette date non risultano in bilancio debiti con durata residua superiore a cinque anni.
Il saldo include inoltre debiti verso società correlate per totali 24.727 migliaia di Euro così dettagliati (migliaia di Euro):

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Gruppo Coin S.p.A.	0	27	(27)
OVS Department Stores s.p.a.	134	64	70
OVS Macerato s.p.a.	207	132	75
AS S.r.l.	39	0	39
Coin S.p.A.	774	90	684
OVS Hong Kong Sourcing Limited	22.266	37.623	(15.357)
OVS Fashion España S.L.	108	0	108
Semacore Fashion AS	0	983	(983)
Comunicandole S.p.A.	1.807	0	1.807
Totale	24.727	34.816	(10.089)

I debiti verso la controllata OVS Hong Kong Sourcing Ltd si riferiscono alla pluralità di servizi prestati ad OVS e finalizzati all'acquisto e importazione di merce dal Far East.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Impostività per imposte correnti	0	859.581	(859.581)

Le imposte correnti maturate nell'esercizio per IRAP (5.510 migliaia di Euro) e IRES (15.382 migliaia di Euro) risultano totalmente compensate con eccedenza di accanti versati.

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
14 Altri debiti correnti	128.865.658	107.234.992	21.630.666
14 Altri debiti non correnti	53.868.690	39.782.581	14.086.109

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Altri debiti" correnti e non correnti al 31 gennaio 2019 e al 31 gennaio 2018 (migliaia di Euro):

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
Debiti verso il personale per ferie non godute e relativi contributi	8.910	8.777	(133)
Debiti verso il personale per mensilità differite, straordinari, incentivi e relativi contributi	22.061	24.405	(2.344)
Debiti verso Amministratori e Sindaci per emolumenti	438	355	83
Debiti altri	24.223	7.890	16.333
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	7.341	7.864	(523)
Debiti tributari per IVA	38.579	32.476	6.103
Debiti tributari altri	3.501	3.438	63
Debiti altri - versare di più	200	163	37
Ratei / Riscconti passivi canone locazione o leasing	6.824	6.985	(161)
Ratei / Riscconti passivi clienti	3.057	3.880	(823)
Ratei / Riscconti passivi assicurazioni	763	374	389
Ratei / Riscconti passivi altri	12.752	11.365	1.387
Totale debiti correnti	128.866	107.235	21.631
Linearizzazione canoni di affitto	11.765	12.469	(704)
Debiti verso fornitori	12.843	0	12.843
Ratei / Riscconti passivi altri	1.881	7.234	(5.353)
Totale debiti non correnti	25.899	19.703	6.196

I "Debiti verso il personale" si riferiscono alle competenze maturate e non liquidate alla data del 31 gennaio 2019.
I "Debiti altri" si riferiscono principalmente all'iscrizione, per 13.518 migliaia di Euro, dell'imposta corrispondente al valore di vendita dei resi ottenuti riferiti alle vendite effettuate, come previsto dal principio contabile IFRS 15.
Il saldo include inoltre, principalmente, anticipi da clienti per prenotazione merci e acquisti di buoni merci per 4.969 migliaia di Euro e debiti per depositi e cauzioni ricevute da clienti a garanzia del contratto di affiliazione per 5.206 migliaia di Euro.

Relativamente ai "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale", l'importo più rilevante è rappresentato dai debiti verso INPS.

Alla data di chiusura di bilancio la Società presentava un debito IVA derivante dalle vendite al dettaglio ed all'ingrosso, ed in misura inferiore per cessione di beni e servizi.

La voce "Debiti tributari altri" accoglie debiti per IRPEF dipendenti, debiti verso esattorie locali e debiti per ritenute d'acconto da versare.

Per quanto riguarda la voce "Ratei / Riscconti passivi altri" si segnala che lo stesso include 6.044 migliaia di Euro riferiti a ratei passivi per tasse locali, 1072 migliaia di Euro per spese viaggio, 333 migliaia di Euro per spese bancarie, oltre a 2126 migliaia di Euro di riscconti passivi per contributi riconosciuti da partner e da locatori e 1.610 migliaia di Euro di riscconti passivi per punti premio non redenti relativi ai programmi di fidelizzazione della clientela. Include, inoltre, 120 migliaia di Euro relativi alla quota residua dell'estensione del diritto di utilizzo di software concesso a Gruppo Coin S.p.A. per un periodo di 5 anni.

I **Debiti non correnti** si riferiscono per 11.765 migliaia di Euro, alla rilevazione del debito per effetto della linearizzazione dei contratti di locazione che presentano canoni crescenti lungo la durata del contratto stesso. Nella stessa voce, sono inclusi 895 migliaia di Euro riferiti al risconto del contributo derivante da investimenti in beni strumentali nuovi che hanno beneficiato dell'agevolazione c.d. Tremonti - quater. Si segnala che gli investimenti sono stati contabilizzati al lordo del contributo, mentre quest'ultimo è stato riportato lungo la durata dell'ammortamento dei beni interessati.

Si segnala che tale voce include, inoltre, 10.595 migliaia di Euro quale quota non corrente di riscconti passivi per contributi riconosciuti da locatori a seguito di ristrutturazione e riconversione dei punti vendita. Tali contributi sono stati riscontati in base alla durata del contratto di locazione.

Infine, si evidenziano debiti verso fornitori per 12.843 migliaia di Euro scadenti oltre i 12 mesi, che si riferiscono alle ristrutturazioni effettuate nell'esercizio, realizzate attraverso il ricorso di uno strumento di vendor financing, il cui cash out dei prossimi tre anni è previsto in linea con la crescita dell'EBITDA a livello di negozio.

in merito di tasso di attuazione, è stato preso come riferimento per le valutazioni di detto parametro, l'indice Borse Europee Composite All-10 alla data di calcolo. Tale scorporo è infatti correlato alla diversa media residuo di permanenza in esodo del dipendente della Società passata con i programmi di cassa.

Costo medio (esclusa l'istituzione)	0,94%
Costo medio di Polaris	1,96%
Costo medio (esclusa l'istituzione)	2,12%

(continued)

- [illegible]

Physical development:

[illegible]

La voce include inoltre, 38 milioni di Euro relativi ad un fondo questore (riguardante i dipendenti ex Sindacato, l'assegnazione del fondo è prevista nel bilancio) ai cui dipendenti viene coltato in pensione. Al pari del TFR, anche il valore del fondo in questione è coltato su base attitudinale con il metodo della Previsione Unificata del Credito.

Subsidiary	Subsidiary
Parent	Parent
Jointly owned	Jointly owned
Wholly owned	Wholly owned
Partly owned	Partly owned
Controlled	Controlled
Not controlled	Not controlled
Not applicable	Not applicable

ಗುಣಮಟ್ಟದ ಬೆಳವಣಿಗೆ, ಉದಾಹರಣೆ: ಸುರಕ್ಷತೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿ, ದುರಸ್ತು

[illegible]

1990-000	294 619 85	294 619 85	294 619 85
0000000	0102 TO 12	0102 TO 12	0102 TO 12

medesimo, per la ragione che, se si considerano i dati della spesa per la ricerca e sviluppo, si può notare che, mentre la spesa per la ricerca e sviluppo è in costante crescita, la spesa per la ricerca e sviluppo è in costante crescita.

Il fondo sarà lanciato a Roma in vista per coinvolgere e con esponenti con Eni pubblici, forti o vanto. Uno è 7 e uno dei rappresentanti della parte delle portate esaltare. L'esito di tali rischi non è definito con un terzo e portatore. Il normale e gentile rappresento la migliore stima. Il fondo è previsto che sarà di 31 gennaio 2015 (inclusi) 1500 miliardi di Euro ma non è certo che esaltare. C'è

[illegible]

Si riprenda di seguito la movimentazione della voce "Fondi per rischi ed oneri".

[illegible]

Al 31 gennaio 2019 OVS S.p.A. aveva due proprie dipendenze: 73 dirigenti, 6.324 impiegati e 42 opera-

Downloaded from <http://ajphaphysiol.physiology.org/> by guest on September 11, 2012

Year	Value
2017	0.1
2016	1.2
2015	2.7
2014	3.2
2013	3.4
2012	4.5
2011	5.0

PHUT

Source: European Commission (2006).

Secondo quanto richiesto dalla IAS 39 Revised, sono stati calcolati i flussi di pagamento attesi nei prossimi anni

Cash flow (future)

[illegible]

Language(s) spoken: none

[illegible]

Seleziona quanto richiesto (in base alla tua età e al tuo stato di salute) e segui attentamente le istruzioni.

Analisi di sensitività

	31.01.2019	31.01.2018	variazione
17 Passività per imposte differite	124.809.864	124.497.360	(312.504)

Si riporta di seguito la movimentazione della voce "Passività per imposte differite":

(migliaia di Euro)	Saldo al 31.01.2018	Accantonamenti/ riletti a conto economico	Accantonamenti/ riletti a conto economico complessivo	Saldo al 31.01.2019
Fondo svalutazione magazzino	7.187	890		8.077
Storamento tasse locali	1.095	305		1.400
Fondi per rischi ed oneri	1.206	(37)		1.169
Svalutazione crediti	5.500	3.335		8.835
Immobilizzazioni materiali e immateriali	351.200	3.855		355.055
IFRS 9 perdite su crediti	0	0	204	204
IFRS 15 vendite con diritto di reso	0	1.674		1.674
TFR determinata in base alIAS 19	502	0	289	800
Accantonamento CCRL	103	(103)		0
Altre minori	201	123		324
Totale anticipata / (differita) netta	334.497	8.385	502	343.384

Si riporta lo stesso dettaglio per l'esercizio precedente:

(migliaia di Euro)	Saldo al 31.01.2017	Accantonamenti/ riletti a conto economico	Accantonamenti/ riletti a conto economico complessivo	Saldo al 31.01.2018
Fondo svalutazione magazzino	6.238	949		7.187
Storamento tasse locali	880	215		1.095
Fondi per rischi ed oneri	1.098	(890)		1.206
Svalutazione crediti	2.526	2.974		5.500
Immobilizzazioni materiali e immateriali	351.908	4.127		356.035
TFR determinata in base alIAS 19	499	0	73	572
Accantonamento CCRL	40	324		364
Altre minori	233	(133)		100
Totale anticipata / (differita) netta	341.075	8.505	73	350.653

Le imposte differite passive relative al maggior valore in bilancio delle immobilizzazioni immateriali derivano essenzialmente dalla loro rilevazione al "fair value" in base all'"acquisition method" effettuata in sede di business combination di anni precedenti.



Patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta a 852,8 milioni di Euro.

Le variazioni intervenute nelle poste componenti il Patrimonio Netto sono dettagliate nell'apposito prospetto contabile.

18 Capitale sociale

Il Capitale Sociale di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019 ammonta a Euro 227.000.000 ed è costituito da n. 227.000.000 azioni ordinarie senza valore nominale.

OVS è stata costituita in data 14 maggio 2014 con un capitale sociale di Euro 10.000.

Il Conferimento del Ramo di Azienda OVS-UPM, da parte dell'allora socio unico Gruppo Coin S.p.A., divenuto con efficacia dal 31 luglio 2014, ha comportato un aumento del capitale sociale da Euro 10.000 ad Euro 140.000.000, con un sovrapprezzo di Euro 249.885.000.

Infine, in data 24 febbraio 2015, si è conclusa con successo l'Offerta Globale di sottoscrizione e di vendita di azioni ordinarie di OVS S.p.A., finalizzate alla quotazione della stessa sul MTA.

L'operazione di sottoscrizione ha comportato un ulteriore aumento di capitale di Euro 87.000.000, portando il capitale sociale da Euro 140.000.000 a Euro 227.000.000, suddiviso in 227.000.000 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale.

18 Azioni proprie

Nel corso del 2018 OVS S.p.A. ha acquistato complessive n. 809.226 azioni proprie, pari al 0,356% del capitale sociale, per un ammontare complessivo di 1.498 migliaia di Euro.

Tali operazioni sono state realizzate nell'ambito dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 31 maggio 2018; quest'ultima ha autorizzato, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società Emittente, in una o più volte, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie OVS di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 10% del capitale sociale della Società Emittente, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della delibera.

18 Altre Riserve

Sono così dettagliate:

La riserva sovrapprezzo azioni, pari a 512,0 milioni di Euro, deriva dagli aumenti di capitale intervenuti in OVS S.p.A., come già sopra segnalato, e risulta al netto dei costi riferiti al processo di quotazione pari a 7.590 migliaia di Euro (costi lordi per 10.489 migliaia di Euro e imposte differite per 2.879 migliaia di Euro).

Relativamente al trattamento contabile adottato in merito a tali costi, in essequio a quanto disposto dall'IAS 32, a seguito del positivo esito del processo di quotazione, il rapporto tra numero di nuove azioni/numero di azioni post-quotazione ha determinato la percentuale di oneri che sono stati contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto, mentre la parte restante è stata iscritta tra i costi a conto economico.

La riserva legale ammonta a 7,9 milioni di Euro e si è costituita in sede di destinazione dell'utile degli esercizi precedenti.

Vi sono poi altre riserve, il cui saldo netto è positivo per 68,6 milioni di Euro, che includono principalmente utili portati a nuovo per 63,5 milioni di Euro, gli effetti della contabilizzazione direttamente a patrimonio netto degli utili (perdite) attuariali relativi ai Benefici ai dipendenti e gli effetti della contabilizzazione contro riserva di patrimonio netto dei piani di incentivazione al management, in attesa di approvazione delle disposizioni dell'IFRS 2 (si rimanda anche

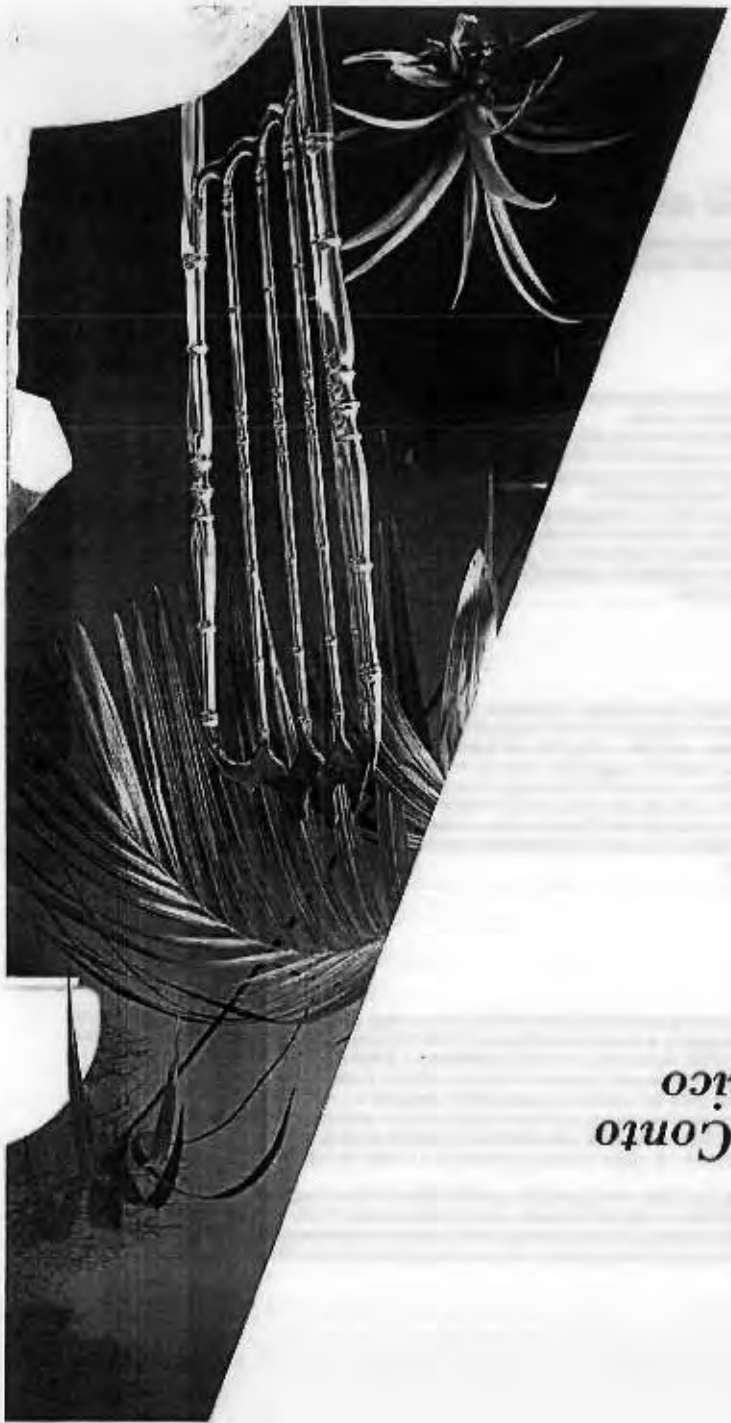
la nota 22 "Costi del personale" e gli impatti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 9 alla parte di transizione.

Si evidenziano di seguito le variazioni intervenute nella riserva di utili/(perdite) attese:

In migliaia di Euro	
2013	2012
Valore attivo della riserva	12.589
Variazione a fronte IFRS seconda MS 19	8.746
Effetto fiscale (benefici)	258
Totale variazioni	7943
Valore alla fine dell'esercizio	22.532
	(1.509)

Per ulteriori dettagli sui movimenti dell'esercizio si rimanda al prospetto delle Variazioni al patrimonio netto.

Note al Conto Economico





Diamo ora il dettaglio di alcune voci del conto economico (i valori sono espressi in migliaia di Euro).

19 Ricavi

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Ricavi":

	31.01.2019	31.01.2018
Ricavi per vendite di dettaglio	1.402.074	1.456.606
IVA su vendite al dettaglio	(253.315)	(283.173)
Vendite nette	1.148.759	1.173.433
Ricavi per vendite ad affiliai, somministratori e all'ingrosso	308.021	325.736
Subtotale vendite nette	1.456.780	1.500.169
Ricavi per prestazioni	300	231
Totale	1.457.080	1.500.400

20 Altri proventi e ricavi operativi

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Altri proventi e ricavi operativi":

	31.01.2019	31.01.2018
Ricavi per prestazioni di servizi	48.932	44.892
Affitti attivi e locazioni	19.622	19.100
Risparmio dani	844	503
Risparmio da alienazione cespiti	39	2
Altri ricavi	5.506	8.519
Totale	84.943	72.424

I ricavi per prestazioni di servizi sono principalmente relativi a prestazioni professionali, recupero spese di trasporto e pubblicità, contributi promozionali, addebiti di costi di personale ed altri servizi prestati, incluse le commissioni percepite nei confronti dei partner commerciali presenti in concessione presso i punti vendita della Società.

La voce "Affitti attivi e locazioni" include principalmente gli affitti dai partner in concessione presenti nei punti vendita OVS e UPM.

La voce "Altri ricavi" include principalmente contributi da fornitori e locatori, rimborsi relativi a costi di formazione e sopravvivenze attive varie.

21 Acquisti di materie prime, di consumo e merci

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci comprendono principalmente acquisti di prodotti destinati alla commercializzazione e ammontano a 703.603 migliaia di Euro.

Essi sono così composti:

	31.01.2019	31.01.2018
Acquisti di materie prime, di consumo e merci	703.603	713.339
Variazione delle rimanenze	(21.622)	(46.326)
Totale	703.603	743.578

I movimenti registrati nei diversi piani di stock option nel corso del 2018 sono di seguito dettagliati:

Stock Option Plan	Prezzo di Esercizio	Valute	N° di Opzioni al 31/01/2018	Opzioni attribuite	Opzioni esercitate	Opzioni decadute	N° di Opzioni al 31/01/2019
Piano 2015-2020	4,00	Euro	431.375	-	-182.875	-	3.770.000
Piano 2017-2022	6,39	Euro	3.935.000	-	-1.522.500	-	2.387.500

Al 31 gennaio 2019 risultano potenzialmente esercitabili 6.170.800 opzioni (maturate o maturabili). Nel corso del 2018 non risultano essere state esercitate opzioni.

23 Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni":

	31.01.2019	31.01.2018
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.960	15.869
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	45.868	43.276
Svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali	6.867	2.291
Totale	68.033	61.296

Si segnala che l'importo relativo alle svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali, negli allegati di riferimento, è stato incluso nei valori relativi alle colonne "Dimissioni" e "Svalutazioni". Le svalutazioni si riferiscono ad attività svalutate in conseguenza di chiusure di punti vendita già realizzate o comunque programmate e/o delle risultanze dei test di impairment.

24 Altre spese operative: Costi per servizi

Tale voce di bilancio è composta come segue:

	31.01.2019	31.01.2018
Pubblicità	24.370	25.031
Utenze	33.461	32.508
Costi diversi di vendita	54.783	47.089
Prestazioni professionali e consulenze	29.047	26.052
Viaggi e altre del personale	12.148	12.902
Assicurazioni	2.686	3.162
Mantenimento, pulizia e vigilanza	33.799	34.867
Altre prestazioni	4.439	5.249
Compensi al Collegio Sindacale / Organismo di Vigilanza	107	203
Totale	187.700	187.968

Si evidenzia che tra i costi per servizi sono inclusi addebiti da Centemiasandole S.C.p.A. per 13.428 migliaia di Euro.

25 Altre spese operative: Costi per godimento di beni di terzi

I "Costi per godimento di beni di terzi" sono composti come segue:

	31.01.2019	31.01.2018
Fitti passivi e oneri accessori	192.910	190.958
Locazione impianti, attrezzature, autoveicoli	3.840	3.764
Totale	196.750	194.722

La voce "Fitti passivi e oneri accessori" include principalmente gli affitti e le spese condominiali della rete di vendita.

I contratti di locazione sono stati stipulati a valori e condizioni di mercato.

26 Altre spese operative: Svalutazioni e accantonamenti

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Svalutazioni e accantonamenti":

	31.01.2019	31.01.2018
Svalutazione dei crediti	20.026	16.172
Accantonamenti per rischi	0	250
Riserva fondo per rischi ed oneri	0	0.800
Totale	20.026	17.222

Per evidenza degli importi sopra esposti si rinvia a quanto riportato alla voce 2 "Crediti commerciali" e alla voce 15 "Fondi per rischi ed oneri".

27 Altre spese operative: Altri oneri operativi

Gli "Altri oneri operativi" sono composti come segue:

	31.01.2019	31.01.2018
Materie e attrezzature per ufficio e punti vendita	7.876	7.450
Imposte e tasse	10.876	10.207
Minusvalenze patrimoniali	14.88	4.98
Seguisti liberali	540	845
Spese segretarie	661	695
Altri oneri generali e amministrativi	2.796	1.026
Altri oneri di gestione	25.905	2.803
Totale	63.228	29.124

Gli "Altri oneri di gestione" includono principalmente un importo pari a 861 migliaia di Euro relativo ad abboni, multe e arrotondamenti passivi e un importo pari a 71 migliaia di Euro per sconti su merce di partner concessi ai clienti in occasione di particolari manifestazioni; la stessa voce include inoltre accordi transattivi con locatori e fornitori per 451 migliaia di Euro e rimborsi spese varie.

Si evidenziano inoltre oneri non ricorrenti riferibili alla chiusura dei rapporti con il partner svizzero relativi a transazioni per 9.088 migliaia di Euro e a perdite su crediti per 15.917 migliaia di Euro. Infine, la cessione dell'immobile della sede di OVS S.p.A. ha generato una minusvalenza pari a 1.800 migliaia di Euro.

29 Imposse

PROVENTI FINANZIARI

Di seguito il report in composizione del corso a corso esaurito:

2019	117M	Provision for doubtful receivables
2018	25	Provision for doubtful receivables
2017	11M	Provision for doubtful receivables
2016	20	Provision for doubtful receivables
2015	1M	Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables
		Provision for doubtful receivables

ONERI FINANZIARI

[illegible]

Già altri otto finanziamenti, includono onnicomprensive commissioni e finanziamenti in essere.

DIFFERENCE CAMBIO

Tranche	Provision / (Credit) de versamento per le perdite su crediti trasferiti	31.03.2019	31.03.2018
Diffidenza correlata attività	2.473	10.553	10.553
Diffidenza correlata passività		(16.189)	(16.189)
Provision / (Credit) de versamento per le perdite su crediti trasferiti	70.047	70.047	70.047
		(70.599)	(70.599)

PROVENTI (ONERI) DA PARTECIPAZIONI

[illegible]

La voce "Ritiro" per dividendi si riferisce ai dividendi erogati nel corso dell'esercizio dalla società controllata OVS Hong Kong Sourcing Ltd per 34,74 milioni di Euro. Il dividendo, come già indicato da voce 4, "Dividendi (nonché non correnti)", è stato accreditato alla voce "Ritiro" della società Socomps Retail AG, relativo al credito finanziario per 1.249 milioni di Euro.

Si segnala inoltre la svalutazione delle partecipazioni nelle controllate OVS Austria GmbH per 19,207 milioni di Euro, OVS Development Stores spa per 415 milioni di Euro, OVS Midleddorp a.o. per 1.304 milioni di Euro, OVS Fashion España SL per 2.079 milioni di Euro e B2 S.r.l. per 999 milioni di Euro.

Il PNC contiene alcuni titoli, principalmente in forma di IVA che la Società ha comprato, mediante deposito al rogore di "PNC" presso l'Ufficio Contratti della Direzione Regionale del Registro di Venezia e viene registrato come titolo a sottoscrivere di possesso di un titolo.

Il tax rate si decrementa in modo significativo, sia per l'effettiva fiscalità delle minori differenze patrimoniali.

[illegible][illegible]

Nella seguente tabella si riporta la riconciliazione dell'erogata fiscale con quella effettiva

Thema	7.000	9.500
Importe (HCS)	15.382	3.840
Importe (HAP)	9.500	6.230
Importe (HCS + HAP) (verduimde netto)	24.882	10.070

OVS KIDS Primavera/Estate 2018



Rapporti con Parti Correlate



I rapporti verso Centomacandele S.p.A. sono relativi alle prestazioni di servizi destinati all'acquisto di energia elettrica. Centomacandele S.p.A. è una società consortile senza scopo di lucro, che svolge attività di approvvigionamento di energia elettrica e gas metano, alle migliori condizioni possibili, in favore dei soggetti consorziati.

on cui sono state tribuite in maniera impropria) economici di OVS S.p.A. verso parti correlate;

I flussi di cassa riportati nella seguente tabella rappresentano gli effettivi pagamenti ed incassi registrati con le parti correlate e non in valutazione indipendente nei confronti dell'esercizio sui soli patrimoni della voce di bilancio a cui si riferiscono.

Pure Concrete

[illegible]

Le operazioni sopra elencate sono state effettuate a condizioni di mercato.

- principali rapporti economici verso pari camerale fanno riferimento al Gruppo OVS, inclusa nella voce "Ricaric"
- fornitura di merci e materiali di consumo alle società estere del Gruppo OVS, inclusa nella voce "Ricaric"
- cessioni di merce verso le società del Gruppo Sempione Fashion incluse nella voce "Ricaric"
- prestazioni di servizi e noli ed altre S.p.A. di costi per servizi conferiti informatici di logistica e di locazione sostanziosi da OVS S.p.A. inclusa nella voce "Altri proventi e ricavi operativi"
- acquisti di merce dalle società del Gruppo Sempione Fashion conseguenti alle operazioni di buy-back incluse nella voce "Acquisti di materie prime, di consumi e merci"
- commissioni d'intermediazione per acquisti di merce verso OVS Hong Kong Sourcing Ltd da parte della Sodetidi, inclusa nella voce "Acquisti di materie prime, di consumi e merci"
- prestazioni di servizi relativi all'acquisto di energia elettrica da parte di Centromaccanoidi S.p.A. incluse nella voce "Costi per servizi"
- svalutazione del credito finanziario verso Sempione Retaili AG, inclusa nella voce "Proventi da partecipazioni"
- interessi maturati sui rapporti di crediti finanziari verso Sempione Retaili AG, inclusa nella voce "Proventi finanziari"



Altre informazioni

Possibilità potenziali

Oltre a quanto descritto alla nota 16 "Fondi per rischi ed oneri", si segnala che non sussistono ulteriori possibilità potenziali.

Fidejussioni e Garanzie concesse a favore di terzi

Aumentano a 73.001 migliaia di Euro, erano 70.075 migliaia di Euro al 31 gennaio 2018, e sono state concesse per conto della Società da Istituti di credito o compagnie di assicurazione principalmente a garanzia di contratti di locazione (italiani).

Altri impegni

Si segnalano gli impegni per canoni di locazione di punti vendita e depositi da liquidare in relazione alle scadenze contrattualmente previste, con o senza clausola di recesso. Detti canoni nella quasi totalità dei contratti è mediamente pari a un periodo di 12 mesi. L'impegno conseguente è relativo ad una annualità di canoni ed ammonta a 172,2 milioni di Euro.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

La seguente tabella riporta i compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci per le cariche ricoperte in OVS S.p.A.:

(migliaia di Euro)	Amministratori	Sindaci
Esercizio chiuso al 31 gennaio 2019	959	152
Esercizio chiuso al 31 gennaio 2018	930	152

Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

In conformità a quanto previsto nella Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si segnala che i risultati della Società dell'esercizio 2018 sono stati influenzati da oneri netti non ricorrenti pari a 64.806 migliaia di Euro.

	31.01.2019	31.01.2018
Altri oneri	(789)	0
Acquisti materie prime, di consumo e merci	4.824	0
Costi di distribuzione	2.710	550
Costi per servizi	910	37
Costi per pagamento buoni di terzi	15	99
Svalutazioni e accantonamenti	29.917	0
Altri oneri operativi	26.185	11
Proventi finanziari	(1.114)	0
Svalutazione di partecipazioni	20.456	21.065
Imposti	14.397	(187)
Totale	64.906	21.593

Gli oneri non ricorrenti riguardano principalmente:

- 4.824 migliaia di Euro di svalutazioni riconducibili alla merce delle società del Gruppo Sempione Fashion, di difficile recuperabilità, iscritti nella voce "Acquisti di materie prime, di consumo e merci";
- 2.631 migliaia di Euro per transazioni con dipendenti, iscritti nella voce "Costi del personale";
- 2.830 migliaia di Euro, relativi a costi di natura legale e prestazioni professionali riconducibili ai rapporti intercorrenti con il Gruppo Sempione Fashion, iscritti nella voce "Costi per servizi";
- 23.887 migliaia di Euro si riferiscono alla svalutazione di crediti verso le società dell'ex Gruppo Sempione Fashion situate in Germania e Slovenia, risultati inesigibili a seguito del fallimento dello controparte acquirente, iscritti nella voce "Svalutazioni e accantonamenti";
- 15.917 migliaia di Euro si riferiscono allo stralcio dei crediti verso la società dell'ex Gruppo Sempione Fashion situata in Svizzera e Austria, già al netto dell'utilizzo del fondo svalutazione crediti accantonato al 31.01.2018 per 13.200 migliaia di Euro, rilevati a seguito dell'iscrizione al fallimento delle stesse società, iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 9.089 migliaia di Euro, relativi al sostenimento di oneri per transazioni, connessi all'evoluzione dei rapporti con il partner svizzero, iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 1.180 migliaia di Euro, si riferiscono alla minusvalenza generata dalla cessione dell'immobile della sede di OVS S.p.A., iscritti nella voce "Altri oneri operativi";
- 1.114 migliaia di Euro si riferiscono agli interessi attivi maturati sul finanziamento erogato alla società Sempione Retail AG, iscritti nella voce "Proventi finanziari";
- 1.249 migliaia di Euro relativi alla svalutazione per accantonamento della quota di interessi capitalizzata sul finanziamento erogato alla società Sempione Retail AG, iscritti nella voce "Proventi (oneri) da partecipazioni".

In conformità a quanto previsto dalla suddetta Comunicazione Consob, si segnala inoltre che nell'esercizio 2018 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

Si ricorda tuttavia che, a fronte dell'insorgere di difficoltà finanziarie per le società svizzere e austriache dell'ex Gruppo Sempione Fashion (già Gruppo Charles Vogele), in data 13 aprile 2018 Sempione Fashion AG e Charles Vogele Austria GmbH hanno concordato con OVS la modifica delle modalità tecniche di esecuzione dei propri rapporti commerciali secondo la struttura del consignment stock e hanno proceduto ad un'operazione di riacquisto da parte della medesima OVS di merci precedentemente vendute, contro pagamento del relativo prezzo, parte in contanti e parte mediante compensazione di crediti maturati nei confronti delle società cessionarie (cd. "Accordo di Consignment"). In particolare, detta operazione ha consentito: (i) l'acquisto combinato di Euro 32,3 milioni di merce, tramite due atti tra loro connessi in forza dei quali OVS ha corrisposto in denaro Euro 7,9 milioni e ha regolato mediante compensazione il residuo corrispettivo di Euro 24,4 milioni e (ii) il passaggio al modello di consignment stock in Svizzera e in Austria.

Successivamente al perfezionamento del suddetto Accordo di Consignment siglato il 13 aprile 2018, la situazione finanziaria di Sempione Fashion AG si è ulteriormente deteriorata e, in data 28 maggio 2018, è stata quindi approvata una modifica dei termini di pagamento previsti dall'Accordo di Consignment ("Accordo Modificativo"). Stante il deposito dell'istanza di fallimento da parte di Sempione Fashion AG in data 30 luglio 2018 OVS ha deliberato la risoluzione del Cooperation Agreement stipulato tra le parti in data 18 aprile 2017 e pertanto la cessazione di ogni relazione commerciale tra OVS e le stesse società derivante da tale contratto e dalle sue successive modifiche (per ulteriori informazioni in merito all'evoluzione successiva dei rapporti con l'ex Gruppo Sempione Fashion si rinvia a quanto già ampiamente rappresentato dagli amministratori nella Relazione sulla Gestione).

Si precisa, per quanto occorrerà possa, che il Cooperation Agreement tra OVS ed il Gruppo Sempione Fashion (già Gruppo Charles Vogele), l'Accordo di Consignment e l'Accordo Modificativo, sono stati ampiamente illustrati nel corso dell'esercizio anche all'interno del Documento informativo (prelavorato ai sensi del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010) e della procedura sulle operazioni con parti correlate di OVS S.p.A.) messa a disposizione del pubblico in data 30 maggio 2018 (www.ovscorporate.it).

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non sono verificati fatti di rilievo successivamente alla chiusura dell'esercizio. Si rimanda anche a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Proposta di approvazione del bilancio e di destinazione del risultato di esercizio 2018

A conclusione delle presenti Note illustrative, Vi proponiamo di approvare il bilancio di esercizio della società OVS S.p.A. e di approvare la destinazione del risultato di esercizio 2018, come segue:

- di approvare il bilancio separato di OVS S.p.A. al 31 gennaio 2019;
- di approvare la destinazione del risultato di esercizio 2018 pari a Euro 39.330.881,00, come segue:
- Euro 1986.544,00 a riserve legali;
- Euro 37.364.337,00 a utili portati a nuovo.

Informazioni ai sensi dell'art. 149 - duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza degli esercizi 2018 e 2017 per i servizi di revisione e per altri servizi resi dalla stessa società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. oltre che per i servizi resi da società dello stesso network.

In migliaia di Euro		2018	2017
a) Caratteristiche della società di revisione per la prestazione di servizi di revisione:			
- OVS Copognapo OVS S.p.A.		308	270
- OVS società controllata (società controllata di OVS S.p.A.)		55	47
b) Caratteristiche della società di revisione per la prestazione di servizi diversi da revisione:			
- OVS Copognapo OVS S.p.A. per zona di attività (in migliaia di Euro)		-	-
- OVS Copognapo OVS S.p.A. per zona di attività (in migliaia di Euro) (società controllata di OVS S.p.A.)		-	-
- OVS Copognapo OVS S.p.A. per zona di attività (in migliaia di Euro) (società controllata di OVS S.p.A.)		23	17
c) Caratteristiche della società di revisione per la prestazione di servizi:			
- OVS Copognapo OVS S.p.A.		5	501

(3) Totale compensi e rimborsi servizi "audit" forniti ai clienti di OVS S.p.A. e di OVS società controllata di OVS S.p.A. e di OVS società controllata di OVS S.p.A.

Allegati al Bilancio Separato





I documenti successivi contengono informazioni aggiuntive al quadro del bilancio separato per l'esercizio chiuso al 31 gennaio 2019.

1. Immobili, impianti e macchinari al 31 gennaio 2019;
2. Immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2019;
3. Immobili, impianti e macchinari al 31 gennaio 2018;
4. Immobilizzazioni immateriali al 31 gennaio 2018;
5. Partecipazioni;
6. Dettaglio delle partecipazioni;
7. Bilancio delle partecipazioni in imprese controllate e collegate;
8. Prospetto dell'origine, utilizzabilità e distribuitività delle voci del Patrimonio Netto.

Allegato n. 1

immobili, impianti e macchinari

Le componenti e le voci dell'interpassivo sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Movimenti dell'attivo				
31.03.2018				
Stato di	Acquisizioni	Disposizioni	Ammortamenti/ svalutazioni	Rivalutazioni

Migliori su beni di terzi	20.074	0	0	421
costo originale	22.440	0	0	0
ammortamenti	(1.552.728)	0	0	0
netto	58.430	0	0	0
Termini e fidejussioni	24.782	151	(27.307)	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	(3.354)	0	0	0
netto	25.440	151	(27.307)	0

Impianti e macchinari	340.015	0	0	0
costo originale	4.740	0	0	0
ammortamenti	(4.394)	0	0	0
netto	87.459	0	0	0
Acquisizioni	0	0	0	0
ammortamenti	(24.133)	0	0	0
netto	87.459	0	0	0

Attrezzature industriali e commerciali	325.778	36.106	(22.048)	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	(24.133)	0	0	0
netto	91.890	36.106	(22.048)	0
Ampliamenti	58.474	4.475	(3.500)	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	58.474	4.475	(3.500)	0

Beni di terzi	7.778	4.475	(2.277)	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	7.778	4.475	(2.277)	0
Acquisizioni	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Costo originale	5.847	4.752	(3.246)	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	5.847	4.752	(3.246)	0
Ampliamenti	0	0	0	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Costo originale	5.847	4.752	(3.246)	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	5.847	4.752	(3.246)	0
Ampliamenti	0	0	0	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Costo originale	5.847	4.752	(3.246)	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	5.847	4.752	(3.246)	0
Ampliamenti	0	0	0	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Costo originale	5.847	4.752	(3.246)	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	5.847	4.752	(3.246)	0
Ampliamenti	0	0	0	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Costo originale	5.847	4.752	(3.246)	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	5.847	4.752	(3.246)	0
Ampliamenti	0	0	0	0
costo originale	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0
netto	0	0	0	0

Allegato n. 2

immobilizzazioni immateriali

Le componenti e le voci dell'interpassivo sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Movimenti dell'attivo				
31.03.2018				
Stato di	Acquisizioni	Disposizioni	Ammortamenti/ svalutazioni	Stato di

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675
Costo originale	14.675	0	0	14.675
ammortamenti	0	0	0	0
netto	14.675	0	0	14.675

Allegato n. 3

Immobili, impianti e macchinari

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

	Situazione al 31.05.2017	Movimenti dell'esercizio			Situazione al 31.05.2018
		Acquisizioni	Alessamenti/ Disposizioni	Ammortamenti/ Svalutazioni	
Migliorie ai beni di terzi					
costo originario	205.867	8.632	(4.330)	0	210.169
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(50.753)	0	3.868	(18.843)	(65.728)
netto	155.114	8.632	(484)	(18.843)	144.429
Terroni e fabbricati					
costo originario	34.380	432	0	0	34.812
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(8.627)	0	0	(707)	(9.334)
netto	25.753	432	0	(707)	25.478
Impianti e macchinari					
costo originario	289.019	15.887	(3.321)	0	301.585
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(203.807)	0	2.744	(33.300)	(234.363)
netto	85.212	15.887	257	(33.300)	68.006
Attrezzature industriali e commerciali					
costo originario	322.736	21.547	(9.506)	0	335.777
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(233.897)	0	8.690	(18.580)	(243.787)
netto	88.839	21.547	114	(18.580)	92.000
Altri beni					
costo originario	54.738	3.778	(43)	0	58.473
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(48.714)	0	33	(7.019)	(55.699)
netto	6.024	3.778	0	(7.019)	2.783
Immobilitazioni in corso e acconti					
costo originario	3.722	3.479	(3.554)	0	3.647
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0	0
netto	3.722	3.479	(3.554)	0	3.647
Totale					
costo originario	911.430	53.795	(18.755)	0	946.470
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(645.758)	0	15.235	(43.278)	(673.801)
netto	265.672	53.795	(3.540)	(43.278)	272.649

(1) Il valore rappresenta per 1.554 migliaia di Euro, le immobilizzazioni in corso alla data del 31/05/2017, riassegnate alle specifiche categorie di immobilizzazioni nell'esercizio 2017.

(2) Include 1.580 migliaia di Euro relative a immobilizzazioni dismesse e svalutate nel periodo a seguito chiusura punti vendita.

Allegato n. 4

Immobilitazioni immateriali

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

	Situazione al 31.05.2017	Movimenti dell'esercizio			Situazione al 31.05.2018
		Acquisizioni	Alessamenti/ Disposizioni	Ammortamenti/ Svalutazioni	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno					
costo originario	124.998	10.387	0	0	135.385
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(106.753)	0	0	(5.503)	(112.256)
netto	18.245	10.387	0	(5.503)	23.131
Concessioni, licenze e marchi					
costo originario	519.894	538	(425)	0	520.007
svalutazioni	(5121)	0	413	(731)	(5.439)
ammortamenti	(5.754)	0	8	(1.075)	(6.821)
netto	509.019	538	(417)	(1.806)	507.731
Immobilitazioni in corso e acconti					
costo originario	881	956	(254)	0	1.583
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0	0
netto	881	956	(254)	0	1.583
Altre immobilizzazioni immateriali					
costo originario	162.968	1.574	(258)	0	164.284
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	(51.005)	0	258	(800)	(51.547)
netto	111.963	1.574	(258)	(800)	109.479
Totale					
costo originario	908.541	13.405	(938)	0	921.008
svalutazioni	(5.121)	0	413	(731)	(5.439)
ammortamenti	(63.513)	0	266	(15.680)	(79.627)
netto	840.907	13.405	(309)	(16.411)	837.592
Avviamento					
costo originario	452.541	0	0	0	452.541
svalutazioni	0	0	0	0	0
ammortamenti	0	0	0	0	0
netto	452.541	0	0	0	452.541

(1) Il valore rappresenta per 284 migliaia di Euro, le immobilizzazioni in corso alla data del 31/05/2017, riassegnate alle specifiche categorie di immobilizzazioni nell'esercizio 2017.

(2) Include 731 migliaia di Euro relative ad attività svalutate a seguito di impairment test dei punti vendita.

Allegato n. 5

Partecipazioni

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti (in migliaia di Euro):

Stipendio di	Movimenti dell'esercizio		Stipendio di
	Incremento	Decremento	31.01.2018
Partecipazioni in imprese controllate			
Investimenti / (disinvestimenti)	14.848	23.738	081
Provisioni / (provisioni)	(5.850)	0	(23.984)
Netto	9.998	23.738	(23.972)
Partecipazioni in imprese collegate			
Investimenti / (disinvestimenti)	8.420	0	0
Provisioni / (provisioni)	(8.284)	0	0
Netto	136	0	0
Partecipazioni in imprese associate			
Investimenti / (disinvestimenti)	23.266	23.738	081
Provisioni / (provisioni)	(14.144)	0	(23.984)
Netto	9.122	23.738	(23.972)
Totale			
Investimenti / (disinvestimenti)	45.986	23.738	081
Provisioni / (provisioni)	(23.984)	0	(23.984)
Netto	22.002	23.738	081

Allegato n. 6

Dettaglio partecipazioni

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

Stipendio di	Movimenti dell'esercizio		Stipendio di
	Incremento / Acquisizioni / decrementi	Stipendio di 31.01.2018	Stipendio di 31.01.2019
IMPRESE CONTROLLATE			
OVS Hong Kong Securities Ltd.	8.226.989	659.425	1416.000
OVS Department Stores s.p.a.	52.175	750.000	1416.000
OVS Management Services s.p.a.	589.568	1.000.000	21.000
OVS Fashion Europe S.p.A.	7.000	1.000.000	(966.000)
OVS Finco SAS	0	30.000	30.000
OVS Service SAS	0	35.000	35.000
OVS Austria GmbH	0	18.213.000	18.213.000
IMPRESE COLLEGATE			
Concessionaire S.p.A.	126.313	126.313	126.313
Totale	8.905.002	23.737.925	(23.971.500)
IMPRESE ASSOCIATE			
Concessionaire S.p.A.	0	0	0
Totale	0	0	0
TOTALE	8.905.002	23.737.925	(23.971.500)

Allegato n. 7

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate

	Sede	% possesso	Valore a bilancio al 31.01.2019	Capitale sociale	Risultato d'esercizio	Patrimonio ultimo esercizio	Valore quota partecipazione
OVS Hong Kong Sourcing Ltd	Hong Kong	100,00%	8.226.989	56.419	20.797.767	22.669.577	22.669.577
OVS Department Stores d.o.o.	Belgrade	100,00%	345.600	7.409.131	(415.818)	145.622	145.622
OVS Mikropredaje d.o.o.	Zagabria	100,00%	45.589	2.619	3.899.842	(1.897.879)	3.297.879
OVS Fashion España SL	Madrid	100,00%	21.020	3.100	(2.033.387)	20.643	20.643
OVS France SAS	Parigi	100,00%	30.000	30.000	(2.982)	27.077	27.077
Serenissima Retail GmbH	Vienna	100,00%	35.000	35.000	nd	nd	nd
82 Srl	Mezzano-Varese	70,00%	48.000	10.000	(704.429)	68.331	47.830
Centomiscandole S.p.A.	Milano	31,63%	136.213	300.000	19.623	1.662.749	532.254
TOTALE			8.868.420	7.846.269	16.356.981	23.336.120	22.345.126

Allegato n. 8

Prospetto dell'origine, utilizzabilità e distribuitività delle voci del Patrimonio Netto

(migliaia di Euro)	Importo	Possibilità di utilizzazione (*)	Quota disponibile / distribuita
Capitale	227.600	B	-
Riserva legale	7.917	B	-
Riserva sovrapprezzo azioni	51.995	A,B,C	54,99%
Utili/(perdite) a nuovo	63.490	A,B,C	24,51%
TOTALE	350.002		536,50%

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione di soci

Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Stefano Baradò, Amministratore Delegato, e Nicola Perin, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e sociali di OVS S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154-bis commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58,
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa
 - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo 1° febbraio 2018 - 31 gennaio 2019.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio separato al 31 gennaio 2018 si è basata su un processo definito da OVS S.p.A. in coerenza con il modello Internal Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

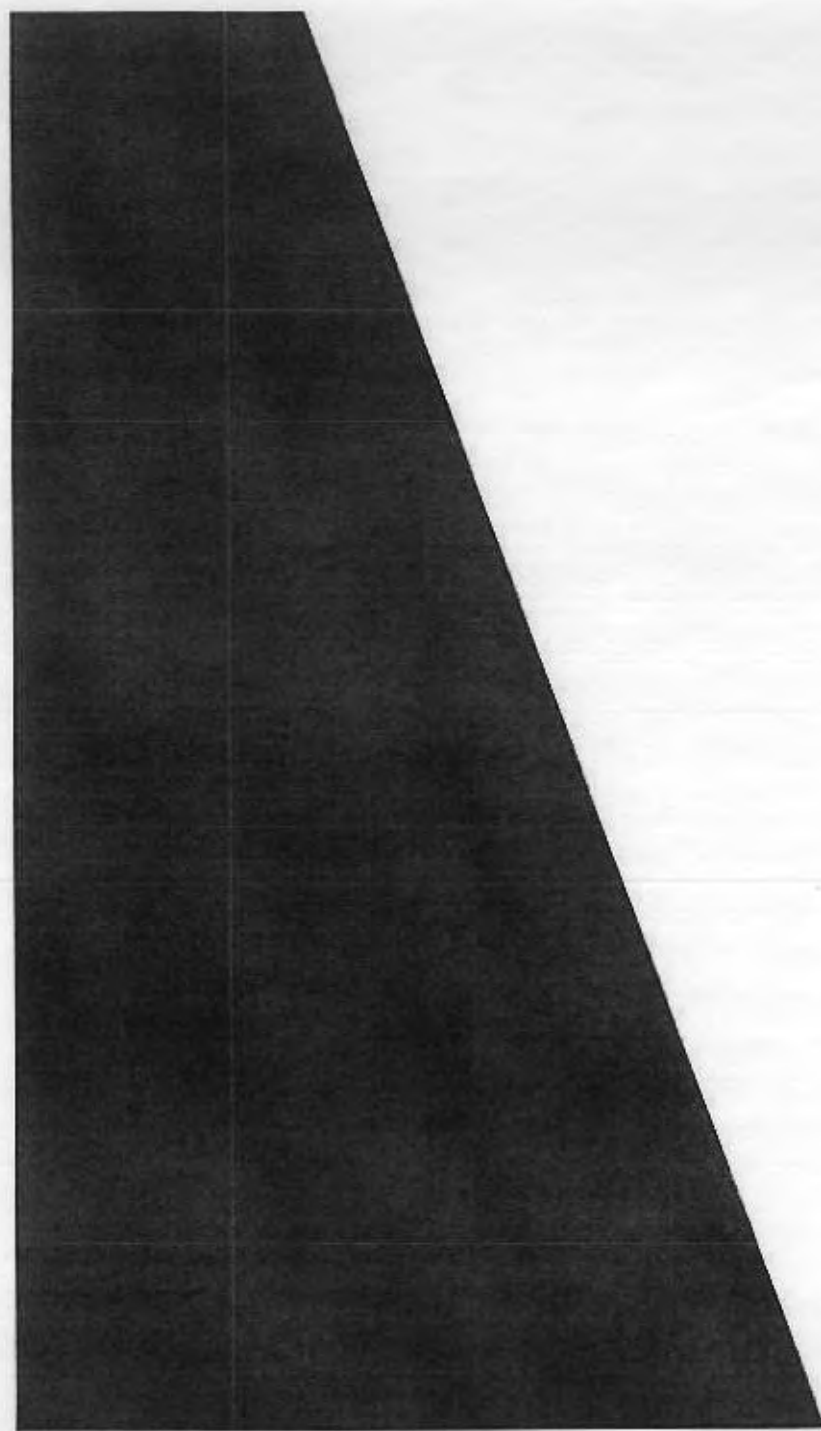
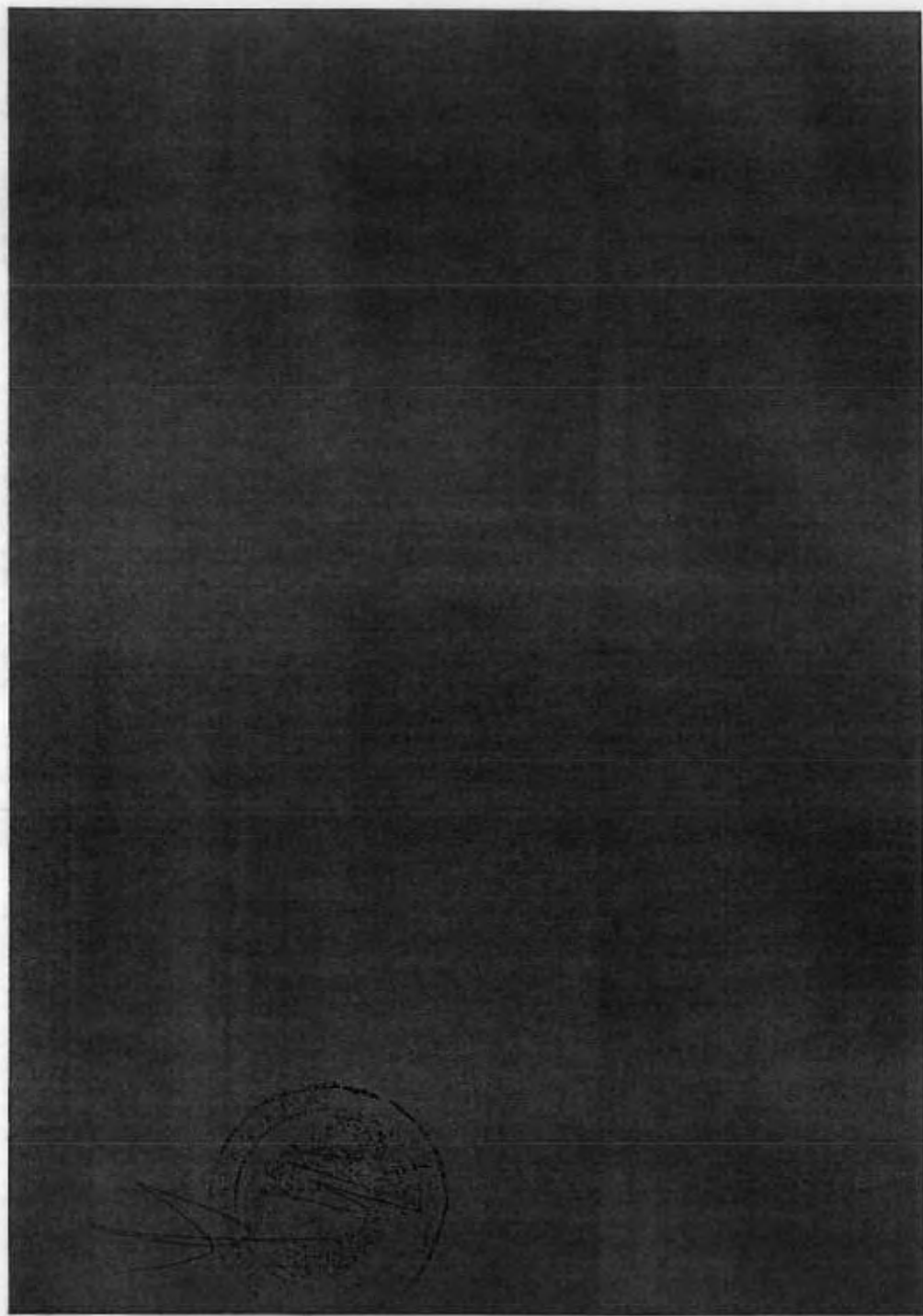
3. Si attesta, inoltre, che:
 - a. il bilancio d'esercizio è redatto in conformità e principi contabili internazionali applicabili nei paesi della Comunità Europea
 - b. i bilanci dei regolamenti (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, conformi alle norme della scrittura contabile
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'entità.

3.2. La relazione sulla gestione comprende i principali elementi della descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono nate le situazioni dell'entità, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Stefano Baradò
Amministratore Delegato

Nicola Perin
Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili e sociali







Chiediamo che non siano più forniti servizi diversi dalla gestione ordinaria di servizi
dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (CE) n° 609/2004 e che siano riservati esclusivamente
ripetere alla società nel corso della gestione legale.

Confermiamo che il gestore non ha mai provveduto a nessuna delle operazioni di cui sopra
mentre inoltre non ha mai provveduto a nessuna delle operazioni di cui sopra
costituite per il controllo interno e la gestione contabile, provvedendo ai servizi dell'articolo 11 del citato
Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Chiediamo ai servizi dell'articolo 11, comma 2, lettere c), del D.lgs. 27 gennaio 2010, n° 39 e
dell'articolo 12, comma 4, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n° 39

Gli amministratori della OVS SpA sono responsabili per la produzione della relazione sulla
gestione e sulla gestione del governo societario e gli incarichi previsti dalla OVS SpA al 31 gennaio
2009, insieme al loro controllo di gestione e la loro conformità alle norme di

legge.

Almeno una volta è proceduto al controllo del bilancio e al controllo di gestione
un giudizio sulla correttezza della relazione sulla gestione e al controllo di gestione
sulla relazione sul governo societario e gli incarichi previsti nell'articolo 12, comma 4,
del D.lgs. 27 gennaio 2010, n° 39, con il bilancio d'esercizio della OVS SpA al 31 gennaio 2009 e sulla
conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di bilancio e di gestione nei casi di cui sopra
significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni sulla gestione
sul governo societario e gli incarichi previsti sopra richiamati sono in linea di conformità
della OVS SpA al 31 gennaio 2009 e sono state in conformità alle norme di legge.

Concludiamo che la relazione di cui sopra è in linea di conformità alle norme di legge,
n° 39, richiamate sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del suo stato
negativo nel corso dell'attività di gestione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 10 maggio 2019
PricewaterhouseCoopers SpA
Maurizio Gatti
(Maurizio Gatti)

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019


 141843 di reperti
 44862 di voti

ESITO VOTAZIONE

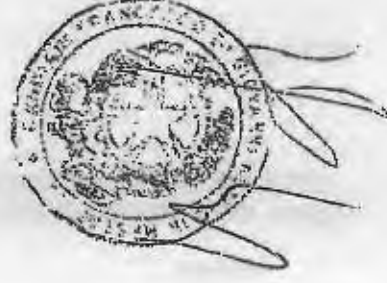
Oggetto : APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto, pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	Cap. Soc.
Favorevoli	121.294.114	97,804037	97,804037	53,433530
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	121.294.114	97,804037	97,804037	53,433530
Astenuti	287.171	0,231557	0,231557	0,126507
Non Votanti	2.436.207	1,964406	1,964406	1,073219
Sub totale	2.723.378	2,195963	2,195963	1,199726
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256



Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

Cognome	
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

CONTRARI

Tot. Voti

Proprio

Delega

Pagina 1

Azionisti:	0	Persone:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Dilettante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

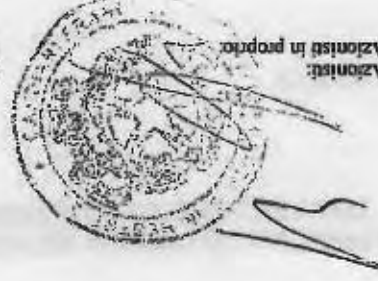
1	Cognome			
**D	GARBINO ROBERTA			
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY			
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			
	Totale voti	287.171		
	Percentuale votanti %	0,231557		
	Percentuale Capitale %	0,126507		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
 (2ª Convocazione del)

ASTENUTI

Tot. Voti	277.000	10.171	0
Proprio	0	0	0
Delega	277.000	10.171	0

31 maggio 2019 09.29.38



Azionisti in proprio: 0
 Persone: 2
 Azionisti in delega: 0

Pagina 2
 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 2 **D* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARSUIO ROBERTA	0	0	0
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE	559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1	143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2	327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3	479.284	0	479.284
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
Totale voti		2.436.207		
Percentuale votanti %		1,964406		
Percentuale Capitale %		1,073219		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.29.38

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti		Proprio		Delega	
1	GABRILO ROBERTA	0	0	0	0	0	0
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	1.200.000	0	0	1.200.000	1.200.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	400.000	0	0	400.000	400.000
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645.019	2.645.019	0	0	2.645.019	2.645.019
**D	JPMORGAN FUNDS	150.428	150.428	0	0	150.428	150.428
**D	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	1.900	0	0	1.900	1.900
**D	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	100	0	0	100	100
**D	CC AND L Q 130/30 FUND II	100	100	0	0	100	100
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	100	100	0	0	100	100
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80.776	80.776	0	0	80.776	80.776
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63.515	63.515	0	0	63.515	63.515
**D	FIDELITY SALEM STR 7 FID TOTAL INT IND F	19.908	19.908	0	0	19.908	19.908
**D	ALLIANZGI FONDS GANO 2	12.900	12.900	0	0	12.900	12.900
**D	ALLIANZGI FONDS 108	19.990	19.990	0	0	19.990	19.990
**D	ALLIANZGI FONDS STILLUNGSRONDS WISSENSCH	34.940	34.940	0	0	34.940	34.940
**D	ALLIANZGI FONDS PAK	8.870	8.870	0	0	8.870	8.870
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT	13.030	13.030	0	0	13.030	13.030
**D	A2 MULTI ASSET	3.105.000	3.105.000	0	0	3.105.000	3.105.000
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	17.581.188	17.581.188	0	0	17.581.188	17.581.188
**D	VANGUARD GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGGED) INDEXFUND	2.033	2.033	0	0	2.033	2.033
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	15.209	15.209	0	0	15.209	15.209
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF HOFMAN STOCK INDEX TRUST	155.070	155.070	0	0	155.070	155.070
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	2.794	2.794	0	0	2.794	2.794
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.592.485	1.592.485	0	0	1.592.485	1.592.485
**D	VANGUARD CALIFORNIA MASTER TRUST	1.785.384	1.785.384	0	0	1.785.384	1.785.384
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	88.247	88.247	0	0	88.247	88.247
**D	NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	8.010	8.010	0	0	8.010	8.010
**D	STITCHING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	665.906	665.906	0	0	665.906	665.906
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	42.996	42.996	0	0	42.996	42.996
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INTERNATIONAL TOTAL INSTITUTIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73.253	73.253	0	0	73.253	73.253
**D	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	59.012	0	0	59.012	59.012
**D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4.665	4.665	0	0	4.665	4.665
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8.102	8.102	0	0	8.102	8.102
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	637.538	0	0	637.538	637.538
**D	VELOCITY PENSION & LIVESTOCKSINKING A/S	1.034.298	1.034.298	0	0	1.034.298	1.034.298
**D	ALIMOT PENSIONFONDS EQUITIBRATO	1.709.000	1.709.000	0	0	1.709.000	1.709.000
**D	ASTIMOT TREND FVA	190.000	190.000	0	0	190.000	190.000
**D	VANGUARD THE WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	453.787	0	0	453.787	453.787
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	96.727	0	0	96.727	96.727
**D	RESPAWN FUNDS TRUST	1.103	1.103	0	0	1.103	1.103
**D	PS FIDUCIARY EURO OCITA ETF HMYNCIL	15.143	15.143	0	0	15.143	15.143
**D	PS FIDUCIARY EURO EX US SMALL PORT	152.439	152.439	0	0	152.439	152.439

9 161
 **D delega alla persona fisica sopra indicata (con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica))
 **D rappresenta legittimo e la persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio
 166 Persone:
 5 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETP FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	0	1.316
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287

Pagina 5

Azionisti: 166 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9

161

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assisina)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 ***D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

FAVOREVOLI

Fund Name	Total Assets (\$)	Voting Assets (\$)	Proportion (%)
THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	0.112	1.37
SAGA SPDR ETRS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	0.112	0.32
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1	1	0.01
UBS (INT) ETR PLC	75.979	0.112	0.15
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	1.265	0.112	9.64
VANGUARD LTSE DEVELOPED EUROPE ALT CAP INDEX ETR	894	0.112	0.01
VANGUARD LTSE DEVELOPED ATL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETR	3.711	0.112	3.02
VANGUARD DEVEL ALT-CAP EX NORTH AMERICA EOT IND POOLED FUND	3.873	0.112	3.02
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMN EUROPE SMALLER CO PTF	314	0.112	0.03
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	35.576	0.112	0.32
WELLINGTON TSE CO, NAT ASS MULT COMN I F I - INT SM CAP RE EQU	701.377	0.112	0.02
MELTS PARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	94.619	0.112	0.12
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	6.725	0.112	0.08
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2.266	0.112	0.05
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNL SMALLCAP EQ FUND	24	0.112	0.00
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	2.338	0.112	0.03
WISDOMTREE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	34.743	0.112	0.27
SAGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONTENDING OP COMMON TRST FUND	3.505	0.112	0.04
SS BK AND TRST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	922	0.112	0.01
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3.156	0.112	0.04
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	249.762	0.112	0.10
DEUTSCHE NM MULTI ASSET FIR FUND	573.293	0.112	0.02
DB X-TRACKERS	180.510	0.112	0.01
UBS ETR	59.616	0.112	0.05
ISHARES CORE NSCI EAFE IMI INDEX ETR	6.204	0.112	0.08
ISHARES NSCI EUROPE IMI INDEX ETR	20.319	0.112	0.16
IEM 40IK PLUS PLAN	5.172	0.112	0.04
COTTAGE RETIREMENT EQUITIES FUND	40.670	0.112	0.03
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMN INT SMALL CAP OPPORT	6.989	0.112	0.05
NSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	1.469.255	0.112	0.01
ISHARES VII PLC	38.486	0.112	0.03
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	320.882	0.112	0.02
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F	36.868	0.112	0.03
VANGUARD INV FUNDS ICAC-VANGUARD LTSE GLOB ALT CAP IND FUND	756	0.112	0.01
SUNSHINE SUBSCRIPTION FUND	161	0.112	0.01
FORD MOTOR CORP DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	1.102	0.112	0.01
NORTHSTAR GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRST	12.627	0.112	0.01
TECHNICAL INVESTMENTS SYSTEM OF OKLAHOMA	173.878	0.112	0.01
PROFONDANCE SA, PROFOND HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	4.757	0.112	0.01
HENRY INVESTMENT MANAGEMENT FUND	6.563	0.112	0.01
ULYS STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0.112	0.01

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO AL 31.01.2019

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2	ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE*	CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE*	FIPA	150.000	0	150.000
DE*	HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE*	STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3	GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL*	TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4	GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5	DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6	SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7	GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8	MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9	CENDRON LUCA	0	0	0
DE*	IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti		121.294.114		
Percentuale votanti %		97,804037		
Percentuale Capitale %		53,433530		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

ALLEGATO

di Num. 141843

di repe

64862

d'c

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : DESTINAZIONE DELL'UTILE

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto, pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	Cap. Soc.
Favorevoli	121.304.285	97,812238	97,812238	53,438011
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	121.304.285	97,812238	97,812238	53,438011
Astenuti	277.000	0,223356	0,223356	0,122026
Non Votanti	2.436.207	1,964406	1,964406	1,073219
Sub totale	2.713.207	2,187762	2,187762	1,195245
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256



14

OVS S.p.A.

31 maggio 2019 09.30.35

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

Cognome	
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

CONTRARI

Tot. Voti

Proprio

Delega

Pagina 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assisa)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

RLA rappresentante designato

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Persone:
0 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

Cognome	I **D	Totale voti	
		Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %
GARBUTO ROBERTA	1	277.000	0,223356
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY		0,122026	

ASTENUTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
277.000	0	277.000
0	0	0

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.30.35

4



Azionisti in proprio:
Azionisti in delega:
Person:

Pagina 2
DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**A* nome/segno/destinatario

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

NON VOTANTI

	Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA		0	0	0
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE		559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1		143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2		327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3		479.284	0	479.284
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA		436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50		350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30		140.000	0	140.000
Totale voti		2.436.207			
Percentuale votanti %		1,964406			
Percentuale Capitale %		1,073219			

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2ª Convocazione del)

31 maggio 2019 09.30.35

1	Cognome	GAABUO ROBERTA	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D		ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	0	0
**D		ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	1.200.000	0	0
**D		SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	400.000	0	0
**D		JPMORGAN FUNDS	2.645.019	0	0
**D		CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	150.428	0	0
**D		CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	1.900	0	0
**D		CC AND L Q 130/30 FUND II	100	0	0
**D		CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND	100	0	0
**D		SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	100	0	0
**D		VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	80.776	0	0
**D		FIDELITY SATEN STR 1 FID TOTAL INT IND F	63.515	0	0
**D		ALLIANZGI FONDS GARY 2	19.908	0	0
**D		ALLIANZGI FONDS TOR	12.900	0	0
**D		ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	19.990	0	0
**D		ALLIANZGI FONDS PAK	34.940	0	0
**D		ALLIANZGI FONDS ESMT	8.870	0	0
**D		AZ FUND 1	3.105.000	0	0
**D		AZ MULTI ASSET	17.581.188	0	0
**D		VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.033	0	0
**D		ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNNEDED) INDEXPOOL	15.209	0	0
**D		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.794	0	0
**D		VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	1.592.485	0	0
**D		VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.785.384	0	0
**D		VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	88.247	0	0
**D		STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	8.010	0	0
**D		CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	0	0
**D		NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665.906	0	0
**D		STITCHING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	42.996	0	0
**D		BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.Y. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665.470	0	0
**D		VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET TRUST	73.253	0	0
**D		AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	0	0
**D		MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	8.102	0	0
**D		WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	4.665	0	0
**D		SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	0	0
**D		VELTIV, PENSION & LIVESTOCKING A/S	1.034.298	0	0
**D		AZIMUT FUNDING LTD	1.709.000	0	0
**D		AZIMUT FUNDING LTD	1.709.000	0	0
**D		VANGUARD STAR ALLIANCE EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	0
**D		VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	0
**D		RESERVE FUND	1.103	0	0
**D		PS FUND	15.143	0	0
**D		PS FUND	152.439	0	0

Tot. Voti

Proprio

Delega

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche (votazione sostitutiva)
 RA* rappresenta l'agente alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche
 RA* rappresenta l'agente alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche

Azionisti in proprio
 Azionisti in delega
 Persone:
 5
 169

9
 162

Page: 4

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIM GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	0	1.316
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287

Pagina 5

Azionisti: 167 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9
162

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

Tot. Voti	Proprio	Delega
10.171	0	10.171
8.112	0	8.112
34.883	0	34.883
1	0	1
75.979	0	75.979
1.265	0	1.265
894	0	894
3.711	0	3.711
3.873	0	3.873
314	0	314
35.576	0	35.576
701.377	0	701.377
94.619	0	94.619
6.725	0	6.725
2.266	0	2.266
24	0	24
2.338	0	2.338
34.743	0	34.743
3.505	0	3.505
922	0	922
249.762	0	249.762
3.156	0	3.156
573.293	0	573.293
180.510	0	180.510
59.616	0	59.616
6.204	0	6.204
20.319	0	20.319
5.172	0	5.172
40.670	0	40.670
6.989	0	6.989
1.469.255	0	1.469.255
38.486	0	38.486
320.882	0	320.882
36.868	0	36.868
756	0	756
161	0	161
1.102	0	1.102
12.627	0	12.627
173.878	0	173.878
30.300	0	30.300
4.757	0	4.757
374.343	0	374.343
6.563	0	6.563

Figlio 6
DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda seguita
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda seguita (verificare all'interno della scheda seguita)
LA rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda seguita

Azionisti in proprio: 5
Person: 67
Azionisti in delega: 162

**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
**D	THE INCUBATION FUND, LTD
**D	SSGA SPDR EFES EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
**D	UBS (INT) ETF PLC
**D	UAM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA BOT IND POOLED FUND
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST I
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNL SMALLCAP EQ FUND
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND
**D	SSGA RUSSELL ED GL EX-US INDEX NONLENDING OF COMMON TRUST FUND
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAKEEMPT RETIREMENT PL
**D	VANGUARD TOTAL STOCK INDEX FUND
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND
**D	DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND
**D	DR X-TRACKERS
**D	URS ETF
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE INT INDEX ETF
**D	ISHARES MSCI EUROPE INT INDEX ETF
**D	IBM 401K PLUS PLAN
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPFOTR
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F
**D	ISHARES VII PLC
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY
**D	BLACKROCK AM SCH AG SCO WRLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND
**D	SPONSOR SUPERANNUATION FUND
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA
**D	MITSUBIHI COMMON DAILY ALL COMMON EX-US INV MKT INDEX F NONLEND
**D	PROVIDENCE ST JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO
**D	HEK SEALAND SUPERANNUATION FUND

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: DESTINAZIONE DELL'UTILE

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	15.640
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2 ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE* CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE* FIPA	150.000	0	150.000
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE* STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3 GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL* TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4 GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5 DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6 SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7 GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8 MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9 CENDRON LUCA	0	0	0
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti	121.304.285		
Percentuale votanti %	97,812238		
Percentuale Capitale %	53,438011		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

DELEGATO

cf Num. 141843 di repertorio

44962 d'ordine

ESITO VOTAZIONEOggetto : RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE**Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

	§ Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	§ Azioni Ammesse al voto	§ Cap. Soc.
Favorevoli	118.863.939	95.844.495	52.362.969
Contrari	2.440.346	1.967.743	1.075.042
Sub Totale	121.304.285	97.812.238	53.438.011
Astenuti	277.000	0.223.356	0.122.026
Non Votanti	2.436.207	1.964.406	1.073.219
Sub totale	2.713.207	2.187.762	1.195.245
Totale	124.017.492	100.000.000	54.633.256



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

CONTRARI

1	Cognome		Tot. Voti			Proprio			Delega
**D	GARBINO ROBERTA		80,776	0	80,776	0	0	0	0
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12,900	0	12,900	0	0	0	0
**D	ALLIANZGI FONDS GANO 2		19,990	0	19,990	0	0	0	0
**D	ALLIANZGI FONDS TOB		34,940	0	34,940	0	0	0	0
**D	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH		8,870	0	8,870	0	0	0	0
**D	ALLIANZGI FONDS PAK		13,030	0	13,030	0	0	0	0
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1,103	0	1,103	0	0	0	0
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		42,996	0	42,996	0	0	0	0
**D	WESPETH FONDS TRUST		122	0	122	0	0	0	0
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		73,697	0	73,697	0	0	0	0
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		1	0	1	0	0	0	0
**D	UMC BENEFIT BOARD INC		9,910	0	9,910	0	0	0	0
**D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II		3,318	0	3,318	0	0	0	0
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII		79,910	0	79,910	0	0	0	0
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		182,863	0	182,863	0	0	0	0
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF		281,134	0	281,134	0	0	0	0
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		23,513	0	23,513	0	0	0	0
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		2,097	0	2,097	0	0	0	0
**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND		34,883	0	34,883	0	0	0	0
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY		11,663	0	11,663	0	0	0	0
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1	0	1	0	0	0	0
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		75,979	0	75,979	0	0	0	0
**D	UBS (IRLT) ETF PLC		1,265	0	1,265	0	0	0	0
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		24	0	24	0	0	0	0
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OF COMMON TRUST FUND		922	0	922	0	0	0	0
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		249,762	0	249,762	0	0	0	0
**D	UBS ETF		6,204	0	6,204	0	0	0	0
**D	IBX 401K PLUS PLAN		40,670	0	40,670	0	0	0	0
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		38,486	0	38,486	0	0	0	0
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		15,640	0	15,640	0	0	0	0
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		17,933	0	17,933	0	0	0	0
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT		14,671	0	14,671	0	0	0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND		235,665	0	235,665	0	0	0	0
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS		8,952	0	8,952	0	0	0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30		550,000	0	550,000	0	0	0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70		51,386	0	51,386	0	0	0	0
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL		60,000	0	60,000	0	0	0	0

Totale voti
Percentuale votanti %
Azionisti in proprio

2440346
1,967743
1,075042

38 Personae
0 Azionisti in delega

38
1

Pagina 1

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione indicata)
**A rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
DE delega del rappresentante designato

OVSS.p.A.

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

31 maggio 2019 09.33.23

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

	Cognome
1	GARBUIO ROBERTA
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY

Totale voti	277.000
Percentuale votanti %	0,223356
Percentuale Capitale %	0,122026

ASTENUTI

tot. voti	Proprio
277.000	0
	0

Delega
0
277.000

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Persone:
0 Azionisti in delega:

Pagina 2

- 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
- 1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
- RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
- *RA* rappresentante designato
- D** Delegante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

NON VOTANTI

Cognome		Totali voti	Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %
1	GARBINO ROBERTA	2.436.207	1,964106	1,073219
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE			
**D	BANCOPOSTA MIX 1			
**D	BANCOPOSTA MIX 2			
**D	BANCOPOSTA MIX 3			
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA			
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL. ITALIA 50			
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL. ITALIA 30			
	Tot. Voti	140.000		
	Proprio	0		
	Delega	0		
		559.478		
		143.484		
		327.961		
		479.284		
		436.000		
		350.000		
		140.000		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.33.23

Azionisti:
Azionisti in proprio:
7 Persone:
0 Azionisti in delega:

1
7

Pagina 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
* D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresenta legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
* RA* rappresenta delegato
O** Delegare del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

FAVOREVOLI



	Cognome	Tot. Vog.	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	0	1.200.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	0	400.000
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645.019	0	2.645.019
**D	JPMORGAN FUNDS	150.428	0	150.428
**D	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	0	1.900
**D	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	0	100
**D	CC AND L Q 130/30 FUND II	100	0	100
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	100	0	100
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63.515	0	63.515
**D	FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F	19.908	0	19.908
**D	AZ FUND 1	3.105.000	0	3.105.000
**D	AZ MULTI ASSET	17.581.188	0	17.581.188
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.033	0	2.033
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	15.209	0	15.209
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2.794	0	2.794
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.592.485	0	1.592.485
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.785.384	0	1.785.384
**D	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88.247	0	88.247
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	0	8.010
**D	NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665.906	0	665.906
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665.470	0	665.470
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73.253	0	73.253
**D	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	0	59.012
**D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4.665	0	4.665
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8.102	0	8.102
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	0	637.538
**D	VELLIV, PENSION & LIVSFORSIKNING A/S	1.034.298	0	1.034.298
**D	AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO	1.709.000	0	1.709.000
**D	AZIMUT TREND ITA	190.000	0	190.000
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	453.787
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	96.727
**D	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	0	15.143
**D	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	0	152.439
**D	CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D	PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470

Pagina 4

Azionisti:
Azionisti in proprio:129 Persone:
5 Azionisti in delega:9
124

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	**D	114,102	0	114,102
ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	**D	254,213	0	254,213
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	**D	13,137	0	13,137
COBAS SELECCION EI	**D	6,149,044	0	6,149,044
COBAS INTERNATIONAL FI	**D	3,565,763	0	3,565,763
COBAS MIXTO GLOBAL FP	**D	21,717	0	21,717
COBAS GLOBAL FP	**D	326,164	0	326,164
COBAS VALUE SICAV SA	**D	64,408	0	64,408
GOVERNMENT OF NORWAY	**D	1	0	1
CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	**D	23,848	0	23,848
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED,	**D	148,877	0	148,877
GOTHAM CAPITAL V LLC	**D	302	0	302
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	**D	4,772	0	4,772
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	**D	4,369	0	4,369
OPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	**D	3,000,000	0	3,000,000
IAM NATIONAL PENSION FUND	**D	12	0	12
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	**D	619	0	619
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	**D	51,000	0	51,000
THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	**D	48,453	0	48,453
JML MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	**D	491,827	0	491,827
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	**D	1,486	0	1,486
GRAY PANTHER FUND L.P	**D	1,316	0	1,316
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	**D	982,287	0	982,287
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	**D	10,171	0	10,171
THE INCUBATION FUND, LTD	**D	8,112	0	8,112
DWM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	**D	894	0	894
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	**D	3,711	0	3,711
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	**D	3,873	0	3,873
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	**D	314	0	314
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PFE	**D	35,576	0	35,576
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	**D	701,377	0	701,377
WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM F I F - INT SM CAP RE EQU	**D	94,619	0	94,619
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	**D	6,725	0	6,725
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	**D	2,266	0	2,266
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTNL SMALLCAP EQ FUND	**D	2,338	0	2,338
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	**D	34,743	0	34,743
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	**D	3,505	0	3,505
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	**B	3,156	0	3,156
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	**D	573,293	0	573,293
DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	**D	180,510	0	180,510
DR X-TIMCKERS	**D	59,616	0	59,616
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	**D	20,319	0	20,319
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	**D	5,172	0	5,172

Azionisti in proprio:
Azionisti

129
5 Azionisti in delega:
Personale

9
124

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RL rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
DA delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
DA delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.989	0	6.989
**D THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT	1.469.255	0	1.469.255
**D ISHARES VII PLC	320.882	0	320.882
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	36.868	0	36.868
**D BLACKROCK AM SCH AG OBO BIPS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	756	0	756
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	161	0	161
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1.102	0	1.102
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.627	0	12.627
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	0	173.878
**D TEACHERS' S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	30.300
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	0	4.757
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	374.343
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
2 ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE* CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE* FIPA	150.000	0	150.000
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE* STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3 GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL* TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4 GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5 DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6 SCATOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7 GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8 MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9 CENDRON LUCA	0	0	0
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti	118.863.939		
Percentuale votanti %	95,844495		
Percentuale Capitale %	52,362969		

Azionisti:
Azionisti in proprio:129 Persone:
5 Azionisti in delega:

Pagina 6

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 124 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assunta)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019ESITO VOTAZIONE

Oggetto : PIANO DI STOCK OPTION

ALLEGATO **F**
 al Num. **44843** di rappresentanza
 al Num. **44862** di voto

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto, pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	121.285.932	97,797440	53,429926
Contrari	18.353	0,014799	0,008085
Sub Totale	121.304.285	97,812238	53,438011
Astenuti	277.000	0,223356	0,122026
Non Votanti	2.436.207	1,964406	1,073219
Sub totale	2.713.207	2,187762	1,195245
Totale	124.017.492	100,000000	54,633256



Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

		CONTRARI			
	Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA		0	0	0
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		4.772	0	4.772
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		4.369	0	4.369
**D	LEGAL & GENERAL ICAV		9.212	0	9.212
Totale voti					
Percentuale votanti %		18.353			
Percentuale Capitale %		0,014799			
		0,008085			

Pagina 1

Azionisti: 3 Persone:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

- 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione unitaria)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA* rappresentante designato
D** Delegato del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

Cognome	
1	GABRILO ROBERTA
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE
**D	BANCOPOSTA MIX 1
**D	BANCOPOSTA MIX 2
**D	BANCOPOSTA MIX 3
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50
**D	FIDURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30
Totale voti	
Percentuale votanti %	
Percentuale Capitale %	
	2.436.207
	1.964406
	1.073219

NON VOTANTI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

Tot. Voti	
559.478	0
143.484	0
327.961	0
479.284	0
436.000	0
350.000	0
140.000	0
Delega	
0	0
Proprio	



31 maggio 2019 09.38.49

Azionisti: 7
Azionisti in proprio: 0
Azionisti in delega: 7

Pagina 3

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RL rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL rappresentanza designata
D delega al rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

		FAVOREVOLI		
	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	0	1.200.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	0	400.000
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645.019	0	2.645.019
**D	JPMORGAN FUNDS	150.428	0	150.428
**D	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	0	1.900
**D	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	0	100
**D	CC AND L Q 130/30 FUND II	100	0	100
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	100	0	100
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80.776	0	80.776
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63.515	0	63.515
**D	FIDELITY SALEM STR T FID TOTAL INT IND F	19.908	0	19.908
**D	ALLIANZGI FONDS GANO 2	12.900	0	12.900
**D	ALLIANZGI FONDS TOB	19.990	0	19.990
**D	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	34.940	0	34.940
**D	ALLIANZGI FONDS PAK	8.870	0	8.870
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT	13.030	0	13.030
**D	AZ FUND 1	3.105.000	0	3.105.000
**D	AZ MULTI ASSET	17.581.188	0	17.581.188
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.033	0	2.033
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	15.209	0	15.209
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	155.070	0	155.070
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2.794	0	2.794
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.592.485	0	1.592.485
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.785.384	0	1.785.384
**D	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88.247	0	88.247
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	0	8.010
**D	NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665.906	0	665.906
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	42.996	0	42.996
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665.470	0	665.470
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73.253	0	73.253
**D	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	0	59.012
**D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4.665	0	4.665
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8.102	0	8.102
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	0	637.538
**D	VELLIV, PENSION & LIVSFORSIKRING A/S	1.034.298	0	1.034.298
**D	AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO	1.709.000	0	1.709.000
**D	AZIMUT TREND ITA	190.000	0	190.000
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	453.787
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	96.727
**D	WESPATH FUNDS TRUST	1.103	0	1.103
**D	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	0	15.143
**D	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	0	152.439

Azionisti: 164 Persone:
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega:

Pagina 4

9 D** delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
159 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.38.49

Tot. Vot. Proprio

Azionisti in proprio:	164	Person:	5	Azionisti in delega:	9	159
**D	**D	CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND				236,262
**D	**D	INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF				236,262
**D	**D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HOG EQ ETF				2,926
**D	**D	VOYA NW INTL SM CAP FND WELLINGTON				1,120
**D	**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION				4,873
**D	**D	PHC NT SMALL CAP				122
**D	**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM				15,938
**D	**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND				73,697
**D	**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM				32,903
**D	**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO				1
**D	**D	UTLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST				11,420
**D	**D	UTLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP				35,470
**D	**D	UTLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP				114,102
**D	**D	UMC BENEFIT BOARD INC				9,910
**D	**D	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C				254,213
**D	**D	AMUNDI ETF ITSE ITALIA FIR UCITS ETF DR				13,137
**D	**D	COBAS SELECCION FI				6,149,044
**D	**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP				3,565,763
**D	**D	COBAS GLOBAL FP				21,717
**D	**D	COBAS VALUE SICAV SA				326,164
**D	**D	GOVERNMENT OF NORWAY				64,408
**D	**D	CHQS26 - UBS (CH) AG CHQS26/UBSCPII				3,318
**D	**D	UBS FUND MGT (CH) AG CHQS26/UBSCPII				79,910
**D	**D	CANDIAN BROADCASTING CORPORATION				23,848
**D	**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED,				148,877
**D	**D	GOTHAM CAPITAL V LLC				302
**D	**D	OPPERHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND				3,000,000
**D	**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF				182,863
**D	**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF				281,134
**D	**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				23,513
**D	**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND				2,097
**D	**D	IAM NATIONAL PENSION FUND				12
**D	**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA				619
**D	**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND				51,000
**D	**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND				48,453
**D	**D	JNE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND				491,827
**D	**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND				11,663
**D	**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM				1,486
**D	**D	GYMA PANTHER FUND L.P				1,316
**D	**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM				982,287
**D	**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST				10,171
**D	**D	THE INCUBATION FUND, LTD				8,112

Pagina 5

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica)

RL* rappresenta delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

P** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

		FAVOREVOLI		
	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	0	34.883
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75.979	0	75.979
**D	UBS (IRL) ETF PLC	1.265	0	1.265
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.711	0	3.711
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.873	0	3.873
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	0	314
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	35.576	0	35.576
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701.377	0	701.377
**D	WELLINGTON TST CO, NAT ASS MULT COMM T F T - INT SW CAP RE EQU	94.619	0	94.619
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	6.725	0	6.725
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	2.266	0	2.266
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24	0	24
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	2.338	0	2.338
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	34.743	0	34.743
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3.505	0	3.505
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OF COMMON TRUST FUND	922	0	922
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	249.762	0	249.762
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3.156	0	3.156
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	573.293	0	573.293
**D	DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	180.510	0	180.510
**D	DB X-TRACKERS	59.616	0	59.616
**D	UBS ETF	6.204	0	6.204
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	20.319	0	20.319
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	5.172	0	5.172
**D	IBM 401K PLUS PLAN	40.670	0	40.670
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.989	0	6.989
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT	1.469.255	0	1.469.255
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38.486	0	38.486
**D	ISHARES VII PLC	320.882	0	320.882
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	36.868	0	36.868
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	756	0	756
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	161	0	161
**D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1.102	0	1.102
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.627	0	12.627
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	0	173.878
**D	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	30.300
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	0	4.757
**D	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	374.343
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	15.640
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933

Pagina 6

Azionisti:

164

Persone:

9

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio:

5

Azionisti in delega:

159

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle postazioni assistite)

RL* rappresenta legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica -

RA rappresentante designato

D** Delegante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: PIANO DI STOCK OPTION

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.38.49

Cognome	Totale voti	Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	121.285.932	97,797440	53,429926
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT			
**D VERDIPAPARFUMDET KLP AKSJEGIOAL SMALL CAP INDEXES I			
**D MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA			
**D MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND			
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS			
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30			
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70			
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL			
2 ARTURO STEFANO			
DE* CENTRO LUCE S.R.L.			
DE* FIPIA			
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.			
DE* STRING SRL			
3 GMITTI ALESSANDRA			
RL* TAMBURO INVESTMENT PARTNERS S.P.A.			
4 GIUSTINIANI VITTORIA			
5 DOTT. VITTORINO			
6 SCATTOLIN MARCO			
7 GRIZZI OTTORINO			
8 MENEGON CLAUDIO			
9 CENDRON LUCA			
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.			

Tot. Voti	Proprio	Delega
65	0	65
14.671	0	14.671
399	0	399
1.400.000	0	1.400.000
3.000.000	0	3.000.000
235.665	0	235.665
550.000	0	550.000
8.952	0	8.952
51.386	0	51.386
60.000	0	60.000
4.976.029	0	4.976.029
1.212.875	0	1.212.875
150.000	0	150.000
150.000	0	150.000
1.950.000	0	1.950.000
0	0	0
51.635.898	51.635.898	0
64.000	0	64.000
15.000	0	15.000
42.700	0	42.700
600	0	600
8.000	0	8.000
0	0	0
25.000	0	25.000

Pagina 7

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda maggiorata

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda maggiorata (votazione effettuale alla possessione azionaria)

RL* rappresentanza legale alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda maggiorata

**RA* rappresentanza delegata

D** Delegato del rappresentante designato

Azionisti: 164 Persone: 5 Azionisti in delega: 159

Azionisti in proprio:

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019ESITO VOTAZIONE

ALLEGATO

El. Num. 141843 di repertorio
44362 d'ordine

Oggetto : AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	120.096.542	96,838390	52,905966
Contrari	1.207.743	0,973849	0,532045
Sub Totale	121.304.285	97,812238	53,438011
Astenuti	277.000	0,223356	0,122026
Non Votanti	2.436.207	1,964406	1,073219
Sub totale	2.713.207	2,187762	1,195245
Totale	124.017.492	100,000000	54,633256

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	ALLIANZGI FONDS GANO 2	12.900	0	12.900
**D	ALLIANZGI FONDS TOB	19.990	0	19.990
**D	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	34.940	0	34.940
**D	ALLIANZGI FONDS PAK	8.870	0	8.870
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT	13.030	0	13.030
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	0	8.010
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	42.996	0	42.996
**D	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
Totale voti		1.207.743		
Percentuale votanti %		0,973849		
Percentuale Capitale %		0,332045		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

16 Persone:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
16 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentanza designata
D** Delega del rappresentante designato

31 maggio 2019 09.48.25

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

ASTENTU

Cognitive

GARBUJO ROBERTA

CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY

1

Totale voti

Percentage Capital %

0,122026

0.223356

277.000

Tot. Volt

277.000

Proprio

D

Delega
0
277.000

Azionisti in proprio: _____
 Azionisti in delega: _____
 0
 1
 Persone: _____

Page 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche

RL* impennata legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda anagrafica

• 1921. 1922. 1923. 1924. 1925. 1926. 1927. 1928. 1929. 1930. 1931. 1932. 1933. 1934. 1935. 1936. 1937. 1938. 1939. 1940. 1941. 1942. 1943. 1944. 1945. 1946. 1947. 1948. 1949. 1950. 1951. 1952. 1953. 1954. 1955. 1956. 1957. 1958. 1959. 1960. 1961. 1962. 1963. 1964. 1965. 1966. 1967. 1968. 1969. 1970. 1971. 1972. 1973. 1974. 1975. 1976. 1977. 1978. 1979. 1980. 1981. 1982. 1983. 1984. 1985. 1986. 1987. 1988. 1989. 1990. 1991. 1992. 1993. 1994. 1995. 1996. 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 2228. 2229. 2230. 2231. 2232. 2233. 2234. 2235. 2236. 2237. 2238. 2239. 2240. 2241. 2242. 2243. 2244. 2245. 2246. 2247. 2248. 2249. 2250. 2251. 2252. 2253. 2254. 2255. 2256. 2257. 2258. 2259. 2260. 2261. 2262. 2263. 2264. 2265. 2266. 2267. 2268. 2269. 2270. 2271. 2272. 2273. 2274. 2275. 2276. 2277. 2278. 2279. 2280. 2281. 2282. 2283. 2284. 2285. 2286. 2287. 2288. 2289. 2290. 2291. 2292. 2293. 2294. 2295. 2296. 2297. 2298. 2299. 2300. 2301. 2302. 2303. 2304. 2305. 2306. 2307. 2308. 2309. 2310. 2311. 2312. 2313. 2314. 2315. 2316. 2317. 2318. 2319. 2320. 2321. 2322. 2323. 2324. 2325. 2326. 2327. 2328. 2329. 2330. 2331. 2332. 2333. 2334. 2335. 2336. 2337. 2338. 2339. 2340. 2341. 2342. 2343. 2344. 2345. 2346. 2347. 2348. 2349. 2350. 2351. 2352. 2353. 2354. 2355. 2356. 2357. 2358. 2359. 2360. 2361. 2362. 2363. 2364. 2365. 2366. 2367. 2368. 2369. 2370. 2371. 2372. 2373. 2374. 2375. 2376. 2377. 2378. 2379. 2380. 2381. 2382. 2383. 2384. 2385. 2386. 2387. 2388. 2389. 2390. 2391. 2392. 2393. 2394. 2395. 2396. 2397. 2398. 2399. 2400. 2401. 2402. 2403. 2404. 2405. 2406. 2407. 2408. 2409. 2410. 2411. 2412. 2413. 2414. 2415. 2416. 2417. 2418. 2419. 2420. 2421. 2422. 2423. 2424. 2425. 2426. 2427. 2428. 2429. 2430. 2431. 2432. 2433. 2434. 2435. 2436. 2437. 2438. 2439. 2440. 2441. 2442. 2443. 2444. 2445. 2446. 2447. 2448. 2449. 2450. 2451. 2452. 2453. 2454. 2455. 2456. 2457. 2458. 2459. 2460. 2461. 2462. 2463. 2464. 2465. 2466. 2467. 2468. 2469. 2470. 2471. 2472. 2473. 2474. 2475. 2476. 2477. 2478. 2479. 2480. 2481. 2482. 2483. 2484. 2485. 2486. 2487. 2488. 2489. 2490. 2491. 2492. 2493. 2494. 2495. 2496. 2497. 2498. 2499. 2500. 2501. 2502. 2503. 2504. 2505. 2506. 2507. 2508. 2509. 2510. 2511. 2512. 2513. 2514. 2515. 2516. 2517. 2518. 2519. 2520. 2521. 2522. 2523. 2524. 2525. 2526. 2527. 2528. 2529. 2530. 2531. 2532. 2533. 2534. 2535. 2536. 2537. 2538. 2539. 2540. 2541. 2542. 2543. 2544. 2545. 2546. 2547. 2548. 2549. 2550. 2551. 2552. 2553. 2554. 2555. 2556. 2557. 2558. 2559. 2560. 2561. 2562. 2563. 2564. 2565. 2566. 2567. 2568. 2569. 2570. 2571. 2572. 2573. 2574. 2575. 2576. 2577. 2578. 2579. 2580. 2581. 2582. 2583. 2584. 2585. 2586. 2587. 2588. 2589. 2590. 2591. 2592. 2593. 2594. 2595. 2596. 2597. 2598. 2599. 2600. 2601. 2602.

D. Delegato del rappresentante esclusivo

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE	559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1	143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2	327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3	479.284	0	479.284
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
Totale voti		2.436.207		
Percentuale votanti %		1,964406		
Percentuale Capitale %		1,073219		

Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:

7 Persone:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica.
7 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato.

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D	UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D	ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D	COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D	COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D	COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D	COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D	CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D	OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D	JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D	GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	0	1.316
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.171	0	10.171
**D	THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	0	8.112
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	0	34.883
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75.979	0	75.979
**D	UBS (IRL) ETF PLC	1.265	0	1.265
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.711	0	3.711
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.873	0	3.873
**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	0	314
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	35.576	0	35.576

Pagina 5

Azionisti: 151 Persone: 9
 Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega: 146

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 *** l'abbinamento del rappresentante designato.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701,377	0	701,377
**D	WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COM F F T - INT SM CAP RE EQU	94,619	0	94,619
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	6,725	0	6,725
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	2,266	0	2,266
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24	0	24
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTNL SMALCAP EQ FUND	2,338	0	2,338
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALCAP DIVIDEND FUND	34,743	0	34,743
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALCAP EQUITY FUND	3,505	0	3,505
**D	SSGA Russell ED GL EX-US INDEX HONORING OF COMMON TRUST FUND	922	0	922
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAKEHEART RETIREMENT PL	249,762	0	249,762
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3,156	0	3,156
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	573,293	0	573,293
**D	DEUTSCHE AM MULTI ASSET AIF FUND	180,510	0	180,510
**D	DR X-TRACERS	59,616	0	59,616
**D	UBS ETF	6,204	0	6,204
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE INTI INDEX ETF	20,319	0	20,319
**D	ISHARES MSCI EUROPE INTI INDEX ETF	5,172	0	5,172
**D	IBN 401K PLUS PLAN	40,670	0	40,670
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6,989	0	6,989
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM INT SMALL CAP GPORT	1,469,255	0	1,469,255
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38,486	0	38,486
**D	ISHARES VII PLC	320,882	0	320,882
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	36,868	0	36,868
**D	BLACKROCK AM SCH AG ORO BIES WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F	756	0	756
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	161	0	161
**D	SOMMER SUPERANNUATION FUND	1,102	0	1,102
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12,627	0	12,627
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173,878	0	173,878
**D	TEACHERS' S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30,300	0	30,300
**D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COMMON EX-US INV MKT INDEX F NOBLEMD	4,757	0	4,757
**D	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374,343	0	374,343
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6,563	0	6,563
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15,640	0	15,640
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17,933	0	17,933
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	9,212	0	9,212
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14,671	0	14,671
**D	VERIDIAN INVESTMENT KIP KESGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D	MEDIOBANQUE GESTION FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	3,000,000	0	3,000,000
**D	MEDIOBANQUE GESTION FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	1,400,000	0	1,400,000
**D	ARFUSO ARFUSO	4,976,029	0	4,976,029
DE	CENTRO LUCE S.R.L.	1,212,875	0	1,212,875
DE	FISA	150,000	0	150,000

Azionisti in proprio:



9

146

Pagina 6

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita (selezionare l'effettiva delega)

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE*	HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE*	STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3	GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL*	TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4	GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5	DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6	SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7	GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8	MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9	CENDRON LUCA	0	0	0
DE*	IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti		120.096.542		
Percentuale votanti %		96,838390		
Percentuale Capitale %		52,905966		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

ALLEGATO

H

al Num. 141843 di repertorio
44862 d'ordine

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
 ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
 pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	123.941.513	99,938735	54,599785
Contrari	75.979	0,061265	0,033471
Sub Totale	124.017.492	100,000000	54,633256
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000
Totale	124.017.492	100,000000	54,633256



OVS S.p.A.

31 maggio 2019 09.56.08

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

Cognome
1 GARBUIO ROBERTA
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM

CONTRARI

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
75.979	0	75.979

Totale voti 75.979
Percentuale votanti % 0,061265
Percentuale Capitale % 0,033471

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Persone:
0 Azionisti in delega:

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica.
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
Per il risultato del voto, consultare l'Assemblea

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

Cognome	Totale voti	Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %
	0	0,000000	0,000000

ASTENUTI

Tot. Voti proprio Delega

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
 (2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.56.08



Pagina 2
 0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 0 **Di delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (volazione effettuata alla posizione assinata)
 RA* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 D** Deputato del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

Cognome		NON VOTANTI	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0				
Percentuale votanti %	0,000000				
Percentuale Capitale %	0,000000				

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	0	0	0
GARAUO ROBERTA	1.200,000	0	1.200,000
ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	400,000	0	400,000
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400,000	0	400,000
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645,019	0	2.645,019
JPMORGAN FUNDS	150,428	0	150,428
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	277,000	0	277,000
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	0	1.900
CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	0	100
CC AND L Q 130/30 FUND II	100	0	100
CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND	100	0	100
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80,776	0	80,776
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63,515	0	63,515
FIDELITY SALEM STR 1 FID TOTAL INT IND F	19,908	0	19,908
ALIANZGI FONDS GANO 2	12,900	0	12,900
ALIANZGI FONDS TOB	19,990	0	19,990
ALIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH	34,940	0	34,940
ALIANZGI FONDS PAK	8,870	0	8,870
ALIANZGI FONDS ESMT	13,030	0	13,030
AZ FUND 1	3,105,000	0	3,105,000
AZ MULTI ASSET	17,581,188	0	17,581,188
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2,033	0	2,033
CORBATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	15,209	0	15,209
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	155,070	0	155,070
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2,794	0	2,794
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.592,485	0	1.592,485
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1,785,384	0	1,785,384
STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88,247	0	88,247
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8,010	0	8,010
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665,906	0	665,906
SPICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	42,996	0	42,996
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665,470	0	665,470
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73,253	0	73,253
AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59,012	0	59,012
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4,665	0	4,665
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8,102	0	8,102
SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637,938	0	637,938
BANCOPOSTA AZ INTERNATIONAL	559,478	0	559,478
BANCOPOSTA-MIX 1	143,484	0	143,484
BANCOPOSTA-MIX 2	327,961	0	327,961
BANCOPOSTA MIX 3	479,284	0	479,284
VECTIV, PENSION & LIVESTOCKING A/S	1,034,298	0	1,034,298
AZIMUT PRESIDENT EQUILIBRATO	1,709,000	0	1,709,000
AZIMUT TREND ITA	150,000	0	150,000

Pagina 4
DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda maggiorata
9
169
RL rappresentante legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda maggiorata
RA rappresentante designato
D delega del rappresentante designato

Azionisti in proprio:
Azionisti in delega:
Person:
5
174

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	453.787
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	96.727
**D WESPATH FUNDS TRUST	1.103	0	1.103
**D PS FTSE RAFI EUM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	0	15.143
**D PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	0	152.439
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453

Pagina 5

Azionisti: 174 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9
169

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione associata)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

RA rappresentante designato

D** Delegante del rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

31 maggio 2019 09.56.08

Cognome		Tot. Voti	Proprto	Delega
**D	JPL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491,827	0	491,827
**D	KF INTERNATIONAL EQUITY FUND	11,663	0	11,663
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	11,486	0	11,486
**D	GTAA PANTHER FUND L.P	1,316	0	1,316
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982,287	0	982,287
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10,171	0	10,171
**D	THE INCUBATION FUND, LTD	8,112	0	8,112
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34,883	0	34,883
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	URS (INTL) ETF PLC	1,265	0	1,265
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3,711	0	3,711
**D	VANGUARD DEVELT ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	3,873	0	3,873
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	35,576	0	35,576
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701,377	0	701,377
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	94,619	0	94,619
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	6,725	0	6,725
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2,266	0	2,266
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTNL SMALLCAP EQ FUND	2,338	0	2,338
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	34,743	0	34,743
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3,505	0	3,505
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX MONITORING OF COMMON TRUST FUND	922	0	922
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	249,762	0	249,762
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3,156	0	3,156
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS FUND	573,293	0	573,293
**D	DEUTSCHE AM MULTI ASSET FIA FUND	59,616	0	59,616
**D	DB X-TRACKERS	59,616	0	59,616
**D	URS ETF	6,204	0	6,204
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	20,319	0	20,319
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	5,172	0	5,172
**D	IBM 401K PLUS PLAN	40,670	0	40,670
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6,989	0	6,989
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT SMALL CAP OPFORT	1,469,235	0	1,469,235
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38,486	0	38,486
**D	ISHARES VII PLC	320,882	0	320,882
**D	ISHARES ILLI PUBLIC LIMITED COMPANY	36,868	0	36,868
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIRS WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F	756	0	756
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	161	0	161
**D	SUNAMPER SUPERANNUATION FUND	1,102	0	1,102
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12,627	0	12,627
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173,878	0	173,878

Pagina 6

9 De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

169

Azionisti in proprio: 174 Persone: 5 Azionisti in delega:

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

RA* rappresentanza delegata

7^{ma} Circolazione del presente documento

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI UN MEMBRO DEL CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	30.300
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	0	4.757
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	374.343
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	15.640
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	399	0	399
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2 ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE* CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE* FIPIA	150.000	0	150.000
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE* STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3 GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL* TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4 GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5 DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6 SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7 GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8 MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9 CENDRON LUCA	0	0	0
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti	123.941.513		
Percentuale votanti %	99,938735		
Percentuale Capitale %	54,999785		

Pagina 7

Azionisti: 174 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
169 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione mistina)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

ALLEGATO

I

al Num. 141843 di repertorio

44362

di ordine

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	115.079.150	92,792676	50,695661
Contrari	225.135	0,181535	0,099178
Sub Totale	115.304.285	92,974211	50,794839
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	8.713.207	7,025789	3,838417
Sub totale	8.713.207	7,025789	3,838417
Totale	124.017.492	100,000000	54,633256



Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75.979	0	75.979
**D	UBS (IRL) ETF PLC	1.265	0	1.265
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
**D	UBS ETF	6.204	0	6.204
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
Totale voti		225.135		
Percentuale votanti %		0,181535		
Percentuale Capitale %		0,099178		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

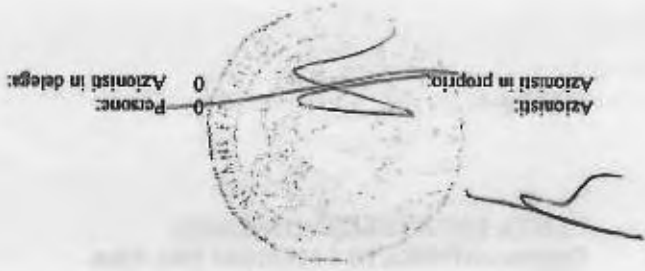
Cognome	Totale voti	Percentuale votanti %	Percentuale Capitale %
	0	0,000000	0,000000

ASTENUTI

Tot. Voti	Proprio	Delega

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
 (2ª Convocazione del)

31 maggio 2019 09.57.09



Pagina 2
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 0
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 0
 D** Delegato del rappresentante designato
 0

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.200.000	0	1.200.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	400.000	0	400.000
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	277.000	0	277.000
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE	559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1	143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2	327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3	479.284	0	479.284
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
Totale voti		8.713.207		
Percentuale votanti %		7,025789		
Percentuale Capitale %		3,838417		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 GARAUO ROBERTA	0	0	0
** SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645,019	0	2.645,019
** JPMORGAN FUNDS	150,428	0	150,428
** CC AND T US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	0	1.900
** CC AND T Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	0	100
** CC AND T Q 130/30 FUND II	100	0	100
** CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND	100	0	100
** SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80,776	0	80,776
** VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63,515	0	63,515
** FIDELITY SALEM STR FID TOTAL INT IND F	19,908	0	19,908
** ALLIANZGI FONDS GANO 2	12,900	0	12,900
** ALLIANZGI FONDS TOB	19,990	0	19,990
** ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSPONDS WISSENSCH	34,940	0	34,940
** ALLIANZGI FONDS PMK	8,870	0	8,870
** ALLIANZGI FONDS ESMT	13,030	0	13,030
** AZ FUND I	3,105,000	0	3,105,000
** AZ MULTI ASSET	17,581,188	0	17,581,188
** VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2,033	0	2,033
** ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXFOL	15,209	0	15,209
** PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	155,070	0	155,070
** VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2,794	0	2,794
** VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1,592,485	0	1,592,485
** VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1,785,384	0	1,785,384
** STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88,247	0	88,247
** CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8,010	0	8,010
** NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665,906	0	665,906
** SIGHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	42,996	0	42,996
** BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYER BENEFIT TRUSTS	665,470	0	665,470
** VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73,253	0	73,253
** AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59,012	0	59,012
** MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4,665	0	4,665
** WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8,102	0	8,102
** SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND	637,538	0	637,538
** VITALITY, PENSION & LIVESTOCKSIRKING A/S	1,034,298	0	1,034,298
** AZIMUT TREND-EMA	1,709,000	0	1,709,000
** AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO	190,000	0	190,000
** VANGUARD THE ALT WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453,787	0	453,787
** VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96,727	0	96,727
** MESPAH FUNDS TRUST	1,103	0	1,103
** PS ETTERAFL EUSM UCITS ETF ENVYTCIL	15,143	0	15,143
** PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152,439	0	152,439
** CROSMAY INTL SMALL CAP FUND	236,262	0	236,262
** INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2,926	0	2,926

Pagina 4

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica alla postazione assistita)
 **A rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **A rappresentazione designato

Azionisti in proprio: 153
 Personae: 5
 Azionisti in delega: 148

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D GTAA PANTHER FUND L.F	1.316	0	1.316
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.171	0	10.171
**D THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	0	8.112
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	0	34.883
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.711	0	3.711
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.873	0	3.873
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	0	314

Pagina 5

Azionisti: 153 Persone: 9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega: 148 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla popolazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 (*) Valore del commentato derivato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

FAVOREVOLI

Proprio	Tot. Vot	Delega
0	35.576	701.377
0	0	94.619
0	6.725	0
0	2.266	24
0	2.338	2.338
0	34.743	34.743
0	3.505	3.505
0	922	922
0	249.762	249.762
0	3.156	3.156
0	573.293	573.293
0	180.510	180.510
0	59.616	59.616
0	20.319	20.319
0	5.172	5.172
0	40.670	40.670
0	6.989	6.989
0	1.469.255	1.469.255
0	38.486	38.486
0	320.882	320.882
0	36.868	36.868
0	756	756
0	161	161
0	1.102	1.102
0	12.627	12.627
0	173.878	173.878
0	30.380	30.380
0	4.757	4.757
0	374.343	374.343
0	15.640	15.640
0	17.933	17.933
0	65	65
0	9.212	9.212
0	14.671	14.671
0	399	399
0	235.665	235.665
0	550.000	550.000
0	8.952	8.952
0	51.386	51.386
0	60.800	60.800
0	4.976.029	4.976.029

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 ** delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione ristretta alle posizioni astenute)
 **A rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **A rappresentanza delegata

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA DI 4 MEMBRI DEL CDA

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE*	CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE*	FIPA	150.000	0	150.000
DE*	HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE*	STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3	GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL*	TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4	GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5	DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6	SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7	GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8	MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9	CENDRON LUCA	0	0	0
DE*	IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti		115.079.150		
Percentuale votanti %		92,792676		
Percentuale Capitale %		50,695661		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019ALLEGATO **L**al Num. **141893** di repertorio
44862ESITO VOTAZIONE

Oggetto : NOMINA PRESIDENTE CDA

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto, pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	Cap. Soc.
Favorevoli	115.079.151	92,792677	92,792677	50,695661
Contrari	225.134	0,181534	0,181534	0,099178
Sub Totale	115.304.285	92,974211	92,974211	50,794839
Astenuti	277.000	0,223356	0,223356	0,122026
Non Votanti	8.436.207	6,802433	6,802433	3,716391
Sub totale	8.713.207	7,025789	7,025789	3,838417
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256



Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUTO ROBERTA	0	0	0
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75.979	0	75.979
**D	UBS (IRL) ETF PLC	1.265	0	1.265
**D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
**D	UBS ETF	6.204	0	6.204
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
Totale voti		225.134		
Percentuale votanti %		0,181534		
Percentuale Capitale %		0,099178		

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

9 Persone:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
9 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
R.A. rappresentanza designata

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

1	Cognome	GARBINO ROBERTA
*D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	
Totale voti		
Percentuale votanti %		277.000
Percentuale Capitale %		0,122026

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

ASTENUTI

277.000	Tot. Voti
0	Proprio
0	Delega
277.000	

Azionisti in proprio: 1
Azionisti in delega: 0
Persone: 1



Pagina 2
DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RLA* rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

NON VOTANTI

	Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA		0	0	0
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30		1.200.000	0	1.200.000
**D	ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA		400.000	0	400.000
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE		559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1		143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2		327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3		479.284	0	479.284
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA		1.400.000	0	1.400.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		3.000.000	0	3.000.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA		436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50		350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30		140.000	0	140.000
Totale voti		8.436.207			
Percentuale votanti %		6,802433			
Percentuale Capitale %		3,716391			

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

(2ª Convocazione del)

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

31 maggio 2019 09.59.24

FAVOREVOLI

Cognome

1	Cognome	FAVOREVOLI	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARAUO ROBERTA		0	0	0
**	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	2.645.019	2.645.019	0	2.645.019
**	JPMORGAN FUNDS	150.428	150.428	0	150.428
**	CC AND T US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	1.900	1.900	0	1.900
**	CC AND T Q EQUITY EXTENSION FUND II	100	100	0	100
**	CC AND T Q 130/30 FUND II	100	100	0	100
**	CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND	100	100	0	100
**	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	80.776	80.776	0	80.776
**	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	63.515	63.515	0	63.515
**	FIDELITY SALEM STR 1 FID TOTAL INT IND F	19.908	19.908	0	19.908
**	ALIANZGI FONDS CANO 2	12.900	12.900	0	12.900
**	ALIANZGI FONDS TOB	19.990	19.990	0	19.990
**	ALIANZGI FONDS STIFTUNGSPONDS WISSENSCH	34.940	34.940	0	34.940
**	ALIANZGI FONDS PAK	8.870	8.870	0	8.870
**	ALIANZGI FONDS ESM1	13.030	13.030	0	13.030
**	A2 FUND 1	3.105.000	3.105.000	0	3.105.000
**	A2 MULTI ASSET	17.581.188	17.581.188	0	17.581.188
**	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	2.033	2.033	0	2.033
**	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	15.209	15.209	0	15.209
**	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	155.070	155.070	0	155.070
**	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROPEAN STOCK INDEX TRUST	2.794	2.794	0	2.794
**	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	1.592.485	1.592.485	0	1.592.485
**	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	1.785.384	1.785.384	0	1.785.384
**	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	88.247	88.247	0	88.247
**	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.010	8.010	0	8.010
**	NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	665.906	665.906	0	665.906
**	STICHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	42.996	42.996	0	42.996
**	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	665.470	665.470	0	665.470
**	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTIUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	73.253	73.253	0	73.253
**	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	59.012	59.012	0	59.012
**	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	4.665	4.665	0	4.665
**	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	8.102	8.102	0	8.102
**	SUN LIFE SCHRÖDER GLOBAL MID CAP FUND	637.538	637.538	0	637.538
**	VELTIV, PENSION & LIVESTOCKINSURANCE A/S	1.034.298	1.034.298	0	1.034.298
**	AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO	1.709.000	1.709.000	0	1.709.000
**	AZIMUT TREND ITA	190.000	190.000	0	190.000
**	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	453.787	0	453.787
**	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	96.727	0	96.727
**	WESBATH FUNDS TRUST	1.103	1.103	0	1.103
**	PS FISHERFET BUSH UCITS ETF BNMWICIL	15.143	15.143	0	15.143
**	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	152.439	0	152.439
**	CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	236.262	0	236.262
**	INVESSCO STRATEGIC DEVELOPER EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	2.926	0	2.926

Pagina 4

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

AL delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica alla poltroncina magnetica)

RA rappresentanza designata

Azionisti in proprio

Personale

Azionisti in delega

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	0	1.316
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.171	0	10.171
**D THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	0	8.112
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	0	34.883
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	3.711	0	3.711
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3.873	0	3.873

Pagina 5

Azionisti: 154 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
149 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

FAVOREVOLI

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

Cognome

**D	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COME EUROPE SMALLER CO PTE	35.576		0	0
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701.377		0	0
**D	WELLINGTON TST CO, NAT ASS MULT COM T E I - INT SM CAP RE EQU	94.619		0	0
**D	WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	6.725		0	0
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	2.266		0	0
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24		0	0
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNL SMALLCAP EQ FUND	2.338		0	0
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	34.743		0	0
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3.505		0	0
**D	ASGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX MONTEING GP COMMON TRUST FUND	922		0	0
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	245.762		0	0
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3.156		0	0
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	573.293		0	0
**D	DEUTSCHE AM MULTI ASSET FIR FUND	180.510		0	0
**D	DB X-TRACERS	59.616		0	0
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	20.319		0	0
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	5.172		0	0
**D	IMM 401K PLUS SLAB	40.670		0	0
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.989		0	0
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM INT SMALL CAP OPFORT	1.469.255		0	0
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38.486		0	0
**D	ISHARES VII PLC	320.882		0	0
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	36.868		0	0
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F	756		0	0
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOR ALL CAP INV FUND	161		0	0
**D	SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	1.102		0	0
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.627		0	0
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878		0	0
**D	TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300		0	0
**D	RTGI-QM COMMON DAILY ALL COMMD EX-US INV MKT INDEX F MONLEND	4.757		0	0
**D	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343		0	0
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640		0	0
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933		0	0
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65		0	0
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	9.212		0	0
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671		0	0
**D	VERDIPARTNERSHED ELP AKSVESTGLOBAL SMALL CAP IMDEKS I	399		0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665		0	0
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ATL STARS	550.000		0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952		0	0
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386		0	0
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		0	0

Pagina 6

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

149 RT delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (valutazione effettuata alla postazione votante)

RA rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA PRESIDENTE CDA

FAVOREVOLI

	Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
2	ARTUSO STEFANO		4.976.029	0	4.976.029
DE*	CENTRO LUCE S.R.L.		1.212.875	0	1.212.875
DE*	FIPA		150.000	0	150.000
DE*	HI-DEC EDIZIONI S.R.L.		150.000	0	150.000
DE*	STRING SRL		1.950.000	0	1.950.000
3	GRITTI ALESSANDRA		0	0	0
RL*	TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.		51.635.898	51.635.898	0
4	GIUSTINIANI VITTORIA		64.000	0	64.000
5	DOTTO VITTORINO		15.000	15.000	0
6	SCATTOLIN MARCO		42.700	42.700	0
7	GRIZZI OTTORINO		600	600	0
8	MENEGON CLAUDIO		8.000	8.000	0
9	CENDRON LUCA		0	0	0
DE*	IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.		25.000	0	25.000
Totale voti		115.079.151			
Percentuale votanti %		92,792677			
Percentuale Capitale %		50,695661			

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

ALLEGATO

M
 el Num. 148843 di repertori
 44562 d'ordini

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
 ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
 pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256

OVSS.p.A.

31 maggio 2019 10.04.09

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

CONTRARI

Cognome	
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Tot. Voti

Proprio

Delega

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Persone:
0 Azionisti in delega:

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

ASTENUTI

Tot. Voti Proprio Delega

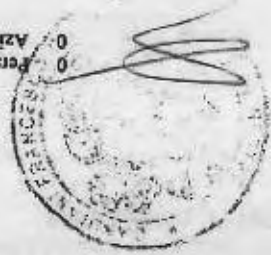
Totale voti
Percentuale votanti %
Percentuale Capitale %

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2ª Convocazione del)

31 maggio 2019 10.04.09

4

Azionisti in proprio:



Person: 0
Azionisti in delega: 0

Pagina 2

0 DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 RL rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

OVS S.p.A.

31 maggio 2019 10.04.09

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Persone:
0 Azionisti in delega:

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla presenza assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentanza designata

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

FAVOREVOLI

Delega	Proprio	Tot. Voti
0	0	0
1.200.000	0	1.200.000
400.000	0	400.000
2.645.019	0	2.645.019
150.428	0	150.428
277.000	0	277.000
1.900	0	1.900
100	0	100
100	0	100
100	0	100
80.776	0	80.776
63.515	0	63.515
19.908	0	19.908
12.900	0	12.900
19.990	0	19.990
34.940	0	34.940
8.870	0	8.870
13.030	0	13.030
3.105.000	0	3.105.000
17.581.188	0	17.581.188
2.033	0	2.033
15.209	0	15.209
155.070	0	155.070
2.794	0	2.794
1.592.485	0	1.592.485
1.785.384	0	1.785.384
88.247	0	88.247
8.010	0	8.010
665.906	0	665.906
42.996	0	42.996
665.470	0	665.470
73.253	0	73.253
59.012	0	59.012
4.665	0	4.665
8.102	0	8.102
637.538	0	637.538
559.478	0	559.478
143.484	0	143.484
327.961	0	327.961
479.284	0	479.284
1.034.298	0	1.034.298
1.709.000	0	1.709.000
190.000	0	190.000

DE delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda soggetta
 O delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda soggetta (votazione elettronica)
 N. rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda soggetta
 N. rappresentanza designata

Azionisti in proprio: 175
 Azionisti in delega: 5

**D	GAEBUO ROBERTA
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE RILANCIATO ITALIA 30
**D	ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA AZIONI ITALIA
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND
**D	JPMORGAN FUNDS
**D	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY
**D	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II
**D	CC AND L Q EQUITY EXTENSION FUND II
**D	CC AND L Q 130/30 FUND II
**D	CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC
**D	FIDELITY SALES STR 7 FID TOTAL INT IND F
**D	ALLIANZGI FONDS GANO 2
**D	ALLIANZGI FONDS TOB
**D	ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSFONDS WISSENSCH
**D	ALLIANZGI FONDS PAR
**D	ALLIANZGI FONDS ESMT
**D	A2 FUND 1
**D	A2 MULTI ASSET
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND
**D	OWSPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF ROEPAN STOCK INDEX TRUST
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND
**D	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
**D	NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND
**D	STICHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A., INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INTERNATIONAL TOTAL STOCK MARKET INDEX TRUST
**D	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST
**D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
**D	SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND
**D	BANCOPOSTA A2 INTERNAZIONALE
**D	BANCOPOSTA MIX 1
**D	BANCOPOSTA MIX 2
**D	BANCOPOSTA MIX 3
**D	VELTIA, PENSION & INVESTORISING A/S
**D	AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO
**D	AZIMUT TREND ITA

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	453.787
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	96.727
**D WESPATH FUNDS TRUST	1.103	0	1.103
**D PS FTSEAPI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	0	15.143
**D PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	0	152.439
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIP2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453

Pagina 5

Azionisti: 175 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
*** Risultato dell'espressione del voto

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

FAVOREVOLI

Cognome	Del. Delega	Tot. Voti	Proprio
**D	0	491.827	0
**D	0	11.663	0
**D	0	1.486	0
**D	0	1.316	0
**D	0	982.287	0
**D	0	10.171	0
**D	0	8.112	0
**D	0	34.883	0
**D	0	1	0
**D	0	75.979	0
**D	0	1.265	0
**D	0	894	0
**D	0	3.711	0
**D	0	3.873	0
**D	0	314	0
**D	0	35.576	0
**D	0	701.377	0
**D	0	94.619	0
**D	0	6.725	0
**D	0	2.266	0
**D	0	24	0
**D	0	2.338	0
**D	0	34.743	0
**D	0	3.505	0
**D	0	922	0
**D	0	249.762	0
**D	0	3.156	0
**D	0	573.293	0
**D	0	180.510	0
**D	0	59.616	0
**D	0	6.204	0
**D	0	20.319	0
**D	0	5.172	0
**D	0	40.670	0
**D	0	6.989	0
**D	0	1.469.255	0
**D	0	38.486	0
**D	0	320.882	0
**D	0	36.868	0
**D	0	756	0
**D	0	161	0
**D	0	1.102	0
**D	0	12.627	0

Pagina 6

DE delega alla persona fisica indicata con il numero della scheda maggiorata

RL rappresentanza legale alla persona fisica indicata con il numero della scheda maggiorata

RA rappresentanza delegata

Azionisti in proprio: 175
Azionisti in delega: 170

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO EFFETTIVO E PRESIDENTE CS

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	0	173.878
**D TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	30.300
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	0	4.757
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	374.343
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	15.640
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2 ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE* CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE* FIPA	150.000	0	150.000
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE* STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3 GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL* TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4 GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5 DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6 SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7 GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8 MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9 CENDRON LUCA	0	0	0
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti	124.017.492		
Percentuale votanti %	100,000000		
Percentuale Capitale %	54,633256		

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019

ALLEGATO

al Num. 141843 di reper
44862 d'on

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : NOMINA SINDACO SUPPLENTE

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto, pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256



17

OVS S.p.A.

31 maggio 2019 10.05.05

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

Cognome		CONTRARI			Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Persone:
0 Azionisti in delega:

Pagina 1

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

O/S.S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

Cognome

Totale voti

Percentuale votanti %

Percentuale Capitale %

0

0,000000

0,000000

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

ASTENUTI

Tot. Voti

Proprio

Delega

31 maggio 2019 10.05.05

4



Azionisti in proprio:

0

Persone:

0

Azionisti in delega:

0

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (verifica effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentante legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RLA* rappresentante designato

OvS S.p.A.

31 maggio 2019 10.05.05

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Pagina 3

Azionisti: 0 Persone:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

FAVOREVOLI

[illegible]

9	De ^a designa alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica	De ^a designa alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica
170	*C ^o delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica	*C ^o delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica
	M ^o , rappresentante legale e/o persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica	M ^o , rappresentante legale e/o persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nautica
	*P ^o , rappresentante designato	*P ^o , rappresentante designato

[illegible]

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	453.787	0	453.787
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	96.727	0	96.727
**D WESPATH FUNDS TRUST	1.103	0	1.103
**D PS FTSEAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	15.143	0	15.143
**D PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	152.439	0	152.439
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XIRK MSCI EMU HDG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.772	0	4.772
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	4.369	0	4.369
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453

Pagina 5

Azionisti: 175 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2ª Convocazione del)

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491,827	0	491,827
KB INTERNATIONAL EQUITY FUND	11,663	0	11,663
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1,486	0	1,486
GTAA PANTHER FUND L.P.	1,316	0	1,316
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982,287	0	982,287
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10,171	0	10,171
THE INCUBATION FUND, LTD	8,112	0	8,112
SSGA SPDR EFFE EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34,883	0	34,883
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	75,979	0	75,979
UBS (ISL) ETF PLC	1,265	0	1,265
DAN RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	894	0	894
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALT CAP INDEX ETF	3,711	0	3,711
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALT CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	3,873	0	3,873
VANGUARD DEVEL. ALT-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	314	0	314
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTE	39,576	0	39,576
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	701,377	0	701,377
WELLINGTON 1ST CO, NAT ASS MULT COMM F P 1 - INT SM CAP RE EQU	94,619	0	94,619
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	6,725	0	6,725
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	2,266	0	2,266
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	24	0	24
WISDOMTREE DYNAMIC HEDGED INTNL SMALLCAP EQ FUND	2,338	0	2,338
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	34,743	0	34,743
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	3,505	0	3,505
922	922	0	922
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAKEEXEMPT RETIREMENT PL	249,762	0	249,762
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	3,156	0	3,156
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	573,293	0	573,293
DEUTSCHE AM RULVI ASSET PIR FUND	180,510	0	180,510
DB X-TRACERS	59,616	0	59,616
UBS ETF	6,204	0	6,204
ISHARES CORE MSCI EMER IMI INDEX ETF	20,319	0	20,319
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	5,172	0	5,172
IMM 401K PLUS PLAN	40,670	0	40,670
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6,989	0	6,989
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM INT SMALL CAP OPPORT	1,469,255	0	1,469,255
MSCI EMER SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	38,486	0	38,486
ISHARES VIT FID	320,882	0	320,882
ISHARES ILL PUBLIC LIMITED COMPANY	36,868	0	36,868
BLACKROCK AM SCH AG OBO SIFS WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX	161	0	161
VANGUARD INV FUNDS VANGUARD FTSE GLOB ALT CAP IND FUND	1,102	0	1,102
SUNSHINE SUPERSEPARATION FUND	12,627	0	12,627
LORD WESBOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			

Pagina 6

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica)
170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
170 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio
175 Persone
5 Azionisti in delega

Assemblea Ordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: NOMINA SINDACO SUPPLENTE

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	0	173.878
**D TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	30.300
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	4.757	0	4.757
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	374.343
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	6.563
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	15.640
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	17.933
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D LEGAL & GENERAL ICAV	9.212	0	9.212
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D VERDIPAPIRPFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	399	0	399
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2 ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE* CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE* FIPA	150.000	0	150.000
DE* HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE* STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3 GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL* TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4 GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5 DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6 SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7 GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8 MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9 CENDRON LUCA	0	0	0
DE* IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti	124.017.492		
Percentuale votanti %	100,000000		
Percentuale Capitale %	54,633256		

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

ALLEGATO

0
al Num. 141893 di repertorio
44962

ESITO VOTAZIONE

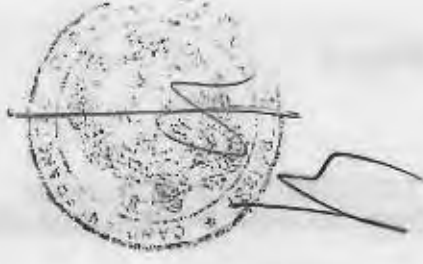
Oggetto : ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC. ^{ordinario}

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 175 azionisti, portatori di n° 124.017.492 azioni
ordinarie, di cui n° 124.017.492 ammesse al voto,
pari al 54,633256% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	121.285.932	97,797440	97,797440	53,429926
Contrari	18.353	0,014799	0,014799	0,008085
Sub Totale	121.304.285	97,812238	97,812238	53,438011
Astenuti	277.000	0,223356	0,223356	0,122026
Non Votanti	2.436.207	1,964406	1,964406	1,073219
Sub totale	2.713.207	2,187762	2,187762	1,195245
Totale	124.017.492	100,000000	100,000000	54,633256



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

CONTRARI

	Cognome
1	GARBUIO ROBERTA
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
**D	LEGAL & GENERAL ICAV

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
4.772	0	4.772
4.369	0	4.369
9.212	0	9.212

Totale voti	18.353
Percentuale votanti %	0,014799
Percentuale Capitale %	0,008085

Pagina 1

Azionisti:
Azionisti in proprio:

3 Persone:
0 Azionisti in delega:

- 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
3 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

31 mag 2019 10.14.39

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

ASTENTUTI

congruence

CARBUIO ROBERTA

CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY ***D

1

Totalt vol!
Percentuale votanti %
Percentuale Capitale %

277.000
0.223356
0.122026

277.000	0	Tot. Vot.
---------	---	-----------

Proprio
0
0

Delega
0
277,000

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

NON VOTANTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	GARBUIO ROBERTA	0	0	0
**D	BANCOPOSTA AZ INTERNAZIONALE	559.478	0	559.478
**D	BANCOPOSTA MIX 1	143.484	0	143.484
**D	BANCOPOSTA MIX 2	327.961	0	327.961
**D	BANCOPOSTA MIX 3	479.284	0	479.284
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO AZIONI ITALIA	436.000	0	436.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 50	350.000	0	350.000
**D	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR SPA - FID PIANO BIL ITALIA 30	140.000	0	140.000
Totale voti		2.436.207		
Percentuale votanti %		1,964406		
Percentuale Capitale %		1,073219		

Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:

7 Persone:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
7 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RE* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

FAVOREVOLI

Cognome

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
1.200.000	0	1.200.000
400.000	0	400.000
2.645.019	0	2.645.019
150.428	0	150.428
1.900	0	1.900
100	0	100
100	0	100
100	0	100
100	0	100
80.776	0	80.776
63.515	0	63.515
19.908	0	19.908
12.900	0	12.900
19.990	0	19.990
34.940	0	34.940
8.870	0	8.870
13.030	0	13.030
3.105.000	0	3.105.000
17.581.188	0	17.581.188
2.033	0	2.033
15.209	0	15.209
155.070	0	155.070
2.794	0	2.794
1.592.485	0	1.592.485
1.785.384	0	1.785.384
88.247	0	88.247
8.010	0	8.010
665.906	0	665.906
42.996	0	42.996
665.470	0	665.470
73.253	0	73.253
59.012	0	59.012
4.665	0	4.665
8.102	0	8.102
637.538	0	637.538
1.034.298	0	1.034.298
1.709.000	0	1.709.000
190.000	0	190.000
453.787	0	453.787
190.000	0	190.000
453.787	0	453.787
96.727	0	96.727
1.103	0	1.103
15.143	0	15.143
152.439	0	152.439

GARIBOLDI ROBERTA
ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30
ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA AZIONI ITALIA
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND
JPMORGAN FUNDS
CC AND I US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II
CC AND I Q EQUITY EXTENSION FUND II
CC AND I Q 130/30 FUND II
CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND
VANQUARD INVESTMENT SERIES PIC
FIDELITY SALEM STR FID TOTAL INT IND F
ALLIANZGI FONDS GAMO 2
ALLIANZGI FONDS JOB
ALLIANZGI FONDS STIFTUNGSGFONDS WISSENSCH
ALLIANZGI FONDS PAK
ALLIANZGI FONDS ESMT
AZ FUND I
AZ MULTI ASSET
VANQUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXFOOL
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
VANQUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF HOPEAN STOCK INDEX TRUST
VANQUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX
VANQUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND
STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND
STICHLING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS
VANQUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST
AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
SUN LIFE SCHRODER GLOBAL MID CAP FUND
VELTIV, PENSION & LIVESTOCKING A/S
AZIMUT PREVIDENZA EQUILIBRATO
AZIMUT TREND ITA
VANQUARD LTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND
VANQUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND
VESPAIR FUNDS TRUST
25 FTSE400 EUROPEAN EQUITY INDEX FUND
25 FTSE400 EUROPEAN EQUITY INDEX FUND

Azionisti in proprio:
Azioneisti in delega:

Persone:

9

159

Pagina 4
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

31 maggio 2019 10.14.39

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CAUSEWAY INTL SMALL CAP FUND	236.262	0	236.262
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF	2.926	0	2.926
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HOG EQ ETF	1.120	0	1.120
**D VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON	4.873	0	4.873
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	122	0	122
**D PHC NT SMALL CAP	15.938	0	15.938
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	73.697	0	73.697
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	32.903	0	32.903
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1	0	1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1	0	1
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.420	0	11.420
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	35.470	0	35.470
**D ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	114.102	0	114.102
**D UMC BENEFIT BOARD INC	9.910	0	9.910
**D ELEMENTS INTERNATIONAL SMALL C	254.213	0	254.213
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	13.137	0	13.137
**D COBAS SELECCION FI	6.149.044	0	6.149.044
**D COBAS INTERNATIONAL FI	3.565.763	0	3.565.763
**D COBAS MIXTO GLOBAL FP	21.717	0	21.717
**D COBAS GLOBAL FP	326.164	0	326.164
**D COBAS VALUE SICAV SA	64.408	0	64.408
**D GOVERNMENT OF NORWAY	1	0	1
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	3.318	0	3.318
**D UBS FUND MGE (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	79.910	0	79.910
**D CANADIAN BROADCASTING CORPORATION	23.848	0	23.848
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	148.877	0	148.877
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	302	0	302
**D OPPENHEIMER GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	3.000.000	0	3.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	182.863	0	182.863
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	281.134	0	281.134
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.513	0	23.513
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	2.097	0	2.097
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	12	0	12
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	619	0	619
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.000	0	51.000
**D THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	48.453	0	48.453
**D JNL MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	491.827	0	491.827
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.663	0	11.663
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.486	0	1.486
**D GTAA PANTHER FUND L.P	1.316	0	1.316
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	982.287	0	982.287
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	10.171	0	10.171
**D THE INCUBATION FUND, LTD	8.112	0	8.112

Pagina 5

Azionisti: 164 Persone:
Azionisti in proprio: 5 Azionisti in delega:

9 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
159 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla presenza assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegato del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019
(2^a Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti		Proprio		Delega	
**D	SSGA SPDR ETIS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.883	1	0	0	34.883	1
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1	0	0	0	1	75.979
**D	URS (IRL) ETF PLC	75.979	0	0	0	75.979	1.265
**D	UAM RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	1.265	0	0	0	1.265	894
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	894	0	0	0	894	3.711
**D	VANGUARD DEVELOP ALL-CAP EX NORTH AMERICA BOT IND POOLED FUND	3.711	0	0	0	3.711	3.873
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM EUROPE SMALLER CO PTF	3.873	0	0	0	3.873	314
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	35.576	0	0	0	35.576	35.576
**D	THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COME T F T - INT SM CAP RE EQU	701.377	0	0	0	701.377	94.619
**D	WELLS FARGO BK DECT OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	94.619	0	0	0	94.619	6.725
**D	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	6.725	0	0	0	6.725	2.266
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	2.266	0	0	0	2.266	24
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	24	0	0	0	24	2.338
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	2.338	0	0	0	2.338	34.743
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	34.743	0	0	0	34.743	3.505
**D	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	3.505	0	0	0	3.505	922
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	922	0	0	0	922	249.762
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	249.762	0	0	0	249.762	3.156
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.156	0	0	0	3.156	573.293
**D	DEUTSCHE AM MULT ASSET PIR FUND	573.293	0	0	0	573.293	180.510
**D	DE X-TRACKERS	180.510	0	0	0	180.510	59.616
**D	URS ETF	59.616	0	0	0	59.616	6.204
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	6.204	0	0	0	6.204	20.319
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	20.319	0	0	0	20.319	5.172
**D	IBM 401R PLUS PLAN	5.172	0	0	0	5.172	40.670
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	40.670	0	0	0	40.670	6.989
**D	THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM INT SMALL CAP OPPORT	6.989	0	0	0	6.989	1.469.255
**D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	1.469.255	0	0	0	1.469.255	38.486
**D	ISHARES VII PLC	38.486	0	0	0	38.486	320.882
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	320.882	0	0	0	320.882	36.868
**D	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIES WORLD EX SM SMALL CAP EQ INDEX F	36.868	0	0	0	36.868	756
**D	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	756	0	0	0	756	161
**D	SUNAMPER SUPERANNUATION FUND	1.102	0	0	0	1.102	12.627
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	12.627	0	0	0	12.627	173.878
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	173.878	0	0	0	173.878	30.300
**D	TEACHERS' S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	30.300	0	0	0	30.300	4.757
**D	MTCI-OM COMMON DAILY ALL-CORP EX-US INV MNT INDEX F NONLEND	4.757	0	0	0	4.757	374.343
**D	PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	374.343	0	0	0	374.343	6.563
**D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	6.563	0	0	0	6.563	15.640
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	15.640	0	0	0	15.640	17.933
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	17.933	0	0	0	17.933	

Azionisti in proprio: 164
Persone: 159
Azionisti in delega:

Figura 6
D^e delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
D^e delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione assente)
D^e delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
D^e Delegante del rappresentante designato
D^e Delegante del rappresentante designato
D^e Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2019

(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: ATTRIBUZIONE AL CDA DELLA FACOLTA' DI AUMENTARE IL CAP.SOC.

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	65	0	65
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	14.671	0	14.671
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	399	0	399
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MED FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.400.000	0	1.400.000
**D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.000.000	0	3.000.000
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	235.665	0	235.665
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	550.000	0	550.000
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	8.952	0	8.952
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	51.386	0	51.386
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	0	60.000
2	ARTUSO STEFANO	4.976.029	0	4.976.029
DE*	CENTRO LUCE S.R.L.	1.212.875	0	1.212.875
DE*	FIPA	150.000	0	150.000
DE*	HI-DEC EDIZIONI S.R.L.	150.000	0	150.000
DE*	STRING SRL	1.950.000	0	1.950.000
3	GRITTI ALESSANDRA	0	0	0
RL*	TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A.	51.635.898	51.635.898	0
4	GIUSTINIANI VITTORIA	64.000	0	64.000
5	DOTTO VITTORINO	15.000	15.000	0
6	SCATTOLIN MARCO	42.700	42.700	0
7	GRIZZI OTTORINO	600	600	0
8	MENEGON CLAUDIO	8.000	8.000	0
9	CENDRON LUCA	0	0	0
DE*	IMMOBILIARE TULIPANO S.R.L.	25.000	0	25.000
Totale voti		121.285.932		
Percentuale votanti %		97,797440		
Percentuale Capitale %		53,429926		

Allegato "P"

al Num. 141843 di repertorio

44962 d'ordine

STATUTO OVS S.p.A.

TITOLO I

COSTITUZIONE - DENOMINAZIONE - SEDE E DURATA DELLA SOCIETÀ

Articolo 1

1.1 È costituita una società per azioni denominata

“OVS S.p.A.”

regolata dalle norme del presente statuto.

Articolo 2

2.1 La Società ha sede legale in Venezia.

2.2 La Società ha facoltà di istituire, modificare e sopprimere, con le forme di volta in volta richieste, in Italia e all'estero, sedi secondarie, filiali, uffici, succursali, rappresentanze, agenzie e dipendenze di ogni genere.

Articolo 3

3.1 La durata della Società è stabilita al 31 (trentuno) dicembre 2060 (duemilasessanta) e può essere prorogata, una o più volte, con deliberazione dell'assemblea straordinaria.

TITOLO II

OGGETTO DELLA SOCIETÀ'

Articolo 4

4.1 La Società ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività:

(a) il commercio al dettaglio, in ogni sua forma, nonché' all'ingrosso, di ogni bene o prodotto, anche alimentare, per la persona, la casa, il lavoro ed il tempo libero;

(b) la prestazione di ogni servizio connesso alle attività di cui al presente articolo;

(c) l'organizzazione e l'esercizio di centri commerciali, di magazzini di vendita, di esercizi pubblici e di servizi connessi quali di parrucchiere, estetista e istituti di bellezza;

(d) la produzione diretta o tramite aziende di terzi di tutti i prodotti che sono oggetto di commercio da parte della società;

la società potrà inoltre;

(e) acquistare, vendere, permutare terreni e fabbricati, costruire o fare costruire qualunque immobile, sia civile che desti-

nato all'attività commerciale o industriale;

- (f) prendere in affitto qualunque immobile, trasformarlo e dotarlo di impianti per l'uso a cui la società deve destinarlo; concedere in locazione o in sublocazione qualunque immobile o parte di esso, di proprietà o di proprietà di terzi;
- (g) prendere e concede in affitto aziende e rami di azienda di commercio o di produzione di beni e di servizi;
- (h) gestire in proprio, o tramite agenzie specializzate, e/o concedere a terzi spazi per effettuare la promozione e la pubblicità di prodotti e servizi della società o di terzi;
- (i) acquistare, vendere e permutare beni che abbiano natura strumentale o connessa alle attività di cui al presente articolo;
- (j) assumere partecipazioni sotto forma di socio in altre società; provvedere al finanziamento ed al coordinamento tecnico, commerciale, industriale e finanziario delle società a cui partecipa; acquistare, vendere titoli pubblici e privati, obbligazioni ordinarie e convertibili, azioni italiane ed estere e quote sociali;
- (k) in via strumentale o connessa alle attività di cui al presente articolo, promuovere lo studio e la ricerca in ogni settore operativo dell'attività sociale; concedere a terzi l'uso di brevetti, marchi, modelli e procedimenti di lavoro; svolgere consulenza tecnica, commerciale e organizzativa; assumere da terzi licenze di fabbricazione o concessioni esclusive di vendita, consulenze, licenze di sfruttamento di nomi, marchi, brevetti;

in relazione agli scopi predetti la società potrà compiere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, finanziaria e commerciale, compresa l'assunzione di mutui e finanziamenti in genere e la concessione di avalli e fidejussioni e garanzie, anche ipotecarie, anche a favore di terzi, ritenute inerenti, connesse od utili al conseguimento dello scopo sociale, il tutto comunque con esclusione di attività finanziarie nei confronti del pubblico e di ogni altra attività riservata per legge a particolari categorie di soggetti.

TITOLO III

CAPITALE – AZIONI – RECESSO – OBBLIGAZIONI

Articolo 5

5.1 Il capitale sociale è di euro 227.000.000,00 (duecentoventisettemilioni virgola zero zero), rappresentato da n. 227.000.000

(duecentoventisettemilioni) azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale. Il capitale sociale potrà essere aumentato per deliberazione dell'assemblea anche con l'emissione di azioni aventi diritti diversi da quelle ordinarie e con conferimenti diversi dal danaro, nell'ambito di quanto consentito dalla legge. Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato da un'apposita relazione di un revisore legale o di una società di revisione legale.

5.2 In data 26 maggio 2015 l'Assemblea straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 c.c., per il periodo di cinque anni dalla data della odierna delibera assembleare, la facoltà di aumentare il capitale sociale della Società a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, in via scindibile, per un importo massimo di nominali Euro 35.000.000,00, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 5.107.500 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione, con godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2015 – 2020" approvato dall'Assemblea Ordinaria degli azionisti del 26 maggio 2015. Ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, ove non interamente sottoscritto entro il termine ultimo dell'8 giugno 2025, il capitale risulterà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

5.3 In data 8 giugno 2015 il Consiglio di Amministrazione - a valere e in esecuzione della delega conferitagli, ai sensi dell'art. 2443 c.c., dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 26 maggio 2015 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma, c.c., per massimi nominali euro 5.107.500,00 (cinque milioni centosettemila cinquecento virgola zero zero) mediante emissione, anche in più volte, di massime n. 5.107.500 (cinque milioni centosettemila cinquecento) nuove azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, godimento regolare, in quanto destinate a favore di dipendenti della Società e delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 ad un prezzo pari ad euro 4,88 (quattro virgola ottantotto) per ogni azione, al servizio del piano di stock option rivolto ad amministratori che sono anche dipendenti, dirigenti con responsabilità strategiche e/o agli altri dipendenti della Società e delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998, approvato dalla medesima Assemblea Straordinaria del 26 maggio 2015, da sottoscrivere entro il termine ultimo dell'8 giugno 2025.

5.4 In data 31 maggio 2017 l'Assemblea straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art.

2443 c.c., per il periodo di cinque anni dalla data della odierna delibera assembleare, la facoltà di aumentare il capitale sociale della Società a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, in via scindibile, per un importo massimo di nominali Euro 4.080.000,00, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 4.080.000 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione, con godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2017 – 2022" approvato dall'Assemblea Ordinaria degli azionisti del 31 maggio 2017. Ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, ove non interamente sottoscritto entro il termine ultimo del 30 giugno 2027, il capitale risulterà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.

5.5 In data 20 settembre 2017 il Consiglio di Amministrazione - a valere e in esecuzione parziale della delega conferitagli, ai sensi dell'art. 2443 c.c., dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 31 maggio 2017 - ha deliberato di aumentare a pagamento il capitale sociale, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma, c.c., per massimi nominali euro 3.935.000 mediante emissione, anche in più volte, di massime n. 3.935.000 nuove azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, godimento regolare, in quanto destinate a favore di dipendenti della Società e delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile e dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998 ad un prezzo pari ad euro 6,39 per ogni azione, al servizio del piano di stock option rivolto ad amministratori che sono anche dipendenti, dirigenti con responsabilità strategiche e/o agli altri dipendenti della Società e delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile e dell'art. 93 del D.Lgs. n. 58/1998, approvato dalla medesima Assemblea Straordinaria del 31 maggio 2017, da sottoscrivere entro il termine ultimo dell'30 giugno 2027.

5.6 In data 31 maggio 2019 l'Assemblea straordinaria ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 c.c., per il periodo di cinque anni dalla data della odierna delibera assembleare, la facoltà di aumentare il capitale sociale della Società a pagamento, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, del Codice Civile, in via scindibile, per un importo massimo di nominali Euro 5.000.000,00, mediante emissione, anche in più tranches, di massime 5.000.000 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione, con godimento regolare, da riservare in sottoscrizione ai beneficiari del piano di stock option denominato "Piano di Stock Option 2019 – 2022" approvato dall'Assemblea Ordinaria degli azionisti del 31 maggio 2019. Ai sensi dell'art. 2439, comma 2, del Codice Civile, ove non interamente sotto-

scritto entro il termine ultimo del 30 giugno 2026, il capitale risulterà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte.”;

5.7 Le azioni sono nominative e liberamente trasferibili; ogni azione dà diritto ad un voto. Il regime di emissione e circolazione delle azioni è disciplinato dalla normativa vigente.

5.8 La qualità di azionista costituisce, di per sé sola, adesione al presente statuto.

Articolo 6

6.1 Ciascun azionista ha diritto di recedere dalla Società nei casi previsti dalla legge.

Articolo 7

7.1 L'emissione di obbligazioni è deliberata dagli amministratori a norma e con le modalità di legge.

7.2 La Società può emettere, ai sensi della legislazione di tempo in tempo vigente, categorie speciali di azioni fornite di diritti diversi, anche per quanto concerne l'incidenza delle perdite, determinandone il contenuto con la deliberazione di emissione, nonché strumenti finanziari partecipativi.

TITOLO IV

Articolo 8

8.1 Le assemblee ordinarie e straordinarie sono tenute, di regola, nel comune dove ha sede la Società, salva diversa deliberazione del consiglio di amministrazione e purché in Italia ovvero in un Paese in cui la Società, direttamente ovvero tramite le sue controllate o partecipate, svolge la sua attività.

8.2 L'assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta l'anno, per l'approvazione del bilancio, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ovvero entro centottanta giorni, essendo la Società tenuta alla redazione del bilancio consolidato o, comunque, quando lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della Società.

8.3 La convocazione é fatta nei termini prescritti dalla disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente, mediante avviso da pubblicare sul sito Internet della Società, nonché con le modalità previste dalla disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente con un preavviso non inferiore a quello minimo di legge rispetto alla data fissata per l'assemblea. L'Assemblea Ordinaria e quella Straordinaria si tengono in unica convocazione alla quale si applicano le maggioranze a tal fine previste dalla legge.

Articolo 9

9.1 La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto sono disciplinate dalla normativa vigente.

Articolo 10

- 10.1 Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare in assemblea ai sensi di legge, mediante delega rilasciata secondo le modalità previste dalla normativa vigente. La delega può essere notificata alla Società anche in via elettronica, mediante trasmissione per posta elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione.
- 10.2 La Società non si avvale della facoltà prevista dalla legge di designare il rappresentante a cui i soci possono conferire la delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'assemblea.
- 10.3 Lo svolgimento delle assemblee è disciplinato da apposito regolamento approvato con delibera dell'assemblea ordinaria della Società.

Articolo 11

- 11.1 L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal vice presidente o dall'amministratore delegato, se nominati e presenti, in difetto di che l'assemblea elegge il proprio presidente.
- 11.2 Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario, anche non socio, designato dagli intervenuti e può nominare uno o più scrutatori. Nei casi previsti dalla legge o quando è ritenuto opportuno dal presidente, il verbale è redatto da un notaio scelto dal presidente, con funzione di segretario.
- 11.3 Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale, redatto in conformità alla normativa tempo per tempo vigente e sottoscritto dal presidente e dal segretario o dal notaio scelto dal presidente.

Articolo 12

- 12.1 L'assemblea delibera su tutti gli argomenti di sua competenza per legge.
- 12.2 Le deliberazioni, tanto per le assemblee ordinarie che per quelle straordinarie, vengono prese con le maggioranze richieste dalla legge nei singoli casi sia per quanto riguarda la regolare costituzione delle assemblee, sia per quanto riguarda la validità delle deliberazioni da assumere, salvo il disposto del successivo art. 12.3.
- 12.3 Le deliberazioni dell'assemblea, prese in conformità della legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

TITOLO V

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Articolo 13

- 13.1 La Società è amministrata da un consiglio di amministrazione

composto da un minimo di sette ad un massimo di quindici membri. L'assemblea, prima di procedere alla loro nomina, ne determina il numero entro i limiti suddetti.

13.2 Gli amministratori sono nominati per un periodo di tre esercizi, ovvero per il periodo, comunque non superiore a tre esercizi, stabilito all'atto della nomina, e sono rieleggibili.

13.3 Gli amministratori vengono nominati dall'assemblea, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dagli azionisti nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente, nelle quali i candidati, in numero non superiore a quindici ed in possesso dei requisiti previsti dalla disciplina di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente, devono essere elencati mediante l'attribuzione di un numero progressivo.

Dovranno far parte del Consiglio di Amministrazione almeno due amministratori che posseggono i requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge o dalle disposizioni regolamentari. Ciascuna lista dovrà indicare quali candidati siano in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla disciplina di legge e regolamentare tempo per tempo vigente. I candidati indipendenti in ciascuna lista dovranno essere indicati ai numeri 2/4 della lista con i candidati non indipendenti. Le liste devono essere depositate presso la sede sociale e pubblicate in conformità con la normativa vigente. Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un terzo (arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Ogni azionista può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Hanno diritto di presentare le liste: il Consiglio di Amministrazione uscente nonché quegli azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti, risultano titolari di azioni rappresentanti almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale o della diversa quota di partecipazione al capitale sociale stabilita dalla normativa di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente.

In ogni caso, in deroga a quanto previsto dalla normativa di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente, per il primo rinnovo successivo alla medesima all'ammissione a quotazione delle azioni ordinarie della Società, la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati per l'elezione del consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 147-ter del Testo unico, sarà pari ad una percentuale non superiore al 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini previsti dalla normativa di legge e regolamentare di tempo in tempo vigente, devono depositarsi le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accet-

tano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per le rispettive cariche. Con le dichiarazioni sarà depositato per ciascun candidato un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'eventuale indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendente, ai sensi della disciplina di legge e regolamentare vigente, nonché dei codici di comportamento in materia di governo societario eventualmente adottati dalla Società. Le liste per le quali non sono osservate le predette prescrizioni, sono considerate come non presentate. Gli amministratori nominati devono comunicare senza indugio al consiglio di amministrazione la perdita dei requisiti di indipendenza, nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità.

Il venir meno dei requisiti richiesti per la carica ne comporta la decadenza, precisandosi che il venir meno dei requisiti di indipendenza di cui sopra in capo ad un amministratore, fermo l'obbligo di darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione, non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al numero minimo di amministratori che, secondo la normativa pro tempore vigente, devono possedere tali requisiti.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Al termine della votazione, risulteranno eletti i candidati delle due liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti, secondo i seguenti criteri:

- (a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, un numero di Amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere, tranne 1 (uno);
- (b) il restante amministratore sarà tratto dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti ("lista di minoranza"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti.

In caso di parità di voti di lista, si procederà a una nuova votazione da parte dell'intera assemblea risultando eletti i candidati che ottengano la maggioranza semplice dei voti.

Se al termine della votazione non fossero eletti in numero sufficiente amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legale e regolamentare vigente, verrà escluso il candidato che non sia in possesso di tali requisiti eletto come ultimo in ordine progressivo della lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti e sarà sostituito dal candidato successivo

avente i requisiti indipendenza tratto dalla medesima lista del candidato escluso. Tale procedura, se necessario, sarà ripetuta sino al completamento del numero degli amministratori indipendenti da eleggere. Qualora, inoltre, con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

In caso di presentazione di una sola lista, gli amministratori verranno tratti dalla lista presentata, sempre che abbia ottenuto l'approvazione della maggioranza semplice dei voti e qualora gli amministratori così eletti non fossero in numero corrispondente a quello dei componenti del consiglio determinato dall'assemblea, ovvero nel caso in cui non venga presentata alcuna lista o ancora nel caso in cui la lista presentata non consenta la nomina di amministratori indipendenti nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari vigenti, l'assemblea delibererà con le maggioranze di legge; il tutto, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Il procedimento del voto di lista si applica solo in caso di nomina dell'intero consiglio di amministrazione.

- 13.4 Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile. Se uno o più degli amministratori cessati erano stati tratti da una lista contenente anche nominativi di candidati non eletti, la sostituzione viene effettuata nominando, secondo l'ordine progressivo, persone tratte dalla lista cui apparteneva l'amministratore venuto meno e che siano tuttora eleggibili e disposte ad accettare la carica, ovvero in mancanza di tali candidati nella lista o di loro indisponibilità, nominando altro candidato indicato dai consiglieri tratti dalla lista cui apparteneva l'amministratore venuto meno. In ogni caso la sostituzione dei consiglieri cessati viene effettuata assicurando la presenza del numero necessario di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Articolo 14

- 14.1 L'Assemblea potrà eleggere, tra gli amministratori tratti dalla lista

che ha ottenuto il maggior numero di voti, un presidente e un vice presidente, che sostituisce il presidente nei casi di assenza o impedimento.

14.2 Ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, o in caso di dimissioni, impedimento o cessazione dalla carica del presidente e/o del vice presidente nominati dall'Assemblea, il consiglio provvederà alla nomina o sostituzione degli stessi con un amministratore tratto dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti.

14.3 Il consiglio, su proposta del presidente, nomina un segretario, anche estraneo alla Società.

Articolo 15

15.1 Il consiglio si raduna presso la sede sociale o nel diverso luogo indicato nell'avviso di convocazione tutte le volte che il presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, il vice presidente, lo giudichi necessario od opportuno. Il consiglio può essere altresì convocato dai sindaci nei modi previsti dall'art. 24.5 del presente statuto, ovvero quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno due consiglieri per deliberare su uno specifico argomento da essi ritenuto di particolare rilievo, attinente alla gestione, argomento da indicare nella richiesta stessa.

15.2 Le riunioni del consiglio possono tenersi anche mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e di tale identificazione si dia atto nel relativo verbale e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, scambiando se del caso documentazione; in tal caso, il consiglio di amministrazione si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione e dove deve pure trovarsi il segretario per consentire la stesura e la sottoscrizione del relativo verbale.

15.3 Di regola la convocazione è fatta, mediante avviso, inviato a mezzo lettera raccomandata, fax o e-mail, almeno 3 giorni prima di quello fissato per la riunione, ovvero, nei casi di urgenza, almeno 24 ore prima di quello fissato per la riunione. L'avviso indica il luogo, il giorno, l'orario dell'adunanza e le materie all'ordine del giorno.

Articolo 16

16.1 Le riunioni del consiglio sono presiedute dal presidente o, in sua assenza od impedimento, dal vice presidente. In mancanza anche di quest'ultimo, sono presiedute dal consigliere nominato dai presenti.

Articolo 17

17.1 Per la validità delle riunioni del consiglio è necessaria la presenza della maggioranza degli amministratori in carica.

17.2 Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei voti dei presenti.

Articolo 18

- 18.1 Le deliberazioni del consiglio di amministrazione risultano da processi verbali che, firmati da chi presiede la riunione e dal segretario, vengono trascritti su apposito libro tenuto a norma di legge.
- 18.2 Le copie dei verbali fanno piena fede se sottoscritte dal presidente o da chi ne fa le veci e dal segretario.

Articolo 19

- 19.1 La gestione dell'impresa spetta esclusivamente agli amministratori, i quali compiono tutte le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale.
- 19.2 Oltre ad esercitare i poteri che gli sono attribuiti dalla legge, il consiglio di amministrazione è competente a deliberare circa:
- (a) la fusione e la scissione, nei casi previsti dalla legge;
 - (b) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
 - (c) l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della Società;
 - (d) la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di uno o più soci;
 - (e) l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative;
 - (f) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

L'attribuzione di tali competenze al consiglio di amministrazione non esclude la concorrente competenza dell'assemblea nelle stesse materie.

- 19.3 Gli organi delegati riferiscono tempestivamente al consiglio di amministrazione ed al collegio sindacale - o, in mancanza degli organi delegati, gli amministratori riferiscono tempestivamente al collegio sindacale - con periodicità almeno trimestrale e comunque in occasione delle riunioni del consiglio stesso, sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, o comunque di maggior rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove esistente.
- 19.4 Il consiglio di amministrazione (i) nomina e revoca un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio ma non vincolante del collegio sindacale; (ii) ne determina la durata e (iii) gli conferisce adeguati poteri e mezzi per l'esercizio delle funzioni.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è nominato tra soggetti in possesso di una significativa espe-

rienza professionale nel settore contabile, economico e finanziario, per almeno 5 anni e degli eventuali ulteriori requisiti stabiliti dal consiglio di amministrazione e/o dalla disciplina legale e regolamentare.

Articolo 20

20.1 Il consiglio di amministrazione può delegare, nei limiti di cui all'art. 2381 del codice civile, proprie attribuzioni ad uno o più dei suoi componenti, determinando il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega. Il consiglio, su proposta del presidente e d'intesa con gli organi delegati, può conferire deleghe per singoli atti o categorie di atti anche ad altri membri del consiglio di amministrazione.

20.2 Rientra nei poteri degli organi delegati conferire, nell'ambito delle attribuzioni ricevute, deleghe per singoli atti o categorie di atti a dipendenti della Società ed a terzi, con facoltà di subdelega.

20.3 In aggiunta a quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione può nominare, anche scegliendoli al di fuori dei propri membri, direttori generali, dirigenti della Società, procuratori e institori, per operazioni di carattere generale o per specifiche operazioni, conferendo loro i necessari poteri e, ove ritenuto opportuno, la rappresentanza sociale con firma congiunta e/o disgiunta.

Articolo 21

21.1 La rappresentanza legale della Società e la firma sociale spettano al presidente e, in caso di sua assenza o impedimento, al vice presidente. Spetta anche agli amministratori delegati, ove nominati, nei limiti delle proprie attribuzioni.

21.2 I predetti legali rappresentanti possono conferire poteri di rappresentanza legale della Società, pure in sede processuale, anche con facoltà di subdelega.

Articolo 22

22.1 Ai membri del consiglio di amministrazione spetta un compenso anche sotto forma di partecipazione agli utili o di diritti di sottoscrizione, da determinarsi dall'assemblea. I compensi così determinati restano invariati fino a diversa determinazione dell'assemblea. L'assemblea può stabilire il compenso in un ammontare complessivo per tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche

22.2 La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche in conformità dello statuto è stabilita dal consiglio di amministrazione, sentito il parere del collegio sindacale, nel rispetto dell'importo complessivo eventualmente stabilito dall'assemblea.

22.3 Agli amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio del loro ufficio.

Articolo 23

23.1 Il presidente esercita le funzioni previste dalla disciplina di legge

e regolamentare vigente e dal presente Statuto sociale. In particolare:

- (a) ha poteri di rappresentanza della Società ai sensi del precedente art. 21.1;
- (b) presiede l'assemblea ai sensi del precedente art. 11.1;
- (c) convoca e presiede il consiglio di amministrazione ai sensi dei precedenti artt. 15 e 16.1; ne fissa l'ordine del giorno, ne coordina i lavori e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri;
- (d) verifica l'attuazione delle deliberazioni del consiglio di amministrazione.

TITOLO VI

COLLEGIO SINDACALE, REVISIONE LEGALE DEI CONTI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Articolo 24

24.1 L'assemblea elegge il collegio sindacale, costituito da tre sindaci effettivi, e ne determina il compenso. L'assemblea elegge altresì due sindaci supplenti.

Attribuzioni, doveri e durata in carica dei Sindaci sono quelli stabiliti per legge.

Non possono essere eletti Sindaci, e se eletti decadono dall'incarico, coloro che superino i limiti al cumulo degli incarichi, o per i quali ricorrono cause di ineleggibilità e di decadenza o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari. Ai fini dell'art. 1, comma 2, lettere b) e c) del decreto del Ministero della giustizia 30 marzo 2000, n. 162, che stabilisce i requisiti di professionalità e onorabilità, si considerano strettamente attinenti all'ambito di attività della Società le materie inerenti il diritto commerciale ed il diritto tributario, l'economia aziendale e la finanza aziendale, nonché le materie ed i settori inerenti al settore di attività della Società.

24.2 I sindaci effettivi e i sindaci supplenti sono nominati dall'assemblea, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dagli azionisti nel rispetto della disciplina legale e regolamentare di tempo in tempo vigente, nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo e devono risultare in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere. Ciascuna lista deve essere composta di due sezioni: una per la nomina dei sindaci effettivi e una per la nomina dei sindaci supplenti. Il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro di cui all'art. 2397 del codice civile.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un terzo (arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Hanno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti, risultano titolari di azioni rappresentanti almeno il 2,5% del capitale o della diversa quota di partecipazione al capitale sociale stabilita dalle norme di legge e di regolamento vigenti. Ogni azionista ha diritto di presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ciascun candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini per la presentazione prescritti dalla normativa vigente, devono depositarsi le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra, è considerata come non presentata. Con le dichiarazioni sarà depositato per ciascun candidato un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali e comprensivo della lista degli incarichi di amministrazione e controllo da ciascun candidato ricoperti in altre società.

Per la presentazione, il deposito e la pubblicazione delle liste si applicano le disposizioni di legge e di regolamento di tempo in tempo vigenti. Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Ogni avente diritto al voto ha diritto di votare una sola lista. All'elezione dei sindaci si procede come segue:

- (a) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, 2 membri effettivi e 1 supplente;
- (b) dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti e che non risulti collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo – che assumerà la carica di Presidente – e l'altro membro supplente. Nel caso in cui più liste di minoranza abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, risulta eletto il candidato di lista, sindaco effettivo e sindaco supplente, più anziano di età;

- (c) nel caso di presentazione di un'unica lista, il collegio sindacale è tratto per intero dalla stessa sempre che abbia ottenuto l'approvazione della maggioranza semplice dei voti.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il sindaco decade della carica. In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato ovvero, in difetto, in caso di cessazione del sindaco di minoranza, il candidato collocato successivamente nella medesima lista a cui apparteneva quello cessato o in subordine ancora il primo candidato della lista di minoranza che abbia conseguito il secondo maggior numero di voti.

Resta fermo che la presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza e che la composizione del Collegio Sindacale dovrà rispettare la disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Quando l'assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista; qualora occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli ove possibile fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti.

Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature da parte di soci che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni con diritto di voto rappresentanti almeno la percentuale sopra richiamata in relazione alla procedura per la presentazione di liste; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di questa ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono, anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. 58/1998, la maggioranza relativa dei voti esercitabili in assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi.

Le procedure di sostituzione di cui ai commi che precedono devono in ogni caso assicurare il rispetto della vigente disciplina inerente l'equilibrio tra generi.

24.3 I sindaci uscenti sono rieleggibili.

24.4 Le riunioni del collegio sindacale possono tenersi anche mediante mezzi di telecomunicazione, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e di tale identificazione si dia atto nel relativo verbale e sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati, scambiando se del caso documentazione; in tal caso, il collegio sindacale si considera tenuto nel luogo in cui si trova chi presiede la riunione.

24.5 Il collegio sindacale può, previa comunicazione al presidente del consiglio di amministrazione, convocare l'assemblea o il consiglio di amministrazione. I relativi poteri possono essere esercitati anche da almeno due membri del collegio in caso di convocazione dell'assemblea, e da almeno un membro del collegio in caso di convocazione del consiglio di amministrazione.

24.6 La revisione legale dei conti è esercitata da una società di revisione in possesso dei requisiti di legge, a cui l'incarico è conferito dall'Assemblea ordinaria su proposta motivata del Collegio Sindacale.

24.7 Per la nomina, la revoca, i requisiti, le attribuzioni, le competenze, le responsabilità, i poteri, gli obblighi e i compensi dei soggetti comunque incaricati della revisione legale dei conti, si osservano le disposizioni delle norme di legge vigenti.

Articolo 25

25.1 La Società approva le operazioni con parti correlate in conformità alle previsioni di legge e regolamentari vigenti, alle disposizioni dello Statuto Sociale e alle procedure adottate in materia.

25.2 Le procedure adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere l'esclusione dal loro ambito di applicazione delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

TITOLO VII

BILANCI E UTILI

Articolo 26

26.1 L'esercizio sociale si chiude al 31 gennaio di ogni anno.

26.2 Alla fine di ogni esercizio il consiglio provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla formazione del bilancio sociale.

26.3 Gli utili netti di bilancio vengono così distribuiti:

- (a) sono dedotti gli accantonamenti di legge, fino al limite di legge;

- (b) il resto, salvo che l'assemblea, su proposta del Consiglio, deliberi degli speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altra destinazione, oppure disponga di mandarlo tutto o in parte ai successivi esercizi, è distribuito a tutte le azioni.

26.4 Il consiglio di amministrazione può, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

Articolo 27

27.1 I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui siano diventati esigibili si prescrivono a favore della Società con diretta loro appostazione a riserva.

TITOLO VIII

SCIoglimento E LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ

Articolo 28

28.1 In caso di scioglimento della Società, l'assemblea determina le modalità della liquidazione e nomina uno o più liquidatori, fissandone i poteri e i compensi.

TITOLO IX

DISPOSIZIONI GENERALI E TRANSITORIE

Articolo 29

29.1 Per quanto non espressamente disposto nel presente statuto, valgono le norme del codice civile e delle leggi speciali in materia.

Firmato STEFANO BERALDO - FRANCESCO CANDIANI Notaio L.S.