

**Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate dai Soggetti Rilevanti e dalle Persone Strettamente Associate<sup>1</sup> (Modello MAR)**

<b>1</b>	<b>Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata</b>																																		
a)	Nome	Graziano Marcuccio																																	
<b>2</b>	<b>Motivo della notifica</b>																																		
a)	Posizione/qualifica	<i>Chief People, Organization, Social Communication, Happiness Officer</i>																																	
b)	Notifica iniziale/modifica	Notifica iniziale																																	
<b>3</b>	<b>Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta</b>																																		
a)	Nome	Industrie De Nora S.p.A.																																	
b)	LEI	815600CD933CB2F89862																																	
<b>4</b>	<b>Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate</b>																																		
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento  Codice di identificazione	Azioni Industrie De Nora S.p.A.  ISIN IT0005186371																																	
b)	Natura dell'operazione	Vendita																																	
c)	Prezzo/i e volume/i	<table> <thead> <tr> <th></th> <th><b>Quantità</b></th> <th><b>Prezzo</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td>1.970</td><td>7,135000</td></tr> <tr> <td></td><td>24</td><td>7,135000</td></tr> <tr> <td></td><td>6</td><td>7,135000</td></tr> <tr> <td></td><td>563</td><td>7,165000</td></tr> <tr> <td></td><td>610</td><td>7,175000</td></tr> <tr> <td></td><td>543</td><td>7,190000</td></tr> <tr> <td></td><td>563</td><td>7,200000</td></tr> <tr> <td></td><td>816</td><td>7,195000</td></tr> <tr> <td></td><td>319</td><td>7,155000</td></tr> <tr> <td></td><td>245</td><td>7,155000</td></tr> </tbody> </table>		<b>Quantità</b>	<b>Prezzo</b>		1.970	7,135000		24	7,135000		6	7,135000		563	7,165000		610	7,175000		543	7,190000		563	7,200000		816	7,195000		319	7,155000		245	7,155000
	<b>Quantità</b>	<b>Prezzo</b>																																	
	1.970	7,135000																																	
	24	7,135000																																	
	6	7,135000																																	
	563	7,165000																																	
	610	7,175000																																	
	543	7,190000																																	
	563	7,200000																																	
	816	7,195000																																	
	319	7,155000																																	
	245	7,155000																																	

<sup>1</sup>

Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

		12	7,160000
		364	7,155000
		14	7,155000
		15	7,155000
		172	7,155000
		12	7,160000
		13	7,160000
		11	7,160000
		562	7,150000
		543	7,150000
		562	7,155000
		206	7,165000
		10	7,160000
		261	7,145000
		483	7,145000
		707	7,135000
		13	7,150000
		224	7,145000
		707	7,140000
		707	7,140000
		1.211	7,140000
		1.215	7,140000
		311	7,130000
		1.224	7,110000
		707	7,105000
		23	7,120000
		40	7,120000
		707	7,115000
		10	7,105000
		1	7,110000
		100	7,110000
		100	7,110000
		476	7,105000
		20	7,105000
		707	7,100000
		144	7,105000
		9	7,100000
		24	7,100000
		2	7,100000
		219	7,100000
		263	7,100000
		1	7,100000
		26	7,100000
		24	7,100000
		12	7,105000
		443	7,100000
		234	7,105000
		18	7,105000
		6	7,105000
		268	7,110000
		28	7,100000
		286	7,100000

		283	7,100000
		264	7,100000
		548	7,105000
		309	7,105000
		63	7,115000
		336	7,115000
		288	7,115000
		355	7,110000
		20	7,120000
		925	7,115000
		244	7,120000
		253	7,130000
		82	7,130000
		20	7,130000
		707	7,120000
		707	7,125000
		49	7,120000
		387	7,125000
		114	7,120000
		344	7,120000
		320	7,127500
		200	7,125000
		114	7,120000
		31	7,120000
		114	7,120000
		64	7,130000
		200	7,125000
		264	7,130000
		248	7,130000
		105	7,122500
		309	7,125000
		10	7,120000
		1	7,115000
		7	7,120000
		1.025	7,100000
		564	7,100000
		586	7,100000
		1.000	7,100000
		825	7,100000
		12	7,100000
		798	7,100000
<b>d)</b>	Informazioni aggregate	<b>Volume aggregato: azioni 33.211</b>	
	— Volume aggregato	<b>Prezzo medio: Euro 7,12771</b>	
	— Prezzo	<b>Prezzo complessivo: € 235.994,32</b>	
<b>e)</b>	Data dell'operazione	2025.11.28	
<b>f)</b>	Luogo dell'operazione	Euronext Milan	

