

**Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate dai Soggetti Rilevanti e dalle Persone Strettamente Associate<sup>1</sup> (Modello MAR)**

<b>1</b>	<b>Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata</b>																							
a)	Nome	Graziano Marcuccio																						
<b>2</b>	<b>Motivo della notifica</b>																							
a)	Posizione/qualifica	<i>Chief People, Organization, Social Communication, Happiness Officer</i>																						
b)	Notifica iniziale/modifica	Notifica iniziale																						
<b>3</b>	<b>Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta</b>																							
a)	Nome	Industrie De Nora S.p.A.																						
b)	LEI	815600CD933CB2F89862																						
<b>4</b>	<b>Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate</b>																							
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento  Codice di identificazione	Azioni Industrie De Nora S.p.A.  ISIN IT0005186371																						
b)	Natura dell'operazione	Vendita																						
c)	Prezzo/i e volume/i	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th style="text-align: left; width: 40%;">Quantità</th> <th style="text-align: right; width: 60%;">Prezzo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td style="text-align: right;">750</td><td style="text-align: right;">7,020000</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">200</td><td style="text-align: right;">7,020000</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">50</td><td style="text-align: right;">7,020000</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">200</td><td style="text-align: right;">7,020000</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">133</td><td style="text-align: right;">7,020000</td></tr> </tbody> </table>	Quantità	Prezzo	750	7,020000	200	7,020000	200	7,020000	200	7,020000	200	7,020000	200	7,020000	200	7,020000	50	7,020000	200	7,020000	133	7,020000
Quantità	Prezzo																							
750	7,020000																							
200	7,020000																							
200	7,020000																							
200	7,020000																							
200	7,020000																							
200	7,020000																							
200	7,020000																							
50	7,020000																							
200	7,020000																							
133	7,020000																							

<sup>1</sup>

Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

		67	7,020000
		133	7,020000
		54	7,020000
		146	7,020000
		26	7,020000
		136	7,020000
		38	7,020000
		5	7,020000
		3	7,020000
		1	7,020000
		19	7,020000
		2	7,020000
		13	7,020000
		3	7,020000
		167	7,020000
		33	7,020000
		477	7,020000
		187	7,020000
		21	7,020000
		20	7,020000
		146	7,020000
		13	7,020000
		133	7,015000
		250	7,015000
		300	7,015000
		24	7,015000
		276	7,015000
		606	7,015000
		300	7,015000
		300	7,015000
		300	7,015000
		22	7,015000
		278	7,015000
		200	7,020000
		200	7,020000
		211	7,015000
		200	7,020000
		11	7,020000
		19	7,030000
		21	7,030000
		5	7,030000
		11	7,030000
		200	7,020000
		200	7,020000
		496	7,020000
		648	7,020000
		200	7,020000
		200	7,02
d)	Informazioni aggregate	<b>Volume aggregato: azioni 9.654</b> <b>Prezzo medio: Euro 7.0185</b>	

	— Volume aggregato — Prezzo	<b>Prezzo complessivo: € 67.744,865</b>
e)	Data dell'operazione	2025.12.01
f)	Luogo dell'operazione	Euronext Milan

