

**Da:** angelo.cardarelli@cert.ordineavvocatimilano.it  
**Inviato:** 20/04/2017 11,19,22  
**A:** a2a@pec.a2a.eu  
**Oggetto:** R: Deposito lista Consiglio di Amministrazione

**Da:** Pec Ordine <angelo.cardarelli@cert.ordineavvocatimilano.it>  
**Inviato:** martedì 18 aprile 2017 19:18  
**A:** a2a@pec.a2a.eu  
**Oggetto:** Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi degli artt. 16 e 17 dello Statuto Sociale

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spettabile

A2A S.p.A.

Via Lamarmora n. 230

25124 – Brescia

a mezzo poste certificata: a2a@pec.a2a.eu

Milano, 18 aprile 2017

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi degli artt. 16 e 17 dello Statuto Sociale**

Spettabile A2A S.p.A.,

Con la presente, per conto degli azionisti: Arca S.G.R. S.p.A. gestore del fondo Arca Azioni Italia; Anima SGR SpA gestore dei fondi: Anima Italia, Anima Geo Italia, Anima Star Italia e Anima Iniziativa Italia, Etica SGR S.p.A. gestore dei fondi: Etica Azionario, Etica Bilanciato, Etica Obbligazionario Misto, e Etica Rendita Bilanciata; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 70 e Eurizon Rendita; Eurizon Capital SA gestore dei fondi: EF - Equity Italy, EF - Equity Italy Smart Volatility e EF - Flexible Beta Total Return; Fideuram Asset Management (Ireland) gestore dei fondi: Fideuram Fund Equity Italy e Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav Interfund Equity Italy; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore del fondo Fideuram Italia; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di management Company di Kairos International SICAV – comparti: Risorgimento e Italia; Ubi SICAV – comparto Italian Equity e Ubi Pramerica SGR S.p.A. gestore del fondo Ubi Pramerica Multiasset Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari all'1,0648% del capitale sociale con

diritto di voto e dell'1,07289% (azioni n. 33.357.975) del capitale sociale al netto delle azioni proprie detenute dalla Società.

Cordiali saluti,

Avv. Angelo Cardarelli

Avv. Dario Trevisan

Milano, 18 aprile 2017  
Prot. AD/591 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI A2A S.p.A.

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA AZIONI ITALIA	2.240.000	0,072%
Totale	2.240.000	0,072%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Giangualiano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal

codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

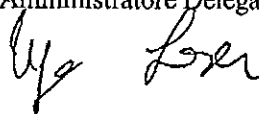
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

ARCA Fondi SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato



# LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile della Funzione Supporto Servizi di Investimento di ANIMA SGR SpA, gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (la "Società"), come di seguito dettagliate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR SpA – ANIMA GEO ITALIA	1.600.000	0,051
ANIMA SGR SpA – ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE	2.700.000	0,087
ANIMA SGR SpA – ANIMA ITALIA	600.000	0,019
ANIMA SGR SpA – ANIMA INIZIATIVA ITALIA	600.000	0,019
<b>Totale</b>	<b>5.500.000</b>	<b>0,177</b>

preMESSO che  
 è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblea"),

presenta

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Gianguialano	Patrizia Michela

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 – 20121 Milano – Tel +39 02 806381 – Fax +39 02 80638222 – www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 – Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 – Albo tenuto dalla Banca d'Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA – Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiara

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

Milano,

11 4 APR 2017

ANIMA SGR SpA  
Responsabile Supporto Servizi Investimento  
(Cesare Sacchi)



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	2.700.000	0,09
ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	5.409.000	0,17
ETICA SGR SPA F.DO ETICA RENDITA BILANCIATA	1.176.930	0,04
ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	1.506.780	0,05
<b>Totale</b>	<b>10.792.710</b>	<b>0,35</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito Internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito Internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblea"),

h



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Giangualiano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di Indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

I sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di Ineleggibilità e Incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di Indipendenza, anche

h



previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Il Direttore Generale

Milano, 12 aprile 2017

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Rendita	68.884	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	76.584	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Azioni Italia	1.204.494	0,039%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	98.691	0,003%
<b>Totale</b>	<b>1.448.653</b>	<b>0,046%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblea"),

*M  
EU*

Sede Legale  
 Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3  
 20121 Milano - Italia  
 Tel. +39 02 8810.1  
 Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.  
 Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 04550250015  
 Partita IVA n. 12914730150 • Iscritta all'Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella  
 Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A.  
 ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari Socio Unico: Intesa  
 Sanpaolo S.p.A. • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Gianguialano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e



incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Equity Italy	299,184	0.0096
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	161,310	0.0052
Eurizon Fund - Flexible Beta Total Return	1,800,000	0.0575
<b>Totale</b>	<b>2,260,494</b>	<b>0.0722</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblea"),



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Gianguialano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella

Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

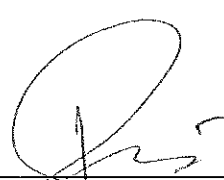
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Martedì 18 aprile 2017

  
\_\_\_\_\_  
Jérôme Debertolis  
Conducting Officer  
\_\_\_\_\_  
Bruno Alfieri  
Chief Executive Officer



# FIDEURAM ASSET MANAGEMENT IRELAND

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) – (FONDITALIA EQUITY ITALY E FIDEURAM FUND EQUITY ITALY)	4.571.000=	0.15%
Totale	4.571.000=	0.15%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito Internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Qualitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito Internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblea"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Giangualano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente,

Fideuram Asset Management (Ireland) dac Regulated by the Central Bank of Ireland. A subsidiary of Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A. (Intesa Sanpaolo Group) Directors: C. Colombatto (Italian) Chairman R. Mei (Italian) Managing Director P.R. Dobbyn Director P. O'Connor Director W. Manahan Director G. La Calce (Italian) Director G. Russo (Italian) Director C. Berselli (Italian) Director Address: George's Court, 54-62 Townsend Street Dublin D02 R156 Ireland  
Share Capital € 1.000.000 - Registered in Dublin, Ireland, Company's Registration n. 349135 - VAT n. IE 63691351.

*h*



## FIDEURAM ASSET MANAGEMENT IRELAND

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito Internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

I sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)

Roberto Mei

18 aprile 2017

**INTERFUND SICAV**  
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	1.260.000=	0.04%
Totale	1.260.000=	0.04%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito Internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Qualitativa e Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito Internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblée"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Giangualano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

**INTERFUND SICAV**  
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

Interfund SICAV



Massimo Brocca

18 aprile 2017



**FIDEURAM  
INVESTIMENTI**

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.p.A. (FIDEURAM ITALIA)	92.000=	0.003%
<b>Totale</b>	<b>92.000=</b>	<b>0.003%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e -- più in generale -- dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito Internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Qualitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito Internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" - "Assemblee"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Glangualano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente,

Fideuram Investimenti Società di Gestione del Risparmio S.p.A. Sede Legale: Piazza Ercole, 9 - 20122 Milano - Capitale Sociale Euro 25.850.000,00 - Registro Imprese di Milano e Codice Fiscale 076483701588 - Partita IVA 01830831002 - Iscritta all'Albo delle Società di Gestione del Risparmio tenuto dalla Banca d'Italia ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs. 58/1998 al n. 12 della sezione Gestori di OICVM ed al numero 144 nella Sezione Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Appartenente al Gruppo Bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari - Direzione e Coordinamento Intesa Sanpaolo S.p.A.



**FIDEURAM  
INVESTIMENTI**

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito Internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

I sig.ri Avv.lli Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F2051), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGI78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Fideuram Investimenti SGR S.p.A.

Gianluca La Calce

18 aprile 2017



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto Italia)	300.000	0.0096%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto Risorgimento)	193.118	0.0062%
<b>Totale</b>	<b>493.118</b>	<b>0.0158%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblee"),



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Gianguialano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCCL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella



Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

  
Firma degli azionisti



# LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti azionisti di A2A S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
UBI SICAV (comparto Italian Equity)	3.200.000	0,1%
UBI PRAMERICA SGR (F.do Ubi Pramerica Multiasset Italia)	1.500.000	0,05%
Totale	4.700.000	0,15%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stesso luogo e ora ("Assemblea"), ove si procederà alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente (ivi inclusa la L. 12 luglio 2011, n. 120), anche regolamentare, dallo statuto (art. 17) e dal codice di autodisciplina delle società quotate, e – più in generale – dalla normativa applicabile, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblee"),

ER

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Cognome	Nome
1.	De Paoli	Luigi
2.	Ravera	Secondina Giulia
3.	Perrini	Francesco
4.	Gianguialano	Patrizia Michela

Candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dalla statuto sociale e dalla normativa vigente,

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci (i.e. Comune di Brescia, dal Comune di Milano) che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto, dal codice di autodisciplina delle società quotate e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di A2A S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ri Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I), Angelo Cardarelli (C.F. CRDNGL78E01L407J), Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) e Camilla Clerici (C.F. CLRCLL73A59D969J), domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e la Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., così come definite anche nella

FR

Relazione, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- 2) dichiarazione di ciascun candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal codice di autodisciplina nonché, più in generale, dalla normativa vigente;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove A2A S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(D.LGS 24/2/98 N. 58 - D.LGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI   
**ISTITUTO CENTRALE DELLE  
BANCHE POPOLARI ITALIANE**

N.D'ORDINE   
64

DATA RILASCIO  1 12/04/2017

N.PR.ANNUO   
64

CODICE CLIENTE

Spettabile  
ARCA FONDI SGR S.p.A.  
FONDO ARCA AZIONI ITALIA  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA ☐ FINO AL 20/04/2017 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0001233417	A2A ORD	2.240.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A SPA  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

IL DEPOSITARIO

**ISTITUTO CENTRALE DELLE BANCHE POPOLARI ITALIANE**

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO

\_\_\_\_\_

SPETT.  
VI COMUNICHIAMO CHE  
IL SIGNOR \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
14/04/2017

data di invio della comunicazione  
14/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000594/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causale della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo CORSO GARIBALDI, 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 1.600.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

diritto esercitabile

14/04/2017

20/04/2017

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano





**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
14/04/2017

data di invio della comunicazione  
14/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000595/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causale della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo CORSO GARIBOLDI, 99

città MILANO

stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione AZA SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 2.700.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/04/2017

termine di efficacia  
20/04/2017

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
14/04/2017

data di invio della comunicazione  
14/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000596/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causale della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo CORSO GARIBOLDI, 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 600.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento 14/04/2017

termino di efficacia 20/04/2017

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
14/04/2017

data di invio della comunicazione  
14/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000597/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causa della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo CORSO GARIBALDI 99

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 600.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

diritto esercitabile

14/04/2017

20/04/2017

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

# COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008  
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine  
**3**

Data di rilascio **11/04/2017**

**ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO**

Numero progressivo annuo  
**35**

Codice Cliente  
**6 5 6 9 6**

**VIA NAPO TORRIANI 29  
20124 MILANO MI**

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **FINO A TUTTO IL 20/04/2017**  
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	2.700.000

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**"PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.P.A."**

L'Intermediario  
**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
Sede Centrale**

# COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008  
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine  
**2**

Data di rilascio **11/04/2017**

Numero progressivo annuo  
**34**

Codice Cliente  
**6 5 6 9 6**

**ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO**

**VIA NAPO TORRIANI 29  
20124 MILANO MI**

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **FINO A TUTTO IL 20/04/2017**  
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	5.409.000

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**"PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.P.A."**

L'Intermediario  
**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
Sede Centrale**

# COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008  
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine  
**4**

Data di rilascio **11/04/2017**

**ETICA SGR SPA F.DO ETICA RENDITA  
BILANCIATA**

Numero progressivo annuo  
**36**

Codice Cliente  
**6 5 6 9 6**

**VIA NAPO TORRIANI 29  
20124 MILANO MI**

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **FINO A TUTTO IL 20/04/2017**  
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD.	1.176.930

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**\*PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.P.A.\***

L'Intermediario  
**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
Sede Centrale**

## COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008  
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine  
**1**

Data di rilascio **11/04/2017**

**ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLI-  
GAZIONARIO MISTO**

**VIA NAPO TORRIANI 29  
20124 MILANO MI**

Numero progressivo annuo

**33**

Codice Cliente

**6 5 6 9 6**

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia **FINO A TUTTO IL 20/04/2017**  
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A ORD	1.506.780

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

**"PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.P.A."**

L'Intermediario

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO  
Sede Centrale**

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
nome   
codice fiscale   
comune di nascita  provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità   
indirizzo   
città   stato

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

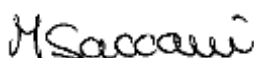
termine di efficacia

codice diritto esercitabile

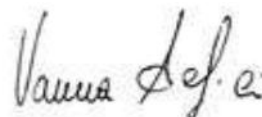
diritto  
esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI



VANNA ALFIERI





## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
nome   
codice fiscale   
comune di nascita  provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità   
indirizzo   
città   stato

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto  
esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI

*M. Saccani**Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
 denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
 nome   
 codice fiscale   
 comune di nascita  provincia di nascita   
 data di nascita  nazionalità   
 indirizzo   
 città   stato

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
 denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto  
esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
 denominazione

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
 denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
 nome   
 codice fiscale   
 comune di nascita  provincia di nascita   
 data di nascita  nazionalità   
 indirizzo   
 città   stato

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
 denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto  
esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
nome   
codice fiscale   
comune di nascita  provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità   
indirizzo   
città  stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
denominazione   
Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto  
esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

nome

codice fiscale

comune di nascita  provincia di nascita

data di nascita  nazionalità

indirizzo

città  stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d'Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo  n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare  causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione   
nome   
codice fiscale   
comune di nascita  provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità   
indirizzo   
città  stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento  termine di efficacia  codice diritto esercitabile

diritto esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI

*M. Saccani*

*Vanna Alfieri*

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)

denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY

nome \_\_\_\_\_

codice fiscale

comune di nascita \_\_\_\_\_

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità IRLANDA

indirizzo GEORGE'S COURT 54-62-TOWNSEND STREET

città DUBLIN D02

Stato R156 IRELAND

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN

denominazione A2A SpA

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo \_\_\_\_\_

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03296 CAB 1601  
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT) ☐  
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

14.04.2017

**4. data di invio della comunicazione**

14.04.2017

**5. n.ro progressivo annuo**

256

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità IRLANDA  
indirizzo GEORGE'S COURT 54-62-TOWNSEND STREET  
città DUBLIN D02 Stato R156 IRELAND

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A S.p.A

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

4.400.000

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura ☐ data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione ☐

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

14.04.2017

**14. termine di efficacia**

20.04.2017

**15. diritto esercitabile**

DEP

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie



**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY

nome \_\_\_\_\_

codice fiscale

comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita

data di nascita  nazionalità LUSSEMBURGO

indirizzo 9-11 RUE GOETHE

città L-1637 LUXEMBOURG Stato LUSSEMBURGO

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN

denominazione A2A SpA

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo \_\_\_\_\_

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie

Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione

data della richiesta

data di invio della comunicazione

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

città

stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura ☐ data di ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

diritto esercitabile

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI

*M. Saccani*

*Vanna Alfieri*



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
14/04/2017

data di invio della comunicazione  
14/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000580/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causale della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA

nome

codice fiscale 20064501098

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 60, Avenue J.F. Kennedy

città Luxembourg

stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 300.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento termine di efficacia

14/04/2017 20/04/2017

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES  
Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

14/04/2017

**data di invio della comunicazione**

14/04/2017

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000581/17

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO

nome

codice fiscale 20064501098

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

Indirizzo 60, Avenue J.F. Kennedy

città Luxembourg

stato

LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 193,118

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

14/04/2017

**termine di efficacia**

20/04/2017

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

✓

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
**SECURITIES SERVICES**

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

21/04/2017

**data di invio della comunicazione**

21/04/2017

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000612/17

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione UBI SICAV ITALIAN EQUITY

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CENTRE ETOILE 11-13 BOULEVARD DE LA FOIRE

città LUXEMBOURG

stato

LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 3.200.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

18/04/2017

**termine di efficacia**

20/04/2017

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
**SECURITIES SERVICES**

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

data della richiesta  
21/04/2017

data di invio della comunicazione  
21/04/2017

n.ro progressivo  
annuo  
0000000610/17

n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare

causale della  
rettifica/revoca

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione UBI PRAMERICA SGR SPA

nome

codice fiscale 02805400161

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PIAZZA VITTORIO VENETO 8

città BERGAMO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0001233417

denominazione A2A SPA

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 1.500.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

diritto esercitabile

18/04/2017

20/04/2017

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

Note

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Luigi De Paoli, nato a Bellinzago Novarese (NO), il 11/11/1949, codice fiscale DPLLGU49S11A752A, residente in Milano, via Alghero, n. 11

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società (www.a2a.eu sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;



- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con A2A S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di A2A come indicate nella Relazione;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

Luigi De Paoli

Data, 11 aprile 2017



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Luigi De Paoli, nato a Bellinzago Novarese (NO), il 11/11/1949, codice fiscale DPLLGU49S11A752A, residente in Milano, via Alghero, n. 11

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 17 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

UP

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

Luigi De Paulis

Data

11 aprile 2017

DICHIARAZIONE DI INDISPONIBILITA'  
A RICOPRIRE LA CARICA DI VICEPRESIDENTE DEL CDA  
DI A2A S.p.A.

Il sottoscritto Luigi De Paoli, nato a Bellinzago Novarese, il 11/11/1949, codice fiscale DPL LGU 49S11 A752A, residente in Milano, via Alghero, n.11,

in relazione

alla propria candidatura a consigliere di amministrazione di A2A S.p.A. la cui elezione si terrà in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. convocata in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,

considerati

i requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, a quanto previsto e riportato nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società

tenuto conto che

*l'art. 17.7 dello statuto sociale prevede che "in caso di elezione del Consiglio di Amministrazione secondo la procedura di cui al presente articolo 17, sono nominati Presidente del Consiglio e Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione, il primo e il secondo candidato della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. Tuttavia, nell'ipotesi in cui la lista che ha ottenuto il secondo maggiore numero di voti abbia ottenuto voti pari ad almeno il 20% (venti per cento) del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà tratto dalla prima lista per numero di voti ottenuti, il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dalla seconda lista per numero di voti ottenuti".*

ad integrazione di quanto già affermato nella propria di dichiarazione di accettazione della carica a consigliere della Società, qui confermata,

dichiara

in relazione al sopracitato art. 17.7 dello statuto sociale l'indisponibilità a ricoprire la carica di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

In fede

*Luigi De Paoli*

Data

*19/4/2017*

## DICHIARAZIONE DI INCARICHI DI AMMINISTRATORE

Il sottoscritto Luigi De Paoli, nato a Bellinzago Novarese (NO) il 11/11/1949, codice fiscale DPLLGU49S11A752A, residente in Milano, via Alghero 11

Dichiara

- di ricoprire attualmente la carica di Amministratore nella Società A2A che scadrà con l'approvazione del bilancio per l'anno 2016;
- di non ricoprire nessun'altra carica di Amministratore o Sindaco.

In fede:



Data: 11 aprile 2017

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	LUIGI DE PAOLI
Dati anagrafici	Nato a Bellinzago Novarese (No) l'11/11/1949. Coniugato. Due figli.
Attuale attività prevalente	Professore ordinario di ruolo di Economia applicata presso l'Università L. Bocconi di Milano
Attuale società o ente di appartenenza	Università L. Bocconi - Milano

### TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Titolo di studio	Laurea in Ingegneria Nucleare presso il Politecnico di Milano
Altri titoli di studio e professionali	Abilitato all'esercizio della professione di ingegnere industriale Corso di perfezionamento in Economia dell'energia presso l'Università di Grenoble (Francia) (1978)

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Esperienza di insegnamento universitario (indicare il livello di insegnamento: professore ordinario, associato, assistente) e di ricerca	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prima di essere chiamato come Professore ordinario in Bocconi (dal settembre 2000) è stato:</li> <li>• Professore ordinario di economia e gestione delle imprese internazionali presso l'Università di Palermo, Facoltà di economia e commercio, dal 1° novembre 1990 al 31 agosto 2000.</li> <li>• Professore Associato di Economia dell'energia presso l'Università di Padova, facoltà di ingegneria dal 1° luglio 1987 al 31 ottobre 1990</li> <li>• Direttore e docente del Master in Economia e Management dell'Ambiente (MEMA) dell'Università Bocconi dal 2001-2 al 2007-8.</li> <li>• Visiting professor presso l'Université Paris-Dauphine nel 2012 e 2013</li> <li>• Visiting professor, maggio 2002, Université di Montpellier</li> <li>• Professeur Associé presso dell'Université des Sciences Sociales di Grenoble (Grenoble II) nell'anno accademico 1988-89</li> </ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visiting Fellow presso lo SPRU, Sussex University, Brighton (UK) nel luglio 1994 e nel periodo ottobre-dicembre 1997.</li> <li>• Direttore IEFE (Istituto di Economia delle Fonti di Energia) dell'Università Bocconi dal 2001 al 2006</li> <li>• In precedenza Condirettore (dal 1995 al 2001) e Vicedirettore (dal 1991 al 1995) dello stesso Istituto.</li> <li>• Fa parte del corpo docente del Master in Management ed economia dell'energia e dell'ambiente (MEDEA) della Scuola Enrico Mattei di S. Donato Milanese (Milano) e del Master Ridef (Energie rinnovabili, decentramento e efficienza energetica) del Politecnico di Milano e dello IUAV di Venezia dove insegna da numerosi anni.</li> <li>• Nel 2007 e nel 2009 ha tenuto il corso di "Dinamiche internazionali del mercato Oil and Gas" nel Master di secondo livello "Oil &amp; Gas: Law and Economics" dell'Università Cattolica di Milano</li> <li>• Presso l'IEFE-Università Bocconi ha partecipato (dal 1975) o diretto (dal 1981) numerose ricerche finanziate sia da soggetti privati che pubblici (in particolare dall'Unione Europea) su temi di economia dell'energia e dell'ambiente e su problematiche legate alla gestione delle utilities.</li> <li>• Negli anni in cui è stato Direttore dello IEFE ha gestito un budget di ricerca di ca 1,5 milioni di euro annui.</li> </ul>
--	--

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal giugno 1999 al maggio 2002 Consigliere di amministrazione dell'ENI e Membro del Comitato remunerazioni e del Comitato controllo interno</li> <li>• Dal novembre 2005 all'aprile 2008 Consigliere di amministrazione di TERNA e Membro del Comitato per il controllo interno</li> <li>• Dal febbraio 2007 ad agosto 2009 Consigliere di amministrazione di SOGIN e Presidente del Comitato remunerazioni</li> <li>• Da aprile 2006 ad aprile 2009 Consigliere di amministrazione di CESI</li> <li>• Dal giugno 2014 Consigliere di amministrazione di A2A e Membro del Comitato per il territorio e la sostenibilità. Nel dicembre 2014 è stato nominato Lead Independent Director di A2A.</li> </ul>
--	---

MP

<p>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidente del Comitato Accademico del Laboratorio Efficienza Energetica della Fondazione EnergyLab</li> <li>• Membro del Conseil Scientifique di Gaz de France dal 2004 al 2009</li> </ul> <p>E' stato membro di numerose commissioni ministeriali per problemi legati al settore dell'energia. Tra queste:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Membro del "Groupe d'experts sur le mixte énergétique de la Belgique" (GEMIX), nominato con l'AR 28/11/2008 su proposta del Ministro del Clima e dell'energia belga Paul Maignette</li> <li>• Membro del Gruppo di esperti per il rilancio dell'opzione nucleare nominato dal Ministro Scajola il 10 ottobre 2008.</li> <li>• Membro della "Commissione per i prezzi del gas naturale e dei carburanti" nominata dal Ministro delle Attività Produttive Scajola il 1° luglio 2005.</li> <li>• Membro della Commissione di verifica e segnalazione per l'emergenza climatica dell'inverno 2004-2005 istituita dal Ministero delle attività produttive nel 2005.</li> <li>• Membro del Gruppo di lavoro per l'elaborazione di "Linee di sviluppo del settore energetico nazionale" istituito dalla Direzione generale per l'energia e le risorse minerarie del MAP il 5 settembre 2003</li> <li>• Coordinatore tecnico-scientifico della Commissione consultiva per la riforma e la ristrutturazione del settore elettrico creata dal Ministro dell'Industria il 24 settembre 1996 (Commissione Carpi);</li> <li>• Nel 1998 ha ricevuto dalla Regione Emilia-Romagna, unitamente ai proff. Caia e Pareschi, l'incarico di uno studio finalizzato all'elaborazione di un progetto di legge regionale per la liberalizzazione della gestione dei servizi pubblici locali;</li> <li>• 1990-91 -Incarico per lo svolgimento dello studio comparato sulla regolamentazione dell'industria elettrica in Europa da parte del Ministero dell'Industria francese;</li> <li>• 1989-1990 - Incarico di ricerca su Costo e produttività del lavoro nell'industria elettrica per conto dell'Observatoire des systèmes électriques e di Electricité de France</li> <li>• 1987- Incarico di redigere la parte energia del rapporto "Le Partecipazioni Statali nei principali comparti dell'economia nazionale: ruolo e prospettive" da parte del Servizio Studi della Camera per conto dell'Ufficio di Presidenza della Commissione Bilancio e Programmazione-Partecipazioni Statali.</li> </ul>
---	--

ALTRE INFORMAZIONI
--------------------

Attività editoriali	<p>Direttore della rivista "Economics and Policy of Energy and the Environment" (in precedenza Economia delle fonti di energia e dell'ambiente)</p> <p>Membro del Consiglio scientifico di Nuova Energia</p> <p>Membro del Comité de Rédaction di Medenergie</p> <p>E' stato Membro dell'International editorial board di Energy policy</p> <p>Titolare della rubrica "Energia" su Sapere dal 1987 al 1994</p>
Pubblicazioni	Autore o curatore di numerosi volumi e di una ottantina di articoli su riviste scientifiche (vedi elenco allegato)
Partecipazione a convegni o seminari	Relatore in alcune decine di Convegni, conferenze o seminari in Italia o all'estero (vedi un elenco parziale allegato)
Capacità linguistiche	<p>Francese fluente parlato e scritto</p> <p>Inglese buono parlato e scritto</p>

In fede:



Milano, 11 aprile 2017



## CURRICULUM VITAE

### PERSONAL INFORMATIONS

Name	LUIGI DE PAOLI
Personal data	Born in Bellinzago Novarese (No) 11/11/1949. Married. Two sons.
Current main activity	Full Professor of Applied Economics at Bocconi University in Milan
Current company or Institution	University L. Bocconi- Via Roentgen 1, 20136, Milan, Italy

### EDUCATION

Level of education	Degree in Nuclear Engineering from the Polytechnic of Milan, Italy (1974)
Other academic and professional qualifications	Admitted to the industrial engineering profession. Course in Energy Economics at the University of Grenoble (France) (1978)

### WORK EXPERIENCES

University teaching (indicate the level of education: full professor, associate, assistant) and research experiences	<p>Before being called as Full Professor at Bocconi University in September 2000 he was:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Professor of economics and management of international business at the University of Palermo, Faculty of Economics and Business, from 1 November 1990 to 31 August 2000.</li> <li>• Associate Professor of Energy Economics at the University of Padua, Faculty of Engineering from 1 July 1987 to 31 October 1990</li> <li>• Director and professor at the Master in Economics and Management of the Environment (MEMA) of Bocconi University from 2001-2 to 2007-8.</li> <li>• Visiting Professor at the Université Paris-Dauphine in 2012 and 2013</li> <li>• Visiting Professor, May 2002, Université Montpellier</li> <li>• Associate Professor at Université des Sciences Sociales in Grenoble (Grenoble II) in the academic year 1988-89</li> </ul>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visiting Fellow at the SPRU, Sussex University, Brighton (UK) in July 1994 and in October-December 1997.</li> <li>• Director of IEFE (Institute of Energy Sources Economics) at Bocconi University from 2001 to 2006. He served previously at IEFE as Fellow-researcher (1975-1981), then Director of Research from (1981-1990), before becoming ViceDirector from 1991 to 1995 and Co-director from 1991 to 2001.</li> <li>• He is Faculty member of the Master in Management and Economics of Energy and Environmental (MEDEA) of the Scuola Enrico Mattei of S. Donato Milanese (Milan) and of the Master RIDEF (Renewable energy, decentralization and energy efficiency) of the Polytechnic of Milan and the IUAV of Venice where he taught for many years.</li> <li>• In 2007 and 2009 he taught the course "Market Dynamics International Oil and Gas" in the second level Master on "Oil &amp; Gas: Law and Economics" at the Catholic University of Milan</li> <li>• At IEFE-Bocconi University he has directed or participated in numerous research projects on energy and environmental economics topics and on management of utilities problems funded by both private and public institutions (in particular the European Union).</li> <li>• During his period as Director of IEFE he managed a research budget of about 1.5 million euro per year.</li> </ul>
--	--

## PROFESSIONAL EXPERIENCES

Experience in board of directors and / or audit committees	<ul style="list-style-type: none"> <li>• From June 1999 to May 2002, ENI's Board Member and Member of the Remuneration Committee and the Internal Audit Committee</li> <li>• From November 2005 to April 2008, Terna's Board Member and Member of the Committee for Internal Control</li> <li>• From February 2007 to August 2009 SOGIN Board member and Chairman of the Remuneration Committee</li> <li>• From April 2006 to April 2009 CESI Board member</li> <li>• Currently Member of the Board of Directors of A2A and Member of the Committee for the territory and sustainability. In December 2014 he was also appointed as Lead Independent Director of A2A</li> </ul>
--	---

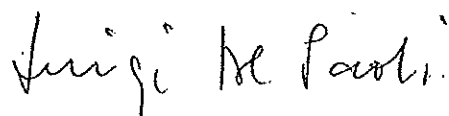
<p>Professional experiences (positions held)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of the Academic Committee of the Energy Efficiency Laboratory of the Energy Lab Foundation (from 2011 to 2016)</li> <li>• Member of the Conseil Scientifique of Gaz de France from 2004 to 2009</li> </ul> <p>He has been member of several ministerial committees for problems related to the energy sector. Between these:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Member of the "Groupe d'experts sur le mixte énergétique de la Belgique" (Gemix), appointed by the AR 28/11/2008 proposed by the Belgian Minister for Climate and Energy Paul Magnette</li> <li>• Member of the Expert Group for the nuclear option relaunch appointed by the Minister Scajola 10 ottobre 2008.</li> <li>• Member of the "Committee on natural gas and fuel prices" appointed by the Italian Minister of Productive Activities Scajola on 1 July 2005.</li> <li>• Member of the "Committee for the verification and reporting on the climate emergency of the winter 2004-2005" established by the Ministry of Productive Activities in 2005.</li> <li>• Member of the Working Group for the elaboration of "Lines of the national energy sector development" set up by the Directorate-General for Energy and Mineral Resources Ministry of Productive Activities, 5 September 2003</li> <li>• Technical and Scientific Coordinator of the Consultative Commission for the reform and restructuring of the electric sector" created by the Minister of Industry Bersani, September 24, 1996 (Carpi Commission);</li> <li>• In 1998 he received from the Emilia-Romagna Region, together with Profs. Caia and Pareschi, the mandate to perform a study aimed at the elaboration of a regional bill for the liberalization of local public services;</li> <li>• 1990-91 - Assignment for the performance of the comparative study on the electricity industry regulation in Europe by the French Ministry of Industry;</li> <li>• 1989-1990 - Research Assignment of a study on "Cost and productivity of the electric industry workforce" on behalf of the Observatoire des systèmes électriques and Electricité de France</li> <li>• 1987- Appointment of drafting the energy part of the report "The State Holdings in key sectors of the national economy: the role and prospects" by the Research Department of the Chamber on behalf of the Commission of Budget and Planning Bureau-State Holdings.</li> </ul>
--	--

MP

FURTHER INFORMATION
---------------------

Publishing activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Editor of "Economics and Policy of Energy and the Environment" (formerly Economics of energy sources and the environment)</li> <li>• Member of the Scientific Council of Nuova Energia</li> <li>• Member of the Comité de Rédaction of Medenergie</li> <li>• Former Member of the international editorial board of Energy policy</li> <li>• Holder of the heading "Energy" of the Italian Monthly "Sapere" in the period 1987-1994</li> <li>• He collaborates with "Staffetta quotidiana" (an Italian newspaper of news and commentary on energy)</li> </ul>
Publications	Author or editor of several books and more than eighty articles in scientific journals (see attached list)
Attendance at conferences or seminars (with presentations)	Speaker at dozens of conferences or seminars in Italy or abroad (see a partial list attached)
Language skills	<p>French: fluent (both written and spoken)</p> <p>English: good (both written and spoken)</p>

In fede:


Milano, April 11<sup>th</sup> 2017

## ANNEX: List of publications by Luigi De Paoli

### 1. Books (Author or Editor):

- *Uranio e carbone nell'economia elettrica italiana*, F. Angeli, Milano, 1984; (Con Pietro Genco)
- *Regolamentazione e mercato unico dell'energia*, F. Angeli, Milano (Il volume, di cui l'A. è il curatore, contiene due saggi: "La regolazione dei servizi energetici di pubblica utilità in cambiamento" pp.1-62, "La regolamentazione dell'industria elettrica nella Comunità Europea", pp.151- 230).
- *Economia e politica delle fonti rinnovabili e della cogenerazione*, F. Angeli, 1999 (curatore con A. Lorenzoni e autore di alcuni capitoli), pp.384
- *The Electricity Industry in Transition: Organization, Regulation and Ownership in EU Member States*, Franco Angeli, Milano (curatore e autore di due saggi: The paths of development of the electricity supply industry in the EU, pp. 9-28 e Organization and regulation of the electricity supply industry in Italy, pp.351-405)
- *L'energia nucleare*, Il Mulino, Bologna, 2011
- *La energia nuclear: elementos para un debate*, Alianza Editorial, Madrid, 2013 pp. 232 (E' il volume edito dal Mulino tradotto in spagnolo, ma con due capitoli interamente nuovi)
- L'importanza crescente dell'efficienza energetica nella politica energetica, *Introduzione al volume L. De Paoli (a cura di), Efficienza energetica: governance, strumenti e mercato*, Ediplan, Milano, 2014, pp. 21-29.
- Consumi energetici e obiettivi di risparmio energetico in Italia, in: *L. De Paoli (a cura di), Efficienza energetica: governance, strumenti e mercato*, Ediplan, Milano, 2014, pp. 31-60

### 2. Books (contributor):

- Aspetti tecnici ed economici dell'arricchimento dell'uranio, in L.De Paoli et al., *L'Europa e l'indipendenza nucleare: l'arricchimento dell'uranio*, F. Angeli, Milano, 1978, pp. 212
- Dinamica dei consumi energetici e sviluppo economico: il caso italiano, in IEFE, *Energia: una transizione difficile*, F. Angeli, Milano, 1983
- Programmi di investimento e novità tecniche, (pp.167-238) in V.Castronovo, *Storia dell'industria elettrica in Italia, Dal dopoguerra alla nazionalizzazione 1945-1962*, Ed. Laterza, Bari, 1994,
- Il fallimento dello sviluppo nucleare in Italia (con A. Ninni), in C. Bussolati, F. Malerba, S. Torrisi (a cura di), *L'evoluzione delle industrie ad alta tecnologia in Italia*, Il Mulino, Bologna, 1996, p. 171-210
- "Italian Energy Policy: from Planning to an (Imperfect) Market", in F. McGowan (ed.) , *European Energy Policies in a Changing Environment*, Physica-Verlag, Eidelberg, 1996
- Commento al modello Blanchard-Giavazzi sul funzionamento del sistema economico in presenza di regolamentazione del mercato dei prodotti e del lavoro, pp. 227- 237, in

*Evoluzione del lavoro, crisi del sindacato e sviluppo del Paese*, Ninni A. Silva F. Vaccà S: (A cura di), F. Angeli, Milano, 2000.

- "I cambiamenti climatici e la politica dell'ambiente", pp. 171-184, in *L'Italia e la politica Internazionale*, Colombo A. Ronzitti N. (a cura di), Il Mulino, Bologna, 2002
- "Dall'energia-merce all'energia tecnologica: speranze e fallimento dello sviluppo nucleare in Italia", in *Ricerche insieme* (Studi in onore di Sergio Vaccà), F. Angeli, 2003, pp. 223-263.
- "Liberalizzazione e concorrenza nel settore dell'elettricità e del gas", pp.211-238 in: *I Processi di deregolamentazione dei servizi pubblici*, Vol. I, a cura di R. Mele, R. Parente, P. Popoli, Maggioli Editore, marzo 2004.
- Scenari energetici globali, in *Atlante geopolitico Treccani*, Istituto dell'Enciclopedia Italiana, Roma, 2011, pp. 67-84

### 3. Articles in refereed journals/ Articoli in riviste con referaggio

- Trasformazioni in atto nell'industria elettrica: le nuove concezioni di controllo di un monopolio naturale, in *Economia e politica industriale* n. 60, (1988)
- Electricity and the Single European Market, *Energy Studies Review*, vol. 1 n.3 (1990), pp. 225-243
- Implications of Community Policy for the Electric Industries, in *Utility Policy*, Vol.3, n.3 July 1993 (in collaborazione con D. Finon).
- Competizione e regolamentazione nei settori dell'energia elettrica e del gas, *Economia e politica industriale*, n.87, 1995 (In collaborazione con S. Vaccà)
- Blackout, sviluppo delle reti e liberalizzazione del settore elettrico, *Mercato, concorrenza regole*, n. 1/2004 pp.103-126
- La promozione dell'efficienza energetica in Italia (con L. Bongiolatti), *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 3 /2007
- Prospettive e problemi dell'energia nucleare nel mondo, *Economia e politica industriale*, n.3 2007, pp. 27-52
- The competitiveness of nuclear energy in an era of liberalized markets and restrictions on greenhouse-gas emissions (con F. Gulli), *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 2/2008, pp.37-62
- Estimating welfare losses in explicit auctions for cross-border trades: an application to the Italian case, (con E. Fumagalli), in *Economics and policy of Energy and the Environment*, n. 2/2013, pp. 153-181
- La réforme du marché de l'électricité en Europe: quel bilan?, *Economies et sociétés*, Série «Economie de l'énergie», EN, n. 12, 02/2013, pp. 195-219
- The EU climate and energy policy: What about the new targets for 2030?, in *Economics and policy of Energy and the Environment*, n. 1/2014, pp. 27-51
- The fight against climate change: Some proposals for action for Italy in Europe, in *Economics and policy of Energy and the Environment*, n. 1/2015, pp. 9-27

WP

- The EU Emissions Trading System: For an effective and viable reform, in *Economics and policy of Energy and the Environment*, n. 1/2016 pp. 5-40

#### 4. Articles in non-refereed journals / Articoli in riviste senza referaggio

N.B. Alcune riviste pubblicano sia articoli referati che non referati oppure hanno un sistema di referaggio solo a partire da una certa data. In questa sezione sono indicati gli articoli che non sono stati referati per l'accettazione.

- Considerazioni sul mercato dell'uranio, in *Economia delle fonti di energia*, n.3/1976
- I consumi di energia: il caso del Piemonte, in *Economia delle fonti di energia*, n. 18
- Confronto tra il piano energetico italiano e francese sul tema del risparmio energetico, *Economia delle fonti di energia*, n. 17.
- La politica di Reagan per l'energia nucleare, in *Energia e materie prime*, n.23-24
- Domanda e risparmio di energia nell'industria italiana, in *Economia Banca e Congiuntura* n.4/82.
- Il dibattito nucleare si sposta sul terreno economico, in *Economia delle fonti di energia*, n. 20
- Rapporto sulla politica energetica italiana, in *Economia delle fonti di energia*, n. 22 (in collaborazione con S. Vaccà, G. Cozzi, S. Garribba, E. Rullani)
- Costi di produzione e criteri di scelta degli investimenti elettrici in Italia: un confronto tra nucleare e carbone, in *Economia delle fonti di energia*, n. 23 (In collaborazione P. Genco)
- Previsione dei consumi di energia in Italia al 1995, in *Economia delle fonti di energia*, n. 26 (In collaborazione con C. Lui)
- L'occupazione nel settore energetico, in *Economia delle fonti di energia*, n. 28, 1986
- Il piano energetico italiano: una lettura critica, in *Energia e materie prime*, n. 52, 1986.
- Gli investimenti per la ricerca e la produzione di idrocarburi: situazione e prospettive per l'industria fornitrice, in *Economia delle fonti di energia*, n. 30
- Una politica energetica possibile per il settore elettrico, in *Economia delle fonti di energia*, n.31 (in collaborazione con F. Amman)
- Gli effetti macroeconomici del programma di investimenti energetici in Italia, in *Economia delle fonti di energia*, n. 31 (In collaborazione con A. Ninni)
- "Regulation-deregulation" de l'industrie électrique, in *Economia delle fonti di energia*, n.36
- Programmazione degli investimenti e costo del disservizio nel settore elettrico, in *Economia delle fonti di energia*, n. 41 (In collaborazione con G. Folloni e M. Prati).
- Crisi del Golfo e prezzo del petrolio, in *Economia delle fonti di energia*, n. 41 (In collaborazione con S. Vaccà).
- Il nucleare conviene? Alcuni insegnamenti di 35 anni di realizzazione di reattori nucleari, in *Economia delle fonti di energia*, n.42.
- E' opportuno e proponibile un intervento di stabilizzazione del mercato petrolifero?, in *Economia delle fonti di energia*, n.44. (In collaborazione con S. Vaccà).

- Politica energetica e direttive della CEE, in *Economia delle fonti di energia*, n.45 (In collaborazione con S. Vaccà).
- L'Aggiornamento del PEN, in *Economia delle fonti di energia*, n.46
- Quale liberalizzazione della produzione elettrica in Italia?, in *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1/1993.
- I nuovi termini della politica energetica italiana negli anni novanta, in *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.3/1993.
- La riforma dei sistemi elettrici e del gas in Europa: il Rapporto Mandil, *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 1/1994.
- Privatizzazione dell'Enel e ristrutturazione dell'industria elettrica: un esame economico-politico, *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/1994.
- Public Service and Electricity Sector in Italy, *ENER Bulletin*, n 15/95, (In collaborazione con F. Gulli)
- Politica energetica europea, mercato interno e politica energetica italiana, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2/95
- Il mercato interno dell'elettricità: esame della proposta di Direttiva predisposta dalla Presidenza spagnola dell'UE, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.3/95
- Privatizzazione del sistema elettrico e nuovi rapporti tra Municipalizzate ed Enel, in *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.3/95
- Processi e sistemi, in L. Caselli (a cura di), *Le parole dell'impresa*, F. Angeli Milano.
- Gestione e finanziamento dei progetti, in L. Caselli (a cura di), *Le parole dell'impresa*, F. Angeli Milano.
- Meno petrolio con più fonti rinnovabili, in *Impresa ambiente*, n.10 (In collaborazione con T. Di Marzio)
- Problemi e suggerimenti per il passaggio ad un nuovo assetto del sistema elettrico italiano, in *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1/96.
- Unione europea e mercato del gas naturale, *Energia*, n. 2/96, pp.6-18
- Analisi della Direttiva concernente norme comuni per il mercato interno dell'elettricità e delle sue implicazioni per il governo italiano, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2/96, pp.7-37
- Alcune ragioni della proposta di Riforma del sistema elettrico italiano, in: *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1/97.
- Esame di alcuni aspetti della proposta di direttiva comunitaria sul mercato del gas naturale,
- *CH4 Energia Metano*, n. 5 Settembre-Ottobre 1997, p. 9-16
- Recepimento della direttiva europea, riforma del sistema elettrico e privatizzazione dell'Enel: che fare?, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2/97, pp. 29-59
- Il recepimento della direttiva sul mercato interno dell'elettricità in Francia, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1/98, pp. 17-40
- Alcune considerazioni sulle possibili conseguenze della direttiva dell'U.E. per l'industria del gas in Italia, *CH4 Energia Metano*, n. 2 Marzo-Aprile 1998, p. 13-18



- Gli strumenti di sostegno alle fonti rinnovabili: analisi metodologica e alcuni suggerimenti operativi, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 2/98 pp. 201-222 (con A. Lorenzoni).
- Riforma del sistema elettrico: conflitti di idee, di ruolo e di interesse, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 3/98 pp. 5-18
- La politica energetica italiana nel 1999, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2, pp. 5-13.
- La riforma del settore elettrico italiano secondo il decreto 79/99, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2, pp. 15-32
- La liberalizzazione dei mercati dell'energia elettrica e del gas in Italia, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1, pp. 27-47
- La politica energetica italiana nel 2000, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2, pp. 5-16
- Valutazione di rami d'azienda operanti nella distribuzione elettrica, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.3, pp. 69-92.
- La revisione delle direttive europee per il settore elettrico e del gas, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1, pp. 5-17
- Il quadro della politica energetico-ambientale, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.3, pp. 5-22
- La riforma dei settori dell'elettricità e del gas in Italia e in Europa, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 1-2002 pp. 129-155
- Il quadro della politica energetico-ambientale nel 2001, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 3-2001 pp. 5-36
- Decentramento e mercato degli idrocarburi, (con S. Dorigoni e A. Miola) AEI, Vol. 90, Giugno 2003, pp. 30-37
- Mercato e politica dell'energia nel 2002 e nei primi mesi del 2003, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.2 2002, pp. 5-26
- "Situazione, insegnamenti e prospettive dell'energia nucleare", *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1-2 2003, pp. 39-59
- Protocollo di Kyoto e sviluppo energetico sostenibile, *Italianieuropei*, n.2/2005, 185-199
- "Direttiva Emission Trading: un primo bilancio euro-italiano", *Nuova Energia*, n. 4 – luglio- agosto 2005, pp.52-55 (con L. Chernyaska)
- Risultati e performance dell'Acquirente Unico nel primo anno di operatività, (con L. Bongiolatti), *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n.1- 2005, pp. 5-45
- L'impatto del Protocollo di Kyoto nelle aziende: costi e benefici, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente* n. 2/2005 pp. 143-150
- Considerazioni sulla situazioni e sulla politica energetica internazionale e dell'Italia, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente* n. 1/2006 pp. 5-33
- One size does not fit all: alcune riflessioni sulla proposta di riforma dei servizi pubblici locali in Italia, *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente* n. 2 pp. 77-99 (In coll. con A. Massarutto)
- "Perché fondere AEM e ASM?" (con G. Cozzi) In *Città e Dintorni*, n. 91, gennaio-aprile 2007, pp. 63-80

- La promozione dell'efficienza energetica in Italia (con L. Bongiolatti), *Economia delle fonti di energia e dell'ambiente*, n. 3 /2007
- L'Italia e l'opzione nucleare, *Italianieuropei*, n. 4 2008.
- L'industrie électrique européenne, un exemple pour le reste du monde?, *LEF*, n. 80, 2008
- The competitiveness of nuclear energy in an era of liberalized markets and restrictions on greenhouse-gas emissions (con F. Gulli), *Economia delle fonti di energia*, n. 2/2008, pp.37- 62
- L'Italia e l'opzione nucleare, *Italianieuropei*, n. 4 2008.
- L'incentivazione delle fonti rinnovabili in Italia, *Quaderni di Italianieuropei*, n. 2-2010, pp.127-140
- Bilancio della liberalizzazione del mercato dell'elettricità e del gas in Italia: 1999-2009, *Economia delle fonti di energia*, n.2/2010, (con F. Gulli), pp. 5-38
- Un referendum per dire addio al nucleare in Italia, *Energia*, n.3/2011, pp. 48-59
- Liberalizzazioni per la crescita: quale contributo da carburanti e gas?, *Energia*, n. 1/2012, pp. 2-13
- Un mondo di gas, *QualEnergia*, febbraio-marzo 2012, pp. 18-23
- Clima-energia: un'alleanza da consolidare, *Aggiornamenti sociali*, ottobre 2014, pp. 648- 660
- L'expérience de l'Acheteur Unique en Italie, *Medenergie*, n. 48, pp. 35-42
- La promozione delle fonti rinnovabili, *Energia*, n. 2/2016, pp. 18-28

## 5. Working papers/non-published papers

- Survey di alcuni problemi attinenti la localizzazione di centrali nucleari, Mimeo, novembre 1977 (In collaborazione con G. Panati, E. Maraschini e F. Trimarchi)
- Analisi delle strutture di ricerca e sviluppo italiane operanti nel campo dei reattori nucleari di tipo provato, Mimeo, luglio 1979 (In collaborazione con: F. Amman, S. Garribba, A. Martinelli, S. Vaccà)
- *Le Partecipazioni Statali nei principali comparti dell'economia nazionale: ruolo e prospettive. Il comparto dell'energia*, Camera dei Deputati, Servizio Studi, Roma. (In collaborazione con A. Ninni)
- Comparing energy balances: EEC Member States and Regions, Atti del Convegno: Regional energy planning in the European Communities, Madrid, 21-25 novembre 1988
- The Pros and Cons of Different Forms of Regulation and Structures in the Electrical Industry, Atti del Convegno: Organizing and Regulating Electric Systems in the Nineties, Paris, 28-30 maggio 1990
- Evaluating Security of Energy Supply in the EU: Implications for project appraisal, EIB, Luxembourg, October 2011 (con M. Sacco e N. Pochettino)

WP

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta SECONDINA GIULIA RAVERA, nata a CUNEO, il 12.05.1966, codice fiscale RVRSD66E52D205J, residente in MILANO, via Vincenzo Capelli, n. 5

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

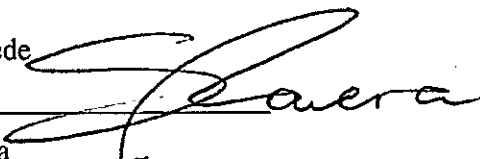
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con A2A S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di A2A come indicate nella Relazione;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

18.04.2017

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta SECONDINA GIULIA RAVERA, nata a CUNEO, il 12.05.1966, codice fiscale RVRSD66E52D205J, residente in Milano, via Vincenzo Capelli, n. 5

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

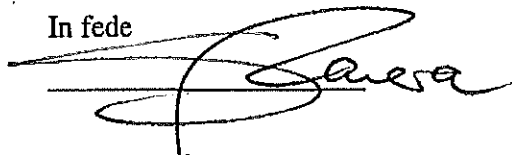
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 17 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Sara', written over a horizontal line.

Data

18.04.2017

**DICHIARAZIONE DI INDISPONIBILITA'**  
**A RICOPRIRE LA CARICA DI VICEPRESIDENTE DEL CDA**  
**DI A2A S.P.A.**

La sottoscritta SECONDINA GIULIA RAVERA, nata a CUNEO, il 12.05.1966, codice fiscale RVRSDN66E52D205J, residente in Milano, via Vincenzo Capelli, n. 5,

in relazione

alla propria candidatura a consigliere di amministrazione di A2A S.p.A. la cui elezione si terrà in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. convocata in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,

considerati

i requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, a quanto previsto e riportato nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società

tenuto conto che

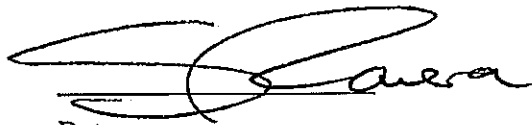
*l'art. 17.7 dello statuto sociale prevede che "in caso di elezione del Consiglio di Amministrazione secondo la procedura di cui al presente articolo 17, sono nominati Presidente del Consiglio e Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione, il primo e il secondo candidato della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. Tuttavia, nell'ipotesi in cui la lista che ha ottenuto il secondo maggiore numero di voti abbia ottenuto voti pari ad almeno il 20% (venti per cento) del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà tratto dalla prima lista per numero di voti ottenuti, il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dalla seconda lista per numero di voti ottenuti".*

ad integrazione di quanto già affermato nella propria di dichiarazione di accettazione della carica a consigliere della Società, qui confermata,

dichiara

in relazione al sopracitato art. 17.7 dello statuto sociale l'indisponibilità a ricoprire la carica di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

In fede

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'S' or 'L' shape followed by the word 'Lara' in a cursive script.

Data

18.04.2017



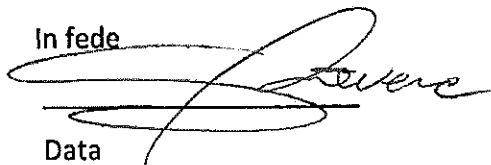
CARICHE SOCIALI DINA RAVERA

La sottoscritta SECONDINA GIULIA RAVERA, nata a CUNEO, il 12.05.1966, codice fiscale RVRSDN66E52D205J, residente in Milano, via Vincenzo Capelli, n. 5,

DICHIARA

di ricoprire la Carica di AMMINISTRATORE INDIPENDENTE DI A2A S.P.A. dal Novembre 2014  
ad oggi.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dina Raverà', written over a horizontal line.

Data

18.04.2017

# SECONDINA GIULIA RAVERA

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>Secondina Giulia Ravera</b>
Residenza	Via Capelli n. 5, Milano
Telefono	+393938303030
E-mail	Dina.Ravera@h3g.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	12/05/1966

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Gennaio 2017 ad oggi
- Nome datore di lavoro Wind Tre S.p.A.
- Tipo di azienda *Wind Tre è la più grande realtà nazionale di telefonia mobile con oltre 31 milioni di clienti e 2,7 milioni nel fisso.*  
*La nuova azienda, nata dalla fusione delle due società operative H3G S.p.A e Wind Telecomunicazioni S.p.A. a seguito della joint-venture paritetica creata da CK Hutchison e VimpelCom.*
- Tipo di impiego **Merger Integration Officer**
  
- Date (da – a) Giugno 2014 ad oggi
- Nome datore di lavoro A2A S.p.A.
- Tipo di azienda *A2A offre servizi di pubblica utilità e opera nei settori: produzione elettricità, vendita elettricità e gas, reti elettricità e gas, teleriscaldamento, ciclo idrico, distinguendosi per essere tra i principali operatori in Italia.*  
*Nel 2013 il gruppo ha registrato un fatturato di € 5,6 B e ad oggi impiega oltre 12000 persone.*
- Tipo di impiego **Consigliere d'Amministrazione** in rappresentanza di Assogestioni
  
- Date (da – a) Agosto 2015 a Dicembre 2016
- Nome datore di lavoro H3G S.p.A. (Mobile Video Company del Gruppo Hutchison Whampoa Ltd )
- Tipo di impiego **Merger Integration Officer**
  
- Date (da – a) Novembre 2004 a Novembre 2016
- Nome del datore di lavoro H3G S.p.A. (Mobile Video Company del Gruppo Hutchison Whampoa Ltd )
- Tipo di azienda *H3G S.p.A. è un'azienda leader nelle telecomunicazioni di terza generazione con circa 9,7 M di clienti e ricavi complessivi per circa € 1,75 B (31 dicembre*

2013).

*Hutchison Whampoa Limited è leader mondiale proprietaria di marchi conosciuti in tutto il mondo. HWL è un rinomato conglomerato multinazionale focalizzato sull'innovazione e sulla tecnologia. I suoi diversi ambiti di business (energia e servizi, porti e proprietà immobiliari, vendita al dettaglio, infrastrutture, telecomunicazioni) impiegano oltre 260.000 persone in 52 paesi in tutto il mondo (tra cui Europa, Asia, Stati Uniti d'America).*

- Tipo di impiego

**Chief Operating Officer**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Gennaio 2003 - Ottobre 2004

H3G S.p.A. (Mobile Video Company del Gruppo Hutchison Whampoa Ltd )

**Direttore Marketing**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

Febbraio 2001 - Dicembre 2002

H3G S.p.A. (Mobile Video Company del Gruppo Hutchison Whampoa Ltd)

**Program Management Director**

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda
  - Tipo di impiego

Gennaio 2000 - Gennaio 2001

**Gandalf – Even G7**

Società italiana che opera nel settore delle linee aree private

**Chief Executive Officer**

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
  - Tipo di azienda

Gennaio 1991 - Dicembre 1999

**McKinsey & Co**

*McKinsey & Company è società leader nella consulenza direzionale. Consulente di fiducia per le imprese leader a livello mondiale, i governi e le istituzioni. È stata coinvolta in progetti ad alto livello e strategici (di business e organizzativi) con il top management nei settori dei trasporti di aria e di terra, dei servizi pubblici, della vendita al dettaglio, della finanza e altri ambiti. Ha lavorato in Italia, Regno Unito, Francia, Germania e Stati Uniti.*

- Tipo di impiego

Associate Principal

**CARICHE SOCIALI**

- Date
- Ruolo

2005 – 04 Nov 2016

Amministratore H3G S.p.A.

- Date
- Ruolo

2014 – oggi

Amministratore A2A Energia S.p.A.

- Date
- Ruolo

2007 – 04 Novembre 2016

Amministratore Delegato 3Ielettronica Industriale S.p.A. (società controllata interamente da H3G S.p.A.)

- Date
- Ruolo

2010 – 30 Giugno 2015

Membro del Consiglio Direttivo Assotelecomunicazioni - ASSTEL

- Date 2014 – oggi
- Ruolo Membro del Consiglio Generale Confindustria Digitale

- Date 01 Luglio 2015 – oggi
- Ruolo Presidente Assotelecomunicazioni – **ASSTEL**

*Asstel è stata costituita il 29 novembre 2002. Con 45 Imprese associate che impegnano circa 130.000 dipendenti e sviluppano un fatturato di circa 41 miliardi di €, Asstel è primaria Associazione nel campo dell'innovazione tecnologica.*

*Assiste e tutela gli interessi delle Associate sulle tematiche sindacali e del lavoro e, a tal fine, gestisce la contrattazione e l'applicazione del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per le imprese esercenti servizi di telecomunicazioni".*

*L'Associazione è altresì parte istitutiva del Fondo Pensionistico integrativo di settore TELEMACO.*

*Ha la rappresentanza del settore anche per quanto riguarda le tematiche tecnico-economiche, sociali, culturali e regolamentari che direttamente o indirettamente riguardano le Aziende associate.*

#### **PREMI**

- ALDAI "Merito & Talento" – Business Woman of the year (2015)
- "Premio Donna 2016" ROTARY Club Milano Sempione

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1990
- Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione Politecnico di Torino
- Qualifica conseguita Laurea in Ingegneria Elettronica
- Date (da – a) 1993
- Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione INSEAD Fontainebleau
- Qualifica conseguita Master in Business Administration

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

**PRIMA LINGUA Italiano**

#### **ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura Inglese  
Eccellente
- Capacità di scrittura Eccellente
- Capacità di espressione orale Eccellente

• Capacità di lettura	<b>Francese</b>
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

- Altamente qualificata ed in grado di individuare ed eseguire strategie di successo che portano all'eccellenza operativa e ad una migliore etica del lavoro.
- Senior Executive manager versatile e altamente qualificato che offre oltre 20 anni di esperienza nei settori delle telecomunicazioni nonché in ambito pubblico e privato.
- Eccellenti qualità di leadership, forte intuito strategico e spiccata conoscenza analitica e di pianificazione. Elevate competenze nella gestione delle operazioni commerciali e nel raggiungimento degli obiettivi.
- Eccellenti capacità di individuazione di nuove opportunità di sviluppo del business attraverso analisi innovative e gestione delle risorse.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

- Eccellenti capacità dialettiche, di madre lingua Italiana, fluente in inglese e francese ed eccellente negoziatrice con spiccate capacità di lavorare sotto pressione in ambiti in cui è di vitale importanza la velocità di realizzazione nonché le tempistiche. Comprovata capacità di interagire efficacemente con persone di diverse nazionalità.

La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs 196/2003.

## DINA RAVERA



Mobile: + (39) 3938303030 Email: dina.ravera@h3g.it

---

**Versatile and highly accomplished Senior Executive Management Professional** offering over 20 years' experience in the areas telecommunications, program management and private sectors management

- **Skilled in leading Business Transformations and utilizing Business Intellect, Strategic Insight and Analytical Sharp Planning Skills** to manage Business Operations and meet top line and bottom line objectives
- **Outstanding track record in business orientation and dealing with competencies at the business opportunity for companies**
- **Implementing and executing successful strategies** leading to effective operational excellence and improved work ethic, culture & performance

- An excellent communicator native in Italian, fluent in English & French and a top negotiator with the ability to work under pressure in fast-paced, time sensitive environments. Proven ability to interact effectively with people of diverse nationalities and comfortable working in a multi-cultural set-up

### Core Competencies

Management, marketing, sales, procurement, IT and technical fields, Telco, quality standards, customer base management, customer relationship management

### Key Achievements related to deliverables across Career Span

- Successfully gained technical competences in the management as Chief Operating Officer
- Effectively gained communication skills, business orientation and people management skills

### Career Progression

#### Merger Integration Officer

Nov 2016 – present

Wind Tre S.p.A (CKH / VEON Company)

Wind Tre S.p.A. was established on 31 December 2016 by way of merger of Wind Telecomunicazioni S.p.A. into H3G S.p.A.

#### Chief Operating Officer

Nov 2004 – Nov 2016

H3G S.p.A (Mobile Video Company of CKHH Limited)

*CKHH Limited is a global leader with premier brands that are known and trusted throughout the world. CKHH Limited is a renowned multinational conglomerate committed to innovation and technology. Their diverse businesses (energy and utilities, ports and properties, retail, infrastructure, telecommunications) employ over 260.000 people in 52 countries across the world (among which Europe, Asia, USA).*

*H3G S.p.A. is an Italian leading third generation Telecommunication Company with about 10M customers and total revenues for about €1.825Bn (as of 31 December 2015).*

*Lead more than 2.000 employees, operating in the following functions: Sales, Customer Base Marketing, Technical Department (NW, IT, HS, Innovation), Procurement, Supply Chain & Credit Management, Service Quality Management.*

*Manage all the Revenues Bdgt of ~€2Bn and all Running Operating Costs/ Costs of Acquisition & Retention/Capital Expenditures Bdgts for a total of ~€1.5Bn on a yearly basis.*

#### Marketing Director

Jan 2003 – Oct 2004

H3G S.p.A (Mobile Video Company of CKHH Limited)

#### Program Management Director

Feb 2001 – Dec 2002

H3G S.p.A

**Chief Executive Officer**

**Jan 2000 – Jan 2001**

Gandalf – Even G7

*An Italian company operating in airport business and focused on acquisitions outcome by the sector privatization*

**McKinsey & Co**

**Jan 1991 – Dec 1999**

*McKinsey & Company is a global management-consulting firm. Trusted advisor to the world's leading businesses, governments, and institutions.*

Dealt with high level and strategic projects (business and organisational) with top management in the fields of air and earth transportation, public utilities, retail and finance. Worked in UK, Italy, France, Germany and USA

### **Boards of Directors / Committees - Appointments**

**Independent Director**

**2014 - present**

A2A S.p.A. (listed on the Italian Stock Exchange)

**Director**

**2005 - 04/11/2016**

H3G S.p.A.

**Director**

**2005 – 04/11/2016**

3Italia S.p.A. (holding company of 3Italia Group)

**Managing Director**

**2007 - 04/11/2016**

3Lettronica Industriale S.p.A. (H3G S.p.A. controlled company dealing with TV channels, contents)

**Member of the Control and Risks Committee**

**2014 - present**

A2A S.p.A. (listed on the Italian Stock Exchange)

**Member of the General Committee**

**2010 - present**

Assotelecomunicazioni – ASSTEL

**Member of the General Committee**

**2014 – present**

Confindustria Digitale

**Chairman**

**2015 - present**

Assotelecomunicazioni – ASSTEL\*



## **Awards**

- ALDAI "Merito & Talento" – Business Woman of the year (2015)
- "Premio Donna 2016" ROTARY Club Milano Sempione

## **Educational Qualifications**

- Politecnico of Turin (1990) – Electronic Engineering Degree
- Master in Business Administration (1993) – INSEAD Fontainbleu (France)

### **\*ASSTEL**

*Established in November 2002, ASSTEL is the not-for-profit Italian official Employers Association of the telecommunication operators (fixed, mobile, internet etc.).*

*It represents also Companies focused on:*

- *Customer-centers services (mainly outsourcers for telecommunication services);*
- *Management, maintenance and operations of telecommunication equipments and networks;*
- *Development and implementation of technological services for telecommunications;*
- *Multimedia and digital contents services supply.*

*With 45 large and medium associated companies employing about 130.000 people and almost 41 billions € total revenues in 2009, ASSTEL is the main Association in the field of Innovation and Technology; it represents and supports the telecommunications sector interests in relation to Union works rules and to technical and economic issues.*

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari, il 10 dicembre 1965, codice fiscale PRRFNC65T10A662N, residente in Milano, Bastioni di Porta Volta, n. 10

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara


- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con A2A S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di A2A come indicate nella Relazione;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

13-4-2012

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari, il 10 dicembre 1965, codice fiscale PRRFNC65T10A662N, residente in Milano, Bastioni di Porta Volta, n. 10

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" - "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 17 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;



- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

Don R.

Data

13-4-2017

DICHIARAZIONE DI INDISPONIBILITÀ  
A RICOPRIRE LA CARICA DI VICEPRESIDENTE DEL CDA  
DI A2A S.p.A.

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari, il 10 dicembre 2017, codice fiscale PRRFNC65T10A662N, residente in Milano, Bastioni di Porta Volta, n.10,

in relazione

alla propria candidatura a consigliere di amministrazione di A2A S.p.A. la cui elezione si terrà in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. convocata in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,

considerati

i requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, a quanto previsto e riportato nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società

tenuto conto che

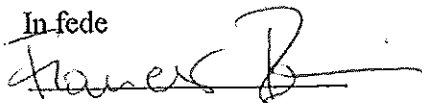
*l'art. 17.7 dello statuto sociale prevede che "in caso di elezione del Consiglio di Amministrazione secondo la procedura di cui al presente articolo 17, sono nominati Presidente del Consiglio e Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione, il primo e il secondo candidato della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti. Tuttavia, nell'ipotesi in cui la lista che ha ottenuto il secondo maggiore numero di voti abbia ottenuto voti pari ad almeno il 20% (venti per cento) del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà tratto dalla prima lista per numero di voti ottenuti, il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dalla seconda lista per numero di voti ottenuti".*

ad integrazione di quanto già affermato nella propria di dichiarazione di accettazione della carica a consigliere della Società, qui confermata,

dichiara

in relazione al sopracitato art. 17.7 dello statuto sociale l'indisponibilità a ricoprire la carica di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.

In fede



Data

13-4-2017

# ELENCO CARICHE ATTIVE e CALCOLO DEI REQUISITI CONSOB

SOCIETA'	CARICA	CF	
BANCA PROFILO SPA	Consigliere	09103700155	MI
PRIMA TV SPA	Sindaco	09782060157	MI
EPRICE SPA	Presidente Collegio Sindacale	03495470969	MI
EUROPA NETWORK SRL	Sindaco	05088550966	MI
FP SRL	Amministratore Unico	05956930969	MI
RAMO SPA	Sindaco	06353030965	MI
SALINI COSTRUTTORI SPA	Consigliere	00436420582	MI
BRERA ADVISORY SPA	Presidente Consiglio di Amministrazione	09716630968	MI
RACCORDERIE METALLICHE SPA	Sindaco	02066990173	MN
FINMECCANICA SPA	Sindaco	00881841001	RM
GBSapri SPA	Sindaco	04137451003	RM

\* in neretto le Quotate

*Rev B*

## **FRANCESCO PERRINI**

Nato a Bari, il 10 Dicembre 1965.

Laurea magistrale in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.  
ITP – International Teachers' Programme alla Stern School of Business, New York University.

### **Esperienze professionali**

Professore Ordinario di "Economia e Gestione delle Imprese" nell'Università Bocconi.  
SDA Professor di "Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare" SDA Bocconi School of Management.  
Delegato dal Rettore alla presidenza del Sustainability Committee dell'Università Bocconi.  
Direttore scientifico del Sustainability Lab – CDR-Claudio Demattè Research Division, SDA Bocconi.  
Responsabile del corso di "Economia Aziendale e Gestione delle Imprese" e dei corsi dell'area "Management e Sostenibilità", Dipartimento di Management e Tecnologia.  
Commercialista, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870.  
Revisore Legale, iscritto nel Registro dei Revisori Legali del conti al n° 67513.  
Presidente dell'Advisory Board della Commissione "Crisi, ristrutturazioni e risanamento di impresa", presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.  
Membro dell'Advisory Board di Impact Hub Milano, incubatore certificato di startup per innovatori sociali.  
Membro del Comitato Scientifico di Top Utility, think tank indipendente italiano sulle utility.  
Membro del Comitato Scientifico di VEM®, Venture capital Monitor, AIFI-LIUC.

### **Esperienze professionali precedenti**

Nell'Università Bocconi è stato:

SIF Chair of "Social Entrepreneurship & Philanthropy Management" (2007-16)  
Direttore del CRESV- Centro Ricerche Sostenibilità e Valore, "Osservatorio Crisi e Risanamento" e "Osservatorio M&A" (2010-2015)  
Direttore MaGER, Master in Sustainability, Green Management, Energy & CSR (2011-13), World Rank #1  
Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" (2006-13)  
Direttore della CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management" (2008-13)  
Delegato del Rettore per lo sviluppo della CSR nell'Università Bocconi (2002-04)

Membro del Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali – SSPPL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali), realizzato da Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio (2011-15).  
Membro del Comitato dei Garanti per il Microcredito, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica (2011-15).  
Membro del Comitato Esperti Efficienza Energetica, Ministero dello Sviluppo Economico (2008-13).  
Membro del Collegio dei Revisori del Rendiconti dei Partiti, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati, (2008-12).

### **Principali cariche ricoperte**

Consigliere di Amministrazione di Banca Profilo, Salini Costruttori, Brera Advisory e OXFAM Italia.  
Sindaco di Leonardo, E-Price, Prima TV, Raccorderie Metalliche.  
Liquidatore giudiziale della Fondazione San Raffaele Monte Tabor in Liquidazione e in Concordato Preventivo.  
Commissario straordinario di Infocontact Srl e Infoconnect Srl in Amministrazione Straordinaria (ex DLgs 270/1999-Prodl bis).

### **Principali cariche ricoperti in precedenza**

Nel mondo Industriale: Consigliere di Amministrazione di Analogie SpA – Moleskine®, Presidente del Collegio Sindacale di Nat-Co SpA - Gruppo Natuzzi; di S.A.Bro.M. SpA; e di Gimel Srl. Sindaco di Holland Coordinator & Service Company Italia SpA; di Europa TV SpA; di Società Idroelettrica Meridionale SpA; e di Italia Navigando SpA.

Nel settore finanza: Vice Presidente di E. Capital Partners SpA. Consigliere di Amministrazione di ECPI Srl; di Rete Ventures Srl; e di Principia SGR. Sindaco di Mangart Capital Partners SGR SpA; di LeaseMu Financial Services SpA; di Europa Investimenti SpA; e del Fondo Pensione Cometa.

Nel settore del real estate: Presidente di Magnolia Srl e Consigliere di Amministrazione di Induxia SpA. Componente del Comitato Consultivo del fondo di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" di Generali Immobiliare Italia SGR SpA e "Dolomit", di Castello SGR SpA.





### **Principali precedenti attività di ricerca e di insegnamento universitario**

Ha svolto numerose ricerche e progetti come ad esempio:

Progetto TIM, Corporate Shared Value e Report di Sostenibilità: Misurare il valore sociale. La rilevanza economica dei parametri di sostenibilità per le imprese e gli investitori, SDA Bocconi.

Coordinatore scientifico del progetto di ricerca Cresv Bocconi "Finanza Etica e Borsa" per Borsa Italiana.

Responsabile Bocconi del progetto per il Ministero del Welfare: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)".

Membro del Comitato Direttivo di I-CSR – Fondazione italiana per la diffusione della responsabilità sociale.

Fondatore e Membro del Comitato Direttivo di Finetica, "Osservatorio su etica, ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense.

Membro del Comitato Direttivo della Divisione Ricerche – Claudio Demattè Research (CDR) della SDA Bocconi.

Research Associate, Wharton Global Finance Alliance (WGFA), Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia.

Chair del Admission Committee dell'Academy of Management (AoM) - SIM division.

Coordinatore scientifico dei servizi di incontro tra domanda e offerta di capitali di rischio della piattaforma europea VentureRoute-eNec: "Venture Route - The European Investment and Knowledge Network for the New Economy" European Commission DG enterprise.

Responsabile scientifico "University-related incubators as an answer to innovation market failures: the importance of the participation of networked institutions in the incubation process to boost performance".

Membro del gruppo di ricerca "Net Impact Study: l'impatto della rete Internet sul sistema produttivo italiano, nell'ambito della ricerca condotta da University of California Berkeley e Brookings Institution in USA, diretta da H. Varian e R. Litan, sul sistema produttivo USA, Gran Bretagna, Germania, Francia, Italia.

Membro del comitato di IRTOP "L'eccellenza dell'informazione finanziaria" e Finanza Marketing Produzione. Vice-Chair del Management Board di ABIS – The Academy of Business In Society, Bruxelles, New York, Shanghai.

Docente presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo.

È stato inoltre visiting presso Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), Faculty member; Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, Research Fellow; University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS) - Academic Visitor, Exchange Faculty; Campus Abroad presso Babson College e UCLA.

È autore di numerose pubblicazioni (libri, articoli, capitoli di libro, working paper ecc.) internazionali (Corporate Governance, Financial Times, European Management Journal, California Management Review, Academy of Management Perspective, Journal of Business Ethics, International Journal of Arts Management,...) e nazionali in materia di finanza, strategia e sostenibilità aziendale.

È stato vincitore di numerosi premi per l'eccellenza nella ricerca e nella didattica presso l'Università Bocconi nonché per best paper e best case study presso conferenze e competizioni internazionali.

## **FRANCESCO PERRINI**

Born in Bari, December 10th, 1965.

Master's degree in Business Economics at Bocconi University, Milan.

ITP - International Teachers' Program at Stern School of Business, New York University.

### **Professional experiences**

Full Professor of Strategic Management and Corporate Finance at Bocconi University, Milan.

Senior Professor of Corporate Finance and Real Estate at SDA Bocconi School of Management.

Appointed by the Rector as Director of the Sustainability Committee of Bocconi University.

Head of Sustainability Lab at Claudio Demattè Research, SDA Bocconi School of Management.

Responsible of the course "Business Economics and Corporate Management" and "Management and Sustainability", Department of Management and Technology, at Bocconi University.

Chartered Accountant, member of Certified Public Accountants of Milan at No. 3870.

Statutory Auditor, member of the Register of Auditors of the accounts at No. 67513.

Chairman of the Advisory Board of "Company Crisis, Corporate Restructuring and Turnaround Committee" of Certified Public Accountants of Milan.

Member of the Advisory Board of Impact Hub Milan, incubator of startups certificate for social innovators.

Member of Top Utility Scientific Committee, Italian independent think tank on Utilities.

Member of VEM® Scientific Committee, Venture Capital Monitor, AIFI-LIUC.

### **Previous Professional Experience**

At Bocconi University he holds the following positions:

SIF (Società Italiana di Filantropia) Chair of Social Entrepreneurship & Philanthropy Management (2007-16).

Director of CRESV - Center for REsearch on Sustainability & Value, and Observatory Restructuring & M&A (2010-15).

Director of MAGER -- "Master in sustainability, Green management, Energy and CSR" (World Ranked #1).

Director of CLEAM - Bachelor Degree in "Economics and Management" (2006-13).

Head of CSR Unit - Business, Energy and Social Issue in Management, Department of Management (2008-13).

Rector's Delegate for the development of CSR activities in University, Università Bocconi (2002-04).

Member of the Scientific Committee for the project "Local Public Services -- SPL" (water, gas, waste and local transport), created by the National Agency for Inward Investment Promotion and Enterprise development for the Department for Regional Affairs (DAR) of the Presidency of the Council. (2011-15).

Board Member of Trustees for Microcredit of the National Agency for Microcredit under the permanent patronage of the President of the Republic (2011-15).

Member of the Committee of Experts on Energy Efficiency of the Ministry of Economic Development (2008-13).

Italian Parliament, Board of Auditors. Revisore dei Rendiconti dei Partiti (XVI Legislatura) (2008-12).

### **Main position held**

Board Member of Banca Profilo, Salini Costruttori, Brera Advisory and OXFAM Italy.

Statutory auditor of Leonardo, e-Price, Prima TV and Raccorderie Metalliche.

Liquidator of San Raffaele Monte Tabor Foundation in liquidation and composition with creditors.

Special Commissioner of Infocontact Srl and Infoconnect Srl in Extraordinary Administration (former Legislative Decree 270/1999 Prodi-bis).

### **Main positions held previously**

In the industrial world: Board Member of Analogie SpA - Moleskine®. Chairman of Nat-Co SpA - Natuzzi Group, S.A. Bro.M. SpA and Gimel Srl. Statutory auditor of Holland Coordinator & Service Company Italy SpA, Europa TV SpA, Società Idroelettrica Meridionale SpA and Italia Navigando SpA.

In the financial sector: Vice President of E. Capital Partners SpA, ECPI Srl Board Member, Rete Ventures Srl and Principia SGR. Statutory auditor of Capital Partners SGR SpA, LeaseMu Financial Services SpA, Europa Investimenti SpA and Cometa Mutual Fund.

In the real estate sector: President of Magnolia Srl and Board Member of Induxia SpA. Member of the Real Estate Investment Fund Advisory Committee reserved to "Haydn" qualified investors of Generali Immobiliare Italia SGR SpA and "Dolomit", of Castello SGR SpA.

**Main previous research and university teaching**

He has conducted extensive researches and projects such as:

TIM Project, Corporate Shared Value and Sustainability Report; Measuring the social value. The economic relevance of sustainability issues for companies and investors, SDA Bocconi.

Scientific Coordinator of the Bocconi CRESV research project "Ethical Finance and Stock Exchange" for the Italian Stock Exchange.

Bocconi project manager for the Welfare Ministry: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC) ".

Member Scientific Committee of I-CSR – Italian Center for Social Responsibility.

Founder and Member of the Executive Committee of Finetica, "Observatory on ethics, and economics," partnership Pontifical Lateran University.

Member of the Executive Committee of the Research Division - Claudio Demattè Research (CDR) of the SDA Bocconi. Research Associate, Wharton Global Finance Alliance (WGFA), Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia.

Chair of the Admission Committee of the Academy of Management (AoM) - SIM division.

Scientific coordinator of services meeting between supply and demand of risk capital in the European venture VentureRoute-ENEC: "Venture Route - The European Investment and Knowledge Network for the New Economy" European Commission DG Enterprise.

Scientific director "University-related innovation incubators as an answer to market failures: The Importance of the participation of networked institutions in the incubation process to boost performance."

Member of the "Net Impact Study" Research Group: the impact of the Internet on the Italian productive system, as part of research conducted by University of California Berkeley and the Brookings Institution in USA, directed by H. and R. Varian Litan, system production USA, Great Britain, Germany, France, Italy.

Member of IRTOP Committee "The excellence of the financial information" and Finance Marketing Production.

Vice-Chair of the Management Board of ABIS - The Academy of Business in Society, Brussels, New York, Shanghai.

Lecturer at the Academy of "Guardia di Finanza", Bergamo.

He was also visiting at Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), Faculty member; Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, Research Fellow; University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and Systems (SIMS) - Academic Visitor, Faculty Exchange; Campus Abroad at Babson College and UCLA.

He is the author of many publications (books, articles, book chapters, working papers etc.) International (Corporate Governance, Financial Times, European Management Journal, California Management Review, Academy of Management Perspective, Journal of Business Ethics, International Journal of Arts Management , ...) and national in finance, strategy and corporate sustainability.

He was the winner of numerous awards for excellence in research and teaching at Bocconi University as well as "best paper" and "best case study" at international conferences and competitions.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualano, nata Milano, il 17 ottobre 1959 codice fiscale GNGPRZ59R57F205K, residente in Courmayeur, Località Planpincieux 19 (Aosta)

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A. e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblée"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

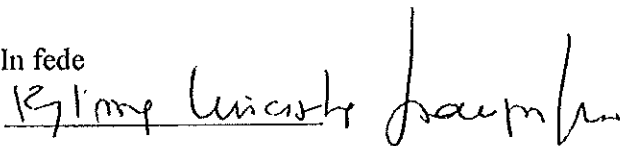
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;

- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con A2A S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di A2A come indicate nella Relazione;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

12 aprile 2017

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualano, nata Milano, il 17 ottobre 1959 codice fiscale GNGPRZ59R57F205K, residente in Courmayeur, Località Planpincieux 19 (Aosta)

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. che si terrà in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore A2A, i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o seconda convocazione, stessi luogo e ora,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto e riportato (i) nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (secondo quanto raccomandato dal codice di autodisciplina delle società quotate) in merito al numero massimo di incarichi di amministratore non esecutivo o di sindaco che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore non esecutivo e/o di sindaco della Società individuandolo in non più di tre incarichi di amministratore non esecutivo e/o di sindaco in società quotate, ivi incluso l'incarico in A2A S.p.A e comunque (ii) nel parere di orientamento emesso sempre dal consiglio di Amministrazione in relazione alla composizione Quali-Quantitativa del futuro Consiglio di Amministrazione rinvenibile sul sito internet della Società ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu) sezione "Governance" – "Assemblee"),

tutto ciò premesso,

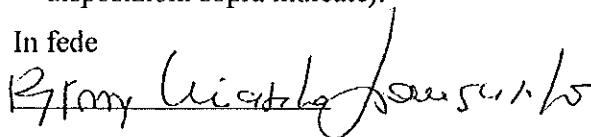
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 17 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

 Romy Witzke

Data

12 aprile 2017

DICHIARAZIONE DI INDISPONIBILITÀ  
A RICOPRIRE LA CARICA DI VICEPRESIDENTE DEL CDA  
DI A2A S.P.A.

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualano, nata Milano, il 17 ottobre 1959  
codice fiscale GNGPRZ59R57F205K, residente in Courmayeur, Località  
Planpincieux 19 (Aosta)

in relazione

alla propria candidatura a consigliere di amministrazione di A2A S.p.A. la cui  
elezione si terrà in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A  
S.p.A. convocata in Brescia, via Malta 25/r presso la sede del Termoutilizzatore  
A2A, per i giorni 15 e 16 maggio 2017 ore 11.00 rispettivamente in prima o  
seconda convocazione, stessi luogo e ora,

considerati

i requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 17) e il codice di  
autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della  
carica di amministratore di A2A S.p.A. e, in particolare, a quanto previsto e  
riportato nella Relazione Illustrativa degli Amministratori predisposta ai sensi  
dell'art. 125ter TUF ("Relazione") come pubblicata sul sito internet della  
Società

tenuto conto che

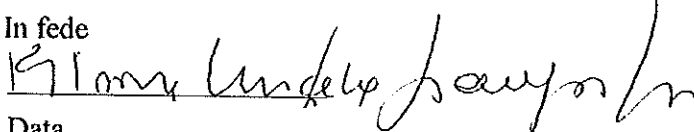
*l'art. 17.7 dello statuto sociale prevede che "in caso di elezione del Consiglio di  
Amministrazione secondo la procedura di cui al presente articolo 17, sono  
nominati Presidente del Consiglio e Vice Presidente del Consiglio di  
Amministrazione, il primo e il secondo candidato della lista che ha ottenuto il  
maggior numero di voti. Tuttavia, nell'ipotesi in cui la lista che ha ottenuto il  
secondo maggiore numero di voti abbia ottenuto voti pari ad almeno il 20%  
(venti per cento) del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea  
ordinaria, il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà tratto dalla  
prima lista per numero di voti ottenuti, il Vice Presidente del Consiglio di  
Amministrazione dalla seconda lista per numero di voti ottenuti".*

ad integrazione di quanto già affermato nella propria dichiarazione di  
accettazione della carica a consigliere della Società, qui confermata,

dichiara

in relazione al sopracitato art. 17.7 dello statuto sociale l'indisponibilità a  
ricoprire la carica di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di A2A  
S.p.A.

In fede



Data

13 Aprile 2017



**GIANGUALANO PATRIZIA**

prodotto il: 12/04/2017 alle ore: 10.12.05  
visualizzato il: 12/04/2017

**SEGNALAZIONI**

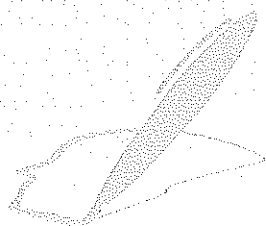
Controllo automatico eventi Pregiudizievoli

**NESSUN EVENTO DA SEGNALARE**

Altre Segnalazioni

**NESSUNA SEGNALAZIONE**

Indice Storico Eventi Pubblici Rilevanti

**NULLO****DATI ANAGRAFICI****DOSSIER**

Cognome

**GIANGUALANO**

Nome

**PATRIZIA MICHELA**

Luogo di nascita

**MILANO (MI)**

Data di nascita

**17/10/1959**

Codice Fiscale

**GNGPRZ59R57F205K**

## DATI FORNITI IN INPUT

Cognome: **GIANGUALANO** Nome: **PATRIZIA** Codice Fiscale: **GNGPRZ59R57F205K**

## ALTRE DATI ANALIZZABILI

IL NOMINATIVO È PRESENTE NEGLI ARCHIVI CERVED GROUP NELLE SEGUENTI FORME

Cognome: **GIANGUAGLIANO** Nome: **PATRIZIA MICHELA**

INDIRIZZI STORICI DI RESIDENZA/DOMICILIO RECUPERATI

VIA BARTOLOMEO EUSTACHI 4 - MILANO (MI)  
LOCALITA' PLAMPINCIEUX 19 - COURMAYEUR (AO)  
VIA MONTE ROSA 91 - MILANO (MI)  
LOC PLAINPINCIEUX 19 - COURMAYEUR (AO) - BG345283

## DATI DI VALUTAZIONE

## SCORE EVENTI NEGATIVI

Valuta il rischio della persona attraverso l'analisi degli eventuali eventi negativi riscontrati sul soggetto stesso e sulle imprese ad esso collegate. L'effetto di ciascun evento sulla valutazione dipende da diversi fattori quali il tipo di evento, il soggetto su cui è registrato (la persona stessa o le imprese collegate), l'anzianità dell'evento, la frequenza degli eventi, l'attualità degli stessi, gli importi, ecc.

Classe di Rischio Eventi Negativi: 0 - **ASSENZA DI EVENTI**

0 1 2 3 4 5 6



## CARICHE/QUALIFICHE

## CARICHE/QUALIFICHE GESTIONALI

Impresa	N. REA / Codice Fiscale	Situazione Impresa	Carica
1. <b>UNIONE DI BANCHE ITALIANE SOCIETA' PER AZIONI, IN FORMA ABBREVIATA ANCHE SOLO UBI BANCA SOCIETA' PER AZIONI</b> PIAZZA VITTORIO VENETO, 8 - BERGAMO (BG) Capitale Sociale (Euro): 2.443.094.485,00	BG345283 03053920165	ATTIVA Isc. CCIAA: 01/07/2003	CONSIGLIERE DI SORVEGLIANZA dal 19/04/2016
2. <b>M &amp; DR CONSULTANTS S.R.L. MARKETING AND DATA RESEARCH</b> SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA VIALE MONZA, 257 - MILANO (MI) Capitale Sociale (Euro): 46.481,12	MI1039248 04807130150	CANCELLATA dal 19/02/2001	DIRETTORE GENERALE dal 18/06/1996

## PARTECIPAZIONI

NON RISULTANO PARTECIPAZIONI

**PROTESTI - EVENTI DI CONSERVATORIA IMMOBILIARE**

Le verifiche sui Protesti e sugli Eventi di Conservatoria Immobiliare effettuate in modo automatico sono basate su dati aggiornati assunti dalle fonti ufficiali e su un sistema di rilevazione messo a punto con grande accuratezza. Avvertiamo che in taluni casi limitati ciò può dare luogo a qualche imprecisione o inesattezza.

**PROTESTI**

**NON RISULTANO PROTESTI A CARICO DELLA PERSONA**

**EVENTI DI CONSERVATORIA**

Da Verifica sugli Archivi CERVED GROUP non Risultano Eventi di Conservatoria a Carico della Persona

**PROCEDURE SU IMPRESE CONNESSE**

Questa sezione comprende Procedure che abbiano interessato imprese in cui la persona sia titolare di cariche sociali o di quote societarie, ovvero sia stata titolare di cariche nell'anno antecedente al verificarsi dell'evento. Gli eventi riportati sono di norma quelli intervenuti a partire dal febbraio 1996, data di entrata in vigore del Registro Imprese.

**NESSUN EVENTO TROVATO**

**\*\* FINE DOSSIER PERSONA \*\***

Sezione Protesti allineata con l'archivio ufficiale C.C.I.A.A. gestito da Infocamere

L'utilizzo del presente documento è consentito ai soli fini interni. La sua diffusione a terzi, in qualsiasi modo intervenuta, costituisce violazione di obbligo contrattuale. Il cliente sarà quindi responsabile di tutti i danni che dovessero derivare a terzi a causa della divulgazione diretta o indiretta delle informazioni fornite.

## Patrizia Michela Giangualano

Via Alberto da Giussano, 9

20145 Milan - Italy

Cell phone: 348/2360211

[Patrizia.giangualano@integrated-governance.it](mailto:Patrizia.giangualano@integrated-governance.it)

---

### CAREER SUMMARY

#### April 2016

##### **Membro indipendente del Consiglio di Sorveglianza di UBI Banca**

Incarichi nei Comitati Controllo interno, Remunerazioni e Rischi

**Extended Faculty School of Management – Mip**, (insegnamento nell'area governance, rischi e controlli)

**Senior Advisor** per imprese, nell'area Governance, Strategy e Restructuring, oltre che su tematiche di rischi e controlli. È coinvolta in importanti operazioni di ristrutturazione del debito e digital change management.

#### **2007 – 2016 PwC Milan - Associate Partner**

Leader e key account della Practice FS. Ha contribuito allo sviluppo e allo start up della stessa con competenza su alcune principali aree di sviluppo relative a sistemi dei pagamenti, gestione del credito e retail con responsabilità nell'area governance rischi e controlli. Fra i progetti chiave:

- Processi di Gestione della governance e autovalutazione dei board, trasformazione di sistemi di controllo con focus su flussi informativi, qualità delle informazioni, sistemi di controllo e remunerazione, modelli organizzativi (Dlgs 231) e tableau de bord per Organi Sociali;
- Assessment di Compliance con focus su normativa locale e europea, modelli di rischio, revisione attività funzioni di Internal Audit e definizione/implementazione di sistemi di controllo integrato
- Analisi sull'industria dei sistemi di pagamento con inclusione di e/mob-commerce, impatti regolamentazione europea (SEPA), ruolo dei circuiti internazionali, comportamenti dei consumatori e modelli di sviluppo per le imprese (comprensivi di nuovi istituti di pagamento e Patrimoni destinati)
- Organizzazione e dimensionamento di strutture organizzative comprensive di set up of Corporate Center/Shared Services models, reengineering dei processi "end to end" in ottica di efficienza e outsourcing deal
- Sviluppo di piani industriali, strategie commerciali, operational assessment comprensivi di disegno e implementazione di nuovi modelli di business multichannel e riallineamento con la strategia.

#### **2005 - 2007 Capgemini - Vice President – Financial Institutions Practice**

Project Leader e coordinatore dell'offerta retail e sistemi di pagamento. Progetti significativi:

- Analisi di impatto per introduzione regolamentazione SEPA – analisi dei costi e dei ricavi dei prodotti bancari con focus sul sistema retail e on line banking
- Analisi dei rischi operativi e sviluppo di piani di business Business Continuity
- Processi di ottimizzazione dei back office e re-assessment/implementazione nuovi SLA
- Definizione e governance di strategie IT e Programmi di integrazione di piattaforme chiave.

#### **1999 - 2005 A.T. Kearney - Principal**

Project leader di programmi di trasformazione per introduzione moneta unica, piani industriali e PMO di trasformazione per integrazione di banche commerciali e piattaforme IT. Aree di competenza relative a programmi di efficienza operativa, reingegnerizzazione dei processi e sviluppo di mega-outsourcing deals.

#### **1998 - 1999 Ernst & Young - Senior Manager**

Disegno e implementazione di Management Information System per Banche, Assicurazioni e Corporate. Implementazione di DW, Applicazioni ERP, open e architecture e definizione di contratti di outsourcing.

#### **1985- 1998 IBM Italy and Subsidiary Network – FS Director, Marketing Manager and General Manager**

Focus nel settore FS in aziende partecipate per l'integrazione dei nuovi business nella strategia aziendale.

#### **1984 - 1985 Montedison - Business analyst - Dipartimento di strategia per lo sviluppo di nuovi business**

---

### EDUCATION

**University Graduate in Business Administration** - Bocconi University, Milano, Italy. Specializzazione Finanza aziendale (1984)

**Post Graduate Tributary Law Master** (Prof. V. Uckmar) from Bocconi University (1985 - 1 year).

---

**LANGUAGES** Fluente in inglese e francese

**Patrizia Michela Giangualano**

Via Alberto da Giussano, 9

20145 Milan - Italy

Cell phone: 348/2360211

[Patrizia.giangualano@integrated-governance.it](mailto:Patrizia.giangualano@integrated-governance.it)

---

**CAREER SUMMARY**

**April 2016**

**Independent Board Member of UBI Banca**

Actively involved in standing committees (Risk, Control and Remunerations).

**Extended Faculty School of Management – Mip**, (governance risk and control education)

**Senior Advisor** to Financial Institutions and Large Corporate Clients in the Governance, Risk and Compliance areas. Recent engagements include design and implementation of ERM, assessment of control system, restructuring and digital change management for corporate clients.

**2007 – 2016 PwC Milan - Associate Partner**

FS Business Development leader and key account relationship manager. Spearheaded a quick and profitable start-up of the practice, focusing on key competence areas, including payment systems, mortgages and commercial banking products, and leveraging the leadership in the Governance, Risk and Compliance offering. Key projects include:

- Governance process and board evaluation, Internal Control Transformational, with focus on flow and quality of information, control models, organizational model (Dlgs 231) and tableau de bord
- Compliance Impact Assessment with focus on European and local rules, risk model, IA function assessment and implementation of integrated control system
- Strategic Assessment of Payments Industry including e/mob-commerce, according to European Regulations (SEPA), ACH's and business and consumer user adoption requirements and development of tailored Model for Corporate Clients (including payment institution)
- Organizational Transformation Programs, including design and set up of Corporate Center/SS models
- Operational Efficiency Assessment, implementation of process reengineering programs and end-to-end outsourcing deal set up for several leading retail banks and corporate.
- Business plan, Commercial Strategy Development, including design of Omni-Channel models realigned to strategy.

**2005 - 2007 Capgemini - Vice President – Financial Institutions Practice**

Project Leader and Offering Coordinator for Payment Systems and Retail. Keynote projects included:

- SEPA Regulation – Cost and Business Impact Analysis, with focus on retail and on line banking
- Operational Risk Assessment And Business Continuity Plan Development
- Back Office Process Optimization and internal SLA re-assessment
- IT Governance Strategy Definition, and Program Management for integration of key platforms

**1999 - 2005 A.T. Kearney - Principal**

Project leader of large/multi-year Change Management and PMI programs for leading Italian Financial Institutions. Key competency areas included operational efficiency, process reengineering and development of mega-outsourcing deals for top-three Italian commercial banks.

**1998 - 1999 Ernst & Young - Senior Manager**

Design and implementation of MIS for leading corporate and Italian banks, including DW/ERP application architecture, and implementation of outsourcing contracts for medium size banks.

**1985- 1998 IBM Italy and Subsidiary Network – FS Director, Marketing Manager and General Manager**  
in service subsidiaries in charge of setting up new business strategy with the headquarter.

**1984 - 1985 Montedison - Business analyst** within the Strategy department develop new business

---

**EDUCATION**

**University Graduate in Business Administration** from Bocconi University, Milan, Italy. Concentration in Corporate Finance (1984)

**Post Graduate Tributary Law Master (Prof. V. Uckmar)** from Bocconi University (1985 - 1 year).

---

**LANGUAGES** Fluent in English and French