

Assemblea Ordinaria del 15 maggio 2017SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono presenti numero **593** legittimati ad intervenire in assemblea, rappresentanti in proprio o per delega n° **2.222.543.359** azioni ordinarie, pari al **70,941927%** delle n. **3.132.905.277** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale

Allegato A. al n. **109600/42154**.... di rep.  
notaio Mario Mistretta da Brescia

Azionisti: 593  
Azionisti in proprio: 24

Teste: 36  
Azionisti in delega: 569

Pagina 1



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 15/05/2017 in prima convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

## PRESENTI IN/PER

## AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	BERTOZZI GIUSEPPE	84.120	0
1	0	BONTEMPI GIANFRANCO	2.520	0
1	0	BUSSI ROBERTO	2.520	0
1	0	CASTELLI GIANNI	12.200	0
0	1	CINQUEPALMI LORENZO	0	2.000
1	0	COGEME - SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A. in persona di LAZZARONI DARIO	12.381.530	0
0	4	COLOMBO FRANCESCA	0	10.792.710
1	0	COMUNITA' MONTANA VALLE SABBIA in persona di FLOCCHINI GIOVANMARIA	1.165.851	0
0	536	FALCIOLA LUCA	0	542.598.395
1	0	FAVALLI ARRIGO	1.000	0
1	5	FRAZZANI CONTARDO	100	35.160
0	3	FUMAGALLI LUIGI	0	8.000.000
1	0	GABOARDI SAVERIO	5.000	0
1	0	GILBERTI GIANFAUSTO	9.170	0
1	0	GIOVANARDI CESARE	1.000	0
1	0	GOBBI FRANCESCO	14.000	0
1	0	GRANDI ROI	5.000	0
0	1	GRANELLI MARCO PIETRO	0	783.226.321
0	1	GRITTI VITO	0	31.405.357
1	0	LORETTU RAFAELE	4.000	0
0	1	MADDIONA FABIO	0	286.575
1	0	MAINETTI ETTORE	100	0
0	1	MARVEGGIO MICHELE	0	640.930
1	0	MARZATICO DANIELE	100	0
1	0	MUCHETTI GUALTIERO	274.340	0
0	1	PANTEGHINI PAOLO	0	783.226.321
0	8	REBECCCHI ALDO	0	23.448.170
0	1	RICCOBELLINI ARMANDO	0	2.400
1	0	RODARI SILVIO	500	0
1	2	ROSCIO EUGENIO	14.500	17.000
1	3	SBARDOLINI TIZIANO	58.000	11.560
1	0	TOMASONI MARIO	26.080	0
1	0	VALLE GIUSEPPE	1	0
1	0	VALSABBIA INVESTIMENTI S.P.A. in persona di BRUNORI RUGGERO	18.400.000	0
0	1	VIVENZI ANTONIO	0	6.368.788
1	0	ZUPPA VINCENZO	20.040	0
24	569	Apertura Assemblea	32.481.672	2.190.061.687
			TOTALE COMPLESSIVO:	2.222.543.359

## Intervenuti/allontanatisi successivamente:

1	0	BELLERI GIAMPIETRO	40.000	0
0	1	VALSECCHI REMO	0	1.000

25	570	Approvazione bilancio al 31 dicembre 2016	32.521.672	2.190.062.687
----	-----	---	------------	---------------

TOTALE COMPLESSIVO: 2.222.584.359

## Intervenuti/allontanatisi successivamente:

25	570	Destinazione utile distribuzione dividendo	32.521.672	2.190.062.687
----	-----	--	------------	---------------

TOTALE COMPLESSIVO: 2.222.584.359

## Intervenuti/allontanatisi successivamente:

25	570	Approvazione Bilancio integrato 2016	32.521.672	2.190.062.687
----	-----	--------------------------------------	------------	---------------

TOTALE COMPLESSIVO: 2.222.584.359

## Intervenuti/allontanatisi successivamente:

-1	0	GABOARDI SAVERIO	-5.000	0
----	---	------------------	--------	---

24	570	Relazione sulla Remunerazione	32.516.672	2.190.062.687
----	-----	-------------------------------	------------	---------------

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 15/05/2017 in prima convocazione.  
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

## PRESENTI IN/PER

## AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.222.579.359</b>	
-1	0	Intervenuti/allontanatisi successivamente: <b>MUCHETTI GUALTIERO</b>	-274.340	0
23	570	Autorizzazione acquisto disposizione az. proprie	32.242.332	2.190.062.687
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.222.305.019</b>	
1	0	Intervenuti/allontanatisi successivamente: <b>MUCHETTI GUALTIERO</b>	274.340	0
24	570	Nomina C.d.A., Presidente e Vice Presidente	32.516.672	2.190.062.687
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.222.579.359</b>	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
24	570	Determinazione compenso C.d.A.	32.516.672	2.190.062.687
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.222.579.359</b>	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
24	570	Nomina Collegio Sindacale e Presidente	32.516.672	2.190.062.687
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.222.579.359</b>	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	<b>BELLERI GIAMPIETRO</b>	-40.000	0
-1	0	<b>BERTOZZI GIUSEPPE</b>	-84.120	0
-1	0	<b>CASTELLI GIANNI</b>	-12.200	0
0	-536	<b>FALCIOLA LUCA</b>	0	-542.598.395
0	-1	<b>RICCOBELLi ARMANDO</b>	0	-2.400
-1	0	<b>VALSABBIA INVESTIMENTI S.P.A.</b> in persona di <b>BRUNORi RUGGERO</b>	-18.400.000	0
20	33	determinazione compensi collegio - Giovanardi	13.980.352	1.647.461.892
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>1.661.442.244</b>	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
0	536	<b>FALCIOLA LUCA</b>	0	542.598.395
20	569	Determinazione compenso Collegio Sindacale	13.980.352	2.190.060.287
		<b>TOTALE COMPLESSIVO:</b>	<b>2.204.040.639</b>	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

\* ELENCO DELEGANTI \*

A2A S.p.A.

Assemblea Ordinaria  
in prima convocazione

1	Delegante di	<b>CINQUEPALMI LORENZO</b>	Tessera n° 6453
		BONERA IRENE	Azioni 2.000
			2.000
2	Deleganti di	<b>COLOMBO FRANCESCA</b>	Tessera n° 6599
		ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	Azioni 1.506.780
		ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	2.700.000
		ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	5.409.000
		ETICA SGR SPA F.DO ETICA RENDITA BILANCIATA	1.176.930
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	4	10.792.710
3	Deleganti di	<b>FALCIOLA LUCA</b>	Tessera n° 6467
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	Azioni 24.246	
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	1.405.100	
	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1.950.400	
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	110.693	
	AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/PARVEST	10.611.512	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	24.494	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	737.463	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SAS TRUSTEE CORPORATION	99.149	
	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.459.955	
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	1.065.800	
	RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY/GOVERNMENT OF NORWAY	38.014.626	
	PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	157.797	
	ONTARIO POWER GENERATION INC .	438.557	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEXFUND	535.003	
	ASSURDIX	211.153	
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	2.827.855	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	329.711	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	1.949.038	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SBC MASTER PENSION TRUST	284.383	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST	345.082	
	AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD/STICHTING FONDS 1818 TOT NUT VAN HET	66.105	
	ALGEMEEN		
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	316.585	
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CHEVRON UK PENSION PLAN	15.687	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL	3.082.096	
	<b>SMALL-CAP PORTFOLIO</b>		
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	136.892	
	AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	183.435	
	AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	125.949	
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	341.758	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	28.449	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG	1.149.828	
	<b>SICAV</b>		
	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	588.555	
	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	248.159	
	RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT/UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND)	250.264	
	AG		
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL	6.806.978	
	<b>DIVIDEND INCOME FUND</b>		
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	105.310	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ALLIANZGI-FONDS DSPT	150.518	
	FCP RSI EURO P	192.675	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PUTNAM INV FUNDS - PUTNAM INT CAPITAL	2.219.428	
	<b>OPPORTUNITIES FUND</b>		
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED	28.977	
	<b>INVESTMENT GROUP TRUST</b>		
	AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/ING DIRECT	111.279	
	AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	306.691	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	56.947	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	272.846	
	<b>OVERSEAS C.P. FUND</b>		
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	6.373	
	AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	19.120.777	
	RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SP 23/COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS	540.166	
	<b>LIMITED</b>		
	RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS	1.481.016	
	<b>MANAGEMENT) LIMITED</b>		
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	4.130.934	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	172.961	
	AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED	362.207	

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

14/08/2013

**\* ELENCO DELEGANTI \***

**FUND TRUST**

AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	80.689
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	58.241
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	24.906
AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA/BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	24.726
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	338.536
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/BEST INVESTMENT CORPORATION	10.852
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	677.864
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BLUE SKY GROUP	697.400
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	223.698
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	543.251
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	80.068
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY	21.000
<b>PORTFOLIO</b>	
CPR EURO HIGH DIVIDEND	460.317
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F	272.283
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP BNP PARIBAS ACTIONS EUROLAND	191.000
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	5.212.613
JPMORGAN FUNDS	3.974.221
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	108.456
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/IBM 401K PLUS PLAN	306.853
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MERCER DS TRUST	472.605
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	479.071
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	59.895
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	171.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	4.400.000
INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	1.260.000
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FLORIDA COLLEGE SAVINGS PROGRAM	140.114
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/VAN ANDEL INSTITUTE	273.481
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF	273.469
<b>CHICAGO</b>	
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	474.840
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS APNIESA	424.378
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS ZDD3	55.630
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/DBI FONDS EKIBB	249.652
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPE	765.922
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS INP	34.925
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND	209.004
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	895.357
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	798.388
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/PEERLESS INSURANCE COMPANY	593.815
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RP RENDITE PLUS	316.723
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	4.858.295
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES VII PLC	2.899.055
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	9.280
THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	272.269
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR R.C. EQUITY AUSTRALIA FUND	464.168
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	3.303
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL EQUITY	1.203.898
<b>EXTENDED ALPHA FUND LLC</b>	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL MONETARY FUND	31.109
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	179.600
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP	173.465
<b>DIVIDEND FUND</b>	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	27.515
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE	1.291.780
<b>BENEFIT FUNDS TRUST</b>	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE	6.297.448
<b>FUND</b>	
UMC BENEFIT BOARD, INC	95.370
AGENTE:BNP2S /CLB CSDY/ANIMA SGR SPA	9.053.361
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.	213.901
RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT/UBS FUND MGT (CH) AG	231.926
<b>CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII</b>	
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY	5.394.885
<b>ARGONAUT LTD</b>	
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AHL GENESIS LIMITED	986.549
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTL SMALL CAP EQUITY FUND	74.549
AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD/ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND	229.590
<b>BENEFITS FUND</b>	
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.303.780
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT	34.417
<b>TRUST</b>	
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	1.330.819
<b>TRUST</b>	
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	37.378
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	209.490
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	134.522
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	70.221

\* ELENCO DELEGANTI \*

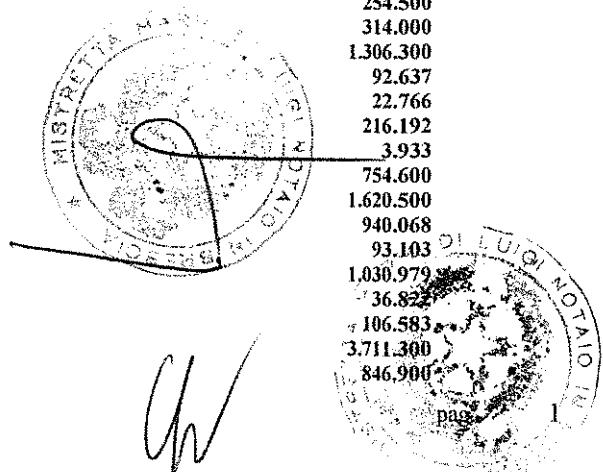
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	20.923
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS	148.793
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	985.777
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT	54.670
<b>INTERNATIONAL EQUITY FUND</b>	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	248.270
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	787.539
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	67.925
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B	15.647
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	1.106.635
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	159.059
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR FUNDS- AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	423.093
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FOOD & AGRICULTURE ORGANISATION OF THE UNITED NATIONS.	349.726
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/SCOTIA PRIVATE INT SMALL MID CAP VALUE	175.176
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/CBP GROWTH	198.348
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/PICTET TOTAL RETURN	3.525.783
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	166.324
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.040.013
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MAS TR	164.806
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	1.344.583
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS LI	273.717
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ANIMA FUNDS PLC	1.657.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC	409.818
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/EATON VANCE TAX-MANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	2.311.100
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND	100.720
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	72.113
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	260.905
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING PENSIOENFONDS APF	27.866
UPS GROUP TRUST	1.201.683
RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP./PANAGORA DIVERSIFIED ARBITRAGE MASTER FUND LTD	5.076
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C/PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EXTENDED ALPHA FUND LTD	1.964.377
RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL JNV TRST/LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	35.551
RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC INT SM CAP/VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	644.402
RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL RE CFS INVEST FD 10/CFSIL RE COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 10	35.624
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	36.872
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/ATLAS MASTER FUND LTD	594.784
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/ATLAS ENHANCED MASTER FUND	14.286
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/BOSTON PATRIOT CONGRESS ST LLC C/O PANAGORA ASSET MANAGEMENT, INC.	2.041
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR MULTI-STRATEGY FUND VI LP CO AQR CAPITAL MGM LLC	22.165
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/HIGHMARK LIMITED HIGHMARK LONG SHORT EQUITY 2 CO PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	989
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MGM LLC	52.565
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/TEAMSTERS PENSION TRUST FUND OF PHILADELPHIA AND VICINITY	29.200
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	1.616
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	264
INVESCO FUNDS	31.832.930
PF INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	111.315
AA FORTIS ACTIONS PETIT CAP EUROPE	992.056
FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C	527.568
FCP ENERGIES RENOUVELABLES	100.000
THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	297.493
LONDON LIFE INSURANCE COMPANY .	2.835.162
U.S. AND INTERNATIONAL SPECIALTY CLASS	21.529
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	281.100
CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	7.500
RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	18.467
THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPANY	242.179
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	127.500
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZGI NFJ INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND	36.621
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000

**\* ELENCO DELEGANTI \***

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMO BENCHMARK-FREE FUND	34.038
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INVESCO GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	35.738
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	2.173.093
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	14.488
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	14.057
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	2.614
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	81.956
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	706
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	139.324
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	190.440
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	123.517
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	388.232
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	24.636
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	4.158
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	34.429
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR FUNDS - AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	3.674.934
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR FUNDS - AQR LONG SHORT EQUITY FUND	6.526.405
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR TAX PLUS U.S. RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	58.449
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR GLOBAL LONG-SHORT QUITY FUND	2.034.456
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND	15.052
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BNY MELLON TR + DEP LTD ATF ST. JAMES'S PL MULTI ASS UNI TRUST	388.805
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	138.314
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	449.368
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/DFI LP EQUITY (PASSIVE)	22.448
AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE/TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO, LLC	6.362.900
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/CC& L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND I	21.600
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	31.550
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/CC&L ALL STRATEGIES FUND	859.000
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	861.200
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	7.278.070
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	2.834.329
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF	23.321
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/BNP PARIBAS SMALL CAP EUROLAND	8.279.443
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/AIRBUS GROUP INVEST AKTI	661.304
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS RBB	134.045
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS A FUND	195.055
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/UBS (US) GROUP TRUST	44.642
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	19.620
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	98.422
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	57.781
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	42.667
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/LINCOLNSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	456.070
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	74.612
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST EUROPA	3.176.580
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MASTER TRUST FOR NATIONAL PENSION FD	53.094
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/PACIFIC SALMON COMMISSION LSV	164.600
MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	40.768.453
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC	230.418
NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	70.195
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SCHRODER EUROPEAN OPPORTUNITIES FUND	7.959.413
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA/CC& L Q 140/40 FUND	283.100
RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT/CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	50.380
KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, GLOBALE AK TIER/II	107.650
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BRUNEI INVESTMENT AGENCY	52.101
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	77.343
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	202.434
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	31.262
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B	24.643
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GLOBAL ALPHA TILTS FUND B	22.108
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	35.753
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/PETERCAM B FUND	8.042.000
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CHEVRON MASTER PENSION TRUST	114.957
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	978.926
ARCA FONDI SGR - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	2.240.000
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR-FIDEURAM ITALIA	92.000

\* ELENCO DELEGANTI \*

EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON RENDITA	68.884
EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	97.694
EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON AZIONI ITALIA	1.204.494
EURIZON CAPITAL SGR SPA - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	129.537
AMUNDI INDEX EQUITY GLOBAL MULTISMART ALLOCATION SCIENTIFIC BETA	68.664
OPCVM SEEYOND EQUITY FACTOR INVESTING EURO	14.560
NATIXIS LCR ACTIONS EURO	287.285
SEEVOND EQUITY CAPITAL OPTIM	9.338
SEEVOND EUROPE MINVARIANCE	2.552.193
EPF - EURO Q-EQUITY	407.021
ISE - GLOBAL DIVERSIFIED ALLOCATION - 02/2015	963.489
EIS - MULTIASSET RISK OVERLAY	42.215
EUF - EQUITY ITALY	299.184
EPF - Q-FLEXIBLE	534.177
EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	161.310
EUF - FLEXIBLE BETA TOTAL RETURN	1.500.000
ISE - GLOBAL DYNAMIC MULTITRENDER - 06/2015	128.945
ISE - GLOBAL INCOME MULTITRENDER - 09/2015	134.178
ISE - MULTIASSET CEDOLA GLOBALE - 12/2015	231.157
ISE - DYNAMIC INCOME MULTITRENDER - 01/2016	77.100
ISE - MULTIASSET CEDOLA GLOBALE - 02/2016	248.789
ISE - MULTIASSET ABSOLUTE 3 ANNI - 04/2016	77.294
ISE - MULTIASSET ABSOLUTE 3 ANNI - 07/2016	66.199
EPF - ABSOLUTE Q-MULTISTRATEGY	11.359
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	1.280.000
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	419.984
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	10.633.793
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	3.420.858
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED/AQR ORACLE FUND LP	66.131
RICHIEDENTE: GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C/GMO MEANREVERSION FUND ONSHORE (A SERIES OF GMO MASTER PORT. (ONSHORE) LP) C/O GMO INV.	218.652
BNYMTCL CGF EUR EQ FD	350.000
BNYMTCL MK DIVGRTFD	2.693
BOK KIC AAEQ 3	42.423
CEP DEP IP GLOBAL EX UK ENHAN IND	407.081
CEP DEP IP GLOBAL TARGETED RE FUND	3.179.610
56053 IP GLOBAL EQUITIES I	80.165
PS FTSEAFI EU UCITS ETF BNYMTCL	2.712
PSF GLOBAL PORTFOLIO LSV	782.400
AST BLKRK GLBL STR INT SAE PDDC	50.869
LMIF LMGAMI EURO SMILL CP	937.033
BNYM SMALL CAP EUROLAND FD BNYMTCL	618.755
BNYTD CF CANLIFE GLBL INFRA FD	190.315
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	18.061
VOYA MM INTL SM CAP FND VICTORY	231.475
PB SSGA INTL EQ TAX	4.418
PS6F GOTHAM 400 INTL	104.735
AST ASAA AQR PD0F	189.382
BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	18.002
BLL ASCENT LIFEENHANCED	44.186
MVP HEALTH PLAN INC	60.300
DREYFUS INTL SMALL CAP FUND	2.293.743
ROWF GT ALPHA EXT UBS	1.315.954
ROWF GT ALPHAEXTC	353.853
TGWF PANAGORA INTL EQ	43.408
DEUTSCHE XTRK MSCI EAFE SC HDG ETF	2.734
TXMF LSV	885.000
ANPF SBH EQUITY	219.329
TTPF PANAGORA DYN INTL EQ	43.355
FPCF ALLIANZ BEST STYLES	62.119
FPCF SSGA EDHEC	45.625
WELLS FARGO AND COMP CASH PLN	254.500
MG0F GLOBEFLEX INTL AC	314.000
GFXF GLOBEFLEXINTLALLCAPTR	1.306.300
ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL	92.637
BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF	22.766
QSBF PANAGORA	216.192
USBK CCA CORE RETURN FUND	3.933
CX9F LSV INT SMALL CAP	754.600
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1.620.500
AP7 EQUITY FUND	940.068
3M ERIP RAFI EAFE	93.103
2054 APG DME BLACKR	1.030.979
INVESCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND	36.823
CPA COP PSERS BATTERYMARCH FIN MGT	106.583
ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	3.711.300
ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	846.900



**\* ELENCO DELEGANTI \***

UTC EDHEC BLACKROCK UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT	111.325
AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	51.778
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	118.884
AST ADVANCED STRAT LSV PD15	2.139.700
PHC NT SMALL CAP	106.922
INVESTMENT SOLUTIONS LIMITED	221.230
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	42.663
VOYA MUTLI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	292.588
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	115.660
LINCOLN VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE ALLOCATION FUND	9.917
MERCY INVESTMENT SERVICES INC	108.000
AGI PPI NR 30 HEL 1482 03 5601 SPK	115.139
AGI VGI 1 SUB AKT 8477 23 6328 SPK	743.570
AGI VGI 1 GRWT 8477 26 6372 SPK	520.172
AGI PEGASUS AKT1 8454 01 5221 SPK	177.143
STANLEY LSV STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	174.000
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	108.928
FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	34.336
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	143.146
ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	33.315
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	670.907
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	1.724
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	594.422
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/OLD NORTH STATE HEDGED EQUITY MEN LLC	4.734
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	244.965
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/AQR TAX ADVANTAGED MANAGED FUTURES MASTER ACCOUNT L.P.	83
RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG SA CBOSC ATF OSF-WGSS07/CBOSC-CBGS-WGSS07	28.196
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/CG CAYMAN FUND LIMITED	88.133
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES FUND (OFFSHORE) LP CO CLINTON GROUP, INC.	1.522
RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG SA CBOSC ATF CBGS-WALT08/FIDANTE PARTNERS LIMITED	4.554.340
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GOPHER MCKINLEY GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	64
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GOTHAM CAPITAL V LLC	7.782
RICHIEDENTE:CBLDN SA SCRIBOECO INS VAL EQ FUN/ROBECO INSTITUTIONAL VALUE EQUITY FUND	1.077.994
RICHIEDENTE:CBNY-SBH INTL SMALL CAP FUND/SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND.	833.610
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/SELECT MARKET OPPORTUNITY MASTER ACCOUNT LLC	4.896
RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL FUND - CORE EQUITY/VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL FUND-CORE EQUITY	40.058
RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND/VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	3.739.067
ARRCO LONG TERME B	156.920
ARRCO QUANT 1	629.916
ALLIANZ CAVAMAC ACTIONS INT	27.192
ETOILE ENERGIE EUROPE	92.681
JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	21.428.227
FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIES	821.660
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	300.000
UBI SICAV ITALIAN EQUITY	3.200.000
UBI PRAMERICA SGR	1.500.000
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - RISORGIMENTO	193.118
AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU/ALLIANZ GLR EQ EU RCM BEST STYLES	334.876
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	18.827
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	4.693
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEGALL BRYANT&HAMILL IN. SMAL CAP TRUST	550.461
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	4.563.207
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	827.150
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/AFER ACTION PME	933.770
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP SAKKARAH 7	38.800
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS NASPA PENSIONSFONDS	142.532
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS AFE	10.005
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS PF1	1.532.225
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS DUNHILL	68.616
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION STABILITY	402.512
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION GROWTH	832.830
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/METROPOLITAN RENTASTRO	1.495.693
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	5.390.695
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST BERMUDA LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	99.199
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JNL-S&P INTERNATIONAL 5 FUND	81.147
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/PENSIONSKASSEN FOR BORNE-OG UNGDOMS	64.898
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MULTI-MAN DIRECT ALTERNATIVE STRATE FUND	1.001.012
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-COMP INDEX FD	614.135
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/GENERALI SMART FUNDS SICAV	18.447
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II, LTD	3.900.653

\* ELENCO DELEGANTI \*

BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	2.298.924
GLOBAL INFRASTRUCTURE EQUITY FUND LONDON CAPITAL	84.455
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE METHODIST HOSPITAL	421.100
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.782.544
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	1.044.529
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	1.076.533
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	27.972
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	610.014
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	886
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	58.152
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PEOPLE'S BANK OF CHINA	419.542
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AQR FUNDS - AQR INT RELAXED CONSTRAINT EQUITY FUND	23.080
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH FUND	51.504
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: RUSSELL GLB ENVIR TECH FUND	122.533
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	132.156
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	109.283
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	184.454
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	9.263
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	194.403
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	150.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	239.289
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MM SELECT EQUITY ASSET FUND	24.948
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	61.919
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INVESCO MULTI SERIES FUNDS, LLC- INVESCO GLOBAL TARGETED	31.028
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	51.027
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	80.765
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	68.247
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	87.955
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	460.695
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	540.653
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INV MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND	105.991
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	436.200
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	1.547.565
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PEOPLE'S BANK OF CHINA	760.001
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	3.242.900
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PEOPLE'S BANK OF CHINA	621.970
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PEOPLE'S BANK OF CHINA	146.198
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.188.496
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.499.728
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	22.043
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	69.453
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	340.961
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	134.071
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	434.590
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ASIAN DEVELOPMENT BANK	22.979
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	39.461
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	93.974
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	111.774
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	35.221
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	111.894
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	104.600
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	88.963
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO MASTER TRUST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	1.078.900
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	495.084
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	1.508.500

**\* ELENCO DELEGANTI \***

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	310.506
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	26.581
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPAENGLER IQAM INVEST GMBH FOR SPAENGLER IQAM EQUITY EUROPE	725.510
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	20.383
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF	78.470
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	104.419
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA INTERNATIONAL ALPHA NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND	79.652
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	38.204
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	49.674
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.443.520
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	108.553
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA ALL COUNTRY W EX-US INTEGRAL ALPHA SEL NON-LEND COMM TR F	1.222.287
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	367.708
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	16.170
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	27.733
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	17.696
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOLDMAN SACHS FUNDS	8.285
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KIEGER FUND I	8.030
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GAM STAR (LUX)	7.556.045
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UBS ETF	250.696
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	674.899
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	179.176
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.479.898
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	525.490
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED ETF	7.012
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	5.525.189
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	1.460.602
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	51.098
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	9.576
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	11.463
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	124.490
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	21.798
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	11.756
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	1.278
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRINCE GEORGES COUNTY SUPPLEMENTAL PENSION PLAN	193.400
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	894.875
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	591.559
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	80.647
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DIGNITY HEALTH	285.102
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST	313.594
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.173.169
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	4.000.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BOSTON RETIREMENT SYSTEM	817.993
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF MINNESOTA	963.844
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	1.214.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	71.680
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR S+P INTERNATIONAL UTILITIES SECTOR ETF	69.151
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MEBA PENSION TRUST - DEFINED BENEFIT PLAN	138.800
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	693.469
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	942.456
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL ALPHA SELECT COMMON TRUST FUND	510.710
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	233.662
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	2.885

\* ELENCO DELEGANTI \*

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC <b>COMMON TR F</b>	399.505
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR <b>TAXEXEMPT RETIREMENT PL</b>	898.800
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	2.308.796
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL <b>FUND</b>	434.162
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	654.113
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.384.710
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.077.006
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF	1.930.558
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE TRUSTEES OF THE GE UK PENSION <b>COMMON INVESTMENT FUND</b>	781.080
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	338.998
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE <b>GLOB ALL CAP IND FUND</b>	1.088
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND	14.113
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	91.369
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VFM SMALL COMPANIES TRUST	92.882
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	836.741
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	246.100
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	1.687.900
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL LP I	2.611
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GLOBAL INCOME BUILDER PORTFOLIO	815.291
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE <b>FUNDS TRUST</b>	810.400
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST	102.314
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/DUPONT AND RELATED COMP DEFINED CONTRIBUTION PLAN <b>MASTER TR</b>	195.100
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/1199SEIU GREATER NEW YORK BENEFIT FUND	39.200
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHERN FUNDS MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY <b>FUND</b>	1.305.345
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHWESTERN UNIVERSITY	189.500
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	36.549
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STEELWORKERS PENSION TRUST	442.800
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	18.000
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/HONEYWELL INTERNATIONAL INC MASTER RETIREMENT TRUST	1.491.900
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LSC PENSION TRUST	112.300
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/1199SEIU NAT BEN FUND FOR HEALTH AND HUMAN SERVICE <b>EMPLOYEES</b>	165.700
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	590.500
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & <b>SONS CO.</b>	32.400
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LP	700.076
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MERCER OSS TRUST	763.600
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND	120.629
AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE/ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	203.629
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL MONETARY FUND	32.661
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	61.036
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	32.000
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	132.917
MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	1.926.401

Numero di deleghe rappresentate dal badge: 536 542.598.395

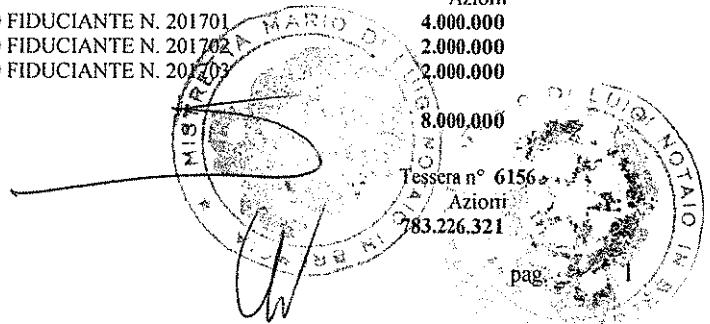
4	Deleganti di <b>FRAZZANI CONTARDO</b>	Tessera n° 6052
	MAZZEI MARIO	Azioni
	PEZZANGORA ROSA	2.520
	PERCESEPE IRENEO	5.040
	FERRARI MARINA	25.000
	BORGONOVI MARCO	1.000
		1.600

Numero di deleghe rappresentate dal badge: 5 35.160

5	Deleganti di <b>FUMAGALLI LUIGI</b>	Tessera n° 6611
	RICHIEDENTE:MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARI/SPAFID FIDUCIANTE N. 201701	Azioni
	RICHIEDENTE:MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARI/SPAFID FIDUCIANTE N. 201702	4.000.000
	RICHIEDENTE:MEDIOBANCA BANCA DI CREDITO FINANZIARI/SPAFID FIDUCIANTE N. 201703	2.000.000

Numero di deleghe rappresentate dal badge: 3 8.000.000

6	Delegante di <b>GRANELLI MARCO PIETRO</b>	Tessera n° 6156
	COMUNE DI MILANO	Azioni



**\* ELENCO DELEGANTI \***

			783.226.321
7	Delegante di	<b>GRITTI VITO</b>	Tessera n° 6296 Azioni <b>31.405.357</b>
		COMUNE DI BERGAMO	<b>31.405.357</b>
8	Delegante di	<b>MADDIONA FABIO</b>	Tessera n° 6691 Azioni <b>286.575</b>
		GENERALI ITALIA S.P.A.	<b>286.575</b>
9	Delegante di	<b>MARVEGGIO MICHELE</b>	Tessera n° 6203 Azioni <b>640.930</b>
		CREDITO VALTELLINESE S.P.A.	<b>640.930</b>
10	Delegante di	<b>PANTEGHINI PAOLO</b>	Tessera n° 6434 Azioni <b>783.226.321</b>
		COMUNE DI BRESCIA	<b>783.226.321</b>
11	Deleganti di	<b>REBECCHE ALDO</b>	Tessera n° 6859 Azioni 1.000.000 600.000 170.000 <b>10.168.170</b> 2.660.000 6.850.000 1.000.000 1.000.000
		MAGRI ANNA MARIA BRESCIANI GIUSEPPE BRESCIANI VITTORIO COMUNE DI VARESE RAFFMETAL SPA DE PRITTWITZ HELENE BCC RISPARMIO E PREVIDENZA SGRPA - BCC CRESCITA BILANCIATO BCC RISPARMIO E PREVIDENZA SGRPA - BCC INVESTIMENTO AZIONARIO	<b>23.448.170</b>
		Numero di deleghe rappresentate dal badge:	<b>8</b>
12	Delegante di	<b>RICCOBELLINI ARMANDO</b>	Tessera n° 6923 Azioni <b>2.400</b>
		RICCOBELLINI LUIGI	<b>2.400</b>
13	Deleganti di	<b>ROSCIO EUGENIO</b>	Tessera n° 6231 Azioni 14.500 2.500
		DE ANGELI MARISA ROSCIO SIMONA CATERINA	<b>17.000</b>
		Numero di deleghe rappresentate dal badge:	<b>2</b>
14	Deleganti di	<b>SBARDOLINI TIZIANO</b>	Tessera n° 6479 Azioni 2.520 6.520 2.520
		VIVIANI AMELIA SBARDOLINI JOHN SBARDOLINI MADA	<b>11.560</b>
		Numero di deleghe rappresentate dal badge:	<b>3</b>
15	Delegante di	<b>VALSECCHI REMO</b>	Tessera n° 6635 Azioni <b>1.000</b>
		CORTI DONATA	<b>1.000</b>
16	Delegante di	<b>VIVENZI ANTONIO</b>	Tessera n° 6567 Azioni <b>6.368.788</b>
		RICHIEDENTE: BIANCHI DUCCIO/A.S.M. PAVIA SPA	<b>6.368.788</b>

## Sommario

DOMANDE DEL SOCIO LORETTU .....	2
1. Chiedo di conoscere quale fosse la lunghezza delle reti Gas e Calore (teleriscaldamento) nel territorio della città di Brescia alla data (23/03/98) del Contratto di Programma tra il Comune di Brescia e ASM S.p.A. e quale è la loro lunghezza all'ultima data disponibile (bilancio 2016) .....	2
2. Chiedo di conoscere quali fossero i ricavi delle reti Gas e Calore (teleriscaldamento) nel territorio della città di Brescia alla data (23/03/98) del Contratto di Programma tra il Comune di Brescia e ASM S.p.A. e quali sono i relativi ricavi all'ultima data disponibile (bilancio 2016) .....	2
3. Chiedo di conoscere la scadenza delle concessioni tra Comune di Brescia e A2A relative alle reti Gas e Calore .....	3
4. Chiedo di conoscere se sono in essere eventuali richieste di revoca/riegoziazione/adeguamento della concessione reti gas e calore da parte del Comune di Brescia alla scadenza delle date utili per poter far valere queste richieste (come previsto dall'art.3 di affidamento del servizio tra il comune di Brescia e ASM S.p.A. del 23/03/98 e nella delibera Corsini nr.75 del 22/04/2002 art. 9) .....	3
5. Chiedo di conoscere attualmente chi è il proprietario degli immobili citati nell'estratto del verbale del Consiglio Comunale di Brescia delibera nr. 36 del 23/03/98 a pag.6 e, nel caso risultasse essere il Comune, quali sono i canoni di affitto e le condizioni contrattuali in essere ad oggi. Si chiede inoltre di conoscere quali immobili di proprietà del Comune di Brescia sono attualmente utilizzati da A2A o da sue controllate. ....	4



## DOMANDE DEL SOCIO LORETTU

1. Chiedo di conoscere quale fosse la lunghezza delle reti Gas e Calore (teleriscaldamento) nel territorio della città di Brescia alla data (23/03/98) del Contratto di Programma tra il Comune di Brescia e ASM S.p.A. e quale è la loro lunghezza all'ultima data disponibile (bilancio 2016)

Si riportano i dati al 31/12/1997 e 31/12/1998.

### DISTRIBUZIONE CALEORE

	31/12/1997	31/12/1998	31/12/2016
Tubazioni (km)	366,9	395,5	669,2
di cui Bovezzo/Concesio			41,0

Con riferimento alla distribuzione gas, i dati del 1997 e del 1998 fotografano la consistenza dell'allora ASM (municipalizzata) il cui territorio comprendeva unicamente la provincia di Brescia incluso il comune di Pontevico ora gestito dall'area Po di Unareti.

Nel 2016 ciò che attiene il territorio di competenza ex ASM vede l'aggiunta dei comuni della provincia di Trento e altri comuni della provincia di Brescia gestiti con la distribuzione del GPL; inoltre vi è stato lo scorporo delle reti di distribuzione (UNARETI) e di trasporto regionale (Retragas).

### DISTRIBUZIONE GAS

Tot. ex ASM

	31/12/1997	31/12/1998	31/12/2016
Tubazioni (km)	1.522,3	1.568,8	2.093,5
di cui Comune di Brescia	596,2	601,4	623,9

2. Chiedo di conoscere quali fossero i ricavi delle reti Gas e Calore (teleriscaldamento) nel territorio della città di Brescia alla data (23/03/98) del Contratto di Programma tra il Comune di Brescia e ASM S.p.A. e quali sono i relativi ricavi all'ultima data disponibile (bilancio 2016)

Con riferimento al Calore (Teleriscaldamento), i ricavi afferiscono l'attività di vendita teleriscaldamento dell'area Brescia, comprensivi dei volumi erogati nei territori di Concesio e Bovezzo

	1997	1998	2016
Ricavi (Ml di euro) di cui Bovezzo/Concesio	43,7	48,8	66,1 2,3

Con riferimento ai ricavi Gas, i ricavi per il 1997 e il 1998 afferiscono l'attività di distribuzione e vendita gas, al tempo non individuate come attività separate, né scorporabili ex-post.

Inoltre, i ricavi indicati afferiscono l'intera attività dell'ex-ASM, di cui il Comune di Brescia rappresenta solo una quota parte. Ad oggi non è scorporabile la sola quota del Comune di Brescia per tali ricavi.

Pertanto, relativamente all'anno 2016, sono stati indicati non solo i ricavi distribuzione gas del Comune di Brescia (VRG, come comunicato da AEEGSI), ma, con la stessa logica, sono stati ricostruiti per quanto possibile i dati relativi al perimetro Comuni omogeneo a quello gestito da ex-ASM nel 1997-1998.

	1997	1998	2016
Ricavi (M€) di cui Comune di Brescia	66,6 n.d.	69,7 n.d.	21,15 (solo distrib.) 11,42 (8,6 Unareti + 2,82 Retragas)
Gas venduto (M di m <sup>3</sup> ) di cui Comune di Brescia	278,2 120,9	306,6 134,0	381,4 101,5 (70,6 Unareti + 30,9 Retragas)

**3. Chiedo di conoscere la scadenza delle concessioni tra Comune di Brescia e A2A relative alle reti Gas e Calore**

**4. Chiedo di conoscere se sono in essere eventuali richieste di revoca/rinegoziazione/adeguamento della concessione reti gas e calore da parte del Comune di Brescia alla scadenza delle date utili per poter far valere queste richieste (come previsto dall'art.3 di affidamento del servizio tra il comune di Brescia e ASM S.p.A. del 23/03/98 e nella delibera Corsini nr.75 del 22/04/2002 art. 9)**

Risposta alle domande 3-4

#### **CALORE**

La concessione ha scadenza coincidente con la vita della società. Non sono in essere richieste di revoca/rinegoziazione/adeguamento.

#### **DISTRIBUZIONE GAS**

La concessione ha scadenza coincidente con la vita della società.

Non sono in essere richieste di revoca/rinegoziazione/adeguamento

La disciplina speciale della distribuzione del gas ha previsto ipotesi di anticipata cessazione del contratto nonché nuovi criteri per aggiudicare le gare da parte di comuni organizzati in ambiti territoriali minimi. Pertanto il servizio erogato in esecuzione del contratto di programma cesserà alla data di aggiudicazione della "gara d'ambito" che deve ancora essere bandita da ATEM Brescia 3



**5. Chiedo di conoscere attualmente chi è il proprietario degli immobili citati nell'estratto del verbale del Consiglio Comunale di Brescia delibera nr. 36 del 23/03/98 a pag.6 e, nel caso risultasse essere il Comune, quali sono i canoni di affitto e le condizioni contrattuali in essere ad oggi. Si chiede inoltre di conoscere quali immobili di proprietà del Comune di Brescia sono attualmente utilizzati da A2A o da sue controllate.**

Nella delibera n. 36 del 23/3/98 del Consiglio Comunale a pag. 6 vengono citati 4 immobili, identificati nella stessa come: via Lamarmora, Via Codignole, Piazza Paolo VI, via San Donino

ASM conduceva in locazione gli immobili/spazi di proprietà del Comune di Brescia di Via Lamarmora, Via Codignole e Piazza Paolo VI sulla base di un contratto di locazione stipulato in data 5/6/2003 tra ASM e il Comune di Brescia.

Successivamente, sulla base di una perizia terza, ASM ha deliberato l'acquisto delle proprietà di Via Lamarmora e di via Codignole (da verbale seduta CdA ASM del 10.12.2007 pagg. 0542 0543 da cui scaturisce la delibera che autorizza l'acquisto delle due proprietà). Gli atti sono stati poi perfezionati nel gennaio 2008 da A2A per Via Lamarmora e per Via Codignole.

Per Piazza Paolo VI si è pervenuti in data 29 gennaio 2008 alla sottoscrizione di un contratto di locazione a correnti valori di mercato. A far data dal 1/9/2010 è stato dato recesso al contratto.

Per quanto riguarda il complesso immobiliare di Via San Donino si conferma che A2A Ciclo Idrico è presente nel comparto immobiliare (fg. 67 mappale 11) con la proprietà esclusiva del subalterno 3 (impianti), per un totale di circa 750 mq. La restante parte del complesso di Via San Donino è rimasta di proprietà e disponibilità del Comune di Brescia.

## DOMANDE AZIONISTA GIOVANARDI

### 1. Si chiede di conoscere il numero esatto delle lampade a LED acquistate con le 4 gare sotto indicate

*Si comunica di aver visionato la documentazione pubblica delle gare di A2a Reti elettriche S.p.A.. dal 2014 al 2015, finalizzate all'acquisto delle nuove lampade a LED sui punti luce della pubblica illuminazione nel Comune di Brescia:*

A2A Reti elettriche Spa	Gara 08/2014 con esito di	€ 1.756.693
A2A Reti elettriche Spa	Gara 15/2014 con esito di	€ 1.032.210
A2A Reti elettriche Spa	Gara 22/2014 con esito di	€ 4.709.524
A2A Reti elettriche Spa	Gara 10/2015 con esito di	€ 866.660

*Per un totale complessivo di € 8.365.087 che è pari a quanto versato ad A2A Spa, a titolo di investimento per illuminazione pubblica, dal comune di Brescia negli anni 2014 e 2015*

Gli importi tabellati [sopra] di gare effettuate, che riportano valori IVA esclusa, non sono esaustivi e completi per tutte le gare né per le convenzioni di acquisto materiali illuminotecnici di A2A. La numerica di corpi illuminanti, eterogenea fra loro e per più commesse, è superiore a 40'000 LED

Inoltre la porzione (parziale) delle gare A2A sopra evidenziate in tabella conduce ad un totale in euro simile solo per mera coincidenza e casualità al contributo IVA inclusa di Brescia, senza averne alcuna attinenza.

Alcune delle gare (le prime due) sopra elencate fanno riferimento specifico a forniture per Milano, mentre le ultime due sono parzialmente per Brescia. Ne mancano invece molte altre.

Si specifica che l'importo degli investimenti su Brescia è comprensivo, oltre che delle mere armature LED oggetto delle gare di cui sopra, anche di ulteriori materiali di consumo e delle opere di disinstallazione (smontaggio) e smaltimento vecchie lampade, installazione LED, verniciatura pali e ammodernamento impianti che contribuiscono all'importo di investimento dichiarato.

### 2. Di conoscere se parte di dette lampade siano state utilizzate per le esigenze del Comune di Bergamo per i 15.000 punti luce interessati.

Come già illustrato prima, la mappatura delle gare non è né completa né esaustiva. Inoltre fa riferimento a convenzioni quadro di acquisto, quindi con acquisti eterogenei e su più commesse.

Approvvigionamenti, logistica e magazzino materiali è ragionevolmente razionalizzato a livello di Gruppo A2A, mentre la contabilità e controllo di gestione delle singole commesse è separata e prevede l'imputazione corretta dei cespiti e delle spese (costi sostenuti) a ciascuna commessa nel rispetto della dovuta correttezza, diligenza e principi di contabilità. Si rammenta che contabilità A2A è certificata da società di revisione esterna indipendente (come da obblighi per le quotate).

## Sommario

<b>DOMANDE AZIONISTA BAVA 2017</b> .....	5
1. Vorrei conoscere se e' stata fatta una previsione sui danni alla salute per nano polveri emesse dai nostri inceneritori ? .....	5
2. E' stato accantonato un fondo rischi per danni alla salute per nano polveri emesse dai nostri inceneritori ? Con queste domande non potete piu' dire di non sapere. ....	5
3. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ?.....	5
4. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ? .....	6
5. Il gruppo ha cc in paesi black-list ?.....	6
6. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ? .....	6
7. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?.....	6
8. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà? .....	6
9. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ? .....	6
10. Come e' variato l'indebitamento e per cosa? .....	6
11. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entita ? .....	7
12. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?.....	7
13. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto? .....	7
14. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI? .....	7
15. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?.....	7
16. QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?	7
17. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?.....	7
18. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ? .....	8
19. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ? .....	8
20. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la societa ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'? .....	8
21. Ragioni e modalita di calcolo dell'indennita di fine mandato degli amministratori. ....	8
22. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ? .....	8
23. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando e' stata deliberata e da che organo,componente di fringe-benefit associato, con quale broker e' stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?.....	8
24. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)? .....	9
25. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)? .....	9

26. VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).....	9
27. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.....	9
28. Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni? .	9
29. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori? .....	10
30. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS? .....	10
31. Finanziamo l'industria degli armamenti? .....	10
No.....	10
32. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.....	10
33. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?	10
34. Vi sono state imposte non pagate? Se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?	10
35. vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.....	10
36. vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.....	11
37. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.....	11
38. vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRI SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE. ....	11
39. vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA .....	11
40. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA. ....	12
41. vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?	12
42. vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc. ....	12

43. vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE? .....	12
44. vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO .....	12
45. vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?.....	12
46. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ? .....	13
47. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E? .....	13
48. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ? .....	13
49. vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO? .....	13
50. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ? .....	13
51. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrice ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ? .....	13
52. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie? .....	14
53. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ? .....	14
54. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano? .....	14
55. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust? .....	14
56. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.....	15
57. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-) .....	16
58. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .....	16
59. vorrei conoscere.....	16
A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: .....	16
a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.....	16

b) RISANAMENTO AMBIENTALE .....	17
c) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale? .....	17
60. vorrei conoscere.....	17
a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? .....	17
b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? .....	18
c) vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.....	18
d) vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE.....	18
e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	
18	
61. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?.	18
62. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento. ....	19
63. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?.....	19
64. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.....	19
65. vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ? .....	19
66. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ? .....	19
67. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ? .....	19
68. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI .....	19
69. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici. .....	20
70. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione? .....	20
71. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? .....	20
72. A quanto ammontano i crediti in sofferenza? .....	20
73. ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto ? .	21
74. C'e e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %? .....	21
75. C'e il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è : .....	21
76. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?.....	21
77. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?.....	21
78. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote? .....	21
79. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?.....	21

## DOMANDE AZIONISTA BAVA 2017

1. Vorrei conoscere se e' stata fatta una previsione sui danni alla salute per nano polveri emesse dai nostri inceneritori ?

Sono stati fatti specifici studi sulle emissioni di polveri fini (pm10 e pm 2,5) e ultrafini (nano polveri – pm1) dai nostri termovalorizzatori, sia sui livelli emissivi che sulla loro dispersione nei territori circostanti.

Tali studi sono stati fatti sia durante la fase di autorizzazione, nell'ambito delle procedure di valutazione di impatto ambientale, che periodicamente nelle normali fasi di esercizio degli impianti.

Particolarmente significativi per l'elevato contributo scientifico sono i seguenti studi:

- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA – Studio di dispersione atmosferica di inquinanti emessi sul territorio bresciano (dicembre 2004)
- POLITECNICO DI MILANO - Studio Emissioni di polveri fini e ultrafini da impianti di combustione (dicembre 2010)

nelle conclusioni di tale studio, dove tra le varie fonti di emissione sono stati monitorati i termovalorizzatori A2A di Milano e Brescia, si legge testualmente " Le concentrazioni di nanopolveri rilevate all'emissione dei termovalorizzatori risultano generalmente collocate sugli stessi livelli, quando non addirittura inferiori , a quelli presenti nell'aria ambiente dei siti di localizzazione....", e " .... risultano sistematicamente inferiori di almeno due ordini di grandezza rispetto a quelle rilevate per la combustione di legna e gasolio in caldaie civili ...."

- UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA (Aggiornamento) – Studio di dispersione atmosferica di inquinanti emessi sul territorio bresciano (dicembre 2011)
- CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR) – Studio modellistico di ricaduta delle emissioni del termoutilizzatore di Acerra (Aprile 2016)

Gli studi effettuati hanno dimostrato come sia trascurabile (mediamente inferiore allo 0,1%) il contributo nell'ambiente delle poveri fini e ultrafini emesse dai nostri impianti di termovalorizzazione, questo grazie all'impiego delle migliori tecnologie oggi disponibili per la corretta combustione dei rifiuti e un efficace sistema di depurazione e filtrazione dei fumi.

2. E' stato accantonato un fondo rischi per danni alla salute per nano polveri emesse dai nostri inceneritori ? Con queste domande non potete piu' dire di non sapere.

Il Gruppo non stanzia accantonamenti per i rischi sopra citati dal momento che gli impianti di A2A rispettano i limiti imposti dalle normative e dalle autorizzazioni vigenti

3. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ?

A2A non ha ancora valutato questa ipotesi, che è stata introdotta in Italia con la legge di stabilità del 2016, seguendo la più consolidata esperienza americana.

Vista la definizione che ha dato di Benefit Corporation la normativa italiana, ovvero "società che nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni e altri portatori di interesse" presenta indubbiamente molti principi già applicati da A2A. Si tratterebbe ad ogni modo di un passaggio rilevante anche perché comporterebbe una modifica statutaria, decisione di responsabilità quindi dei soci.



**4. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

Il Gruppo A2A ha dichiarato a piano industriale di valutare sia opportunità di crescita per acquisizioni, sia operazioni di aggregazione territoriale secondo il modello della “Multiutility dei territori”. Le informazioni relative a tali operazioni vengono comunicate ai mercati e a tutti gli stakeholder del Gruppo in coerenza con le disposizioni definite da Consob.

**5. Il gruppo ha cc in paesi black-list ?**

A2A non ha conti correnti in paesi inseriti in qualsivoglia black-list.

**6. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

A2A non ha intenzione di trasferire la propria sede legale e fiscale

**7. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

Il tema non è all'ordine del giorno della presente assemblea

**8. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

A2A Energia ha un proprio call center interno dislocato su tre sedi operative (Milano, Brescia e Sondrio) per un totale di circa 130 operatori. Tale call center svolge attività di Customer Service Inbound (è il cliente che chiama) sia per le stipula di contratti, sia per la gestione post vendita dei clienti. Per le attività di contatto outbound (chiamate verso i clienti e prospect per stipula di nuovi contratti) A2A Energia utilizza 8 partner che lavorano in teleselling per un totale di 450 operatori in outbound part time e 40 operatori in inbound:

5 partner chiamano da più sedi operative italiane (Torino, Milano, Lecce, Caserta, Cagliari, Palermo)

3 partner da sedi sia italiane che estere (Cagliari, Vibo Valentia, Reggio Calabria in Italia; Tirana e Scutari in Albania)

Tutti i teleseller sono di proprietà di imprenditori italiani.

Si segnala che A2A Energia ha scelto di sostenere il proprio sviluppo commerciale nel segmento “clienti residenziali” utilizzando prevalentemente il canale Teleselling e non impiegando agenzie e agenti porta a porta per mantenere un più stretto controllo sull’attività dei propri partner, al fine di garantire correttezza e trasparenza nella relazione commerciale.

**9. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni di territorio di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L’ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall’associazione stessa.

**10. Come e' variato l'indebitamento e per cosa?**

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2016 (+239M€):

NFP 31 12.15	NET PROFIT + D&A (ESCLUSE PLUS NON MONETARIE)	CHANGE IN ASSET E LIABILITIES	SCISSIONE CELLINA	CAPEX	DIVIDENDS	LGH ACQUISITION	NFP 31 12.16
-2.897	887	-68	-39	-424	-126	-469	-3.136

**11. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Gli incentivi incassati da A2A nel 2016 sono di oltre 145 M€, derivanti principalmente dalla feed in tariff e certificati verdi prodotti dai nostri impianti, fotovoltaico, impianti mini-idro e certificati bianchi.

L'importo comprende 25 M€ di certificati bianchi destinati all'annullamento dell'obbligo 2017 della BU Reti.

**12. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

L'OdV di A2A S.p.A. è composto da tre membri, di cui due esterni, Dott. Federico Maurizio D'Andrea (Presidente) e Avv. Alexander Bell.

Il membro interno è il dott. Massimo D'Ambrosio responsabile della Struttura Organizzativa Internal Audit. Il costo ammonta ad un totale annuo lordo di 40.000 euro.

**13. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?**

All'edizione 2016 del Meeting di Rimini, ha partecipato A2A Smart City non con una sponsorizzazione ma con l'acquisto e l'allestimento di uno spazio espositivo (50 mila euro) al cui interno venivano presentate, attraverso materiali di comunicazione (brochure e video), le attività e i servizi che la società svolge e offre. Tutte le sponsorizzazioni erogate da A2A e dalle società del Gruppo sono disponibili pubblicamente sui siti di A2A Spa e delle società del Gruppo che hanno sostenuto le iniziative.

**14. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

Il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche.

**15. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

No. A2A smaltisce i rifiuti prodotti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti.

**16. QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato, CTO (qualora fosse a ciò cui la domanda si riferisce) e titoli strutturati.

**17. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Il servizio di custodia titoli presso controparti finanziarie nel 2016, svolto da una banca italiana, ha avuto un costo pari a circa 23.600 € (imposto di bollo e spese di gestione).



**18. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Allo stato non sono previste ristrutturazioni con impatti in termini di riduzione del personale. Per far fronte alla prolungata situazione di difficoltà del settore della produzione di energia elettrica, attraverso specifici accordi finalizzati alla gestione delle risorse attualmente impiegate sugli impianti termoelettrici, si sta continuando ad operare nel reimpiego di lavoratori in altre aree aziendali meno impattate dalla crisi.

Nell'ambito della BU reti è stato attivato alla fine dell'anno 2016 un piano di prepensionamento/esodi incentivati finalizzato a realizzare il riequilibrio generazionale all'interno della BU creando nuove opportunità di lavoro per l'inserimento di giovani.

**19. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

A2A non assume tale impegno

**20. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?**  
Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in qualità di amministratore di A2A S.p.A.. Per quanto a conoscenza confermiamo la risposta, che tuttavia ha oggetto ampio, non solo ambientale. Anche la firma dei documenti per Comune di Milano dà evidenza di assenza di precedenti.

**21. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

I trattamenti di indennità previsti per gli amministratori a fine mandato sono descritti al paragrafo c7 della Relazione sulla Remunerazione sottoposta al voto non vincolante dell'odierna Assemblea.

**22. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

Dal punto di vista assicurativo la valutazione viene effettuata dalla società American Appraisal in coordinamento con il broker. L'incarico è di durata annuale. Dal punto di vista contabile il valore degli immobili può essere iscritto o a valore di costruzione/acquisto o a valore di perizia, che deve essere minore del valore recuperabile. Le eventuali perizie vengono elaborate prevalentemente da primarie società di valutazione immobiliare o in altri casi (beni minori) da un professionista nominato con specifico incarico e ciò ogni volta che si deve procedere obbligatoriamente ad una valutazione a fair value a seguito di acquisizioni di società, rami d'azienda o singoli beni immobiliari.

**23. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

Esistono due polizze D&O a primo rischio con AIG e a secondo rischio con Generali, stipulate mediante il broker AON, aventi massimali per sinistro e per anno di € 25 milioni ciascuna per un totale di € 50 milioni. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprono o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (Cda, Collegio Sindacale, Consiglio di Gestione, Consiglio di Sorveglianza, Comitato per il Controllo sulla Gestione), membro dell'Organismo di Vigilanza, Direttore Generale, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Compliance Officer, Investor Relator, Risk Manager, Responsabile D. Lgs. 81/2008, Responsabile privacy D.Lgs. 196/2003, Dirigenti, Quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a Terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo

complessivo dei premi è di circa 266mila euro. L'assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula della polizza D&O.

**24. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

Sì, sono state stipulate polizze di Responsabilità Civile Amministratori e Società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la Società Emittente, nonché i Collocatori in relazione alle manleve ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN con compagnie Allianz AGCS e Zurich - broker Willis e Aon.

**25. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al Gruppo A2A, dalla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo. L'importo complessivo delle principali coperture è di circa 19,4 milioni di euro.

**26. VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

La liquidità (dato contabile) del Gruppo A2A a dicembre 2016 era pari a 403 M€ (di cui 280 M€ in capo ad A2A). Al 31/12/2016 la liquidità era depositata in C/C di 4 fra le principali banche italiane e, per quanto riguarda la liquidità relativa ad EPCG, in banche montenegrine in forma di depositi vincolati

**27. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

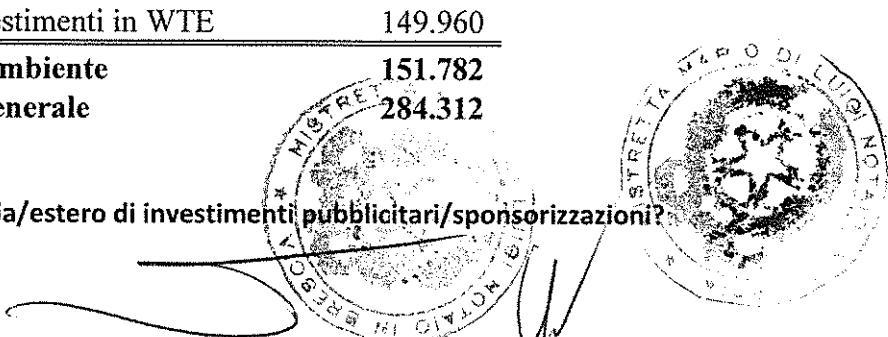
Il Gruppo A2A prevede di realizzare investimenti in energie rinnovabili per un totale complessivo nel quinquennio 2017-2021 pari a circa 285 milioni di euro.

La maggior parte degli investimenti viene autofinanziata. Il payback è differente a seconda delle tipologie di investimento.

Investimenti compatti 2017/2021 in rinnovabili		
BU	Progetto	k€
GENT	Idro Italia	48.057
EPCG	Idro montenegro	84.473
<b>Totale energia</b>		<b>132.530</b>
AMBI	Biogas	1.822
AMBI	51% investimenti in WTE	149.960
<b>Totale Ambiente</b>		<b>151.782</b>
<b>Totale generale</b>		<b>284.312</b>

**28. Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**

No



**29. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**

Nel Gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le società del gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto."

**30. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?**

Il Gruppo A2A, al momento, non ha certificazioni relative alla norma SA8000.

Tuttavia, l'elevata attenzione alle tematiche etiche e di responsabilità sociale è rendicontata ogni anno nel Bilancio di Sostenibilità. Attraverso la reportistica di sostenibilità A2A ha sviluppato negli anni un sistema di gestione della propria CSR, che ha portato, nel 2016, a definire una Politica di Sostenibilità e un Piano di Sostenibilità, con obiettivi quantitativi definiti.

Inoltre, in riferimento alle tematiche cui si riferisce la certificazione etica SA8000, A2A dispone di vari strumenti in che ne garantiscono il presidio:

- codice etico
- modello 231
- adesione al Global Compact (inizitiva ONU) che include queste tematiche tra i suoi principi fondanti.
- sistema OHSAS 180001 sulla sicurezza dei lavoratori e sistema ISO 9001 su qualità
- piani di audit sulle condizioni di sicurezza dei lavoratori delle imprese fornitrice e erogazioni di questionari sulle tematiche di responsabilità sociale in sede di qualifica dei fornitori

**31. Finanziamo l'industria degli armamenti?**

No

**32. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

La posizione finanziaria netta del Gruppo A2A al 31/3/2017 ammonta a 3.027 M€, in riduzione di 109 M€ rispetto al 31/12/2016 (3.136 M€ al 31 dicembre 2016).

Per l'anno 2016, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito è 3,50%. Il costo medio trimestrale consuntivo al 31/3/2017 è 3,1% (vs 3,5% riferito al Q1 2016).

**33. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

Non sono pervenute multe da Consob o Borsa.

Nel corso dell'anno 2016 l'AEEGSI non ha comminato alcuna sanzione a società del Gruppo A2A. Si evidenzia invece che nel 2016 si è riusciti a ridurre una sanzione di 1,5M€ a 980k€ che era stata comminata nel 2005 a Plurigas, che recupererà così 520.000 €.

**34. Vi sono state imposte non pagate? Se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

Non ci sono imposte dovute e non pagate

**35. vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

- Costituita A2A Illuminazione Pubblica operativa dal 1.1.2017
- Bellisolina Srl, ceduto il 100% nel mese di gennaio 2017

- Azienda Servizi Valtrompia: sottoscrizione di aumento di capitale riservato ad A2A Spa e acquisto di quote dagli altri azionisti con aumento della percentuale di possesso da parte di A2A Spa dal 48,8% al 74,55%

**36. vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

A2A non ha attualmente in portafoglio titoli quotati in Borsa.

**37. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.**

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel Q12017 hanno raggiunto i 1.686 milioni di euro, in incremento del 31% rispetto al Q12016.

In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- Generazione e trading: 949 M€ vs. 723 M€ nel Q12016
- Commerciale: 504 M€ vs 401 M€ nel Q12016
- Ambiente: 246 M€ vs. 200 M€ nel Q12016
- Reti e Calore: 315 M€ vs. 241 M€ nel Q12016
- EPCG: 64 M€ vs 60 M€ nel Q12016
- Altri servizi e corporate: 53 M€ vs 43 nel Q12016

Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 445 M€ di elisioni intercompany (381 M€ nel Q12016) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo

**38. vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRI SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

Alla data dell'assemblea 2017 non vi sono state operazioni di questa natura.

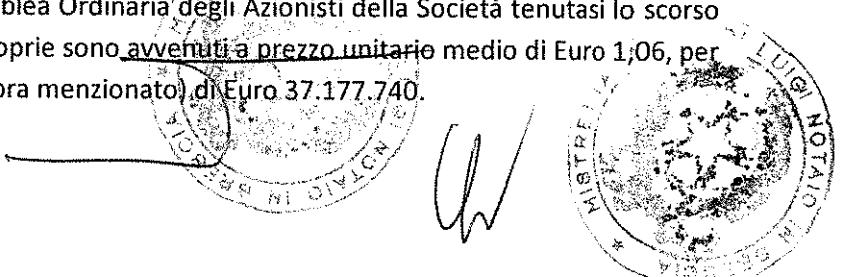
**39. vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

Nel corso del primo trimestre 2016 A2A ha acquistato n. 35.000.000 azioni proprie per un controvalore di 37,2 milioni di euro.

Il programma di acquisto in oggetto riguardava fino ad un massimo di 35 milioni pari a circa l'1% del capitale sociale di A2A ed era stato autorizzato per una durata di complessivi 18 mesi in conformità alla delibera dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Società tenutasi lo scorso 11 giugno 2015, con decorrenza da tale data.

Al termine del programma A2A detiene complessivamente n. 61.917.609 azioni ordinarie pari all'1,976% del capitale sociale, di cui n. 26.917.609 già in portafoglio dalla data del 31 dicembre 2015. Gli acquisti di azioni proprie sono avvenuti sul mercato regolamentato, nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e di regolamento e secondo le modalità, termini e condizioni contenute nell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, conferita dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Società tenutasi lo scorso 11 giugno 2015.

In base a quanto deliberato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Società tenutasi lo scorso 11 giugno 2015, gli acquisti di azioni proprie sono avvenuti a prezzo unitario medio di Euro 1,06, per un controvalore complessivo (come sopra menzionato) di Euro 37.177.740.



40. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

41. vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

42. vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc. Risposta alle domande 40-41-42: I nominativi dei primi venti azionisti presenti in sala e dei fondi pensione azionisti risulteranno dall'elenco che sarà disponibile al termine dell'assemblea, come prescritto dalla Legge; sarà altresì disponibile l'elenco dei giornalisti presenti in sala. A2A non ha in essere rapporti di consulenza con giornalisti presenti in sala che seguono l'Assemblea per media nazionali o locali.

43. vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel 2016 il Gruppo A2A ha acquistato spazi pubblicitari per circa 923 mila euro, ripartiti su oltre 55 testate giornalistiche, tv e canali internet

44. vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Alla data del 4 maggio 2017 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 82.504 per un totale Italia pari a n. 81.569, totale estero Unione Europea n. 387 e totale estero extra Unione Europea n. 548.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO  
Azioneisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie					Totale
1	1	100	1.870	71.360					71.360
2	101	500	11.039	4.838.770					4.838.770
3	501	1.000	18.480	17.796.315					17.796.315
4	1.001	5.000	36.217	99.087.812					99.087.812
5	5.001	10.000	7.728	60.596.959					60.596.959
6	10.001	50.000	5.773	125.494.057					125.494.057
7	50.001	100.000	628	46.432.523					46.432.523
8	100.001	500.000	516	111.462.377					111.462.377
9	500.001	1.000.000	95	67.165.113					67.165.113
10	1.000.001	99.999.999.999	158	2.599.959.958					2.599.959.958
Totale		82.504	3.132.905.376						3.132.905.376

45. vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A spa e delle società controllate.

Nel corso dell'esercizio 2016 oltre alle attività di revisione si segnala che sono state svolte, da società appartenenti al network EY, altre attività per l'ammontare complessivo di 38 migliaia di euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della società così come previsto dalla normativa vigente; inoltre nel periodo gennaio-giugno 2016, sempre per le attività sopra descritte, sono stati corrisposti 36 migliaia di euro alla precedente società di revisione del Gruppo (PwC).

**46. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTE DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

Il Gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono vietati dal Codice Etico della Società (vale per tutte le società del Gruppo).

Per quanto riguarda gli enti associativi, non abbiamo finanziato associazioni ma abbiamo partecipato a progetti da loro promossi contribuendo in parte con la nostra presenza e in parte anche economicamente per un importo di circa 16.000 euro (Progetto Cose da non credere, Corso formazione conciliatori Consumers'Forum, Forum Consumatori Imprese Friuli Venezia Giulia). Inoltre nel 2016 abbiamo contribuito al progetto Safe con 2.000 euro.

Sono state coinvolte tutte le associazioni consumatori iscritte al CRCU Comitato Regionale (ACU Associazione Consumatori Utenti, Adiconsum, Adusbef, Altroconsumo, Assoutenti, Assoconsum, Casa del Consumatore, Cittadinanzattiva, Codacons, Codici, Confconsumatori, Federconsumatori, Lega Consumatori, Movimento Consumatori, Movimento Difesa del Cittadino e Unione Nazionale Consumatori), le associazioni consumatori nazionali, Amici della Terra e Fogolar Furlan.

Inoltre abbiamo coinvolto alcune associazioni territoriali campane con una partecipazione attiva al progetto scuola: ACSSA, Adiconsum, Amici della Terra e Lega Consumatori con un contributo pari a 24.000 euro totali.

**47. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E?**

No

**48. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

No

**49. vorrei conoscere se Si E' INCASSATO IN NERO?**

No

**50. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

No

**51. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessi in società fornitrice ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI ?**

In generale, per quanto riguarda le società fornitrice, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto

attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da Consob.

**52. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?**

Nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

**53. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Nel 2016 il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna Fondazioni del Gruppo A2A (AEM e ASM) un contributo pari a 1 milione di Euro, importo identico a quanto erogato nel 2015.

Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato Territorio e Sostenibilità di un programma di attività da parte dei responsabili della Fondazione, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato Territorio e Sostenibilità effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo.

**54. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?**

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo

**55. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?**

- Con comunicazione del 26 aprile scorso, l'AGCM ha avviato un procedimento ai sensi dell'art 27 del Codice del Consumo, con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 62 del Codice del Consumo, chiedendo contestualmente una serie di informazioni in merito all'addebito da parte di A2A Energia di oneri per il pagamento on line con carta di credito delle bollette di energia elettrica e gas.

A2A Energia invierà nei prossimi giorni tutte le informazioni richieste.

Si rileva peraltro che, anche a seguito dell'orientamento espresso dall'AGCM nel dicembre 2016 in occasione di un provvedimento nei confronti di ACI/ACI Informatica, e in concomitanza con l'interruzione, a partire dal 1° gennaio 2017, del servizio di pagamento presso gli sportelli fisici, A2A Energia ha intrapreso un'attività di analisi approfondita su tutto il processo di pagamento online, a valle della quale, in data 7 marzo 2017, ha deciso di modificare le condizioni del servizio, avviando le relative implementazioni, abbassando la soglia massima di pagamento a 500 euro e rendendolo gratuito per tutte le tipologie di clienti. L'implementazione della nuova soluzione tecnica e del servizio ridisegnato hanno richiesto un impegno ulteriore di circa un mese e mezzo. La nuova modalità è stata resa operativa a partire dalle h. 18.00 di venerdì 28 aprile u.s.

- Il giorno 11 maggio 2017 i funzionari dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, con l'ausilio del Nucleo speciale Antitrust della Guardia di Finanza, hanno svolto accertamenti ispettivi presso la sede di alcune società del Gruppo A2A, del Gruppo ENEL e del Gruppo ACEA. L'avvio dell'istruttoria è partito su segnalazione di Edison Energia ed AIGET che contestano la modalità di diffusione dell'offerta "Fedeltà2a" accusando A2A di aver utilizzato per gli invii dei contratti precompilati i data base dei clienti in maggior tutela (segmento in cui A2A Energia detiene un monopolio legale e i cui dati non possono essere utilizzati per l'invio di offerte commerciali finalizzate allo spostamento di tali clienti sul mercato libero).

Alcuni elementi principali:

- ✓ Come anche emerge dal Provvedimento, i moduli contrattuali precompilati erano privi del POD, a testimonianza che gli indirizzi non provengono dal data base della maggior tutela
- ✓ Ci saranno 60 gg, a disposizione per presentare memorie o chiedere audizioni
- ✓ Si tratta di un avvio di istruttoria che si concluderà entro il 30 giugno 2018
- ✓ Il testo del provvedimento è scritto al condizionale ossia nulla è ancora deciso

- ✓ A2A Energia si è sempre distinta per lealtà e correttezza nella competizione di mercato, tanto verso i clienti quanto verso i concorrenti (vedi il recente premio Cerved "prima nella soddisfazione dei clienti")
- ✓ Da sempre persegue la trasparenza delle condotte commerciali, in primis verso i consumatori ma in generale verso i clienti tutti
- ✓ La società ha puntualmente adempiuto entro il 31.12.2016 alle prescrizioni dell'Autorità per l'energia elettrica in tema di brand unbundling. Tra le misure adottate, si segnala che si è provveduto ad una rivisitazione degli spazi fisici che ospitano gli sportelli di contatto con i clienti e alla separazione dei canali per la comunicazione di informazioni alla clientela (in particolare rivedendo il proprio sito web ed istituendo una pagina in rete dedicata ai clienti finali serviti in maggior tutela; ampliando il servizio di call center con ulteriori numeri di riferimento per la clientela servita in tutela; curando il lay out dei documenti di fatturazione in modo da non ingenerare per i clienti serviti in tale segmento di mercato alcuna confusione con le attività della società sul mercato libero);

La società ha dato piena collaborazione verso gli accertamenti in corso.

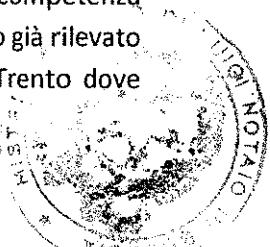
**56. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

L'unico procedimento penale riguardante membri attuali o del passato degli organi di amministrazione e controllo di A2A SpA per fatti che riguardano la società si è concluso con sentenza del 19 febbraio 2015 del GUP di Trento, divenuta definitiva il 6 aprile 2015, di non luogo a procedere nei confronti di tutti gli imputati. Il procedimento penale in questione, avviato dalla Procura di Milano nei confronti dell'allora Presidente di Aem Spa (ing. Zuccoli), degli allora Presidenti di Aem Energia e Aem Gas (Cassinelli Dario e Scarselli Aldo) e di alcuni dirigenti e funzionari di dette società per i reati contestati di mancato pagamento delle accise su quantitativi di gas naturale distribuito negli anni 2005 – 2006 (reato p. e p. dall'art. 40 comma 1,lett. B del D.Lvo 504/1995); truffa (art. 640 c.p.) per aver indotto in errore i consumatori, sia soggetti privati, sia enti pubblici, circa la quantità effettiva di gas naturale erogato; ostacolo all'esercizio delle funzioni delle autorità pubbliche di vigilanza (art.2638 c.c.) per aver esposto, con riferimento ad Aem Spa, società sottoposta al controllo dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas, fatti materiali non rispondenti al vero o occultato fatti concernenti la situazione economico finanziaria della società, era stato trasferito a Brescia per incompetenza per territorio del Tribunale di Milano ai sensi dell'art.11 C.P.P.

Il 18 ottobre 2012 avanti il GUP di Brescia dr Nappo si è tenuta l'udienza preliminare. In tale sede il PM dr Rossi ha sollevato una eccezione preliminare ai sensi dell'art 11 del c.p.p. (analogia a quella a suo tempo proposta dalle difese alla prima udienza preliminare avanti il GUP di Milano e accolta con conseguente trasmissione degli atti a Brescia). Il PM di Brescia ha rilevato che almeno due magistrati (il Presidente del Tribunale di Bergamo e il coordinatore dei Gip di Cremona) risultavano rivestire la qualità di "persone offese dal reato" e poiché i loro uffici giudiziari sono ricompresi nel distretto della Corte d'Appello di Brescia, ha chiesto al GUP di dichiarare la incompetenza dell'Autorità giudiziaria bresciana in favore di quella veneziana. Le difese si sono associate alla richiesta. Il GUP ha quindi dichiarato la propria incompetenza e ordinato la trasmissione degli atti alla Procura di Venezia.

A seguito di tale provvedimento il procedimento è regredito nuovamente alla fase iniziale e gli imputati sono tornati ad essere solo "indagati".

Dopo essere stato trasferito a Venezia, senza che da parte dell'Autorità giudiziaria veneziana sia mai stato notificato alcun atto processuale, il procedimento è stato trasferito per competenza (evidentemente ravvisando il PM incaricato analogo vizio di competenza rispetto a quello già rilevato dal Tribunale di Milano e dalla Procura di Brescia) alla Procura della Repubblica di Trento dove attualmente si trova, rubricato col n.838/13 ed affidato al PM dr. Profitti.



In data 10/06/2014 la Procura di Trento ha notificato l'avviso di conclusione delle indagini (ex-articolo 415 BIS del c.p.p.).

In data 16 settembre 2014 è stato notificato decreto di fissazione dell'udienza preliminare avanti il Gup dott. Ancona per il giorno 11 dicembre 2014. Dopo tale udienza la causa è stata rinviata al 19 febbraio 2015. A tale udienza il GUP ha pronunciato sentenza – divenuta definitiva il 6 aprile 2015 – con la quale ha dichiarato non doversi procedere contro tutti gli imputati (sia persone fisiche che giuridiche ex legge 231/01) per essere i reati loro ascritti estinti per intervenuta prescrizione.

**57. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

A2A 300 M€ 2024 P.P. con Morgan Stanley & Co. International plc; A2A 300 M€ 2025 Joint Bookrunner: Banca IMI, Barclays, BNP Paribas e UniCredit; A2A 500 M€ 2022 Joint Bookrunner: Banca IMI, Credit Agricole, Mediobanca, UniCredit; A2A 300 M€ 2023 – collocamento privato; Société Générale, Morgan Stanley; A2A 500 M€ 2021 (parzialmente rimborsato a dicembre 2016 – ammontare outstanding 430 M€) Active Joint Bookrunner: BNP Paribas, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Deutsche Bank, Société Générale; Passive Joint Bookrunner: Banca IMI, Mediobanca, UniCredit; A2A 750 M€ 2019 (parzialmente rimborsato a dicembre 2016 – ammontare outstanding 568 M€) Joint Lead Managers: Banca IMI, Mediobanca, BNP Paribas, Unicredit, Centrobanca, Banca Akros; BOND P.P. YEN valore 98 M€ Lead Manager: Merrill Lynch.

**58. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

<b>Totale costi al netto del costo del personale per settore</b>			
	<b>31.12.2016</b>		<b>31.12.2016</b>
	<i>migliaia di Euro</i>	<i>Costi variabili</i>	<i>Oneri esterni</i>
<b>BU Generation e Trading</b>	2.076.314	131.422	2.207.736
<b>BU Commerciale</b>	1.200.893	32.583	1.233.476
<b>BU Reti e Calore</b>	282.056	105.844	387.900
<b>BU Ambiente</b>	178.216	140.311	318.527
<b>BU Servizi</b>	8.108	117.158	125.266
<b>BU Epcg</b>	91.560	27.342	118.902
<b>Rettifiche da consolidamento</b>	-1.124.468	-1.490	-1.125.958
<b>Totale gruppo</b>	<b>2.712.679</b>	<b>553.171</b>	<b>3.265.850</b>

**59. vorrei conoscere**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

**a) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

Il costo delle operazioni per advisor è stato nel complesso inferiore all'1% dell'Enterprise Value delle operazioni perfezionate.

**b) RISANAMENTO AMBIENTALE**

Sul Bilancio Integrato 2016, distribuito oggi in Assemblea per approvazione, a pag. 49 è pubblicato il dettaglio e il valore degli investimenti in tutela ambientale, individuando le principali categorie: riduzione delle emissioni (in aria, in acqua, acustiche); efficienza energetica (sistemi di cogenerazione, potenziamento dei recuperi energetici dai termovalorizzatori e aumento efficienza della produzione elettrica, sono stati esclusi gli investimenti sulle reti); energie rinnovabili (investimenti sugli impianti idroelettrici, quota parte dell'aumento del recupero energetico dai termovalorizzatori, impianti di recupero energetico del biogas); innovazione (miglioramenti tecnologici adottando le più recenti tecnologie presenti sul mercato e mobilità sostenibile). Il totale è risultato pari a 58,5 milioni di euro. Gli investimenti hanno riguardato principalmente interventi di efficienza energetica legati a miglioramenti sui principali termovalorizzatori del Gruppo e alla sostituzione a LED degli impianti di illuminazione pubblica. Per lo sviluppo di fonti rinnovabili, nel 2016, A2A ha investito per il miglioramento tecnologico di tutti i suoi impianti idroelettrici, oltre a prevedere un ampliamento della potenza del Termovalorizzatore Silla2. Gli investimenti in innovazione hanno riguardato progetti di ricerca e sviluppo nell'area delle smart grid, nella stabilizzazione delle ceneri leggere emesse dai termovalorizzatori e nella potabilizzazione dell'acqua distribuita (abbattimento del cromo esavalente).

La descrizione dei principali progetti è presente nel Capitolo 6 (Capitale Manifatturiero) e Capitolo 7 (Capitale Naturale).

**c) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

Nel periodo sono stati effettuati anche molteplici interventi di efficienza necessari a mantenere gli asset di proprietà al miglior stato dell'arte. In particolare:

- Realizzazione nuova linea di alimentazione dei fanghi nel TU di BS che consente, nel ruolo di società al servizio del territorio in cui opera, di mettere a disposizione una soluzione alternativa al recupero in agricoltura dei fanghi che è reso sempre più difficile dalla normativa che potrebbe mettere in crisi il settore della depurazione. Sempre sul TU di BS, l'attenzione alla tematica salvaguardia dell'ambiente ha spinto ad attuare interventi volti ad ottenere un'ulteriore riduzione delle emissioni grazie alla modifica degli algoritmi di regolazione dell'aria secondaria di combustione del ricircolo fumi ottenendo la riduzione della CO -20%
- completamento dell'intervento sulla linea fumi del TU di Filago con l'installazione del nuovo sistema DeNOx
- ottenimento del riesame e la nuova AIA per Silla e conclusione del revamping di una linea che ha consentito di incrementare la potenzialità termica della terza linea del 15%, nel 2017 interventi programmati sulle altre linee
- interventi sull'impianto vetro di Asti che hanno incrementato l'efficienza riducendo la percentuale di scarti
- interventi sulla piattaforma di Castenedolo per migliorare la capacità di selezione
- conclusione revamping dell'impianto di compostaggio di Lacchiarella
- completamento intervento di installazione degli inverter sulle pompe di estrazione condensato del WtE Acerra per riduzione consumi elettrici

**60. vorrei conoscere**

**a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, come prassi standard, dalle società presenti sul mercato e confrontabili per settore e dimensione. Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione

e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance.

- b) **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Le retribuzioni (in termini di retribuzione annua lorda) dei dirigenti del Gruppo A2A sono incrementate nell'anno 2016 di 2,3%. Le retribuzioni (in termini di retribuzione annua lorda) dei non dirigenti del Gruppo A2A (quadri, impiegati e operai) sono incrementate nell'anno 2016 di 1,3%. Il compenso dell'AD non è invece variato essendo stato deliberato nel 2014 per l'intera durata del mandato.

- c) **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 3,8 confermandosi quindi il valore del 2015.

- d) **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

I dipendenti al 31/12/2016 sono 11.199, di cui: 172 dirigenti; 559 quadri; 4603 impiegati; 5.865 operai. A questi si aggiungono 2.301 del Gruppo EPCG.

Nell'ambito dell'intero Gruppo A2A nell'anno 2016 erano complessivamente pendenti 92 controversie di lavoro, delle quali 44 risultavano ancora in corso al 31.12.2016 (48 controversie sono state definite nel 2016).

Dei 92 giudizi pendenti nell'anno 2016: 64 sono stati radicati nei confronti della società AMSA S.p.A. e 28 sono stati radicati nei confronti età delle restanti società del Gruppo A2A (intendendosi per tali tutte le società del Gruppo ad eccezione di Amsa S.p.A.). Le controversie in corso nel 2016 possono essere suddivise, a seconda dell'oggetto, come di seguito: 7 relative a richieste di risarcimento danni conseguenti a malattia professionale o infortuni (di cui 2 definite nel corso del 2016); 4 relative all'impugnazione di licenziamenti disciplinari (di cui 2 definite nel corso del 2016); 2 relative all'impugnazione di sanzioni disciplinari conservative (di cui 1 definita nel 2016); 15 relative alla richiesta di costituzione di un rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato; 15 relative a richieste di inquadramento superiore o di risarcimento del danno conseguente a lamentato demansionamento (di cui 3 definite nel corso del 2016); 18 contenziosi radicati da 87 ex dipendenti di società controllate da AMSA S.p.A. ai fini dell'accertamento dell'interposizione fittizia di manodopera e della sussistenza, a decorrere dalla data di assunzione dei ricorrenti, di un rapporto di lavoro alle dipendenze di AMSA S.p.A. con conseguente riconoscimento delle relative differenze retributive; 19 relative a differenze retributive e/o pagamento di indennità (di cui 7 definite nel corso del 2016); 12 relative ad impugnazioni varie.

- e) **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Nel 2016 112 dipendenti hanno lasciato il Gruppo per mobilità pre-pensionamento, con un'età media di 59 anni.

- 61. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

Non sono state comperate opere d'arte.

**62. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Nel corso del 2016 sono proseguiti i progetti di efficienza costi che avevano già portato risparmi negli anni precedenti. Il programma di efficienza principale è il progetto EN&A, relativo alla revisione dei processi Corporate e Business del Gruppo, che ha individuato numerose iniziative di efficienza e miglioramento.

Tali iniziative permettono di contrastare il trend inflattivo di alcune voci di costo, intervenendo in modo più radicale in ambiti che presentano spazi di intervento. Per l'intero anno 2016 si è raggiunto un monte costi fissi (che comprendono i costi esterni e il costo del personale) inferiore di 30 M€ circa rispetto al 2015, al netto dei costi per mobilità e dei pro-forma (cambiamenti di perimetro attività). Tali saving, sommati a quelli già consuntivati nel 2015, hanno prodotto un risparmio di circa 77 M€ nei due anni.

Il progetto è stato esteso anche al gruppo LGH, acquisito nel 2016, e in arco piano è prevista una ulteriore riduzione di costi fissi complessiva pari a circa 100 M€.

**63. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

Le società "di fatto controllate" sono tutte incluse nel perimetro di consolidamento del bilancio 2016 del Gruppo A2A.

**64. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

I fabbisogni del Gruppo vengono coperti con approvvigionamenti pluriennali/annuali/periodali (infrannuali). Tali contratti permettono alla società di disporre di prezzi che rimangono competitivi al variare delle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando le fonti, i fornitori e le condizioni contrattuali tra cui anche, il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo. Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di operatori grossisti. Durante l'anno 2016 i fornitori sono stati circa 40 tra i quali i più grossi operatori industriali presenti sul mercato come Eni, Edison, Engie, EdF, Shell, Statoil, Enel, Uniper ed i trader Gunvor, Dufenergy, Vitol.

**65. vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?**

Non sono state sostenute spese per consulenze prestate dal dott. Bragiotti e dall'avv. Guido Rossi e dal dott. Berger. Nel corso del 2016 lo studio Bonelli e Erede ha ricevuto incarichi per alcune attività di carattere legale a favore del Gruppo A2A per un ammontare complessivo pari a circa 120.000 euro.

**66. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

La quasi totalità degli investimenti del Gruppo in ricerca e sviluppo sono svolti e realizzati in Italia.

**67. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2016 ammonta a circa 58 mila euro, relativi alle spese necessarie per l'allestimento, i sistemi informativi e le altre spese vive (notaio, catering, ...).

**68. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

I costi per valori bollati sono stati pari a circa 355.000 euro nel 2016.



**69. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto, per l'Italia, dal Testo Unico Ambientale e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 D. Lgs 152/2006. Inoltre tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario Art. 193 D. Lgs 152/2006, per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nella varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto corretto smaltimento o recupero. Una volta all'anno tutti i soggetti coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportati le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER). Per la tracciabilità dei rifiuti pericolosi, A2A Ambiente ha aderito al sistema SISTRI, che prevede la tracciabilità informatica sul server del Ministero Ambiente della gestione dei rifiuti speciali pericolosi, (e Urbani per la Regione Campania) dalla produzione alla destinazione finale. A regime il SISTRI sostituirà, per i rifiuti speciali pericolosi, (e Urbani per la Regione Campania) la documentazione cartacea prevista attualmente dal Dlgs 152/2006 (Registro di carico/scarico e Formulari di Identificazione Rifiuti). Attualmente il sistema è ancora in una fase operativa transitoria, in relazione alle difficoltà riscontrate per il suo avvio a livello nazionale. A2A Ambiente continua pertanto a gestire la tracciabilità delle operazioni di produzione e gestione dei rifiuti pericolosi anche su supporto cartaceo, come previsto dalla legislazione vigente.

**70. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?**

Il Presidente e l'AD hanno auto assegnate ad uso promiscuo (BMW X5).

Il valore dell'auto assegnata (fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale) è circa 3.767,64 € per l'Amministratore Delegato e 3.767,64 € per il Presidente.

**71. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali.

**72. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

Al 31.12.2016 il fondo rischi su crediti consolidato ammontava a circa 353 milioni di euro di cui 203,9 milioni riferiti al gruppo EPCG. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo

**73. ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto ?**

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

**74. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?**

Come indicato a bilancio: "Si segnala che il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto. Al 31 dicembre 2016 i crediti, non ancora scaduti, ceduti dal Gruppo a titolo definitivo e stornati dall'attivo di bilancio nel rispetto dei requisiti dello IAS 39 ammontavano complessivamente a 43 milioni di euro. Alla data di pubblicazione del bilancio 2016 tali crediti ammontavano a 13 milioni di euro. Si segnala che il Gruppo non ha in essere programmi di factoring rotativo." I principali benefici dell'operazione sono da valutarsi nell'ambito del più ampio progetto di gestione del circolante in corso

**75. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :**

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La commissione relativa all'incarico di Rappresentante Designato è pari ad Euro 2.000,00

**76. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?**

Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.

**77. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

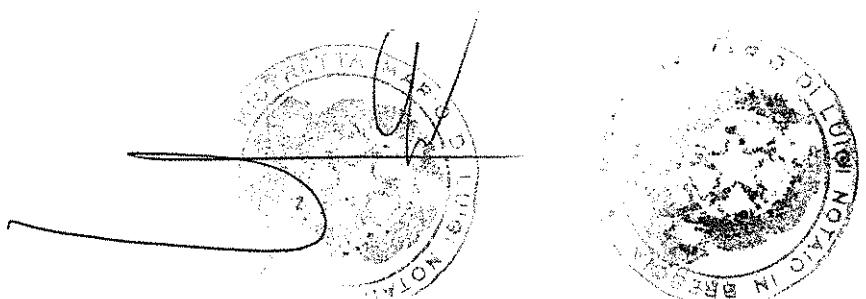
Il debito verso l'INPS al 31.12.2016 si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2016. I debiti verso l'Agenzia delle Entrate al 31.12.2016 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell'esercizio 2016 e gli acconti versati nel corso dell'esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti ed ammontano, con riferimento all'Ires, a 28mio€.

**78. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?**

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Il reddito imponibile consolidato per il 2016 ammonta a circa 582 M€. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 27,5%.

**79. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2016 è stato pari a 2.387M€ (2.189M€ nell'esercizio 2015).



a2a S.p.A.

Assemblea ordinaria del 15 maggio 2017

Elenco ospiti/giornalisti

NOME	COGNOME	SOCIETA'/TESTATA GIORNALISTICA
1 STEFANO	CAVICCHI	CORRIERE DELLA SERA
2 MARCO	BARBONI	ADN KRONOS
3 GIANCARLO	NAVACH	THOMSON REUTERS
4 ARIANNA	RADICE	ASKANEWS
5 PAOLA	CERETTA	ITALPRESS
6 LAURA	BONADIES	MF-DOW JONES NEWS SRL
7 GIANLUCA	ALLIEVI	AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA
8 PAOLO	ALGISI	ANSA
9 ELEONORA	DI LAURO	RAI
10 FILIPPO	VENEZIA	BRESCIA OGGI
11 PIERRE	PUTELLI	GIORNALE DI BRESCIA
12 MASSIMO	LANZINI	GIORNALE DI BRESCIA
13 ANDREA	TORTELLI	BSNEWS
14 MIMMO	VARONI	BRESCIA OGGI
15 PIERGIORGIO	CHIARINI	BRESCIA OGGI
16 DAVIDE	BACCA	GIORNALE DI BRESCIA
17 CHEO	CONDINA	IL SOLE 24 ORE
18 ANDREW	SPANNAUS	ASSOCIAZIONE STAMPA ESTERA
19		
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		
40		

