

15 Maggio 2017

# RISULTATI 2016



2014-16,  
COM'È ANDATA





# 2014-2016, come è andata

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



## RISULTATI

**3 anni di risultati in crescita** e superiori alle previsioni di piano

**12 trimestri di continua riduzione del debito**

Crescita dei dividendi (**+50%**) e del valore in Borsa (**+61%\***)

**Risparmi per 82 Mc** vs. base-costi del 2014



## VISIONE/STRATEGIA

Risultati ottenuti sui **punti chiave R3D**:



### RISTRUTTURAZIONE

Riduzione dei costi, semplificazione societaria, flessibilizzazione, ottimizzazione delle capacità



### RILANCIO

Crescita industriale costante  
Crescita esterna selettiva



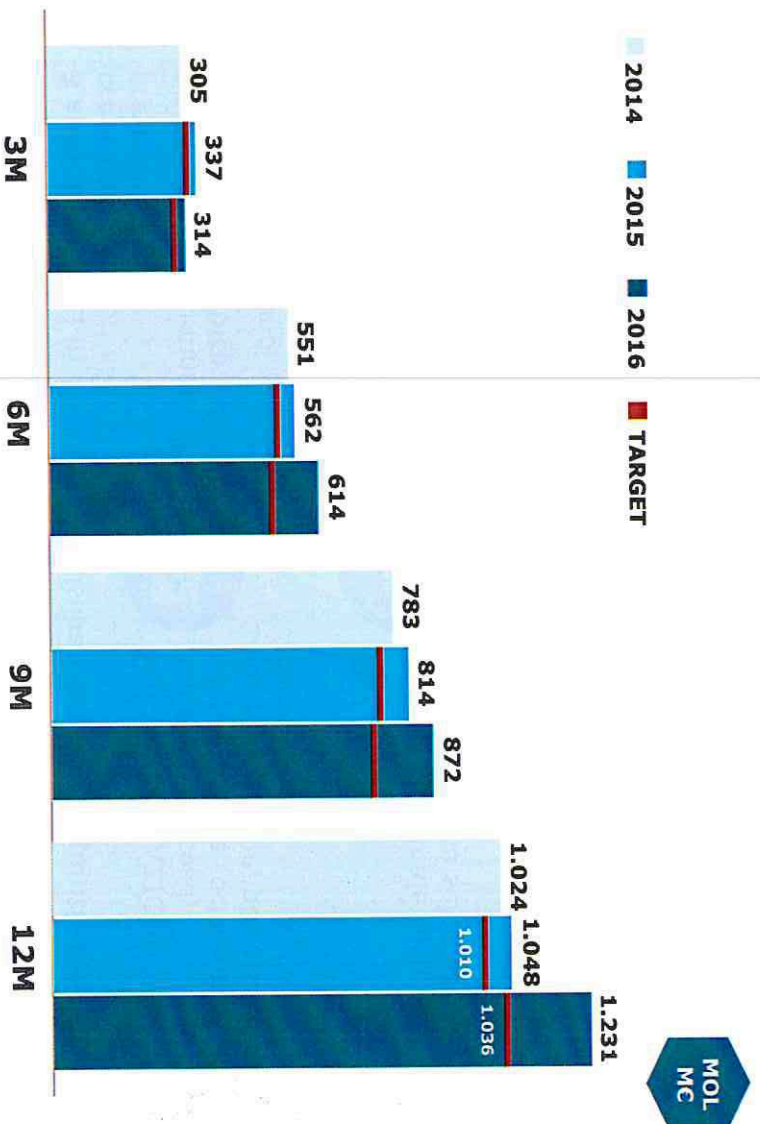
### RIDISEGNO

Illuminazione pubblica, smart city, efficienza energetica

\* Dalla nomina del nuovo vertice, 17/06/2014  
Valore diventato +69% al 12/05/17

# 3 anni di risultati in crescita, superiori alle previsioni di piano

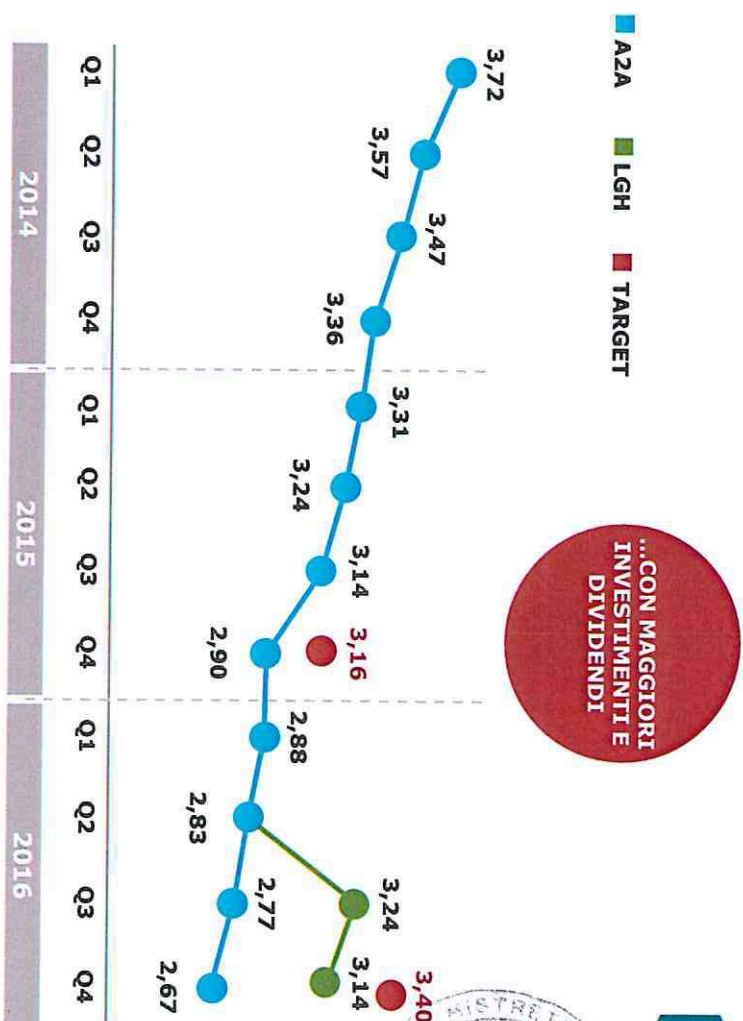
2014-16, com'è andata  
Risultati 2016





# 12 trimestri di continua riduzione del debito ...

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



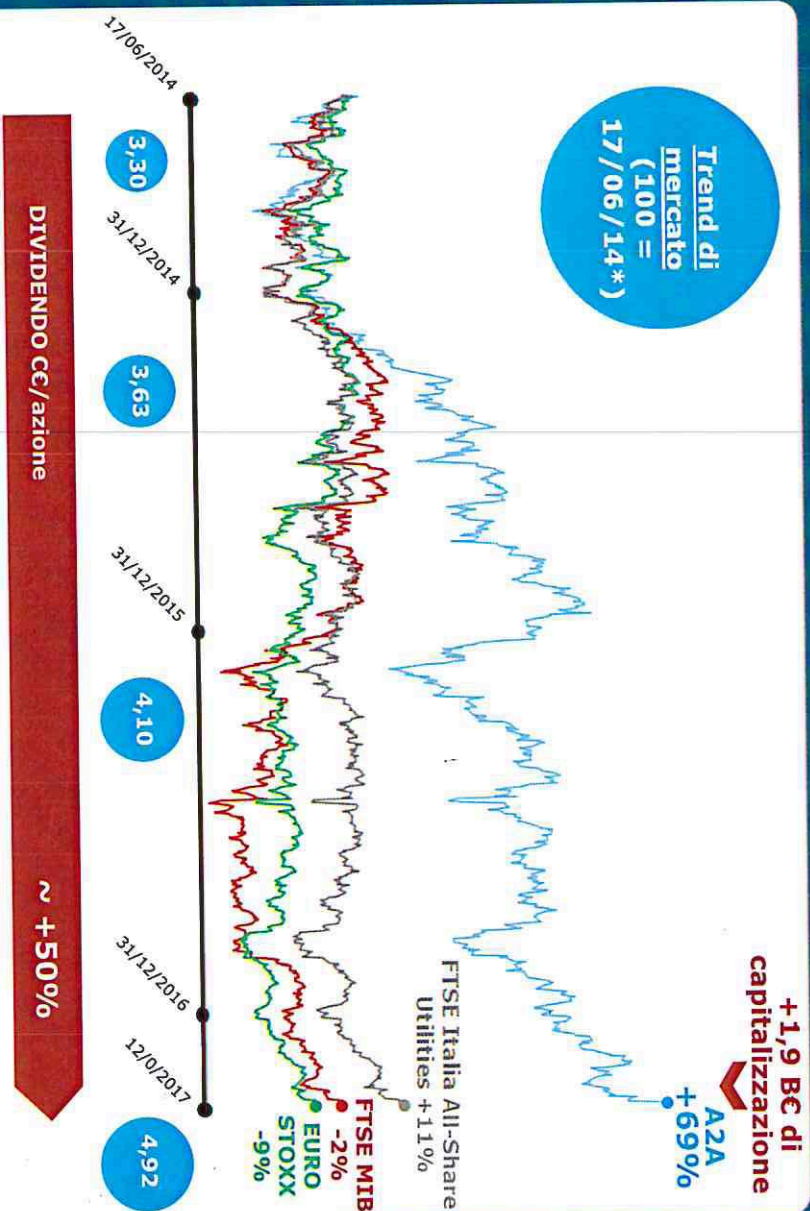
\*Pro forma: 2,93 AZA 2016 TARGET + 0,47 LGH

# Forte ritorno agli azionisti

2014-16, com'è andata Risultati 2016



Trend di mercato  
(100 = 17/06/14\*)



\* Data di nomina del nuovo management



2014 —→ 2016



## RISTRUTTURAZIONE

- Minori costi fissi degli impianti CCGT (risparmio di circa 20 M€)
- + 164 M€ di Margine Operativo Lordo degli impianti CCGT
- +92% di flessibilità dell'impianto CCGT di Chivasso
- Semplificazione: costituzione di A2A Energiefuture e A2A Gencogas



## RILANCIO

- + 374.000 clienti nel mercato libero dell'energia (+117%)
- + 700.000 abitanti serviti nella raccolta dei rifiuti urbani (+26%)
- +13% dell'estensione della rete di teleriscaldamento nella città di Milano



## RIDISEGNO

- Installazione di circa 110.000 nuovi punti luce LED (+125%)
- Acquisizione di Consul System, la prima ESCo indipendente in Italia
- Completati set-up e primi progetti di A2A Smart City
- Prima rete pubblica di "Ricarica rapida" in Italia (91.000 ricariche effettuate)

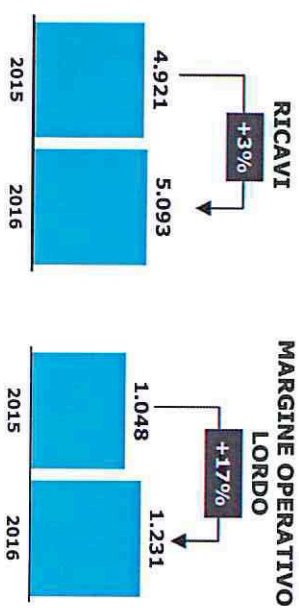
# RISULTATI 2016





# Risultati 2016 vs. 2015

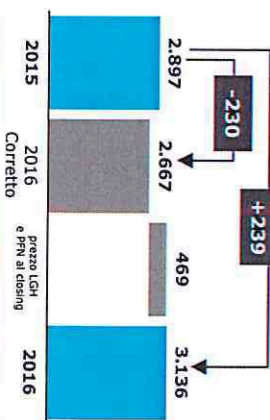
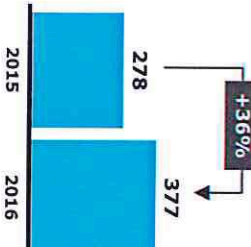
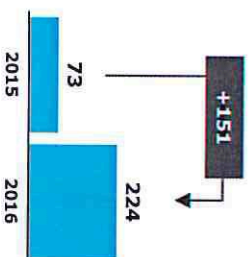
2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



## UTILE NETTO

## UTILE NETTO NORMALIZZATO\*

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA



PFN / MOL

2.8x

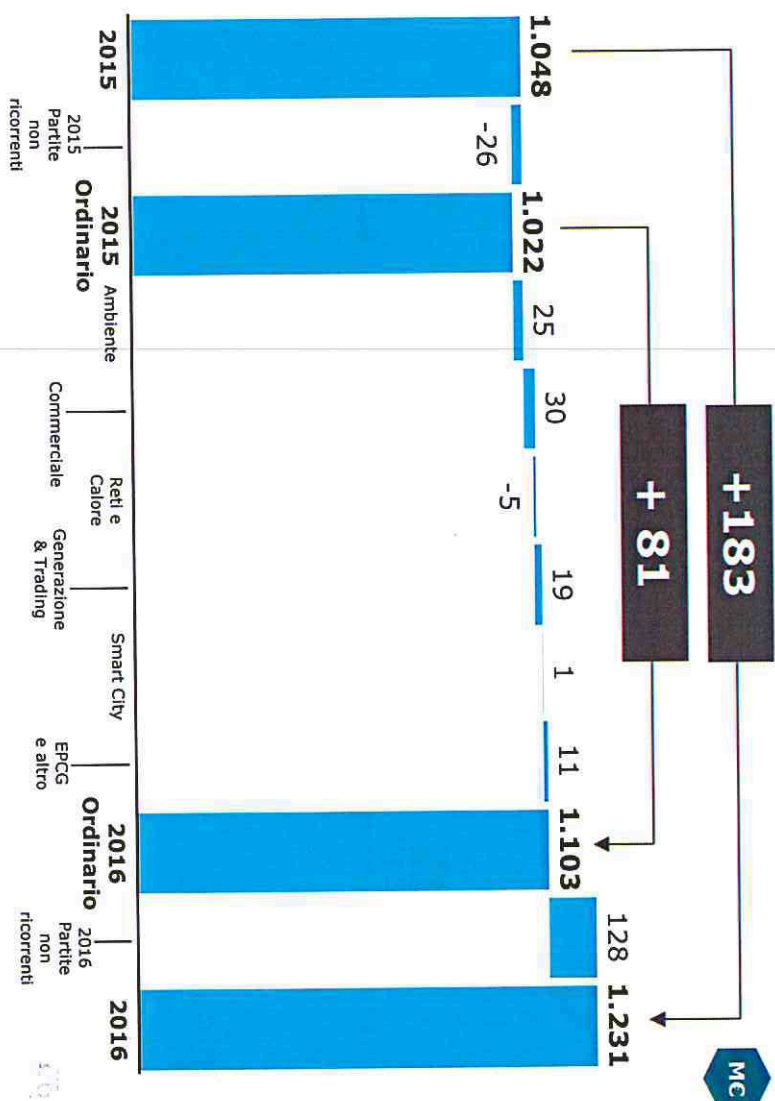
2.5x

\* Escludendo le partite straordinarie pari a 205 MC nel 2015 e a 153 MC nel 2016

# Risultati 2016 vs. 2015

Margine Operativo Lordo di Gruppo

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



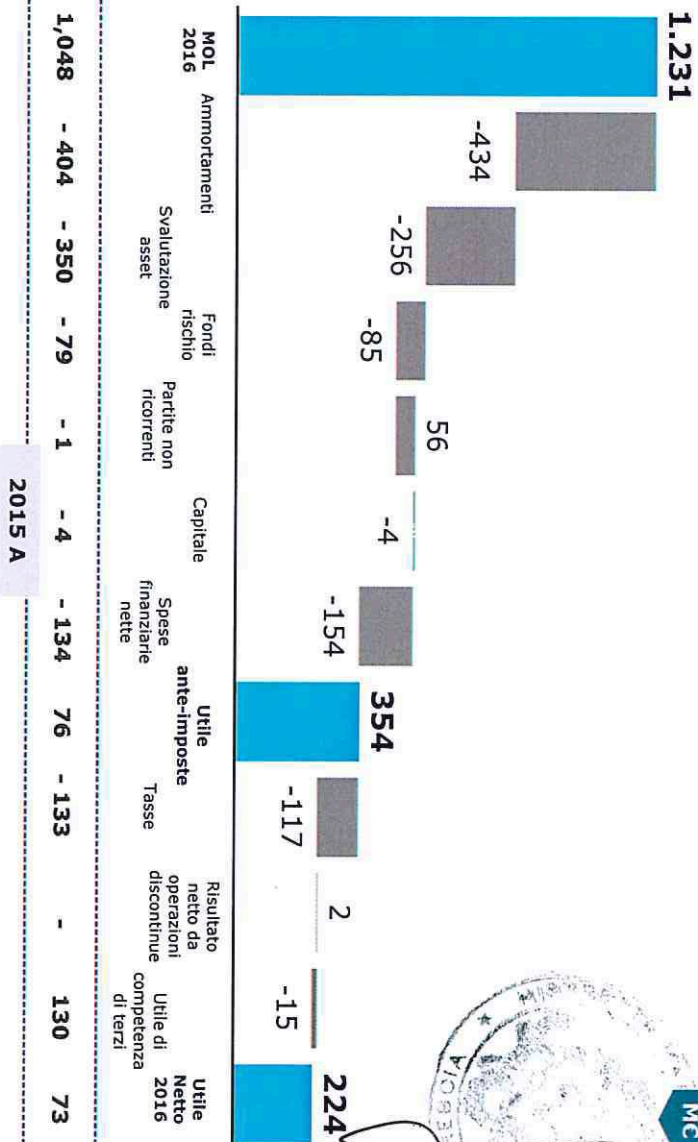


# Risultati 2016 vs. 2015

Da Margine Operativo Lordo  
a Utile Netto

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

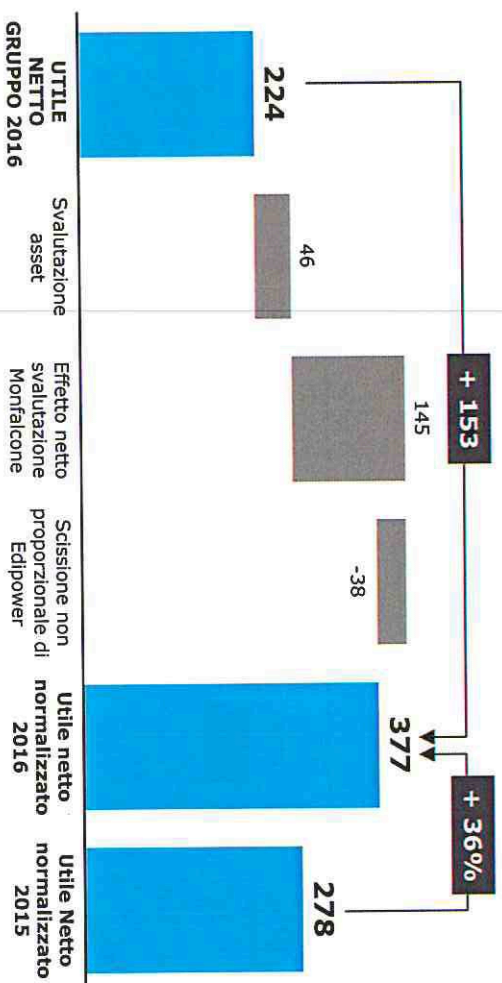


# Risultati 2016 vs. 2015

Da Utile Netto a Utile Netto  
normalizzato di Gruppo

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

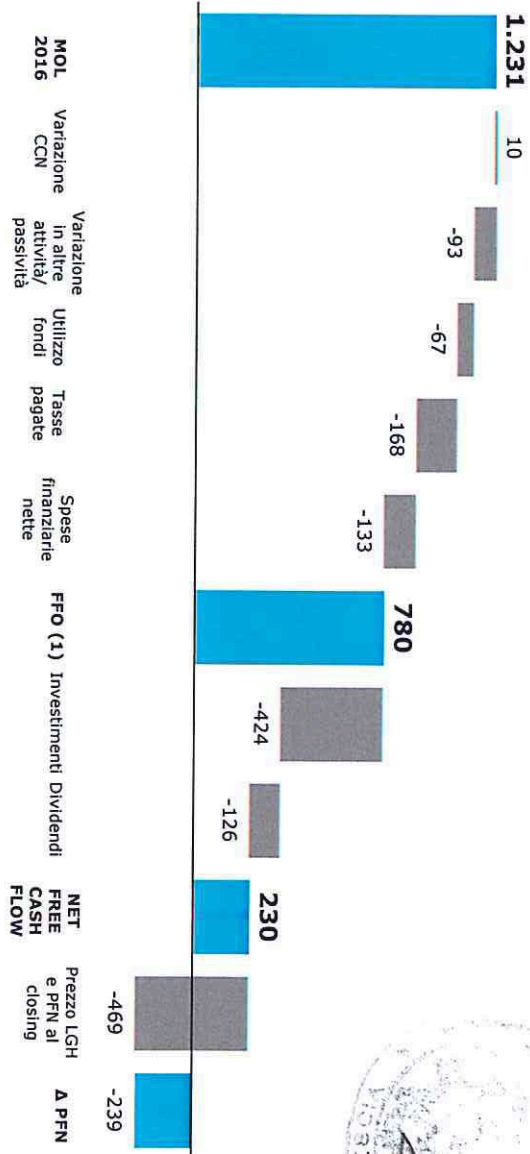




# Risultati 2016 vs. 2015

Generazione di cassa

2014-16, com'è andata  
Risultati 2016



(1) Fondi da esercizio dopo variazione del capitale circolante

# Risultati 2016 vs. 2015

Risultati Consolidati

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

	MC	2015	2016	Δ	Δ%
RICAVI		4.921	5.093	+172	+3,5%
EBITDA		1.048	1.231	+183	+17,5%
EBIT		215	456	+241	n.s.
UTILE NETTO ORDINARIO		278	377	+99	+35,6%
UTILE NETTO		73	224	+151	n.s.
GENERAZIONE DI CASSA NETTA		466	-239	-705	n.s.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA		2.897	3.136	+239	+8,2%
PATRIMONIO NETTO		3.259	3.271	+12	+0,4%



# Risultati 2016 vs. 2015

Risultati A2A SpA

2014-16, con l'andata

Risultati 2016



	MC			
	2015	2016	Δ	Δ%
RICAVI	494	2.761	+2.267	n.s.
EBITDA	83	283	+200	n.s.
EBIT	-49	-78	-29	+59,2%
UTILE NETTO	-73	274	+347	n.s.
GENERAZIONE DI CASSA				
NETTA	55	72	+17	+30,9%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2.799	2.727	-72	-2,6%
PATRIMONIO NETTO	2.162	2.316	-154	-7,1%