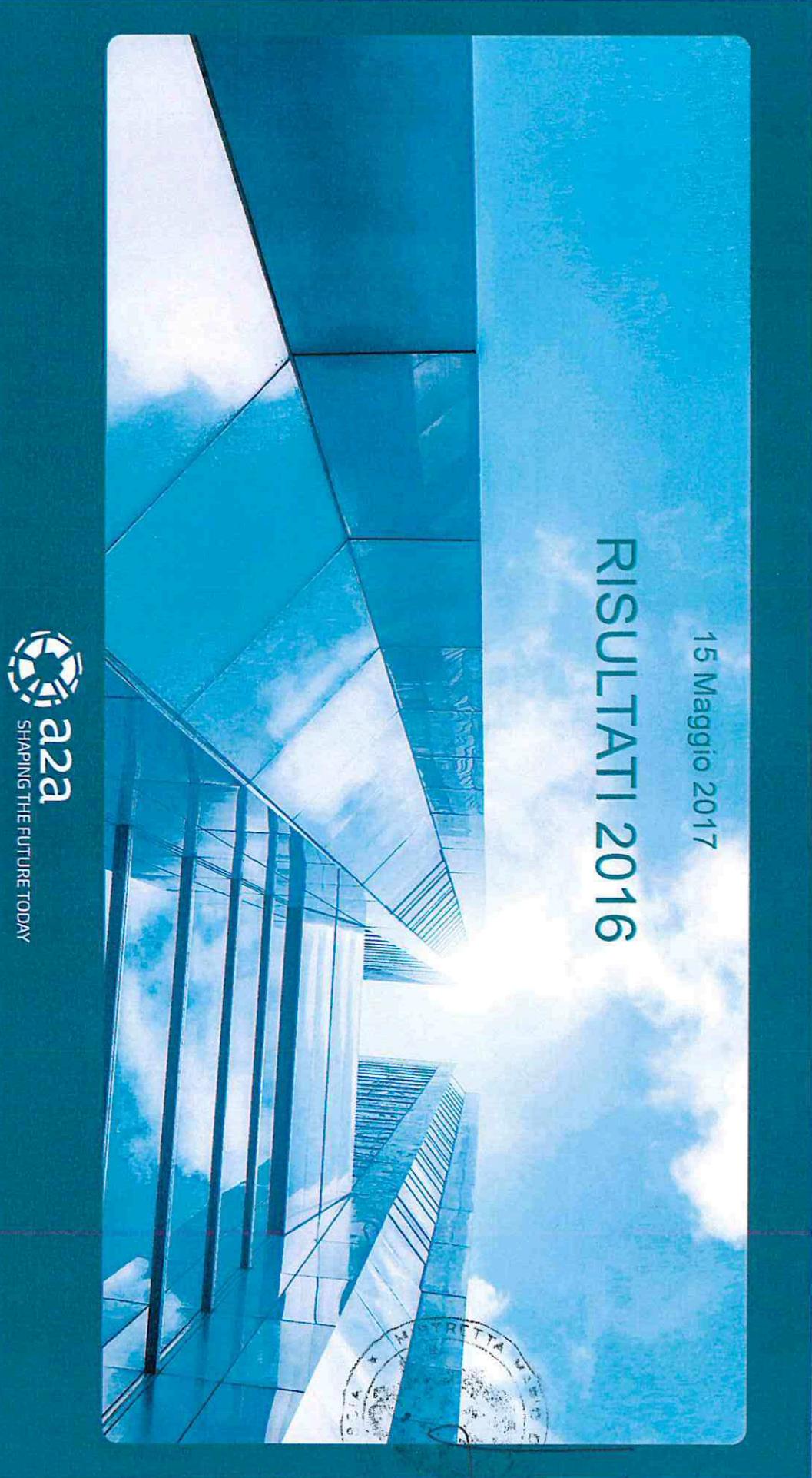


Allegato ... al n. 109600/42156... di
notaio Mario Mistretta da Brescia



RISULTATI 2016

15 Maggio 2017





2014-16,
COM'È ANDATA



2014-2016, come è andata

2014-16, com'è andata

Risultati 2016



RISULTATI

3 anni di risultati in crescita e superiori alle previsioni di piano

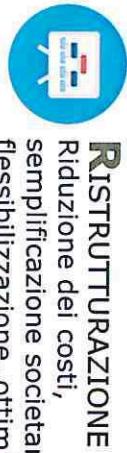
12 trimestri di continua riduzione del debito

Crescita dei dividendi (+50%) e del valore in Borsa (+61%*)

Risparmi per 82 M€ vs. base-costi del 2014

VISIONE/STRATEGIA

Risultati ottenuti sui punti chiave R3D:



RISTRUTTURAZIONE
Riduzione dei costi, semplificazione societaria, flessibilizzazione, ottimizzazione delle capacità



RiLANCIO
Crescita industriale costante
Crescita esterna selettiva



RISULTATI
OBIETTIVI
STRATEGICI
RAGGIUNTI

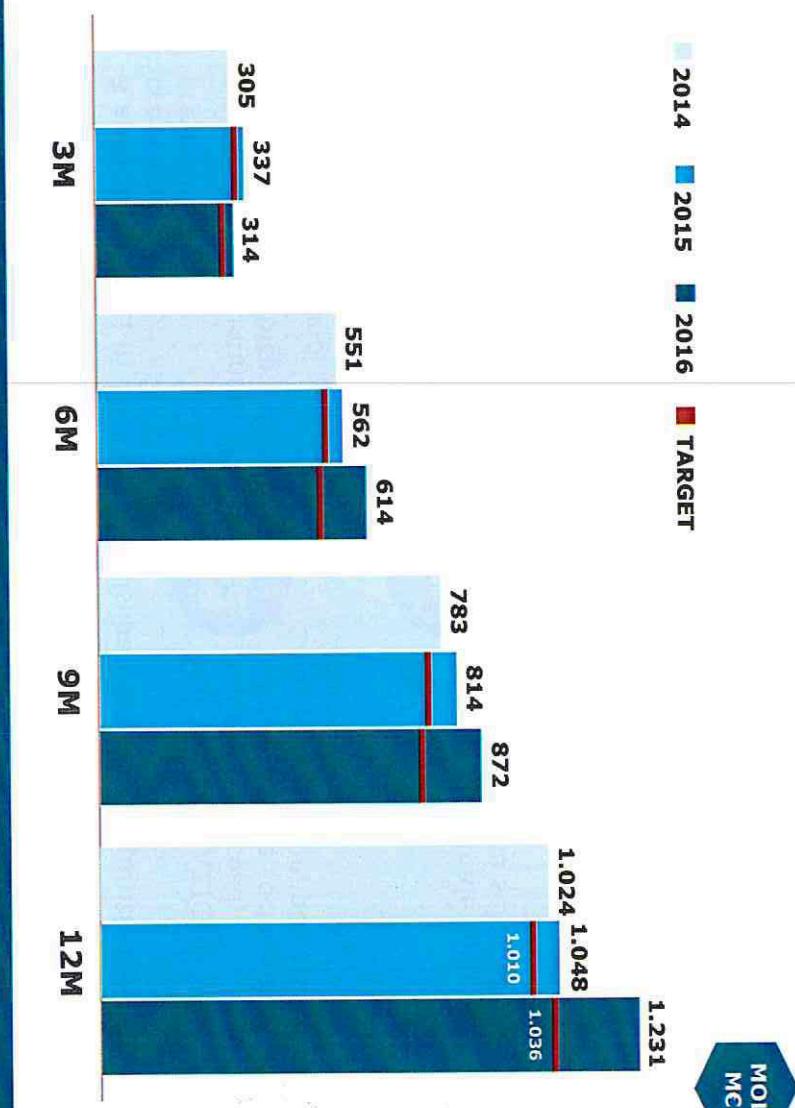


RiDISEGNO
Illuminazione pubblica, smart city, efficienza energetica

* Dalla nomina del nuovo vertice, 17/06/2014
Valore diventato +69% al 12/05/17

3 anni di risultati in crescita, superiori alle previsioni di piano

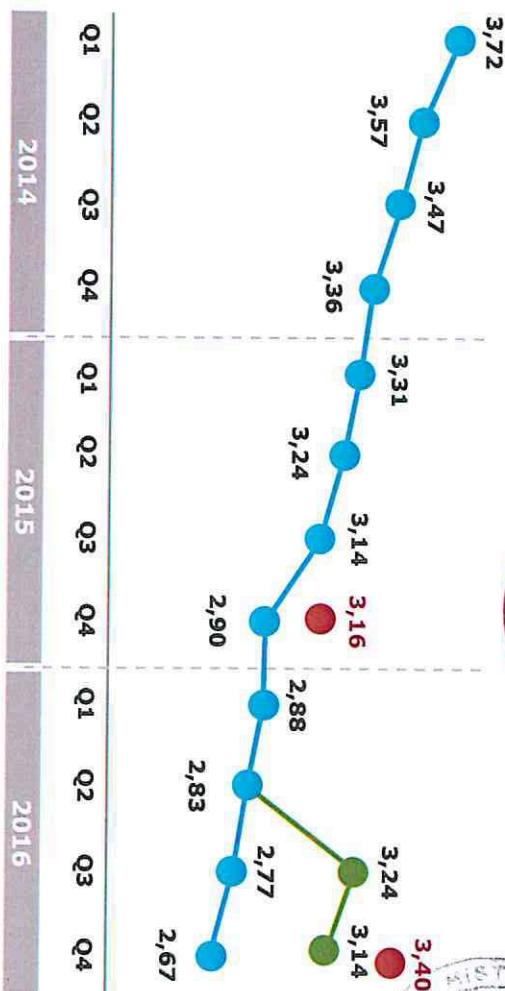
2014-16, com'è andata
Risultati 2016



12 trimestri di continua riduzione del debito ...

A2A LGH TARGET

...CON MAGGIORI INVESTIMENTI DIVIDENDI



*pro forma: 2,93 A2A 2016 TARGET + 0,47 LGH



2014-16, com'è andata
Risultati 2016

Forte ritorno agli azionisti

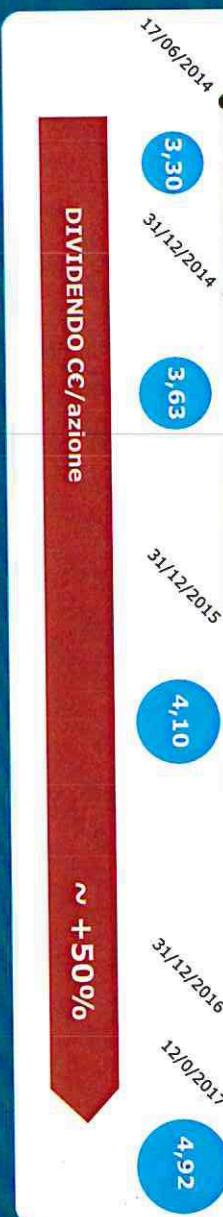
Trend di mercato
(100 = 17/06/14*)

+1,9 B€ di capitalizzazione
A2A +69%

FTSE Italia All-Share Utilities +11%

2014-16, com'è andata

Risultati 2016



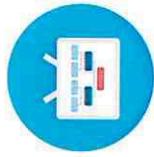
DIVIDENDO €/azione ~ +50%

* Data di nomina del nuovo management



2014 → 2016

RISTRUTTURAZIONE



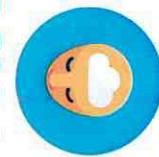
- Minori costi fissi degli impianti CCGT (risparmio di circa 20 M€)
- + 164 M€ di Margine Operativo Lordo degli impianti CCGT
- +92% di flessibilità dell'impianto CCGT di Chivasso
- Semplificazione: costituzione di A2A Energiefuture e A2A Gencogas

RILANCIO



- + 374.000 clienti nel mercato libero dell'energia (+117%)
- + 700.000 abitanti serviti nella raccolta dei rifiuti urbani (+26%)
- +13% dell'estensione della rete di teleriscaldamento nella città di Milano

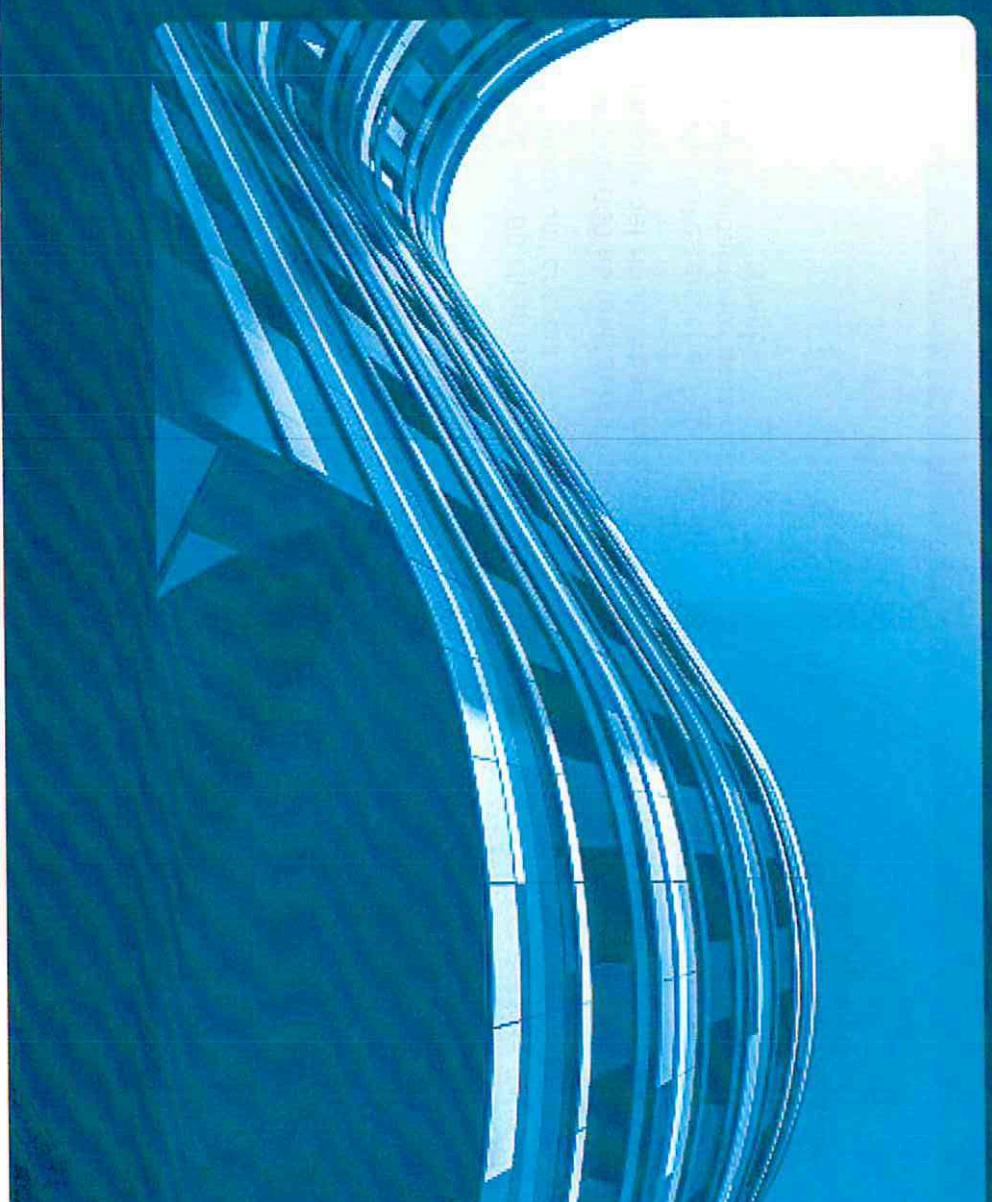
RIDISEGNO



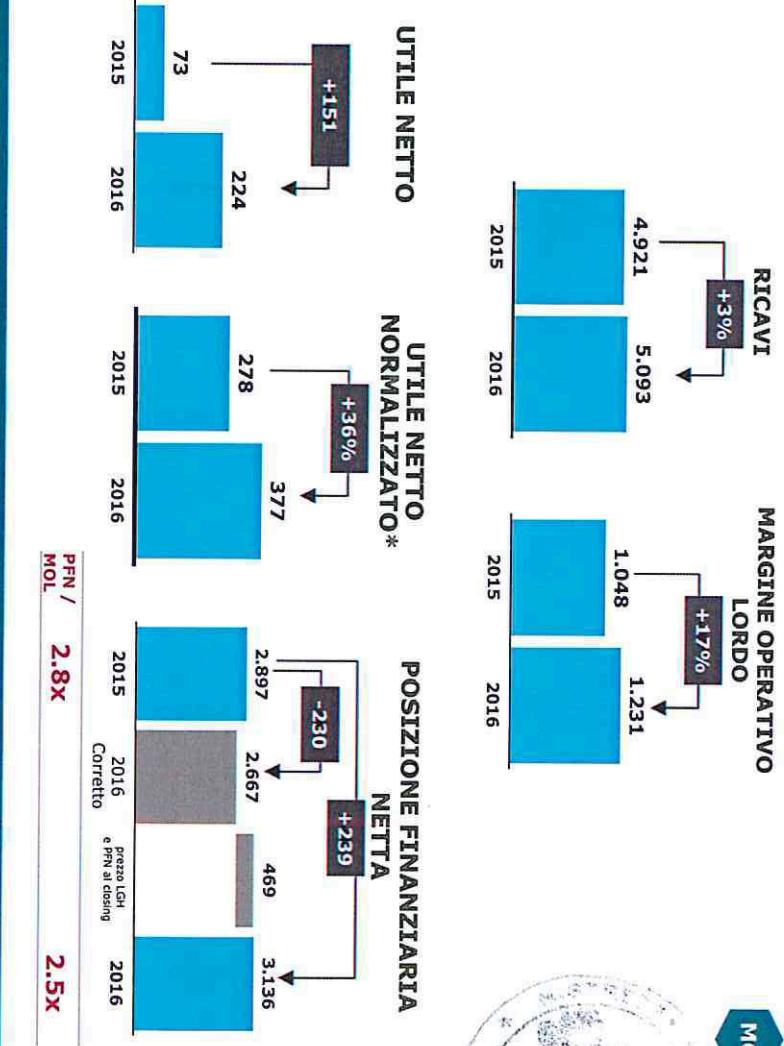
- Installazione di circa 110.000 nuovi punti luce LED (+125%)
- Acquisizione di Consul System, la prima ESCo indipendente in Italia
- Completati set-up e primi progetti di A2A Smart City
- Prima rete pubblica di "Ricarica rapida" in Italia (91.000 ricariche effettuate)



RISULTATI 2016



Risultati 2016 vs. 2015

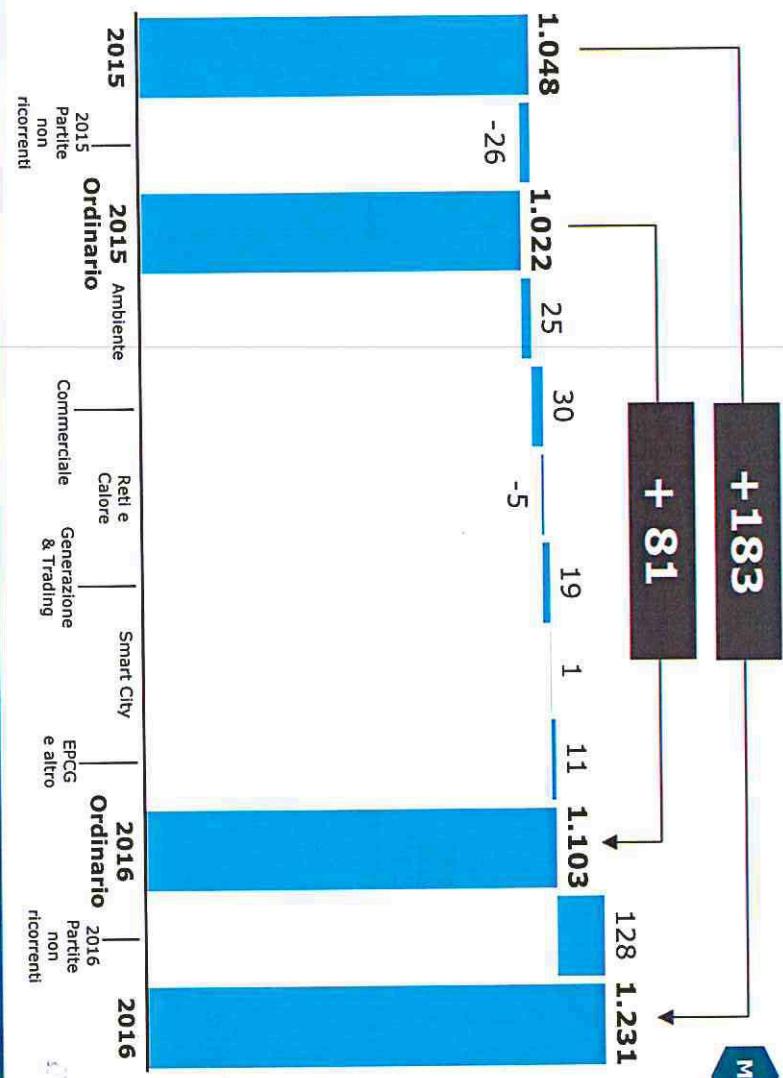


Risultati 2016 vs. 2015

Margine Operativo Lordo di Gruppo

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

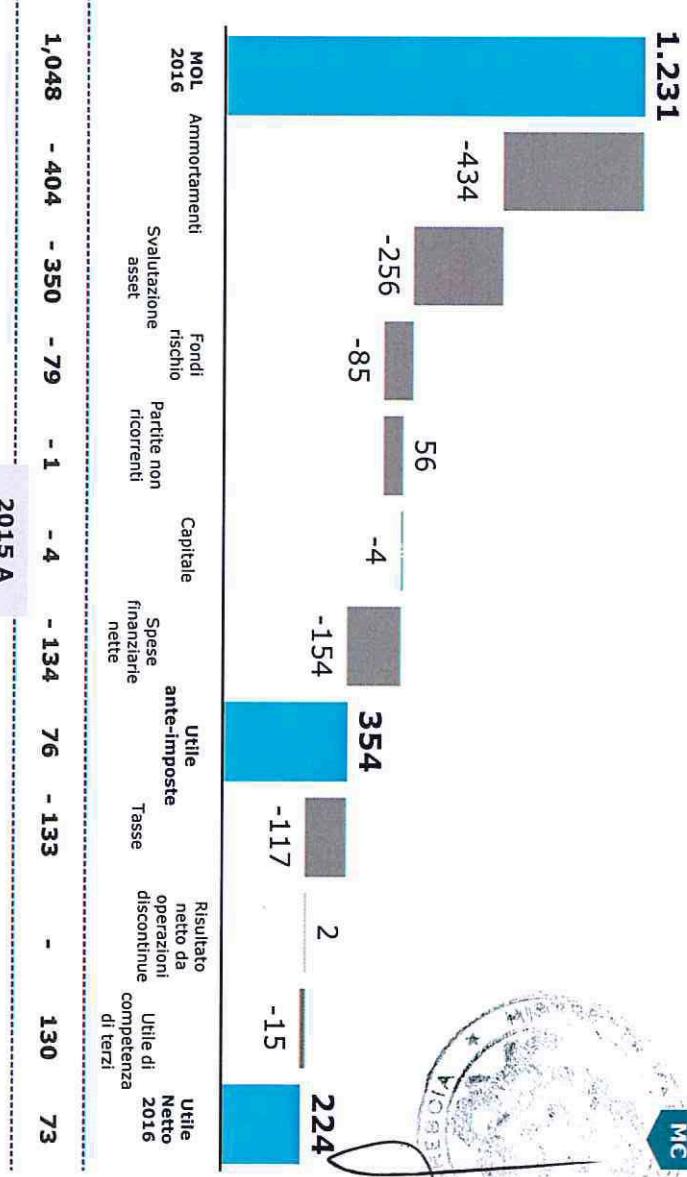


Risultati 2016 vs. 2015

Da Margine Operativo Lordo
a Utile Netto

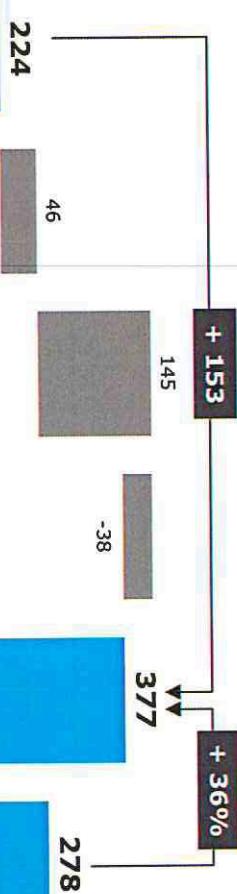
2014-16, com'è andata

Risultati 2016



Risultati 2016 vs. 2015

Da Utile Netto a Utile Netto
normalizzato di Gruppo

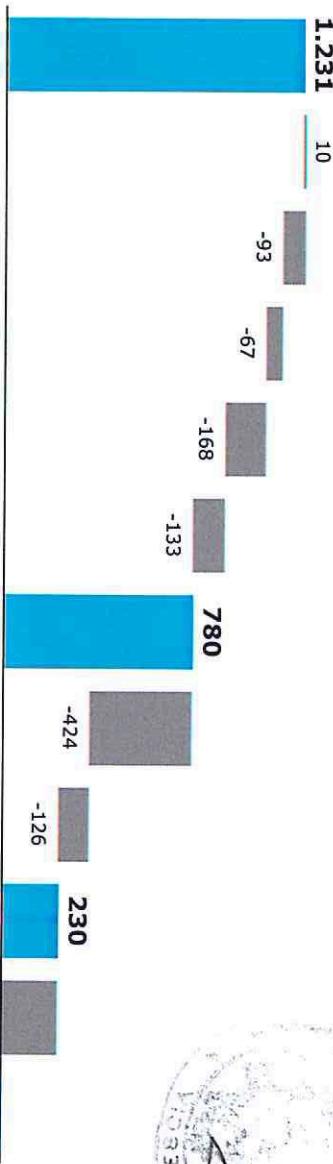


2014-16, com'è andata
Risultati 2016



Risultati 2016 vs. 2015

Generazione di cassa



2014-16, com'è andata

Risultati 2016

(1) Fondi da esercizio dopo variazione del capitale circolante



Risultati 2016 vs. 2015

Risultati Consolidati

2014-16, com'è andata

MC	2015	2016	Δ	Δ%
RICAVI	4.921	5.093	+172	+3,5%
EBITDA	1.048	1.231	+183	+17,5%
EBIT	215	456	+241	n.s.
UTILE NETTO ORDINARIO	278	377	+99	+35,6%
UTILE NETTO	73	224	+151	n.s.

Risultati 2016

GENERAZIONE DI CASSA NETTA	466	-239	-705	n.s.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2.897	3.136	+239	+8,2%
PATRIMONIO NETTO	3.259	3.271	+12	+0,4%

Risultati 2016 vs.

2015

2015

2016

Δ

Δ%

MC

	2015	2016	Δ	Δ%
RICAVI	494	2.761	+2.267	n.s.
EBITDA	83	283	+200	n.s.
EBIT	-49	-78	-29	+59,2%
UTILE NETTO	-73	274	+347	n.s.

2014-16, com'è andata

Risultati 2016

GENERAZIONE DI CASSA NETTA	55	72	+17	+30,9%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2.799	2.727	-72	-2,6%
PATRIMONIO NETTO	2.162	2.316	-154	-7,1%

