

Allegato A. al n. 116189/46912 di rep.
notaio Mario Mistretta da Brescia

a2a S.p.A.

29 aprile 2021

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

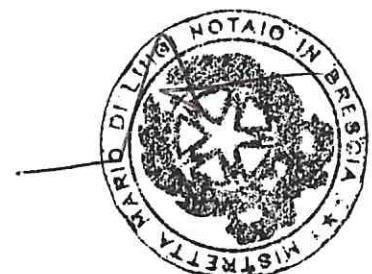
SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

- Parte ordinaria -

Sono presenti, rappresentanti per delega, numero **2.233.780.428** azioni ordinarie pari al **71,300605%** delle n. **3.132.905.277** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale

Pagina 1

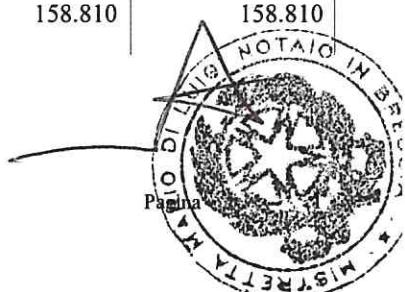
Azionisti in proprio: 0
Azionisti in delega: 693
Teste: 1 Azionisti. :693



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
1		COMPUTERSHARE SPA RAPPR.DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI FABIO FERRARI	0	0
1	D	ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO	2.434.601	2.434.601
2	D	ETICA SGR SPA F.ETICA RENDITA BILANCIATA	1.886.452	1.886.452
3	D	ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO	6.094.629	6.094.629
4	D	ETICA SGR SPA F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	1.291.626	1.291.626
5	D	ETICA SGR SPA F.DO ETICA IMPATTO CLIMA	1.744.922	1.744.922
6	D	UNIVERSAL INVESTMENT GMBH	271.170	271.170
7	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH	28.046	28.046
8	D	DPAM CAPITAL B	2.000.000	2.000.000
9	D	DPAM EQUITIES L	160.000	160.000
10	D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	9.515.433	9.515.433
11	D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	106.511	106.511
12	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	8.609.098	8.609.098
13	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.812.940	4.812.940
14	D	NORDEA EQUITY CORE FUND	266.121	266.121
15	D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	10.498	10.498
16	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	32.290	32.290
17	D	LGIASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUPER	260.395	260.395
18	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	122.259	122.259
19	D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	41.756	41.756
20	D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	315.208	315.208
21	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.533.262	1.533.262
22	D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	477.747	477.747
23	D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	29.954	29.954
24	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	472.480	472.480
25	D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMESGB)	138.933	138.933
26	D	EPS	11.901	11.901
27	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	951.446	951.446
28	D	JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	34.643	34.643
29	D	DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	613.200	613.200
30	D	MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	116.842	116.842
31	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	149.960	149.960
32	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	136.905	136.905
33	D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	86	86
34	D	LGSS PTY LIMITED AS TRUSTEE FOR LOCAL GOVERNMENT SUPER	943.300	943.300
35	D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	51.767	51.767
36	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	170.875	170.875
37	D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX FUND	14.300	14.300
38	D	NORDEA 2 SICAV	1.917.676	1.917.676
39	D	BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	607	607
40	D	KEMPEN INTERNATIONAL FUNDS	158.810	158.810



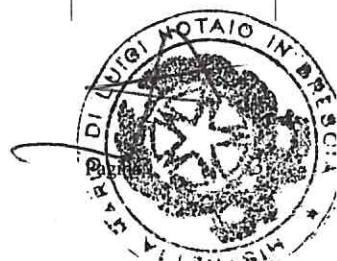
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
41	D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	242.729	242.729
42	D	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	23.386	23.386
43	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	2.700	2.700
44	D	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	136.000	136.000
45	D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	795.810	795.810
46	D	FLEXSHARES INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND INDEX FUND	729.742	729.742
47	D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	140.389	140.389
48	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.567.700	1.567.700
49	D	LVUI EQUITY EUROPE	822.662	822.662
50	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	6.372.360	6.372.360
51	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	343.560	343.560
52	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	82.300	82.300
53	D	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	475.000	475.000
54	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	75.020	75.020
55	D	JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED	116.450	116.450
56	D	D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	383	383
57	D	DES ALL CNTRY GLBL ALPHA EXT	925	925
58	D	DE SHAW WORLD ALPHA EXT PORT	643	643
59	D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	29.717	29.717
60	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	89.159	89.159
61	D	SUEBIA-FONDS	12.010	12.010
62	D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	6.373	6.373
63	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	487.100	487.100
64	D	VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	27.378	27.378
65	D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	665.994	665.994
66	D	VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	466.618	466.618
67	D	FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	8.908	8.908
68	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	805.110	805.110
69	D	MINE SUPERANNUATION FUND	532.730	532.730
70	D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	336.900	336.900
71	D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	26.993	26.993
72	D	AGFIQ GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	9.156	9.156
73	D	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	75.666	75.666
74	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	237.099	237.099
75	D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	177.211	177.211
76	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	19.897.068	19.897.068
77	D	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	39.074	39.074
78	D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	303.316	303.316

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
79	D	SUE ANN ARNALL	18.878	18.878
80	D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	4.194.918	4.194.918
81	D	NFS LIMITED	147.713	147.713
82	D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND	678.258	678.258
83	D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	695.413	695.413
84	D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	18.508	18.508
85	D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	21.081	21.081
86	D	ING DIRECT SICAV	110.373	110.373
87	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	787.900	787.900
88	D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.138.239	1.138.239
89	D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	4.431.100	4.431.100
90	D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	41.153	41.153
91	D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.823.277	1.823.277
92	D	FIDELITY FUNDS	3.714.216	3.714.216
93	D	PIONEER FLEXIBLE OPPORTUNITIES FUND	755.073	755.073
94	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	344.581	344.581
95	D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC DEVELOPED INTERNATIONAL ETF	242.941	242.941
96	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	144.934	144.934
97	D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	2.750.704	2.750.704
98	D	DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	11.397	11.397
99	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	145.946	145.946
100	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	130.079	130.079
101	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	154.334	154.334
102	D	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	42.391	42.391
103	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BROCKEN-UI-FONDS	87.360	87.360
104	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS	5.795.723	5.795.723
105	D	BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	23.318	23.318
106	D	ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-AA1-E_EUA	839.714	839.714
107	D	ALLIANZGI-FONDS AFE SEGMENT AFE-AA3	666.067	666.067
108	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	750.000	750.000
109	D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	107.034	107.034
110	D	TORTOISE SICAV	96.322	96.322
111	D	ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM1-G_MA	194.850	194.850
112	D	ALLEANZA OBBLIGAZIONARIO	1.091.607	1.091.607
113	D	JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	22.074	22.074
114	D	GENERALI SMART FUNDS	731.155	731.155
115	D	FCP VARENNE INVESTISSEMENT	92.610	92.610



Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
116	D	KEMPEN EUROPEAN HIGH DIVIDEND FUND NV	2.557.143	2.557.143
117	D	SYCOMORE SICAV	7.823.478	7.823.478
118	D	MASSELIA INV SYCOMORE	50.127	50.127
119	D	ALLIANZGI-FONDS PF2 SEGMENT PF2-AA1-E_EUA	411.088	411.088
120	D	ALLIANZGI-FONDS NIC0	10.862	10.862
121	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION TREND	7.300.000	7.300.000
122	D	IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLOBAL INFRASTRUCTURE	527.342	527.342
123	D	ALLIANZGI-FONDS PF2 SEGMENT PF2-AA2-E_EUA	41.466	41.466
124	D	FCP ERASMUS MID CAP EURO	826.174	826.174
125	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	42.638	42.638
126	D	IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1	324.409	324.409
127	D	FCP MANDARINE EQUITY INCOME	362.035	362.035
128	D	SYCOMORE FUND SICAV	292.300	292.300
129	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	606.111	606.111
130	D	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	73.064	73.064
131	D	FCP CFE ALLOCATION PATRIMOINE	154.480	154.480
132	D	FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 2	1.863.281	1.863.281
133	D	FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG	303.580	303.580
134	D	AZ MULTI ASSET WORLD TRADING	200.000	200.000
135	D	DEKA-RAB	71.359	71.359
136	D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	1.413.365	1.413.365
137	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR)	876.861	876.861
138	D	WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	29.220	29.220
139	D	ALLIANZGI-FONDS SVKK	11.929	11.929
140	D	CDC CROISSANCE	9.735.753	9.735.753
141	D	ALLIANZGI-FONDS GANO 2	59.198	59.198
142	D	DEKA-MASTER HAEK I	712.344	712.344
143	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN SOLVENCY	248.590	248.590
144	D	FRANCE INVESTISSEMENT EURO	450.570	450.570
145	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS	29.238	29.238
146	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	181.600	181.600
147	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	46.601	46.601
148	D	GENERALI ITALIA SPA	648.603	648.603
149	D	FCP SYCOMORE ALLOCATION PATRIMOINE	1.054.935	1.054.935
150	D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	608.112	608.112
151	D	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-GM1-G_MA	343.681	343.681
152	D	FCP SYCOMORE SELECTION MIDCAP	845.000	845.000
153	D	LOCORR DYNAMIC EQUITY FUND	14.373	14.373
154	D	LSV GLOBAL VALUE FUND	22.200	22.200
155	D	AAM S&P DEVELOPED MARKETS HIGH DIVIDEND VALUE ETF	25.509	25.509
156	D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	97.563	97.563
157	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	2.930.950	2.930.950
158	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	466.234	466.234
159	D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	633.000	633.000

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
160	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	163.523	163.523
161	D	AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	543.009	543.009
162	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	27.047	27.047
163	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	18.911	18.911
164	D	REASSURE LIMITED	543.150	543.150
165	D	ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE	274.660	274.660
166	D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	605.595	605.595
167	D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	407.132	407.132
168	D	PUTM EUROPEAN UNIT TRUST	113.867	113.867
169	D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	275.670	275.670
170	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	162.240	162.240
171	D	JPM MULTI INCOME FUND	1.729.476	1.729.476
172	D	NH-AMUNDI PRIVATE SECURITIES INVESTMENT TRUST D 1	35.399	35.399
173	D	HSBC MANAGED GROWTH FUND	17.247	17.247
174	D	HSBC MANAGED BALANCED FUND	10.272	10.272
175	D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	59.725	59.725
176	D	ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	216.700	216.700
177	D	PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	130.066	130.066
178	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	249.000	249.000
179	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	24.010
180	D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	68.823	68.823
181	D	SCHRODER GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND	127.418	127.418
182	D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	7.002.835	7.002.835
183	D	ROYAL LONDON GROUP PENSION SCHEME	1	1
184	D	BERAKHA INVESTMENTS LIMITED	2.000	2.000
185	D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	1.008.918	1.008.918
186	D	PALAFITTE INVESTMENTS, LLC	25.000	25.000
187	D	HSBC FRANCE LUXEMBOURG BRANCH	242.785	242.785
188	D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	147.645	147.645
189	D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE MULTI-ASSET INCOME	217.520	217.520
190	D	METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	2.592.219	2.592.219
191	D	BNP PARIBAS MIDCAP EURO	882.583	882.583
192	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	79.919	79.919
193	D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	23.399.630	23.399.630
194	D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY	637.081	637.081
195	D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	9.586.358	9.586.358
196	D	BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	3.582.070	3.582.070
197	D	BNP PARIBAS FUNDS - EURO MID CAP	595.048	595.048
198	D	BNP PARIBAS EASY - ECPI GLOBAL ESG INFRASTRUCTURE	377.812	377.812
199	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	1.631.877	1.631.877
200	D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND	24.116.756	24.116.756
201	D	BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET INCOME	573.629	573.629
202	D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	1.641.865	1.641.865
203	D	AFER ACTIONS PME	3.348.528	3.348.528
204	D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	938.028	938.028



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

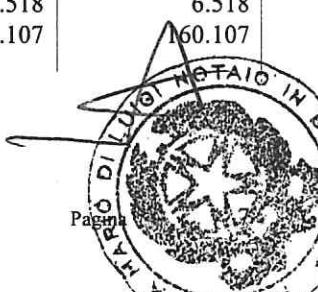
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
205	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	5.270.861	5.270.861
206	D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	164.402	164.402
207	D	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST	659.268	659.268
208	D	LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	241.391	241.391
209	D	EUROPE EX UK EQUITIES	404.768	404.768
210	D	MAN INTERNATIONAL ICVC MAN DYNAMIC ALLOCATION FUND	4.791	4.791
211	D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	915.549	915.549
212	D	LSV NON US EQUITY LLC	524.500	524.500
213	D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	1.543.900	1.543.900
214	D	MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	192.617	192.617
215	D	GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONALEQUITY FUND	92.000	92.000
216	D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	762.900	762.900
217	D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	62.818	62.818
218	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	2.841.999	2.841.999
219	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	2.805.643	2.805.643
220	D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	32.051	32.051
221	D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	407.835	407.835
222	D	MICROSOFT CORPORATION	30.665	30.665
223	D	WESPATH FUNDS TRUST	87.543	87.543
224	D	NYKREDIT BANK AS	8.000	8.000
225	D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	42.354	42.354
226	D	AIC FUND II HANCOCK HORIZON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	111.507	111.507
227	D	WELLS FARGO BANK NA	178.793	178.793
228	D	GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	744.738	744.738
229	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	14.110	14.110
230	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	15.349	15.349
231	D	THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	41.023	41.023
232	D	STICHTING DEPOSITORY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.561.127	1.561.127
233	D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	369.600	369.600
234	D	BNYM BELLON DB SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	107.752	107.752
235	D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	12.331	12.331
236	D	INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	57.698	57.698
237	D	ALLSTATE INSURANCE COMPANY	4.461	4.461
238	D	PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH	8.989	8.989
239	D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	22.825	22.825
240	D	EATON VANCE MANAGEMENT	1.136	1.136
241	D	CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	400.000	400.000
242	D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	53.958	53.958
243	D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	514.557	514.557
244	D	BANK OF KOREA	152.790	152.790

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
245	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	621.875	621.875
246	D	INvesco FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	6.001	6.001
247	D	SANTANDER UK GROWTH UNIT TRUST	73.318	73.318
248	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.609	4.609
249	D	WILMINGTON INTERNATIONAL FUND	106.130	106.130
250	D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	34.281	34.281
251	D	GMS ERISA GROUP TRUST	189.443	189.443
252	D	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	719.853	719.853
253	D	INvesco MARKETS III PLC	2.271	2.271
254	D	INvesco FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	184.901	184.901
255	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	1.070.600	1.070.600
256	D	MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	65.041	65.041
257	D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	2.467.328	2.467.328
258	D	GLOBAL PORTFOLIO	546.200	546.200
259	D	INvesco FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	233.263	233.263
260	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	215.598	215.598
261	D	INvesco RAFI STRATEGIC DEVELOPED EX US ETF	37.744	37.744
262	D	LINK FUND SOLUTIONS LTD	314.610	314.610
263	D	GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF	30.180	30.180
264	D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	3.940.831	3.940.831
265	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	3.982	3.982
266	D	BLACKROCK LIFE LTD	230.756	230.756
267	D	INvesco PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	713	713
268	D	MI FONDS K12	600.138	600.138
269	D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	1.977.625	1.977.625
270	D	XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US COMPREHENSIVE FACTOR ETF	71.155	71.155
271	D	TEXTRON INC MASTER TRUST	450.200	450.200
272	D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	228.315	228.315
273	D	WELLS FARGO BANK NATIONAL ASSN	126.600	126.600
274	D	MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	69.894	69.894
275	D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	5.146.715	5.146.715
276	D	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	148.597	148.597
277	D	INvesco FUNDS	154.557	154.557
278	D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	398.200	398.200
279	D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	569.267	569.267
280	D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	114.645	114.645
281	D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	33.157	33.157
282	D	XTRACKERS EUROZONE EQUITY ETF	779	779
283	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	862.668	862.668
284	D	UNITED CHURCH FUNDS INC	177.525	177.525
285	D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	316.900	316.900
286	D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	2.548.418	2.548.418
287	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	6.518	6.518
288	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	160.107	160.107



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
289	D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2	2
290	D	JOHN DEERE PENSION TRUST	701.343	701.343
291	D	INKA PBEAKK	93.917	93.917
292	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	6.614.800	6.614.800
293	D	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	1.513.200	1.513.200
294	D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	253.527	253.527
295	D	ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	2.380.000	2.380.000
296	D	ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	2.464.921	2.464.921
297	D	STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	2.491.000	2.491.000
298	D	STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	142.954	142.954
299	D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	187.086	187.086
300	D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	306.600	306.600
301	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	400.240	400.240
302	D	VOYA MUTLI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	165.902	165.902
303	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	3.579	3.579
304	D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	301.149	301.149
305	D	QUALITY EDUCATION FUND	1.870	1.870
306	D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	40.555	40.555
307	D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	776.500	776.500
308	D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	337.256	337.256
309	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	34.581	34.581
310	D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	296.773	296.773
311	D	UPS GROUP TRUST	590.719	590.719
312	D	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	6.326	6.326
313	D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	5.785.000	5.785.000
314	D	ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	7.458	7.458
315	D	LSV FUNDS PLC	545.000	545.000
316	D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNATI	647.549	647.549
317	D	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O	883	883
318	D	SEI ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	178.819	178.819
319	D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	3.241.700	3.241.700
320	D	SG ACTIONS EUROPE	102.488	102.488
321	D	SG ACTIONS EUROPE LARGE CAP	18.613	18.613
322	D	SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.214.832	1.214.832
323	D	ETOILE MULTI GESTION EUROPE NU	285.071	285.071
324	D	ETOILE ENERGIE EUROPE	93.887	93.887
325	D	OFI FINANCIAL INVES-RS EURO EQ	1.853.492	1.853.492
326	D	CAVOM MINIMUM VARIANCE	178.109	178.109
327	D	SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS EUR	5.360.379	5.360.379
328	D	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	1.651.000	1.651.000
329	D	AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	581.000	581.000
330	D	STRUCTURA - DIVERSIF GROWTH FD-CSA AMUND	35.349	35.349
331	D	CANDRIAM QUANT EQUITIES MULTI-FACTOR GLO	59.664	59.664
332	D	CANDRIAM QUANT EQUITIES MULTI-FACTOR EMU	38.825	38.825
333	D	AMUNDI FUNDS PIONEER FLEXIBLE OPPORTUNIT	314.598	314.598
334	D	AMUNDI PRIME GLOBAL - UCITS ETF DR	3.524	3.524

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
335	D	AMUNDI PRIME EUROZONE	25.655	25.655
336	D	AMUNDI PRIME EUROPE - UCITS ETF DR	2.946	2.946
337	D	AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES	72.476	72.476
338	D	AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	7.644.937	7.644.937
339	D	A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	4.208.718	4.208.718
340	D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.876.380	1.876.380
341	D	AA NATIXIS DIVERSIFIE	987.909	987.909
342	D	AMUNDI HORIZON	1.206.098	1.206.098
343	D	CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	600.000	600.000
344	D	ROPS EURO P	266.886	266.886
345	D	CRN AMUNDI ACTIONS	356.485	356.485
346	D	COVEA AQUA	874.745	874.745
347	D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	1.730.088	1.730.088
348	D	ATOOUT EUROPE HAUT RENDEMENT	176.488	176.488
349	D	AMUNDI PATRIMOINE	433.978	433.978
350	D	ATOOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	259.397	259.397
351	D	ASSURDIX	192.709	192.709
352	D	HYMNOS L113	21.069	21.069
353	D	EDR SICAV GREEN NEW DEAL	629.100	629.100
354	D	MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	223.405	223.405
355	D	UBS FUND MGT (CH) AG	698.731	698.731
356	D	CREDIT SUISSE FUNDS AG	48.823	48.823
357	D	NORGES BANK	285.522	285.522
358	D	GOVERNMENT OF NORWAY	8.040.690	8.040.690
359	D	ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	94.764	94.764
360	D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	296.980	296.980
361	D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	839.300	839.300
362	D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	789.707	789.707
363	D	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	66.456	66.456
364	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	28.374	28.374
365	D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	3.776	3.776
366	D	CHEVRON UK PENSION PLAN.	306.638	306.638
367	D	CHEVRON UK PENSION PLAN.	15.687	15.687
368	D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	117.291	117.291
369	D	STICHTING PENSIOENFONDS APF.	71.332	71.332
370	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	757.001	757.001
371	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	534.189	534.189
372	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	669.191	669.191
373	D	MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	218.700	218.700
374	D	ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION	1.554	1.554
375	D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	122.500	122.500
376	D	JOSHUA GREEN CORPORATION	39.050	39.050
377	D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	531.991	531.991
378	D	HACKENSACK MERIDIAN HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	173.600	173.600

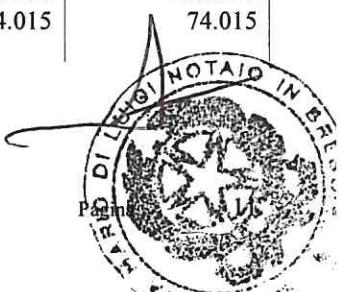


Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
379	D	FREEPOR MINERALS CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST FREEPOR T - MCMORAN	147.600	147.600
380	D	IMPACTASSETS INC	4.347	4.347
381	D	LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	290.018	290.018
382	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	43.741	43.741
383	D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP	2.204.900	2.204.900
384	D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	1.276.300	1.276.300
385	D	TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY	579.890	579.890
386	D	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	1.553.660	1.553.660
387	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	17.477	17.477
388	D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	469.164	469.164
389	D	SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL	2.293.611	2.293.611
390	D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	23.349	23.349
391	D	MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	103.500	103.500
392	D	NORTHWESTERN UNIVERSITY	584.500	584.500
393	D	NOVANT HEALTH INC.	242.400	242.400
394	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1.719.806	1.719.806
395	D	STEELWORKERS PENSION TRUST	442.800	442.800
396	D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.018.885	1.018.885
397	D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	2.414.257	2.414.257
398	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	834	834
399	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	71.629	71.629
400	D	DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	178.700	178.700
401	D	COVENANT HEALTH	81.300	81.300
402	D	ANNE RAY FOUNDATION	144.800	144.800
403	D	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	407.500	407.500
404	D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	5.133.564	5.133.564
405	D	THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.065.921	1.065.921
406	D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	653.500	653.500
407	D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	333.845	333.845
408	D	LSC PENSION TRUST.	21.100	21.100
409	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	7.417.773	7.417.773
410	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	272.441	272.441
411	D	MOBIUS LIFE LIMITED	31.437	31.437
412	D	NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD.	2.342.392	2.342.392
413	D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	32.710	32.710
414	D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	3.589.112	3.589.112
415	D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	20.923	20.923
416	D	LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	15.847	15.847
417	D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	26.530	26.530

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
418	D	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	913.312	913.312
419	D	LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	75.248	75.248
420	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	37.318	37.318
421	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	51.544	51.544
422	D	LEGAL AND GENERAL ICAV	3.196	3.196
423	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	209.423	209.423
424	D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	239.800	239.800
425	D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	2.059	2.059
426	D	THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	145.814	145.814
427	D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	285.200	285.200
428	D	MERSEYSIDE PENSION FUND	46.725	46.725
429	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERAKTOR	190.209	190.209
430	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	251.464	251.464
431	D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET LEVENSMIDDELENBEDRIJF	69.128	69.128
432	D	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	16.028	16.028
433	D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	1.612.016	1.612.016
434	D	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	2.360.211	2.360.211
435	D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	91.955	91.955
436	D	VARIOPARTNER SICAV - TARENO GLOBAL WATER SOLUTIONS FUND	1.600.000	1.600.000
437	D	WAVERTON INVESTMENT FUNDS PLC - WAVERTON GLOBAL CORE EQUITY	397.989	397.989
438	D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	4.673	4.673
439	D	MUGUET VENTURES LLC	13.642	13.642
440	D	CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFS FD	877.265	877.265
441	D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	63.138	63.138
442	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	6.418.052	6.418.052
443	D	IRISH LIFE ASSURANCE.	174.374	174.374
444	D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	17.280	17.280
445	D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	622.756	622.756
446	D	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	3.766.239	3.766.239
447	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	621.712	621.712
448	D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	496.456	496.456
449	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	52.447	52.447
450	D	LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	114.048	114.048
451	D	PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND (3991)	14.038	14.038
452	D	STICHTING PGGM DEPOSITORY	5.070.892	5.070.892
453	D	UNITED FOOD + COMMERCIAL WORKERS FOR EMPLOYEES	121.200	121.200
454	D	OLD MUTUAL EUROPEAN EQUITY (EX UK FUND A SUB FUND OF OLD MUTUAL INVESTMENT FUNDS SERIES II	302.172	302.172
455	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND A SUBFUND OF OLD MUTUAL INVESTMENT FUND S SERIES II	2.401.975	2.401.975
456	D	JHF II INT'L SMALL CO FUND	556.358	556.358
457	D	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	74.015	74.015



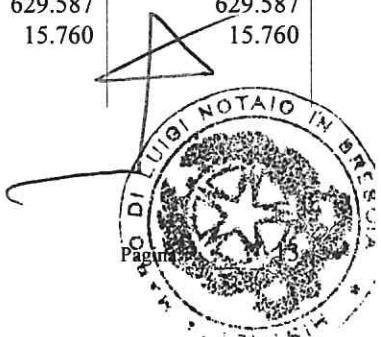
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
458	D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	29.785	29.785
459	D	FIDANTE PARTNERS LIMITED	2.247.765	2.247.765
460	D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	7.134	7.134
461	D	INVESCO POOLED INVESTMENT FUND-GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND	65.847	65.847
462	D	SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	2.316	2.316
463	D	WHITEHELM LISTED CORE INFRASTRUCTURE FUND - UNHEGEDGED	6.931	6.931
464	D	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	61.990	61.990
465	D	MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	701.928	701.928
466	D	PINNACLE FUND SERVICES LIMITED	203.105	203.105
467	D	COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE (DE RETRAITE DES EMPLOYES DE BUREAU DES REGIMES DE RETRAITE DE MONTREAL	959.559	959.559
468	D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	858.527	858.527
469	D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD..	255.155	255.155
470	D	TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC C/O TWO SIGMA INVESTMENTS LP	62.296	62.296
471	D	MAN NUMERIC DIVERSIFIED RISK PREMIA PROGRESSIVE C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	13.101	13.101
472	D	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	2	2
473	D	AHL GENESIS LIMITED	324.141	324.141
474	D	AHL GENESIS 2 LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	472.040	472.040
475	D	AHL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER LIMITED. C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	116.549	116.549
476	D	CX QUANTITATIVE CLIMATE LTD C/O MAPLES CORPORATE SERVICES (BVI) LIMITED	451	451
477	D	MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA VALUE C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	108.570	108.570
478	D	MARITIME SUPER	287.100	287.100
479	D	MAN GLG TOPAZ LIMITED C/O MAPLES CORP SVCS LTD	1.415	1.415
480	D	GLG EUROPEAN LONG/SHORT FUND	2.533	2.533
481	D	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD. C/O WALKERS CORPORATE SERVICES LIMITED	1.874	1.874
482	D	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	43.033	43.033
483	D	GLOBAL INCOME BUILDER PORTFOLIO	533.827	533.827
484	D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	238.865	238.865
485	D	GMO BENCHMARKFREE FUND	984	984
486	D	VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	112.198	112.198
487	D	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	61.854	61.854
488	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	321.740	321.740
489	D	XTRACKERS	2.394.164	2.394.164
490	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	29.251	29.251
491	D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	8.952.866	8.952.866
492	D	DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	26.775	26.775

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
493	D	MULTILABEL SICAV	225.147	225.147
494	D	UBS ETF	374.334	374.334
495	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	363.883	363.883
496	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	105.890	105.890
497	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	504.854	504.854
498	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	172.294	172.294
499	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	1.001.576	1.001.576
500	D	UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	802.822	802.822
501	D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	469	469
502	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	319.412	319.412
503	D	BMO DISCIPLINED INTERNATIONAL EQUITY FUND	390.282	390.282
504	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA I UNIVERSALFONDS	76.000	76.000
505	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAEAKTIEN	98.598	98.598
506	D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.020.947	2.020.947
507	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	758.224	758.224
508	D	DUPONT PENSION TRUST	200.000	200.000
509	D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	1.550.474	1.550.474
510	D	THE METHODIST HOSPITAL	619.810	619.810
511	D	XEROX CORPORATION RETIREMENT SAVINGS PLAN	208.627	208.627
512	D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	63.633	63.633
513	D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	122.005	122.005
514	D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	2.261.164	2.261.164
515	D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	35.509	35.509
516	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	543.728	543.728
517	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	10.101.842	10.101.842
518	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	3.687.145	3.687.145
519	D	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	42.404	42.404
520	D	STATE STREET ALL-COUNTRY WORLD ACTIVE NON- LENDING COMMON TRUSTFUND	129.095	129.095
521	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.205.501	1.205.501
522	D	SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.205	6.205
523	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	123.605	123.605
524	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	273.502	273.502
525	D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDENDFUND	16.779	16.779
526	D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	320.075	320.075
527	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS VDB	54.026	54.026
528	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF 68	9.694	9.694
529	D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	47.400	47.400
530	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	629.587	629.587
531	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	15.760	15.760



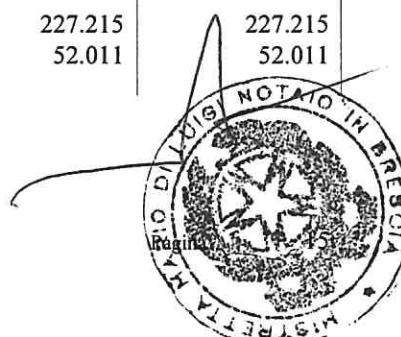
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
532	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	129.482	129.482
533	D	VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	5.442	5.442
534	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.699	3.699
535	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.163.826	3.163.826
536	D	DELTA SHARES S+P INTERNATIONAL MANAGED RISK ETF	16.301	16.301
537	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	6.214.855	6.214.855
538	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	851.155	851.155
539	D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	21.966	21.966
540	D	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	1.149.457	1.149.457
541	D	RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL	34.236	34.236
542	D	COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	117.280	117.280
543	D	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	44.933	44.933
544	D	PRINCIPAL INTERNATIONAL MULTIFACTOR ETF	46.947	46.947
545	D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	185.970	185.970
546	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR STIFTUNGSFONDS SVOP	140.002	140.002
547	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.065.747	1.065.747
548	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.481.253	1.481.253
549	D	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	562.955	562.955
550	D	RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	213.620	213.620
551	D	ONTARIO TEACHERS' PENSION PLAN BOARD	743.400	743.400
552	D	MERCER QIF CCF	299.949	299.949
553	D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	424.852	424.852
554	D	PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	794.832	794.832
555	D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	121.800	121.800
556	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	103.471	103.471
557	D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	1.319.630	1.319.630
558	D	MD EQUITY FUND	96.715	96.715
559	D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	982.286	982.286
560	D	MD INTERNATIONAL VALUE FUND	142.094	142.094
561	D	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	33.727	33.727
562	D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.939	1.939
563	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	163.163	163.163
564	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	77.701	77.701
565	D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	395.718	395.718
566	D	MERCER GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	29.277	29.277
567	D	JNL/RAFI FUNDAMENTAL EUROPE FUND	61.833	61.833
568	D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	8.953	8.953
569	D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	80.729	80.729
570	D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	997.293	997.293
571	D	HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND	2.444	2.444
572	D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	6.161	6.161
573	D	BMO GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	11.717	11.717

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
574	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	16.428	16.428
575	D	FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	12.650	12.650
576	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	2.145	2.145
577	D	EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	15.711	15.711
578	D	US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	163.906	163.906
579	D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	412.275	412.275
580	D	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	414.700	414.700
581	D	EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	1.921.959	1.921.959
582	D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	34.398	34.398
583	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	153.275	153.275
584	D	MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	602.834	602.834
585	D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	152.727	152.727
586	D	MERCER FFTC NONUS EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	22.261	22.261
587	D	EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	12.569.563	12.569.563
588	D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	139.440	139.440
589	D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	48.085	48.085
590	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	3.303	3.303
591	D	UBS (US) GROUP TRUST	102.489	102.489
592	D	COMMONFUND SCREENED GLOBAL EQUITY LLC	43.130	43.130
593	D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	91.446	91.446
594	D	INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	670.515	670.515
595	D	UBS (IRL) ETF PLC	6.197	6.197
596	D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	136.548	136.548
597	D	GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	1.946	1.946
598	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	162.172	162.172
599	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	640.596	640.596
600	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	34.519	34.519
601	D	ISHARES VII PLC	206.489	206.489
602	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	50.112	50.112
603	D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	624.144	624.144
604	D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.345.011	1.345.011
605	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	989.030	989.030
606	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	1.057.106	1.057.106
607	D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	386.644	386.644
608	D	AWARE SUPER	20.062	20.062
609	D	AWARE SUPER LEVEL 28	2.324	2.324
610	D	PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	236.706	236.706
611	D	PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	112.040	112.040
612	D	SPDR SP WORLD EX AUSTRALIA FUND	4.809	4.809
613	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	11.280	11.280
614	D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	227.215	227.215
615	D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	52.011	52.011



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
616	D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	6.311.424	6.311.424
617	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	14.769	14.769
618	D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	4.013	4.013
619	D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	366.399	366.399
620	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	749.983	749.983
621	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	58.028	58.028
622	D	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	35.505	35.505
623	D	HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	49.417	49.417
624	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	311.407	311.407
625	D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	44.223	44.223
626	D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	36.389	36.389
627	D	STAGECOACH GROUP PENSION SCHEME	357.809	357.809
628	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	7.287.957	7.287.957
629	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	189.308	189.308
630	D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	8.325.825	8.325.825
631	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	566.330	566.330
632	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	6.837.871	6.837.871
633	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.393.345	1.393.345
634	D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	627.825	627.825
635	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	298.988	298.988
636	D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	28.048	28.048
637	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	17.495	17.495
638	D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	75.580	75.580
639	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.194	4.194
640	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	10	10
641	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DYNAMICEUROPE BALANCE	143.526	143.526
642	D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	374.538	374.538
643	D	ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	69.500	69.500
644	D	ACOMEA EUROPA	254.000	254.000
645	D	ACOMEA GLOBALE	144.400	144.400
646	D	ACOMEA ITALIA	542.000	542.000
647	D	ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	45.500	45.500
648	D	AGFIQ ENHANCED GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	515.703	515.703
649	D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	4.840.190	4.840.190
650	D	ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND TRUST	117.817	117.817
651	D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	11.174	11.174
652	D	BMO CANADA PENSION PLAN	87.209	87.209
653	D	PURPOSE INTERNATIONAL DIVIDEND FUND	597.761	597.761
654	D	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	8.546	8.546
655	D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	1	1
656	D	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	251.800	251.800
657	D	UNIVERSITY OF GUELPH	57.430	57.430
658	D	BMO PRIVATE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	3.749.603	3.749.603

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
659	D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	127.500	127.500
660	D	AMCETF QUALITY DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	256.985	256.985
661	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	160.721	160.721
662	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.621	13.621
663	D	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	71.200	71.200
664	D	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	1.236.954	1.236.954
665	D	AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	3.023	3.023
666	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	455.442	455.442
667	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	7.794	7.794
668	D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	179.060	179.060
669	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	1.627.844	1.627.844
670	D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	3.024.100	3.024.100
671	D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	42.827	42.827
672	D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	674.069	674.069
673	D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.070.500	1.070.500
674	D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	19.904	19.904
675	D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	130.673	130.673
676	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	648.740	648.740
677	D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	531.303	531.303
678	D	PRINCE GEORGES COUNTY COMPREHENSIVE SUPPLEMENTAL PENSION PLANS	188.387	188.387
679	D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	23.194	23.194
680	D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	220.662	220.662
681	D	FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	32.191	32.191
682	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	206.834	206.834
683	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	23.562	23.562
684	D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	438.097	438.097
685	D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	62.265	62.265
686	D	PENSIOENFONDS METAAL OFP	135.710	135.710
687	D	BMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.292.981	1.292.981
Totale azioni			598.063.506 19,089741%	598.063.506 19,089741%
2	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI FABIO FERRARI			0 0
1	D	CHERUBINI TERESA	3.000	3.000
2	D	COMUNE DI VARESE	10.168.170	10.168.170
3	D	COMUNE DI MILANO	783.226.321	783.226.321
4	D	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	59.068.110	59.068.110
5	D	PERCESEPE IRENEO	25.000	25.000
Totale azioni			852.490.601 27,210864%	852.490.601 27,210864%



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
		Deleganti / Rappresentati legalmente		
3	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI FABIO FERRARI		0	0
1	D COMUNE DI BRESCIA		783.226.321	783.226.321
		Totale azioni	783.226.321	783.226.321
			25,000000%	25,000000
		Totale azioni in proprio	0	0
		Totale azioni in delega	2.233.780.428	2.233.780.428
		Totale azioni in rappresentanza legale	0	0
		TOTALE AZIONI	2.233.780.428	2.233.780.428
			71,300605%	71,300605%
		Totale azionisti in proprio	0	0
		Totale azionisti in delega	693	693
		Totale azionisti in rappresentanza legale	0	0
		TOTALE AZIONISTI	693	693
		TOTALE PERSONE INTERVENUTE	1	1

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

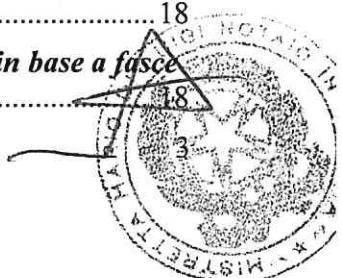
Sommario

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA BAVA.....	10
1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticonstituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticonstituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticonstituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.....	10
2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?	11
3. Avete un fondo rischi per danni alla salute da parte degli inceneritori? Siete coscienti di questi possibili danni?.....	11
4. Come cambiano le vs strategie dopo il Covid?	11
5. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti?	11
6. Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?	11
7. Il Presidente e l'Amministratore Delegato credono nel paradiso?.....	11
8. Sono state contestate multe internazionali?.....	11
9. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?	12



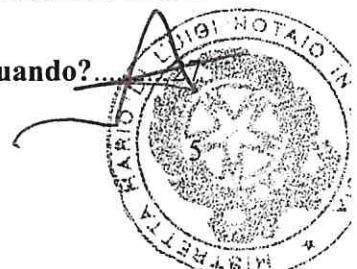
10. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?	12
11. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?	12
12. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?	12
13. Avete intenzione di certificarvi BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?	12
14. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?	12
15. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?	13
16. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?	13
17. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?	13
18. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?	13
19. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?	13
20. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?	13
21. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?	13
22. Come è variato l'indebitamento e per cosa?	13
23. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?	13
24. Da chi è composto l'ODV con nome cognome e quanto ci costa?	14
25. Quanto costa la sponsorizzazione il meeting di rimini di cl ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?	14
26. Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?	14
27. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?	14
28. Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, gdo, titoli strutturati?	14
29. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?	14
30. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?	14
31. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?	14
32. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?	15
33. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.	15
34. Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?	15
35. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?	15
36. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?	15

37. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?	16
38. Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)	16
39. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.....	16
40. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni? ..	16
41. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?	16
42. È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?	16
43. Finanziamo l'industria degli armamenti?	17
44. Vorrei conoscere Posizione Finanziaria Netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.....	17
45. A quanto sono ammontate le multe CONSOB, borsa ecc. di quale ammontare e per cosa? ..	17
46. Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni? ..	17
47. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.....	17
48. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.....	17
49. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi <i>l'andamento del fatturato</i> per settore.....	17
50. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla CONSOB il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage	18
51. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa	18
52. Vorrei conoscere <i>nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.</i>	18
53. Vorrei conoscere <i>in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?</i> ..	18
54. Vorrei conoscere <i>il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	18
55. Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?	18
56. Vorrei conoscere <i>il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero</i>	18



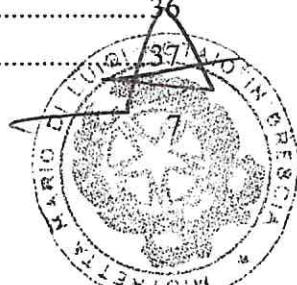
57. Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?	19
58. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?	19
59. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?	19
60. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?	19
61. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?	19
62. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?	20
63. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrice? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrice?	20
64. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?	20
65. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?	20
66. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?	20
67. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?	20
68. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del c.d.a. e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.....	20
69. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)	20
70. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.	21
71. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:.....	21
• Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.....	21
• Risanamento ambientale	21
• Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?.....	21
72. Vorrei conoscere	22
a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?	22
b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?	22
c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.....	22
d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale	22

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media	22
73. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare? ..	23
74. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.	23
75. Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?	23
76. Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'è il prezzo medio.....	23
77. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?	24
78. Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?	24
79. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?	24
80. Vorrei conoscere i costi per valori bollati	24
81. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.	24
82. Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?	24
83. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.....	25
84. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?	25
85. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto? .	25
86. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?	25
87. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.	25
88. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?	25
89. Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle entrate?	25
90. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?	26
91. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?	26
*****	27
RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA MARINO	27
1. Perché la pag. 35 della Relazione sulla Remunerazione sembra pubblicata in modo incompleto? Mancano i destinatari dei benefici?	27
2. Qual è il netto conseguito dal dott. Mazzoncini, rispetto al ruolo di Dirigente con responsabilità strategiche, il cui lordo perciò stesso sarebbe di € 785.000?	27
3. Cristina Guerra, coniuge di Renato Mazzoncini, a quale prezzo ha acquistate 550 azioni A2A? 27	
4. Cristina Guerra che ruolo occupa o ha occupato nel Gruppo? E fino a quando?.....	



5. Cristina Guerra ha svolto consulenze e/o ha ricevuto incarichi da e per il Gruppo? ..	27
6. Il dott. Renato Mazzoncini è stato rinviato a giudizio a Parma per turbativa d'asta? ..	27
7. E' vero che il dott. Mazzoncini ha anche un rinvio a giudizio a Perugia? A quando risale e per cosa? "Due anni fa è stato rinviato a giudizio a Perugia con il capo d' imputazione di truffa ai danni dello Stato...", tratto da https://www.utilitalia.it/dms/file/open/?2fcbdd52-1dc1-4318-bf26-77d1fd9c794a .In caso affermativo, a che punto è il suo processo? Perché non si è dimesso? I Sindaci di Milano Brescia quali posizioni hanno assunto in merito?	28
8. A quanto ammontano le spese di rappresentanza dei Presidente e dell'AD?.....	28
9. Quali consiglieri del Gruppo hanno perso l'indipendenza e per cosa?	28
10. Come si chiama l'Amministratore Unico di Linea Ambiente, società che ha in pancia anche la gestione della discarica di Grottaglie? Da chi è composto il CDA?	28
11. Cos'altro gestisce Linea Ambiente?.....	28
12. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con 2L Ecologia? Notizie di stampa, di tale società ci dicono che con tale società "Linea Ambiente avrebbe stipulato una serie di contratti per servizi del valore di oltre due milioni di euro sovrastimandoli di proposito, così da avere a disposizione liquidità da allungare poi sotto forma di regali ai funzionari corrotti."?Ne parla Il Giorno di Brescia: https://www.ilgiorno.it/brescia/cronaca/corruzione-linea-ambiente-1.5141012	29
13. Linea Ambiente quanti contratti ha in essere attualmente con 2L Ecologia?	29
14. Roberto Natalino Venuti che ruolo occupa all'interno di Linea Ambiente, del Gruppo A2A? ..	29
15. Ci sono stati sequestrati beni di Gruppo? Eventualmente per quali importi?	29
16. Discarica di Grottaglie: risulta vero che ne sarebbe stata ampliata illegittimamente la superficie, dopo che c'era stato un diniego e perfino il TAR ci aveva dato torto?	29
17. Attualmente della discarica di Grottaglie il Gruppo utilizza ancora l'ampliamento che ci sarebbe stato accordato?	29
18. A seguito degli eventi corruttivi che si sarebbero svolti a proposito della discarica, di quanto è aumentato l'introito di Linea Ambiente?	30
19. Il Gruppo ha mai fatto gestire beni mobili e/o immobili a terzi? In caso di risposta affermativa, quando e perché?	30
20. Quanti e quali dipendenti del Gruppo A2A sono stati arrestati? Con quali contestazioni?	30
21. Quali provvedimenti ha assunto A2A a seguito dello scandalo?	30
22. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con amministratori della Provincia di Taranto? ..	30
23. Come si chiama il responsabile dell'Investor Relations? Tale ufficio nel 2020 con quanti soci si è rapportato? Quali risultati ha ottenuto?	30
24. A cos'è dovuta la diffida ricevuta dalla Provincia di Taranto? I rifiuti che gestiamo non sono stati depositati a norma?	30
25. Tra i rifiuti della discarica di Grottaglie, quanti sono quelli prodotti dal Gruppo A2A? ..	30
26. Grottaglie riceve rifiuti da quali città italiane ed estere?	31
27. Il Gruppo A2A ha mai fatto cartello?	32

28. Chi sono i soggetti indagati in AMA spa? Quali ruoli occupano al suo interno?	32
29. Il Gruppo ha smaltito rifiuti in assenza di autorizzazioni?	32
30. Dalla nostra relazione al Bilancio emerge che "La società è stata informata che persone fisiche riconducibili alle funzioni di legali rappresentanti o amministratori di Linea Ambiente S.r.l. e di AMA S.p.A. nel periodo di interesse abbiano ricevuto richiesta di proroga delle indagini preliminari nel medesimo procedimento". Ci dite chi sono gli amministratori e le persone in questione?	32
31. Amsa? Ci siamo costituiti parte civile nei confronti di nostri incaricati? Da chi era partita la proposta di nominarli?	32
32. Con quale motivazione il Comune di Varese ha risolto il contratto con il Gruppo? ALC 32	
33. Il Gruppo A2A ha rapporti con Busitalia-Autoguidovie? Eventualmente di chi che tipo? 33	
34. Esistono contratti tra il Gruppo A2A e le persone dei sindaci di Milano e Brescia?	33
35. Quanti ex dipendenti Consob lavorano nel e/o per il Gruppo?	33
36. Il parco auto di A2A da chi è gestito, come si compone?	33
37. Come eliminiamo le vetture non più adatte allo scopo?	33
38. In cosa consistono le operazioni straordinarie, a cui il dott. Patuano è stato delegato, per le "aggregazioni territoriali"? Quali risultati ha ottenuto?	33
39. In cosa consistono gli ampi poteri ottenuti dall'AD? Quali limiti ha nella stipula di contratti?	33
40. Quali competenze ha conservato il CDA?	34
41. Il Banco dell'Energia Onlus quante famiglie ha aiutato ad oggi? Che forma giuridica ha assunto?	34
42. Come vengono aiutate le famiglie? Dove ha sede? Quanti milioni di euro gestisce?	34
43. Che tipo di contratti ha stipulato il Gruppo con Standard Ethics? Perché è considerata indipendente?	35
44. Depuratore della Valtrompia. Qual è l'impatto ambientale? Quali sono i costi? A carico di chi saranno posti?	35
45. Con quali Gruppi assicurativi abbiamo stipulato polizze? Di quale genere?	36
46. A2A Rinnovabili ha in progetto di acquistare impianti eolici in Sicilia? Quanto ci è costato quello acquistato in Puglia? Da chi lo abbiamo rilevato?	36
47. LGH di cosa tratta, visto che ci ha proposto di fondersi con il Gruppo? Quale ne è la governance?	36
48. Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti strategici hanno interessi in essa, anche per il tramite di società ad essi collegate?	36
49. Agripower, Suez, Aridian: Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti con competenze strategiche hanno interessi in esse, anche per il tramite di società a loro collegate?	36
50. Chi sono le 133 persone fisiche con cui abbiamo passività correnti e correlate? Cosa sono le "altre passività" con le medesime suddette parti correlate?	36
51. Idem dicasi per i costi operativi con 290 persone fisiche correlate	36



52. Le società A2A e AEB allo stato sono integrate? Da chi è composto il CDA?	37
53. Il Gruppo lavora con società facenti capo ai sindaci di Brescia e Milano?	37
54. Quali sono, allo stato, gli arbitrati di Gruppo in essere? Come si chiamano gli arbitri che ci rappresentano? Quale attività svolgono?	37
55. L'operazione di partnership industriale tra la ns. controllata Unareti e AEB, quali valori economico, finanziario e patrimoniale ha?	37
56. Quali e quanti sono gli incarichi esterni dei membri del CDA?	38
57. Quali e quanti sono gli incarichi interni dei membri del CDA?	38
58. Quante polizze ha il Direttore Generale e l'AD? Sono cumulate?	39
59. Chi sono i dirigenti strategici che non hanno conseguito gli obiettivi?	39
60. L'AD e DG li ha raggiunti tutti?	39
*****	40

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA PIERACCI 40

1. A2A ha allo studio la possibilità di pagare il dividendo in due tranches, ad esempio gennaio/luglio oppure lo ritiene impossibile, per motivazioni di cui chiedo chiarimenti	40
*****	40

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.40

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?	40
2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa– tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?	40
3. Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea? 1. Qualora la risposta fosse "Sì" si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione? 2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?	40
4. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto? - Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa " si chiede inoltre: · Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a	8

quanto già posto nelle domande pre-assembleari)? · Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione? - Qualora la risposta fosse “No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre: ° Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato? ° Perché' non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?	41
5. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?	41
6. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020? 41	
7. Per l'invio di informativa pre-consiliare vi sono state occasioni nel 2020 in cui la documentazione non è stata inviata entro il termine di tre giorni lavorativi prima di ciascuna riunione? Quali strumenti vengono adottati per garantire la segretezza delle informazioni? .42	
8. Quale è stato il costo del servizio prestato da Management Search S.r.l. per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Management Search S.r.l., se ve ne sono, nel 2020?.....	42
9. Dal processo di autovalutazione sono emersi alcuni spunti di riflessione relativi ad alcune aree che andrebbero migliorate. Quali strategie verranno messe in atto per tali aree?42	
10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?	42
11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?.....	42
12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta? ...43	
13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti? 43	
14. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?	43
15. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?	43



RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA BAVA

1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticonstituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticonstituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché' : a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticonstituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

Si precisa che l'assemblea di A2A S.p.a. si svolgerà ai sensi dell'art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all'art. 3, comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21. Tale norma è stata emanata in una situazione di emergenza sanitaria, che vieta ogni forma di assembramento imponendo un distanziamento sociale: contemporaneamente il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza necessarie alla tutela della salute pubblica. Un'assemblea, tenuta mediante mezzi di telecomunicazione, avrebbe, comunque, dovuto prevedere la predisposizione di punti fisici nei quali poter essere collegati, in audio e video conferenza, al luogo dell'assemblea, con la necessaria presenza in quei punti fisici di soggetti qualificati ad identificare gli azioni presenti e a gestire il sistema di votazione: tali modalità non avrebbero potuto rispondere ai requisiti di necessario distanziamento sociale e divieto di assembramento. La previsione altresì di una

assemblea on line, con pluralità di collegamenti individuali con i singoli azionisti partecipanti, avrebbe posto insuperabili profili di criticità in merito all'accertamento dell'identità dei soggetti collegati, alla gestione di disservizi dei sistemi di telecomunicazione e alla gestione del sistema di votazione. La censura di costituzionalità dell'art. 106 decreto legge 17 marzo 2020 n.18, espressa nel quesito, rappresenta unicamente l'opinione dello stesso: tale norma ha forza di legge e un eventuale giudizio di incostituzionalità spetta unicamente alla Corte Costituzionale. In relazione alla richiesta di messa al voto dell'azione di responsabilità nei confronti del CDA per non aver "fatto l'assemblea online su piattaforma internet" tale proposta è inammissibile in quanto, non essendo indicata nell'elenco delle materie da trattare nell'assemblea, occorre, ai sensi dell'art 2393 c.c. comma 2 cc, la presenza di fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio. Comunque l'azionista non possiede il quorum necessario per l'esercizio dell'azione di responsabilità da parte dei soci ai sensi dell'art.2393 bis cc comma 2c.c.

2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

I certificatori di bilancio non svolgono anche servizi di consulenza fiscale per A2A. Il dettaglio delle prestazioni extra revisione effettuate dalla società di revisione sono indicate a pag.144 della relazione sulla gestione.

3. Avete un fondo rischi per danni alla salute da parte degli inceneritori? Siete coscienti di questi possibili danni?

Il Gruppo non stanzia accantonamenti per i rischi sopra citati dal momento che gli impianti di A2A rispettano ampiamente i limiti imposti dalle normative e dalle autorizzazioni vigenti.

4. Come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

La strategia descritta nel Piano 2021-2030 presentato al mercato il 20 gennaio 2021 non risente degli impatti da Covid 19 e si basa su due trend di lungo periodo: economia circolare e transizione energetica. Il Gruppo, comunque, monitora regolarmente l'evoluzione dello scenario sanitario e, su base mensile, i propri risultati e gli scostamenti rispetto al pianificato; per tale motivo, A2A è pronta ad intraprendere le azioni di contenimento programmate nel caso dovessero manifestarsi in corso d'anno significativi scostamenti negativi.

5. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti?

Non siamo stati oggetto di attacco con richiesta di riscatto.

6. Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

Nel corso del 2019, precisamente l'11/7, il C.d.A. di A2A SpA ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), non prevista nel 2021.

7. Il Presidente e l'Amministratore Delegato credono nel paradiso?

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

8. Sono state contestate multe internazionali?

Nel 2020 non sono pervenute multe.



- 9. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?**

Nel 2020 non sono state effettuate operazioni sulle azioni proprie della società.

- 10. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?**

Tale domanda non è attinente con l'O.d.g. dell'Assemblea odierna.

- 11. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?**

Preme precisare anzitutto che A2A S.p.a. è una società di capitali (quotata su mercati regolamentati) e, come tale, non ha come finalità la mutualità come BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ALBA, LANGHE, ROERO E DEL CANAVESE che è una società cooperativa e, come tale, ha come fine la mutualità e quindi quello di fornire beni, servizi e od occasioni di lavoro direttamente ai membri dell'organizzazione a condizioni più vantaggiose di quelle che otterrebbero dal mercato. Nello Statuto delle predetta Banca è previsto espressamente che la stessa "ha lo scopo di favorire i soci e gli appartenenti alle comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguitando il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione e l'educazione al risparmio e alla previdenza nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera".

- 12. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**

Nell'anno 2020 l'indice di redditività del capitale investito (ROI) è stato pari al 7,2% (che sale al 7,3% escludendo le svalutazioni).

Il costo medio del debito è stato pari al 2,2%.

- 13. Avete intenzione di certificarvi BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

Vista la definizione che ha dato di Benefit Corporation la normativa italiana, ovvero "società che nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti e associazioni e altri portatori di interesse", essa presenta indubbiamente molti principi già applicati da A2A. Si tratterebbe ad ogni modo di un passaggio rilevante anche perché comporterebbe una modifica statutaria, decisione di responsabilità quindi dei soci. Per quanto riguarda le azioni di prevenzione alla corruzione, nel corso del 2019, precisamente l'11/7, il C.d.A. di A2A SpA ha approvato una versione aggiornata della Policy Anticorruzione (tale documento è disponibile sul sito internet sia in lingua italiana, sia in lingua inglese). Inoltre è stato effettuato un assessment in relazione alle necessarie attività propedeutiche all'eventuale ottenimento della certificazione ISO 37001 ("Anti-Bribery Management System"), non prevista nel 2021.

- 14. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?**

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso, e la modalità della presente Assemblea è dettata solo in forza dei decreti riguardanti l'Emergenza COVID-19 emanati dal Governo.

15. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Come nel 2019, non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione nel 2020. Come ogni anno vengono recuperati i fondi accantonati dalle diverse società del GRUPPO presso i FONDI INTERPROFESSIONALI (Fondimpresa, Fondirigenti, Fonservizi). Tali fondi vengono utilizzati per erogare qualsiasi tipo di formazione sia ammessa dai regolamenti dei Fondi stessi (obbligatoria, tecnica, comportamentale, per i dipendenti delle diverse società del Gruppo).

16. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Stiamo al momento monitorando e analizzando diversi dossier di M&A. Questi dossier sono concentrati nelle aree dove siamo intenzionati a crescere maggiormente, sulla base anche del nuovo Piano Industriale 21-30: ambiente, rinnovabili e clienti.

17. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

No

18. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

A2A non ha intenzione di trasferire la propria sede legale e fiscale.

19. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Il tema non è all'ordine del giorno della presente assemblea.

20. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Alla data attuale A2A Energia non ha call center all'estero né partner che operano dall'estero per attività di teleselling.

21. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

Il Gruppo A2A aderisce alle associazioni di territorio di Confindustria nelle province in cui sono presenti le proprie attività di natura industriale. L'ammontare delle quote di iscrizione è determinato in coerenza con le regole definite dall'associazione stessa.

22. Come è variato l'indebitamento e per cosa?

In relazione alla variazione al 31 dicembre 2020 (-318M€).

PFN 31/12/2019	MOL- interessi – tasse pagate*	Cambio in Assets/Liabilities**	Investimenti	Dividendi	M&A	PFN 31/12/2020
-3.154	1.001	-195	-738	-241	-145	-3.472

*MOL 1.204M€- Interessi -80M€ - Tasse pagate -123M€

** cambio in CCN -62M€ - cambio in altri assets/liabilities -82M€ - uso di fondi-51M€

23. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Nota a pagina 98 del bilancio consolidato.

Ai sensi dell'art. 1 commi 125 e ss. L. 124/17 considerato che le società del Gruppo non hanno percepito "sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", la presente nota è negativa.

Resta fermo che altre informazioni sono (anche nel solco del principio ex art. 18 L. 241/1990) reperibili altrove, incluso il Registro degli Aiuti di Stato, anche in forza del criterio di cui al



comma 127 del medesimo art. 1 L. 124/17, che prescrive di “evitare l’accumulo di informazioni non rilevanti”.

Si consideri ancora che le società del Gruppo A2A operano (in massima parte) in settori regolati. Sicché alcune somme sono riconosciute da enti pubblici, ma non a titolo di sovvenzioni/contributi, bensì come riconoscimento delle attività dalle stesse prestate o come forme di compensazione dei costi sostenuti per l’adempimento di specifici obblighi normativi e/o comunque in forza di un regime generale (e.g. incentivi energetici). Anche tutte queste forme di corresponsione non sono state indicate: sempre in ossequio sia al tenore letterale delle norme sia ai criteri interpretativi che le società del Gruppo hanno individuato (v. sopra).

24. Da chi è composto l’ODV con nome cognome e quanto ci costa?

L’Organismo di Vigilanza di A2A S.p.A., a composizione plurisoggettiva, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 dicembre 2020 e ne fanno parte l’avv. Chiara Padovani, presidente, l’avv. Alexander Harry Bell ed il dott. Massimo D’Ambrosio.

Il compenso complessivo annuo è stato definito in euro 40.000 oltre alle spese sostenute per l’espletamento dell’incarico.

25. Quanto costa la sponsorizzazione il meeting di rimini di cl ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?

A2A non ha partecipato all’edizione 2020 del Meeting di Rimini.

26. Potete fornirmi l’elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Il gruppo A2A non ha finanziato né direttamente né indirettamente politici, partiti o fondazioni politiche.

27. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

No. A2A smaltisce i rifiuti, siano essi speciali pericolosi o non pericolosi, rispettando tutte le norme vigenti.

28. Qual è stato l’investimento nei titoli di stato, gdo, titoli strutturati?

Non sono stati effettuati investimenti per impiego di liquidità in titoli di stato o altri titoli.

29. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

- Anno 2020:
 - Commissioni a favore di Montetitoli: 255.000,00 euro
 - Quota versata a Borsa Italiana: 196.172,41 euro.

30. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?

Allo stato non sono previste ristrutturazioni con impatti in termini di riduzione del personale né delocalizzazioni.

31. C’è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

A2A non assume tale impegno.

32. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società?

Nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione o dei precedenti Consigli di Gestione e Sorveglianza risulta indagato in Italia in qualità di amministratore di A2A s.p.a.

33. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Come riportato sulla relazione sulla remunerazione 2021 (paragrafo c9), resa disponibile al mercato il 7 aprile 2021 e sottoposta al voto dell'odierna assemblea:

Per quanto riguarda il Presidente del Consiglio di Amministrazione e i Consiglieri di Amministrazione non sono previsti specifici accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi alla cessazione della carica o alla risoluzione del rapporto di lavoro.

34. Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?

Dal punto di vista assicurativo la valutazione viene effettuata da primari istituti internazionali, attraverso broker, con incarichi di durata annuale.

Dal punto di vista contabile il valore degli immobili può essere iscritto o a valore di costruzione/acquisto o a valore di perizia, che deve essere minore del valore recuperabile. Le eventuali perizie vengono elaborate prevalentemente da primarie società di valutazione immobiliare o in altri casi (beni minori) da un professionista nominato con specifico incarico e ciò ogni volta che si deve procedere obbligatoriamente ad una valutazione a fair value a seguito di acquisizioni di società, rami d'azienda o singoli beni immobiliari.

35. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Esistono quattro polizze D&O stipulate mediante broker. Le polizze assicurano le persone fisiche che abbiano ricoperto, ricoprono o ricopriranno l'incarico di membro degli organi di gestione e/o controllo (c.d.a., collegio sindacale, consiglio di gestione, consiglio di sorveglianza, comitato per il controllo sulla gestione), membro dell'organismo di vigilanza, direttore generale, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, compliance officer, investor relator, risk manager, responsabile d. lgs. 81/2008, responsabile privacy d.lgs. 196/2003, dirigenti, quadri o dipendenti con funzioni manageriali, per quanto siano tenuti a pagare, quali civilmente responsabili, per danni patrimoniali involontariamente cagionati a terzi conseguenti ad azioni od omissioni dannose, anche se originate da colpa grave, commesse, tentate o presumibilmente commesse nell'esercizio delle proprie funzioni. L'importo complessivo dei premi è di circa 892 mila euro. L'assemblea degli azionisti in data 2/12/1996 aveva deliberato la stipula della polizza D&O.

36. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Sì, sono state stipulate polizze di responsabilità civile amministratori e società per i rischi relativi all'offerta al pubblico di strumenti finanziari. Le polizze assicurano le persone fisiche e la società emittente, nonché i collocatori in relazione alle manleva ricevute, per danni patrimoniali conseguenti a richieste di risarcimento presentate da terzi per qualsiasi atto illecito connesso all'offerta pubblica di titoli, nello specifico alle emissioni effettuate nell'ambito del programma EMTN.



- 37. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Le polizze assicurative sono gestite, internamente al gruppo A2A, dalla direzione amministrazione finanza e controllo. L'importo complessivo delle principali coperture è di circa 23 milioni di euro.

- 38. Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

La liquidità (dato contabile) del gruppo A2A a dicembre 2020 era pari a 1.012M€. Al 31/12/20 la liquidità era investita in c/c con 6 primari istituti bancari.

- 39. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.**

Il Piano Industriale 21-30 approvato il 18 gennaio dal CdA prevede investimenti per nuovi impianti FER nei prossimi 10 anni per circa 4,1B€ con l'obiettivo di raggiungere 5,7GW di capacità installata FER al 2030.

Si ipotizza che circa 0,9 B€ vengano investiti in operazioni di M&A e la rimanente parte attraverso crescita organica, sia in Italia che all'estero, e che darà vita ad una significativa diversificazione di tecnologia (in ambito FER). Propedeutica alla crescita organica sarà la creazione di piattaforme di sviluppo.

L'espansione in ambito FER, sia tramite M&A che crescita organica, sarà finanziata sia con autofinanziamento sia con l'accesso al credito e il payback sarà differente a seconda delle tipologie di investimento.

In linea con il piano di crescita e sviluppo descritto nel Piano Strategico 2021-2030 nel corso dei primi mesi del 2021 è stata completata l'acquisizione del portafoglio fotovoltaico da 173MW dal fondo Octopus per circa 205M€.

- 40. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?**

No

- 41. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?**

Nel gruppo A2A viene sempre rispettata la normativa sul lavoro minorile.

A2A si impegna inoltre affinché ciò avvenga anche presso i propri fornitori, con un esplicito impegno nel codice etico della società "verificare il rispetto della normativa in materia di lavoro, ivi incluso per ciò che attiene il lavoro minorile" e "le società del gruppo si impegnano ad operare per assicurare ai fornitori di risorse e servizi finanziari il rispetto degli impegni presi, la tutela e la riservatezza del know-how professionale, richiedendo alle controparti la medesima correttezza nella gestione del rapporto."

- 42. È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?**

Il gruppo A2A, al momento, non ha certificazioni relative alla norma SA8000. È prevista entro giugno 2021 la certificazione SA8000 per Aprica S.p.A..

Tuttavia, si evidenzia che sin dal 2017 il gruppo si è dotato di una procedura interna che copre l'intero processo di rendicontazione della DNF. Il documento è sottoposto ad audit da parte dello stesso revisore del bilancio consolidato. Si rileva, inoltre, un sempre maggiore

coordinamento con il Business, che ha portato nel 2020 alla predisposizione di un Piano Strategico integrato con obiettivi economico-finanziari e di sostenibilità.

Inoltre, in riferimento alle tematiche cui si riferisce la certificazione etica SA8000, A2A dispone di vari strumenti in che ne garantiscono il presidio:

- codice etico (aggiornato nel 2018), in cui si fa esplicitamente riferimento alla dichiarazione universale dei diritti umani dell'ONU, alle convenzioni fondamentali ILO e alle linee guida OCSE;
 - il modello "231", aggiornato nel 2020;
 - una policy anticorruzione anch'essa aggiornata nel 2019;
 - adesione al Global Compact (iniziativa ONU) che include queste tematiche tra i suoi principi fondanti;
 - sistema OHSAS 45001 sulla sicurezza dei lavoratori e sistema ISO 9001 su qualità;
 - piani di audit sulle condizioni di sicurezza dei lavoratori delle imprese fornitrice e erogazioni di questionari sulle tematiche di responsabilità sociale in sede di qualifica dei fornitori.
- È infine in via di predisposizione la linea guida di gruppo sul tema dei diritti umani.

43. Finanziamo l'industria degli armamenti?

No

44. Vorrei conoscere Posizione Finanziaria Netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

La Posizione Finanziaria Netta del gruppo A2A al 31/12/2020 ammonta a 3.472 M€, in aumento di 318 M€ rispetto al 31/12/2019 (3.154 M€ al 31 dicembre 2019). Per l'anno 2020, il costo medio annuo consuntivo (contabile) del debito è 2,2%.

45. A quanto sono ammontate le multe CONSOB, borsa ecc. di quale ammontare e per cosa?

La società non ha ricevuto multe o sanzioni da Borsa o Consob.

46. Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni?

Non ci sono imposte dovute e non pagate.

47. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Nel primo trimestre 2020 la controllata LGH ha acquisito Agritreb e Tresrock, società operanti nel settore della generazione di energia elettrica da biomassa ed è stato acquistato da ASM-ISA il 20% di Lomellina energia, società già controllata dal gruppo A2A.

48. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

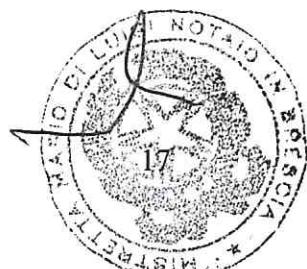
La società possiede solo la partecipazione in ACSM/AGAM. Nell'esercizio 2020 non sono state rilevate né minus né plusvalenze.

49. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

I "Ricavi" del Gruppo A2A nel 2020 hanno raggiunto i 6.862 M€, in diminuzione del 6,3% rispetto al 2019.

In dettaglio i valori di ricavo per Business Unit sono:

- Generazione e trading: 3.828 M€ vs 4.399 nel 2019
- Mercato: 2.598 M€ vs 2.724 M€ nel 2019
- Ambiente: 1.111 M€ vs 1.050 M€ nel 2019
- Reti: 1.101 M€ vs 1.143 M€ nel 2019
- Corporate: 264 M€ vs 244 M€ nel 2019



Alla somma di tali importi è necessario sottrarre 2.040 M€ di elisioni intercompany (2.236 M€ nel 2019) per determinare l'importo dei ricavi consolidati del Gruppo.

- 50. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla CONSOB il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

Alla data dell'assemblea 2021 non vi sono state operazioni di questa natura.

- 51. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa**

Nel corso del 2020 non sono state effettuate operazioni su azioni proprie. A2A s.p.a. detiene, al 31.12.2020, numero 23.721.421 azioni proprie pari al 0.757% del capitale sociale. Il numero di azioni proprie risulta invariato alla data dell'assemblea 2021 ed è lo stesso dal 31 dicembre 2016.

- 52. Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

- 53. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?**

- 54. Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Per domanda 52, 53 e 54 si rimanda alle modalità di tenuta dell'assemblea come meglio descritto alla risposta data alla domanda n.1.

- 55. Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?**

Nel 2020, in totale tutte le società del gruppo hanno acquistato spazi pubblicitari per circa 3,6 milioni di euro ripartiti su oltre 90 testate giornalistiche, tv e canali internet. Non ci sono stati investimenti per studi o consulenze a giornali o testate giornalistiche ed internet.

- 56. Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero**

Alla data del 20 aprile 2021 il numero di azionisti iscritti nel libro dei soci di A2A S.p.A. è pari a n. 74.080 per un totale Italia pari a n. 72.735, totale estero Unione Europea n. 543 e totale estero extra Unione Europea n. 802.

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO

Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie					Totale
1	1	100	2.461	115.702					115.702
2	101	500	11.344	4.402.253					4.402.253
3	501	1.000	15.123	14.258.897					14.258.897
4	1.001	5.000	30.806	84.794.564					84.794.564
5	5.001	10.000	7.299	57.345.883					57.345.883
6	10.001	50.000	5.466	118.944.205					118.944.205
7	50.001	100.000	634	46.232.224					46.232.224
8	100.001	500.000	573	127.181.553					127.181.553
9	500.001	1.000.000	143	101.376.449					101.376.449
10	1.000.001	99.999.999.999	231	2.578.253.546					2.578.253.546
Totale			74.080	3.132.905.276					3.132.905.276

57. Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Non sono state affidate consulenze a membri dei Collegi Sindacali di A2A spa e delle società controllate.

Nel corso dell'esercizio 2020 oltre alle attività di revisione sono state svolte, da società appartenenti al network EY, altre attività per l'ammontare complessivo di 167 migliaia di euro che hanno riguardato principalmente attività di competenza del revisore legale della società così come previsto dalla normativa vigente; il dettaglio dei costi sostenuti vs. società del network EY sono evidenziati a pagina 146 della relazione sulla gestione.

58. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Il Gruppo A2A non finanzia direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, persone che svolgono attività politica. I finanziamenti di questo tipo, sotto qualsiasi forma, sono inoltre vietati dal Codice Etico della Società, che si applica a tutte le società del Gruppo.

A2A sceglie di non finanziare associazioni, ma può di volta in volta valutare il supporto a progetti ed attività per i quali si prevede una partecipazione alle spese.

Per quanto riguarda gli enti associativi, non abbiamo finanziato associazioni ma abbiamo partecipato a progetti da loro promossi contribuendo in parte con la nostra presenza e in parte anche economicamente per un importo totale di circa 27.000 euro, compresi i costi vivi.

59. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

No

60. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

No

61. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

No



62. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

No

63. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrice? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrice?

In generale, per quanto riguarda le società fornitrice, ogni contratto siglato da A2A con una qualsiasi controparte è caratterizzato da trasparenza, tracciabilità e non discriminazione. Tutte le trattative sono finalizzate a ottenere le condizioni più economiche per il Gruppo A2A. In particolare, per quanto attiene agli eventuali rapporti in essere con Parti Correlate, questi ultimi sono disciplinati da una apposita Procedura prescritta da CONSOB. Eventuali rapporti sono evidenziati nelle apposite note a pag. 77 del bilancio separato e a pag. 91 del bilancio separato.

64. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Nessun guadagno personale viene ottenuto dagli amministratori delle società in caso di operazioni straordinarie.

65. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Nel 2020 le erogazioni liberali del Gruppo ammontano a 2.448.455€ di cui 2.210mila euro per erogazioni liberali legate all'emergenza Covid Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha deliberato di erogare a ciascuna Fondazioni del Gruppo A2A (AEM e ASM) un contributo pari a 1 milione di Euro, importo identico a quanto erogato negli anni precedenti. Il versamento del contributo avviene a valle della presentazione al Comitato Sostenibilità e Territorio di un programma di attività da parte dei responsabili della Fondazione, in cui vengono descritte le principali iniziative in essere e quelle identificate per l'anno in corso. Lo stesso Comitato effettua anche il controllo periodico sulle attività a consuntivo. Infine vi sono anche i contributi ai teatri (1,3 M€ ca.) di cui 1,2 M€ in regime di Art Bonus.

66. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?

Non ci sono giudici tra i consulenti del Gruppo.

67. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non ci sono istruttorie; pende un ricorso al TAR per ripetere una sanzione già pagata.

68. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del c.d.a. e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Non risultano pendenti in Italia cause penali che riguardino membri attuali o del passato del c.d.a. e/o del collegio sindacale per fatti riguardanti la società.

69. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

- A2A 500 M€ 2032 Sole Bookrunner: Goldman Sachs

- A2A GREEN BOND 400 M€ 2029 Joint Bookrunner: BBVA, BNP Paribas – Green Structuring Advisor, Mediobanca, UniCredit
- A2A 300 M€ 2027 Joint Bookrunner: Citi Group Markets Limited, Goldman Sachs International, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Société Générale e UniCredit Bank AG;
- A2A 300 M€ 2025 Joint Bookrunner: Banca IMI, Barclays, BNP Paribas e UniCredit;
- A2A 300 M€ 2024 P.P. con Morgan Stanley & Co. International plc;
- A2A 300 M€ 2023 – collocamento privato; Société Générale, Morgan Stanley;
- A2A 500 M€ 2022 Joint Bookrunner: Banca IMI, Credit Agricole, Mediobanca, UniCredit;
- BOND P.P. YEN 2036 valore 115 milioni di euro al 31/12/2019, Private Placement in JPY con scadenza agosto 2036

70. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

I dettagli dei valori economici per BU è disponibile nel bilancio consolidato a partire da pagina 48

71. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**
 - **Risanamento ambientale**
 - **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**
- a) Il costo delle operazioni per Advisor (incluso le due diligence tecniche, finanziarie, legali) è stato nel complesso inferiore all'1% dell'Enterprise Value delle operazioni perfezionate.
- b) La maggiore Pianificazione Integrata ha portato a ridefinire il concetto di "investimento Sostenibile", che non si limita più alla semplice individuazione del tema del risanamento ambientale, ma valuta la contribuzione degli investimenti di Gruppo al raggiungimento degli obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU (Agenda 2030). Oltre l'80% dei CAPEX del 2020 contribuisce al raggiungimento degli SDGs. Secondo la stessa logica è stato anche individuato il contributo dei CAPEX 2020 ai principali megatrend internazionali e di Piano Strategico: Economia Circolare e Transizione Energetica. Il 57% dei CAPEX del 2020 sono includibili nel cluster Transizione Energetica, ed il 43% nell'Economia Circolare.

Il Gruppo dal 2019 ha deciso di dotarsi di un Green Financing Framework grazie al quale poter emettere green bond e sottoscrivere ogni tipo di strumento finanziario dedicato a specifici progetti green. Nel luglio 2020, al primo anniversario del bond emesso a luglio 2019, A2A ha redatto e pubblicato il Green Bond Report (disponibile sul sito di A2A), contenente l'indicazione dei progetti finanziati con le relative metriche. In particolare, nel report si evidenzia che l'importo dei fondi raccolti risulta integralmente allocato (consultabile da sito).



72. Vorrei conoscere

- a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?
- b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?
- c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.
- d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media
 - a) I benefici non monetari sono definiti da una specifica policy di gruppo che integra quelli previsti dal CCNL con altri benefici offerti, con l'obiettivo di assicurare un'offerta di remunerazione complessiva quanto più possibile competitiva e allineata alle migliori pratiche adottate a livello nazionale e internazionale. Come riportato nella Relazione sulla Remunerazione (paragrafo c8), resa disponibile al mercato il 7 aprile e sottoposta a voto in data odierna, per i Consiglieri di Amministrazione, escluso il Presidente e l'Amministratore Delegato, e per i componenti del Collegio Sindacale (incluso il Presidente) sono riconosciuti, come benefici non monetari: - polizza assicurativa infortuni professionali e extra-professionali; - assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti. Al Presidente, all'Amministratore Delegato, al Direttore Generale e ai Dirigenti Strategici è previsto il riconoscimento di benefici non monetari quali:
 - Polizze assicurative (infortuni professionali e extra-professionali; invalidità permanente da malattia e vita);
 - Copertura sanitaria integrativa;
 - Assicurazione per la responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti;
 - Autovettura ad uso promiscuo e utilizzo della fuel card.Medesimi trattamenti sono previsti anche per i Dirigenti non strategici.

In aggiunta ai benefici monetari di cui sopra, è attribuibile, a fronte di specifiche esigenze, una house allowance in linea con gli standard di mercato di aziende confrontabili con la Società. Gli incentivi variabili annuali sono definiti, nell'importo economico, sulla base di prassi retributive riscontrabili sul mercato ed applicate da società benchmark per dimensione e complessità organizzativa e sono collegati, per l'erogazione, a un sistema di valutazione delle Performance.

b) Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato, come esplicitato nella Relazione sulla Remunerazione (seconda sezione), resa disponibile al mercato il 7 aprile e sottoposta a voto in data odierna, il 18 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato, in considerazione del momento storico di grave crisi economica che non ha permesso di ipotizzare aumenti delle remunerazioni pur in presenza di una figura apicale di importante rilievo di attribuire a Renato Mazzoncini - per la carica di Amministratore Delegato - un compenso in continuità con il precedente mandato e pari a 120.000€ lordo/anno con un variabile pari a 80.000€ lordo/anno al conseguimento del livello massimo degli obiettivi. Nella medesima Relazione sulla Remunerazione è inoltre

presente una tabella che confronta il compenso percepito, sia come fisso, sia come globale, sull'anno 2019 e sull'anno 2020. I valori evidenziano una sostanziale assenza di variazioni.

- c) Il rapporto tra costo medio dei dirigenti e costo medio dell'intera popolazione non dirigenziale (quadri, impiegati e operai) è pari a 4,0.
- d) I dipendenti del Gruppo al 31/12/2020, perimetro omogeneo al Bilancio di Sostenibilità (quindi escluso Gruppo ACSM-AGAM e escluso Gruppo AEB ma inclusa A2A Illuminazione Pubblica) sono 11.299, di cui: 175 dirigenti; 675 quadri; 4.931 impiegati; 5.696 operai.
Nessuna causa risulta essere stata promossa per mobbing o istigazione al suicidio.
Le controversie in corso nel 2020 aventi ad oggetto la richiesta di risarcimento dei danni conseguenti a malattia professionale o infortuni sul lavoro sono state 4 (di cui 2 definite nel corso dell'anno 2020).
- e) Nel 2020 hanno concluso il rapporto mediante adesione volontaria al licenziamento 56 lavoratori che matureranno il diritto a pensione successivamente ad un periodo di disoccupazione coperta da indennità Naspi, a cui si aggiunge una integrazione azienda che consente di raggiungere l'88% della retribuzione mensile percepita al momento del licenziamento per mobilità pre-pensionamento. La loro età media era di 60 anni.

73. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

A libro cespiti non risultano opere d'arte.

74. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

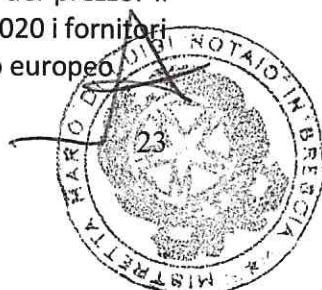
Il Gruppo A2A ha avviato negli ultimi anni un percorso di profonda revisione di tutti i processi aziendali, con l'obiettivo di migliorare le performance dei processi/servizi dal punto di vista di costo, efficacia e qualità degli stessi. In questa prospettiva, i programmi di Eccellenza Operativa di Gruppo (En&A, Mistral, Lean, Active PMO) hanno svolto un ruolo chiave, a partire dalla loro genesi nel 2014. Nel corso del 2020 i benefici generati dai Programmi di Eccellenza Operativa sull'EBITDA di gruppo sono pari a ca. 32M€, per lo più collegati alla dimensione di riduzione costi (ca. 70%). Nei prossimi anni, il percorso intrapreso andrà ad alimentare ulteriormente gli impatti positivi per circa 70M€ per il periodo tra il 2021 ed il 2030, coinvolgendo tutte le Business Unit/società del Gruppo. Considerando il periodo compreso tra 2014 e fine Piano, si stima che il beneficio cumulato in termini di Ebitda superi i 300 M€.

75. Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Le società "di fatto controllate" sono tutte incluse nel perimetro di consolidamento del bilancio 2020 del Gruppo A2A.

76. Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo qual è il prezzo medio.

I fabbisogni del Gruppo vengono coperti con approvvigionamenti pluriennali/annuali/periodali (infranannuali). Tali contratti permettono alla società di disporre di prezzi che rimangono competitivi al variare delle condizioni di mercato. I contratti di approvvigionamento vengono definiti diversificando le fonti, i fornitori e le condizioni contrattuali tra cui anche il punto di consegna e le formule di indicizzazione del prezzo. Il Gruppo si approvvigiona da una pluralità di operatori grossisti. Durante l'anno 2020 i fornitori sono stati circa una dozzina tra i quali i più grossi operatori presenti sul mercato europeo.



77. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

Non sono state sostenute spese per consulenze prestate dal dott. Bragiotti e dall'avv. Guido Rossi e dal dott. Berger.

Nel corso del 2020 lo studio Bonelli e Erede ha svolto incarichi per attività di carattere legale, ed è stato selezionato con beauty contest.

78. Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Tutti gli investimenti realizzati dal Gruppo A2A nel corso dell'esercizio 2020 sia industriali che di ricerca e sviluppo si concentrano al 100% sul territorio italiano.

79. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

Il costo sostenuto per l'Assemblea 2020 ammonta a 54.151,66 euro.

80. Vorrei conoscere i costi per valori bollati

Il costo 2020 ammonta a circa 255.000 euro.

81. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti speciali prodotti da A2A Ambiente - pericolosi e non pericolosi - sono conferiti a imprese di trasporto iscritte all'albo Gestori Ambientali ed a imprese di recupero o smaltimento debitamente autorizzati, previa verifica delle iscrizioni e autorizzazioni. La gestione dei rifiuti avviene garantendo il sistema di tracciabilità previsto, per l'Italia, dal Testo Unico Ambientale e dal Regolamento (CE) n.1013/2006 per spedizioni di rifiuti all'estero. In particolare, i produttori di rifiuti pericolosi e non pericolosi hanno l'obbligo di tenere un registro di carico e scarico Art.190 D. Lgs 152/2006. Inoltre tutte le movimentazioni di rifiuti sono accompagnate da un apposito formulario Art. 193 D. Lgs 152/2006, per le spedizioni all'estero i rifiuti sono accompagnati dal Modulo 1B emesso dalla Regione di competenza. Una copia di questi documenti, firmata da tutti i soggetti coinvolti nella varie fasi di gestione del rifiuto, viene recapitata al produttore per attestare l'avvenuto corretto smaltimento o recupero. Inoltre, con l'entrata in vigore del D. Lgs. 116/2020, il destinatario del rifiuto è obbligato a rilasciare al cliente una dichiarazione di avvenuto smaltimento che garantisce la trattabilità dei rifiuti stessi. Una volta all'anno tutti i soggetti coinvolti nel ciclo dei rifiuti sono tenuti a presentare la dichiarazione MUD ove vengono riportati le quantità di rifiuti prodotti, trasportati, gestiti e/o intermediati nel corso dell'anno precedente, raggruppati per produttore e tipologia (CER).

82. Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Nella Relazione sulla Remunerazione (tabella 1/a colonna 4 per il Presidente e tabella 1/c colonna 4), sono indicati i valori di fringe benefit secondo il criterio di imponibilità fiscale (come da tabella ACI 2020) e pari a 2.948€ per il Presidente e 1055€ per l'AD. Tali valori si riferiscono al periodo di carica.

83. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? Se le risposte sono “Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

A2A non possiede aerei o elicotteri aziendali. L’uso di aerei privati a noleggio può avvenire in limitate situazioni particolari in cui il rapporto costi/benefici risulti essere più vantaggioso rispetto all’utilizzo di aerei di linea.

84. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Al 31.12.2020 il fondo rischi su crediti consolidato ammontava a circa 130 milioni di euro. Tale fondo rappresenta la rischiosità prudenzialmente stimata del portafoglio crediti in capo al Gruppo.

85. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

Non sono stati versati contributi a sindacati o sindacalisti.

86. C’è e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti %?

Come indicato a bilancio: Si segnala che il Gruppo effettua su base occasionale cessioni di crediti pro-soluto. Al 31 dicembre 2020 non risultano in essere crediti ceduti dal Gruppo.

87. C’è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Ai sensi dell’art. 106, comma 4, D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2, come da ultimo modificato all’art. 3, comma 6, D.L. 31 dicembre n. 183 convertito con modificazioni dalla L. 26 febbraio 2021 n. 21, l’intervento nell’Assemblea 29-30 aprile 2021 di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell’art. 135-undecies, D.Lgs. n. 58/1998 la cui commissione per l’incarico è pari ad Euro 13.500,00 (fino alla “soglia” di 30 deleghe) più ulteriori Euro 150,00 per ciascuna delega oltre “soglia”.

88. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Non vi sono investimenti mobiliari ai fini di investimento della liquidità.

89. Quanto è l’indebitamento INPS e con l’Agenzia delle entrate?

Il debito verso l’INPS al 31.12.2020 per 44 milioni di euro si riferisce al debito per i contributi obbligatori relativi alle retribuzioni erogate nel mese di dicembre 2020. I debiti verso l’erario per accise, ritenute e IVA sono pari a 45 milioni di euro. I debiti verso l’Agenzia delle Entrate al 31.12.2020 sono relativi al saldo tra le imposte di competenza dell’esercizio 2020 e gli acconti versati nel corso dell’esercizio stesso in ottemperanza agli obblighi esistenti ed ammontano, con riferimento all’Ires, e all’Irap, a 5 milioni di euro. I dettagli sono presenti a pagina 78 del Bilancio Consolidato.



	31/12/2020	31/12/2019
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44	43
debiti per IVA		25
debiti verso l'erario diversi	45	41
Debiti per imposte	5	6

90. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Il consolidato fiscale consiste nella definizione di un reddito imponibile Ires scaturente dalla somma algebrica dei singoli redditi trasferiti dalle consolidate alla consolidante A2A. Per l'anno 2020 il consolidato nazionale IRES ha interessato complessivamente 55 società, compresa A2A spa quale consolidante. Il reddito imponibile stimato per il consolidato 2020 ammonta a circa 486 milioni di euro. L'aliquota di imposta applicabile al consolidato fiscale è unica ed è pari al 24%.

91. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Il margine di contribuzione del Gruppo A2A dell'esercizio 2020 è stato pari a 2.497 M€ (2.524 M€ nell'esercizio 2019).

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA MARINO

1. **Perché la pag. 35 della Relazione sulla Remunerazione sembra pubblicata in modo incompleto? Mancano i destinatari dei benefici?**

Il dettaglio dei benefici non monetari, sia in termini di destinatari sia in termini di trattamento, previsti per l'esercizio 2021 è illustrato nel paragrafo c8 della prima sezione della remunerazione 2021. Analogamente - nella relazione sulla remunerazione 2020 - al paragrafo c7 - erano indicati i benefici non monetari previsti per l'esercizio 2020.

2. **Qual è il netto conseguito dal dott. Mazzoncini, rispetto al ruolo di Dirigente con responsabilità strategiche, il cui lordo perciò stesso sarebbe di € 785.000?**

785k€ non corrisponde al lordo percepito dall'AD + DG né al lordo percepito dai Dirigenti Strategici ma è la somma (come indicato in tabella 3b della seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione 2021) del compenso di breve termine percepito da AD, DG e Dirigenti Strategici.

3. **Cristina Guerra, coniuge di Renato Mazzoncini, a quale prezzo ha acquistate 550 azioni A2A?**

Le azioni sono state acquistate ad un prezzo pari ad Euro 1,2941 ciascuna per un importo totale di 710 €.

4. **Cristina Guerra che ruolo occupa o ha occupato nel Gruppo? E fino a quando?**

Cristina Guerra non ha occupato un ruolo nel Gruppo A2A.

5. **Cristina Guerra ha svolto consulenze e/o ha ricevuto incarichi dal e per il Gruppo?**

Non risultano consulenze e/o incarichi assegnati a Cristina Guerra.

A2A ha altresì dal 2010 una collaborazione con la società "Ambiente Parco Impresa Sociale srl", regolarmente registrata in anagrafica fornitori A2A ai fini della divulgazione alle scuole dei temi della sostenibilità, di cui Cristina Guerra, dal 2010, ricopre la carica di Amministratore Unico, e gli ultimi contratti di collaborazione sono stati stipulati nel 2019.

6. **Il dott. Renato Mazzoncini è stato rinviato a giudizio a Parma per turbativa d'asta?**

Pende un procedimento penale nelle fasi iniziali avanti il Tribunale di Parma in cui l'ing. Mazzoncini è imputato dei reati di cui agli artt. 110, 353 c.p. per fatti precedenti all'ingresso in A2A e tale pendenza non determina alcun limite o aggravio alle attività e alle cariche ricoperte, anche in considerazione dei principi costituzionali e sovranazionali di cui al co.2 dell'art. 27 della Carta Costituzionale e dell'art.6 co.2 della CEDU per i quali l'imputato, come chiunque altro non condannato con sentenza definitiva, deve essere considerato non colpevole.

Peraltro è importante evidenziare che in tale procedimento non gli è mai stato contestato di aver perseguito, e tanto meno conseguito, un qualsiasi interesse economico personale; il reato di turbativa d'asta, del quale, sempre secondo l'accusa, avrebbe beneficiato l'azienda di capitale interamente pubblico Busitalia, tra l'altro quando Mazzoncini, nominato Amministratore Delegato di Ferrovie dello Stato, ne aveva lasciato la gestione.



- 7. E' vero che il dott. Mazzoncini ha anche un rinvio a giudizio a Perugia? A quando risale e per cosa? "Due anni fa è stato rinviato a giudizio a Perugia con il capo d' imputazione di truffa ai danni dello Stato...", tratto da <https://www.utilitalia.it/dms/file/open/?2fcbdd52-1dc1-4318-bf26-77d1fd9c794a>.In caso affermativo, a che punto è il suo processo? Perché non si è dimesso? I Sindaci di Milano Brescia quali posizioni hanno assunto in merito?**

Pende avanti il Tribunale di Perugia un procedimento penale nelle fasi iniziali in cui l'ing. Mazzoncini è imputato del reato di cui all'art. 640 co.2 n°1 c.p. per fatti precedenti all'ingresso in A2A e tale pendenza non determina alcun limite o aggravio alle attività e alle cariche ricoperte nel gruppo A2A per le analoghe ragioni sopra espresse.

Anche in questo procedimento è importante evidenziare che non è mai stato contestato di aver perseguito, e tanto meno conseguito, un qualsiasi interesse economico personale poiché il reato di truffa contestato sarebbe stato commesso, stando all'accusa, a favore della Regione Umbria.

- 8. A quanto ammontano le spese di rappresentanza dei Presidente e dell'AD?**

Gli importi relativi alle spese di rappresentanza sono non materiali, ed ammontano a complessivi 6.000 Euro circa.

- 9. Quali consiglieri del Gruppo hanno perso l'indipendenza e per cosa?**

Nessun Consigliere di Amministrazione ha perso il requisito di indipendenza.

- 10. Come si chiama l'Amministratore Unico di Linea Ambiente, società che ha in pancia anche la gestione della discarica di Grottaglie? Da chi è composto il CDA?**

Davide Alberti.

Il CDA è composto da:

- Presidente: Pierluigi Toscani
- Consiglieri: Lorenzo Zaniboni, Benedetti Maddalena

Collegio Sindacale:

- Presidente: Roberto Cassader
- Sindaci effettivi: Silvia Croci, Vincenzo Monte

- 11. Cos'altro gestisce Linea Ambiente?**

Linea Ambiente gestisce:

- 6 impianti di recupero gas su discariche;
- 6 discariche;
- 1 impianto di termovalorizzazione;
- 2 impianti di selezione materia;
- 1 impianto chimico/fisico;



- 12. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con 2L Ecologia? Notizie di stampa, di tale società ci dicono che con tale società "Linea Ambiente avrebbe stipulato una serie di contratti per servizi del valore di oltre due milioni di euro sovrastimandoli di proposito, così da avere a disposizione liquidità da allungare poi sotto forma di regalie ai funzionari corrotti."? Ne parla Il Giorno di Brescia: <https://www.ilgiorno.it/brescia/cronaca/corruzione-linea-ambiente-1.5141012>**
- Sono state riferite informazioni giornalistiche risalenti oggetto di procedimenti penali in corso di svolgimento ancora in fase iniziale. I contratti erano ordinari appalti di servizio sottoscritti per adempiere le prescrizioni gestionali dell'impianto di discarica di Grottaglie.

- 13. Linea Ambiente quanti contratti ha in essere attualmente con 2L Ecologia?**

No

- 14. Roberto Natalino Venuti che ruolo occupa all'interno di Linea Ambiente, del Gruppo A2A?**
Il dipendente di A2A Ambiente non ha alcun incarico all'interno di Linea Ambiente

- 15. Ci sono stati sequestrati beni di Gruppo? Eventualmente per quali importi?**

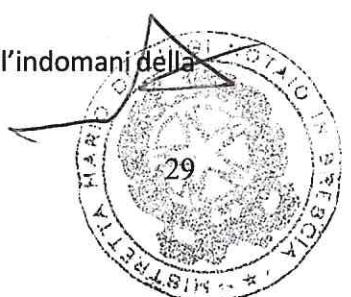
E' in corso un sequestro cautelare sui seguenti beni aziendali: circa 3 milioni di euro di Linea Ambiente, 4,996% delle 128.000 quote detenute da Linea Ambiente in Lomellina Energia, circa 11,3 milioni di crediti di Linea Ambiente verso consociate, controllate e controllante

- 16. Discarica di Grottaglie: risulta vero che ne sarebbe stata ampliata illegittimamente la superficie, dopo che c'era stato un diniego e perfino il TAR ci aveva dato torto?**

No, la discarica è stata ampliata e coltivata in vigore di provvedimenti amministrativi validi. La società ha interrotto ogni abbancamento di rifiuti all'indomani della sentenza del TAR.

- 17. Attualmente della discarica di Grottaglie il Gruppo utilizza ancora l'ampliamento che ci sarebbe stato accordato?**

Le attività di coltivazione della discarica sono cessate in data 29 gennaio 2019, all'indomani della sentenza TAR. Sono in corso i presidi di gestione ambientale.



18. A seguito degli eventi corruttivi che si sarebbero svolti a proposito della discarica, di quanto è aumentato l'introito di Linea Ambiente?

I presunti eventi corruttivi sono oggetto di un procedimento penale ancora nelle fasi iniziali

19. Il Gruppo ha mai fatto gestire beni mobili e/o immobili a terzi? In caso di risposta affermativa, quando e perché?

I beni mobili ed immobili del gruppo A2A sono presidiati e gestiti dalle varie strutture organizzative per competenza. Ai fini della gestione A2A si avvale di fornitori qualificati in una molteplicità di ambiti.

20. Quanti e quali dipendenti del Gruppo A2A sono stati arrestati? Con quali contestazioni?

La domanda è priva di contestualizzazioni temporali e di giustificazione dell'arresto per atti estranei alla società o invece ad essa connessi.

21. Quali provvedimenti ha assunto A2A a seguito dello scandalo?

La domanda è priva di contestualizzazioni

22. Che tipo di contratti abbiamo stipulato con amministratori della Provincia di Taranto?

Non risultano contratti

23. Come si chiama il responsabile dell'Investor Relations? Tale ufficio nel 2020 con quanti soci si è rapportato? Quali risultati ha ottenuto?

La Responsabile si chiama dott.ssa Renata Bonfiglio. L'obiettivo principale dell'unità di Investor Relations consiste nel favorire e promuovere una corretta comprensione e valutazione del titolo azionario di A2A da parte della comunità finanziaria mediante una comunicazione attiva, trasparente, tempestiva, costante, corretta e non discriminatoria. Le informazioni fornite alla comunità finanziaria sono quindi pubbliche e disponibili sul sito aziendale. L'unità di IR organizza regolarmente meeting (one-to-one e group meeting) con la comunità finanziaria in Italia e all'estero. Inoltre, l'unità IR organizza, con la partecipazione del top management, conference call in occasione dei risultati e roadshow internazionali per la presentazione di importanti sviluppi strategici. Nel 2020 sono stati effettuati circa 150 incontri, di cui due terzi con il top management (CEO e CFO). Più del 60% dei fondi incontrati segue politiche di investimento improntate alla sostenibilità (soprattutto sottoscrittori dei PRI – Principles for Responsible Investment, promossi dall'ONU).

24. A cos'è dovuta la diffida ricevuta dalla Provincia di Taranto? I rifiuti che gestiamo non sono stati depositati a norma?

I rifiuti sono stati gestiti nel pieno rispetto dei provvedimenti amministrativi emessi dalle amministrazioni competenti e della normativa applicabile. La diffida è stata emessa dalla Provincia di Taranto in conseguenza del venire meno dell'autorizzazione all'ampliamento della discarica.

25. Tra i rifiuti della discarica di Grottaglie, quanti sono quelli prodotti dal Gruppo A2A?

La discarica di Grottaglie è costituita sostanzialmente da 2 discariche: la vecchia (lotto I e II) i cui conferimenti sono cessati nell'anno 2008 e fino a quel periodo la proprietà non vedeva partecipazioni del Gruppo A2A. La seconda discarica (lotto III) che ha avviato i conferimenti nel 2008 e cessati il 29 gennaio 2019 a seguito dell'annullamento dell'ampliamento (D.D 45/2018). Il Gruppo A2A (tramite la controllata Linea Ambiente) è entrata nella proprietà della discarica a decorrere dal 2011. Tutti i rifiuti conferiti sono classificati non pericolosi con il codice CER

predominante 19.12.12 (“altri rifiuti prodotti dal trattamento meccanico...”). Concentrando l’attenzione al periodo di presenza del Gruppo A2A nella compagine societaria, ovvero alla sola seconda discarica (lotto III) aperta fino al 29 gennaio 2019, si fa presente che tra i conferitori non vi è la presenza di società del Gruppo A2A.

(Precedentemente si segnalano conferimenti dallo STIR di Caivano nel 2013 e dalla Centrale Edipower di Brindisi nel 2015).

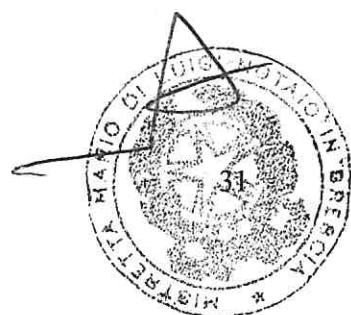
26. Grottaglie riceve rifiuti da quali città italiane ed estere?

La discarica di Grottaglie (III lotto), come precisato al punto precedente, non riceve rifiuti dal 29 gennaio 2019.

Nel periodo di apertura ai conferimenti si sono riscontrati rifiuti principalmente provenienti dal Sud; il 2018 e il gennaio 2019 hanno visto i conferimenti da società provenienti dalle seguenti Regioni: Puglia, Basilicata, Campania, Calabria e Lazio; nulla dall'estero.

Con particolare riferimento ai codici contenuti nel capitolo 19, i produttori che hanno conferito a Grottaglie nel 2018 e 2019 provengono dai seguenti Comuni:

ACERRA
ANGRI
ARCELLA DI MONTEFREDANE
BARI
BARLETTA
BATTIPAGLIA
BISCEGLIE
BITONTO
BRINDISI
CAIVANO
CAMPI SALENTINA
CASTELLAMMARE DI STABIA
CERIGNOLA
CONVERSANO
FASANO
FOGGIA
FRANCAVILLA FONTANA
GALATONE
GIOIA DEL COLLE
GIOIA TAURO
GRICIGNANO DI AVERSA
LAMEZIA TERME
LUCERA
MANDURIA
MARCIANISE
MARINA DI GINOSA
MASSAFRA
MATERA
MELFI
MERCATO SAN SEVERINO
MESAGNE
MODUGNO



MURO LUCANO
NUSCO
PALO DEL COLLE
PASTORANO
POGGIARDO
POLLA
PONTINA
POZZUOLI
RENDE
ROMA
SAN FELICE AL CANCELLO
SAN LORENZELLO
SAN VITALIANO
SARNO
SCAFATI
SOLETO
SURBO
TARANTO
TAURISANO
TAVIANO
VILLA LITERNO
VOLLA

27. Il Gruppo A2A ha mai fatto cartello?

No

28. Chi sono i soggetti indagati in AMA spa? Quali ruoli occupano al suo interno?

In considerazione della fase di indagine non possono essere fornite informazioni di dettaglio

29. Il Gruppo ha smaltito rifiuti in assenza di autorizzazioni?

No

30. Dalla nostra relazione al Bilancio emerge che "La società è stata informata che persone fisiche riconducibili alle funzioni di legali rappresentanti o amministratori di Linea Ambiente S.r.l. e di AMA S.p.A. nel periodo di interesse abbiano ricevuto richiesta di proroga delle indagini preliminari nel medesimo procedimento". Ci dite chi sono gli amministratori e le persone in questione?

In considerazione della fase di indagine non possono essere fornite informazioni di dettaglio

31. Amsa? Ci siamo costituiti parte civile nei confronti di nostri incaricati? Da chi era partita la proposta di nominarli?

Amsa si è costituita parte civile nei confronti di imprese appaltatrici e di ex dipendenti imputati. I dipendenti aziendali sono sempre stati assunti nel rispetto delle procedure e norme applicabili nel tempo

32. Con quale motivazione il Comune di Varese ha risolto il contratto con il Gruppo? ALC

Il Comune di Varese non ha risolto alcun contratto con le società del gruppo. Il Comune di Varese ha ritenuto che il contratto che disciplinava l'affidamento del servizio di igiene urbana fosse cessato per effetto di legge al 31 dicembre 2018.

33. Il Gruppo A2A ha rapporti con Busitalia-Autoguidovie? Eventualmente di chi che tipo?

Nessun rapporto intercorre tra A2A e Busitalia-Autoguidovie.

34. Esistono contratti tra il Gruppo A2A e le persone dei sindaci di Milano e Brescia?

No

35. Quanti ex dipendenti Consob lavorano nel e/o per il Gruppo?

Dai database aziendali non risultano dipendenti in forza con precedenti esperienze in Consob.

36. Il parco auto di A2A da chi è gestito, come si compone?

Il parco auto si compone di 3 macro categorie di veicoli: mezzi speciali (raccolta e igiene urbana), mezzi strumentali (auto e veicoli commerciali leggeri) e veicoli ad uso promiscuo. I mezzi speciali dell'igiene urbana sono gestiti dalle società operative. I mezzi strumentali ed i veicoli ad uso promiscuo sono gestiti dalla Direzione People & Transformation (Fleet Management e Compensation & Benefit) e complessivamente ammontano a quasi 2.600 veicoli di cui il 71% a noleggio il restante 29% di proprietà. Di questi circa 360 sono veicoli ad uso promiscuo, 60 veicoli sono adibiti al servizio di car sharing.

Ad oggi sono in corso 3 gare pubbliche per la sostituzione di oltre 2.000 veicoli operativi, fortemente orientate verso motorizzazioni a basso impatto ambientale.

37. Come eliminiamo le vetture non più adatte allo scopo?

I veicoli che vengono identificati come da sostituire a causa incidenti (dove ad esempio il costo della riparazione supera il valore residuo del veicolo) o per motivi di anzianità \ percorrenza kilometrica vengono venduti a società terze oppure rottamati tramite società specializzate previo riconoscimento del costo del ferro a seconda del peso del veicolo.

38. In cosa consistono le operazioni straordinarie, a cui il dott. Patuano è stato delegato, per le "aggregazioni territoriali"? Quali risultati ha ottenuto?

Rientrano nelle aggregazioni territoriali le operazioni di aggregazione societaria con multi-utility territoriali. Ne sono un esempio LGH nel 2016, Acsm-Agam nel 2018, AEB nel 2020. L'operazione AEB, multi-utility della Brianza, è stata conclusa dal nuovo management con efficacia 1 novembre.

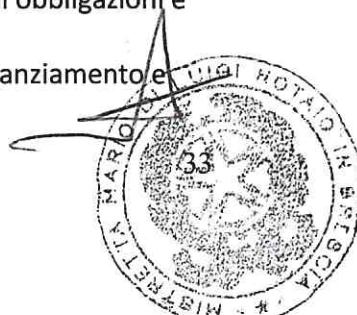
39. In cosa consistono gli ampi poteri ottenuti dall'AD? Quali limiti ha nella stipula di contratti?

Di seguito vengono sintetizzati i poteri conferiti all'Amministratore Delegato di A2A così come deliberati dal CdA della Società in data 14 maggio 2020 e pubblicati presso il Registro Imprese di Brescia.

Ai sensi dell'art. 24 comma 2 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione ha conferito all'Amministratore Delegato la rappresentanza legale e la firma sociale, con l'esclusione di quanto riservato per legge e/o per Statuto all'Assemblea degli azionisti e/o al Consiglio di Amministrazione.

Egli opera sulla base dei piani pluriennali e dei budget annuali approvati dal Consiglio di Amministrazione, garantisce e verifica il rispetto degli indirizzi sulla gestione che ne derivano. All'Amministratore Delegato sono stati altresì conferiti poteri per la gestione e l'amministrazione della Società da esercitare – relativamente all'assunzione di obbligazioni e firma di contratti - entro i limiti di importo di seguito riepilogati:

1. Euro 200.000.000,00 (duecentomilioni,00) per ciascun contratto di fido, finanziamento e facilitazione concessi dalla singola controparte bancaria, finanziaria o postale



2. Euro 50.000.000,00 (cinquantamiloni,00) per singola fideiussione o altra garanzia personale e/o reale prestata, con facoltà di richiederne l'emissione/iscrizione, la modifica e lo svincolo
3. Euro 5.000.000,00 (cinquemiloni,00) per:
 - i. singolo concordato, transazione e conciliazione, compromesso arbitrale/nomina arbitri
 - ii. cessione di beni immobili
4. Euro 10.000.000,00 (diecimiloni,00) per singolo contratto avente ad oggetto servitù sia attive che passive, diritti di superficie, acquisizione e/o cessione in uso anche temporaneo di beni, contratti comunque relativi alla proprietà ed alla gestione di beni immobili
5. Euro 100.000,00 (centomila,00) per singola operazione di sponsorizzazione

40. Quali competenze ha conservato il CDA?

Nella Relazione sulla Governo Societario e gli Assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31/12/2020 (pagg. 27 e seguenti) disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), sono descritte le competenze del Consiglio di Amministrazione e i poteri delegati al Presidente e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

41. Il Banco dell'Energia Onlus quante famiglie ha aiutato ad oggi? Che forma giuridica ha assunto?

Banco dell'Energia ha la forma giuridica del Comitato Onlus ed è stato costituito il 30 marzo 2016 su iniziativa di A2A e delle Fondazioni AEM e ASM.

Gli organi sociali del Banco dell'Energia sono:

- Consiglio dei Promotori:
 - Marco Patuano – Presidente, nominato da A2A (di cui è Presidente) che ha sostituito nel corso dell'anno Giovanni Valotti
 - Renato Mazzoncini – Consigliere, nominato da A2A (di cui è Amministratore Delegato e Direttore Generale) carica precedentemente vacante
 - Alberto Martinelli – Consigliere, nominato da Fondazione AEM (di cui è Presidente)
 - Ilaria Li Vigni – Consigliere, nominato da Fondazione AEM
 - Felice Scalvini – Consigliere, nominato da Fondazione ASM (di cui è Presidente)
 - Alfredo Ghioldi – Consigliere, nominato da Fondazione ASM
- Collegio dei Garanti
 - Pippo Ranci Ortigosa - Professore di Politica economica, Università Cattolica di Milano
 - Fabio Scozzesi - Presidente Lega Consumatori Brescia
 - Andrea Giussani – già Presidente della Fondazione Banco Alimentare
- Revisore Contabile: Enrico Lodi
- Segretario Generale del Comitato: Laura Colombo
- Team del Banco: Alessandra Carrettoni e Silvia Pedrotti

Come tutte le Onlus, siamo in attesa dell'autorizzazione della Commissione europea all'avvio del RUNTS (registro unico terzo settore) per il passaggio.

Nel corso delle prime due edizioni del Bando Doniamo Energia, in collaborazione con Fondazione Cariplo, sono state aiutate circa 10.000 persone, intercettate dalla rete degli enti aggiudicatari dei primi due bandi ed avviate a percorsi di recupero sociale e lavorativo.

Il terzo Bando è ancora in svolgimento, per questo non sono ancora disponibili i dati di monitoraggio sugli impatti dei progetti sul numero di famiglie prese in carico.

42. Come vengono aiutate le famiglie? Dove ha sede? Quanti milioni di euro gestisce?

Banco dell'Energia ha sede in corso di Porta Vittoria 4, Milano, dove si trova un ufficio dedicato.

Le famiglie vengono aiutate in maniera indiretta dalla Onlus attraverso il Bando "Doniamo energia", promosso in collaborazione con Fondazione Cariplo. L'erogazione dei fondi raccolti avviene attraverso gli enti non profit selezionati con il Bando Doniamo Energia, ed è subordinata all'esito positivo delle verifiche e controlli da parte di Fondazione Cariplo, con l'ausilio della Fondazione punto.sud, a cui è stato assegnato l'incarico, tramite selezione da Fondazione Cariplo, delle rendicontazioni relative alle spese effettuate a stato avanzamento lavori.

Milioni di euro che sono stati raccolti e stanziati dal Banco dell'energia per ogni edizione del Bando:

1° edizione 2016/2017: 1 mln Banco energia + 1 mln Fondazione Cariplo

2° edizione 2018/2019: 1 mln Banco energia + 1 mln Fondazione Cariplo

3° edizione 2020/2021: 0,5 mln Banco energia + 1,5 mln Fondazione Cariplo

43. Che tipo di contratti ha stipulato il Gruppo con Standard Ethics? Perché è considerata indipendente?

Dal 2018, A2A sottoscrive un rating sollecited all'agenzia Standard Ethics per valutare il proprio allineamento alle best practice ESG e definire un piano di miglioramento annuale sulle tematiche di sostenibilità.

Standard Ethics Ltd è una agenzia indipendente, con sede a Londra, presente dal 2001 nel mondo della «finanza sostenibile» e degli studi ESG (Environmental, Social e Governance). A2A fa parte dello Standard Ethics Italian Index. Inoltre, ad agosto 2018 A2A ha sottoscritto la sua prima linea di credito sostenibile, collegando i margini del prestito ad obiettivi del proprio Piano di Sostenibilità e al rating annuale ESG di Standard Ethics.

Le agenzie di rating, in generale, sono entità indipendenti rispetto alle società che emettono titoli e rispetto alle società che gestiscono i mercati regolamentati, la cui attività principale consiste nel valutare il merito di credito di un particolare emittente oppure di un particolare titolo (<https://www.borsaitaliana.it/borsa/glossario/agenzia-di-rating.html>).

Standard Ethics nello specifico si qualifica come "self-regulated sustainability rating agency" per avere volontariamente adottato - in assenza di regole sui Rating ESG - il modello e i vincoli delle agenzie di rating di merito creditizio.

Dal punto di vista del modello di attività, essendosi autoregolata sul modello delle agenzie di rating tradizionali (vigilate dall'ESMA), essa introduce nel settore l'Applicant-Pay model, per cui il servizio viene svolto per le imprese richiedenti il rating e non per gli investitori sotto forma di consulenza d'investimento. Un modello che prevede terzietà verso il mercato e gli investitori (a cui i rating sono diretti).

44. Depuratore della Valtrompia. Qual è l'impatto ambientale? Quali sono i costi? A carico di chi saranno posti?

Questa importante opera permetterà di depurare i reflui civili di 89.000 AE (Abitanti Equivalenti) della Valtrompia evitando lo sversamento dei terminali non depurati nel corpo idrico contribuendo quindi a migliorare la qualità dell'acqua del fiume Mella, corso d'acqua che attraversa la Valtrompia, la città di Brescia e la pianura provinciale, ed evitando nel contempo il rischio di ricevere le sanzioni UE per i comuni della Valle non coperti dal servizio di depurazione.

Il depuratore è stato progettato con particolare attenzione all'integrazione nel paesaggio esistente e alla minimizzazione dell'impatto ambientale, collocandolo al di sotto di una struttura prefabbricata ricoperta da uno strato di verde pensile. Questa soluzione permette di superare le criticità percettive e visive sia dai versanti del fiume Mella che dalle limitrofe cime occultando completamente le vasche del depuratore e riproponendo il paesaggio esistente. Inoltre



l'approccio profondamente rispettoso dell'ambiente ha portato a studiare, individuare ed applicare soluzioni quali la viabilità alternativa, l'eliminazione delle emissioni odorigene e dei rumori per un inserimento nel territorio minimamente invasivo.

L'impianto è stato progettato per essere realizzato in due fasi. Il primo lotto funzionale, da costruire subito, tratterà il carico generato da 85.000 Abitanti Equivalenti (AE), mentre, con la realizzazione del secondo lotto prevista per il 2035, la potenzialità del nuovo impianto di depurazione potrà arrivare fino a 138'000 AE, qualora la popolazione della Valtrompia dovesse aumentare. Tutta la parte di costi e ricavi è regolamentata dall'ATO di Brescia e dall'ARERA.

45. Con quali Gruppi assicurativi abbiamo stipulato polizze? Di quale genere?

Abbiamo stipulato polizze con primarie compagnie assicurative, tra le quali le principali sono Generali, UnipolSai, Aig, Allianz, Vittoria assicurazioni e si riferiscono alle seguenti tipologie di copertura: All Risks e danni indiretti, Responsabilità civile generale, Inquinamento, D&O, RC Auto, Infortuni, Vita, Malattia.

46. A2A Rinnovabili ha in progetto di acquistare impianti eolici in Sicilia? Quanto ci è costato quello acquistato in Puglia? Da chi lo abbiamo rilevato?

A2A Rinnovabili valuta opportunità di sviluppo sull'intero territorio nazionale, e pertanto anche la Sicilia è una Regione di possibile interesse, anche tenendo conto del fatto che essa presenta caratteristiche molto favorevoli per quanto concerne lo sviluppo delle rinnovabili.

A2A non ha acquistato impianti eolici in Puglia. Nel mese di dicembre è stata perfezionata un'operazione di acquisizione di un impianto eolico localizzato in Campania (precisamente nel comune di Castelpagano, Provincia di Benevento), con una capacità installata di 8,2 MW. L'acquisizione di questo impianto, seppur di dimensioni relativamente piccole, rappresenta per A2A un primo passo nel settore eolico con un asset tecnologicamente valido e situato su un sito caratterizzato da un'eccellente "risorsa vento".

47. LGH di cosa tratta, visto che ci ha proposto di fondersi con il Gruppo? Quale ne è la governance?

LGH è una multi-utility del Sud Lombardia che dal 04.08.2016 vede A2A come azionista di controllo. I soci di minoranza di LGH detengono complessivamente il 49% del capitale sociale. LGH è attiva nei business a rete (distribuzione gas/energia, teleriscaldamento), nella generazione elettrica, nell'efficienza energetica e nell'ambiente.

48. Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti strategici hanno interessenze in essa, anche per il tramite di società ad essi collegate?

Nessun Amministratore di A2A S.p.A. e nessun Dirigente Strategico ha interessenze.

49. Agripower, Suez, Ardin: Quali consiglieri d'amministrazione e/o dirigenti con competenze strategiche hanno interessenze in esse, anche per il tramite di società a loro collegate?

Nessun Amministratore di A2A ha interessenze.

50. Chi sono le 133 persone fisiche con cui abbiamo passività correnti e correlate? Cosa sono le "altre passività" con le medesime suddette parti correlate?

La tabella a pagina 79 del bilancio separato è espressa in euro non in numero delle controparti. I 133 k euro sono i residui debiti verso il collegio Sindacale (56 k) e verso il CDA (80 k).

Tipologia	Regione sociale	Azienda	D
Altre Passività Correnti	LOMBARDI MAURIZIO LEONARDO	A2A SPA	-20.000,00 Debito per compenso da erogare
Altre Passività Correnti	MAZZONCINI RENATO	A2A SPA	-80.000,00 Compenso variabile
Altre Passività Correnti	SARUBBI GIACINTO	A2A SPA	-32.500,00 Debito per compenso da erogare
Altre Passività Correnti Totale			-132.500,00

51. Idem dicasi per i costi operativi con 290 persone fisiche correlate

La tabella a pagina 79 del bilancio separato è espressa in euro non in numero delle controparti.

I 290 k€ dei costi operativi sono relativi ai compensi del collegio sindacale.

		A2A	Compenso collegio sindacale
Costi per Materie Prime e Servizi	LOMBARDI MAURIZIO LEONARDO	SPA	80.000,00 2020
Costi per Materie Prime e Servizi	SARUBBI GIACINTO	A2A SPA	Compenso collegio sindacale 130.000,00 2020
Costi per Materie Prime e Servizi	SEGALA CHIARA	A2A SPA	Compenso collegio sindacale 80.000,00 2020
Totale			290.000,00

52. Le società A2A e AEB allo stato sono integrate? Da chi è composto il CDA?

Come indicato nella Relazione finanziaria annuale consolidata 2020 disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), in data 1° novembre 2020 ha avuto efficacia l'operazione di partnership industriale tra il Gruppo A2A e il Gruppo AEB. A partire dalla predetta data il Gruppo A2A ha consolidato integralmente il Gruppo AEB.

Alla data del 26 aprile 2021, il Consiglio di Amministrazione di AEB è così composto:

- Bracchitta Loredana (Presidente)
- Maffezzini Federico (Vice Presidente)
- Spadoni Lorenzo (Amministratore Delegato)
- Benigni Maria Ester
- Bianco Flavio
- Ferrari Alessandra
- Giussani Lorenzo
- Lissoni Maurizio
- Raimondi Roberta
- Solera Leonardo

53. Il Gruppo lavora con società facenti capo ai sindaci di Brescia e Milano?

Nello svolgimento delle attività inerenti i business, il Gruppo A2A ha rapporti con società partecipate dai Comuni di Milano e Brescia.

54. Quali sono, allo stato, gli arbitrati di Gruppo in essere? Come si chiamano gli arbitri che ci rappresentano? Quale attività svolgono?

Alla data attuale esiste una sola procedura arbitrale - in stato di sospensione per pendenza di cause civili pregiudiziali da numerosi anni - in materia di distribuzione gas.

Gli arbitri designati dal gruppo hanno formazione legale e sono liberi professionisti.

55. L'operazione di partnership industriale tra la ns. controllata Unareti e AEB, quali valori economico, finanziario e patrimoniale ha?

L'operazione AEB ha determinato un concambio azionario per A2A pari al 33,5% di AEB post operazione. L'equity value degli apporti di A2A è la risultanza dei valori economici del ramo.



distribuzione gas composto da 79.000 PDR gas e dall'intera partecipazione nella società A2A Illuminazione Pubblica. AEB post aggregazione ha un EBITDA di circa 60 M€.

56. Quali e quanti sono gli incarichi esterni dei membri del CDA?

Come indicato nella Relazione sulla Governo Societario e gli Assetti proprietari per l'esercizio chiuso al 31/12/2020 disponibile sul sito internet della società (www.a2a.eu), il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 18 marzo 2021 ha rilevato, sulla base di quanto dichiarato da ciascun consigliere di amministrazione, gli incarichi di amministratore, sindaco, consigliere di gestione o di sorveglianza ricoperti dal medesimo consigliere in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni ad esclusione di quelle facenti parte del Gruppo A2A.

Tali incarichi sono qui di seguito riportati.

Marco Emilio Angelo Patuano	Telit, Amministratore Digital Value, Amministratore
Stefania Bariatti	Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Amministratore
Vincenzo Cariello	Unicredit S.p.A., Amministratore
Giovanni Comboni	Neosperience Lab S.r.l., Amministratore
Federico Maurizio d'Andrea	NESSUNA
Luigi De Paoli	NESSUNA
Gaudiana Giusti	Banca Carige S.p.A., Amministratore Saes Getters S.p.A., Amministratore
Fabio Lavini	NESSUNA
Renato Mazzoncini	NESSUNA
Christine Perrotti	NESSUNA
Secondina Giulia Ravera	Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A., Inwit S.p.A., Amministratore Reply S.p.A., Amministratore OTB S.p.A., Amministratore Destination Italia S.p.A., Presidente del C.d.A.
Maria Grazia Speranza	NESSUNA

57. Quali e quanti sono gli incarichi interni dei membri del CDA?

Il Consigliere Federico Maurizio d'Andrea è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Amsa S.p.A. Gli altri componenti del Consiglio di Amministrazione non hanno incarichi in società del Gruppo A2A.

58. Quante polizze ha il Direttore Generale e l'AD? Sono cumulate?

Come indicato al paragrafo c8 della relazione sulla remunerazione sono previste cinque tipologie di copertura (infortuni, malattia, vita, sanitaria integrativa, D&O).

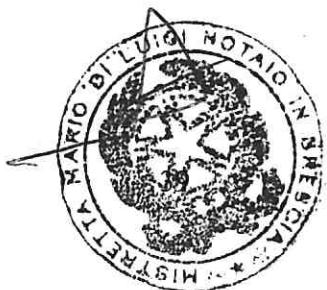
Non sono previste doppie coperture per il fatto che la medesima persona fisica rivesta il ruolo di Direttore Generale e AD.

59. Chi sono i dirigenti strategici che non hanno conseguito gli obiettivi?

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione 2020, il sistema di incentivazione variabile dei Dirigenti Strategici prevedeva il superamento di una soglia minima di raggiungimento degli obiettivi. Nell'anno 2020 tutti i Dirigenti Strategici hanno superato tale raggiungimento minimo attestandosi, come indicato nella seconda sezione della Relazione 2021, su un raggiungimento medio di 108,85%.

60. L'AD e DG li ha raggiunti tutti?

Nella sezione seconda della Relazione 2021 sono riportate due tabelle che specificano, per AD e DG, il raggiungimento % delle singole voci della scheda obiettivo (Ebitda, Cash Flow Industriale, Progetti Strategici e Sostenibilità).



RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA PIERACCI

1. **A2A ha allo studio la possibilità di pagare il dividendo in due tranches, ad esempio gennaio/luglio oppure lo ritiene impossibile, per motivazioni di cui chiedo chiarimenti**
Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria l'approvazione di un dividendo ordinario pari a 8 c€/azione per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione (corrispondente ad un monte dividendi pari a circa 249 milioni di euro), in crescita del 3,2% rispetto all'esercizio precedente.

RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.

1. **L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?**

La presenza di un numero di persone limitato consentirà il rispetto di un adeguato distanziamento fra i partecipanti ai lavori che interverranno fisicamente presso il luogo di tenuta della riunione. I collegati utilizzeranno una piattaforma di videoconferenza con accesso dedicato.

2. **Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?**

Sul tema, si rinvia alle disposizioni del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (entrambi i documenti sono consultabili sul sito della Società www.a2a.eu).

3. **Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea? 1. Qualora la risposta fosse "Si" si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione? 2. Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre, non essendo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?**

Attualmente non vi è allo studio alcuna ipotesi in questo senso.



4. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse "Si, è esclusa" si chiede inoltre:

- Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?
- Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?
- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato"

si chiede inoltre:

- Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?

- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

Coerentemente con la disciplina eccezionale introdotta dal Legislatore per far fronte all'emergenza sanitaria, si conferma che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari".

Per contemperare l'interesse degli azionisti di conoscere le risposte prima della scadenza del termine per conferire o revocare le deleghe al Rappresentante Designato, la Società ha volontariamente deciso di pubblicare sul proprio sito internet il 26 aprile le risposte alle domande pervenute entro il 20 aprile.

5. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

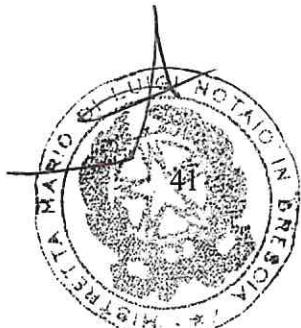
Per l'emergenza COVID-19 è stata attivata una copertura assicurativa in caso di ricovero e post-ricovero col SSN per tutti i dipendenti del Gruppo e coperture economiche e benefit per la famiglia. Sarà inoltre possibile cedere il sussidio ai familiari fiscalmente a carico.

In aggiunta a ciò, A2A ha esteso la polizza a tutela dei familiari a carico in caso di decesso del dipendente per tutti i collaboratori che non ne erano titolari. È stato inoltre ampliato il servizio di supporto psicologico, già precedentemente disponibile, rendendolo accessibile anche in modalità online.

Infine, in considerazione della diffusione della pandemia di COVID-19, è stata potenziata la campagna di vaccinazione antinfluenzale che ha consentito di garantire anche nel 2020 e nonostante la scarsità di dosi disponibili la possibilità di vaccinarsi a tutti i lavoratori che ne hanno fatto richiesta. Le vaccinazioni somministrate sono state in totale 1.952, mentre negli anni passati si attestavano intorno alle 600/800

6. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.



7. Per l'invio di informativa pre-consiliare vi sono state occasioni nel 2020 in cui la documentazione non è stata inviata entro il termine di tre giorni lavorativi prima di ciascuna riunione? Quali strumenti vengono adottati per garantire la segretezza delle informazioni?
Sul tema, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (consultabile sul sito della Società www.a2a.eu).

8. Quale è stato il costo del servizio prestato da Management Search S.r.l. per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Management Search S.r.l., se ve ne sono, nel 2020?

L'incarico è stato corrisposto a Management Search, a seguito di gara e alle migliori condizioni di mercato.

9. Dal processo di autovalutazione sono emersi alcuni spunti di riflessione relativi ad alcune aree che andrebbero migliorate. Quali strategie verranno messe in atto per tali aree?
Sul tema, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 (consultabile sul sito della Società www.a2a.eu).

10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Al 31 dicembre 2020 la percentuale della presenza femminile in posizioni apicali del Gruppo (intendendo, per posizione apicale, i primi riporti del vertice aziendale) è leggermente diminuita rispetto all'anno precedente per l'uscita di un primo riporta donna. Rimane invece pressochè costante la quota di manager donne, pari al 21% del totale. Si fa presente che il Gruppo ha fissato un obiettivo all'interno del Piano Strategico che prevede un impegno di incrementare la quota della componente femminile del management al 30% nel 2030 (includendo tutti i livelli di responsabilità) e di avere il 40% di presenze femminili nei CdA di Gruppo al 2030

11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?

All'insorgere dell'emergenza pandemica, per garantire la sicurezza dei propri lavoratori, e al contempo assicurare la prosecuzione delle proprie attività, è stato necessario rivedere in modo sostanziale le modalità di lavoro delle persone di A2A. A livello operativo, il Gruppo è riuscito in poco tempo a dotare il 40% dei dipendenti dei mezzi necessari per poter proseguire il proprio lavoro da remoto, attivando un piano di potenziamento ed accelerazione del processo di trasformazione digitale. Nel 2020, in totale 4.270 dipendenti hanno avuto la possibilità di svolgere la propria attività da remoto (per almeno un giorno). L'adozione di questa nuova modalità è stata accompagnata da un percorso di ascolto dei colleghi, attraverso una survey su tre dimensioni (organizzazione, relazione e benessere) che ha consentito di identificare opportunità di miglioramento e di strutturare azioni di supporto e interventi formativi. Al termine dell'emergenza Covid-19, si prevede di mantenere l'opzione di Smartworking e in tal senso è stato avviato - ed è tuttora in corso - un progetto New Ways of Working proprio finalizzato a

studiare e ridisegnare le modalità di lavoro di domani, migliorando l'employee journey dei nostri colleghi.

12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nel 2020 non è pervenuta alla Società nessuna richiesta di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob.

13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno.

14. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

L'azienda ha messo in atto una iniziativa per supportare economicamente le famiglie di colleghi vittime di Covid che ha portato a raccogliere quasi 840.000 euro così composti:

- Donazioni Dipendenti (dirigenti e non dirigenti): 32.000 €
- Destinazione di giornate di ferie dei dirigenti: 386.300 €
- Raddoppio aziendale: 418.400 €

15. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?

Il Gruppo, grazie ad un pronta reazione finalizzata a mitigare le negatività relative alla diffusione della pandemia e alla sua naturale diversificazione è riuscito a non risentire, complessivamente, degli effetti derivanti dalla crisi sanitaria.

Infatti, nel confronto con l'esercizio 2019 la stima degli effetti netti (al netto cioè del piano di recupero attuato) degli impatti COVID-19 sul 2020 è pari a circa -10 milioni di euro di EBITDA. Tale importo è stato infine compensato da altre attività di sviluppo, incluse le operazioni di crescita esterna, che hanno consentito di chiudere l'esercizio con un EBITDA sostanzialmente costante rispetto al 2019. Inoltre, gli investimenti sono cresciuti del 18% rispetto al 2019, raggiungendo il livello record di 738 milioni di euro, nonostante i rallentamenti dovuti al lock-down della scorsa primavera.

