



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA CHIAMATA A DELIBERARE IN MERITO ALL'ACQUISTO ED ALLA DISPOSIZIONE DI AZIONI PROPRIE, PREVIA REVOCA, PER QUANTO NON UTILIZZATO, DELLA PRECEDENTE AUTORIZZAZIONE DELIBERATA DALL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 29 APRILE 2021, PREDISPOSTA AI SENSI DELL'ART. 73 DEL REGOLAMENTO EMITTENTI ADOTTATO CON DELIBERA CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO ED INTEGRATO

**da sottoporre
all'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2022**

A2A S.p.A. (la “Società”)
Sede sociale in Brescia, via Lamarmora 230
Capitale sociale Euro 1.629.110,744,04 interamente versato
Codice fiscale, Partita IVA e
Numero di Iscrizione nel Registro delle Imprese di Brescia 11957540153

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea ordinaria per deliberare l'approvazione dell'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca, per quanto non utilizzato, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 aprile 2021, per perseguire, nell'interesse della Vostra Società e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità quali consentire l'utilizzo delle azioni proprie nell'ambito di operazioni connesse alla gestione corrente e di progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari.

Si precisa infine che, allo stato, non è prevista l'ipotesi di acquisti strumentali alla riduzione del capitale sociale.

In conformità con quanto stabilito dall'art. 2357 del codice civile, le azioni proprie detenute in portafoglio non devono in ogni caso eccedere, tenendo anche conto delle azioni della Società possedute da A2A S.p.A. e da sue controllate, la decima parte del capitale sociale di A2A S.p.A. e cioè n. 313.290.527 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna, considerato che alla data della presente relazione il capitale sociale risulta pari a Euro 1.629.110.744,04 ed è suddiviso in n. 3.132.905.277 azioni ordinarie.

L'acquisto delle azioni dovrà essere effettuato in conformità a quanto previsto dall'art. 132 del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e integrazioni (“Testo Unico della Finanza”), dall'art. 144-*bis* del Regolamento approvato con delibera della Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato e integrato (“Regolamento Emittenti”) e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile.

Gli acquisti delle azioni proprie potranno essere effettuati, ai sensi dell'articolo 144-*bis*, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e dovranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione. Detti parametri vengono ritenuti adeguati per individuare l'intervallo di valori entro il quale l'acquisto è di interesse per la Società.

L'autorizzazione viene inoltre richiesta anche per disporre, in particolare attraverso operazioni di vendita, delle azioni proprie acquistate, da effettuarsi: (i) mediante operazioni in denaro, ed in tal caso le vendite saranno effettuate nella Borsa di quotazione e/o fuori Borsa, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione; ovvero (ii) mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, a titolo esemplificativo, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell'ambito di progetti industriali o operazioni di finanza straordinaria, ed in tal caso senza limiti di prezzo, (iii) al fine di consentire l'utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implicino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, bond o warrant).

L'acquisto verrà effettuato nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dal bilancio della Società al 31 dicembre 2021, come previsto dall'articolo 2357 del codice civile.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione delle azioni avrà una durata di diciotto mesi a decorrere dalla data della deliberazione assembleare.

In ottemperanza al disposto degli artt. 2357 e 2357-*ter* del codice civile sottoponiamo, pertanto, alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

“L’Assemblea degli Azionisti della A2A S.p.A., udita la relazione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter cod. civ.,

delibera

- A) di revocare la deliberazione di autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie adottata dall’Assemblea ordinaria del 29 aprile 2021, per quanto non già utilizzato;
- B) di autorizzare l’Organo Amministrativo ad effettuare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni proprie, secondo le finalità, le modalità ed i termini di seguito indicati:
 - 1) il numero massimo di azioni proprie complessivamente detenibili è fissato in 313.290.527, tenuto conto delle azioni già possedute da A2A S.p.A. e da sue controllate, pari alla decima parte delle azioni che formano il capitale sociale;
 - 2) le operazioni di acquisto di azioni proprie verranno effettuate per perseguire, nell’interesse della Vostra Società e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità di sviluppo come le operazioni connesse a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l’opportunità di scambi azionari;
 - 3) le operazioni di disposizione di azioni proprie, anche successive, verranno effettuate per perseguire, nell’interesse della Vostra Società e nel rispetto del principio della parità di trattamento degli azionisti e della normativa applicabile in vigore, finalità quali operazioni connesse alla gestione corrente e operazioni connesse a progetti industriali coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l’opportunità di scambi azionari;
 - 4) l’acquisto delle azioni dovrà essere effettuato, in conformità a quanto previsto dall’art. 132 del Testo Unico della Finanza, dall’art. 144-bis del Regolamento Emittenti e da ogni altra norma comunitaria e nazionale applicabile nella Borsa di quotazione - tra le quali il Regolamento e le Istruzioni della Borsa Italiana S.p.A. - con le modalità operative consentite dalla vigente normativa e quindi, ai sensi dell’articolo 144-bis, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi. Dette modalità operative non potranno consentire l’abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita e gli acquisti dovranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione. Detti parametri vengono ritenuti adeguati per individuare l’intervallo di valori entro il quale l’acquisto è di interesse per la Vostra Società;
 - 5) gli atti dispositivi, ed in particolare la vendita, delle azioni proprie acquistate in base all’autorizzazione assembleare o comunque già in portafoglio della Società potranno essere effettuati: (i) mediante operazioni in denaro, e in tal caso le vendite dovranno essere effettuate nella Borsa di quotazione e/o fuori Borsa, ad un prezzo non superiore del 5% e non inferiore del 5% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione; ovvero (ii) mediante operazioni di scambio, permuta, conferimento o altro atto di disposizione (ivi incluse, ad esempio, assegnazioni ai dipendenti, distribuzioni di dividendi in azioni), nell’ambito di progetti industriali o operazioni di finanza straordinaria, ed in tal caso senza limiti di prezzo, (iii) al fine di consentire l’utilizzo delle azioni proprie per operazioni di permuta o conferimento o anche al servizio di operazioni di carattere straordinario sul capitale od operazioni di finanziamento che implicino l’assegnazione o disposizione di azioni proprie (ad esempio, al servizio di strumenti finanziari scambiabili in azioni, obbligazioni convertibili, bond o warrant);
- C) di conferire all’Organo Amministrativo ogni più ampio potere per l’esecuzione, anche tramite procuratori speciali, delle deliberazioni di cui alla precedente lettera B);

D) di stabilire che la presente autorizzazione all'acquisto e alla disposizione abbia validità fino a diversa deliberazione e, comunque, per un periodo non superiore a diciotto mesi dalla data odierna".

Il Consiglio di Amministrazione



DISCLOSURE REPORT PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING THAT IS REQUESTED TO PASS A RESOLUTION REGARDING THE PURCHASE AND/OR THE SALE, TRANSFER, OR ASSIGNMENT OF TREASURY SHARES, SUBJECT TO THE REVOCATION, TO THE EXTENT NOT IMPLEMENTED, OF THE PREVIOUS AUTHORIZATION APPROVED BY THE ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING ON 29 APRIL 2021, PREPARED PURSUANT TO ARTICLE 73 OF THE CONSOB RESOLUTION NO. 11971 OF 14 MAY 1999, AS SUBSEQUENTLY AMENDED AND SUPPLEMENTED.

**to be submitted to
the shareholders' meeting of 28 April 2022**

A2A S.p.A. (the “Company”)
Registered office: Via Lamarmora 230, Brescia
Share capital: Euro 1,629,110,744.04, fully paid
Fiscal Code, VAT Number and
Registration Number on Brescia Business Register 11957540153

To the Shareholders:

An ordinary meeting of the shareholders has been convened for the passage of a resolution approving the purchase and/or the sale, transfer or assignment of treasury shares, subject to the revocation, to the extent not implemented, of the previous authorization approved by the shareholders' meeting on 29 April 2021, in order to pursue, in the interest of the Company and in the respect of the principle of the equal treatment of the shareholders and of the applicable laws and regulations in effect, objectives such as allow the use of treasury shares within the sphere of transactions related to current operations and business projects consistent with the strategies that the Company intends to pursue, in relation to which the opportunity for share exchanges may be manifested.

Finally, it is noted in this regard that there are currently no assumptions of purchases for the purpose of reducing the share capital.

In accordance with the provisions of Article 2357 of the Italian Civil Code, the treasury shares held by the Company may not exceed, when also taking into account the shares of the Company held by A2A S.p.A. and by its subsidiaries, one-tenth of the share capital of A2A S.p.A., and therefore, 313,290,527 ordinary shares with par value of Euro 0.52 each, having considered that the share capital as of the date of this report is equal to Euro 1,629,110,744.04 and subdivided into 3,132,905,277 ordinary shares.

The purchase of the shares shall be done in conformity with the provisions of Article 132 of Legislative Decree No. 58/1998 and subsequent modifications, Article 144-*bis* of the regulations approved with CONSOB Resolution No. 11971 of 14 May 1999, as subsequently amended (“Issuer Regulations”) and any other EU or national law or regulation applicable.

The purchases of the treasury shares may be effected, pursuant to Article 144-*bis*, Paragraph 1, Letter b) of the Issuer Regulations, on regulated markets, according to the operational procedures established in the regulations governing the organization and operation of the markets, which do not allow for direct matching of purchase bids with predetermined sale orders, and must be effected at a price that is no more than 5% above and no more than 5% below the price of reference of the shares on record for the market trading session preceding any individual transaction. Said parameters are deemed suitable for identifying the interval of values within which the purchase is of interest for the Company.

The authorization is furthermore requested for the purpose of making the treasury shares acquired available, particularly through sale transactions, to be done: (i) through transactions in cash, and in this regard, the sales are to be effected on the market on which the shares are traded and/or outside of the market, at a price that is no more than 5% above and no more than 5% below the price of reference of the shares on record for the market trading session preceding any single transaction; or (ii) through exchange, swap, or conferral transactions or other transfer (including, for example, assignments to employees; share dividends), within the framework of business projects or non-recurring financial transactions, and in such case, without price limitations, or (iii) to allow the use of the treasury shares for swap or conferral transactions or also to service capital transactions of an extraordinary nature or financing transactions that may imply the assignment or transfer of treasury shares (for example, to service of financial instruments exchangeable into shares, convertible bonds, bonds, or warrants).

The purchase is to be made within the limits of earnings available for distribution and available reserves as reported in the financial statements of the Company at 31 December 2021, as provided by Article 2357 of the Italian Civil Code.

The authorization for the purchase and/or the sale, transfer or assignment of the shares shall have a duration of 18 months, starting from the date of the shareholder resolution.

In accordance with the provisions of Articles 2357 and 2357-ter of the Italian Civil Code, the Board of Directors therefore submits the following proposed resolution for approval by the shareholders:

“The meeting of the shareholders of A2A S.p.A., after taking note of the report of the Board of Directors, pursuant to Articles 2357 and 2357-ter of the Italian Civil Code,

resolves

- A) to revoke the resolution for authorization of the purchase and/or the sale, transfer or assignment of treasury shares adopted by the ordinary shareholders' meeting of 29 April 2021, to the extent not implemented;
- B) to authorize the Board of Directors to effect transactions for the purchase and/or the sale, transfer or assignment of treasury shares, according to the objectives, means and terms set forth hereunder:
 - 1) the maximum number of treasury shares that may be held overall is set at 313,290,527, taking into account the shares already held by A2A S.p.A. and its subsidiaries, and is equal to one-tenth of the shares that make up the share capital;
 - 2) the transactions entailing the purchase of treasury shares are to be effected for pursuing, in the interest of the Company and in the respect of the principle of the equal treatment of the shareholders and of the applicable laws and regulations in effect, development objectives, such as transactions related to business projects consistent with the strategies that the Company intends to pursue, in relation to which the opportunity for share exchanges may be manifested;
 - 3) the transactions entailing the sale, transfer, or assignment of treasury shares, even subsequent transactions, are to be effected for pursuing, in the interest of the Company and in the respect of the principle of the equal treatment of the shareholders and of the applicable laws and regulations in effect, objectives such as transactions related to current operations and business projects consistent with the strategies that the Company intends to pursue, in relation to which the opportunity for share exchanges may be manifested;
 - 4) the purchase of the shares shall be effected, in accordance with the provisions of Article 132 of Legislative Decree No. 58/1998 and subsequent modifications, Article 144-bis of the Issuer Regulations and any other EU or national law or regulation applicable to the market in which the shares are traded (including, inter alia, the Borsa Italiana S.p.A. Regulations and Instructions) with the operational means permitted by prevailing laws and regulations, and therefore, pursuant to Article 144-bis, Paragraph 1, Letter b) of the Issuer Regulations, on regulated markets, according to the operational procedures established in the regulations governing the organization and operation of the markets; said operational procedures may not allow for direct matching of purchase bids with predetermined sale orders, and must be effected at a price that is no more than 5% above and no more than 5% below the price of reference of the shares on record for the market trading session preceding any individual transaction; said parameters are deemed suitable for identifying the interval of values within which the purchase is of interest for the Company;
 - 5) the acts allowing for making available, and in particular, through sale transactions, the treasury shares acquired on the basis of the shareholder authorization or in any case, already in the portfolio of the Company, may be effected: (i) through transactions in cash, and in this regard, the sales are to be effected on the market on which the shares are traded and/or outside of the market, at a price that is no more than 5% above and no more than 5% below the price of reference of the shares on record for the market trading session preceding any single transaction; or (ii) through exchange, swap, or conferral transactions or other transfer (including, for example, assignments to employees; share dividends), within the framework of business projects or non-recurring financial transactions, and in such case, without price limitations, or (iii) to allow the use of the treasury shares for swap or conferral transactions or also to service capital transactions of an extraordinary nature or financing transactions that may imply the assignment or transfer of treasury shares (for example, to service of financial instruments exchangeable into shares, convertible bonds, bonds, or warrants);

- C) to vest the Board of Directors with the broadest of powers for the execution, including through special proxies, of the resolutions set out in the preceding letter B);
- D) to establish that this authorization for the purchase and/or the sale, transfer or assignment has a validity, until provided by a different resolution, and in any event, for a period not to exceed 18 months from today's date."

The Board of Directors