



Brescia/Milano, 3 aprile 2023

Spettabile  
A2A S.p.A.  
Via Lamarmora, 230  
25100 BRESCIA

Alla cortese attenzione della Segreteria Societaria

Con riferimento alla convocazione dell'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. fissata per i giorni 28 e 29 aprile 2023 (1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> convocazione) ed agli adempimenti relativi alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale, ai sensi delle disposizioni contenute nel testo dello Statuto societario, il **Comune di Brescia** ed il **Comune di Milano**, titolari delle azioni aventi diritto al voto, come da certificazioni allegate alla presentazione di lista

**depositano**

ai sensi dell'art. 31 dello Statuto societario, **la lista dei candidati per l'elezione dei componenti del Collegio Sindacale**, qui allegata e corredata dalla documentazione prescritta.

**Il Vice Sindaco F.F.  
del Sindaco di Brescia**  
Laura Castelletti

*Firmato digitalmente*



LAURA CASTELLETTI  
COMUNE DI BRESCIA  
VICE SINDACO  
03.04.2023 14:40:51  
GMT+00:00

**Il Sindaco di Milano**

Giuseppe Sala

*Firmato digitalmente*

Firmato digitalmente da: SALA GIUSEPPE  
Data: 03/04/2023 14:50:19



Brescia/Milano, 3 aprile 2023

Spettabile  
A2A S.p.A.  
Via Lamarmora, 230  
25100 – Brescia

Oggetto: **Presentazione di lista per la nomina del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.**

Il **Comune di Brescia**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie di A2A S.p.A. (la “Società”), rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale, ed il **Comune di Milano**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale.

**Visto l’avviso di convocazione dell’Assemblea Ordinaria** della Società - pubblicato il 17 marzo sul sito internet della Società e, per estratto, sul quotidiano “Il Sole 24 Ore” del 18 marzo 2023 – fissata per il giorno **28 aprile 2023 alle ore 9.00** in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno **29 aprile 2023**, stessi ora e luogo, per deliberare, fra l’altro, sulla “*Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente*”, ai sensi delle disposizioni contenute nel testo dello Statuto societario.

### **PRESENTANO**

ai sensi dell’art. 31 dello Statuto societario - per l’elezione dei componenti del Collegio Sindacale - **la seguente lista di candidati** per la nomina a componenti del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.:

#### ***SINDACI EFFETTIVI***

1. DALLOCCHIO prof. Maurizio, nato a Milano il 12.04.1958;
2. SEGALA dott.ssa Chiara, nata a Brescia il 04.08.1972;

#### ***SINDACO SUPPLENTE***

3. RIVA prof.ssa Patrizia Lucia Maria, nata a Milano il 10.07.1970.

Il **Comune di Brescia** e il **Comune di Milano**, inoltre, **propongono all'Assemblea** degli azionisti **di confermare gli attuali compensi** stabiliti per il Collegio Sindacale in € 80.000,00 annui lordi per ciascun sindaco effettivo ed € 130.000,00 annui lordi per il Presidente del Collegio.

Si allegano:

- certificazioni degli intermediari depositari;

e per ciascun candidato:

- *curriculum vitae*;
- dichiarazione accettazione carica e inesistenza cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge e del possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana SpA;
- dichiarazione ai sensi del Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'art. 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (adottato con Decreto del Ministero della Giustizia n°162 del 30.3.2000);
- dichiarazione incarichi di amministrazione e controllo presso altre società.

**Il Vice Sindaco F.F.  
del Sindaco di Brescia**

Laura Castelletti

*Firmato digitalmente*



LAURA CASTELLETTI  
COMUNE DI BRESCIA  
VICE SINDACO  
03.04.2023 14:41:47  
GMT+00:00

**Il Sindaco di Milano**

Giuseppe Sala

*Firmato digitalmente*

Firmato digitalmente da: SALA GIUSEPPE  
Data: 03/04/2023 14:53:39

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.

(Art. 83-*quinquies* D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni e integrazioni e art. 21 "Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione" adottato dalla Banca d'Italia e dalla Consob con provvedimento del 22 febbraio 2008 e successivamente modificato con atto Banca d'Italia/Consob del 24 dicembre 2010)

**BPER:**  
Banca

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale: Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230360 - Capitale sociale Euro 1.443.925.305 - Codice ABI 5387.6 - iscritta all'Albo delle Banche al n. 4932 - Adesione al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo bancario BPER Banca S.p.A. iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 5387.6 - bper@pec.gruppobper.it - www.bper.it - www.gruppobper.it

CODICE CLIENTE	(J) N. PROGR. ANNUO
3059/19228106	3005049

(I) DATA: 31/03/2023

(data di rilascio della certificazione)

(A) A RICHIESTA DI: **COMUNE DI BRESCIA**  
**VIA XX SETTEMBRE, 15**  
**25122 BRESCIA**  
**Partita IVA : 00761890177**

IN QUALITÀ DI (selezionare la casella appropriata):

☒ TITOLARE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI  
☐ CREDITORE PIGNORATIZIO  
☐ USUFRUTTUARIO

☐ RIPORTATORE  
☐ GESTORE  
☐ CUSTODE

(B) TITOLARE STRUMENTI FINANZIARI:

(se diverso dal richiedente): .....

.....

LUOGO E DATA DI NASCITA
-------------------------

(C) RICHIESTA PERVENUTA IN DATA: 31/03/2023

SI CERTIFICA CHE DALLE NOSTRE SCRITTURE CONTABILI RELATIVE ALLA GIORNATA DEL 30/03/2023

(H) (indicazione della data cui la certificazione si riferisce)

IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (A) OVVERO IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (B) (se diverso dal richiedente) RISULTA TITOLARE DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

(D)

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITÀ
IT0001233417	A2A – AZIONI ORDINARIE	783.226.321,00

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI

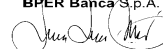
--

(E)

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE EMESSA AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE E' VALIDA FINO AL 07/04/2023

L'INTERMEDIARIO  
BPER Banca S.p.A.



E  
COMUNE DI BRESCIA  
Comune di Brescia - PG  
Protocollo N.0109991/2023 del 31/03/2023

**Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 03069 CAB 01783  
denominazione **INTESA SANPAOLO S.P.A.**

**2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari**

ABI CAB  
denominazione

**3. data della richiesta** (ggmmssaa) **4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)  
22032023 22032023

**5. n.ro progressivo annuo** **6. n.ro della comunicazione precedente** **7. causale**  
01300015 00000000 INS

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione **COMUNE DI MILANO**

nome

codice fiscale 01199250158

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalità **ITALIA**

indirizzo **PIAZZA DELLA SCALA 2**

città **MILANO (MI)**

Stato **ITALIA**

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN o Cod. interno IT0001233417

denominazione **A2A ORD.**

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

783.226.321,000

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura **00 -**

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento** (ggmmssaa)

22032023

**14. termine di efficacia**

03042023

**15. diritto esercitabile**

DEP

**16. note**

PRESENTAZIONE LISTA NOMINA COLLEGIO SINDACALE

Firma dell'Intermediario

**17. Sezione riservata all'Emittente**

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione ☐

Maggiorazione ☐

Cancellazione ☐

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

**INTESA SANPAOLO S.p.A.**  
**Fil di Milano-TESORERIA COMUNE - 1861**

Copia Cliente

0208364  
*Euro Rariofaleto*

**Oggetto: Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Maurizio Dallochio nato a Milano il 12 aprile 1958 residente a Milano in Piazza San Sepolcro n. 1, Cod. Fisc. DLLMRZ58D12F205U preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Collegio Sindacale di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A..

**DICHIARA**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, ai sensi dell'art. 76 del citato Decreto:

- di non trovarsi in alcuna causa di ineleggibilità e di incompatibilità prevista dalla legge e, in particolare dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società' da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Milano, 31 marzo 2023

(firma)

Firmato digitalmente da: MAURIZIO DALLOCHIO  
Limitazioni d'uso: Explicit Text; Certificate Issued .....  
through Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID)  
digital identity, not usable to require other SPID digital  
identity  
Data: 31/03/2023 17:48:39

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

## Dichiarazione Sostitutiva

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Maurizio Dallochio nato a Milano il 12 aprile 1958 residente a Milano in Piazza San Sepolcro n. 1, Cod. Fisc. DLLMRZ58D12F205U di essere iscritto al Registro dei Revisori Legali n. 67128 del 04/12/1995

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

### DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dal *“Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'art. 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58”* (adottato con decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n°162 del 30.3.2000) e, in particolare:

- 1 - di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni presso:

Società	Carica	Dal	Al
Mercatone Uno Services S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale con revisione)	2008	2015

ovvero:

- 2 - di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

- ☐ a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro

Società	Carica	Dal	Al
Generalfinance S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	2021	oggi
Generalfinance S.p.A.	Consigliere di Amministrazione	2020	2021
Generalfinance S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	2013	2017
The Walt Disney Company S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale	2007	oggi
Esprinet S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	2021 2000	oggi 2008
Illycaffè S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	2016	2019
Sanpaolo IMI S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	2005	2006
Sanpaolo IMI S.p.A.	Membro del Collegio Sindacale	2000	2005

- ☐ b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa,

<b>Attività Prof. o Insegnamento Univer.</b>	<b>Materia</b>	<b>Dal</b>	<b>Al</b>	<b>Note</b>
Insegnamento Universitario (Professore Ordinario)	Finanza Aziendale	1983	oggi	Titolare, nei corsi universitari magistrali, degli insegnamenti di: Ristrutturazioni e Riorganizzazioni Aziendali; Riorganizzazioni Finanziarie e Distressed Value Investing; Mergers and Acquisitions.
Insegnamento post-esperienza (Scuola di Direzione Aziendale Bocconi)	Finanza Aziendale	1982	oggi	Materie sopra citate
Libero Professionista	Operazioni di finanza straordinaria (M&A); Riorganizzazioni, ristrutturazioni aziendali e investimenti in attivi illiquidi; Valutazioni d'azienda; Pianificazione finanziaria e sostenibilità di sistema e d'impresa; Privatizzazioni; Corporate Governance.	1983	oggi	
Socio Fondatore della Società di Consulenza DGPA&Co	Operazioni di finanza straordinaria	1991	oggi	

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.



	(M&A); Riorganizzazioni, ristrutturazioni aziendali e investimenti in attivi illiquidi; Valutazioni d'azienda; Pianificazione finanziaria e sostenibilità di sistema e d'impresa; Privatizzazioni; Corporate Governance.			
--	---	--	--	--

☐ c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Milano, 31 marzo 2023

In fede

\_\_\_\_\_

Firmato digitalmente da: MAURIZIO DALLOCCCHIO  
Limitazioni d'uso: Explicit Text; Certificate issued  
through Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID)  
digital identity, not usable to require other SPID digital  
identity  
Data: 31/03/2023 17:49:29

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Dichiarazione ai fini della nomina del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.  
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti**

Il sottoscritto Maurizio Dallochio nato a Milano il 12 aprile 1958 residente a Milano in Piazza San Sepolcro n. 1, Cod. Fisc. DLLMRZ58D12F205U candidato inserito nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

**DICHIARA**

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

☐ di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

***Oppure***

☒ di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

*Presidente del Consiglio di Amministrazione*

DGPA & Co. S.p.A. (socio fondatore)

Generalfinance S.p.A. (quotata)

Lio Capital S.r.l.

*Membro del Consiglio di Amministrazione*

Ambromobiliare S.p.A. (quotata in mercato non regolamentato)

G Rent (Gabetti Short Rent) S.p.A. (quotata in mercato non regolamentato)

*Presidente del Collegio Sindacale*

Esprinet S.p.A. (quotata)

Illa S.p.A (quotata in mercato non regolamentato)

Kiko S.p.A.

Lega Calcio Service S.p.A.

Gruppo Disney:

The Walt Disney Company Italia S.r.l.

The Disney Store (Italia) S.r.l. (in liquidazione)

Gruppo Klepierre:

Klepierre Management Italia S.r.l.

Klepierre Italia (già Corio Italia S.r.l.)

Shopville Le Gru S.r.l.

Grandemilia S.r.l.

Clivia S.p.A.

Italian Shopping Centre Investment S.r.l.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Milano, 31 marzo 2023

Firma

---

Firmato digitalmente da: MAURIZIO DALLOCCHIO  
Limitazioni d'uso: Explicit Text; Certificate issued  
through Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID)  
digital identity, not usable to require other SPID digital  
identity  
Data: 31/03/2023 17:51:08

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

<b>CURRICULUM VITAE</b>	
<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	
Nome e Cognome	Maurizio DALLOCCHIO
<b>ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI</b>	
Attuale attività prevalente	Professore Ordinario di Finanza Aziendale nell'Università Bocconi (attività di insegnamento presso l'Università e la Scuola di Direzione Aziendale in corsi graduate e undergraduate, corsi master, corsi executive, corsi su commessa; attività di ricerca). Dottore Commercialista e Revisore Legale (consulente aziendale nell'ambito della finanza aziendale, finanza straordinaria, ristrutturazioni aziendali, e membro di organi di amministrazione e controllo). Autore di numerose pubblicazioni scientifiche. Partecipazione a numerosi convegni e conferenze, anche internazionali, in qualità di relatore.
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	Operazioni di finanza straordinaria (M&A); Riorganizzazioni, ristrutturazioni aziendali e investimenti in attivi illiquidi; Valutazioni d'azienda; Pianificazione finanziaria e sostenibilità di sistema e d'impresa; Privatizzazioni; Corporate Governance, in qualità di Consulente, in ambito dei settori Automobilistico, Alimentare, Costruzioni e Infrastrutture, Energetico, Grande Distribuzione, Finanziario e Assicurativo, Telecomunicazioni, Trasporti.  Titolare, nei corsi universitari magistrali, degli insegnamenti di: Ristrutturazioni e Riorganizzazioni Aziendali; Riorganizzazioni Finanziarie e Distressed Value Investing; Mergers and Acquisitions. Titolare, nei corsi universitari, degli insegnamenti di Finanza Aziendale. E' stato Dean della SDA Bocconi (Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi) e ideatore e direttore del Master in Corporate Finance presso la Scuola.
Titolo di studio	1981-Laurea-Laurea Specialistica con lode in Economia Aziendale, indirizzo di specializzazione in Amministrazione e Controllo Università Commerciale Luigi Bocconi.
Altri titoli di studio e professionali	Visiting Scholar; New York University Dept. of Finance; 1988 1989. International Corporate Finance; MCE Bruxelles; 1990.
Iscrizione al registro dei revisori	Si
Iscrizione ad altri albi	Albo Ordine dei Dottori Commercialisti Milano al n. 4008 del 20/09/1994. Registro "Esperti della Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'Impresa".
Libero professionista	Si - Anni Libero Professionista: dal 1983
Percepisce pensione	No

<b>Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali</b>	<p>Dal 1996 ad oggi ha ricoperto e ricopre incarichi di rilievo in numerose istituzioni quotate e private. Solo per citarne alcune, è stato Presidente dell'Audit Committee della Banca Europea degli Investimenti (BEI), del Collegio Sindacale di Banca SanPaoloImi, di Sviluppo Italia, di ST Microelectronics. Attualmente è fra l'altro presidente del Collegio Sindacale di The Walt Disney Company Italia, Esprinet, Gruppo Klepierre, Kiko Cosmetics. In qualità di presidente o membro del Consiglio di Amministrazione, una lista essenziale degli incarichi ricoperti include Illycaffè, Gabetti Property Solutions, Seat Pagine Gialle, Banca Akros, Podravska Banka, Sorin, Citylife, Marsh, Dun &amp; Bradstreet, Valentino Fashion Group.</p> <p>In qualità di cittadino al servizio delle Istituzioni, ha ricoperto cariche quali vice presidente di ATM (Azienda Trasporti Municipali) Milano; Presidente di TPM (Trasporti Pubblici Monzese), consigliere AEM (Azienda Energetica Milanese), con l'incarico di seguire la privatizzazione/IPO.</p>			
<b>Cariche elettive pubbliche</b>	-			
<b>Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario</b>	<p>Titolare, nei corsi universitari magistrali, degli insegnamenti di: Ristrutturazioni e Riorganizzazioni Aziendali; Riorganizzazioni Finanziarie e Distressed Value Investing; Mergers and Acquisitions.</p> <p>Titolare, nei corsi universitari, degli insegnamenti di Finanza Aziendale.</p> <p>E' stato Direttore del Centro di Ricerca su Sostenibilità e Valore presso l'Università Bocconi ed è stato ed è responsabile scientifico di numerose ricerche che hanno condotto alla pubblicazione di relativi Paper.</p>			
<b>Capacità linguistiche</b>	<b>Lingua</b>	<b>Livello parlato</b>	<b>Livello scritto</b>	<b>Livello comprensione orale</b>
	Inglese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
	Francese	Eccellente	Eccellente	Eccellente
<b>Altro</b>	E' socio fondatore di una società di consulenza, DGPA & Co, fondata nel 1991 e attiva prevalentemente nel contesto delle operazioni di finanza straordinaria e delle ristrutturazioni aziendali.			
<b>Attività e impegno civile</b>	Ha svolto attività quale membro del Consiglio di Amministrazione o dell'Advisory Board di importanti istituzioni senza fine di lucro, quali ad esempio Laureus Sports For Good Foundation; Fondazione Umberto Veronesi; Fondazione Ernesto Illy; Fondazione Tender to Nave Italia Onlus; Fondazione Cologni dei Mestieri dell'Arte. E' stato presidente e poi membro del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni degli Ospedali San Paolo e San Carlo di Milano.			
<b>Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati</b>				

**Oggetto: Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Chiara Segala nata a Brescia il 04/08/1972 residente a Brescia in Corso Goffredo Mameli, 56

Cod. Fisc. SGLCHR72M44B157B

preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Collegio Sindacale di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A..

**DICHIARA**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, ai sensi dell'art. 76 del citato Decreto:

- di non trovarsi in alcuna causa di ineleggibilità e di incompatibilità prevista dalla legge e, in particolare dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società' da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Brescia, lì 01/04/2023

Chiara Segala

.....

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

<b>E</b>
COMUNE DI BRESCIA Comune di Brescia - PG
Protocollo N.011097/2023 del 01/04/2023 Firmatario: CHIARA SEGALA

## Dichiarazione Sostitutiva

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Chiara Segala nata a Brescia il 04/08/1972 e residente a Brescia

in Corso Goffredo Mameli, 56 Cod. Fisc.SGLCHR72M44B157B,

iscritta al Registro dei Revisori Legali n. 137583 D.M.19/07/2005 GU n. 60 del 29/07/2005

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

### DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dal *“Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'art. 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58”* (adottato con decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n°162 del 30.3.2000) e, in particolare:

1 - di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni presso:

Società	Periodo		
	dal		al
	dal		al
	dal		al

ovvero:

2 - di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

X a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro

Società	Periodo			
A2A S.p.A.	dal	04/2017	al	04/2023
OPENJOBMETIS S.p.A.	dal	04/2018	al	04/2023

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante

**E**  
COMUNE DI BRESCIA  
Comune di Brescia - PG  
Protocollo N.011097/2023 del 01/04/2023  
Firmatario: CHIARA SEGALA

☐ b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa,

---

---

☐ c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

---

---

Brescia, lì 01/04/2023

In fede

Chiara Segala



**Dichiarazione ai fini della nomina del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.  
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre Società/enti**

La sottoscritta Chiara Segala, nata a Brescia il 04/08/1972 residente a Brescia in Corso Goffredo Mameli n. 56, candidata inserita nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

**DICHIARA**

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

☐ di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Società	Carica	Quotata/Non quotata
A2A S.p.A.	Sindaco Effettivo	Quotata
Openjobmetis S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	Quotata
We Build S.p.A.	Sindaco supplente	Quotata
Azimut Holding S.p.A.	Sindaco Supplente	Quotata
Credito Lombardo Veneto S.p.A.	Consigliere non esecutivo	Non quotata
Arte Bianca S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	Non quotata
Brixia Finanziaria S.r.l.	Sindaco Effettivo	Non quotata
Family Care S.r.l.	Presidente del Collegio Sindacale	Non quotata
Normalien S.p.A.	Sindaco Effettivo	Non quotata
Tecnovielle S.p.A.	Sindaco Effettivo	Non quotata
Valpres S.r.l.	Sindaco Unico	Non quotata
B.A. Bonomi Acciai S.r.l.	Revisore Legale	Non quotata
Automobile Club Brescia	Revisore Legale	Non quotata
Aci Brescia Service S.r.l.	Revisore Legale	Non quotata
Sigest S.a.s. di Segala Chiara & c.	Liquidatore	Non quotata
Fondazione Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile	Sindaco supplente	Ente

Brescia, lì 01/04/2023

Chiara Segala

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante

## **CURRICULUM VITAE**

### **CHIARA SEGALA**

#### **Dati anagrafici**

- Chiara Segala
- Nata a Brescia il 04/08/1972
- Studio in Brescia, Via XX Settembre 24 -- tel. +39.030.2400759
- E-mail: [c.segala@capriolirossiniisegala.it](mailto:c.segala@capriolirossiniisegala.it)

#### **Istruzione, formazione e titoli professionali in Italia**

- Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico Santa Maria degli Angeli, Brescia;
- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso Università degli Studi di Brescia;
- Corso biennale per la preparazione agli esami di Stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista istituito dall'Ordine Dottori Commercialisti di Brescia in collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia ;
- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista presso Università degli Studi di Torino;
- Iscrizione presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia n.1658/A;
- Iscrizione Registro dei Revisori Legali dei Conti n.137583 G.U. 60 29/07/05;
- Iscrizione Albo Consulenti Tecnici d'Ufficio presso Tribunale di Brescia, R.G. 5489/14;
- Iscrizione Elenco Professionisti cui conferire incarico di Commissario Straordinario ai sensi dell'art. 25 c.c. per le esigenze di A.T.S. di Brescia, Decreto 206 del 31/03/2022;
- Durante l'attività professionale ha assolto e assolve agli obblighi di Formazione Professionale Continua (FPC) prevista espressamente dall'Ordinamento Professionale, dal Codice Deontologico e di Formazione professionale obbligatoria per l'attività di Revisore Legale dei Conti prevista dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Induction Session Assogestioni/Assonime: 2017 - 2018 - 2019; Seminari di formazione Catch-Up Programme (Assogestioni): 2019 - 2020 - 2021; Eventi formativi organizzati da Paradigma srl in materia di Corporate Governance 2020 - 2021;
- Corso di formazione TEB 'The effective board' Nedcommunity/AIDC - 2019;
- Seminari CNEL e Assogestioni 2021 e 2022;
- Corso 'L'esperto negoziatore della crisi d'impresa' di 55 ore valevole per la formazione obbligatoria degli esperti di cui all'art.3 del D.L. 24 agosto 2021, n.118 - 2021;
- Corso di formazione 'TEB plus' - 'The effective board - La leadership del board per la trasformazione strategica verso un'economia sostenibile' Nedcommunity/AIDC - 2021/2022.

#### **Esperienze Professionali**

[dal 2011]

- Caprioli Rossini Segala - Dottori Commercialisti Associati - Brescia  
Associato  
Lo studio fornisce assistenza e consulenza in materia societaria, tributaria e aziendalistica sia in ambito domestico che internazionale.

Nell'ambito dell'attività professionale ha ricoperto incarichi in società quotate come Consigliere Indipendente e presidente Comitato Controllo e Rischi/Comitato Parti Correlate, membro di Comitato Remunerazione e Nomine, come membro effettivo e Presidente di Collegio Sindacale; in società non quotate ed enti, come membro di Collegio Sindacale, come Revisore Legale, Sindaco Unico e membro di OdV.

[dal 2005]

- Titolare di studio professionale in Brescia.

[dal 1996 al 2005]

- Presso studio professionale in Brescia.

Altro

[dal 2020]

- Socio fondatore di società di capitali il cui oggetto sociale consiste, tra gli altri, nella predisposizione dei bilanci di sostenibilità e nell'accompagnamento delle PMI alla sostenibilità;

[dal 2020]

- Membro della Fondazione Bellisario, network di imprenditrici, professioniste etc., che condivide attività ed iniziative per costruire un Paese che dia parità di ruolo alle quote di genere meno rappresentate;

[dal 2018]

- Membro dell'Associazione Nedcommunity, associazione dei consiglieri non esecutivi e indipendenti e dei membri degli organi di governo e di controllo delle imprese quotate.

[dal 2017 al 2022]

- Membro del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brescia per il mandato 2017-2020;

[nel 2017]

- Membro effettivo della Commissione Giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio delle professioni di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile Sessione I e II 2017;

[dal 11.2016 al 02.2020]

- Probiro dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Brescia;

[dal 2015 al 2017]

- Componente della Commissione Nazionale di Studio dell'UNGDCEC: Responsabilità Amministrativa degli Enti ex D.Lgs.231/2001 e diritto penale d'Impresa.

[dal 2015 al 2016]

- Vice Presidente dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Brescia;

[dal 2009 al 2016]

- Membro della Commissione Antiriciclaggio dell'Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brescia.
- Membro del Consiglio Direttivo Unione Giovani Dottori Commercialisti di Brescia.

[dal 2005 al 2009]

- Membro della Commissione di Studio 'Sviluppo della Cultura Aziendale' dell'Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brescia.

Capacità linguistiche

- Lingua inglese

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Brescia, 02 febbraio 2023

In fede

Chiara Segala

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Chiara Segala', written over the printed name.

ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO RICOPERTI PRESSO SOCIETA' ED ENTI AL 02.02.2023

SOCIETA' QUOTATE:

- Sindaco Effettivo di A2A S.p.A. – Brescia
- Presidente del Collegio Sindacale di Openjobmetis S.p.A. – Milano
- Sindaco Supplente di Webuild S.p.A. – Milano
- Sindaco Supplente Azimut Holding S.p.A. – Milano

ALTRO:

- Consigliere non esecutivo Credito Lombardo Veneto S.p.A. - Brescia
- Presidente Collegio Sindacale di Family Care S.r.l. – Milano
- Presidente Collegio Sindacale Arte Bianca S.p.A. – Brescia
- Sindaco Effettivo di Brixia Finanziaria S.r.l. – Brescia
- Sindaco Effettivo di Normalien S.p.A. – Montichiari (Bs)
- Sindaco Effettivo di Tecnovielle S.p.A. – Lumezzane (Bs)
- Sindaco Unico di Valpres s.r.l. – Marcheno (Bs)
- Sindaco supplente della Fondazione 'Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile' (Mi) \*
- Revisore legale di B.A. Bonomi Acciai s.r.l. – Lumezzane (Bs)
- Revisore legale dei conti di Aci Brescia Servizi S.r.l. – Brescia
- Revisore legale dei conti di Automobile Club Brescia – Brescia \*
- Legale rappresentante Caprioli Rossini Segala – Dottori Commercialisti Associati – Brescia \*
- Liquidatore della società Sigest sas – Brescia

\* Fondazioni, Enti, Associazioni professionali

*Alpho*

**Oggetto: Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Patrizia Riva nata a Milano (MI) il 10 luglio 1970 residente a Milano in Viale Francesco Restelli, n. 27, Cod. Fisc. RVIPRZ70L50F205Q preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Collegio Sindacale di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

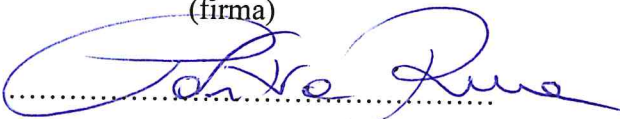
- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di componente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A..

**DICHIARA**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, ai sensi dell'art. 76 del citato Decreto:

- di non trovarsi in alcuna causa di ineleggibilità e di incompatibilità prevista dalla legge e, in particolare dall'art. 148 comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *"Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza"*
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Data 31.3.2023

(firma)  


La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

## Dichiarazione Sostitutiva

(artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

La sottoscritta Patrizia Riva nata a Milano (MI) il 10 luglio 1970 residente a Milano in Viale Francesco Restelli, n. 27, Cod. Fisc. RVIPRZ70L50F205Q,

di essere iscritto al Registro dei Revisori Legali n. 93445

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

### DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dal *"Regolamento recante norme per la fissazione dei requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate da emanare in base all'art. 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58"* (adottato con decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n°162 del 30.3.2000) e, in particolare:

1 - di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni presso:

Società	Periodo	
_____	dal	al
_____	dal	al
_____	dal	al

ovvero:

2 - di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

☒ a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro

- Presidente del Collegio Sindacale di Piquadro Spa (società quotata) dal 2019, e già Sindaco della medesima dal 26/7/2016 a oggi

- Presidente del Collegio Sindacale della quotata GVS Spa (quotata) dal 26/06/2020 all'approvazione bilancio dell'esercizio 2022

- Amministratore Indipendente della quotata Maire Tecnimont Spa dal 30/04/2013 all'approvazione bilancio dell'esercizio 2021

☒ b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa,

Professore Associato nell'Università del Piemonte Orientale e Docente di Master in Crisi e Risanamento Aziendale nell'Università di Bergamo.

Dottore Commercialista, Revisore Legale, iscritta nell'elenco nazionale degli Esperti della composizione negoziata della crisi d'impresa, svolge il ruolo di esperto per la valutazione d'azienda, di advisor finanziario e di attestatore di piani di risanamento.

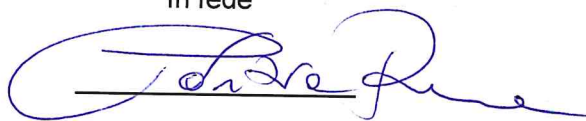
☐ c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

---

---

Data 31.3.2023

In fede



La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.



**Dichiarazione ai fini della nomina del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.  
Elenco incarichi di amministrazione controllo ricoperti presso altre Società/enti**

La sottoscritta Patrizia Riva nata a Milano (MI) il 10 luglio 1970 residente a Milano in Viale Francesco Restelli, n. 27, candidata inserita nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Collegio Sindacale della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

**DICHIARA**

per le finalità di cui all'art. 148 bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

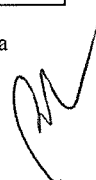
☐ di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

**Oppure**

☒ di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

Ente / Società	Carica	Quotata/Non quotata
GVS SpA	Presidente del Collegio Sindacale	Quotata
Piquadro SpA	Presidente del Collegio Sindacale	Quotata
A.T.A.C. Spa	Sindaco effettivo	Non quotata
Mediobanca SGR	Sindaco effettivo	Non quotata
Agilepower Srl	Sindaco effettivo	Non quotata
Agile Lab Srl	Sindaco effettivo	Non quotata
Fondazione Marcello Morandini	Revisore Unico	Fondazione
Società Intergea Premium Srl	Revisore Unico	Non quotata
A.P.R.I. Associazione Professionisti Risanamento Imprese	Vicepresidente	ETS
FARE X BENE Associazione Onlus	Vicepresidente	ETS
Azienda Speciale di Formazione Scuola "Paolo Borsa" del Comune di Monza.	Componente del Consiglio di Amministrazione	Azienda speciale – amministratore senza deleghe pro

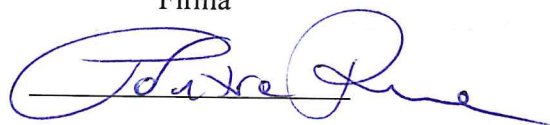
La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.



Ente / Società	Carica	Quotata/Non quotata
		bono
Cooper CSA Srl	Sindaco supplente	Non quotata
TCO sud Italia - Srl	Sindaco supplente	Non quotata
Maticmind Spa	Sindaco supplente	Non quotata
Mozart Holdaco Spa	Sindaco supplente	Non quotata
Mozart Bidco Spa	Sindaco supplente	Non quotata

Data 31.3.2023

Firma



La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

<b>CURRICULUM VITAE</b>	
<b>INFORMAZIONI PERSONALI</b>	
Nome e Cognome	Patrizia Lucia Maria RIVA
<b>ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI</b>	
Attuale attività prevalente	<p>dal 2006 è fondatore e senior partner dello studio associato STUDIO PATRIZIA RIVA - Dottori Commercialisti e Avvocati Associati con sede in Monza Via Caronni n. 10, in Milano Corso di Porta Vittoria n. 56 e in Sesto San Giovanni Via Monte Sabotino 64. Lo studio svolge:</p> <p>1) consulenza in materia di bilancio, principi contabili, diritto tributario e societario per clienti italiani e stranieri in lingua italiana, inglese e francese;</p> <p>2) incarichi in procedure concorsuali (curatore, commissario giudiziale, consulente tecnico d'ufficio e di parte, liquidatore giudiziaro, curatore speciale), custodie giudiziarie, turn around e attestazioni di piani di aziende in crisi, valutazioni d'azienda, revisioni contabili, arbitrati, mediazioni; tra le altre è stata nominata dal Presidente del Tribunale di Monza ai sensi dell'art.2343 c.c., esperto per l'operazione di conferimento di partecipazioni aziende e reti in AEB Spa - Ambiente Energia Brianza nel 2003.</p> <p>3) formazione in materia economico aziendale presso enti pubblici e privati</p>
Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti	<p>1994-1996 Studio del prof. Roberto Poli dell'Università Cattolica di Milano svolgendo attività di consulenza e di valutazioni di azienda per società di capitale (lasciato per incompatibilità dopo aver vinto la borsa di studio per il PhD in Economia Aziendale e Management in Bocconi)</p> <p>1999 al 2006 Titolare di studio professionale unipersonale avente sede in Monza Via Caronni 10 e in Sesto San Giovanni Via Monte Sabotino 64. Lo Studio diventa poi associato con l'entrata in compagine dell'Avv.Ezio Riva e dei Dott.Comm. Denise Mapelli, Francesca Cassago, Fabio Fagnoli e successivamente Joel Giuliani e Stefania Bocchino.</p> <p>aree di specializzazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Revisione contabile</li> <li>-Corporate Governance</li> <li>-Crisi e Risanamento d'Impresa</li> <li>-Valutazione d'azienda</li> <li>-Bilancio e principi contabili nazionali e internazionali</li> <li>-Analisi di bilancio</li> <li>-Arbitrato, Conciliazione</li> <li>-Custodie giudiziarie, Eredità giacenti, OCC</li> </ul>
Titolo di studio	<p>1993-Laurea-1988 Maturità scientifica presso il Liceo scientifico G. Peano di Cinisello B. (56/60)</p> <p>1993 Laurea in Economia Aziendale indirizzo "Libera Professione" presso Università L.Bocconi di Milano (110/110 e lode)</p>

<b>Altri titoli di studio e professionali</b>	<p>1993Esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile e iscrizione all'Albo sezione di Monza</p> <p>2000Conseguimento del titolo di Ph.D. in Economia Aziendale e Management Università L. Bocconi</p> <p>dal 2011 a oggi Mediatore abilitato dal Ministero della Giustizia e iscritto presso i seguenti organismi :</p> <p>1)Camera di Mediazione della Fondazione Nazionale ADR dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con sede a Roma; 2) Camera di Mediazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano.</p> <p>nel 2011 Selezionata per essere inserita nell'elenco dei "1000 curricula eccellenti" composto dalla Fondazione Marisa Bellisario ai fini della: "Legge 2011 sulle quote di genere Golfo-Mosca" per l'inserimento di donne nei board delle società quotate e pubbliche. Successivamente accettata come socio della Fondazione.</p> <p>nel 2014 Associata a Nedcommunity</p> <p>DIPLOMI ATTESTANTI LA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE: Rilasciati dall'Università di Cambridge: 1993 CAE(Certificate in Advanced English); 1994 CPE(Certificate of Proficiency in English).</p> <p>Rilasciati da istituzioni USA e necessari per l'ammissione al PhD: 1996 GMAT (Graduate Management Admission Council); 1996 GRE (Graduate Record Examinations rilasciato da Educational Testing Services).</p> <p>DIPLOMI ATTESTANTI LA CONOSCENZA DELLA LINGUA FRANCESE: Conseguiti presso il Centre Culturel Français di Milano: 1993 DSLF (Diplôme Supérieur de Langue Française); 1994 DELF(Diplôme d'Etudes en Langue Française).</p> <p>Altri titoli di studio:</p> <p>1984 Diploma di Teoria e Solfeggio presso il Conservatorio G.Verdi di Milano</p> <p>1987 Diploma inferiore di Pianoforte presso il Conservatorio G.Verdi di Milano</p>
<b>Iscrizione al registro dei revisori</b>	Si
<b>Iscrizione ad altri albi</b>	<p>dal 1994 a oggi Iscrizione all'albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili dell'Ordine di Monza.</p> <p>nel 1999 iscrizione all'Elenco dei Revisori Contabili con pubblicazione in G.U.n. 93445 del 02/11/1999 .</p> <p>dal 1997 a oggi Iscrizione negli elenchi dei CTU e dei Curatori del Tribunale.</p> <p>dal 2006 a oggi Iscrizione elenco speciale Ordine dei Giornalisti in quanto direttore della testata "I quaderni della SAF".</p> <p>dal 2009 a oggi Iscrizione nell'elenco dei docenti abilitati ai sensi dell'art. 4 comma 4 lett. a) e art. 10 comma 5 del D.M. n. 222/2004 dal Ministero a tenere corsi di formazione in tema di conciliazione.</p> <p>dal 2009 a oggi Iscritta nell'elenco del Ministero (Sezione della centrale AGCI Associazione Generale Cooperative Italiane) dei Revisori di Cooperative ex DLgs 220/02 sulla vigilanza Cooperative.</p>
<b>Libero professionista</b>	Si - Anni Libero Professionista:23
<b>Percepisce pensione</b>	No

<b>Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali</b>	<p>Incarichi di amministrazione:</p> <p>a.in società quotate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Amministratore Indipendente della quotata Maire Tecnimont Spa (dal 30/04/2013)</li> </ul> <p>b.in società non quotate:</p> <p>in corso</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Probiviro di Federdistribuzione (dal 2013 al 2017 e dal 2021)</li> <li>•Vicepresidente A.P.R.I. Associazione Professionisti Risanamento Imprese</li> <li>•Vicepresidente FARE X BENE Associazione Onlus conclusi</li> <li>•Liquidatore Giudiziale della società: "Edilstudio Casabrianza" (2002)</li> <li>•Liquidatore Giudiziale della società: "F.lli Sala" fino al 2003</li> <li>•Liquidatore Giudiziale della società: "Top Net Srl in liquidazione" fino al 27/06/2014</li> <li>•Liquidatore Giudiziale della società: "Trasformabili Srl in liquidazione" fino al 18/09/2019</li> <li>•Consigliere con funzione di tesoriere della Associazione Interprofessionale di Monza (dal 2014 al 2017)</li> </ul> <p>4)Incarichi di controllo:</p> <p>a.in società quotate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Presidente del Collegio Sindacale della società Piquadro Spa dal 2019, e già Sindaco della medesima (dal 26/7/2016)</li> <li>•Presidente del Collegio Sindacale della quotata GVS spa (dal 26/06/2020)</li> </ul> <p>b.in enti e società partecipate pubbliche:</p> <p>in corso</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sindaco della società Azienda Tramvie e Autobus del Comune di Roma - A.T.A.C. Spa (dal 23/06/2021) in concordato preventivo omologato e in corso di esecuzione</li> </ul> <p>altre in corso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Revisore Unico della Fondazione Marcello Morandini (dal 21/09/2020)</li> </ul> <p>conclusi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Presidente del Collegio Sindacale G.M.E. Spa-Gestore dei Mercati Energetici (dal 30/11/2015 al 20/12/2018)</li> <li>•Sindaco supplente di AFM Spa -Azienda Farmacie Milanesi (dal 2013 al 2016)</li> </ul> <p>c. in società non quotate:</p> <p>in corso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Revisore Unico della Società Intergea Premium Srl (dal 02/11/2020)</li> <li>• Sindaco effettivo Mediobanca SGR dal 2022</li> <li>• Sindaco effettivo Agilepower Srl dal 2022</li> <li>• Sindaco effettivo Agile Lab Srl dal 2022</li> <li>• Sindaco effettivo Scuola Paolo Borsa dal 2023</li> </ul> <p>conclusi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sindaco della Angelo Ferrario Tessile Spa (dal 2011 al 2013)</li> <li>•Sindaco della Casa Arredo Srl (dal 2008 al 2010)</li> <li>•Sindaco della Palmisano Spa (dal 2005 al 2007)</li> <li>•Sindaco della Sam Editoriale Srl (dal 1999 al 2011)</li> <li>•Sindaco della Corolla Spa (dal 1999 al 2010)</li> <li>•Sindaco della società Fondamenta srl (dal 27/06/2019 al 23/12/2019)</li> <li>•Sindaco supplente di R.S.E. Spa - Ricerca Sistema Energetico (dal 01/12/15 al 20/12/18)</li> <li>•Sindaco supplente di Artestampa Spa (dal 26/4/16)</li> <li>•Sindaco supplente di Cooper CSA Srl (dal 30/5/16)</li> <li>•Componente supplente del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente Raccolta Vinciana (dal 2013 al 2016)</li> </ul>
---	--

Cariche elettive pubbliche	NESSUNA
-------------------------------	---------

<p><b>Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario</b></p>	<p>dal 1993 al 2010 Attività didattica presso l'Istituto di Economia Aziendale - attuale Istituto di Amministrazione Finanza e Controllo - dell'Università L. Bocconi di Milano nell'ambito dei seguenti corsi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Temi speciali di Bilancio" nel 1993 e nel 1994, con il prof. R. Perotta (10 ore per A.A.)</li> <li>• "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Contabilità e Bilancio I" dal 1993 al 2010, dapprima con il dott. Loli, poi con il prof. A. Provasoli e dal 2002 con il prof. G. Frattini (38 ore per A.A.)</li> <li>• "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Contabilità e Bilancio II" dal 1995 al 2005 (40 ore per A.A.)</li> </ul> <p>dal 1994 al 2002 Docente presso l'Area Amministrazione e Controllo della SDA - Bocconi. Attività svolte: ricerca finalizzata a pubblicazione di testi, docenza, coordinamento, ricerca su corsi executive</p> <p>nel 1995 Docente aggiunto sul corso "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo nella classe del prof. A. Viganò, l'incarico semestrale prevedeva un impegno di 2 ore di docenza settimanali per un totale di 36 ore di docenza</p> <p>dal 1995 al 2001 Coordinatore responsabile e docente della "Scuola di Formazione Serale Biennale per la preparazione all'esame di stato di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti" organizzata dall'Ordine Dottori Commercialisti di Milano e dalle Università Bocconi, Cattolica, Statale per tutti i moduli della medesima Scuola: diritto civile, diritto commerciale, diritto tributario, diritto del lavoro, bilancio di esercizio e consolidato, ragioneria pubblica, temi professionali, revisione contabile, finanza</p> <p>dal 1999 al 2000 Docente di "Financial Accounting" nella classe in lingua inglese del corso "Master in Business Administration" della SDA Bocconi nel corso tenuto dal prof. W. F. Messier, l'incarico prevedeva un impegno di 40 ore di docenza annue</p> <p>dal 2000 al 2001 Professore a Contratto presso il Politecnico di Milano presso il dipartimento di Ingegneria Gestionale per lo svolgimento di seminari didattici nell'ambito del corso di "Economia e organizzazione aziendale" (responsabile del corso: prof. S. Preda e prof. M. Giorgino), l'incarico prevedeva un impegno di 40 ore di docenza</p> <p>dal 2000 al 2004 Titolare di assegno di ricerca presso l'Università L. Bocconi: la corresponsione dell'assegno prevedeva un impegno didattico minimo di 36 ore di docenza svolte attualmente nella classe del prof. G. Frattini</p> <p>dal 2000 al 2016 Responsabile e docente nei "Corsi di specializzazione post laurea per laureati in lingue" organizzati da Communication Trend Italia (Imprelingue), l'incarico prevedeva un impegno di 150 ore di docenza annue</p> <p>dal 2000 al 2017 Responsabile della Formazione Professionale Continua e della SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano</p> <p>dal 2000 al 2017 Responsabile prima dei corsi poi delle Scuole di Specializzazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano</p> <p>dal 2002 Collaborazione didattica e scientifica con il prof. G. Frattini e poi con il prof. M. Comoli come professore a contratto presso l'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", presso il DiSEI ossia il Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa (prima</p>
---	--

denominato SIT Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio).

Nell'ambito della collaborazione sono stati affidati alla sottoscritta tra il 2002 e il 2007 i seguenti corsi con la qualifica di professore a contratto:

- dal 2002 - al 2004 "Economia Aziendale", presso la facoltà di Informatica, sede Istituto Fauser di Novara
  - dal 2003 - al 2007 "Ragioneria generale e applicata", presso la sede di Casale Monferrato, Laurea Triennale
  - nel 2005 - al 2007 "Corporate Governance", nell'ambito del Master MEGIF, presso la sede di Novara
  - dal 2005 - "Corporate Governance e Internal Auditing", presso la sede di Novara, Laurea Magistrale
  - dal 2006 - "Misurazione della economicità degli enti culturali", nell'ambito del Master Management dei Beni Culturali (poi ProGeSiC Progettazione e Gestione dei Sistemi Culturali) - presso la sede di Novara
- 2003Relatore presso l'Università degli Studi di Firenze, Dipartimento di Economia Aziendale, per lo svolgimento di un seminario monotematico dal titolo "L'evoluzione dell'informazione extra-contabile nel bilancio di esercizio. Alla ricerca delle cause della performance tramite le informazioni non finanziarie" nell'ambito degli incontri seminariali tenuti nell'ambito del corso "Analisi di Bilancio".

dal 2007 Dopo l'ingresso in ruolo come ricercatore presso la sede di Novara della medesima Università del Piemonte Orientale - sono stati affidati alla scrivente i seguenti corsi:

- "Revisione Avanzato" (nel 2008), Laurea Magistrale
  - "Misurazione della economicità degli enti culturali", nell'ambito del Master Management dei Beni Culturali, poi ProGeSiC Progettazione e Gestione dei Sistemi Culturali (fino al 2012) - presso la sede di Novara
  - "Revisione Aziendale", I Modulo, (il II Modulo è affidato al prof. Davide Maggi), Laurea Triennale (ad oggi)
  - "Controllo Interno e Governo di Impresa", Laurea Magistrale MEF e ACP dal 2007 al 2019
  - "Cost Management e Performance Management", III Modulo
- "La comunicazione delle informazioni non finanziarie o di performance" - Laurea magistrale (dal 2017 al 2019 (2 CFU)

2008 al 2010Professore a contratto presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano -Corso di Laurea in Giurisprudenza "Fondamenti di contabilità e Bilancio"

dal 2011 al 2016 Docente nel Master in Diritto Tributario dell'Università Cattolica di Milano e della SAF Fondazione Dottori Commercialisti di Milano (direttore Prof. M. Lo Gozzo)

nel 2015Conseguimento della Abilitazione Scientifica Nazionale tornata 2013 settore 13/B1 II Fascia - Professore Associato valido sino al 29 gennaio 2021 In Corso:

dal 2016Docente e poi professore a contratto del Master di II livello dell'Università di Bergamo "Crisi d'Impresa e Ristrutturazioni aziendali", diretto dal Prof. Alessandro Danovi (8 ore per A.A.)

dal 2019 Entrata in ruolo come Professore Associato dell'Università del Piemonte Orientale le sono affidati i seguenti corsi:

- "Corporate Governance, Internal Auditing e Non Financial Disclosure. Gli aspetti economico aziendali" - ACP (8 CFU)
- "Governo d'impresa MEF" (4 CFU)
- "Revisione Aziendale CLEA" (4 CFU)



dal 2021 Coordinatore del modulo "Crisi e risanamento d'impresa" della Scuola Praticanti Dottori Commercialisti dell'Università del Piemonte Orientale con Ordine Dottori Commercialisti Novara e UNGDCEC Novara

dal 2022 Politecnico di Milano - MIP, EMBA  
Serale: "Introduzione ai temi di financial accounting - I principi contabili internazionali e la disciplina di bilancio"

-Progetto di ricerca PRIN 2003 cofinanziato dal MIUR  
La scrivente è stata componente dell'Unità di ricerca dell'Università di Genova. Titolo "L'adozione dei principi contabili internazionali (IFRS) in Italia: riflessi sulla gestione di impresa e sui processi di comunicazione economico-finanziaria". Il progetto è stato assegnato alle unità di ricerca Università di Brescia, Università di Genova, Seconda Università di Napoli, Università di Parma e Università di Pisa. Coordinatore nazionale: Prof. Paolo Andrei. La ricerca ha portato alla pubblicazione nel 2006 del volume: "L'adozione degli IAS/IFRS in Italia: Impatti contabili e profili gestionali", a cura di Andrei P., Torino, Giappichelli, ISBN: 9788834863992

-Progetto di ricerca PRIN 2004 cofinanziato dal MIUR  
La scrivente è stata componente Unità di ricerca dell'Università del Piemonte Orientale. Titolo: "Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo: imprese e istituzioni a confronto". Il progetto è stato assegnato alle unità di ricerca delle Università Carlo Cattaneo, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", dell'Università degli Studi di Udine, dell'Università degli Studi Milano Bicocca. Coordinatore nazionale Prof. Gianfranco Rebor. La ricerca ha portato alla pubblicazione nel 2006 del volume: "La crisi dei controlli - imprese e istituzioni a confronto", a cura di. Rebor G., p. 151-215, Pearson Education, ISBN: 9788871922980.

-Progetto di Ricerca Autofinanziato: "Osservazioni empiriche in tema di concordato preventivo. Il caso del tribunale di Milano" dell'Osservatorio crisi e risanamento delle imprese (OCRI), Università del Piemonte Orientale & altri.

La scrivente è Responsabile di sede per l'Università del Piemonte Orientale. L'Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI) è stato costituito nel 2004 presso il centro di ricerca Entrepreneurial Laboratory (ELab) dell'Università degli Studi di Bergamo in collaborazione l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano. L'Osservatorio è nato per contribuire alla generazione di conoscenza sui temi di crisi e risanamento delle imprese, con particolare attenzione al contesto italiano. L'OCRI, infatti, ha tra i suoi obiettivi quelli di: fungere da centro di aggregazione per studi e ricerche sui temi di crisi, risanamento e cambiamento aziendale, sia a carattere nazionale che internazionale; monitorare l'evoluzione dottrinale in materia di crisi d'impresa, con un particolare riguardo alle novità normative che riflettono l'evoluzione del contesto economico; essere un punto di incontro tra lo studio accademico, il mondo delle imprese e gli operatori professionali; contribuire all'elaborazione di strumenti per affrontare il cambiamento, stimolando la produzione dottrinale e normativa. Dal 2010 l'OCRI, proseguendo una precedente collaborazione con la

sezione fallimentare del Tribunale di Milano, ha portato avanti insieme all'Università del Piemonte Orientale e alla Scuola di Alta Formazione (SAF) dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano una ricerca empirica sull'effettivo utilizzo del concordato preventivo come strumento di gestione delle crisi d'impresa. La ricerca si è avvalsa della significativa collaborazione dei magistrati afferenti il Centro Studi sulle Procedure Esecutive e Concorsuali (CeSPEC) tra i quali il Dott. Fontana, la Dott.ssa Paluchowski. Tutti i dati rilevanti dei concordati presentati al Tribunale di Milano a partire dal 2005 (anno della riforma della Legge Fallimentare) al 2015 - circa 800 procedure - sono stati raccolti in uno specifico database, al quale hanno avuto l'opportunità di accedere un centinaio di studenti per i loro lavori di tesi. La ricerca è ad oggi ancora in corso con particolare attenzione alla fase esecutiva dei concordati presentati e ha portato ad una serie di pubblicazioni tra le quali:

- nel 2013 - Riva P., Provasi R., "Crisis and Controls: the Italian model", in "Corporate ownership & control", vol. 11/2013, p. 423-434, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- nel 2014 - Riva P., Provasi R., "An overview about Italian companies and the financial and economic crisis. A cultural revolution", in "J. Economics and Business Research", vol. 7, n. 4, p. 502-517, ISSN: 1756-9850. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)
- nel 2016 - Riva P., Danovi A., Azzola M., "PAC (Preventive Arrangement with Creditors): A Tool to Safeguard the Enterprise Value", in "International Journal of Business Research", p. 117-132, vol. 16, n. 2, ISSN: 1555-1296. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia C" (Gev13 2016)

-Progetto di ricerca "Co.Di.Re." finanziato dall'Unione Europea JUST/2014/JCOO/AG/CIVI4000007627  
La scrivente è collaboratore dell'unità di ricerca italiana Entrepreneurship Lab Research Center (Università di Bergamo/OCRI), nell'ambito del progetto di ricerca (JUST/2014/JCOO/AG/CIVI4000007627) finanziato dalla Unione Europea dal titolo "Co.Di.Re. - Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law: effective judicial review and oversight of insolvency and pre-insolvency proceedings". La ricerca è stata progettata, condotta e, negli ultimi mesi, finalizzata da una partnership tra le seguenti Università ed Istituzioni europee: Università degli studi di Firenze (Project coordinator Prof. Lorenzo Stanghellini), Humboldt-Universität zu Berlin (Prof. Christoph G. Paulus), Universidad Autónoma de Madrid (Prof. Ignacio Tirado), Consejo General del Poder Judicial, Banca d'Italia (Dott.ssa Monica Marcucci) e Entrepreneurship Lab Research Center (Prof. Alessandro Danovi) (<https://www.law.ox.ac.uk/business-law-blog/blog/2018/07/best-practices-european-restructuring-theoretical-and-empirical>).

Il progetto è stato avviato il 1 aprile 2016 e terminerà il 30 settembre 2018. In una prima fase, sono stati raccolti i dati e sono state condotte interviste sulle prassi italiane, tedesche, spagnole e inglesi in materia di strumenti negoziali di gestione della crisi di impresa caratterizzati da un coinvolgimento del giudice quale supervisore. Si è proceduto, quindi, all'identificazione delle prassi virtuose diffuse negli ordinamenti esaminati e dei problemi ivi riscontrati.

	<p>Sulla base di un'analisi comparatistica dei dati raccolti e delle valutazioni effettuate per ciascun ordinamento, sono in corso di concreta elaborazione le raccomandazioni e best practices europee nelle ristrutturazioni di impresa. L'obiettivo finale del progetto è duplice: contribuire alla formulazione definitiva della proposta di direttiva e orientare le scelte che saranno assunte dagli Stati membri in occasione del suo recepimento interno, nonché lo sviluppo di best practices in materia di ristrutturazione di impresa a livello europeo. Il progetto di ricerca ha portato nel giugno/luglio 2018 alla presentazione dei risultati nell'ambito dei due seguenti convegni istituzionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•2018 - Roma: Banca d'Italia, Università degli Studi di Firenze Dipartimento di Scienze Giuridiche - Convegno "Gli strumenti negoziali per la ristrutturazione delle imprese in crisi: l'esperienza italiana e le migliori prassi europee" - Presentazione dei risultati italiani della ricerca Co.Di.Re.</li> <li>•2018 - Brussels: Centre for European Policy Studies (CEPS) - Convegno "Best Practices in European Restructuring. Contractualised distress resolution in the light of the draft directive on preventive restructuring" - Presentazione dei risultati comparati per Italia, Germania, Spagna e Gran Bretagna del progetto di ricerca Co.Di.Re.</li> </ul> <p>-Presentazione del progetto di ricerca PRIN 2020 cofinanziato dal MIUR</p> <p>Il progetto è stato presentato per la valutazione dalle unità di ricerca delle Università di Ferrara, Università degli Studi di Torino, Università del Piemonte Orientale, Università di Chieti/Pescara. Coordinatore nazionale: Prof. Zambon Stefano.</p> <p>La ricerca ha come titolo "Do we walk the talk? Sustainability in-formation in the EU: ESG risks, insolvency prediction and bank financing. A circular approach".</p> <p>L'obiettivo del progetto è investigare, attraverso un approccio interdisciplinare e con una visione globale, la sostenibilità le informazioni non finanziarie riguardanti il rischio di credito, la valutazione e la previsione dell'insolvenza. Una particolare attenzione sarà dedicata alle PMI, con l'impatto che avranno queste informazioni non finanziarie sul finanziamento e sulle strategie che terranno le banche nell'UE. Non sono ancora disponibili gli esiti della selezione.</p> <p>Gruppo di Studio SIDREA "Crisi aziendali"</p> <p>Componente del GdS SIDREA "Crisi aziendali" (Coordinatori: Giunta F., Fallacara A.M., Teodori C., Paolini A.) e in questo ambito:</p> <p>A.Coordinatore del Sottogruppo "Quantificazione del danno in sede penale" (Componenti: Riva P., Baldissera A.)</p> <p>B.Componente del Sottogruppo "Quantificazione del danno in sede civile" (Coordinatore: Gaetano A.; Componenti: Riva P., Manfredi S.)</p> <p>C.Componente del Sottogruppo "Adeguati Assetti Organizzativi, Amministrativi e Contabili" (Coordinatore: Gaetano A., Componenti: Riva P., Castellano N., Bogarelli P., Fradeani A.)</p> <p>Il 2019 segna l'entrata in vigore del Codice della Crisi. La crisi aziendale è un tema da sempre al centro dell'attenzione del mondo accademico, delle professioni</p>
--	---

contabili e forensi, dei mercati finanziari e delle imprese stesse. Fra i diversi profili di questa complessa tematica, quello dell'insolvenza e degli strumenti attraverso i quali coglierne tempestivamente l'approssimarsi è l'aspetto che suscita maggior interesse. Gli studi pionieri di Altman e i modelli predittivi dell'insolvenza nei quali questi si tradussero hanno aperto un vero e proprio filone di ricerche, che ha alimentato numerose applicazioni, non ultimi i modelli di rating sviluppati dalle banche secondo quanto richiesto dagli accordi di Basilea. Su questa strada pare volersi muovere anche il legislatore quando chiama il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti a mettere a punto un sistema di indicatori grazie ai quali, professionisti, amministratori, organi di controllo e finanziatori dell'impresa possano percepire precocemente il deterioramento degli equilibri di gestione e avviare le procedure previste dalla nuova normativa. È in questo quadro che SIDREA ha promosso un Gruppo di Lavoro sulla "Crisi d'impresa". L'obiettivo è stato stimolare la formazione di un ampio nucleo di accademici, appartenenti a SIDREA, che analizzi criticamente le novità legislative relative a questa patologia aziendale. Pur ricercando la massima apertura al confronto con altri ambiti disciplinari, segnatamente quello giuridico, l'analisi intende privilegiare la prospettiva propria degli studi economico-aziendali, in quanto originariamente concentrati sulle condizioni di equilibrio della gestione d'impresa e l'elaborazione dei principi che ne determinano il raggiungimento. L'attività del Gruppo di Lavoro si manifesta mediante: la pubblicazione di ricerche; l'organizzazione di giornate di studio, convegni e seminari; la proposta di strumenti concettuali e operativi indirizzati ai numerosi soggetti coinvolti, a vario titolo, nella previsione e gestione della crisi; la collaborazione con il legislatore, le autorità di vigilanza e gli organismi rappresentativi delle professioni contabili e forensi nell'emanazione di normative, regolamenti e linee guida che interessino il tema in oggetto. I sottogruppi di lavoro hanno redatto contributi volti ad un affinamento con approccio economico-aziendale della definizione dei concetti di "quantificazione danno" in sede civilistica e in sede penale e di "assetti organizzativi, amministrativi e contabili" che, sotto il coordinamento scientifico del prof. Teodori, ha portato alla composizione e pubblicazione di un più ampio testo noto come "Le parole della crisi".

Gruppo di Studio SIDREA "Comunicazione non finanziaria e Integrated Reporting (Co.n.F.I.R.)"

Componente del GdS SIDREA "Comunicazione non finanziaria e Integrated Reporting (Co.n.F.I.R.)" (Coordinatori: De Luca F., Cinquini L.) e in quest'ambito:

A.Componente del Sottogruppo "5 - Accountability & Auditing of nonfinancial information and integrated reporting" (Referenti: Carini C., Farneti F.)

Nell'ambito della teoretica e tradizionale scomposizione del sistema-azienda, il subsistema "informativo" (anche definito del controllo) ha da sempre assunto il ruolo di subsistema informatore e di supporto del processo decisionale tipico degli altri due subsistemi, ovvero quello "organizzativo" e quello "gestionale" (congiuntamente considerati nel subsistema

"operativo"). Gli studi di Economia Aziendale, dunque, hanno focalizzato la propria attenzione sul duplice ruolo tipico del subsystema "informativo" che indirizza l'output dei propri processi verso l'interno, a supporto del processo decisionale del soggetto economico, e verso l'esterno, a supporto del processo decisionale delle varie categorie di stakeholder che a vario titolo manifestano interessi verso l'azienda. Come è noto, con particolare enfasi nell'ultima decade, il reporting aziendale ha esteso i propri confini oltre la "tradizionale" comunicazione economico-finanziaria, giungendo a includere quella che viene definita generalmente comunicazione non finanziaria. Se in una prima fase i contenuti informativi dell'ambito non finanziario, sono prevalentemente riferibili alla disclosure sui rischi e sulle relative politiche di fronteggiamento, in tempi più recenti essi si estendono alle informazioni inerenti la sostenibilità ambientale e sociale, la governance societaria, lo sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento, etc. In tale contesto, inoltre, va considerata anche l'azione regolamentatrice, in particolare del legislatore europeo, con la direttiva 2014/95/UE. Obiettivi del GdS, dunque, sono riconducibili all'approfondimento del tema in una molteplice prospettiva di analisi che contempli le diverse categorie di portatori di interessi coinvolti (in primis: preparers, users e standard setters). Tale approfondimento potrà essere articolato secondo le seguenti ipotizzate linee tematiche:

- i concetti fondamentali, gli elementi e i principi che realizzano il Reporting Integrato, nella prospettiva della capacità delle aziende di far percepire agli stakeholder il proprio processo di creazione del valore nel breve, medio e lungo termine;
- in che modalità e con che livello di integrazione il Reporting Integrato "integra" in maniera significativa i due contenuti informativi (financial e non-financial); in che misura è possibile valutare il livello di accountability dell'informazione non finanziaria;
- quali sono i ruoli, le caratteristiche e l'overlapping dei diversi set di principi di riferimento per la disclosure non finanziaria e l'IR;

qual è il ruolo delle autorità di regolamentazione nel tradeoff tra intervento normativo (mandatory disclosure) e discrezionalità (voluntary disclosure). Il GdS opera mediante incontri di studio in presenza e/o a distanza tra i partecipanti con eventuale coinvolgimento anche di esperti esterni; il GdS promuove giornate di studio, seminari e convegni, nonché la produzione di volumi collettanei e articoli scientifici; e intende partecipare attivamente al rapporto dialettico con gli standard setter e con il legislatore mediante l'elaborazione di specifici commenti su exposure draft e proposte normative. In particolare, come anticipato supra, nel 2020 il GdS sta predisponendo la bozza per una pubblicazione collettanea con la casa editrice Springer dal titolo "Non financial disclosure and Integrated Reporting: theoretical framework and empirical evidence" la cui pubblicazione è prevista per la prima parte del 2021. In questo contesto è inserito il contributo Riva P., Bavagnoli F., "Limited or reasonable assurance for NFD? Effectiveness and criticalities" in corso di pubblicazione in volume di Pearson Education.

Gruppo di Studio O.I.B.R. "Informazioni Non-Finanziarie e previsione delle crisi d'impresa per le PMI"

	<p>Coordinatore, con Panizza A., del GdS O.I.B.R. (in collaborazione con APRI e UNGDCEC) "Informazioni Non-Finanziarie e previsione delle crisi d'impresa per le PMI" e in quest'ambito:</p> <p>A.Coordinatore del Sottogruppo "Mappatura dei principi di riferimento" (Componenti: Riva P., Comoli M., Maggi D., Girella L., Fiameni M., Accettura S.)</p> <p>In un contesto in cui si assiste all'individuazione di molteplici indicatori quantitativi per la prevenzione delle crisi d'impresa, tra cui quelli definiti dal CNDCEC su delega del legislatore del Codice della Crisi, il GdS si propone di comprendere quali possano essere gli indicatori di natura non finanziaria che possano arricchire gli strumenti a disposizione dei professionisti e dei consulenti, ma anche dei Giudici e degli organi societari in specifiche situazioni, aiutando nella più tempestiva rilevazione dello stato di crisi. Spostare l'attenzione su elementi di natura differente rispetto a quella tradizionale quantitativa può rappresentare un contributo di grande utilità anche e soprattutto per le PMI.</p> <p>Il progetto si pone quindi l'obiettivo di individuare indicatori «non finanziari», utili ad affiancare gli indici «finanziari» selezionati dal GdS CNDCEC per l'allerta, al fine di diagnosticare in fase precoce le crisi aziendali con particolare riferimento alle PMI. Il GdS è composto sia da esperti di tematiche relative alla crisi d'impresa sia da esperti in materia di informazioni non finanziarie, appartenenti a diverse istituzioni accademiche e professionali (UniUPO, UniBG, UniFI, UniMIB, UniGE, UniLUMSA, APRI, OIBR, GRI, AIDEA, ODCEC, UGDCEC). Tale composizione è volta a favorire l'utilizzo e lo scambio di competenze specifiche eterogenee.</p> <p>Per realizzare lo scopo del GdS sono stati programmate le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•mappatura della dottrina e dei principi già disponibili sul tema specifico delle NFI per la previsione delle crisi;</li> <li>•verifica degli indicatori di natura legale;</li> <li>•definizione della natura e dell'articolazione (settoriale o generale) delle possibili indicazioni rivolte alle aziende;</li> <li>•eventuale validazione con ricerca empirica.</li> </ul> <p>Il lavoro finale è in corso di approvazione da parte dei vertici di OIBR.</p> <p>Ha partecipato quale componente del Gruppo di Lavoro alla revisione dei "Principi di Redazione dei piani di risanamento", documento di CNDCEC, Fondazione Nazionale dei Commercialisti, AIDEA, APRI, OCRI, ANDAF</p> <p>Componente del GdL incaricato dal CNDCEC di aggiornare il documento "Principi di redazione dei Piani di revisione";</p>			
Capacità linguistiche	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Livello comprensione orale
	INGLESE	Buono	Buono	Eccellente
	FRANCESE	Buono	Buono	Buono

<b>Altro</b>	<p>PARTECIPAZIONE A CONVEGNI:  Relatore in numerosi convegni nazionali ed internazionali professionali e accademici.  AUTRICE DI N.143 PUBBLICAZIONI TRA:  ARTICOLI IN RIVISTA - CAPITOLI DI LIBRI - CURATELE - MONOGRAFIE</p>
<b>Attività e impegno civile</b>	<p>dal 2001 aderente al programma di adozioni a distanza di Don Lorini Salesiani con sette adozioni</p> <p>dal 2008 attiva pro-bono come revisore e dal 2010 managing editor in Geoprogress Onlus</p> <p>dal 2010 consulente pro-bono per l'Associazione: Onlus Fare per bene di Milano che raccoglie fondi a sostegno della Associazione Doppia Difesa di Michelle Hunziker</p>
<b>Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati</b>	nessuno