

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
A2A S.p.A.
Via Lamarmora, 230
25124 – Brescia

a mezzo posta elettronica certificata: assemblea2023@pec.a2a.eu

Milano, 31.03.2023

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale

Spettabile A2A S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Anima Iniziativa Italia, Anima Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Epsilon Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Epsilon DLongrun, Epsilon QReturn; Etica Sgr S.p.A. gestore dei fondi: F.do Etica Rendita Bilanciata, F.do Etica Obbligazionario Misto, F.do Etica Bilanciato, F.do Etica Azionario, F.do Etica Impatto Clima; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Rendita, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Am Sicav - Italian Equity; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Investments Partners S.p.A. Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto dei fondi: Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia, Generali Smart Funds PIR Valore Italia; Kairos Partners Sgr S.P.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca MID & Small Cap Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del

Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,07593% (azioni n. 33.707.916) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.P.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Italia	3.000.000	0,096%
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	8.000.000	0,255%
Totale	11.000.000	0,351%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 27 marzo 2023



ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Support & Principles

(Armando Carcaterra)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	611.741	0,01953%
Totale	611.741	0,01953%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità,

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;

- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 28 Marzo 2023

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Epsilon SGR S.p.A.- Epsilon DLongRun	798	0,00003%
Epsilon SGR S.p.A.- Epsilon QReturn	27.877	0,00089%
Totale	28.675	0,00092%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo

Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 24/03/2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR SPA – F.DO ETICA RENDITA BILANCIATA	1.013.196	0,032%
ETICA SGR SPA – F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	461.759	0,015%
ETICA SGR SPA – F.DO ETICA BILANCIATO	3.452.507	0,110%
ETICA SGR SPA – F.DO ETICA AZIONARIO	1.424.673	0,045%
ETICA SGR SPA – F.DO ETICA IMPATTO CLIMA	2.733.978	0,087%
Totale	9.086.113	0,290%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma del Direttore Generale

Data 27/03/2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Rendita	7.487	0,0002%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	251.186	0,0080%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	974.439	0,0311%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	40.529	0,0013%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	218.634	0,0070%
Totale	1.492.275	0,0476%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

Sede Legale

Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810 1
Fax +39 02 8810 6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo", Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all'Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *


La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 24/03/2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
EuF - Italian Equity Opportunities	1,300,000	0.04149
EuF - Equity Italy Smart Volatility	185,112	0.00591
EAM - Italian Equity	660,000	0.02107
Totale	2,145,112	0.06847

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d’identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Giovedì, 23 Marzo 2023



Emiliano Laruccia
CIO

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	1.800.000	0,057
Totale	1.800.000	0,057

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:





LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Roberto Mei

28 marzo 2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	1.926.000	0,061
Totale	1.926.000	0,061

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

- tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.

Gianluca Serafini

28 marzo 2023

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	<i>% del capitale sociale</i>
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	99.000	0.003
Totale	99.000	0.003

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal

INTERFUND SICAV

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT
À CAPITAL VARIABLE
RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund SICAV



Mirco Rota

28 marzo 2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.

La sottoscritta Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto dei sotto indicati azionisti, titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), come specificato nella tabella che segue e con le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia	300.000	0,01
Generali Smart Funds PIR Valore Italia	300.000	0,01
Totale	600.000	0,02

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i

componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

36E3C450EC064BE...

Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio

Data 28.03.2023

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	387,000	0.012%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	75,000	0.002%
Totale	462,000	0.014%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2
20121 Milano - Italia
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20
00187 Roma - Italia
T +39 06 69 647 1
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21
10123 Torino - Italia
T +39 011 30 248 01
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal



Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 28.03.23





MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI A2A S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY)	257.000	0.01
Totale	257.000	0.01

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



MEDIOBANCA

SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 24/3/2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
A2A S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di A2A S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	4.200.000	0,13%
Totale	4.200.000	0,13%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025” (“Parere”) e “Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali” (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Vincenzo	Cariello
2.	Alessandro	Zunino
3.	Susanna	Dorigoni
4.	Francesca	Fraulo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Parere, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal

Parere e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 27 marzo 2023

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

23/03/2023

data di invio della comunicazione

23/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000237/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Iniziativa Italia
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0001233417
denominazione A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 8.000.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
23/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

23/03/2023

data di invio della comunicazione

23/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000238/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Anima SGR - Anima Italia		
nome			
codice fiscale	07507200157		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	CORSO GARIBALDI 99		
città	MILANO	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0001233417
denominazione	A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 3.000.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
23/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2023

data di invio della comunicazione

28/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000403/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO
nome
codice fiscale 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0001233417
denominazione A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 611.741

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine

1

Data di rilascio 24/03/2023

ETICA SGR SPA F.DO ETICA BILANCIATO

Numero progressivo annuo

36

Codice Cliente

6 5 6 9 6

VIA NAPO TORRIANI 29

20124

MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2023

, attesta la partecipazione al sistema

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A SPA	3.452.507

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A

L'Intermediario

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

2

Data di rilascio 24/03/2023

Numero progressivo annuo

37

Codice Cliente

6 5 6 9 6

ETICA SGR SPA F.DO ETICA
IMPATTO CLIMA

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2023

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A SPA	2.733.978

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A

L'Intermediario

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale**

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine

3

Data di rilascio 24/03/2023

ETICA SGR SPA F.DO ETICA

OBBLIGAZIONARIO MISTO

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

Numero progressivo annuo

38

Codice Cliente

6 5 6 9 6

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 13285580158

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2023

, attesta la partecipazione al sistema

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A SPA	461.759

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A

L'Intermediario

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale**

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine
4

Data di rilascio **24/03/2023**

ETICA SGR SPA F.DO ETICA AZIONARIO

Numero progressivo annuo

39

Codice Cliente

6 5696

VIA NAPO TORRIANI 29

20124 MILANO MI

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2023
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A SPA	1.424.673

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di -A2A S.p.A

L'Intermediario
**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale**

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

Comunicazione ex artt. 43-44-45

del Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine
5

Data di rilascio **24/03/2023**

ETICA SGR SPA F.DO ETICA
RENDITA BILANCIATA
VIA NAPO TORRIANI 29
20124 MILANO MI

Numero progressivo annuo
40

Codice Cliente
6 5 6 9 6

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **13285580158**

La presente comunicazione, con efficacia fino a tutto il 03/04/2023

, attesta la partecipazione al sistema

Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0001233417	A2A SPA	1.013.196

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A

L'Intermediario
BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

24/03/2023

data di invio della comunicazione

24/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000278/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia		
nome			
codice fiscale	20164501400		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60 AVENUE J F KENNEDY		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0001233417
denominazione	A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 300.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

24/03/2023

data di invio della comunicazione

24/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000279/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Generali Smart Funds PIR Valore Italia		
nome			
codice fiscale	20164501400		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60 AVENUE J F KENNEDY		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0001233417
denominazione	A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 300.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2023

data di invio della comunicazione

28/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000410/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		
nome			
codice fiscale	2221009QI4TK3KO20X49		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60 Avenue John F. Kennedy		
città	Luxembourg	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0001233417
denominazione	A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 75.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

28/03/2023

data di invio della comunicazione

28/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000411/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA
nome
codice fiscale 549300PUPUK8KKM6UF02
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0001233417
denominazione A2A AZ ORD

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 387.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto VINCENZO CARIELLO, nato ad AREZZO, il 23.12.1965, codice fiscale CRLVCN65T23A390V, residente in MILANO, via P.COSSA, n. 1

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, della Politica e dallo Statuto ivi

inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, della Relazione, del Parere e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico, come indicato nel Parere;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Vincenzo Gelli

Luogo e Data:

Milano, 24 marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'R' followed by a horizontal stroke.

INFORMAZIONI PERSONALI

Vincenzo Cariello



vincenzo.cariello@unicatt.it; profcariello@cariellolaw.it

348 9338166

Sesso M | Data e luogo di nascita 23/12/1965, Arezzo | Nazionalità Italiana

QUALIFICA ACCADEMICA

- | | |
|-------------|--|
| 2004 – oggi | Professore Ordinario di Diritto Commerciale (Titolare dei corsi di Diritto Commerciale Comparato e Diritto del Commercio internazionale) |
| 2001 – oggi | Professore di I fascia |

POSIZIONE ACCADEMICA
ATTUALE

- | | |
|-----------------------|--|
| 1 ottobre 2012 – oggi | Professore Ordinario di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza. |
|-----------------------|--|

QUALIFICA PROFESSIONALE

- | | |
|-------------|----------|
| 1994 – oggi | Avvocato |
|-------------|----------|

- Tipologie di attività:
 - pareristica *pro-veritate*
 - consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale
 - componente di collegi arbitrali.
- Aree di competenza e attività:
 - diritto societario e diritto dei mercati finanziari
 - in particolare: diritti degli azionisti; assetti proprietari e di controllo; organi sociali; finanziamento dell'impresa; quotazione di titoli azionari, di debito, convertibili; offerte pubbliche di acquisto e di scambio; operazioni con parti correlate; informazione societaria; informazione contabile; operazioni sul capitale; operazioni straordinarie; disciplina degli intermediari; abusi di mercato.
 - diritto bancario:
in particolare: assetti proprietari e di controllo; organi sociali; organizzazione interna; *compliance*; regole prudenziali; operazioni con soggetti collegati.

POSIZIONE PROFESSIONALE
ATTUALE

1 marzo 2021- oggi

Titolare Studio Legale Professor Cariello

POSIZIONI ACCADEMICHE
PRECEDENTI1 novembre 2007 –
30 settembre 2012**Professore Ordinario di Diritto Commerciale**

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale I (2007-2009).
 - Diritto Commerciale I e Diritto Privato Comparato (2009-2010).
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate) (2010 – 2012).

1 ottobre 2004 –
31 ottobre 2007**Professore Ordinario di Diritto Commerciale**

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2001 –
30 settembre 2004**Professore Straordinario di Diritto Commerciale**

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2000 –
31 ottobre 2001**Professore Associato di Diritto Commerciale**

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Fallimentare.
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 gennaio 1999 –
28 ottobre 2000**Ricercatore di Diritto Commerciale**

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza.

- Ricerca scientifica.



PRECEDENTI POSIZIONI
PROFESSIONALI

1 maggio 2019- 28 febbraio 2021	<i>Of Counsel</i> RCCD Studio Legale, Milano
1 gennaio 2018-20 febbraio 2019	<i>Of Counsel</i> presso Studio legale Mazzoni Regoli Pagni, Milano
1 gennaio 2016 – 31 dicembre 2017	Socio presso Studio legale Mazzoni Regoli Cariello Pagni, Milano
1 gennaio 2013 – 31 dicembre 2015	<i>Of Counsel</i> presso studio legale Chiomenti Studio Legale, Milano.
1 gennaio 2007 – 31 dicembre 2012	Socio presso studio legale Chiomenti Studio Legale, Milano.
1 gennaio 2005 – 31 dicembre 2006	Avvocato Chiomenti Studio Legale, Milano.
marzo 2002 – ottobre 2004	<i>Of counsel</i> presso studio legale Pedersoli e Lombardi, Milano.
ottobre 2001 – febbraio 2002	<i>Of counsel</i> presso studio legale Tavormina Balbis e Associati, Milano.

INCARICHI ACCADEMICI e
SCIENTIFICI

2007 – oggi	Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto commerciale interno e internazionale (ora denominato: Impresa, Lavoro, Società) Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano.
2022-oggi	Compomente del Comitato Scientifico di NED Community- Associazione dei Consiglieri di amministrazione indipendenti.
2013 – 2014	Membro Gruppi di Lavoro Assonime Gruppi di lavoro Assonime sul futuro del diritto societario europeo.
2010	Membro Gruppo di accademici Consob Gruppo ristretto di accademici consultati da Consob in vista dell'adozione del Regolamento parti correlate.



maggio 2007 – febbraio 2014 **Componente Commissione Consiglio Nazionale del Notariato**
Commissione Studi d'Impresa.

INCARICHI PROFESSIONALI

12 aprile 2018-oggi Consigliere di Amministrazione di UniCredit S.p.A.; componente del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity.

13 maggio 2020- oggi Consigliere di Amministrazione di A2A; Componente del Comitato ESG e Territorio; componente del Comitato Parti Correlate.

Precedenti incarichi professionali

12 novembre 2020- 5 agosto 2021 Lead Independent Director di A2A

20 maggio 2015 – 24 aprile 2018 Sindaco Effettivo di TIM S.p.A.

31 maggio 2017-1 giugno 2018 Consigliere di Amministrazione di OVS S.p.A. (componente del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Comitato Nomine e Remunerazione)

maggio 2012- maggio 2014 Consulente (a titolo gratuito) del Ministero dell'Economia e delle Finanze (Dipartimento del Tesoro)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

gennaio 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 **Gastprofessor**
Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).
Attività di studio e ricerca.
maggio 2013
settembre 2014
giugno 2016
febbraio 2017
febbraio 2018

dicembre 2004 **Academic Visitor**
Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law, Cambridge University (UK).



- aprile 1999 *Enseignant invité*
Université Paris X-Nanterre (F).
- agosto 1998 *Gaststudent*
Max-Planck Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg (DE).
- novembre 1994 – maggio 1995 *Gaststudent*
settembre 1996 Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).
dicembre 1997 Attività di studio e ricerca.
dicembre 1998
gennaio 2000
- settembre 1996 *Dottore di ricerca in diritto commerciale*
Università Commerciale L. Bocconi, Milano.
- luglio 1992 *Visiting Scholar*
Institute for Advanced Legal Studies University of London (UK).
- dicembre 1989 *Laurea in Giurisprudenza* 110 lode/110
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano. Tesi in Diritto Processuale Civile.
- luglio 1984 *Licenza di Maturità Classica*
Liceo Ginnasio Statale Tito Livio, Milano.

PUBBLICAZIONI

- Monografie
- *Paradigmi e linguaggi interpretativi. Saggi di ermeneutica giuridica*, Giappichelli, 2022.
 - *Comparazioni e interpretazione*, Torino, Giappichelli, 2020.
 - *Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, 'battaglie' finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, Giuffrè, 2015.
 - *Il sistema dualistico*, Giappichelli, 2012.
 - *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 2 edizione, riveduta e ampliata, Giuffrè, 2009.
 - *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 1 edizione, Giuffrè, 2007.
 - *Capogruppo e patronage alla generalità*, Giuffrè, 2002.
 - *"Controllo congiunto" e accordi parasociali*, Giuffrè, 1997.



- Curatele
- *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, 2 Tomi, Milano, 2016.
 - *Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa*, diretto da M. Campobasso, V. Cariello, V. Di Cataldo, F. Guerrera, A. Sciarrone Alibrandi, 3 voll., Torino, Utet, 2014.
 - *Le operazioni con parti correlate*. Atti del Convegno Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 19 novembre 2010, a cura di Vincenzo Cariello, Milano, Giuffrè, 2011.



Articoli, opere collettanee,
note a sentenza

Sulle valenze ermeneutiche del tipologico, in *Tullio Ascarelli e il ragionamento tipologico*, Atti della giornata di studi, Roma, Università Tor Vergata, 18 giugno 2021, Giuffrè, 2022.

Note minime di e sull'ermeneutica della disciplina delle operazioni con parti correlate, in *RDS*, 2022.

Per un diritto costituzionale della sostenibilità (oltre la "sostenibilità ambientale"), in *Orizzonti del diritto commerciale*, 2/2022

Linguaggi interpretativi, in *Riv.dir.comm.*, 2021, I

Ascarelli e la comparazione come "attuazione di un progetto ermeneutico", in *Riv.dir.comm.*, 2020, I.

Indipendenza sostanziale e Codice di Autodisciplina, in *Riv.dir.soc.* 2020

L'irresponsabilità della capogruppo in quanto tale per le obbligazioni delle società "figlie", in *Riv.dir.comm.* 2020

Brevi osservazioni critiche su diritto societario riformato e tecniche giurisprudenziali di significazione normativa, in *Patrimonio sociale e governo dell'impresa. Dialogo tra giurisprudenza, dottrina e prassi in ricordo di G.E. Colombo*, Torino, 2020

In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario (a favore di un'ermeneutica della comparazione), in corso di pubblicazione in *Somma – Zeno Zencovich* (a cura di), *Comparazione e diritti positivi*, 2020

Osservazioni sulla rilevanza codicistica dell'attività congiunta di direzione e coordinamento e sulla responsabilità da attività congiunta di direzione e coordinamento, in *Riv.dir.comm.* 2020

A favore di un riequilibrio tra tutela (diritti) dei soci non di controllo e tutela (diritti) dei soci di controllo (nelle sole società controllate c.d. di diritto), in *Riv. dir. comm.*, 2018, I.

Tra non controllo e controllo: sul mimetismo e sull'occultamento del controllo c.d. di fatto, in *Riv. dir. soc.*, 2017, pp. 13 ss.

Commento all'art. 2497-bis, in *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, Tomo II, p. 3033 ss.

«Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, 'battaglie' finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali, in *Quaderni fiorentini* 44 (2015).

Gruppi e minoranze non di controllo: dalla tutela risarcitoria a quella "organizzativa" e "procedimentale" (all'alba delle azioni a voto potenziato), in *Riv. dir. soc.*, 2015, p. 278 ss.

Azioni a voto potenziato, "voti plurimi senza azioni" e tutela dei soci estranei al controllo, in *Riv. soc.*, 2015, pp. 164 ss.

Osservazioni preliminari sull'argomentazione e sull'interpretazione "orientate alle conseguenze" e il "vincolo del diritto positivo per il giurista", in *Impresa e mercato. Scritti dedicati a Mario Libertini*, a cura di V. Di Cataldo, V. Meli e R. Pennisi, III, *Crisi d'impresa. Scritti vari*, Milano, Giuffrè, 2015, pp. 1713 ss., e in *Riv. dir. comm.*, 2015, I, pp. 309 ss.

I poteri del consiglio di sorveglianza e dei suoi componenti: profili teorici e applicativi, in *Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa*, diretto da M. Campobasso, V. Cariello, V. Di Cataldo, F. Guerrera, A. Sciarrone Alibrandi, vol. 2, Torino, Utet, 2014, pp. 961 ss.

Il sistema dualistico: il consiglio di gestione e il consiglio di sorveglianza (le funzioni), in *La governance nelle società di capitali. A dieci anni dalla riforma*, direzione di M. Vietti, Milano, Egea, 2013, pp. 375 ss.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

Sistema dualistico e s.p.a. cc.dd. chiuse "a controllo familiare", in *Riv. dir. civ.*, 2008, I, pp. 543 ss., e in *Il sistema dualistico: prospettive e potenzialità applicative*, a cura di Nardone e Tombari, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 5 ss.

Organizzazione "strutturale" e organizzazione "procedurale" del consiglio di sorveglianza, in *Riv. dir. soc.*, 2008, I, pp. 262 ss.

L'organizzazione interna del consiglio di sorveglianza, in *Sistema dualistico e governance bancaria*, a cura di P. Abbadessa e F. Cesarini, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 57 ss.

"Giusto motivo" di revoca di uno dei due componenti del directoire di société anonyme a sistema dualistico, in *Riv. dir. soc.*, 2007, II, pp. 80 ss.

Consiglio di sorveglianza della capogruppo e "unificazione e supervisione strategica" del gruppo bancario, in *AGE*, n. 2/2007, pp. 285 ss.

Requisiti dei componenti del consiglio di sorveglianza e della loro nomina: le Thesen del Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance, in *Riv. dir. soc.*, 2007, pp. 255 ss.

Dal controllo congiunto all'attività congiunta di direzione e coordinamento, in *Riv. soc.*, 2007, pp. 1 ss.

I "conflitti interorganici" e "intraorganici" nelle società per azioni (Prime considerazioni), in *Liber amicorum Gian Franco Campobasso*, 2, Assemblea-Amministratori, Torino, Utet, 2006, pp. 767 ss.

The "Compensation" of Damages with Advantages Deriving from Management and Co-ordination Activities (Direzione e Coordinamento) of the Parent Company, in *ECFR* 2006, pp. 330 ss.

La "compensazione" dei danni con i benefici da attività di direzione e coordinamento, in *Banca Borsa tit. cred.* 2005, II, pp. 384 ss.

La disciplina "per derivazione" del sistema di amministrazione e controllo dualistico (disposizioni di richiamo e di rinvio nel nuovo diritto delle società per azioni non quotate), in *Riv. soc.*, 2005, pp. 36 ss.

Amministrazione delegata di società per azioni e disciplina degli interessi degli amministratori nell'attività di direzione e coordinamento di società, in *Riv. dir. priv.*, 2005, pp. 387 ss.

Direzione e coordinamento di società e responsabilità: spunti interpretativi iniziali per una riflessione generale, in *Riv. soc.*, 2003, pp. 1229 ss.

Primi appunti sulla c.d. responsabilità da attività di direzione e coordinamento di società, in *Riv. dir. civ.*, 2003, II, pp. 333 ss.; in *Le grandi opzioni della riforma del diritto e del processo societario*, a cura di G. Cian, Padova, Cedam, 2004, pp. 223 ss.; e in *Festschrift für E. Jayme*, Sellier European Law Publishers, 2004, pp. 1421 ss.

Commenti agli artt. 2497-2497 septies, in Società di capitali. Commentario, a cura di Niccolini e Stagno d'Alcontres, vol. III, Napoli, Jovene, 2004, pp. 1853 ss.

Note minime in tema di fondazione bancaria controllante solitaria e di obblighi informativi, in *Banca Borsa tit. cred.*, 2003, II, pp. 242 ss.

Sulla c.d. responsabilità da affidamento nella capogruppo, in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 321 ss.

"Effetto di patronage" della pubblicità del gruppo bancario e responsabilità della capogruppo, in *Banca, Borsa tit. cred.*, 2002, I, pp. 464 ss.

Fondazioni bancarie e controllo congiunto (art. 6, comma 5-bis, d. lgs. 17 maggio 1999, n. 153), in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 879 ss.



Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

La direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico, in *Eur. e dir. priv.*, 2002, pp. 567 ss.

Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate, in *Riv. soc.*, 1999, pp. 718 ss.

Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia, in *Banca, borsa tit. cred.*, 1999, II, pp. 273 ss.

Aktionärskonsortium e imputazione del potere di dominio sulla società, in *Riv. soc.*, 1998, pp. 759 ss.

La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali (1918-1933), in *Riv. dir. comm.* 1998, I, pp. 29 ss.

Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse, in *Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung*, von U. Diederichsen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach, Heidelberg, Müller Verlag, 1995, pp. 163 ss.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Responsabilità editoriali

- Co-fondatore e co-direttore della *Rivista di Diritto Societario*.
- Membro della redazione nazionale della rivista *Banca, Borsa e Titoli di Credito*.
- Membro del comitato di direzione della *Rivista del Diritto Commerciale*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista di Diritto Civile*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista del Notariato*.
- Membro del Comitato Scientifico della Rivista Osservatorio di diritto civile e commerciale.
- Componente dell'Editorial Board dell'*European Journal of Economics and Management*.
- Componente dell'Editorial Advisory Board of *Amity Journal of Corporate Governance*.

Riconoscimenti e premi

- Vincitore e fruitore di una borsa di studio "Amici della Bocconi", per lo svolgimento di attività di studio e di ricerca presso l'Istituto di Diritto Comparato "A.Sraffa" dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (1992-1993).
- Vincitore e fruitore di un posto triennale di allievo perfezionando nella Classe di Scienze Sociali presso l'Istituto di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna di Pisa (posto rinunciato a seguito dell'ammissione al Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università L. Bocconi di Milano, 1991-1992).
- Vincitore e fruitore di una borsa di studio bandita dalla Fondazione Fratelli Confalonieri – Facoltà di Giurisprudenza – Università Statale di Milano (1990).

Appartenenza a
Gruppi/Associazioni

- Membro dell'Associazione dei Giuristi Italo-Tedeschi.
- Academic Member dell'*European Corporate Governance Institute*.
- Membro dell'*Heidelberg Alumni International*.
- Membro dell'Associazione europea per il diritto bancario e finanziario (AEDBF).

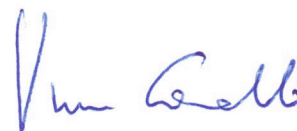
Altro

- Relatore a convegni nazionali e internazionali.
- Direttore di *masters* di specializzazione professionale.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Milano, 24.3.2023



Vincenzo M. Cariello

Current Position

Professor of Commercial and Corporate Law

Catholic University of Milan

Faculty of Law

Largo Gemelli 1

2021 Milan

Italy

vincenzo.cariello@unicatt.it

profcarriello@cariellolaw.it

+39 02 72342755

+39 3489338166

Research interests

Corporate law, corporate governance, ESG, banking law, securities law, civil law, civil procedure, constitutional law (constitutional theory), comparative and foreign law, legal theory (legal reasoning and legal arguments, law and philosophy), jurisprudence

Academic appointments

Catholic University of Milan

Faculty of Law

2012-present Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Comparative Commercial and Corporate Law

International Commercial Law

Catholic University of Piacenza

Faculty of Law



2007 – 2012 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law
Private Comparative Law

Ferrara University
Faculty of Law

2001 – 2007 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law
International Commercial Law

2000 – 2001 Associate Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

International Commercial Law
Bankruptcy Law

Catholic University of Milan
Faculty of Law

1999 – 2000 Assistant Professor of Commercial and Corporate Law

Visiting Scholarships and Professorships

- **University of Heidelberg (Germany), *Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht*** (1995-1996; 1997, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2016, 2017, 2018)
- **Max Plank Institut of Hamburg (Germany)** (1998)
- **Cambridge University (U.K.), *Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law*** (2004)
- **University of Paris X Nanterre (France)** (1999)



- **University of London, Institute for Advanced Legal Studies (U.K.) (1992)**

Education

1993 – 1996 **Bocconi University of Milan**

PhD in Commercial and Corporate Law

1992 – 1993 **Sant'Anna School of Advanced Studies**

PhD Student in Social Science

1985 - 1989 **Catholic University of Milan**

J.D. magna cum laude

Selected Professional Activities

2020 – present **A2A (Listed Company)**

Member of the Board of Directors

2019 – 2021 **RCCD Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2018 – present **UniCredit Group (Listed Company)**

Member of the Board of Directors

2016 – 2016 **Mazzoni Regoli Cariello Pagni Law Firm**



Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2015 – 2018 **Telecom Italia TIM** (Listed Company)

Member of the Board of the Statutory Auditors

2013 – 2015 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2007 – 2012 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Partner

2005 – 2006 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Associate

2002 – 2004 **Pedersoli & Lombardi Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

Bar admission

1994- **Member of the Milan Bar (Italy)**



Publications

Books

Paradigms and Interpretative Languages. Corporate Law between *Interpretation* and *Application*: Essays in Legal Hermeneutics (Il diritto societario tra interpretazione e applicazione: saggi di ermeneutica giuridica) (Giappichelli, 2022)

Comparisons and Interpretation (Comparazioni e interpretazione) (Giappichelli, 2020)

A 'Extraordinary Instrument of Economic Domination': Theoretical Contrasts, 'Financial Battles', and Ideological Tensions over the Superior Voting Rights Shares between the two World Wars (Un "formidabile strumento di dominio economico": contrapposizioni teoriche, 'battaglie finanziarie' e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali) (Giuffrè, 2015)

The Two-Tier System (Il sistema dualistico) (Giappichelli, 2012)

The Two-Tier System and Typological Constraints (Il Sistema dualistico. Vincioli tipologici e autonomia statutaria) (2nd., Giuffrè, 2009)

The Two-Tier System and Typological Constraints (Il Sistema dualistico. Vincioli tipologici e autonomia statutaria) (Giuffrè, 2007)

Parent Company and Letters of Comfort to the World at Large (Capogruppo e *patronage* alla generalità) (Giuffrè, 2022)

'Joint Control' and Shareholders' Agreements ("Controllo congiunto" e accordi parasociali) (Giuffrè, 1997)

Articles

Minimal Notes on the Hermeneutics of the Related Parties Transactions Law (Note minime di e sull'ermeneutica della disciplina delle operazioni con parti correlate)

Rivista diritto societario (2023)

In Favor of a Constitutional Law of Sustainability (Per un diritto costituzionale della sostenibilità)



Rivista di Orizzonti del diritto commerciale (2022)

Interpretative Languages of the Law (Linguaggi interpretative normativi)
Rivista del diritto commerciale (2021)

Ascarelli and the Comparative Law as “Realization of an Hermeneutic Project”
(Ascarelli e la comparazione come “attuazione di un progetto ermeneutico”)
Rivista del diritto commerciale (2020)

The Parent Company's Irresponsibility as Such for the Obligations of Subsidiary Companies (L'irresponsabilità della capogruppo in quanto tale per le obbligazioni delle società 'figlie')
Rivista del diritto commerciale (2020)

On the Relevance of Joint Management and Coordination Activity and Joint Management and Coordination Activity Liability (Osservazioni sulla rilevanza codicistica dell'attività congiunta di direzione e coordinamento e sulla responsabilità da attività congiunta di direzione e coordinamento)
Rivista del diritto commerciale (2020)

Directors' Independence and the Corporate Governance Codes (Indipendenza sostanziale a Codice di Autodisciplina)
Rivista di diritto societario (2020)

In Favor of Rebalancing the Protection of Non-Controlling Shareholders with the Protection of Controlling Shareholders (A favore di un riequilibrio tra tutela dei soci non di controllo e tutela dei soci di controllo)
Rivista del diritto commerciale (2018)

Between Non-Control and Control: on the Opportunism and Concealment of De Facto Control (Tra non controllo e controllo: sul mimetismo e sull'occultamento del controllo c.d. di fatto)
Rivista di diritto societario (2017)

Groups of Companies and Non-Controlling Minorities: from Compensatory to Organizational and Procedural Protection (Gruppi e minoranze non di controllo: dalla tutela risarcitoria a quella organizzativa e procedimentale)
Rivista di diritto societario (2015)

Superior Voting Rights Shares, ‘Multiple Votes without Shares’ and the Protection of Non-Controlling Shareholders (Azioni a voto potenziato, “voti plurimi senza azioni” e tutela dei soci estranei al controllo)
Rivista delle società (2015)



Preliminary Remarks on ‘Consequence-Oriented’ Argumentation and Interpretation and the ‘Constraint of Law’ (Osservazioni preliminari sull’argomentazione e sull’interpretazione “orientata alle conseguenze” e il “vincolo del diritto positivo” per il giurista)

Rivista del diritto commerciale (2015)

Structural Organization and Procedural Organization of the Supervisory Board (Organizzazione “strutturale” e organizzazione “procedurale” del consiglio di sorveglianza)

Rivista di diritto societario (2008)

Just Reason for Removal of One of the Two Members of the *Directoire* of *Société Anonyme* with Two-Tier System (Giusto motivo di revoca di uno dei due componenti del *directoire* di *société anonyme* a sistema dualistico)

Rivista di diritto societario (2007)

Supervisory Board of the Parent Company and ‘Unification and Strategic Supervision’ of the Group (Consiglio di sorveglianza della capogruppo e “unificazione e supervisione strategica” del gruppo)

Analisi Giuridica Economica (2007)

Requirements for Supervisory Board Members and their appointment: the *Thesen* of the *Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance* (Requisiti dei componenti del consiglio di sorveglianza e della loro nomina: le *Thesen* del *Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance*)

Rivista di diritto societario (2007)

From Joint Control to Joint Management and Coordination Activities (Dal controllo congiunto all’attività congiunta di direzione e coordinamento)

Rivista delle società (2007)

The ‘Compensation’ of Damages with Advantages Deriving from Management and Coordination Activities (Direzione e Coordinamento) of the Parent Company European Company and Financial Law Review (2006)

The Law ‘by Derivation’ of the Two-Tier System (La disciplina “per derivazione” del sistema di amministrazione e controllo dualistico- Disposizioni di richiamo e di rinvio nel nuovo diritto delle società per azioni non quotate)

Rivista delle società (2005)

Delegated Administration of Corporations and Regulation of Directors’ Interests in Management and Coordination Activities of Companies (Amministrazione delegata di società per azioni e disciplina degli interessi degli amministratori nell’attività di direzione e coordinamento di società)



Rivista di diritto privato (2005)

Corporate Management and Coordination and Liability: Initial Interpretative Insights for General Thought (Direzione e coordinamento di società e responsabilità: spunti interpretativi iniziali per una riflessione generale)
Rivista delle società (2003)

Initial Notes on So-Called Management and Coordination Liability of Companies (Primi appunti sulla c.d. responsabilità da attività di direzione e coordinamento di società)
Rivista di diritto civile (2003)

Minimal Notes on Solitary Controlling Bank Foundation and Disclosure Requirements (Note minime in tema di fondazione bancaria controllante solitaria e di obblighi informativi)
Banca Borsa Titoli di Credito (2003)

About the So-Called Reliance Liability in the Parent Company (Sulla c.d. responsabilità di affidamento nella capogruppo)
Rivista di diritto civile (2002)

'Patronage Effect' of Banking Group advertising and Parent Company Liability ("Effetto di *patronage*" della pubblicità del gruppo bancario e responsabilità della capogruppo)
Banca Borsa Titoli di Credito (2002)

Banking Foundation and Joint Control (Fondazioni bancarie e controllo congiunto)
Rivista di diritto civile (2002)

Directive 2001/34/EC on the Admission of Securities to Official Listing and the Proposed Directive on the Prospectus for Public Offerings (La Direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico)
Europa e diritto privato (2002)

Protection of Minorities and Shareholders' Agreements in Listed Companies (Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate)
Rivista delle società (1999)

Issues of Procedural and Substantive Law on Autonomous Guarantee Contracts (Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia)
Banca Borsa Titoli di Credito (1999)



Consortium of Shareholders and Imputation of the Power of Domination over Society (*Aktionärskonsortium* e imputazione del potere di dominio sulla società)
Rivista delle società (1998)

The Banca Commerciale Italiana and the Control of Companies Based on Shareholders' Agreements: 1918-1933 (La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali: 1918-1933)

Works in collection

About the Hermeneutic Valences of Typological (Sulle valenze ermeneutiche del tipologico)
in Tullio Ascarelli e il ragionamento tipologico
(Giuffrè, 2022)

Critical Notes on Corporate Law and How the Judges Decide in which Canons to Apply in Interpreting (Brevi osservazioni critiche sul diritto societario riformato e tecniche giurisprudenziali di significazione normativa)
in Patrimonio sociale e governo dell'impresa. Dialogo tra giurisprudenza, dottrina e prassi in ricordo di G.E. Colombo
(Giappichelli, 2020)

Towards the Comparison in the Corporate Law: in Favor of an 'Hermeneutic of the Comparison' (In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario: a favore di un'ermeneutica della comparazione)
in Comparazione e diritti positivi
(Roma Tre Press, 2020)

The Powers of the Supervisory Board and its Members: Theoretical and Application Profiles (I poteri del consiglio di sorveglianza e dei suoi componenti: profili teorici e applicativi)
in Società, banche e crisi d'impresa. *Liber amicorum* Pietro Abbadessa, II
(UTET, 2014)

Two-Tier System: Management Board and Supervisory Board (Il sistema dualistico: il consiglio di gestione e il consiglio di sorveglianza)
in La *governance* nelle società di capitali. A dieci anni dalla riforma
(Egea, 2013)

Two-Tier System and Closed "Family-Controlled" Companies (Sistema dualistico e s.p.a. chiuse "a controllo familiare")
in Il sistema dualistico: prospettive e potenzialità applicative
(Giappichelli, 2009)



The ‘Interorganic’ and ‘Intraorganic’ Conflicts in Listed Companies (I “conflitti interorganici” e “intraorganici” nelle società per azioni)

in Liber amicorum Gian Franco Campobasso, 2, Assemblea-Amministratori (UTET, 2006)

Content Purpose and Structure of Shareholders’ Agreements in Italy: a Brief Typological Analysis (Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse)

in Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung, von U. Diederrischen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach (Müller Verlag, 1995)

Commentary

Art.2497-bis Civil Code

Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari, II (UTET, 2016)

Artt.2497 – 2497 septies

Società di capitali. Commentario, III (Jovene, 2004)

Service

Public

2012 – 2014 Ministry of Economic and Finance: Advisor

2010 CONSOB: Academic Advisor

Academic

2007- present Member of the Faculty Board of the Ph.D. Program in ‘Enterprise Work Society’, Catholic University of Milan



Academic membership

Heidelberg Alumni International
Sant'Anna School (Pisa) Alumni

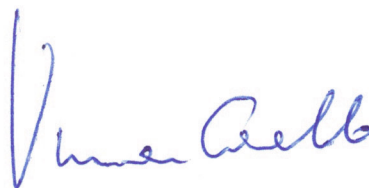
Awards

1992 Amici della Bocconi: Scholarship

1990 Fondazione Fedele Confalonieri: Scholarship



Milan, March 24, 2003

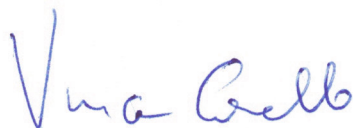


DICHIARAZIONE RELATIVA AGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO
RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETA'.

Il sottoscritto, VINCENZO CARIELLO, nato ad AREZZO il 23.12.1965,
CF:CRLVCN65T23A390V, con riferimento all'accettazione della candidatura quale consigliere di
amministrazione di A2A S.p.A.,

Dichiara

di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione in UniCredit S.p.A.



Milano, 24 marzo 2023



ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI PRESSO
ALTRE SOCIETA'.

Consigliere di amministrazione di **UniCredit S.p.A.**

Vincenzo Celli

Milano, 24 marzo 2023

l

LIST OF POSITION IN OTHER COMPANIES

Member of Board of Directors, **UniCredit S.p.A.**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Van Gool'.

Milan, March 24, 2023

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'A'.

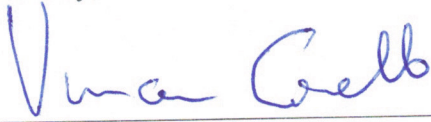
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned VINCENZO CARRIERO, born in AREZZO, on 23.12.1965, tax code CRLVCN65T23A390V, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company A2A S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has administration position in **UniCredit S.p.A.**

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Vincenzo Carriero', written over a horizontal line.

Signature

Milan, March 24, 2023

A small, stylized handwritten mark or signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Alessandro Zunino, nato a Cuneo (CN), il 25/05/1967, codice fiscale ZNNLSN67E25D205D, residente in Milano, via Sna Vittore, n. 14

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, della Politica e dallo Statuto ivi



inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, della Relazione, del Parere e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico, come indicato nel Parere;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

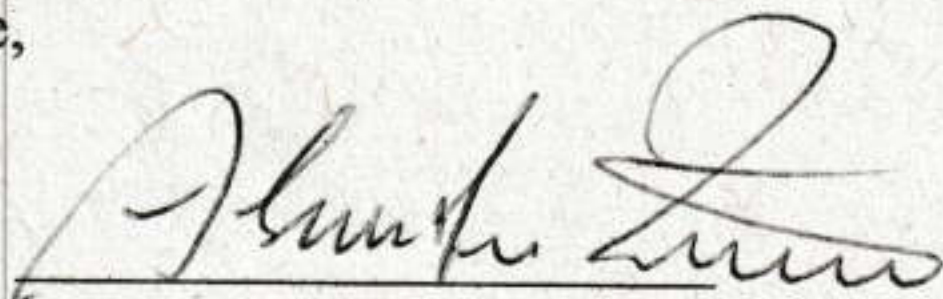
- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;

A. Z.

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Milano 26/3/2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

ZUNINO Alessandro

Data di nascita	25 Maggio 1967	Indirizzo	Via San Vittore 14, 20123 Milano (Italia)
Nazionalità	Italiana	Tel:	+39-335-5993322
Stato civile	Coniugato, 2 figli		alezunino@gmail.com

ESPERIENZE LAVORATIVE

Da 01/2021 **Advisor, Investitore e membro di CdA per fondi di Private Equity, PMI e Scale-Ups attive nell'ambito della transizione energetica o nella gestione delle Customer Operations.**

Alcuni dei principali progetti:

- **Fondo di private Equity dedicato alla Transizione Energetica:** Advisor a supporto di un processo di due diligence nel settore dei sistemi di accumulo di energia. Continuo scouting di nuove opportunità di investimento.
- **PMI attiva nell'Efficientamento Energetico e nel Fotovoltaico.** Investitore e Advisor nella revisione delle linee guida strategiche, nella definizione di nuove aree di business da sviluppare, redazione di un nuovo BP e del piano pluriennale di investimenti, supporto nella creazione di una rete commerciale esterna.
- **Start-Up nel settore Fotovoltaico.** Membro del CdA, Investitore e Advisor nella ridefinizione del modello di business, predisposizione di un nuovo BP, definizione dei ruoli organizzativi e del fabbisogno di risorse, avvio del team interno e dei processi di vendita, scouting e ingaggio di una rete esterna di agenti di vendita, definizione di accordi con business partners.
- **Società di Consulenza Strategica.** Ruolo di Energy Senior Industry Expert

6/2019
- 10/2020 **COMDATA
CEO Gruppo e CEO Italia**

Il Gruppo Comdata (www.comdatagroup.com), dal 2015 controllato da The Carlyle Group, è uno dei principali operatori al mondo (Top10) nel settore del BPO (Business Process Outsourcing) per la gestione dei processi e delle interazioni dirette con i consumatori.

Fatturato ca. €1Bn, 50.000+ dipendenti in 110 centri operativi al servizio di 670 clienti in 22 Paesi in Europa, America Latina, Turchia e Africa, riconosciuto da Everest Group come "Leader in Customer Experience Management".

I clienti sono i principali operatori leader nei settori Telecom, Media, Utility, Banking, Assicurazioni, Retail eCommerce, e Pubbliche Amministrazioni.

I servizi erogati includono:

- **Customer Interaction&Process Management:** Servizio clienti multicanale e multilingua, generazione di contatti, attività di vendita, Retention e Loyalty, Helpdesk e Supporto Tecnico, processi di back office, gestione e recupero crediti, gestione documentale.
- **Soluzioni Digitali e consulenza sulla Customer Experience**

Il Gruppo è cresciuto attraverso importanti acquisizioni da un Fatturato di €300mln nel 2015 a €950mln nel 2018.

Il mio focus principale è stato nell'accelerare l'integrazione delle aziende acquisite preservando al contempo le peculiarità e i punti di forza locali sui singoli mercati, accelerare lo sviluppo e la diffusione di soluzioni digitali innovative, diversificare la base clienti, migliorare le logiche di pricing per aumentare il margine di contribuzione, e ridurre il profilo di rischio dei contratti.

E' stata creata una nuova Divisione Internazionale progettata per servire Gruppi multinazionali ad elevata crescita e con modelli di business centrati sulle tecnologie digitali, per i quali è stato lanciato un nuovo centro multilingue a Bucharest.

Il Management Team ha reagito molto velocemente all'emergenza Covid19, abilitando in tutti i mercati e in sole 6 settimane ca. 70% dei 43.000 operatori diretti a lavorare da casa, garantendo a tutti i clienti la continuità del servizio e riportando le performance di business su base mensile ai livelli pre-Covid già a Luglio '20.

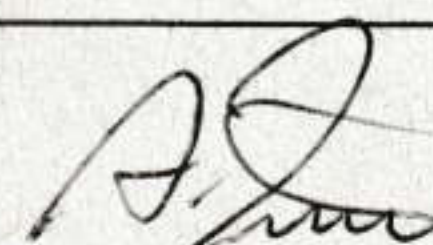
La fiducia da parte dei principali clienti è aumentata proprio grazie alla capacità di reazione dimostrata, generando numerosi nuovi contratti di cross- e up-sell sulla base clienti esistente. Un nuovo modello operativo ("Comdata Smart Hub") è stato disegnato e implementato per rendere il lavoro da casa parte strutturale e integrante del sistema di service delivery di Comdata, più flessibile e resiliente.

Nonostante il Covid19, il fatturato sul mercato italiano nel 2020 vs 2019 è aumentato del 10%, l'Ebitda è aumentato del 40%.

2019-2022 **MACRON SPA – Membro CdA**
Una delle aziende europee leader nel business del Teamware e Sportsware

1/2007
- 5/2019 **EDISON SpA (Gruppo EdF)**
CEO Edison Energia SpA e Executive VP Divisione Gas&Power Markets

ITALIA/FRANCIA



Ruoli e responsabilità:

- CEO Edison Energia SpA
- Direttore della Divisione Gas&Power Markets
- Membro dell'Executive Committee di Edison (CEO + 10 Direttori)
- Presidente di Attiva SpA
- Membro del CdA di Edison Fenice SpA, Assistenza Casa SpA, Edison Trading SpA (Italia), Elpedison Energy (Grecia)
- Membro dello "Steering Committee for Commerce and Energy Efficiency Services" di EdF

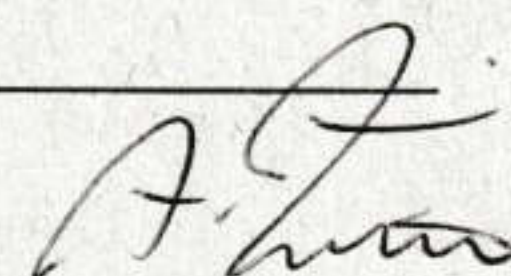
Il perimetro della Divisione Gas&Power Market include 4 Società: Edison Energia, Amg Gas Palermo, Attiva e Assistenza Casa. Fatturato di ca. €4bn, 480 dipendenti e ca. 1.000 persone dedicate come partners esterni (agenti di vendita, operatori di customer service).

La Divisione è responsabile per lo sviluppo e la gestione delle vendite di energia elettrica e di gas naturale sui mercati Business e Consumer, e per lo sviluppo e il delivery dei servizi a valore aggiunto (es. smart home, efficienza energetica, generazione distribuita, e-mobility) per il mercato Consumer.

Le principali attività gestate includono le Vendite Dirette (Account Managers), Vendite canale indiretto (Agenzie, web, contact center e reti partners), Marketing, Comunicazione&Advertising, Fatturazione e Contract Management, Customer Care, Operations Power&Gas, Quality Assurance & Compliance, Sviluppo e gestione dei servizi a valore aggiunto, sviluppo e gestione di Alleanze e JVs.

Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:

- **M&A e integrazione post-merger**
 - Acquisizione del 100% di Gas Natural Vendite Italia (500k clienti, valore del deal >250€mln) e del 100% di Attiva (30k clienti) nel 2018, del 51% di Assistenza Casa nel 2017 (leader nei servizi post-contatore e di assistenza agli impianti domestici), del 80% di Amg Gas Palermo nel 2009 (135k clienti). Tutte le realtà acquisite sono state integrate con successo attraverso progetti ad-hoc, massimizzando le sinergie e preservando le specifiche leve di valore delle realtà locali.
- **Sviluppo dei Servizi per l'Efficienza Energetica e per la Smart Home**
 - B2B: Creata la società ad-hoc Edison Energy Solutions (EES), rafforzata attraverso un'acquisizione (CSE). Nel 2015 EES aveva il più ampio portafoglio di energy audits in Italia (>200) per conto di aziende industriali, con contratti ed investimenti avviati per la realizzazione di impianti di cogenerazione di taglia medio/piccola e per interventi di ottimizzazione dei consumi.
 - B2C: la gamma di servizi innovativi per la Smart Home è stata progettata e realizzata internamente. Lanciata sul mercato con il nome Edison World, include assicurazioni per interventi di assistenza agli impianti domestici, Smart Living (un kit innovativo per abilitare la Smart Home), MySun (impianto fotovoltaico con batterie per uso residenziale), MyComfort (installazione, finanziamento e manutenzione di caldaia e/o aria condizionata), pacchetto Plug&Go per la mobilità elettrica.
- **Start-up e crescita sul mercato B2C**
 - Dal 2009 Edison è entrata con successo sul mercato del gas e dell'energia elettrica per PMI e per clienti Residenziali. Gestita come una start-up all'interno del Gruppo Edison, ha raggiunto 1,5 mln di clienti in anticipo rispetto ai piani e con un Ebitda cumulato positivo, e rappresenta un raro caso di successo di nuovo entrante sul mercato retail dell'energia in Europa. Posizionamento distintivo del Brand, campagna pubblicitaria di successo, strategia di pricing differenziata e lancio fin da subito di canali di vendita sia full-on-line che tradizionali, unitamente ad una eccellente capacità e velocità di esecuzione sono stati i fattori di successo che hanno fatto di Edison un chiaro benchmark in Italia nel mercato libero dell'energia.
- **Lean operations e riduzione del capitale circolante operativo**
 - In 18 mesi i processi di fatturazione e CRM sono stati completamente ridefiniti, e un nuovo sistema IT sviluppato e implementato. Progetto completato con successo e con ottimi risultati misurati sulle performance di business (cost-to-serve variabile -20%; ritardi di fatturazione -50%; N° chiamate/mese -50%; N° reclami/mese -70%).
 - Implementato con successo un programma per la riduzione del Capitale Circolante. Le principali azioni messe in campo sono state: restrizioni sui metodi di pagamento accettati; credit checks accurati e controlli preventivi sulla qualità dell'azione di vendita per tutti i nuovi clienti; processo di sollecito molto più veloce e puntuale; aumento delle performance delle agenzie esterne di recupero crediti; sviluppo di una nuova piattaforma IT per la gestione del credito; factoring pro-soluto dei crediti retail; cessione NPL. Tutti gli obiettivi sono stati superati, generando ca. €900 mln di cash flow in 3 anni: crediti scaduti netti -65%; crediti scaduti su client attivi -87%; DSO ridotto di 45 giorni.
- **Change Management**
 - Ristrutturato e riorganizzato il management team della Divisione, riducendo i Dirigenti da 19 a 10 e generando opportunità di crescita per giovani talenti. Semplificati i processi decisionali e aumentata la capacità di prendere decisioni da parte dei senior e middle managers.



ZUNINO Alessandro

- Maggior utilizzo di logiche meritocratiche: aumento del peso di obiettivi individuali negli MBOs, range di obiettivi più ampio, obbligo di downward /upward feedback, piani specifici per i talenti e per i "poor performers".

4/2006
- 12/2006

EDISON ENERGIA SPA-Direttore Vendite Clienti Businesss

ITALIA

Responsabile di un team di **35 Area / Key Account Managers** e di un fatturato di **ca. €3 bn**, responsabile per la vendita di contratti di fornitura di energia elettrica, di gas naturale e di progetti per l'efficienza energetica ad aziende medie e grandi, mercato in cui Edison è il secondo operatore nazionale. Il ruolo include l'indirizzo e il coordinamento commerciale delle società di vendita controllate e delle JVs.

Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:

- Significativo aumento della redditività nelle vendite di energia elettrica ai grandi clienti, grazie ad un forte focus sul margine di contribuzione unitario anziché sui volumi di vendita, e conseguente allineamento degli obiettivi (MBOs) dei Key Account Managers.
- Accelerazione della vendita dei servizi per l'efficienza energetica ai grandi client industriali.

6/2004
- 3/2006

EDISON ENERGIA SPA- Direttore Marketing e Comunicazione

ITALIA

Responsabile, con un team di **23 persone**, per tutte le attività di Marketing del Gruppo, che includono il Piano di Marketing, Analisi di Mercato, strutturazione offerte e pricing, strutturazione dei servizi per l'efficienza energetica, definizione strategie di canale e politiche di remunerazione dei canali di vendita, Pubblicità.

Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:

- Creato un team focalizzato sullo **sviluppo dei Servizi per l'Efficienza Energetica**, con modello di business basato su partnerships con operatori best-in-class (tra i partners: ABB, Schneider Electric, Fenice, Heat&Power, CSE, etc.). Lancio della vendita dei Servizi per l'Efficienza Energetica, generazione di margini addizionali e allungamento dei contratti di fornitura delle commodities (energia e gas).
- Sviluppo di un tool per la **sales force automation**, a supporto dei Key Account Managers, per simulare e strutturare offerte customizzate. Forte miglioramento della capacità di indirizzo e controllo centrale su livello di pricing, scontistica, margini per cliente, processo autorizzativo e monitoraggio della pipeline commerciale.

2002
- 5/2004

EDISON SPA- Responsabile Corporate Strategic Planning

ITALIA

Responsabile per:

- Gestione del processo di **Pianificazione Strategica** del Gruppo;
- **Analisi del portafoglio di Business** e definizione delle linee guida per il corporate development;
- Analisi strategiche ed economiche a supporto della valutazione e delle decisioni su **investimenti strategici**
- Valutazioni strategiche ed economiche in merito a **operazioni straordinarie** (es. Disinvestimento da TLC)

1997-2001

MCKINSEY & COMPANY

GERMANIA/ITALIA

Associate - Engagement Manager - Associate Principal

Membro del Practice Group "Electric Power and Natural Gas".

I principali progetti includono:

- **Business Plan per un operatore ferroviario**, con particolare focus su riduzione dei costi operativi.
- Azioni tattiche per **aumentare i ricavi** sulle tratte locali per un grande operatore ferroviario.
- **Riduzione costi di prodotto e definizione supply strategy** per il più importante produttore mondiale di turbine a gas e compressori.
- **Riorganizzazione** di una delle più grandi aziende europee di distribuzione di energia elettrica (>50.000 dipendenti).
- **Business Plan e avvio delle attività** di generazione distribuita di energia (micro-cogenerazione con piccole turbine a gas) per una delle principali utilities mondiali.
- **Start-up di una nuova JV**, focalizzata sul mercato olandese, per la realizzazione di interventi di efficienza energetica per uffici ed edifici nel settore terziario.
- Definizione del **Business Plan e valutazione dell'azienda target** per un'acquisizione da parte di un importante Gruppo europeo produttore di machine tessili.

1992-1995

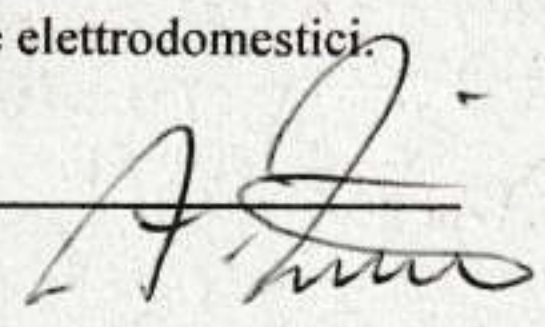
ROLAND BERGER & PARTNER International Management Consultants

SPAGNA/GERMANIA

Da Business Analyst a Senior Consultant.

I principali progetti includono:

- **Strategia commerciale** per l'Europa per un importante operatore multi-brand nel settore elettrodomestici.



ZUNINO Alessandro

- **Ridisegno del processo di sviluppo nuovi prodotti** per un importante produttore di automobili e per un produttore di motociclette.
- **Piano di turnaround** per un produttore di cavi d'acciaio

STUDI

1996 **INSEAD** - Master in Business Administration
1986-1992 **Politecnico di Milano** – Laurea in Ingegneria Gestionale
1981-1986 **Diploma di maturità al Liceo Classico V. Alfieri** –Torino

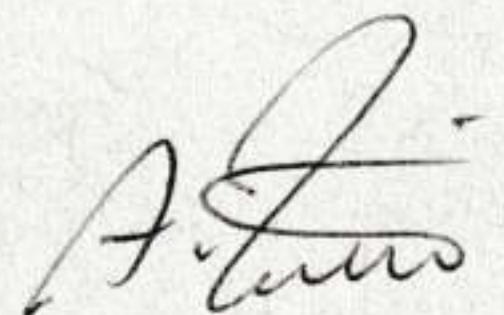
FRANCIA

LINGUE

Italiano (madrelingua), Inglese e Spagnolo (fluente), Tedesco e Francese (base)

ALTRE ESPERIENZE

1990-1991 **Junior Enterprise Milan:** team member di un progetto di ricerca sui sistemi innovativi per il trasporto urbano per il MIP – Politecnico di Milano
1982-1985 **Sport - Canottaggio:** partecipato a 2 Campionati del Mondo; vinto 1 Coppa Europa, 4 Campionati Italiani e varie regate internazionali (www.worldrowing.com/athletes/athlete/14814/results/zunino-alessandro)



ZUNINO Alessandro

Birthdate	25th May 1967	Address	Via San Vittore 14, 20123 Milano (Italy)
Nationality	Italian	Tel:	+39-335-5993322
Marital status	Married, 2 children		alezunino@gmail.com

WORK EXPERIENCE

Since 01/2021 **Advisor, Investor and Board Member with PE Funds, SMEs and Scale-Ups active in the Energy Transition and in Services.**

Most relevant engagements include:

- **PE Fund focused on Energy Transition:** Advisor in support of a due diligence process in the energy storage industry. Ongoing scouting for new investment opportunities.
- **SME in the Energy Efficiency and Photovoltaic industry.** Investor and Advisor in the review of the strategic guidelines, definition of new business areas to be developed, new BP and investment plan, engaged Area Managers to build an external sales force.
- **Start-Up in the Photovoltaic industry.** Board Member, Advisor and Investor, supporting the company in reviewing its strategic guidelines, preparing the business plan, defining organizational roles within the team, setting up the commercial team and its operations, set-up of external sales network, defining agreements with business partners. Applied a Work-for-Equity scheme.
- **Management Consulting Company:** Involvement as Energy Senior Industry Expert

6/2019
- 10/2020

COMDATA

CEO Group and CEO Italy

Comdata Group (www.comdatagroup.com) is one of the Top10 WorldWide BPO providers for customer interactions and process management, since 2015 controlled by The Carlyle Group.

Revenues of ca. €1Bn, with 50.000+ employees in 110 sites serving 670 clients across 22 Countries in Europe, Latin America, Turkey and Africa, recognized by Everest Group as leader in Customer Experience Management. Clients are leading corporations mainly in the Telecom, Media, Utility, Banking, Insurance, Retail and eCommerce industries, and Public Administrations.

Main services include:

- **Customer Interaction&Process Management:** Multichannel and Multilingual Client Services, Lead generation and Sales, Retention and Loyalty, Helpdesk and Technical Support, Back office processes, Credit Management, Document Management
- **Digital Solutions and Customer Experience Consulting**

The Group grew mainly by M&A from Revenues of €300mln in 2015 to €950mln in 2018.

My key focus was in accelerating the integration of acquired entities into One Group while preserving local strengths, in increasing developments and spread of innovative digital solutions, in diversifying the client base, reviewing pricing policies to increase contribution margin, in derisking key contracts.

A new International Division was created to address multinational fast growing tech companies, a new multilingual hub designed and launched in Bucharest.

The Management Team reacted promptly to Covid19, enabling 70% of agents (i.e. 30.000 employees) to work from home in all geographies within 6 weeks from the outbreak of the pandemic, granting service continuity and leading to the recovery of pre-Covid business performance on a monthly basis in July '20. Trust from key clients has increased, leading to more cross- and up-sell contracts. A robust operating model ("Comdata Smart Hub") for making work-from-home a structural and resilient pillar of Comdata delivery system has been designed and is being implemented.

Despite Covid, revenues on the Italian market in 2020 increased by 10% and Ebitda increased by 40% vs 2019.

2019-2022

MACRON SPA - Board Member

One of the leading European brands for teamware and sportsware

1/2007
- 5/2019

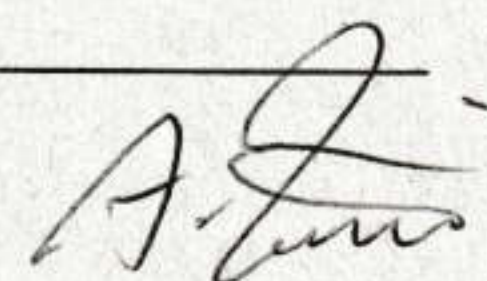
EDISON SpA (EdF Group)

CEO of Edison Energia SpA and Executive VP Division Gas&Power Markets

ITALY/FRANCE

Roles and responsibilities:

- CEO of Edison EnergiaSpA
- Director of the Division Gas&Power Markets
- Member of Edison Executive Committee (CEO + 10Directors)
- Chairman of Attiva SpA
- Board member of Edison Fenice SpA, Assistenza Casa SpA, Edison Trading (Italy), Elpedison Energy (Greece)
- Member of EdF Group "Steering Committee for Commerce and Energy Efficiency Services"



ZUNINO Alessandro

The perimeter of the Division Gas&Power Market include 4 legal entities: Edison Energia, Amg Gas Palermo, Attiva and Assistenza Casa. Revenues of ca. € 4 bn, 480 employees and ca. 1.000 people dedicated as external partners (sales agents, contact center operators).

The Division is responsible for the development and management of all commercial activities of Edison, which include B2B and B2C markets for power and gas, as well as the development and delivery of value added services (i.e. smart home, energy efficiency, distributed generation, e-mobility) for the B2C market.

Main activities managed include Direct Sales (Account Managers), Indirect Sales (agencies, web, contact center and partner networks), Marketing, Communication&Adv, Billing&Contract Management, Customer Care, Power&Gas Operations, Quality Assurance and Compliance, Development and management of value added services, Development and management of Alliances/JVs.

Major achievements in this role include:

- **M&A and post-merger integration**
 - Growth by acquisitions of 100% of Gas Natural Vendite Italia (500k customers, >250€mln deal) and 100% of Attiva (30k customers) in 2018, 51% of Assistenza Casa in 2017 (leader in home assistance services), 80% of Amg Gas Palermo in 2009 (135k customers). Ad-hoc integration projects successfully pursued for each entity, maximizing synergies and preserving specific values of the acquired companies.
- **Development of Energy Efficiency and Smart Home Services**
 - B2B: Created the dedicated company Edison Energy Solutions, strengthened by an external acquisition. Largest portfolio of energy audits (>200) for Italian industrial customers in 2015, growing orders and ongoing investments on small/mid-size cogeneration and optimization of energy consumption.
 - B2C: internally designed, developed and marketed innovative services for the Smart Home. Launched Edison World, a new suite of services including insurance for home assistance, Smart Living (a very innovative Smart Home Kit), MySun (photovoltaic+batteries for residential application), MyComfort (installation, financing and maintenance of boilers and air conditioning), Plug&Go package for e-mobility, and others.
- **Start-up and growth in B2C**
 - Edison successfully entered in the Soho and Residential Italian market for power and gas. Managed as a start-up within Edison, reached 1,5mln customers ahead of schedule with cumulated positive Ebitda, it represents a rare success case of "retail market new entrant" in the european utility industry. Distinctive brand positioning, successful advertising campaign, unique product strategy, and multiple sales channels were all set up very fast and with excellent execution, leading Edison to be a clear benchmark in the Italian energy free market.
- **Lean operations and reduction of working capital**
 - Billing&CRM processes were completely redesigned, and new IT systems developed. The 18-month project was completed successfully with excellent results measurable on performance (variable cost-to-serve -20%; delayed invoices -50%; N° calls/month -50%; N° claims/month -70%).
 - Implemented a program for strong reduction and control of Working Capital. Restriction on payment methods, accurate credit checks and preventive controls on quality of sale performed on all new customers, a much faster and more effective dunning process, improved performance of external credit collection agencies, development of new IT platform for credit management, revolving pro-soluto sale of credits, and sale of NPL were implemented. Targets were over-achieved: net overdues reduced by 65%, overdues on active customers reduced by 87%, DSO reduced by 45 days, ca. €900 mln of cash flow generated in 3 years by reduction of working capital.
- **Change of management style**
 - Restructured the management team of the Division, reducing from 19 to 10 managers and untapping growth potential for younger managers. Simplified the organization, increased decision taking ability of senior and middle managers.
 - Implemented meritocracy principles: more and heavier individual drivers in MBOs, wider range of achievement, downward / upward feedback, specific plans for high potentials and poor performers.

4/2006
- 12/2006

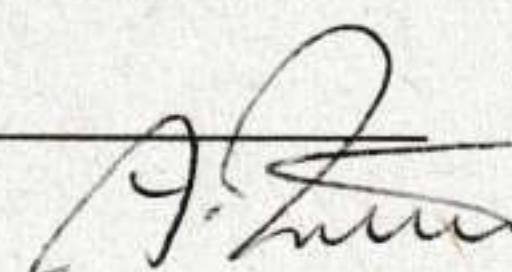
EDISON ENERGIA SPA—Director of Sales to Business Customers

ITALY

Managed a team of 35 Area / Key Account Managers and a customer base generating revenues of ca. €3 bn, responsible for sales of power, natural gas and energy efficiency services to medium and large enterprises, market in which Edison is the second national player. Commercial guidance of controlled sales companies and JVs.

Major achievements in this role include:

- Return to high profitability in power sales to business customers, thanks to **strong focus on unit margin** per customer rather than on volumes. MBOs of direct Sales Force changed accordingly.
- Started the sale of energy efficiency services to business customers.



ZUNINO Alessandro

6/2004
- 3/2006 **EDISON ENERGIA SPA- Director of Marketing & Communication** **ITALY**
Responsible, with a **23-people team**, for all the Marketing activities of the Group, which include Marketing Plan, Market Analysis, Offering and Pricing, Services for energy efficiency, Sales Channels, Advertising.

Major achievements in this role include:

- Set up of a team focused on **development of Energy Efficiency Services**, with a partnership-based business model. Contracted partners included ABB, Schneider Electric, Fenice, Heat&Power, CSE, etc. Sale of Energy Efficiency Services was launched, obtaining customer trust, additional contribution margin and long-term contracts for the supply of the commodities (power and/or gas).
- Development of a custom **sales force automation tool**, supporting the Account Manager in simulating and structuring personalized offers, and enabling tight central steering and control of price lists, discount levels, margin per customer, sales authorization process, contracted customers and ongoing deals (pipeline).

2002
- 5/2004 **EDISON SPA- Head of Corporate Strategic Planning** **ITALY**
Responsible for:

- Set-up and management of **Strategic Planning process** for the Group;
- **Business portfolio** analysis and support in defining guidelines for corporate development;
- Strategic and economic analysis to support evaluation and decisions on main core **investments**
- Strategic and economic valuation for **extraordinary operations** (ie. TLC divestment)

1997-2001 **MCKINSEY & COMPANY** **GERMANY/ITALY**
From Associate to Engagement Manager to Associate Principal
Core Member of "Electric Power and Natural Gas" Practice Group.

Main relevant assignments include:

- **Mid-Term Plan for a national railways operator**, with specific focus on cost reduction
- Tactical actions to **increase revenues for a major multi-regional railways operator**
- **Product cost reduction and supply strategy** for the world leading manufacturer of gas turbines and compressors. The program was extended worldwide to the other 12 business lines of the Group.
- **Reorganization** of one of the largest European power distribution companies (>50.000 employees).
- **Business Plan and start-up of operations** for distributed power production (micro-cogeneration with small gas turbines) by a major European utility.
- **Start-up of a new Venture**, based in the Netherlands, aimed at delivering energy efficiency services for business customers, mainly in the Tertiary sector.
- Definition of the **Business Plan and evaluation of a target company** to be acquired by a European leading textile machinery group. Deal was closed successfully.

1992-1995 **ROLAND BERGER & PARTNER International Management Consultants** **SPAIN/GERMANY**
From Business Analyst to Senior Consultant.

Main relevant assignments include:

- European **commercial strategy** for leading multinational and multi-brand white-goods producer
- **Redesign of the new product development process** for a leading worldwide car manufacturer and for a motorbike manufacturer
- **Industrial plan for turnaround** for mid-size producer of steel wires and cables

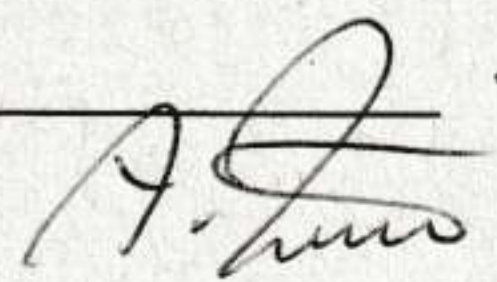
STUDIES

1996 **INSEAD - Master in Business Administration** **FRANCE**
1986-1992 **Politecnico di Milano - Degree in Industrial Engineering**
1981-1986 **Humanistic studies at Liceo Classico V. Alfieri - Turin**

LANGUAGES Italian (mother tongue), English and Spanish (fluent), German and French (basic)

OTHER EXPERIENCES

1990-1991 **Junior Enterprise Milan:** team member of a research project on innovative urban transportation systems for MIP - Politecnico di Milano
1982-1985 **Sports - Rowing:** took part in 2 World Championships; gold medal at 1 European Cup, at 4 Italian Championships and at various international regattas
(www.worldrowing.com/athletes/athlete/14814/results/zunino-alessandro)



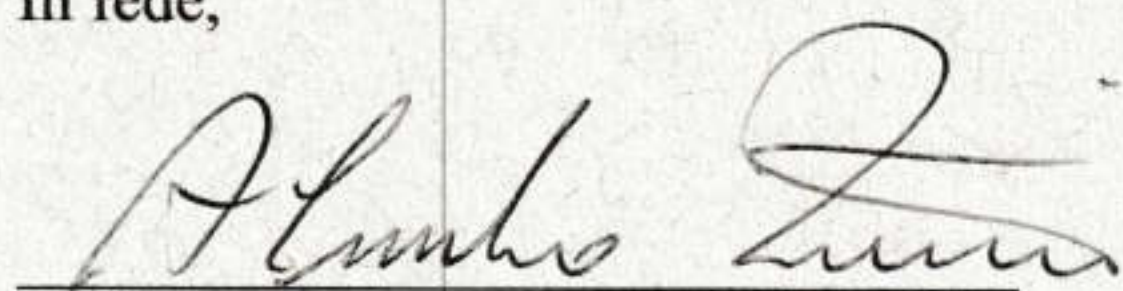
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Alessandro Zunino, nato a Cuneo (CN), il 25/05/1967, residente in Milano, via San Vittore n. 14, cod. fisc. ZNNLSN67E25D205D, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A.,

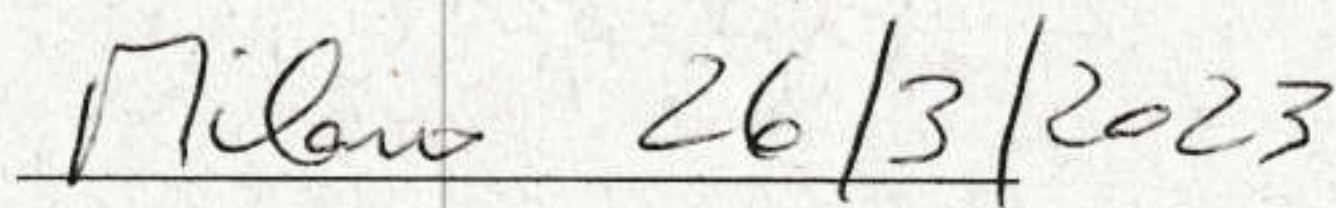
DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Firma



Luogo e Data

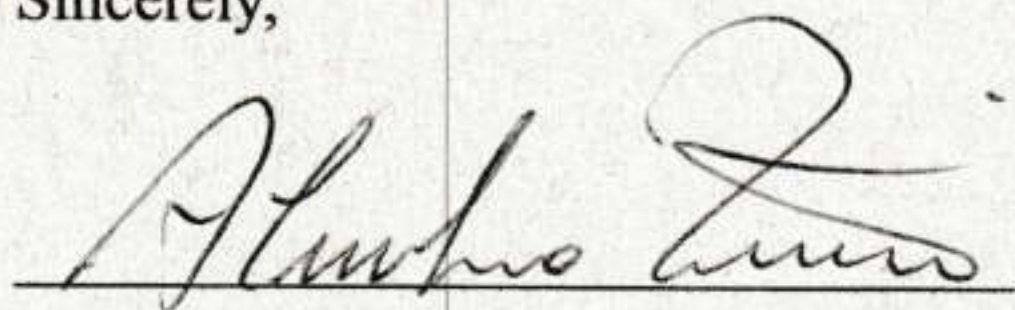
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Alessandro Zunino, born in Cunero (CN), on 25/05/1967, tax code ZNNLSN67E25D205D, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company A2A S.p.A.,

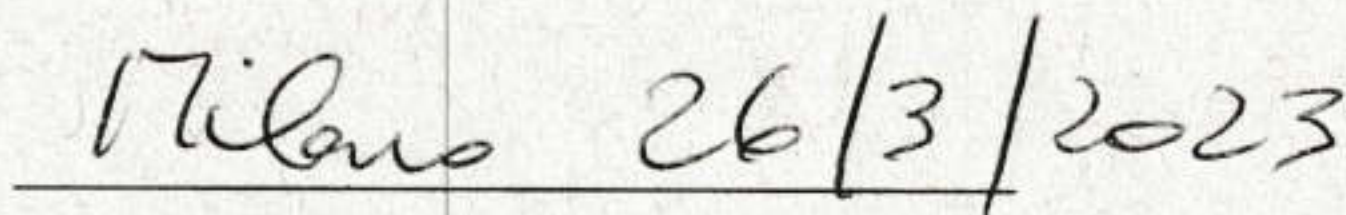
HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Signature



Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI, nata a MERANO (BZ), il 27 NOVEMBRE 1968, codice fiscale DRGSNN68S67F132F, residente in MERANO (BZ), via PIAVE, n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, della Politica e dallo Statuto ivi

SD

inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, della Relazione, del Parere e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico, come indicato nel Parere;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Schenker', written in a cursive style.

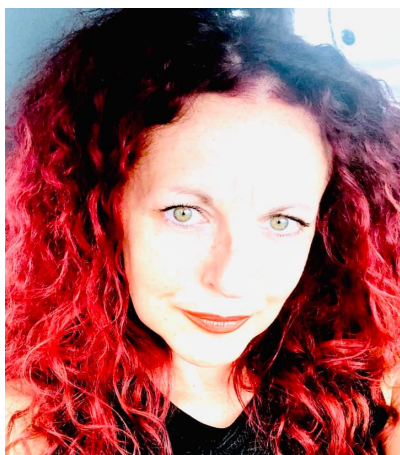
Milano, 24 marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente



Nata a Merano il 27 Novembre 1968
Cittadinanza italiana
Domicilio: Via Muratori 30, 20135 – Milano
Residenza: Via Piave 8, 39012 – Merano (BZ)

E-Mail: susanna.dorigoni@unibocconi.it
susanna.dorigoni@unimib.it
Susanna.Dorigoni@unimi.it

Incarichi attuali

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturale, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordiatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>



Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di OQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca.

Membro della Faculty di ANTICARB (Quarry waste ANTigorite CARBonation) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Collaboratrice (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG), www.retigas.it

Membro del Comitato Scientifico della Rivista Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editore).

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Formazione, attività di ricerca ed esperienze lavorative

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 cum laude.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN, Università Bocconi.

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 1,7 mld €).

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT, Università Bocconi.

Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFE, Università Bocconi.



Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE, Università Bocconi.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia all'Università Bocconi**.

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso l'**Università degli Studi di Genova**.

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**.

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi**.

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi**.

Dal 2003 al 2010 Docente a contratto per il corso di **Economia Ambientale all'Università Bocconi**.

Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova**.

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI**.

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso l'**Eni Corporate University**.

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA**, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente" di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).

Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, "Master in Economia e Management dell'Energia e dell'Ambiente"**, (insegnamento: Mercati dell'Energia), **Università Bocconi**.

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell'Ambiente e dell'Energia**, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l'Ambiente e il Territorio, **presso l'Università Bicocca di Milano**.



Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima**, “La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo”, insegnamento: Elementi di Economia dell'Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso l'**Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso l'**Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainability, presso l'**Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell'energia, economia dell'ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità.

Attività di ricerca: progetti (selezione)

L'evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori. Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane. Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Finanziato da un pool di imprese di settore. Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe. Finanziato dall'Autorità di settore (ARERA). Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry). Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp). Ruolo: Direttore di Ricerca

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, vol. 36/9, 3366-3373. doi: 10.1016/j.enpol.2008.05.015 the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation. Finanziato dalla Regione Lombardia (2010). Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo? Finanziato da Anigas (2011). Ruolo: Direttore di Ricerca



Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012). Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014). Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015). Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.

Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive. Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021). Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021). Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2022/2023). Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022). Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior

OQAI – Osservatorio Qualità dell'Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da un pool di aziende di settore (2023). Ruolo: Coordinatore

Pubblicazioni (selezione)

Pubblicazioni su riviste internazionali e capitoli di libri

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280



Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., Handbook of Sustainable Use of Energy, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

From (fossil) natural gas to biomethane and other technologies in the transport sector: LCA costs and benefits analysis, in *Energy Policy*, in corso di pubblicazione

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, in corso di pubblicazione

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, in fase di revisione

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, in fase di revisione

Pubblicazioni su riviste nazionali e capitoli di libri

The Italian carbon tax, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/99

Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints, in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

Natural gas demand and supply: towards a gas bubble?, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops, in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector, in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05



Natural gas transport: tariffs analysis, in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

International energy markets, in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment, in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case, in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano, in Picozza, E., *Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Giappichelli, in corso di pubblicazione

Monografie

La riforma del settore della distribuzione del gas in Italia, Franco Angeli Edizioni, 2007, Milano

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Edizioni, 2010, Milano

Oltre 50 Working papers a numerosi articoli sulla stampa specializzata e quotidiani nazionali.

Competenze linguistiche

Inglese: fluente sia parlato che scritto (Certificate of Proficiency rilasciato dalla Cambridge University).

Tedesco: fluente sia parlato che scritto (Attestato di bilinguismo livello A).

Italiano: lingua madre.

Partecipazioni a convegni (selezione)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a bubble "of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004



"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

810

“Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints, *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Osservatorio Finanza d’Impatto e Ricadute Economiche: il contributo degli investimenti ESG alla salute e alla sicurezza sul lavoro, FORUM FINANZA SOSTENIBILE 2021


“Il potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano”, Convegno patrocinato dall’Università di Bolzano e dalla Camera di Commercio di Bolzano, Aprile 2022

Il ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Bocconi, Maggio 2022

“Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications”, Convegno di presentazione del Primo Rapporto Annuale dell’Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche (OFIRE) dell’Università degli Studi Milano Bicocca, Novembre 2022

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, 44esima Conferenza internazionale IAEE, Riyadh, 2023

Marzo 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Elser' followed by a stylized flourish.

Curriculum Vitae



Personal details

Susanna Dorigoni

Nationality: Italian

Born in Merano (BZ), 27th November 1968

Domicile: Via Muratori 30, 20135 Milano

Residence: Via Piave 8, 39012 Merano

E-Mail: susanna.dorigoni@unibocconi.it, susanna.dorigoni@unimib.it,
Susanna.Dorigoni@unimi.it

Current position

Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Via Roentegen 1, 20136 Milan – Italy
www.green.unibocconi.eu

Professor of Environmental and Energy Economics at Bocconi University, Bicocca University and Milan University

Member of the Faculty of the Course Between Sustainability of the Bicocca University,
<https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinator of the Renewable Gas Observatory – RGO of Bocconi University,
<https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca University, Milan

Member of the Scientific Committee of OFIRE (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University, Milan,
<https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Member of the Staff of ANTICARB (Quarry waste ANTigorite CARBonation) of the Bicocca University, Milan,
<https://www.anticarbproject.it/staff/>

Member of the Scientific Committee of the Review Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editions)

Partner of the Consorzio Concessioni Reti GAS (CCRG): Supervisor for

Trentino Alto Adige www.retigas.it

Senior Consultant for environmental and economic assessment of energy projects feasibility at Esina GmbH, Killwangen, Switzerland

Academic qualifications

Degree in Political Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore of Milan in April 1996; final score: 110/110 *cum laude*

State examination for professional qualification successfully taken in October 1996

Scolaship "Bocconi's friends" in Applied Environmental and Energy Economics, Bocconi University, starting from May 1996 (3 years)

Ph.D in Transport economics achieved at the Università degli Studi di Genova, Department of Economics and Quantitative Methods, May 2004. Dissertation title: "The role of transport tariffs in the natural gas market liberalization"

Research Assistant in Applied Economics in the field of "Natural gas and Electricity Market liberalizations: welfare implications" granted by the Bocconi University, from September 2004 (duration: 3+1 years)

Research Contracts: since 1996 assignee of numerous research contracts corresponding to the research projects listed below and others

Teaching experience

A.Y. 2022/2023 Inorganic Waste as a Resource, Bicocca University, Between Sustainability Project, Under and Post Graduate, Italian

A.Y. 2021/2022 Environmental Economics and Policy, University of Milan, Master Degree in Environmental Change and Global Sustainability (ECGS), Post Graduate, English, 64 hours; Energy Economics, University of Milan, Master Degree in Environmental and Food Economics, Post Graduate, English 48 hours; Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2020/2021 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2019/2020 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, DISAT, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2018/2019 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2017/2018 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 18 hours

A.Y. 2016/2017 Environmental and Energy Economics, Bicocca



University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2015/2016 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2014/2015 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 12 hours

A.Y. 2013/2014 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2012/2013 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

A.Y. 2011/2012 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2010/2011 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

Since A.Y. 2000 holder of different academic courses at the Bocconi University, (*Master in Environmental Economics and Management - MEMA* and *Master in Public Services Economics and Management - MEGES*) and at the University of Genova (*Master in Ports, Transport and Territory*, *Master in Planning and Management of Transportation and Logistic Systems*) and of non-academic courses (e.g. Master NEFEA, Nomisma Energia)

Professional experience

Current Position: Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Milan
<https://green.unibocconi.eu/people/fellows/susanna-dorigoni>

2023: **Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI** (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca University, Milan

2021-current: **Member of the Scientific Committee of OFIRE** (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University, Milan

2020-current: **Senior Researcher at DISAT** (Department of Earth



and Environmental Sciences), Bicocca University, Milan

2020-current: **Member of the Staff of ANTICARB** (Quarry waste ANTIgorite CARBonation) of the Bicocca University, Milan, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

2013-2022: **Member of Board of Directors** of SOL S.p.A.

2011-2018: **Research Director** at CERTeT (Center for Regional, Transport and Tourism Economics), Bocconi University, Milan

2010-2013: **Researcher for the *Alma Mater Foundation*** of the Università degli Studi di Bologna (Research projects financed by the European Commission)

2008-current: **Member of the Scientific Committee** of the Review "Energy and Environmental Economics and Policy", Franco Angeli Editions

2008-2013: **Senior Analyst** for Nomisma Energia in the field of international oil and gas markets, climate changes, environmental cost-benefit analysis, energy and transport regulation, economics of public services, Bologna

2000–2010: **Research Director** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

1996-2000: **Researcher** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

Research Activity (selected)

The evolution of the gas distribution sector in the light of the recent regulatory changes. Financed by the national gas distribution companies. Role: Director

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Financed by a pool of companies belonging to the relevant sector. Role: Director

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe. Financed by the AEEG (Italian Authority for Electricity and Gas). Role: Director

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry). Funded by the European Commission (DG Comp). Role: Director

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation. Funded by Regione Lombardia (2010). Role: Director

The reform of gas distribution in Italy: what are the cards still on the table? Funded by Anigas (2011). Role: Director

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030. Funded by Gaz de France (2012). Role: Director

The role of flexibility in the electricity and natural gas market



liberalization: impact on supply and prices.
Funded by Gasterra (2013). Role: Director

The white certificates market (TEE) and energy efficiency in the industrial sector: constraints, opportunities and prospects for Italy.
Funded by Assolombarda (2014). Role: Director

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.
Funded by a pool of gas companies (2015). Role: Director

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.
Funded by an international power company (2016). Role: Director

Natural gas (CNG and LNG) in the transport sector: opportunities and constraints.
Funded by a pool of national and international energy and automotive companies (2019). Role: Director

The bio-evolution of natural gas in the transport sector: the future role of biomethane and other technologies (H₂ and PtG).
Funded by a pool of national and international companies (2020 and 2021). Role: Director

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO₂ sequestration (ANTICARB).
Funded by the Cariplo Foundation (2021). Role: Responsible for the Economic part.

RGO – Renewable Gases Observatory.
Funded by a pool of national and international companies (2022/2023). Role: Director

OFIRE – Observatory on Impact Finance and its Economic Implications (2022/2023). Funded by Banca Generali and AIFI. Role: Member of Scientific Committee and Senior Researcher

OQAI – Observatory on Indoor Air Quality. Funded by a pool of national and international companies. Role: Coordinator

Selection of scientific publications

Journal Publications and Chapters in Books (International)

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, vol. 36/9, 3366-3373. doi: 10.1016/j.enpol.2008.05.015

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., Handbook of Sustainable Use of Energy, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7



From (fossil) natural gas to biomethane and other technologies in the transport sector: LCA costs and benefits analysis, in *Economics and Policy of Energy and the Environment*, under publication

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, under publication

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, under review

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, in fase di revisione

The development potential of the hydroelectric sector in Italy, in Picozza, E., The development potential of the hydroelectric sector in Italy, Giappichelli Editions, under publication

Journal Publications and Chapters in Books (National)

"*The Italian carbon tax*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

"*Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/99

"*Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA*", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

"Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

"Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints", in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

"Natural gas demand and supply: towards a gas bubble?", in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

"The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops", in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

"The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector", in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

"Natural gas transport: tariffs analysis", in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

"International energy markets", in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment", in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009



Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case", in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Edited Books

Natural gas distribution reform in Italy, Franco Angeli Editions, 2007, Milan

Liquified natural gas for Europe, Franco Angeli Editions, 2010, Milan

Over 50 Working papers and numerous informative articles on sectoral magazines and national newspapers.

Language competence

English: C1 (Certificate of Proficiency)

German: C1 (Zweisprachigkeitspruefung Stufe A)

Italian: Mother Tongue

Participation in conferences (selected)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a bubble of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009



"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Observatory on Impact Finance and Economic Implications: the contribution of ESG investments to occupational health and safety, *SUSTAINABLE FINANCE FORUM*, 2021

The development potential of the Italian hydroelectric sector, Bolzano University and Bolzano Commerce Chamber, April 2022

Perspectives of biomethane in the energy transition, *Bocconi Conference*, May 2022

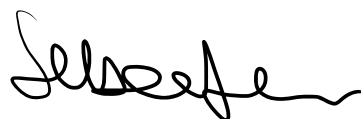
Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *Conference relating to the First Annual Report of the Observatory on Impact Finance and Economic Repercussions* (OFIRE) of the University of Milan Bicocca, November 2022

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, *44th IAEE International Conference*, Riyadh, 2023

Scientific areas of interest

Political economics and social sciences, industrial economics, energy economics, environmental economics, economics of sustainable development, transport economics, urban and regional economics, public utilities regulation, regulatory economics, auction theory, game theory, environmental cost-benefit analysis.

March 2023



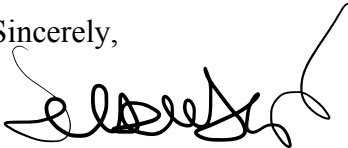
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned SUSANNA DORIGONI, born in MERANO (BZ), on the 27th of NOVEMBER 1968, tax code DRGSNN68S67F132F, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company A2A S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Susanna Dorigoni', with a long, sweeping flourish extending from the end.

Milan, 24th March 2023

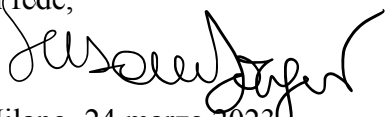
DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI, nata a MERANO (BZ), il 27 NOVEMBRE 1968, residente in MERANO (BZ), via PIAVE n. 8, cod. fisc. DRGSNN68S67F132F, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Milano, 24 marzo 2023

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta FRANCESCA FRAÜLO, nata a RAVELLO (SA), il 12.05.1971,
codice fiscale FRLFNC71E52H198D, residente in FIRENZE, via Massoni, n. 32

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di A2A S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede legale della Società in Brescia, via Lamarmora 230, per il giorno 28 aprile 2023, alle ore 9:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2023, stessi ora e luogo, - anche mediante mezzi di teleconferenza - o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, compresa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025" ("Parere") e "Politica sulla diversità per i componenti degli Organi Sociali" ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dal Parere, della Politica e dallo Statuto ivi



inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, della Relazione, del Parere e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico, come indicato nel Parere;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dalla Relazione, dal Parere e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Francesco Paolo", written over a horizontal line.

Luogo e Data:

Firenze, 24 Marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

IMPEGNI PROFESSIONALI CORRENTI

2020 – to date



SustainAdvisory Srl

Fondatore e Leader Strategico

SustainAdvisory è un fornitore di servizi per i mercati dei capitali in tema di sostenibilità/ESG, supporto alla governance e all'analisi del rischio climatico per banche e intermediari finanziari. SustainAdvisory srl è una società accreditata alla verifica esterna (assurance) dell'applicazione dei principi che qualificano gli strumenti obbligazionari green, social, sustainability-linked nell'ambito della Climate Bond Initiative e International Capital Market Association (ICMA). SustainAdvisory ha svolto attività di assurance per EUR180 milioni di bonds. Nel 2023, come parte di un consorzio internazionale, SustainAdvisory è risultata *preferred bidder* di un progetto finanziato dal programma Europeo Horizon-Clima che si occuperà di investimenti in resilienza e adattamento climatico.

2020 – to date



MPS Capital Services, Monte Paschi di Siena Group

Amministratore Non Esecutivo, Presidente del Comitato Parti Correlate

Partecipazione attiva alle decisioni chiave in materia di credito nelle operazioni di finanziamento; interazione e collaborazione con i referenti locali delle funzioni di controllo esternalizzate. Supervisione e controllo delle operazioni con parti correlate e soggetti collegati, partecipazione attiva al processo di autovalutazione del consiglio. Il CdA di MPS Capital Services è stato soggetto ad un programma di *induction* nel triennio su temi di Risk management, AML, Politiche del Credito, Trasparenza sui prodotti finanziari, Contratti sui servizi di investimento finanziario, Organi di Controllo, Responsabilità degli Amministratori, Trasparenza dei Servizi, Temi ex lege 231, ESG e Tassonomia EU, GAR, aggiornamenti su Antiriciclaggio.

MEMBERSHIPS & VOLONTARIATO

2022 – to date



European Securities and Markets Authority (ESMA)

Consultative Working Group (CWG) to ESMA's Coordination Network on Sustainability (CNS)

Membro del CWG (2022-2024)

Il Consultative Networking Group per la Finanza Sostenibile di ESMA per il periodo 2022-2024 ha i seguenti obiettivi: 1) Promuovere il coordinamento delle iniziative di regolamentazione, vigilanza e applicazione tra le autorità di regolamentazione dei valori mobiliari nell'UE e tra le attività dell'ESMA nel campo della finanza sostenibile. 2) Contribuire a tutte le attività dell'ESMA in materia di finanza sostenibile, in particolare in relazione all'incorporazione dei fattori ESG nella consulenza sugli investimenti e nei requisiti di informativa, senza duplicare il lavoro degli attuali comitati permanenti dell'ESMA o del comitato congiunto; 3) Riferire al comitato permanente competente qualsiasi minaccia potenziale che sia rilevante per gli obiettivi dell'ESMA di garantire la protezione degli investitori, il regolare funzionamento e l'integrità dei mercati finanziari/di materie prime e la stabilità.

2022 – to date



NEDcommunity / Chapter Zero Italy (CZI)

Membro dello Steering Committee

Responsabile per engagement, comunicazione e contenuti. Istituito nel giugno 2019, l'obiettivo di Chapter Zero è aiutare i presidenti e gli amministratori non esecutivi ad affrontare la sfida di gestire la transizione verso un'economia a zero emissioni di carbonio, proteggendo il valore degli asset, adattandosi ai rischi fisici e riducendo le emissioni. Chapter Zero Italy fa parte dell'Iniziativa sulla governance del clima organizzata dal World Economic Forum e dal Centre for Climate Engagement della Hughes Hall Cambridge

In compliance with Italian legislative decree n. 196 dated 30/06/2003 and GDPR EU Regulation 2016/679 I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

University. Lecturer del primo percorso formativo per NEDs sulla sfida dei cambiamenti climatici.

ESPERIENZE PROFESSIONALI PREGRESSE

2019 – 2020

Euler Hermes Rating GmbH – Hamburg / Milan

Consulente Strategico

Posizionamento strategico dell'agenzia di rating ("TRIBRating") e dei relativi servizi (PMI&MidCap) per le esigenze di gestione del rischio. Responsabile del Business Development in Italia per gli investitori privati e istituzionali; relationship manager per gli investitori istituzionali internazionali.

2016 – 2018

CRIF Ratings Srl – Bologna

Direttore Generale Operazioni

GMO di CRIF Ratings con riporto diretto al CdA di CRIF Ratings; supervisione di tutte le attività dell'agenzia di rating, e delega per le relazioni con i regolatori (ESMA/EBA/Banca d'Italia) con la compliance e il risk management (25 risorse complessivamente) consolidando l'esperienza di direzione e coordinamento. Delegato dell'agenzia di rating alla tavola rotonda della DG Fisma dell'UE sulla finanza sostenibile e i fattori ESG nei rating del credito. Coordinamento delle attività analitiche e di ricerca dell'agenzia di rating.

2014 – 2016

CRIF Spa – Bologna

MD Responsabile del Dipartimento Corporate Ratings

Direzione delle attività di gestione e coordinamento del dipartimento di Corporate Ratings (team di 20 analisti), sviluppo prodotti per il mercato finanziario e avviamento dell'operazione di costituzione di Crif Ratings Srl come entità legale indipendente. L'attività dell'agenzia di rating ha richiesto un costante aggiornamento regolamentare e normativo e continuo scambio con il team della Vigilanza europea.

2002 – 2014

Fitch Ratings – London / Milan

Director, team European Energy Utilities & Regulation Corporates

Gestione e monitoraggio di un portafoglio altamente diversificato di non-financial corporates ratings. Membro permanente del comitato di rating con diritto di voto nel team European Energy & Regulation; membro indipendente del comitato di rating con diritto di voto nei comitati del team European Leverage Finance. Tra le società in portafoglio: Enel Spa, Acea Spa, EDF SA, Iberdrola SA, EDP SA, Terna Spa, Fingrid Oy, Red Electrica SA, Deutsche Bahn, Deutsche Post, GDF Suez.

2000 - 2002

Dresdner Kleinwort Wasserstein - London

Associate, Dipartimento Global Debt Origination/Project Finance – team Utilities

Strutturazione dei finanziamenti, analisi dei rischi, analisi modelli finanziari e sensitività, due diligence documentale, preparazione prospetti informativi, preparazione di offerte finanziarie, incasso term sheet, richieste di approvazione del credito per comitati interni, sindacazione dei finanziamenti.

Membro del team di strutturazione, organizzazione e sottoscrizione di EUR1.6bn acquisition financing della prima di tre tranche di privatizzazione del portafoglio di impianti di produzione elettrica di proprietà di Enel Spa (Elettrogen, 2001).

1998 – 2000

Mediocredito Centrale Spa - Rome

Associate, Dipartimento Project Finance (Power Unit - Italian IPPs and UK MPPs)

Analisi dei rischi, analisi dei modelli finanziari e di sensitività, due diligence documentale, preparazione di prospetti informativi, richiesta di approvazione del credito per comitati interni, sindacazione dei finanziamenti.

In compliance with Italian legislative decree n. 196 dated 30/06/2003 and GDPR EU Regulation 2016/679 I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document



CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

Operazioni concluse comprendono tutti i principali project financing per impianti elettrici privati (così come previsti dallo schema CIP6) in cui MCC ha agito come principale istituto sottoscrittore, arranger o partecipante alla sindacazione.

1997 – 1997

Citibank - London

Analista, Dipartimento Global Project Finance

Assistente alla preparazione di credit assessment e preparazione di offerte per linee di tipo 'export credit' e lettere di credito. Preparazione di valutazioni preliminari per il rilascio di finanziamenti su base *project finance* secondo i sistemi di credit scoring interni.

1996 -1997

SACE (Agenzia Italiana per il Credito all'Esportazione) - Roma

Analista (stage) – Dipartimento Project Finance

Assistente di senior manager nel risk assessment, documentazione, due diligence, e approvazione della sottoscrizione del credito (USD1.3bn project finance per 780MW Centrale Elettrica in Marocco) e valutazione dell'eleggibilità di finanziamenti multilaterali (US EXIM, ERG and SACE) in accordo alle polizze assicurative di Sace per il rischio commerciale e politico.

EDUCAZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE

1995	Laurea Economia e Commercio Università di Roma 'La Sapienza', Italia
1996	Corso Post-Laurea – Diritto Commercio Internazionale, Università di Parma, Italia
2022	Bank Board Academy, European University Institute, Firenze, Italia
2022	Climate Risk Academy, European University Institute, Firenze, Italia
2021	Bank Board Academy, European University Institute, Firenze, Italia
2019	Climate Change: Financial Risks and Opportunities', Imperial College BS London
2016	Dinamiche, regole e relazioni nel consiglio di amministr., ValoreD – In the BoardRoom
2017	Moody's Masterclass on High Yield and Leveraged Finance Credit Analysis, Bologna
2011	Fitch Credit Academy – Early Warning Signals – Advanced Credit Course, London
2009	EFFAS (European Federation of Financial Analysts Societies) e Banco Santander Summer School, Madrid
2009	CIIA Certification, 1st Livello – National
2009	Fitch Training – Credit Training, Londra
2008	Fitch Training – Debt Restructuring, Londra
2007	Fitch Training – Fixed Income Market – Londra
2006	MIP Politecnico, Master in Energy Finance and Trading, Modulo Quantitativo, Milano
2001	SFA – Certificazione di <i>Securities Representative</i> , Londra

CERTIFICAZIONI E MEMBERSHIPS

2022	NEDcommunity Non-Executive & Independent Directors – Associata
2021	Climate Bond Initiative (CBI) – Verification & Certification
2020	Global Reporting Initiative (GRI) - GRI Standards Certification

PUBBLICAZIONI E DOCENZE

2023	○ Docente Percorso Formativo NEDs: 'Corporate Governance e Cambiamenti Climatici'
2022/2021	○ Docente Corso 'Green and Sustainable Finance' LUISS
2021	○ Docente Corso 'ESG Analysis and Investing' del MiP e CFA Society Italy
2021-2022	○ Ricerca - L'esposizione degli impieghi bancari italiani al rischio di eventi climatici acuti
2021-2022	○ Ricerca – Il mercato italiano delle obbligazioni <i>Green, Social e Sustainable</i>
2022	○ Linee guida per il criterio DNSH per gli investimenti del PNRR - (Maggioli ed.)

In compliance with Italian legislative decree n. 196 dated 30/06/2003 and GDPR EU Regulation 2016/679 I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

2021-2022-2023

- Co-Autore del capitolo italiano della rivista diritto Ambientale, Sociale e di Governance - International Comparative Legal Guide (IGCL)

2018

- Articolo - Piani Individuali di Risparmio ('PIR'): attenzione al sottostante

2017

- Articolo - Small e Mid-Cap Italia: il debito perde appeal e l'equity guadagna

2018

- Proposta metodologica Rating PMI – Consultation Paper

2016

- Metodologia Rating Imprese – CRIF Ratings

2017

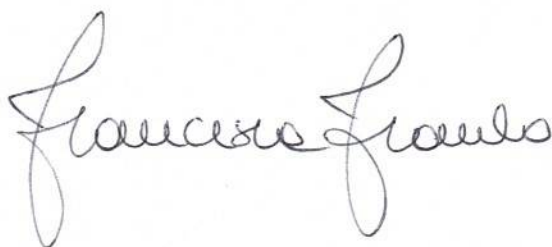
- Ricerca - Tasso di Default delle Imprese Italiane

LINGUE

Italiano (madre lingua)

Inglese (eccellente)

Francese (base)



CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

CURRENT PROFESSIONAL ENGAGEMENTS

2020 – to date



SustainAdvisory Srl

Founder and Strategic Leader

Service provider for capital markets on sustainability/ESG. Support for governance and climate risk analysis for banks and financial intermediaries. SustainAdvisory srl is an accredited company for the external verification (assurance) of the application of the principles qualifying green, social, sustainability-linked bond instruments under the Climate Bond Initiative and International Capital Market Association (ICMA). SustainAdvisory provided assurance for EUR180m of bonds. In 2023, as part of an international consortium, SustainAdvisory was the preferred bidder of a project funded by the European Horizon-Climate programme that will focus on investments in climate resilience and adaptation.

2020 – to date



MPS Capital Services, Monte Paschi di Siena Group

Non-Executive Director (Board Member) Chair of Related Parties Committee

Active participation in key credit decisions in financing transactions; interaction and cooperation with local contact persons of outsourced control functions. Supervision and control of transactions with related parties and connected entities, active involvement in the board's self-assessment process. The Board of Directors of MPS Capital Services has been subject to an induction programme over the three-year period on issues of Risk management, AML, Credit Policies, Transparency on financial products, Financial Investment Services Contracts, Control Bodies, Directors' Responsibility, Transparency of Services, Issues pursuant to Law 231, ESG and EU Taxonomy, GAR, updates on Anti-Money Laundering.

ACTIVE MEMBERSHIPS & PRO-BONO WORK

2022 – to date



European Securities and Markets Authority (ESMA)

Consultative Working Group (CWG) to ESMA's Coordination Network on Sustainability (CNS)

CWG Appointed Member (2022-2024)

ESMA's Sustainable Finance Consultative Networking Group for the period 2022-2024 has the following objectives: 1) To promote coordination of regulatory, supervisory and enforcement initiatives between securities regulators in the EU and between ESMA's activities in the field of sustainable finance. 2) Contribute to all ESMA's activities in sustainable finance, in particular in relation to the incorporation of ESG factors in investment advice and disclosure requirements, without duplicating the work of ESMA's existing standing committees or the Joint Committee; 3) Report to the relevant standing committee any potential threats that are relevant to ESMA's objectives of ensuring investor protection, the smooth functioning and integrity of financial/commodity markets and stability.

2022 – to date



Chapter Zero Italy (CZI)

Steering Committee Member

Responsible for engagement, communication and content. Established in June 2019, Chapter Zero's goal is to help presidents and non-executive directors meet the challenge of managing the transition to a zero-carbon economy, protecting asset value, adapting to physical risks and reducing emissions. Chapter Zero Italy is part of the Climate Governance Initiative organised by the World Economic Forum and the Centre for Climate Engagement at Hughes Hall Cambridge University. I contributed as a Lecturer to the first training course for NEDs on the climate change challenge addressing the issue in the aspects of banking regulation.

In compliance with Italian legislative decree n. 196 dated 30/06/2003 and GDPR EU Regulation 2016/679 I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

PAST PROFESSIONAL EXPERIENCES

2019 – 2020

Euler Hermes Rating GmbH – Hamburg / Milan

Senior Consultant

Strategic positioning of the rating agency ('TRIBRating') and related services (SMEs&MidCaps) for risk management requirements. Responsible for Business Development in Italy for private and institutional investors; relationship manager for international institutional investors (EIB, EIF).

2016 – 2018

CRIF Ratings Srl – Bologna

General Manager Operations

GMO of CRIF Ratings reporting directly to the Board of Directors of CRIF Ratings; supervision of all activities of the rating agency, and delegation for relations with regulators (ESMA/EBA/Banca d'Italia) with compliance and risk management (25 resources in total) consolidating management and coordination experience. Delegate of the rating agency to the EU DG FISMA round table on sustainable finance and ESG factors in credit ratings. Coordinator of the rating agency's analytical activities.

2014 – 2016

CRIF Spa – Bologna

Managing Director, Head of Corporate Ratings Dept.

Management and coordination of the Corporate Ratings department (team of 20 analysts), product development for the financial market and start-up of the operation to establish Crif Ratings Srl as an independent legal entity. The rating agency's activities required constant regulatory and legislative updating and continuous exchange with the European Supervisory team.

2002 – 2014

Fitch Ratings – London / Milan

Director, European Energy Utilities & Regulation Team Corporates

Management and monitoring of a highly diversified portfolio of non-financial corporates ratings. Permanent rating committee member with voting rights in the European Energy & Regulation team; independent rating committee member with voting rights in the European Leverage Finance team committees. The portfolio of companies covered included: Enel Spa, Acea Spa, EDF SA, Iberdrola SA, EDP SA, Terna Spa, Fingrid Oy, Red Electrica SA, Deutsche Bahn, Deutsche Post, GDF Suez.

2000 - 2002

Dresdner Kleinwort Wasserstein - London

Associate, Global Debt Origination/Project Finance – Utilities Team

Structuring of financings, risk analysis, financial model and sensitivity analysis, document due diligence, preparation of prospectuses, preparation of financial offers, incuso term sheets, credit approval requests for internal committees, syndication of financings. Member of the structuring, organising and underwriting team for EUR1.6bn acquisition financing of the first of three privatisation tranches of the portfolio of electricity generation plants owned by Enel Spa (Elettrogen, 2001).

1998 – 2000

Mediocredito Centrale SpA - Rome

Associate, Project Finance Department (Power Unit - Italian IPPs and UK MPPs)

Risk analysis, financial and sensitivity modelling, document due diligence, preparation of prospectuses, credit approval applications for internal committees, and loan syndication. Concluded transactions include all major project financing for private power plants (as per the CIP6 scheme) in which MCC acted as the main underwriter, arranger or syndication participant.



CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

1997 – 1997

Citibank - London

Analyst, Global Project Finance Department

Assistant in the preparation of credit assessments and preparation of offers for export credit lines and letters of credit. Preparation of preliminary assessments for the issuance of loans on a project finance basis according to internal credit scoring systems.

1996 -1997

SACE (Italian Export Credit Agency) - Rome

Analyst (stage) – Dept. Project Finance

Assistant to senior manager in risk assessment, documentation, due diligence, and credit underwriting approval (USD1.3bn project finance for 780MW Power Plant in Morocco) and evaluation of multilateral financing eligibility (US EXIM, ERG and SACE) according to Sace's insurance policies for commercial and political risk.

EDUCATION AND PROFESSIONAL TRAINING

1995

Degree in Economics and Business University of Rome 'La Sapienza', Italy

1996

Postgraduate Course – International Trade Law, University of Parma, Italy

2022

Bank Board Academy, European University Institute, Firenze, Italy

2022

Climate Risk Academy, European University Institute, Firenze, Italy

2021

Bank Board Academy, European University Institute, Firenze, Italy

2019

Climate Change: Financial Risks and Opportunities', Imperial College BS London

2016

Dynamics, rules and relationships in the Boardroom, ValoreD - In the BoardRoom

2017

Moody's Masterclass on High Yield and Leveraged Finance Credit Analysis, Bologna

2011

Fitch Credit Academy – Early Warning Signals – Advanced Credit Course, London

2009

EFFAS and Banco Santander Summer School, Madrid

2009

CIIA Certification, 1st Level – National

2009

Fitch Training – Credit Training, London

2008

Fitch Training – Debt Restructuring, London

2007

Fitch Training – Fixed Income Market – London

2006

MIP Politecnico, Master in Energy Finance and Trading, Milan

2001

SFA – Certificazione di Securities Representative, London

CERTIFICATIONS AND MEMBERSHIPS

2022

NEDcommunity Non-Executive & Independent Directors – Member

2021

Climate Bond Initiative (CBI) – Verification & Certification

2020

Global Reporting Initiative (GRI) - GRI Standards Certification

PUBLICATIONS AND LECTURES

2023

o NEDs Training Course Lecturer: 'Corporate Governance and Climate Change

2022/2021

o 'Green and Sustainable Finance' LUISS Lecturer

2021

o 'ESG Analysis and Investing' MiP & CFA Society Italy, Lecturer

2021-2022

o Research - The exposure of Italian bank lending to the risk of acute weather events

2021-2022

o Research – Italian *Green, Social e Sustainable* bond market

2022

o Guidelines for DNSH criteria on PNRR investments - (Maggioli ed.)

2021-2022-2023

o Co-Author of the Italian chapter of the Environmental, Social and Governance Law Review - International Comparative Legal Guide (IGCL)

2018

o Article - Individual Savings Plans ('PIR'): Beware of the Underlying

2017

o Article – Italian Small & Mid-Cap: debt loses its appeal while equity profits

2018

o Rating for PMI a Methodology proposal – Consultation Paper

In compliance with Italian legislative decree n. 196 dated 30/06/2003 and GDPR EU Regulation 2016/679 I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

CURRICULUM VITAE

Francesca Fraulo

ffraulo@sustainadvisory.it +39 3286119677 <https://www.linkedin.com/in/ffraulo/>

2016

○ Corporate Rating methodology – CRIF Ratings

2017

○ Research – Default Rates of Italian Non-financial Corporates

LANGUAGES SPOKEN

Italiano (mother tongue)

Inglese (excellent)

Francese (basic)

A handwritten signature in cursive script, reading "Francesca Fraulo". The signature is written in dark ink on a white background.

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta FRANCESCA FRAULO, nata a RAVELLO (SA), il 12 Maggio 2023, residente in FIRENZE, via Massoni n. 32, cod. fisc. FRLFNC71E52H198D, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle società di seguito indicate:

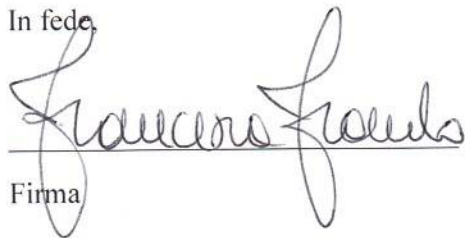
MPS CAPITAL SERVICES S.p.A.

Membro del Consiglio di Amministrazione e
Presidente del Comitato Parti Correlate

SUSTAINADVISORY SRL

Amministratore Unico e Fondatore

In fede,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Francesca Fraulo', written over a horizontal line.

Firma

Firenze, 24 Marzo 2023

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned FRANCESCA FRAULO, born in RAVELLO (SA), on May 12, 1971, tax code FRLFNC71E52H198D, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company A2A S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she holds management and control positions in the companies listed below:

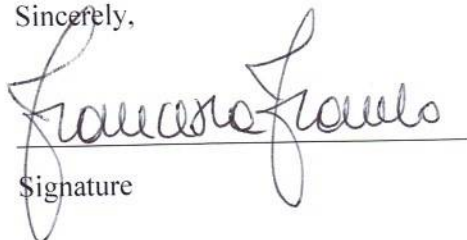
MPS CAPITAL SERVICES S.p.A.

Member of the Board of Directors and Chairman of
the Related Parties Committee

SUSTAINADVISORY SRL

Sole Director and Founder

Sincerely,


Signature

Florence, 24 March 2023