

Assemblea A2A SPA del 28/04/2023 RELAZIONE SULLA GESTIONE 2022 dati di bilancio delle maggiori società e dividendi distribuiti agli azionisti	€ RICAVI anno 2022	€ UTILE/PERDITE anno 2022	€ RICAVI anno 2021	€ UTILE/PERDITE anno 2021
A2A Energia SPA	7.865.570.000	9.806.000	3.319.878.000	96.771.000
A2A Energiefuture SPA	685.731.000	28.936.000	383.299.000	11.053.000
A2A Rinnovabili SPA	32.225.000	12.145.000	18.622.000	4.582.000
A2A Smart City SPA	42.916.000	1.936.000	44.990.000	2.625.000
LINEA Green SPA	118.850.000	12.476.000	85.141.000	8.852.000
A2A Calore & Servizi SRL	410.188.000	40.848.000	273.751.000	40.841.000
A2A Ambiente SPA	645.286.000	141.746.000	509.364.000	124.281.000
Unareti SPA	464.044.000	50.557.000	498.662.000	83.115.000
A2A Ciclo idrico SPA	105.441.000	12.622.000	109.564.000	26.458.000
A2A Gencogas SPA	594.011.000	15.965.000	382.267.000	25.475.000
LD Reti SRL	50.711.000	7.490.000	53.942.000	9.571.000
Azienda Servizi Valtrompia SPA	14.078.000	662.000	14.991.000	2.490.000
Ambiente Energia Brianza SPA	19.007.000	24.566.000	16.975.000	17.082.000
TOTALI	11.048.058.000 €	282.271.000 €	5.711.446.000 €	447.946.000 €

DIVIDENDO per 3.132.905.277 azioni		283.214.637 €		283.214.637 €
al COMUNE di BRESCIA per il 25%	0,0904 € per azione anno 2022	70.803.659 €	0,0904 € per azione anno 2021	70.803.659 €
al COMUNE di MILANO per il 25%		70.803.659 €		70.803.659 €
ad ALTRI COMUNI per il 4,6%		13.027.874 €		13.027.874 €
al MERCATO per il 45,4%		128.579.445 €		128.579.445 €

Il dividendo 2022 è di 0,0904 € per azione, pari a quello del 2021, per un totale di 283.214.637 €
Il dividendo 2022 è superiore alla somma dei risultati di esercizio delle maggiori società del Gruppo A2A

ISOLDIDITUTTI

TLR A2A

Teleriscaldamento e Teleraffrescamento



Come dal documento di A2A

“Relazione annuale sulla gestione dell’anno 2022”

rintracciabile, in versione html work in progress, nel link

<https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/assemblee/assemblea-28-aprile-2023>

- a) i ricavi 2021 per la vendita calore sono stati € 220.000.000 con un consumo di 3.178 GWht, pari ad € 69.226 per GigaWht e ad € 69,226 per MegaWht;
- b) i ricavi 2022 per la vendita calore sono stati € 340.000.000 con un consumo di 2.877 GWht, pari ad € 118.179 per GigaWht e ad € 118,179 per MegaWht.

**da € 69 per MWht nel 2021 a € 118 per MWht nel 2022,
con un aumento in valore assoluto pari a € 49 per MWht
e pari al 70,71%**

BUONA PASQUA A TUTTI

BRESCIA 8 APRILE 2023



ISOLDIDITUTTI

Centro di informazione ai cittadini – cesaregiovanardi@libero.it

ESITO VOTAZIONEOggetto : **Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”****Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 844 azionisti, portatori di n° 2.310.384.695 azioni ordinarie, di cui n° 2.310.384.695 ammesse al voto, pari al 73,745756% del capitale sociale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	2.289.213.138	99,083635	99,083635	73,069976
Contrari	20.986.285	0,908346	0,908346	0,669867
SubTotale	2.310.199.423	99,991981	99,991981	73,739843
Astenuti	185.272	0,008019	0,008019	0,005914
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	185.272	0,008019	0,008019	0,005914
Totale	2.310.384.695	100,000000	100,000000	73,745756



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

CONTRARI

	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Badge		0	2.000	2.000
10659	FIERRO SALVATORE	0	0	0
10836	ESPOSITO MARCO	0	43.067	43.067
**D	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH	0	0	0
**D	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	0	48.687	48.687
**D	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	0	138.519	138.519
**D	QUONTAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES	0	254.186	254.186
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	0	626.873	626.873
MI-FONDS 384	DEKA-MASTER-HAEEK I	0	459.643	459.643
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	0	298.273	298.273
**D	ARRCO QUANT 1	0	6.054.049	6.054.049
**D	DEKA-FAB	0	466.342	466.342
**D	WIF-DWS QI EUROZONE SHORT EXT Eqty	0	76.486	76.486
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	0	159.268	159.268
**D	AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	0	179.073	179.073
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	0	53.958	53.958
**D	MI FONDS K10	0	264.557	264.557
**D	MI FONDS K12	0	511.757	511.757
**D	ADVANCE PLANNING LIMITED	0	867.801	867.801
**D	DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	0	4.679	4.679
**D	STOK ERIK	0	6.022	6.022
**D	GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE.	0	100	100
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	0	117.973	117.973
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	0	233.494	233.494
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	0	8.296	8.296
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	0	26.229	26.229
**D	LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	0	125.956	125.956
**D	LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	0	11.600	11.600
**D	LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	0	741.820	741.820
**D	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	0	157.150	157.150
**D	MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	0	109.330	109.330
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	0	344.125	344.125
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	0	13.921	13.921
**D	30. 644	0	3.331.248	3.331.248
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	0	1.009.310	1.009.310
**D	LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	0	13.309	13.309
**D	L AND G ASSUR (PENS MGNT) LTD 1 LGIM PMC CSUF (36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270)	0	110.478	110.478
**D	L AND G ASSUR (PENS MGNT) LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	0	137.126	137.126
**D	TSGX SOLACT ESG TABCO EX UNHG (3387)	0	20.613	20.613
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	0	2.701	2.701
**D	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	0	245.914	245.914
**D	DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	0	26.775	26.775

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”

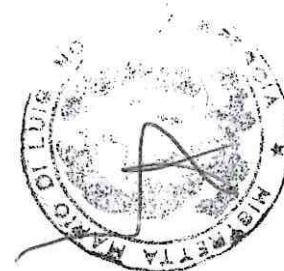
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MERCER QIF FUND PLC	0	339.547	339.547
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	0	272.618	272.618
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	0	171.500	171.500
**D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	0	17.265	17.265
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	0	175.000	175.000
**D	DWS INVEST	0	390.400	390.400
**D	XTRACKERS	0	2.254.153	2.254.153
10922	PERCSEPE IRENEO	30.000	0	30.000
11713	DE SANTI MARCO	1.450	0	1.450
11816	GIOVANARDI CESARE	1.000	0	1.000
Totale voti		20.986.285		
Percentuale votanti %		0,908346		
Percentuale Capitale %		0,669867		

**LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"**

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Total
10512	BONFARDINI GIUSEPPE	80.000	0	80.000
10836	ESPOSITO MARCO	0	0	0
**D	ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	0	85.272	85.272
12146	GRAZIOLI BRUNO	15.000	0	15.000
6601	FRANCESCHINI DANIELE	5.000	0	5.000
Totali voti		185.272		
Percentuale votanti %		0,008019		
Percentuale Capitale %		0,005914		



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
10836	ESPOSITO MARCO	0	0	0
***D	ARCA INVESTMENTS - GLOBAL QUANT LOW VOLATILITY ROI ILL	203.516	203.516	203.516
***D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/MASTER VANR FRA SEGM. MASTER VANR-AGI ALLOKATION (490306)	160.643	160.643	160.643
***D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.607.321	1.607.321	1.607.321
***D	J.P. MORGAN SE	363.592	363.592	363.592
***D	WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	11.486	11.486	11.486
***D	VELLIV, PENSION & LIVSFORSKIRRING A/S	1.396.700	1.396.700	1.396.700
***D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	10.052.823	10.052.823	10.052.823
***D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	107.034	107.034	107.034
***D	AGF GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	9.846	9.846	9.846
***D	JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	237.436	237.436	237.436
***D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.356.010	2.356.010	2.356.010
***D	GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B	7.378	7.378	7.378
***D	BLACKROCK NECI EAFFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLE)	308.491	308.491	308.491
***D	MSCI EMU INI INDEX FUND B (EMUIMB)	1.006	1.006	1.006
***D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	4.050.093	4.050.093	4.050.093
***D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT FUND	497.570	497.570	497.570
***D	NFS LIMITED	50.617	50.617	50.617
***D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX- MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	582.186	582.186	582.186
***D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	50.370	50.370	50.370
***D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.866.472	1.866.472	1.866.472
***D	ROBIN 1-FONDS	372.737	372.737	372.737
***D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	257.020	257.020	257.020
***D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	203.137	203.137	203.137
***D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.199.837	3.199.837	3.199.837
***D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	10.971	10.971	10.971
***D	VIDENT INTERNATIONAL EQUITY STRATEGY ETF	369.774	369.774	369.774
***D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	122.259	122.259	122.259
***D	ROBERT BOSCH GMBH	825.693	825.693	825.693
***D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	8.012	8.012	8.012
***D	LSV GLOBAL VALUE FUND	179.700	179.700	179.700
TF-EQUITY		158.909	158.909	158.909
***D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	24.010	24.010	24.010
***D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	5.000	5.000	5.000
***D	G.A. -FUND-B - WORLD EQUITIES	402.100	402.100	402.100
***D	VANTAGETRUST IIT MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	535.237	535.237	535.237
***D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	1.100	1.100	1.100
***D	NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	214.466	214.466	214.466
***D	NORDEA 2 SICAV	1.982.000	1.982.000	1.982.000
***D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	5.000	5.000	5.000
***D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	411.233	411.233	411.233
***D	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	50.579	50.579	50.579
***D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	44.987	44.987	44.987

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	0	6.099	6.099
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	0	3.012.373	3.012.373
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	0	172.059	172.059
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	0	589.552	589.552
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	0	93.964	93.964
**D	PEPPER L.P.	0	51.661	51.661
**D	ANZ PRIVATE GLOBAL EQUITIES TRUST	0	113.400	113.400
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	0	2.178	2.178
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	0	856.224	856.224
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	0	1.289.116	1.289.116
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	0	7.639	7.639
**D	FONDS OBJECTIEF CLIMAT ACTIONS 2	0	1.863.281	1.863.281
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	0	871.578	871.578
**D	BNZ WHOLESALe INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	0	23.318	23.318
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV ITALIA	0	205.708	205.708
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	364.261	364.261
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION TREND	0	4.700.000	4.700.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS	0	28.413	28.413
**D	ALLIANZGI F PENCABBY PENSIONS	0	789.258	789.258
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	0	1.004.835	1.004.835
**D	ALLIANZGI S AKTIEN	0	257.705	257.705
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	0	26.902	26.902
**D	AZ FUND 1 AZ ALTERNATIVE SMART RISK PREMIA	0	78.000	78.000
**D	INVESTITORI FLEXIBLE EQUITY ESG	0	41.500	41.500
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	0	9.817.030	9.817.030
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	0	9.525	9.525
**D	CALCIUM QUANT	0	352.101	352.101
**D	JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	379.843	379.843
**D	DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEXXFF)	0	4.216	4.216
**D	VAERDÉPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTFOLJE AKTIER	0	422.227	422.227
**D	JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF	0	116.889	116.889
**D	IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIO	0	99.900	99.900
**D	MERCER UNHEGED OVERSEAS SHARES TRUST	0	430.873	430.873
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	0	352.000	352.000
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGRÖS INTERNATIONALE AKTIER	0	134.483	134.483
**D	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	0	1.695.579	1.695.579
**D	CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	0	546.900	546.900
**D	ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	0	38.920	38.920
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY F	0	800.515	800.515
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	0	153.155	153.155
**D	ALLIANZGI-SUBFONDS TOB - NEU-	0	30.150	30.150
**D	SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	0	1.243	1.243
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	0	23.076	23.076

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	KATROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	0	46.213	46.213
**D	CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	0	330.875	330.875
**D	FAAM SERIES UCITS ICAV - GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FAAM FUND	0	4.657.280	4.657.280
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV KEY	0	750.000	750.000
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	0	3.102.200	3.102.200
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	0	55.850	55.850
**D	ALPHA ARCHITECT INTERNATIONAL QUANTITATIVE MOMENTUM ETF	0	802.422	802.422
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	0	1.700.000	1.700.000
**D	RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC	0	11.625	11.625
**D	BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND	0	3.558.367	3.558.367
**D	ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	0	83.611	83.611
**D	ALLIANZGI FONDS AFE	0	493.538	493.538
**D	BUNA-UNIVERSAL-FONDS I	0	417.100	417.100
**D	INVESTITORI EUROPA	0	36.000	36.000
**D	ING DIRECT SICAV	0	74.679	74.679
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	0	882.820	882.820
**D	TWU SUPERANNUATION FUND	0	9.661	9.661
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	0	569.524	569.524
**D	JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	0	2.104	2.104
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	0	325.593	325.593
**D	SGD RS 2015 2	0	133.620	133.620
**D	ALLIANZGI-FONDS BREMEN	0	55.556	55.556
**D	JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED	0	69.305	69.305
**D	IGSS PTY LIMITED AS TRUSTEE FOR LOCAL GOVERNMENT SUPER	0	943.300	943.300
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COMMERZBANK MARKET NEUTRAL EUROPE	0	2.174	2.174
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	0	68.300	68.300
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	0	50.807	50.807
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	0	388.425	388.425
**D	AGI FONDS EADS INVEST FOR LIFE AKTIENTONDS	0	87.107	87.107
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	0	1.071.716	1.071.716
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	0	501.643	501.643
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	0	3.651	3.651
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	0	1.051.889	1.051.889
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	0	337.319	337.319
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID 26-017	0	26.017	26.017
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAP0	0	116.760	116.760
**D	ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	0	87.157	87.157
**D	VWLAHK MASTER	0	370.000	370.000
**D	SGD GE 2014-1	0	118.256	118.256
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	0	206.728	206.728
**D	JPMORGAN FUNDS	0	573.035	573.035
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	0	38.100	38.100

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	0	280.571	280.571
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	0	639.615	639.615
**D	SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	0	315.015	315.015
**D	VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	0	28.786	28.786
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	0	331.773	331.773
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	0	1.320.825	1.320.825
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	0	635.578	635.578
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	0	6.373	6.373
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0	20.866.618	20.866.618
**D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS	0	865.528	865.528
**D	MINE SUPERANNUATION FUND	0	555.000	555.000
**D	SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	0	245.935	245.935
**D	BOTTLEMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST	0	249.966	249.966
**D	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	0	43.097	43.097
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	0	43.486	43.486
**D	VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	0	38.941	38.941
**D	FLEXSHARES MCRNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND PTV2	0	29.479	29.479
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	0	910.900	910.900
**D	AZ MULTI ASSET WORLD TRADING	0	75.000	75.000
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	0	249.441	249.441
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	0	18.000	18.000
**D	AZIMUT TREND	0	3.750	3.750
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND	0	175	175
**D	AZIMUT TRADING	0	175	175
**D	AZTLAN GLOBAL STOCK SELECTION DM SMID ETF	0	751.316	751.316
**D	LUI ¹ CCG AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	0	3	3
**D	UNIVERSITY FUND L Q 140/40 FUND	0	6.111	6.111
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	0	3.405	3.405
**D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	0	457.036	457.036
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	0	412.414	412.414
**D	UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	0	825.629	825.629
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BROCKEN-UI-FONDS	0	87.360	87.360
**D	SHELL ² TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	0	206.371	206.371
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	0	64.344	64.344
**D	THEM QUANT - EQUITY WORLD DEFI	0	60.420	60.420
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	0	49.622	49.622
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	0	218.954	218.954
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	0	14.504.142	14.504.142
**D	ANIMA ITALIA	0	5.594.858	5.594.858
**D	LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MUENSTER A.G.	0	469.164	469.164
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	0	3.062.523	3.062.523
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	0	642.118	642.118

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STICHTING SHELL PENSIONEONFONDS	0	1. 602.615	1. 602.615
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	0	211.877	211.877
**D	CC AND I Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	0	1.288	1.288
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX FUND	0	307.398	307.398
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400031129	0	45.684	45.684
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	0	30.679	30.679
**D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB MFS BLENDED RESEARCH EUROPEAN EQUITY MOTHER FUND	0	820.568	820.568
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	0	1. 949.345	1. 949.345
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	0	570.774	570.774
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	0	151.676	151.676
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	0	10.887	10.887
**D	JPM MULTI INCOME FUND	0	39.549	39.549
**D	HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	0	800.623	800.623
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	0	48.529	48.529
**D	PERTUBUHAN KESELAHATAN SOSTIAL	0	299.720	299.720
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	0	93.352	93.352
**D	REASSURE LIMITED	0	196.408	196.408
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	0	318.823	318.823
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	0	438.409	438.409
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	0	261.390	261.390
**D	HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	0	115.250	115.250
**D	GENERALI SMART FUNDS	0	345.699	345.699
**D	GENERALI ITALIA SPA	0	2. 169.362	2. 169.362
**D	CORMUT INVERSIONES SL	0	500.000	500.000
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	0	461.726	461.726
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	0	30	30
**D	AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	0	30	30
**D	ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	0	30	30
**D	ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	0	30	30
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	0	30	30
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	0	30	30
***	TRESOLDI FLAVIANO	0	30	30
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	0	30	30
**D	CPPIB MAP CAYMAN SPC CPPIB MAP CAYMAN SPC, SGREGTD PORTFOLIO D	0	30	30
**D	ACTICCA VIE 90 N7	0	30	30
**D	PROCURA FONDS	0	30	30
**D	ETICA RENDITA BILANCIATA	0	30	30
**D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	0	30	30
**D	ETICA BILANCIATO	0	30	30
**D	ETICA AZIONARIO	0	30	30
789	Teste:	9	785	785

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA IMPATTO CLIMA	0	1.710.504	1.710.504
**D	BESSINGER TRUST CO CLEARING ACCT	0	81.545	81.545
**D	UNIVERSITY OF GUELPH	0	165.300	165.300
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS BLOOMBERG	0	12.807	12.807
**D	SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	0	56.040	56.040
**D	WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST	0	373.082	373.082
**D	BEWAARSTICHTING NNIP 1	0	115.393	115.393
**D	EWP PA FUND LTD	0	6.931	6.931
NON US EQUITY MANAGERS	PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	0	635.000	635.000
**D	LSV NON US EQUITY LLC	0	524.500	524.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	0	85.760	85.760
**D	GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	0	1.366.800	1.366.800
**D	NATWEST TDS DEP BNYM RM GLO EO FUND	0	38.511	38.511
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	0	5.814.922	5.814.922
**D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	0	762.900	762.900
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	0	3.094.371	3.094.371
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	3.194.292	3.194.292
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST II GOLDMAN SACHS MARKETBETA TOTAL INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	24.431	24.431
**D	KUMPULAN WANG PERSARAAN DIPERBADANKAN	0	73.327	73.327
**D	BRIDgewater pure alpha fund III LTD	0	3.268	3.268
**D	IQ 500 INTERNATIONAL ETF	0	171.431	171.431
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	0	50.800	50.800
**D	MACK US EQUITY POOL	0	40.270	40.270
**D	THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	0	1.016.272	1.016.272
**D	BRIDgewater IMPLEMENTATION FUND IV LLC	0	50.694	50.694
**D	STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VEROER	0	1.613.863	1.613.863
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	0	990.172	990.172
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	0	994.772	994.772
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	0	102.894	102.894
**D	FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EUROPE ETF	0	31.137	31.137
**D	FIRST TRUST SANDP INTERNATIONAL DIVIDEND ARISTOCRATS ET	0	1.053.842	1.053.842
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	0	14.391	14.391
**D	BRIDgewater pure alpha sterling fund LTD	0	1.381	1.381
**D	BRIDgewater pure alpha euro fund LTD	0	929	929
**D	BRADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	13.284.716	13.284.716
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	0	1.756	1.756
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	0	500.102	500.102
**D	AGF SYSTEMATIC GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	0	540.029	540.029
**D	TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	0	96.983	96.983
**D	STICHTING DEPOSITARY AGP DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	0	347.020	347.020
**D	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	0	554.723	554.723
**D	RICHMOND INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	181.430	181.430
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	0	84.289	84.289

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BNY MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	0	7.125	7.125
**D	BRIDgewater ACTIVE SUSTAINABLE EQUITIES LP	0	45.059	45.059
**D	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA HARCO A LIMITED	0	91.600	91.600
**D	OUTRAM INVESTMENTS LTD	0	55.097	55.097
**D	BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	0	163.298	163.298
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	0	6.501	6.501
**D	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	0	443.222	443.222
**D	BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	30.499	30.499
**D	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	0	36.298	36.298
**D	IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	66.800	66.800
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	0	27.049	27.049
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	0	102.301	102.301
**D	THE ESB PENSION FUND	0	76.851	76.851
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	0	1.244	1.244
**D	LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	0	16.491	16.491
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	0	1.758.157	1.758.157
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 ERISA ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	0	1.534.712	1.534.712
**D	INVESCO MARKETS III PLC	0	0	750
**D	INVESEA FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	0	1.770.001	1.770.001
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	0	1.770.001	1.770.001
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	1.892	1.892
**D	FIRST TRUST DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEX FUND	0	64.000	64.000
**D	GLOBAL PORTFOLIO ADVIVA INVESTORS	0	928.531	928.531
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	0	2.923	2.923
**D	AVIVA INVESTORS ENSIGN PEAK ADVISORS INC	0	332.654	332.654
**D	BRIDgewater BLUE PEAK FUND LP	0	213.641	213.641
**D	GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO STICHTING PENSIOENFONDS ABP	0	317.900	317.900
**D	BRUCE POWER PENSION PLAN	0	2	2
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	0	257.424	257.424
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	4.231.129	4.231.129
**D	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA BLACKROCK LIFE LTD	0	329.100	329.100
**D		0	1.179.303	1.179.303
**D		0	306.799	306.799
**D		0	275.016	275.016
**D		0	7.399.898	7.399.898
**D		0	13.878	13.878
**D		0	69.511	69.511
**D		0	4.076.898	4.076.898
**D		0	189.129	189.129
**D		0	100	100
**D		0	10.793	10.793
**D		0	168.779	168.779
**D		1	1	1
**D		200	200	200

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SIEMENS QUALITAT AND DIVIDENDE EUROPA	0	1.371.319	1.371.319
**D	XTRACERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	0	92.583	92.583
**D	TEXTRON INC MASTER TRUST	0	570.200	570.200
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	0	674.176	674.176
**D	OPTIMUM INTERNATIONAL FUND	0	141.603	141.603
**D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	0	310.400	310.400
**D	INVESSCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	0	11.243	11.243
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	0	20.000	20.000
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	0	29.796	29.796
**D	VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	0	943.953	943.953
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	0	884.500	884.500
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	0	49.645	49.645
**D	BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND INC	0	92.999	92.999
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	0	62.477	62.477
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	0	551.884	551.884
**D	FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST GLOBAL EQUITY IN	0	5.197	5.197
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	0	177.525	177.525
**D	SIEMENS BALANCED	0	231.846	231.846
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	0	747.600	747.600
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	0	3.053.159	3.053.159
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	0	1.636.843	1.636.843
**D	JOHN DEERE PENSION TRUST	0	84.800	84.800
**D	INKA AUSGLEICHSFONDS	0	336.229	336.229
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR.	0	1.181.454	1.181.454
**D	RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	0	462.959	462.959
**D	DEUTSCHE PENSIONSFONDS VOOR HET SCHILLERS	0	193.899	193.899
**D	ADVANCED SERIES TRUST ASI ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	0	1.105.000	1.105.000
**D	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	0	823.226	823.226
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	0	737.793	737.793
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	0	11.242	11.242
**D	THE AKSAAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	0	781	781
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	0	36.294	36.294
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	0	358.652	358.652
**D	QUALITY EDUCATION FUND	0	2.710	2.710
**D	INVESSCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	0	407.633	407.633
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0	8.349.540	8.349.540
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0	776.500	776.500
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AKSAAR M	0	54.410	54.410
**D	STANLEY BLACK AND DECKER INC PENSION MASTER TRUST	0	102.300	102.300
**D	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	0	153.390	153.390
**D	BRIDGEWATER ALL WEATHER SUSTAINABILITY LP	0	69.184	69.184
**D	UPS GROUP TRUST	0	1.920.451	1.920.451
**D	PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	5.689	5.689

**LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	1.016.073	1.016.073
**D	BW ALLWEATHER SUSTAINABILITY 11 LP	0	65.844	65.844
**D	BOCI PRUDENTIAL TRUSTEE LIMITED BOCPIFS EUIF	0	150.640	150.640
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	0	2.350.108	2.350.108
**D	AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR	0	7.458	7.458
**D	SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL	0	123.624	123.624
**D	LSV FUNDS PLC	0	828.400	828.400
**D	SEGAL BRYANT HAMILT. INTERNAT.	0	183.450	183.450
**D	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	0	883	883
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQ.	0	15.625	15.625
**D	BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	0	17.496	17.496
**D	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC PAN	0	1.692.004	1.692.004
**D	SET ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT	0	532.773	532.773
**D	ARAGO	0	533.664	533.664
**D	AMUNDI BRIDgewater ALL WEATHER	0	2.321	2.321
**D	LYXOR FTSE M1B UCITS ETF	0	1.225.527	1.225.527
**D	ETOILE ACTIONS US POCHE ACTION	0	166.441	166.441
**D	LIF-LYXOR SMART CITIES DR UCIT	0	346.544	346.544
**D	LYX IND FD-LYXOR CORE STOXX EU	0	938.982	938.982
**D	LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	0	720.731	720.731
**D	LYXOR UCITS ETF SG EUROPEAN Q.	0	2.926.721	2.926.721
**D	MUL LYX CAP PIR 20	0	39.713	39.713
**D	MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	0	369.731	369.731
**D	MULTIFUND FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	0	25.976	25.976
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	0	1.207.719	1.207.719
**D	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	0	3.433.475	3.433.475
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	0	25.218	25.218
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	0	741.467	741.467
**D	CREDIT SUISSE FUNDS AG	0	35.285	35.285
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	0	23.181.588	23.181.588
**D	NORGES BANK	0	390.727	390.727
**D	THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	0	839.300	839.300
**D	CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	0	27.960	27.960
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	0	465.827	465.827
**D	PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	0	14.211	14.211
**D	GARD UNIT TRUST	0	65.353	65.353
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	0	10.930	10.930
**D	VERITAPPIRFONDDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX I	0	429.465	429.465
**D	VERITAPPIRFONDDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLEREAKTOR	0	119.320	119.320
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	0	14.944	14.944
**D	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	0	754.151	754.151
**D	PRODUCER-WRITERS GUILD OF AMERICA PENSION PLAN	0	13.765	13.765
**D	THE PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST INC.	0	235.170	235.170

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	0	146.200	146.200
**D	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	0	74.789	74.789
**D	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	0	653.500	653.500
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	0	88.603	88.603
**D	FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION.	0	58.519	58.519
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	0	564.015	564.015
**D	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	0	200.912	200.912
**D	CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES.	0	518.219	518.219
**D	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	0	16.537	16.537
**D	CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH CARE AND EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	0	324.702	324.702
**D	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	0	3.326	3.326
**D	PFIZER INC. MASTER TRUST	0	530.525	530.525
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	0	39.000	39.000
**D	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	0	366.959	366.959
**D	ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC	0	83.369	83.369
**D	LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP.	0	479.391	479.391
**D	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	0	108.073	108.073
**D	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	0	13.964	13.964
**D	STRATHCLYDE PENSION FUND	0	2.204.900	2.204.900
**D	MINEWORKERS' PENSION SCHEME	0	321.800	321.800
**D	CHEVRON UK PENSION PLAN	0	59.457	59.457
**D	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	0	973.307	973.307
**D	INTERNATIONAL EQUITIES B UNIT TRUST	0	204.408	204.408
**D	SUPERANNATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATIONS OF S.A. NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	0	15.687	15.687
**D	UNIONPEN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	0	482.917	482.917
**D	LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST..	0	3.071	3.071
**D	HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST STEELWORKERS PENSION TRUST	0	291.000	291.000
**D	LAZARDWILMINGTON EAFAE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	0	1.634.300	1.634.300
**D	MOBUTUS LIFE LIMITED	0	1.985.680	1.985.680
**D	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUST COVENANT HEALTH	0	1.620.497	1.620.497
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	103.500	103.500
**D		0	2.076.000	2.076.000
**D		0	153.810	153.810
**D		0	19.177	19.177
**D		0	442.800	442.800
**D		0	39.600	39.600
**D		0	159.878	159.878
**D		0	731.670	731.670
**D		0	6.380.500	6.380.500
**D		0	107.200	107.200
**D		0	75.700	75.700
**D		0	817.916	817.916

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ANNE RAY FOUNDATION	0	144.800	144.800
**D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	0	846.153	846.153
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	246.373	246.373
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	0	2.360.097	2.360.097
**D	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	0	2.706.031	2.706.031
**D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	0	106.586	106.586
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	0	2.098	2.098
**D	HEALTHCARE OF ONTARIO PENSION PLAN TRUST FUND	0	1.105.723	1.105.723
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	0	500	500
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0	584.031	584.031
**D	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	0	239.800	239.800
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	0	148.981	148.981
**D	THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	0	15.358	15.358
**D	CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	0	416.800	416.800
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	0	519.467	519.467
**D	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	0	22.296	22.296
**D	ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	0	35.533	35.533
**D	CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	0	235.495	235.495
**D	GLG PARTNERS LP	0	4	4
**D	RPAQ 2015 FUND LP	0	411.972	411.972
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT, LLC	0	283.101	283.101
**D	KAPITALFÖRENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	0	135.567	135.567
**D	ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC	0	2.807.581	2.807.581
**D	ACADIAN GLOBAL EQUITY ABSOLUTE RETURN FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC. ACTING AS FUND MANAGER	0	60.019	60.019
**D	LMAP IRELAND ICAV-LMAP 909 C/O MARSHALL WACE LLP	0	12.362	12.362
**D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP ACTING AS INVESTMENT MANAGER	0	90.755	90.755
90.755	AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	0	3.636.750	3.636.750
**D	BW DMO FUND, LTD	0	4.813	4.813
**D	D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	0	2.504	2.504
**D	AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	0	60.649	60.649
**D	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C	0	22.614	22.614
**D	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	0	3.531	3.531
**D	CPPIB MAP CAYMAN SPC - SEGREGATED PORTFOLIO ARROWSTREET CAPITAL LP	0	37.666	37.666
**D	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	0	858	858
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	0	282.435	282.435
**D	MEDIOPLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	0	594.165	594.165
**D	UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	0	131.813	131.813
**D	CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFUS FD	0	3.262.666	3.262.666
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	0	425.729	425.729
**D	JHF II INT'L SMALL CO FUND	0	449.642	449.642
**D	JHVT INT'L SMALL CO TRUST	0	70.456	70.456

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	0	388.904	388.904
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	0	16.238	16.238
**D	ILIA-IILSDMH	0	384.132	384.132
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	0	588.415	588.415
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	0	12.439.624	12.439.624
**D	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	0	10.113.042	10.113.042
**D	KIA F509-ACADIAN	0	2.295.263	2.295.263
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	0	320.989	320.989
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	0	7.339.170	7.339.170
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	0	6.075.162	6.075.162
**D	BERESFORD FUNDS ICAV	0	12.665	12.665
**D	STICHTING PGGM DEPOSITORY	0	1.894.051	1.894.051
**D	PGGM SPD (DMAEMFG1) PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	0	433.465	433.465
**D	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	0	29.383	29.383
**D	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	0	10.856	10.856
**D	SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	0	10.032	10.032
**D	CITITRUST LIMITED	0	32.695	32.695
**D	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	0	7.134	7.134
**D	VICTORYSHARES INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF	0	723.646	723.646
**D	UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	0	17.779	17.779
**D	MAN INSIGHT LIMITED	0	457	457
**D	E-L FINANCIAL CORPORATION LIMITED	0	858.527	858.527
**D	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	417.538	417.538
**D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	0	68.600	68.600
**D	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEE PENSION PLAN	0	713.789	713.789
**D	FC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	0	2.932	2.932
**D	BRIDGEWATER EURA ALPHA TRADING COMPANY LIMITED	0	9.289	9.289
**D	TWO SIGMA EQUITY SPECTRUM PORTFOLIO LLC - EUROPE	0	688.453	688.453
**D	C&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD. C/O CODAN TRUST COMPANY	0	1.420	1.420
**D	THE ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	0	3.185	3.185
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	0	20.308	20.308
**D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	0	11.164	11.164
**D	AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	0	11.012	11.012
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	0	3.036	3.036
**D	AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	0	8.507	8.507
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	0	1.756	1.756
**D	AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	0	24.093	24.093
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	0	1.100	1.100
**D	ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	0	106.164	106.164
**D	VF (LUX) - VALIANT EUROPE EQUITIES	0	89.427	89.427
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	0	649.742	649.742
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	0	5.779	5.779
**D	AMUNDI PRIME EUROZONE	0	33.137	33.137

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	0	3.524	3.524
**D	AMUNDI FTSE MIB	0	207.241	207.241
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	0	101.982	101.982
**D	LEADERSEL P.M.I	0	500.000	500.000
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	0	26.797	26.797
**D	ING ARTA - ING IMPACT FUND MODERATE	0	17.737	17.737
**D	ING ARTA - ING IMPACT FUND BALANCED	0	97.746	97.746
**D	ING ARTA - ING IMPACT FUND ACTIVE	0	83.158	83.158
**D	VISION FUND-EUROPE CORE	0	118.399	118.399
**D	STICHTING BPL PENSTOEN MANDAAT BLACKROCK	0	253.515	253.515
**D	ROPS EURO P	0	334.026	334.026
**D	CARPIKO PTES ET MOYENN CAPT C	0	189.093	189.093
**D	ROPS SMART INDEX EURO	0	415.107	415.107
**D	VILLIERS OPERA - BFT	0	1.926.957	1.926.957
**D	AA SSAG ACTIONS EURO	0	646.907	646.907
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	0	3.759.606	3.759.606
**D	CONTI INTERNATIONAL	0	61.898	61.898
**D	ASSURDX	0	168.761	168.761
**D	CNP ASSUR VALUE ET MOMENTUM	0	167.990	167.990
**D	SEYYOND EURO SUSTAINABLE MINVOL	0	151.335	151.335
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EURO OPTIM DIV HR	0	142.986	142.986
**D	AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	0	74.409	74.409
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	0	42.390	42.390
**D	NATIXIS LCR ACTIONS EURO ESG	0	639.907	639.907
**D	AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	0	105.666	105.666
**D	COVEA AQUA	0	925.501	925.501
**D	FDC PREMIUM TITRES VIFS ACTION	0	1.115.660	1.115.660
**D	IMDG SMID CAP	0	986	986
**D	RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	0	418.407	418.407
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT FUND	0	36.109	36.109
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND FUND	0	1.258.500	1.258.500
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	0	2.521.025	2.521.025
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	0	3.452.599	3.452.599
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	0	1.282.893	1.282.893
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	0	221.898	221.898
**D	MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	0	1.700.524	1.700.524
**D	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	0	2.608.300	2.608.300
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	0	12.617	12.617
**D	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	0	1.157.140	1.157.140
**D	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	0	83.223	83.223
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	0	78.539	78.539
**D	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	735.844	735.844
**D		1	1.981.580	1.981.580

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totalle
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	0	30.801	30.801
**D	STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	0	93.090	93.090
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	0	4.413.419	4.413.419
**D	SSB MSCI EAFFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	0	467.498	467.498
**D	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	0	531.303	531.303
**D	M. INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	32.247	32.247
**D	STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	0	204.234	204.234
**D	IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST	0	264.673	264.673
**D	AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	0	92.140	92.140
**D	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	0	37.228	37.228
**D	MANAGED FUND FUNDS LIMITED	0	105.009	105.009
**D	SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC- INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	0	3.667	3.667
**D	SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX. UK) EQUITY FUND	0	205.131	205.131
**D	AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	0	2.369.478	2.369.478
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	0	38.316	38.316
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	0	105.890	105.890
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	0	141.191	141.191
**D	INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	311.244	311.244
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	0	503.896	503.896
**D	CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	0	249.563	249.563
**D	CIBC PENSION PLAN	0	1.838	1.838
**D	TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCE FUND	0	87.648	87.648
**D	CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	0	2.341	2.341
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO, FI	0	134.875	134.875
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR, FI	0	14.270	14.270
**D	ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO, FI	0	94.008	94.008
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	0	76.058	76.058
**D	EURIZON CAP SGR-RENDITA	0	12.179	12.179
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	0	2.018.878	2.018.878
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	0	357.267	357.267
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	0	452.372	452.372
**D	EPSTLON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR QRETURN	0	32.797	32.797
**D	EPSTLON ASSOCIATI SGR - EPSILONSGR DLONGRUN	0	1.187	1.187
**D	ISHARES MSCI EAFFE SMALL-CAP ETF	0	6.006.189	6.006.189
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	0	146.388	146.388
**D	ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	0	6.472.476	6.472.476
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	0	691.088	691.088
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	0	1.540.942	1.540.942
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	0	261.922	261.922
**D	ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	0	381.220	381.220
**D	ISHARES CORE MSCI EAFFE ETF	0	8.720.953	8.720.953
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	0	1.900.111	1.900.111
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	0	913.570	913.570

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	0	451.568
**D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	0	26.131
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	0	21.946
**D	ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	0	43.838
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	0	4.194
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	0	142.407
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	322.926
**D	ISHARES VII PLC	0	322.926
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	0	1.808.332
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	0	99.117
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	0	608.629
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	0	1.206.354
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	0	882.462
**D	PEOPLE'S BANK OF CHINA	0	784.645
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	0	30.056
**D	AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	0	260.427
**D	STATE STREET GLOBAL INVESTORS FUND	0	370.277
**D	ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	0	253.926
**D	VERMOGENSMANAGEMENT DIVIDENDNSTARS	0	3.776.873
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	4.315.905
**D	MONEY MATE MODERAT	0	83.129
**D	MONEY MATE ENTSCHLOSSEN	0	4.090
**D	MONEY MATE MUTIG	0	7.670
**D	AXA WORLD FUNDS SICAV	0	14.090
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	6.489
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	999.888
**D	METATIRENTE FONDS PORTFOLIO	0	1.034.471
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2025	0	2.438.640
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2030	0	251.484
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2035	0	8.883
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2040	0	24.136
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2045	0	39.328
**D	ALLIANZ FINANZPLAN 2050	0	59.927
**D	PREMIUMMANDAT DYNAMIK	0	77.605
**D	TAM NATIONAL PENSION FUND	0	93.873
**D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR INVESTMENT FONDS	0	70.347
**D	INTER KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR INVESTMENT FONDS	0	140.386
**D	INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	0	149.702
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	0	15.250
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	0	98.598
**D		0	219.201
**D		0	166.969
**D		0	431.142

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	0	3.320	3.320
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	0	135.435	135.435
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	0	52.894	52.894
**D	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	0	24.611	24.611
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	0	209.171	209.171
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	847.275	847.275
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	12.435.501	12.435.501
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	0	853.900	853.900
**D	THE METHODIST HOSPITAL	0	619.810	619.810
**D	XEROX CORPORATION RETIREMENT SAVINGS PLAN	0	117.800	117.800
**D	SCHWAB INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	0	1.826.847	1.826.847
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	0	44.431	44.431
**D	JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	0	89.121	89.121
**D	NEW YORK STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	0	3.687.145	3.687.145
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	0	63.335	63.335
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	0	75.790	75.790
**D	INVEESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	0	422	422
**D	STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND	0	83.553	83.553
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	0	64.825	64.825
**D	SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	0	617.545	617.545
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	0	3.130.090	3.130.090
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	0	265.476	265.476
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	188.543	188.543
**D	WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	0	33.136	33.136
**D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	0	235.929	235.929
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	0	322.998	322.998
**D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	77.637	77.637
**D	PENSIONFONDS METTAAL OFP	0	72.864	72.864
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	0	2.428.525	2.428.525
**D	**D TENNESSEE RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	0	703.783	703.783
**D	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	0	1.240.227	1.240.227
**D	UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	0	714	714
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS 2	0	182.115	182.115
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	16.962	16.962
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	0	210.610	210.610
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	0	14.400	14.400
**D	WISDOMTREE ISSUER ICAV	0	51.196	51.196
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	0	42.245.622	42.245.622
**D	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	0	299.713	299.713
**D	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	0	3.076.730	3.076.730
**D	WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	0	236.128	236.128
**D	SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	0	924	924

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “Politica di Remunerazione 2023”

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	0	845.337	845.337
**D	SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	0	677.316	677.316
**D	THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	0	34.585	34.585
**D	THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	0	25.973	25.973
**D	THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	34.325	34.325
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	0	43.314	43.314
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	0	1.155.356	1.155.356
**D	THE BANK OF KOREA	0	20.724	20.724
**D	HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	0	177.472	177.472
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	0	2.805	2.805
**D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	0	470.626	470.626
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	0	1.060.237	1.060.237
**D	MERCER QIF FUND PIC	0	2.711	2.711
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	0	110.943	110.943
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	0	1.193.093	1.193.093
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	0	5.631.980	5.631.980
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	0	57.769	57.769
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	0	1.643.319	1.643.319
**D	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	0	2.712.222	2.712.222
**D	MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	0	982.286	982.286
**D	MD INTERNATIONAL VALUE FUND	0	142.094	142.094
**D	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	153.300	153.300
**D	MGI FUNDS PIC	0	692.669	692.669
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	0	329.629	329.629
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	0	605.005	605.005
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	0	605.005	605.005
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	0	103.471	103.471
**D	HARTFORD MULTIFACTOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF	0	103.471	103.471
**D	RHUMILINE LOW CARBON INDEX FUNDLIC	0	2.178.295	2.178.295
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS KONSERVATIV	0	2.820	2.820
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	0	26.032	26.032
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS RISIKO	0	25.872	25.872
**D	GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	0	1.057.246	1.057.246
**D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	0	58.009	58.009
**D	JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	0	20.296	20.296
**D	JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	0	10.585	10.585
**D	FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	0	2.823	2.823
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	0	274.500	274.500
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	0	3.615	3.615
**D	SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	0	8.510	8.510
**D	SPDR SP GLOBAL DIVIDEND ETF	0	143.874	143.874
**D	INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	0	2.340.048	2.340.048
**D	TRUST IT BRIGHTHOUSEDIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	0	3.622	3.622
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST – FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	0	383.540	383.540
**D		0	18.744	18.744

Azione:

Azione in proprio:

789 Teste:
4 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della "Politica di Remunerazione 2023"

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST-FRANKLIN LIBERTYQ INT'L EQUITY HEDG	0	150.858	150.858
**D	FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	0	14.742	14.742
**D	FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	0	5.104	5.104
**D	VIRTUS INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	0	869.020	869.020
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	0	98.993	98.993
**D	MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	412.275	412.275
**D	ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	0	1.266.100	1.266.100
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	0	1.656.087	1.656.087
**D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	0	59.486	59.486
**D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	0	77.405	77.405
**D	FEG SELECT, LLC	0	50.791	50.791
**D	MERCER FFC FUND EQUITY INVESTMENT PORTFOLIO LLC	0	152.727	152.727
**D	HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	0	1.234.196	1.234.196
**D	FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	0	44.223	44.223
**D	FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND	0	17.964	17.964
**D	ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	0	187.168	187.168
**D	MG INVESTMENT FUNDS (10) MG GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	0	6.118.666	6.118.666
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	0	23.088	23.088
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	0	455.014	455.014
**D	VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	0	57.597	57.597
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	0	479.734	479.734
**D	LUTEF NIVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	0	804.761	804.761
**D	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	0	58.028	58.028
**D	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	0	48.045	48.045
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	36.447	36.447
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	220.145	220.145
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	26.408	26.408
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	12.392	12.392
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	114.032	114.032
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	449.161	449.161
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	820.790	820.790
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	848.468	848.468
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	345.163	345.163
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	772.869	772.869
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	0	12.158	12.158
**D	MFS MERIDIAN FUNDS	0	24.141	24.141
**D	M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	0	21.534.730	21.534.730
**D	OSSIAM LUX	0	316.899	316.899
**D	AMERICAN BAR ASSOCIATION MEMBERS/MTC COLLECTIVE TRUST	0	101.500	101.500
**D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	0	313.589	313.589
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	1.131.277	1.131.277
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	46.575	46.575
**D	XEROX CANADA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	0	48.500	48.500

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Proposta di modifica della “P

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	0	2.118.581
**D	MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	0	2.692
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	0	455.442
**D	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	0	139.300
**D	PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	0	197.496
**D	PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	0	235.806
**D	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	0	84.593
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	0	75.921
111813	SCUTRA MARCELLO	12.500	12.500
6841	PAIARDI AMROGGIO	0	500
7456	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO	0	500
	135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI DEODATO MICETTA	0	0
	INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	0	0
***D	GHILLARDI MAURO	59.068.110	59.068.110
7550	GANDI SERGIO	35.000	35.000
DE*	COMUNE DI BERGAMO	0	0
8100	BACCAGLIONI MARCO	24.123.139	24.123.139
DE*	COMUNE DI BRESCIA	0	0
8113	BONOMO ANTONIO	783.226.321	783.226.321
8438	SBARDOLINI TIZIANO	72.100	72.100
8467	CONTE EMMANUEL	58.000	69.560
DE*	COMUNE DI MILANO	0	0
		783.226.321	783.226.321
Totale voti	2.289.213.138	0	2.118.581
Percentuale votanti %	99,083635	0	2.692
Percentuale Capitale %	73,069976	0	455.442

**DOCUMENTO INFORMATIVO
PIANO LTI 2023-2025**

(redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999 e
secondo lo Schema n. 7 dell'Allegato 3A al Regolamento Consob n.
11971/1999)





PREMESSA

Il presente documento informativo è redatto ai sensi dall'art. 114-*bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato (il "**TUF**"), dell'art. 84-*bis*, comma 1, del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**") e secondo lo Schema n. 7 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti (il "**Documento Informativo**").

Il Documento Informativo ha ad oggetto il Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2023-2025 ("il **Piano**") di A2A S.p.A. ("A2A" o la "**Società**") rivolto ai soggetti individuati a cura del Consiglio di Amministrazione di A2A, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tra gli Amministratori con deleghe, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche nonché gli altri prestatori di lavoro con ruoli chiave della Società o di società controllate.

Il Documento Informativo è da sottoporsi, ai sensi dell'art. 114-*bis* del TUF, all'approvazione dell'assemblea degli azionisti di A2A, che verrà convocata per il giorno 29 novembre 2023, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 30 novembre 2023.

Nel corso del 2023, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, nell'ottica di creare le condizioni per un maggiore allineamento della remunerazione variabile di lungo termine all'obiettivo primario di creazione di valore per gli azionisti, ha proposto al Consiglio di Amministrazione di adottare - per un limitato numero di figure dirigenziali - un piano di incentivazione di lungo termine basato su strumenti monetari, da attuare previa approvazione dell'Assemblea dei soci.

Il presente Documento Informativo è messo a disposizione del pubblico presso la sede della Società sita in Brescia, via Lamarmora 230, sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it) nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1info.it.

Il Piano è da considerarsi di "particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 114-*bis* del TUF e dell'art. 84-*bis*, comma 2, del Regolamento Emittenti, in quanto rivolto, *inter alia*, all'Amministratore Delegato e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche di A2A.

DEFINIZIONI

Come richiesto dallo Schema n. 7 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti, si riporta di seguito un elenco di definizioni volte a illustrare il significato dei termini, di uso non comune, utilizzati nel presente Documento Informativo.

- "Amministratore Delegato"** L'Amministratore Delegato di A2A S.p.A.
- "Bad Leaver"** Tutte le ipotesi di cessazione del Rapporto di Lavoro o del mandato di amministrazione diverse dalle ipotesi di Good Leaver.
- "Beneficiari"** I soggetti individuati a cura del Consiglio di Amministrazione di A2A, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione e le Nomine della Società, tra gli Amministratori con deleghe, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche nonché gli altri prestatori di lavoro con ruoli strategici della Società o di società controllate.
- "Cambio di Controllo"** Indica (a) cambio di controllo ai sensi dell'articolo 93 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato; (b) l'acquisizione, diretta o indiretta, da parte di uno o più soggetti terzi di un numero di azioni o di una quota di una Società Controllata cui faccia capo il Rapporto del Beneficiario, purché diverse dalla Società, complessivamente superiore al 50% del relativo capitale sociale, a meno che la Società non ne continui a detenere il controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile; (c) il trasferimento definitivo a qualunque titolo a uno o più soggetti terzi dell'azienda ovvero del ramo di azienda cui faccia capo il Rapporto del Beneficiario. Resta inteso che i Cambi di Controllo individuati *sub b) e c)* che precedono trovano applicazione solo nei cfr. dei Beneficiari che abbiano in essere un Rapporto con la Società Controllata, l'azienda o il ramo di azienda oggetto del Cambio di Controllo.
- "Comitato per la Remunerazione e le Nomine"** Il "Comitato per la Remunerazione e le Nomine" di A2A.
- "Consiglio di Amministrazione"** Il Consiglio di Amministrazione di A2A di volta in volta in carica.



"Cash Flow Operativo (FCO)"	Parametro finanziario che fornisce una misura in merito alla capacità del Gruppo di generare cassa, prima dell'impatto delle capex/M&A e dei dividendi. E' determinato da EBITDA ("Earning before interest taxes depreciation and amortization") meno la variazione del CCN ("Capitale Circolante Netto") e delle altre attività e passività, le imposte, gli oneri finanziari e l'utilizzo dei fondi.
"Data di Maturazione"	Con riferimento a ciascun Beneficiario per il Vesting, la data della delibera del Consiglio di Amministrazione avente ad oggetto il calcolo del Premio Maturato.
"Dirigenti con Responsabilità Strategiche"	in base allo IAS 24 sono "quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività dell'entità".
"Good Leaver"	Le seguenti ipotesi di cessazione del Rapporto: (i) dimissioni volontarie, solo a condizione che il Beneficiario si trovi in possesso dei requisiti pensionistici di legge e nei 30 giorni successivi abbia presentato richiesta di accedere al relativo trattamento; (ii) risoluzione consensuale del Rapporto, solo a condizione che il Beneficiario si trovi, alla data di cessazione del Rapporto, in possesso dei requisiti pensionistici di legge e nei 30 giorni successivi alla sopracitata data abbia presentato richiesta di accedere al relativo trattamento; (iii) morte o invalidità permanente.
"Gruppo A2A" o "Gruppo"	A2A e le società che sono o dovessero in futuro divenire controllate da A2A ai sensi dell'articolo 93 del TUF.
"Incentivo attribuito"	Importo monetario attribuito ai Beneficiari e che potrà essere erogato al termine di un periodo prestabilito (Periodo di Vesting) secondo condizioni di performance prefissate.
"Incentivo erogato"	Importo monetario erogato ai Beneficiari al termine del periodo prestabilito (Periodo di Vesting) in misura connessa ai livelli di performance conseguiti nei termini e alle condizioni previste dal Piano LTI.

“Indicatore Composito ESG”	Metrica finalizzata ad incrementare la sostenibilità di Gruppo su diverse dimensioni: in particolare quella ambientale, sociale e di diversità di genere.
“Livello minimo”	Rappresenta il livello di risultato il cui conseguimento dà diritto ad ottenere il 70% dell’incentivo attribuito (soglia) e al di sotto del quale il Piano non prevede l’assegnazione di alcun incentivo.
“Livello target”	Rappresenta il livello di risultato il cui conseguimento dà diritto ad ottenere il 100% dell’incentivo attribuito (target).
“Livello massimo”	rappresenta il livello di risultato il cui conseguimento dà diritto ad ottenere il 130% dell’incentivo attribuito (cap) e al di sopra del quale non è riconosciuto l’ulteriore eventuale over-achievement.
“Obiettivi di Performance”	Per ciascun Periodo di Vesting, gli Obiettivi di Performance previsti dal Piano, come indicati nel Paragrafo 4.5.
“Periodo di Vesting”	Il periodo di misurazione degli Obiettivi di Performance, 1 gennaio 2023 – 31 dicembre 2025, al termine quale si procederà alla determinazione del premio in funzione della verifica del raggiungimento degli Obiettivi di Performance.
“Premio”	Per ciascun Beneficiario, l’importo monetario ottenibile al raggiungimento del 100% degli Obiettivi di Performance ai termini e alle condizioni previste dal Regolamento, definita come percentuale della Retribuzione Fissa e/o Emolumento Fisso.
“Rapporto”	Il rapporto di amministratore e / o di lavoro dipendente in essere tra il singolo Beneficiario e A2A o una delle Società Controllate.
“Total Shareholder Return relativo (TSRr)”	Indicatore che rappresenta il complessivo ritorno per un azionista dato dall’incremento del prezzo del titolo durante un arco temporale di riferimento e dai dividendi eventualmente corrisposti nel medesimo periodo, rispetto al livello di TSR ad un panel di Società predefinito.



"Remunerazione Fissa"	Retribuzione Fissa e/o l'eventuale emolumento fisso previsto come Amministratore della Società o delle società Controllate.
"Società Controllate"	Indistintamente, ciascuna delle società di tempo in tempo direttamente o indirettamente controllate, ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, dalla Società, con cui uno o più Beneficiari abbia in essere un Rapporto.
"Vesting"	La maturazione del Diritto a ricevere il premio al raggiungimento degli Obiettivi di Performance nel corso del Periodo di Vesting.

1. I SOGGETTI DESTINATARI

1.1 L'indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione ovvero del Consiglio di Gestione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate.

Il Piano si applica all'Amministratore Delegato di A2A. Qualora tra i Beneficiari di cui al successivo punto 1.2 vi fossero soggetti per i quali è richiesta, ai sensi delle vigenti previsioni regolamentari, l'identificazione nominativa, anche in relazione alla carica di Amministratore eventualmente rivestita in Società Controllate, la Società provvederà a fornire al mercato le relative informazioni, in occasione delle comunicazioni previste dall'art. 84-bis, comma quinto, del Regolamento Emittenti.

1.2 Le categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente.

Il Piano è rivolto a:

- posizioni manageriali e key roles di A2A e delle Società controllate, individuati individualmente dall'Amministratore Delegato di A2A tra coloro che ricoprono ruoli a maggiore impatto sul conseguimento dei risultati di business di medio-lungo periodo o con rilevanza strategica ai fini del conseguimento degli obiettivi pluriennali di A2A;
- posizioni individuate in relazione alle performance conseguite e alle competenze possedute;

fino ad un massimo di 40 Beneficiari.

1.3 L'indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del piano appartenenti ai seguenti gruppi:

a) Direttori Generali dell'emittente strumenti finanziari;

Non applicabile in quanto non vi sono altri Direttori Generali oltre allo stesso Amministratore Delegato già indicato nominativamente al punto 1.1.

b) altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche dell'emittente strumenti finanziari che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12 marzo 2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del Consiglio di Gestione, e ai Direttori Generali dell'emittente strumenti finanziari;

Non applicabile.



R

Nessuno dei Dirigenti con Responsabilità Strategica di A2A ha percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato (compenso dell'Amministratore Delegato) tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione di A2A.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni.

Non applicabile.

1.4 Descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

a) dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3;

I Dirigenti con Responsabilità Strategica di A2A sono 8 alla data di pubblicazione del presente Documento Informativo.

b) nel caso delle società di “minori dimensioni”, ai sensi dell’articolo 3, comma 1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12 marzo 2010, l’indicazione per aggregato di tutti i Dirigenti con Responsabilità Strategiche dell’emittente strumenti finanziari;

Non applicabile.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.).

Si segnala che lo schema di incentivazione previsto dal Piano è il medesimo per tutti i Beneficiari, differenziandosi esclusivamente nel valore dell’Incentivo attribuito che risulta crescente in relazione al ruolo ricoperto, alle responsabilità assegnate ed alla strategicità della risorsa.

2. LE RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DEL PIANO

2.1 Gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani.

Attraverso l'implementazione del Piano, la Società intende:

- Allineare gli interessi dei Beneficiari con quelli degli azionisti e con il piano strategico di A2A nella sua integrità;
- Legare la remunerazione dei Beneficiari, quali soggetti che rivestono un ruolo chiave nel raggiungimento degli obiettivi di A2A, ai risultati economici conseguiti dalla Società e al raggiungimento di obiettivi specifici prefissati di medio-lungo periodo;
- Rafforzare, consolidare e sviluppare i principi chiave in materia di remunerazione già adottati, anche in considerazione degli elementi evidenziati rispetto ai voti espressi nell'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2023;
- Garantire che le evoluzioni su temi ESG (Environmental, Social, Governance) anche in ottica 'non financial reporting' trovino uno strumento che stimola il management al raggiungimento di detti obiettivi;
- Nonché ribilanciare il pay-mix (fisso vs variabile) fornendo anche alla Società uno strumento retributivo utile all'attraction e alla retention delle risorse chiave.

2.2 Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari.

I livelli di incentivazione sono definiti, in percentuale della retribuzione fissa, in coerenza con i seguenti principi di politica di remunerazione adottati da A2A:

- struttura retributiva del management adeguatamente bilanciata tra: una componente fissa congruente rispetto alle deleghe e/o responsabilità attribuite; una componente variabile definita entro limiti massimi e finalizzata ad ancorare la remunerazione alla performance effettivamente conseguita;
- coerenza della remunerazione complessiva rispetto ai riferimenti di mercato applicabili per cariche analoghe o per ruoli di analogo livello di responsabilità e complessità, nell'ambito di panel aziendali comparabili con A2A;
- remunerazione variabile dei ruoli manageriali aventi maggiore influenza sui risultati aziendali caratterizzata da una significativa incidenza delle componenti di incentivazione di lungo termine.

Per maggiori informazioni sugli Obiettivi di Performance si rinvia al successivo Paragrafo 4.5.

2.3 Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione



2

L'ammontare degli incentivi monetari assegnati a target a ciascun Beneficiario è differenziata in relazione al livello di responsabilità/criticità del ruolo, da un minimo del 16% fino ad un limite massimo del 35% della Remunerazione Fissa. Le condizioni di performance del Piano LTI sono collegate ai seguenti parametri:

- Cash Flow Operativo Cumulato con peso del 35%, calcolato su base triennale confrontando il consuntivo con quanto previsto a budget;
- TSR relativo, con peso del 35%, calcolato su base triennale confrontando il valore TSR, con riferimento al posizionamento di A2A rispetto al panel di peers di industry definito;
- Indicatore Composito ESG, con peso del 30%.

2.4 Le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile;

Non applicabile.

2.5 Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani;

La struttura del Piano non è stata condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6 L'eventuale sostegno del piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'articolo 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

Il Piano non è sostenuto da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della Legge 24 dicembre 2003, n. 350.

3. ITER DI APPROVAZIONE E TEMPISTICA DEL PIANO

3.1 Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del piano;

Il Consiglio di Amministrazione di A2A del 19 ottobre 2023 ha deliberato, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, e con astensione dell'Amministratore Delegato, di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea ai sensi dell'art. 144-bis del TUF.

A seguito dell'approvazione assembleare, il Consiglio di Amministrazione, in esercizio della delega che sarà conferita dall'Assemblea, darà attuazione al Piano, anche attraverso soggetti a ciò delegati, deliberando: i) l'assegnazione dell'incentivo in favore dell'Amministratore Delegato; ii) l'approvazione del Regolamento; iii) l'individuazione dei Beneficiari sulla base dei criteri definiti; iv) nonché ogni altro termine e condizione per l'attuazione nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dall'Assemblea.

3.2 Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del piano e loro funzione e competenza;

La gestione operativa e l'attuazione pratica del Piano saranno affidate alla Direzione People & Transformation della Società.

3.3 Eventuali procedure esistenti per la revisione dei piani anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base;

Ferma la competenza dell'Assemblea nei casi previsti dalla legge, il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, è l'organo competente ad apportare eventuali modifiche al Piano.

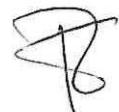
Il Consiglio di Amministrazione avrà la facoltà, di apportare al Piano, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, con le modalità più opportune, le modifiche o integrazioni che ritenga utili o necessarie per il miglior perseguitamento delle finalità del Piano, avendo riguardo degli interessi della Società e dei Beneficiari.

Si riportano di seguito le fattispecie al verificarsi delle quali Piano potrà essere oggetto di revisione o attuazione diversa dalle previsioni ordinarie del Piano stesso.

Operazioni straordinarie

In caso di eventi specifici, quali:

- operazioni straordinarie sul capitale della Società e così a titolo esemplificativo e non esaustivo, riduzioni del capitale per perdite mediante annullamento di azioni, aumenti del capitale della Società, gratuiti o a pagamento, in opzione agli azionisti o con esclusione del diritto di opzione, eventualmente anche da liberarsi mediante



conferimento in natura, raggruppamento o frazionamento di azioni suscettibili di influire sulle azioni,

- operazioni di fusione o scissione, acquisto o vendita di partecipazioni, aziende o rami di azienda oppure
- modifiche legislative o regolamentari o altri eventi suscettibili di influire sul presente Piano, sulle azioni A2A e sulla Società

il Consiglio di Amministrazione potrà autonomamente apportare al Piano, sentito il parere del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, tutte le modificazioni ed integrazioni ritenute necessarie o opportune per mantenere invariati, nei limiti consentiti dalla normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano.

Modifiche dell'assetto societario

Qualora, nel corso del Periodo di Vesting:

- dovesse intervenire un Cambio di Controllo;
- venisse conclusa un'offerta pubblica di acquisto o un'offerta pubblica di scambio avente ad oggetto le Azioni; o
- venisse revocata la quotazione delle Azioni presso l'EXM (delisting) o fossero assunte delibere e/o impegni che rendano certo il delisting,

il Consiglio di Amministrazione, a suo insindacabile giudizio, avrà facoltà di concedere ai Beneficiari di ricevere anticipatamente l'intero o una parte dell'incentivo monetario, anche indipendentemente dall'effettivo raggiungimento degli Obiettivi di Performance previsti dal Paragrafo 4.5, e di prevedere l'anticipata cessazione del Piano. Tale decisione sarà vincolante per i Beneficiari.

Variazioni rilevanti del quadro macro-economico

Qualora nel corso del Periodo di Vesting dovessero intervenire variazioni rilevanti del quadro macro-economico con impatto notevole sul Piano Industriale tale da comportarne una significativa revisione dei target, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, sentito il parere del Collegio Sindacale, avrà la facoltà di modificare i livelli degli Obiettivi di Performance, rispetto ai termini previsti dal paragrafo 4.5.

3.4 Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali sono basati i piani;

Il Piano prevede l'erogazione di incentivi monetari e non prevede l'assegnazione di strumenti finanziari.

3.5 Il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche

dei citati piani; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati;

In coerenza con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance per le Società Quotate, cui A2A aderisce, le condizioni del Piano sono state definite su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, interamente composto da Amministratori non esecutivi e indipendenti. La proposta di sottoporre il Piano in Assemblea, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, è stata quindi deliberata dal Consiglio di Amministrazione, con astensione dell'Amministratore Delegato, previo parere favorevole del Collegio Sindacale ai sensi dell'art.2389, comma 3, c.c.

Il Piano, in relazione ai suoi Beneficiari, costituisce un'operazione con parti correlate sottoposta ad approvazione assembleare ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, per cui non si applicano le specifiche procedure previste dalla delibera Consob n. 17221 del 12.3.2010 e successivamente modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010 ("Regolamento operazioni con parti correlate").

3.6 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84-bis, comma 1, la data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione;

Il Consiglio di Amministrazione in data 19 ottobre 2023, su proposta formulata dal Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha deliberato di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea.

3.7 Ai fini di quanto richiesto dall'art. 84-bis, comma 5, lett. a), la data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione;

Non applicabile.

3.8 Il prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati;

Non applicabile.

3.9 Nel caso di piani basati su strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati, in quali termini e secondo quali modalità l'emittente tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione dei piani, della possibile coincidenza temporale tra:

i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal Comitato per la Remunerazione, e ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 114 comma



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. C."

1; ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:

- a. non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero
- b. già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.

Non applicabile.

4. LE CARATTERISTICHE DEGLI STRUMENTI ATTRIBUITI

4.1 La descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari;

Non applicabile.

4.2 L'indicazione del periodo di effettiva attuazione del piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti;

Il Piano prevede un'unica assegnazione per il periodo 2023 – 2025 ed è sottoposto ad un Periodo di Vesting triennale.

4.3 Il termine del piano;

Il Piano avrà termine il 31 dicembre 2025, allo scadere del Periodo di Vesting, e fissa nel primo semestre 2026 la data di erogazione ai Beneficiari dell'incentivo eventualmente conseguito.

4.4 Il massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie;

Non applicabile.

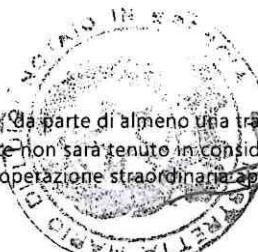
4.5 Le modalità e le clausole di attuazione del piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati;

Le condizioni di performance del Piano sono verificate alla fine del triennio previsto dal Periodo di Vesting ad esito di un puntuale processo di verifica dei risultati effettivamente conseguiti da parte del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, a supporto delle deliberazioni assunte in merito dal Consiglio di Amministrazione.

Alla Data di Maturazione, il Consiglio di Amministrazione determinerà l'importo effettivo dell'incentivo monetario da erogare a ciascun Beneficiario per il Periodo di Vesting, fermo restando che l'effettivo incentivo monetario erogato a ciascun Beneficiario:

- sarà erogato solamente ("cancello di accesso") se sarà mantenuto l'Investment Grade del Gruppo A2A¹;
- non potrà superare il 130% del Premio riconosciuto in caso di raggiungimento di livelli di performance a target.

¹ Il gate prevede il mantenimento del rating di A2A come 'Investment Grade' da parte di almeno una tra le agenzie di rating (Moody's o S&P. Attuale rating A2A BAA2 e BBB rispettivamente). Il gate non sarà tenuto in considerazione laddove la perdita dell'Investment Grade sia determinata dalla realizzazione di un'operazione straordinaria approvata in CdA.



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized "P".

Il Piano prevede un set di Obiettivi di Performance di natura economico-finanziaria e strategica, coerenti con gli obiettivi previsti dal nuovo Piano Industriale, nello specifico:

- Cash Flow Operativo Cumulato 2023 – 2025 del Gruppo A2A - peso 35%;
- Posizionamento del Total Shareholder Return A2A rispetto ad un peer group composto da: Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Prysmian, Saipem, Snam e Terna - peso 35%;
- KPI ESG Composito – peso 30%.

Gli Obiettivi di Performance sono tra di loro indipendenti e verranno quindi consuntivati in modo indipendente per il Periodo di Vesting.

Le curve per la misurazione della performance sono differenziate per i diversi indicatori, così come descritto di seguito.

Obiettivo	Livello di performance	Livello di payout (% del Target)	Meccanismo di calcolo
Cash Flow Operativo Cumulato 2023 – 2025 del Gruppo A2A (FCO)	92,5% del Target = 3.588,08 M€	70%	<ul style="list-style-type: none"> • Per FCO inferiore a 92,5% del Target: obiettivo non raggiunto;
	Target = 3.879,00 M€	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Per FCO uguale al 92,5% del Target: obiettivo raggiunto al 70%
	107,5% del Target = 4.169,93 M€	130%	<ul style="list-style-type: none"> • Per FCO uguale al Target: obiettivo raggiunto al 100% • Per FCO uguale al 107,5% del Target: obiettivo raggiunto al 130% • Per FCO tra 92,5% del Target, Target e 107,5% del Target: % raggiungimento lineare tra 70% e 130%

Obiettivo	Livello di performance	Livello di payout (% del Target)	Meccanismo di Calcolo
Posizionamento del TSR A2A rispetto ad un peer group composto da: Acea, Enel, Eni, Erg, Hera, Iren, Italgas, Prysmian, Saipem, Snam e Terna.	TSR A2A sulla mediana	70%	A consuntivo saranno presi a riferimento i risultati TSR delle società del peer group e sarà calcolato il valore mediano e il valore di terzo quartile (includendo il TSR di A2A). Il raggiungimento dell'obiettivo sarà funzione del posizionamento del TSR A2A rispetto al valore mediano e di terzo quartile.
	Interpolazione lineare tra minimo e massimo	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Per TSR A2A inferiore al valore mediano: obiettivo non raggiunto; • Per TSR A2A uguale al valore mediano: obiettivo raggiunto al 70%; • Per TSR A2A uguale o superiore al valore del terzo quartile: obiettivo raggiunto al 130%; • Per TSR A2A tra valore mediano e terzo quartile: % raggiungimento lineare tra 70% e 130%.
	TSR A2A sul terzo quartile	130%	

Obiettivo	Livello di performance	Livello di payout (% del Target)	Meccanismo di Calcolo
KPI ESG Composito composto da 7 obiettivi progettuali indicati nella tabella 1	70%	70%	A consuntivo saranno consuntivati i 6 obiettivi e per ciascuno: <ul style="list-style-type: none"> • Consuntivo inferiore al valore minimo: obiettivo non raggiunto (0%); • Consuntivo uguale al valore minimo: l'obiettivo raggiunto al 70%; • Consuntivo uguale (o superiore) al valore massimo: l'obiettivo raggiunto al 130%; • Valori di consuntivo intermedi: % raggiungimento lineare tra 70% e 130%.
	100%	100%	
	130%	130%	Il risultato complessivo del KPI ESG Composito sarà la media pesata dei raggiungimenti dei 6 obiettivi.



R

KPI ESG Composito	Peso %	UdM	Soglia Minima	Target 2025	Soglia Massima
Capacità installata rinnovabile	20%	GW	2,6	2,7	2,9
Elettricità verde venduta	20%	%	36%	40%	43%
Quota di energia per TLR da rinnovabili e recuperi termici	20%	%	58%	59%	60%
Rifiuti trattati * *esclusa gara Campania	10%	Mt	4,8	5,1	5,3
Biometano prodotto	10%	Mmc	18	22	40
% Finanza ESG (collegata a green bond)	10%	%	72%	78%	79%
Ordinato assegnato a fornitori valutati con scoring integrato ESG	10%	%	69%	73%	75%

Tabella 1

L'importo dell'incentivo monetario che verrà effettivamente erogato a ciascun Beneficiario in caso di raggiungimento degli Obiettivi di Performance, singolarmente considerati, ai termini e alle condizioni del Regolamento, sarà determinato come segue:

Livello di performance	Livello di payout (% del Target)	Meccanismo di Calcolo
Minimo (70%)	70%	<ul style="list-style-type: none"> • Per Livello di Performance inferiore al livello minimo: importo non erogato;
Target (100%)	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Per Livello di Performance uguale al livello minimo: importo erogato pari al 70% del Premio;
Massimo (130%)	130%	<ul style="list-style-type: none"> • Per Livello di Performance uguale al livello Target: importo erogato al Premio; • Per Livello di Performance uguale al livello massimo: importo erogato pari al 130% del Premio; • Per Livello di Performance intermedio tra Minimo e Massimo: importo erogato calcolato linearmente tra 70% e 130%.

Il mancato raggiungimento dell’Obiettivo Minimo di Performance, considerato a livello di singolo Obiettivo di Performance, non permette l’erogazione dell’incentivo monetario correlato al raggiungimento di quell’Obiettivo di Performance.

In caso di Raggiungimento degli Obiettivi di Performance, singolarmente considerati, in misura superiore al livello di performance massimo (overperformance), il Beneficiario avrà diritto all’erogazione di un incentivo monetario comunque pari e mai superiore al 130% del Premio riconosciuto in caso di raggiungimento di livelli di performance a target.

Con riferimento al Periodo di Vesting, l’importo complessivo di incentivo monetario da erogare a ciascun Beneficiario corrisponde alla somma degli importi singolarmente assegnati in proporzione al livello di raggiungimento del singolo Obiettivo di Performance (secondo le modalità sopra indicate).

4.6 L’indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall’esercizio delle opzioni, con particolare riferimento



ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi;

Non applicabile.

4.7 La descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di hedging che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni;

Non applicabile.

4.8 La descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro;

L'erogazione dell'incentivo presuppone la costanza di rapporto di lavoro e l'effettiva prestazione dell'attività lavorativa. In fase di attuazione del Piano, il Regolamento che verrà determinato dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, dettaglierà gli effetti causati dall'eventuale cessazione del rapporto di lavoro.

In particolare:

- In caso di cessazione del Rapporto a seguito di una ipotesi Good Leaver prima dell'effettiva erogazione del Premio, il Beneficiario (o i suoi eredi) potrà mantenere il diritto di ricevere il Premio Maturato pro-rata temporis, in base all'insindacabile valutazione del Consiglio di Amministrazione con riferimento alla valutazione del livello di raggiungimento degli Obiettivi di Performance.
- In caso di cessazione del Rapporto a seguito di una ipotesi Bad Leaver prima dell'effettiva erogazione del Premio, il Beneficiario perderà definitivamente ed integralmente il diritto all'erogazione dell'intero Premio Maturato.

4.9 L'indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani;

Come indicato nel Paragrafo 3.3, qualora nel corso del Periodo di Vesting:

- dovesse intervenire un Cambio di Controllo;
- venisse conclusa un'offerta pubblica di acquisto o un'offerta pubblica di scambio avente ad oggetto le Azioni; o
- venisse revocata la quotazione delle Azioni presso l'EXM (delisting) o fossero assunte delibere e/o impegni che rendano certo il delisting,

il Consiglio di Amministrazione, a suo insindacabile giudizio, avrà facoltà di concedere ai Beneficiari di ricevere anticipatamente l'intero o una parte dell'incentivo monetario, anche indipendentemente dall'effettivo raggiungimento degli Obiettivi di Performance previsti dal

Paragrafo 4.5, e di prevedere l'anticipata cessazione del Piano. Tale decisione sarà vincolante per i Beneficiari.

4.10 Le motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; i Beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto;

Non applicabile.

4.11 Gli eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile;

Non applicabile.

4.12 L'indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano;

L'importo atteso complessivo nel triennio 2023-2025 previsto per l'attuazione del Piano è pari a circa 6,5 milioni di euro (inteso come costo aziendale), in caso di raggiungimento di performance di livello target (100%) alla fine del Periodo di Vesting.

4.13 L'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso;

Non applicabile.

4.14 Limiti per l'esercizio di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali;

Non applicabile.

4.15 Nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile;

Non applicabile.

4.16 Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione;

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.17 Scadenza delle opzioni;

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.18 Modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di knock-in e knock-out)

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.



4.19 Il prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo: a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (c.d. fair market value) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.);

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.20 Nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (fair market value), motivazioni di tale differenza;

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.21 Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari;

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.22 Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore;

Non applicabile in quanto il Piano non prevede l'attribuzione di stock option.

4.23 Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.);

Per informazioni sui criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti si rinvia al paragrafo 3.3.

4.24 Gli emittenti azioni uniscono al documento informativo l'allegata tabella n. 1 compilando: a) in ogni caso la sezione 1 dei quadri 1 e 2 nei campi di specifico interesse; b) la sezione 2 dei quadri 1 e 2, compilando i campi di specifico interesse, sulla base delle caratteristiche già definite dal Consiglio di Amministrazione. Per i componenti del Consiglio di Amministrazione ovvero del Consiglio di Gestione, i Direttori Generali e gli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche dell'emittente quotato possono essere forniti mediante rinvio a quanto pubblicato ai sensi dell'art. 84-quater i dati della sezione

1, tabella n.1 e le informazioni richieste nel paragrafo 1 di cui: - al punto 1.1; - alle lett. a) e b), del punto 1.3; - alle lett. a) e b), del punto 1.4.

Non applicabile.

