



A2A, RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2023

OTTIME PERFORMANCE ECONOMICO – FINANZIARIE

CONTINUA LA CRESCITA DEGLI INVESTIMENTI PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

PROPOSTO UN DIVIDENDO COMPLESSIVO PARI 0,0958 EURO PER AZIONE IN
CRESCITA DEL 6%

PROSEGUE L'IMPEGNO PER LA FINANZA SOSTENIBILE

- Margine Operativo Lordo Ordinario a 1.930 milioni di euro, in aumento del 30% rispetto al 2022
- Utile Netto a 659 milioni di euro, in aumento del 64% rispetto al 2022. Al netto delle partite straordinarie, Utile Netto Ordinario a 635 milioni di euro, +67% rispetto al 2022.
- Ricavi a 14.758 milioni di euro: -36% rispetto all'esercizio 2022 a seguito delle **dinamiche ribassiste dei prezzi delle commodities**.
- Investimenti organici pari a 1.376 milioni di euro, in crescita dell'11% rispetto all'anno precedente.
- Posizione Finanziaria Netta a 4.683 milioni di euro (4.258 milioni di euro al 31 dicembre 2022) corrispondente a 2,4x di PFN/EBITDA in riduzione dal 2,8x del 2022.
- Proposto all'assemblea degli azionisti **un dividendo di 0,0958 euro per azione in aumento del 6% rispetto al dividendo distribuito lo scorso anno (0,0904 euro per azione)**.

Transizione energetica

- Acquisizioni di veicoli societari finalizzati allo sviluppo di nuovi parchi fotovoltaici in Friuli Venezia Giulia (VGE05 – Santo Stefano) e in Veneto (Juwi Development 12 S.r.l. e Juwi Development 13 S.r.l.) per complessivi 80MW.
- 428 GWh di energia rinnovabile prodotta da fonte eolica, +71% rispetto all'anno precedente, grazie alle acquisizioni effettuate nel 2022 e all'avvio dell'impianto di Matarocco
- Crescita della base clienti nel segmento energy retail: +420 mila rispetto al 31 dicembre 2022

Sostenibilità

- Emissioni dirette di anidride carbonica (Scope 1) in riduzione del 36% rispetto al valore del 2022.
- Investimenti ammissibili pari al 72% e allineati per il 46% ai fini della Tassonomia Europea.

Prosegue l'impegno del Gruppo nella finanza sostenibile: nel 2023 A2A ha collocato con successo un prestito obbligazionario in formato ESG (Green Bond) per un totale di 500 milioni di euro. A seguito di tale operazione, la quota di debito sostenibile sul totale del debito lordo di Gruppo al 31 dicembre 2023 ha raggiunto il 70% (58% al 31 dicembre 2022).

A2A ha inoltre sottoscritto un nuovo finanziamento da 200 milioni di euro, al 31 dicembre 2023 non ancora erogato, in linea con il REPowerEU, a supporto dell'elettrificazione dei consumi e dell'utilizzo di energia da fonti rinnovabili, per favorire la decarbonizzazione del Paese.

Nel corso dell'anno il Gruppo ha sottoscritto una linea di credito per garanzie Green allineata al Sustainable Finance Framework di A2A e alla Tassonomia UE.

Milano, 12 marzo 2024 - Il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. , sotto la Presidenza di Roberto Tasca, ha esaminato e approvato i progetti del Bilancio separato e della Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2023.

*“Grazie al contributo di tutte le Business Unit e Aziende del Gruppo, abbiamo concluso il 2023 con i risultati migliori di sempre e un utile netto in aumento del 64% rispetto al 2022” - commenta **Renato Mazzoncini, Amministratore Delegato di A2A** – “Nel corso dell’anno abbiamo accelerato sugli investimenti per il miglioramento e il potenziamento delle reti elettriche di distribuzione, la crescita della produzione rinnovabile -in particolare da eolico e fotovoltaico-, la flessibilità degli impianti di generazione e il recupero di materia ed energia. Abbiamo proposto un dividendo di 0,0958 euro per azione, pari a 300 milioni di euro, con una crescita del 6%. Sono traguardi importanti che è stato possibile raggiungere grazie al lavoro e alla dedizione di tutte le nostre persone. Siamo pronti a proseguire con lo stesso impegno per contribuire a dotare il Paese di infrastrutture strategiche per la transizione ecologica”.*

Nel 2023 A2A ha conseguito eccellenti risultati economico-finanziari grazie alle ottime performance delle Business Units Generazione & Trading e Mercato e al contributo positivo delle altre Business Unit.

Nel corso dell’anno il Gruppo ha potuto beneficiare di una progressiva stabilizzazione del contesto energetico in cui opera: il 2023, infatti, ha visto un allentamento delle forti tensioni sui mercati energetici che avevano caratterizzato il 2022, con le quotazioni dell’energia elettrica e del gas all’ingrosso in significativo calo. Il PUN (Prezzo Unico Nazionale) Base load è diminuito del 58% (da 303,1€/MWh del 2022 a 127,4 €/MWh del 2023 allineandosi ai livelli del 2021) e il costo medio del gas al PSV del 65,3% (da 121,9 €/MWh a 42,3 €/MWh). In tale contesto, il Gruppo A2A ha adottato efficaci strategie di copertura, ha ottimizzato il portafoglio integrato di produzione elettrica e ha attivato proficue azioni commerciali consolidando e ampliando la base clienti.

Di seguito i principali indicatori economici:

Milioni di euro	12M 2023	12M 2022 Restated	Δ	Δ%
Ricavi	14.758	23.156	-8.398	-36,3%
Margine Operativo Lordo – EBITDA	1.971	1.498	+473	+31,6%
Risultato Operativo Netto – EBIT	1.017	682	+335	+49,1%
Utile Netto	659	401	+258	+64,3%
Utile Netto Ordinario	635	380	+255	+67,1%

Nel 2023 i **Ricavi** del Gruppo sono risultati pari a **14.758 milioni di euro**, in contrazione del 36% rispetto all’anno precedente (23.156 milioni di euro). La variazione è sostanzialmente riconducibile per oltre l’80% al calo dei prezzi energetici e per la restante parte ai minori volumi venduti ed intermediati sui mercati all’ingrosso parzialmente compensati dalle maggiori quantità vendute nel settore retail.

I **costi operativi** si sono attestati a **11.972 milioni di euro**, in riduzione del 43% rispetto all’anno precedente: in linea con l’andamento dei ricavi, la contrazione è legata al trend in calo dei prezzi che ha caratterizzato il mercato delle commodities del 2023 rispetto ad un trend fortemente rialzista dell’anno precedente.

Il **costo del personale** è aumentato di **50 milioni di euro** (+7%), attestandosi a 815 milioni: la variazione è legata per circa il 50% al maggior numero di FTE (Full-Time Equivalent) del 2023 rispetto al 2022 (+402 FTE,

+3%) a seguito dell'acquisizione di nuove società, dell'assegnazione di gare nel comparto dell'igiene urbana e di assunzioni per l'avvio di nuovi impianti e il potenziamento di alcune strutture e aree di attività, in coerenza con gli obiettivi di sviluppo del Gruppo. La parte restante dell'incremento è ascrivibile principalmente agli aumenti retributivi per rinnovi contrattuali (CCNL Igiene Urbana, Elettrico, Gas Acqua) e di merito.

Il **Margine Operativo Lordo** si è attestato a **1.971 milioni di euro**, in crescita del 32%, +473 milioni rispetto all'esercizio precedente (1.498 milioni di euro).

Al netto delle partite non ricorrenti (+41 milioni nel 2023, +10 milioni di euro nel 2022), il **Margine Operativo Lordo Ordinario** è risultato pari a **1.930 milioni di euro** in aumento del 30% rispetto al 2022 (1.488 milioni di euro) grazie alle ottime performance della Business Unit Generazione & Trading e della Business Unit Mercato.

Il **Risultato Operativo Netto** si attesta a **1.017 milioni di euro**, +49% rispetto al 2022. Tale variazione è riconducibile all'aumento del Margine Operativo Lordo e a:

- incremento degli ammortamenti, 79 milioni di euro, relativi principalmente agli investimenti effettuati dal Gruppo nel 2023
- maggiori accantonamenti netti per 59 milioni di euro. La variazione è riconducibile ai maggiori accantonamenti netti a fondo rischi prevalentemente per i minori rilasci del 2023 (nel 2022 erano stati effettuati rilasci per 41 milioni di euro a seguito dell'aumento dei tassi di attualizzazione), in parte compensati da minori accantonamenti a fondo svalutazione crediti.

Gli oneri finanziari netti risultano pari a 139 milioni di euro, in aumento di 49 milioni rispetto al 2022. La variazione è dovuta principalmente ai nuovi prestiti obbligazionari emessi nel 2022 e 2023, anche con l'obiettivo di *pre-funding* per anticipare la crescita della curva dei tassi di interesse.

Le Imposte si attestano a 221 milioni di euro, in crescita di 47 milioni rispetto all'anno precedente per l'aumento della base imponibile.

Nel 2023, inoltre, si registra una contrazione dell'utile di pertinenza di terzi (24 milioni di euro rispetto ai 47 milioni di euro dell'anno precedente).

Per le dinamiche sopra esposte, l'**Utile Netto Ordinario** di pertinenza del Gruppo risulta pari a **635 milioni di euro**, in crescita del 67% rispetto all'esercizio precedente (380 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

L'**Utile Netto di pertinenza del Gruppo** risulta pari a **659 milioni di euro** in aumento di 258 milioni rispetto all'anno precedente (401 milioni di euro). Le poste straordinarie hanno interessato:

- l'anno in esame per 24 milioni di euro, relativi prevalentemente all'effetto dell'affrancamento dei maggiori valori fiscali di parte dell'avviamento delle società operanti nel settore delle energie rinnovabili;
- l'anno precedente per complessivi 21 milioni di euro per l'effetto di plusvalenze, al netto della tassazione, sulla cessione di alcuni asset (vendita immobili e ATEM gas ritenuti non strategici) pari a 143 milioni di euro, parzialmente compensate dagli oneri per contributi straordinari sui risultati economici delle società energetiche previsti dai provvedimenti legislativi (DL Taglia Prezzi ex DL 21/2022 e Contributo di solidarietà ex L.197/2022) pari a 122 milioni di euro.

Gli **Investimenti** effettuati nel 2023 sono stati pari a **1.376 milioni di euro** (+11%, rispetto all'anno precedente) e hanno riguardato per oltre il 60% interventi di sviluppo finalizzati al miglioramento della qualità e al potenziamento delle reti di distribuzione elettricità a supporto di una progressiva elettrificazione dei consumi, alla crescita degli impianti eolici e fotovoltaici, allo sviluppo degli impianti di generazione (nuovo impianto a ciclo combinato – CCGT - di Monfalcone, realizzazione del peaker di Cassano e upgrade della centrale a ciclo combinato di Piacenza), contribuendo all'adeguatezza e alla sicurezza della rete elettrica nazionale, al recupero di energia e materia, al potenziamento delle reti idriche e fognarie, allo sviluppo degli impianti di depurazione e alla digitalizzazione del Gruppo.

Le **operazioni di M&A** sono state pari a **38 milioni di euro**, principalmente relative all'acquisizione di veicoli societari finalizzati allo sviluppo di nuovi parchi fotovoltaici in Friuli Venezia Giulia (VGE05 – Santo Stefano) e in Veneto (Juwi Development 12 S.r.l. e Juwi Development 13 S.r.l.) per complessivi 80MW. Per un corrispettivo di pari importo è stato ceduto ad Acque Bresciane s.r.l. il ramo d'azienda di ASVT S.p.A relativo al Servizio Idrico Integrato.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2023 risulta pari a **4.683 milioni di euro** (4.258 milioni di euro al 31 dicembre 2022), dopo investimenti per 1.376 milioni di euro e pagamento di dividendi per 283 milioni di euro. L'assorbimento di cassa registrato di 425 milioni di euro al netto delle variazioni di perimetro, è riconducibile all'espansione della base clienti di A2A Energia (in particolare nei segmenti Salvaguardia e Tutele Graduali - Microimprese), a una riduzione dei contratti bilaterali OTC per gli acquisti di commodities e al pagamento di imposte one off legate alla tassazione extra profitti 2022.

Gruppo A2A - Risultati per Business Unit

La tabella che segue evidenzia la composizione del Margine Operativo Lordo per *Business Unit*.

<i>Milioni di euro</i>	31.12.2023	31.12.2022 restated	Delta	Delta %
Generazione & Trading	829	554	275	49,6%
Mercato	299	125	174	<i>n.s.</i>
Ambiente	375	359	16	4,5%
Smart Infrastructures	534	512	22	4,3%
Corporate	-66	-52	-14	<i>n.s.</i>
Totale	1.971	1.498	473	31,6%

Business Unit Generazione e Trading

I ricavi del 2023 si sono attestati a 10.920 milioni di euro, in riduzione di 8.685 milioni di euro (-44,3%) rispetto all'esercizio precedente. La diminuzione è prevalentemente riconducibile ai minori prezzi di elettricità e gas e, in misura minore, ai volumi venduti e intermediati di elettricità.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Generazione & Trading è risultato pari a 829 milioni di euro, in incremento del 49,6%, +275 milioni di euro rispetto al 2022. Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nell'esercizio in esame (+37 milioni di euro) e nell'anno precedente (-9 milioni di euro), il Margine Operativo Lordo Ordinario si attesta a 792 milioni, in aumento di 229 milioni di euro.

La variazione positiva è principalmente riconducibile a:

- effetti positivi conseguenti alla maggiore idraulicità (+37,2% di produzioni idroelettriche) di cui ha beneficiato l'anno in esame rispetto all'esercizio precedente, penalizzato da una forte siccità che aveva comportato una rilevante contrazione della produzione idroelettrica e conseguentemente, ove necessario, un ricorso molto oneroso al mercato spot in un contesto di prezzi crescenti;
- dal contributo delle produzioni da altre fonti rinnovabili, in particolare da impianti eolici la cui produzione è aumentata del 71% rispetto all'anno precedente;
- efficaci strategie di copertura che, contestualmente alla conclusione della misura del decreto sostegni ter (meccanismo di compensazione a due vie sul prezzo dell'energia elettrica immessa per gli impianti FER), hanno permesso di controbilanciare la riduzione del prezzo delle commodities energetiche nell'anno in esame.

Gli impatti positivi sono stati in parte compensati da una contrazione della marginalità sui mercati dei servizi ancillari (MSD) sia per minori richieste da parte di Terna sia per una minore valorizzazione delle quantità, dal minor apporto delle produzioni termoelettriche a ciclo combinato e dai maggiori costi di struttura (personale e oneri per manutenzione ed esercizio).

Nell'esercizio in esame gli Investimenti sono risultati pari a circa 332 milioni di euro, di cui oltre il 70% (240 milioni euro) interventi di sviluppo che hanno riguardato per 54 milioni di euro impianti fotovoltaici ed eolici finalizzati ad accelerare la crescita delle fonti rinnovabili del Gruppo e per 177 milioni di euro impianti termoelettrici a ciclo combinato (nuovo CCGT Monfalcone, motori endotermici a Cassano e upgrade turbine a gas di Piacenza) mirati a garantire flessibilità, copertura dei picchi di domanda e bilanciamento del fabbisogno energetico della rete elettrica.

Business Unit Mercato

I ricavi si sono attestati a 7.140 milioni di euro (8.798 milioni di euro al 31.12. 2022). La variazione è riconducibile alla diminuzione dei prezzi unitari sia elettricità sia gas, in parte compensata dall'aumento delle quantità vendute.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Mercato si è attestato a 299 milioni di euro (125 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Al netto delle componenti non ricorrenti (-18 milioni di euro nel 2023 e +2 milioni di euro nel 2022), il Margine Operativo Lordo Ordinario si attesta a 317 milioni, in aumento di 194 milioni di euro.

La crescita di marginalità del 2023 rispetto all'anno precedente è riconducibile a:

- maggiori volumi di energia elettrica venduti nel mercato di salvaguardia;
- crescita dei volumi venduti al segmento dei grandi clienti, in particolare gas;
- aumento della base clienti del segmento mass market. Nel 2023 la Business Unit ha consolidato la propria base clienti aumentando i propri punti di fornitura di elettricità e gas di 420.000 unità rispetto al 31.12.2022 e raggiungendo complessivamente quota 3,5 milioni di punti (+14% rispetto al 2022), di cui 1,9 milioni relativi al mercato elettrico e 1,6 milioni al mercato gas;
- marginalità unitaria in aumento, grazie anche al recupero integrale della contrazione registrata nel corso del 2022 per la differente distribuzione temporale della marginalità delle vendite a prezzo fisso, che ha confermato il margine contrattuale complessivo su base annuale o biennale.

Tali effetti positivi hanno consentito di assorbire i maggiori oneri collegati ad azioni di retention, attivate dal Gruppo nel corso del 2023 sulla propria base clienti, e l'incremento dei costi operativi per supporto dello sviluppo e della gestione della clientela (in particolare costi ICT, canali indiretti, marketing e comunicazione). In generale, il confronto con l'anno precedente beneficia di un progressivo ritorno alla normalità dei mercati dell'energia rispetto all'eccezionalità registrata nel 2022, con un recupero della redditività che supera i livelli raggiunti negli anni precedenti.

Gli Investimenti del 2023 si sono attestati a 92 milioni di euro e hanno riguardato:

- il comparto energy retail con 84 milioni di euro per oneri capitalizzati di acquisizione di nuovi clienti, per interventi di manutenzione evolutiva e di sviluppo delle piattaforme Hardware e Software, finalizzati al supporto delle attività di fatturazione e gestione clienti e per progetti di innovazione digitale relativi alla società del Gruppo full-digital NEN;
- il comparto Energy Solutions con 8 milioni di euro per progetti di efficienza energetica.

Business Unit Ambiente

Nel 2023 la Business Unit Ambiente ha registrato ricavi per 1.458 milioni di euro, in aumento del 2,5% rispetto all'anno precedente (1.422 milioni di euro al 31 dicembre del 2022): l'incremento dei ricavi da vendita di

energia elettrica dei termovalorizzatori ha più che compensato la diminuzione dei ricavi da smaltimento carta conseguenti al calo dei prezzi registrato nel 2023.

Il Margine Operativo Lordo della Business Unit Ambiente è risultato pari a 375 milioni di euro (359 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+3 milioni di euro nel 2023 e +9 milioni di euro nel 2022), il Margine Operativo Lordo Ordinario si attesta a 372 milioni di euro, in aumento di 22 milioni di euro (+6%).

Tale risultato è stato determinato da:

- +8 milioni di euro relativi al comparto Raccolta principalmente per effetto dei minori costi per smaltimento della frazione organica dei rifiuti e minori spese per manutenzione e carburante degli automezzi che hanno più che compensato l'aumento del costo del personale;
- +14 milioni di euro relativi agli Impianti di Trattamento Rifiuti Urbani prevalentemente per l'aumento dei ricavi da energia elettrica dei termovalorizzatori e della maggiore marginalità degli impianti a biomasse (Sant'Agata di Puglia), nonostante l'aumento dei costi delle materie prime.

Gli Investimenti dell'esercizio in esame si sono attestati a 214 milioni di euro e hanno riguardato:

- interventi di sviluppo per 112 milioni di euro, di cui 64 milioni di euro relativi agli impianti di termovalorizzazione (tra cui la linea 3 del termovalorizzatore di Parona e la linea depurazioni fumi del termovalorizzatore di Brescia), 44 milioni di euro agli impianti di trattamento e 4 milioni al comparto raccolta.
- interventi di mantenimento per 102 milioni di euro relativi a impianti di termovalorizzazione (44 milioni di euro), a impianti di trattamento (22 milioni di euro) e al comparto raccolta (36 milioni di euro).

Business Unit Smart Infrastructures

I ricavi del 2023 della *Business Unit Smart Infrastructures* si sono attestati a 1.552 milioni di euro (1.529 milioni di euro al 31 dicembre 2022). I maggiori ricavi della distribuzione gas ed elettricità per l'aumento degli investimenti e dell'inflazione, l'apporto di A2A Airport Energy acquisita nel settembre 2022 e gli incrementi relativi alle attività funzionali all'ottenimento di risparmio energetico (Superbonus) sono stati parzialmente compensati da minori ricavi del comparto calore per effetto dei minori volumi venduti a parità di perimetro e della dinamica dei prezzi unitari, nonché dalla diminuzione relativa al comparto Illuminazione Pubblica.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Smart Infrastructures* del 2023 è risultato pari a 534 milioni di euro (512 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Al netto delle partite non ricorrenti (+19 milioni di euro nel 2023, +17 milioni di euro nell'anno precedente), il Margine Operativo Lordo Ordinario della Business Unit risulta pari a 515 milioni di euro, in aumento di 20 milioni di euro rispetto al 2022.

La variazione della marginalità è così distribuita:

- +17 milioni di euro relativi alla rete di distribuzione elettrica per incremento dei ricavi ammessi ai fini regolatori a seguito dell'aumento di investimenti e inflazione e dei maggiori contributi di allacciamento;
- +11 milioni di euro relativi alla rete di distribuzione gas per incremento del vincolo dei ricavi ammessi ai fini regolatori per l'aumento di investimenti e inflazione;
- +15 milioni di euro relativi al ciclo idrico riconducibili alla diminuzione dei costi di energia elettrica e all'incremento dei ricavi regolati;
- -17 milioni di euro relativi al calore per i minori volumi di teleriscaldamento venduti dalle società del comparto a parità di perimetro e per maggiori costi operativi. Tale contrazione di marginalità è stata parzialmente compensata dall'apporto della nuova società A2A Airport e dalla marginalità della gestione calore relativa all'attività del superbonus;
- -6 milioni di euro relativi al comparto illuminazione pubblica riconducibili all'adeguamento dei canoni alla variazione dei costi energetici.

Gli Investimenti del periodo in esame sono risultati pari a 631 milioni di euro e hanno riguardato:

- per 249 milioni di euro il comparto distribuzione energia elettrica: interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti ed in particolare, l'allacciamento di nuovi utenti, il mantenimento delle cabine secondarie, l'ampliamento del telecontrollo, il rifacimento della rete in media e bassa tensione, interventi di mantenimento e potenziamento degli impianti primari, nonché investimenti per progetto smart meter 2G;
- per 147 milioni di euro il comparto distribuzione gas: interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti relativi all'allacciamento di nuovi utenti, alla sostituzione di tubazioni in media e bassa pressione e dei contatori smart meter gas;
- per 101 milioni di euro il comparto ciclo idrico integrato: interventi di manutenzione e sviluppo della rete di trasporto e distribuzione dell'acqua, nonché interventi e rifacimenti delle reti fognarie e degli impianti di depurazione;
- per 107 milioni di euro il comparto teleriscaldamento e gestione calore: interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti e delle reti;
- per 13 milioni di euro il comparto illuminazione pubblica per nuovi progetti;
- per 8 milioni di euro il comparto e-mobility per l'installazione di nuove colonnine di ricarica;
- per 6 milioni di euro il comparto Smart City, in prevalenza per posa fibra ottica, radiofrequenza e data center.

Gruppo A2A - Risultati Patrimoniali e Finanziari

Il **“Capitale immobilizzato netto”** è pari a 9.567 milioni di euro, in aumento di 718 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022.

Le variazioni principali sono relative a:

- investimenti complessivi pari a 1.376 milioni di euro, dei quali 947 milioni di euro in immobilizzazioni materiali e 429 milioni di euro in immobilizzazioni immateriali;
- apporto derivante dai primi consolidamenti 2023 sulle immobilizzazioni immateriali per 22 milioni di euro;
- ammortamenti ordinari dell'esercizio pari a 801 milioni di euro;
- incremento netto nelle Altre Attività e Passività non correnti per 108 milioni di euro riconducibile principalmente all'incremento dei crediti da Ecobonus, a nuovi depositi cauzionali verso il Comune di Milano e dal decremento dei depositi cauzionali da clienti;
- incremento netto delle Attività per imposte anticipate per 101 milioni di euro. A tale incremento ha contribuito il riconoscimento dei maggiori valori fiscali di alcune partecipazioni di controllo emersi nel processo di Purchase Price Allocation (PPA) e iscritti nel bilancio consolidato a titolo di avviamento ed altre attività immateriali. L'affrancamento derogatorio ha comportato, a fronte del versamento dell'imposta sostitutiva pari a 33 milioni di euro, lo stanziamento di attività per imposte anticipate nette pari a 55 milioni di euro, relative alle deduzioni extracontabili dei maggiori valori affrancati;
- incremento nei Fondi rischi, oneri e passività per discariche di 99 milioni di euro;
- decremento dei fondi per benefici a dipendenti per 11 milioni di euro.

Il **“Capitale Circolante Netto e le Altre Attività e Passività Correnti”** risultano negativi e pari a 82 milioni di euro, in aumento di 42 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022.

Le variazioni principali sono relative a:

- decremento dei debiti commerciali per 1.419 milioni di euro, principalmente riconducibile alla dinamica dei prezzi delle commodities energetiche e ad una efficiente politica di gestione del Capitale Circolante Netto;

- decremento dei crediti commerciali per 1.140 milioni di euro riconducibile principalmente alla riduzione delle tariffe per la vendita di energia elettrica e gas avvenuta nel corso dell'anno nello scenario di riferimento;
- decremento netto di 217 milioni di euro delle rimanenze, principalmente delle giacenze di combustibili che riflette l'andamento decrescente osservato nel corso dell'anno nello scenario di riferimento;
- incremento netto dei debiti Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali per 134 milioni di euro;
- decremento netto delle passività per imposte correnti per 70 milioni di euro;
- incremento dei crediti per 41 milioni di euro per la cessione di alcuni asset relativi al ciclo idrico;
- altre variazioni in aumento delle attività correnti per 3 milioni di euro.

Le **“Attività/Passività destinate alla vendita”** non presentano alcun valore al 31 dicembre 2023.

Il **“Capitale investito”** consolidato al 31 dicembre 2023 ammonta a 9.485 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 4.802 milioni di euro e nella Posizione finanziaria netta per 4.683 milioni di euro.

Il **“Patrimonio netto”**, pari a 4.802 milioni di euro, presenta una movimentazione positiva per complessivi 335 milioni di euro.

Il risultato dell'esercizio ha prodotto un effetto positivo per 659 milioni di euro, compensato dalla distribuzione del dividendo per 283 milioni di euro.

Si evidenzia, infine, una variazione netta negativa dei derivati Cash flow hedge e delle riserve IAS 19 per complessivi 30 milioni di euro ed una variazione netta negativa degli interessi delle minoranze per 6 milioni di euro.

La **“Posizione Finanziaria Netta di Consolidato”** al 31 dicembre 2023 risulta pari a 4.683 milioni di euro (4.258 milioni di euro al 31 dicembre 2022). L'indebitamento lordo è pari a 6.362 milioni di euro, in decremento di 527 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022. Le disponibilità liquide o equivalenti sono pari a 1.629 milioni di euro, in decremento di 955 milioni di euro. Le altre attività e passività finanziarie nette presentano un saldo positivo per 50 milioni di euro con un incremento netto pari a 3 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2022.

La quota a tasso fisso dell'indebitamento lordo è pari all'87%. La duration è pari a 5,7 anni.

Nel corso dell'esercizio la variazione della Posizione Finanziaria Netta è risultata negativa e pari a 425 milioni di euro. Il flusso di cassa operativo è positivo per 1.233 milioni euro, gli investimenti hanno assorbito cassa per 1.376 milioni di euro. Queste variazioni, tenuto conto della variazione del capitale circolante e del pagamento di oneri finanziari e imposte, hanno generato un flusso di cassa negativo di 143 milioni di euro al lordo del pagamento di dividendi per 283 milioni di euro e alle variazioni di perimetro per 1 milione di euro.

Risultati Economici della Capogruppo A2A S.p.A.

Nell'esercizio in esame A2A S.p.A. evidenzia ricavi per complessivi 11.062 milioni di euro (19.688 milioni di euro nell'esercizio precedente). I ricavi di vendita (10.779 milioni di euro) si riferiscono principalmente alle vendite di energia elettrica a grossisti, a operatori istituzionali, anche sui mercati IPEX (Italian Power Exchange) e a società controllate e collegate, alla vendita di gas e combustibili a terzi e a società controllate, nonché alla vendita di calore, di materiali e impianti ed alla vendita di certificati ambientali. I ricavi per prestazioni di servizi (267 milioni di euro) si riferiscono principalmente a prestazioni a società controllate di natura amministrativa, fiscale, legale, direzionale e tecnica e ai ricavi verso il Comune di Milano relativamente al servizio di videosorveglianza.

Il decremento dei ricavi di vendita è dovuto principalmente alla diminuzione dei prezzi sui mercati all'ingrosso sia dell'elettricità sia del gas, nonché ai minori ricavi per vendite di CO₂ per effetto principalmente del minor funzionamento degli impianti termoelettrici gestiti da A2A S.p.A. attraverso contratti di tolling.

Gli altri ricavi (16 milioni di euro) si riferiscono principalmente ad affitti verso società controllate.

I costi operativi risultano pari a 10.449 milioni di euro (19.182 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e si riferiscono ai costi per materie prime (9.218 milioni di euro) relativi essenzialmente agli acquisti di energia, combustibili e calore, sia per la produzione elettrica sia per la rivendita a clienti e grossisti, oltreché agli acquisti di materiali e di certificati ambientali; ai costi per servizi (573 milioni di euro) che si riferiscono alla logistica per il trasporto sulla rete nazionale di gas naturale, alle manutenzioni e riparazioni legate sia agli impianti sia ai sistemi informativi della società, nonché ai servizi da terzi e da società controllate e collegate; ad altri costi operativi (658 milioni di euro) che si riferiscono alla contrattualizzazione degli impianti di produzione termoelettrica “tolling agreement” da società controllate e collegate, ai costi relativi all'utilizzo di una quota della capacità elettrica di Ergosud S.p.A., nonché canoni di derivazione d'acqua, danni e penalità. La riduzione dei costi operativi deriva dalla diminuzione dei prezzi unitari di approvvigionamento a causa della riduzione dello scenario di riferimento, nonostante una sostanziale parità di volumi acquistati, nonché ai minori acquisti di CO₂ per effetto dei minori volumi emessi, correlati alle minori produzioni termoelettriche, compensati dai maggiori costi per il trasporto e lo stoccaggio del gas naturale dai maggiori costi per servizi informatici relativi allo sviluppo di nuovi progetti.

Il costo del personale è risultato pari a 196 milioni di euro (175 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Per le dinamiche sopra evidenziate il **Margine Operativo Lordo** si attesta a 418 milioni di euro (332 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Gli **Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** dell'esercizio ammontano a 182 milioni di euro (162 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e includono gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali per 133 milioni di euro (123 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e accantonamenti per 49 milioni di euro (39 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il **Risultato Operativo Netto** risulta positivo per 236 milioni di euro (positivo per 170 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il **“Risultato da transazioni non ricorrenti”** risulta pari a 2 milioni di euro (155 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e si riferisce alla plusvalenza derivante dalla cessione di terreni siti nel Comune di Milano.

La **Gestione finanziaria** presenta un saldo positivo pari a 338 milioni di euro (positivo per 372 milioni di euro al 31 dicembre 2022). Tale posta accoglie dividendi da partecipate per 283 milioni di euro (407 milioni di euro al 31 dicembre 2022), nonché proventi finanziari netti per 55 milioni di euro (oneri finanziari netti per 35 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il **Risultato al lordo delle imposte** risulta positivo per 575 milioni di euro (positivo per 697 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Gli **“Oneri per imposte sui redditi”**, risultano pari a 87 milioni di euro (181 milioni di euro al 31 dicembre 2022). La fiscalità deriva principalmente dal Contributo straordinario di solidarietà, determinato ai sensi dell'articolo 1, commi 115-119 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di Bilancio 2023), nonché dalle imposte correnti calcolate sui redditi imponibili IRES e IRAP.

Il **“Risultato netto da attività operative cedute/destinate alla vendita”** risulta positivo per 0,2 milioni di euro (positivo per 30 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Il **Risultato d'esercizio** risulta positivo e pari a 488 milioni di euro (546 milioni di euro al 31 dicembre 2022).

Gli investimenti netti dell'esercizio sono risultati pari a 135 milioni di euro e hanno riguardato in particolare interventi sugli impianti idroelettrici, apparecchiature e apparati di rete informatiche, fabbricati, immobilizzazioni in corso, investimenti sui sistemi informativi e software del Gruppo, investimenti netti su partecipazioni.

Situazione patrimoniale e finanziaria della Capogruppo A2A S.p.A.

La **"Posizione finanziaria netta"** si attesta a 988 milioni di euro (1.095 milioni di euro al 31 dicembre 2022) e risulta in decremento di 107 milioni di euro. Nel corso dell'esercizio la gestione operativa, comprensiva dei dividendi pagati ai soci per 283 milioni di euro, ha generato risorse per 240 milioni di euro, parzialmente compensate dalle risorse assorbite dalle attività di investimento netto in immobilizzazioni materiali e immateriali e partecipazioni per 135 milioni di euro. L'effetto dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 è risultato negativo e pari a 15 milioni di euro per effetto di nuovi contratti per diritti d'uso stipulati nel corso dell'esercizio.

Proposta di distribuzione dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria l'approvazione di un dividendo di 0,0958 euro per azione, corrispondente ad un monte dividendi pari a circa 300 milioni di euro, in crescita del 6% rispetto al dividendo distribuito lo scorso anno, pari a 0,0904 euro per azione.

Il dividendo sarà pagato a decorrere dal 22 Maggio 2024 (data stacco cedola 20 Maggio 2024 – record date 21 Maggio 2024).

Sostenibilità

A2A nel 2023 ha distribuito un valore economico di 13,6 miliardi di euro a diversi stakeholder: fornitori di beni e servizi, dipendenti, fornitori di capitale di rischio, P.A., comunità e azionisti.

La quota di debito sostenibile di A2A si è attestata al 70% al 31 dicembre 2023, in rialzo di 12 punti percentuali rispetto all'anno precedente. Il Gruppo è presente nei principali indici borsistici etici, tra i quali MIB ESG di Borsa Italiana, dedicato alle blue-chip quotate che vantano le best practices a livello ESG, in linea con i principi del Global Compact delle Nazioni Unite. Il Gruppo, inoltre, è stato incluso, per il terzo anno consecutivo, nell'S&P Global Sustainability Yearbook, l'iniziativa che riconosce le aziende quotate a livello globale con le migliori performance di sostenibilità in base al punteggio ottenuto nel Corporate Sustainability Assessment, il modello di valutazione ESG elaborato dall'agenzia internazionale di rating. Quest'anno oltre 9.400 aziende in totale sono state valutate e solo 716 incluse. A2A si è posizionata al 6° posto su 59 aziende valutate nel settore "Multi and Water Utilities".

A partire dal 1° gennaio 2023, in linea con gli obblighi di rendicontazione previsti dal Regolamento UE 2020/852 (cd. Tassonomia europea degli investimenti sostenibili), il Gruppo A2A ha pubblicato la quota di fatturato, i costi in conto capitale (CapEx) e i costi operativi (OpEx) associati alle proprie attività economiche considerate ammissibili e allineate agli obiettivi ambientali di mitigazione dei cambiamenti climatici e di adattamento ai cambiamenti climatici. Dal 1° gennaio 2024, come previsto dalla normativa, le analisi sono state ulteriormente affinate al fine di identificare le attività economiche ammissibili anche rispetto agli ulteriori quattro obiettivi ambientali identificati dal Regolamento. I risultati, per il 2023,

riportano una percentuale di allineamento relativamente ai due obiettivi ambientali legati ai cambiamenti climatici pari a: 46% dei capex, 51% degli opex e 12% del turnover. Nel 2023, il contesto europeo ha visto l'attenuarsi della crisi energetica che ha contraddistinto il 2022: in questo scenario, le misure emergenziali che erano state adottate sono state gradualmente ritirate, consentendo al processo di decarbonizzazione di riprendere secondo la strategia originariamente pianificata. Nel 2023, grazie all'incremento dell'energia prodotta da fonti rinnovabili, allo spegnimento della Centrale di Monfalcone – eccezionalmente in esercizio nel 2022, in risposta alla richiesta governativa per la massimizzazione della produzione di energia al fine di ridurre i rischi connessi alla potenziale interruzione dei flussi di gas dalla Russia – e all'abbassamento dei livelli produttivi dell'impianto di San Filippo del Mela, le emissioni dirette del Gruppo si sono attestate a 5,6 milioni di tonnellate di anidride carbonica, in sostanziale riduzione rispetto all'anno precedente (-36%).

Nel 2023 sono state effettuate oltre 433mila ricariche nelle oltre 1.000 colonnine gestite da A2A (di cui oltre 600 installate nel 2023). Ciò ha permesso di percorrere oltre 47 milioni di km a zero emissioni e di evitare oltre 10,4 mila tonnellate di CO₂.

L'ammontare di energia verde venduta ai clienti finali sul mercato libero è stato di 6,7 TWh.

Per quanto riguarda il capitale umano, i numeri di assunzioni e cessazioni nell'anno, pari, rispettivamente, a 1.519 e 1.256, risultano sostanzialmente in linea con quanto registrato nel 2022. Anche nel 2023 il saldo positivo tra questi valori ha portato a un aumento delle persone del Gruppo, che al 31 dicembre, risultavano 13.958, di cui il 97% con contratto a tempo indeterminato. Nel 2023 6 società del Gruppo (AMSA, Aprica, A2A Energia, A2A Gencogas, A2A e Unareti) hanno ottenuto la certificazione relativa alla parità di genere secondo la norma PDR 125/2022, a testimonianza dell'impegno espresso verso le tematiche DE&I.

La raccolta differenziata si è attestata al 69,5% di media (in linea con il 2022), con il 99,5% dei rifiuti urbani raccolti che è stato avviato a recupero di materia (69,6%) o energia (29,9%).

L'iniziativa di Corporate Intrapreneurship “Call for Ideas”, nata per accelerare il processo di ideazione di progetti a supporto degli obiettivi strategici del Gruppo, è proseguita anche nel 2023 e ha permesso di incontrare, nel triennio, oltre 600 start-up ed eseguire più di 100 progetti pilota e sperimentazioni sul campo.

Durante il 2023 A2A ha coinvolto circa 106 mila studenti (+34% rispetto al 2022) in iniziative di educazione ambientale e sostenibilità a livello nazionale e locale. L'impegno sui territori si è concretizzato con la distribuzione di quasi 8 milioni di euro in contributi in liberalità, sponsorizzazioni e sostegno alle Fondazioni del Gruppo. Nel 2023 Banco dell'Energia ha ottenuto il Patrocinio da parte del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, un importante riconoscimento che testimonia l'impegno costante nel dare supporto alle famiglie in difficoltà: durante l'anno, infatti, tramite il progetto “Energia in periferia”, Banco dell'Energia ha sostenuto, oltre 1.000 famiglie in molte città italiane. Ad oggi, Fondazione Banco dell'Energia ha raccolto e donato 10 milioni di euro che hanno permesso di aiutare più di 13.000 famiglie, con oltre 70 progetti territoriali.

Nel 2023 il programma di ascolto e coinvolgimento degli stakeholder ha interessato 11 territori per un totale di 198 stakeholder che hanno partecipato ai tavoli di lavoro a porte chiuse, registrando circa 1.650 minuti di ascolto totali. Nei sei territori “storici” del Nord Italia - nei quali durante i tavoli multistakeholder dell'anno precedente erano state proposte da rappresentanti di A2A iniziative per contribuire alla transizione ecologica locale - nel 2023 sono state realizzate 29 progettualità, coinvolgendo 18 strutture del Gruppo nella loro implementazione. Tra le iniziative più rilevanti, un tavolo di confronto per la sostenibilità della catena di fornitura di A2A e per il sostegno alle piccole imprese locali per il miglioramento della performance ESG.



Finanza sostenibile

Nel corso del 2023 A2A ha dato un ulteriore impulso allo sviluppo dei prodotti di Finanza Sostenibile, proseguendo sulla strada tracciata negli anni precedenti.

Nel corso del primo semestre A2A ha emesso un nuovo Green Bond da 500 milioni di euro i cui proventi netti andranno a finanziare gli Eligible Green Projects: progetti strategici di economia circolare e transizione energetica legati allo sviluppo delle rinnovabili, al settore ambientale, all'efficienza energetica e alle reti elettriche definiti all'interno del Sustainable Finance Framework di A2A. Il Gruppo ha selezionato i progetti ammissibili alla Tassonomia Europea – il regolamento UE che elenca le attività economiche che possono essere considerate sostenibili.

Nel corso del secondo semestre A2A ha successivamente sottoscritto alcuni finanziamenti in formato Use of Proceeds (Green Loan) tra cui un nuovo finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti (BEI) per un importo di 200 milioni di euro. Tale finanziamento, in linea con il REPowerEU, supporta l'impegno di A2A per favorire l'elettrificazione dei consumi e l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili, a beneficio della decarbonizzazione del Paese. Il piano di interventi di A2A legati al finanziamento comprende infatti il potenziamento della propria rete in media tensione con oltre 200km di nuove linee e il rifacimento di 247km di rete esistente, cui si aggiungono circa 86km di nuove linee in bassa tensione e la sostituzione di 152km di rete in bassa tensione già esistente. Il Gruppo prevede inoltre la costruzione di una nuova stazione elettrica primaria e di 286 nuove cabine secondarie, il rinnovamento e l'ampliamento di 12 sottostazioni primarie già in esercizio e diversi interventi di ammodernamento su 423 cabine secondarie attive.

Grazie a queste operazioni, la quota di debito in formato ESG sul totale debito lordo al 31 dicembre 2023 risulta pari al 70%.

A2A ha, inoltre, ulteriormente ampliato la propria gamma di strumenti sostenibili estendendola ad un'altra tipologia di polizza assicurativa KPI-linked e una linea di credito per garanzie green. La nuova soluzione assicurativa di Inquinamento è legata al raggiungimento di sette obiettivi di sostenibilità che riguardano la gestione dei rischi ambientali. Tra questi: numero di audit relativi alla componente ambientale, percentuale di impianti monitorati rispetto alla potenziale interferenza con la biodiversità e alcuni KPI specifici relativi ad attività di prevenzione e volti all'ottenimento della certificazione Ambiente Protetto. La nuova linea di credito per garanzie Green consente di emettere garanzie in formato green, classificate rispetto ai criteri di eleggibilità dei progetti sottostanti basati sul Sustainable Finance Framework di A2A, la Tassonomia UE delle attività sostenibili e le linee guida internazionali a riguardo (tra cui le linee guida per gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite, i Green Bond Principles emessi da ICMA e i Green Loan Principles emessi da LSTA e LMA).

Infine, A2A ritiene cruciale un coinvolgimento sul tema di finanza sostenibile di tutti gli stakeholder rilevanti tra cui investitori, partner bancari, istituzioni e aziende del proprio settore, per il confronto e la condivisione delle best market practice per accelerare un'azione concreta volta allo sviluppo del mercato. Sulla base di questo approccio, A2A continua a far parte del Corporate Forum on Sustainable Finance (CFSF) dal 2019 e del Nasdaq Sustainable Bond Network (NSBN) da 2023.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni sull'esercizio 2024, prevedono un Ebitda compreso tra 2,00 e 2,02 miliardi di euro e un Utile Netto di Gruppo, al netto delle poste non ricorrenti, compreso tra 0,57-0,59 miliardi di euro.

Nel 2024, il Gruppo continuerà a mantenere una forte spinta sui capex organici al fine di generare una crescita bilanciata e sostenibile nel tempo, investendo circa 1,4 miliardi di euro, in linea con il 2023.

Indicatori alternativi di *performance* (AIP)

Nel presente comunicato stampa sono utilizzati alcuni indicatori alternativi di *performance* (AIP) non previsti dai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea (IFRS-EU), al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo A2A. In conformità con le raccomandazioni dei nuovi Orientamenti ESMA pubblicati a luglio 2020 e applicabili a partire dal 5 maggio 2021, di seguito si riportano il significato, il contenuto e la base di calcolo di tali indicatori:

- **Margine operativo lordo (Ebitda):** indicatore alternativo di *performance* operativa, calcolato come la somma del “Risultato operativo netto” più gli “Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”;
- **Margine operativo lordo ordinario:** indicatore alternativo di *performance* operativa, calcolato come margine operativo lordo sopra descritto al netto di partite, sia positive che negative, derivanti da transazioni o operazioni che hanno caratteristiche di non ripetibilità negli esercizi futuri (esempio conguagli relativi a esercizi passati)
- **Risultato Operativo Netto Ordinario (EBIT Ordinario):** indicatore alternativo di *performance* operativa, calcolato escludendo dal Risultato Operativo Netto le partite derivanti da transazioni non ricorrenti;
- **Special Items:** eventi non ricorrenti verificatesi nell'esercizio che hanno prodotto un effetto sul conto economico consolidato;
- **Risultato Netto “Ordinario” (Utile Netto Ordinario):** indicatore alternativo di *performance*, calcolato escludendo da ciascuna voce di conto economico l'impatto derivante dagli special items;
- **Posizione finanziaria netta** è un indicatore della propria struttura finanziaria. Tale indicatore è determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti, della quota non corrente dei Debiti commerciali e altri debiti non remunerati che presentano una significativa componente di finanziamento implicito (debiti con scadenza oltre 12 mesi), al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti e non correnti (crediti finanziari e titoli diversi da partecipazioni).
- **Investimenti:** indicatore alternativo di *performance* utilizzato dal Gruppo A2A quale obiettivo finanziario nell'ambito di presentazioni sia interne al Gruppo (*Business Plan*) sia esterne (presentazioni ad analisti finanziari e agli investitori) e costituisce una utile misurazione delle risorse impiegate nel mantenimento e nello sviluppo degli investimenti del Gruppo A2A.
- **M&A:** indicatore alternativo di *performance* utilizzato dal Gruppo A2A per rappresentare l'impatto complessivo a livello patrimoniale delle operazioni di crescita per linea esterna.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di A2A S.p.A., Luca Moroni, dichiara – ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998) – che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



Si allegano i prospetti contabili del Gruppo A2A estratti dalla Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2023 e dal Bilancio Separato al 31 dicembre 2023. La Relazione finanziaria annuale consolidata, il Bilancio Separato unitamente alla Relazione sulla gestione sono oggetto di revisione contabile in corso di completamento.

Contatti:

Giuseppe Mariano

Media Relations, Social Networking and Web Responsabile

Silvia Merlo - Silvia Onni

Ufficio stampa

ufficiostampa@a2a.it

Tel. [+39] 02 7720.4583

Marco Porro

Responsabile Investor Relations

ir@a2a.it Tel. [+39] 02 7720.3974

Press release disponibile sul sito: www.gruppoa2a.it



SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA		31.12.2023	31.12.2022
(milioni di euro)			
ATTIVITA'			
<u>ATTIVITA' NON CORRENTI</u>			
Immobilizzazioni materiali		6.643	6.162
Immobilizzazioni immateriali		3.630	3.515
Partecipazioni valutate col metodo del Patrimonio netto		30	33
Altre attività finanziarie non correnti		67	70
Attività per imposte anticipate		464	363
Altre attività non correnti		138	86
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		10.972	10.229
<u>ATTIVITA' CORRENTI</u>			
Rimanenze		319	536
Crediti commerciali		3.540	4.680
Altre attività correnti		2.264	3.289
Attività finanziarie correnti		33	14
Attività per imposte correnti		41	35
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		1.629	2.584
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		7.826	11.138
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA		-	-
TOTALE ATTIVO		18.798	21.367
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'			
<u>PATRIMONIO NETTO</u>			
Capitale sociale		1.629	1.629
(Azioni proprie)		-	-
Riserve		1.952	1.869
Risultato d'esercizio		659	401
Patrimonio netto di Gruppo		4.240	3.899
Interessi di minoranze		562	568
Totale Patrimonio netto		4.802	4.467
<u>PASSIVITA'</u>			
<u>PASSIVITA' NON CORRENTI</u>			
Passività finanziarie non correnti		5.576	5.867
Benefici a dipendenti		237	248
Fondi rischi, oneri e passività per discariche		828	729
Altre passività non correnti		335	370
Totale passività non correnti		6.976	7.214
<u>PASSIVITA' CORRENTI</u>			
Debiti commerciali		4.105	5.524
Altre passività correnti		2.070	3.006
Passività finanziarie correnti		775	1.022
Debiti per imposte		70	134
Totale passività correnti		7.020	9.686
Totale passività		13.996	16.900
PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD			
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA		-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		18.798	21.367

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (milioni di euro)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022 Restated (*)
Ricavi		
Ricavi di vendita e prestazioni	14.492	22.938
Altri ricavi operativi	266	218
Totale Ricavi	14.758	23.156
Costi operativi		
Costi per materie prime e servizi	11.591	20.500
Altri costi operativi	381	393
Totale Costi operativi	11.972	20.893
Costi per il personale		
	815	765
Margine Operativo Lordo	1.971	1.498
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	954	816
Risultato operativo netto	1.017	682
Risultato da transazioni non ricorrenti	2	157
Gestione finanziaria		
Proventi finanziari	83	35
Oneri finanziari	222	125
Quota dei proventi e degli oneri derivanti dalla valutazione secondo il Patrimonio netto delle partecipazioni	-	2
Risultato da cessione di altre partecipazioni	(1)	-
Totale Gestione finanziaria	(140)	(88)
Risultato al lordo delle imposte	879	751
Oneri per imposte sui redditi	199	344
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	680	407
Risultato netto da attività operative cedute/destinate alla vendita	3	41
Risultato netto	683	448
Risultato di pertinenza di Terzi	(24)	(47)
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo	659	401
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO (milioni di euro)	31.12.2023	31.12.2022
Risultato d'esercizio (A)	683	448
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	3	31
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) attuariali	(1)	(9)
Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)	2	22
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(43)	(1)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	11	-
Totale Altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale delle società consolidate integralmente (C)	(32)	(1)
A altri utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del Patrimonio netto al netto dell'effetto fiscale (D)	-	-
Totale risultato complessivo (A)+(B)+(C)+(D)	653	469
Totale risultato complessivo attribuibile a:		
Soci della controllante	629	422
Interessenze di pertinenza di terzi	(24)	(47)

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi

(*) I valori al 31 dicembre 2022 sono stati riesposti per renderli omogenei con i valori al 31 dicembre 2023 riclassificando alla voce "Risultato netto da attività cedute/destinate alla vendita" i ricavi, i costi operativi ed ammortamenti relativi al Ramo Idrico destinato alla vendita.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (milioni di euro)	31.12.2023	31.12.2022
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	2.584	964
<u>Attività operativa</u>		
Risultato netto	683	448
Imposte di competenza dell'esercizio	199	344
Interessi netti di competenza dell'esercizio	139	90
Plusvalenze/minusvalenze dell'esercizio	(3)	(191)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	523	491
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	278	233
Svalutazioni/smobilizzi immobilizzazioni materiali e immateriali	17	10
Accantonamenti netti dell'esercizio	151	92
Risultato di partecipazioni valutate ad equity	1	(2)
Interessi netti pagati	(101)	(75)
Imposte nette pagate	(317)	(201)
Dividendi pagati	(302)	(302)
Variazione crediti verso clienti	1.057	(1.420)
Variazione debiti verso fornitori	(1.420)	2.587
Variazione rimanenze	217	(332)
Altre variazioni	(82)	(512)
Flussi finanziari netti da attività operativa	1.040	1.260
<u>Attività di investimento</u>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(947)	(856)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e avviamento	(429)	(384)
Investimenti in partecipazioni e titoli (*)	(45)	(497)
Apporto disponibilità liquide primi consolidamenti	8	180
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	48	413
Dividendi incassati da partecipazioni valutate ad equity e altre partecipazioni	-	2
Flussi finanziari netti da attività di investimento	(1.365)	(1.142)
FREE CASH FLOW	(325)	118
<u>Attività di finanziamento</u>		
Variazione delle attività finanziarie		
Nuovi finanziamenti	-	
Incasso rimborso finanziamenti	6	(3)
Altre variazioni	(19)	2
Variazioni delle attività finanziarie (*)	(13)	(1)
Variazione delle passività finanziarie		
Nuovi finanziamenti/bond	943	4.339
Rimborsi finanziamenti/bond	(1.505)	(2.779)
Altre variazioni	(55)	(57)
Variazioni delle passività finanziarie (*)	(617)	1.503
Flussi finanziari netti da attività di finanziamento	(630)	1.502
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	(955)	1.620
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	1.629	2.584

(*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto consolidato
(milioni di euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Cash Flow Hedge	Altre Riserve e utili a nuovo	Risultato d'esercizio di Gruppo	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Interessi di minoranze	Totale Patrimonio netto
Patrimonio netto al 31 dicembre 2021	1.629	-	28	1.599	504	3.760	543	4.303
Destinazione del risultato 2021 Dividendi distribuiti Riserva IAS 19 (*) Riserve Cash Flow Hedge (*) Altre variazioni Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi				504 (283) 22 (1) 3 (3)	(504) 401	(283) 22 (1) 401	(19) (3) 47	(302) 22 (1) (3) 448
Patrimonio netto al 31 dicembre 2022	1.629	-	30	1.839	401	3.899	568	4.467
Destinazione del risultato 2022 Dividendi distribuiti Riserva IAS 19 (*) Riserve Cash Flow Hedge (*) Variazione area di consolidamento Altre variazioni Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi				401 (283) 2 (32) (5)	(401) 659	(283) 2 (32) (5) 659	(19) (11) 24	(302) 2 (32) (16) 683
Patrimonio netto al 31 dicembre 2023	1.629	-	(2)	1.954	659	4.240	562	4.802

(*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA
A2A S.p.A.
(valori all'euro)

ATTIVITA'

ATTIVITA' NON CORRENTI

	31.12.2023	31.12.2022
Immobilizzazioni materiali	895.732.259	900.950.676
Immobilizzazioni immateriali	204.289.861	168.096.678
Partecipazioni	4.202.373.558	4.183.541.756
Altre attività finanziarie non correnti	574.944.016	1.361.415.880
Attività per imposte anticipate	95.046.576	66.464.335
Altre attività non correnti	50.293.343	30.061.354
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	6.022.679.613	6.710.530.679

ATTIVITA' CORRENTI

	31.12.2023	31.12.2022
Rimanenze	173.048.742	389.282.148
Crediti commerciali	2.179.878.054	3.654.977.757
Altre attività correnti	1.981.555.526	2.979.212.244
Attività finanziarie correnti	3.478.748.427	2.365.954.047
Attività per imposte correnti	17.034.418	17.594.228
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.487.378.564	2.338.464.796
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	9.317.643.731	11.745.485.220

ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA

	31.12.2023
TOTALE ATTIVO	15.340.323.344

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO

	31.12.2023	31.12.2022
Capitale sociale	1.629.110.744	1.629.110.744
(Azioni proprie)	-	-
Riserve	1.671.334.819	1.428.348.635
Risultato d'esercizio	488.210.234	545.581.220
Patrimonio netto	3.788.655.797	3.603.040.599

PASSIVITA'

PASSIVITA' NON CORRENTI

	31.12.2023	31.12.2022
Passività finanziarie non correnti	5.312.613.362	5.648.397.055
Benefici a dipendenti	123.148.493	132.030.237
Fondi rischi, oneri e passività per discariche	170.854.446	128.135.471
Altre passività non correnti	14.157.804	3.514.368
Totale passività non correnti	5.620.774.105	5.912.077.131

PASSIVITA' CORRENTI

	31.12.2023	31.12.2022
Debiti commerciali	2.978.488.057	4.606.633.526
Altre passività correnti	1.719.337.012	2.725.805.437
Passività finanziarie correnti	1.180.741.454	1.494.275.653
Debiti per imposte	52.326.919	114.220.473
Totale passività correnti	5.930.893.442	8.940.935.089
Totale passività	11.551.667.547	14.853.012.220

PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD

ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA

	31.12.2023	31.12.2022
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	15.340.323.344	18.456.052.819

CONTO ECONOMICO A2A S.p.A. (valori all'euro)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Ricavi		
Ricavi di vendita e prestazioni	11.045.993.962	19.667.224.374
Altri ricavi operativi	16.447.078	21.113.211
Totale Ricavi	11.062.441.040	19.688.337.585
Costi operativi		
Costi per materie prime e servizi	9.790.846.301	18.353.989.353
Altri costi operativi	657.678.357	827.713.747
Totale Costi operativi	10.448.524.658	19.181.703.100
Costi per il personale	195.726.649	174.892.072
Margine Operativo Lordo	418.189.733	331.742.413
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	182.244.787	162.247.131
Risultato operativo netto	235.944.946	169.495.282
Risultato da transazioni non ricorrenti	1.789.992	155.202.574
Gestione finanziaria		
Proventi finanziari	520.117.596	469.295.089
Oneri finanziari	182.478.065	97.033.211
Totale Gestione finanziaria	337.639.531	372.261.878
Risultato al lordo delle imposte	575.374.469	696.959.734
Oneri/Proventi per imposte sui redditi	87.353.525	181.087.527
Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte	488.020.944	515.872.207
Risultato netto da attività operative cedute/destinate alla vendita	189.290	29.709.013
Risultato d'esercizio	488.210.234	545.581.220
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (valori all'euro)	31.12.2023	31.12.2022
Risultato d'esercizio (A)	488.210.234	545.581.220
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	3.630.262	11.878.337
Effetto fiscale relativo agli utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	(1.085.045)	(3.043.184)
Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)	2.545.217	8.835.153
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(42.493.663)	(2.168.825)
Effetto fiscale relativo agli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	11.573.258	1.627.801
Totale utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari al netto dell'effetto fiscale (C)	(30.920.405)	(541.024)
Totale risultato complessivo (A)+(B)+(C)	459.835.046	553.875.349

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi.

RENDICONTO FINANZIARIO A2A S.p.A. (valori all'euro)	31.12.2023	31.12.2022
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	2.338.464.796	886.354.322
Attività operativa		
Risultato d'esercizio	488.210.234	545.581.220
Imposte di competenza dell'esercizio	87.353.525	181.087.527
Interessi netti di competenza dell'esercizio	(48.448.085)	35.109.376
Plusvalenze/minusvalenze dell'esercizio	(8.650.785)	(184.956.859)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	87.476.554	85.164.247
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	45.954.585	37.912.640
Svalutazioni/smobilizz/Ripristini di valore immobilizzazioni materiali e immateriali	69.311	213.462
Svalutazioni/rivalutazioni di partecipazioni	206.864	-
Accantonamenti netti dell'esercizio	48.745.428	38.956.782
Interessi netti pagati	22.346.788	(28.966.375)
Imposte nette pagate/incassate	(209.182.250)	(270.217)
Dividendi pagati	(283.214.637)	(283.214.637)
Variazione crediti verso clienti	1.470.038.404	(1.500.295.038)
Variazione debiti verso fornitori	(1.628.145.469)	2.433.767.267
Variazione Rimanenze	216.233.405	(285.414.786)
Altre variazioni	(49.421.032)	(557.605.259)
Flussi finanziari netti da attività operativa	239.572.840	517.069.350
Attività di investimento		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(72.169.720)	(39.423.862)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(58.781.201)	(51.759.049)
Investimenti netti in partecipazioni e titoli (*)	(60.449.276)	(26.285.000)
Cessione di immobilizzazioni e partecipazioni	56.389.643	295.360.222
Flussi finanziari netti da attività di investimento	(135.010.554)	177.892.311
FREE CASH FLOW	104.562.286	694.961.661
Attività di finanziamento		
Variazioni delle attività finanziarie		
Variazione c/c intercompany	(310.805.455)	(1.136.406.218)
Nuovi finanziamenti	(24.000.000)	(95.091.589)
Incasso rimborso finanziamenti	69.530.665	61.117.657
Altre variazioni	(61.929.118)	(14.207.479)
Variazione delle attività finanziarie (*)	(327.203.908)	(1.184.587.629)
Variazioni delle passività finanziarie		
Variazione c/c intercompany	(77.151.826)	298.273.518
Nuovi finanziamenti/bond	800.000.000	4.168.000.000
Rimborso finanziamenti/bond	(1.379.049.398)	(2.497.049.398)
Altre variazioni	27.756.614	(27.487.678)
Variazione delle passività finanziarie (*)	(628.444.610)	1.941.736.442
Flussi finanziari netti da attività di finanziamento	(955.648.518)	757.148.813
VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	(851.086.232)	1.452.110.474
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	1.487.378.564	2.338.464.796

(*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

A2A S.p.A.

Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto
(valori all'euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Riserva Cash flow hedge	Riserve	Risultato d'esercizio	Totale Patrimonio netto
Patrimonio netto al 31.12.2021	1.629.110.744		27.675.810	1.190.115.650	485.477.683	3.332.379.887
Destinazione del risultato Distribuzione dividendi Riserve IAS 19 (*) Riserve Cash Flow Hedge (*) Altre variazioni Risultato d'esercizio (*)			(541.024)	485.477.683 (283.214.637) 8.835.153	(485.477.683)	- (283.214.637) 8.835.153 (541.024)
Patrimonio netto al 31.12.2022	1.629.110.744	-	27.134.786	1.401.213.849	545.581.220	3.603.040.599
Effetto operazioni straordinarie Destinazione del risultato Distribuzione dividendi Riserve IAS 19 (*) Riserve Cash Flow Hedge (*) Altre variazioni Risultato d'esercizio (*)			(30.920.405)	8.994.789 545.581.220 (283.214.637) 2.545.217	(545.581.220)	8.994.789 - (283.214.637) 2.545.217 (30.920.405)
Patrimonio netto al 31.12.2023	1.629.110.744	-	(3.785.619)	1.675.120.438	488.210.234	3.788.655.797
Disponibilità delle Riserve di Patrimonio netto			D	A-B-C		
A: Per aumento di capitale sociale B: Per copertura perdite C: Per distribuzione ai soci - disponibile per euro 1.206.664.706 (**) D: Riserve non disponibili						

(*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

(**) di cui soggetto a sospensione moderata di imposta per 124.783.022 euro, e a sospensione di imposta conseguente il riallineamento D.L. 104/20 per 227.529.561 euro.



A2A, RESULTS AS AT DECEMBER 31, 2023

EXCELLENT ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

INVESTMENTS FOR THE ECOLOGICAL TRANSITION CONTINUE TO GROW

PROPOSED TOTAL DIVIDEND OF 0.0958 EURO PER SHARE, UP 6%

COMMITMENT TO SUSTAINABLE FINANCE CONTINUES

- Ordinary EBITDA at 1,930 million euro, up 30% compared to 2022
- Net profit at 659 million euro, up 64% compared to 2022. Net of extraordinary items, Net Ordinary Profit at 635 million euro, +67% compared to 2022.
- Revenues of 14,758 million euro: -36% compared to 2022 as a result of the downward trend of commodity prices.
- Organic capex amounted to 1,376 million euro, up 11% on the previous year.
- Net Financial Position: 4,683 million euro (4,258 million euros at December 31, 2022), corresponding to 2.4x NFP/EBITDA, down from 2.8x in 2022.
- A dividend of 0.0958 euro per share was proposed to the shareholders' meeting, up 6% compared to the dividend distributed last year (0.0904 euro per share).

Energy transition

- Acquisitions of corporate vehicles aimed at the development of new photovoltaic plants in Friuli Venezia Giulia (VGE05 – Santo Stefano) and Veneto (Juwi Development 12 S.r.l. and Juwi Development 13 S.r.l.) for a total of 80MW.
- 428 GWh of renewable energy produced from wind sources, +71% compared to the previous year, thanks to the acquisitions made in 2022 and the start-up of the Matarocco plant.
- Growth in the customer base in the energy retail segment: +420 thousand compared to December 31, 2022.

Sustainability

- Direct carbon dioxide emissions (Scope 1) down 36% compared to 2022 levels.
- Eligible capex equal to 72% and aligned for 46% for the purposes of the European Taxonomy.

The Group's commitment to sustainable finance continues: In 2023, A2A successfully placed a new Green Bond of 500 million euro. Following this transaction, the share of sustainable debt in the Group's total gross debt reached 70% as at December 31, 2023 (58% as at December 31, 2022). A2A has also signed a new loan of 200 million euro, not yet drawn as of December 31, 2023, in line with REPowerEU, to support the electrification of consumption and the use of energy from renewable sources, to promote the decarbonisation of the country.

In 2023, the Group signed a credit line for Green guarantees aligned with A2A's Sustainable Finance Framework and the EU Taxonomy.

Milan, March 12, 2024 - The Board of Directors of A2A S.p.A., under the chairmanship of Roberto Tasca, has examined and approved the draft Separate Financial Statements and the Consolidated Annual Report as at December 31, 2023.

*"Thanks to the contribution of all the Group's Business Units and Companies, we ended 2023 with the best results ever and a net profit up 64% compared to 2022" - comments **Renato Mazzoncini, CEO of A2A** - "During the year we accelerated investments for the improvement and strengthening of the electricity distribution networks, the growth of renewable production -in particular from wind and photovoltaic-, the flexibility of generation plants and the recovery of materials and energy. We have proposed a dividend of 0.0958 euro per share, or 300 million euro, an increase of 6%. These are important goals that have been possible thanks to the work and dedication of all our people. We are ready to continue with the same commitment to help equip the country with strategic infrastructure for the ecological transition."*

In 2023, A2A achieved excellent economic and financial results thanks to the excellent performance of the Generation & Trading and Market Business Units and the positive contribution of the other Business Units.

During the year, the Group was able to benefit from a gradual stabilization of the energy context in which it operates: 2023, in fact, saw an easing of the strong tensions on the energy markets that had characterized 2022, with wholesale electricity and gas prices falling significantly. The PUN (Single National Price) Base load decreased by 58% (from 303.1 €/MWh in 2022 to 127.4 €/MWh in 2023, aligning with 2021 levels) and the average cost of gas at the PSV by 65.3% (from 121.9 €/MWh to 42.3 €/MWh). In this context, the A2A Group has adopted effective hedging strategies, optimized its integrated electricity production portfolio and launched profitable commercial actions, consolidating and expanding its customer base.

The main economic indicators are as follows:

Million euros	12M 2023	12M 2022 Restated	Δ	Δ%
Revenues	14,758	23,156	-8,398	-36.3%
Gross Operating Margin – EBITDA	1,971	1,498	+473	+31.6%
Net operating Income – EBIT	1,017	682	+335	+49.1%
Net Profit	659	401	+258	+64.3%
Ordinary Net Profit	635	380	+255	+67.1%

In 2023, **Group revenues** amounted to **14,758 million euro**, down 36% compared to the previous year (23,156 million euro). More than 80% of the change is mainly attributable to the fall in energy prices and the remainder to lower volumes sold and brokered on wholesale markets, partially offset by higher quantities sold in the retail sector.

Operating expenses amounted to **11,972 million euro**, down 43% compared to the previous year:

In line with the trend in revenues, the contraction is linked to the downward trend in prices that characterized the commodities market in 2023 compared to a strongly upward trend in the previous year.

Labour costs increased by **50 million euro** (+7%) to 815 million euro: approximately 50% of the change is linked to the higher number of FTEs (Full-Time Equivalents) in 2023 compared to 2022 (+402 FTEs, +3%) as a result of the acquisition of new companies, the awarding of tenders in the urban hygiene sector and recruitment for the start-up of new plants and the upgrading of some structures and areas of activity, in line

with the Group's development objectives. The remainder of the increase is mainly attributable to salary increases for contract renewals (CCNL Urban Hygiene, Electricity, Gas and Water) and merit increases.

EBITDA stood at **1,971 million euro**, up 32%, +473 million compared to the previous year (1,498 million euro). Net of non-recurring items (+41 million euro in 2023, +10 million euro in 2022), Ordinary **EBITDA amounted to 1,930 million euro**, up 30% compared to 2022 (1,488 million euro) thanks to the excellent performance of the Generation & Trading Business Unit and the Market Business Unit.

Net Operating Income amounted to **1,017 million euro**, +49% compared to 2022. This change is attributable to the increase in EBITDA and to:

- the increase in depreciation and amortization, 79 million euro, mainly related to capex made by the Group in 2023
- higher net provisions of 59 million euro. The change is attributable to higher net provisions for risks, mainly due to lower releases in 2023 (in 2022, releases of 41 million euro were made following the increase in discount rates), partly offset by lower provisions for bad debts.

Net financial charges amounted to 139 million euro, up 49 million euro compared to 2022. The change is mainly due to new bonds issued during the 2022 and 2023, also with the aim of pre-funding anticipating the rise of the interest rates.

Taxes amounted to 221 million euro, up 47 million euro compared to the previous year due to the increase in the tax base.

In 2023, there was also a contraction in minority interests (24 million euro compared to 47 million euro in the previous year).

As a result of the above dynamics, **Ordinary Group Net Result** amounted to **635 million euro**, up **67%** compared to the previous year (380 million euro at December 31, 2022).

Group Net Result amounted to **659 million euro**, an increase of 258 million euro compared to the previous year (401 million euro). Extraordinary items concerned:

- the year under review for 24 million euro, mainly related to the effect of the release of the higher tax values of part of the goodwill of companies operating in the renewable energy sector;
- the previous year for a total of 21 million euro due to the effect of capital gains, net of taxation, on the sale of certain assets (sale of real estate and gas ATEMs deemed non-strategic) amounting to 143 million euro, partially offset by charges for extraordinary contributions on the economic results of energy companies provided for by legislative provisions ("Taglia Prezzi" Decree pursuant to Legislative Decree 21/2022 and Solidarity Contribution pursuant to Law 197/2022) amounting to 122 million euro.

Capex made in 2023 amounted to **1,376 million euro** (+11%, compared to the previous year) and more than 60% concerned development interventions aimed at improving the quality and strengthening of electricity distribution networks to support the progressive electrification of consumption, the growth of wind and photovoltaic plants, and the development of generation (new combined cycle plant – CCGT – in Monfalcone, construction of the Cassano peaker and upgrade of the combined cycle power plant in Piacenza), contributing to the adequacy and security of the national electricity grid, the recovery of energy and materials, the strengthening of water and sewerage networks, the development of purification plants and the digitalisation of the Group.

M&A transactions amounted to **38 million euro**, mainly related to the acquisition of corporate vehicles for the development of new photovoltaic plants in Friuli Venezia Giulia (VGE05 – Santo Stefano) and Veneto (Juwi Development 12 S.r.l. and Juwi Development 13 S.r.l.) for a total of 80MW. For a consideration of the same amount, the business unit of ASVT S.p.A. relating to the Integrated Water Service was sold to Acque Bresciane s.r.l..

Net Financial Position at December 31, 2023 amounted to **4,683 million euro** (4,258 million euro at December 31, 2022), after capex of 1,376 million euro and payment of dividends of 283 million euros. The cash absorption of 425 million euro, net of changes in the scope of consolidation, is attributable to the expansion of A2A Energia's customer base (referring in particular to Safeguarded Customers and Microenterprises Gradual Protection Customers), less OTC transactions for commodity sourcing and the payment of one-off taxes related to 2022 extra profits taxation.

A2A Group - Results by Business Unit

The table below shows the breakdown of EBITDA by *Business Unit*.

<i>Million euro</i>	12.31.2023	12.31.2022 restated	Change	Change %
Generation & Trading	829	554	275	49.6%
Market	299	125	174	<i>n.s.</i>
Waste	375	359	16	4.5%
Smart Infrastructures	534	512	22	4.3%
Corporate	-66	-52	-14	<i>n.s.</i>
Total	1,971	1,498	473	31.6%

Generation & Trading Business Unit

Revenues in 2023 amounted to 10,920 million euro, down by 8,685 million euro (-44.3%) compared to the previous year. The decrease is mainly attributable to lower electricity and gas prices and, to a lesser extent, to electricity volumes sold and brokered.

EBITDA of the Generation & Trading Business Unit amounted to 829 million euros, up 49.6%, +275 million euro compared to 2022. Net of the non-recurring items recorded in the year under review (+37 million euro) and in the previous year (-9 million euro), EBITDA before extraordinary operations amounted to 792 million euro, an increase of 229 million euro.

The positive change is mainly attributable to:

- positive effects resulting from the increased hydraulicity (+37.2% of hydroelectric production) from which the year under review benefited compared to the previous year, penalized by a severe drought that had led to a significant contraction in hydroelectric production and consequently, where necessary, a very expensive recourse to the spot market in a context of rising prices;
- the contribution of production from other renewable sources, in particular from wind plants, whose production increased by 71% compared to the previous year;
- effective hedging strategies which, at the same time as the conclusion of the measure of the "Sostegni ter" decree (two-way compensation mechanism on the price of electricity injected for RES plants), made it possible to offset the reduction in the price of energy commodities in the year under review.

The positive impacts were partly offset by a contraction in margins on the ancillary services markets (MSD) due to lower requests from Terna and lower quantity valuation, the lower contribution of CCGT thermoelectric production and higher structural costs (personnel and maintenance and operating costs).

In the year under review, investments amounted to approximately 332 million euro, of which more than 70% (240 million euro) were development interventions involving 54 million euro in photovoltaic and wind power plants aimed at accelerating the growth of the Group's renewable sources and 177 million euro in combined cycle thermoelectric plants (new CCGT Monfalcone, endothermic engines in Cassano and gas turbine upgrades in Piacenza) aimed at ensuring flexibility, coverage of demand peaks and balancing the energy needs of the electricity grid.

Market Business Unit

Revenues amounted to 7,140 million euro (8,798 million euro at 12.31.2022). The change is attributable to the decrease in unit prices for both electricity and gas, partly offset by the increase in quantities sold.

The EBITDA of the Market Business Unit stood at 299 million euro (125 million euro at December 31, 2022). Net of non-recurring items (-18 million euro in 2023 and +2 million euro in 2022), Ordinary EBITDA stood at 317 million euro, up 194 million euro.

The growth in margins in 2023 compared to the previous year is attributable to:

- higher volumes of electricity sold in the safeguard market;
- growth in volumes sold to the large customer segment, in particular gas;
- Increase in the customer base of the mass market segment. In 2023, the Business Unit consolidated its customer base by increasing its electricity and gas supply points by 420,000 units compared to 12.31.2022 and reaching a total of 3.5 million points (+14% compared to 2022), of which 1.9 million related to the electricity market and 1.6 million to the gas market;
- Unit margins increased, thanks also to the full recovery of the contraction recorded during 2022 due to the different temporal distribution of the margins of fixed-price sales, which confirmed the overall contractual margin on an annual or two-year basis.

These positive effects made it possible to absorb the higher costs associated with retention actions, activated by the Group in 2023 on its customer base, and the increase in operating costs to support customer development and management (in particular ICT costs, indirect channels, marketing and communication).

In general, the comparison with the previous year benefits from a gradual return to normality in the energy markets compared to the exceptionality recorded in 2022, with a recovery in profitability that exceeds the levels reached in previous years.

Capex in 2023 amounted to 92 million euro and concerned:

- the energy retail segment with 84 million euro for capitalised charges for the acquisition of new customers, for evolutionary maintenance and development of Hardware and Software platforms, aimed at supporting invoicing and customer management activities and for digital innovation projects relating to the full-digital Group company NEN;
- the Energy Solutions sector with 8 million euro for energy efficiency projects.

Waste Business Unit

In 2023, the Waste Business Unit recorded revenues of 1,458 million euro, up 2.5% compared to the previous year (1,422 million euro at December 31, 2022): the increase in revenues from the sale of electricity from waste-to-energy plants more than offset the decrease in revenues from paper disposal resulting from the fall in prices recorded in 2023.

The EBITDA of the Waste Business Unit amounted to 375 million euro (359 million euro at December 31, 2022).

Net of the non-recurring items recorded in the two comparison periods (+3 million euro in 2023 and +9 million euro in 2022), Ordinary EBITDA stood at 372 million euro, up 22 million euro (+6%).

This result was determined by:

- +8 million euro in the Collection segment, mainly due to lower costs for the disposal of the organic fraction of waste and lower expenses for maintenance and fuel for vehicles, which more than offset the increase in labour costs;
- +14 million euro relating to Municipal Waste Treatment Plants, mainly due to the increase in revenues from electricity from waste-to-energy plants and the higher margins of biomass plants (Sant'Agata di Puglia), despite the increase in raw material costs.

Capex for the year under review amounted to 214 million euro and concerned:

- development interventions amounted to 112 million euro, of which 64 million euro related to waste-to-energy plants (including line 3 of the Parona waste-to-energy plant and the flue gas purification line of the Brescia waste-to-energy plant), 44 million euro to treatment plants and 4 million euro to the collection sector.
- maintenance operations of 102 million euro relating to waste-to-energy plants (44 million euro), treatment plants (22 million euro) and the collection segment (36 million euro).

Smart Infrastructures Business Unit

The 2023 revenues of the Smart Infrastructures Business Unit amounted to 1,552 million euro (1,529 million euro at December 31, 2022). The higher revenues from gas and electricity distribution due to the increase in investments and inflation, the contribution of A2A Airport Energy acquired in September 2022 and the increases relating to activities related to obtaining energy savings (Superbonus) were partially offset by lower revenues from the heat segment due to lower volumes sold on a like-for-like basis and unit price dynamics, as well as the decrease in the Public Lighting segment.

The 2023 EBITDA of the Smart Infrastructures Business Unit amounted to 534 million euro (512 million euro at December 31, 2022).

Net of non-recurring items (+19 million euro in 2023, +17 million euro in the previous year), the Business Unit's EBITDA amounted to 515 million euro, up 20 million euro compared to 2022.

The change in margins is distributed as follows:

- +17 million euro relating to the electricity distribution network due to an increase in regulatory allowed revenues as a result of the increase in investments and inflation and higher connection fees;
- +11 million euro relating to the gas distribution network due to an increase in the regulatory allowed revenues due to the increase in investments and inflation;
- +15 million euro relating to the water cycle due to the decrease in electricity costs and the increase in regulated revenues;
- -17 million euro related to heat due to lower volumes of district heating sold by companies in the segment on a like-for-like basis and higher operating costs. This reduction in margins was partially offset by the contribution of the new company A2A Airport and the margins of heat management related to the superbonus activity;
- -6 million euro relating to the public lighting sector attributable to the adjustment of fees to changes in energy costs.

Capex in the period under review amounted to 631 million euro and concerned:

- 249 million euro in the electricity distribution segment: plant development and maintenance interventions, in particular, the connection of new users, the maintenance of secondary substations, the expansion of remote control, the renovation of the medium and low voltage network, maintenance and upgrading of primary substations, as well as investments for the 2G smart meter project;
- 147 million euro in the gas distribution segment: development and maintenance of systems relating to the connection of new users, the replacement of medium and low pressure pipes and smart gas meters;

- 101 million euro in the integrated water cycle segment: maintenance and development of the water transport and distribution network, as well as interventions and renovations of sewerage networks and purification plants;
- 107 million euro for district heating and heat management: development and maintenance of plants and networks;
- 13 million euro for the public lighting segment for new projects;
- 8 million euro for the e-mobility segment for the installation of new charging stations;
- for 6 million euro for the Smart City segment, mainly for the laying of optical fibre, radio frequency and data centres.

A2A Group - Economic and Financial results

"**Net fixed capital**" amounted to 9,567 million euro, an increase of 718 million euro compared to December 31, 2022.

The main changes relate to:

- total capex of 1,376 million euro, of which 947 million euro in property, plant and equipment and 429 million euro in intangible assets;
- contribution from the first 2023 consolidations on intangible assets of 22 million euro;
- ordinary depreciation and amortization for the year amounted to 801 million euro;
- net increase in Other non-current assets and liabilities of 108 million euro, mainly attributable to the increase in tax receivables (Ecobonus), new security deposits to the Municipality of Milan and a decrease in security deposits from customers;
- net increase in deferred tax assets of 101 million euro. This increase was due to the recognition of the higher tax values of certain controlling interests that emerged in the Purchase Price Allocation (PPA) process and recognised in the consolidated financial statements as goodwill and other intangible assets. The derogation entailed, against the payment of the substitute tax of 33 million euro, the allocation of net deferred tax assets of 55 million euro, relating to the non-accounting deductions of the higher franked values;
- an increase of 99 million euro in provisions for risks, charges and liabilities for landfills;
- 11 million euro decrease in provisions for employee benefits.

"**Net Working Capital and Other Current Assets and Liabilities**" were negative and amounted to 82 million euro, an increase of 42 million euro compared to December 31, 2022.

The main changes relate to:

- a decrease in trade payables of 1,419 million euro, mainly due to lower energy commodity prices and a proactive Net Working Capital management;
- a decrease in trade receivables of 1,140 million euro, mainly due to reduction in tariffs for the sale of electricity and gas during the year in the reference scenario;
- a net decrease of 217 million euro in inventories, mainly in fuel inventories, due to a lower energy scenario;
- net increase in payables of the Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali of 134 million euro;
- net decrease in current tax liabilities of 70 million euro;
- an increase in receivables of 41 million euro for the sale of certain assets related to the water cycle;
- other increases in current assets of 3 million euro.

"**Assets/Liabilities held for sale**" have no value as of December 31, 2023.

The consolidated "**Capital Employed**" as at December 31, 2023 amounted to 9,485 million euro and is covered by shareholders' equity of 4,802 million euro and net financial position of 4,683 million euro.

"Equity" amounted to 4,802 million euro, with a positive change of 335 million euro.

The result for the year produced a positive effect of 659 million euro, offset by the distribution of a dividend of 283 million euro.

Finally, there was a net negative change in cash flow hedge derivatives and IAS 19 reserves for a total of 30 million euro and a net negative change in minority interests of 6 million euro.

The **"Consolidated Net Financial Position"** at December 31, 2023 amounted to 4,683 million euro (4,258 million euro at December 31, 2022). Gross debt amounted to 6,362 million euro, down 527 million euro compared to December 31, 2022. Cash and cash equivalents amounted to 1,629 million euro, down 955 million euro. Other net financial assets and liabilities showed a positive balance of 50 million euro, a net increase of 3 million euro compared to December 31, 2022.

The fixed-rate share of gross debt is 87%. The duration is 5.7 years.

During the year, the increase in the Net Financial Position amounted to 425 million euro. Operating cash flow was positive for 1,233 million euro, while capex absorbed cash for 1,376 million euro. Considering the change in working capital and the payment of financial charges and taxes, cash flow amounted to -143 million euro, before the payment of dividends of 283 million euro, and changes in the scope of consolidation of 1 million euro.

Economic Results of the Parent Company A2A S.p.A.

In the year under review, A2A S.p.A. reported revenues totalling 11,062 million euro (19,688 million euro in the previous year). Sales revenues (10,779 million euro) mainly refer to sales of electricity to wholesalers, institutional operators, including on the IPEX (Italian Power Exchange) markets and subsidiaries and associates, the sale of gas and fuels to third parties and subsidiaries, as well as the sale of heat, materials and plants and the sale of environmental certificates. Revenues from services (267 million euro) mainly refer to administrative, fiscal, legal, managerial and technical services to subsidiaries and revenues from the Municipality of Milan relating to the video surveillance service.

The decrease in sales revenues is mainly due to the decrease in prices on the wholesale markets for both electricity and gas, as well as to lower revenues from CO2 sales mainly due to the lower operation of the thermoelectric plants managed by A2A S.p.A. through tolling contracts.

Other revenues (16 million euro) mainly refer to leases to subsidiaries.

Operating expenses amounted to 10,449 million euro (19,182 million euro at December 31, 2022) and refer to costs for raw materials (9,218 million euro) relating essentially to purchases of energy, fuels and heat, both for electricity production and for resale to customers and wholesalers, as well as purchases of materials and environmental certificates; costs for services (573 million euro) relating to logistics for transportation on the national natural gas network, maintenance and repairs related to both the company's plants and information systems, as well as services from third parties and subsidiaries and associates; other operating costs (658 million euro) relating to the contracting of "tolling agreements" for thermoelectric production plants by subsidiaries and associates, costs relating to the use of a portion of Ergosud S.p.A.'s electricity capacity, as well as water diversion fees, damages and penalties.

The reduction in operating costs derives from the decrease in unit procurement prices due to the reduction in the reference scenario, despite a substantial parity in volumes purchased, as well as lower CO2 purchases as a result of lower volumes emitted, related to lower thermoelectric production, offset by higher costs for the transportation and storage of natural gas and higher costs for IT services related to the development of new projects.

Labour costs amounted to 196 million euro (175 million euro at December 31, 2022).



As a result of the dynamics highlighted above, **EBITDA** stood at 418 million euro (332 million euro at December 31, 2022).

Depreciation, amortization, provisions and write-downs for the year amounted to 182 million euro (162 million euro at December 31, 2022) and include depreciation, amortization and write-downs of tangible and intangible assets of 133 million euro (123 million euro at December 31, 2022) and provisions of 49 million euro (39 million euro at December 31, 2022).

Net Operating Income - EBIT was positive for 236 million euro (positive for 170 million euro at 31 December 2022).

"Result from non-recurring transactions" amounted to 2 million euro (155 million euro at December 31, 2022) and refers to the capital gain on the sale of land located in the Municipality of Milan.

Financial operations showed a positive balance of 338 million euro (positive 372 million euro at December 31, 2022). This item includes dividends from investee companies of 283 million euro (407 million euro at December 31, 2022), as well as net financial income of 55 million euro (net financial expense of 35 million euro at December 31, 2022).

Result before taxes was positive for 575 million euro (positive for 697 million euro at December 31, 2022).

"Income taxes" amounted to 87 million euro (181 million euro at December 31, 2022). Taxation derives mainly from the Extraordinary Solidarity Contribution, determined pursuant to Article 1, paragraphs 115-119 of Law No. 197 of 29 December 2022 (2023 Budget Law), as well as from current taxes calculated on IRES and IRAP taxable income.

"Net result from discontinued operations" was positive for 0.2 million euro (positive for 30 million euro at December 31, 2022).

Net result of the year was positive at 488 million euro (546 million euro at December 31, 2022).

Net capex for the year amounted to 135 million euro and concerned in particular interventions on hydroelectric plants, computer network equipment and equipment, buildings, assets under construction, capex in the Group's information systems and software, and net investments in equity capex.

Balance sheet and financial position of the Parent Company A2A S.p.A.

The **"Net financial position"** amounted to 988 million euro (1,095 million euro at December 31, 2022), a decrease of 107 million euro. During the year, operations, including dividends paid to shareholders of 283 million euro, generated resources of 240 million euro, partially offset by resources absorbed by net capex in property, plant and equipment and intangible assets and equity capex of 135 million euro. The effect of the application of IFRS 16 was negative and amounted to 15 million euro as a result of new contracts for rights of use entered into during the year.

Dividends distribution proposal

The Board of Directors resolved to propose to the Ordinary Shareholders' Meeting the approval of a dividend of 0.0958 euro per share, corresponding to a total dividend of approximately 300 million euro, up 6% compared to the dividend distributed last year, equal to 0.0904 euro per share.

The dividend will be paid as of May 22, 2024 (ex-dividend date May 20, 2024 – record date May 21, 2024).

Sustainability

In 2023, A2A distributed an economic value of 13.6 billion euro to various stakeholders: suppliers of goods and services, employees, venture capital providers, public administrations, communities and shareholders.

A2A's sustainable debt ratio stood at 70% as of December 31, 2023, up 12 percentage points from the previous year. The Group is present in the main ethical stock market indices, including Borsa Italiana's MIB ESG, dedicated to listed blue-chip companies that boast ESG best practices, in line with the principles of the United Nations Global Compact. The Group has also been included, for the third consecutive year, in the S&P Global Sustainability Yearbook, the initiative that recognizes globally listed companies with the best sustainability performance based on the score obtained in the Corporate Sustainability Assessment, the ESG assessment model developed by the international rating agency. This year over 9,400 companies in total were evaluated and only 716 included. A2A ranked 6th out of 59 companies evaluated in the "Multi and Water Utilities" sector.

Starting from January 1, 2023, in line with the reporting obligations set out in EU Regulation 2020/852 (so-called EU Regulation 2020/852). European Taxonomy of Sustainable Investments), the A2A Group has published the share of turnover, capital costs (CapEx) and operating costs (OpEx) associated with its economic activities considered eligible and aligned with the environmental objectives of climate change mitigation and adaptation to climate change. From January 1, 2024, as required by the legislation, the analyses have been further refined in order to identify the eligible economic activities also with respect to the additional four environmental objectives identified by the Regulation. The results, for 2023, show a percentage of alignment with the two environmental objectives related to climate change of: 46% of capex, 51% of opex and 12% of turnover. In 2023, the European context saw the easing of the energy crisis that marked 2022: in this scenario, the emergency measures that had been adopted were gradually withdrawn, allowing the decarbonization process to resume according to the originally planned strategy. In 2023, thanks to the increase in energy produced from renewable sources, the shutdown of the Monfalcone power plant – exceptionally in operation in 2022, in response to the government request for the maximization of energy production in order to reduce the risks associated with the potential interruption of gas flows from Russia – and the lowering of production levels at the San Filippo del Mela plant, the Group's direct emissions amounted to 5.6 million tonnes of carbon dioxide, a substantial reduction compared to the previous year (-36%).

In 2023, more than 433 thousand recharges were carried out in the more than 1,000 columns managed by A2A (of which over 600 were installed in 2023). This has made it possible to travel over 47 million km with zero emissions and to avoid over 10.4 thousand tons of CO2.

The amount of green energy sold to end customers on the free market was 6.7 TWh.

As far as human capital is concerned, the numbers of hires and terminations during the year, amounting to 1,519 and 1,256 respectively, are substantially in line with those recorded in 2022. Also in 2023, the positive balance between these values led to an increase in the number of people in the Group, which as of



December 31, stood at 13,958, 97% of whom had permanent contracts. In 2023, 6 Group companies (AMSA, Aprica, A2A Energia, A2A Gencogas, A2A and Unareti) obtained the certification relating to gender equality according to the PDR 125/2022 standard, testifying to the commitment expressed to DE&I issues.

Separate waste collection stood at 69.5% on average (in line with 2022), with 99.5% of municipal waste collected being sent for material recovery (69.6%) or energy (29.9%).

The Corporate Intrapreneurship initiative "Call for Ideas", created to accelerate the process of designing projects in support of the Group's strategic objectives, continued in 2023 and made it possible to meet, over the three-year period, over 600 start-ups and carry out more than 100 pilot projects and field trials.

During 2023, A2A involved about 106 thousand students (+34% compared to 2022) in environmental education and sustainability initiatives at national and local level. The commitment to the territories took the form of the distribution of almost 8 million euro in donations, sponsorships and support to the Group's Foundations. In 2023, Banco dell'Energia obtained the patronage of the Ministry of the Environment and Energy Security, an important recognition that testifies to its constant commitment to supporting families in difficulty: during the year, in fact, through the "Energy in the suburbs" project, Banco dell'Energia supported over 1,000 families in many Italian cities. To date, Fondazione Banco dell'Energia has collected and donated 10 million euro that have made it possible to help more than 13,000 families, with over 70 local projects.

In 2023, the stakeholder listening and engagement program involved 11 territories for a total of 198 stakeholders who participated in the working tables behind closed doors, recording about 1,650 minutes of total listening. In the six "historical" territories of Northern Italy - in which initiatives to contribute to the local ecological transition had been proposed by A2A representatives during the multi-stakeholder tables of the previous year - 29 projects were carried out in 2023, involving 18 Group structures in their implementation. Among the most relevant initiatives, a discussion table for the sustainability of A2A's supply chain and for the support of small local businesses to improve ESG performance.

Sustainable finance

During 2023, A2A gave a further boost to the development of Sustainable Finance instruments, continuing on the path traced in previous years.

During the first half of the year, A2A issued a new 500 million euro Green Bond, the net proceeds of which will be used to finance Eligible Green Projects: strategic circular economy and energy transition projects related to the renewable energy, transmission and distribution networks, energy efficiency, and pollution prevention and control as defined in A2A's Sustainable Finance Framework.. A2A selected those projects which are eligible to the EU Taxonomy - the EU regulation that lists economic activities that can be considered sustainable.

During the second half of the year, A2A signed some Use of Proceeds Loans (Green Loans), including a new loan with the European Investment Bank (EIB) for an amount of 200 million euro. This loan, in line with REPowerEU, supports A2A's commitment to promote the electrification of consumption and the use of energy from renewable sources, for the benefit of the country's decarbonisation. The capex plan linked to the financing includes the upgrading of the medium-voltage network with over 200km of new lines and the renovation of 247km of existing network, in addition to about 86km of new low-voltage lines and the replacement of 152km of existing low-voltage network. The Group also plans to build a new primary electrical substation and 286 new secondary substations, the renovation and expansion of 12 primary substations already in operation and various modernisation interventions on 423 secondary substations currently in operations.

Thanks to these transactions, the share of debt in ESG format on total gross debt as at December 31, 2023 is 70%.

A2A has also further expanded its range of sustainable instruments by extending it to another type of KPI-linked insurance policy and a credit line for green guarantees. Pollution's new insurance solution is linked



to the achievement of seven sustainability goals that concern the management of environmental risks. These include: the number of audits related to the environmental component, the percentage of plants monitored with respect to potential interference with biodiversity and some specific KPIs relating to prevention activities aimed at obtaining the Protected Environment certification. The new credit line for Green guarantees allows the issuance of guarantees in green format, classified with respect to the eligibility criteria of the underlying projects based on A2A's Sustainable Finance Framework, the EU Taxonomy of sustainable activities and the relevant international guidelines (including the guidelines for the United Nations Sustainable Development Goals, the Green Bond Principles issued by ICMA and the Green Loan Principles issued by the LSTA and LMA).

A2A believes it is crucial to involve all relevant stakeholders on the issue of sustainable finance, including investors, banking partners, institutions and companies in its sector, for the comparison and sharing of best market practices to accelerate concrete action aimed at market development. Based on this approach, A2A continues to be a member of the Corporate Forum on Sustainable Finance (CFSF) since 2019 and the Nasdaq Sustainable Bond Network (NSBN) since 2023.

Business outlook

The forecasts for the 2024 financial year estimate an EBITDA of between 2,00 and 2,02 billion euro and a Group Net Ordinary Profit, net of non-recurring items, of between 0,57 -0,59 billion euro.

In 2024, the Group will continue to maintain a strong push on organic capex in order to generate balanced and sustainable growth over time, investing approximately 1.4 billion euro, in line with 2023.

Alternative Performance Indicators (AIPs)

This press release uses a number of alternative *performance* indicators (AIPs) that are not required by the international accounting standards adopted by the European Union (IFRS-EU), in order to allow a better assessment of the performance of the A2A Group's economic and financial operations. In accordance with the recommendations of the new ESMA Guidelines published in July 2020 and applicable from 5 May 2021, the meaning, content and basis of calculation of these indicators are set out below:

- **EBITDA (Gross Operating Margin):** alternative operating performance indicator, calculated as the sum of "Net operating profit" plus "Depreciation, amortization, provisions and write-downs";
- **Ordinary EBITDA:** alternative operating performance indicator, calculated as Ebitda described above, net of items, both positive and negative, deriving from transactions or operations that are not repeatable in future years (e.g. adjustments relating to past years)
- **Ordinary Net Operating Result (Ordinary EBIT):** alternative operating performance indicator, calculated by excluding items deriving from non-recurring transactions from the Net Operating Result;
- **Special Items:** non-recurring events that occurred during the year that had an effect on the consolidated income statement;
- **"Ordinary Net Result" (Ordinary Net Profit):** alternative performance indicator, calculated by excluding the impact of special items from each income statement item;
- **Net financial position** is an indicator of one's financial structure. This indicator is calculated as the result of current and non-current financial payables, the non-current portion of trade payables and other unremunerated payables that have a significant implicit financing component (payables with

a maturity of more than 12 months), net of cash and cash equivalents, and current and non-current financial assets (financial receivables and securities other than equity investments).

- **Capex:** an alternative performance indicator used by the A2A Group as a financial objective in the context of both internal Group presentations (*Business Plan*) and external presentations (presentations to financial analysts and investors) and constitutes a useful measurement of the resources used in the maintenance and development of the A2A Group's investments.
- **M&A:** alternative performance indicator used by the A2A Group to represent the overall impact at capital level of growth operations by external line.

The Manager in charge of preparing the corporate financial reports of A2A S.p.A., Luca Moroni, declares – pursuant to art. 154-bis, paragraph 2 of the Consolidated Law on Finance (Legislative Decree 58/1998) – that the accounting information contained in this press release corresponds to the document results, books and accounting records.

The A2A Group's financial statements extracted from the Consolidated Annual Financial Report as at December 31, 2023 and from the Separate Financial Statements as at December 31, 2023 are attached. The Consolidated Annual Financial Report, the Separate Financial Statements and the Directors' Report are subject to audits that are currently being completed.

Contacts:

Giuseppe Mariano

Media Relations, Social Networking and Web Manager

Silvia Merlo - Silvia Onni

Press Office

ufficiostampa@a2a.it

Tel. [+39] 02 7720.4583

Marco Porro

Investor Relations Manager

ir@a2a.it, *Tel. [+39] 02 7720.3974*

Press release available on website: www.gruppoa2a.it



CONSOLIDATED BALANCE SHEET		12.31.2023	12.31.2022
(millions of euro)			
ASSETS			
NON-CURRENT ASSETS			
Tangible assets		6,643	6,162
Intangible assets		3,630	3,515
Shareholdings carried according to equity method		30	33
Other non-current financial assets		67	70
Deferred tax assets		464	363
Other non-current assets		138	86
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		10,972	10,229
CURRENT ASSETS			
Inventories		319	536
Trade receivables		3,540	4,680
Other current assets		2,264	3,289
Current financial assets		33	14
Current tax assets		41	35
Cash and cash equivalents		1,629	2,584
TOTAL CURRENT ASSETS		7,826	11,138
NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE			
TOTAL ASSETS		18,798	21,367
EQUITY AND LIABILITIES			
EQUITY			
Share capital		1,629	1,629
(Treasury shares)		-	-
Reserves		1,952	1,869
Result of the year		659	401
Equity pertaining to the Group		4,240	3,899
Minority interests		562	568
Total equity		4,802	4,467
LIABILITIES			
NON-CURRENT LIABILITIES			
Non-current financial liabilities		5,576	5,867
Employee benefits		237	248
Provisions for risks, charges and liabilities for landfills		828	729
Other non-current liabilities		335	370
Total non-current liabilities		6,976	7,214
CURRENT LIABILITIES			
Trade payables		4,105	5,524
Other current liabilities		2,070	3,006
Current financial liabilities		775	1,022
Tax liabilities		70	134
Total current liabilities		7,020	9,686
Total liabilities		13,996	16,900
LIABILITIES DIRECTLY ASSOCIATED WITH NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE			
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		18,798	21,367

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (millions of euro)	01.01.2023 12.31.2023	01.01.2022 12.31.2022 Restated(*)
Revenues		
Revenues from the sale of goods and services	14,492	22,938
Other operating income	266	218
Total Revenues	14,758	23,156
Operating expenses		
Expenses for raw materials and services	11,591	20,500
Other operating expenses	381	393
Total Operating expenses	11,972	20,893
Labour costs	815	765
Gross operating income - EBITDA	1,971	1,498
Depreciation, amortization, provisions and write-downs	954	816
Net operating income - EBIT	1,017	682
Result from non-recurring transactions	2	157
Financial balance		
Financial income	83	35
Financial expenses	222	125
Affiliates	-	2
Result from disposal of other shareholdings	(1)	-
Total financial balance	(140)	(88)
Result before taxes	879	751
Income taxes	199	344
Result after taxes from operating activities	680	407
Net result from discontinued operations	3	41
Net result	683	448
Minorities	(24)	(47)
Group result of the year	659	401
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (millions of euro)	12.31.2023	12.31.2022
Net result of the year (A)	683	448
Actuarial gains/(losses) on Employee's Benefits booked in the Net equity	3	31
Tax effect of other actuarial gains/(losses)	(1)	(9)
Total actuarial gains/(losses) net of the tax effect (B)	2	22
Effective part of gains/(losses) on cash flow hedge	(43)	(1)
Tax effect of other gains/(losses)	11	-
Total other gains/(losses) net of the tax effect of companies consolidated on a line-by-line basis (C)	(32)	(1)
Other gains/(losses) of companies valued at equity net of the tax effect (D)	-	-
Total comprehensive result (A)+(B)+(C)+(D)	653	469
Total comprehensive result attributable to:		
Shareholders of the parent company	629	422
Minority interests	(24)	(47)

With the exception of the actuarial effects on employee benefits recognized in equity, the other effects stated above will be reclassified to the Income Statement in subsequent years.

(*) The values as at 31 December 2022 have been restated to make them consistent with the values as at 31 December 2023 by reclassifying under the item "Net result from discontinued operations" revenues, operating costs and depreciation related to Water activities subject to sale.

CONSOLIDATED CASH-FLOW STATEMENT (millions of euro)	12.31.2023	12.31.2022
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR	2,584	964
<u>Operating activities</u>		
Net Result	683	448
Net income taxes	199	344
Net financial interests	139	90
Capital gains/expenses	(3)	(191)
Tangible assets depreciation	523	491
Intangible assets amortization	278	233
Fixed assets write-downs/disposals	17	10
Net provisions	151	92
Result from affiliates	1	(2)
Net financial interests paid	(101)	(75)
Net taxes paid	(317)	(201)
Dividends paid	(302)	(302)
Change in trade receivables	1,057	(1,420)
Change in trade payable	(1,420)	2,587
Change in inventories	217	(332)
Other changes	(82)	(512)
Cash flow from operating activities	1,040	1,260
<u>Investment activities</u>		
Investments in tangible assets	(947)	(856)
Investments in intangible assets and goodwill	(429)	(384)
Investments in shareholdings and securities (*)	(45)	(497)
Cash and cash equivalents from first consolidations asset	8	180
Disposal of fixed assets and shareholdings	48	413
Dividends paid by equity investments and other investments	-	2
Cash flow from investment activities	(1,365)	(1,142)
FREE CASH FLOW	(325)	118
<u>Financing activities</u>		
Changes in financial assets		
Issuance of loans	-	-
Proceeds from loans	6	(3)
Other changes	(19)	2
Total changes in financial assets (*)	(13)	(1)
Changes in financial liabilities		
Borrowings/bonds issued	943	4,339
Repayment of borrowings/bond	(1,505)	(2,779)
Other changes	(55)	(57)
Total changes in financial liabilities (*)	(617)	1,503
Cash flow from financing activities	(630)	1,502
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(955)	1,620
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR	1,629	2,584

(*) Cleared of balances in return of shareholders' equity and other balance sheet items.

Statement of changes in Group equity
(millions of euro)

Description	Share capital	Treasury shares	Cash Flow Hedge	Other Reserves and retained earnings	Result of the year	Total Equity pertaining to the Group	Minority interests	Total Net shareholders equity
Net equity at December 31, 2021	1,629	-	28	1,599	504	3,760	543	4,303
Result allocation				504 (283) 22	(504)	(283) 22 (1)	(19)	(302) 22 (1)
Distribution of dividends				(1) 3	401	401	(3) 47	(3) 448
IAS 19 reserves (*)				(3)				
<i>Cash flow hedge</i> reserves (*)								
Other changes								
Group and minorities result of the year								
Net equity at December 31, 2022	1,629	-	30	1,839	401	3,899	568	4,467
Result allocation				401 (283) 2	(401)	(283) 2 (32)	(19)	(302) 2 (32)
Distribution of dividends				(32)				
IAS 19 reserves (*)								
<i>Cash flow hedge</i> reserves (*)								
Change in scope				(5)	659	(5) 659	(11) 24	(16) 683
Other changes								
Group and minorities result of the year								
Net equity at December 31, 2023	1,629	-	(2)	1,954	659	4,240	562	4,802

(*) These form part of the statement of comprehensive income.

A2A S.p.A. BALANCE SHEET (amounts in euro)	12.31.2023	12.31.2022
ASSETS		
NON-CURRENT ASSETS		
Tangible assets	895,732,259	900,950,676
Intangible assets	204,289,861	168,096,678
Shareholdings	4,202,373,558	4,183,541,756
Other non-current financial assets	574,944,016	1,361,415,880
Deferred tax assets	95,046,576	66,464,335
Other non-current assets	50,293,343	30,061,354
TOTAL NON-CURRENT ASSETS	6,022,679,613	6,710,530,679
CURRENT ASSETS		
Inventories	173,048,742	389,282,148
Trade receivables	2,179,878,054	3,654,977,757
Other current assets	1,981,555,526	2,979,212,244
Current financial assets	3,478,748,427	2,365,954,047
Current tax assets	17,034,418	17,594,228
Cash and cash equivalents	1,487,378,564	2,338,464,796
TOTAL CURRENT ASSETS	9,317,643,731	11,745,485,220
NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE		36,920
TOTAL ASSETS	15,340,323,344	18,456,052,819
EQUITY AND LIABILITIES		
EQUITY		
Share capital	1,629,110,744	1,629,110,744
(Treasury shares)	-	-
Reserves	1,671,334,819	1,428,348,635
Net result of the year	488,210,234	545,581,220
Total equity	3,788,655,797	3,603,040,599
LIABILITIES		
NON-CURRENT LIABILITIES		
Non-current financial liabilities	5,312,613,362	5,648,397,055
Employee benefits	123,148,493	132,030,237
Provisions for risks, charges and liabilities for landfills	170,854,446	128,135,471
Other non-current liabilities	14,157,804	3,514,368
Total non-current liabilities	5,620,774,105	5,912,077,131
CURRENT LIABILITIES		
Trade payables	2,978,488,057	4,606,633,526
Other current liabilities	1,719,337,012	2,725,805,437
Current financial liabilities	1,180,741,454	1,494,275,653
Tax liabilities	52,326,919	114,220,473
Total current liabilities	5,930,893,442	8,940,935,089
Total liabilities	11,551,667,547	14,853,012,220
LIABILITIES ASSOCIATED WITH NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE		-
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	15,340,323,344	18,456,052,819

A2A S.p.A. INCOME STATEMENT (amounts in euro)	01.01.2023 12.31.2023	01.01.2022 12.31.2022
Revenues		
Revenues from the sale of goods and services	11,045,993,962	19,667,224,374
Other operating income	16,447,078	21,113,211
Total Revenues	11,062,441,040	19,688,337,585
Operating expenses		
Expenses for raw materials and services	9,790,846,301	18,353,989,353
Other operating expenses	657,678,357	827,713,747
Total Operating expenses	10,448,524,658	19,181,703,100
Labour costs	195,726,649	174,892,072
Gross operating income - EBITDA	418,189,733	331,742,413
Depreciation, amortization, provisions and write-downs	182,244,787	162,247,131
Net operating income - EBIT	235,944,946	169,495,282
Result from non-recurring transactions	1,789,992	155,202,574
Financial balance		
Financial income	520,117,596	469,295,089
Financial expenses	182,478,065	97,033,211
Total financial balance	337,639,531	372,261,878
Result before taxes	575,374,469	696,959,734
Income taxes	87,353,525	181,087,527
Result after taxes from operating activities	488,020,944	515,872,207
Net result from discontinued operations	189,290	29,709,013
Net result of the year	488,210,234	545,581,220
STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME	12.31.2023	12.31.2022
(amounts in euro)		
NET RESULT OF THE YEAR (A)	488,210,234	545,581,220
Actuarial gains/(losses) on Employee's Benefits booked in the Net equity	3,630,262	11,878,337
Tax effect of other actuarial gains/(losses) on employee benefits recognized in equity	(1,085,045)	(3,043,184)
Total actuarial gains/(losses) net of the tax effect (B)	2,545,217	8,835,153
Effective part of gains/(losses) on cash flow hedge	(42,493,663)	(2,168,825)
Tax effect of other gains/(losses)	11,573,258	1,627,801
Total other gains/(losses) net of the tax effect (C)	(30,920,405)	(541,024)
Total comprehensive result (A)+(B)+(C)+(D)	459,835,046	553,875,349

With the exception of the actuarial effects on employee benefits recognized in equity, the other effects stated above will be reclassified to the Income Statement in subsequent years.

A2A S.p.A. CASH-FLOW STATEMENT (amounts in euro)	12.31.2023	12.31.2022
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR	2,338,464,796	886,354,322
<u>Operating activities</u>		
Net Result		
Net income taxes	488,210,234	545,581,220
Net financial interests	87,353,525	181,087,527
Capital gains/expenses	(48,448,085)	35,109,376
Tangible assets depreciation	(8,650,785)	(184,956,859)
Intangible assets amortization	87,476,554	85,164,247
Fixed assets write-downs/disposals	45,954,585	37,912,640
Shareholdings write-up/down	69,311	213,462
Net provisions	206,864	-
Net financial interests paid	48,745,428	38,956,782
Net taxes paid	22,346,788	(28,966,375)
Dividends paid	(209,182,250)	(270,217)
Change in trade receivables	(283,214,637)	(283,214,637)
Change in trade payable	1,470,038,404	(1,500,295,038)
Change in inventories	(1,628,145,469)	2,433,767,267
Other changes	216,233,405	(285,414,786)
Cash flow from operating activities	239,572,840	517,069,350
<u>Investment activities</u>		
Investments in tangible assets	(72,169,720)	(39,423,862)
Investments in intangible assets and goodwill	(58,781,201)	(51,759,049)
Investments in shareholdings and securities (*)	(60,449,276)	(26,285,000)
Disposal of fixed assets and shareholdings	56,389,643	295,360,222
Cash flow from investment activities	(135,010,554)	177,892,311
FREE CASH FLOW	104,562,286	694,961,661
<u>Financing activities</u>		
Changes in financial assets		
Change in intercompany currency accounts	(310,805,455)	(1,136,406,218)
Issuance of loans	(24,000,000)	(95,091,589)
Proceeds from loans	69,530,665	61,117,657
Other changes	(61,929,118)	(14,207,479)
Total changes in financial assets (*)	(327,203,908)	(1,184,587,629)
Changes in financial liabilities		
Change in intercompany currency accounts	(77,151,826)	298,273,518
Borrowings/bonds issued	800,000,000	4,168,000,000
Repayment of borrowings/bond	(1,379,049,398)	(2,497,049,398)
Other changes	27,756,614	(27,487,678)
Total changes in financial liabilities (*)	(628,444,610)	1,941,736,442
Cash flow from financing activities	(955,648,518)	757,148,813
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(851,086,232)	1,452,110,474
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR	1,487,378,564	2,338,464,796

(*) Cleared of balances in return of shareholders' equity and other balance sheet items.

A2A S.p.A.
Statement of changes in equity
(amounts in euro)

Description	Share capital	Treasury shares	Cash flow hedge Reserve	Reserves	Net result of the year	Total equity
Equity at December 31, 2021	1,629,110,744		27,675,810	1,190,115,650	485,477,683	3,332,379,887
Allocation of net result Dividend distribution IAS 19 reserve (*) Cash flow hedge reserves (*) Other changes Net result of the year (*)			(541,024)	485,477,683 (283,214,637) 8,835,153	(485,477,683) (283,214,637) 8,835,153 545,581,220	(283,214,637) 8,835,153 (541,024) 545,581,220
Equity at December 31, 2022	1,629,110,744	-	27,134,786	1,401,213,849	545,581,220	3,603,040,599
Contribution from non-recurring transactions Allocation of net result Dividend distribution IAS 19 reserve (*) Cash flow hedge reserves (*) Other changes Net result of the year (*)			(30,920,405)	8,994,789 545,581,220 (283,214,637) 2,545,217	(545,581,220) - (283,214,637) 2,545,217 488,210,234	8,994,789 - (283,214,637) 2,545,217 488,210,234
Equity at December 31, 2023	1,629,110,744	-	(3,785,619)	1,675,120,438	488,210,234	3,788,655,797
Availability of Equity Reserves			D	A-B-C		
A: For share capital increase B: To cover losses C: For distribution to Shareholders - available for 1,206,664,706 euro (**) D: Reserves not available						

(*) These form part of the statement of comprehensive income.

(**) of which subject to tax moderate suspension equal to 124,783,022 euro, and subject to tax suspension following the realignment of Legislative Decree 104/20 for 227,529,561 euro.