



Brescia/Milano, 1° aprile 2026

Spettabile
A2A S.p.A.
Via Lamarmora 230
25124 BRESCIA

Alla cortese attenzione della Segreteria Societaria

Con riferimento alla convocazione dell'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. fissata per i giorni 28 e 29 aprile 2026 (1^a e 2^a convocazione) ed agli adempimenti relativi alla nomina dei Consiglieri di amministrazione, ai sensi delle disposizioni contenute nel testo dello Statuto societario, il **Comune di Brescia** ed il **Comune di Milano**, titolari delle azioni aventi diritto al voto, come da certificazioni allegate alla presentazione di lista

depositano

ai sensi dell'art. 17 dello Statuto societario, la **lista dei candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione**, qui allegata e corredata dalla documentazione prescritta.

La Sindaca di Brescia

Laura Castelletti

Firmato digitalmente



LAURA CASTELLETTI
COMUNE DI
BRESCIA
SINDACO
01.04.2026 13:42:03
GMT+01:00

Il Sindaco di Milano

Giuseppe Sala

Firmato digitalmente



Sala Giuseppe
01.04.2026
10:36:23
GMT+01:00



Brescia/Milano, 1° aprile 2026

Spettabile
A2A S.p.A.
Via Lamarmora, 230
25124 – Brescia

Oggetto: **Presentazione di lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A.**

Il **Comune di Brescia**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie di A2A S.p.A. (la “Società”), rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale, ed il **Comune di Milano**, quale titolare di n. 783.226.321 azioni ordinarie della Società, rappresentative del 25,000000056% del capitale sociale.

Visto l’avviso di convocazione dell’Assemblea Ordinaria della Società - pubblicato il 19 marzo 2026 sul sito internet della Società e, per estratto, in pari data, sul quotidiano “Il Sole 24 Ore” – fissata per il giorno **28 aprile 2026 alle ore 10.00** in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno **29 aprile 2026**, stessi ora e luogo, per deliberare, fra l’altro, sulla “*Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente*”, ai sensi delle disposizioni contenute nello Statuto societario.

PRESENTANO

ai sensi dell’art. 17 dello Statuto societario - per l’elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione - **la seguente lista di candidati** per la nomina a consiglieri di amministrazione di A2A S.p.A.:

1. TASCIA prof. Roberto, nato a Milano il 13.02.1962;
[candidato alla Presidenza del Consiglio di Amministrazione];
2. PASOTTI Sig. Flavio, nato a Brescia il 12.11.1960;
[candidato alla Vice-Presidenza del Consiglio di Amministrazione];
3. MAZZONCINI ing. Renato, nato a Brescia, il 13.01.1968;
[indicazione congiunta del Comune di Milano e del Comune di Brescia per il candidato ad Amministratore Delegato];
4. GRICCIOLI avv. Gaia, nata a Losanna (CH) il 17.11.1973;

5. PICCHI dr.ssa Niela, nata a Lumezzane (BS) il 12.07.1960;
6. MOTTA prof. Mario Gualtiero Francesco, nato a Catania il 04.02.1970;
7. TIRA Prof. Ing. Maurizio, nato a Cremona il 09.07.1961;
8. PISTIS avv. Elisabetta, nata a Carbonia (CA) il 10.11.1978;
9. BOMBANA dr.ssa Elisabetta Cristiana, nata a Desenzano del Garda (BS) il 27.03.1969;
10. CORGHI dr.ssa Elisa, nata a Mantova l'11.08.1972;
11. PAGANI Sig. Ugo, nato a Brescia l'11.09.1959;
12. MICHELI dott. Paolo Giovanni, nato a Milano il 15.11.1974;
13. ANSELMINI dr.ssa Luisa, nata a Desenzano del Garda (BS) il 19.02.1966.

Il Comune di Brescia e il Comune di Milano, inoltre, propongono all'Assemblea degli azionisti di confermare gli attuali compensi stabiliti per ciascun Amministratore in € 80.000,00 annui lordi.

Si allegano:

- certificazioni degli intermediari depositari;

e per ciascun candidato:

- *curriculum vitae*;
- dichiarazione accettazione carica, attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge;
- eventuale dichiarazione relativa al possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per Sindaci dall'art. 148 comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 e di quelli previsti dal Codice di Autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
- dichiarazione eventuali incarichi di amministrazione e controllo presso altre società;
- dichiarazione assenza cause di inconfiribilità ed incompatibilità ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 39/2013 e ai sensi dell'art. 6, co. 6 del D. Lgs. 201/2022.

La Sindaca di Brescia
Laura Castelletti

Firmato digitalmente



LAURA
CASTELLETTI
COMUNE DI
BRESCIA
SINDACO
01.04.2026
13:42:03
GMT+01:00

Il Sindaco di Milano
Giuseppe Sala

Firmato digitalmente



Sala Giuseppe
01.04.2026
10:36:23
GMT+01:00

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60083 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

26/03/2026

data di invio della comunicazione

26/03/2026

n.ro progressivo annuo

45104

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

BPER BANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione COMUNE DI BRESCIA
nome
codice fiscale o LEI 00761890177
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale PIAZZA DELLA LOGGIA 3
città BRESCIA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0001233417
denominazione A2A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

783226321

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2026

termine di efficacia

07/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

E
COMUNE DI BRESCIA
Comune di Brescia - PG
Protocollo N. 0130700/2026 del 27/03/2026
Classificazione e fascicolo: 4.5 N.1.1.18/2014

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 67683
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)
25032026 25032026

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale
01600050 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione COMUNE DI MILANO

nome

codice fiscale 01199250158

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalità ITALIA

indirizzo PIAZZA DELLA SCALA 2

città MILANO (MI)

Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0001233417

denominazione A2A ORD.

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

783.226.321,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

25032026

14. termine di efficacia

07042026

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A2A SPA

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione

Maggiorazione

Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

INTESA SANPAOLO SPA
Fil. di Milano - Tesoreria Comune-01861

[Handwritten signature]

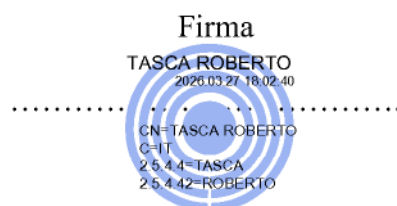
Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Roberto Tasca, nato a Milano il 13/02/1962,

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

27 marzo 2026



La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il sottoscritto Roberto Tasca nato a Milano il 13/02/1962 residente a Milano in Via Francesco Soave n. 24, candidato inserito nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| A2A S.p.A. | Presidente | Quotata |
| New Deal Advisors S.p.A. | Consigliere di Amministrazione | Non Quotata |
| Studio Tasca S.r.l. | Amministratore Unico | Non Quotata |

27 marzo 2026

Firma
TASCA ROBERTO
2026.03.27 18:04:16

CN=TASCA ROBERTO
C=IT
2.5.4.4=TASCA
2.5.4.42=ROBERTO

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il sottoscritto Tasca Roberto nato a Milano il 13/02/1962 ai fini della designazione alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informato che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Milano 27 marzo 2026



¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | |
|---|---|
| CURRICULUM VITAE | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | |
| Nome e Cognome | ROBERTO TASCA |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Attuale attività prevalente | <p>Da ottobre 2023 - Presidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato ESG e Rapporti con i Territori di A2A S.p.A.</p> <p>Altri incarichi collegati al ruolo in A2A:</p> <p>Da dicembre 2023 - Membro del Consiglio Generale di Confindustria.</p> <p>Da dicembre 2023 - Membro del Consiglio Direttivo Assolombarda (e del Consiglio Generale da giugno 2024) - Associazione delle imprese che operano nella Città Metropolitana di Milano e nelle province di Lodi, Monza e Brianza, Pavia.</p> <p>Da dicembre 2023 - Presidente della Fondazione Banco dell'energia Ente Filantropico.</p> <p>Da novembre 2023 - Membro della Giunta di ASSONIME - Associazione fra le Società Italiane per Azioni.</p> <p>Da novembre 2023 - Vice Presidente con delega agli Affari Europei di Utilitalia - Federazione che riunisce le Aziende speciali operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas.</p> <p>Da ottobre 2023 - Consigliere di Amministrazione di ISPI - Istituto per gli Studi di Politica Internazionale.</p> |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | <p>Dal 2020 a oggi - Partner e membro del Consiglio di Amministrazione di New Deal Advisors S.p.A. (Transactions & Transformation Management, Litigation & Forensic, Valuation)</p> <p>Dal 2013 al 2019 - Titolare Studio Tasca - Consulenza Tecnica in procedimenti civili e penali, in materia di finanza d'impresa e di mercato, pareristica in materia di operazioni finanziarie ordinarie e straordinarie di società e in derivati.</p> |
| Titolo di studio | 1986-Laurea-Laurea in Economia Aziendale |
| Altri titoli di studio e professionali | |
| Iscrizione al registro dei revisori | No |
| Iscrizione ad altri albi | Giornalisti Pubblicisti Lombardia. Consulenti Tecnici d'Ufficio in ambito penale e civile del Tribunale di Milano. |
| Libero professionista | Si - Anni Libero Professionista:28 |
| Percepisce pensione | No |

| | | | | |
|---|---|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | <p>Dal 2021 ad aprile 2024 - Presidente del Consiglio di Amministrazione di Cerved Aisp S.r.l. Servizi d'informazione sui conti (AIS, in attesa di autorizzazione di Banca d'Italia).</p> <p>Dal 2014 al 2015 - Consigliere di Amministrazione di Fullsix S.p.A. (quotata), Amministratore Indipendente.</p> <p>Dal 2013 al 2016 - Presidente dell'Organismo di Vigilanza di SIMEST S.p.A - Presidio Modello organizzativo legge 231/01.</p> <p>Dal 2013 al 2016 - Presidente dell'Organismo di Vigilanza del Fondo Strategico Italiano S.p.A. - Presidio Modello organizzativo legge 231/01.</p> <p>Dal 2012 al 2014 - Vicepresidente Consiglio di Amministrazione di Webank S.p.A. (Gruppo BPM), Amministratore indipendente.</p> <p>Dal 2008 al 2011 - Sindaco di Nomura Italia SIM Controllo di legge.</p> <p>Dal 2006 al 2009 - Consigliere di Amministrazione di Esprinet S.p.A (quotata), Amministratore Indipendente.</p> <p>Dal 2005 al 2008 - Sindaco (eletto dagli Investitori Istituzionali) TERNA S.p.A. (quotata) Controllo di legge.</p> | | | |
| Cariche elettive pubbliche | <p>Da giugno 2016 a Ottobre 2021 - Assessore al Bilancio e al Demanio del Comune di Milano - Responsabilità politico- amministrativa del Bilancio e del Patrimonio Immobiliare del Comune.</p> | | | |
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | <p>Da marzo 2024 - Professore Ordinario di "Economia degli Intermediari Finanziari" nell'Università degli Studi di Milano (in aspettativa ai sensi dell'art. 13 del D.P.R. n. 382 del 11/07/1980).</p> <p>Dal 2001 a febbraio 2024 - Professore Ordinario di "Economia degli Intermediari Finanziari" e di "Corporate Banking" nell'Università degli Studi di Bologna.</p> <p>Presidente Commissione didattica (fino al 2008).</p> | | | |
| Capacità linguistiche | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
| | Inglese | Buono | Buono | Eccellente |
| | Tedesco | Sufficiente | Nessuno | Sufficiente |
| | | | | |

| | |
|---|--|
| <p>Altro</p> | <p>Dal 2019 ad aprile 2024 - Membro del Consiglio Direttivo AIAF - Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria. 04/2011-04/2012 Commissario Straordinario Cape Natixis SGR Gestione procedura di Amministrazione Straordinaria - Nomina MEF-Banca d'Italia. 2014-2015 Commissario Liquidatore SARP S.p.A. Gestione procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa - Nomina IVASS 2016-2023 Commissario Liquidatore La Peninsulare S.p.A. Gestione procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa - Nomina IVASS 2017-2023 Commissario Liquidatore Il Sole S.p.A. Gestione procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa - Nomina IVASS</p> <p>Pubblicazione di diversi articoli su riviste specializzate, se ne citano solo alcuni a titolo esemplificativo:</p> <p>Non-performing loans and the cost of deleveraging: The Italian experience, con E. Bolognesi, C. Compagno, S. Miani, Journal of Accounting and Public Policy, Volume 39, Issue 6, November-December 2020, 106786. https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2020.106786.</p> <p>The Macaulay duration: a key indicator for the risk-adjustment in fair value, con F. Beccacece, L. Tibiletti. International Journal of Business and Management, Vol. 13, No. 12, 2018, pp. 251-260. DOI:10.5539/ijbm.v13n12p251.</p> <p>Aumenti di capitale iperdiluitivi: analisi degli effetti sul mercato IDEM, con E. Bolognesi, A. Gallo in "Analisi Giuridica dell'Economia, Studi e discussioni sul diritto dell'impresa" 1/2017, pp. 207-222, doi: 10.1433/87455.</p> |
| <p>Attività e impegno civile</p> | <p>Da dicembre 2023 - Presidente della Fondazione Banco dell'energia ente filantropico, nata nel 2016 da un'iniziativa di A2A con l'obiettivo di supportare gli individui e le famiglie che si trovano in difficoltà economica e sociale realizzando progetti legati al contrasto della povertà energetica.</p> |

**Bilancio delle
attività svolte nei
precedenti mandati**

Nel ruolo di Presidente di A2A nel triennio 2023-2025 ho assicurato la continuità dei lavori del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati, con particolare attenzione alle tematiche di sostenibilità e alla piena integrazione dei criteri ESG nei processi decisionali del Gruppo. Ho contribuito alla definizione e al monitoraggio degli indirizzi strategici che hanno accompagnato l'evoluzione del Piano Industriale, favorendo un percorso di governance responsabile e coerente con il posizionamento di A2A come Life Company. Nel medesimo periodo, A2A ha conseguito risultati economico-finanziari significativi, registrando ricavi pari a 12,8 miliardi di euro nel 2024, un margine operativo lordo di 2,3 miliardi e un utile netto di 864 milioni, sostenuti da investimenti per quasi 3 miliardi di euro destinati alla transizione energetica, alle infrastrutture e allo sviluppo dei business strategici del Gruppo.

Parallelamente, ho ricoperto, in rappresentanza di A2A, il ruolo di Vicepresidente di Utilitalia con delega agli Affari Europei, contribuendo al posizionamento del Gruppo nei principali tavoli nazionali ed europei del settore, in un contesto energetico e regolatorio in evoluzione.

Nell'ambito della rappresentanza esterna del Gruppo, ricopro anche le cariche di membro del Consiglio Generale di Confindustria e di membro del Consiglio Direttivo e del Consiglio Generale di Assolombarda, ruoli che mi consentono di portare la prospettiva industriale di A2A nei contesti nazionali di riferimento e nei principali organismi di indirizzo del sistema produttivo.

Ho inoltre presieduto la Fondazione Banco dell'energia, ente filantropico nato da A2A e dedicato al contrasto della povertà energetica. La Fondazione opera attraverso una rete nazionale di oltre 100 stakeholder e partner - istituzioni, aziende ed enti del terzo settore - per sostenere persone e famiglie vulnerabili tramite interventi diretti e programmi di educazione all'uso consapevole dell'energia. L'azione della Fondazione si concentra su iniziative ad alto impatto sociale, tra cui il pagamento delle bollette per famiglie in difficoltà, progetti di efficientamento energetico, percorsi educativi e programmi dedicati alle Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali. Alla luce di tali elementi, ritengo di aver assicurato un presidio efficace e continuativo della governance societaria e un contributo concreto allo sviluppo sostenibile del Gruppo, mantenendo un approccio improntato alla trasparenza, all'equilibrio e al rispetto dei ruoli.

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

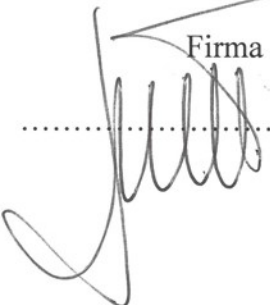
Il/La sottoscritto/a Pasotti Flavia, nato/a a BRESCIA il 12-11-60,

preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 30-03-26.

Firma



A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke, is written over a dotted line. The word 'Firma' is printed above the signature.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

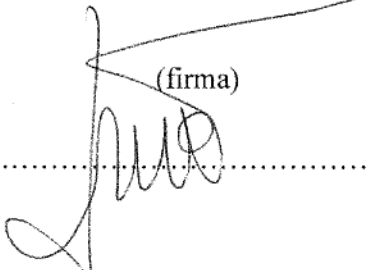
Il/La sottoscritto/a Passiti Flavio nato/a a BRESCIA il 12-11-60
residente a BRESCIA in Via Agostino Gallo 13
Cod. Fisc. PSTFLV60S12B157R

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.*

Data 30-03-26

(firma)

.....

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il/La sottoscritto/a Pozzi Flavio....., nato/a a BRESCIA..... il 12/11/60 residente a BRESCIA..... in Via Agostino Gallo..... n. 13....., candidato/a inserito/a nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

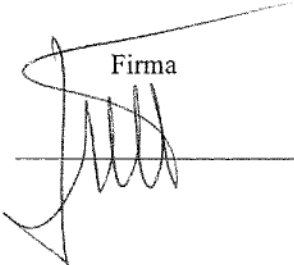
Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---------------------------|--------------------|---------------------|
| <u>MITS SRLS</u> | <u>Consigliere</u> | <u>NON QUOTATA</u> |
| <u>Fondazione Tassara</u> | <u>Presidente</u> | <u>NON QUOTATA</u> |
| <u>Metro Brescia SRL</u> | <u>Presidente</u> | <u>NON QUOTATA</u> |

In relazione alla società Metro Brescia S.r.l. si impegna a rassegnare le dimissioni da Presidente del Consiglio di Amministrazione della società prima della data fissata per l'Assemblea Ordinaria della società A2A S.p.a. in data 28-29/04/2026.

Data 30-3-26...

Firma


**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il/La sottoscritto/a Besutti Flavio nato/a a BS il 12/11/70 ai fini della nomina/designazione alla carica di Consigliere presso l'Ente A2A SPA

consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA


ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;
- non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, 30-03-26

IL/LA DICHIARANTE

.....


¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

SUNTO DELLE ATTIVITA' E DEL PROFILO PERSONALE

Flavio Pasotti, Brescia 12 Novembre 1960



Formazione:

- Liceo Ginnasio Arnaldo, Brescia
- SDA Bocconi Gemini II Master per la imprenditorialità innovativa, borsa di studio Cariplo, 1 anno

Attuali incarichi:

- **Presidente Metrobrescia srl**
- **Presidente Fondazione Tassara**
- **Consigliere Delegato di MITA – Museo Internazionale del Tappeto Antico**
- **Consigliere Accademia Cattolica**

Incarichi trascorsi in società ed enti soggetti a vigilanza:

- **Sabaf s.p.a.** quotata in Borsa, tre mandati, **Consigliere Indipendente**
- **Previndapi**, fondo pensionistico, due mandati, **Presidente cda**
- **Fondapi** fondo pensionistico due mandati, **Cons. di Amministrazione**
- **Fapi**, fondo formazione professionale, un mandato, **Presidente cda**
- **Comitati tecnici di valutazione di fondi chiusi investimento (3)** consigliere nel settore manifatturiero e innovazione tecnologica (MISE) e nel settore Energie rinnovabili (Gruppo Cattolica).

Incarichi trascorsi in società:

- **Inntec** Consorzio per la Innovazione tecnologica **Presidente**
- **Fiera di Milano** per due mandati **Consigliere di Amministrazione**
- **CSMT** Consorzio Servizi Tecnologici **Consigliere di Amministrazione**
- **CEO** società impiantistica di reingegnerizzazione processi e prodotti industriali nei settori Automotive, House Appliances e Aeronautica Difesa fino al 2013
- **Ajanta s.r.l. Amministratore unico**

E
COMUNE DI BRESCIA
Comune di Brescia - PG
Protocollo N.0051460/2026 del 04/02/2026
Classificazione e fascicolo: 4.5 N.1/2026

- **Sales Manager ed Export Manager** settore Arredo Esterni e Arredo Professionale Estetica. Mercati EU, USA, MIDDLE EAST fino al 2002

Attività di Consulenza svolte:

- **Consulente** nei processi di passaggio generazionale.
- **Consulente** strategico **Albacom British Telecom** nel settore ICT Small Business
- **Consulente** del Presidente **OCRIM s.p.a.** per le attività istituzionali e relazioni internazionali e commerciali con governi Middle East North Africa e sviluppo piano di ristrutturazione industriale
- **ODV monocratico** 231 Croce Bianca Brescia Onlus

Attività svolte presso l'Unione Europea:

- **Membro del Comitato Economico e Sociale (CESE)** della Unione Europea a Bruxelles per due mandati, commissioni Ecofin, Industry, Energy and Transport, International Relation
- **Vicepresidente** Osservatorio Europeo sulla applicazione del Mercato Unico

Attività professionali svolte presso il Governo Italiano:

- **Membro Comitato ICE** Istituto Commercio estero
- **Membro Comitato Euro** per la introduzione della Moneta Unica presso il Ministero economia

Attività svolte presso società, enti, associazioni sindacali e volontariato:

- **Croce Bianca onlus** Consigliere
- **Aspen institute**, membro amici di Aspen
- **Confapi** per tre mandati di **Vice Presidente**, con deleghe all'internazionalizzazione, alle attività di rappresentanza europea, alla comunicazione e alle attività istituzionali presso ministeri, governo, parlamento e organismi comunitari.
- **Confapi** per un mandato **Presidente Gruppo Giovani Imprenditori**
- **Apindustria Brescia** per 2 mandati **Presidente**
- **UEAPME** Associazione Europea Piccole e Medie Industrie **Vicepresidente**
- **Membro Comitato Territoriale Unicredit** Brescia



- **Attività pubblicistica:**

- scrive su temi di Innovazione Tecnologica, Politica Internazionale e Sicurezza sulle riviste web "Stati Generali" "Strade"
- Scrive per i quotidiani "La Ragione" e "Bresciaoggi"
- ha pubblicato due libri sullo sviluppo territoriale di Brescia e sui rapporti Italia Germania

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Enrico Perini". The signature is written in a cursive style with a long, sweeping underline that extends to the left.

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Renato Mazzoncini, nato a Brescia il 13/01/1968,

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

27/03/2026

Firma

Firmato digitalmente da:
RENATO MAZZONCINI
Data: 27/03/2026 16:28:34

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il sottoscritto Renato Mazzoncini, nato a Brescia il 13/01/1968 residente a Brescia. in Via Ronchi S. Francesco di Paola 32 candidato inserito nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|--|---|----------------------------|
| A2A S.p.A. | Amministratore Delegato Direttore Generale | Quotata |
| Fondazione Banco dell'energia Ente Filantropico | Consigliere di Amministrazione | Non Quotata |
| Phononic Vibes S.r.l | Consigliere di Amministrazione | Non Quotata |
| Fondazione Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile | Consigliere di Amministrazione | Non Quotata |

27/03/2026

Firma

Firmato digitalmente da:
RENATO MAZZONCINI
Data: 27/03/2026 16:30:41

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il sottoscritto Mazzoncini Renato nato a Brescia il 13/1/1968 ai fini della designazione alla carica di Amministratore Delegato del Consiglio di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informato che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *“Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni”.*

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Milano, 27/03/2026

IL DICHIARANTE

Firmato digitalmente da: RENATO MAZZONCINI
Data: 27/03/2026 16:27:08

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *“Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate”.*

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | |
|---|--|
| CURRICULUM VITAE | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | |
| Nome e Cognome | Renato MAZZONCINI |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Attuale attività prevalente | Amministratore Delegato di A2A SPA |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | <p>Inizio la carriera nel 1992 come progettista elettrotecnico nel Gruppo Ansaldo.</p> <p>Dal 1997 passo alla gestione di aziende di servizi pubblici e tra il 1999 e il 2012 ricopro senza soluzioni di continuità l'incarico di Amministratore Delegato di aziende private, pubbliche e miste di servizi pubblici locali operanti in Lombardia, Veneto ed Emilia-Romagna.</p> <p>Nel 2012 entro nel Gruppo Ferrovie dello Stato SpA con il ruolo di Amministratore Delegato della controllata Busitalia SpA e nel 2015 assumo l'incarico di Amministratore Delegato e di Direttore Generale del Gruppo.</p> <p>Sotto la mia guida, in un triennio, FS è passata da 8.3 miliardi di euro di fatturato a oltre 12 con utili netti raddoppiati da 300 a 600 Ml€ ed Ebitda a 2.3 Mld€ assumendo per la prima volta anche un significativo profilo internazionale.</p> <p>Sempre a livello internazionale tra il 2017 e il 2018, dopo un anno di vicepresidenza, assumo il ruolo di Presidente dell'UIC, un'associazione mondiale delle imprese ferroviarie, con 200 aziende ferroviarie associate di 100 paesi diversi.</p> <p>Dal settembre 2018 freelance e senior industrial advisor in ambito nazionale e internazionale.</p> <p>Da Maggio 2020 Amministratore Delegato e Direttore Generale del Gruppo A2A S.p.A.</p> |
| Titolo di studio | 1992-Laurea-Laurea magistrale in Ingegneria Elettrotecnica al Politecnico di Milano |
| Altri titoli di studio e professionali | Esame di Stato per l'iscrizione all'Ordine degli Ingegneri |
| Iscrizione al registro dei revisori | No |
| Iscrizione ad altri albi | Albo degli ingegneri Provincia di Brescia |
| Libero professionista | Si - Anni Libero Professionista:2 |
| Percepisce pensione | No |

| | |
|---|--|
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | <p>Considerando la partecipazione ad un notevole numero di Consigli di Amministrazione negli ultimi 20 anni, riporto esclusivamente i più significativi.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Da giugno 2022 membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile -Da aprile 2021 membro Consiglio Amministrazione Associazione Civita -Dal 2020 ad oggi Amministratore Delegato di A2A SpA -Da giugno 2019 membro del Consiglio di Amministrazione di Phononic Vibes srl -2015-2018 Amministratore Delegato Ferrovie dello Stato SpA -2012-2015 Amministratore Delegato Busitalia SpA -2005-2015 Amministratore Delegato Autoguidovie SpA -2001-2005 Amministratore Delegato Dolomitibus SpA -1999-2003 Amministratore Delegato Atinom SpA |
| Cariche elettive pubbliche | nessuna |

Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario

Da settembre 2017 professore a contratto presso il Politecnico di Milano, insegnamento "Mobility infrastructures & Services" per laurea magistrale.

Publicazioni universitarie:

-Borghetti, F., Colombo, C.G., Longo, M., Mazzoncini, R., Zaninelli, D., Somaschini, C.

Innovative Freight Transport: Case Study on New Technologies Reliability (2022) International Conference on Electrical, Computer, and Energy Technologies, ICECET 2022.

<https://tinyurl.com/2s3cer77>

-Borghetti, F., Longo, M., Mazzoncini, R., Panarese, A., Somaschini, C.

Transformation of an existing urban bus line: Milan Full Electric project (2022) Transportation Research Procedia, 60, pp. 84-91.

<https://tinyurl.com/rj59yy94>

-Borghetti, F., Colombo, C.G., Longo, M., Mazzoncini, R., Cesarini, L., Contestabile, L., Somaschini, C.

15-min station: A case study in north italy city to evaluate the livability of an area (2021) Sustainability (Switzerland), 13 (18), art. no. 10246.

<https://tinyurl.com/ye27umxa>

-Borghetti, F., Colombo, C.G., Longo, M., Mazzoncini, R., Somaschini, C.

Development of a new urban line with innovative trams (2021) WIT Transactions on the Built Environment, 204, pp. 167-178.

<https://tinyurl.com/yc7ekn4x>

-Borghetti, F., Colombo, C.G., Longo, M., Mazzoncini, R., Panarese, A., Somaschini, C.

Vehicle-To-Grid: A Case Study of ATM E-Bus Depots in the City of Milan in Italy (2021) 2021 AEIT International Annual Conference, AEIT 2021.

<https://tinyurl.com/4x8ebvdv>

-Borghetti, F., Longo, M., Mazzoncini, R., Somaschini, C., Cesarini, L., Contestabile, L.

Relationship between railway stations and the territory: Case study in Lombardy - Italy for 15-min station (2021) International Journal of Transport Development and Integration, 5 (4), pp. 367-378.

<https://tinyurl.com/52wufr29>

-Ceccon, S., Longo, M., Mazzoncini, R., Panarese, A. Analysis of the Implementation of Full Electric and Hydrogen Hybrid Buses in Two Lines of the City of Milan (2020) 2020 15th International Conference on Ecological Vehicles and Renewable Energies, EVER 2020, art. no. 9243074.

<https://tinyurl.com/5fk2b8ec>

-Mazzoncini, R., Somaschini, C., Longo, M. New Behaviours and Digitalisation for Sustainable Mobility, Mobility as a Service (MaaS) (2020) Research for Development, pp. 279-298.

<https://tinyurl.com/487brptb>

-Mazzoncini, R., Somaschini, C., Longo, M. The Infrastructure for Sustainable Mobility (2020) Research for Development, pp. 255-277.

<https://tinyurl.com/yf9xr3u6>

| Capacità linguistiche | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
|----------------------------------|--|-----------------|-----------------|----------------------------|
| | Inglese | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| | Francese | Buono | Sufficiente | Buono |
| Altro | <ul style="list-style-type: none"> •Da ottobre 2024 membro del Comitato Scientifico della Fondazione Politecnico Da settembre 2022 Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione della Fondazione Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile •Da dicembre 2021 membro del Technology Advisory Board di Eureka!Fund I •Da ottobre 2021 membro esperto del Gruppo Tecnico Energia di Confindustria Nazionale •Da maggio 2021 membro del Consiglio Generale Confindustria •Da aprile 2021 membro Consiglio Amministrazione Associazione Civita •Da novembre 2020 membro del Consiglio Generale di Confindustria Brescia •Da luglio 2020 Vicepresidente e Membro del Consiglio Direttivo e del Consiglio Generale di Elettricità Futura •Da luglio 2020 membro del Comitato Quotate Utilitalia •Da giugno 2020 membro dell'Assemblea soci fondatori della Fondazione Politecnico <p>Appassionato ed esperto di tematiche ambientali, green economy e climate change ho partecipato a redarre la "RoadMap to 2050. A Manual for Nations to Decarbonize by Mid Century" presentata a COP 25. Inoltre, ho partecipato alla scrittura del libro: Green Planning for cities and Communities" pubblicato nel 2020 da Springer sui temi dello sviluppo e della progettazione Smart e Green per le città.</p> <p>Autore del libro "Inversione a E: Comportamenti individuali e sviluppo tecnologico per la mobilità sostenibile" che descrive quali politiche e quali comportamenti individuali ci permetteranno di raggiungere un futuro a zero emissioni pubblicato da EGEA a settembre 2021.</p> | | | |
| Attività e impegno civile | <p>Nel 2009 socio fondatore di Ambiente Parco srl" impresa Sociale ETS che svolge attività nel campo della didattica e della divulgazione scientifica sui temi dell'ambiente, dell'uso sostenibile delle risorse, del risparmio energetico e della transizione green.</p> | | | |

Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati

Nel mio ruolo di Amministratore Delegato del Gruppo A2A ho scelto di impostare un percorso basato su un rilancio degli investimenti infrastrutturali, introducendo piani industriali di medio-lungo periodo con un orizzonte decennale. Per fare questo ho orientato lo sviluppo strategico del Gruppo su due pilastri fondamentali: transizione energetica ed economia circolare. La crescita su tali pilastri strategici, che abbracciano tutti i business del Gruppo, ha abilitato la trasformazione di A2A da tradizionale multiutility a Life Company.

Dopo anni di investimenti di mantenimento e crescita raggiunta grazie a operazioni di consolidamento territoriale in Lombardia, dal 2021 è iniziato un percorso incentrato sulla messa a terra di ingenti investimenti: nel periodo 2021-25 abbiamo investito 10 mld di euro, investendo ogni anno oltre il doppio della media degli anni precedenti.

Alcuni dei principali traguardi industriali che abbiamo raggiunto insieme ai 15.000 colleghi e colleghe che lavorano ogni giorno nel Gruppo A2A sono:

- Nuovo Contratto Amsa: +40% delle frequenze pulizie, 300 nuovi mezzi, tecnologie silenziose per la raccolta
- Crescita nelle Rinnovabili: da 0,1 a 0,7 GW installati di fotovoltaico ed eolico
- 5 nuove cabine primarie per la resilienza della rete elettrica (+ 16%)
- 5 nuovi depuratori per migliorare la qualità delle acque di 150 mila abitanti
- +700 mila tonnellate di rifiuti trattati negli impianti del Gruppo per promuovere la circolarità
- +700 mila nuovi clienti che si affidano a noi per la fornitura di energia elettrica e gas
- 20 mln di metri cubi di biometano prodotto da scarti agricoli e frazione organica
- 4.000 punti di ricarica elettrica per promuovere l'e-mobility sui territori

In questi anni A2A ha anche realizzato operazioni straordinarie che hanno consentito al Gruppo di rafforzare il proprio ruolo di leader a livello nazionale, e in particolare:

- Consolidamento nella distribuzione elettrica con l'acquisizione della rete nelle province di Milano e Brescia (800 mila nuovi POD gestiti, +400 mln€ di RAB)
- Crescita a livello nazionale nel trattamento rifiuti industriali con l'acquisizione ed il revamping di impianti in Calabria (300 mila tonnellate)
- Asset rotation della distribuzione gas, seguendo il trend di elettrificazione dei consumi

Questa straordinaria crescita industriale ha accompagnato una performance economico-finanziaria sempre sopra le attese. L'ebitda del Gruppo, dal 2017 al 2020 stabile intorno ai 1,2 mld di euro, nel 2025 chiuderà oltre ai 2,2 mld di euro, con utile netto ordinario che è raddoppiato negli ultimi 5 anni, e che ha consentito di aumentare del +25% i dividendi distribuiti ai nostri azionisti. Il Total Shareholder Return dell'ultimo triennio 2023-2025 è stato del 108,5%. Questa crescita straordinaria è stata raggiunta mantenendo una costante attenzione agli indicatori finanziari (ratio PFN/Ebitda 2,8x a fine 2025) e al rating.

Straordinari risultati industriali ed economico-finanziari sono stati raggiunti promuovendo al contempo una strategia improntata alla sostenibilità. Il Fattore emissivo del Gruppo è diminuito del 10% negli ultimi 5 anni, e l'energia verde venduta è triplicata da 3,9 a 11,7 TWh. Questa trasformazione ha abbracciato anche l'ambiente di lavoro, con una rinnovata attenzione

all'inclusione e alla diversità: le donne manager nel Gruppo sono passate dal 21% del 2020 al 29% del 2025, e sono stati inaugurati importanti progetti a sostegno dei lavoratori (10 mln€/anno di supporto alla genitorialità, Piano di Azionariato Diffuso che ha portato l'86% dei dipendenti a essere azionisti del Gruppo e il Progetto Casa ai lavoratori che prevede l'assegnazione di 30 unità abitative sfitte di proprietà comunale da rinnovare e mettere in locazione ai dipendenti).

In questi anni A2A ha dimostrato la capacità di dare concreta attuazione ai piani industriali presentati, riuscendo a trarre in anticipo gli obiettivi prefissati, realizzando infrastrutture e impianti industriali, con una combinazione efficace di crescita organica e operazioni di acquisizione.

Questo percorso ha trovato una ulteriore e naturale evoluzione con l'aggiornamento del Piano Strategico presentato nel novembre 2025 "A2A Momentum - Ready to Power", che consolida e accelera la visione industriale del Gruppo, portando il piano complessivo a circa 23 mld di euro nel periodo 2024-35, di cui circa 70% destinati alla Transizione energetica e il restante alla Economia Circolare. Questo Piano si pone nuovi sfidanti obiettivi, come l'ingresso nel nuovo business dei Data Center, facendo leva su vantaggi strategici esclusivi (asset di produzione di energia, localizzazione impianti, expertise nell'efficientamento energetico) e l'espansione su mercati stranieri per cogliere ulteriori opportunità di crescita.

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Gaia Griccioli nata a Losanna (Svizzera) il 17 novembre 1973

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Firmato digitalmente da: Gaia
Griccioli
Data: 29/03/2026 16:40:15

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

La sottoscritta Gaia Griccioli nata a Losanna (Svizzera) il 17 novembre 1973 residente a Milano in Via San Senatore 16
Cod. Fisc. GRCGAI73S57Z133L

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Firmato digitalmente da: Gaia
Griccioli
Data: 29/03/2026 16:42:49

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

La sottoscritta Gaia Griccioli, nata Losanna (Svizzera) il 17 novembre 1973 residente a Milano in Via San Senatore n. 16 candidata inserita nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

✓ di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Il Sole 24 ORE S.p.A. | amministratore indipendente | non quotata |

.....

.....

Firmato digitalmente da: Gaia
Griccioli
Data: 29/03/2026 16:45:03

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta Griccioli Gaia nata a Losanna (CH) il 17/11/1973 ai fini della designazione alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informata che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informata che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data,

LA DICHIARANTE

Firmato digitalmente da: Gaia
Griccioli
Data: 29/03/2026 16:36:54

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | | | | |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------------------------|
| CURRICULUM VITAE | | | | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | | | | |
| Nome e Cognome | | | | |
| GAIA GRICCIOLI | | | | |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | | | | |
| Attuale attività prevalente | | | | |
| Sono avvocatò dal 2002 e da gennaio 2026 sono fondatrice e socia dello studio legale " VPB Studio legale associato" con sedi a Milano, Roma e Hong Kong. Assisto società italiane e straniere nei settori del diritto commerciale e societario, con particolare focus su operazioni straordinarie e aspetti di corporate governance. | | | | |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | | | | |
| 1998-2001: collaboratore presso lo studio legale Gianni&Origoni 2001- 2003: collaboratore presso lo studio legale Allen&Overy 2003-2016: collaboratore presso lo studio legale Portale Visconti 2016-2025: socia presso lo studio legale Visconti & Associati Gennaio 2026: fondatrice e socia di VPB Studio legale associato | | | | |
| Titolo di studio | | | | |
| 1998-Laurea-Laurea in giurisprudenza | | | | |
| Altri titoli di studio e professionali | | | | |
| Abilitazione all'esercizio della professione forense presso la Corte di Appello di Milano, 2001 | | | | |
| Iscrizione al registro dei revisori | | | | |
| No | | | | |
| Iscrizione ad altri albi | | | | |
| Iscrizione presso l'Albo degli avvocati di Milano, 2002 | | | | |
| Libero professionista | | | | |
| Si - Anni Libero Professionista:24 anni | | | | |
| Percepisce pensione | | | | |
| No | | | | |
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | | | | |
| Dal 2025: amministratore indipendente Il Sole 24 Ore S.p.A.- Presidente Cominato per le Nomine e le Remunerazioni, componente del Comitato Controllo Rischi e Parti Correlate | | | | |
| Cariche elettive pubbliche | | | | |
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | | | | |
| Capacità linguistiche | | | | |
| | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
| | Inglese | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| | Francese | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| Altro | | | | |
| Attività e impegno civile | | | | |
| Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati | | | | |

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta NICLA PICCHI, nata a Lumezzane (BS) il 12.07.60, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 27.03.2026

Firma



Firmato digitalmente da:

NICLA PICCHI

AVVOCATO

Firmato il 27/03/2026 17:57

Seriale Certificato:
160918023381312230620366914083931427822

Valido dal 13/06/2025 al 13/06/2028

ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

La sottoscritta NICLA PICCHI nata a Lumezzane (BS) il 12.07.60 residente a Lumezzane (BS) in Via Soldini, 12 Cod. Fisc. PCCNCL60L52E738H

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data 27.03.26

(firma)



Firmato digitalmente da:

..... NICLA PICCHI

AVVOCATO

Firmato il 27/03/2026 18:00

Seriali Certificato:
160918023381312230620366914083931427822

Valido dal 13/06/2025 al 13/06/2028

ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

La sottoscritta Nicla Picchi, nata a Lumezzane (BS) il 12.07.1960 residente a Brescia in Via Soldini n. 11, candidata inserita nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| ABITARE IN SPA | Membro consiglio amministrazione | quotata |
| AUTOSTRADE CENTRO PADANE SPA | Membro consiglio amministrazione | non quotata |
| COPAN SPA | Membro collegio sindacale | non quotata |

Data 27.03.26

Firma



Firmato digitalmente da:

NICLA PICCHI

AVVOCATO

Firmato il 27/03/2026 18:04

Seriale Certificato:
160918023381312230620366914083931427822

Valido dal 13/06/2025 al 13/06/2028

ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta Nicla Picchi nata a Lumezzane (BS) il 12.07.1960 ai fini della nomina/designazione alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A. consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, Brescia 27.03.2026

IL/LA DICHIARANTE

..... Firmato digitalmente da:.....
NICLA PICCHI
AVVOCATO
Firmato il 27/03/2026 18:08
Seriale Certificato:
160918023381312230620366914083931427822
Valido dal 13/06/2025 al 13/06/2028
ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1



¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

CURRICULUM VITAE

SITUAZIONE ATTUALE

Fondatrice e *managing partner* dello studio legale *Picchi, Angelini & Associati*. Nell'ambito dell'attività della struttura ha maturato una solida esperienza nelle aree del diritto commerciale, industriale, comunitario, del commercio internazionale.

Ha partecipato alla realizzazione, per conto di imprese italiane, di numerose operazioni di internazionalizzazione, in diverse aree del mondo.

Coordina e dirige la Divisione che si occupa dell'implementazione di *Compliance Programs* aziendali, ed in particolare dei Modelli di Organizzazione e Gestione ex d. lgs 231/01; in tale ambito, da oltre un decennio presiede Organismi di Vigilanza di diverse società.

Da anni siede nei Consigli di Amministrazione di primarie società quotate; segue con particolare interesse le tematiche correlate alla Sostenibilità e all'integrazione dei fattori ESG nelle strategie aziendali.

PRINCIPALI INCARICHI IN CORSO

- *CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE:*

dal 2021 Membro del Consiglio di Amministrazione della società ABITARE.IN SpA (quotata al segmento STAR); dal 2022 Presidente del Comitato controllo rischi e Sostenibilità.

dal 2024 Membro del Consiglio di Amministrazione della società AUTOSTRADE CENTROPADANE SpA

- *ORGANISMI DI VIGILANZA EX D. LGS 231/01 (SELEZIONE):*

dal 2020 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società GHIAL SpA

dal 2019 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società EUROVERDE SRL

dal 2019 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società ISEO SERRATURE SpA

dal 2018 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società INDUSTRIE SALERI ITALO SpA

dal 2010 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società ALFA ACCIAI SpA

- *COLLEGI SINDACALI:*

dal 2020 Membro del collegio sindacale della società COPAN SpA

PRINCIPALI INCARICHI CONCLUSI

- *CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE:*

NP

E
COMUNE DI BRESCIA
Comune di Brescia - PG
Protocollo N.0051586/2026 del 04/02/2026
Classificazione e fascicolo: 4.5 N.1/2026

AVV. NICLA PICCHI

- 2012 - 2024 Membro del Consiglio di Amministrazione della società SABAF SpA (quotata al segmento STAR). Dal 2018 al 2024 Vicepresidente della società e Presidente del Comitato controllo rischi e Sostenibilità
- 2012 - 2022 Membro del Consiglio di Amministrazione della società UNIPOL-SAI SpA; dal 2013 al 2016 Presidente del Comitato Controllo e Rischi
- 2014 - 2018 Membro del Consiglio di Amministrazione della società SAIPEM SpA; dal 2015 al 2018 Presidente del Comitato Controllo e Rischi
- 2007 - 2010 Membro del Consiglio di Amministrazione di *UNICREDIT BANCA* SpA; dal 2009 al 2010 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società

- *ORGANISMI DI VIGILANZA EX D. LGS 231/01 (SELEZIONE):*

- 2008 - 2024 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società GEFRA SpA (quotata al segmento STAR)
- 2008 - 2024 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società SABAF SpA
- 2016 - 2018 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della CASSA NAZIONALE PREVIDENZA E ASSISTENZA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI (CNPADC) – Roma
- 2014 - 2020 Presidente dell'Organismo di Vigilanza *ex d. lgs 231/01* della società CAMOZZI Spa
- 2007 - 2010 Presidente dell'Organismo di Vigilanza della società *UNICREDIT BANCA* SpA

- *ALTRO:*

- 2011 - 2018 Presidente del Consiglio di Territorio della Lombardia di UNICREDIT SpA

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 1999 Fonda lo studio legale oggi *Picchi Angelini & Associati*.
- 1991 – 1999 Svolge attività di consulenza alle imprese nelle operazioni di internazionalizzazione; matura una solida esperienza nelle problematiche giuridiche e organizzative legate in particolare all'internazionalizzazione delle PMI. In questi anni avvia una proficua collaborazione con l'associazione confindustriale *Assolombarda*, nell'ambito della quale viene anche incaricata di tenere numerosi seminari, nelle tematiche di sua competenza.
- 1988 – 1991 Svolge la pratica forense (diritto industriale, commerciale, societario). Nel medesimo periodo avvia rapporti di consulenza con alcuni gruppi industriali bresciani, che assiste nell'ambito di operazioni di internazionalizzazione.
- 1987 Ottiene un incarico a termine (3 mesi) nel dipartimento giuridico della società multinazionale *Saint Gobain Vitrage* (Parigi).

RELAZIONI A CONVEGNI E SEMINARI (selezione parziale, a titolo di esemplificazione tematica)

- 2020 “*Il nuovo codice di Corporate Governance: i ruoli e le composizioni dei comitati*” (nell'ambito di *Corporate Governance Talks* organizzati da KPMG), 20 aprile

- 2018 *"Il Contratto di Rete: profili giuridici e fiscali"* – CNA – Brescia, 5 febbraio
- 2016 *"Il Rating di legalità ed il Modello 231: Rapporto tra loro"* ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI – Brescia, 27 ottobre
- 2010 *"La responsabilità dei fornitori di componenti"* ASSIOT - Piacenza, 22 giugno.
- 2009 *"La costituzione di una joint-venture all'estero"* - ASSOLOMBARDA - Milano, 8 aprile.
- 2007 *"Le operazioni di internazionalizzazione. Aspetti giuridici e modalità operative"* - ASSOLOMBARDA - Milano, 21 novembre.
- 2004 *"Internazionalizzazione e delocalizzazione"*. ASSOLOMBARDA - Milano, maggio.
- 2003 *"Paesi emergenti e concorrenza sleale. Il caso Cina"* – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA – Brescia, 21 dicembre 2003.
- 2000 *"Contrattualistica internazionale"* - ASSOLOMBARDA - Milano, 3 ottobre.
- 1999 *"Seminari di tecnica contrattuale"* - CENTRO UNIVERSITARIO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE - Altavilla Vicentina (5 incontri)
- 1998 *"Analisi del rischio nel contratto internazionale"* - ASSOLOMBARDA - Milano, 16 aprile.
- 1996 *"I contratti internazionali di Subfornitura industriale"* - ASSOLOMBARDA - Milano, 7 marzo.
"Trasferimento di tecnologia: analisi dei rischi nei contratti relativi", ASSOLOMBARDA - Milano, 5 giugno.
- 1995 *"Profili giuridici dell'internazionalizzazione"* CAM. DI COM. DI CREMONA, 1 dicembre.
- 1994 *"Garanzie nella vendita nazionale ed internazionale e responsabilità del produttore"* A.I.B. - Brescia, 20 gennaio.
"Impatto della direttiva macchine sui fabbricanti di sistemi e componenti". ASSIOT - Milano, 25 ottobre.
- 1993 *"Quadro comparato della disciplina delle società miste nei Paesi dell'Est"* A.I.B. - Brescia, 16 settembre.
- 1992 *"Le clausole di esclusiva nel commercio nazionale e comunitario"* A.I.B. - Brescia, 27 febbraio.
"I contratti internazionali di trasferimento di tecnologia" A.I.B. - Brescia, 24 Settembre.
- 1991 *"Certificazione. Strategia CEE e legislazione italiana"* CONFCOMMERCIO. Workshops: Qualità e Certificazione. Milano, 3 Settembre - Roma, 13 Settembre.
- 1990 *"La responsabilità del fabbricante"* ASSIOT - Milano, 24 maggio.

NP

AVV. NICLA PICCHI

- 2023 *Sustainability Manager* (certificazione delle competenze secondo norma UNI/PDR 109.1:2021) – SAPIENZA – Dipartimento di Metodi e Modelli per l'Economia, il Territorio e la Finanza -Roma (marzo -giugno 2023)
- 2021 *Sustainability Strategy and Governance. Integrare i fattori ESG in azienda* - SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT (25 ottobre -17 novembre) – Milano
- 2020 *Digital for non Digital Managers* - SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT (3 novembre - 15 dicembre) – Milano
- 2020 *Creare valore con la Sostenibilità* – SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT (14 -29 aprile) – Milano
- 2019 *The Effective Board* – AIDC E NEDCOMMUNITY - Milano
- 2019 *La funzione Auditor in azienda* – ISFOR Brescia
- 2006 *Strumenti e tecniche di Internal Audit* - ASSOCIAZIONE ITALIANA INTERNAL AUDITORS. Milano
- 2001 *Corso di perfezionamento in diritto dell'informatica* - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE.
- 1991 *Corso breve di formazione sull'arbitrato internazionale* - Scuola per la formazione di arbitri nazionali e internazionali - UNIVERSITÀ DI BOLOGNA.
- 1987 MASTER DI II° LIVELLO in *Diritto del Commercio Internazionale* - UNIVERSITÀ DI PARIGI X - NANTERRE.
- 1986 *Laurea in Giurisprudenza* - Università Statale degli Studi di Milano; tesi in diritto industriale.
- 1983 Incarico di ricerca a termine in materia di diritto industriale comparato presso il *Centre de Droit de l'Entreprise* dell'Università di Montpellier (direttore: J.M. Mousseron). Corso di *Tecnica contrattuale* organizzato nell'ambito del "*Diplôme Jurist Conseiller d'Entreprise*" presso lo stesso ateneo.
- 1980 *Diploma di Ragioneria* – Istituto Tecnico Commerciale Cesare Abba - Brescia

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Francese Ottima
Inglese Buona
Spagnolo Discreta

W: <https://picchiangelinieassociati.it/>

Aggiornato al gennaio 2026

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente documento, in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

BRESCIA, 4/02/2026



Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto Mario Gualtiero Francesco Motta, nato a Catania il 04/02/1970,

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 27/03/2026

Firma

.....

Firmato digitalmente
da:MARIO GUALTIERO
FRANCESCO MOTTA
Organizzazione:
POLITECNICO DI
MILANO/80057930150

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

Il sottoscritto Mario Gualtiero Francesco Motta nato a Catania il 04/02/1970 residente a Milano in via fratelli Fossati 1

Cod. Fisc. MTTMGL70B04C351Z

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data 27/03/2026

(firma)

.....
Firmato digitalmente da:MARIO GUALTIERO
FRANCESCO MOTTA
Organizzazione:
POLITECNICO DI MILANO/80057930150

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il sottoscritto Mario Gualtiero Francesco Motta, nato a Catania il 04/02/1970 residente a Milano in Via fratelli Fossati n. 1, candidato inserito nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|--------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| A2A S.p.A..... | Consigliere di Amministrazione..... | Quotata |
| Enersem s.r.l..... | Consigliere di Amministrazione..... | non quotata |
| | | |

Data 27/03/2026

Firma

Firmato digitalmente da: MARIO
GUALTIERO FRANCESCO MOTTA
Organizzazione:
POLITECNICO DI MILANO/80057930150

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il sottoscritto Motta Mario Gualtiero Francesco nato a Catania il 4/2/1970 ai fini della designazione alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informato che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *“Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni”.*

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data: Milano, 27 marzo 2026

IL DICHIARANTE

Firmato digitalmente da:MARIO GUALTIERO FRANCESCO
MOTTA

Organizzazione:
POLITECNICO DI MILANO/80057930150

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *“Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate”.*

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | |
|--|---|
| CURRICULUM VITAE | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | |
| Nome e Cognome | Mario Gualtiero Francesco MOTTA |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Attuale attività prevalente | <p>Professore Ordinario di Fisica Tecnica Ambientale presso il Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano (DENG) e coordinatore del gruppo di ricerca RELAB - Renewable heating and cooling Lab presso DENG;</p> <p>Altri servizi all'ateneo:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Delegato della rettrice alla Transizione Energetica del Politecnico di Milano (da Gennaio 2023) -Membro del Comitato Guida della Hydrogen Joint Research Platform (JRP) in rappresentanza dell'ateneo (da giugno 2021). -Membro del Comitato di Gestione, della Convenzione Quadro di collaborazione scientifica tra Politecnico di Milano, Fondazione Politecnico di Milano e SNAM S.p.A -Membro del Comitato di Gestione, della Convenzione Quadro di collaborazione scientifica tra Politecnico di Milano e Ariston Group S.p.A |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | <ul style="list-style-type: none"> -Membro della Segreteria Tecnica della Cabina di regia del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, da Novembre 2021; -Ricercatore (dal 2004) e Professore associato (dal 2010) presso DENG, Politecnico di Milano; -Ricercatore presso il Fraunhofer Institute for Solar Energy systems (ISE). Titolare (Ottobre 2002-Ottobre 2004) di una Post Doc Marie Curie Individual Fellowship. |
| Titolo di studio | 1998-Laurea-Laure in Ingegneria Meccanica presso il Politecnico di Milano |
| Altri titoli di studio e professionali | Dottorato di ricerca in Fisica Tecnica, presso l'università di Genova, ottenuto nel 2002. |
| Iscrizione al registro dei revisori | No |
| Iscrizione ad altri albi | |
| Libero professionista | No |
| Percepisce pensione | No |
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | Membro indipendente del Consiglio di Amministrazione, e membro del comitato controllo rischi, di a2a S.p.a. (da ottobre 2023). |
| Cariche elettive pubbliche | |

| | | | | |
|--|---|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | <p>Docente di Fisica Tecnica Ambientale (dal 2004) presso il Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano (DENG). Tema degli insegnamenti coperti dal 2004 ad oggi: uso dell'energia negli edifici e le città, con particolare focus all'implementazione di misure di efficienza energetica e uso delle rinnovabili (e.g., Impianti per edifici a basso impatto ambientale, Ingegneria dei processi solari termici, Impianti tecnici degli edifici/Building Services, Fisica Tecnica).</p> <p>Principali temi di ricerca: sistemi di climatizzazione e refrigerazione, cicli frigo attivati termicamente, teleriscaldamento e raffreddamento, tecnologie solari termiche, fisica degli edifici, scenari energetici di decarbonizzazione e analisi LCA.</p> <p>Partecipazione a diversi gruppi di lavoro internazionali (anche da coordinatore) presso l'agenzia internazionale dell'energia (IEA) - Solar Heating and Cooling Programme e Heat Pump Annex. Attualmente, membro del "Consultative Group to support the joint IEA-Italy Project: Smarter digital power infrastructure to enhance energy efficiency, resilient systems and energy transitions".</p> <p>Coordinamento di un gruppo di ricerca di circa 35 persone denominato RELAB: Renewable heating and cooling Lab presso DENG.</p> | | | |
| Capacità linguistiche | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
| | Inglese | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| | Tedesco | Sufficiente | Nessuno | Buono |
| | Spagnolo | Sufficiente | Nessuno | Buono |
| Altro | | | | |
| Attività e impegno civile | | | | |
| Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati | <p>Ritengo molto formativa l'esperienza fatta sin qua come consigliere indipendente di a2a. La compagine del CdA e i manager con cui ho interagito sono, a mio avviso, di altissimo profilo e hanno reso il lavoro di collaborazione particolarmente proficuo e pieno di soddisfazioni. E ci sono create le condizioni perché, mi pare, io sia riuscito a dare un contributo positivo all'amministrazione dell'azienda.</p> | | | |

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il sottoscritto MAURIZIO TIRA, nato a CREMONA il 09/07/1961,

preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 25 marzo 2026

Firma



La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Firmato digitalmente da Maurizio Tira
Data: 25.03.2026 22:47:58 CET

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

Il sottoscritto MAURIZIO TIRA nato a CREMONA il 09/07/1961 residente a LONATO DEL GARDA in VIA RECIAGO, 9/A
Cod. Fisc. TRI MRZ 61L09 D150P

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data 25/03/2026

(firma)

..... 

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Firmato digitalmente da Maurizio Tira
Data: 25.03.2026 22:47:58 CET

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il sottoscritto MAURIZIO TIRA, nato a CREMONA il 09/07/1961 residente a LONATO DEL GARDA in Via RECIAGO n. 9/A, candidato inserito nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

■ di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---|---|--|
| Consortium GARR | Presidente del CdA | NON QUOTATA (Associazione costituita ai sensi degli articoli 14 e seguenti del Codice Civile, riconosciuta ai sensi del D.P.R. 10 febbraio 2000, n. 361, con finalità di ricerca scientifica) Senza fini di lucro |
| Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia | Presidente del CdA | NON QUOTATA (costituita, ai sensi dell'Art. 59, c. 3 della Legge 23 dicembre 2000, n. 388 e del Regolamento approvato con Decreto del Presidente della Repubblica, 24 maggio 2001, n. 254) Senza fini di lucro |
| Fondazione Poliambulanza | Consigliere in regime di indipendenza e senza assunzione di poteri esecutivi individuali (scadenza mandato giugno 2026) | NON QUOTATA Ente non profit |
| Fondazione ICSC | Consigliere di nomina Ministro MUR (scadenza mandato) | NON QUOTATA Ente non profit |

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | | |
|-----------------------|--|--|
| | aprile 2026) | |
| Fondazione Laudato Si | Consigliere in regime di indipendenza e senza assunzione di poteri esecutivi individuali | NON QUOTATA ETS, senza fini di lucro |

Data 25/03/2026

Firma



**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il sottoscritto MAURIZIO TIRA nato a CREMONA il 09/07/1961 ai fini della nomina/designazione alla carica di CONSIGLIERE presso l'Ente A2A

consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, Lonato del Garda, 25/03/2026

IL DICHIARANTE

..... 

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Curriculum Vitae Europeo



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome / Nome

TIRA Maurizio

E-mail personale

Indirizzo abitazione

Telefono

E-mail

Indirizzo ufficio

Telefono

Cittadinanza

Italiana

Luogo e data di nascita

Cremona, 09-07-1961



ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date

01/03/2022 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Professore Ordinario di Tecnica e Pianificazione Urbanistica

Datore di lavoro

Università degli Studi di Brescia

Date

01/11/2016 – 31/10/2022

Lavoro o posizione ricoperti

Rettore

Datore di lavoro

Università degli Studi di Brescia

Date

01/11/1998 - 28/02/2002

Lavoro o posizione ricoperti

Professore Associato di Tecnica e Pianificazione urbanistica

Datore di lavoro

Università degli Studi di Brescia

Date

17/01/1992 - 31/10/1998

Lavoro o posizione ricoperti

Ricercatore di Tecnica e Pianificazione urbanistica

Datore di lavoro

Università degli Studi di Brescia

| | |
|---|---|
| Date | 01/09/1989 - 31/12/1991 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Collaboratore di ricerca di Tecnica e Pianificazione urbanistica |
| Datore di lavoro | Università degli Studi di Brescia |
| Date | 1989 – 1990 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Assegnista |
| Datore di lavoro | Fondazione "Giuseppe Tovini" di Brescia. Collaborazione ad un programma di ricerca sulla Pianificazione dell'uso del suolo e delle risorse umane ed ambientali di Paesi in via di sviluppo. |
| DAL 1997 HA ANCHE INSEGNATO E FATTO RICERCA PRESSO I SEGUENTI ISTITUTI/UNIVERSITÀ: | |
| Date | 01/06/2007 – 31/10/2007 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Visiting professor |
| Datore di lavoro | Institut National de recherche sur les transport et leur sécurité (INRETS), Paris (F) |
| Date | 01/08/2002 – 31/08/2002 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Visiting Researcher |
| Datore di lavoro | Institut National de recherche sur les transport et leur sécurité (INRETS), Salon de Provence e Paris (F) |
| Date | 2001 – 2009 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Docente di Analisi dei sistemi urbani e territoriali e Tecnica Urbanistica |
| Datore di lavoro | Università degli Studi di Parma, Facoltà di Ingegneria e di Architettura |
| Date | Agosto 1998 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Visiting Researcher |
| Datore di lavoro | Institut National de recherche sur les transport et leur sécurité (INRETS), Salon de Provence (F) |
| Date | 01/09/1997 – 31/10/1997 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Visiting Researcher |
| Datore di lavoro | Institut National de recherche sur les transport et leur sécurité (INRETS), Salon de Provence (F) |
| ATTIVITÀ GESTIONALI DI MAGGIOR RILIEVO | |
| Date | 06/06/2022 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente |
| Ente | Consortium GARR , the Italian academic and research network. GARR è un'associazione senza fini di lucro che implementa e gestisce la rete nazionale a banda ultralarga dedicata alla comunità dell'istruzione e della ricerca. |

| | |
|------------------------------|--|
| Date | 19/03/2024 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente (su nomina dell'Università degli Studi di Brescia) |
| Ente | Fondazione E.U.L.O. – Tirandi – Università di Brescia. Fondazione universitaria riconosciuta dal MUR. |
| Date | 17/05/2024 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del CdA (su nomina del Ministro dell'Università e della Ricerca) |
| Ente | Centro Nazionale di ricerca in HPC, Big Data e Quantum Computing – ICSC |
| Date | 01/07/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del CdA |
| Ente | Fondazione Poliambulanza, Istituto ospedaliero non-profit di Brescia |
| Date | 20/04/2020 – 05/06/2025 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del CdA |
| Ente | Uni-Italia, Centro di promozione accademica per l'orientamento allo studio in Italia. |
| Date | 2002 – 2004 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del CdA |
| Ente | Sintesi SpA, Società del Comune di Brescia per la gestione e la realizzazione di parcheggi |

**ATTIVITÀ A LIVELLO
INTERNAZIONALE**

| | |
|------------------------------|--|
| Date | 01/07/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Board |
| Ente | European University Association (EUA), la più vasta rete di Università a livello dell'area europea dell'alta formazione (EHEA), basata a Bruxelles |
| Date | 01/07/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro dello Steering Committee |
| Ente | European University Association – Council for Doctoral Education (EUA-CDE), rete di Università a livello EHEA, per il monitoraggio e lo sviluppo della formazione dottorale, basata a Ginevra |
| Date | 13/12/2024 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Governing Council |
| Ente | Magna Charta Observatory, ente di riferimento per il monitoraggio del processo di Bologna a livello internazionale, basato a Bologna |
| Date | 28/07/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Delegato del Governo italiano |
| Ente | Transport Research Committee dell'International Transport Forum (OCSE), |

basato a Parigi

Date 03/11/2022 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Delegato dell'European Transport Safety Council (ETSC)** nel gruppo di esperti sulla mobilità urbana

Ente **Commissione Europea-Direttorato Generale per la Mobilità e i Trasporti**, basato a Bruxelles

Date 2004

Lavoro o posizione ricoperti Componente invitato del «Comité d'experts PLU, déplacements et sécurité»

Ente Centre d'Études sur les réseaux, les transports, l'urbanisme et les constructions publiques (CERTU) del Ministero francese de l'Équipement des Transports et du Logement

Date 1999 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Esperto e membro del Council**

Ente **European Transport Safety Council**, Organizzazione non governativa

ATTIVITÀ A LIVELLO NAZIONALE

Date 03/09/2021 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Componente della Commissione Tecnico – Scientifica** per l'identificazione del sito unico per la realizzazione del deposito nazionale dei rifiuti nucleari

Ente **Ispettorato per la sicurezza nucleare e la radioprotezione (ISIN)**

Date 2009 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Componente della Giunta**

Ente **Società Italiana degli Urbanisti (SIU)**: società accademica che raggruppa i docenti e ricercatori dei settori CEAR-12/A: Tecnica e pianificazione urbanistica e CEAR-12/B: Urbanistica.

Date 2018 – 2022

Lavoro o posizione ricoperti Presidente

Ente Società Italiana degli Urbanisti (SIU)

Date 2009 – ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Componente del Consiglio Direttivo**

Ente **Centro Nazionale di Studi urbanistici (CeNSU)** presso il Consiglio Nazionale degli Ingegneri

Date 2013 – 2018

Lavoro o posizione ricoperti Presidente

Ente Centro Nazionale di Studi urbanistici (CeNSU)

Date 20/02/2020 – 31/10/2022

| | |
|------------------------------|---|
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente della Giunta, con delega all'internazionalizzazione |
| Ente | Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) |
| Date | 2022 – 2025 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del Collegio docenti |
| Ente | Dottorato nazionale su Sustainable Development and Climate Change |
| Date | 2022 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di esperti per le politiche Urbane a supporto del Comitato Interministeriale per le politiche urbane (CIPU) |
| Ente | Ministero per le infrastrutture e la mobilità sostenibili-MIMS (oggi Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti) |
| Date | 2022 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente della Commissione per la riforma della normativa nazionale in materia di pianificazione del territorio, standard urbanistici e in materia edilizia |
| Ente | Ministero per le infrastrutture e la mobilità sostenibili-MIMS (oggi Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti) |
| Date | Luglio 2017 – giugno 2018 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente della Nuova Struttura Tecnica di Missione |
| Ente | Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti |
| Date | 2015 – 2016 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente |
| Ente | Coordinamento Agende 21 locali italiane, associazione di Enti locali per la sostenibilità |
| Date | 2013 –2014 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro per la revisione della normativa tecnica per il progetto delle piste ciclabili |
| Ente | Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti |
| Date | 2011 –2012 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro per l'emanazione delle norme tecniche sulla classificazione delle strade esistenti |
| Ente | Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti |
| Date | 2000 –2005 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro per la normativa tecnica sulle barriere paramassi |
| Ente | UNI |

ATTIVITÀ NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA

| | |
|--|--|
| Date | 01/11/2016 – 31/10/2022 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Rettore |
| Datore di lavoro | Università degli Studi di Brescia |
| Date | 11/09/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Direttore |
| Ente | Centro di Studio e Ricerca di Sismologia Applicata e Dinamica Strutturale (CeSiA) dell'Università degli Studi di Brescia. Il Centro promuove studi e ricerche, anche in collaborazione con l'OGS di Trieste |
| Date | 11/09/2023 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del Collegio docenti del Dottorato DICACIM |
| Ente | DICATAM dell'Università degli Studi di Brescia |
| Date | 2017 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente del Comitato scientifico del Convegno internazionale “Living and walking in cities” |
| Ente | Centro Studi Città Amica per la sicurezza nella mobilità (CeSCAm) dell'Università degli Studi di Brescia |
| Date | 2011 – 2016 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente |
| Ente | Centro Studi Città Amica per la sicurezza nella mobilità (CeSCAm) dell'Università degli Studi di Brescia, per la riduzione dell'incidentalità e lo studio delle tematiche relative alla mobilità sostenibile |
| Date | 1999 – 2016 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Delegato del Rettore per le disabilità (ex. L. 17/99); in questa veste ha gestito per 17 anni l'inserimento in università e l'accompagnamento agli studi degli studenti con disabilità |
| Ente | Università degli Studi di Brescia |
| Date | 2002 – 2010 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del Consiglio della Ricerca |
| Ente | Università degli Studi di Brescia |
| RUOLI DI COORDINATORE E COMPONENTE DI GRUPPI DI LAVORO A LIVELLO INTERNAZIONALE E NAZIONALE | |
| Date | 09/2024 – ad oggi |
| Lavoro o posizione ricoperti | Co-coordinatore del gruppo di lavoro su “Demand management to facilitate an efficient transition to sustainable urban transport” |
| Ente | Transport Research Committee dell'International Transport Forum (OCSE) |

| | |
|------------------------------|---|
| Date | 02/2023 – 07/2024 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Co-coordinatore del sotto-gruppo di lavoro su “Active mobility and safety of Vulnerable Road Users” |
| Ente | Commissione Europea-Direttorato Generale per la Mobilità e i Trasporti |
| Date | 2010 – 2012 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro su “Cycling safety” |
| Ente | Transport Research Committee dell’International Transport Forum (OCSE) |
| Date | 2009 – 2011 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro su “Pedestrian, urban space and health” |
| Ente | Transport Research Committee dell’International Transport Forum (OCSE) |
| Date | 2005 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Coordinatore del gruppo di lavoro “Evaluation of road safety policies” del progetto SEC-belt |
| Ente | European Transport Safety Council (ETSC) |
| Date | 2006 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Coordinatore del gruppo di lavoro “Road safety policy integration” |
| Ente | European Transport Safety Council (ETSC) |
| Date | 2003 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro “Risk assessment and target settings” |
| Ente | European Transport Safety Council (ETSC) |
| Date | 2003 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Componente del gruppo di lavoro “Transport safety organisation in private and public sectors” |
| Ente | European Transport Safety Council (ETSC) |

ATTIVITÀ EDITORIALI

- **Componente del Comitato editoriale internazionale della rivista Recherche, transports, sécurité**, Université Gustave Eiffel, Parigi (F).
- **Componente dell’Advisory Board della rivista International Association of Traffic and Safety Sciences**, Elsevier Ltd (NL), dell’International Association of Traffic and Safety Sciences (Japan)
- **Componente del Comitato scientifico della rivista UPLand**, Univerisità degli Studi di Napoli “Federico II”, Napoli (I)
- **Componente del Comitato scientifico della rivista Sentieri Urbani**, INU-Trento, Trento (I)

AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE SCIENTIFICHE

- Membro del Direttivo dell’**Accademia di Scienze Lettere ed Arti, Ateneo di Brescia**
- Membro del Consiglio di Presidenza dell’**Ateneo di Salò (BS)**
- Membro del Consiglio di Amministrazione della **Fondazione Ugo da Como di**

COORDINAMENTO DI ATTIVITÀ DI RICERCA INTERNAZIONALE (SOLO LE PRINCIPALI)

Lonato del Garda (BS)

- Socio corrispondente non residente dell'**Accademia delle Scienze dell'Istituto di Bologna**
- Socio corrispondente non residente dell'**Istituto Lombardo - Accademia di Scienze e Lettere**

COORDINAMENTO DI ATTIVITÀ DI RICERCA APPLICATA IN TEMA DI PIANIFICAZIONE URBANISTICA, VALUTAZIONE AMBIENTALE, SOSTENIBILITÀ, MOBILITÀ E SICUREZZA STRADALE (SOLO LE PRINCIPALI)

- **Co-Responsabile dell'U.O. di Brescia nel progetto LIFE "Chip-EU" (in corso)**
- Responsabile dell'U.O. di Brescia nel progetto Europeo (Horizon 2020) "Institutionalized integrated sustainable energy and climate action plans" (2ISECAP)
- Chairman dell'Azione COST TU0602: Land management for urban dynamics (European cooperation in the field of transport and urban development)
- Vice-chairman dell'Azione COST C19: Proactive Crisis Management of Urban Infrastructure (European cooperation in the field of scientific and technical research - Urban civil engineering)
- Responsabile dell'U.O. di Brescia nel progetto Europeo "Ranking of European road safety" (RANKERS)
- Responsabile dell'U.O. di Brescia nel progetto Europeo "Urban transport benchmarking initiative" (UTB)
- Consulenza per lo "Sviluppo delle Strategie di Sicurezza Stradale del progetto SOL - Save our lives" (finanziato dall'UE)

- **Responsabile scientifico del Piano Territoriale di Coordinamento del Parco Regionale Oglio Nord (in corso)**
- Consulente per la Regione Emilia-Romagna nel Progetto regionale "Sviluppo di un sistema di sorveglianza dei rischi da incidenti stradali in aree urbane", finanziato dal Ministero della Sanità
- Co-Responsabile del Progetto della *Rete di percorsi pedonali per la Provincia di Parma*, (elaborato tematico del Piano Territoriale di Coordinamento della Provincia di Parma)
- Responsabile scientifico del Piano strategico d'Area del Basso Sebino-Franciocorta, in attuazione del PTCP della Provincia di Brescia
- Responsabile scientifico del Progetto del *Sistema del trasporto passeggeri in provincia di Brescia – analisi di alcuni progetti strategici*, (elaborato di coordinamento del Piano provinciale dei trasporti della Provincia di Brescia)
- Responsabile scientifico del Piano Territoriale di Coordinamento del Parco del Monte Netto (provincia di Brescia)
- Responsabile scientifico per la VAS della variante generale al Piano Territoriale di Coordinamento del Parco regionale dell'Oglio Nord
- Responsabile scientifico del Piano territoriale d'area della Franciacorta (Regione Lombardia)
- Responsabile della collaborazione scientifica per il Piano di sviluppo aeroportuale dell'aeroporto "A. Canova" (Comune di Quinto di Treviso)
- Responsabile scientifico del progetto di Caratterizzazione ambientale del Bacino del Fiume Oglio (COGEME S.p.A.)
- Responsabile scientifico per la redazione delle Linee guida per gli studi di impatto ambientale, studio sui criteri e procedure finalizzati alla stima degli impatti (Provincia di Brescia)
- Collaboratore al progetto di Bilancio ambientale degli impianti dei campionati

mondiali di Valtellina 2005 (in collaborazione con Politecnico di Milano, DG Agricoltura della Regione Lombardia)

- Responsabile scientifico del Percorso di Costruzione dal basso dei temi fondativi per il governo del territorio in FRANCIACORTA e per l'impostazione della VAS (Fondazione COGEME Onlus)
- Responsabile scientifico del Percorso di Costruzione dal basso dei temi fondativi per il governo del territorio nella Pianura bresciana e per l'impostazione della VAS (Fondazione COGEME Onlus)
- Responsabile scientifico del progetto di Costruzione di un quadro di riferimento per le valutazioni ambientali (VAS): sperimentazione in Franciacorta e nella Bassa pianura padana (Fondazione Lombardia per l'Ambiente per conto di Regione Lombardia)

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Attualmente insegna **Urban Planning and risk mitigation** nel corso di Laurea magistrale Civil and Environmental Engineering nell'Università degli Studi di Brescia
- Ha insegnato anche: Etica della sostenibilità ambientale, Ingegneria del territorio A e B, Environmental Analysis and assessment, Analisi e Valutazione Ambientale e Tecnica Urbanistica
- Dall'A.A. 2001/02 all'A.A. 2008/2009 ha insegnato anche Analisi dei sistemi urbani e territoriali nella Facoltà di Architettura dell'Università degli Studi di Parma e Tecnica urbanistica in Facoltà di ingegneria.
- Ha insegnato nel Corso di aggiornamento in "Urbanistica tecnica" del Politecnico di Milano, tenuto lezioni all'Università di Firenze e allo IUAV di Venezia, Scuola di specializzazione in pianificazione territoriale e urbana nei paesi in via di sviluppo.
- È stato per due volte componente della Commissione finale di Dottorato di ricerca all'Ecole nationale des ponts et chaussées - Champs-sur-Marne (F)
- È stato inoltre componente della Commissione finale di Dottorato di ricerca all'Università Paul Cézanne di Marsiglia (F)

ALCUNE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Nel seguito si riportano alcune delle 287 pubblicazioni scientifiche, in italiano, inglese e francese.

- Yerpez J. et M. Tira, (2002), Les plans de déplacements urbains français (PDU) et les Plans urbains de trafic italiens (PUT), au delà des différences de procédure in Revue Méditerranée Numéro spécial Systèmes de transport en mutation dans l'espace Euro méditerranéen, Institut de Géographie, Université de Provence, Aix en Provence, Tome 98, 1.2 - 2002, pp.91-96
- Tira M. and B. Badiani (2002), Improvement of public transport and effects on pedestrian mobility: the case study of Brescia, Proceedings of the III International walking Conference – San Sebastian 2002, Proceedings on CD
- Fleury D. e M. Tira (2003), Sistemi di moderazione del traffico, in Lauria A., Persone "reali e progettazione dell'ambiente costruito, Maggioli Editore, Rimini; pp. 255-264
- Tira M. (2003), Safety of pedestrians and cyclists in Europe: the DUMAS approach, in Tolley R. (ed.) Sustainable transport, Woodhead Publishing, Cambridge (UK); pp. 339-350
- Tira M. (2005), Sustainable management and design of urban mobility networks

- and public space ... as if safety for vulnerable road users' mattered, in: Yearbook 2005, European Transport Safety Council, Brussels
- Menerault Ph., Yerpez J. et M. Tira (2004), Le renouveau des outils de planification locaux à l'échelle européenne: éléments de comparaisons entre PDU français, PUT italiens et LTP anglais, in Yerpez J (ed) Le plan de déplacements urbains, un processus sous le regard des chercheurs (Actes du colloque des 12 et 13 juin 2003 – Aix en Provence), Les collections de l'INRETS, Arcueil
- Tira M. e Zazzi M. (2007), Pianificare le reti ciclabili territoriali, Gangemi, Roma
- AA.VV. (with the contribute of Tira M.) (2011), Pedestrian Safety, Urban Space and Health, International transport Forum, Paris
- Tira M. (2011), L'indispensabile integrazione fra pianificazione urbanistica e della mobilità: l'esempio del Transport Oriented Development, Marcheterritorio, n. 1/2011, Ancona
- Tira M., Van der Krabben E. and Zanon B. (2011), Land management for urban dynamics. Innovative methods and practices in a changing Europe, Maggioli, Rimini, ISBN 8838760667
- Tira M. e Zazzi M. (2012), Pianificazione territoriale e difesa del suolo - Quarant'anni dopo la Relazione "De Marchi", Gangemi, Roma, ISBN 978-88-4922-366-8
- Bonotti Riccardo, Rossetti Silvia, Tiboni Michela, Tira Maurizio (2015), Analysing Space-Time Accessibility Towards the Implementation of the Light Rail System: The Case Study of Brescia, *Planning practice + research*, p. 1-19, ISSN: 0269-7459, doi: 10.1080/02697459.2015.1028254
- Bobbio R., Bonfantini G.B., Colarossi P. M. Tira (2015), Le culture politecniche dell'urbanistica italiana. In: Alessandro Balducci e Luca Gaeta: *L'urbanistica italiana nel mondo*. p. 187-191, Donzelli editore, ISBN: 978-88-6843-229-4
- Pezzagno M., Richiedei A., Tira M. (2015), Problematiche di analisi dell'offerta dei servizi alla persona. In: Atti della XVIII Conferenza della Società Italiana degli Urbanisti, "Italia '45-'45. Radici, condizioni, prospettive". p. 1031-1038, *Planum publisher*, ISBN: 9788899237042, Venezia, 11-12 giugno 2015
- Derobertis M. e M. Tira (2016), The most widespread traffic control strategy you've never heard of: Traffic-Restricted Zones in Italy, *ITE JOURNAL*, p. 44-49, ISSN: 0162-8178
- Tira M. (2016), Pedestrian accessibility of historical centres: a key determinant of development. In: Rotondo F. Selicato F. Marin V. Lòpez Galdeano J., Cultural Territorial System. vol. unico, p. 351-362, Springer, ISBN: 9783319207520, doi: 10.1007/978-3-319-20753-7
- Richiedei, A.; Tira, M.(2018), Strategie per la realizzazione di spazi verdi di qualità. Contrattare per connettere, *ACER*
- Derobertis, M.; Tira, M. (2018), Reclaiming Historic City Centres from Automobiles, *Urban Design*
- Richiedei, A. and Tira, M. (2020), Municipal Budget Management and the Generation of Urban Sprawl. A Case Study of the Lombardy Region (Italy), *Planning Practice & Research*, Taylor & Francis Journals, vol. 35(2), pages 169-184
- Pezzagno, M., Richiedei, A. and Tira, M. (2020), Spatial Planning Policy for Sustainability: Analysis Connecting Land Use and GHG Emission in Rural Areas, *Sustainability*, 2020, 12, 947; doi:10.3390/su12030947
- Tira, M. (2020), *Obiettivi di efficienza energetica per la pianificazione urbanistica*, Maggioli Editore
- Tira, M., (2020), About the Sustainability of Urban Settlements. A first reflection on the correlation between the spread of Covid-19 and the regional average population

density in Italy, *TeMA Journal of Land Use, Mobility and Environment*, ISSN 1970-9889 (Print), 1970-9870 (Online), DOI: 10.6092/1970-9870/6984.

- Pezzagno, M., Richiedei, A., Tira, M. (2021), Fast analysis methods to evaluate urban requalification and regeneration opportunities in widespread areas / Applicazione di metodi di analisi speditiva per valutare le opportunità di rigenerazione urbana nei territori diffusi delle risorse tra progetti di forestazione urbana. DOI: 10.48264/VVSIEV-20202709. In: Valori e valutazioni, vol. 27

- Patrono, A., Renzetti, S., Placidi, D., Calza, S., Cagna, G., Rota, M., Memo, M., Tira, M., Lucchini, R., (2022), COVID-19 Aftermath: Exploring the Mental Health Emergency among Students at a Northern Italian University, DOI: 10.3390/ijerph19148587; in: International journal of environmental research and public health, vol. 19 (14)

- Pezzagno, M., Richiedei, A., Frigione, B.M., Tira, M. (2024), Integrating energy strategies and urban planning: overcoming challenges for collective energy initiatives. DOI: 10.1080/19463138.2024.2373068. In: International Journal of urban sustainable development, vol. 16 (1).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date 1980 - 1987

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea V.O. in Ingegneria civile per la difesa del suolo e la pianificazione territoriale**

Principali tematiche/competenza professionali acquisite Tutte le tematiche dell'ingegneria civile e dell'ingegneria ambientale
Acquisite competenze di tipo tecnico, pianificatorio, progettuale, organizzativo

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Politecnico di Milano
P.za Leonardo da Vinci, 32, 20132 Milano (Italia)

Livello MASTER

Date 1989 - 1990

Titolo della qualifica rilasciata **Corso di specializzazione in Valutazione di Impatto Ambientale**

Principali tematiche/competenza professionali acquisite Valutazione di impatto ambientale di opere; metodologie di redazione dei quadri di riferimento programmatico, progettuale ed ambientale; metodi di analisi multicriteri

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua(e) **Italiano**

Autovalutazione

Livello europeo

Inglese

Francese

Spagnolo

| Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|-----------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|
| Ascolto | Lettura | Interazione orale | Produzione orale | |
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato |
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente autonomo | Utente autonomo | Utente base |
| Utente autonomo | Utente avanzato | Utente base | Utente base | Utente base |

| | |
|--|---|
| CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI | Capacità di vivere e lavorare in contesti internazionali, in ambiente multiculturale, valorizzando l'apporto di ciascuno (lavoro in squadra). Attitudine alle attività manageriali e gestionali. |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE | Capacità di coordinamento e amministrazione di persone, progetti e bilanci in contesti aziendali pubblici e privati |
| CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE | Ottima padronanza del pacchetto office. Conoscenza dei sistemi GIS. |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE | Conoscenza della musica. Discreta padronanza del pianoforte. Esperienze di direzione coreutica |
| PATENTE | B |
| ATTIVITÀ DI VOLONTARIATO | <ul style="list-style-type: none"> • Presidente dell'Associazione "Opération Espérance" per l'aiuto a persone in difficoltà nei vari continenti, con sede a Taizé (F) • Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Laudato Si di Desenzano del Garda • Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione della Comunità Bresciana su selezione della commissione incaricata • Componente del CdA dell'Associazione Arte e Spiritualità di Concesio (Brescia) • Componente del CdA della Fondazione Guido Berlucci di Brescia |
| ONORIFICENZE | <ul style="list-style-type: none"> • Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana (dicembre 2020) • Paul Harris Prize (2017) • Membro onorario del Club Rotary Brescia Moretto (2022) |

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Lonato del Garda, 12 febbraio 2026

Prof. Ing. Maurizio TIRA

Si allega documento di identità in corso di validità

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il/La sottoscrittø/a **ELISABETTA PISTIS**, natø/a a **Carbonia (SU)** il **10.11.1978**, preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, **27 marzo 2026**

Firma

ELISABETTA PISTIS Firmato digitalmente da ELISABETTA PISTIS
Data: 2026.03.27 16:39:48 +01'00'

.....

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

H/La sottoscritte/a **ELISABETTA PISTIS** nata/a a **Carbonia (SU)** il **10.11.1978** residente a **ROMA** in **Via Urbana n. 16**. Cod. Fisc. **PSTLBT78S50B745N**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data **27 marzo 2026**

(firma)

ELISABETTA PISTIS Firmato digitalmente da ELISABETTA PISTIS
Data: 2026.03.27 16:40:59 +01'00'

.....

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

H/La sottoscritte/a **ELISABETTA PISTIS**, nata/a a **Carbonia (SU)** il **10.11.1978** residente a **Roma** in **Via Urbana n. 16**, candidate/a inserite/a nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|--|---------------------------------------|----------------------------|
| AMT – AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI S.P.A. (Genova) | Consigliere di Amministrazione | non quotata |
| TILLMANN S.P.A. (Milano) | Sindaco Effettivo | non quotata |
| IMCD ITALIA S.P.A. (Milano) | Sindaco Effettivo | non quotata |

Data **27 marzo 2026**

Firma

ELISABETTA PISTIS

Firmato digitalmente da
ELISABETTA PISTIS
Data: 2026.03.27 16:42:20 +01'00'

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta Pistis Elisabetta nata a Carbonia (SU) il 10/11/1978 ai fini della designazione alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informata che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informata che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *“Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni”.*

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Roma, 27 marzo 2026

LA DICHIARANTE
ELISABETTA PISTIS Firmato digitalmente da ELISABETTA
PISTIS
Data: 2026.03.27 16:38:21 +01'00'

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *“Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate”.*

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

| | |
|---|--|
| CURRICULUM VITAE | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | |
| Nome e Cognome | Elisabetta Pistis |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Attuale attività prevalente | <p>Senior partner responsabile del Dipartimento di diritto amministrativo e regolamentare dello Studio Orsingher Ortu - Avvocati Associati, con sede a Milano (principale) e Roma (secondaria). Assisto società pubbliche, pubbliche amministrazioni, operatori privati, italiani e stranieri, nelle materie afferenti al diritto amministrativo e regolamentare, sia in sede contenziosa, che in sede stragiudiziale, nei procedimenti dinanzi alle Autorità indipendenti di riferimento. Il Dipartimento è attivo anche nella materia dei contratti pubblici, con riferimento sia ai settori ordinari che speciali, dove ho maturato una significativa esperienza.</p> <p>Dal 2023 sono Consigliera di Amministrazione di A2A S.p.A. (amministratore indipendente), con sedi a Milano-Brescia. Sono anche componente del Comitato Remunerazioni e nomine e del Comitato Sostenibilità e Rapporti con il Territorio.</p> <p>Dal 2025 sono componente del Consiglio di Amministrazione di AMT S.p.A. (Azienda mobilità e trasporti di Genova).</p> <p>Sono inoltre componente effettiva dei collegi sindacali delle seguenti società:</p> <p>IMCD Italia S.p.A, con sede a Milano, società del gruppo multinazionale IMCD, attivo nel settore della distribuzione chimica.</p> <p>Tillmanns S.p.A., con sede in Milano, attiva nel settore della distribuzione di prodotti chimici.</p> <p>Dal 2017 sino al 2023 sono stata consigliera di amministrazione presso ATM S.p.A. con sede a Milano. Sono stata anche componente effettiva dei seguenti Collegi Sindacali (cariche cessate nel 2023):</p> <p>Acea Molise S.r.l. (con funzioni di Presidente), Berg S.p.A., Ombrone S.p.A., tutte e tre società partecipate dalla multiutility Acea S.p.A.</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti</p> | <p>(2010-2019) Partner dello Studio legale Guarino. Gestione del contenzioso amministrativo e della consulenza stragiudiziale per le pubbliche amministrazioni, società pubbliche e operatori privati che operano in settori pubblici o di pubblico interesse, con particolare riferimento ai settori regolamentati.</p> <p>(2003-2005) Associate Studio Legale Caravita. Gestione, sotto la supervisione del prof. Caravita di Toritto, del contenzioso costituzionale, amministrativo e della consulenza stragiudiziale nell'interesse di pubbliche amministrazioni, società pubbliche e operatori privati nei settori pubblici e di interesse pubblico.</p> <p>(dal 2006) Associate Studio Legale Guarino, Gestione, sotto la supervisione del prof. Guarino, del contenzioso amministrativo e della consulenza stragiudiziale nell'interesse di pubbliche amministrazioni, società pubbliche e operatori privati nei settori pubblici e di interesse pubblico.</p> <p>(2001-2002) Pratica legale presso lo studio Tavolacci - Cagliari - Specializzato in diritto amministrativo</p> |
| <p>Titolo di studio</p> | <p>2001-Laurea-Laurea conseguita con 110 e lode discutendo una tesi sul rapporto tra gli atti amministrativi e l'ordinamento comunitario. Indirizzo pubblicistico con media voti esami 29,4 su 30 (26 esami).</p> |
| <p>Altri titoli di studio e professionali</p> | <p>(2001-2002) Scuola Professioni Legali, Università degli Studi di Cagliari.</p> <p>(2003-2004) Master di secondo livello in Organizzazione e funzionamento della Pubblica Amministrazione, con votazione di 110/110 e lode, presso l'Università degli Studi di Roma, La Sapienza (Direttore del Master Prof. Sabino Cassese), discutendo la tesi "l'influenza della regolamentazione internazionale sui diritti amministrativi interni: gli standards procedurali nella disciplina del GATS".</p> <p>(2015-2016) Scuola Superiore Avvocatura - Corso concorso per conseguire il Titolo di Cassazionista-Borsa di merito.</p> <p>(2022) Corso di perfezionamento universitario presso la Luiss Business School, in collaborazione con Assogestioni, denominato Board Academy per la specializzazione dei componenti dei consigli di amministrazione, con particolare riferimento alle società quotate.</p> <p>(2025) Corso di Alta formazione per amministratori, Sindaci ed Executive promosso da Ned-Community - Cyber for Directors.</p> |
| <p>Iscrizione al registro dei revisori</p> | <p>No</p> |
| <p>Iscrizione ad altri albi</p> | <p>Dal 2004 albo avvocati; dal 2016 cassazionista.</p> |
| <p>Libero professionista</p> | <p>Si - Anni Libero Professionista:21 anni</p> |
| <p>Percepisce pensione</p> | <p>No</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali</p> | <p>dal 28.08.2025 (in corso) Membro del Consiglio di Amministrazione di AMT - AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI S.p.A. (Genova). Società del Comune di Genova. Gestore in house del trasporto pubblico locale a Genova e nella sua area metropolitana.</p> <p>dal 28.04.2023 (in corso) Membro del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. (Milano-Brescia) Membro del Comitato Sostenibilità e Rapporti con i Territori di A2A S.p.A. Membro del Comitato Remunerazioni e Nomine di A2A S.p.A. A2A S.p.A. è una delle principali multiutility italiane, quotata presso la Borsa Italiana, opera nei settori dell'energia, dell'ambiente e del ciclo idrico.</p> <p>dal 09.12.2025 (in corso) Sindaco Effettivo in TILLMANN S.p.A. (Milano)</p> <p>dal 29.04.2020 (in corso) Sindaco Effettivo in IMCD ITALIA S.p.A. (Milano) Il Gruppo IMCD, con sede in Rotterdam, che controlla anche Tillmanns tramite IMCD Italia, è leader globale nella vendita e nella distribuzione di specialità chimiche.</p> <p>dal 27.04.2020 al 28.04.2023 (cessata) Presidente del Collegio Sindacale di ACEA MOLISE S.r.l. (Gruppo ACEA) Acea Molise, società del Gruppo Acea (il principale operatore idrico italiano) è attiva principalmente nella gestione del servizio idrico integrato in Molise (raccolta, trattamento e fornitura di acqua).</p> <p>dal 14.10.2019 al 18.04.2023 (cessata) Sindaco Effettivo in BERG S.p.A. (ex Gruppo Acea) Società attiva nel trattamento e smaltimento di rifiuti</p> <p>dal 29.04.2019 al 18.04.2023 (cessata) Sindaco Effettivo in OMBRONE S.p.A. (Gruppo ACEA) Società che detiene il 40% del capitale sociale di Acquedotto del Fiora con lo scopo esclusivo di gestire tale partecipazione.</p> <p>dal 30.03.2017 al 27.04.2023 (cessata) Membro del Consiglio di Amministrazione di ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A., con funzioni di Segretario del Consiglio sino al 2019. Presidente del Comitato di Sostegno Finanziario e Sviluppo dal 2021. Società del Comune di Milano. Gestore del trasporto pubblico locale a Milano e nell'area metropolitana (e servizi connessi quali controllo della sosta, servizio di bike sharing, sistema integrato del traffico). Tramite proprie controllate è attiva anche a Salonicco, Copenaghen e Parigi.</p> <p>Incarichi di sindaca supplente cessati nel 2023: Technologies for water services S.p.A.; Acea Innovation S.r.l.; Umbria Energy S.p.A.; Ingegnerie Toscane S.r.l. Sono tutte società del Gruppo Acea.</p> |
| <p>Cariche elettive pubbliche</p> | <p>Nessuna</p> |

| | | | | |
|--|--|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | <p>(2001-2002) Cattedra di Diritto Costituzionale, Prof. Giammario Demuro e Pietro Ciarlo, Università di Cagliari, Cultore della materia.</p> <p>(2001-2002) Cattedra di Economia Politica, Prof. Francesco Pigliaru, Università di Cagliari, Cultore della materia.</p> <p>(2003-2004) Cattedra di Diritto Amministrativo, Prof. Sabino Cassese, Università degli Studi La Sapienza, borsista.</p> <p>(2013-2014) Cattedra di diritto amministrativo comunitario del Prof. Andrea Guarino - LUISS Guido Carli - Cultore della materia.</p> <p>Dal 2022 sino al 2025 sono stata componente del Comitato scientifico della Fondazione Utilitatis, centro di ricerca, assistenza e innovazione costituito da Utilitalia, Federazione utilities acqua, ambiente ed energia.</p> | | | |
| Capacità linguistiche | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
| | inglese | Buono | Buono | Buono |
| | | | | |
| | | | | |

| | |
|---|---|
| <p>Altro</p> | <p>Publicazioni (ordine cronologico):</p> <ul style="list-style-type: none"> • "Ancora conflitti sul riparto di competenze in materia di porti ed ambiente" (Federalismi.it, Rivista di diritto pubblico, italiano, comunitario e comparato, 14 luglio 2005). • "La Corte interviene ancora sul condono edilizio" (Giornale di Diritto Amministrativo, n. 8/2006). • "Dizionario di diritto amministrativo", voce "Porti Marittimi", a cura di Marcello Clarich e Giuliano Fonderico (Il Sole 24 Ore, 2007). "Il Diritto, Enciclopedia Giuridica" del Sole 24 Ore, voce "porti marittimi" (Il Sole 24 Ore, 2007). • "Appalti, Contratti, Convenzioni", "Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici", Enciclopedia degli Enti Locali, Autori Vari, (Giuffrè editore, 2008). • "Suddivisione in lotti e centralizzazione degli acquisti. Uno sguardo critico" - Commento della sentenza del TAR Sicilia, Sez. II, 11 ottobre 2017, n. 2238, in Giornale di Diritto Amministrativo, 2/2018. • Commentario al nuovo codice degli appalti a cura del Prof. Marcello Clarich per l'editore Giappichelli ("Le Commissioni giudicatrici"). • Collaborazione con la rivista ItaliaAppalti.it: "Brevi note in tema di interesse strumentale alla rinnovazione della gara, incompatibilità del progettista e oneri di sicurezza", commento al TAR Sardegna, Sez. I, 9 agosto 2016, n. 676, in Rivista Italia Appalti. • "Il termine per la presentazione delle giustificazioni in sede di verifica di anomalia non è perentorio", TAR Sardegna n. 431/2017, in Rivista Italia Appalti. • "Il TAR Sardegna ridisegna i confini dell'avvalimento interno", TAR Sardegna n. 93/2017, in Rivista Italia Appalti. • "Brevi note in tema di interesse strumentale alla rinnovazione della gara, incompatibilità del progettista e oneri di sicurezza", TAR Sardegna n. 676/16. • Curatrice del paragrafo "La pubblicità negli enti pubblici", in "Trattato delle Garanzie nelle Comunicazioni" (Giuffrè editore, 2023). Il volume raccoglie tutta la disciplina rientrante nel perimetro operativo dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCom), quindi le sue molteplici competenze, analizzate alla luce delle rilevanti novità normative europee e nazionali e dei più recenti orientamenti giurisprudenziali e dottrinali. • Curatrice del Capitolo "settori speciali, ambito di applicazione soggettivo e oggettivo", nel Commentario al d.lvo 36/23 per la collana Alpa-Spangher (Pacini-Editore, 2024). <p>Docenze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relatrice e docente al Master del Sole 24 ore "Il Nuovo Codice degli Appalti per gli operatori economici" (edizione del 2024). • Convegni: Relatrice al Convegno su "Le ultime novità in materia di appalti - Modifiche al Codice dei contratti pubblici - Provvedimenti compresi nel 'Milleproroghe' - Recepimento delle Direttive Comunitarie - Provvedimenti dell'ANAC" (Paradigma Spa, Roma 7 e 8 maggio 2015). |
| <p>Attività e impegno civile</p> | <p>Associato Ned-Community Associato IoD (Institute of Directors - London) Camera Amministrativa Romana</p> |

**Bilancio delle
attività svolte nei
precedenti mandati**

Durante il corso del mio mandato in A2A, iniziato nel 2023, la Società ha registrato una crescita solida e responsabile, rafforzando il proprio ruolo industriale e aumentando gli investimenti nella transizione energetica ed ecologica. L'ultimo bilancio approvato ha mostrato una crescita significativa con Ebitda a 2,33 miliardi di euro (+ 18% sul 2023) e un utile netto di 864 miliardi di euro, sostenuto da investimenti organici per 1,51 miliardi di euro. Nei primi nove mesi del 2025 ha registrato una riduzione dell'utile netto rispetto al 2024 per effetto della normalizzazione della produzione idroelettrica. Ha registrato ricavi pari a 10,17 miliardi di euro (+ 12% rispetto al 2024) e investimenti per circa 1 miliardo di euro (+ 15%). Negli stessi anni, il Gruppo ha consolidato la propria presenza nelle energie rinnovabili, nell'economia circolare e nello sviluppo di infrastrutture sostenibili, puntando all'innovazione e alla creazione di valore per i territori in cui opera. Grazie all'acquisizione del 90% del capitale sociale di Duereti, il veicolo societario beneficiario del conferimento delle attività di distribuzione di energia elettrica in alcuni comuni situati nelle province di Milano e Brescia, la rete gestita dal Gruppo è cresciuta e sono aumentati gli investimenti in infrastrutture per la decarbonizzazione dei centri urbani. Particolare attenzione è stata inoltre dedicata alle politiche di welfare aziendale, al rafforzamento della formazione e dello sviluppo delle competenze, alla promozione della parità di genere e dell'inclusione, nonché a misure di conciliazione vita-lavoro e tutela della sicurezza. Un impegno orientato al lungo periodo, volto a generare un impatto positivo e duraturo per comunità, ambiente, persone e sistema Paese.

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta ELISABETTA CRISTIANA BOMBANA, nata a DESENZANO DEL GARDA (BS) il 27/03/1969,

preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 28/03/2026

Firma

Elisabetta Cristiana Bombana

Firmato digitalmente da:
Elisabetta Cristiana
Bombana
Data: 28/03/2026 11:48:06

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

La sottoscritta ELISABETTA CRISTIANA BOMBANA nata a DESENZANO DEL GARDA (BS) il 27/03/1969 residente a DESENZANO DEL GARDA (BS) in VIA CURIEL 23

Cod. Fisc. BMBLBT69C67D284P

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data 28/03/2026

(firma)

.....
Elisabetta Cristiana Bombana

Firmato digitalmente da:
Elisabetta Cristiana Bombana
Data: 28/03/2026 11:49:01

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

La sottoscritta Elisabetta Cristiana Bombana, nata a Desenzano del Garda (BS) il 27/03/1969 residente a Desenzano del Garda (BS) in Via Curiel n. 23, candidata inserita nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

x di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Azienda Speciale Sirmione Codice Fiscale: 03443450980 | Pres.CDA | non quotata |
| Kilometro Verde Società Agricola per azioni Codice Fiscale: 04267900985 | Sindaco eff. in Collegio | non quotata |
| Saccheria f.lli Franceschetti SPA Società benefit Codice Fiscale: 00293290177 | Sindaco eff. In Collegio | Quotata |
| Rebecchi Foor Systems SPA Codice Fiscale: 00717320337 | Sindaco eff. In collegio | non quotata |
| Gonzato Coperture SRL Codice Fiscale: 01278840176 | Revisore unico | non quotata |
| A2A spa Codice Fiscale: 11957540153 | consigliere in CDA | quotata |
| Tresine spa Codice Fiscale: 00895590172 | sindaco supplente in coll. | Non quotata |

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

cameo spa

Codice Fiscale: 01572440178

sindaco supplente in coll.

Non quotata

Data 28/03/2026

Firma

Elisabetta Cristiana Bombana

Firmato digitalmente da:
Elisabetta Cristiana
Bombana
Data: 28/03/2026 16:52:54

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta ELISABETTA CRISTIANA BOMBANA nata a DESENZANO DEL GARDA (BS) il 27/03/1969 ai fini della nomina/designazione alla carica di CONSIGLIERE presso l'Ente A2A S.p.A.

consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, DESENZANO DEL GARDA li 28/03/2026

LA DICHIARANTE

Elisabetta Cristiana Bombana

.....
Firmato digitalmente da:
Elisabetta Cristiana Bombana
Data: 28/03/2026 11:49:55

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|------------------------|-------------------------------------|
| Nome | ELISABETTA CRISTIANA BOMBANA |
| Indirizzo | Via Curiel 23 |
| Telefono | |
| Fax | |
| E-mail | |
| Nazionalità | italiana |
| Data di nascita | 27/03/1969 |

ESPERIENZA LAVORATIVA

Da trentun anni (1995) svolgo l'attività professionale soprattutto con riferimento alle piccole aziende turistiche/commerciali che costituiscono il cliente tipo di Sirmione e Desenzano del Garda: consulenza fiscale, contrattualistica in tema di locazioni (abitative e commerciali), affitti di azienda, cessioni di aziende, contratti di agenzia; compilazione perizie di aziende valutative su richiesta di clienti finalizzate alla determinazione di valori di conferimento/ cessione/ affitto dell'azienda o di un ramo aziendale; approfondimenti relativi a tematiche fiscali le più varie: operazioni con l'estero, agevolazioni, rivalutazioni, detassazioni, condoni, concordati, accertamenti e conciliazioni fiscali, ricorsi, operazioni di consolidamento quali conferimenti, fusioni, trasformazioni anche inverse, budget e controllo di gestione. Lo studio da sempre assiste la clientela anche con riferimento alla elaborazione dei cedolini paga, consulenza del lavoro e rapporti con gli enti,

E
COMUNE DI BRESCIA
Comune di Brescia - PG
Protocollo N. 0055446/2026 del 06/02/2026
Classificazione e fascicolo: 4.5 N.1/2026

comprese consultazioni sindacali.

Ho svolto alcuni incarichi come arbitro unico. E come curatore di eredità giacente.

Oltre ad altri incarichi pregressi, svolgo, attualmente l'attività di sindaco nella Rebecchi Fratelli Valtrebbia SPA, nella Saccheria Franceschetti spa quotata in Borsa al mercato ristretto dal 2022, dal 2023 sindaco di Kilometro Verde società agricola spa, revisore unico di Gonzato Coperture srl e consigliere del CDA di A2A spa 2023/2026.

Da 2019 svolgo attività di docenza in collaborazione con Isfor- scuola superiore di Confindustria Brescia.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Date (da – a)** Dal 1988 al 1993
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Università degli studi di Brescia- facoltà di Economia e Commercio (vecchio ordinamento).
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Conoscenza delle lingue tedesca, inglese e francese buona.
- **Qualifica conseguita** Laurea 108/110 (luglio 1993)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 1995 iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e Esperti Contabili di Brescia.

Dal 2012 al 2016 membro della Commissione Diritto societario presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Brescia

Dal 2013 al 2022 membro del Consiglio Direttivo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia;

Dal 2013 al 2022 (2017 secondo mandato) consigliere delegato presso l'Ordine di appartenenza con delega per la Commissione Imposte Dirette, la Commissione Diritto e Pratica del lavoro, e ai rapporti con l'Agenzia delle Entrate, del Territorio e della Riscossione, dell'INPS, INAIL e Ispettorato del lavoro; nel 2015 e 2016 Presidente Commissione Pari Opportunità presso l'Ordine di Brescia;

dal 2015 al 2022 delegato per l'Ordine di Brescia al Tavolo di Fiscalità del CODIS LOMBARDO (coordinamento di tutti gli Ordini Lombardi) che intrattiene rapporti direttamente con la Direzione Regionale delle Entrate a Milano, con funzione di segretario.

Dal 2017 al 2022 Revisore della Fondazione Bresciana per gli Studi Economico-Giuridici.

Dal 1999 al 2004 consigliere comunale (candidata lista civica) a Sirmione con delega al turismo.

Da settembre 2019 ad oggi presidente del CDA dell'Azienda Speciale Farmacia presso il Comune di Sirmione.

Negli anni 2020 e 2021 referente per l'ODCEC di Brescia per la tematica 110% bonus fiscali, comprese collaborazioni con la rubrica tenuta dal Giornale di Brescia.

Dal 2021 al 2024 Presidente del Consiglio di Istituto presso il Liceo di stato Girolamo Bagatta di Desenzano del Garda.

Dal 2022 ad 2024 Presidente del CDA della Fondazione studi economico-giuridici di Brescia.

Dal 2022 ad aprile 2023 membro del Consiglio di Disciplina presso l'ODCEC di Brescia.

Dal 2022 ad oggi membro del Gruppo di lavoro sul tema del Diritto e della Pratica del lavoro presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili.

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del D.lgs. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni.

FIRMA 

Avvalendomi delle disposizioni di cui all'art. 46 (ed all'art. 3) del TU della normativa sulla documentazione amministrativa di cui al d.lgs. n.445/2000 consapevole delle sanzioni previste dall'art. 76 e della decadenza dei benefici prevista dall'art. 75 del medesimo T.U. in caso di dichiarazioni false o mendaci, sotto la mia personale responsabilità DICHIARO LA VERIDICITA' di quanto sottoscritto.

FIRMA 

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il/La sottoscritto/a Elisa Corghi, nato/a a Mantova il 11/08/1972,

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 27/3/2026

Firma

Elisa Corghi

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

Il/La sottoscritto/a Elisa Corghi nato/a a Mantova il 11/08/1972 residente a Milano in Via Belfiore 12

Cod. Fisc. CRGLSE72M51E897Z

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Data 27/3/2026

(firma)

Elisa Corghi

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il/La sottoscritto/a Elisa Corghi, nato/a a Mantova il 11/08/1972 residente a Milano in Via Belfiore n. 12, candidato/a inserito/a nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

x di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|-----------------|---|----------------------------|
| Epta S.p.A. | Amministratore indipendente non esecutivo | non quotata |
| Forvalue S.p.A. | Amministratore indipendente non esecutivo | non quotata |
| | | |

Data ..27/3/2020

Firma



**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta Corghi Elisa nata a Mantova l'11/8/1972 ai fini della designazione alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;
- non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;
- di essere informata che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informata che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, Milano, 27/3/2020

LA DICHIARANTE

Elisa Corghi

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

| | | | | | |
|--|--|--|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| CURRICULUM VITAE | | | | | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | | | | | |
| Nome e Cognome | | ELISA CORGHI | | | |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | | | | | |
| Attuale attività prevalente | | CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE NON ESECUTIVO E INDIPENDENTE MEMBRO DI ADVISORY BOARD | | | |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | | DA APRILE 2015 CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE E MEMBRO DI ADVISORY BOARD DI SOCIETA' QUOTATE E NON QUOTATE. DAL 2001 AL 2013 ANALISTA FINANZIARIO SELL SIDE DI SOCIETA' QUOTATE CONSUMER E LUXURY PRESSO INTERMONTE SIM, DI CUI SONO STATA SOCIO. DAL 1997 AL 2000 MARKETING BRAND MANAGER CON RESPONSABILITA' CRESCENTI PRESSO KRAFT FOOD E BARILLA ALIMENTARE | | | |
| Titolo di studio | | 1996-Laurea-LAUREA CON LODE IN ECONOMIA AZIENDALE, GESTIONE DELLE IMPRESE INTERNAZIONALI PRESSO L'UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI DI MILANO | | | |
| Altri titoli di studio e professionali | | | | | |
| Iscrizione al registro dei revisori | | No | | | |
| Iscrizione ad altri albi | | NO | | | |
| Libero professionista | | No | | | |
| Percepisce pensione | | No | | | |
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | | IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE NELLE SOCIETA' QUOTATE NEXI SPA - RECORDATI SPA - DIASORIN SPA - TINEXTA SPA - BASICNET SPA, TUTTE INTERESSATE DA OPERAZIONI DI M&A CON RUOLI DI PRESIDENTE O MEMBRO DEI COMITATI REMUNERAZIONE E NOMINE, CONTROLLO E RISCHI E SOSTENIBILITA', PARTI CORRELATE. IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE NELLE NON QUOTATE EPTA SPA, PITTI IMMAGINE SRL, CORNELIANI SPA, FORVALUE SPA, RE VALUTA SPA. ESPERIENZA DI ADVISORY BOARD IN FLUTTER SEA | | | |
| Cariche elettive pubbliche | | | | | |
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | | Nessuna | | | |
| Capacità linguistiche | | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
| | | INGLESE | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| | | | | | |
| Altro | | HO PARTECIPATO ALLA GESTIONE DI UNA START UP TRA IL 2014 E IL 2016 | | | |
| Attività e impegno civile | | NO | | | |
| Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati | | | | | |

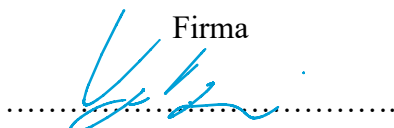
Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

Il/La sottoscritto/a **Ugo Pagani**, nato/a a **Brescia** il **11/09/1959**,

preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, **28/3/2026**

Firma


La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

Il/Lei sottoscritto/a **Ugo Pagani** nato/a a **Brescia** il **11/09/1959** residente a **Brescia** in **Via Lamarmora n.169**

Cod. Fisc. **PGNGUO59P11B157K**

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

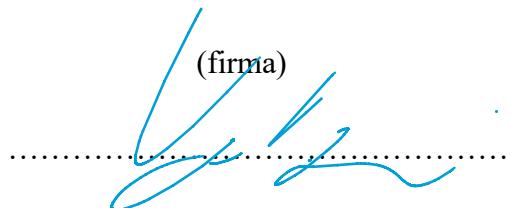
DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Data **28/03/2026**

(firma)



La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il/~~La~~ sottoscritto/a **Ugo Pagani** nato/a a **Brescia** il **11/09/1959** residente a **Brescia** in **Via Lamarmora n. 169**, candidato/a-inserito/a nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

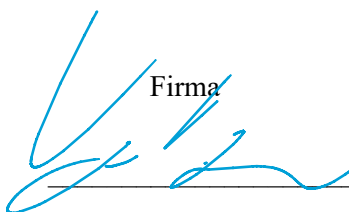
di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.××

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|----------------|---------------|----------------------------|
| | | |
| | | |
| | | |

Data **28/03/2026**

Firma


**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il/La sottoscritto/a **Ugo Pagani** nato/a a **Brescia** il **11/09/1959** ai fini della nomina/designazione alla carica di **Consigliere di Amministrazione** presso l'Ente **a2a Spa**

consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

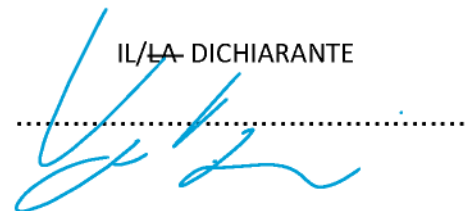
ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, **28/03/2026**

IL/LA DICHIARANTE



¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

CURRICULUM VITAE DI UGO PAGANI

Informazioni personali

Nome / Cognome: Ugo Pagani

Data di nascita: 1959

Luogo di nascita: Brescia (Italia)

Nazionalità: Italiana

Stato civile: Coniugato, 1 figlio

Indirizzo: [REDACTED]

Telefono: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Occupazione desiderata / Settore professionale

Settore: Direzione e gestione risorse umane; organizzazione aziendale; gestione servizi tecnici e operations; project management (utility, energia, gas, ambiente); trasformazioni organizzative e programmi industriali.

Esperienza professionale

2023 – in corso

Direttore – Fondazione Campus Edilizia Brescia (incarico professionale)

Attività: Direzione della Fondazione; iniziative e progetti su rigenerazione urbana.

Sede: Brescia, Italia

2023 – in corso (dal pensionamento)

Consulente manageriale – Libero professionista

Attività: Consulenza manageriale (ambiti: miglioramento, integrazione e sviluppo del business; organizzazione; project management).

Sede: varie nel bresciano

2020 – 30/12/2022

City Manager – A2A (Area Brescia)

Attività principali: Coordinamento attività sul territorio; gestione relazioni con stakeholder locali.

Sede: Brescia, Italia

2017 – 2022

Staff Corporate – A2A (progetti di miglioramento, integrazione, sviluppo business)

Attività principali:

- Progetti di miglioramento e integrazione post-fusione / sviluppo.
- **Project Manager** del progetto (dal 2018) di sostituzione massiva contatori energia elettrica: piano 5 anni, 1,3 milioni contatori, investimento >100 milioni di euro.
Sede: Brescia e Milano.

E

COMUNE DI BRESCIA

Comune di Brescia - PG

Protocollo N.0062627/2026 del 11/02/2026

Classificazione e fascicolo: 4.5 N.1/2026

2010 – 2017

Responsabile del Metering – Gruppo (Milano, Brescia, Bergamo)

Attività principali:

- Coordinamento struttura ~200 persone; appalti annui ~5 milioni di euro.
- Dal marzo 2010: **Project Manager** progetto telelettura gas: durata 6 anni, investimento stimato ~150 milioni di euro.

Sede: Milano / Brescia / Bergamo, Italia

2009 – 2010

Responsabile Servizi Tecnici (Area Brescia) + Responsabile ottimizzazione processi (staff DG Aree Operative)

Contesto: Fusione ASM Brescia – AEM Milano.

Attività principali: Responsabilità operativa dei Servizi Tecnici Area Brescia; ottimizzazione processi a supporto Direzione Generale delle Aree Operative.

Sede: Brescia (e Milano)

2006 – 2009

Responsabile “Servizi Tecnici Comuni” – ASM (dirigente dal 01/10/2006)

Attività principali:

- Gestione struttura tecnica (allacciamenti, preventivi, cartografia, servitù, verifiche tecniche, letture).
- Organico ~140 persone; gestione appalti con imprese esterne ~3 milioni di euro.
- Incarico di **Datore di Lavoro Delegato**.

Sede: Brescia, Italia

Incarichi aggiuntivi (2006–2009): Membro di diversi Consigli di Amministrazione di società controllate dal Gruppo ASM.

2005 (10 mesi)

Responsabile progetto acquisizione – Gruppo ASM

Attività principali: Gestione dell'acquisizione della società **BAS Bergamo** (~400 dipendenti), con focus sugli aspetti organizzativi e di personale.

Sede: Bergamo, Italia

2005 – 2006

Collaborazione con Deloitte e gruppi di lavoro nazionali

Attività principali:

- Collaborazione con Deloitte per sviluppo del nuovo modello organizzativo ai sensi del **D.Lgs. 231/01** per il Gruppo ASM.
- Partecipazione a gruppi di lavoro nazionali per conto di **Federutility**.

Sede: [da compilare]

10/2003 – 04/2005

Direttore Generale – Itradeplace S.p.A. (società partecipata da Banco di Brescia, Hopa e Asm)

Attività principali: Direzione generale; sviluppo e gestione soluzioni internet per acquisti; gestione

clienti pubblici e privati anche a livello nazionale.

Sede: Brescia

2000 – 10/2003

Coordinatore Direzione del Personale – Gruppo ASM (riporto al Direttore Generale)

Attività principali:

- Supporto e coordinamento della Direzione del Personale.
- Progetto rilevante: **quotazione in borsa del Gruppo ASM**, con attività propedeutiche: definizione modello organizzativo, policy dirigenti, gestione talenti e high potential.

Sede: Brescia, Italia

1999 – 2000

Responsabile Settore Personale e Organizzazione – ASM

Attività principali:

- Coordinamento di 5 unità organizzative (Amministrazione del personale; Gestione risorse umane; Analisi organizzativa; Qualità; [una unità non specificata]).
- Coordinamento complessivo ~50 collaboratori.
- Gestione HR/organizzazione in acquisizioni settore ambientale e distribuzione gas.
- Supporto organizzativo e reperimento personale per realizzazione/potenziamento impianti industriali (in particolare Termovalorizzatore di Brescia).

Sede: Brescia, Italia

1998 – 1999

Responsabile gestione del personale – ASM

Attività principali: Gestione del passaggio da Azienda Servizi Municipalizzati a **Società per Azioni**, con responsabilità completa degli adempimenti formali e burocratici sul personale.

Sede: Brescia, Italia

1993 – 1999

Responsabile sviluppo professionale Dirigenti e Quadri + Ufficio Assunzioni – ASM

Attività principali:

- Sviluppo professionale per dirigenti e quadri.
- Implementazione metodologia **Hay** per valutazione posizioni e prestazioni.
- Dal 1989: responsabilità Ufficio Assunzioni con team di 5 collaboratori.

Sede: Brescia, Italia

1982 – 1989

Addetto selezione del personale – ASM Brescia

Attività principali: Selezione del personale.

Sede: Brescia, Italia

1980 – 1981

Analista tempi e metodi – Ruggeri S.p.A. (carrozzeria industriale)

Attività principali: Analisi tempi e metodi.

Sede: [da compilare]

Istruzione e formazione

Titolo di studio

Perito Industriale Elettrotecnico

Istituto: Castelli di Brescia

Anno conseguimento: 1979 con punteggio di 50/60

Formazione manageriale

Corso annuale – SDA Bocconi/ISfor (competenze manageriali)

Periodo: 1993

Contenuti: formazione manageriale per le aziende di pubblico servizio

Competenze personali

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese scolastico

Competenze comunicative

- Relatore in convegni su tematiche HR e gestione persone diversamente abili (livello nazionale, dalla metà anni '90).
- Relatore in convegni nazionali su tematiche di misura (anni successivi).

Competenze organizzative e gestionali

- Direzione strutture complesse (fino a ~200 persone e 300 di ditte appaltatrici) e coordinamento unità organizzative (fino a ~5 uffici; ~50 collaboratori).
- Gestione appalti e fornitori esterni (ordini di grandezza: 3–5 milioni €/anno).
- Conduzione progetti industriali multi-anno (telelettura gas ~150 milioni; sostituzione contatori elettrici >100 milioni).
- Gestione cambiamenti organizzativi (trasformazione in S.p.A.; quotazione; post-fusione, acquisizioni).

Competenze professionali

- Risorse umane: selezione, staffing, politiche dirigenti, sviluppo e valutazione (metodologia Hay).
- Operations / servizi tecnici: gestione processi operativi, qualità, misure e letture, cartografia e servizi, verifiche tecniche.

- Project management: programmi industriali e digitalizzazione (telelettura, sostituzione massiva contatori).
- Relazioni esterne: stakeholder management (City Manager) e partecipazione a tavoli tecnici (Utilitalia, CEI).

Competenze digitali

Windows

Patente di guida

Patente B

Ulteriori informazioni

Partecipazioni a organismi / commissioni

- **CIG – Commissione Misure:** rappresentante Utilitalia (2016–2020).
- **CEI:** componente (2017–2020).

Interventi e convegni

- Relatore in convegni nazionali su: personale/HR e gestione disabilità (dalla metà anni '90); successivamente sulla "misura".
-

Trattamento dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi della normativa vigente (GDPR 2016/679).

BS, 23.1.2026



Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

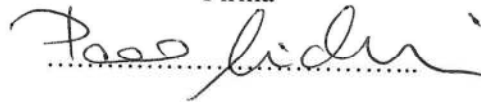
Il/La sottoscritto/a PAOLO GIOVANNI MICHELI, nato/a a MILANO il 15/11/74,

preso atto che il Comune di Milano ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 27/3/26

Firma



PAOLO
GIOVANNI
MICHELI
Sindaco
27.03.2026
16:27:06
GMT+01:00

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

Il/La sottoscritto/a PAOLO GIOVANNI MICHELI nato/a a MILANO il 15/11/79 residente a SEGRATE in Via GRAN SASSO n. 80, candidato/a inserito/a nella lista che il Comune di Milano intende presentare congiuntamente al Comune di Brescia, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione e controllo presso nessuna società.

Oppure

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---------|--------|---------------------|
| | | |
| | | |
| | | |

Data 27/3/26

Firma



PAOLO
GIOVANNI
MICHELI
Sindaco
27.03.2026
16:27:06
GMT+01:00

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

Il sottoscritto Micheli Paolo Giovanni nato a Milano il 15/11/1974 ai fini della designazione alla carica di Consigliere di Amministrazione della società A2A S.p.A., consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;
- non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;
- di essere informato che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Milano;
- di essere informato che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Luogo e data, SEGRATE 27/3/26

IL DICHIARANTE

Paolo Giovanni Micheli

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.



PAOLO GIOVANNI
MICHELI
Sindaco
27.03.2026
15:46:37
GMT+01:00

| | |
|--|---|
| CURRICULUM VITAE | |
| INFORMAZIONI PERSONALI | |
| Nome e Cognome | PAOLO GIOVANNI MICHELI |
| ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Attuale attività prevalente | <p>Sindaco, Città di Segrate (2015 - presente):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guida istituzionale, politica e gestionale della città con strategie orientate a sostenibilità, energia, mobilità e tecnologia. - Realizzazione di progetti strategici: Chilometro Verde, M4/Alta Velocità, Comunità Energetiche, Smart City Platform. - Speaker alla COP26 di Glasgow; premio Urban Award ANCI. - Gestione continua delle relazioni istituzionali con Regione, Ministeri, aziende pubbliche, utility e stakeholder locali nell'ambito di progetti strategici. - Transizione energetica - Decarbonizzazione - Urban Sustainability - Mobilità sostenibile - PPP & Project Financing - Smart City - Gestione complessità - Comunicazione istituzionale - Relazioni istituzionali - Public Affairs - Comunicazione strategica |
| Precedenti esperienze lavorative incarichi ricoperti | <p>Cinema Premium Channel Broadcasting Manager - Mediaset (2005 - 2015)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppo di competenze avanzate in comunicazione, media relations e costruzione narrativa. - Gestione editoriale, contenuti e media relations. In aspettativa dal 2015. |
| Titolo di studio | <p>2000-Laurea-Laurea Specialistica in Relazioni Pubbliche - Università IULM</p> |
| Altri titoli di studio e professionali | <p>Executive Master's Degree in Energy Management - POLIMI Graduate School of Management (2023-2024)</p> <p>Master in Business Administration - SDA Bocconi (2003-2005)</p> |
| Iscrizione al registro dei revisori | No |
| Iscrizione ad altri albi | |
| Libero professionista | No |
| Percepisce pensione | No |
| Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali | |
| Cariche elettive pubbliche | <p>Presidente Conferenza dei Sindaci - ATO Città Metropolitana Milano (2015 - presente):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coordinamento delle politiche ambientali e infrastrutturali dei comuni dell'Ambito. |
| Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario | |

| Capacità linguistiche | Lingua | Livello parlato | Livello scritto | Livello comprensione orale |
|--|--|-----------------|-----------------|----------------------------|
| | Inglese | Eccellente | Eccellente | Eccellente |
| | Francese | Buono | Buono | Buono |
| | | | | |
| Altro | Amministratore pubblico con esperienza decennale nella guida di realtà complesse, con focus su green city, transizione energetica, infrastrutture strategiche e innovazione urbana. Esperto di politiche ambientali, decarbonizzazione, mobilità sostenibile e progetti Smart City. Background manageriale e formativo di alto livello in energia, sostenibilità e comunicazione, con un utilizzo costante di strumenti di comunicazione istituzionale, relazioni pubbliche e interlocuzione con stakeholder e livelli istituzionali differenti. | | | |
| Attività e impegno civile | | | | |
| Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati | | | | |

Oggetto: **Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.**

La sottoscritta Luisa Anselmi, nata a Desenzano del Garda (Bs) il 19 febbraio 1966, preso atto che il Comune di Brescia ha manifestato la volontà di inserire il mio nominativo nella lista di candidati che intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. con sede legale in Brescia, via Lamarmora, 230, con la presente:

- accetta sin d'ora ed ove nominato dall'assemblea la carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.;
- dichiara di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente;
- dichiara, inoltre, ai sensi dell'art. 2383 del Codice civile di non ricadere nelle cause di ineleggibilità previste dall'art. 2382 c.c. e di non essere destinatario di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Data, 28 marzo 2026

Firmato digitalmente da:
LUISA ANSELMI
Data: 28/03/2026 15:59:01

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

Dichiarazione ai fini della candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di A2A S.p.A.

La sottoscritta Luisa Anselmi nata a Desenzano del Garda il 19/02/1966 residente a Mazzano (Bs) in Via Monte Cieli Aperti n. 2 Cod. Fisc. NSL LSU 66B59 D284B ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, previste dall'art. 76 del citato Decreto,

DICHIARA

di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il quale stabilisce che *“Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”*

nonché dei requisiti previsti dal codice di autodisciplina redatti dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A.

Brescia, 28 marzo 2026

Firmato digitalmente da:

LUISA ANSELMI

Data: 28/03/2026 16:02:12

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

**Nomina del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.
Elenco incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società**

La sottoscritta Luisa Anselmi, nata a Desenzano del Garda (Bs) il 19/02/1966 residente a Mazzano (Bs) in Via Monte Cieli Aperti, n. 2, candidata inserita nella lista che il Comune di Brescia intende presentare congiuntamente al Comune di Milano, per la nomina a componente del Consiglio di Amministrazione della Società A2A S.p.A.,

consapevole della responsabilità penale e delle sanzioni penali nel caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

per le finalità di cui all'art. 148 *bis* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58:

di ricoprire attualmente gli incarichi di amministrazione e controllo presso le seguenti Società/Enti:

| Società | Carica | Quotata/non quotata |
|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Gefran Spa | Sindaco Effettivo | Quotata |
| Zoogamma Spa | Presidente del Collegio Sindacale | Non quotata |
| Nespresso Italiana Spa | Sindaco Effettivo | Non quotata |
| Solgar Italia Multinutrient Spa | Presidente del Collegio Sindacale | Non quotata |

Brescia, 28 marzo 2026

Firmato digitalmente da:
LUISA ANSELMINI 
Data: 28/03/2026 16:04:22

**DICHIARAZIONE DI INSUSSISTENZA
DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ ED INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI
ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39
e ai sensi dell'art. 6, comma 6 del Decreto Legislativo 23 dicembre 2022 n. 201**

La sottoscritta Luisa Anselmi nata a Desenzano del Garda (Bs) il 19/02/1966 ai fini della nomina alla carica di Amministratore indipendente presso l'Ente A2A S.p.a.

consapevole delle responsabilità penale e delle sanzioni penali previste dalla legge nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000,

DICHIARA

ai sensi e per gli effetti dell'articolo 20 del D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39 e ss. mm. e ii. e dell'art. 6, comma 6 del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, nonché degli articoli 46, 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che

- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità e/o di incompatibilità¹ di cui al D. Lgs. n. 39/2013 all'assunzione del suddetto incarico;**
- **non sussiste alcuna causa di inconferibilità ai sensi dei commi 4 e 5 del D.Lgs n. 201/2022 all'assunzione del suddetto incarico;**
- di essere informato/a che la presente dichiarazione sarà pubblicata ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 sul sito del Comune di Brescia;
- di essere informato/a che, ai sensi dell'art. 20 comma 5 del D. Lgs. 39/2013, *"Ferma restando ogni altra responsabilità, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa amministrazione, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al presente decreto per un periodo di 5 anni"*.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente le eventuali cause di sopravvenuta incompatibilità e a presentare annualmente una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità di cui al D. Lgs. n. 39/2013.

Brescia, 28 marzo 2026

Firmato digitalmente da:
LUISA ANSELMI
Data: 28/03/2026 16:05:30

¹ Art. 22 comma 3 del D. Lgs. 39/2013 *"Le disposizioni di cui agli articoli 9 e 12 del presente decreto non si applicano agli incarichi presso le società che emettono strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati e agli incarichi presso le loro controllate"*.

La dichiarazione dovrà essere firmata digitalmente dall'interessato. In mancanza di firma digitale, dovrà essere sottoscritta con firma autografa e trasmessa unitamente alla fotocopia non autenticata di un documento di identità, in corso di validità, del dichiarante.

CURRICULUM VITAE
(FORMATO
EUROPEO)



DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI
CERTIFICAZIONE (ART. 46 E 47
D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta Luisa Anselmi, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ANSELM, Luisa

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Luogo e data di nascita

Desenzano del Garda (Bs), il 19.02.1966

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE

DATE (DA – A)

Dal gennaio 1994 ad oggi

Dottore Commercialista e Revisore Legale con proprio studio in Brescia

Principali aree di attività:

- 1) Consulenza contabile, fiscale e societaria
- 2) Collegi sindacali
- 3) Consulenze tecniche d'ufficio e di parte

Nell'ambito delle attività di consulenza contabile e fiscale, ho potuto acquisire specifiche competenze in materia di fiscalità e bilancio dei gruppi d'impresa (es.: fiscalità delle operazioni infragruppo - determinazione prezzi di trasferimento di beni e servizi e contrattualistica collegata, Iva intracomunitaria ed extracomunitaria; bilancio consolidato; principi contabili OIC e IFRS).

Tra gli incarichi di natura giudiziale, ho svolto funzioni di CTU, curatore fallimentare, liquidatore giudiziale, curatore di eredità giacente, commissionario alla vendita di quote societarie ed esperto ai fini dell'attestazione di ragionevolezza delle indicazioni contenute nel progetto di fusione di cui all'art. 2501 bis, 4° comma, c.c..

Sono attualmente componente del Collegio Sindacale di alcune società italiane facenti parte di Gruppi multinazionali, quali **Gefran Spa** (quotata alla Borsa Valori di Milano), **Nespresso Italiana Spa – Società Benefit** e **Solgar Italia Multinutrient S.p.a.** (Gruppo Nestlé – Svizzera.), **Zoogamma Spa** (Gruppo VanDrie – Olanda). In queste ultime due società rivesto l'incarico di Presidente del Collegio.

Sono inoltre Sindaco Effettivo di **A2A Energy Solutions S.r.l.**, Società ESCo appartenente al Gruppo A2A.

Dal novembre 2024 sono entrata a far parte, in qualità di Associato Ordinario, di **Nedcommunity**, la prima associazione italiana di amministratori non esecutivi e indipendenti, il cui scopo è quello di promuovere, sostenere e fornire un significativo contributo all'evoluzione e alla diffusione della cultura e della pratica del buon governo societario, specialmente attraverso



la valorizzazione del ruolo dei componenti indipendenti degli organi societari di amministrazione e controllo, rafforzandone competenza e autonomia.

Principali incarichi recentemente conclusi:

- Fondazione Brescia Musei (fondazione di partecipazione del Comune di Brescia; revisore dal 2016 – Presidente del Collegio dei Revisori dal 2020 al giugno 2024);
- Sabaf Spa (società quotata alla Borsa Valori di Milano – segmento Star): Sindaco Effettivo dal 2015 al 2021;
- Banca BCC del Garda Soc. Cooperativa (Gruppo Iccrea): Sindaco Effettivo e membro dell' Organismo di Vigilanza dal 2018 al 2021;
- Brescia Mobilità Spa: Sindaco Effettivo dal 2014 al 2020.
- Husqvarna Italia Spa: Sindaco Effettivo dal 2008 al 2021.

Titoli

- Dottore Commercialista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia dal 03.09.1990 (n. iscrizione 655/A)
- Revisore legale ex D. Lgs. 88/92 (D.M. 26.04.1995 – G.U. 32bis del 28.04.1995 – n. iscrizione 62581)
- Revisore della sostenibilità (D.M. 10.10.2025)
- Arbitro iscritto alla Camera Arbitrale di Brescia
- CTU e Perito iscritto presso l'Albo del Tribunale di Brescia

PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Dall'ottobre 1992 al dicembre 1993

Studio Pirola Pennuto Zei e Associati

Via Cefalonia, 70 – 25124 Brescia

Studio di consulenza tributaria e legale

Dipendente a tempo indeterminato

Consulente fiscale

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Dal settembre 1990 all'ottobre 1992

Coopers & Lybrand S.a.s. – ora PriceWaterhouseCoopers Spa

Corso Porta Nuova, 125 - 37122 Verona

Società di revisione iscritta all'Albo Consob

Dipendente a tempo indeterminato

Revisore contabile

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Dal 02.01.1990 al 30.06.1990

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Università

Collaborazione coordinata e continuativa

Raccolta dati, analisi bibliografica e prima elaborazione dei dati nell'ambito della ricerca "Nuove forme di aggregazione aziendale e strumenti per l'analisi economica e finanziaria"

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di

Dal 02.01.1990 al 30.06.1990

Prof. Antonio Tessitore

| | |
|--------------------------------------|---|
| Lavoro | (Professore Ordinario di Economia Aziendale Università degli Studi di Verona) |
| Tipo di azienda o settore | Studio professionale |
| Tipo di impiego | Collaborazione |
| Principali mansioni e responsabilità | Riclassificazione e analisi di bilancio |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

Ente formatore

Oggetto della formazione

In via continuativa

Partecipazione a corsi e convegni nell'ambito del programma di formazione permanente dei Dottori Commercialisti e Revisori Legali e ad ulteriori percorsi formativi su argomenti di particolare interesse professionale.

Qui di seguito, si riportano i corsi più significativi frequentati negli ultimi anni (con acquisizione dei relativi crediti formativi, ove previsti).

Gennaio - Giugno 2025

Partecipazione al percorso formativo "Women on Board 2025"

Women on Board è un progetto che si pone l'obiettivo di promuovere l'accesso del genere femminile nell'ambito dei Consigli di Amministrazione di società pubbliche e private, attraverso un'adeguata formazione.

Comprende 45 ore di lezione, suddivise in 15 incontri, principalmente nelle seguenti materie: contabilità, governance, risk management, parità di genere, etica di impresa, enti di interesse pubblico e società partecipate pubbliche.

E' promosso da Manageritalia, Federmanager, AIDP, Hub del Territorio in collaborazione con il Consiglio Nazionale dei Commercialisti e degli Esperti Contabili, l'Associazione Nazionale Forense ed il Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro.

Dicembre 2024

Master Eutekne

Rendicontazione di sostenibilità

Dalla rendicontazione sulla sostenibilità facoltativa a quella obbligatoria

I principi di rendicontazione ESRS: analisi e contenuto

Maggio 2024 – Luglio 2024

Scuola di Alta Formazione della Lombardia

Master Diritto Tributario (Contenzioso Tributario) (corso della durata di 36 ore)

Settembre 2021 – Marzo 2022

Scuola di Alta Formazione Medioadriatica Commercialisti

"Next generation UE e la figura del Recovery Plan Specialist" (corso della durata di 80 ore)

Ottobre 2021 – Gennaio 2022

Centro Studi Enti Locali

Esperto Negoziatore della Crisi di Impresa (corso della durata di 55 ore, conforme ai requisiti richiesti dal Decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia 28 settembre 2021).

Maggio 2021 – Giugno 2021

Percorso Eutekne di Alta Formazione "Valutazione d'azienda e M&A: aspetti valutativi e accordi di acquisizione".

Ottobre 2020 – Gennaio 2021

Master Giunti Academy – School of Management – “Diritto e fiscalità nel Mercato dell'Arte”.

Maggio 2020 – Luglio 2020

Master Eutekne di Alta Formazione “Il Bilancio IFRS e i profili fiscali”.

Ottobre – Novembre 2018

Master Associazione Bancaria Italiana (ABI) “Essere Sindaco in Banca. Percorso di Alta Formazione per i componenti dei Collegi Sindacali”.

Febbraio – Marzo 2013

Associazione Equilibrio & R.C. – Ente accreditato dal Ministero della Giustizia per la formazione dei mediatori ai sensi del D. Lgs. 28/2010 e del DM 180/2010.

Corso teorico pratico avanzato di aggiornamento obbligatorio (ai sensi dell'art. 18, comma 2, lettera g) DM 180/2010) della durata di 18 ore relativo all'approfondimento della gestione della procedura di mediazione con particolare riferimento alle domande e agli altri strumenti fondamentali del mediatore facilitativo.

Aprile 2011

Università telematica “Universitas Mercatorum” – Ente accreditato dal Ministero della Giustizia per la formazione dei mediatori ai sensi del D. Lgs. 28/2010 e del DM 180/2010.

Corso integrativo di perfezionamento e specializzazione per mediatori della durata di 10 ore.

Ottobre 2009

Camera di Commercio di Brescia con la collaborazione scientifica di Isdaci.

Corso per conciliatori con specializzazione in materia societaria.

Dal 1985 al 1989

Università degli Studi di Verona – Facoltà di Economia e Commercio

Laurea in Economia e Commercio conseguita in data 05.12.1989

Titolo della Tesi e Relatore: “L'iscrivibilità dell'avviamento nel bilancio di esercizio ed il suo ammortamento” – Prof. Antonio Tessitore

Votazione: 110 e lode

Premio di Laurea Guglielmo Reiss Romoli

Dal 1980 al 1985

Istituto “L. Bazoli” di Desenzano del Garda (Bs)

Diploma di Ragioneria

Votazione: 60/60

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Competenze comunicative

Nell'ambito della mia esperienza professionale ritengo di aver maturato adeguate competenze comunicative con clienti dello studio e con i colleghi, con alcuni dei quali ho instaurato duraturi rapporti di collaborazione. Nell'ambito degli incarichi assunti quale componente di Collegi Sindacali, anche in società quotate, ritengo di aver raggiunto una buona capacità di comunicazione con i Colleghi, con i componenti dei Consigli di Amministrazione ed i rappresentanti delle Società di Revisione incaricate.

Evidenzio, infine, che dal 2002 al 2017 ho svolto attività di docenza nell'ambito dei corsi per la preparazione agli esami di Stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista organizzati dall'Ordine di Brescia (materie d'insegnamento: tecniche di revisione per area e principi contabili).

| | |
|---------------------------------------|--|
| Competenze organizzative e gestionali | Ritengo di disporre di una buona capacità organizzativa individuale che mi consente di rispettare tempestivamente obiettivi e scadenze. |
| Competenze informatiche | Possiedo una buona padronanza degli strumenti Microsoft Office (sia su sistema operativo Windows che Mac OS) e dei software gestionali relativi ai modelli "dichiarativi". |
| Patente di guida | Patente tipo B |
| Madrelingua | Italiano |
| Lingua straniera | Inglese (Livello B2 intermedio - autocertificato). |

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e ss.mm.ii. e del Regolamento (UE) 2016/679.

Brescia, 20 gennaio 2026

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Luisa Anselmi'.