



**Elica S.p.A.**

**Resoconto Intermedio di Gestione**

**al 31 marzo 2016**

**Sommario**

<b>Organi societari</b>	pagina 3
<b>Relazione intermedia di gestione al 31 marzo 2016</b>	
Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali	pagina 4
Andamento del primo trimestre 2016	pagina 4
Fatti di rilievo del primo trimestre 2016	pagina 6
Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento	pagina 6
Rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate	pagina 7
Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione	pagina 7
Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")	pagina 8
Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis "Regolamento Emittenti"	pagina 8
<b>Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016</b>	
Conto economico consolidato	pagina 9
Conto economico complessivo consolidato	pagina 10
Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata	pagina 11
Rendiconto finanziario consolidato	pagina 12
Note illustrative al Resoconto di gestione al 31 marzo 2016	pagina 13
<b>Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 <i>bis</i> comma 2 del D. Lgs. 58/1998</b>	pagina 21

## Organi societari

### Componenti del Consiglio di Amministrazione

**Francesco Casoli**  
**Presidente Esecutivo**,  
nato a Senigallia (AN) il 05/06/1961, nominato con atto del 29/04/2015.

**Giuseppe Perucchetti**  
**Amministratore Delegato**, nato a Varese (VA) il 30/10/1958, nominato con atto del 29/04/2015.

**Gianna Pieralisi**  
**Consigliere Delegato**, nata a Monsano (AN) il 12/12/1934, nominata con atto del 29/04/2015.

**Gennaro Pieralisi**  
**Consigliere**, nato a Monsano (AN) il 14/02/1938, nominato con atto del 29/04/2015.

**Enrico Vita**  
**Consigliere indipendente**, nato a Fabriano (AN) il 16/02/1969, nominato con atto del 29/04/2015.

**Elio Cosimo Catania**  
**Consigliere indipendente**, nato a Catania il 05/06/1946, nominato con atto del 29/04/2015.

**Katia Da Ros**  
**Consigliere indipendente e Lead Independent Director**, nata a Conegliano (TV) il 30/03/1967, nominata con atto del 29/04/2015.

**Davide Croff**  
**Consigliere indipendente**, nato a Venezia il 01/10/1947, nominato con atto del 29/04/2015.

### Componenti del Collegio Sindacale

**Gilberto Casali**  
**Presidente**, nato a Jesi (AN) il 14/01/1954, nominato con atto del 29/04/2015.

**Franco Borioni**  
**Sindaco effettivo**, nato a Jesi (AN) il 23/06/1945, nominato con atto del 29/04/2015.

**Simona Romagnoli**  
**Sindaco effettivo**, nata a Jesi (AN) il 02/04/1971, nominata con atto del 29/04/2015.

**Leandro Tiranti**  
**Sindaco supplente**, nato a Sassoferato (AN) il 04/05/1966, nominato con atto del 29/04/2015.

**Serenella Spaccapaniccia**  
**Sindaco supplente**, nato a Montesangiovio (AP) il 04/04/1965, nominato con atto del 29/04/2015.

### Comitato per il controllo interno e la gestione dei rischi

Davide Croff (Presidente)  
Elio Cosimo Catania  
Enrico Vita

### Comitato per le nomine e per la remunerazione

Elio Cosimo Catania (Presidente)  
Davide Croff  
Enrico Vita

### Società di Revisione

KPMG S.p.A.

**Sede legale e dati societari**  
Elica S.p.A.  
Sede sociale: Via Casoli, 2 – 60044 Fabriano (AN)  
Capitale Sociale: Euro 12.664.560,00  
Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese: 00096570429  
Iscritta al REA di Ancona n. 63006 – Partita I.V.A. 00096570429

### Investor Relations Manager

Laura Giovanetti  
e-mail: [L.giovanetti@elica.com](mailto:L.giovanetti@elica.com) Telefono: +39 0732 610727

**Relazione intermedia di gestione al 31 marzo 2016****Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>% ricavi</b>	<b>31-mar-15</b>	<b>% ricavi</b>	<b>16 Vs 15 %</b>
Ricavi	103.326		96.283		7,3%
EBITDA ante oneri di ristrutturazione	7.129	6,9%	6.157	6,4%	15,8%
EBITDA	7.080	6,9%	6.098	6,3%	16,1%
EBIT	2.617	2,5%	1.856	1,9%	41,0%
Elementi di natura finanziaria	(925)	(0,9%)	248	0,3%	(473,0%)
Imposte di periodo	(841)	(0,8%)	(762)	(0,8%)	10,4%
Risultato di periodo attività in funzionamento	851	0,8%	1.342	1,4%	(36,6%)
<b>Risultato di periodo attività in funzionamento e dismesse</b>	<b>851</b>	<b>0,8%</b>	<b>1.342</b>	<b>1,4%</b>	<b>(36,6%)</b>
Risultato di pertinenza del Gruppo	687	0,7%	1.169	1,2%	(41,2%)
Utile per azione base da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	1,11		1,88		(41,0%)
Utile per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	1,11		1,88		(41,0%)

L'utile per azione al 31 marzo 2016 ed al 31 marzo 2015 è stato determinato rapportando il Risultato netto di Gruppo da attività in funzionamento e dismesse al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura.

L'EBITDA è definito come utile operativo (EBIT) più ammortamenti e eventuale svalutazione Avviamento per perdita di valore. L'EBIT corrisponde all'utile operativo così come definito nel Conto Economico consolidato.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>
Crediti commerciali	67.853	68.504
Rimanenze	67.340	62.701
Debiti commerciali	(99.804)	(99.474)
<b>Managerial Working Capital</b>	<b>35.389</b>	<b>31.731</b>
% sui ricavi annualizzati	8,6%	7,5%
Altri crediti / debiti netti	(12.995)	(14.061)
<b>Net Working Capital</b>	<b>22.394</b>	<b>17.670</b>

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>38.342</b>	<b>34.463</b>
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	(8)	(9)
Finanziamenti bancari e mutui	(48.546)	(44.048)
<b>Debiti finanziari a lungo</b>	<b>(48.554)</b>	<b>(44.057)</b>
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori	(6)	(6)
Finanziamenti bancari e mutui	(51.745)	(43.405)
<b>Debiti finanziari a breve</b>	<b>(51.751)</b>	<b>(43.411)</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(61.963)</b>	<b>(53.005)</b>

La Posizione Finanziaria Netta è definita come ammontare delle Disponibilità liquide al netto dei Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori (parte corrente e parte non corrente) più Finanziamenti bancari e mutui (parte corrente e parte non corrente), così come risultano dalla Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata.

**Andamento del primo trimestre 2016**

Nel corso del primo trimestre 2016 Elica ha realizzato ricavi consolidati, pari a 103,3 milioni di Euro, in aumento del 7,3% rispetto allo stesso periodo del 2015, grazie ad una marcata crescita organica al netto

degli effetti valutari del 7,5%. La crescita è avvenuta in un contesto di mercato negativo nel suo complesso, poiché la domanda mondiale<sup>1</sup> delle cappe registra una contrazione dell'1,6% nel primo trimestre del 2016, dovuta sia al calo dell'1,7% del mercato est-europeo, ancora condizionato dall'andamento del mercato russo, sia all'andamento ancora negativo della domanda in America Latina (-2,3%), uniti al perdurare del *trend* negativo del mercato asiatico, che si riduce del 4,0%, influenzato dalla contrazione della domanda cinese. Viceversa si confermano in crescita sia il mercato nord-americano, che si incrementa del 5,0%, sia quello dell'Europa occidentale, che cresce del 3,2%.

L'Area Cooking ha trainato la crescita incrementando i ricavi del 9,0% rispetto al primo trimestre del 2015, grazie alla *performance* sia delle vendite a marchi di terzi in aumento del 6,2%, sia grazie alle vendite di prodotti a marchi propri che hanno registrato un notevole aumento del +13,3%. Il *brand* Elica prosegue la sua crescita decisamente superiore al *trend* di mercato, pari al 23,0% dei ricavi del primo trimestre 2016, frutto delle linee guida strategiche volte al potenziamento del *brand* in termini di *awareness* e di rete distributiva.

I ricavi dell'Area Motori nel primo trimestre 2016 registrano una flessione dell'1,6%, tuttavia se si esclude l'impatto dell'andamento valutario sono sostanzialmente stabili (-0,8%) rispetto allo stesso periodo del 2015.

Con riferimento ai ricavi realizzati nelle principali aree geografiche di destinazione dei prodotti<sup>2</sup>, tutte le aree geografiche registrano crescite significative delle vendite, in particolare i ricavi nelle Americhe crescono del 9,7%, principalmente per effetto della crescita organica; in Europa i ricavi sono in aumento del 7,6% ed in Asia<sup>3</sup> si registra un incremento del 3,2%, anche grazie ad una *performance* particolarmente positiva dell'India, in cui le vendite sono in aumento del 35,6%.

L'EBITDA del primo trimestre 2016, pari a 7,1 milioni di Euro (6,9% dei Ricavi Netti), registra una crescita del 16,1% rispetto allo stesso periodo del 2015, derivante dal forte aumento dei volumi di vendita, dal miglioramento del price/mix, dall'incremento del livello di produttività unito alle efficienze ottenute sugli acquisti di materie prime e componenti, oltre che dal contributo positivo dell'andamento valutario.

L'EBIT è pari a 2,6 milioni di Euro, in aumento del 41,0% rispetto ai 1,9 milioni di Euro realizzati nello stesso periodo del 2015, pur registrando un incremento degli Ammortamenti conseguente ai maggiori investimenti realizzati dalla Società a sostegno della politica commerciale di espansione dei marchi propri e di sviluppo dei nuovi prodotti.

Nel corso del primo trimestre 2016 l'Euro a cambi medi si è rafforzato verso tutte le divise verso cui il Gruppo è esposto, ad eccezione del Dollaro e dello Yen Giapponese.

	<b>medio 1Q 2016</b>	<b>medio 1Q 2015</b>	<b>%</b>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>%</b>
USD	1,10	1,13	-2,3%	1,14	1,09	4,7%
JPY	127,00	134,12	-5,3%	127,90	131,07	-2,4%
PLN	4,37	4,19	4,2%	4,26	4,26	-0,1%
MXN	19,90	16,83	18,3%	19,59	18,91	3,6%
INR	74,43	70,09	6,2%	75,43	72,02	4,7%
CNY	7,21	7,02	2,7%	7,35	7,06	4,1%
RUB	82,45	70,96	16,2%	76,31	80,67	-5,4%
GBP	0,77	0,74	4,1%	0,79	0,73	7,6%

L'incidenza degli elementi di natura finanziaria nel primo trimestre del 2016 si incrementa notevolmente, passando da un contributo positivo dello 0,3% del primo trimestre del 2015, al -0,9% del primo trimestre 2016 per effetto della straordinaria *performance* valutaria conseguente ad un contesto macroeconomico che ha generato una elevata volatilità nel mercato dei cambi del primo trimestre 2015.

Il Risultato Netto, pari a 0,9 milioni di Euro, rispetto agli 1,3 milioni di Euro realizzati nello stesso periodo del 2015, risente delle dinamiche valutarie sugli elementi di natura finanziaria descritte sopra e di una maggior incidenza delle Imposte nel primo trimestre 2016.

<sup>1</sup> Dati a volume relativi al mercato mondiale delle cappe.

<sup>2</sup> Dati riferiti al fatturato suddiviso per area geografica di destinazione dei prodotti, non coincidenti con la suddivisione dei ricavi per segmenti operativi in base alla presenza geografica delle società del Gruppo.

<sup>3</sup> Si fa riferimento ai ricavi in "Altri Paesi" costituiti per la maggior parte dai mercati asiatici in cui il Gruppo realizza i ricavi inclusi in questa categoria.

L'incidenza del Managerial Working Capital sui ricavi annualizzati, pari all'8,6%, mostra un virtuoso *trend* di miglioramento rispetto al 9,7% del 31 marzo 2015, ed è superiore rispetto al 7,5% registrato al 31 dicembre 2015, in linea con la stagionalità del modello di *business* evidenziata negli ultimi 5 esercizi.

La Posizione Finanziaria Netta al 31 marzo 2016, in debito per 62,0 milioni di Euro, si incrementa rispetto ai 53,0 milioni di Euro del 31 dicembre 2015, ma diminuisce sensibilmente rispetto ai 65,0 milioni di Euro del 31 marzo 2015, in linea con la stagionalità del *business*.

### ***Fatti di rilievo del primo trimestre 2016***

In data 27 gennaio 2016 Elica entra nell'*Internet of Things* e lancia sul mercato un nuovo prodotto: SNAP, il primo Air Quality Balancer. Con SNAP Elica prosegue il suo percorso di specialista del trattamento dell'aria, aprendosi con il suo primo prodotto IOT ad altri ambienti della casa. Il progetto vede la partecipazione di 2 *partner* autorevoli: Vodafone, che ha contribuito all'implementazione dell'APP per il controllo da remoto di SNAP, e fornisce anche una scheda SIM DATI che permette al prodotto una connessione alternativa al Wi-Fi, ed IBM proprietario del *cloud* dove vengono immagazzinati tutti i dati raccolti.

In data 29 gennaio 2016 ai sensi dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. b) del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., Elica S.p.A. ha comunicato il proprio Calendario annuale degli eventi societari per l'anno 2016.

In data 12 febbraio 2016, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 dicembre 2015 redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS, comunicando al mercato anche gli Obiettivi per il 2016, che prevedono un incremento dei Ricavi consolidati fra il 5% e il 9% ed un incremento dell'EBIT consolidato fra il 13% e il 26%, rispetto all'esercizio 2015, realizzando a fine 2016 una Posizione Finanziaria Netta in debito di 58 milioni di Euro.

In data 15 marzo 2016 Elica ha partecipato alla STAR Conference 2016 organizzata a Milano da Borsa Italiana.

In data 22 marzo 2016, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2015 e il Progetto di Bilancio Individuale al 31 dicembre 2015 di Elica S.p.A., redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS, ha proposto la distribuzione di un dividendo pari a 0,0098 Euro per azione, ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2015 e la Relazione sulla Remunerazione, oltre alla Relazione degli Amministratori all'Assemblea sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti l'approvazione di un piano di incentivazione a lungo termine denominato Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2016-2022 a favore di alcuni amministratori e dipendenti della Elica S.p.A. e/o di sue controllate, secondo i termini contenuti nel Documento Informativo, pubblicato in pari data.

Il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, per il giorno 28 aprile 2016 alle ore 9.00 in unica convocazione.

### ***Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento***

Il Gruppo Elica è il primo produttore mondiale di cappe da aspirazione per uso domestico ed ha una posizione di *leadership* in Europa nel settore dei motori per caldaie da riscaldamento ad uso domestico.

#### ***Società controllante***

o Elica S.p.A. - Fabriano (Ancona, Italia) è la capofila del Gruppo (in breve Elica).

#### ***Società controllate***

o Elica Group Polska Sp.zo.o – Wroclaw – (Polonia) (in breve Elica Group Polska). Detenuta al 100%, è operativa dal mese di settembre 2005 nel settore della produzione e vendita di motori elettrici e dal mese di dicembre 2006 nel settore della produzione e vendita di cappe da aspirazione per uso domestico;

o Elicamex S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Elicamex). La società è stata costituita all'inizio del 2006 ed è detenuta al 100% (98% dalla Capogruppo e 2% tramite la Elica Group Polska). Attraverso questa

società, il Gruppo intende concentrare in Messico la produzione dei prodotti destinati ai mercati americani e cogliere i vantaggi connessi all'ottimizzazione dei flussi logistici e industriali;

o Leonardo Services S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Leonardo). La società è stata costituita nel corso del mese di gennaio 2006, è detenuta direttamente dalla Capogruppo al 98% ed indirettamente tramite la Elica Group Polska Sp.zo.o.. Leonardo Services S.A. de C.V. gestisce tutto il personale delle attività messicane, fornendo servizi alla società ELICAMEX S.A. de C.V.;

o Ariaflina CO., LTD – Sagamihara-Shi (Giappone) (in breve Ariaflina). Costituita nel settembre 2002 come *joint venture* paritetica con la Fuji Industrial di Tokyo, *leader* in Giappone nel mercato delle cappe, Elica S.p.A. ne ha acquisito il controllo, detenendo il 51%, nel maggio 2006, intendendo dare ulteriore stimolo allo sviluppo commerciale nell'importante mercato giapponese, dove vengono commercializzati prodotti di alta gamma;

o Airforce S.p.A. – Fabriano (Ancona, Italia) (in breve Airforce). Opera in posizione specialistica nel settore della produzione e vendita di cappe. La quota di partecipazione di Elica S.p.A. è pari al 60%;

o Airforce Germany Hochleistungs-Dunstabzugssysteme GmbH – Stuttgart (Germania) (in breve Airforce Germany). Commercializza le cappe nel mercato tedesco attraverso i *kitchen studio* ed è partecipata al 95% da Airforce S.p.A.;

o Elica Inc. – Chicago, Illinois (Stati Uniti), ufficio a Bellevue, Washington (Stati Uniti). Ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo dei marchi del Gruppo nel mercato USA attraverso lo svolgimento di attività di *marketing* e *trade marketing* con personale residente. La società è interamente controllata da ELICAMEX S.A. de C.V.;

o Exklusiv Hauben Gutmann GmbH – Mulacker (Germania) (in breve Gutmann), società tedesca partecipata al 100% da Elica S.p.A. è *leader* del mercato tedesco nel settore delle cappe da cucina *high end*, specializzato nella produzione di cappe *tailor made* e di cappe altamente performanti.

o Elica PB India Private Ltd. – Pune (India) (in breve Elica India), nel 2010 Elica S.p.A. ha firmato un *joint venture agreement* che prevedeva la sottoscrizione del 51% del capitale sociale della società indiana neocostituita, decretando in questo modo la detenzione del controllo. La Elica PB India Private Ltd. produce e commercializza i prodotti del Gruppo.

o Zhejiang Elica Putian Electric Co. LTD. – Shengzhou (Cina) (in breve Putian), società cinese partecipata al 66,76%, è proprietaria del marchio Puti, uno dei *brand* cinesi più conosciuti nel mercato degli elettrodomestici, con il quale produce e commercializza cappe, piani a gas e sterilizzatori per stoviglie. Putian è stato uno dei primi produttori cinesi di cappe e il primo, fra i suoi concorrenti, a sviluppare cappe di stile occidentale. Lo stabilimento produttivo è situato a Shengzhou, in uno dei più conosciuti distretti industriali cinesi degli elettrodomestici per il settore cottura.

o Elica Trading LLC - Saint-Petersburg (Federazione Russa) (in breve Elica Trading), società russa partecipata al 100%, è stata costituita in data 28 giugno 2011.

o Elica France S.A.S. - Parigi (Francia) (in breve Elica France), società francese partecipata al 100%, è stata costituita nel corso dell'esercizio 2014.

#### *Società collegate*

o I.S.M. S.r.l. – Cerreto d'Esi (AN-Italia). La società, di cui Elica S.p.A. detiene il 49,385% del capitale sociale, svolge attività nel settore immobiliare.

#### *Variazioni area di consolidamento*

Non ci sono state variazioni dell'area di consolidamento rispetto al 31 dicembre 2015.

#### ***Rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate***

Nel corso del periodo sono state effettuate operazioni con le società controllate, collegate e altre parti correlate. Tutte le operazioni poste in essere rientrano nell'ordinaria gestione del Gruppo e sono regolate a condizioni di mercato.

#### ***Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione***

Il Gruppo svolge una continua e approfondita attività di monitoraggio sull'andamento della domanda<sup>4</sup> che, nell'anno 2016 è attesa in aumento nelle Americhe<sup>5</sup> del 3% e in Europa del 2%; al contrario in Asia ci si attende una contrazione del settore di circa l'1%.

<sup>4</sup> Dati a volume relativi al mercato mondiale delle cappe.

<sup>5</sup> Include Nord, Centro e Sud America.

A fronte dei risultati attesi dalla implementazione della strategia a lungo termine della Società e grazie alle continue innovazioni tecnologiche e di prodotto introdotte sul mercato, Elica prevede per il 2016 un incremento dei Ricavi consolidati fra il 5% e il 9% ed un incremento dell'EBIT consolidato fra il 13% e il 26%, rispetto all'esercizio 2015, realizzando a fine esercizio una Posizione Finanziaria Netta in debito di 58 milioni di Euro.

In data 6 aprile 2016, Elica S.p.A. ha reso noto che sono a disposizione del pubblico, con le modalità richieste per legge per ciascun documento, la Relazione finanziaria annuale di Elica S.p.A., comprendente il Progetto di Bilancio di esercizio ed il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, la Relazione sulla gestione e l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5, D. Lgs. 58/1998, unitamente alla Relazione del Collegio Sindacale, alle Relazioni della società di revisione, alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2015 e alla Relazione sulla Remunerazione. In pari data, anche la Relazione Illustrativa degli Amministratori all'Assemblea degli azionisti relativa alla proposta di acquisto e disposizione di azioni proprie, i bilanci e/o i prospetti riepilogativi delle società controllate e collegate di Elica S.p.A., in conformità al disposto dell'art. 2429 Codice Civile, e le situazioni contabili delle società controllate ex art. 36 Regolamento Mercati, sono stati messi a disposizione del pubblico con le modalità richieste dalla vigente normativa.

In data 28 aprile 2016, l'Assemblea degli Azionisti di Elica S.p.A. ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 di Elica S.p.A., la Relazione degli Amministratori sulla Gestione, la Relazione del Collegio Sindacale e la Relazione della Società di revisione. L'Assemblea dei Soci ha, altresì, preso atto dei risultati consolidati realizzati nel corso dell'esercizio 2015. L'Assemblea dei Soci ha deliberato la distribuzione di un dividendo pari a 0,0098 Euro per azione. Ha inoltre deliberato l'adozione di un piano di incentivazione basato su *phantom stock* per il periodo 2016- 2022 (il "Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2016-2022"). In conformità a quanto previsto dall'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Elica S.p.A., ha preso atto di quanto contenuto nella Relazione sulla Remunerazione e deliberato in senso favorevole sulla prima sezione della stessa. L'Assemblea ha inoltre deliberato, previa revoca della precedente autorizzazione concessa in data 29 aprile 2015, l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ed al compimento di atti di disposizione sulle medesime, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

#### **Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")**

Elica S.p.A. attesta l'esistenza delle condizioni per la quotazione di cui agli articoli 36 e 37 del Regolamento Mercati di Consob. In particolare, esercitando, direttamente o indirettamente, il controllo su alcune società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, le situazioni contabili delle menzionate società, predisposte ai fini della redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Elica, sono state messe a disposizione con le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente dal 30 marzo 2009.

#### **Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis "Regolamento Emittenti"**

Ai sensi di quanto previsto dall'art.70, comma 8 e dall'art 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, in data 16 gennaio 2013, Elica ha comunicato che intende avvalersi della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

**Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2016****Prospetti contabili consolidati al 31 marzo 2016****Conto Economico Consolidato al 31 marzo 2016**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>
Ricavi	1.	103.326	96.283
Altri ricavi operativi	2.	519	612
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	3.	3.885	3.043
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.163	1.521
Consumi di materie prime e materiali di consumo	3.	(58.408)	(54.675)
Spese per servizi	4.	(19.063)	(17.919)
Costo del personale	5.	(21.884)	(20.602)
Ammortamenti		(4.463)	(4.242)
Altre spese operative e accantonamenti	6.	(2.409)	(2.106)
Oneri di ristrutturazione		(49)	(59)
<b>Utile operativo</b>		<b>2.617</b>	<b>1.856</b>
Proventi ed oneri da società collegate		(2)	(4)
Proventi finanziari	7.	57	31
Oneri finanziari	7.	(833)	(901)
Proventi e oneri su cambi	7.	(147)	1.122
<b>Utile prima delle imposte</b>		<b>1.692</b>	<b>2.104</b>
Imposte di periodo		(841)	(762)
<b>Risultato di periodo attività in funzionamento</b>		<b>851</b>	<b>1.342</b>
<b>Risultato netto da attività dismesse</b>		-	-
<b>Risultato di periodo</b>		<b>851</b>	<b>1.342</b>
di cui:			
Risultato di pertinenza di terzi utile (perdita)		164	173
Risultato di pertinenza del Gruppo		687	1.169
<b>Utile per azione base (Euro/cents)</b>		<b>1,11</b>	<b>1,88</b>
<b>Utile per azione diluito (Euro/cents)</b>		<b>1,11</b>	<b>1,88</b>

**Conto Economico Complessivo Consolidato al 31 marzo 2016**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>
<b>Risultato del periodo</b>	<b>851</b>	<b>1.342</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>		
Utili (perdite) attuariali dei piani a benefici definiti	(835)	(962)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(3)	252
<b>Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(839)</b>	<b>(710)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>		
Differenze di cambio da conversione delle gestioni estere	(1.655)	7.262
Variazione netta della riserva di cash flow hedge	1.583	307
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	(223)	(84)
<b>Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(295)</b>	<b>7.485</b>
<b>Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali:</b>	<b>(1.134)</b>	<b>6.775</b>
<b>Totale risultato complessivo del periodo</b>	<b>(283)</b>	<b>8.117</b>
di cui:		
Risultato complessivo di pertinenza di terzi utile / (perdita)	20	998
Risultato complessivo di pertinenza del Gruppo	(303)	7.119

**Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata al 31 marzo 2016**

		<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>		
Immobilizzazioni materiali	8.	89.037	88.779
Avviamento	9.	45.398	45.712
Altre attività immateriali	10.	28.451	28.676
Partecipazioni in società collegate		1.422	1.423
Altri crediti		181	330
Attività per imposte differite		16.227	16.185
Attività finanziarie disponibili per la vendita		56	56
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>180.771</b>	<b>181.162</b>
Crediti commerciali e finanziamenti	11.	67.853	68.504
Rimanenze	12.	67.340	62.701
Altri crediti		9.951	7.370
Crediti tributari		6.370	7.825
Strumenti finanziari derivati		1.130	223
Disponibilità liquide		38.342	34.463
<b>Attivo corrente</b>		<b>190.986</b>	<b>181.088</b>
<b>Totale attività</b>		<b>371.757</b>	<b>362.250</b>
Passività per prestazioni pensionistiche		11.503	10.619
Fondi rischi ed oneri	13.	3.692	3.854
Passività per imposte differite		4.288	4.749
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori		8	9
Finanziamenti bancari e mutui		48.546	44.048
Altri debiti		2.583	3.277
Debiti tributari		409	442
Strumenti finanziari derivati		376	166
<b>Passivo non corrente</b>		<b>71.405</b>	<b>67.164</b>
Fondi rischi ed oneri	13.	6.228	7.398
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori		6	6
Finanziamenti bancari e mutui		51.745	43.405
Debiti commerciali	11.	99.804	99.474
Altri debiti		16.005	14.133
Debiti tributari		7.082	7.726
Strumenti finanziari derivati		1.924	3.736
<b>Passivo corrente</b>		<b>182.794</b>	<b>175.878</b>
Capitale		12.665	12.665
Riserve di capitale		71.123	71.123
Riserva di copertura, traduzione e stock option		(11.608)	(11.408)
Riserva per valutazione utili/perdite attuariali		(3.697)	(2.907)
Azioni proprie		(3.551)	(3.551)
Riserve di utili		46.677	40.630
Risultato dell'esercizio del Gruppo		687	6.190
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>		<b>112.296</b>	<b>112.742</b>
Capitale e Riserve di Terzi		5.098	5.211
Risultato dell'esercizio di Terzi		164	1.255
<b>Patrimonio netto di Terzi</b>		<b>5.262</b>	<b>6.466</b>
<b>Patrimonio netto Consolidato</b>		<b>117.558</b>	<b>119.208</b>
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>		<b>371.757</b>	<b>362.250</b>

**Rendiconto Finanziario Consolidato al 31 marzo 2016**

	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>
<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	
<b>Disponibilità liquide inizio esercizio</b>	<b>34.463</b>	<b>35.241</b>
EBIT- Utile operativo	2.617	1.856
Ammortamenti e Svalutazioni	4.463	4.242
EBITDA	7.080	6.098
Capitale circolante commerciale	(3.663)	(3.448)
Altre voci capitale circolante	820	(5.786)
Imposte pagate	(2.404)	(1.601)
Variazione Fondi	(1.338)	(2.626)
Altre variazioni	(1.457)	(85)
<b>Flusso di Cassa della Gestione Operativa</b>	<b>(963)</b>	<b>(7.447)</b>
Incrementi Netti	(4.621)	(5.693)
Immobilizzazioni Immateriali	(1.409)	(1.780)
Immobilizzazioni Materiali	(3.212)	(3.911)
Immobilizzazioni ed altre attività Finanziarie	-	(2)
<b>Flusso di Cassa da Investimenti</b>	<b>(4.621)</b>	<b>(5.693)</b>
Dividendi	(1.163)	(729)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari	12.897	12.323
Variazione netta altre attività/passività finanziarie	(1.520)	(113)
Interessi pagati	(713)	(799)
<b>Flusso di Cassa da attività di finanziamento</b>	<b>9.501</b>	<b>10.682</b>
<b>Variazione Disponibilità liquide</b>	<b>3.916</b>	<b>(2.458)</b>
<b>Effetto variazione tassi di cambio su disponibilità liquide</b>	<b>(38)</b>	<b>2.210</b>
<b>Disponibilità liquide fine esercizio</b>	<b>38.342</b>	<b>34.993</b>

**Note illustrative al Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016****Struttura e attività in sintesi del Gruppo**

I settori operativi identificati sono:

- “Europa”: produzione e commercializzazione di cappe, accessori e motori elettrici sviluppate dalle società del Gruppo aventi sede in Europa, ovvero le società italiane Elica S.p.A. ed Airforce S.p.A., le tedesche Exklusiv Hauben Gutmann GmbH e Airforce Germany GmbH, la società polacca Elica Group Polska Sp.zo.o, la società russa Elica Trading LLC e la società francese Elica France S.A.S.;
- “America”: produzione e commercializzazione di cappe ed accessori, sviluppate dalle società del Gruppo aventi sede in America, ovvero le società messicane Elicamex S.A. de C.V. e Leonardo Services S.A. de C.V. e la società statunitense Elica Inc;
- “Asia e resto del mondo”: produzione e commercializzazione di cappe, accessori ed altri prodotti, sviluppate dalle società del Gruppo aventi sede in Asia, ovvero la società cinese Zhejiang Elica Putian Electric Co. Ltd, la società indiana Elica PB India Private Ltd. e la società giapponese Ariafina CO., LTD.

Le attività sono dislocate nelle medesime aree geografiche e quindi in Europa, nello specifico in Italia, Polonia, Germania, Russia e Francia, in America, ovvero in Messico e negli Stati Uniti e in Asia, rispettivamente in Cina, in India ed in Giappone.

I ricavi di settore sono determinati in funzione della appartenenza della società che li ha realizzati ad un’area geografica piuttosto che ad un’altra. Il risultato di settore è determinato tenendo conto di tutti gli oneri direttamente allocabili alle vendite appartenenti allo specifico settore. Fra i costi non allocati ai settori sono inclusi tutti i costi non direttamente imputabili all’area, siano essi di natura industriale, commerciale, generale, amministrativa oltre agli oneri/proventi finanziari e alle imposte.

I ricavi infra-settore comprendono i ricavi tra i settori del Gruppo che sono consolidati con il metodo integrale relativi alle vendite effettuate agli altri settori.

Le attività, le passività e gli investimenti sono allocati direttamente in base alla appartenenza o meno ad una specifica area geografica.

L’Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione per Elica e per tutte le società incluse nell’area di consolidamento, con l’eccezione delle controllate estere Elica Group Polska Sp.zo.o, Elicamex S.A. de C.V., Leonardo Services S.A. de C.V., Ariafina CO., LTD, Elica Inc., Elica PB India Private Ltd., Zhejiang Elica Putian Electric Co. Ltd, e Elica Trading LLC, che redigono rispettivamente i propri bilanci in Zloty polacchi (Elica Group Polska Sp.zo.o), Peso messicani (Elicamex S.A. de C.V. e Leonardo Services S.A. de C.V.), Yen giapponesi, Dollari statunitensi, Rupie Indiane, Renminbi Cinesi e Rublo Russi.

I tassi applicati nella traduzione delle situazioni economico-patrimoniali delle entità consolidate espresse in una valuta funzionale differente da quella di consolidamento, raffrontati con quelli utilizzati nel precedente periodo, sono riportati nella tabella riportata di seguito:

medio 1Q 2016	medio 1Q 2015	%	31-mar-16	31-dic-15	%	
USD	1,10	1,13	-2,3%	1,14	1,09	4,7%
JPY	127,00	134,12	-5,3%	127,90	131,07	-2,4%
PLN	4,37	4,19	4,2%	4,26	4,26	-0,1%
MXN	19,90	16,83	18,3%	19,59	18,91	3,6%
INR	74,43	70,09	6,2%	75,43	72,02	4,7%
CNY	7,21	7,02	2,7%	7,35	7,06	4,1%
RUB	82,45	70,96	16,2%	76,31	80,67	-5,4%

**Criteri di redazione del Resoconto intermedio di gestione**

Il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 è redatto ai sensi dell’art. l’articolo 2.2.3, comma 3 del Regolamento di Borsa, come chiarito dall’ AVVISO n.7587 del 21 aprile 2016 emesso da Borsa Italiana.

Il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 è approvato dal consiglio di Amministrazione della Elica S.p.A. il 12 maggio 2016 e nella stessa data lo stesso organo ne autorizza la diffusione al pubblico.

### **Principi contabili, criteri di consolidamento e cambiamenti di stima**

I principi contabili utilizzati per la predisposizione dei dati quantitativi economico-finanziari patrimoniali al 31 marzo 2016 sono gli IAS/IFRS, emessi dallo IASB ed omologati dall'Unione Europea, alla data di riferimento della relazione. Con il termine IAS/IFRS si fa riferimento agli International Accounting Standards (IAS), agli International Financial Reporting Standards (IFRS) ed a tutti i documenti interpretativi emanati dall'IFRC (prima denominati Standing Interpretations Committee). Nella predisposizione sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2015.

Il resoconto intermedio di gestione è stato redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione di alcuni strumenti finanziari che sono iscritti al *fair value*. La valutazione delle voci è fatta ispirandosi ai principi generali della prudenza e della competenza economica e nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

La redazione dei dati quantitativi economico-finanziari-patrimoniali intermedi richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni basate sulla miglior valutazione da parte della Direzione. Se in futuro tali stime e assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive, ovviamente si procederà alla modifica delle stesse nel periodo in cui le circostanze dovessero variare.

In particolare, con riferimento alla determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, i *test* sono effettuati in modo completo solo in sede di bilancio annuale in cui sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore o che si siano verificati fatti che comunque richiedono la ripetizione della procedura.

Il presente resoconto intermedio è presentato in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro, se non altrimenti indicati.

### **Cambiamenti di principi contabili**

Gli schemi di bilancio utilizzati sono i medesimi impiegati per la predisposizione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Non ci sono nuovi principi contabili adottati nel periodo che diano impatti significativi sul presente bilancio consolidato.

Come richiesto dallo IAS 8 – Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori – nel seguito sono indicati i nuovi principi e le nuove interpretazioni contabili, oltre alle modifiche ai principi e alle interpretazioni esistenti già applicabili, non ancora in vigore o non ancora omologati dalla Unione Europea (UE), più significativi che potrebbero trovare applicazione in futuro nel bilancio. Il Management ne sta valutando gli impatti sui bilanci futuri.

**IFRS 16 Leases.** L'International Accounting Standards Board (IASB) ha emesso l'IFRS 16 Leases nel gennaio 2016. L'IFRS 16 definisce i principi per il riconoscimento, la misurazione, la presentazione e l'informativa relativi ai contratti di *leasing*, per entrambe le parti del contratto, ovvero il cliente (*lessee*) e il fornitore (*lessor*). L'IFRS 16 sarà effettivo dal 1 gennaio 2019. Una società può scegliere di applicare l'IFRS 16 prima di tale data, ma solo se applica anche l'IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers*. L'IFRS 16 completa il progetto dello IASB di migliorare il *financial reporting* dei *leases*. IFRS 16 rimpiazza il precedente Standard, IAS 17 *Leases* e le Interpretations correlate. L'effetto principale dell'applicazione del nuovo principio per un *lessee* sarà che tutti i contratti di *leasing* di una società implicheranno l'ottenimento di un *right to use* del bene dal momento dell'inizio del contratto e, se i pagamenti relativi sono previsti nel corso di un periodo di tempo, anche l'iscrizione di un corrispondente debito finanziario. Quindi l'IFRS 16 elimina la suddivisione dei *leases* sia come *operating leases* che come *finance leases* precedentemente prevista dallo IAS 17 e, dunque, introduce un unico modello di contabilizzazione. Applicando questo modello, un *lessee* deve riconoscere: (a) attività e passività per tutti i *leases* con una durata superiore a 12 mesi, salvo che il valore dell'*asset* sottostante sia basso; e (b) ammortamento dei beni in *leasing* separatamente dagli interessi sui debiti per *leasing*, nel conto economico.

**IFRS 15 - Ricavi da contratti con i clienti.** In data 28 maggio 2014 lo IASB ha pubblicato il nuovo principio IFRS 15. L'IFRS 15 sostituisce il precedente principio IAS 18, oltre allo IAS 11, relativo ai lavori su ordinazione, e alle relative interpretazioni IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 e SIC 31. L'IFRS 15 stabilisce i

principi da seguire per la rilevazione dei ricavi derivanti dai contratti con i clienti, ad eccezione di quei contratti che ricadono nell'ambito di applicazione dei principi aventi ad oggetto i contratti di *leasing*, i contratti di assicurazione e gli strumenti finanziari. Il nuovo principio definisce un quadro di riferimento complessivo per identificare il momento e l'importo dei ricavi da iscrivere in bilancio. In base al nuovo principio, l'ammontare che l'entità rileva come ricavo deve riflettere il corrispettivo a cui essa ha diritto in cambio dei beni trasferiti al cliente e/o dei servizi resi, da rilevare nel momento in cui sono state adempiute le proprie obbligazioni contrattuali. Inoltre, per l'iscrizione del ricavo è enfatizzata la necessità di probabilità di ottenimento/incasso dei benefici economici legati al provento; per i lavori in corso su ordinazione, attualmente regolati dallo IAS 11, si introduce il requisito di procedere all'iscrizione dei ricavi tenendo anche conto dell'eventuale effetto di attualizzazione derivante da incassi differiti nel tempo. L'IFRS 15 dovrà essere applicato a partire dal 1° gennaio 2018. In sede di prima applicazione, qualora non risulti possibile procedere all'applicazione retrospettiva del nuovo principio, è previsto un approccio alternativo (*"modified approach"*) in base al quale gli effetti derivanti dall'applicazione del nuovo principio devono essere rilevati nel patrimonio netto iniziale dell'esercizio di prima applicazione.

IFRS 9 - Strumenti finanziari. Nel mese di luglio 2014 lo IASB ha emesso in via definitiva l'IFRS 9, principio volto a sostituire l'attuale IAS 39 per la contabilizzazione e valutazione degli strumenti finanziari. L'IFRS 9 prevede la sua applicazione a partire dal 1° gennaio 2018. Il principio introduce nuove regole di classificazione e misurazione degli strumenti finanziari e un nuovo modello di *impairment* delle attività finanziarie, nonché di contabilizzazione delle operazioni di copertura definibili come *"hedge accounting"*.

### **Utilizzo di stime**

Nell'ambito della redazione del Resoconto di Gestione il Management del Gruppo ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa in generale. I risultati che si consuntiveranno potrebbero essere diversi dalle stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono prontamente contabilizzati.

In questo contesto, si segnala che la situazione causata dall'attuale crisi economica e finanziaria ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nei prossimi esercizi, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili, né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: l'avviamento, i fondi svalutazione crediti ed obsolescenza magazzino, le attività non correnti (attività immateriali e materiali), i fondi pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi rischi ed oneri e le imposte differite attive e passive.

Si rinvia al bilancio annuale del precedente esercizio ed alle note illustrate del presente resoconto per i dettagli relativi alle stime appena dette.

**Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Situazione patrimoniale e finanziaria**

**1. Ricavi**

	31-mar-16	31-mar-15	Variazioni
<i>Dati in migliaia di Euro</i>			
Ricavi	103.326	96.283	7.043
<b>Totale ricavi</b>	<b>103.326</b>	<b>96.283</b>	<b>7.043</b>

Per i commenti relativi alla variazione dei ricavi si rinvia al paragrafo "Andamento del primo trimestre 2016" della Relazione Intermedia sulla Gestione.

Nelle tabelle che seguono sono esposti i dati relativi alla ripartizione per area di attività come definite nel paragrafo "Struttura ed attività in sintesi del Gruppo".

CONTO ECONOMICO	Europa mar-16	America mar-16	Asia e Resto del Mondo mar-16	Poste non allocate ed elisioni mar-16	Consolidato mar-16
	mar-15	mar-15	mar-15	mar-15	mar-15
<b>Ricavi di segmento:</b>					
verso terzi	77.631	72.199	15.792	14.367	9.920
verso altri segmenti	2.880	3.971	2	8	1.604
<b>Totale ricavi</b>	<b>80.510</b>	<b>76.170</b>	<b>15.793</b>	<b>14.375</b>	<b>11.524</b>
<b>Risultato di segmento: Costi comuni non allocati</b>	<b>6.153</b>	<b>6.138</b>	<b>3.378</b>	<b>1.424</b>	<b>364</b>
<b>Risultato operativo</b>					<b>2.617</b>
Proventi ed oneri da società collegate					(2)
Proventi finanziari					57
Oneri finanziari					(833)
Proventi e oneri su cambi					(147)
<b>Utile prima delle imposte</b>					<b>1.692</b>
Imposte dell'esercizio					(841)
<b>Risultato d'esercizio attività in funzionamento</b>					<b>851</b>
Risultato netto da attività dismesse					-
<b>Risultato d'esercizio</b>					<b>851</b>
					<b>1.342</b>

STATO PATRIMONIALE	Europa mar-16	America dic-15	Asia e Resto del mondo mar-16	Poste non allocate ed elisioni dic-15	Consolidato mar-16
	mar-16	dic-15	mar-16	dic-15	dic-15
<b>Attività:</b>					
Attività di settore	243.772	236.253	32.154	32.724	50.378
Partecipazioni					52.144
Attività non allocate					(10.754)
<b>Totale attività da funzionamento</b>	<b>243.772</b>	<b>236.253</b>	<b>32.154</b>	<b>32.724</b>	<b>52.144</b>
<b>Totale attività dismesse o in dissimilazione</b>					45.454
<b>Totale attività</b>	<b>243.772</b>	<b>236.253</b>	<b>32.154</b>	<b>32.724</b>	<b>52.144</b>
<b>Passività</b>					<b>41.129</b>
Passività di settore	(129.710)	(129.151)	(15.369)	(15.610)	(21.188)
Passività non allocate					(21.961)
Patrimonio netto					12.373
<b>Totale passività da funzionamento</b>	<b>(129.710)</b>	<b>(129.151)</b>	<b>(15.369)</b>	<b>(15.610)</b>	<b>(21.188)</b>
<b>Totale passività dismesse o in dissimilazione</b>					(21.961)
<b>Totale passività</b>	<b>(129.710)</b>	<b>(129.151)</b>	<b>(15.369)</b>	<b>(15.610)</b>	<b>(21.188)</b>
					<b>(205.490)</b>
					<b>(195.528)</b>
					<b>(371.757)</b>
					<b>(362.250)</b>

## 2. Altri ricavi operativi

(in migliaia di Euro)	31-mar-16	31-mar-15	Variazioni
Affitti attivi	2	2	-
Contributi in conto esercizio	108	183	(75)
Plusvalenze ordinarie	73	171	(98)
Recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi	60	85	(25)
Altri ricavi e proventi	276	171	105
<b>Totale</b>	<b>519</b>	<b>612</b>	<b>(93)</b>

La voce in oggetto diminuisce per 93 migliaia di Euro. Tale variazione è composta principalmente dal decremento di Contributi in conto esercizio e Plusvalenze ordinarie, nettato dall'incremento di Altri ricavi e proventi.

## 3. Consumi di materie prime e materiali di consumo e Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati

Dati in migliaia di Euro	31-mar-16	31-mar-15	Variazioni
Acquisti materie prime	(46.850)	(49.807)	2.957
Trasporti su acquisti	(1.407)	(1.239)	(168)
Acquisti materiali di consumo	(927)	(720)	(207)
Acquisto imballi	(455)	(383)	(72)
Acquisti materiali per officina	(208)	(221)	13
Acquisto semilavorati	(3.959)	(3.615)	(344)
Acquisti prodotti finiti	(5.793)	(1.003)	(4.790)
Altri acquisti	(306)	(260)	(46)
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	1.498	2.573	(1.075)
<b>Consumi di materie prime e materiali di consumo</b>	<b>(58.408)</b>	<b>(54.675)</b>	<b>(3.733)</b>
<b>Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati</b>	<b>3.885</b>	<b>3.043</b>	<b>842</b>
<b>Totale</b>	<b>(54.523)</b>	<b>(51.632)</b>	<b>(2.891)</b>

La presente voce aumenta in valore assoluto di circa 3 milioni di Euro, ma come incidenza sui ricavi, si riduce passando dal 53,6% al 52,8%.

## 4. Spese per servizi

Dati in migliaia di Euro	31-mar-16	31-mar-15	Variazioni
Spese per lavorazioni presso terzi	(6.552)	(5.982)	(570)
Trasporti	(2.345)	(2.267)	(78)
Spese gestione magazzino prodotti finiti	(1.317)	(1.420)	103
Consulenze	(1.342)	(1.243)	(99)
Altre prestazioni professionali	(2.364)	(2.203)	(161)
Manutenzioni	(579)	(350)	(229)
Utenze varie	(1.175)	(1.339)	164
Provvigioni	(439)	(401)	(38)
Spese viaggi e soggiorni	(748)	(732)	(16)
Pubblicità	(608)	(610)	2
Assicurazioni	(332)	(300)	(32)
Compensi amministratori e sindaci	(475)	(465)	(10)
Fiere ed eventi promozionali	(480)	(352)	(128)
Servizi industriali	(157)	(146)	(11)
Commissioni e spese bancarie	(150)	(109)	(41)
<b>Totale Spese per servizi</b>	<b>(19.063)</b>	<b>(17.919)</b>	<b>(1.144)</b>

Tale voce aumenta in valore assoluto di circa 1,1 milioni di Euro. Tale incremento va attribuito principalmente per 0,6 milioni di Euro alle Spese per lavorazioni presso terzi, per 0,2 milioni di Euro alle Manutenzioni e 0,2 milioni di Euro alle Altre prestazioni professionali. L'incidenza sui ricavi passa dal 18,6% al 18,4%.

## 5. Costo del personale

Il costo per il personale sostenuto dal Gruppo è così composto:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>	<b>Variazioni</b>
Salari e stipendi	(16.170)	(15.018)	(1.152)
Oneri sociali	(4.266)	(4.051)	(215)
Trattamento di fine rapporto	(628)	(635)	7
Altri costi	(820)	(898)	78
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>(21.884)</b>	<b>(20.602)</b>	<b>(1.282)</b>

La voce in oggetto aumenta di 1,3 milioni di Euro. L'incidenza sui ricavi passa dal 21,4% del 2015 al 21,2% del 2016.

## 6. Altre spese operative e accantonamenti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>	<b>Variazioni</b>
Fitti passivi e locazioni	(583)	(516)	(67)
Noleggio auto e mezzi industriali	(622)	(602)	(20)
Canoni utilizzo Hw,Sw e brevetti	(220)	(211)	(9)
Imposte diverse da quelle sul reddito	(219)	(268)	49
Abbonamenti riviste, giornali	(7)	(5)	(2)
Utensileria varia	(72)	(56)	(16)
Cataloghi e monografie	(42)	(111)	69
Altre sopravvenienze e minusvalenze	(645)	(338)	(307)
<b>Totale</b>	<b>(2.409)</b>	<b>(2.106)</b>	<b>(303)</b>

La voce in oggetto aumenta di circa 0,3 milioni di Euro. L'incidenza sui ricavi passa dal 2,2% del 2015 al 2,3% del 2016.

## 7. Oneri finanziari netti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-mar-15</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari	57	31	26
Oneri finanziari	(833)	(901)	68
Proventi e oneri su cambi	(147)	1.122	(1.269)
<b>Totale oneri finanziari netti</b>	<b>(923)</b>	<b>252</b>	<b>(1.175)</b>

L'andamento della gestione finanziaria rispecchia l'andamento dell'impatto dei cambi delle valute utilizzate dal Gruppo.

## 8. Immobilizzazioni materiali

Di seguito si riporta il dettaglio dei saldi delle immobilizzazioni materiali al 31 marzo 2016 e al 31 dicembre 2015.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>Variazioni</b>
Terreni, diritti d'uso di terreni e fabbricati	45.701	46.678	(977)
Impianti e macchinario	21.108	21.113	(5)
Attrezzature industriali e commerciali	16.893	15.805	1.088
Altri beni	3.684	3.654	30
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.651	1.529	122
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>89.037</b>	<b>88.779</b>	<b>258</b>

Le immobilizzazioni materiali si movimentano da 88.779 migliaia di Euro del 31 dicembre 2015 a 89.037 migliaia di Euro del 31 marzo 2016, con un incremento di 258 migliaia di Euro risultante dalla somma

algebrica delle cessioni, degli acquisti e dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a 2.852 migliaia di Euro.

## 9. Avviamento

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>Variazioni</b>
Avviamento iscritto nelle società consolidate	45.398	45.712	(314)
<b>Totale avviamento</b>	<b>45.398</b>	<b>45.712</b>	<b>(314)</b>

La voce in oggetto aumenta si movimenta anche a causa del cambio.

## 10. Altre attività immateriali

Di seguito si riporta il dettaglio delle Altre attività immateriali al 31 marzo 2016 e al 31 dicembre 2015.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>Variazioni</b>
Costi di sviluppo	8.680	9.309	(629)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.213	8.746	(533)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.484	1.539	(55)
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.284	6.046	1.238
Altre immobilizzazioni immateriali	2.790	3.036	(246)
<b>Totale altre attività immateriali</b>	<b>28.451</b>	<b>28.676</b>	<b>(225)</b>

Le Altre attività immateriali si movimentano da 28.676 migliaia di Euro del 31 dicembre 2015 a 28.451 migliaia di Euro del 31 marzo 2016, con un decremento di 225 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica degli acquisti, delle cessioni e dell'ammontare degli ammortamenti diretti imputati a conto economico pari a migliaia di Euro 1.612.

La voce Immobilizzazioni in corso ed acconti si riferisce in parte agli anticipi ed allo sviluppo di progetti di implementazione di nuove piattaforme informatiche ed alla progettazione, sviluppo e conclusione di nuovi *software* applicativi e in parte allo sviluppo di nuovi prodotti.

La voce Altre immobilizzazioni immateriali è relativa prevalentemente alla valorizzazione sia delle tecnologie sviluppate che del portafoglio clienti della controllata tedesca Exklusiv Hauben Gutmann GmbH.

## 11. Crediti e debiti commerciali

Le voci crediti commerciali e debiti commerciali si presentano in questo modo:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti commerciali e finanziamenti	67.853	68.504	(651)
Debiti commerciali	(99.804)	(99.474)	(330)
<b>Totale</b>	<b>(31.951)</b>	<b>(30.970)</b>	<b>(981)</b>

I crediti commerciali sono iscritti al netto del Fondo Svalutazione Crediti, stanziato a seguito dell'analisi della rischiosità specifica delle posizioni in sofferenza e sulla base di dati storici relativi alle perdite su crediti, tenendo inoltre conto che una parte significativa dei crediti è coperta da polizze assicurative con primarie compagnie di livello internazionale.

Il Management ritiene che il valore così espresso approssimi il *fair value* dei crediti.

## 12. Rimanenze

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<b>31-mar-16</b>	<b>31-dic-15</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	25.273	24.489	784
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	14.227	14.138	89
Prodotti finiti e merci	27.827	24.069	3.758
Acconti	14	6	8
<b>Totale</b>	<b>67.340</b>	<b>62.701</b>	<b>4.639</b>

La voce in oggetto passa da 62.701 migliaia di Euro al 31 dicembre 2015 a 67.340 migliaia di Euro al 31 marzo 2016.

I valori di magazzino sono iscritti al netto dei fondi obsolescenza, determinati a seguito di considerazioni che tengono conto dell'effetto scarti, obsolescenza, lento rigiro delle scorte e di stime di rischio di insussistenza di valore d'uso di talune categorie di materie prime e semilavorati basati su assunzioni effettuate dal Management.

### 13. Fondo per rischi ed oneri

Di seguito si riporta un dettaglio della voce in oggetto.

(in migliaia di Euro)	31-mar-16	31-dic-15	Variazioni
Fondo Indennità Suppletiva di clientela	522	523	(1)
Fondo Garanzia Prodotti	1.233	1.435	(201)
Fondo Rischi legali, fiscali ed altri	3.142	3.183	(41)
Fondo Personale	605	1.550	(945)
Fondo LTI	3.886	3.886	-
Altri Fondi	531	675	(144)
<b>Totale</b>	<b>9.920</b>	<b>11.252</b>	<b>(1.332)</b>
di cui			
Non correnti	3.692	3.854	(162)
Correnti	6.228	7.398	(1.170)
<b>Totale</b>	<b>9.920</b>	<b>11.252</b>	<b>(1.332)</b>

Il Fondo indennità suppletiva di clientela è destinato a fronteggiare possibili oneri in caso di risoluzione di rapporti con agenti e rappresentanti.

Il Fondo Garanzia Prodotti rappresenta la stima dei probabili oneri da sostenere per gli interventi di ripristino degli articoli venduti ai clienti. La determinazione dello stesso è effettuata applicando la percentuale di incidenza dei costi medi di garanzia sostenuti storicamente dal Gruppo alle vendite effettuate per le quali è ancora possibile l'intervento in garanzia.

Il Fondo Rischi Legali, Fiscali ed altri è costituito a fronte delle probabili insussistenze e degli oneri da sostenere connessi alle procedure legali e fiscali in corso e non ancora definitive, secondo la stima migliore sulla base degli elementi a disposizione. Include inoltre gli stanziamenti effettuati a fronte dell'attività necessaria per la normativa relativa allo smaltimento.

Il fondo Long Term Incentive Plan rappresenta il maturato per il piano omonimo, di cui il Consiglio di Amministrazione del 14 novembre 2013 ha approvato l'istituzione.

Il Fondo Personale contiene quanto stimato dal Gruppo come maggior costo da sostenere per l'indennità contrattuale e la retribuzione meritocratica dei dipendenti.

### 14. Operazioni e saldi con parti correlate

I saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate con parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 hanno valori in linea con il passato e si rimanda quindi al bilancio annuale.

Ai sensi dello IAS 24 inoltre, tra i rapporti con parti correlate, sono inclusi anche i compensi verso gli Amministratori, i Sindaci ed i Dirigenti con responsabilità strategiche, per i cui valori, in linea con il passato, si rimanda al bilancio annuale.

Fabriano, 12 maggio 2016

Il Presidente  
Francesco Casoli

**Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 *bis* comma 2 del D. Lgs. 58/1998**

I sottoscritti Giuseppe Perucchetti in qualità di Amministratore Delegato e Alberto Romagnoli in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Elica S.p.A., dichiarano, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Fabriano, 12 maggio 2016

L'Amministratore Delegato  
Giuseppe Perucchetti

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Alberto Romagnoli