



Elica S.p.A.

Relazione finanziaria semestrale

al 30 giugno 2020

Relazione finanziaria semestrale

A.1.Sommario

A.2.Organi societari alla data di questa relazione

A.3.Relazione intermedia sulla gestione del primo semestre 2020

A.3.1. Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali

A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2020

A.3.1.2. Definizioni e riconciliazioni

A.3.2. Fatti di rilievo del primo semestre 2020

A.3.3. Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione

A.3.4. Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento

A.4. Adempimenti ai sensi all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010, concernente i rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate

A.5. Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")

A.6. Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis "Regolamento Emittenti"

B. Bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2020

B.1.Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2020

B.1.1. Conto Economico Consolidato al 30 giugno 2020

B.1.2. Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 giugno 2020

B.1.3. Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2020

B.1.4. Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 giugno 2020

B.1.5. Prospetto movimenti del Patrimonio Netto Consolidato al 30 giugno 2020

B.2. Note illustrative al Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020

B.2.1. Struttura e attività in sintesi del Gruppo

B.2.2. Approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020

B.2.3. Principi contabili e criteri di consolidamento

B.2.4. Cambiamenti di principi contabili

B.2.4.1. Modifiche a IAS 1 e IAS 8

B.2.4.2. Modifiche all' IFRS 3

B.2.5. Nuovi principi contabili non ancora in vigore

B.2.6. Utilizzo di stime

B.3.Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Situazione patrimoniale e finanziaria

B.3.1. Ricavi e altri ricavi operativi

B.3.2. Costi operativi

B.3.3. Oneri finanziari netti

B.3.4. Immobilizzazioni materiali e diritti d'uso

B.3.5. Avviamento

B.3.6. Altre attività immateriali

B.3.7. Attività per imposte differite – Passività per imposte differite

B.3.8. Crediti e debiti commerciali

B.3.9. Rimanenze

B.3.10. Fondo per rischi ed oneri

B.3.11. Passività per prestazioni pensionistiche

B.3.12. Altri Crediti e Altri Debiti

B.3.13. Crediti e Debiti Tributari

B.3.14. Patrimonio Netto

B.3.15. Posizione Finanziaria Netta

B.3.16. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

B.3.17. Operazioni e saldi con parti correlate

B.3.18. Passività potenziali

B.3.19. Informazioni sulla gestione dei rischi

B.3.19.1 Introduzione

B.3.19.2. Rischio di mercato

B.3.19.2.1. Rischio tasso di cambio

B.3.19.2.2. Rischio commodities

B.3.19.2.3. Rischio tasso di interesse

B.3.19.3. Rischio di credito

B.3.19.4. Rischio di liquidità

B.3.20. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

B.3.21. Eventi rilevanti successivi alla data di chiusura del semestre

C. Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs. 58/1998

D. Relazione di Revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale di KPMG

A.2. Organi societari alla data di questa relazione

Componenti del Consiglio di Amministrazione

Francesco Casoli**Presidente Esecutivo,**

nato a Senigallia (AN) il 05/06/1961, nominato con atto del 27/04/2018.

Mauro Sacchetto

Amministratore Delegato, nato a Vercelli il 09/01/1959, nominato con atto del 08/07/2019.

Elio Cosimo Catania

Consigliere indipendente, nato a Catania il 05/06/1946, nominato con atto del 27/04/2018.

Barbara Poggiali

Consigliere indipendente, nata a Milano il 04/03/1963, nominata con atto del 27/04/2018.

Cristina Finocchi Mahne

Consigliere indipendente, nata a Trieste il 01/07/1965, nominata con atto del 27/04/2018.

Giovanni Tamburi

Consigliere non esecutivo, nato a Roma il 21/04/1954, cooptato con atto del consiglio di Amministrazione del 26/09/2019.

Federica De Medici**Consigliere indipendente e Lead Independent**

Director, nata a Pavia il 24/08/1972, nominata con atto del 27/04/2018

Componenti del Collegio Sindacale

Giovanni Frezzotti

Presidente, nato a Jesi (AN) il 22/02/1944, nominato con atto del 27/04/2018.

Massimiliano Belli

Sindaco effettivo, nato a Recanati (MC) il 22/08/1972, nominato con atto del 27/04/2018.

Monica Nicolini

Sindaco effettivo, nata a Pesaro, il 16/04/1963 nominata con atto del 27/04/2018.

Leandro Tiranti

Sindaco supplente, nato a Sassoferrato (AN) il 04/05/1966, nominato con atto del 27/04/2018.

Serenella Spaccapaniccia

Sindaco supplente, nato a Montesangiorgio (AP) il 04/04/1965, nominata con atto del 27/04/2018.

Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

Cristina Finocchi Mahne (Presidente)
Elio Cosimo Catania
Federica De Medici

Comitato per le nomine e per la remunerazione

Elio Cosimo Catania (Presidente)
Barbara Poggiali
Federica De Medici

Società di Revisione

KPMG S.p.A.

Investor Relations Manager

Giulio Cocci - Group Controlling & Investor Relations Director
Francesca Cocco – Lerxi Consulting – Investor Relations
Tel: +39 (0)732 610 4205
E-mail: investor-relations@elica.com

Sede legale e dati societari

Elica S.p.A.

Sede sociale: Via Ermanno Casoli, 2 – 60044 Fabriano (AN)

Capitale Sociale: Euro 12.664.560,00

Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese: 00096570429

Iscritta al REA di Ancona n. 63006 – Partita I.V.A. 00096570429

A.3.Relazione intermedia sulla gestione del primo semestre 2020**A.3.1. Dati di sintesi dei principali risultati economici, finanziari e patrimoniali****A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2020**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu- 20	% ricavi	30-giu- 19	% ricavi	20 Vs 19%
Ricavi	184.197		238.666		(22,8%)
EBITDA normalizzato	12.245	6,7%	21.249	8,9%	(42,4%)
EBITDA	11.301	6,1%	19.277	8,1%	(41,4%)
EBIT normalizzato	70	0,0%	8.826	3,7%	(99,2%)
EBIT	(874)	(0,5%)	6.854	2,9%	(112,8%)
Elementi di natura finanziaria	(1.921)	(1,0%)	(2.051)	(0,9%)	6,3%
Imposte di periodo	(163)	(0,1%)	(1.717)	(0,7%)	90,5%
Risultato di periodo normalizzato	(2.241)	(1,2%)	4.585	1,9%	(148,9%)
Risultato di periodo	(2.958)	(1,6%)	3.086	1,3%	(195,9%)
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(4.062)	(2,2%)	2.881	1,2%	(241,0%)
Risultato di pertinenza del Gruppo	(4.779)	(2,6%)	1.382	0,6%	(445,8%)
Utile (perdita) per azione base da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	(7,55)		2,23		(438,6%)
Utile (perdita) per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	(7,55)		2,23		(438,6%)

Le dinamiche di mercato sono state progressivamente influenzate dall'impatto dell'emergenza COVID-19 e si è registrata una riduzione della domanda mondiale del segmento cappe stimata a -16,9%¹ nel primo semestre 2020. Il trend negativo ha impattato tutti i mercati. L'Asia ha registrato un calo del 19,9% e, in tutti i paesi, ad eccezione della Cina, l'impatto più significativo si è registrato a partire dal secondo trimestre 2020, seppur in presenza di uno scenario disomogeneo tra le varie realtà, a seconda dell'integrazione con la *value chain* globale e dell'efficacia delle misure di contenimento adottate in ciascun paese. La variazione registrata in EMEA (-12,6%) riflette in particolare l'effetto del Q2 2020, con il prolungarsi delle misure di contenimento che ha impattato principalmente Italia, Francia, Spagna e UK. Il mercato americano ha registrato una flessione del -17,4%, con un impatto significativo nel Q2 2020 a causa dell'accelerazione dell'infezione, sia in Nord che in Sud America, con la conseguente riduzione della domanda e degli scambi.

Nel primo semestre 2020 Elica, a causa della progressiva riduzione dei volumi di vendita registrata a partire dal mese di marzo per effetto del COVID-19 e del conseguente *lockdown*, ha realizzato Ricavi consolidati pari a 184,2 milioni di Euro, -22,8% rispetto allo stesso periodo del 2019 (-22,9% a cambi costanti).

I risultati del primo semestre 2020 risultano infatti significativamente penalizzati dall'emergenza COVID-19 che ha determinato la chiusura totale o parziale degli impianti produttivi e la riduzione della domanda, a seguito delle restrizioni imposte con il *lockdown*. L'emergenza sanitaria globale, che ha determinato un progressivo rallentamento a partire dal mese di marzo, ha impattato in maniera ancora più significativa il secondo trimestre 2020, concretizzandosi in una riduzione dei ricavi del 40% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

In considerazione di tale contesto, il segmento Cooking ha evidenziato una variazione complessiva del -25,2%.

Le vendite a marchi propri hanno evidenziato una riduzione del -19,8% rispetto al primo semestre 2019, determinata in particolare dal calo del mese di aprile, mentre una rapida ripresa si è registrata a maggio e giugno 2020. L'incidenza dei Marchi Propri sui Ricavi Cooking si è attestata al 54% nel primo semestre 2020 (58% nel 2Q 2020). Il prodotto Nicola Tesla ha raggiunto l'8% del fatturato totale nel primo semestre 2020 (9% nel 2Q 2020).

I ricavi OEM hanno registrato una riduzione del -30,8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (-31% a cambi costanti) che ha riguardato tutti i mercati di riferimento ed è stata determinata in maniera significativa dalla chiusura dello stabilimento messicano per quasi 2 mesi.

Il segmento Motori, che rappresenta il 15% del fatturato totale, ha mantenuto la produzione operativa e ha registrato un primo trimestre in crescita, ma è stato penalizzato da un rallentamento della domanda a partire dal mese di marzo, che ha determinato, al 30 giugno 2020, una riduzione del -5,8% rispetto allo stesso periodo del 2019 (-5,6% a cambi costanti).

¹ Fonte: Elica Group, stime interne

Il mercato in EMEA e in Asia ha risentito in maniera meno significativa degli effetti delle progressive politiche di *lockdown*, grazie alla rapida ripresa del B2C (in particolare in EMEA e in Giappone) e alla divisione Motori.

La *performance* sul mercato americano ha risentito più che proporzionalmente dell'effetto della pandemia a causa dei due mesi di *lockdown* dello stabilimento messicano, rispetto ad Asia ed EMEA che sono state caratterizzate da una rapida ripresa del B2C già a partire da maggio e da un calo meno accentuato della divisione Motori.

L'EBITDA normalizzato² è pari a 12,2 milioni di Euro in calo del -42,4% rispetto allo stesso periodo 2019 (21,2 milioni di Euro), con un margine sui ricavi del 6,7% rispetto all'8,9% del primo semestre 2019. La riduzione dei volumi è stata parzialmente compensata da un effetto *price/mix* positivo e dal piano di contenimento dei costi prontamente elaborato dalla Società, determinando efficienze operative sul costo del lavoro e sui costi di SG&A³ di circa 7 milioni di Euro rispetto allo stesso periodo del 2019. Elica ha infatti provveduto tempestivamente alla creazione di gruppi di lavoro e di discussione per informare, decidere, gestire e monitorare le misure necessarie per far fronte alle conseguenze derivanti dalla pandemia.

L'EBIT normalizzato⁴ è pari a 0,1 milioni di Euro, sostanzialmente a *break-even* nel semestre, grazie alle operazioni di contenimento costi e alla flessibilità del modello di *business* di Elica.

Nel corso del primo semestre 2020 l'Euro a cambi medi si è rivalutato verso alcune delle principali divise verso le quali il gruppo è esposto, in particolare PLN, MXN, RUB, INR e CNY. Il mix di copertura Ricavi verso Costi ha creato un effetto neutro a livello EBITDA.

	Medio IH 2020	Medio IH 2019	%	30-giu-20	31-dic-19	%
USD	1,10	1,13	(2,7%)	1,12	1,12	0,0%
JPY	119,27	124,28	(4,0%)	120,66	121,94	(1,0%)
PLN	4,41	4,29	2,8%	4,46	4,26	4,7%
MXN	23,84	21,65	10,1%	25,95	21,22	22,3%
INR	81,70	79,12	3,3%	84,62	80,19	5,5%
CNY	7,75	7,67	1,0%	7,92	7,82	1,3%
RUB	76,67	73,74	4,0%	79,63	69,96	13,8%
GBP	0,87	0,87	0,0%	0,91	0,85	7,1%

L'incidenza degli elementi di natura finanziaria si assesta a -1,9 milioni di Euro in leggera riduzione rispetto a -2,1 milioni di Euro del primo semestre 2019.

Tale miglioramento è da attribuirsi principalmente ad una attenta gestione valutaria delle coperture relative ad esposizioni in divisa diversa dall'Euro, con riduzione dei relativi costi di copertura.

Il Risultato Netto normalizzato è negativo per 2,2 milioni di Euro, in riduzione rispetto a 4,6 milioni di Euro positivi del primo semestre 2019.

Il Risultato Netto normalizzato di Pertinenza del Gruppo è negativo per 4,1 milioni di Euro rispetto ai 2,9 milioni di Euro positivi dello stesso periodo 2019. Il risultato positivo delle *Minorities*, pari a 1,8 milioni di Euro in leggera crescita rispetto a 1,7 milioni di Euro al 30 giugno 2019, riflette principalmente il buon andamento del mercato giapponese dove la crisi legata all'emergenza provocata dal COVID-19 si è manifestata successivamente e della controllata indiana, grazie alla flessibilità del modello di *business*.

Il Risultato Netto di Pertinenza del Gruppo è negativo per 4,8 milioni di Euro rispetto a 1,4 milioni di Euro positivi dello stesso periodo del 2019.

² Il valore indicato per i sei mesi 2020 è stato normalizzato considerando l'effetto straordinario legato al Brasile per 0,7 milioni di Euro, legato alla chiusura del contenzioso con Esperança Real S/A (Brasil) e altri costi di ristrutturazione per 0,2 milioni di Euro. La normalizzazione del risultato 2019 era riferita all'onere straordinario legato alla sostituzione dell'Amministratore Delegato, pari a circa 1,3 milioni di Euro, ed in minor parte ad altri costi di ristrutturazione, per un totale di 2,0 milioni di Euro.

³ Spese Generali e amministrative.

⁴ Il valore indicato per i sei mesi 2020 è stato normalizzato considerando l'effetto straordinario legato al Brasile per 0,7 milioni di Euro, legato alla chiusura del contenzioso con Esperança Real S/A (Brasil) e altri costi di ristrutturazione per 0,2 milioni di Euro. La normalizzazione del risultato 2019 era riferita all'onere straordinario legato alla sostituzione dell'Amministratore Delegato, pari a circa 1,3 milioni di Euro, ed in minor parte ad altri costi di ristrutturazione, per un totale di 2,0 milioni di Euro.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	30-giu-19
Crediti commerciali	55.489	55.022	62.788
Rimanenze	68.731	72.890	79.377
Debiti commerciali	(81.775)	(110.100)	(115.391)
Managerial Working Capital	42.445	17.812	26.774
% sui ricavi annui	11,5%	3,7%	5,6%
Altri crediti / debiti netti	(9.993)	(9.671)	(12.307)
Net Working Capital	32.452	8.141	14.467
% sui ricavi annui	8,8%	1,7%	3,0%

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	30-giu-19
Disponibilità liquide	48.128	35.613	24.018
Finanziamenti bancari e mutui (correnti)	(23.375)	(27.317)	(38.532)
Finanziamenti bancari e mutui (non correnti)	(99.416)	(55.451)	(48.206)
Posizione Finanziaria Netta	(74.663)	(47.155)	(62.720)
Debiti per locazioni IFRS16 (correnti)	(4.088)	(3.525)	(3.050)
Debiti per locazioni IFRS 16 (non correnti)	(6.736)	(8.233)	(8.168)
Posizione Finanziaria Netta - Incluso impatto IFRS 16	(85.487)	(58.913)	(73.938)
Attività per derivati	1.122	498	194
Passività per derivati (correnti)	(356)	(386)	(1.232)
Passività per derivati (non correnti)	-	(198)	(259)
Posizione Finanziaria Netta -Incluso impatto IFRS 16 e effetto Derivati	(84.721)	(58.999)	(75.235)

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2020, al netto dell'effetto IFRS 16 di 10,8 milioni di Euro, è pari a -74,7 milioni di Euro, rispetto ai -62,7 milioni di Euro del 30 giugno 2019 (-47,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2019). L'incremento, parzialmente contenuto da una riduzione di *Capex* di circa il 50%, è principalmente attribuibile al negativo impatto sul capitale circolante dall'emergenza sanitaria causata dal Covid-19.

E' stato sottoscritto, in data 29 giugno 2020, un nuovo contratto di finanziamento per 100 milioni di Euro a supporto delle esigenze di medio/lungo termine, del parziale rifinanziamento del debito esistente, nonché delle dinamiche di capitale circolante e di tesoreria di Elica e delle sue controllate. L'operazione ha visto Banca IMI e BNL Gruppo BNP Paribas nel ruolo di Global Coordinator, mentre Intesa Sanpaolo S.p.A., Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Credit Agricole, BPM Milano ed Unicredit hanno aderito al Club Deal, quali banche finanziatrici.

L'incidenza del Managerial Working Capital sui ricavi annualizzati si assesta all'11,5% al 30 giugno 2020, in aumento rispetto al 5,6% al 30 giugno 2019.

A.3.1.2. Definizioni e riconciliazioni

Definizioni

L'EBITDA è definito come risultato operativo (EBIT) più ammortamenti e eventuale svalutazione di Avviamento e marchi per perdita di valore.

L'EBIT corrisponde al risultato operativo così come definito nel Conto Economico consolidato.

L'EBITDA normalizzato è definito come EBITDA al netto delle componenti di normalizzazione relative.

L'EBIT normalizzato è definito come EBIT al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Gli elementi di natura finanziaria corrispondono alla somma algebrica di Proventi ed oneri da società collegate, Proventi finanziari, Oneri finanziari, Svalutazione di attività finanziarie disponibili per la vendita e Proventi e oneri su cambi.

Il Risultato di periodo normalizzato è definito come il risultato di periodo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Il Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato è definito come il risultato di pertinenza del Gruppo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Componenti di normalizzazione: le componenti reddituali sono considerate di normalizzazione quando: (i) derivano da eventi o da operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività; (ii) derivano da eventi o da operazioni non rappresentativi della normale attività del *business*, come nel caso degli oneri di ristrutturazione.

L'utile (perdita) per azione al 30 giugno 2020 ed al 30 giugno 2019 è stato determinato rapportando il Risultato di pertinenza del Gruppo, come definito nel Conto Economico consolidato, al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura. Si precisa che il numero delle azioni in circolazione alla data di chiusura del periodo è invariato rispetto al 31 dicembre 2019 ed è pari a 63.322.800, mentre al 30 giugno 2019 era pari a 62.047.302.

L'utile (perdita) per azione così calcolato coincide con l'utile (perdita) per azione risultante dal Conto Economico consolidato, non essendoci stati movimenti nel numero di azioni in circolazione nel periodo.

Il Managerial Working Capital è definito come somma dei Crediti commerciali con le Rimanenze, al netto dei Debiti commerciali, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale – Finanziaria consolidata.

Il Net Working Capital è definito come ammontare del Managerial Working Capital a cui si aggiunge la somma algebrica di Altri crediti/ debiti netti. Gli Altri crediti/debiti netti consistono nella quota corrente di Altri crediti e Crediti tributari, al netto della quota corrente di Fondi rischi ed oneri, Altri debiti e Debiti tributari, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) è definita come ammontare delle Disponibilità liquide aumentate delle Altre attività finanziarie, al netto della parte corrente e non corrente dei Finanziamenti bancari e mutui e dei Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori, così come risultano dalla situazione patrimoniale-finanziaria. I debiti per locazioni finanziarie sono nulli.

La Posizione Finanziaria Netta- Incluso Impatto IFRS 16 è data dalla somma della Posizione Finanziaria Netta e dei debiti finanziari correnti e non correnti per locazioni emersi per l'applicazione dello IFRS 16, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La Posizione Finanziaria Netta -Incluso Impatto IFRS 16 e Effetto Derivati è definita come somma della posizione Finanziaria Netta - Incluso Impatto IFRS 16 e delle attività e passività per strumenti derivati, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

Riconciliazioni

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19
Risultato operativo -EBIT	(874)	6.854
(Ammortamenti)	12.175	12.423
EBITDA	11.301	19.277
(Accantonamento per rischio sostituzione CEO)	-	1.280
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperança Real)	750	-
(Oneri di ristrutturazione)	194	692
EBITDA normalizzato	12.245	21.249

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19
Risultato operativo -EBIT	(874)	6.854
(Accantonamento per rischio sostituzione CEO)	-	1.280
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperança Real)	750	-
(Oneri di ristrutturazione)	194	692
EBIT normalizzato	70	8.826

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19
Risultato di periodo	(2.958)	3.086
(Accantonamento per rischio sostituzione CEO)	-	1.280
(Ulteriore accantonamento a fondo rischi per le cause con Esperança Real)	750	-
(Oneri di ristrutturazione)	194	692
(Imposte di periodo relative a poste normalizzate)	(227)	(473)
Risultato di periodo normalizzato	(2.241)	4.585
(Risultato di pertinenza dei terzi)	(1.821)	(1.704)
(Componenti di normalizzazione Risultato dei terzi)	-	-
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(4.062)	2.881

	30-giu-20	30-giu-19
Risultato di pertinenza del Gruppo (<i>dati in migliaia di Euro</i>)	(4.779)	1.382
Numero azioni in circolazione alla data di chiusura	63.322.800	62.047.302
Utile (Perdita) per azione (Euro/cents)	(7,55)	2,23

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	30-giu-19
Altri crediti	6.717	5.374	6.218
Crediti tributari	10.225	14.966	14.052
(Fondi rischi ed oneri)	(3.038)	(6.487)	(7.028)
(Altri debiti)	(14.655)	(15.749)	(17.442)
(Debiti tributari)	(9.242)	(7.775)	(8.107)
Altri crediti / debiti netti	(9.993)	(9.671)	(12.307)

A.3.2. Fatti di rilievo del primo semestre 2020

In data 29 gennaio 2020 ai sensi dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. b) del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., Elica S.p.A. ha comunicato il proprio Calendario annuale degli eventi societari per l'anno 2020.

In data 12 febbraio 2020 Elica S.p.A. ha preso atto delle dimissioni del Sig. Davide Croff dalla carica di consigliere di amministrazione indipendente, presentate in data 11 febbraio 2020, con effetto immediato, per "motivi personali che non consentono di continuare a svolgere con il necessario impegno le attività connesse alla carica di consigliere". Il Sig. Davide Croff, per quanto in conoscenza della Società, non deteneva azioni Elica alla data di cessazione del rapporto.

In data 13 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato le informazioni periodiche aggiuntive relative al quarto trimestre 2019, redatte secondo i principi contabili internazionali IFRS e i risultati consolidati preconsuntivi 2019.

In data 12 marzo 2020 il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2019, il Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 - redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS - e la Relazione sulla Gestione.

In data 28 aprile 2020 l'Assemblea degli Azionisti di Elica S.p.A. riunitasi in seduta ordinaria, ha approvato i seguenti punti all'ordine del giorno:

- Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 di Elica S.p.A., la Relazione degli Amministratori sulla Gestione, la Relazione del Collegio Sindacale, la Dichiarazione non Finanziaria e la Relazione della Società di revisione. L'Assemblea dei Soci ha, altresì, preso atto dei risultati consolidati realizzati nel corso dell'esercizio 2019.
- Determinato in sette il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e determinato il relativo compenso; l'Assemblea degli Azionisti ha approvato la proposta del Consiglio di Amministrazione di ridurre da otto a sette il numero dei componenti il Consiglio, adeguando di conseguenza in riduzione il compenso globale lordo loro spettante e confermando la copertura assicurativa come deliberata dall'Assemblea del 27 aprile 2018 per tutta la durata del mandato.
- Nominati i due amministratori proposti dal Consiglio di Amministrazione, Mauro Sacchetto e Giovanni Tamburi che resteranno in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020. Alla Società non risulta che i consiglieri nominati detengano azioni di Elica S.p.A. I *curricula vitae* degli amministratori nominati sono disponibili sul sito *internet* <https://elica.com/corporation> (Sezione Corporate Governance - Altri Documenti).
- Modifica del piano di incentivazione a lungo termine denominato Piano di Phantom Stock & Co-investimento Volontario 2019-2025 nei termini e condizioni indicati nel Documento Informativo aggiornato. La Relazione illustrativa degli Amministratori all'Assemblea degli Azionisti sulla proposta di modifica del Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2019-2025 e il Documento Informativo aggiornato, redatto in conformità a quanto previsto dall'Allegato 3A, Schema 7 del Regolamento Emittenti, sono stati pubblicati

in data 27 marzo 2020 e sono a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo, all'indirizzo www.1info.it e disponibili sul sito *internet* <http://corporation.elica.com> (Sezione Investor Relations - Assemblea Azionisti).

In conformità a quanto previsto dall'art. 123 ter, commi 3 bis e 6, del D.Lgs. 58/1998, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Elica S.p.A., preso atto del relativo contenuto, ha approvato la politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa. La relazione è stata depositata in data 27 marzo 2020 ed è a disposizione del pubblico sul sito *internet* della Società <https://elica.com/corporation> (sezione Investor Relations / Assemblea Azionisti), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato IInfo, all'indirizzo www.1info.it. L'esito della votazione sarà messo a disposizione del pubblico ai sensi e nei termini dell'articolo 125 quater, comma 2, del medesimo decreto.

In data 28 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A., ha confermato la nomina di Mauro Sacchetto quale Amministratore Delegato della Società. Le valutazioni circa la non indipendenza dei Consiglieri Mauro Sacchetto e Giovanni Tamburi, nominati dall'Assemblea dei soci tenutasi nella medesima data, risultano invariate.

In data 29 giugno 2020, Elica S.p.A. ha sottoscritto, come comunicato in data 3 luglio 2020, un contratto di finanziamento per un importo massimo di 100 milioni di Euro con scadenza finale a 5 anni, su base *Club deal* con un *pool* di 5 banche e, in particolare, con Banca IMI S.p.A. e BNL Gruppo BNP Paribas in qualità di banche coordinatrici e Intesa Sanpaolo S.p.A., BNL Gruppo BNP Paribas, Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A. e UniCredit S.p.A. quali banche finanziatrici. Il finanziamento è principalmente destinato a supportare le esigenze di medio/lungo termine, il parziale rifinanziamento del debito esistente, nonché le dinamiche di capitale circolante e di tesoreria di Elica S.p.A. e delle sue controllate e prevede, principalmente, i seguenti termini e condizioni: - suddivisione del finanziamento in due *tranche*, una Term Loan (TL) per un importo di 90 milioni di Euro e una Revolving (RCF) per un ammontare pari a 10 milioni di Euro; - la *tranche* Term Loan (TL) con scadenza 29 giugno 2025 di cui i primi due anni di preammortamento e i seguenti tre anni caratterizzati da sei rate di valore crescente e settima *balloon* con il rimborso finale; - la *tranche* Revolving (RCF) con scadenza 29 giugno 2025. Sono previsti *covenant* finanziari rappresentati dal rapporto tra PFN/EBITDA, EBITDA/Oneri Finanziari Netti e PFN/Patrimonio Netto e testati semestralmente su base LTM sui dati consolidati del Gruppo. Con questa operazione il Gruppo conferma la solidità del modello di *business*, la capacità di accedere a fonti di finanziamento ordinarie anche in un contesto macroeconomico incerto e l'impegno all'ottimizzazione della struttura del debito. Per ulteriori dettagli si rimanda alle note successive.

Gestione emergenza COVID-19

Il COVID-19 ha colpito inizialmente in modo limitato le filiere, ma poi si è trasformata in una pandemia globale che ha costretto più della metà della popolazione mondiale al *lockdown*. Le misure adottate dai governi per contenere l'espansione del virus hanno rappresentato un doppio *shock* – sia per l'offerta che per la domanda – e hanno colpito un ampio numero di imprese.

Pur non essendo in discussione la continuità aziendale, al fine di fronteggiare in maniera efficace l'emergenza COVID-19, il Gruppo Elica ha immediatamente messo in atto tutte le misure di prevenzione per la tutela dei propri lavoratori e la messa in sicurezza degli stabilimenti e ha istituito un Comitato Crisi finalizzato a monitorare l'evoluzione della situazione. Tale Comitato si riunisce periodicamente e si coordina quotidianamente con il *Leadership Team*.

La gestione della crisi si basa su tre pilastri fondamentali:

1. Tutelare le persone e la comunità attraverso:
 - L'adozione di tutte le misure di protezione della salute disponibili (protocollo sanitario)
 - Lo *smart working* dalla prima settimana di marzo
 - L'assicurazione sanitaria COVID-19 estesa a tutti i dipendenti
 - La comunicazione attraverso canali interni ed esterni
 - Radio Elica
2. Raggiungere gli obiettivi di *business* e servire i clienti attraverso:
 - L'attuazione di aiuti tecnico-organizzativi per la protezione della salute
 - La riorganizzazione delle attività operative e la gestione operativa delle emergenze (adattamento alle richieste dei clienti e scenario normativo)
 - L'attuazione di azioni significative a sostegno dei margini e del miglioramento della liquidità
 - Il mantenimento del 100% dell'attenzione su nuovi prodotti chiave e iniziative strategiche

3. *Governance* forte e impegno ESG⁵ attraverso:

- L'analisi delle misure tecnico-organizzative adottate rispetto a quanto definito dalla normativa applicabile
- L'analisi di possibili impatti rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/01
- Il monitoraggio in tempo reale di potenziali minacce alla sicurezza informatica

Dalla prima settimana di marzo 2020, tutti i dipendenti degli uffici dislocati nei vari siti a livello globale hanno operato in *smartworking*, riprendendo, già nel corso del semestre, progressivamente, ove possibile, una parte di lavoro impiegatizio in presenza.

Dal 23 aprile 2020 Elica ha avviato la riapertura, in modalità graduale, delle fabbriche nelle Marche - di Mergo e Cerreto - per le quali era stata disposta la chiusura a partire dal 24 marzo 2020, a seguito delle restrizioni imposte dal governo con il DPCM del 22 marzo 2020. Lo stabilimento di Castelfidardo (divisione Motori) invece, rientrando nei codici Ateco autorizzati a proseguire la propria attività, non è stato sottoposto a chiusura. Dal 19 aprile è operativo lo stabilimento in Polonia, dal 1 giugno lo stabilimento in Messico, mentre dal 18 maggio è attivo lo stabilimento in India.

A.3.3. Eventi successivi e prevedibile evoluzione della gestione

Il Gruppo continua un'approfondita attività di monitoraggio sull'andamento della domanda in tutti i mercati in cui opera, al fine di sviluppare il modello di *business* che darà risultati sia di breve che di lungo periodo.

La Società sta analizzando l'impatto del COVID-19 sul *business* e la potenziale curva di ripresa della domanda di mercato, che rimangono al momento di difficile previsione. I punti principali sono:

- *focus* sulle azioni di contenimento dei costi e sulla sostenibilità finanziaria;
- fondamentali solidi per cogliere adeguatamente il potenziale recupero della domanda nella seconda parte dell'anno.

Il Gruppo ha delineato i *pillars* della strategia di crescita:

- *focus* sull'aumento dell'EBITDA *margin* e sulla generazione dei flussi di cassa;
- aumento del portafoglio e della quota di mercato nel B2C;
- investimenti in ricerca e sviluppo;
- trasformazione del modello di distribuzione;
- espansione della presenza geografica.

Tali azioni sono riconducibili al processo di riorganizzazione interna, che ha posto le basi per un'ulteriore accelerazione nel prossimo triennio e ad un forte *team* manageriale.

A.3.4. Struttura del Gruppo Elica e area di consolidamento

Società controllante

- Elica⁶ S.p.A. - Fabriano (Ancona, Italia) è la capofila del Gruppo (in breve Elica).

Società controllate

- Elica Group Polska Sp. z o.o – Wrocław – (Polonia) (in breve Elica Group Polska). Detenuta al 100%, operativa dal mese di settembre 2005 nel settore della produzione e vendita di motori elettrici e dal mese di dicembre 2006 nel settore della produzione e vendita di cappe da aspirazione per uso domestico;
- Elicamex S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Elicamex). La società è stata costituita all'inizio del 2006 ed è detenuta al 100% (98% dalla Capogruppo e 2% tramite la Elica Group Polska). Attraverso questa società, il Gruppo intende concentrare in Messico la produzione dei prodotti destinati ai mercati americani e cogliere i vantaggi connessi all'ottimizzazione dei flussi logistici e industriali;
- Leonardo Services S.A. de C.V. – Queretaro (Messico) (in breve Leonardo). La società è stata costituita nel corso del mese di gennaio 2006, è detenuta direttamente dalla Capogruppo al 98% ed indirettamente tramite la Elica Group Polska Sp. z o.o.. Leonardo Services S.A. de C.V. gestisce il personale delle attività messicane, fornendo servizi alla società Elicamex S.A. de C.V.;
- Ariafina CO., LTD – Sagami-hara-Shi (Giappone) (in breve Ariafina). Costituita nel settembre 2002 come *joint venture* paritetica con la Fuji Industrial di Tokyo, *leader* in Giappone nel mercato delle cappe, Elica S.p.A. ne ha acquisito il controllo, detenendo il 51%, nel maggio 2006, intendendo dare ulteriore

⁵ Environmental social governance.

⁶ La società ha anche una stabile organizzazione in Spagna, in Avda, Generalitat de Catalunya Esc.9, bayos 1 08960 Sant Just Desvern – Barcellona.

stimolo allo sviluppo commerciale nell'importante mercato giapponese, dove vengono commercializzati prodotti di alta gamma;

- Airforce S.p.A. – Fabriano (Ancona, Italia) (in breve Airforce). Opera in posizione specialistica nel settore della produzione e vendita di cappe. La quota di partecipazione di Elica S.p.A. è pari al 60%;
- Elica Inc. – Chicago, Illinois (Stati Uniti), ufficio a Issaquah, Washington (Stati Uniti). Ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo dei marchi del Gruppo nel mercato USA attraverso lo svolgimento di attività di *marketing* e *trade marketing* con personale residente. La società è interamente controllata da Elicamex S.A. de C.V.;
- Elica PB India Private Ltd. – Pune (India) (in breve Elica India). La Elica PB India Private Ltd. produce e commercializza i prodotti del Gruppo. Al 31 dicembre 2017 Elica S.p.A. deteneva il 51% del capitale sociale della società indiana. Nel corso del 2018, a seguito della conversione del *Debt*, il gruppo Elica ha aumentato la quota di possesso al 58%, ha poi ceduto a un terzo parte della sua quota, arrivando a detenere a fine anno il 25,5%. Grazie alla sottoscrizione di un patto di sindacato con i soci indiani, il gruppo Elica continua a detenere il controllo.
- Zhejiang Elica Putian Electric CO.,LTD. – Shengzhou (Cina) (in breve Putian), società cinese partecipata al 99%, è proprietaria del marchio Puti, uno dei *brand* cinesi più conosciuti nel mercato degli elettrodomestici, con il quale produce e commercializza cappe, piani a gas e sterilizzatori per stoviglie. Putian è stato uno dei primi produttori cinesi di cappe e il primo, fra i suoi concorrenti, a sviluppare cappe di stile occidentale. Lo stabilimento produttivo è situato a Shengzhou, in uno dei più conosciuti distretti industriali cinesi degli elettrodomestici per il settore cottura.
- Elica Trading LLC - Saint-Petersburg (Federazione Russa) (in breve Elica Trading), società russa partecipata al 100%, è stata costituita in data 28 giugno 2011 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato russo.
- Elica France S.A.S. - Parigi (Francia) (in breve Elica France), società francese partecipata al 100%, è stata costituita nel corso dell'esercizio 2014 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato francese.
- Elica GmbH – Munich (Germania), società tedesca partecipata al 100% da Elica S.p.A., è stata costituita nel corso del 2017 e provvede alla vendita di prodotti del Gruppo Elica sul mercato tedesco.

Società collegate

- I.S.M. S.r.l. – Cerreto d'Esi (AN-Italia). La società, di cui Elica S.p.A. detiene il 49,385% del capitale sociale, svolge attività nel settore immobiliare.

Variazioni area di consolidamento

Non ci sono state variazioni dell'area di consolidamento rispetto al 31 dicembre 2019.

A.4. Adempimenti ai sensi all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010, concernente i rapporti con società controllate, collegate e altre parti correlate

Nel corso del primo semestre del 2020 sono state effettuate operazioni con le società controllate, collegate e altre parti correlate. Tutte le operazioni realizzate rientrano nell'ordinaria gestione del Gruppo e sono regolate a condizioni di mercato.

Non ci sono elementi particolari da segnalare in base all'art. 5, c.8, Reg. Consob 17221 del 12.03.2010⁷.

A.5. Adempimenti ai sensi del Titolo VI del regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 concernente la disciplina dei mercati ("Regolamento Mercati")

Elica S.p.A. attesta l'esistenza delle condizioni per la quotazione di cui agli articoli 36 e 37 del Regolamento Mercati di Consob. In particolare, esercitando, direttamente o indirettamente, il controllo su alcune società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, le situazioni contabili delle menzionate società, predisposte ai fini della redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Elica, sono state messe a disposizione con le modalità e nei termini stabiliti dalla normativa vigente dal 30 marzo 2009.

⁷ Tale articolo prevede che: "Le società emittenti azioni quotate aventi l'Italia come Stato membro d'origine, ai sensi dell'articolo 154-ter del Testo unico, forniscono informazione, nella relazione intermedia sulla gestione e nella relazione sulla gestione annuale: a) sulle singole operazioni di maggiore rilevanza concluse nel periodo di riferimento; b) sulle altre eventuali singole operazioni con parti correlate, come definite ai sensi dell'articolo 2427, secondo comma, del codice civile, concluse nel periodo di riferimento, che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società; c) su qualsiasi modifica o sviluppo delle operazioni con parti correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati delle società nel periodo di riferimento".

A.6. Adempimenti ai sensi degli articoli 70 comma 8 e 71 comma 1-bis “Regolamento Emittenti”

Ai sensi di quanto previsto dall'art.70, comma 8 e dall'art 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, in data 16 gennaio 2013, Elica ha comunicato che intende avvalersi della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.



Elica S.p.A.

B. Bilancio consolidato semestrale abbreviato

per il periodo chiuso al

30 giugno 2020

B.1. Prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2020**B.1.1. Conto Economico Consolidato al 30 giugno 2020**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30-giu-20	30-giu-19
Ricavi	B.3.1.	184.197	238.666
Altri ricavi operativi	B.3.1.	1.567	1.071
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	B.3.2.	(3.007)	755
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.265	1.928
Consumi di materie prime e materiali di consumo	B.3.2.	(97.482)	(127.368)
Spese per servizi	B.3.2.	(32.990)	(42.028)
Costo del personale	B.3.2.	(39.001)	(48.192)
Ammortamenti		(12.175)	(12.423)
Altre spese operative e accantonamenti	B.3.2.	(3.054)	(4.863)
Oneri di ristrutturazione	B.3.2.	(194)	(692)
Svalutazione Avviamento per perdita di valore		-	-
Risultato operativo		(874)	6.854
Proventi ed oneri da società collegate		-	9
Proventi finanziari	B.3.3.	270	175
Oneri finanziari	B.3.3.	(2.063)	(1.942)
Proventi e oneri su cambi	B.3.3.	(128)	(293)
Risultato prima delle imposte		(2.795)	4.803
Imposte di periodo		(163)	(1.717)
Risultato di periodo attività in funzionamento		(2.958)	3.086
Risultato netto da attività dismesse		-	-
Risultato di periodo		(2.958)	3.086
di cui:			
Risultato di pertinenza di terzi utile (perdita)		1.821	1.704
Risultato di pertinenza del Gruppo		(4.779)	1.382
Utile per azione base (Euro/cents)		(7,55)	2,23
da attività in funz. e dismesse (Euro/cents)		(7,55)	2,23
da attività in funz. (Euro/cents)		(7,55)	2,23
Utile per azione diluito (Euro/cents)		(7,55)	2,23
da attività in funz. e dismesse (Euro/cents)		(7,55)	2,23
da attività in funz. (Euro/cents)		(7,55)	2,23

B.1.2. Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 giugno 2020

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30-giu-20	30-giu-19
Risultato del periodo		(2.958)	3.086
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (perdite) attuariali dei piani a benefici definiti	B.3.11.	60	(837)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio		(4)	0
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale		56	(837)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Differenze di cambio da conversione delle gestioni estere	B.3.14.	(8.526)	1.692
Variazione netta della riserva di cash flow hedge	B.3.14.	(28)	284
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	B.3.14.	290	(68)
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale		(8.264)	1.908
Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali:		(8.207)	1.071
Totale risultato complessivo del periodo		(11.165)	4.157
di cui:			
Risultato complessivo di pertinenza di terzi utile / (perdita)		1.385	1.834
Risultato complessivo di pertinenza del Gruppo		(12.550)	2.323

B.1.3. Situazione Patrimoniale - Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2020

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	<i>Note</i>	30-giu-20	31-dic-19
Immobilizzazioni materiali	B.3.4.	93.241	101.399
Avviamento	B.3.5.	39.145	39.340
Altre attività immateriali	B.3.6.	26.228	28.276
Diritti d'uso ex IFRS 16	B.3.6.	10.730	12.679
Partecipazioni in società collegate		770	770
Altri crediti e altre attività	B.3.12.	378	393
Attività per imposte differite	B.3.7.	21.092	19.925
Totale attività non correnti		191.585	202.783
Crediti commerciali	B.3.8.	55.489	55.022
Rimanenze	B.3.9.	68.731	72.890
Altri crediti	B.3.12.	6.717	5.374
Crediti tributari	B.3.13.	10.225	14.966
Strumenti finanziari derivati	B.3.19.1.	1.122	498
Disponibilità liquide	B.3.15.	48.128	35.613
Attivo corrente		190.412	184.363
Attività destinate alla dismissione		-	-
Totale attività		381.997	387.146
Passività per prestazioni pensionistiche	B.3.11.	10.712	10.737
Fondi rischi ed oneri	B.3.10.	12.448	12.377
Passività per imposte differite	B.3.7.	3.330	3.496
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori ex IFRS 16	B.3.15.	6.736	8.233
Finanziamenti bancari e mutui	B.3.15.	99.416	55.451
Strumenti finanziari derivati	B.3.19.1.	-	198
Passivo non corrente		132.642	90.492
Fondi rischi ed oneri	B.3.10.	3.038	6.487
Debiti per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori ex IFRS 16	B.3.15.	4.088	3.525
Finanziamenti bancari e mutui	B.3.15.	23.375	27.317
Debiti commerciali	B.3.8.	81.775	110.100
Altri debiti	B.3.12.	14.655	15.749
Debiti tributari	B.3.13.	9.242	7.775
Strumenti finanziari derivati	B.3.19.1.	356	386
Passivo corrente		136.529	171.339
Passività direttamente attribuibili ad attività destinate alla dismissione			
Capitale		12.665	12.665
Riserve di capitale		71.123	71.123
Riserva di copertura e traduzione		(19.580)	(11.759)
Riserva per valutazione utili/perdite attuariali		(3.295)	(3.345)
Riserve di utili		42.705	39.395
Risultato dell'esercizio del Gruppo		(4.779)	3.063
Patrimonio netto del Gruppo		98.839	111.142
Capitale e Riserve di Terzi		12.166	9.857
Risultato dell'esercizio di Terzi		1.821	4.316
Patrimonio netto di Terzi		13.987	14.173
Patrimonio netto Consolidato	B.3.14.	112.826	125.315
Totale passività e patrimonio netto		381.997	387.146

B.1.4. Rendiconto Finanziario Consolidato al 30 giugno 2020

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	35.613	35.612
Attività Operativa		
Utile dell'esercizio	(2.958)	3.086
Ammortamento	12.175	12.423
(Proventi)/Oneri non monetari	-	(9)
Capitale circolante commerciale	(25.762)	(9.004)
Altre voci capitale circolante	5.459	3.899
Imposte pagate	(2.303)	(2.443)
Variazione Fondi	(3.247)	(512)
Altre variazioni	632	255
Flussi di cassa derivanti dall'Attività Operativa	(16.004)	7.695
Attività di Investimento		
Investimenti		
- Immateriali	(2.167)	(3.844)
- Materiali	(3.428)	(5.954)
- Diritti d'uso	(257)	(1.436)
Flussi di cassa derivanti dall'Attività di Investimento	(5.853)	(11.234)
Attività Finanziaria		
Dividendi	(1.584)	(1.479)
Aumento/(diminuzione) debiti finanziari	39.223	(5.363)
Variazione netta altre attività/passività finanziarie	(294)	(220)
Interessi pagati	(1.742)	(1.583)
Flussi di cassa derivanti dall'Attività Finanziaria	35.603	(8.645)
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti	13.747	(12.184)
Effetto netto della conversione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(1.229)	590
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	48.130	24.018

B.1.5. Prospetto movimenti del Patrimonio Netto Consolidato al 30 giugno 2020

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Acquisto/ Vendita azioni proprie	Riserve di utili	Riserva di copertura, traduzione, TFR	Risultato periodo	Totale PN di gruppo	Totale PN di terzi	Totale
Saldo al 31 dicembre 2018	12.665	71.123	(3.551)	41.535	(17.898)	(961)	102.913	11.270	114.183
Variazione del <i>fair value</i> dei derivati di copertura (<i>cash flow hedges</i>) al netto dell'effetto fiscale					216		216		216
Utili/perdite attuariali TFR					(805)		(805)	(32)	(837)
Differenze cambio derivanti dalla traduzione di bilanci esteri					1.530		1.530	162	1.692
Totali utili (perdite) iscritte direttamente a patrimonio netto nel periodo	-	-	-	-	941		941	130	1.071
Utile netto del periodo						1.382	1.382	1.704	3.086
Totale utili (perdite) rilevati a conto economico complessivo nel periodo	-	-	-	-	941	1.382	2.323	1.834	4.157
Allocazione del risultato d'esercizio				(961)		961	-		-
Altri movimenti				(17)			(17)	134	117
Dividendi				-			-	(1.479)	(1.479)
Saldo al 30 giugno 2019	12.665	71.123	(3.551)	40.557	(16.957)	1.382	105.219	11.759	116.978
Saldo al 31 dicembre 2019	12.665	71.123	-	39.395	(15.104)	3.063	111.142	14.173	125.315
Variazione del <i>fair value</i> dei derivati di copertura (<i>cash flow hedges</i>) al netto dell'effetto fiscale					262		262		262
Utili/perdite attuariali TFR					50		50	6	56
Differenze cambio derivanti dalla traduzione di bilanci esteri					(8.083)		(8.083)	(443)	(8.526)
Totali utili (perdite) iscritte direttamente a patrimonio netto nel periodo	-	-	-	-	(7.771)	-	(7.771)	(437)	(8.208)
Utile/perdita netto/a del periodo						(4.779)	(4.779)	1.821	(2.958)
Totale utili (perdite) rilevati a conto economico complessivo nel periodo	-	-	-	-	-	(4.779)	(12.550)	1.384	(11.166)
Allocazione del risultato d'esercizio				3.063		(3.063)	-		-
Altri movimenti				248			248	5	262
Dividendi				-			-	(1.584)	(1.584)
Saldo al 30 giugno 2020	12.665	71.123	-	42.706	(22.875)	(4.779)	98.840	13.987	112.827

B.2. Note illustrative al Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020**B.2.1. Struttura e attività in sintesi del Gruppo**

Il Gruppo Elica, attivo nel mercato delle cappe e piani cottura aspiranti da cucina sin dagli anni '70, è presieduto da Francesco Casoli e guidato da Mauro Sacchetto. E' inoltre attivo a livello europeo nella progettazione, produzione e commercializzazione di motori elettrici per cappe e per caldaie da riscaldamento. Con circa 3.400 dipendenti, il Gruppo Elica ha una piattaforma produttiva articolata in sette siti produttivi, tra Italia, Polonia, Messico, India e Cina. Lunga esperienza nel settore, grande attenzione al *design*, ricercatezza dei materiali e tecnologie avanzate che garantiscono massima efficienza e riduzione dei consumi, sono gli elementi che contraddistinguono il Gruppo Elica sul mercato e che hanno consentito all'azienda di rivoluzionare l'immagine tradizionale delle cappe da cucina: non più semplici accessori ma oggetti dal *design* unico in grado di migliorare la qualità della vita.

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione per Elica e per tutte le società incluse nell'area di consolidamento, diverse dalle controllate estere Elica Group Polska Sp.zo.o, Elicamex S.A. de C.V., Leonardo Services S.A.de.C.V., Aria fina CO., LTD, Elica Inc., Elica PB India Private Ltd., Zhejiang Elica Putian Electric Co. Ltd, e Elica Trading LLC, che redigono rispettivamente i propri bilanci in Zloty polacchi (Elica Group Polska Sp.zo.o), Peso messicani (Elicamex S.A. de C.V. e Leonardo Services S.A. de C.V.), Yen giapponesi, Dollari statunitensi, Rupie Indiane, Renminbi Cinesi e Rublo Russi.

I tassi applicati nella traduzione delle situazioni economico-patrimoniali delle entità consolidate espresse in una valuta funzionale differente da quella di consolidamento, raffrontati con quelli utilizzati nel precedente periodo, sono riportati nella tabella riportata di seguito:

	Medio IH 2020	Medio IH 2019	%	30-giu-20	31-dic-19	%
USD	1,10	1,13	(2,7%)	1,12	1,12	0,0%
JPY	119,27	124,28	(4,0%)	120,66	121,94	(1,0%)
PLN	4,41	4,29	2,8%	4,46	4,26	4,7%
MXN	23,84	21,65	10,1%	25,95	21,22	22,3%
INR	81,70	79,12	3,3%	84,62	80,19	5,5%
CNY	7,75	7,67	1,0%	7,92	7,82	1,3%
RUB	76,67	73,74	4,0%	79,63	69,96	13,8%
GBP	0,87	0,87	0,0%	0,91	0,85	7,1%

B.2.2. Approvazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020

La relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione il 30 luglio 2020.

B.2.3. Principi contabili e criteri di consolidamento

Il bilancio consolidato annuale del Gruppo viene redatto in conformità con i principi contabili internazionali IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dalla Comunità Europea ai sensi del regolamento n. 1606/2002.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto, in forma sintetica, in conformità allo IAS 34 "Bilanci intermedi" ed in conformità con le disposizioni previste dal Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Tale bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

I principi contabili ed i principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono gli stessi rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato redatto sulla base del principio del costo storico, ad eccezione di alcuni strumenti finanziari che sono iscritti in bilancio al *fair value*. La valutazione delle voci è fatta ispirandosi ai

principi generali della prudenza e della competenza e nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'attivo o del passivo considerato.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020 è costituito dalla Situazione patrimoniale-finanziaria, dal Conto economico, dal Conto economico complessivo, dal Rendiconto finanziario e dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto e dalle relative Note Esplicative. E' comparato rispettivamente con il bilancio semestrale abbreviato del periodo precedente per le voci del conto economico, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e del prospetto di patrimonio netto e con il bilancio consolidato annuale per le voci della situazione Patrimoniale-Finanziaria consolidata.

La presente relazione finanziaria semestrale è presentata in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro, se non altrimenti indicato.

B.2.4. Cambiamenti di principi contabili

B.2.4.1. Modifiche a IAS 1 e IAS 8

Il 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8)", che ha introdotto una modifica per rendere più specifica la definizione del termine "rilevante" contenuta nei principi IAS 1 e IAS 8. Tale emendamento ha inoltre l'obiettivo di introdurre il concetto di "*obscured information*", accanto ai concetti di informazione "omessa" o "errata" già presenti nei due principi oggetto di modifica. L'emendamento chiarisce che un'informazione è "*obscured*" qualora sia stata descritta in modo tale da produrre per i lettori di un bilancio un effetto simile a quello che si sarebbe prodotto qualora tale informazione fosse stata omessa o errata. Le modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2020.

B.2.4.2. Modifiche all' IFRS 3

In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento "Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)", volto a introdurre alcune modifiche al principio contabile IFRS 3 per meglio chiarire la definizione di *business*. In particolare, l'emendamento chiarisce che la presenza di un *output* non è strettamente necessaria per individuare un *business* se vi è comunque la presenza di un insieme integrato di attività, processi e beni. Tuttavia, per soddisfare la definizione di *business*, un insieme integrato di attività, processi e beni deve includere, come minimo, un *input* e un processo sostanziale che assieme contribuiscano in modo significativo alla capacità di creare *output*. A tal fine, lo IASB ha sostituito il termine "capacità di creare *output*" con "capacità di contribuire alla creazione di *output*" per chiarire che un *business* può esistere anche senza la presenza di tutti gli *input* e processi necessari per creare un *output*. L'emendamento ha inoltre introdotto un *test* ("concentration test"), da utilizzare su base opzionale per l'entità, per determinare se un insieme di attività, processi e beni acquistati sia un *business*. A tal fine, l'emendamento ha aggiunto numerosi esempi illustrativi al principio IFRS 3 al fine di consentire la comprensione dell'applicazione pratica della nuova definizione di *business* in specifiche fattispecie. Le modifiche si applicano alle *business combination* e acquisizioni di attività successive al 1° gennaio 2020, ma è consentita un'applicazione anticipata.

B.2.5. Nuovi principi contabili non ancora in vigore

Come richiesto dallo IAS 8 – Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori – nel seguito sono indicati i nuovi principi e le nuove interpretazioni contabili, oltre alle modifiche ai principi e alle interpretazioni esistenti già applicabili, non ancora in vigore o non ancora omologati dalla Unione Europea (UE), più significativi che potrebbero trovare applicazione in futuro nel bilancio. Dal 1 gennaio 2022 entreranno in vigore le modifiche allo IAS 37, relative ai contratti onerosi ed in particolare ai costi di adempimento di un contratto, le modifiche allo IAS 16, relative ai proventi maturati prima dell'assegnazione della destinazione d'uso. E' invece definita per il 1 gennaio 2023 l'applicazione dell'IFRS 17 relativo alle Assicurazioni e l'applicazione della definizione dei debiti come correnti e non correnti.

Dal 1° giugno 2020 entra in vigore l'emendamento all'IFRS 16 Leasing: la contabilizzazione delle concessioni ai locatari dei contratti di affitto a seguito della pandemia COVID-19. Le società europee potranno applicare l'emendamento solo dopo l'omologazione da parte dell'Unione Europea. Di conseguenza, Elica non ha applicato tale emendamento, la cui finalità è semplificare, ai locatari, la contabilizzazione delle concessioni sulle rate dei contratti di affitto relative al COVID-19. L'emendamento permette ai locatari di non analizzare i singoli contratti di locazione per determinare se le concessioni sulle rate dei contratti di affitto che si verificano come conseguenza diretta della pandemia COVID-19 sono modifiche del contratto di locazione ai sensi dell'IFRS 16 e consente ai locatari di contabilizzare tali concessioni come se non fossero modifiche della locazione ma iscrivendo tali concessioni direttamente a conto economico. Tale emendamento si applica alle concessioni sulle rate dei contratti di affitto relative al COVID-19 che riducono i pagamenti dovuti dal locatore ai sensi del contratto entro il 30 giugno 2021. L'IFRS 16 specifica in che modo i locatari debbano contabilizzare le variazioni nei pagamenti del *leasing*, comprese le concessioni. Tuttavia, l'applicazione di tali requisiti a un volume elevato di concessioni sulle rate dei contratti di affitto relative al COVID-19 potrebbe essere molto complesso, soprattutto alla luce delle numerose complicazioni, anche

contabili, che le società stanno già affrontando a seguito della pandemia. Questa espediente pratico facoltativo offre una tempestiva soluzione ai locatari e consente loro di continuare a fornire informazioni utili sui contratti di locazione. I locatari che utilizzano l'esenzione introdotta dall'emendamento dovranno fornire specifiche informazioni nelle note al bilancio.

Per tutti i principi di nuova emissione, nonché per le rivisitazioni e gli emendamenti ai principi esistenti, il gruppo sta valutando gli eventuali impatti attualmente non ragionevolmente stimabili, derivanti dalla loro applicazione futura.

B.2.6. Utilizzo di stime

Nell'ambito della redazione del bilancio semestrale abbreviato il Management del Gruppo ha effettuato valutazioni, stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa in generale. I risultati che si consuntiveranno potrebbero essere diversi dalle stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono prontamente contabilizzati. In particolare, il quadro attuale, caratterizzato dalla presenza del COVID 19, ha reso ogni previsione ancora più incerta, pur non mettendo in discussione il principio fondamentale della continuità aziendale.

In questo contesto, il Gruppo ha effettuato assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nei prossimi esercizi, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci.

Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: l'avviamento, i fondi svalutazione crediti ed obsolescenza magazzino, le attività non correnti (attività immateriali e materiali), i fondi pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi rischi ed oneri e le imposte differite attive e passive.

Si rinvia al bilancio annuale del precedente esercizio ed alle note illustrative del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato per i dettagli relativi alle stime appena dette.

B.3.Composizione e principali variazioni delle voci di Conto Economico e Situazione patrimoniale e finanziaria**B.3.1. Ricavi e altri ricavi**

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Ricavi	184.197	238.666	(54.469)
Ricavi	184.197	238.666	(54.469)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Contributi in conto esercizio	753	436	317
Plusvalenze ordinarie	9	19	(10)
Recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi	185	69	116
Altri ricavi e proventi	621	547	74
Altri ricavi e proventi	1.568	1.071	497

Per l'andamento della voce si rimanda al paragrafo A.3.1.1. Andamento del primo semestre 2020. Si evidenzia che i clienti il cui fatturato incide in misura superiore al 10% sul totale dei ricavi rappresentano il 11,83% del fatturato dei primi sei mesi del 2020 (13,64% nel 2019).

Il Gruppo ha effettuato un'analisi sulla identificazione di *separate performance obligations* ed è emerso che non è stato necessario effettuare una ulteriore disaggregazione dei ricavi. I criteri applicati dal Gruppo risultano in linea con quanto stabilito dall'IFRS 15. Infine, non sono state identificate circostanze in cui una società del Gruppo abbia avuto il ruolo di "agent".

L'incremento degli altri ricavi operativi si concentra nella voce Contributi in conto esercizio, che includono contributi statali ricevuti come sostegno all'emergenza COVID-19, in particolare ricevuti dalla controllata polacca.

B.3.2. Costi operativi

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Acquisti materie prime	75.830	98.434	(22.604)
Acquisti prodotti finiti	13.369	15.359	(1.990)
Acquisto semilavorati	6.181	9.065	(2.884)
Trasporti su acquisti	2.073	3.229	(1.156)
Acquisti materiali di consumo	842	1.102	(260)
Acquisto imballi	730	1.153	(423)
Altri acquisti	665	795	(130)
Acquisti materiali per officina	340	576	(236)
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(2.548)	(2.345)	(203)
Consumi di materie prime e materiali di consumo	97.482	127.368	(29.886)
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	3.007	(755)	3.762
Totale	100.489	126.613	(26.124)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Spese per lavorazioni presso terzi	10.050	13.041	(2.991)
Altre prestazioni professionali	4.430	5.954	(1.524)
Trasporti	3.871	5.439	(1.568)
Consulenze	3.096	3.070	26
Spese gestione magazzino prodotti finiti	2.729	2.806	(77)
Compensi amministratori e sindaci	1.968	911	1.057
Utenze varie	1.957	2.323	(366)
Fiere ed eventi promozionali	980	1.677	(697)
Manutenzioni	834	1.141	(307)
Spese viaggi e soggiorni	700	1.392	(692)
Provvigioni	691	937	(246)
Assicurazioni	655	671	(16)
Pubblicità	529	2.099	(1.570)

Servizi industriali	358	415	(57)
Commissioni e spese bancarie	143	152	(9)
Spese per servizi	32.990	42.028	(9.038)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Salari e stipendi	27.557	33.796	(6.239)
Oneri sociali	7.672	9.353	(1.681)
Trattamento di fine rapporto	1.372	1.521	(149)
Altri costi	2.399	3.522	(1.123)
Costo del personale	39.001	48.192	(9.192)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Fitti passivi e locazioni	570	1.194	(624)
Noleggio auto e mezzi industriali	(4)	41	(45)
Canoni utilizzo Hw, Sw e brevetti	322	317	6
Imposte diverse da quelle sul reddito	554	558	(4)
Abbonamenti riviste, giornali	3	6	(3)
Utensileria varia	102	94	8
Cataloghi e monografie	144	222	(78)
Perdite e Svalutazione crediti	13	262	(250)
Accantonamenti per rischi ed oneri	551	1.450	(900)
Altre sopravvenienze e minusvalenze	799	720	(79)
Altre spese operative ed accantonamenti	3.054	4.863	(1.809)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Costi di ristrutturazione	194	692	(498)
Costi di ristrutturazione	194	692	(498)

La voce dei consumi, incluso l'impatto delle variazioni dei prodotti finiti e semilavorati si attesta come incidenza sui ricavi al 54,6%, dal 53,1% dello scorso anno. Tale aggregato include anche la valutazione del rischio effettuata dal Management riguardo all'obsolescenza delle rimanenze.

La diminuzione dei costi per servizi è diffusa nella quasi totalità delle fattispecie, dimostrando la reazione del Gruppo alla criticità emersa con l'emergenza COVID-19, con il contenimento dei costi. In particolare, si segnala la riduzione del costo per la pubblicità, le fiere e gli eventi promozionali, oltre a quella delle "Altre prestazioni professionali". La voce "Compensi amministratori e sindaci" si incrementa anche a causa dell'impatto della quota maturata nel semestre del fondo di Long Term Incentive, il cui valore è legato al corso dell'azione, che passa da 2,015 Euro al 30 giugno 2019 a 2,695 Euro al 30 giugno 2020.

Anche l'andamento del costo del personale rappresenta la capacità del Gruppo di reagire alla diminuzione dei ricavi, tramite da un lato il ricorso agli strumenti messi a disposizione dai governi locali come supporto, legato in particolare al costo del personale, alla riduzione della domanda dovuta al *lock-down* e d'altro lato il coinvolgimento del personale direttivo con rinunce tra le quali, principalmente, quella alla retribuzione variabile.

La voce Altre spese operative ed accantonamenti al 30 giugno 2020 diminuisce rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. Nella voce Accantonamenti per rischi ed oneri nel 2019 era incluso il costo per 1.280 migliaia di Euro, relativo al rischio per la sostituzione del CEO, *Chief Executive Officer* e Amministratore Delegato, compensato solo in parte dall'ulteriore accantonamento fatto nel 2020 per l'incremento del fondo relativo alla causa con Esperança Real S/A, Madson Eletrometalurgica Ltd (0,7 milioni di Euro).

La voce Costi di ristrutturazione include i costi sostenuti dal Gruppo, principalmente da parte della controllata cinese e della controllante per coprire le uscite realizzate nell'ambito del Piano di ridimensionamento dell'organico, volto a ridurre ed ottimizzare la struttura organizzativa del Gruppo. Si tratta principalmente di costi del personale.

B.3.3. Oneri finanziari netti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	30-giu-19	Variazioni
Proventi finanziari	270	175	95

Oneri finanziari	(2.063)	(1.942)	(121)
Proventi e oneri su cambi	(128)	(293)	165
Totale oneri finanziari netti	(1.921)	(2.060)	139

L'andamento della gestione finanziaria riflette principalmente il miglioramento degli effetti dei cambi delle valute utilizzate dal Gruppo, oltre agli effetti della chiusura dei finanziamenti precedentemente in essere.

B.3.4. Immobilizzazioni materiali e diritti d'uso ex IFRS 16

Di seguito si riporta il dettaglio dei saldi delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Terreni, diritti d'uso di terreni e fabbricati	41.364	44.219	(2.855)
Impianti e macchinario	26.570	29.717	(3.147)
Attrezzature industriali e commerciali	19.496	22.289	(2.793)
Altri beni	4.028	4.310	(282)
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.783	864	919
Totale immobilizzazioni materiali	93.241	101.399	(8.158)

Le immobilizzazioni materiali si movimentano da 101.399 migliaia di Euro del 31 dicembre 2019 a 93.241 migliaia di Euro del 30 giugno 2020, con un decremento di 8.158 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica delle cessioni, degli acquisti e dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a 6.582 migliaia di Euro (7.297 migliaia di Euro nel 2019). La variazione include un effetto cambi pari ad un valore negativo di circa 5 milioni di Euro. Tra le varie azioni predisposte dal Management per affrontare gli impatti del COVID-19, al fine di mantenere una sostenibilità finanziaria, si è proceduto ad una forte riduzione delle *Capex*, *Capital Expenditures*, ovvero degli acquisti di immobilizzazioni, che contribuisce alla riduzione della presente voce. Come richiesto dallo IAS 16 'Immobilizzazioni materiali', dato il forte cambiamento del contesto economico che si sta verificando, il Management ha aggiornato la stima riguardante la vita utile residua dei cespiti, procedendo all'allungamento della stessa per le immobilizzazioni che partecipano al processo produttivo, con un impatto nel conto economico del Gruppo di 0,7 milioni di Euro.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Diritti d'uso di fabbricati	3.803	4.737	(934)
Diritti d'uso di Impianti e macchinari	1.197	1.442	(245)
Diritti d'uso Altri beni	5.730	6.500	(770)
Total Diritti d'uso ex IFRS 16	10.730	12.679	(1.949)

Il Gruppo detiene in *leasing* molti beni, quali fabbricati, attrezzature per la produzione, auto e attrezzature informatiche. Tali diritti si movimentano da 12.679 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019 a 10.730 migliaia di Euro al 30 giugno 2020, con un decremento di 1.949 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica delle cessioni, degli acquisti e dell'ammontare degli ammortamenti imputati a conto economico pari a 1.872 migliaia di Euro (1.521 migliaia di Euro nel 2019). La variazione include un effetto cambi pari ad un valore negativo di circa 334 migliaia di Euro.

B.3.5. Avviamento

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Avviamento iscritto nelle società consolidate	39.145	39.340	(195)
Totale avviamento	39.145	39.340	(195)

Ad ogni data di bilancio, e comunque una volta all'anno, il Gruppo verifica l'esistenza di eventi o circostanze tali da mettere in dubbio la recuperabilità del valore delle attività materiali ed immateriali a vita utile definita e, in presenza di indicatori di perdita, procede alla stima del valore recuperabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore.

In base al principio contabile di Gruppo, ispirato allo IAS 36, l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita sono assoggettati all'*impairment test* almeno annualmente e ogni qualvolta vi sia una indicazione di una possibile perdita di valore. E' stata effettuata la verifica come di consueto a dicembre 2019, ma ritenendo che

l'emergenza COVID-19 sia da considerare come un indicatore di perdita di valore, la medesima verifica viene effettuata anche in questa semestrale, sulla base delle informazioni più aggiornate in possesso del Gruppo.

L'avviamento, pari a complessivi 39,1 milioni di Euro, è allocato al Gruppo Elica, come unica Cash Generating Unit (CGU). La variazione dell'importo dell'avviamento è dovuta all'impatto del cambio.

Il valore recuperabile della Cash Generating Unit è stato verificato attraverso la determinazione del rispettivo valore d'uso, inteso come valore attuale dei futuri flussi di cassa generati dalle CGU calcolati in conformità al metodo del "Discounted cash flow".

Il *test di impairment* è stato oggetto di approvazione nell'ambito del consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2020, in via autonoma ed anticipata rispetto al bilancio.

La stima dei flussi di cassa operativi degli esercizi futuri utilizzata ai fini dell'*impairment test*, predisposta e approvata dagli Amministratori, è stata effettuata sulla base della migliore stima effettuata dagli amministratori, ai soli fini dell'*impairment test*.

Assunzioni alla base del *Discounted cash flow*

Le principali assunzioni utilizzate dal Gruppo per la stima dei futuri flussi di cassa ai fini del *test di impairment* sono i seguenti:

	30-giu-2020
Costo medio ponderato del capitale (WACC)	8,5%
Tasso di crescita valore terminale	2,17%
CAGR ricavi periodo 2020-2024	10,5%

Il costo medio ponderato del capitale (Weighted Average Cost of Capital, WACC) utilizzato per attualizzare i futuri flussi di cassa è stato determinato utilizzando la tecnica del Capital Asset Pricing Model (CAPM). Per il calcolo del WACC sono stati utilizzati un tasso *free risk* pari rispettivamente al 2,2%, un *market premium risk* pari al 6% ed un fattore *beta-unlevered* pari a 0,86.

Assunzioni alla base della stima dei flussi finanziari

Il modello dei flussi finanziari attualizzati si basa su flussi finanziari calcolati sulla base della migliore stima effettuata dagli amministratori, ai soli fini dell'*impairment test* per un periodo pari a cinque anni. Le principali assunzioni alla base della determinazione dei flussi finanziari sono le seguenti:

- una incidenza media dell'EBITDA sui ricavi pari al 9,7% (12,26% al 31 dicembre 2019);
- una incidenza media dell'EBIT sui ricavi pari al 4,9% (6,87% al 31 dicembre 2019);
- una incidenza media delle Capex sui ricavi pari allo 4,5% (4,01% al 31 dicembre 2019);
- una incidenza del *Free Operating Cash flow After Taxes* sui ricavi pari al 4,6% (4,25% al 31 dicembre 2019).

Le ipotesi, sulle quali sono effettuate le stime, sono basate sui dati storici e prospettici del Gruppo, e sono coerenti con le informazioni ottenibili da analisti indipendenti del settore (*Consensus*) e del mercato in cui opera il Gruppo. Tali stime sono tuttavia soggette a variazioni, anche significative, derivanti dalle incertezze che continuano a caratterizzare i mercati, e per questo motivo la direzione aziendale monitora periodicamente le circostanze e gli eventi che influenzano tali assunzioni e gli andamenti futuri.

Risultati dell'*impairment test*

Le verifiche effettuate non hanno comportato il riconoscimento di perdite di valore dell'avviamento. Il valore d'uso della CGU è risultato pari a 2,30 volte il suo corrispondente valore contabile (432 milioni di Euro).

Analisi di sensitività

Sono state eseguite diverse analisi di sensitività ipotizzando cambiamenti ragionevoli di alcune assunzioni alla base delle stime effettuate, ed in particolare, ed in particolare del tasso di crescita (+/- 5%), del WACC (+/- 5%), del costo dei consumi di materie prime (+2%/-2%) e del valore della CAPEX (+/-10%). Nessuna delle variazioni considerate ha comportato la determinazione di un valore recuperabile della CGU pari o inferiore a quello del rispettivo valore contabile. In particolare, alla variazione del tasso di crescita il *coverage* oscillerebbe tra 2,21 e 2,41, alla variazione del WACC il *coverage* oscillerebbe tra 2,00 e 2,71, alla variazione del costo dei consumi di materie prime oscillerebbe tra 1,91 e 2,40, alla variazione del valore delle *Capex* il *coverage* oscillerebbe tra 2,16 e 2,45.

Analisi di multiscenario

Data la difficoltà di effettuare delle stime sul futuro, si è predisposta anche un'ulteriore analisi basata su uno scenario alternativo che prevede la possibilità di una seconda ondata emergenziale di COVID 19 nel secondo semestre del 2020. Da tale esercizio risulta comunque la solidità dei fondamentali del Gruppo Elica, tanto che non si manifestano tensioni di *impairment*.

B.3.6. Altre attività immateriali

Di seguito si riporta il dettaglio delle “Altre attività immateriali” al 30 giugno 2020 e al 31 dicembre 2019.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Costi di sviluppo	7.504	9.297	(1.793)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	13.817	14.770	(952)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	399	451	(53)
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.180	2.281	899
Altre immobilizzazioni immateriali	1.327	1.476	(149)
Totale altre attività immateriali	26.228	28.276	(2.048)

Le Altre attività immateriali si movimentano da 28.276 migliaia di Euro del 31 dicembre 2019 a 26.228 migliaia di Euro del 30 giugno 2020, con un decremento di 2.048 migliaia di Euro risultante dalla somma algebrica degli acquisti, delle cessioni e dell'ammontare degli ammortamenti diretti imputati a conto economico pari a migliaia di Euro 3.721 (3.605 migliaia di Euro al 30 giugno 2019). La riduzione è dovuta anche da un lato all'impatto del cambio sull'apertura dei valori per circa 0,5 milioni di Euro e dall'altro alla riduzione degli incrementi del 2020.

La voce Immobilizzazioni in corso ed acconti si riferisce sia agli anticipi che allo sviluppo di progetti di implementazione di nuove piattaforme informatiche ed alla progettazione, sviluppo e conclusione di nuovi *software* applicativi e in parte allo sviluppo di nuovi prodotti.

B.3.7. Attività per imposte differite – Passività per imposte differite

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Attività fiscali differite	21.092	19.925	1.167
Passività fiscali differite	(3.330)	(3.496)	166
Totale	17.762	16.429	1.333

I crediti per attività fiscali differite maturano in relazione, principalmente, alle seguenti voci: ammortamenti, accantonamenti ai fondi indeducibili, premi per i dipendenti e perdite fiscali.

Il credito per imposte anticipate è stato iscritto perché si considera recuperabile in relazione ai risultati imponibili previsti per i periodi in cui le imposte differite si riverseranno in bilancio e perché il Management del Gruppo ritiene di poter rispettare questi impegni. La quota riferita alla Controllante è pari a 17 milioni di Euro, di cui 10 milioni di Euro relativi alle perdite pregresse.

B.3.8. Crediti e debiti commerciali

Le voci crediti commerciali e debiti commerciali si presentano in questo modo:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Crediti commerciali	55.489	55.022	467
Debiti commerciali	(81.775)	(110.100)	28.325
Totale	(26.286)	(55.078)	28.792

I crediti commerciali sono iscritti al netto del Fondo Svalutazione Crediti, pari a 3.884 migliaia di Euro (4.497 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019), stanziato a seguito dell'analisi della rischiosità specifica delle posizioni in sofferenza e sulla base di dati storici relativi alle perdite su crediti, tenendo inoltre conto che una parte significativa dei crediti è coperta da polizze assicurative con primarie compagnie di livello internazionale. Il Management ritiene che il valore così espresso approssimi il *fair value* dei crediti.

La riduzione dei debiti commerciali risente della riduzione del *business* dei mesi precedenti, mentre i crediti commerciali restano sostanzialmente in linea a seguito della solidità patrimoniale e finanziaria dei clienti del Gruppo.

B.3.9. Rimanenze

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	29.287	28.487	801
Fondo svalutazione materie prime	(3.416)	(3.457)	41
Totale	25.872	25.030	842
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	15.002	15.348	(346)

Fondo svalutazione semilavorati	(894)	(827)	(67)
Totale	14.108	14.521	(413)
Prodotti finiti e merci	32.766	36.301	(3.535)
Fondo svalutazione prodotti finiti	(4.015)	(2.962)	(1.053)
Totale	28.751	33.339	(4.588)
Totale rimanenze	68.731	72.890	(4.159)

La voce in oggetto passa da 72.890 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019 a 68.731 migliaia di Euro al 30 giugno 2020. I valori di magazzino sono iscritti al netto dei fondi obsolescenza, che ammontano complessivamente a 8.324 migliaia di Euro (7.246 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019), a seguito di considerazioni che tengono conto dell'effetto scarti, obsolescenza, lento rigiro delle scorte e di stime di rischio di insussistenza di valore d'uso di talune categorie di materie prime e semilavorati basati su assunzioni effettuate dal Management. I fondi svalutazione rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti si attestano al 10,8% del valore di magazzino, essendo pari al 9% al 31 dicembre 2019. Le giacenze di magazzino comprendono anche i materiali ed i prodotti che alla data di chiusura della relazione finanziaria semestrale non erano fisicamente presenti negli stabilimenti del Gruppo, ma che si trovavano presso terzi in esposizione, conto lavoro e conto visione.

B.3.10. Fondo per rischi ed oneri

Di seguito si riporta un dettaglio della voce in oggetto.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Fondo Indennità Suppletiva di clientela	646	632	14
Fondo Garanzia Prodotti	1.880	2.423	(543)
Fondo Rischi ed Oneri per contenziosi	6.581	6.989	(408)
Fondo Ristrutturazione	-	156	(156)
Fondo Personale	834	2.708	(1.874)
Fondo LTI	3.461	3.275	186
Altri Fondi	2.084	2.681	(597)
Totale	15.486	18.864	(3.378)
di cui			
Non correnti	12.448	12.377	71
Correnti	3.038	6.487	(3.449)
Totale	15.486	18.864	(3.378)

Il Fondo Indennità Suppletiva di clientela è destinato a fronteggiare possibili oneri in caso di risoluzione di rapporti con agenti e rappresentanti.

Il Fondo Garanzia Prodotti rappresenta la stima dei probabili oneri da sostenere per gli interventi di ripristino degli articoli venduti ai clienti. La determinazione dello stesso si basa sull'applicazione della percentuale di incidenza dei costi medi di garanzia sostenuti storicamente dalla società sulle vendite effettuate per le quali è ancora possibile l'intervento in garanzia.

Il Fondo per rischi ed oneri per contenziosi è costituito a fronte delle probabili insussistenze e degli oneri da sostenere connessi alle procedure legali in corso e non ancora definitive, determinati dalla direzione aziendale sulla base della migliore stima delle informazioni più aggiornate disponibili.

Come già a dicembre, il fondo contiene, tra le altre, la stima effettuata dal Consiglio di Amministrazione in relazione al rischio relativo alle cause in essere.

Per quanto riguarda il procedimento tra Esperança Real S/A, Madson Eletrometalurgica Ltda e Elica S.p.A, Elica informa di aver firmato un accordo transattivo, la cui efficacia è subordinata ad omologa giudiziale. La transazione prevede il pagamento da parte di Elica alle controparti ed ai loro avvocati di complessivi 4.150 migliaia di Euro, esclusi eventuali costi processuali ed esclusi i compensi dovuti ai propri avvocati, per la cui definizione la Società ha accantonato in bilancio l'ulteriore importo massimo di 620 migliaia di Euro.

Pertanto l'apposito fondo rischi al 30 giugno 2020 risulta essere pari a 4,8 milioni di Euro, di cui circa 4 milioni già stanziati a dicembre 2019 e la differenza accantonata nel presente semestre.

L'ammontare, pari a 156 migliaia di Euro, in essere nel Fondo di Ristrutturazione al 31 dicembre 2019 è stato usato per coprire parte del Piano di ridimensionamento dell'organico della Società Controllante, volto a ridurre ed ottimizzare la struttura organizzativa della Società. Si tratta principalmente di costi del personale.

Il Fondo Personale accoglie le indennità contrattuali e la quota meritocratica della retribuzione dei dipendenti accantonate nel corso dell'esercizio, secondo la stima migliore, sulla base degli elementi a disposizione. Gli utilizzi corrispondono alla liquidazione nel 2020 di tali competenze.

Il fondo *Long Term Incentive Plan* rispecchia il maturato al 30 giugno 2020 per il Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2016-2022 e per il Piano di Phantom Stock & Coinvestimento Volontario 2019-2025. L'accantonamento si riferisce al secondo e al terzo ciclo del primo Piano, a cui ha dato avvio il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. rispettivamente in data 26 giugno 2017 e in data 12 febbraio 2018 e al primo e secondo ciclo del secondo Piano a cui ha dato avvio il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. in data 30 luglio 2019 e in data 7 maggio 2020.

L'impatto dell'attualizzazione sui fondi non correnti non è significativo.

B.3.11. Passività per prestazioni pensionistiche

I più recenti calcoli attuariali del valore attuale del fondo suddetto sono stati effettuati al 31 dicembre 2019 e al 30 giugno 2020 da una società di servizi attuariali. Le variazioni dell'esercizio relative al valore attuale delle obbligazioni, collegate al trattamento di fine rapporto, sono le seguenti:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19
Saldo di apertura	10.737	10.465
Costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti	1.372	3.106
Utili e perdite attuariali	(60)	575
	12.049	14.147
Oneri finanziari	40	122
Destinazione fondi pensione	(1.230)	(2.900)
Benefici erogati	(148)	(632)
	(1.337)	(3.410)
Passività per prestazioni pensionistiche	10.712	10.737

B.3.12. Altri Crediti e Altri Debiti

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Altri crediti (non correnti)	378	393	(15)
Altri crediti (correnti)	6.717	5.374	1.343
Totale	7.096	5.767	1.328

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Altri debiti (correnti)	14.655	15.749	(1.094)
Totale	14.655	15.749	(1.094)

Il saldo dei crediti verso altri aumenta di 1,3 milioni di Euro, in particolare in capo alla Controllante a seguito di anticipi su prestazioni consulenziali. L'andamento della parte corrente degli Altri debiti è dovuto, tra le altre motivazioni, alla riduzione del debito della Controllante nei confronti degli istituti di previdenza sociale.

B.3.13. Crediti e Debiti Tributari

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	Variazioni
Crediti tributari (correnti)	10.225	14.966	(4.741)
Debiti tributari (correnti)	(9.242)	(7.775)	(1.467)
Totale	983	7.191	(6.208)

La variazione dei crediti e debiti tributari correnti si concentra principalmente sulla diminuzione dei crediti per IVA, dovuta all'andamento corrente del *business*.

B.3.14. Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto di Gruppo è pari al 30 giugno 2020 a 98.840 migliaia di Euro (111.142 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019). Tale voce si è movimentata nel corso del semestre principalmente a seguito della variazione della riserva di traduzione, della riserva di copertura e della riserva del TFR. Per i dettagli di questi fenomeni, rimandiamo al Prospetto dei movimenti del Patrimonio Netto Consolidato. La variazione della riserva di traduzione, negativa a livello consolidato per 8,5 milioni di Euro e a livello di Gruppo per 8,1 milioni di Euro, è concentrata sulle società controllate messicana Elicamex e polacca Elica Group Polska, e dunque si deve all'andamento del cambio del Pesos Messicano e del Dollaro Statunitense e a quella dello Zloty Polacco rispetto all'Euro.

La variazione della riserva di Cash Flow Hedge è positiva per 262 migliaia di Euro, di cui 290 migliaia di Euro sono dovute alla valutazione e 28 migliaia di Euro, di segno opposto, all'impatto fiscale. Tale variazione include la valutazione delle *commodities*, quella dei derivati sui cambi e la variazione della valutazione dei derivati sui tassi.

Il Patrimonio Netto dei terzi è pari al 30 giugno 2020 a 13.987 migliaia di Euro (14.173 migliaia di Euro al 31 dicembre 2019). Tale voce si è movimentata nel corso del periodo principalmente a causa delle seguenti motivazioni: per un importo positivo di 1,8 milioni di Euro per l'iscrizione del risultato del periodo e per un importo negativo di 1.584 migliaia di Euro per la distribuzione di dividendi ai terzi.

B.3.15. Posizione Finanziaria Netta

Di seguito si riporta il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2020 ed al 31 dicembre 2019:

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30-giu-20	31-dic-19	30-giu-19
Disponibilità liquide	48.128	35.613	24.018
Finanziamenti bancari e mutui (correnti)	(23.375)	(27.317)	(38.532)
Finanziamenti bancari e mutui (non correnti)	(99.416)	(55.451)	(48.206)
Posizione Finanziaria Netta	(74.663)	(47.155)	(62.720)
Debiti per locazioni IFRS16 (correnti)	(4.088)	(3.525)	(3.050)
Debiti per locazioni IFRS 16 (non correnti)	(6.736)	(8.233)	(8.168)
Posizione Finanziaria Netta - Incluso impatto IFRS 16	(85.487)	(58.913)	(73.938)
Attività per derivati	1.122	498	194
Passività per derivati (correnti)	(356)	(386)	(1.232)
Passività per derivati (non correnti)	-	(198)	(259)
Posizione Finanziaria Netta -Incluso impatto IFRS 16 e effetto Derivati	(84.721)	(58.999)	(75.235)

La Posizione Finanziaria Netta- Incluso impatto IFRS 16 e effetto Derivati al 30 giugno 2020 è in debito di 84,7 milioni di Euro.

In data 29 giugno 2020, Elica S.p.A. ha sottoscritto, come comunicato in data 3 luglio 2020, un contratto di finanziamento per un importo massimo di 100 milioni di Euro con scadenza finale a 5 anni, su base *Club deal* con un *pool* di 5 banche e, in particolare, con Banca IMI S.p.A. e BNL Gruppo BNP Paribas in qualità di banche coordinatrici e Intesa Sanpaolo S.p.A., BNL Gruppo BNP Paribas, Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A. e UniCredit S.p.A. quali banche finanziatrici. Il finanziamento è principalmente destinato a supportare le esigenze di medio/lungo termine, il parziale rifinanziamento del debito esistente, nonché le dinamiche di capitale circolante e di tesoreria di Elica S.p.A. e delle sue controllate e prevede, principalmente, i seguenti termini e condizioni: - suddivisione del finanziamento in due *tranche*, una Term Loan (TL) per un importo di 90 milioni di Euro e una Revolving (RCF) per un ammontare pari a 10 milioni di Euro; - la *tranche* Term Loan (TL) con scadenza 29 giugno 2025 di cui i primi due anni di preammortamento e i seguenti tre anni caratterizzati da sei rate di valore crescente e settima *balloon* con il rimborso finale; - la *tranche* Revolving (RCF) con scadenza 29 giugno 2025; - previsione di *covenant* finanziari rappresentati dal rapporto tra PFN/EBITDA, EBITDA/Oneri Finanziari Netti e PFN/Patrimonio Netto, testati semestralmente su base LTM sui dati consolidati del Gruppo. Con questa operazione il Gruppo conferma la solidità del modello di *business*, la capacità di accedere a fonti di finanziamento ordinarie anche in un contesto macroeconomico incerto e l'impegno all'ottimizzazione della struttura del debito. In base alla visibilità sul futuro in possesso del Management, si ritiene che i *covenants* verranno rispettati.

Il Management ritiene che, alla data attuale, i fondi disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

B.3.16. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nel periodo non si registrano operazioni da annoverare in tale categoria.

B.3.17. Operazioni e saldi con parti correlate

Le operazioni infragruppo sono state eliminate nel Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato e non sono pertanto evidenziate in questa nota.

Le operazioni con parti correlate sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti, sulla base di reciproca convenienza economica.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate con parti correlate, individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24.

Gruppo Elica vs Correlate

	Crediti	Debiti/ Debiti IFRS16	Ricavi	Costi
<i>Dati in migliaia di Euro</i>				
Fastnet S.p.A.	-	0	-	9
La Ceramica	-	1	-	10
Fondazione Ermanno Casoli	-	67	-	67
Altre persone fisiche	-	73	-	46
Soci indiani (*)	-	19	-	764
	-	160	-	896

Ai sensi dello IAS 24 inoltre, tra i rapporti con parti correlate, sono inclusi anche i compensi verso gli Amministratori, i Sindaci ed i Dirigenti con responsabilità strategiche, per i cui valori, in linea con il passato, si rimanda al bilancio annuale. Non sono in essere saldi con le società controllanti Fan e Fintrack, né con la società collegata I.S.M. srl.

B.3.18. Passività potenziali

Le Società del Gruppo hanno valutato le potenziali passività che potrebbero derivare dalle vertenze giudiziarie pendenti ed hanno effettuato nei relativi bilanci gli opportuni stanziamenti su criteri prudenziali.

Il fondo appostato nel bilancio di Gruppo al 30 giugno 2020 per la quota parte dei rischi e oneri dei contenziosi in essere ammonta a 6.581 migliaia di Euro ed è principalmente in capo alla Controllante.

Il Management ritiene che le somme accantonate nel fondo per rischi ed oneri a fini della copertura delle eventuali passività derivanti da contenziosi pendenti o potenziali siano nel complesso adeguate.

B.3.19. Informazioni sulla gestione dei rischi**B.3.19.1 Introduzione**

La gestione attiva dei rischi è essenziale per il Gruppo Elica, al fine di arrivare a risultati di successo. La corrente diffusione della pandemia da Corona virus aggiunge incertezza ai risultati finanziari del 2020. Di seguito sono riportate le analisi del Gruppo sui rischi, in continuità con le stesse, espresse con maggiori dettagli, nella Relazione finanziaria annuale 2019, a cui si rimanda.

L'attività del Gruppo Elica è esposta a diversi tipi di rischi finanziari, tra i quali il rischio legato alle oscillazioni dei tassi di cambio, dei tassi di interesse, dei costi delle principali materie prime, delle variazioni dei flussi di cassa commerciali. Al fine di mitigare l'impatto di questi rischi sui risultati aziendali, il Gruppo Elica ha in essere un sistema di monitoraggio dei rischi finanziari a cui è esposta regolamentato da una Financial Risks Policy approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo. Nell'ambito di tale politica, il Gruppo monitora continuamente i rischi finanziari connessi alla propria operatività, al fine di valutarne il potenziale impatto negativo, realizzando, laddove necessario, le opportune azioni per ridurlo.

Le principali linee guida della politica del Gruppo per la gestione dei rischi sono le seguenti:

- identificare i rischi connessi al raggiungimento degli obiettivi di *business*;
- valutare i rischi per determinare se sono accettabili rispetto ai controlli in essere, e se richiedono un trattamento addizionale;
- rispondere appropriatamente ai rischi;
- monitorare e riportare lo stato attuale dei rischi e il grado di efficacia del loro controllo.

In particolare, la Financial Risks Policy del Gruppo si basa sul principio di una gestione dinamica ed è costituita dai seguenti assunti base:

- gestione prudentiale del rischio in un'ottica di protezione del valore atteso dal *business*;
- utilizzo di "coperture naturali" al fine di minimizzare l'esposizione netta nei confronti dei rischi finanziari sopra descritti;
- realizzazione di operazioni di copertura, nei limiti approvati dal Management, solo in presenza di esposizioni effettive e chiaramente identificate.

Il processo della gestione dei rischi finanziari è strutturato sulla base di appropriate procedure e controlli, fondati sulla corretta separazione delle attività di conclusione, regolamento, rilevazione e *reporting* dei risultati.

Di seguito la tabella che riepiloga gli strumenti derivati in essere:

Dati in migliaia di Euro	30-giu-20		31-dic-19	
	Attività	Passività	Attività	Passività
Derivati su cambi	582	356	189	211
Derivati su tassi			-	373
Derivati su <i>commodities</i>	539		309	-
Strumenti finanziari derivati	1.121	356	498	584
di cui				
Non correnti			-	198
Correnti	1.121	356	498	386
Strumenti finanziari derivati	1.121	356	498	584

B.3.19.2. Rischio di mercato

In questa tipologia di rischi l'IFRS 7 include tutti i rischi legati direttamente o indirettamente alla fluttuazione dei prezzi dei mercati fisici e finanziari a cui una società è esposta:

- rischio tasso di cambio;
- rischio *commodity*, legato alla volatilità dei prezzi delle materie prime utilizzate nell'ambito del processo produttivo;
- rischio tasso di interesse.

In riferimento a tali profili di rischio il Gruppo Elica utilizza strumenti derivati al solo scopo di protezione, mentre non vengono in genere utilizzati strumenti derivati per puro scopo di negoziazione.

B.3.19.2.1. Rischio tasso di cambio

La valuta funzionale del Gruppo è l'Euro; tuttavia le Società del Gruppo intrattengono relazioni commerciali anche in Dollari Americani (USD), Sterline britanniche (GBP), Yen giapponesi (JPY), Zloty polacchi (PLN), Pesos messicani (MXN), Franchi svizzeri (CHF), Rubli russi (RUB), Renminbi cinesi (CNY) e Rupie indiane (INR).

L'ammontare del rischio di cambio, definito in via preliminare dal Management del Gruppo sulla base del *budget* di periodo, viene coperto gradualmente lungo il processo di acquisizione degli ordini, nella misura in cui gli ordini corrispondano alle previsioni contenute nel *budget* o ai saldi progressivamente formati nel corso dell'esercizio.

La copertura viene effettuata mediante la stipula con terze parti finanziarie di appositi contratti a termine e diritti di opzione per l'acquisto o vendita di valuta. Come evidenziato precedentemente, tali operazioni sono poste in essere senza alcuna finalità speculativa o di *trading*, coerentemente con le politiche strategiche orientate ad una prudente gestione dei flussi finanziari.

Oltre al rischio transattivo appena descritto, il Gruppo è inoltre esposto al rischio di cambio traslativo. Tale rischio comporta che attività e passività di società consolidate la cui valuta di conto è differente dall'Euro possano assumere controvalori in Euro diversi a seconda dell'andamento dei tassi di cambio, il cui importo si riflette contabilmente nella voce Riserva di traduzione all'interno del Patrimonio Netto.

Il Gruppo monitora l'andamento di tale esposizione, a fronte della quale alla data di riferimento del bilancio non erano in essere operazioni di copertura; inoltre, a fronte del controllo da parte della Capogruppo sulle controllate, la *governance* sulle rispettive operazioni in valuta risulta fortemente semplificata.

B.3.19.2.2. Rischio *commodities*

Il Gruppo è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei prezzi delle *commodities* impiegate nel processo produttivo. Le materie prime acquisite dal Gruppo (tra cui rame e alluminio) sono tra quelle i cui prezzi sono determinati dal *trend* dei principali mercati. Il Gruppo valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei prezzi delle *commodities* e gestisce tale rischio sia mediante fissazione dei prezzi tramite contratti con i fornitori sia mediante fissazione dei prezzi con controparti finanziarie.

In particolare, tra la fine dell'esercizio precedente e l'inizio dell'esercizio, sulla base del *budget* di produzione di periodo, vengono effettuate le fissazioni dei prezzi e delle quantità su entrambi i canali sopra descritti. Operando in

tale modo, il Gruppo riesce a coprire il costo *standard* delle materie prime previsto a *budget* da possibili incrementi del prezzo delle *commodities*, raggiungendo l'obiettivo di utile operativo prefissato.

B.3.19.2.3. Rischio tasso di interesse

La gestione del rischio di tasso da parte del Gruppo Elica è coerente con la prassi consolidata nel tempo finalizzata a ridurre i rischi di volatilità sul corso dei tassi d'interesse perseguendo, al contempo, l'obiettivo di limitare i relativi oneri finanziari entro i limiti previsti in sede di *budget*.

L'indebitamento del Gruppo è prevalentemente a tasso variabile.

B.3.19.3. Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del gruppo Elica a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali. Tale rischio deriva soprattutto da fattori di natura economico finanziaria, legati a potenziali crisi di solvibilità di una o più controparti.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo B.3.8 "Crediti e debiti commerciali" delle presenti note.

B.3.19.4. Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio legato all'indisponibilità di risorse finanziarie necessarie per far fronte nel breve termine agli impegni assunti dal Gruppo e alle proprie esigenze finanziarie.

I principali fattori che determinano il grado di liquidità del Gruppo sono, da un lato, le risorse generate o assorbite dalle attività operative e di investimento, dall'altro, i termini di scadenza e di rinnovo del debito o di liquidità degli impieghi finanziari e le condizioni di mercato. Tali fattori sono monitorati costantemente al fine di garantire un corretto equilibrio delle risorse finanziarie.

Il Management ritiene che, alla data attuale, i fondi disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Per il dettaglio dei dati relativi alla posizione finanziaria netta si rimanda al punto B.3.15 della nota integrativa.

B.3.20. Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Nel corso del primo semestre 2020 non si registrano operazioni classificabili in questa categoria.

B.3.21. Eventi rilevanti successivi alla data di chiusura del semestre

Il Gruppo continua un'approfondita attività di monitoraggio sull'andamento della domanda in tutti i mercati in cui opera, al fine di sviluppare il modello di *business* che darà risultati sia di breve che di lungo periodo.

La Società sta analizzando l'impatto del COVID-19 sul *business* e la potenziale curva di ripresa della domanda di mercato, che rimangono al momento di difficile previsione. I punti principali sono:

- focus sulle azioni di contenimento dei costi e sulla sostenibilità finanziaria;
- fondamentali solidi per cogliere adeguatamente il potenziale recupero della domanda nella seconda parte dell'anno.

Il Gruppo ha delineato i *pillars* della strategia di crescita:

- *focus* sull'aumento dell'*EBITDA margin* e sulla generazione dei flussi di cassa;
- aumento del portafoglio e della quota di mercato nel B2C;
- investimenti in ricerca e sviluppo;
- trasformazione del modello di distribuzione;
- espansione della presenza geografica.

Tali azioni sono riconducibili al processo di riorganizzazione interna, che ha posto le basi per un'ulteriore accelerazione nel prossimo triennio e ad un forte *team manageriale*.

Fabriano, 30 luglio 2020

Il Presidente
Francesco Casoli

C. Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 bis comma 5 del D. Lgs. 58/1998

I sottoscritti Mauro Sacchetto in qualità di Amministratore Delegato e Giulio Cocci in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Elica S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2020.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. Il bilancio consolidato semestrale abbreviato comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Fabriano, 30 luglio 2020

L'Amministratore Delegato
Mauro Sacchetto

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Giulio Cocci



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via 1° Maggio, 150/A
60131 ANCONA AN
Telefono +39 071 2901140
Email it-fmaudit@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti della
Elica S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti del conto economico, del conto economico complessivo, della situazione patrimoniale-finanziaria, dal rendiconto finanziario e dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, e dalle relative note illustrative, del Gruppo Elica al 30 giugno 2020. Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Elica al 30 giugno 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Ancona, 31 luglio 2020

KPMG S.p.A.



Gianluca Geminiani
Socio

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Ancona Asola Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Catania Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trieste Venezia Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.415.000,00 i.v.
Registro Imprese Milano e
Codice Fiscale N. 00706000108
R.E.A. Milano N. 512847
Partita IVA 00706000108
VAT number IT00706000108
Sede legale: Via Vitor Pisani, 25
20124 Milano (MI) ITALIA