

QUESTO COMUNICATO STAMPA E QUALSIASI INFORMAZIONE CONTENUTA IN QUESTO DOCUMENTO NON POSSONO ESSERE PUBBLICATI O DISTRIBUITI, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, IN TUTTO O IN PARTE NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, CANADA, SUD AFRICA, AUSTRALIA, GIAPPONE, A "PERSONE RESIDENTI NEGLI STATI UNITI" (SECONDO LA DEFINIZIONE DEL SECURITIES ACT DEGLI STATI UNITI DEL 1933) O IN UNA QUALSIASI GIURISDIZIONE IN CUI TALE PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE SAREBBE VIETATA DALLE LEGGI APPLICABILI

ISCRIZIONE DEL VERBALE DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEL 19 DICEMBRE 2024 – AVVISO RELATIVO AL DIRITTO DI RECESSO

Milano, 30 dicembre 2024 – L'Assemblea straordinaria degli Azionisti di MAIRE S.p.A. ("MAIRE" o la "Società") del 19 dicembre 2024 (l'"Assemblea") ha approvato la proposta di potenziamento del voto maggiorato adottato dalla Società (la "Delibera"). La Delibera è stata iscritta nel Registro delle Imprese di Roma in data 30 dicembre 2024 (la "Data di Iscrizione").

A decorrere dalla Data di Iscrizione, gli Azionisti che non abbiano concorso all'approvazione della Delibera sono legittimati a esercitare il diritto di recesso ai sensi di legge ("Azione Recedenti"). Ai fini dell'esercizio del diritto di recesso, è considerato non aver concorso all'approvazione della Delibera anche colui a favore del quale la registrazione in conto delle azioni sia stata effettuata successivamente alla *record date* (data di cui all'art. 83-sexies, comma 2, D. Lgs. 58/1998 corrispondente al 10 dicembre 2024) e prima dell'apertura dei lavori dell'Assemblea.

Ai sensi dell'art. 2437-ter c.c., il valore unitario di liquidazione delle azioni MAIRE per le quali sia esercitato il diritto di recesso è pari ad Euro 7,385.

Si ricorda che l'efficacia della Delibera verrà meno (e, pertanto, verranno meno il potenziamento del voto maggiorato e il correlato diritto di recesso) qualora:

- (i) l'ammontare in denaro eventualmente da pagarsi da parte di MAIRE agli Azionisti Recedenti, ecceda complessivamente l'importo di Euro 35 milioni (l'"Ammontare del Recesso"); e/o
- (ii) la differenza tra (x) il valore dell'azione MAIRE ai fini della liquidazione del recesso (pari a Euro 7,385 per ciascuna azione MAIRE) e (y) il prezzo di chiusura dell'azione MAIRE dell'ultimo giorno del periodo di offerta in opzione ai soci delle azioni degli Azionisti Recedenti, moltiplicata per il numero delle azioni MAIRE oggetto di recesso inopinate, ecceda complessivamente l'importo di Euro 2,5 milioni;

fermo restando che l'Ammontare del Recesso sarà calcolato al netto degli importi dovuti dagli Azionisti che esercitino i propri diritti di opzione e prelazione ai sensi dell'art. 2437-quater, commi 1 e 3, c.c., o (eventualmente) dai terzi che acquistino le azioni oggetto di recesso ai sensi dell'art. 2437-quater, comma 4, c.c. (la "Condizione Risolutiva"). La Società potrà in ogni caso rinunciare alla Condizione Risolutiva, anche ove avverata.

MAIRE comunicherà tempestivamente al mercato l'avveramento o il mancato avveramento (o la rinuncia, ove applicabile) della Condizione Risolutiva.

Termini e modalità per l'esercizio del diritto di recesso

Ai sensi dell'art. 2437-bis c.c., il diritto di recesso può essere esercitato dagli aventi diritto, in relazione a tutte o parte delle azioni da essi detenute, inviando – entro 15 giorni di calendario dalla Data di Iscrizione e, pertanto, entro il 14 gennaio 2025 – una comunicazione mediante posta elettronica certificata all'indirizzo corporatesecretary@pec.mairetecnimont.it o a mezzo raccomandata A/R all'indirizzo: MAIRE S.p.A., Via Gaetano De Castillia 6A, 20154 Milano (MI), all'attenzione della Funzione *Group Corporate Affairs and Governance* (la “**Dichiarazione di Recesso**”). Nel caso di Dichiarazione di Recesso spedita a mezzo raccomandata si invitano gli Azionisti Recedenti ad anticipare il contenuto della stessa a mezzo e-mail all'indirizzo: segreteria.ufficiosocietariocompliance@groupmaire.com .

La Dichiarazione di Recesso può essere effettuata utilizzando il modello messo a disposizione sul sito *internet* della Società www.groupmaire.com (sezione “Governance”, “Documenti Assemblea Azionisti” [Documenti Assemblea Azionisti | Maire](#)) nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1info” (www.1info.it) e dovrà in ogni caso indicare (i) le generalità dell'Azionista recedente; (ii) il numero di azioni per le quali viene esercitato il diritto di recesso; (iii) l'indicazione dell'intermediario presso cui è acceso il conto sul quale sono registrate le azioni per le quali viene esercitato il diritto di recesso, con i dati relativi al predetto conto (lo “**Intermediario**”).

L'Azionista che eserciti il diritto di recesso deve inoltre chiedere all'Intermediario, contestualmente all'invio alla Società della Dichiarazione di Recesso, l'emissione della comunicazione ai sensi dell'art. 43, comma 1, del Provvedimento Unico *Post-Trading* della Consob e di Banca d'Italia del 13 agosto 2018 come successivamente modificato (la “**Comunicazione**”) attestante (i) la titolarità ininterrotta da parte dell'Azionista recedente delle azioni oggetto di recesso dall'apertura dei lavori dell'Assemblea sino alla data della Comunicazione, nonché (ii) l'assenza di pegni o altri vincoli sulle azioni in relazione alle quali il diritto di recesso è stato esercitato. Qualora le azioni oggetto di diritto di recesso siano gravate da pegno o da altri vincoli in favore di terzi, l'Azionista recedente dovrà allegare alla Dichiarazione di Recesso l'attestazione del creditore pignoratizio (o del soggetto a favore del quale sia apposto il vincolo) con cui esso presti il proprio consenso irrevocabile e incondizionato alla liberazione delle azioni dal pegno e/o dal vincolo, nonché alla liquidazione delle azioni oggetto di recesso, in conformità alle istruzioni dell'Azionista recedente.

L'Intermediario dovrà trasmettere la Comunicazione per posta elettronica certificata all'indirizzo corporatesecretary@pec.mairetecnimont.it e dovrà rendere indisponibili le azioni MAIRE oggetto di Dichiarazione di Recesso sino all'esito del procedimento di liquidazione.

È responsabilità degli Azionisti che esercitino il diritto di recesso: (i) assicurare la completezza e correttezza delle informazioni contenute nella Dichiarazione di Recesso e (ii) inviare tale dichiarazione a MAIRE entro e non oltre il termine del 14 gennaio 2025 (incluso), come sopra indicato; la Società non assume al riguardo nessuna responsabilità. Le Dichiarazioni di Recesso inviate oltre il termine di decadenza sopra indicato, ovvero non in conformità alle modalità prescritte, o sprovviste delle necessarie informazioni, e/o non corredate in tempo utile della relativa Comunicazione, non verranno prese in considerazione e il diritto di recesso non si intenderà validamente esercitato.

Liquidazione delle azioni per le quali sia stato esercitato il diritto di recesso

Qualora uno o più degli Azionisti di MAIRE dovessero esercitare il diritto di recesso, il procedimento di liquidazione si svolgerà in conformità a quanto previsto dall'art. 2437-quater c.c.

30/12/2024

La Società provvederà, nel caso di esercizio del diritto di recesso da parte degli Azionisti legittimi, a offrire in opzione e in prelazione agli altri soci le azioni oggetto di recesso e a comunicare le modalità di adesione all'offerta e ogni opportuna informazione relativa al procedimento di liquidazione di tali azioni nell'ambito dell'avviso di offerta che sarà depositato presso il Registro delle Imprese di Roma e pubblicato su un quotidiano.

Le modalità e i termini del procedimento di liquidazione saranno comunicate nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

Resta inteso che, in caso di avveramento (in assenza di rinuncia) della Condizione Risolutiva, l'efficacia della Delibera verrà meno e conseguentemente la liquidazione delle azioni oggetto di recesso non avrà luogo.

Indisponibilità delle azioni oggetto di recesso

Si ricorda agli Azionisti di MAIRE che, in conformità alle inderogabili disposizioni di legge, l'esercizio del diritto di recesso è irrevocabile e le azioni in relazione alle quali quest'ultimo sia stato esercitato non possono essere vendute o costituire oggetto di atti di disposizione sino al trasferimento delle azioni medesime nell'ambito del procedimento di liquidazione ovvero alla verifica dell'avveramento (in assenza di rinuncia) della Condizione Risolutiva.

MAIRE informa altresì che il verbale dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 19 dicembre 2024 è a disposizione del pubblico presso la sede legale in Roma, la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com (sezione "Governance" – "Documenti Assemblea Azionisti" [Documenti Assemblea Azionisti | Maire](#)), nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it). Con le stesse modalità ed a seguito dell'intervenuta iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma in data odierna, è altresì a disposizione del pubblico lo Statuto sociale di MAIRE, aggiornato.

Il presente avviso è messo a disposizione sul sito internet www.groupmaire.com (sezione "Governance" - "Documenti Assemblea Azionisti" [Documenti Assemblea Azionisti | Maire](#)) e sarà pubblicato sul quotidiano "Milano Finanza" del 31 dicembre 2024.

Il presente comunicato stampa ha solo scopo puramente informativo e non è inteso e non costituisce un'offerta o un invito a scambiare, vendere o una sollecitazione di un'offerta di sottoscrizione o acquisto, o un invito a scambiare, acquistare o sottoscrivere alcun strumento finanziario o qualsiasi parte del business o degli asset qui descritti, qualsiasi altra partecipazione o una sollecitazione di qualsiasi voto o approvazione in qualsiasi giurisdizione, in relazione a questa operazione o altrimenti, né avrà luogo alcuna vendita, emissione o trasferimento di strumenti finanziari in qualsiasi giurisdizione in violazione della legge applicabile. Questo comunicato stampa non deve essere interpretato in alcun modo come raccomandazione a chiunque lo legga. Nessuna offerta di strumenti finanziari sarà effettuata. Questo comunicato stampa non è un prospetto, un'informativa sul prodotto finanziario o altro documento di offerta ai fini del Regolamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017. La messa a disposizione, la pubblicazione o la distribuzione del presente documento in alcune giurisdizioni possono essere limitati dalla legge, e pertanto i soggetti nelle giurisdizioni in cui il presente documento viene rilasciato, pubblicato o distribuito devono informarsi e osservare tali restrizioni. Il presente comunicato stampa non costituisce un'offerta di vendita di strumenti finanziari negli Stati Uniti ai sensi del Securities Act degli Stati Uniti del 1933 (il "Securities Act") o in qualsiasi altra giurisdizione in cui è illegale farlo, o una sollecitazione di voti. Gli strumenti finanziari di cui al presente comunicato stampa non sono stati e non saranno registrati ai sensi del Securities Act o delle leggi concernenti gli strumenti finanziari di qualsiasi stato degli Stati Uniti, e qualsiasi dichiarazione contraria costituisce una violazione della legge. Gli strumenti finanziari di cui al presente comunicato stampa non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti o a, o per conto o a beneficio di, U.S. Person, come definite nella Regulation S ai sensi del Securities Act, salvo in virtù di un'esenzione o in un'operazione non soggetta agli obblighi di registrazione del Securities Act e alle leggi statali o locali applicabili in materia di strumenti finanziari.

MAIRE S.p.A. è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione, e soluzioni tecnologiche sostenibili, queste ultime attraverso tre linee di business: *Sustainable Fertilizers*, *Low-Carbon Energy Vectors*, e *Circular Solutions*. MAIRE crea valore in 45 paesi e conta su oltre 9.300 dipendenti, supportati da oltre 20.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker “**MAIRE**”). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani

Tel +39 02 6313-7603

mediarelations@groupmaire.com**Investor Relations**

Silvia Guidi

Tel +39 02 6313-7823

investor-relations@groupmaire.com

THIS PRESS RELEASE AND ANY INFORMATION CONTAINED IN THIS DOCUMENT MAY NOT BE PUBLISHED OR DISTRIBUTED, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN WHOLE OR IN PART IN THE UNITED STATES OF AMERICA, CANADA, SOUTH AFRICA, AUSTRALIA, JAPAN, TO "PERSONS RESIDENT IN THE UNITED STATES" (ACCORDING TO THE DEFINITION OF THE UNITED STATES SECURITIES ACT OF 1933) OR IN ANY JURISDICTION IN WHICH SUCH PUBLICATION OR DISTRIBUTION WOULD BE PROHIBITED BY APPLICABLE LAW

REGISTRATION OF THE MINUTES OF THE EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF 19 DECEMBER 2024 - NOTICE CONCERNING THE RIGHT OF WITHDRAWAL

Milan, 30 December 2024 - The Extraordinary Shareholders' Meeting of MAIRE S.p.A. ("MAIRE" or the "Company") held on 19 December 2024 (the "Shareholders' Meeting") approved the proposal of enhancement of the increased voting rights mechanism adopted by the Company (the "Resolution"). The Resolution was registered with the Companies' Register of Rome on 30 December 2024 (the "Registration Date").

As of the Registration Date, Shareholders who did not participate in the approval of the Resolution are entitled to exercise their right of withdrawal in accordance with applicable law (the "Withdrawing Shareholders"). For the purposes of exercising the right of withdrawal, any legal or natural person in whose favour the registration of shares was completed after the record date (as defined in Article 83-sexies, paragraph 2, of Legislative Decree 58/1998, corresponding to 10 December 2024) and prior to the opening of the Shareholders' Meeting shall also be considered as not having participated in the approval of the Resolution.

Pursuant to Article 2437-ter of the Italian Civil Code, the settlement value at which the right of withdrawal is exercised is equal to Euro 7.385 per MAIRE share.

The effectiveness of the Resolution will cease (and, therefore, the enhancement of the increased voting rights and the related right of withdrawal will also cease) if:

- (i) the total cash amount, if any, to be paid by MAIRE to the Withdrawing Shareholders exceeds Euro 35 million in aggregate ("Withdrawal Amount"), and/or
- (ii) the difference between (x) the value of MAIRE share for the purposes of the withdrawal settlement (equal to EUR 7.385 per MAIRE share) and (y) the closing price of MAIRE share on the last day of the option offer period to shareholders of the shares of the Withdrawing Shareholders, multiplied by the number of non-pre-empted MAIRE shares subject to withdrawal, exceeds a total amount of EUR 2.5 million;

As said, the Withdrawal Amount shall be calculated net of the amounts payable by shareholders exercising their option and pre-emption rights pursuant to Article 2437-quater, paragraphs 1 and 3, of the Civil Code, or (if applicable) by third parties purchasing the withdrawal shares pursuant to Article 2437-quater, paragraph 4, of the Civil Code (the "Resolutive Condition"). The Company may in any case waive the Resolutive Condition, even if it has been fulfilled.

MAIRE shall promptly notify the market of the fulfilment or non-fulfilment (or waiver, if applicable) of the Resolutive Condition.

Terms and modalities for exercising the right of withdrawal

Pursuant to Article 2437-bis of the Italian Civil Code, the right of withdrawal may be exercised by eligible shareholders, in relation to all or part of the shares they hold, by submitting – within 15 calendar days from the Registration Date, and therefore no later than 14 January 2025 – a notice either via certified e-mail to corporatesecretary@pec.mairetecnimont.it or by registered letter with return receipt sent to the following address: MAIRE S.p.A., Via Gaetano De Castillia 6A, 20154 Milan (MI), for the attention of the Group Corporate Affairs and Governance Department (the "**Withdrawal Declaration**"). In the case of a Withdrawal Declaration sent by registered mail, Withdrawing Shareholders are encouraged to promptly share its content in advance via e-mail to segreteria.ufficiosocietariocompliance@groupmaire.com.

The Withdrawal Declaration may be submitted using the form available on the Company's website at www.groupmaire.com ("Governance" section - Shareholders' Meeting Documents" [Shareholders Meeting Documents | Maire](#)) as well as on the authorised storage mechanism "1info" (www.1info.it). In any case, the Withdrawal Declaration must include the following information: (i) the general information of the Withdrawing Shareholder; (ii) the number of shares for which the right of withdrawal is being exercised; and (iii) the intermediary with which the shares subject to the right of withdrawal is exercised are deposited, along with the relevant account details (the "**Intermediary**").

The Withdrawing Shareholder must also request the Intermediary, simultaneously with sending the Withdrawal Declaration to the Company, to issue the communication pursuant to Article 43, paragraph 1, of the Consolidated Post-Trading Provision of Consob and the Bank of Italy dated 13 August 2018, as subsequently amended (the "**Communication**"). This Communication must certify: (i) the uninterrupted ownership of the shares subject to withdrawal by the Withdrawing Shareholder from the opening of the Shareholders' Meeting until the date of the Communication, and (ii) the absence of pledges or other encumbrances on the shares for which the right of withdrawal has been exercised. If the shares subject to the right of withdrawal are pledged or otherwise encumbered in favour of third parties, the Withdrawing Shareholder must include, along with the Declaration of Withdrawal, a statement from the pledgee (or the party in whose favour the encumbrance has been established). This statement must provide the pledgee's (or such party's) irrevocable and unconditional consent to the release of the shares from the pledge and/or encumbrance, as well as to the liquidation of the shares subject to withdrawal in accordance with the withdrawing shareholder's instructions.

The Intermediary shall send the Communication via certified electronic mail to corporatesecretary@pec.mairetecnimont.it and shall render the MAIRE shares subject to the Withdrawal Declaration unavailable until the completion of the liquidation procedure.

It is the responsibility of the Shareholders that exercise the right of withdrawal: (i) to ensure the completeness and accuracy of the information provided in the Declaration of Withdrawal, and (ii) to ensure that the declaration is submitted to MAIRE no later than the deadline of 14 January 2025 (inclusive), as specified above. The Company assumes no responsibility in this regard. Withdrawal Declaration submitted after the aforementioned deadline, not in compliance with the prescribed procedures, lacking the required information, and/or not accompanied by the relevant Communication within the specified timeframe, will not be considered, and the right of withdrawal shall not be deemed to have been validly exercised.

Liquidation of shares for which the right of withdrawal has been exercised

If one or more of MAIRE's Shareholders exercise their right of withdrawal, the liquidation process will be conducted in compliance with the provisions of Article 2437-quater of the Italian Civil Code.

If the right of withdrawal is exercised by the eligible Shareholders, the Company will offer the withdrawal shares to the other shareholders on an option and pre-emptive basis. The Company will outline the terms of acceptance of the offer and provide all relevant information regarding the liquidation procedure for such shares in the offer notice, which will be filed with the Companies' Register of Rome and published in a daily newspaper.

The terms and conditions of the liquidation procedure will be communicated within the timeframes and in the manner prescribed by the applicable laws and regulations.

In the event of fulfilment (in the absence of waiver) of the Resolutive Condition, the effectiveness of the Resolution will cease and consequently the liquidation of the withdrawal shares will not occur.

Unavailability of the shares subject to withdrawal

MAIRE's Shareholders are reminded that, in accordance with mandatory legal provisions, the right of withdrawal is irrevocable, and the shares for which the right of withdrawal has been exercised may not be sold or otherwise disposed of until they are transferred as part of the liquidation procedure or until the fulfilment (in the absence of waiver) of the Resolutive Condition has been verified.

MAIRE furthermore announces that the minutes of the Extraordinary Shareholders' Meeting held on 19 December 2024 is available to the public at the registered office in Rome, the operational office in Milan, on the Company's website www.groupmaire.com ("Governance" section - Shareholders' Meeting Documents" Shareholders Meeting Documents | Maire), as well as on the authorised storage mechanism "1info" (www.1info.it). With the same formalities and following the registration with the Companies Register of Rome on today's date, the updated By-Laws of MAIRE is also available to the public.

This notice is available on the website www.groupmaire.com (Governance" section - Shareholders' Meeting Documents" Shareholders Meeting Documents | Maire) and will be published in the newspaper "Milano Finanza" of 31 December 2024.

This press release is for informational purposes only and is not intended and does not constitute an offer or invitation to exchange, sell, or solicit an offer to subscribe to or purchase, or an invitation to exchange, purchase, or subscribe to any financial instrument or any part of the business or assets described herein, any other participation, or a solicitation of any vote or approval in any jurisdiction, in relation to this transaction or otherwise, nor will any sale, issuance, or transfer of financial instruments take place in any jurisdiction in violation of applicable law. This press release should not be construed in any way as a recommendation to anyone reading it. No offer of financial instruments will be made. This press release is not a prospectus, a financial product information document, or any other offering document for the purposes of Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and of the Council of 14 June 2017. The provision, publication, or distribution of this document in certain jurisdictions may be restricted by law, and therefore, persons in jurisdictions where this document is released, published, or distributed must inform themselves and comply

with such restrictions. This press release does not constitute an offer to sell financial instruments in the United States under the U.S. Securities Act of 1933 (the “Securities Act”) or in any other jurisdiction where it is illegal to do so, or a solicitation of votes. The financial instruments referred to in this press release have not been and will not be registered under the Securities Act or the laws concerning financial instruments of any state of the United States, and any statement to the contrary constitutes a violation of the law. The financial instruments referred to in this press release may not be offered or sold in the United States or to, or for the account or benefit of, U.S. Persons, as defined in Regulation S under the Securities Act, except pursuant to an exemption or in a transaction not subject to the registration requirements of the Securities Act and applicable state or local laws regarding financial instruments.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions, the latter through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 45 countries, MAIRE employs over 9,300 people, supported by a global network of 20,000 project partners. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker “**MAIRE**”). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com