

MAIRE: RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2025**REVISIONE AL RIALZO DELLA GUIDANCE 2025 SU RICAVI ED EBITDA
SUPPORTATA DALLA SOLIDA PERFORMANCE DEL PRIMO SEMESTRE**

- **Crescita a doppia cifra dei principali parametri economici**
 - Ricavi a €3,4 miliardi (+31,3%)
 - EBITDA a €232,1 milioni (+36,2%), con un margine in aumento dal 6,5% al 6,7%
 - Risultato netto a €132,9 milioni (+37,0%)
- **NEXTCHEM (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €194,5 milioni (+22,7%) ed EBITDA per €48,6 milioni (+25,2%), con un margine in crescita dal 24,5% al 25,0%**
- **TECNIMONT e KT (Integrated E&C Solutions) generano ricavi per €3,2 miliardi (+31,8%) ed EBITDA per €183,5 milioni (+39,5%), con un margine in crescita dal 5,3% al 5,6%**
- **Disponibilità finanziarie nette adjusted per €300,1 milioni al 30 giugno 2025 (€375,1 milioni al 31 dicembre 2024), al netto degli esborsi relativi a dividendi per €119,5 milioni, agli acquisti di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione per €63,4 milioni e agli investimenti per €30,2 milioni nel primo semestre**
- **Acquisizioni di nuovi ordini per €5,6 miliardi, principalmente in nuove geografie strategiche, che rafforzano un solido portafoglio ordini di €15,7 miliardi**
- **Confermata la previsione di nuovi ordini per complessivi €8 miliardi nel 2025**
- **L'organico raggiunge 10.200 dipendenti, in linea con la crescita dimensionale del Gruppo**
- **Guidance 2025 rivista al rialzo per Ricavi ed EBITDA, grazie al rilevante portafoglio ordini e alla puntuale esecuzione dei progetti**
 - Gruppo: rivista al rialzo su Ricavi, pari a €6,8 – 7,0 miliardi (vs. €6,4 – 6,6 miliardi) ed EBITDA, pari a €460 – 490 milioni (vs. €420 – 455 milioni), con un margine del 6,8 – 7,0% (vs. 6,6 – 6,9%)
 - Sustainable Technology Solutions: confermata per Ricavi (€490 – 510 milioni) ed EBITDA (€110 – 125 milioni)
 - Integrated E&C Solutions: rivista al rialzo su Ricavi, pari a €6,3 – 6,5 miliardi (vs. €5,9 – 6,1 miliardi) ed EBITDA, pari a €350 – 365 milioni (vs. €310 – 330 milioni), con un margine del 5,5 – 5,6% (vs. 5,3 – 5,4%)
 - Confermata su Capex (€130 – 150 milioni) e Disponibilità Nette Adjusted di Gruppo (in linea con il dato al 31 dicembre 2024 pari a €375,1 milioni)
- **Ottenuto da NEXTCHEM il rating di legalità da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato con il massimo punteggio**

Milano, 31 luglio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Consolidata Semestrale al 30 giugno 2025.

Alessandro Bernini, Chief Executive Officer di MAIRE, ha commentato: *“Il primo semestre del 2025 è stato un periodo di crescita sostenuta ed espansione in varie regioni strategiche con una performance operativa in grado di esprimere risultati superiori alle previsioni grazie a una rigorosa esecuzione dei progetti e a una NEXTCHEM in costante crescita. La gestione operativa già consuntivata e la dimensione del portafoglio esistente ci consentono di rivedere al rialzo la guidance per il 2025. Con 5,6 miliardi di euro di nuove commesse e un portafoglio ordini pari a 15,7 miliardi di euro alla fine di giugno, abbiamo significativamente diversificato la nostra presenza geografica e rafforzato la nostra competitività a livello globale. Questi risultati riflettono il nostro costante impegno nella creazione di valore, nell’innovazione e nella crescita sostenibile, nonché la dedizione delle nostre persone, la cui competenza e passione sono la chiave del nostro successo”.*

HIGHLIGHT

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2025	H1 2024	Variazione
Ricavi	3.444,1	2.623,6	+31,3%
EBITDA ¹	232,1	170,4	+36,2%
Margine EBITDA	6,7%	6,5%	+20 bps
Utile netto	132,9	97,0	+37,0%
Investimenti ² di cui pagati	29,2 30,2 ⁴	57,2 ³ 26,2	-49,0% +15,3%
Acquisizioni di nuovi ordini	5.632,5	3.417,7	+2.214,8

(in milioni di euro)	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁵	300,1	375,1	-75,0
Portafoglio Ordini	15.676,3	13.823,4	+1.852,9

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Componenti di prezzo differito e earn-out relativi a operazioni di M&A sono inclusi al momento del perfezionamento delle operazioni e potrebbero comportare un esborso di cassa nei periodi successivi.

³ Il dato H1 2024 include il prezzo totale per l'acquisizione di HyDEP e GasConTec, nonché delle quote aggiuntive in MyReplast e MyReplast Industries.

⁴ Il dato H1 2025 include il prezzo differito per l'acquisizione di MyRemono, conclusa nel 2023.

⁵ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€120,9 milioni al 30 giugno 2025 e €136,6 milioni al 31 dicembre 2024) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2025⁶

I **Ricavi** ammontano a **€3,4 miliardi, in aumento del 31,3%**, grazie alla progressione costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€232,1 milioni, in crescita del 36,2%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **marginale EBITDA** è pari al **6,7%**, con un **incremento di 20 punti base**, anche per il contributo di servizi a più alto valore aggiunto.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €32,5 milioni, in leggero aumento.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€199,7 milioni, in crescita del 42,9%**, con un **marginale del 5,8%**, in aumento di **50 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €4,8 milioni, rispetto a €2,9 milioni di proventi netti nel primo semestre del 2024, anche tenendo conto della variazione del mark-to-market degli strumenti derivati.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€194,9 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €62,0 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 31,8%, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'**Utile netto** è pari a **€132,9 milioni, in crescita del 37,0%**, con un'**incidenza sui ricavi del 3,9%**, in aumento di **20 punti base**.

Le **Disponibilità Nette Adjusted³** al 30 giugno 2025 sono pari a **€300,1 milioni**, rispetto a €375,1 milioni al 31 dicembre 2024, al netto degli esborsi relativi a dividendi per €119,5 milioni⁷, relativi al programma di acquisto di azioni proprie per €63,4 milioni e agli investimenti per €30,2 milioni, principalmente dedicati allo sviluppo interno e al rafforzamento delle nuove tecnologie e ai progetti di innovazione digitale.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari a **€616,8 milioni**, rispetto a €641,1 milioni al 31 dicembre 2024, per effetto della distribuzione dei dividendi e delle fluttuazioni dei tassi di cambio, parzialmente compensato dall'utile di periodo.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2025	H1 2024	Variazione
Ricavi	194,5	158,5	+22,7%
EBITDA	48,6	38,8	+25,2%
Marginale EBITDA	25,0%	24,5%	+50 bps

I **Ricavi** sono pari a **€194,5 milioni, in aumento del 22,7%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per la produzione di carburanti a basse emissioni di carbonio e circolari e fertilizzanti azotati, così come per la cattura della CO₂.

⁶ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra il primo semestre del 2025 e il primo semestre del 2024, se non diversamente specificato.

⁷ Di cui €114,5 milioni pagati agli azionisti di MAIRE e €5,0 milioni pagati agli azionisti di minoranza delle partecipazioni.

L'**EBITDA** è pari a **€48,6 milioni**, in crescita del **25,2%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **marginale del 25,0% in aumento di 50 punti base**, per effetto del contributo delle licenze e dei servizi di ingegneria ad alto valore aggiunto nel mix di prodotto durante il periodo.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2025	H1 2024	Variazione
Ricavi	3.249,7	2.465,1	+31,8%
EBITDA	183,5	131,6	+39,5%
Margini EBITDA	5,6%	5,3%	+30 bps

I **Ricavi** sono pari a **€3,2 miliardi**, in aumento del **31,8%**, grazie alla costante progressione dei progetti in esecuzione, compreso l'avanzamento del progetto Hail and Ghasha ad Abu Dhabi e degli altri principali progetti in Medio Oriente, nonché del crescente contributo dei progetti algerini acquisiti nel precedente esercizio.

L'**EBITDA** è pari a **€183,5 milioni**, in crescita del **39,5%**, con un **marginale del 5,6% in aumento di 30 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

ACQUISIZIONI DI NUOVI ORDINI

(in milioni di euro)	H1 2025	H1 2024	Variazione
Sustainable Technology Solutions	211,8	182,2	+29,6
Integrated E&C Solutions	5.420,7	3.235,5	+2.185,2
Acquisizioni di Nuovi Ordini	5.632,5	3.417,7	+2.214,8

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nel primo semestre 2025 sono state pari a **€5,6 miliardi**.

In particolare, la business unit **Sustainable Technology Solutions**, guidata da **NEXTCHEM**, ha acquisito nuovi ordini per **€211,8 milioni**. I principali progetti assegnati nel primo semestre includono:

- un contratto di licenza per un'unità di produzione di idrogeno in Malesia;
- un process design package per l'efficientamento di un impianto di fertilizzanti in Cina;
- un contratto per servizi di ingegneria ad alto valore aggiunto per un progetto waste-to-chemical nel Sud Europa;
- un contratto per la fornitura di proprietary equipment per un progetto finalizzato alla produzione di carburanti a bassa impronta carbonica nell'Africa Sub-Sahariana;
- un contratto triennale per la fornitura di servizi tecnologici e di ingegneria relativi al complesso di recupero dello zolfo della raffineria di Jubail, in Arabia Saudita;
- un contratto per uno studio di ingegneria relativo ad un progetto di cattura della CO₂ in Italia;
- un contratto di licenza e process design package per un impianto di anidride maleica in Cina.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€5,4 miliardi**. I principali contratti assegnati nel primo semestre includono:

- un EPC per un'unità di produzione di idrogeno nella bioraffineria di Pengerang in Malesia;
- un EPC per il complesso petrolchimico Silleno in Kazakistan;
- un EPC per l'efficientamento di un impianto per la produzione di biocarburanti nell'Africa Sub-Sahariana;
- un EPCm per un impianto di idrogeno verde all'interno di una raffineria nel Sud Europa;

- un EPC per il complesso di separazione del gas di Tengiz in Kazakistan.

Progetto Silleno

Il progetto prevede lo sviluppo di un complesso petrolchimico destinato a produrre 1.250 migliaia di tonnellate all'anno di polietilene nella regione di Atyrau in Kazakistan. Il progetto, assegnato a marzo del 2025 per un valore complessivo di \$3,6 miliardi, sarà realizzato da una joint venture guidata da TECNIMONT. Le attività di ingegneria sono già iniziate, mentre la mechanical completion è prevista alla fine del 2028.

Lo scopo del lavoro comprende servizi di ingegneria, la fornitura di materiali e attrezzature, e le attività di costruzione fino alla mechanical completion, oltre alle relative utility, infrastrutture e impianti ausiliari per l'intero complesso. Il contratto include anche servizi di commissioning su base rimborsabile fino all'avviamento dell'impianto e al test di garanzia.

Progetto Tengiz

Il progetto, assegnato a maggio del 2025, prevede lo sviluppo di un complesso di separazione del gas prodotto dal giacimento di Tengiz situato nella regione di Atyrau in Kazakistan. Il gas naturale processato dal complesso di separazione di Tengiz sarà destinato ad alimentare l'impianto di Silleno sopra menzionato.

La realizzazione del progetto è affidata a un consorzio e lo scopo del lavoro comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e avviamento dell'impianto. Il valore del contratto per TECNIMONT è di circa \$1,1 miliardi e riguarderà le attività di ingegneria, approvvigionamento e avviamento dell'impianto. Il completamento del progetto è previsto nel primo trimestre del 2029.

PORTAFOGLIO ORDINI

(in milioni di euro)	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Sustainable Technology Solutions	380,6	331,8	+48,8
Integrated E&C Solutions	15.295,7	13.491,6	+1.804,1
Portafoglio Ordini	15.676,3	13.823,4	+1.852,9

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 30 giugno 2025 raggiunge il valore di **€15,7 miliardi**.

AGGIORNAMENTO SUL PROGETTO HAIL AND GHASHA

Il progetto Hail e Ghasha, assegnato a TECNIMONT a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, il cui completamento è previsto nel 2028, sta procedendo in linea con le tempistiche attese. A fine giugno 2025, il progetto ha raggiunto un avanzamento complessivo del 33% e oltre diciotto milioni di ore uomo senza incidenti. Le attività di ingegneria hanno raggiunto un avanzamento del 69%, con alcune attività in anticipo rispetto al programma. Le attività di approvvigionamento sono completate al 90%, con le attività di manufacturing in progress e la consegna dei primi bulk material. L'attività di costruzione sta accelerando, con un avanzamento del 15%, con le field facility quasi completate e l'installazione delle prime apparecchiature in corso.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Assegnazione di un contratto per il progetto Pacifico Mexinol

Il 1° luglio 2025, MAIRE ha annunciato l'assegnazione a NEXTCHEM di un contratto del valore di €210 milioni per l'ingegneria di base e la fornitura di proprietary equipment per il progetto di metanolo a bassissime emissioni di carbonio Pacifico Mexinol, in Messico. Questo contratto, che fa seguito all'assegnazione del contratto di licenza annunciato a febbraio, è soggetto alla decisione finale di investimento, prevista nel quarto trimestre del 2025.

OUTLOOK

In un contesto in rapida evoluzione, il Gruppo beneficia di un solido portafoglio ordini, ulteriormente rafforzato e diversificato dai contratti di recente acquisizione e composto da progetti non direttamente impattati dalle attuali tensioni geopolitiche. Al tempo stesso, la domanda di soluzioni tecnologiche innovative e, più in generale, il segmento downstream, sono caratterizzati da fondamentali robusti e resilienti, idonei ad esprimere ulteriori opportunità commerciali che si ritiene possano concretizzarsi in nuovi contratti nei prossimi mesi, in linea con la previsione di €8 miliardi di nuovi ordini per l'anno 2025.

Guidance 2025

Nel primo semestre dell'anno, il Gruppo ha riportato un'eccellente performance operativa, trainata dalla puntuale esecuzione dei progetti, specialmente in Medio Oriente e in Nord Africa.

Le attività pianificate relative ai progetti in portafoglio consentono di confermare lo stesso trend nella seconda parte dell'anno, supportando la crescita dei ricavi e l'ampliamento dei margini della business unit IE&CS nel 2025. Parallelamente, si prevede un'accelerazione della business unit STS nella seconda parte dell'anno, in virtù dei contratti di recente assegnazione e dei progetti la cui acquisizione è attesa nei prossimi mesi, beneficiando dell'offerta di servizi integrati con la business unit IE&CS.

L'eccellente performance operativa dei primi sei mesi e la conseguente migliore visibilità per il secondo semestre dell'anno hanno consentito di rivedere al rialzo la guidance sui Ricavi e sull'EBITDA del Gruppo per il 2025, confermando al contempo tutti gli altri indicatori chiave di performance⁸.

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€490 – 510 milioni	€6,3 – 6,5 miliardi (precedente €5,9 – 6,1 miliardi)	€6,8 – 7,0 miliardi (precedente €6,4 – 6,6 miliardi)
EBITDA	€110 – 125 milioni	€350 – 365 milioni	€460 – 490 milioni
% dei Ricavi	22% – 25%	5,5% – 5,6% (precedente €310 – 330 milioni 5,3% – 5,4%)	6,8% – 7,0% (precedente €420 – 455 milioni 6,6% – 6,9%)
Investimenti	€85 – 95 milioni	€45 – 55 milioni	€130 – 150 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In linea con il dato al 31 dicembre 2024 (€375,1 milioni)		

⁸ Come comunicato al mercato il 4 marzo 2025 con il Piano Strategico 2025-2034 e confermato il 29 aprile 2025 con la pubblicazione dei risultati finanziari del primo trimestre 2025.

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA ORGANICA DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 30 giugno 2025 è pari a 10.179 dipendenti, in crescita di 440 risorse rispetto al 31 dicembre 2024.

AGGIORNAMENTO SULL'IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ

Nel corso del primo semestre del 2025, MAIRE ha registrato un avanzamento nell'attuazione della strategia di sostenibilità del Gruppo. L'impegno su tutte le aree - ambiente, sociale e governance - e la modalità di governo del commitment sono sanciti dalla nuova politica di sostenibilità, ispirata dalla strategia definita dal Gruppo e implementata attraverso un piano ESG, basato su una accurata analisi di doppia materialità, allineato alla Corporate Sustainability Reporting Directive e in coerenza col piano industriale. La Politica di sostenibilità è disponibile sul sito web del Gruppo [Sostenibilità | Maire](#).

Impatto sociale

Sul fronte sociale, MAIRE e NEXTCHEM hanno ottenuto da DNV la certificazione di conformità alla norma UNI PdR 125:2022 relativa alla parità di genere nel contesto lavorativo. Un risultato di grande rilevanza per il Gruppo, da sempre impegnato su diversity, equity e inclusion, e nello specifico sul rafforzamento della presenza femminile nel settore, con numerose iniziative rivolte anche all'esterno dell'azienda, al mondo della scuola e delle Università, volte al raggiungimento della parità di genere nelle nuove assunzioni al 2032.

Impatto ambientale

Il Gruppo ha raggiunto, con l'ultimo impianto fotovoltaico operante negli Emirati Arabi Uniti, i 3MW di potenza installata di rinnovabili sulle strutture che ospitano l'organizzazione impegnata nell'esecuzione dei progetti. Gli impianti di produzione di energia rinnovabile contribuiranno al raggiungimento dell'obiettivo di neutralità carbonica del Gruppo per le emissioni Scope 1 e 2, prodotte dai consumi di combustibili ed energia elettrica in uffici e cantieri, entro il 2029. Sempre negli Emirati Arabi Uniti, è stato attivato un impianto di osmosi inversa per la desalinizzazione dell'acqua per diminuire il prelievo di acqua dolce.

Governance

NEXTCHEM ha ottenuto il rating di legalità con il massimo punteggio, da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, in data 29 luglio 2025.

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del primo semestre 2025 durante la conference call oggi alle 17:30 CEST.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento:

[MAIRE H1 2025 Results Conference Call](#)

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente collegandosi a uno dei seguenti numeri:

Italy: +39 06 83360400

UK: +44 (0) 33 0551 0200

USA: +1 786 697 3501

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE (groupmaire.com). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025 sarà messo a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio ed incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.200 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO
Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	30 giugno 2025	30 giugno 2024
Ricavi	3.372.477	2.605.022
Altri ricavi operativi	71.665	18.610
Totale ricavi	3.444.141	2.623.632
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.448.876)	(995.836)
Costi per servizi	(1.286.841)	(1.061.100)
Costi per il personale	(407.074)	(341.507)
Altri costi operativi	(69.221)	(54.768)
Totale costi	(3.212.012)	(2.453.210)
MARGINE OPERATIVO LORDO	232.129	170.421
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(32.182)	(29.131)
Svalutazioni dei crediti compresi nell'att. circolante e delle disp. liquide	(287)	(1.553)
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
UTILE OPERATIVO	199.660	139.737
Proventi finanziari	41.855	38.821
Oneri finanziari	(43.116)	(35.400)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	(3.533)	(521)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	194.865	142.635
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(61.973)	(45.657)
UTILE DEL PERIODO	132.892	96.979
Risultato di Gruppo	126.696	90.891
Risultato di Terzi	6.197	6.089
Utile base per azione	0,388	0,278
Utile diluito per azione	0,388	0,278

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2025
31 dicembre 2024
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	55.821	53.655
Avviamento	367.985	368.105
Altre attività immateriali	176.656	152.506
Diritto d'uso – Leasing	117.755	134.482
Partecipazioni in imprese collegate	10.590	14.030
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	3.397	0
Altre attività finanziarie non correnti	77.909	80.757
Altre attività non correnti	55.863	44.498
Attività fiscali differite	71.008	83.020
Totale attività non correnti	936.985	931.053

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	11.291	10.273
Acconti a fornitori	702.450	694.158
Attività contrattuali	2.848.020	2.560.082
Crediti commerciali	1.688.970	1.508.009
Attività fiscali correnti	271.134	276.526
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	82.642	39.624
Altre attività finanziarie correnti	15.697	16.999
Altre attività correnti	220.233	218.779
Disponibilità liquide	1.079.828	1.153.779
Totale attività correnti	6.920.266	6.478.229

Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
---	---	---

TOTALE ATTIVITÀ
7.857.251
7.409.282

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2025
31 dicembre 2024
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(155.638)	(97.263)
Riserva di valutazione	(9.669)	(43.765)
Totale capitale e riserve	127.535	151.814
Utili/(perdite) portati a nuovo	319.047	245.298
Utile/(perdita) del periodo	126.696	198.682
Totale patrimonio netto di Gruppo	573.278	595.794
Totale patrimonio netto di Terzi	43.541	45.275
Totale patrimonio netto	616.819	641.069

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	428.583	397.869
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	11.563	11.161
Passività fiscali differite	73.776	60.842
TFR ed altri benefici ai dipendenti	14.184	12.583
Altre passività non correnti	207.600	178.416
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	6.987	6.104
Altre passività finanziarie non correnti	232.774	234.461
Passività finanziarie non correnti - Leasing	91.691	108.135
Totale passività non correnti	1.067.160	1.009.571

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	80.730	99.023
Passività finanziarie correnti - Leasing	29.189	28.460
Fondi per oneri - entro 12 mesi	30.217	63.085
Debiti tributari	192.030	140.822
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	4.500	15.381
Altre passività finanziarie correnti	225.787	185.172
Anticipi da committenti	765.876	901.914
Passività contrattuali	619.920	396.656
Debiti commerciali	3.775.671	3.497.337
Altre passività correnti	449.351	430.792
Totale passività correnti	6.173.272	5.758.642

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
7.857.251
7.409.282

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	30 giugno 2025	30 giugno 2024
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.153.779	917.372
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	132.892	96.979
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	12.735	10.996
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	4.126	3.482
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	15.322	14.654
- Accantonamenti a fondi	287	1.553
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	3.533	521
- Oneri finanziari	43.116	35.400
- (Proventi finanziari)	(41.855)	(38.821)
- Imposte sul reddito e differite	61.973	45.657
- (Plusvalenze)/minusvalenze	(3)	(59)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	(9.309)	(169.347)
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(181.249)	150.267
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(305.378)	(12.489)
- Incremento/(decremento) di altre passività	47.866	35.227
- (Incremento)/decremento di altre attività	(47.519)	(56.764)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	191.150	150.883
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	223.264	(90.736)
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	18.896	23.611
- Imposte corrisposte	(40.116)	(20.730)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	129.731	180.287
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(6.291)	(5.463)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(23.642)	(7.910)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(305)	0
(Incremento)/decremento in altre attività di investimento	0	0
(Investimenti)/disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide acquisite	0	(12.853)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(30.238)	(26.226)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(14.310)	(13.244)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(2.864)	(2.889)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	(77.974)	(19.161)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(3.651)	(45.904)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	63.324	0
Incrementi/(decrementi) obbligazioni	39.600	105.300
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	5.249	26.847
Dividendi	(119.466)	(67.302)
Azioni proprie	(63.350)	(47.310)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(173.441)	(63.663)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	(73.949)	90.398
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.079.829	1.007.768
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	4.764
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.079.829	1.003.004

MAIRE'S FIRST HALF 2025 CONSOLIDATED RESULTS**STRONG H1 PERFORMANCE SUPPORTS UPWARD REVISION
OF FULL YEAR REVENUE AND EBITDA GUIDANCE**

- **Main economic results up double-digits**
 - Revenues: €3.4 billion (+31.3%)
 - EBITDA: €232.1 million (+36.2%) with a margin increase from 6.5% to 6.7%
 - Net income: €132.9 million (+37.0%)
- **NEXTCHEM (Sustainable Technology Solutions) revenues of €194.5 million (+22.7%) and EBITDA of €48.6 million (+25.2%), with a margin increase from 24.5% to 25.0%**
- **TECNIMONT and KT (Integrated E&C Solutions) revenues of €3.2 billion (+31.8%) and EBITDA of €183.5 million (+39.5%), with a margin increase from 5.3% to 5.6%**
- **Adjusted net cash position of €300.1 million as of 30 June 2025 (€375.1 million as of 31 December 2024), net of €119.5 million of dividend payments, €63.4 million of buy-back program to support the incentive plan, and €30.2 million of capex in the first half**
- **Order intake of €5.6 billion, mainly in new strategic geographies, leading to a solid backlog of €15.7 billion**
- **Confirmed the expectations for overall €8 billion of full year order intake**
- **Headcount reaches 10,200 people, in line with the Group's expansion**
- **2025 guidance revised upward for revenue and EBITDA thanks to significant backlog and timely project execution**
 - **Group: upward revision of revenues, equal to €6.8 – 7.0 billion (vs. €6.4 – 6.6 billion) and EBITDA, equal to €460 – 490 million (vs. €420 – 455 million), with a margin of 6.8 – 7.0% (vs. 6.6 – 6.9%)**
 - **Sustainable Technology Solutions: revenues (€490 – 510 million) and EBITDA (€110 – 125 million) confirmed**
 - **Integrated E&C Solutions: upward revision of revenues, equal to €6.3 – 6.5 billion (vs. €5.9 – 6.1 billion) and EBITDA, equal to €350 – 365 million (vs. €310 – 330 million), with a margin of 5.5 – 5.6% (vs. 5.3 – 5.4%)**
 - **Group capex (€130 – 150 million) and adjusted net cash position (in line with 2024 YE equal to €375.1 million) confirmed**
- **NEXTCHEM obtained a Legality Rating certification by the Italian Competition Authority with the top score**

Milan, 31 July 2025 – The Board of Directors of MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” or the “**Company**”) met today to review and approve the Group’s Half Year Consolidated Financial Report as of 30 June 2025.

Alessandro Bernini, MAIRE Chief Executive Officer, commented: *“The first half of 2025 has been a period of sustained growth and expansion in various strategic regions, with operational performance exceeding expectations thanks to rigorous project execution, and also to NEXTCHEM’s constant growth. The operational result already achieved and the size of our existing backlog allows us to revise our 2025 guidance upwards. With 5.6 billion euro in new awards and a 15.7 billion euro backlog at the end of June, we have significantly diversified our geographic footprint and reinforced our global competitiveness. These results reflect our unwavering commitment to value creation, innovation, sustainable growth and the dedication of our people, whose expertise and passion are at the heart of our success.”*

HIGHLIGHTS

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2025	H1 2024	Change
Revenues	3,444.1	2,623.6	+31.3%
EBITDA ¹	232.1	170.4	+36.2%
EBITDA Margin	6.7%	6.5%	+20 bps
Net Income	132.9	97.0	+37.0%
Capex ²	29.2	57.2 ³	-49.0%
of which disbursed	30.2 ⁴	26.2	+15.3%
Order Intake	5,632.5	3,417.7	+2,214.8

(in euro millions)	30 June 2025	31 December 2024	Change
Adjusted Net Cash ⁵	300.1	375.1	-75.0
Backlog	15,676.3	13,823.4	+1,852.9

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS AS OF 30 JUNE 2025⁶

Revenues were **€3.4 billion, up 31.3%**, thanks to the consistent progress of projects under execution.

¹ EBITDA is net income for the period before taxes (current and deferred), net financial expenses, gains and losses on the valuation of holdings, amortization and depreciation and provisions.

² Deferred price and earn-out components related to M&A transactions are included at closing of the transactions and may result in a cash outflow in the following periods.

³ H1 2024 figure includes the total acquisition price for HyDEP and GasConTec, as well as for the additional stakes in MyReplast and MyReplast Industries.

⁴ H1 2025 figure includes the deferred price for the acquisition of MyRemono, closed in 2023.

⁵ Excluding leasing liabilities – IFRS 16 (€120.9 million as of 30 June 2025 and €136.6 million as of 31 December 2024) and other minor items.

⁶ The changes reported refer to H1 2025 compared with H1 2024, unless otherwise stated.

EBITDA was **€232.1 million, up 36.2%**, driven by higher revenues and the efficient management of overhead costs. **EBITDA Margin** was **6.7%, up 20 basis points**, also thanks to the contribution from higher value-added services.

Amortization, Depreciation, Write-downs, and Provisions were €32.5 million, slightly up.

EBIT was **€199.7 million, up 42.9%**, with a **margin of 5.8%, up 50 basis points**.

Net financial charges were €4.8 million, compared to €2.9 million of net financial income in the first half of 2024, also taking into account the variation of the mark-to-market of derivative instruments.

Pre-tax Income was **€194.9 million** and the tax provision was €62.0 million. The tax rate was 31.8%, reflecting the various jurisdictions in which the Group's operations have been carried out.

Net Income was **€132.9 million, up 37.0%**, with a **3.9% margin, up 20 basis points**.

Adjusted Net Cash³ as of 30 June 2025 was **€300.1 million**, compared to €375.1 million as of 31 December 2024, net of outflows for the dividends of €119.5 million⁷, for the share buy-back program of €63.4 million, and for capital expenditures of €30.2 million, which were mainly dedicated to the internal development and scale-up of new technologies and to digital innovation projects.

Consolidated Shareholders' Equity was **€616.8 million**, compared to €641.1 million as of 31 December 2024, as a result of the dividend payments and the impact of exchange rate fluctuations, partially offset by the profit of the period.

PERFORMANCE BY BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2025	H1 2024	Change
Revenues	194.5	158.5	+22.7%
EBITDA	48.6	38.8	+25.2%
EBITDA Margin	25.0%	24.5%	+50 bps

Revenues were **€194.5 million, up 22.7%**, driven by technological solutions and services mainly for the production of low-carbon and circular fuels, nitrogen fertilizers, as well as for carbon capture.

EBITDA was **€48.6 million, up 25.2%**, supported by higher volumes, with a **margin of 25.0%, up 50 basis points**, as a result of the contributions from licensing and high value-added engineering services in the product mix during the period.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2025	H1 2024	Change
Revenues	3,249.7	2,465.1	+31.8%
EBITDA	183.5	131.6	+39.5%
EBITDA Margin	5.6%	5.3%	+30 bps

Revenues were **€3.2 billion, up 31.8%**, thanks to the steady execution of projects, including the Hail and Ghasha in Abu Dhabi, the other main contracts in the Middle East, as well as the ramp-up of projects acquired in Algeria last year.

⁷ Of which €114.5 million paid to MAIRE shareholders and €5.0 million paid on minority interests.

EBITDA was **€183.5 million**, up **39.5%**, with a **margin of 5.6%**, up **30 basis points**, benefitting also from a higher operating leverage.

ORDER INTAKE AND BACKLOG

ORDER INTAKE

(in euro millions)	H1 2025	H1 2024	Change
Sustainable Technology Solutions	211.8	182.2	+29.6
Integrated E&C Solutions	5,420.7	3,235.5	+2,185.2
Order Intake	5,632.5	3,417.7	+2,214.8

Order Intake in the first half of 2025 was **€5.6 billion**.

In particular, the **Sustainable Technology Solutions** business unit, led by **NEXTCHEM**, generated new orders for **€211.8 million**. The main projects awarded in the first half include:

- a licensing contract for a hydrogen production unit in Malaysia;
- a process design package to upgrade a fertilizer plant in China;
- a contract for high value-added engineering services for a waste-to-chemical project in Southern Europe;
- a proprietary equipment contract for a project aimed at producing low-carbon fuels in Sub-Saharan Africa;
- a three-year contract to provide engineering and technology services for the Sulphur Recovery Complex at Jubail refinery, in Saudi Arabia;
- a contract for an engineering study related to a CO₂ capture project in Italy;
- a licensing contract and process design package for a maleic anhydride plant in China.

The **Integrated E&C Solutions** business unit generated new orders for **€5.4 billion**. The main contracts awarded in the first half include:

- an EPC for a hydrogen production unit by Pengerang Biorefinery in Malaysia;
- an EPC for the Silleno petrochemical complex in Kazakhstan;
- an EPC for a complex upgrade aimed at producing low-carbon fuels in Sub-Saharan Africa;
- an EPCm for a green hydrogen unit within an existing refinery in Southern Europe;
- an EPC for the Tengiz gas separation complex in Kazakhstan.

Silleno project

The project entails the development of a petrochemical complex with a production capacity of 1,250 thousand tons per year of polyethylene in the Atyrau region of Kazakhstan. The project, awarded in March 2025 for an overall value of \$3.6 billion, will be executed by a joint venture led by TECNIMONT. The engineering activities have already started, while mechanical completion is expected at the end of 2028.

The scope of work includes engineering services, equipment and material supply, and construction activities up to the mechanical completion, along with the relevant utilities, infrastructure and offsite facilities for the entire complex. The contract also includes for the commissioning services on a reimbursable basis until the start-up and the guarantee test run.

Tengiz project

The project, awarded in May 2025, entails the development of a Gas Separation Complex (GSC) produced at the Tengiz field in the Atyrau Region of Kazakhstan in order to feed natural gas to the Silleno plant mentioned above.

The project will be executed by a consortium and the scope of work includes the engineering, procurement, construction and commissioning works.

The contract value for TECNIMONT is approximately \$1.1 billion and the company will be mainly responsible for the engineering, procurement and commissioning activities. The completion date is expected in the first quarter of 2029.

BACKLOG

(in euro millions)	30 June 2025	31 December 2024	Change
Sustainable Technology Solutions	380.6	331.8	+48.8
Integrated E&C Solutions	15,295.7	13,491.6	+1,804.1
Backlog	15,676.3	13,823.4	+1,852.9

As a result of the order intake of the period, the Group's **Backlog** at 30 June 2025 amounted to **€15.7 billion**.

UPDATE ON THE HAIL AND GHASHA PROJECT

The Hail and Ghasha project, awarded to TECNIMONT in October 2023 for \$8.7 billion, is progressing as planned, with completion expected in 2028. As of the end of June 2025, the project team has reached an overall progress of 33% and over eighteen million safe man-hours. Engineering works are advancing, with some tasks ahead of schedule, reaching a 69% progress. Procurement is 90% complete, with manufacturing activities in progress and first bulk material shipments. Construction is accelerating, reaching a 15% progress, with field facilities almost completed and initial equipment installations underway.

SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE PERIOD

Contract award for the Pacifico Mexinol project

On 1 July 2025, MAIRE announced that NEXTCHEM has been awarded a €210 million contract for the basic engineering and the supply of critical proprietary equipment for the Pacifico Mexinol ultra-low carbon methanol project in Mexico. This contract, which follows the licensing award announced last February, is subject to a final investment decision, expected in the fourth quarter of 2025.

OUTLOOK

Amid a fast-changing environment, the Group benefits from a solid backlog, further strengthened and diversified by the recent awards, and composed by projects which are not directly impacted by the current geopolitical tensions. At the same time, the demand for innovative technological solutions and, more in general, the downstream segment, are characterised by robust and resilient fundamentals, suitable to bring additional commercial opportunities that may materialize into new contracts in the coming months, in line with the forecast of €8 billion of order intake for 2025.

2025 guidance

The Group reported a strong operating performance in the first half of the year, driven by a punctual execution of projects, particularly in the Middle East and North Africa.

The planned activities of the existing projects are expected to confirm the same trend in the second half of the year, supporting revenue growth and margin expansion of the IE&CS business unit in 2025. At the same time, the STS business unit is expected to accelerate in the second half of the year, driven by the recent awards, as well as by projects which are likely to be acquired in the coming months, benefitting from the integrated offering with the IE&CS business unit.

The excellent operational performance of the first half and the resulting improved visibility on the second half of the year has led to an upward revision of the Group's 2025 revenue and EBITDA guidance, while confirming all the other KPIs⁸.

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues	€490 – 510 million	€6.3 – 6.5 billion (previous €5.9 – 6.1 billion)	€6.8 – 7.0 billion (previous €6.4 – 6.6 billion)
EBITDA % of Revenues	€110 – 125 million 22% – 25%	€350 – 365 million 5.5% – 5.6% (previous €310 – 330 million 5.3% – 5.4%)	€460 – 490 million 6.8% – 7.0% (previous €420 – 455 million 6.6% – 6.9%)
Capex	€85 – 95 million	€45 – 55 million	€130 – 150 million
Adjusted Net Cash	In line with 2024 YE (€375.1 million)		

UPDATE ON THE ORGANIC GROWTH OF THE GROUP

To support the Group's growth, MAIRE continues to invest in acquiring new talent. Headcount reached 10,179 employees as of 30 June 2025, an increase of 440 professionals compared to 31 December 2024.

UPDATE ON THE EXECUTION OF THE SUSTAINABILITY PLAN

During the first half of 2025, MAIRE made progress in implementing the Group's sustainability strategy. The environmental, social, and governance commitments as well as oversight methods are set forth in the new sustainability policy, inspired by the Group's strategy and implemented through an ESG plan, based on a thorough double materiality analysis, aligned with the Corporate Sustainability Reporting Directive and consistent with the business plan. The Sustainability Policy is available on the Group's website at [Sustainability strategy | Maire](#).

Social impact

On the social front, MAIRE and NEXTCHEM have achieved DNV certification of compliance with the UNI PdR 125:2022 standard on gender equality in the workplace. This is a significant achievement for the Group, which has always been committed to diversity, equity, and inclusion, and specifically to strengthening women presence in the industry, with numerous initiatives designed for the

⁸ As communicated to the market on 4 March 2025 with the 2025-2034 Strategic Plan and confirmed on 29 April 2025 with the release of the first quarter 2025 financial results.

community, schools, and universities, with the objective of reaching gender equality in new hires by 2032.

Environmental impact

With its latest photovoltaic plant operating in the United Arab Emirates, the Group has reached 3MW of installed renewable energy capacity across temporary construction facilities which host the workforce serving the project execution. The renewable energy production plants will contribute to achieving the Group's target of carbon neutrality by 2029 for Scope 1 and 2 emissions, produced by fuel and electricity consumption in offices and construction sites. Also in the United Arab Emirates, a reverse osmosis plant for water desalination has become operational to reduce freshwater withdrawal.

Governance

NEXTCHEM obtained a Legality Rating certification by the Italian Competition Authority with a top score on 29 July 2025.

CONFERENCE CALL AND WEBCAST

The top management of MAIRE will present the First Half 2025 Results during a conference call today at 5:30pm CEST.

The live stream of the event can be accessed at the following link:

[MAIRE H1 2025 Results Conference Call](#)

Alternatively, you may join by phone using one of the following numbers:

Italy: +39 06 83360400

UK: +44 (0) 33 0551 0200

USA: +1 786 697 3501

The presentation will be available at the start of the event in the “Investors/Financial Results” ([Financial Results | Maire](#)) section of MAIRE’s website ([groupmaire.com](#)). The presentation shall also be made available on the “1info” storage mechanism ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, as Executive for Financial Reporting with, also, responsibility for certification as per paragraph 5-ter regarding Sustainability reporting - declares - in accordance with paragraph 2, Article 154-bis of Legislative Decree No. 58/1998 (“Consolidated Finance Act”) - that the accounting information included in this press release corresponds to the underlying accounting records.

The Half-Year Financial Report as of 30 June 2025 will be available to the public at the registered office in Rome, at the operative office in Milan, on the Company’s website [www.groupmaire.com](#) in the “Investors/Financial Results” section ([Financial Results | Maire](#)), and on the authorized storage device “1info” ([www.1info.it](#)), according to the timing allowed by law.

This document makes use of some alternative performance indicators. The management of the Company considers these indicators key parameters to monitor the Group’s economic and financial performance. As the represented indicators are not identified as accounting measurements according to IFRS standards, the Group calculation criteria may not be uniform with those adopted by other groups and, therefore, may not be comparable.

This press release includes forecasts. The declarations are based on current estimates and projections of the Group concerning future events and, by their nature, are subject to risk and uncertainty. Actual results may differ significantly than the estimates made in such declarations due to a wide range of factors, including altered macroeconomic conditions and

growth trends and other changes in business conditions, in addition to other factors, the majority of which outside the control of the Group.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs nearly 10,200 people, supported by around 50,000 professionals involved in its projects worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "**MAIRE**"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

The Consolidated Income Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement are presented below.

MAIRE – FINANCIAL STATEMENTS
Consolidated Income Statement

(in euro thousands)	30 June 2025	30 June 2024
Revenues	3,372,477	2,605,022
Other operating revenues	71,665	18,610
Total Revenues	3,444,141	2,623,632
Raw materials and consumables	(1,448,876)	(995,836)
Service costs	(1,286,841)	(1,061,100)
Personnel expenses	(407,074)	(341,507)
Other operating costs	(69,221)	(54,768)
Total costs	(3,212,012)	(2,453,210)
EBITDA	232,129	170,421
Amortization, depreciation and write-downs	(32,182)	(29,131)
Write-down of current assets	(287)	(1,553)
Provision for risks and charges	0	0
EBIT	199,660	139,737
Financial income	41,855	38,821
Financial expenses	(43,116)	(35,400)
Investment income/(expenses)	(3,533)	(521)
INCOME BEFORE TAX	194,865	142,635
Income taxes, current and deferred	(61,973)	(45,657)
NET INCOME	132,892	96,979
Group	126,696	90,891
Minorities	6,197	6,089
Basic earnings per share	0.388	0.278
Diluted earnings per share	0.388	0.278

Consolidated Balance Sheet (1/2)

(in euro thousands)	30 June 2025	31 December 2024
ASSETS		
NON-CURRENT ASSETS		
Property, plant and equipment	55,821	53,655
Goodwill	367,985	368,105
Other intangible assets	176,656	152,506
Right-of-use - Leasing	117,755	134,482
Investments in associates	10,590	14,030
Financial instruments – Derivatives (non-current assets)	3,397	0
Other non-current financial assets	77,909	80,757
Other non-current assets	55,863	44,498
Deferred tax assets	71,008	83,020
Total Non-Current Assets	936,985	931,053
CURRENT ASSETS		
Inventories	11,291	10,273
Advance payments to suppliers	702,450	694,158
Contractual assets	2,848,020	2,560,082
Trade receivables	1,688,970	1,508,009
Current tax assets	271,134	276,526
Financial instruments – Derivatives (current assets)	82,642	39,624
Other current financial assets	15,697	16,999
Other current assets	220,233	218,779
Cash and cash equivalents	1,079,828	1,153,779
Total Current Assets	6,920,266	6,478,229
Non-current assets classified as held for sale	0	0
TOTAL ASSETS	7,857,251	7,409,282

Consolidated Balance Sheet (2/2)

(in euro thousands)	30 June 2025	31 December 2024
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES		
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Share capital	19,921	19,921
Share premium reserve	272,921	272,921
Other reserves	(155,638)	(97,263)
Valuation reserve	(9,669)	(43,765)
Total shareholders' equity and reserves	127,535	151,814
Retained earnings/(accumulated losses)	319,047	245,298
Net income/(loss)	126,696	198,682
Total Group net equity	573,278	595,794
Minorities	43,541	45,275
Total net equity	616,819	641,069
NON-CURRENT LIABILITIES		
Financial debt - non-current portion	428,583	397,869
Provisions for charges - beyond 12 months	11,563	11,161
Deferred tax liabilities	73,776	60,842
Post-employment and other employee benefits	14,184	12,583
Other non-current liabilities	207,600	178,416
Financial instruments – derivatives (non-current liabilities)	6,987	6,104
Other non-current financial liabilities	232,774	234,461
Non-current financial liabilities - Leasing	91,691	108,135
Total non-current liabilities	1,067,160	1,009,571
CURRENT LIABILITIES		
Short-term debt	80,730	99,023
Current financial liabilities - Leasing	29,189	28,460
Provisions for charges - within 12 months	30,217	63,085
Tax payables	192,030	140,822
Financial instruments – derivatives (current liabilities)	4,500	15,381
Other current financial liabilities	225,787	185,172
Client advance payments	765,876	901,914
Contractual liabilities	619,920	396,656
Trade payables	3,775,671	3,497,337
Other current liabilities	449,351	430,792
Total current liabilities	6,173,272	5,758,642
Liabilities associated with non-current assets classified as held for sale	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	7,857,251	7,409,282

Consolidated Cash Flow Statement

(in euro thousands)	30 June 2025	30 June 2024
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR (A)	1,153,779	917,372
OPERATIONS		
Net Income of Group and Minorities	132,892	96,979
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	12,735	10,996
- Depreciation of non-current tangible assets	4,126	3,482
- Depreciation of right-of-use - Leasing	15,322	14,654
- Provisions	287	1,553
- (Revaluations)/Write-downs on investments	3,533	521
- Financial charges	43,116	35,400
- Financial (Income)	(41,855)	(38,821)
- Income and deferred tax	61,973	45,657
- Capital (gains)/losses	(3)	(59)
- (Increase)/decrease inventories/supplier advances	(9,309)	(169,347)
- (Increase)/decrease in trade receivables	(181,249)	150,267
- (Increase)/decrease in contract assets receivables	(305,378)	(12,489)
- Increase/(decrease) in other liabilities	47,866	35,227
- (Increase)/decrease in other assets	(47,519)	(56,764)
- Increase/(decrease) in trade payables/advances from clients	191,150	150,883
- Increase/(decrease) in payables for contract liabilities	223,264	(90,736)
- Increase/(decrease) in provisions (including post-employment benefits)	18,896	23,611
- Income taxes paid	(40,116)	(20,730)
CASH FLOW FROM OPERATIONS (B)	129,731	180,287
INVESTMENTS		
(Investment)/disposal of non-current tangible assets	(6,291)	(5,463)
(Investment)/disposal of intangible assets	(23,642)	(7,910)
(Investment)/disposal in associated companies	(305)	0
(Increase)/decrease in other investments	0	0
(Investments)/disposal of companies net of cash and cash equivalents acquired	0	(12,853)
CASH FLOW FROM INVESTMENTS (C)	(30,238)	(26,226)
FINANCING		
Repayments of principal of financial leasing liabilities	(14,310)	(13,244)
Payments of financial charges on financial leasing liabilities	(2,864)	(2,889)
Increase/(decrease) in short-term debt	(77,974)	(19,161)
Repayments of long-term debt	(3,651)	(45,904)
Proceeds from long-term debt	63,324	0
Increase/(decrease) in bonds	39,600	105,300
Change in other financial assets and liabilities	5,249	26,847
Dividends	(119,466)	(67,302)
Treasury shares-buyback	(63,350)	(47,310)
CASH FLOW FROM FINANCING (D)	(173,441)	(63,663)
INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)	(73,949)	90,398
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR END (A+B+C+D)	1,079,829	1,007,768
of which cash and cash equivalents of discontinued operations	0	4,764
CASH AND CASH EQUIVALENTS REPORTED IN THE FINANCIAL STATEMENTS	1,079,829	1,003,004