

CALENDARIO EVENTI SOCIETARI 2026

Milano, 3 dicembre 2025 – **MAIRE S.p.A.** (la “Società”) comunica il calendario degli eventi societari previsti per l’esercizio 2026.

Data	Evento
4 marzo 2026	Consiglio di Amministrazione per l’approvazione del progetto di Bilancio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025
15 aprile 2026 16 aprile 2026	Assemblea degli Azionisti per l’approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025 (I e II convocazione)
29 aprile 2026	Consiglio di Amministrazione per l’approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2026
30 luglio 2026	Consiglio di Amministrazione per l’approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026
27 ottobre 2026	Consiglio di Amministrazione per l’approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026

La Società continuerà, su base volontaria ed entro 45 giorni dal termine di ciascun trimestre, a sottoporre all’approvazione del Consiglio di Amministrazione e mettere a disposizione del pubblico, con le modalità già utilizzate dalla Società, i “Resoconti intermedi di gestione” al 31 marzo e 30 settembre, contenenti i medesimi elementi informativi del passato.

A seguito di ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione per l’approvazione delle rendicontazioni contabili periodiche, è prevista la pubblicazione di un comunicato stampa e la *conference call* (audioconferenza e *webcast*). In occasione dell’approvazione dei risultati annuali al 31 dicembre 2025, è inoltre programmato un incontro con la comunità finanziaria per la presentazione del piano strategico del Gruppo MAIRE (*Capital Markets Day*).

In conformità a quanto prescritto dalle Istruzioni al Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (Titolo IA.2, Sezione IA.2.1, Art. IA.2.1.3), la Società comunica che il mese previsto per il pagamento dell’eventuale dividendo, a valere sui risultati dell’esercizio 2025, che dovesse essere deliberato dall’Assemblea degli Azionisti convocata per l’approvazione del bilancio relativo all’esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 è aprile 2026¹.

Eventuali variazioni alle date sopra riportate saranno tempestivamente comunicate al mercato.

¹ MAIRE S.p.A. sottolinea che nessuna decisione è stata presa in merito all’eventuale distribuzione del dividendo ed al suo pagamento né sulla politica dei dividendi della Società. La presente comunicazione è quindi resa esclusivamente per adempiere a quanto prescritto da Borsa Italiana S.p.A. e non può essere interpretata in alcun modo come una previsione in ordine alla sussistenza dei presupposti per la distribuzione di dividendo nel corso del presente anno né negli esercizi futuri.



MAIRE S.p.A. è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.500 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

CORPORATE EVENTS CALENDAR 2026

Milan, 3 December 2025 – **MAIRE S.p.A.** (the “**Company**”) announces its corporate events calendar for the year 2026.

Date	Event
4 March 2026	Board of Directors’ meeting to approve the Draft Financial Statements and the Consolidated Financial Statements as at 31 December 2025
15 April 2026	Annual Shareholders' Meeting to approve the Financial Statements as at 31 December 2025 (First and Second Call)
16 April 2026	
29 April 2026	Board of Directors’ meeting to approve the Interim Financial Report as at 31 March 2026
30 July 2026	Board of Directors’ meeting to approve the Half-year Financial Report as at 30 June 2026
27 October 2026	Board of Directors’ meeting to approve the Interim Financial Report as at 30 September 2026

The Company will continue to submit, on a voluntary basis and within 45 days of the end of each quarter, an "Interim Financial Report" containing the same set of information included in past reports, for the approval of the Board of Directors. The Interim Financial Reports as at 31 March and 30 September will be made available to the public via the Company's usual methods.

Following each Board of Directors’ meeting to approve the periodic financial statements, a press release will be published and a conference call (audio-conference and webcast) will take place. Following the approval of the 2025 annual results, the Company will also hold on the same day a Capital Markets Day to present MAIRE Group’s Strategic Plan to the financial community.

Pursuant to the reporting obligations set forth in the Instructions to the Rules of the Markets Organised and Managed by Borsa Italiana S.p.A. (Title IA.2, Section IA.2.1, Article IA.2.1.3), the Company informs that, should the Shareholders’ Meeting convened to approve the annual report as at 31 December 2025 resolve on the payment of any dividend in respect of the results of the year 2025, this will be paid in April 2026¹.

¹ MAIRE S.p.A. underlines that no decision has been adopted yet on the distribution of a dividend or its payment and on the dividend policy of the Company. The information contained in this press release is given for the exclusive purpose of complying with the relevant Borsa Italiana S.p.A. rules. Therefore, this press release cannot be interpreted or considered in any way as a forecast on the occurrence of the requirements for the distribution of dividends in the course of this or the following financial years.

03/12/2025

Any amendment to the above dates will be promptly communicated to the market.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs approximately 10,500 people, supported by around 50,000 professionals involved in its projects worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "**MAIRE**"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com