

COMUNICAZIONE DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DIRITTI DI VOTO

Milano, 30 dicembre 2025 – Ai sensi dell'art. 85-bis, comma 4-bis, del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, **MAIRE S.p.A.** (la "**Società**") comunica che in data odierna, ricorrendo i presupposti di cui all'art. 6-bis, comma 2-ter dello Statuto sociale, n. 168.065.134 azioni ordinarie, prive di valore nominale, della Società - già' maggiorate ai sensi dell'art. 6-bis, comma 1, dello Statuto sociale - hanno maturato un voto incrementale aggiuntivo, ai sensi dell'art. 6-bis, comma 2-bis dello Statuto sociale, per un totale di tre voti per ciascuna azione.

Conseguentemente, l'ammontare complessivo dei diritti di voto è variato da n. 496.705.566 a 664.770.700.

Si ricorda, per completezza, che il capitale sociale della Società ammonta ad Euro 19.920.679,32, diviso in numero 328.640.432 azioni ordinarie, prive di valore nominale.

Di seguito viene comunicato l'ammontare complessivo dei diritti di voto, con indicazione del numero di azioni che compongono il capitale.

	Situazione aggiornata		Situazione precedente	
	Numero azioni che compongono il capitale	Numero diritti di voto	Numero azioni che compongono il capitale	Numero diritti di voto
Totale azioni ordinarie	328.640.432	664.770.700	328.640.432	496.705.566
Azioni ordinarie senza maggiorazione del diritto di voto (godimento regolare: 01.01.2025) Cedola in corso n. 11 ISIN IT0004931058	160.575.298	160.575.298	160.575.298	160.575.298
Azioni ordinarie con maggiorazione del diritto di voto - due voti per azione (godimento regolare: 01.01.2025) Cedola in corso n. 11 ISIN IT0005105231	N.A.	N.A.	168.065.134	336.130.268

Azioni ordinarie con maggiorazione del diritto di voto - tre voti per azione (godimento regolare: 01.01.2025) Cedola in corso n. 11 ISIN IT0005105231	168.065.134	504.195.402	N.A.	N.A.
--	-------------	-------------	------	------

L'Elenco Speciale aggiornato, ai sensi dell'art. 6-*quater*, comma 3 dello Statuto sociale, è disponibile sul sito *internet* della Società www.groupmaire.com, alla sezione "Governance" – "Archivio documenti societari" - "Voto maggiorato".

MAIRE S.p.A. è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su quasi 10.500 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

COMMUNICATION OF THE TOTAL AMOUNT OF VOTING RIGHTS

Milan, 30 December 2025 – In accordance with Article 85-*bis*, paragraph 4-*bis* of Consob Regulation No. 11971 of 14 May 1999, **MAIRE S.p.A.** (the “**Company**”) announces that today, applying the conditions set forth in Article 6-*bis*, paragraph 2-*ter* of the By-Laws, No. 168,065,134 Company’s ordinary shares, without nominal value - already increased pursuant to art. 6-*bis*, paragraph 1, of the By-Laws - have accrued an additional incremental vote, pursuant to art. 6-*bis*, paragraph 2-*bis* of the By-Laws, for a total of three votes for each share.

Consequently, the total amount of voting rights changed from 496,705,566 to 664,770,700.

For the sake of completeness, it is recalled that the Company’s share capital is equal to Euro 19,920,679.32 divided into no. 328,640,432 ordinary shares, without par value.

The total amount of the voting rights is presented below, together with the number of shares making up the share capital.

	New situation		Previous situation	
	Number of shares making up share capital	Number of votes	Number of shares making up share capital	Number of votes
Total ordinary shares	328,640,432	664,770,700	328,640,432	496,705,566
Ordinary shares without increased-voting rights (regular dividend rights: 01.01.2025) Current coupon n. 11 ISIN IT0004931058	160,575,298	160,575,298	160,575,298	160,575,298
Ordinary shares with Increased - voting rights - two votes per share (regular dividend rights: 01.01.2025) Current coupon n. 11 ISIN IT0005105231	N.A.	N.A.	168,065,134	336,130,268
Ordinary shares with additional increased voting rights - three votes per share	168,065,134	504,195,402	N.A.	N.A.

30/12/2025

(regular dividend rights: 01.01.2025) Current coupon n. 11 ISIN IT0005105231				
---	--	--	--	--

The updated Special List, in accordance with Article 6-*quarter*, paragraph 3 of the Company By-Laws, is available on the Company website www.groupmaire.com, in the section “Governance” – “Corporate Repository” - “Increased Voting Rights” section.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs nearly 10,500 people, supported by around 50,000 professionals involved in its project worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker “**MAIRE**”). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com