

BasicNet S.p.A.

Largo Maurizio Vitale, 1
 10152 Torino
 Italy
 phone +39 011 2617 1
 fax +39 011 2617 595
 free number 800 80 2000
 e-mail: someone@basic.net
 pec: basicnet@legalmail.it
 www.basic.net

COMUNICATO STAMPA: IL CDA DI BASICNET APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO 2021. CONFERMATI I RISULTATI ANTICIPATI IL 10 FEBBRAIO SCORSO. PROPOSTO UN DIVIDENDO DI 0,12 EURO PER AZIONE.

Torino 3 marzo 2022. Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha approvato il bilancio consolidato 2021 e il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, comprensivo della dichiarazione non finanziaria, e ha deliberato la convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per il prossimo 13 aprile in unica convocazione.

Principali risultati consolidati:

- **vendite aggregate** dei licenziatari dei prodotti recanti i Marchi del Gruppo, sviluppate nel Mondo dal Network dei licenziatari, pari a 949,4 milioni di Euro, in crescita del 16,6% rispetto all'esercizio precedente;
- **fatturato consolidato** pari a 296,4 milioni di Euro (259,7 milioni al 31 dicembre 2020, +14,1%), così ripartito:
 - royalties dai licenziatari commerciali e produttivi 54,8 milioni di Euro (46 milioni di Euro al 31 dicembre 2020, +19,1%);
 - vendite dirette: 241,6 milioni di Euro (213,8 milioni di Euro nel 2020, +13,0%);
- **EBITDA**: 44,2 milioni di Euro (19,8 milioni di Euro al 31 dicembre 2020);
- **EBIT**: 31,6 milioni di Euro (7,6 milioni di Euro nel 2020);
- imposte correnti e differite a carico dell'esercizio pari a 9,4 milioni di Euro. Il carico fiscale aumenta di 11,2 milioni rispetto all'esercizio precedente che includeva l'effetto positivo netto (4,5 milioni di Euro) derivante dal rilascio di imposte differite passive a fronte del parziale riallineamento del valore fiscale dei marchi in portafoglio, previsto dall'art. 110 del D.L. n.104/2020;
- **risultato netto** a 20,3 milioni di Euro (8,6 milioni di Euro nel 2020, + 136,9%);
- **posizione finanziaria netta** a -61,7 milioni di Euro in forte miglioramento rispetto ai -82,2 milioni al 31 dicembre 2020. Tale risultato è stato ottenuto attraverso una generazione di cassa di circa 46 milioni di Euro, avendo investito circa 10 milioni di Euro, pagato dividendi per 3,1 milioni di Euro e acquistato azioni proprie per 6 milioni di Euro.

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO BASICNET S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il progetto di bilancio d'esercizio 2021 di BasicNet S.p.A.

Il progetto di bilancio include gli effetti derivanti dalla riorganizzazione interna delle attività K-Way, con la concentrazione delle medesime nell'omonima società: l'iniziativa, che non ha implicato una modifica di assetti proprietari, né di struttura patrimoniale del Gruppo, è finalizzata a consentire una migliore focalizzazione sul brand.

Tale operazione ha comportato per il conto economico di BasicNet un minor flusso di royalties e sourcing commission per la quota di competenza del marchio K-Way® e la rilevazione di un provento straordinario da conferimento. Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021 cresce di conseguenza, attestandosi a 147,9 milioni di Euro rispetto ai 91,4 milioni del 2020.

Alla luce di quanto sopra:

- le *royalties attive e commissioni di sourcing* ammontano a 30,1 milioni di Euro (31,2 milioni nel 2020);
- il risultato operativo si attesta a 6,0 milioni di Euro (3,9 milioni nel 2020);

- L'utile netto di esercizio si attesta a 65,7 milioni di Euro, dopo aver accertato imposte per 1 milione di Euro (in aumento di 1,7 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente che includeva l'effetto positivo netto di 1,4 milioni di Euro derivante dal rilascio di imposte differite passive a fronte del parziale riallineamento del valore fiscale dei marchi in portafoglio, previsto dall'art. 110 del D.L. n.104/2020). Al netto dei proventi finanziari da conferimento non ricorrenti, pari a 60,9 milioni di Euro, l'utile netto ammonta a 4,8 milioni di Euro e si confronta con i 4,7 milioni dell'esercizio 2020.

DIVIDENDO PROPOSTO

Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo unitario pari a 0,12 Euro per ciascuna delle azioni in circolazione, per un ammontare complessivo pari a circa 6,1 milioni di Euro.

Il dividendo proposto corrisponde a un pay-out ratio del 30,2%, in linea con gli esercizi precedenti, sull'utile netto consolidato pari a 20,3 milioni di Euro.

Il dividendo sarà in pagamento dal 27 aprile 2022 con data di legittimazione a percepire l'importo (record date) il 26 aprile 2022 e stacco cedola (numero 15) il 25 aprile 2022.

PREVEDIBILE ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Sulla base del portafoglio ordini acquisito e del previsto contributo dei flussi di royalties e sourcing commission, è possibile attendere che anche per l'esercizio in corso si confermi lo sviluppo positivo del fatturato consolidato. I risultati della gestione caratteristica restano comunque condizionati all'evolversi del contesto macroeconomico globale e ai conseguenti riflessi sul costo delle materie prime e, da ultimo, della crisi geopolitica innescatasi nell'Europa dell'Est.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di convocare l'Assemblea degli Azionisti in data 13 aprile 2022 in unica convocazione, per le seguenti deliberazioni:

- approvazione del Bilancio d'esercizio 2021;
- approvazione della proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio e di pagamento di un dividendo;
- deliberazioni relative alla prima Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3 bis, del D.Lgs. n.58/1998;
- deliberazioni relative alla seconda Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n.58/1998;
- nomina degli organi sociali;
- proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

AZIONI PROPRIE

La proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ha la finalità di conferire alla Società uno strumento strategico di natura finanziaria, costituendo un magazzino titoli utile per eventuali possibili operazioni future volte ad accrescere il valore della Società.

Le operazioni di acquisto e disposizione delle azioni verranno effettuate in osservanza delle disposizioni di legge. L'autorizzazione è richiesta sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, per un impegno finanziario massimo previsto in 14 milioni di Euro. Gli eventuali acquisti verranno effettuati sui mercati regolamentati, in conformità alla normativa vigente.

Nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dall'Assemblea dell'8 aprile 2021, BasicNet S.p.A., alla data della presente relazione, ha acquistato 1.230.000 azioni pari 2,02% del Capitale Sociale, al prezzo medio di 5,05 Euro per un esborso complessivo pari a 6.213.629 Euro.

Alla data odierna BasicNet detiene complessive n. 9.830.000 azioni proprie (pari al 16,12% del Capitale Sociale), per un investimento di oltre 31 milioni di Euro.

La documentazione assembleare, ivi comprese le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno e le relative proposte deliberative, nonché la relazione finanziaria annuale, unitamente alla documentazione ivi correlata, la relazione annuale sulla *Corporate Governance* e la relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti sarà messa a disposizione presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it) e sul sito Internet della Società (www.basicnet.com) nei termini previsti dalla normativa in vigore.

L'Amministratore Delegato, Federico Trono, presenterà al mercato i risultati dell'esercizio 2021 nel corso di una video conference call che si terrà **oggi pomeriggio, 3 marzo 2022, alle ore 18:00 CET**. Per partecipare alla video conference call, che si svolgerà in lingua inglese, cliccare su:

Riunione di Microsoft Teams

Partecipa da computer o app per dispositivi mobili

[Fai clic qui per partecipare alla riunione](#)

In alternativa, partecipa tramite chiamata (solo audio)

[+39 02 0062 4808,,42150035#](#) Italy, Milano

ID conferenza telefonica: 421 500 35#

[Trova un numero locale](#) | [Reimposta PIN](#)

[Altre informazioni](#) | [Opzioni riunione](#)

la presentazione potrà essere scaricata dal sito www.BasicNet.com alla sezione: "dati finanziari/altre informazioni e presentazioni" poco prima dell'inizio della video conference, al seguente link:
www.basicnet.com/contenuti/datifinanziari/informazionianuali.asp?menuSelectedID=3g&language=IT

In relazione agli "indicatori alternativi di performance", così come definiti dagli Orientamenti ESMA/2015/1415, si fornisce di seguito la definizione degli indicatori usati nel presente comunicato, nonché la loro riconciliazione con le grandezze del bilancio:

- **Licenziatari commerciali o licensee:** imprenditori indipendenti, ai quali sono concessi in licenza i marchi di proprietà del Gruppo per la distribuzione (dei prodotti) nei diversi territori di appartenenza.
- **Licenziatari produttivi o Sourcing Center:** sono entità terze rispetto al Gruppo alle quali è demandata la produzione e la commercializzazione dei prodotti, delocalizzati in varie aree del mondo a seconda della tipologia merceologica da produrre.
- **Vendite aggregate dei licenziatari commerciali:** si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari commerciali, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta nella linea del conto economico "royalties attive e commissioni di sourcing".
- **Vendite aggregate dei licenziatari produttivi:** si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari produttivi, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta nella linea del conto economico "royalties attive e commissioni di sourcing".
- **Fatturato Consolidato** si tratta della somma delle royalties attive, delle sourcing commission e delle vendite realizzate dalle Società del Gruppo BasicNet.
- **EBITDA:** "risultato operativo" ante "ammortamenti".
- **EBIT:** "risultato operativo".
- **Margine di contribuzione sulle vendite dirette:** "margine lordo".
- **Debt/equity ratio** si tratta di un indicatore della struttura finanziaria patrimoniale e corrisponde al rapporto tra l'indebitamento finanziario e il patrimonio netto.
- **Posizione finanziaria netta:** è data dalla somma dei debiti finanziari a breve e a medio e lungo termine, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e di altre attività finanziarie correnti.
- **Risultato per azione ordinaria** è calcolato come richiesto dai principi contabili IFRS sulla base della media ponderata delle azioni in circolazione nell'esercizio.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paola Bruschi, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art. 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

In allegato, i prospetti contabili.

Prospetti contabili (dati per i quali non è stata completata l'attività di revisione contabile)

(Importi in migliaia di Euro)

PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Variazioni	
		%		%		%
Vendite dirette consolidate	241.635	100,00	213.756	100,00	27.879	13,04
Costo del venduto	(143.628)	(59,44)	(127.125)	(59,47)	(16.503)	(12,98)
MARGINE LORDO	98.007	40,56	86.631	40,53	11.376	13,13
Royalties attive e commissioni di sourcing	54.763	22,66	45.975	21,51	8.788	19,12
Proventi diversi	10.066	4,17	8.490	3,97	1.576	18,56
Costi di sponsorizzazione e media	(36.231)	(14,99)	(38.284)	(17,91)	2.053	5,36
Costo del lavoro	(31.043)	(12,85)	(28.893)	(13,52)	(2.150)	(7,44)
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(51.312)	(21,24)	(54.092)	(25,31)	2.780	5,14
Ammortamenti	(12.630)	(5,23)	(12.276)	(5,74)	(354)	(2,88)
RISULTATO OPERATIVO	31.620	13,09	7.551	3,53	24.069	318,75
Oneri e proventi finanziari, netti	(1.891)	(0,78)	(1.707)	(0,80)	(184)	(10,76)
Gestione delle partecipazioni	(6)	(0,00)	933	0,44	(939)	(100,66)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	29.723	12,30	6.777	3,17	22.946	338,58
Imposte sul reddito	(9.393)	(3,89)	1.804	0,84	(11.197)	(620,76)
RISULTATO NETTO	20.330	8,41	8.581	4,01	11.749	136,93
Utile per azione:						
- base	0,3965		0,1635		0,233	142,56
- diluito	0,3965		0,1635		0,233	142,56

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA DEL GRUPPO BASICNET
(Importi in migliaia di Euro)

ATTIVITÀ	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Attività immateriali	65.748	65.380
Diritti d'uso	23.119	22.082
Avviamento	11.840	11.907
Immobili, impianti e macchinari	47.276	45.690
Partecipazioni e altre attività finanziarie	1.099	765
Partecipazioni in joint venture	191	192
Attività fiscali differite	7.737	3.419
Totale attività non correnti	157.010	149.435
Rimanenze nette	63.622	62.194
Crediti verso clienti	53.120	53.050
Altre attività correnti	11.239	10.263
Risconti attivi	12.654	13.433
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28.548	33.652
Strumenti finanziari di copertura	1.596	-
Totale attività correnti	170.779	172.592
TOTALE ATTIVITÀ	327.789	322.027
PASSIVITÀ	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Capitale sociale	31.717	31.717
Riserve per azioni proprie in portafoglio	(30.648)	(24.679)
Altre riserve	112.423	103.658
Risultato del periodo	20.330	8.581
TOTALE PATRIMONIO NETTO	133.822	119.277
Fondo per rischi ed oneri	590	229
Finanziamenti	34.783	44.387
Debiti per diritto d'uso	24.041	23.097
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	4.902	4.062
Imposte differite passive	6.451	-
Altre passività non correnti	1.368	1.381
Totale passività non correnti	72.135	73.156
Debiti verso banche	31.466	48.330
Debiti verso fornitori	66.517	55.925
Debiti tributari	9.131	5.805
Altre passività correnti	8.973	12.020
Risconti passivi	5.703	5.274
Strumenti finanziari di copertura	42	2.240
Totale passività correnti	121.832	129.594
TOTALE PASSIVITÀ	193.967	202.750
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	327.789	322.027

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	(6.265)	(27.040)
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	20.330	8.581
Ammortamenti	12.630	12.276
Gestione delle partecipazioni	6	(933)
Variazione del capitale di esercizio:		
. (Incremento) decremento crediti clienti	(70)	15.510
. (Incremento) decremento rimanenze	(1.429)	4.545
. (Incremento) decremento altri crediti	399	(1.469)
. Incremento (decremento) debiti fornitori	11.642	8.382
. Incremento (decremento) altri debiti	1.624	(6.562)
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	840	654
Altri, al netto	(20)	(1.342)
	45.951	39.642
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(5.670)	(4.000)
- immateriali	(3.433)	(3.062)
- finanziarie	(338)	-
- acquisto marchio Kappa Japan	-	(10.945)
- acquisto marchio K-Way China	(1.050)	(100)
- variazione area di consolidamento	-	(11.141)
Valore di realizzo per disinvestimenti di immobilizzazioni:		
- materiali	118	77
- immateriali	-	-
- finanziarie	-	-
	(10.372)	(29.171)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Assunzione di finanziamenti a medio / lungo termine	-	28.909
Rimborso di finanziamenti	(8.762)	(5.246)
Rimborso di finanziamenti per diritti d'uso	(5.113)	(3.965)
Acquisto azioni proprie	(5.969)	(3.022)
Pagamento dividendi	(3.144)	(6.372)
	(22.988)	10.304
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	12.591	20.775
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	6.325	(6.265)

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO BASICNET

<i>(Importi in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni
Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.918)	(14.678)	11.760
Debiti finanziari a medio termine	(34.268)	(43.709)	9.441
Leasing finanziari	(515)	(678)	162
Posizione finanziaria netta con banche	(37.702)	(59.065)	21.364
Debiti per diritto d'uso	(24.041)	(23.097)	(945)
Posizione finanziaria netta complessiva	(61.743)	(82.162)	20.419
Net Debt/Equity ratio (Posizione finanziaria netta/Patrimonio netto)	0,46	0,69	(0,23)

PROSPETTI CONTABILI DI BASICNET S.P.A.

BASICNET S.p.A. - CONTO ECONOMICO

(Importi in Euro)

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni
Vendite dirette	2.415.827	3.798.951	(1.383.124)
Costo del venduto	(2.644.896)	(3.460.807)	815.911
MARGINE LORDO	(229.069)	338.144	(567.214)
Royalties attive e commissioni di sourcing	30.131.326	31.215.201	(1.083.875)
Proventi diversi	7.372.266	7.699.890	(327.624)
Costi di sponsorizzazione e media	(1.147.700)	(1.289.846)	142.146
Costo del lavoro	(10.202.161)	(10.099.231)	(102.929)
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(15.695.801)	(19.741.715)	4.045.915
Ammortamenti	(4.266.442)	(4.186.643)	(79.799)
RISULTATO OPERATIVO	5.962.420	3.935.800	2.026.620
Oneri e proventi finanziari, netti	(209.758)	(991.998)	782.240
Dividendi	-	1.097.851	(1.097.851)
Proventi (oneri) da partecipazione	60.903.373	-	60.903.373
RISULTATO ANTE IMPOSTE	66.656.034	4.041.653	62.614.381
Imposte sul reddito	(966.839)	697.943	(1.664.782)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	65.689.195	4.739.596	60.949.599

BASICNET S.p.A. – SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA
(Importi in Euro)

ATTIVITÀ	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Attività immateriali	3.767.651	13.005.773
Diritti d'uso	8.418.984	10.175.117
Impianti, macchinari e altri beni	2.863.902	2.996.316
Partecipazioni e altre attività finanziarie	105.854.734	35.804.734
Attività fiscali differite	1.665.207	1.830.497
Totale attività non correnti	122.570.480	63.812.437
Rimanenze nette	199.448	431.280
Crediti verso clienti	6.411.795	7.233.885
Altre attività correnti	71.122.949	74.316.003
Risconti attivi	3.715.270	3.986.225
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.451.398	3.409.860
Totale attività correnti	82.900.861	89.377.253
TOTALE ATTIVITÀ	205.471.341	153.189.690
PASSIVITÀ	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Capitale sociale	31.716.673	31.716.673
Azioni proprie	(30.647.910)	(24.678.900)
Altre riserve	81.189.668	79.615.157
Risultato dell'esercizio	65.689.195	4.739.596
TOTALE PATRIMONIO NETTO	147.947.626	91.392.526
Finanziamenti	10.776.300	15.605.499
Debiti per diritti d'uso	8.440.693	10.195.406
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	2.416.260	2.036.244
Altre passività non correnti	983.052	907.990
Totale passività non correnti	22.616.305	28.745.139
Debiti verso banche	12.854.505	18.501.192
Debiti verso fornitori	4.322.269	5.949.967
Debiti tributari	5.025.122	2.977.048
Altre passività correnti	12.377.626	5.617.818
Risconti passivi	327.887	6.000
Totale passività correnti	34.907.410	33.052.025
TOTALE PASSIVITÀ	57.523.715	61.797.164
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	205.471.341	153.189.690

BASICNET S.p.A. – RENDICONTO FINANZIARIO
(Importi in Euro)

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	(10.591.332)	(6.482.206)
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	65.689.195	4.739.596
Ammortamenti	4.266.442	4.186.643
Variazione del capitale di esercizio:		
- (incremento) decremento crediti clienti	822.090	8.748.827
- (incremento) decremento rimanenze	231.832	60.331
- (incremento) decremento altri crediti	4.129.298	(8.154.987)
- incremento (decremento) debiti fornitori	(1.627.697)	(606.301)
- incremento (decremento) altri debiti	9.204.831	(3.550.527)
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	(119.984)	(30.906)
Altri, al netto	(60.918.522)	(74.820)
	21.677.485	5.317.856
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(691.879)	(652.704)
- immateriali	(1.873.308)	(3.252.830)
- finanziarie	(9.146.628)	(18.135)
Valore di realizzo per disinvestimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(19.153)	345
- immateriali	9.415.796	948.984
- finanziarie	-	510.000
	(2.315.171)	(2.464.340)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Accensione di leasing finanziari	66.400	51.796
Rimborsa di leasing finanziari	(51.849)	(47.345)
Assunzione (Rimborsa) di finanziamento a medio / lungo termine	-	5.500.000
Rimborsa di finanziamenti a medio / lungo termine	(4.500.000)	(1.437.500)
Rimborsa di finanziamenti per diritti d'uso	(1.732.265)	(1.635.660)
Acquisto azioni proprie	(5.969.010)	(3.021.821)
Distribuzione dividendi	(3.143.616)	(6.372.102)
	(15.330.340)	(6.962.642)
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	4.031.975	(4.109.127)
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	(6.559.357)	(10.591.332)

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BASICNET S.p.A.

<i>(Importi in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	Variazioni
Posizione finanziaria netta a breve termine	(11.403)	(15.091)	3.688
Debiti finanziari a medio termine	(10.656)	(15.500)	4.844
<i>Leasing finanziari</i>	(120)	(105)	(15)
Posizione finanziaria netta con banche	(22.179)	(30.696)	8.517
Crediti / (Debiti) finanziari verso il Gruppo	57.372	66.952	(9.580)
Debiti per diritto d'uso	(8.441)	(10.196)	1.755
Posizione finanziaria verso il Gruppo	48.931	56.756	(7.826)
Posizione finanziaria netta complessiva	26.752	26.060	692