

BasicNet S.p.A.

Largo Maurizio Vitale, 1
 10152 Torino
 Italy
 phone +39 011 2617 1
 fax +39 011 2617 595
 free number 800 80 2000
 e-mail: someone@basic.net
 pec: basicnet@legalmail.it
 www.basic.net

COMUNICATO STAMPA: IL CDA DI BASICNET APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO 2023. CONFERMATI I RISULTATI PRESENTATI IL 13 FEBBRAIO. PROPOSTO UN DIVIDENDO DI 0,15 EURO PER AZIONE.

Torino, 8 marzo 2024. Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha approvato il bilancio consolidato 2023 e il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti il prossimo 16 aprile in unica convocazione.

Confermati i risultati consolidati presentati il 13 febbraio scorso:

- **fatturato consolidato** pari a 396,8 milioni di Euro (386,1 milioni nel 2022 +2,7%), che include:
 - vendite dirette: 332,8 milioni di Euro (312,7 milioni di Euro al 31 dicembre 2022, +6,4%);
 - royalties dai licenziatari commerciali e produttivi: 62,3 milioni di Euro (72,3 milioni di Euro nel 2022, -13,9%);
- **EBITDA:** 58,1 milioni di Euro (60,9 milioni di Euro nel 2022, -4,6%);
- **EBIT:** 41,1 milioni di Euro (46,1 milioni di Euro nel 2022, -10,9%);
- **risultato netto** a 24,4 milioni di Euro (30 milioni di Euro nel 2022, -18,8%);
- **posizione finanziaria netta:** a -139,1 milioni di Euro, in miglioramento rispetto ai -141,7 milioni del 31 dicembre 2022.

BILANCIO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO BASICNET S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il progetto di bilancio d'esercizio 2023 di BasicNet S.p.A.

Nel corso del 2023 è stato completato il progetto di riorganizzazione societaria finalizzato a far confluire sotto il controllo diretto della BasicNet tutte le Società proprietarie dei singoli marchi. A BasicNet S.p.A. fanno capo le attività di *Powered by* a servizio delle Società proprietarie dei singoli Brand.

Il **risultato netto di esercizio** ammonta a 20,1 milioni di Euro (11,2 milioni nel 2022), inclusivo del ripristino di valore di perdite durevoli su partecipazioni per 25,6 milioni di Euro.

DIVIDENDO PROPOSTO

Il Consiglio di Amministrazione di BasicNet S.p.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo pari a 0,15 Euro per ciascuna delle azioni in circolazione, per un ammontare complessivo pari a circa 7,4 milioni di Euro.

Il dividendo proposto corrisponde a un pay-out ratio sull'utile netto consolidato del 30,5%, in linea con gli esercizi precedenti.

Il dividendo sarà in pagamento dal 24 aprile 2024, con data di legittimazione a percepire l'importo (record date) il 23 aprile 2024 e stacco cedola (numero 17) il 22 aprile 2024.

PREVEDIBILE ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I fondamentali dell'azienda rimangono solidi seppure in un contesto di incertezza generato dall'instabilità dello scenario geopolitico e macroeconomico globale.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di convocare l'Assemblea degli Azionisti alle ore 11,00 del 16 aprile 2024 in unica convocazione, per le seguenti deliberazioni:

Parte ordinaria

- approvazione del Bilancio d'esercizio 2023;
- approvazione della proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio e di pagamento di un dividendo;
- deliberazioni relative alla prima Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n.58/1998;
- deliberazioni relative alla seconda Sezione della Relazione sulla remunerazione: ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n.58/1998;
- proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie;
- proposta di approvazione di un piano di stock grant per il periodo 2024-2027.

Parte straordinaria

Proposta di modifica degli articoli 9 (Assemblee degli Azionisti) e 16 (Poteri del Consiglio di Amministrazione e rappresentanza legale) dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

AZIONI PROPRIE

La proposta di autorizzazione, come più ampiamente dettagliato nella relazione illustrativa all'Assemblea che sarà messa a disposizione nei termini di legge, riguarda l'acquisto di un numero massimo di azioni che, tenuto conto delle azioni proprie già detenute in portafoglio, non superi i limiti di legge e ha la finalità di conferire alla Società uno strumento strategico di natura finanziaria, tra l'altro a sostegno di operazioni future volte ad accrescere il valore della Società, nonché di destinare le azioni al servizio di eventuali piani di incentivazione e fidelizzazione.

Gli acquisti potranno essere effettuati in una o più volte, sui mercati regolamentati in conformità alla normativa vigente. L'autorizzazione è richiesta sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Alla data odierna BasicNet detiene complessive n. 4.398.200 azioni proprie (pari all'8,15% del Capitale Sociale), per un investimento di oltre 16 milioni di Euro.

PIANO STOCK GRANT 2024 -2027

Il Consiglio ha deliberato altresì di sottoporre all'Assemblea dei soci l'approvazione di un piano di compensi da attuarsi mediante l'assegnazione gratuita di massimi complessivi 2.000.000 (due milioni) di Diritti che attribuiscono il diritto a ricevere a titolo gratuito massime complessive n. 2.000.000 (due milioni) Azioni BasicNet attinte dal portafoglio di azioni proprie, quale strumento di incentivazione e fidelizzazione volto a coinvolgere soggetti che – a giudizio degli organi delegati alla sua attuazione – possano risultare strategici per la Società nel contribuire alla sua crescita, sviluppo e creazione di valore.

Il Piano 2024-2027 è rivolto ad amministratori e dipendenti del Gruppo Basic Net che saranno individuati, tra i componenti del Consiglio di amministrazione e i dipendenti di BasicNet S.p.A. e delle società dalla stessa – direttamente o indirettamente – controllate.

Il documento informativo sul Piano 2024-2027, redatto ai sensi dell'articolo 84-bis e all'Allegato 3A, Schema 7, del Regolamento Emittenti, è consultabile sul sito Internet della Società www.basicnet.com

MODIFICHE STATUTARIE PROPOSTE

Le modifiche statutarie proposte riguardano la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di prevedere nell'avviso di convocazione che le assemblee possano svolgersi esclusivamente attraverso il rappresentante designato, nonché l'attribuzione alla competenza del Consiglio di Amministrazione delle deliberazioni concernenti la scissione (oltre a quelli concernenti la fusione già attribuiti), ai sensi degli artt. 2505, 2505-bis, 2506-ter, ultimo comma, Codice civile.

La documentazione assembleare, ivi comprese le relazioni illustrate del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno e le relative proposte deliberative, nonché la relazione finanziaria annuale, unitamente alla documentazione ivi correlata, la relazione annuale sulla Corporate Governance e la relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti sarà messa a disposizione presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it) e sul sito Internet della Società (www.basicnet.com) nei termini previsti dalla normativa in vigore.

L'Amministratore Delegato, Federico Trono, presenterà al mercato i risultati dell'esercizio 2023 nel corso di una video conference call che si terrà **oggi pomeriggio, 8 marzo 2024, alle ore 18:00 CET**. Per partecipare alla video conference call, che si svolgerà in lingua inglese, cliccare su:

Partecipa da computer, app per dispositivi mobili o dispositivo della stanza

[Fai clic qui per partecipare alla riunione](#)

ID riunione: 345 615 506 030

Passcode: BWRrjS

[Scarica Teams | Partecipa sul Web](#)

In alternativa, partecipa tramite chiamata (solo audio)

[+39 02 0062 4808..658169517#](#) Italy, Milano

ID conferenza telefonica: 658 169 517#

la presentazione potrà essere scaricata dal sito www.BasicNet.com alla sezione: "dati finanziari/altre informazioni e presentazioni" poco prima dell'inizio della video conference, al seguente link:

www.basicnet.com/contenuti/datifinanziari/informazionianuali.asp?menuSelectedID=3g&language=IT

In relazione agli “indicatori alternativi di *performance*”, così come definiti dagli Orientamenti ESMA/2015/1415, si fornisce di seguito la definizione degli indicatori usati nel presente comunicato, nonché la loro riconciliazione con le grandezze del bilancio:

Licenziatari commerciali o licensee	imprenditori indipendenti, ai quali sono concessi in licenza i marchi di proprietà del Gruppo per la distribuzione (dei prodotti) nei diversi territori di appartenenza.
Licenziatari produttivi o Sourcing Center	sono entità terze rispetto al Gruppo alle quali è demandata la produzione e la commercializzazione dei prodotti, delocalizzati in varie aree del mondo a seconda della tipologia merceologica da produrre.
Vendite aggregate dei licenziatari commerciali e dirette	si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari commerciali, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta attraverso le royalties attive, e delle vendite effettuate dalle società del Gruppo proprietarie dei marchi.
Vendite aggregate dei licenziatari produttivi	si tratta delle vendite effettuate dai licenziatari produttivi, il cui riflesso contabile per il Gruppo BasicNet si manifesta nella linea del conto economico “royalties attive e commissioni di sourcing”.
Vendite aggregate dei marchi	si tratta della somma delle “Vendite aggregate dei licenziatari commerciali e dirette” e delle “Vendite aggregate dei licenziatari produttivi”
Fatturato consolidato	si tratta della somma delle royalties attive, delle sourcing commission, delle vendite realizzate dalle Società del Gruppo BasicNet e dei ricavi immobiliari da terzi.
EBITDA	“risultato operativo” ante “ammortamenti”.
EBIT	“risultato operativo”.
Margine di contribuzione sulle vendite dirette	“margine lordo”.
Debt/equity ratio	si tratta di un indicatore della struttura finanziaria patrimoniale e corrisponde al rapporto tra l’indebitamento finanziario e il patrimonio netto.
Posizione finanziaria netta	è data dalla somma dei debiti finanziari a breve e a medio e lungo termine, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e di altre attività finanziarie correnti.
Posizione finanziaria netta verso le banche	è data dalla Posizione finanziaria netta, al netto dei debiti per diritti d’uso e dei debiti per l’acquisizione di quote societarie.
Risultato per azione	è calcolato come richiesto dai principi contabili IFRS sulla base della media ponderata delle azioni in circolazione nell’esercizio.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paola Bruschi, dichiara ai sensi del comma 2 dell’art. 154-bis del Testo Unico della Finanza che l’informatica contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

In allegato, i prospetti contabili.

Prospetti contabili (dati per i quali non è stata completata l'attività di revisione contabile)

PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

(Importi in migliaia di Euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni			
	%	%	%			
Vendite dirette consolidate	332.758	100,00	312.711	100,00	20.048	6,41
Costo del venduto	(187.407)	(56,32)	(188.537)	(60,29)	1.130	0,60
MARGINE LORDO	145.351	43,68	124.174	39,71	21.177	17,05
Royalties attive e commissioni di sourcing	62.273	18,71	72.305	23,12	(10.032)	(13,87)
Proventi diversi	10.888	3,27	7.954	2,54	2.934	36,89
Costi di sponsorizzazione e media	(39.214)	(11,78)	(35.013)	(11,20)	(4.201)	(12,00)
Costo del lavoro	(45.074)	(13,55)	(38.301)	(12,25)	(6.773)	(17,68)
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(76.087)	(22,87)	(70.187)	(22,44)	(5.900)	(8,41)
Ammortamenti	(17.039)	(5,12)	(14.821)	(4,74)	(2.218)	(14,97)
RISULTATO OPERATIVO	41.099	12,35	46.111	14,75	(5.012)	(10,87)
Oneri e proventi finanziari, netti	(8.483)	(2,55)	(2.785)	(0,89)	(5.699)	n.s
Gestione delle partecipazioni	(21)	(0,01)	(6)	(0,00)	(14)	0,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	32.594	9,80	43.320	13,85	(10.726)	(24,76)
Imposte sul reddito	(8.218)	(2,47)	(13.283)	(4,25)	5.064	38,13
RISULTATO NETTO	24.376	7,33	30.037	9,61	(5.661)	(18,85)
Utile per azione:						
- base	0,4912		0,5994		(0,108)	(18,05)
- diluito	0,4912		0,5994		(0,108)	(118,05)

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA DEL GRUPPO BASICNET
(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Attività immateriali	69.290	67.479
Diritti d'uso	35.900	29.911
Avviamento	43.206	41.853
Immobili, impianti e macchinari	55.371	56.503
Partecipazioni e altre attività finanziarie	955	794
Partecipazioni in joint venture	182	184
Attività fiscali differite	8.203	7.727
Totale attività non correnti	213.108	204.451
Rimanenze nette	112.239	124.983
Crediti verso clienti	76.329	80.887
Altre attività correnti	14.686	9.852
Risconti attivi	11.499	12.454
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	31.962	19.476
Strumenti finanziari di copertura	930	1.011
Totale attività correnti	247.644	248.663
TOTALE ATTIVITÀ	460.752	453.114
<hr/>		
	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Capitale sociale	31.717	31.717
Riserve per azioni proprie in portafoglio	(16.442)	(13.955)
Altre riserve	125.137	101.347
Risultato del periodo	24.376	30.037
TOTALE PATRIMONIO NETTO	164.787	149.146
Fondo per rischi ed oneri	4.337	1.792
Finanziamenti	39.214	52.014
Debiti per diritto d'uso	36.778	30.734
Altri debiti finanziari	8.146	9.749
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	3.870	3.279
Imposte differite passive	7.690	7.004
Altre passività non correnti	2.225	1.976
Totale passività non correnti	102.259	106.548
Debiti verso banche	85.351	61.338
Debiti verso fornitori	76.959	100.074
Debiti tributari	7.788	9.737
Altre passività correnti	13.284	17.069
Risconti passivi	10.055	6.148
Strumenti finanziari di copertura	270	3.054
Totale passività correnti	193.706	197.420
TOTALE PASSIVITÀ	295.965	303.968
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	460.752	453.114

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	(26.438)	6.325
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	24.376	30.037
Ammortamenti	17.039	14.821
Gestione delle partecipazioni	21	6
Variazione del capitale di esercizio:		
. (Incremento) decremento crediti clienti	4.558	(26.254)
. (Incremento) decremento rimanenze	12.744	(55.741)
. (Incremento) decremento altri crediti	(5.022)	3.560
. Incremento (decremento) debiti fornitori	(22.573)	29.799
. Incremento (decremento) altri debiti	8.132	1.843
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	592	(1.624)
Altri, al netto	(286)	82
	39.582	(3.471)
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(4.054)	(4.044)
- immateriali	(6.853)	(13.346)
- finanziarie	(159)	-
- acquisizione K-Way France	(7.343)	(11.886)
Valore di realizzo per disinvestimenti di immobilizzazioni:		
- materiali	-	-
- immateriali	54	-
- finanziarie	-	-
	(18.355)	(29.275)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Assunzione di finanziamenti a medio / lungo termine	900	31.500
Rimborso di finanziamenti	(14.790)	(12.066)
Rimborso di finanziamenti per diritti d'uso	(8.470)	(6.822)
Acquisto azioni proprie	(2.488)	(6.537)
Pagamento dividendi	(8.999)	(6.093)
	(33.847)	(17)
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(12.620)	(32.763)
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	(39.059)	(26.438)

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO BASICNET
(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazioni
Posizione finanziaria netta bancaria a breve termine	(53.390)	(41.862)	(11.528)
Debiti finanziari a medio termine	(39.136)	(51.756)	12.619
Leasing finanziari	(77)	(259)	181
Posizione finanziaria netta con banche	(92.603)	(93.876)	1.272
Debiti per acquisto partecipazioni oltre l'esercizio	(9.738)	(17.081)	7.343
Debiti per diritto d'uso	(36.778)	(30.734)	(6.044)
Posizione finanziaria netta complessiva	(139.119)	(141.691)	2.571
Net Debt/Equity ratio (Posizione finanziaria netta/Patrimonio netto)	0,84	0,95	(0,11)

PROSPETTI CONTABILI DI BASICNET S.P.A.

BASICNET S.p.A. - CONTO ECONOMICO

(Importi in Euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni
Servizi a consociate	14.634.685	11.371.302	3.263.383
Royalties attive e commissioni di sourcing	2.197.639	24.052.072	(21.854.433)
Vendite dirette	160.545	2.632.441	(2.471.896)
Costo del venduto	(244.283)	(2.295.002)	2.050.719
Proventi diversi	1.147.676	460.977	686.699
Costi di sponsorizzazione e media	(268.307)	(657.363)	389.055
Costo del lavoro	(10.755.681)	(10.159.935)	(595.746)
Spese di vendita, generali ed amministrative, royalties passive	(13.516.536)	(17.168.763)	3.652.227
Ammortamenti	(3.967.682)	(4.373.895)	406.213
RISULTATO OPERATIVO	(10.611.945)	3.861.834	(14.473.779)
Oneri e proventi finanziari, netti	(208.387)	(94.050)	(114.377)
Dividendi	3.000.000	7.000.000	(4.000.000)
Proventi (oneri) da partecipazione	25.578.604	-	25.578.604
RISULTATO ANTE IMPOSTE	17.758.272	10.767.784	6.990.488
Imposte sul reddito	2.318.741	387.712	1.931.029
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	20.077.014	11.155.496	8.921.517

BASICNET S.p.A. – SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA
(Importi in Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Attività immateriali	4.227.329	3.969.048
Diritti d'uso	3.564.117	7.072.144
Impianti, macchinari e altri beni	1.822.148	1.966.254
Partecipazioni e altre attività finanziarie	137.834.060	112.250.455
Attività fiscali differite	1.403.510	1.664.351
Totale attività non correnti	148.851.163	126.922.252
Rimanenze nette	-	-
Crediti verso clienti	2.154.889	3.462.679
Altre attività correnti	75.150.808	48.285.960
Risconti attivi	652.806	3.277.898
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.525.834	541.699
Totale attività correnti	79.484.336	55.568.236
 TOTALE ATTIVITÀ	 228.335.499	 182.490.488
	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
Capitale sociale	31.716.673	31.716.673
Azioni proprie	(16.442.464)	(13.954.869)
Altre riserve	120.048.939	117.902.283
Risultato dell'esercizio	20.077.014	11.155.496
TOTALE PATRIMONIO NETTO	155.400.162	146.819.583
Fondo per rischi e oneri	45.569	45.569
Finanziamenti	2.426.994	5.472.715
Debiti per diritti d'uso	3.670.479	7.124.087
Benefici per i dipendenti ed Amministratori	1.750.460	1.218.015
Totale passività non corrente	7.893.502	13.860.386
Debiti verso banche	26.152.370	4.630.255
Debiti verso fornitori	3.893.092	5.545.163
Debiti tributari	3.554.607	5.161.019
Altre passività corrente	31.276.550	6.404.124
Risconti passivi	75.217	69.958
Totale passività corrente	65.041.835	21.810.519
 TOTALE PASSIVITÀ	 72.935.337	 35.670.905
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	228.335.499	182.490.488

BASICNET S.p.A. – RENDICONTO FINANZIARIO
(Importi in Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022
A) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE INIZIALE	536.445	(6.559.358)
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (Perdita) dell'esercizio	20.077.014	11.155.496
Ammortamenti	3.967.862	4.373.895
Ripristino di perdite durevoli	(25.578.604)	-
Variazione del capitale di esercizio:		
- (incremento) decremento crediti clienti	1.307.790	2.949.117
- (incremento) decremento rimanenze	-	(448.061)
- (incremento) decremento altri crediti	(19.412.274)	(4.303.385)
- incremento (decremento) debiti fornitori	(1.562.071)	1.222.893
- incremento (decremento) altri debiti	3.605.199	(215.613)
Variazione netta dei benefici per i dipendenti ed Amministratori	522.722	(1.015.574)
Altri, al netto	-	45.569
	(17.072.993)	13.764.338
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	(384.878)	(747.040)
- immateriali	(204.768)	(2.429.450)
- finanziarie	(5.000)	(5.047.030)
Valore di realizzo per disinvestimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	15.818	161
- immateriali	-	-
- finanziarie	-	-
	(578.829)	(8.223.359)
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Variazione netta debiti/crediti infragruppo	15.099.883	21.022.852
Rimborso di leasing finanziari	(45.721)	(53.585)
Assunzione (Rimborso) di finanziamento a medio / lungo termine	-	-
Rimborso di finanziamenti a medio / lungo termine	(3.812.500)	(5.468.750)
Rimborso di debiti per diritti d'uso	(3.453.608)	(1.316.606)
Acquisto azioni proprie	(2.487.595)	(6.536.517)
Distribuzione dividendi	(8.999.118)	(6.092.570)
	(3.698.658)	1.554.824
E) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(21.350.480)	7.095.803
F) INDEBITAMENTO NETTO A BREVE VERSO BANCHE FINALE	(20.814.035)	536.445

SINTESI DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BASICNET S.p.A.
(Importi in migliaia di Euro)

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazioni
Posizione finanziaria netta a breve termine	(24.627)	(4.089)	(20.538)
Debiti finanziari a medio termine	(2.406)	(5.406)	3.000
<i>Leasing</i> finanziari	(21)	(66)	46
Posizione finanziaria netta con banche	(27.054)	(9.561)	(17.492)
Crediti / (Debiti) finanziari verso il Gruppo	21.249	36.349	(15.100)
Debiti per diritto d'uso	(3.670)	(7.124)	3.454
Posizione finanziaria verso il Gruppo	17.579	29.225	(11.646)
Posizione finanziaria netta complessiva	(9.475)	19.664	(29.139)