

**PERFEZIONAMENTO DELL'OPERAZIONE DI ACQUISIZIONE DA PARTE DI ENGINEERING –
INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. DI UNA PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO NEL CAPITALE
SOCIALE DI BE SHAPING THE FUTURE S.P.A CON CONSEGUENTE OBBLIGO DI
PROMUOVERE UN'OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO OBBLIGATORIA SULLE RESIDUE
AZIONI ORDINARIE DI BE SHAPING THE FUTURE S.P.A.**

Tamburi Investment Partners S.p.A. (“TIP” – tip.mi), gruppo industriale indipendente e diversificato quotato al segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana, fa riferimento al suo comunicato stampa del 20 giugno 2022 (il “Comunicato Stampa del 20 giugno”) concernente la sottoscrizione degli accordi definitivi e vincolanti aventi ad oggetto, inter alia:

- i. l'acquisto (la “Compravendita”) da parte di Engineering – Ingegneria Informativa S.p.A. (“Engineering”) per il tramite di un veicolo interamente posseduto (denominato Overlord BidCo S.p.A., l’“Acquirente” o “Offerente”) di n. 58.287.622 azioni ordinarie pari al 43,209% (45,630% *fully diluted* delle azioni proprie) di Be Shaping the Future S.p.A., società quotata sul segmento Euronext STAR Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana (“Be” e, con le sue controllate, il “Gruppo Be”) di proprietà di una compagine di azionisti (collettivamente, i “Venditori”), che annovera: TIP, Stefano Achermann e la società da lui controllata Innishboffin S.r.l., Carlo Achermann e la società da lui controllata Carma Consulting S.r.l., al prezzo unitario di 3,45 euro per azione (il “Prezzo Unitario di Acquisto”);
- ii. il reinvestimento, a seguito della Compravendita, da parte dei Venditori, di alcuni *key manager* del Gruppo Be e di altri investitori (collettivamente, i “Reinvestitori”), attraverso un veicolo controllato dai Venditori (denominato Overlord S.p.A., il “Veicolo dei Venditori”), in Centurion NewCo S.p.A. (“Centurion NewCo”), holding italiana che controlla Engineering (il “Reinvestimento”).

Si rimanda altresì al comunicato stampa del 22 settembre 2022 relativo all’ottenimento di tutte le autorizzazioni e i consensi richiesti, in relazione alla Compravendita, dalle disposizioni di legge applicabili in materia antitrust, c.d. “*golden power*” e *foreign direct investment* in relazione alla Compravendita, nonché alla fissazione della data di completamento dell’operazione.

Il Gruppo Be, quotato al segmento Euronext STAR di Borsa Italiana, è uno dei principali player italiani nel settore Consulting. Be fornisce servizi di Business Consulting, Information Technology e Digital Engagement. Grazie alla combinazione di competenze specialistiche, tecnologie proprietarie avanzate e un patrimonio di esperienza consolidata, il Gruppo Be supporta primarie istituzioni finanziarie, assicurative e industriali nella creazione di valore e nella crescita del business. Con oltre 1700 dipendenti e con sedi in Italia, Regno Unito, Germania, Austria, Svizzera, Lussemburgo, Spagna, Romania, Repubblica Ceca, Polonia, Albania e Ucraina, nel 2021 il Gruppo ha registrato ricavi per 235,3 milioni di euro, un EBITDA di 37,1 milioni di euro, EBIT di 20,6 milioni di euro e EBT di 18,8 milioni di euro.

Come illustrato nel Comunicato Stampa del 20 giugno, in conformità ai suddetti accordi vincolanti, il perfezionamento della Compravendita era ancora soggetto al soddisfacimento, o alla rinuncia, delle seguenti condizioni sospensive (ciascuna, una “Rimanente Condizione Sospensiva”): (i) il perfezionamento degli accordi con azionisti di Be (diversi dai Venditori) per la vendita all’Acquirente delle ulteriori azioni Be (le “Ulteriori Azioni”) che, unitamente alle azioni acquisite dai Venditori, consentano all’Acquirente di acquisire una partecipazione complessiva in Be superiore al 50% delle azioni rappresentanti il capitale sociale di Be, (ii) l’effettiva disponibilità in capo all’Acquirente delle risorse

finanziarie necessarie per effettuare la Compravendita e la conseguente offerta pubblica obbligatoria, (iii) il non verificarsi di una circostanza che imponga all'Acquirente o a qualsiasi soggetto che agisca di concerto con esso in conformità all'art. 109 del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") di promuovere l'offerta pubblica di acquisto obbligatoria ad un prezzo superiore al Prezzo Unitario di Acquisto; e (iv) la rinuncia, da parte di taluni *top clients* del Gruppo Be, al diritto di recesso e/o di risoluzione di determinati contratti commerciali in essere a loro spettante in connessione al completamento dell'operazione, in ognuno dei precedenti casi, entro la data di perfezionamento della Compravendita.

A seguito dell'avveramento di tutte le Rimanenti Condizioni Sospensive, la Compravendita è stata perfezionata in data odierna con l'acquisizione da parte dell'Acquirente di tutte le azioni Be dei Venditori nonché le Ulteriori Azioni, acquisendo dunque una partecipazione di controllo di Be, pari al 51,207%.

Di conseguenza l'Acquirente lancerà un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle residue azioni ordinarie di Be ai sensi degli artt. 102 e 106 del TUF per un corrispettivo per azione pari al Prezzo Unitario di Acquisto, finalizzata al *de-listing* di Be dal segmento Euronext STAR Milan (l' "Offerta"). L'obbligo di promuovere l'Offerta sarà annunciato dall'Acquirente mediante un comunicato che sarà pubblicato ai sensi dell'art. 102, co. 1, del TUF (il "Comunicato 102"). Per qualsiasi ulteriore informazione concernente la Compravendita, i relativi termini e condizioni di finanziamento, nonché l'Offerta, si rinvia al Comunicato 102 diffuso contestualmente al presente comunicato stampa nonché al documento di offerta relativo all'Offerta che sarà pubblicato dall'Offerente nei termini previsti e in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, alle quali si rimanda per una completa descrizione e valutazione dell'Offerta.

Contestualmente al perfezionamento della Compravendita, è stato eseguito anche il Reinvestimento da parte dei Venditori e di alcuni *key manager* del Gruppo Be, in conformità ai termini e alle condizioni del patto parasociale stipulato in data 19 giugno 2022 (come modificato alla data del presente documento) tra i Venditori e il Veicolo dei Venditori, da un lato, ed Engineering e le società che direttamente e indirettamente controllano Engineering - controllate a loro volta dai fondi di private equity gestiti da Bain Capital Private Equity (Europe) LLP o da sue affiliate e da NB Renaissance – dall'altro. In particolare, i Venditori e i *key manager* del Gruppo Be hanno investito, nell'ambito del Reinvestimento, attraverso il Veicolo dei Venditori, un importo complessivo di 55.200.000,00 euro (di cui 26.900.000,00 euro reinvestiti da TIP, 24.909.400,00 euro reinvestiti da Innishboffin S.r.l., 1.990.600,00 euro reinvestiti da Carma Consulting S.r.l. e un importo complessivo di 1.400.000,00 euro investito dai *key manager* del Gruppo Be).

Milano, 26 settembre 2022

TIP-TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. È UN GRUPPO INDUSTRIALE INDIPENDENTE E DIVERSIFICATO CHE HA INVESTITO, TRA OPERAZIONI DIRETTE E CLUB DEAL, OLTRE 5 MILIARDI DI EURO (A VALORI ODIERNI) IN AZIENDE "ECCELLENTI" SUL PIANO IMPRENDITORIALE. ATTUALMENTE TIP HA INVESTIMENTI IN SOCIETÀ QUOTATE E NON QUOTATE TRA CUI: ALIMENTIAMOCI, ALKEMY, ALPITOUR, AMPLIFON, ASSET ITALIA, AZIMUT BENETTI, BETA UTENSILI, BENDING SPOONS, BUZZOOLE, CENTY, CHIORINO, DIGITAL MAGICS, DOVEVIVO, EATALY, ELICA, ENGINEERING, FAGERHULT, FERRARI, HUGO BOSS, INTERPUMP, ITACA, LANDI RENZO, LIMONTA, LIO FACTORY, MONCLER, MONRIF, MULAN, OCTO TELEMATICS, OVS, PRYSMIAN, ROCHE BOBOIS, SESA, STARTIP, TALENT GARDEN, TELESIA E VIANOVA.

CONTATTI: ALESSANDRA GRITTI
AMMINISTRATORE DELEGATO – INVESTOR RELATOR
TEL. 02 8858801 MAIL: GRITTI@TAMBURI.IT

QUESTO COMUNICATO STAMPA È DISPONIBILE ANCHE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ WWW.TIPSPA.IT E VEICOLATO TRAMITE SISTEMA 1INFO SDIR E 1INFO STORAGE (WWW.1INFO.IT).

**COMPLETION OF THE TRANSACTION RELATING TO THE ACQUISITION BY
ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. OF A CONTROLLING STAKE IN
THE SHARE CAPITAL OF BE SHAPING THE FUTURE S.P.A. AND
SUBSEQUENT OBLIGATION TO LAUNCH A MANDATORY TENDER OFFER ON THE RESIDUAL
ORDINARY SHARES OF BE SHAPING THE FUTURE S.P.A.**

Tamburi Investment Partners S.p.A. ("TIP" - tip.mi), an independent and diversified industrial group listed on the Euronext STAR Milan segment of the Italian Stock Exchange, makes reference to the press release dated June 20, 2022 (the "June 20 Press Release") in relation to the execution of definitive and binding agreements regarding, inter alia,

- i. the purchase (the "Purchase") by Engineering – Ingegneria Informatica S.p.A. ("Engineering") through a wholly owned corporate vehicle (namely Overlord BidCo S.p.A., the "Purchaser" or "Offeror") of no. 58,287,622 ordinary shares representing 43.209% (45.630% fully diluted of the treasury shares) of Be Shaping the Future S.p.A., a company listed on the Euronext STAR Milan segment organized and managed by Borsa Italiana ("Be" and, with its subsidiaries, the "Be Group") owned by a group of shareholders (collectively, the "Sellers") which includes: TIP, Stefano Achermann and his controlled company Innishboffin S.r.l., Carlo Achermann and his controlled company Carma Consulting S.r.l., at a price per share of Euro 3.45 (the "Unitary Purchase Price") and
- ii. the reinvestment of the Sellers, of certain key managers of the Be Group as well as of other investors (collectively, the "Re-investors"), through a vehicle controlled by the Sellers (namely Overlord S.p.A., the "Sellers' Vehicle"), in Centurion NewCo S.p.A. ("Centurion NewCo"), the Italian holding company which controls Engineering, following the Purchase (the "Re-investment").

Reference is also made to the press release dated September 22, 2022 regarding the obtainment of all the authorisations and consents required by the applicable laws on merger control and on the so-called local "government golden power" and foreign direct investment in connection with the Purchase and the scheduling of the completion of the transaction.

Be Group is one of the leading Italian players in the consulting sector. Be provides business consulting, information technology and digital engagement services. A combination of specialist skills, advanced proprietary technologies and a wealth of experience enable the group to work with leading financial, insurance and industrial clients to create value and boost business growth. With over 1,700 employees and operations in Italy, UK, Germany, Austria, Switzerland, Luxemburg, Spain, Romania, Czech Republic, Poland, Albania and Ukraine, in 2021 the Be Group revenues stood at Euro 235.3 million, EBITDA at Euro 37.1 million, EBIT at Euro 20.6 million and EBT at Euro 18.8 million.

As set out in the June 20 Press Release, pursuant to the above binding agreements, the completion of the Purchase was still subject to the satisfaction, or waiver, of the following conditions precedent (each, an "Outstanding Condition Precedent"): (i) the completion of agreements with shareholders of Be (other than the Sellers) for the sale to the Purchaser of further Be shares (the "Additional Shares") which, added to the shares acquired from the Sellers, would result in a total Purchaser's shareholding in Be equal to more than 50% of Be's share capital, (ii) the actual availability to the Purchaser of the financial resources necessary to carry out the Purchase and the subsequent mandatory tender offer, (iii) the non-occurrence of a circumstance requiring the Purchaser or any person acting in concert with it

pursuant to article 109 of the Legislative Decree No. 58/1998 (“TUF”) to launch the mandatory tender offer at a price higher than the Unitary Purchase Price; and (iv) the waiver, by certain top clients of the Be Group, of their right of withdrawal and/or termination of certain existing commercial contracts to which they are entitled in connection with the completion of the transaction, in each case, by the date of the completion of the Purchase.

Following the satisfaction of all the Outstanding Conditions Precedent the Purchase has been completed today with the acquisition by the Purchaser of the Sellers’ Be shares and the Additional Shares, therefore acquiring a controlling stake in the share capital of Be equal to 51.207%.

As a consequence, the Purchaser will launch a mandatory tender offer on the residual ordinary shares of Be pursuant to Articles 102 and 106 of TUF for a per share consideration equal to the Unitary Share Price, aimed at carrying out the de-listing of Be from the Euronext STAR Milan segment (the “MTO”). The obligation to launch the MTO will be announced by the Purchaser by means of the notice to be published pursuant to Article 102, paragraph 1, TUF (the “102 Notice”). Any additional information relating to the Purchase, the relevant financing terms and conditions, as well as to the MTO, please refer to the 102 Notice disseminated concurrently to this press release and to the offer document relating to the MTO that will be published by the Offeror pursuant to, and within the terms provided for, the applicable provisions of law and regulation, to which reference shall be made for a full description and evaluation of the MTO.

Simultaneously with the completion of the Purchase, also the Re-investment by the Sellers and certain key managers of the Be Group has been executed, in accordance with the terms and conditions of the shareholders’ agreement entered into on June 19th, 2022 (as amended on the date hereof) between the Sellers and the Sellers’ Vehicle, on the one hand, and Engineering and the companies directly and indirectly controlling Engineering - controlled in turn by the private equity funds managed by Bain Capital Private Equity (Europe) LLP or its affiliates and NB Renaissance - on the other hand. In particular, the Sellers and the Be Group key managers have invested, in the context of the Re-investment, through the Sellers’ Vehicle, a total amount of Euro 55.200.000,00 (of which Euro 26.900.000,00 re-invested by TIP, Euro 24.909.400,00 re-invested by Innishboffin S.r.l., Euro 1.990.600,00 re-invested by Carma Consulting S.r.l. and an aggregate amount of Euro 1.400.000,00 invested by the key managers of the Be Group).

Milan, September 26, 2022

TIP-TAMBURI INVESTMENT PARTNERS S.P.A. IS AN INDEPENDENT AND DIVERSIFIED INDUSTRIAL GROUP WITH THAT INVESTED, AMONG DIRECT INVESTMENTS AND/OR CLUB DEALS, MORE THAN 5 BILLION EURO (AT TODAY VALUES) IN COMPANIES DEFINED AS “EXCELLENT” FROM AN ENTREPRENEURIAL POINT OF VIEW. CURRENTLY TIP HAS INVESTMENTS IN LISTED AND UNLISTED COMPANIES INCLUDING: ALIMENTIAMOCI, ALKEMY, ALPITOUR, AMPLIFON, ASSET ITALIA, AZIMUT BENETTI, BETA UTENSILI, BENDING SPOONS, BUZZOOLE, CENTY, CHIORINO, DIGITAL MAGICS, DOVEVIVO, EATALY, ELICA, ENGINEERING, FAGERHULT, FERRARI, HUGO BOSS, INTERPUMP, ITACA, LANDI RENZO, LIMONTA, LIO FACTORY, MONCLER, MONRIF, MULAN, OCTO TELEMATICS, OVS, PRYSMIAN, ROCHE BOBOIS, SESA, STARTIP, TALENT GARDEN, TELESIA AND VIANOVA.

CONTACTS: ALESSANDRA GRITTI
CEO – INVESTOR RELATOR
TEL. 02 8858801 MAIL: GRITTI@TAMBURI.IT

THIS PRESS RELEASE IS ALSO AVAILABLE ON THE COMPANY’S WEB SITE WWW.TIPSPA.IT AND DISCLOSED BY 1INFO SDIR AND 1INFO STORAGE SYSTEM (WWW.1INFO.IT).