



**LES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.**

**Rapport de gestion**

Pour le deuxième trimestre clos le  
30 juin 2023

# Rapport de gestion

|    |                                                             |    |
|----|-------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Aperçu financier                                            | 1  |
| 2  | Secteurs d'exploitation                                     | 2  |
| 3  | Frais de restructuration et autres frais connexes           | 5  |
| 4  | Impôt sur le résultat                                       | 6  |
| 5  | Sources de financement                                      | 6  |
| 6  | Dépenses en immobilisations                                 | 7  |
| 7  | Offre publique de rachat dans le cours normal des activités | 8  |
| 8  | Flux de trésorerie et financement                           | 8  |
| 9  | Instruments financiers                                      | 9  |
| 10 | Transactions entre parties liées                            | 10 |
| 11 | Capital social                                              | 10 |
| 12 | Événement postérieur à la date de clôture                   | 10 |
| 13 | Autres considérations                                       | 10 |
| 14 | Centre d'action de Maple Leaf pour la sécurité alimentaire  | 10 |
| 15 | Sommaire des résultats trimestriels                         | 11 |
| 16 | Principales méthodes comptables                             | 12 |
| 17 | Contrôle interne à l'égard de l'information financière      | 13 |
| 18 | Perspectives                                                | 13 |
| 19 | Mesures financières non conformes aux IFRS                  | 14 |
| 20 | Énoncés prospectifs                                         | 21 |
| 21 | À propos de Les Aliments Maple Leaf Inc.                    | 25 |

# Rapport de gestion

Tous les montants en dollars sont présentés en dollars canadiens, sauf indication contraire.

Le 2 août 2023

## 1. APERÇU FINANCIER

| (en millions de dollars, sauf le bénéfice par action) (non audité) | Aux 30 juin et pour les trimestres clos à cette date |            |                       | Aux 30 juin et pour les Semestres clos à cette date |              |                       |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|--------------|-----------------------|
|                                                                    | 2023                                                 | 2022       | Variation (en %)      | 2023                                                | 2022         | Variation (en %)      |
| Ventes                                                             | 1 269,7 \$                                           | 1 195,1 \$ | 6,2 %                 | 2 444,6 \$                                          | 2 321,7 \$   | 5,3 %                 |
| Résultat net                                                       | (53,7) \$                                            | (54,6) \$  | 1,7 %                 | (111,4) \$                                          | (40,9) \$    | (172,2) %             |
| Perte de base par action                                           | (0,44) \$                                            | (0,44) \$  | — %                   | (0,92) \$                                           | (0,33) \$    | (178,8) %             |
| Résultat d'exploitation ajusté <sup>i)</sup>                       | 45,9 \$                                              | 23,6 \$    | 94,3 %                | 65,2 \$                                             | 39,7 \$      | 64,0 %                |
| Résultat ajusté par action <sup>i)</sup>                           | 0,00 \$                                              | 0,00 \$    | n. s. <sup>iii)</sup> | (0,12) \$                                           | 0,03 \$      | n. s. <sup>iii)</sup> |
| BAIIA ajusté – Groupe des protéines animales <sup>i)</sup>         | 115,3 \$                                             | 104,1 \$   | 10,8 %                | 202,6 \$                                            | 201,6 \$     | 0,5 %                 |
| BAIIA ajusté – Groupe des protéines végétales <sup>i)</sup>        | (11,6) \$                                            | (30,0) \$  | 61,3 %                | (23,6) \$                                           | (60,7) \$    | 61,1 %                |
| Flux de trésorerie disponibles <sup>i) ii)</sup>                   | (76,3) \$                                            | 0,2 \$     | n. s. <sup>iii)</sup> | (64,0) \$                                           | (99,5) \$    | 35,7 %                |
| Capitaux de construction <sup>i)</sup>                             |                                                      |            |                       | 37,3 \$                                             | 665,8 \$     | (94,4) %              |
| Dette nette <sup>i)</sup>                                          |                                                      |            |                       | (1 807,4) \$                                        | (1 421,2) \$ | (27,2) %              |
| Bénéfice avant impôts ajusté <sup>i)</sup>                         | 6,7 \$                                               | 10,9 \$    | (38,5) %              | (7,3) \$                                            | 17,8 \$      | n. s. <sup>iii)</sup> |

<sup>i)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document pour une définition de ces mesures.

<sup>ii)</sup> Certaines données comparatives ont été retraitées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

<sup>iii)</sup> Non significatif.

Les ventes du deuxième trimestre de 2023 ont été de 1 269,7 millions de dollars comparativement à 1 195,1 millions de dollars à l'exercice précédent. Il s'agit d'une augmentation de 6,2 %, attribuable à la hausse des ventes du Groupe des protéines animales qui a plus que compensé la baisse au sein du Groupe des protéines végétales. Pour obtenir de plus amples renseignements sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la rubrique 2 intitulée « Secteurs d'exploitation ».

En cumul annuel pour 2023, les ventes se sont élevées à 2 444,6 millions de dollars, comparativement à 2 321,7 millions de dollars à l'exercice précédent, soit une augmentation de 5,3 % en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

La perte nette du deuxième trimestre de 2023 s'est chiffrée à 53,7 millions de dollars (perte de 0,44 \$ par action de base), comparativement à une perte de 54,6 millions de dollars (perte de 0,44 \$ par action de base) à l'exercice précédent. Le Groupe des protéines animales témoigne d'une amélioration des résultats commerciaux et opérationnels, en partie annulée par les difficultés sur le marché et l'inflation, ainsi que par l'augmentation des coûts de démarrage<sup>i)</sup>. Le Groupe des protéines végétales a amélioré ses marges et réduit ses frais de vente et charges générales et administratives, car le secteur continue de réduire ses coûts dans le cadre de sa stratégie à court terme. De plus, les résultats ont subi l'incidence négative de la hausse des charges d'intérêt assortie d'une augmentation des taux et de l'augmentation de la dette, utilisée en grande partie pour financer les dépenses d'immobilisations stratégiques, et en partie annulée par des changements aux ajustements à la valeur de marché non réalisés plus faibles des actifs biologiques, attribuables à des changements dans les marchés de la nourriture pour animaux et du porc, et les recouvrements d'impôt.

En cumul annuel pour 2023, la perte nette s'est chiffrée à 111,4 millions de dollars (perte de 0,92 \$ par action de base), comparativement à une perte de 40,9 millions de dollars (perte de 0,33 \$ par action de base) à l'exercice précédent, en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le deuxième trimestre de 2023 a été de 45,9 millions de dollars, comparativement à 23,6 millions de dollars au dernier exercice. En ce qui concerne le résultat ajusté par action, il s'est établi à 0,00 \$ pour le deuxième trimestre de 2023, par rapport à 0,00 \$ à l'exercice précédent. L'augmentation est attribuable aux améliorations commerciales et opérationnelles en partie annulées par les difficultés sur le marché et l'inflation.

En cumul annuel en 2023, le résultat d'exploitation ajusté s'est établi à 65,2 millions de dollars, comparativement à 39,7 millions de dollars à l'exercice précédent. Le résultat ajusté par action était une perte de 0,12 \$ pour 2023, comparativement à un gain de 0,03 \$ à l'exercice précédent, en raison de facteurs semblables à ceux qui ont été énumérés ci-dessus.

Le bénéfice avant impôts ajusté du deuxième trimestre de 2023 s'est élevé à 6,7 millions de dollars comparativement à 10,9 millions de dollars à l'exercice précédent.

Les difficultés sur le marché du porc et l'inflation ont eu une incidence négative sur le bénéfice avant impôts ajusté, en partie compensée par la hausse des marges et la baisse des frais de vente et charges générales et administratives au sein du Groupe des protéines végétales. Le bénéfice avant impôts ajusté a également subi l'incidence négative de la hausse des charges d'intérêt.

Pour l'exercice à ce jour, le bénéfice avant impôts ajusté de 2023 affiche une perte de 7,3 millions de dollars comparativement à un bénéfice de 17,8 millions de dollars à l'exercice précédent en raison de facteurs semblables à ceux mentionnés ci-dessus.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures clés et sur les résultats par secteur d'exploitation, consultez la rubrique 2 intitulée « Secteurs d'exploitation ».

<sup>i)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

## 2. SECTEURS D'EXPLOITATION

Les Aliments Maple Leaf comprend deux segments isolables. Ces segments offrent des produits différents et sont dotés d'une structure organisationnelle, de marques et de stratégies financières et de marketing distinctes. Les principaux décideurs sur le plan de l'exploitation de la société examinent régulièrement les rapports internes de ces activités. Le rendement du Groupe des protéines animales est fondé sur la croissance des revenus, le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté et le bénéfice avant impôts ajusté, tandis que, à court terme, le rendement du Groupe des protéines végétales est axé sur l'atteinte d'un BAIIA ajusté neutre ou amélioré.

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut (perte), des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté, de la marge du BAIIA ajusté et du bénéfice avant impôts ajusté par secteur d'exploitation pour les trimestres clos le 30 juin 2023 et le 30 juin 2022.

| (en millions de dollars) <sup>i)</sup><br>(non audité)        | Trimestre clos le 30 juin 2023 |                                |                                   |            | Trimestre clos le 30 juin 2022 |                                |                                   |            |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                               | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total      | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total      |
| <b>Ventes</b>                                                 | 1 236,7 \$                     | 36,7                           | (3,7)                             | 1 269,7 \$ | 1 160,2 \$                     | 40,8                           | (5,9)                             | 1 195,1 \$ |
| <b>Profit brut (perte)</b>                                    | 120,2 \$                       | (1,8)                          | (24,7)                            | 93,6 \$    | 136,0 \$                       | (10,1)                         | (38,7)                            | 87,2 \$    |
| <b>Frais de vente et charges générales et administratives</b> | 91,7 \$                        | 14,4                           | —                                 | 106,2 \$   | 87,3 \$                        | 26,3                           | —                                 | 113,6 \$   |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>iii)</sup></b>          | 62,2 \$                        | (16,3)                         | —                                 | 45,9 \$    | 57,7 \$                        | (34,0)                         | —                                 | 23,6 \$    |
| <b>BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                            | 115,3 \$                       | (11,6)                         | (0,6)                             | 103,1 \$   | 104,1 \$                       | (30,0)                         | —                                 | 74,1 \$    |
| <b>Marge du BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                   | 9,3 %                          | (31,7) %                       | s. o.                             | 8,1 %      | 9,0 %                          | (73,6) %                       | s. o.                             | 6,2 %      |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté<sup>iii)</sup></b>            | 23,8 \$                        | (16,5)                         | (0,6)                             | 6,7 \$     | 47,5 \$                        | (36,6)                         | —                                 | 10,9 \$    |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables ou qui ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document pour une définition de ces mesures.

Le tableau ci-dessous présente le résumé des ventes, du profit brut (perte), des frais de vente et charges générales et administratives, du résultat d'exploitation ajusté, du BAIIA ajusté, de la marge du BAIIA ajusté et du bénéfice avant impôts ajusté par secteur d'exploitation pour les semestres clos le 30 juin 2023 et le 30 juin 2022.

| (en millions de dollars) <sup>i)</sup><br>(non audité)        | Semestre clos le 30 juin 2023 |                                |                                   |                   | Semestre clos le 30 juin 2022 |                                |                                   |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                               | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total             | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total             |
| <b>Ventes</b>                                                 | <b>2 380,5 \$</b>             | <b>74,1</b>                    | <b>(10,0)</b>                     | <b>2 444,6 \$</b> | <b>2 249,6 \$</b>             | <b>85,7</b>                    | <b>(13,6)</b>                     | <b>2 321,7 \$</b> |
| <b>Profit brut (perte)</b>                                    | <b>210,7 \$</b>               | <b>(5,1)</b>                   | <b>(35,5)</b>                     | <b>170,0 \$</b>   | <b>266,9 \$</b>               | <b>(16,3)</b>                  | <b>(9,5)</b>                      | <b>241,1 \$</b>   |
| <b>Frais de vente et charges générales et administratives</b> | <b>181,0 \$</b>               | <b>27,9</b>                    | <b>—</b>                          | <b>208,9 \$</b>   | <b>176,0 \$</b>               | <b>57,1</b>                    | <b>—</b>                          | <b>233,1 \$</b>   |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>iii)</sup></b>          | <b>98,2 \$</b>                | <b>(33,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>65,2 \$</b>    | <b>108,7 \$</b>               | <b>(68,9)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>39,7 \$</b>    |
| <b>BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                            | <b>202,6 \$</b>               | <b>(23,6)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>178,4 \$</b>   | <b>201,6 \$</b>               | <b>(60,7)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>140,9 \$</b>   |
| <b>Marge du BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                   | <b>8,5 %</b>                  | <b>(31,9) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>7,3 %</b>      | <b>9,0 %</b>                  | <b>(70,8) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>6,1 %</b>      |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté<sup>iii)</sup></b>            | <b>26,8 \$</b>                | <b>(33,5)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>(7,3) \$</b>   | <b>91,8 \$</b>                | <b>(74,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>17,8 \$</b>    |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, les variations de la juste valeur des actifs biologiques et des contrats dérivés ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les charges qui ne peuvent être séparées des secteurs isolables ou qui ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document pour une définition de ces mesures.

### Groupe des protéines animales

Le Groupe des protéines animales comprend les produits de viandes préparées, les repas prêts à cuire et prêts à manger, les collations en trousse, les produits de porc et de volaille frais à valeur ajoutée vendus au détail, à des services alimentaires et à l'industrie ainsi que les activités agricoles liées au porc et à la volaille. Le Groupe des protéines animales comprend des marques de premier plan comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Maple Leaf Prime<sup>MD</sup>, Maple Leaf Natural Selections<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup> Country Naturals<sup>MD</sup>, Mina<sup>MD</sup>, Greenfield Natural Meat Co<sup>MD</sup> et de nombreuses marques régionales importantes.

Les ventes du deuxième trimestre de 2023 ont augmenté de 6,6 % pour s'établir à 1 236,7 millions de dollars comparativement à 1 160,2 millions de dollars à l'exercice précédent. La croissance des ventes a été stimulée par l'augmentation des volumes, les mesures de tarification mises en œuvre pour atténuer l'inflation, des incidences favorables des taux de change et un changement favorable des ventes de produits.

En cumul annuel pour 2023, les ventes ont augmenté de 5,8 % pour s'établir à 2 380,5 millions de dollars, comparativement à 2 249,6 millions de dollars, à l'exercice précédent. La croissance des ventes s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le profit brut du deuxième trimestre de 2023 s'est établi à 120,2 millions de dollars (marge brute<sup>ii)</sup> de 9,7 %) comparativement à 136,0 millions de dollars (marge brute<sup>ii)</sup> de 11,7 %) à l'exercice précédent. Le profit brut a été éprouvé par les difficultés dans le marché du porc, par l'inflation des coûts et des dépenses de démarrage, partiellement compensées par les mesures prises pour contrer l'inflation et par un meilleur assortiment de produits. Le profit brut du deuxième trimestre comprenait des dépenses de démarrage de 33,8 millions de dollars (9,0 millions de dollars en 2022) associées aux projets de capitaux de construction, qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Le profit brut en cumul annuel pour 2023 est de 210,7 millions de dollars (marge brute<sup>ii)</sup> de 8,8 %) comparativement à 266,9 millions de dollars (marge brute<sup>ii)</sup> de 11,9 %) à l'exercice précédent. Le profit brut a subi l'incidence négative des facteurs similaires à ceux mentionnés ci-dessus. Le profit brut en cumul annuel comprend des dépenses de démarrage de 68,5 millions de dollars (17,7 millions de dollars en 2022) associées aux projets de capitaux de construction, qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté.

Au deuxième trimestre de 2023, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 91,7 millions de dollars, comparativement à 87,3 millions de dollars à l'exercice précédent. L'augmentation des frais de vente et charges générales et administratives s'explique par la hausse des coûts du personnel découlant de la stabilisation des niveaux de dotation, partiellement annulée par la baisse des dépenses de publicité et de promotion.

En cumul annuel pour 2023, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 181,0 millions de dollars, comparativement à 176,0 millions de dollars à l'exercice précédent. L'augmentation des frais de vente et charges générales et administratives est également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le résultat d'exploitation ajusté pour le deuxième trimestre de 2023 se chiffre à 62,2 millions de dollars, comparativement à 57,7 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

En cumul annuel, pour 2023, le résultat d'exploitation ajusté se chiffre à 98,2 millions de dollars, comparativement à 108,7 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le BAIIA ajusté du deuxième trimestre de 2023 se chiffre à 115,3 millions de dollars, comparativement à 104,1 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés. Pour le deuxième trimestre, la marge du BAIIA ajusté était de 9,3 %, comparativement à 9,0 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

En cumul annuel, pour 2023, le BAIIA ajusté se chiffre à 202,6 millions de dollars, comparativement à 201,6 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés. En cumul annuel, pour 2023, la marge du BAIIA ajusté était de 8,5 %, comparativement à 9,0 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Au cours du deuxième trimestre de 2023, le bénéfice avant impôts ajusté du Groupe des protéines animales s'est établi à 23,8 millions de dollars comparativement à 47,5 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés, et en raison de l'augmentation de 29,2 millions de dollars des charges d'intérêts attribuable à la hausse des taux d'intérêt et d'endettement et à l'augmentation de la charge d'amortissement liée à des investissements en capital soutenus.

En cumul annuel, le bénéfice avant impôts ajusté s'est élevé à 26,8 millions de dollars comparativement à 91,8 millions de dollars à l'exercice précédent, dans la tendance des facteurs susmentionnés, et en raison de l'augmentation de 55,6 millions de dollars des charges d'intérêts attribuable à la hausse des taux d'intérêt et d'endettement et à l'augmentation de la charge d'amortissement liée à des investissements en capital soutenus.

### **Groupe des protéines végétales**

Le Groupe des protéines végétales comprend des produits à base de protéines végétales réfrigérées, des produits à base de protéines végétales en grain de grande qualité et des produits de fromage végétalien vendus au détail, aux services alimentaires et à l'industrie. Le Groupe des protéines végétales comprend des marques prédominantes comme Lightlife<sup>MD</sup> et Field Roast<sup>MC</sup>.

Les ventes pour le deuxième trimestre de 2023 ont diminué de 10,2 % pour s'établir à 36,7 millions de dollars comparativement à 40,8 millions de dollars à l'exercice précédent. Si l'on exclut l'incidence du taux de change, les ventes ont diminué de 14,5 %, en raison de la baisse des volumes dans tous les canaux, partiellement compensée par les mesures de tarification mises en œuvre au cours des trimestres précédents pour atténuer l'inflation.

En cumul annuel pour 2023, les ventes ont diminué de 13,6 % pour s'établir à 74,1 millions de dollars, comparativement à 85,7 millions de dollars, à l'exercice précédent. Si l'on exclut l'incidence du taux de change, les ventes ont diminué de 18,5 %, dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le profit brut du deuxième trimestre de 2023 correspond à une perte de 1,8 million de dollars (perte de la marge brute<sup>1)</sup> de 5,0 %) comparativement à une perte de 10,1 millions de dollars (perte de la marge brute<sup>1)</sup> de 24,7 %) à l'exercice précédent.

L'amélioration de la marge brute s'explique par les améliorations opérationnelles, la réduction des dépenses de démarrage et les augmentations de prix, partiellement compensées par la baisse des volumes. Le profit brut du deuxième trimestre de 2022 comprenait des dépenses de démarrage de 2,3 millions de dollars liés aux projets de capitaux de construction qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté et qui n'ont pas été renouvelés au deuxième trimestre de 2023.

Le profit brut en cumul annuel de 2023 est une perte de 5,1 millions de dollars (perte de la marge brute<sup>1)</sup> de 6,9 %) comparativement à une perte de 16,3 millions de dollars (perte de la marge brute<sup>1)</sup> de 19,1 %) à l'exercice précédent. L'augmentation du profit brut s'inscrit également dans la tendance des facteurs susmentionnés. Le profit brut de 2022 en cumul annuel comprenait des dépenses de démarrage de 4,5 millions de dollars liés aux projets de capitaux de construction, qui sont exclus du calcul du résultat d'exploitation ajusté et qui n'ont pas été renouvelés en 2023.

Pour le deuxième trimestre de 2023, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 14,4 millions de dollars (39,4 % des ventes), comparativement à 26,3 millions de dollars (64,4 % des ventes) à l'exercice précédent. La diminution des frais de vente et charges générales et administratives s'explique en grande partie par la baisse des dépenses de publicité et de promotion, ainsi que par la diminution des charges de consultation et des charges du personnel.

En cumul annuel pour 2023, les frais de vente et charges générales et administratives se sont établis à 27,9 millions de dollars (37,7 % des ventes), comparativement à 57,1 millions de dollars (66,6 % des ventes) à l'exercice précédent. La diminution des frais de vente et charges générales et administratives est attribuable à des facteurs correspondant à ceux susmentionnés.

Au deuxième trimestre de 2023, le résultat d'exploitation ajusté s'est soldé par une perte de 16,3 millions de dollars, comparativement à une perte de 34,0 millions de dollars au dernier exercice. La progression du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le résultat d'exploitation ajusté en cumul annuel pour 2023 est une perte de 33,0 millions de dollars, comparativement à une perte de 68,9 millions de dollars à l'exercice précédent. La progression du résultat d'exploitation ajusté s'inscrit dans la tendance des facteurs susmentionnés.

Le BAIIA ajusté pour le deuxième trimestre de 2023 correspond à une perte de 11,6 millions de dollars, comparativement à une perte de 30,0 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. Pour le deuxième trimestre, la marge du BAIIA ajusté correspond à une perte de 31,7 %, comparativement à une perte de 73,6 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

En cumul annuel, le BAIIA ajusté pour le deuxième trimestre de 2023 correspond à une perte de 23,6 millions de dollars, comparativement à une perte de 60,7 millions de dollars au dernier exercice, dans la tendance des facteurs susmentionnés. En cumul annuel, pour le deuxième trimestre, la marge du BAIIA ajusté correspond à une perte de 31,9 %, comparativement à une perte de 70,8 % à l'exercice précédent, également dans la tendance des facteurs susmentionnés.

- i) La marge brute représente le profit brut (perte brute) divisé par les ventes.
- ii) Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document pour une définition de ces mesures.

### 3. FRAIS DE RESTRUCTURATION ET AUTRES FRAIS CONNEXES

Pour le trimestre clos le 30 juin 2023, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes de 11,0 millions de dollars (19,0 millions de dollars en 2022). Le montant de 11,0 millions de dollars est constitué d'une tranche de 6,7 millions de dollars (18,6 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines végétales et d'une tranche de 4,3 millions de dollars (0,4 million de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines animales.

Du montant de 6,7 millions de dollars (18,6 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines végétales, une tranche de 5,0 millions de dollars (15,8 millions de dollars en 2022) était liée à la dépréciation d'actifs, une tranche de 0,4 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022), à la dépréciation de stocks, et une tranche de 1,3 million de dollars (2,8 millions de dollars en 2022), aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel, alors que la société continue de modifier ses priorités et de réorganiser ses frais de vente et charges générales et administratives ainsi que ses activités de fabrication en réponse à une croissance sectorielle plus lente que prévu.

Du montant de 4,3 millions de dollars (0,4 million de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines animales, une tranche de 0,8 million de dollars (1,4 million de dollars en 2022) était liée à l'amortissement accéléré, une tranche de 1,0 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022), à la dépréciation d'actifs, une tranche de 1,7 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022), aux coûts des mises hors service et autres coûts décaissés, et une tranche de 0,8 million de dollars (reprise de 1,0 million de dollars en 2022), aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel en lien avec la fermeture des usines de production de volaille de Toronto et de St. Mary's et la fermeture annoncée des usines de production de volaille de Brampton et de Schomberg.

Pour le semestre clos le 30 juin 2023, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes de 18,8 millions de dollars (22,1 millions de dollars en 2022). Le montant de 18,8 millions de dollars est constitué d'une tranche de 11,2 millions de dollars (18,6 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines végétales et d'une tranche de 7,6 millions de dollars (3,5 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines animales.

Du montant de 11,2 millions de dollars (18,6 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines végétales, une tranche de 5,0 millions de dollars (15,8 millions de dollars en 2022) était liée à la dépréciation d'actifs, une tranche de 4,4 millions de dollars (0,0 million de dollars en 2022), à la dépréciation de stocks, une tranche de 1,7 million de dollars (2,8 millions de dollars en 2022), aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel, et une tranche de 0,1 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022), aux coûts de mises hors service et autres coûts décaissés, alors que la société a modifié ses priorités et a réorganisé ses frais de vente et charges générales et administratives ainsi que ses activités de fabrication en réponse à une croissance sectorielle plus lente que prévu.

Du montant de 7,6 millions de dollars (3,5 millions de dollars en 2022) au titre du Groupe des protéines animales, une tranche de 2,2 millions de dollars (2,6 millions de dollars en 2022) était liée à l'amortissement accéléré, une tranche de 1,0 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022), à la dépréciation d'actifs, une tranche de 2,8 millions de dollars (0,0 million de dollars en 2022), aux autres coûts décaissés et aux coûts de mises hors service, et une tranche de 1,1 million de dollars (0,9 million de dollars en 2022), aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel par suite de la fermeture des usines de production de volaille de Toronto et de St. Mary's et de l'annonce de la fermeture à venir des usines de production de volaille de Brampton et de Schomberg. La tranche restante de 0,5 million de dollars (0,0 million de dollars en 2022) avait trait aux frais liés au personnel découlant d'autres initiatives de restructuration organisationnelle.

#### 4. IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au deuxième trimestre et au semestre clos le 30 juin 2023, le taux du recouvrement d'impôt effectif diffère du taux d'imposition réglementaire au Canada de 26,2 %, principalement du fait que la société n'a pas comptabilisé un recouvrement de l'impôt reporté sur les pertes subies par la filiale des protéines végétales. Le taux d'impôt effectif qui a été utilisé pour calculer le résultat ajusté par action du deuxième trimestre et du semestre clos le 30 juin 2023 s'est établi à 92,6 % et à 98,4 %, respectivement. Le taux d'impôt effectif qui a été utilisé pour calculer le résultat ajusté par action pour le deuxième trimestre et le semestre diffère du taux d'imposition réglementaire au Canada en raison des facteurs décrits plus haut. Au deuxième trimestre et au semestre clos le 30 juin 2023, le taux effectif au titre du recouvrement applicable aux charges de restructuration qui a été utilisé pour calculer le résultat ajusté par action s'est établi à 9,9 % et à 10,3 %, respectivement.

Au deuxième trimestre et au semestre clos le 30 juin 2022, le taux d'impôt effectif diffère du taux d'imposition réglementaire au Canada de 26,2 %, principalement du fait que la société n'a pas comptabilisé un recouvrement de l'impôt reporté sur les pertes subies par la filiale des protéines végétales. Le taux d'impôt effectif qui a été utilisé pour calculer le résultat ajusté par action du deuxième trimestre et du semestre clos le 30 juin 2022 s'est établi à 99,6 % et à 81,3 %, respectivement. Le taux d'imposition effectif au deuxième trimestre et au semestre clos le 30 juin 2022 diffère du taux d'imposition réglementaire au Canada en raison des facteurs décrits plus haut. Au deuxième trimestre et au semestre clos le 30 juin 2022, le taux effectif au titre du recouvrement applicable aux charges de restructuration qui a été utilisé pour calculer le résultat ajusté par action s'est établi à 13,2 % et à 14,9 %, respectivement.

#### 5. SOURCES DE FINANCEMENT

Le secteur des aliments de consommation dans lequel la société exerce ses activités se caractérise généralement par des volumes de ventes élevés et un renouvellement rapide des stocks et des créances clients. Habituellement, les créances clients et les stocks peuvent être facilement convertis en trésorerie. Les fluctuations des prix des matières premières, les variations de prix saisonnières et les autres fluctuations liées aux marchés influent sur le montant investi dans le fonds de roulement. La société a toujours dégagé d'excellents flux de trésorerie d'exploitation, même lorsque les prix des marchandises étaient élevés ou que la société était en restructuration. Ces flux de trésorerie d'exploitation assurent à la société des liquidités sous-jacentes qu'elle complète en ayant recours à des facilités de crédit et aux fonds en caisse lui procurant un financement à plus long terme et lui permettant de parer aux variations de son fonds de roulement.

Au 30 juin 2023, les soldes de trésorerie de la société se chiffraient à 156,9 millions de dollars (93,0 millions de dollars au 30 juin 2022; 91,1 millions de dollars au 31 décembre 2022). La trésorerie est investie dans des dépôts à vue et à court terme auprès d'institutions financières canadiennes dont la dette à long terme est assortie d'une cote A ou d'une cote supérieure.

La composition de la dette à long terme se détaille comme suit :

| (en milliers de dollars)<br>(non audité)                                       | Au 30 juin<br>2023  | Au 30 juin<br>2022  | Au<br>31 décembre<br>2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| Ligne de crédit renouvelable                                                   | 863 400 \$          | 815 000 \$          | 999 523 \$                |
| Facilité de crédit à terme en dollars américains, tranche 1                    | 350 847             | 341 453             | 358 664                   |
| Facilité de crédit à terme en dollars canadiens, tranche 2                     | 350 000             | 350 000             | 350 000                   |
| Facilité de crédit à terme en dollars canadiens, tranche 3                     | 400 000             | —                   | —                         |
| Prêts publics                                                                  | 6 917               | 7 700               | 7 027                     |
| Charges de financement différé                                                 | (6 948)             | —                   | (4 800)                   |
| <b>Total de la dette à long terme</b>                                          | <b>1 964 216 \$</b> | <b>1 514 153 \$</b> | <b>1 710 414 \$</b>       |
| Courante                                                                       | 398 394 \$          | 1 029 \$            | 921 \$                    |
| Non courante                                                                   | 1 565 822           | 1 513 124           | 1 709 493                 |
| <b>Total de la dette à long terme</b>                                          | <b>1 964 216 \$</b> | <b>1 514 153 \$</b> | <b>1 710 414 \$</b>       |
| <b>Capitaux de construction<sup>9)</sup> inclus dans la dette à long terme</b> | <b>36 589 \$</b>    | <b>637 795 \$</b>   | <b>9 461 \$</b>           |

<sup>9)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document pour une définition de ces mesures.

Le 20 juin 2023, la société a modifié sa facilité de crédit consortiale liée à la durabilité existante (la « facilité de crédit ») en ajoutant une tranche de 400,0 millions de dollars à la facilité de crédit à terme consentie et non garantie, échéant le 20 juin 2024, et a modifié les clauses restrictives financières pour faciliter l'accès à la nouvelle tranche. En février 2023, les clauses restrictives financières ont été modifiées pour tenir compte des effets prolongés de l'économie postpandémique.

Le 29 juin 2022, la société a renouvelé la facilité de crédit et reporté la date d'échéance de la ligne de crédit renouvelable, consentie et non garantie de 1 300,0 millions de dollars au 29 juin 2027 et a reporté les échéances de ses deux facilités de crédit à terme consenties et non garanties de 265,0 millions de dollars américains et 350,0 millions de dollars au 29 juin 2027 et au 29 juin 2026, respectivement.

Les prélèvements sur cette facilité de crédit peuvent être faits en dollars canadiens ou en dollars américains et portent intérêt, payables mensuellement, à des taux fondés sur les taux des acceptations bancaires et les taux préférentiels pour les prélèvements en dollars canadiens et sur le taux de financement à un jour garanti (« SOFR ») pour ceux effectués en dollars

américains. La facilité de crédit vise à permettre à la société de satisfaire à ses besoins en financement pour ses dépenses d'investissement et à lui fournir des niveaux de liquidités appropriés pour ses besoins en financement généraux. Le taux d'intérêt sur la facilité de crédit peut être ajusté à la hausse ou à la baisse (variation maximale de 5 points de base) en fonction du rendement de la société eu égard à ses objectifs de développement durable.

Outre les montants prélevés sur la facilité de crédit renouvelable et la facilité à terme, au 30 juin 2023, la société avait prélevé des lettres de crédit de 9,3 millions de dollars aux termes de la facilité de crédit (7,9 millions de dollars au 30 juin 2022; 8,9 millions de dollars au 31 décembre 2022).

La facilité de crédit est assortie de certaines clauses restrictives. Au 30 juin 2023, la société respectait la totalité de ces clauses restrictives. La première clause restrictive financière exige de la société qu'elle maintienne un ratio de la dette nette sur la structure du capital sous un seuil déterminé.

La société dispose également d'une facilité de crédit non engagée pour l'émission d'un maximum de 125,0 millions de dollars de lettres de crédit (125,0 millions de dollars au 30 juin 2022; 125,0 millions de dollars au 31 décembre 2022). Au 30 juin 2023, des lettres de crédit de 46,7 millions de dollars avaient été émises aux termes de cette facilité (58,6 millions de dollars au 30 juin 2022; 58,9 millions de dollars au 31 décembre 2022).

Pour certains projets précis, la société a obtenu divers prêts publics. Au 30 juin 2023, ces prêts ne portaient pas intérêt (0,0 % au 30 juin 2022; 0,0 % au 31 décembre 2022). Ces facilités sont remboursables sur différentes périodes et les échéances vont de 2024 à 2032. Au 30 juin 2023, l'encours s'élevait à 6,9 millions de dollars (7,7 millions de dollars au 30 juin 2022; 7,0 millions de dollars au 31 décembre 2022). Toutes ces facilités sont engagées.

Le 24 juin 2022, la société a modifié sa facilité de titrisation des créances clients (la « facilité de titrisation ») en reportant son échéance au 24 juin 2024. L'avance maximale en trésorerie que la société peut obtenir aux termes de la facilité de titrisation s'élève à 135,0 millions de dollars (135,0 millions de dollars au 30 juin 2022; 135,0 millions de dollars au 31 décembre 2022). La facilité de titrisation fournit à la société un financement en trésorerie au moyen de la cession d'une partie des créances de la société. Elle lui fournit ainsi du financement à des taux concurrentiels et lui permet de mieux diversifier ses sources de financement. Aux termes de la facilité de titrisation, la société a vendu certaines créances clients à recours très limité à une fiducie tierce non consolidée financée par une institution financière internationale ayant une cote de crédit à long terme AA-, en échange de trésorerie et d'effets à court terme. Les créances sont vendues à escompte par rapport à la valeur nominale, compte tenu des taux alors en vigueur sur les marchés monétaires. La société conserve une responsabilité de gestion à l'égard de ces créances.

Au 30 juin 2023, les créances clients gérées aux termes de la facilité de titrisation s'établissaient à 126,4 millions de dollars (182,6 millions de dollars au 30 juin 2022; 171,1 millions de dollars au 31 décembre 2022). En échange de la vente de ces débiteurs, la société obtiendra un montant en trésorerie de 87,8 millions de dollars (135,0 millions de dollars au 30 juin 2022; 132,6 millions de dollars au 31 décembre 2022) et des billets à recevoir de 38,6 millions de dollars (47,6 millions de dollars au 30 juin 2022; 38,5 millions de dollars au 31 décembre 2022). Les billets à recevoir ne portent pas intérêt et sont réglés aux dates de règlement des débiteurs titrisés. Étant donné le moment où sont effectués les encaissements et les versements, la société comptabilise parfois une somme à recevoir ou à payer relativement à la facilité de titrisation. Au 30 juin 2023, la société a comptabilisé un montant net à recevoir de 9,6 millions de dollars (montant net à recevoir de 15,0 millions de dollars au 30 juin 2022; montant net à recevoir de 10,1 millions de dollars au 31 décembre 2022) dans les billets à recevoir. La facilité est comptabilisée comme un élément hors bilan conformément aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS »).

La facilité de titrisation est assujettie à certaines restrictions, dont le respect de clauses restrictives. Au 30 juin 2023, la société respectait la totalité des exigences liées à cette facilité. Si la facilité de titrisation était résiliée, la société comptabiliserait les montants connexes dans son bilan intermédiaire consolidé condensé non audité (le « bilan intermédiaire consolidé ») et envisagerait d'autres moyens de financement, au besoin.

## 6. DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

Pour le deuxième trimestre de 2023, les dépenses en immobilisations se sont établies à 52,7 millions de dollars, comparativement à 89,7 millions de dollars au deuxième trimestre de l'exercice précédent, et les dépenses en immobilisations depuis le début de 2023 se sont chiffrées à 105,4 millions de dollars, comparativement à 179,1 millions de dollars à l'exercice précédent. La baisse des dépenses en immobilisations est surtout attribuable à l'achèvement de la construction de l'usine de volaille à London, en Ontario, et à l'agrandissement des porcheries où les porcs sont élevés sans antibiotiques, facteur en partie annulé par les investissements visant à accroître davantage la capacité de transformation de la volaille à l'usine de viandes préparées à Brampton, en Ontario.

Pour l'exercice complet de 2023, la société estime toujours que les dépenses en immobilisations totales seront inférieures à 250 millions de dollars. Jusqu'à 120 millions de dollars seront consacrés à l'investissement dans l'entretien, le reste étant consacré au capital de croissance. Le capital de croissance est lié principalement à l'augmentation de la capacité de transformation ultérieure de la volaille à l'usine de viandes préparées à Brampton, en Ontario, aux dépenses résiduelles encourues pour l'installation de transformation de la volaille de London et à l'augmentation de la capacité dans la catégorie des boîtes à lunch.

## 7. OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

Le 20 mai 2023, la Bourse de Toronto (la « TSX ») a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,2 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 25 mai 2023 et se terminera le 24 mai 2024 ou avant si la société achève le rachat aux termes de l'avis d'intention. Aux termes de ce rachat, au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2023, aucune action n'a été rachetée aux fins d'annulation.

Le 20 mai 2022, la TSX a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,5 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 25 mai 2022 et s'est terminé le 24 mai 2023. Aux termes de ce rachat, au cours du trimestre clos le 30 juin 2023, 0,2 million d'actions ont été rachetées aux fins d'annulation, pour un prix moyen de 27,00 \$ l'action. Au cours du semestre clos le 30 juin 2023, 0,6 million d'actions ont été rachetées aux fins d'annulation, pour un prix moyen de 26,06 \$ l'action.

Le 20 mai 2021, la TSX a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,5 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 25 mai 2021 et s'est terminé le 24 mai 2022. Aux termes de ce rachat, au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2022, aucune action n'a été rachetée aux fins d'annulation.

La société n'a conclu aucun programme de rachat d'actions automatique (« PRAA ») relativement à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités qu'elle a mise en œuvre le 20 mai 2023. Au 30 juin 2023, la société n'a comptabilisé aucune obligation pour le rachat d'actions au titre d'un PRAA (27,2 millions de dollars au 30 juin 2022; 30,0 millions de dollars au 31 décembre 2022).

## 8. FLUX DE TRÉSORERIE ET FINANCEMENT

La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient de 156,9 millions de dollars à la fin du deuxième trimestre de 2023, comparativement à 93,0 millions de dollars à la fin du deuxième trimestre de 2022 et à 91,1 millions de dollars au 31 décembre 2022. L'augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie pour le semestre clos le 30 juin 2023 s'explique surtout par les prêts prélevés sur la facilité de crédit, et elle a été partiellement compensée par les investissements dans les actifs à long terme, les paiements d'intérêts, les dividendes versés et les sommes investies dans le fonds de roulement.

### Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Au chapitre des activités d'exploitation, la société a enregistré des sorties de 57,0 millions de dollars au deuxième trimestre de 2023, comparativement à des entrées de 16,5 millions de dollars en 2022. Ce recul s'explique surtout par les paiements d'intérêt plus élevés, les sommes supérieures investies dans le fonds de roulement, la hausse des paiements de restructuration et la réduction moindre des marges des dérivés.

Au chapitre des activités d'exploitation, la société a enregistré des sorties de 21,3 millions de dollars au premier semestre de 2023, comparativement à 68,5 millions de dollars en 2022. Cette amélioration est essentiellement attribuable aux investissements moindres dans le fonds de roulement et à la diminution de la charge d'impôt, le tout étant en partie compensé par le recul du bénéfice et la hausse des paiements d'intérêt et des paiements de restructuration.

### Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Au chapitre des activités d'investissement, la société a enregistré des sorties de 56,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2023, comparativement à 87,0 millions de dollars en 2022. Cette baisse s'explique surtout par les investissements moindres dans les actifs à long terme.

Au chapitre des activités d'investissement, la société a enregistré des sorties de 106,2 millions de dollars au premier semestre de 2023, comparativement à 188,7 millions de dollars en 2022. Ce recul s'explique surtout par les investissements moindres dans les actifs à long terme.

#### Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Au chapitre des activités de financement, la société a enregistré des entrées de 191,0 millions de dollars au deuxième trimestre de 2023, comparativement à 97,0 millions de dollars en 2022. Cette augmentation découle essentiellement du montant plus élevé des prélèvements sur la facilité de crédit et de la trésorerie tirée de la vente d'actions propres, le tout étant compensé en partie par le rachat d'actions dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et des achats d'actions propres au deuxième trimestre de 2022.

Au chapitre des activités de financement, la société a enregistré des entrées de 193,3 millions de dollars au premier semestre de 2023, comparativement à 188,2 millions de dollars en 2022. Cette hausse découle essentiellement des montants plus élevés prélevés sur la facilité de crédit et de la trésorerie tirée de la vente d'actions propres, le tout étant compensé en partie par le rachat d'actions dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et des achats d'actions propres à la période correspondante de l'exercice précédent.

### 9. INSTRUMENTS FINANCIERS

La société applique la comptabilité de couverture au besoin et utilise des instruments financiers dérivés et non dérivés pour gérer son exposition aux risques liés aux fluctuations des cours de change, des taux d'intérêt et des prix des marchandises.

Au cours du trimestre clos le 30 juin 2023, la société a comptabilisé une perte avant impôt de 1,2 million de dollars (profit de 24,0 millions de dollars en 2022) sur les instruments financiers non désignés détenus à des fins de transaction.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2023, la société a comptabilisé une perte avant impôt de 12,0 millions de dollars (profit de 15,8 millions de dollars en 2022) sur les instruments financiers non désignés détenus à des fins de transaction.

Au cours du trimestre clos le 30 juin 2023, le montant avant impôt attribuable à l'inefficacité des couvertures comptabilisé dans le coût des ventes s'est traduit par une perte de 0,0 million de dollars (profit de 0,0 million de dollars en 2022).

Au cours du semestre clos le 30 juin 2023, le montant avant impôt attribuable à l'inefficacité des couvertures comptabilisé dans le coût des ventes s'est traduit par un profit de 0,0 million de dollars (profit de 0,0 million de dollars en 2022).

Le tableau qui suit présente l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers dérivés selon la hiérarchie des justes valeurs au 30 juin 2023 :

| <i>(en milliers de dollars)</i><br><i>(non audité)</i> |               |              |          |                 |
|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------|-----------------|
|                                                        | Niveau 1      | Niveau 2     | Niveau 3 | Total           |
| <b>Actifs :</b>                                        |               |              |          |                 |
| Contrats de change                                     | — \$          | 1 801        | —        | 1 801 \$        |
| Contrats sur marchandises <sup>9)</sup>                | 281           | —            | —        | 281             |
| Swaps de taux d'intérêt                                | —             | 2 780        | —        | 2 780           |
|                                                        | <b>281 \$</b> | <b>4 581</b> | <b>—</b> | <b>4 862 \$</b> |
| <b>Passifs :</b>                                       |               |              |          |                 |
| Contrats de change                                     | — \$          | 858          | —        | 858 \$          |
|                                                        | <b>— \$</b>   | <b>858</b>   | <b>—</b> | <b>858 \$</b>   |

<sup>9)</sup> Les contrats sur marchandises de niveau 1 sont réglés au montant net et comptabilisés en tant qu'actif net ou passif net dans les bilans intermédiaires consolidés.

Aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours des trimestres et semestres clos les 30 juin 2023 et 2022.

La détermination de la juste valeur et la hiérarchie connexe nécessitent l'utilisation de données observables du marché lorsqu'elles sont disponibles et sont conformes à la méthodologie utilisée dans les états financiers consolidés audités annuels de la société de 2022. Le classement d'un instrument financier dans la hiérarchie est établi d'après le niveau de données le plus bas qui est important pour l'évaluation de la juste valeur. Pour ce qui est des instruments financiers régulièrement comptabilisés à la juste valeur, la société détermine si des transferts d'un niveau à l'autre de la hiérarchie ont eu lieu en procédant à la réévaluation du classement à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

## Cumul des autres éléments du résultat global

Au cours du trimestre clos le 30 juin 2023, un profit de 5,3 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,8 million de dollars, a été viré du cumul des autres éléments du résultat global vers le résultat net et est inclus dans la variation nette pour l'exercice considéré (profit de 0,3 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,1 million de dollars en 2022).

Au cours du semestre clos le 30 juin 2023, un profit de 8,2 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 2,8 millions de dollars, a été viré du cumul des autres éléments du résultat global vers le résultat net et est inclus dans la variation nette pour l'exercice considéré (perte de 0,7 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,2 million de dollars en 2022).

Au cours du trimestre clos le 30 juin 2023, le profit sur la couverture d'un investissement net comptabilisé dans les autres éléments du résultat global s'élevait à 6,5 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,2 million de dollars (perte de 9,1 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,7 million de dollars en 2022).

Au cours du semestre clos le 30 juin 2023, le profit sur la couverture d'un investissement net comptabilisé dans les autres éléments du résultat global s'élevait à 6,6 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,2 million de dollars (perte de 5,5 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,1 million de dollars en 2022).

## 10. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La société est le promoteur de divers régimes à prestations définies, de régimes à cotisations définies et de régimes d'avantages complémentaires de retraite. Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2023, la société a cotisé 8,6 millions de dollars et 16,4 millions de dollars (8,4 millions de dollars et 16,1 millions de dollars en 2022) à ces régimes.

Le principal actionnaire de la société est McCain Capital Inc. (« MCI »). La société a été informée que M. Michael H. McCain, président du conseil d'administration, est l'actionnaire ayant le contrôle de MCI. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2023, la société a reçu des services de MCI et de sociétés détenues directement ou indirectement par MCI d'un montant de 0,2 million de dollars et 0,4 million de dollars (0,8 million de dollars et 1,6 million de dollars en 2022), ce qui représentait la valeur de marché de ces transactions. Au 30 juin 2023, un montant de 0,3 million de dollars (0,4 million de dollars au 30 juin 2022; 0,1 million de dollars au 31 décembre 2022) était dû à MCI et aux sociétés détenues directement ou indirectement par MCI relativement à ces transactions.

McCain Financial Advisory Services (« MFAS ») est une entité contrôlée conjointement par des personnes, dont M. Michael H. McCain. Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2023 et 2022, la société a fourni des services à MFAS et a reçu des services de celle-ci d'un montant nominal qui représentait la valeur de marché des transactions.

## 11. CAPITAL SOCIAL

Au 28 juillet 2023, il y avait 122 118 414 actions ordinaires émises et en circulation.

## 12. ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DE CLÔTURE

Le 20 juillet 2023 était la date d'échéance de la période conditionnelle prévue pour la vente du terrain et des bâtiments de l'usine de production de volaille de St. Mary's, en Ontario, qui a cessé sa production au premier trimestre de 2023. L'entente prévoit que la vente doit être conclue trente jours après l'exécution des conditions. La société ne comptabilisera pas un gain ou une perte importante dans l'état intermédiaire consolidé du résultat net à la clôture de cette transaction.

## 13. AUTRES CONSIDÉRATIONS

Le 2 août 2023, le conseil d'administration a approuvé un dividende trimestriel de 0,21 \$ par action, de 0,84 \$ par action sur une base annuelle, payable le 28 septembre 2023 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 8 septembre 2023. Sauf indication contraire de la société au plus tard à la date de paiement du dividende, le dividende sera considéré comme admissible au crédit d'impôt pour dividendes amélioré. Le conseil d'administration a également approuvé l'émission d'actions ordinaires en capital à un escompte de 2 % dans le cadre du régime de réinvestissement de dividendes de la société. En vertu du régime de réinvestissement de dividendes, les investisseurs qui détiennent des actions ordinaires de la société peuvent recevoir des actions ordinaires plutôt que des dividendes en espèces. De plus amples renseignements, notamment sur la façon de s'inscrire au programme, sont disponibles à l'adresse <https://www.mapleleaffoods.com/fr/investisseurs/information-sur-les-actions>.

## 14. CENTRE D'ACTION DE MAPLE LEAF POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Le Centre d'action de Maple Leaf pour la sécurité alimentaire (le « Centre ») est la principale incarnation du pilier « De meilleures collectivités » de la stratégie de durabilité de la société. Un organisme de bienfaisance enregistré, le Centre travaille en collaboration avec d'autres organisations et personnes afin de réduire l'insécurité alimentaire, plaide pour des politiques essentielles et investit dans des programmes qui améliorent de façon durable la sécurité alimentaire. Un complément d'information sur le Centre peut être consulté sur le site Web <https://www.feedopportunity.com>.

## 15. SOMMAIRE DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Le tableau suivant présente un sommaire de l'information financière trimestrielle non auditée pour chacun des trimestres des deux derniers exercices :

|                                                                       | Deuxième trimestre |                   | Premier trimestre |                   | Quatrième trimestre |                   | Troisième trimestre |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| (en millions de dollars) <sup>i) iv)</sup><br>(non audité)            | 2023               | 2022              | 2023              | 2022              | 2022                | 2021              | 2022                | 2021              |
| <b>Ventes</b>                                                         |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 1 236,7 \$         | 1 160,2 \$        | 1 143,9 \$        | 1 089,4 \$        | 1 149,6 \$          | 1 085,2 \$        | 1 194,5 \$          | 1 150,3 \$        |
| Groupe des protéines végétales                                        | 36,7               | 40,8              | 37,4              | 44,9              | 40,0                | 45,5              | 43,6                | 48,0              |
| Non affecté <sup>ii)</sup>                                            | (3,7)              | (5,9)             | (6,4)             | (7,7)             | (4,1)               | (10,2)            | (6,2)               | (9,7)             |
| <b>Total des ventes</b>                                               | <b>1 269,7 \$</b>  | <b>1 195,1 \$</b> | <b>1 174,9 \$</b> | <b>1 126,6 \$</b> | <b>1 185,5 \$</b>   | <b>1 120,5 \$</b> | <b>1 231,9 \$</b>   | <b>1 188,6 \$</b> |
| <b>Profit brut</b>                                                    |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 120,2 \$           | 136,0 \$          | 90,5 \$           | 131,0 \$          | 82,2 \$             | 152,2 \$          | 125,6 \$            | 191,5 \$          |
| Groupe des protéines végétales                                        | (1,8)              | (10,1)            | (3,3)             | (6,3)             | (10,3)              | (10,0)            | (9,8)               | (3,3)             |
| Non affecté <sup>ii)</sup>                                            | (24,7)             | (38,7)            | (10,8)            | 29,2              | 28,7                | 0,1               | (33,3)              | (0,1)             |
| <b>Total du profit brut</b>                                           | <b>93,6 \$</b>     | <b>87,2 \$</b>    | <b>76,4 \$</b>    | <b>153,9 \$</b>   | <b>100,6 \$</b>     | <b>142,3 \$</b>   | <b>82,5 \$</b>      | <b>188,2 \$</b>   |
| <b>Frais de vente et charges générales et administratives</b>         |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 91,7 \$            | 87,3 \$           | 89,2 \$           | 88,6 \$           | 80,0 \$             | 80,2 \$           | 82,9 \$             | 85,9 \$           |
| Groupe des protéines végétales                                        | 14,4               | 26,3              | 13,5              | 30,8              | 15,8                | 39,8              | 19,9                | 34,4              |
| <b>Total des frais de vente, charges générales et administratives</b> | <b>106,2 \$</b>    | <b>113,6 \$</b>   | <b>102,7 \$</b>   | <b>119,5 \$</b>   | <b>95,9 \$</b>      | <b>120,0 \$</b>   | <b>102,8 \$</b>     | <b>120,3 \$</b>   |
| <b>Résultat net</b>                                                   | <b>(53,7) \$</b>   | <b>(54,6) \$</b>  | <b>(57,7) \$</b>  | <b>13,7 \$</b>    | <b>(41,5) \$</b>    | <b>1,9 \$</b>     | <b>(229,5) \$</b>   | <b>44,5 \$</b>    |
| <b>Bénéfice (perte) par action</b>                                    |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| De base                                                               | (0,44) \$          | (0,44) \$         | (0,48) \$         | 0,11 \$           | (0,34) \$           | 0,02 \$           | (1,86) \$           | 0,36 \$           |
| Dilué                                                                 | (0,44) \$          | (0,44) \$         | (0,48) \$         | 0,11 \$           | (0,34) \$           | 0,01 \$           | (1,86) \$           | 0,35 \$           |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>iii)</sup></b>                  |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 62,2 \$            | 57,7 \$           | 36,0 \$           | 51,0 \$           | 28,0 \$             | 77,8 \$           | 53,6 \$             | 107,6 \$          |
| Groupe des protéines végétales                                        | (16,3)             | (34,0)            | (16,7)            | (34,9)            | (26,2)              | (47,8)            | (29,5)              | (37,1)            |
| <b>Total du résultat d'exploitation ajusté</b>                        | <b>45,9 \$</b>     | <b>23,6 \$</b>    | <b>19,3 \$</b>    | <b>16,1 \$</b>    | <b>1,8 \$</b>       | <b>30,0 \$</b>    | <b>24,1 \$</b>      | <b>70,6 \$</b>    |
| <b>BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                                    |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 115,3 \$           | 104,1 \$          | 87,3 \$           | 97,5 \$           | 76,1 \$             | 120,7 \$          | 100,9 \$            | 151,3 \$          |
| Groupe des protéines végétales                                        | (11,6)             | (30,0)            | (12,0)            | (30,7)            | (20,4)              | (43,9)            | (24,3)              | (33,4)            |
| Non affecté <sup>ii)</sup>                                            | (0,6)              | —                 | —                 | —                 | (0,5)               | (0,4)             | —                   | —                 |
| <b>Total du BAIIA ajusté</b>                                          | <b>103,1 \$</b>    | <b>74,1 \$</b>    | <b>75,3 \$</b>    | <b>66,8 \$</b>    | <b>55,3 \$</b>      | <b>76,3 \$</b>    | <b>76,7 \$</b>      | <b>118,0 \$</b>   |
| <b>Marge du BAIIA ajusté<sup>iii)</sup></b>                           |                    |                   |                   |                   |                     |                   |                     |                   |
| Groupe des protéines animales                                         | 9,3 %              | 9,0 %             | 7,6 %             | 9,0 %             | 6,6 %               | 11,1 %            | 8,5 %               | 13,2 %            |
| Groupe des protéines végétales                                        | (31,7) %           | (73,6) %          | (32,1) %          | (68,4) %          | (51,0) %            | (96,6) %          | (55,6) %            | (69,6) %          |
| <b>Total de la marge du BAIIA ajusté</b>                              | <b>8,1 %</b>       | <b>6,2 %</b>      | <b>6,4 %</b>      | <b>5,9 %</b>      | <b>4,7 %</b>        | <b>6,8 %</b>      | <b>6,2 %</b>        | <b>9,9 %</b>      |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Tient compte de l'élimination de ventes intersectorielles et des coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que des coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables ou qui ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Se reporter à la rubrique 19 intitulée « Mesures financières non conformes aux IFRS » dans le présent document.

<sup>iv)</sup> Certaines données comparatives ont été retraitées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

La fluctuation des ventes trimestrielles est attribuable à l'évolution des prix, des volumes et de la composition des ventes et à l'incidence de la conversion des devises.

La fluctuation du résultat net trimestriel s'explique par des facteurs semblables à ceux mentionnés ci-dessus, ainsi que les marges de la transformation du porc et de la volaille, les frais de restructuration et autres frais connexes, les efficacités opérationnelles, les variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés et non dérivés et des actifs biologiques, les coûts transitoires engagés, l'ajustement des provisions, les pertes de valeur, les gains et pertes à la sortie d'actifs, les variations des taux d'intérêt et de la dette à long terme et l'évolution des règles fiscales.

Pour obtenir une explication et une analyse des résultats trimestriels, il y a lieu de se reporter aux rapports de gestion trimestriels de la société déposés sur SEDAR, qui sont également disponibles sur le site Web de la société, au [www.mapleleaffoods.com](http://www.mapleleaffoods.com).

## 16. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

### a) Changement de méthode comptable

Sauf indication contraire ci-dessous, les méthodes comptables appliquées dans les présents états financiers intermédiaires consolidés sont identiques à celles appliquées dans les états financiers consolidés de 2022.

La société a changé de méthode comptable relativement à l'évaluation des immeubles de placement pour adopter le modèle de la juste valeur, comme il est permis en vertu de l'IAS 40, *Immeubles de placement*, au 1<sup>er</sup> janvier 2023. Auparavant, la société comptabilisait les immeubles de placement au coût historique. Puisque la juste valeur de ces actifs diffère considérablement du coût historique, la méthode de l'évaluation au coût des immeubles de placement ne constitue donc plus la mesure la plus fiable de la valeur de ces actifs. Ainsi, l'adoption de la méthode de la juste valeur en remplacement de la méthode du coût historique permet d'obtenir des informations plus pertinentes et plus fiables sur la valeur de ces actifs.

Selon le modèle de la juste valeur, les placements sont initialement comptabilisés au coût, puis évalués à la juste valeur. La juste valeur est établie en fonction des données de marché disponibles. Si les données de marché ne peuvent être obtenues facilement, la société utilise d'autres méthodes d'évaluation comme les prix de transaction récents ou les flux de trésorerie prévus. Les profits et les pertes découlant des variations de la juste valeur sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global dans l'excédent de réévaluation au cours de la période pendant laquelle ils surviennent.

Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte de la variation rétrospective du changement de méthode comptable et, par conséquent, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, les montants comptabilisés au titre des immeubles de placement, du passif d'impôt différé et de l'excédent de réévaluation ont été portés à 3,4 millions de dollars, à 0,7 million de dollars et à 2,7 millions de dollars, respectivement.

### b) Normes comptables adoptées au cours de la période

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté certaines Normes internationales d'information financière (« IFRS ») et modifications. Comme l'exigent l'IAS 34 et l'IAS 8, *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs*, la nature et l'incidence de ces modifications sont présentées ci-après :

*Initiative concernant les informations à fournir – Méthodes comptables (modifications d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques en IFRS 2)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*, et de l'énoncé de pratiques en IFRS 2, *Porter des jugements sur l'importance relative*. Les modifications ont pour but d'aider les sociétés à présenter des renseignements utiles sur leurs méthodes comptables. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Définition des estimations comptables (modification de l'IAS 8)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 8, *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs*. Les modifications exigent la présentation des informations significatives sur les méthodes comptables plutôt que la présentation des principales méthodes comptables, et précisent comment faire la distinction entre un changement de méthode comptable et un changement d'estimation comptable. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Impôt différé lié aux actifs et aux passifs découlant d'une transaction unique (modifications de l'IAS 12)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Les modifications réduisent la portée de l'exemption relative à la comptabilisation prévue aux paragraphes 15 et 24 de l'IAS 12 afin qu'elle ne s'applique plus aux transactions qui, lors de la comptabilisation initiale, donnent lieu à la fois à des différences temporaires déductibles et à des différences temporaires imposables. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Classement des passifs comme courants et non courants (modifications de l'IAS 1)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*. Les modifications corrigent les incohérences dans le classement des passifs courants et non courants. Elles précisent quand la dette et les autres passifs dont la date de règlement est incertaine doivent être classés dans les passifs courants ou les passifs non courants dans les bilans consolidés. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Passifs non courants assortis de clauses restrictives (modifications de l'IAS 1)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*. Les modifications visent à améliorer l'information qu'une entité doit fournir lorsque son droit de différer le règlement d'un passif pour au moins douze mois dépend du respect de clauses restrictives. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Obligation locative découlant d'une cession-bail (modifications de l'IFRS 16)*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, la société a adopté les modifications de l'IFRS 16, *Contrats de location*. Les modifications précisent de nouvelles exigences en matière d'évaluation ultérieure des transactions de cession-bail assorties de paiements variables. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

*Réforme fiscale internationale – Modèle de règles du Pilier 2 (modifications de l'IAS 12)*

À compter du 1<sup>er</sup> avril 2023, la société a adopté les modifications de l'IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Les modifications instaurent une exception temporaire à la présentation et la comptabilisation des actifs et des passifs d'impôt différé rattachés aux impôts sur le résultat découlant des règles du Pilier 2, ainsi que des obligations d'information ciblées pour les entités touchées. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

**c) Prises de position comptables publiées mais non encore en vigueur***Accords de financement de fournisseurs (modifications de l'IAS 7 et de l'IFRS 7)*

Le 23 mai 2023, l'IASB a publié *Accords de financement de fournisseurs (modifications de l'IAS 7 et de l'IFRS 7)*. Les modifications consistent en l'ajout d'une obligation d'information pour l'entité sur les accords de financement conclus avec ses fournisseurs. Elles s'appliquent pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024. La société a l'intention de les adopter dans ses états financiers intermédiaire consolidés à compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2024. L'adoption de ces modifications ne devrait pas avoir d'incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

Toutes les autres normes IFRS et modifications émises mais non encore en vigueur ont été évaluées par la société et on ne s'attend pas à ce qu'elles aient une incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

**17. CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

Aucun changement n'a été apporté au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société au cours de la période ouverte le 1<sup>er</sup> avril 2023 et close le 30 juin 2023 qui a eu une incidence significative ou qui est raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

**18. PERSPECTIVES**

Les Aliments Maple Leaf est une société chef de file de protéines de consommation, soutenue par un portefeuille de marques de premier plan. Au cours des dernières années, la société a établi une solide base pour lui permettre d'instaurer des vecteurs de croissance convaincants dans l'ensemble de ses activités et de créer de la valeur pour toutes les parties prenantes.

*Groupe des protéines animales*

Pour le Groupe des protéines animales, la stratégie de la société consiste à créer une croissance rentable. Compte tenu de la dynamique sans précédent du marché, marqué par une économie difficile après la pandémie, le conflit en Europe, l'inflation élevée et d'importantes perturbations du marché, Les Aliments Maple Leaf s'attend à ce que le Groupe des protéines animales réalise ce qui suit :

- Croissance moyenne à élevée des ventes à un chiffre en 2023, soutenue grâce à la prépondérance de la marque, à la croissance sur le marché américain et à la production durable des viandes.
- Augmentation de la marge du BAIIA ajusté, dans la fourchette cible de 14 % à 16 %, dès que les marchés se normaliseront, y compris une évolution des conditions complexes dans le secteur des produits du porc conformément à la moyenne quinquennale.

*Groupe des protéines végétales*

- À la fin de 2021, l'entreprise a annoncé qu'elle réévaluait ses perspectives pour le groupe des protéines végétales et entreprenait un examen complet de l'ensemble de la catégorie des protéines végétales. Cette décision a été motivée par un ralentissement marqué des taux de croissance dans la catégorie, en particulier au deuxième semestre de l'année, ce qui a poussé la société à identifier et à évaluer à fond les causes, les tendances à court et à long terme et les répercussions en général. Les résultats obtenus à ce jour de l'analyse de la société confirment qu'il est peu probable que les taux de croissance très élevés prévus précédemment par de nombreux experts de l'industrie soient atteints compte tenu de la rétroaction actuelle des clients, de l'expérience, des taux d'achat et de la pénétration dans les ménages. À la lumière de ces nouveaux renseignements, la société estime que la catégorie continuera de croître à

un rythme plus modeste, mais toujours aussi attrayant. Selon les estimations actuelles, la catégorie croîtra à un taux annuel moyen de 10 à 15 %, ce qui en fera un marché de 6 à 10 milliards de dollars d'ici 2030. Par conséquent, la société réoriente sa stratégie et son approche d'investissement pour le Groupe des protéines végétales et a établi un nouvel objectif, soit d'atteindre un BAIIA ajusté neutre ou amélioré au deuxième semestre de 2023. Des travaux sont en cours pour mettre en œuvre cette stratégie. La société s'attend à ce que l'amélioration constante du BAIIA ajusté se poursuive tout au long de l'année.

### Capitaux

- Pour 2023, la société estime que les dépenses en immobilisations totales demeureront inférieures à 250 millions de dollars. Jusqu'à 120 millions de dollars seront consacrés à l'investissement dans l'entretien, le reste étant consacré au capital de croissance. Le capital de croissance est lié principalement à l'augmentation de la capacité de transformation ultérieure de la volaille à l'usine de viandes préparées à Brampton, en Ontario, aux dépenses résiduelles encourues pour l'installation de transformation de la volaille de London, et à l'augmentation de la capacité dans la catégorie des boîtes à lunch.
- La société s'attend à ce que les installations avicoles de London, en Ontario, commencent à générer un BAIIA ajusté supplémentaire d'environ 100 millions de dollars par année dès sa mise en service complète, ce qui devrait se faire d'ici la fin de 2023. De plus, la société s'attend à ce que le Bacon Centre of Excellence de Winnipeg au Manitoba produise un BAIIA ajusté supplémentaire d'environ 30 millions de dollars par année dès qu'il sera complètement opérationnel, soit vers le second semestre de 2023.

Les effets durables des perturbations dans la chaîne d'approvisionnement découlant de la COVID-19 ainsi que de la guerre en Ukraine sont imprévisibles et peuvent avoir une incidence sur un certain nombre de facteurs qui stimulent la croissance de la société, notamment :

- Les marchés des produits agricoles de même que le taux de change;
- Les pressions inflationnistes sur les coûts;
- Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale;
- La disponibilité de la main-d'œuvre;
- La demande des produits et les changements dans la composition des produits.

L'exécution des priorités financières et opérationnelles de la société s'inscrit dans le cadre de son engagement à partager la valeur au profit de tous les intervenants. Les piliers directeurs de l'entreprise afin d'être la « société ayant les pratiques de production de protéines les plus durables au monde » comprennent des aliments plus sains, de meilleurs soins, de meilleures collectivités et une meilleure planète, et ils sont au cœur de la conduite des affaires des Aliments Maple Leaf. À cette fin, les priorités de la société sont les suivantes :

- *Des aliments plus sains* : diriger le réel mouvement alimentaire et amorcer le virage pour faire en sorte que les principales marques soient des produits de porc et de volaille « élevés sans antibiotiques ».
- *De meilleurs soins* : afin de privilégier le bien-être animal, après avoir effectué le transfert de toutes les truies sous gestion dans des systèmes d'enclos ouverts en 2021, nous avons mis en œuvre un programme permanent pour convertir toutes les nouvelles porcheries que nous acquérons.
- *De meilleures collectivités* : investir un minimum d'environ 1 % du bénéfice avant impôt pour promouvoir la sécurité alimentaire durable.
- *Une meilleure planète* : continuer de renforcer notre engagement envers la neutralité carbone, tout en mettant l'accent sur l'élimination du gaspillage dans toutes les ressources consommées, y compris la nourriture, l'énergie, l'eau, l'emballage et le temps.

## 19. MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

La société utilise les mesures non conformes aux IFRS suivantes : le résultat d'exploitation ajusté, le résultat ajusté par action, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, le bénéfice avant impôts ajusté, les capitaux de construction, la dette nette, les flux de trésorerie disponibles et le rendement de l'actif net. La direction est d'avis que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent de l'information utile aux investisseurs pour évaluer le rendement financier de la société pour les raisons mentionnées ci-après. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée aux termes des IFRS et, par conséquent, elles peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés ouvertes, et elles ne doivent pas être considérées comme des substituts d'autres mesures financières établies conformément aux IFRS.

## Résultat d'exploitation ajusté, BAIIA ajusté, marge du BAIIA ajusté et bénéfice avant impôts ajusté

Le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le bénéfice avant impôts ajusté sont des mesures non conformes aux IFRS utilisées par la direction pour évaluer le résultat d'exploitation financier. Le résultat d'exploitation ajusté est défini comme le résultat avant les autres produits, l'impôt et les charges d'intérêt, ajusté pour tenir compte des éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise et des éléments pour lesquels l'incidence économique des opérations se reflétera dans le résultat des périodes futures lorsque l'actif sous-jacent ou connexe sera vendu ou transféré. Le BAIIA ajusté est défini comme le résultat d'exploitation ajusté, majoré des amortissements des immobilisations incorporelles et ajusté pour des éléments inclus dans les autres charges qui sont tenus pour représentatifs des activités d'exploitation courantes de l'entreprise. La marge du BAIIA ajusté est calculée en fonction du BAIIA ajusté divisé par les ventes. La société utilise le bénéfice avant impôts ajusté chaque année pour évaluer son rendement et il sert au calcul des primes dans le cadre de son régime de primes de performance à court terme. Il s'agit du BAIIA ajusté, moins l'amortissement et la charge d'intérêts. Pour cette mesure, la charge d'intérêts est répartie entre les secteurs d'exploitation sur la base de l'entité juridique.

Le tableau suivant présente un rapprochement du résultat net avant impôts comme constaté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés intermédiaires avec le résultat d'exploitation ajusté, le BAIIA ajusté et le bénéfice avant impôts ajusté pour les trimestres et les semestres clos le 30 juin 2023 comme il est indiqué ci-dessous. La direction estime que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles pour évaluer le rendement des activités d'exploitation courantes de la société, ainsi que sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins en liquidités, ce qui comprend le programme d'investissement en capital de la société.

| (en millions de dollars) <sup>i)</sup><br>(non audité)                                                                       | Trimestre clos le 30 juin 2023 |                                |                                   |                  | Trimestre clos le 30 juin 2022 |                                |                                   |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                                                                                                                              | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total            | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total            |
| <b>Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat</b>                                                                          | <b>22,5 \$</b>                 | <b>(23,2)</b>                  | <b>(63,0)</b>                     | <b>(63,7) \$</b> | <b>46,4 \$</b>                 | <b>(55,1)</b>                  | <b>(50,0)</b>                     | <b>(58,6) \$</b> |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | —                              | —                              | 37,6                              | 37,6             | —                              | —                              | 10,8                              | 10,8             |
| Autres charges                                                                                                               | 1,7                            | 0,2                            | 0,7                               | 2,6              | 1,9                            | 0,1                            | 0,5                               | 2,5              |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                                                            | 4,3                            | 6,8                            | —                                 | 11,0             | 0,4                            | 18,7                           | —                                 | 19,0             |
| <b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>                                                                                       | <b>28,4 \$</b>                 | <b>(16,3)</b>                  | <b>(24,7)</b>                     | <b>(12,6) \$</b> | <b>48,6 \$</b>                 | <b>(36,4)</b>                  | <b>(38,7)</b>                     | <b>(26,4) \$</b> |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>iii)</sup>                                                              | 33,8                           | —                              | —                                 | 33,8             | 9,0                            | 2,3                            | —                                 | 11,3             |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                          | —                              | —                              | 27,5                              | 27,5             | —                              | —                              | 50,0                              | 50,0             |
| Perte latente et différée (profit latent et différé) sur les contrats de dérivés                                             | —                              | —                              | (2,8)                             | (2,8)            | —                              | —                              | (11,3)                            | (11,3)           |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté</b>                                                                                        | <b>62,2 \$</b>                 | <b>(16,3)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>45,9 \$</b>   | <b>57,7 \$</b>                 | <b>(34,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>23,6 \$</b>   |
| Amortissement                                                                                                                | 54,8                           | 4,9                            | —                                 | 59,7             | 48,3                           | 4,1                            | —                                 | 52,4             |
| Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>iv)</sup> | (1,7)                          | (0,2)                          | (0,6)                             | (2,5)            | (1,9)                          | (0,1)                          | —                                 | (1,9)            |
| <b>BAIIA ajusté</b>                                                                                                          | <b>115,3 \$</b>                | <b>(11,6)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>103,1 \$</b>  | <b>104,1 \$</b>                | <b>(30,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>74,1 \$</b>   |
| <b>Marge du BAIIA ajusté</b>                                                                                                 | <b>9,3 %</b>                   | <b>(31,7) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>8,1 %</b>     | <b>9,0 %</b>                   | <b>(73,6) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>6,2 %</b>     |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | (37,5)                         | (0,1)                          | —                                 | (37,6)           | (8,3)                          | (2,5)                          | —                                 | (10,8)           |
| Revenus d'intérêts                                                                                                           | 0,8                            | —                              | —                                 | 0,8              | —                              | —                              | —                                 | —                |
| Amortissement                                                                                                                | (54,8)                         | (4,9)                          | —                                 | (59,7)           | (48,3)                         | (4,1)                          | —                                 | (52,4)           |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté</b>                                                                                          | <b>23,8 \$</b>                 | <b>(16,5)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>6,7 \$</b>    | <b>47,5 \$</b>                 | <b>(36,6)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>10,9 \$</b>   |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

<sup>iv)</sup> Comprend principalement certains coûts liés aux projets durables, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme, les gains et les pertes sur les placements et d'autres charges diverses.

| (en millions de dollars) <sup>i)</sup><br>(non audité)                                                                       | Semestre clos le 30 juin 2023 |                                |                                   |                   | Semestre clos le 30 juin 2022 |                                |                                   |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                                                                                                                              | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total             | Groupe des protéines animales | Groupe des protéines végétales | Coûts non affectés <sup>ii)</sup> | Total            |
| <b>(Perte) bénéfice avant impôt sur le résultat</b>                                                                          | <b>18,9 \$</b>                | <b>(44,6)</b>                  | <b>(108,0)</b>                    | <b>(133,7) \$</b> | <b>84,2 \$</b>                | <b>(92,2)</b>                  | <b>(29,6)</b>                     | <b>(37,6) \$</b> |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | —                             | —                              | 69,2                              | 69,2              | —                             | —                              | 18,5                              | 18,5             |
| Autres charges                                                                                                               | 3,2                           | 0,4                            | 3,3                               | 6,9               | 3,4                           | 0,1                            | 1,6                               | 5,1              |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                                                            | 7,6                           | 11,2                           | —                                 | 18,8              | 3,4                           | 18,7                           | —                                 | 22,1             |
| <b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>                                                                                       | <b>29,7 \$</b>                | <b>(33,0)</b>                  | <b>(35,5)</b>                     | <b>(38,9) \$</b>  | <b>91,0 \$</b>                | <b>(73,5)</b>                  | <b>(9,5)</b>                      | <b>8,0 \$</b>    |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>iii)</sup>                                                              | 68,5                          | —                              | —                                 | 68,5              | 17,7                          | 4,5                            | —                                 | 22,2             |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                          | —                             | —                              | 28,7                              | 28,7              | —                             | —                              | 10,7                              | 10,7             |
| Perte latente et différée (profit latent et différé) sur les contrats de dérivés                                             | —                             | —                              | 6,8                               | 6,8               | —                             | —                              | (1,2)                             | (1,2)            |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté</b>                                                                                        | <b>98,2 \$</b>                | <b>(33,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>65,2 \$</b>    | <b>108,7 \$</b>               | <b>(68,9)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>39,7 \$</b>   |
| Amortissement                                                                                                                | 107,6                         | 9,8                            | —                                 | 117,4             | 96,3                          | 8,3                            | —                                 | 104,6            |
| Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>iv)</sup> | (3,2)                         | (0,4)                          | (0,6)                             | (4,1)             | (3,4)                         | (0,1)                          | —                                 | (3,5)            |
| <b>BAILA ajusté</b>                                                                                                          | <b>202,6 \$</b>               | <b>(23,6)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>178,4 \$</b>   | <b>201,6 \$</b>               | <b>(60,7)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>140,9 \$</b>  |
| <b>Marge du BAILA ajusté</b>                                                                                                 | <b>8,5 %</b>                  | <b>(31,9) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>7,3 %</b>      | <b>9,0 %</b>                  | <b>(70,8) %</b>                | <b>s. o.</b>                      | <b>6,1 %</b>     |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | (69,0)                        | (0,1)                          | —                                 | (69,2)            | (13,5)                        | (5,0)                          | —                                 | (18,5)           |
| Revenus d'intérêts                                                                                                           | 0,8                           | —                              | —                                 | 0,8               | —                             | —                              | —                                 | —                |
| Amortissement                                                                                                                | (107,6)                       | (9,8)                          | —                                 | (117,4)           | (96,3)                        | (8,3)                          | —                                 | (104,6)          |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté</b>                                                                                          | <b>26,8 \$</b>                | <b>(33,5)</b>                  | <b>(0,6)</b>                      | <b>(7,3) \$</b>   | <b>91,8 \$</b>                | <b>(74,0)</b>                  | <b>—</b>                          | <b>17,8 \$</b>   |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Les coûts non affectés comprennent l'élimination de ventes intersectorielles et les coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que les coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables et ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

<sup>iv)</sup> Comprend principalement certains coûts liés aux projets durables, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme, les gains et les pertes sur les placements et d'autres charges diverses.

## Résultat ajusté par action

Le résultat ajusté par action, qui est une mesure non conforme aux IFRS, est utilisé par la direction pour évaluer les résultats financiers d'exploitation. Il est défini comme le bénéfice de base par action et est ajusté de la même manière que le résultat d'exploitation ajusté. Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action présenté aux termes des IFRS dans les états financiers consolidés intermédiaires et le résultat ajusté par action pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin comme il est indiqué ci-après. La direction est d'avis qu'il s'agit de la mesure la plus appropriée pour évaluer les résultats financiers, étant donné qu'elle est représentative des activités courantes de la société.

|                                                                                                                          | Trimestres clos les 30 juin |                | Semestres clos les 30 juin |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| (\$ par action)<br>(non audité)                                                                                          | 2023                        | 2022           | 2023                       | 2022           |
| Perte de base par action                                                                                                 | (0,44) \$                   | (0,44) \$      | (0,92) \$                  | (0,33) \$      |
| Frais de restructuration et autres frais connexes <sup>i)</sup>                                                          | 0,08                        | 0,13           | 0,14                       | 0,15           |
| Éléments inclus dans les autres charges qui ne sont pas tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>ii)</sup> | 0,01                        | —              | 0,02                       | 0,01           |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>iii)</sup>                                                          | 0,21                        | 0,07           | 0,42                       | 0,14           |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                      | 0,17                        | 0,30           | 0,18                       | 0,06           |
| Variation de la juste valeur non réalisée et différée sur les dérivés                                                    | (0,02)                      | (0,07)         | 0,04                       | (0,01)         |
| <b>Résultat ajusté par action<sup>iv)</sup></b>                                                                          | <b>0,00 \$</b>              | <b>0,00 \$</b> | <b>(0,12) \$</b>           | <b>0,03 \$</b> |

<sup>i)</sup> Comprend l'incidence par action des frais de restructuration et autres frais connexes, après impôt.

<sup>ii)</sup> Comprend principalement les frais juridiques, les gains ou pertes sur les immeubles de placement et les coûts de transaction, après impôt.

<sup>iii)</sup> Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production, après impôt.

<sup>iv)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

### Capitaux de construction

Les capitaux de construction, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer le montant des ressources en capital investies dans des projets de développement stratégique précis qui ne sont pas encore fonctionnels. Les capitaux de construction et les charges financières connexes sont représentés par les investissements de plus de 50,0 millions de dollars dans les projets qui sont liés aux initiatives stratégiques à long terme, et pour lesquels aucun rendement n'est attendu avant au moins 12 mois à partir du début de la construction et l'actif ne sera plus classé dans la catégorie des capitaux de construction après l'entrée en exploitation. Le solde actuel du capital de construction comprend des investissements pour augmenter la capacité de transformation de la volaille dans l'installation de viandes préparées à Brampton, en Ontario. Les investissements dans la capacité de l'installation de Walker Drive à Brampton, en Ontario, et de l'usine de protéines végétales à Indianapolis, en Indiana, ont été supprimés des capitaux de construction à l'achèvement de la construction au cours du premier trimestre de 2022. Les installations avicoles de London ont été supprimées des capitaux de construction au cours du quatrième trimestre de 2022, lorsque la production commerciale a commencé. Le tableau suivant présente un résumé des activités des capitaux de construction et de financement par emprunt pour les périodes indiquées ci-dessous.

| (en milliers de dollars)<br>(non audité)                                                     | 2023                | 2022                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Immobilisations corporelles et incorporelles au 1<sup>er</sup> janvier</b>                | <b>2 663 985 \$</b> | <b>2 554 483 \$</b> |
| Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 1 <sup>er</sup> janvier <sup>i)</sup> | 2 654 419           | 1 811 164           |
| <b>Capitaux de construction au 1<sup>er</sup> janvier</b>                                    | <b>9 566 \$</b>     | <b>743 319 \$</b>   |
| Ajouts                                                                                       | 8 822               | 54 776              |
| Transferts des capitaux de construction                                                      | —                   | (182 210)           |
| <b>Capitaux de construction au 31 mars</b>                                                   | <b>18 388 \$</b>    | <b>615 885 \$</b>   |
| Ajouts                                                                                       | 18 896              | 49 903              |
| <b>Capitaux de construction au 30 juin<sup>ii)</sup></b>                                     | <b>37 284</b>       | <b>665 788</b>      |
| Autres immobilisations corporelles et incorporelles au 30 juin <sup>iii)</sup>               | 2 598 055           | 1 957 586           |
| <b>Immobilisations corporelles et incorporelles au 30 juin</b>                               | <b>2 635 339 \$</b> | <b>2 623 374 \$</b> |
| <b>Financement par emprunt des capitaux de construction<sup>iii) iv)</sup></b>               | <b>36 589 \$</b>    | <b>637 795 \$</b>   |

<sup>i)</sup> Les autres immobilisations corporelles et incorporelles sont des immobilisations corporelles et incorporelles qui ne correspondent pas à la définition de capital de construction.

<sup>ii)</sup> Au 30 juin 2023, la valeur comptable nette des capitaux de construction comprend 0,5 million de dollars liés aux actifs incorporels (2,6 millions de dollars au 30 juin 2022; 0,0 million de dollars au 31 décembre 2022).

<sup>iii)</sup> Ne comprend pas les 1 011,3 millions de dollars de capital qui ont été transférés, mais est toujours à l'étape du démarrage (260,8 millions de dollars en 2022).

<sup>iv)</sup> On suppose que ce montant est entièrement financé par emprunt dans la mesure où la société a une dette nette en cours. Le financement par emprunt des capitaux de construction exclut les intérêts payés et capitalisés.

## Dettes nettes

Le tableau suivant fait le rapprochement de la dette nette et des montants présenté aux termes des IFRS dans les états financiers intermédiaires consolidés de la société au 30 juin, comme il est indiqué ci-dessous. La société établit la dette nette en prenant en compte la trésorerie et les équivalents de trésorerie, et en déduisant la dette à long terme et la dette bancaire. La direction estime que cette mesure est utile pour l'évaluation du montant de levier financier utilisé.

| (en milliers de dollars)<br>(non audité)                 | Au 30 juin            |                       |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                          | 2023                  | 2022                  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>           | <b>156 859 \$</b>     | <b>92 971 \$</b>      |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an | (398 394) \$          | (1 029) \$            |
| Dette à long terme                                       | (1 565 822)           | (1 513 124)           |
| <b>Total de la dette</b>                                 | <b>(1 964 216) \$</b> | <b>(1 514 153) \$</b> |
| <b>Dette nette</b>                                       | <b>(1 807 357) \$</b> | <b>(1 421 182) \$</b> |

## Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux IFRS, sont utilisés par la direction pour évaluer la trésorerie après investissement dans l'entretien de la base d'actifs de la société. Ils correspondent aux flux de trésorerie d'exploitation, moins l'investissement dans l'entretien<sup>i)</sup> et les intérêts connexes payés et capitalisés. Le tableau suivant calcule les flux de trésorerie disponibles pour les périodes indiquées ci-dessous :

| (en milliers de dollars)<br>(non audité)                               | Trimestres clos les 30 juin |               | Semestres clos les 30 juin |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------------|--------------------|
|                                                                        | 2023                        | 2022          | 2023                       | 2022               |
| (Sorties) entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation     | (57 004) \$                 | 16 492 \$     | (21 290) \$                | (68 501) \$        |
| Capital nécessaire à l'entretien <sup>i)</sup>                         | (19 070)                    | (16 336)      | (42 178)                   | (30 870)           |
| Intérêts payés et capitalisés liés au capital nécessaire à l'entretien | (252)                       | (1)           | (486)                      | (172)              |
| <b>Flux de trésorerie disponibles<sup>ii)</sup></b>                    | <b>(76 326) \$</b>          | <b>155 \$</b> | <b>(63 954) \$</b>         | <b>(99 543) \$</b> |

<sup>i)</sup> L'investissement dans l'entretien est défini comme un investissement non discrétionnaire nécessaire pour maintenir les activités actuelles de la société et sa position concurrentielle. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2023, les dépenses en immobilisations totales de 55,9 millions de dollars et de 105,1 millions de dollars (81,9 millions de dollars et 179,2 millions de dollars en 2022) constatées dans les états consolidés des flux de trésorerie se composent de l'investissement dans l'entretien de 19,1 millions de dollars et 42,2 millions de dollars (16,3 millions de dollars et 30,9 millions de dollars en 2022), et un capital de croissance de 36,8 millions de dollars et de 62,9 millions de dollars (65,6 millions de dollars et 148,4 millions de dollars en 2022). Le capital de croissance est défini comme les investissements discrétionnaires destinés à créer de la valeur pour les intervenants au moyen d'initiatives qui, par exemple, augmentent les marges, accroissent les capacités ou créent un avantage concurrentiel supplémentaire.

<sup>ii)</sup> Certaines données comparatives ont été retraitées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

## Rendement de l'actif net

Le rendement de l'actif net est calculé en divisant le résultat d'impôt sur le revenu d'exploitation (ajusté pour les éléments qui ne sont pas considérés comme représentatifs des opérations sous-jacentes de l'entreprise) par l'actif net mensuel moyen. L'actif net est défini comme le total de l'actif (à l'exclusion de la trésorerie et des actifs d'impôt différé) moins le passif ne portant pas intérêt (à l'exclusion des passifs d'impôt différé). La direction croit que le rendement de l'actif net est une base appropriée pour évaluer le rendement financier à long terme.

## Mesures financières trimestrielles non conformes aux IFRS

| (en millions de dollars) <sup>(i)</sup><br>(non audité)                                                                       | Trimestre clos le 31 mars 2023 |                                |                             |                  | Trimestre clos le 31 mars 2022 |                                |                             |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                                                                                                               | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>(ii)</sup> | Total            | Groupe des protéines animales  | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>(ii)</sup> | Total   |
| <b>(Perte) bénéfice avant impôt</b>                                                                                           | <b>(3,5) \$</b>                | <b>(21,4)</b>                  | <b>(45,0)</b>               | <b>(69,9) \$</b> | 37,8 \$                        | (37,1)                         | 20,4                        | 21,0 \$ |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                             | —                              | —                              | 31,6                        | 31,6             | —                              | —                              | 7,7                         | 7,7     |
| Autres charges                                                                                                                | 1,5                            | 0,2                            | 2,6                         | 4,3              | 1,5                            | —                              | 1,1                         | 2,6     |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                                                             | 3,3                            | 4,5                            | —                           | 7,7              | 3,0                            | —                              | —                           | 3,0     |
| <b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>                                                                                        | <b>1,3 \$</b>                  | <b>(16,7)</b>                  | <b>(10,8)</b>               | <b>(26,3) \$</b> | 42,3 \$                        | (37,1)                         | 29,2                        | 34,4 \$ |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>(iii)</sup>                                                              | 34,8                           | —                              | —                           | 34,8             | 8,7                            | 2,2                            | —                           | 10,9    |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                           | —                              | —                              | 1,1                         | 1,1              | —                              | —                              | (39,3)                      | (39,3)  |
| Perte latente et différée (profit latent et différé) sur les contrats de dérivés                                              | —                              | —                              | 9,7                         | 9,7              | —                              | —                              | 10,1                        | 10,1    |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté</b>                                                                                         | <b>36,0 \$</b>                 | <b>(16,7)</b>                  | <b>—</b>                    | <b>19,3 \$</b>   | 51,0 \$                        | (34,9)                         | —                           | 16,1 \$ |
| Amortissement                                                                                                                 | 52,7                           | 4,9                            | —                           | 57,7             | 48,0                           | 4,2                            | —                           | 52,3    |
| Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>(iv)</sup> | (1,5)                          | (0,2)                          | —                           | (1,7)            | (1,5)                          | —                              | —                           | (1,5)   |
| <b>BAILA ajusté</b>                                                                                                           | <b>87,3 \$</b>                 | <b>(12,0)</b>                  | <b>—</b>                    | <b>75,3 \$</b>   | 97,5 \$                        | (30,7)                         | —                           | 66,8 \$ |
| <b>Marge du BAILA ajusté</b>                                                                                                  | <b>7,6 %</b>                   | <b>(32,1) %</b>                | <b>s. o.</b>                | <b>6,4 %</b>     | 9,0 %                          | (68,4) %                       | s. o.                       | 5,9 %   |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                             | (31,5)                         | (0,1)                          | —                           | (31,6)           | (5,2)                          | (2,5)                          | —                           | (7,7)   |
| Amortissement                                                                                                                 | (52,7)                         | (4,9)                          | —                           | (57,7)           | (48,0)                         | (4,2)                          | —                           | (52,3)  |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté</b>                                                                                           | <b>3,0 \$</b>                  | <b>(17,0)</b>                  | <b>—</b>                    | <b>(14,0) \$</b> | 44,3 \$                        | (37,4)                         | —                           | 6,9 \$  |

| (en millions de dollars) <sup>(i)</sup><br>(non audité)                                                                      | Trimestre clos le 31 décembre 2022 |                                |                             |                  | Trimestre clos le 31 décembre 2021 |                                |                             |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                                                                                                              | Groupe des protéines animales      | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>(ii)</sup> | Total            | Groupe des protéines animales      | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>(ii)</sup> | Total   |
| <b>(Perte) bénéfice avant impôt</b>                                                                                          | <b>(0,4) \$</b>                    | <b>(29,4)</b>                  | <b>0,2</b>                  | <b>(29,6) \$</b> | 67,8 \$                            | (49,9)                         | (10,7)                      | 7,3 \$  |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | —                                  | —                              | 23,0                        | 23,0             | —                                  | —                              | 6,5                         | 6,5     |
| Autres charges                                                                                                               | 0,5                                | (0,4)                          | 5,5                         | 5,5              | 3,0                                | 0,1                            | 4,2                         | 7,3     |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                                                            | 2,1                                | 3,6                            | —                           | 5,7              | 1,2                                | —                              | —                           | 1,2     |
| <b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>                                                                                       | <b>2,2 \$</b>                      | <b>(26,2)</b>                  | <b>28,7</b>                 | <b>4,7 \$</b>    | 72,0 \$                            | (49,8)                         | 0,1                         | 22,3 \$ |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>(iii)(iv)</sup>                                                         | 25,8                               | —                              | —                           | 25,8             | 5,8                                | 2,0                            | —                           | 7,7     |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                          | —                                  | —                              | (27,0)                      | (27,0)           | —                                  | —                              | (0,3)                       | (0,3)   |
| Perte latente et différée (profit latent et différé) sur les contrats de dérivés                                             | —                                  | —                              | (1,7)                       | (1,7)            | —                                  | —                              | 0,2                         | 0,2     |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>(v)</sup></b>                                                                          | <b>28,0 \$</b>                     | <b>(26,2)</b>                  | <b>—</b>                    | <b>1,8 \$</b>    | 77,8 \$                            | (47,8)                         | —                           | 30,0 \$ |
| Amortissement <sup>(iv)</sup>                                                                                                | 48,6                               | 5,4                            | —                           | 54,0             | 45,9                               | 4,1                            | —                           | 49,9    |
| Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>(v)</sup> | (0,5)                              | 0,4                            | (0,5)                       | (0,6)            | (3,0)                              | (0,1)                          | (0,4)                       | (3,5)   |
| <b>BAILA ajusté<sup>(iv)</sup></b>                                                                                           | <b>76,1 \$</b>                     | <b>(20,4)</b>                  | <b>(0,5)</b>                | <b>55,3 \$</b>   | 120,7 \$                           | (43,9)                         | (0,4)                       | 76,3 \$ |
| <b>Marge du BAILA ajusté<sup>(iv)</sup></b>                                                                                  | <b>6,6 %</b>                       | <b>(51,0) %</b>                | <b>s. o.</b>                | <b>4,7 %</b>     | 11,1 %                             | (96,6) %                       | s. o.                       | 6,8 %   |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                            | (20,9)                             | (2,2)                          | —                           | (23,0)           | (4,0)                              | (2,5)                          | —                           | (6,5)   |
| Amortissement                                                                                                                | (48,6)                             | (5,4)                          | —                           | (54,0)           | (45,9)                             | (4,1)                          | —                           | (49,9)  |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté</b>                                                                                          | <b>6,7 \$</b>                      | <b>(28,0)</b>                  | <b>(0,5)</b>                | <b>(21,7) \$</b> | 70,8 \$                            | (50,5)                         | (0,4)                       | 19,9 \$ |

| (en millions de dollars) <sup>i)</sup><br>(non audité)                                                                      | Trimestre clos le 30 septembre 2022 |                                |                            |                   | Trimestre clos le 30 septembre 2021 |                                |                            |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                             | Groupe des protéines animales       | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>ii)</sup> | Total             | Groupe des protéines animales       | Groupe des protéines végétales | Non affecté <sup>ii)</sup> | Total           |
| <b>(Perte) bénéfice avant impôt</b>                                                                                         | <b>39,4 \$</b>                      | <b>(223,0)</b>                 | <b>(48,2)</b>              | <b>(231,8) \$</b> | <b>105,3 \$</b>                     | <b>(37,9)</b>                  | <b>(5,2)</b>               | <b>62,3 \$</b>  |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                           | —                                   | —                              | 14,5                       | 14,5              | —                                   | —                              | 5,7                        | 5,7             |
| Perte de valeur du goodwill                                                                                                 | —                                   | 190,9                          | —                          | 190,9             | —                                   | —                              | —                          | —               |
| Autres charges                                                                                                              | 1,2                                 | 2,1                            | 0,5                        | 3,7               | (0,6)                               | 0,2                            | (0,6)                      | (1,0)           |
| Frais de restructuration et autres frais connexes                                                                           | 2,0                                 | 0,4                            | —                          | 2,3               | 0,8                                 | —                              | —                          | 0,8             |
| <b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>                                                                                      | <b>42,6 \$</b>                      | <b>(29,7)</b>                  | <b>(33,3)</b>              | <b>(20,3) \$</b>  | <b>105,6 \$</b>                     | <b>(37,7)</b>                  | <b>(0,1)</b>               | <b>67,9 \$</b>  |
| Coûts de démarrage des capitaux de construction <sup>iii)iv)</sup>                                                          | 11,0                                | 0,2                            | —                          | 11,2              | 2,0                                 | 0,6                            | —                          | 2,6             |
| Variation de la juste valeur des actifs biologiques                                                                         | —                                   | —                              | 31,5                       | 31,5              | —                                   | —                              | (6,6)                      | (6,6)           |
| Perte latente et différée (profit latent et différé) sur les contrats de dérivés                                            | —                                   | —                              | 1,8                        | 1,8               | —                                   | —                              | 6,7                        | 6,7             |
| <b>Résultat d'exploitation ajusté<sup>iv)</sup></b>                                                                         | <b>53,6 \$</b>                      | <b>(29,5)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>24,1 \$</b>    | <b>107,6 \$</b>                     | <b>(37,1)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>70,6 \$</b>  |
| Amortissement <sup>iv)</sup>                                                                                                | 48,5                                | 5,2                            | —                          | 53,8              | 43,1                                | 3,9                            | —                          | 47,0            |
| Éléments inclus dans les autres produits (charges) qui sont tenus pour représentatifs des activités courantes <sup>v)</sup> | (1,2)                               | —                              | —                          | (1,2)             | 0,6                                 | (0,2)                          | —                          | 0,4             |
| <b>BAIIA ajusté<sup>iv)</sup></b>                                                                                           | <b>100,9 \$</b>                     | <b>(24,3)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>76,7 \$</b>    | <b>151,3 \$</b>                     | <b>(33,4)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>118,0 \$</b> |
| <b>Marge du BAIIA ajusté<sup>iv)</sup></b>                                                                                  | <b>8,5 %</b>                        | <b>(55,6) %</b>                | <b>s. o.</b>               | <b>6,2 %</b>      | <b>13,2 %</b>                       | <b>(69,6) %</b>                | <b>s. o.</b>               | <b>9,9 %</b>    |
| Charges d'intérêts et autres coûts de financement                                                                           | (11,9)                              | (2,6)                          | —                          | (14,5)            | (3,2)                               | (2,5)                          | —                          | (5,7)           |
| Amortissement                                                                                                               | (48,5)                              | (5,2)                          | —                          | (53,8)            | (43,1)                              | (3,9)                          | —                          | (47,0)          |
| <b>Bénéfice avant impôts ajusté</b>                                                                                         | <b>40,5 \$</b>                      | <b>(32,1)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>8,4 \$</b>     | <b>105,0 \$</b>                     | <b>(39,8)</b>                  | <b>—</b>                   | <b>65,2 \$</b>  |

<sup>i)</sup> Les totaux ne sont pas nécessairement justes en raison de l'arrondissement.

<sup>ii)</sup> Tient compte de l'élimination de ventes intersectorielles et des coûts connexes des marchandises vendues, ainsi que des coûts non affectés qui comprennent les produits et les charges qui ne peuvent être séparés des secteurs isolables ou qui ne font pas partie des mesures utilisées par la société pour évaluer les résultats d'exploitation d'un secteur.

<sup>iii)</sup> Les coûts de démarrage sont des coûts temporaires découlant de l'exploitation de nouvelles installations qui sont ou ont été classées comme capitaux de construction. Ces coûts peuvent comprendre la formation, la mise à l'essai des produits, les écarts de rendement et d'efficacité de la main-d'œuvre, les frais généraux en double et d'autres charges temporaires nécessaires pour lancer la production.

<sup>iv)</sup> Certaines données comparatives ont été retraitées de manière à être conformes à la présentation de l'exercice en cours.

<sup>v)</sup> Comprend principalement certains coûts liés aux projets durables, les gains et les pertes sur la vente d'actifs à long terme, les gains et les pertes sur les placements et d'autres charges diverses.

## 20. ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document et les communications publiques, orales ou écrites, de la société contiennent souvent des « énoncés prospectifs », selon la définition qu'en donne la loi sur les valeurs mobilières applicable. Ces énoncés sont fondés sur les attentes actuelles, les estimations, les projections, les croyances, les jugements et les hypothèses fondés sur l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif a été formulé et fait à la lumière de l'expérience de la société et de sa perception des tendances historiques. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs de la société ainsi que des énoncés liés aux opinions, plans, cibles, buts, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la société. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « poursuivre », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « entreprendre », « voir », « indiquer », « maintenir », « explorer », « entraîner », « échéancier », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « proposer », « but », et des expressions similaires suggérant des événements futurs ou des performances futures. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et concernent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

De par leur nature, ces énoncés comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou faits réels divergent substantiellement de ceux qui avaient été prévus. La société croit que les attentes reflétées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, mais que rien ne garantit qu'elles s'avéreront exactes. Le lecteur ne devrait pas se fier sans réserve à de tels énoncés prospectifs.

L'information prospective spécifique contenue dans le présent document peut comprendre, sans s'y limiter, des énoncés concernant ce qui suit :

- la reprise après la pandémie de COVID-19, y compris les répercussions sur la chaîne d'approvisionnement, la disponibilité de la main-d'œuvre, les marchés mondiaux du porc et les habitudes de consommation;
- les flux de trésorerie futurs prévus et leur suffisance, les sources de capitaux à des taux attrayants, les obligations contractuelles futures, les options de financement futures, le renouvellement des facilités de crédit, la conformité à certaines des clauses restrictives dans le cadre des facilités de crédit, et la disponibilité de capitaux pour financer les plans de croissance; les obligations d'exploitation et le versement de dividendes;
- le rendement futur, y compris les objectifs financiers futurs, les buts et les cibles, l'analyse de la croissance des catégories, les dépenses en immobilisations prévues et les dépenses prévues en matière de frais de vente et charges générales et administratives, la dynamique du marché mondial du porc, les perspectives de marge sur le marché d'exportation du Japon, les marchés du travail, les pressions inflationnistes (y compris la capacité d'établir un prix en fonction de l'inflation);
- les répercussions de l'incident de cybersécurité sur les systèmes, les activités et les opérations de la société ou la possibilité qu'un tel incident se reproduise, ainsi que sa capacité d'atténuer les répercussions financières et opérationnelles de l'incident de cybersécurité, le succès des efforts de correction et de reprise, les répercussions de l'exfiltration des données, et les risques permanents associés à la cybersécurité;
- l'exécution de la stratégie commerciale de la société, y compris le développement et le calendrier prévu des initiatives commerciales, l'expansion et le repositionnement de la marque, l'investissement et le rendement dans la catégorie des protéines végétales, l'accès au marché en Chine et au Japon, les décisions d'affectation des capitaux (y compris l'investissement dans des rachats d'actions en vertu de l'OPRCNA) et l'investissement dans des opportunités de croissance potentielle et les rendements attendus qui y sont associés;
- l'incidence des conditions du commerce international sur les activités et les marchés de la société, y compris l'accès aux marchés, les répercussions associées à la propagation de maladies animales exotiques (comme la peste porcine africaine [« PPA »]) et d'autres maladies animales, comme la grippe aviaire, ainsi que d'autres facteurs sociaux, économiques et politiques qui ont une incidence sur le commerce, y compris la guerre en Ukraine;
- les conditions concurrentielles et la capacité de la société de se positionner de façon concurrentielle sur les marchés où elle est en concurrence;
- les projets d'immobilisations, y compris la planification, la construction, les dépenses estimatives, les calendriers, les approbations, la capacité prévue, les dates de mise en service et les avantages prévus de la construction de nouvelles installations et de l'agrandissement des installations existantes;
- la politique de dividendes de la société, y compris les niveaux futurs et la viabilité des dividendes en espèces, le traitement fiscal de ces derniers et les dates futures de versement des dividendes;
- l'incidence des prix des produits de base et du taux de change sur les activités et le rendement financier de la société, y compris l'utilisation et l'efficacité des instruments de couverture;
- les risques opérationnels, y compris l'exécution, la surveillance et l'amélioration continue des programmes de salubrité des aliments, les initiatives en matière de santé des animaux et les initiatives de réduction des coûts de la société, et les ententes sur les niveaux de service (y compris les sanctions y étant liées);
- la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de protection de l'environnement, la capacité de la société à atteindre ses objectifs relatifs au développement durable, les modifications apportées aux lois et règlements sur le climat et la durabilité, l'évolution des attentes des clients et des consommateurs en matière de durabilité; ainsi que le coût futur prévu des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux;
- l'adoption de nouvelles normes comptables et son incidence sur la situation financière de la société;
- les attentes concernant le rendement des régimes de retraite, y compris l'actif, le passif et les cotisations futurs des régimes de retraite;
- les faits nouveaux et les répercussions des actions en justice réelles ou potentielles.

Divers facteurs ou hypothèses sont habituellement appliqués par la société pour tirer des conclusions ou faire les prévisions, projections, prévisions ou estimations présentées dans les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur les renseignements actuellement disponibles pour la société, y compris les renseignements obtenus par la société auprès de sources tierces, notamment :

- les attentes concernant l'incidence actuelle et les répercussions futures de la reprise après la COVID-19 y compris les adaptations des opérations, de la chaîne d'approvisionnement, du comportement des clients et des consommateurs, des tendances économiques (y compris, sans s'y limiter, les marchés mondiaux du porc), les taux de change, la dynamique du commerce international et l'accès aux capitaux;
- l'environnement concurrentiel, les conditions connexes du marché et les mesures de la part de marché, la croissance ou la contraction d'une catégorie, le comportement attendu des concurrents et des clients et les tendances des préférences des consommateurs;
- le succès de la stratégie commerciale de la société, y compris l'exécution de la stratégie dans le Groupe de protéines animales, l'exécution de la stratégie visant à atteindre un BAIIA ajusté neutre pour le Groupe de protéines végétales et la relation entre l'établissement des prix l'inflation, le volume et les ventes des produits de la société;
- les prix courants des produits de base (en particulier sur les marchés du porc et des aliments pour animaux), les taux d'intérêt, les taux d'imposition et les taux de change;
- les répercussions potentielles de l'incident de cybersécurité, la possibilité qu'un autre incident survienne dans l'avenir, les risques associés à l'exfiltration des données, la disponibilité de l'assurance, l'efficacité des activités de rétablissement et de prévention, les activités des tiers, les répercussions continues, les réponses des clients, des consommateurs et des fournisseurs et les considérations réglementaires;
- la situation économique et la dynamique sociopolitique entre le Canada, les États-Unis, le Japon et la Chine et la capacité de la société à accéder aux marchés et aux ingrédients sources et autres intrants à la lumière des perturbations sociopolitiques mondiales, ainsi que l'incidence de la guerre en Ukraine sur les relations internationales, le commerce et les marchés;
- la propagation de maladies animales exotiques (y compris la PPA et la grippe aviaire), les stratégies de préparation pour gérer cette propagation et les répercussions sur tous les marchés des protéines;
- la disponibilité et l'accès aux capitaux pour financer les besoins futurs en immobilisations et les activités courantes;
- les attentes concernant la participation aux régimes de retraite de la société et leur financement;
- la disponibilité d'une couverture d'assurance pour gérer certaines expositions au risque de responsabilité;
- l'étendue des passifs et des recouvrements futurs liés aux revendications juridiques;
- les lois réglementaires, fiscales et environnementales en vigueur;
- les coûts d'exploitation et le rendement futurs, y compris la capacité de la société de réaliser des économies d'exploitation et de maintenir des volumes de ventes élevés, un roulement élevé des stocks et un roulement élevé des comptes débiteurs.

Les lecteurs sont prévenus que ces hypothèses pourraient se révéler erronées en tout ou en partie. Les résultats réels de la société peuvent différer sensiblement de ceux prévus dans tout énoncé prospectif.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats exprimés, implicites ou projetés dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants :

- les répercussions de la reprise après la COVID-19 sur l'exploitation et le rendement financier de la société, ainsi que les répercussions permanentes sur les tendances macro-socio-économiques;
- les tendances macroéconomiques, y compris l'inflation, les indicateurs de récession, la disponibilité de la main-d'œuvre, la dynamique du marché du travail et les tendances du commerce international (y compris les marchés mondiaux du porc);
- les résultats de l'exécution des plans d'affaires de la société, la mesure dans laquelle les avantages sont réalisés ou non, et le moment où ces avantages sont réalisés, y compris les répercussions sur les flux de trésorerie;
- la concurrence, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients, y compris l'expansion ou la contraction de catégories clés; la dynamique sur le marché du porc et les marges à l'exportation au Japon;

- la cybersécurité, la maintenance et l'exploitation des systèmes d'information, des processus et des données de la société, la récupération, le rétablissement et les répercussions à long terme de l'événement de cybersécurité, le risque d'événements de cybersécurité futurs, les actions de tiers, les risques d'exfiltration des données, l'efficacité du plan de continuité des activités et de son exécution, et la disponibilité de l'assurance;
- la santé du bétail, y compris l'incidence de pandémies potentielles;
- le commerce international et l'accès aux marchés et aux approvisionnements, ainsi que les dynamiques sociales, politiques et économiques, y compris la guerre en Ukraine;
- le rendement d'exploitation, y compris les niveaux d'exploitation de fabrication, les taux d'exécution des commandes et les pénalités;
- la disponibilité et l'accès au capital, et la conformité aux clauses restrictives des facilités de crédit;
- la décision à l'égard de tout remboursement de capital aux actionnaires;
- l'exécution des projets d'immobilisations, y compris les coûts, le calendrier et les variables réglementaires, tous ces facteurs ont une incidence sur le rendement du capital investi attendu;
- la salubrité des aliments, la responsabilité des consommateurs et les rappels de produits;
- le changement climatique, la réglementation sur le climat et le rendement de la société en matière de développement durable;
- la gestion stratégique des risques, y compris l'exécution de la stratégie visant à atteindre un BAIIA ajusté neutre dans le segment des protéines végétales;
- les acquisitions et les cessions;
- les fluctuations des marchés de la dette et des actions;
- les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change;
- les actifs et passifs des régimes de retraite;
- la nature cyclique du coût et de l'approvisionnement des porcs et la nature concurrentielle du marché du porc en général;
- l'efficacité des stratégies de couverture des produits de base et des taux d'intérêt;
- l'incidence des variations de la valeur de marché des actifs biologiques et des instruments de couverture;
- le système de gestion de l'approvisionnement pour la volaille au Canada;
- la disponibilité des ingrédients pour les protéines végétales;
- la propriété intellectuelle, y compris l'innovation de produits, le développement de produits, la stratégie de la marque et la protection des marques de commerce;
- la consolidation des opérations et l'accent mis sur les protéines;
- le recours à des fabricants à façon;
- la réputation;
- les conditions météorologiques;
- la conformité à la réglementation gouvernementale et l'adaptation aux changements législatifs;
- les réclamations juridiques réelles et envisagées;
- l'incidence des tendances et des changements dans les goûts des consommateurs et leurs habitudes d'achat;
- les règlements environnementaux et les passifs environnementaux éventuels entraînés par ceux-ci;
- la consolidation du commerce de détail;
- les questions d'emploi, y compris le respect des lois en vigueur dans le cadre du droit du travail dans de nombreux territoires de compétence, les risques liés à d'éventuels arrêts de travail en raison du non-renouvellement de conventions collectives, au recrutement et au maintien en poste de personnel qualifié et au fait de se fier au personnel clé et à la planification de la relève;
- le prix des produits;
- la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la société;
- l'incidence des modifications apportées aux Normes internationales d'informations financières (« IFRS ») et à d'autres normes comptables que la société doit respecter à des fins de réglementation;

- d'autres facteurs décrits dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » présentée dans le rapport de gestion de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La société tient à rappeler au lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive.

Les lecteurs sont également prévenus que certains des renseignements prospectifs, tels que les énoncés concernant les dépenses en immobilisations futures, la croissance de la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines animales, et l'objectif pour la marge du BAIIA ajusté dans le Groupe des protéines végétales (incluant le calendrier, le rythme et les répercussions des activités de restructuration) peuvent être considérés comme des perspectives financières aux fins de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les lecteurs ne doivent pas supposer que ces perspectives financières seront réalisées.

Des informations sur les facteurs de risques sont présentées de façon plus détaillée dans la rubrique intitulée « Facteurs de risque » que vous trouverez dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, lequel est accessible sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Le lecteur devrait se reporter à cette rubrique pour plus de précisions. D'autres renseignements concernant la société, y compris sa notice annuelle, sont disponibles sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont valeur qu'à la date des présentes. À moins que la loi ne l'impose, la société ne prend aucun engagement de mettre à jour publiquement ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la suite de l'obtention de nouveaux renseignements, de faits nouveaux ou autrement. Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.

## 21. À PROPOS DE LES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.

Les Aliments Maple Leaf est une entreprise carboneutre<sup>i)</sup> qui a pour vision d'être l'entreprise de produits de protéines la plus durable de la planète, et de fabriquer des produits alimentaires de façon responsable sous des marques de premier plan comme Maple Leaf<sup>MD</sup>, Maple Leaf Prime<sup>MD</sup>, Maple Leaf Natural Selections<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup>, Schneiders<sup>MD</sup> Country Naturals<sup>MD</sup>, Mina<sup>MD</sup>, Greenfield Natural Meat Co.<sup>MD</sup>, Lightlife<sup>MD</sup> et Field Roast<sup>MC</sup>. La société emploie environ 14 000 personnes et exploite ses activités principalement au Canada, aux États-Unis et en Asie. Le siège social de la société est situé à Mississauga, en Ontario, et ses actions sont cotées à la Bourse de Toronto sous le symbole MFI.

i) Se reporter au Rapport sur la durabilité de 2022 (disponible en anglais seulement) sur le site Web de Les Aliments Maple Leaf : [https://www.mapleleaffoods.com/wp-content/uploads/sites/6/2023/06/MLF-2022-Integrated-Report\\_Final.pdf](https://www.mapleleaffoods.com/wp-content/uploads/sites/6/2023/06/MLF-2022-Integrated-Report_Final.pdf).