



Repertorio n. 64883

Raccolta n. 41780

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

DEI SOCI DELLA SOCIETA'

"HERA S.p.A." CON SEDE IN BOLOGNA (BO)

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno trenta aprile duemiladiciannove essendo le ore 10.15.

In Bologna, Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4.

Davanti a me Federico Tassinari, notaio iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Bologna, con residenza in Imola, è comparso

- TOMMASI DI VIGNANO Tomaso, nato a Brescia il giorno 14 luglio 1947, domiciliato per la carica in Bologna (BO), Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4, il quale dichiara di intervenire al presente atto nella sua qualità di Presidente esecutivo del Consiglio di Amministrazione della società "HERA S.p.A." con sede legale in Bologna (BO), Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4, con capitale sociale sottoscritto e versato per euro 1.489.538.745,00 (unmiliardoquattrocentottantanovemilionicinquecentotrentottomilasettecentoquarantacinque virgola zero zero), iscritta presso il Registro delle Imprese di Bologna con il numero di codice fiscale e partita iva 04245520376, R.E.A. numero BO-363550 (nel seguito anche la "Hera" o la "Società").

Detta parte comparente, di cittadinanza italiana, della cui identità personale io notaio sono certo, dichiara che è stata convocata in unica convocazione in questo luogo, per questo giorno ed ora mediante avviso diffuso al mercato e pubblicato sul sito internet della Società, nonché sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "QN - Quotidiano Nazionale" del 28 marzo 2019, l'Assemblea Ordinaria dei soci della predetta Società per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, Relazione sulla Gestione, proposta di ripartizione dell'utile e relazione del Collegio Sindacale e della Società di revisione: delibere inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.

Presentazione del Bilancio di Sostenibilità - Dichiarazione consolidata non finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016.

2. Presentazione della relazione sul governo societario e deliberazione non vincolante in merito alla politica di remunerazione.

3. Rinnovo autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e modalità di disposizione delle medesime: delibere inerenti e conseguenti.

Assume la Presidenza dell'assemblea ai sensi dell'art. 13 dello Statuto e dell'art. 4 del Regolamento Assembleare, lo stesso comparente, il quale constatato che:

Reg.to a IMOLA
il 09/05/2019
n. 1960
Serie 1T
euro 356,00

- l'assemblea è stata regolarmente convocata a norma degli artt. 9 e 10 dello Statuto sociale;

- per il Consiglio di Amministrazione sono presenti, oltre ad esso Presidente, i consiglieri:

- dott. Stefano Venier, Amministratore delegato;
- dott.ssa Giorgia Gagliardi, Consigliere;
- rag. Massimo Giusti, Consigliere;
- Stefano Manara, Consigliere;
- avv. Danilo Manfredi, Consigliere;
- prof. Alessandro Melcarne, Consigliere;
- dott. Erwin P.W. Rauhe, Consigliere;
- prof. ssa Federica Seganti, Consigliere;
- dott. Giovanni Xilo, Consigliere;

hanno giustificato la propria assenza i restanti Consiglieri; e del Collegio Sindacale sono presenti i signori:

- dott.ssa Myriam Amato, Presidente del Collegio sindacale;
- dott.ssa Marianna Girolomini, Componente del Collegio sindacale;
- dott. Antonio Gaiani, Componente del Collegio sindacale;

- è altresì presente il Segretario del Consiglio di Amministrazione Dott.ssa Mila Fabbri e partecipa all'Assemblea, a norma dell'art. 2 del Regolamento Assembleare, il Direttore Generale Operations, Ing. Roberto Barilli;

- da una postazione esterna rispetto a quella assembleare, con collegamento TV a circuito chiuso, assistono all'Assemblea giornalisti accreditati, in conformità a quanto previsto all'art. 2 del Regolamento Assembleare;

- ai sensi dell'art. 2 del Regolamento Assembleare è consentita la presenza del personale del servizio di assistenza, riconoscibile da apposito tesserino "staff": tale personale è presente per far fronte alle esigenze tecniche e organizzative dei lavori;

- sono altresì presenti esperti per il migliore svolgimento dei lavori assembleari;

- la Società ha incaricato, ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs. n. 58/1998 (nel seguito anche "TUF"), la Computer-share S.p.A. in qualità di Rappresentante Designato;

- il capitale sociale ammonta, alla data odierna, ad euro 1.489.538.745,00 (unmiliardoquattrocentottantanovemilionicinquecentotrentottomilasettecentoquarantacinque virgola zero zero), interamente versato, ed è suddiviso in 1.489.538.745 (unmiliardoquattrocentottantanovemilionicinquecentotrentottomilasettecentoquarantacinque) azioni da nominali euro 1 (uno) ciascuna, delle quali n. 1.471.227.601 (unmiliardoquattrocentosettantunomilioniduecentoventisettemilaseicentouno) azioni con diritto di intervento e di voto nella presente Assemblea, detenendo Hera S.p.A. alla data odierna n. 18.311.144 (diciottomilionitrecentoundicimilacentoquarantaquattro) azioni proprie;

- è stata verificata, a mezzo di personale all'uopo incarica-

to, l'identità personale e la legittimazione dei soggetti intervenuti ai fini della partecipazione all'Assemblea, nonché la regolarità delle deleghe presentate, documenti che sono acquisiti agli atti della Società ed il cui elenco dettagliato in ottemperanza all'allegato 3E del Regolamento di attuazione del D.Lgs. 58/1998, adottato dalla Consob con deliberazione 11.971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche, e dell'art. 2375 cod. civ., si allega al presente atto **sub A**).

Pertanto:

- considerato che, con riferimento alle norme di legge e statutarie vigenti, l'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita e delibera qualunque sia la parte di capitale rappresentata dai soci partecipanti;

- constatata la presenza in Assemblea di azioni aventi diritto al voto, il cui elenco nominativo è riportato nel predetto allegato A),

il Presidente dichiara, in base ai poteri conferitigli dall'art. 13 dello Statuto e dagli articoli 4 e 5 del Regolamento Assembleare, l'Assemblea regolarmente costituita ed atta a deliberare sugli argomenti all'Ordine del Giorno ed incarica me notaio di redigere il relativo verbale.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento Assembleare, gli argomenti all'ordine del giorno verranno trattati nella sequenza sopra indicata.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente dà inoltre atto che:

a) in base alle risultanze del Libro dei Soci e tenuto conto degli aggiornamenti relativi all'odierna Assemblea, delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli azionisti che risultano partecipare, direttamente o indirettamente, al capitale sociale in misura superiore al 3% (tre per cento) sono i seguenti:

- Comune di Bologna, n. 141.951.777 azioni, pari al 9,530% del capitale sociale;

- Comune di Imola:

- direttamente, n. 71.480 azioni, pari allo 0,005% del capitale sociale;

- tramite CON.AMI, n. 108.554.164 azioni, pari al 7,288% del capitale sociale;

- Comune di Modena, n. 97.107.948 azioni, pari al 6,519% del capitale sociale;

- Comune di Ravenna:

- direttamente, n. 1.000 azioni, pari allo 0,00007% del capitale sociale;

- tramite Ravenna Holding S.p.A., n. 76.724.227 azioni, pari al 5,151% del capitale sociale;

- Comune di Trieste, n. 55.569.983 azioni, pari al 3,731% del capitale sociale;

- Comune di Padova, n. 46.126.176 azioni, pari al 3,097% del capitale sociale.

Segnala altresì che risultano vigenti i seguenti Patti:

- Patto Parasociale di I° livello, tra 111 azionisti pubblici, avente a oggetto le modalità di esercizio del diritto di voto nonché del trasferimento delle partecipazioni azionarie detenute in Hera dagli aderenti, stipulato in data 26 giugno 2018, con durata triennale, dal 1° luglio 2018 al 30 giugno 2021;
- Patto Parasociale di II° livello tra 32 azionisti pubblici di Hera, appartenenti al territorio bolognese, avente a oggetto la disciplina dell'esercizio del diritto di voto, il trasferimento delle partecipazioni azionarie detenute in Hera dagli aderenti, nonché la designazione dei membri del Consiglio di Amministrazione, stipulato in data 26 giugno 2018, i cui effetti decorrono dal 1° luglio 2018, e con durata fino al 30 giugno 2021;
- Patto Parasociale di II° livello tra 20 azionisti pubblici di Hera, appartenenti al territorio modenese, avente a oggetto la disciplina dell'esercizio del diritto di voto, il trasferimento delle partecipazioni azionarie detenute in Hera dagli aderenti, nonché la designazione dei membri del Consiglio di Amministrazione, stipulato in data 26 giugno 2018, i cui effetti decorrono dal 1° luglio 2018, e con durata fino al 30 giugno 2021;
- Sub Patto tra i Comuni di Padova e Trieste, avente ad oggetto la costituzione di un sindacato di consultazione e voto strumentale all'attuazione di alcune disposizioni sul governo societario di Hera in attuazione di quanto disciplinato dal Patto Parasociale di I° livello, stipulato in data 26 giugno 2018 e con durata di tre anni decorrenti dalla data di sottoscrizione.

Il Presidente richiede comunque formalmente che i partecipanti all'Assemblea comunichino l'esistenza di rapporti, accordi, patti, oltre a quelli dichiarati, e comunque situazioni che comportino, singolarmente o unitariamente considerate, a norma dell'art. 8 dello Statuto Sociale, limitazioni all'esercizio del diritto di voto nel limite complessivo massimo del 5%.

Nessun intervenuto prendendo la parola, il Presidente passa quindi ad illustrare le modalità operative di svolgimento degli odierni lavori assembleari, richiamando l'attenzione dei presenti sulle indicazioni riportate nella comunicazione contenuta nella cartella consegnata all'atto di ricevimento, e precisamente:

- a) le operazioni di registrazione delle presenze e di rilevazione dei risultati delle votazioni sono gestite con l'ausilio di apparecchiature tecniche e di una procedura informatica;
- b) è stata consegnata ai soci un'apposita apparecchiatura elettronica denominata "radiovoter", nella quale è memorizzato un codice di identificazione del Socio e delle relative a-

zioni possedute;

c) tale apparecchiatura dovrà essere utilizzata per la rilevazione delle presenze, ogni volta che si entra o si esce dalla sala assembleare onde consentire la corretta verbalizzazione, sarà utilizzata per esprimere il voto e dovrà essere restituita al personale incaricato al termine dell'Assemblea;

d) le votazioni avverranno quindi mediante l'utilizzo del "radiovoter";

e) le modalità di utilizzo del "radiovoter" sono descritte in dettaglio in un apposito documento contenuto nella cartella consegnata all'atto di ricevimento;

f) i voti contrari e di astensione così espressi e i non votanti verranno registrati automaticamente e riportati analiticamente in allegato al verbale dell'Assemblea;

g) per gli Azionisti portatori di deleghe che intendono esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate è stata predisposta l'apposita postazione di voto sopra indicata, denominata "voto assistito";

h) ai soci viene rivolto un vivo invito a non uscire dalla sala ed a non entrare nella stessa durante le operazioni di voto per consentire una corretta rilevazione delle presenze;

i) i soci sono invitati alla partecipazione e alla discussione, attenendosi alle disposizioni dell'art. 6 del Regolamento assembleare, che troverà puntuale applicazione per lo svolgimento della presente Assemblea;

l) al fine di consentire la più ampia partecipazione alla discussione, i soci sono invitati a formulare interventi che siano attinenti ai punti all'ordine del giorno ed a contenere la durata degli stessi. Ciascun azionista può svolgere, su ogni argomento all'ordine del giorno, un solo intervento.

Al termine di tutti gli interventi su ciascun argomento trattato verranno fornite le risposte alle richieste dei Soci, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo limitato di tempo, secondo quanto consentito dall'art. 7 del Regolamento Assembleare.

Coloro che hanno chiesto la parola avranno la facoltà di effettuare, dopo le risposte, una breve replica a richiesta;

m) in base a quanto previsto all'art. 6 del Regolamento Assembleare - tenuto conto dell'oggetto e della rilevanza dei singoli argomenti posti in discussione - il Presidente ritiene di predeterminare in dieci minuti la durata massima degli interventi ed in cinque minuti quella delle repliche;

n) tutti coloro che fossero interessati a presentare richiesta di intervento, sono pregati di recarsi, con l'apposita scheda, contenuta nella cartella consegnata agli intervenuti all'atto del ricevimento, ed il proprio "radiovoter", presso la postazione "INTERVENTI" presente a metà della sala;

o) come previsto dalla normativa vigente, gli interventi saranno riportati nel verbale in forma sintetica, con l'indica-

zione nominativa degli intervenuti e con le risposte ottenute;

p) con riferimento alle norme di legge e statutarie vigenti, l'Assemblea ordinaria delibera a maggioranza assoluta del capitale rappresentato dai soci presenti;

q) nella sala è funzionante un sistema di amplificazione della voce e si procede a registrazione audiovisiva al solo fine di agevolare la verbalizzazione, secondo quanto consentito dall'art. 3 del Regolamento assembleare.

Il Presidente dichiara conclusi gli adempimenti relativi alla costituzione dell'Assemblea e, a nome dell'intero Consiglio di Amministrazione, ringrazia gli azionisti della loro partecipazione con il seguente discorso di saluto che si trascrive integralmente:

"Gentili Azionisti,

l'attività svolta dalla Vostra Società durante il 2018, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, ha consentito il raggiungimento di risultati superiori alle attese e un andamento complessivo dell'attività decisamente soddisfacente nelle sue componenti.

E' un bilancio che registra ancora una volta risultati che allungano il processo di crescita maturato in tutti gli anni trascorsi; ciò attraverso l'utilizzazione delle opportunità di crescita organica integrate con diverse iniziative di ampliamento delle attività anche nei settori liberalizzati, in particolare nell'attività di vendita dell'offerta di servizi energetici e di quelli ambientali.

Complessivamente le attività svolte ci hanno visto superare la soglia del miliardo di euro a livello di margine operativo lordo, più esattamente 1 miliardo e 31 milioni con un incremento del 4,7% sull'anno precedente e raggiungere un utile netto per gli azionisti di 281,9 milioni, in crescita del 12,1%.

Tale risultato è stato anche confortato dalla qualità dei risultati finanziari attraverso la riduzione del rapporto tra debito netto e margine operativo lordo che è sceso a 2,5 volte, confermando i livelli di solidità patrimoniale già maturati nel corso del precedente esercizio. Anche gli indicatori di redditività hanno mostrato un miglioramento, raggiungendo valori del 9,4% per il ROI e del 10,4% per il ROE, superiori ai valori degli anni precedenti.

Importante è stato il contributo che alla crescita organica è stato fatto registrare con l'impegno alla continuazione dei processi di efficientamento e con livelli di qualità dei servizi superiore agli standard imposti dall'Authority. Ciò si è concretizzato con la crescita della produttività per dipendente ad un valore di 120,4 mila euro (+6%).

La citata espansione anche per linee esterne ha registrato una importante crescita del portafoglio clienti energy, che hanno raggiunto il valore di oltre 2 milioni e 500 mila u-

nità in ragione delle acquisizioni effettuate nell'esercizio. A livello di investimenti operativi abbiamo registrato un aumento nell'anno raggiungendo un valore di circa 462 milioni, contribuendo così a rafforzare ulteriormente la base operativa dei nostri impianti nella quale si è inserita con particolare rilievo l'attivazione dell'impianto di produzione del biometano di Sant'Agata Bolognese che ha rappresentato l'iniziativa più rilevante ed innovativa, mentre vanno segnalati nel settore dell'idrico il completamento del depuratore di Trieste e la prosecuzione, ormai prossima alla conclusione, del progetto del Piano di Salvaguardia della Balneazione Ottimizzata di Rimini.

Da segnalare anche i buoni risultati conseguiti su scala nazionale nelle numerose gare a cui si è partecipato nei servizi in salvaguardia e in nuovi contratti nel settore della pubblica illuminazione.

Ciò conferma come la capacità di competere con altri operatori di diverse dimensioni sia ulteriormente maturata confermando l'adequatezza delle strutture e il potenziale del Gruppo alla vigilia delle gare per il rinnovo delle concessioni dei servizi regolati.

L'Amministratore Delegato presenterà in questa sede il nuovo Bilancio di Sostenibilità da noi adottato già da molti anni e darà conto della rilevanza della politica socio-ambientale che l'azienda ha nel tempo rafforzato facendo emergere il Gruppo come protagonista delle nuove tendenze in materia di sostenibilità.

Anticipo inoltre che il Consiglio di Amministrazione ha approvato, in linea con le indicazioni previste nel Piano Industriale e in coerenza con i risultati conseguiti, la messa in pagamento del dividendo per azione di 10 centesimi, in crescita quindi rispetto al valore erogato lo scorso anno.

All'inizio del 2019 è stato presentato il nuovo Piano Industriale al 2022, che ha posto le premesse e individuato le leve strategiche da attivare per proseguire nel percorso di crescita fin qui intrapreso. I nuovi obiettivi sono stati presentati ad un numero considerevole di investitori attraverso un road show sulle principali piazze finanziarie europee e statunitensi, a conferma dell'impegno profuso per mantenere un aperto dialogo con tutti i principali stakeholder.

Mi piace qui ricordare che, ormai da poco più di un mese, Borsa Italiana ha incluso il titolo Hera nel principale indice di Borsa a riconoscimento delle dimensioni raggiunte per capitalizzazione e per livello di scambio del nostro titolo.

E' anche questo un traguardo importante che attesta un lungo percorso di crescita del Gruppo e colloca lo stesso al 27° posto della classifica delle maggiori capitalizzazioni del mercato italiano.

Anche a nome dell'Amministratore Delegato ringrazio il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale per l'atti-

vità svolta e tutto il personale che vi ha contribuito confidando che, seppur nelle difficoltà di scenario presenti attualmente, sia possibile concludere anche l'anno in corso con risultati coerenti con quanto previsto dal nuovo Piano Industriale."

Il Presidente passa quindi alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno.

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, Relazione sulla Gestione, proposta di ripartizione dell'utile e relazione del Collegio Sindacale e della Società di revisione: deliberare inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.

Presentazione del Bilancio di Sostenibilità - Dichiarazione consolidata non finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016.

Il Presidente, con il consenso degli intervenuti, si astiene dal dare lettura integrale della Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione, nonché delle Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione concernenti tanto il bilancio di esercizio che il bilancio consolidato, per le quali rinvia al testo riprodotto nei fascicoli contenenti la documentazione di bilancio, inclusi nella cartella consegnata all'atto del ricevimento.

Ciò consentirà di lasciare maggiore spazio alla discussione e, quindi, alla trattazione degli argomenti meritevoli di più specifico approfondimento.

Cede dunque la parola all'Amministratore Delegato il quale illustrerà l'andamento del Gruppo nel 2018, presentando altresì i contenuti del Bilancio di Sostenibilità del Gruppo.

A tal proposito, e con specifico riferimento a quest'ultimo documento, evidenzia che il D.lgs. 30 dicembre 2016 n. 254 ha introdotto nuovi obblighi di trasparenza in attuazione della normativa comunitaria di cui alla Direttiva 2014/95/UE.

Tale Decreto ha introdotto nel nostro ordinamento l'obbligo per le società quotate, madri di un gruppo di grandi dimensioni, di redigere, contestualmente al bilancio, una dichiarazione consolidata su temi di "carattere non finanziario" ("DNF") quali quelli ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani e alla lotta contro la corruzione attiva e passiva, comprendente anche i dati delle società consolidate.

L'Amministratore Delegato dott. Stefano Venier procede a riferire all'Assemblea l'andamento del Gruppo Hera, soffermandosi sui fatti di rilievo dell'esercizio 2018 e commentando le informazioni contenute nei grafici che vengono contestualmente proiettati sugli schermi alle sue spalle e la cui stampa viene allegata al presente atto **sub B**).

Riprende la parola il Presidente.

In riferimento alla comunicazione Consob 18 aprile 1996, precisa che la Deloitte & Touche S.p.A. per la revisione e la

certificazione del bilancio civilistico e del consolidato - esercizio 2018, ha impiegato n. 3.500 ore per un corrispettivo di 118.382 euro.

Presentazione delle richieste di intervento ed apertura della discussione

Il Presidente invita tutti coloro che fossero interessati a presentare richiesta di intervento a recarsi, se ancora non lo hanno fatto, con l'apposita scheda ed il proprio "radiovo-ter", presso la postazione "INTERVENTI" presente a metà della sala.

Invita quindi un addetto della postazione "INTERVENTI" a fornire l'elenco delle richieste di intervento e ad aggiornare l'elenco stesso in caso di ulteriori richieste presentate nel corso degli interventi.

Seguendo l'ordine di presentazione delle richieste, invita a raggiungere il podio la prima persona che ha richiesto di intervenire, ricordando di contenere l'intervento entro 10 minuti.

Prende la parola il signor Aldo Bonati, in rappresentanza dell'azionista Etica Sgr S.p.A. Fondo Etica Bilanciato ("**Etica Sgr**"), il quale precisa anzitutto che Etica Sgr è una società del Gruppo Banca Popolare Etica e partecipa per il primo anno all'Assemblea degli azionisti, in qualità di investitore attento alla *performance* economico-finanziaria e a quella sociale ed ambientale. Sottolinea che Etica Sgr è tra i fondatori del *network Shareholders for Change*, un gruppo di investitori europei impegnati attivamente con le imprese per promuovere lo sviluppo sostenibile come elemento essenziale del loro ruolo di obbligazionisti e azionisti.

Precisa che il proprio intervento è volto a sottoporre all'attenzione della Società alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa, in un'ottica di dialogo propositivo e duraturo nel tempo.

Si complimenta con la direzione e il *management* per i risultati raggiunti e per la menzionata recente inclusione del titolo Hera all'interno dell'indice FTSE MIB.

In relazione alla sostenibilità, si complimenta inoltre per l'ottenimento di importanti riconoscimenti quali: l'Oscar di Bilancio 2018 con il premio speciale per l'innovazione nel *reporting*; l'inclusione nel *Global Diversity and Inclusion Index* di Thomson Reuters, 2° posto tra le società italiane, 22ª posizione tra le 100 aziende a livello mondiale; per la partecipazione al programma CE100 sull'economia circolare della Fondazione Ellen MacArthur, ed in particolare per l'adesione al *New Plastics Economy Global Commitment* di cui Etica stessa è tra i firmatari promotori fin dall'avvio dell'iniziativa.

Propone quindi alcune domande, su cui chiede alla Società un primo riscontro e la disponibilità per un confronto.

In relazione al cambiamento climatico, afferma di conoscere

e apprezzare l'impegno di Hera sul tema, come chiaramente emerge dal bilancio di sostenibilità, dalle risposte fornite nel questionario CDP, nonché dall'impegno preso per definire un obiettivo di riduzione delle emissioni secondo la metodologia della *Science Based Targets Initiative*. Chiede se il nuovo *target* di riduzione definito nel Bilancio di Sostenibilità 2018, che prevede la riduzione del 23% dell'impronta di carbonio della produzione di energia entro il 2022 rispetto al 2015, sia considerato allineato allo scenario di +2 gradi oppure +1,5 gradi. Ribadisce, sul tema, di conoscere e apprezzare l'impegno di Hera sui temi quali "Condizioni di lavoro" e "Welfare", più volte sottolineati nel Bilancio di sostenibilità 2018. Alla luce di ciò, e in stretta relazione con il tema della transizione energetica, chiede se la Società è a conoscenza della pubblicazione realizzata da *Grant-ham Research Institute on climate change and environment* di *LSE* e *Hauser Institute for civil society* di *Harvard Kennedy School*, relativa a una "transizione giusta", cioè attenta anche alle ricadute sociali, in *primis* sui dipendenti, a un'economia a minor impatto ambientale.

In tale ambito, chiede la disponibilità ad organizzare un incontro dedicato al tema della *Just Transition* in cui vorrebbe approfondire due ambiti sociali connessi al cambiamento climatico; in particolare, i progetti e gli investimenti previsti per il *retraining* del personale in fase di cambiamento aziendale per i nuovi *business* legati al cambiamento climatico, nonché i progetti e gli investimenti per la gestione di eventuali *lay-off* in fase di riorganizzazione aziendale per l'adeguamento ai nuovi *business* legati al cambiamento climatico.

In relazione ai diritti umani, si complimenta per l'adesione al *Global Compact* dal 2004, segno del *commitment* della Società al rispetto dei diritti umani e dei lavoratori. Chiede se in questi anni è stata considerata la possibilità di definire una *Policy* formale per la tutela dei diritti umani nelle attività di Hera e nella catena di fornitura e quali ostacoli sono stati riscontrati.

Infine, in relazione alla gestione dei rifiuti, afferma di aver riscontrato alcune controversie che coinvolgono la Società e, pertanto, chiede se, in seguito a tali casi, sono aumentati il numero di *audit* e se è stato rivisto il perimetro delle attività sottoposte a monitoraggio.

In relazione al dividendo, ravvisa che a livello di Capogruppo ci sia *payout* superiore al 70%, che è la soglia prevista dalla Politica di *engagement* di Etica Sgr. Tuttavia, la dinamica del debito appare essere sotto controllo. Pertanto, preannuncia che Etica Sgr voterà a favore sul presente punto all'ordine del giorno. A questo proposito chiede alla Società un commento sulla politica del dividendo prevista per i prossimi esercizi, in relazione alla dinamica prevista

dell'indebitamento aziendale.

Da ultimo, chiede per la prossima assemblea di prevedere un voto *ad hoc* per il dividendo, separato da quello per l'approvazione del Bilancio, per consentire agli azionisti di esprimersi su entrambi i punti anche in modo disgiunto.

Prende la parola il Presidente, il quale, dopo aver espresso soddisfazione per le valutazioni espresse dal delegato di Etica Sgr, segnala anche che la Società ha già prodotto un documento, che è stato inviato su richiesta dell'Azionista e che risponde a tutti i quesiti che sono stati qui ripresi.

Relativamente al tema del dividendo, segnala come la Società si trovi in una condizione di massima trasparenza, dal momento che la relativa politica era stata annunciata nel piano industriale dello scorso anno, anche con riferimento alle proiezioni per i cinque anni successivi. Aggiunge, inoltre, che per definire l'entità della politica del dividendo di ciascun anno la Società fa riferimento al consolidato del Gruppo, quindi non soltanto alla Capogruppo.

Precisa, infine, che la Società prenderà nota della richiesta di prevedere un voto *ad hoc* per il dividendo, separato rispetto all'approvazione del Bilancio, e sarà poi il Consiglio di Amministrazione a valutare, al riguardo, quale politica verrà seguita nei prossimi anni.

Il Presidente cede, quindi, la parola all'Amministratore Delegato Stefano Venier, per fornire le ulteriori risposte all'Azionista Etica Sgr.

L'Amministratore Delegato precisa che relativamente al tema della decarbonizzazione, la Società da una decina di anni aderisce al programma CDP e, pertanto, si è sottoposta al questionario CDP dove si rendicontano e si misurano tutte le performance e iniziative messe in campo per ridurre le emissioni di CO₂, da alcuni anni secondo la metodologia *Science Based Targets*.

In ogni caso, Hera non si accontenterà dei risultati positivi raggiunti e cercherà comunque di migliorare.

Relativamente al tema relativo alle condizioni di lavoro e al *welfare*, sottolinea che, rispetto al tema del *retraining*, Hera si colloca tra le aziende *leader* in tema di formazione, con quasi trenta ore l'anno, e all'interno di questa formazione ci sono tutte quelle attività di *reskilling* per poter gestire impianti e tecnologie che rispondono alle tematiche del cambiamento climatico. Precisa che Hera è un'azienda di servizi e non un'azienda di *manufacturing*, quindi è esposta a certe particolarità. In relazione a ciò, ad esempio, il tema del *lay off* non ha ancora mai toccato direttamente la Società, tuttavia ci sarà occasione di affrontarlo e, sin d'ora, mostra piena disponibilità a fare un incontro dedicato alla summenzionata pubblicazione.

Relativamente alle condizioni di lavoro e ai diritti dei lavoratori, la Società non ha mai ritenuto di adottare una po-

litica formale *ad hoc*, dal momento che, da una parte, ritiene che sia argomento ampiamente disciplinato dalle norme di legge, e dall'altra parte perché Hera ha adottato da diversi anni un codice etico all'interno del quale le politiche relative al personale e ai fornitori sono ben più stingenti di quelle definite dalle norme di legge. Ricorda inoltre che, relativamente alla catena di fornitura, la Società da anni adotta azioni di *audit* specifiche che si rifanno ai principi della SA 8000, che rappresenta la certificazione di riferimento rispetto ai temi richiamati.

Prende la parola Gian Carlo Muzzarelli, Sindaco del Comune di Modena e Presidente del Patto di Sindacato dei Soci Pubblici, il quale sottolinea come l'Assemblea sia chiamata in questa sede a valutare e ad approvare un bilancio "importante" di una *multiutility* operante nei territori rappresentati, ovverossia di un'impresa che considera punto strategico per la competitività del sistema economico, produttivo e occupazionale locale, e fondamentale per contribuire a una crescita competitiva nel territorio.

Ringrazia il Presidente e l'Amministratore Delegato per l'impegno profuso anche quest'anno.

Ricorda come lo scorso anno è stato celebrato il 15° anno della storia del Gruppo Hera, e questo 16° anno ha rappresentato un ulteriore passo in avanti, innanzitutto per la competitività del territorio. Il ruolo del servizio offerto alla comunità e ai relativi ecosistemi si conferma ruolo fondamentale per continuità ed efficacia del servizio, nonché per evitare emergenze tipiche di altre realtà ed assicurare sviluppi del modo di fare impresa, cercando di rimanere in prima fila, all'avanguardia per fare evolvere le logiche di gestione verso modelli ambientalmente e socialmente sostenibili, compreso la fondamentale dignità del lavoro per tutte le categorie coinvolte. Per lui, questo tassello è irrinunciabile.

Sottolinea come le tematiche della decarbonizzazione, dell'economia circolare, della resilienza del sistema idrico e dell'efficienza energetica sono aspetti ormai compenetrati nelle strategie e nelle scelte di investimento del Gruppo.

In sostanza il percorso di riprogettazione in questi anni è buono con il "senso" dell'organizzazione dell'impresa in una prospettiva assolutamente innovativa e al passo con le richieste di trasformazione della comunità, dei concittadini nel gestire con trasparenza e qualità i loro beni comuni.

La misurazione del valore condiviso, ritiene, ne sia testimonianza.

Afferma che ciò è stato possibile grazie alla volontà che, fin dall'origine, ha caratterizzato il progetto Hera, ossia la volontà di costruire una impresa industriale, di dimensioni adeguate ma ancorata ai territori con una visione lunga per dare risposta alle esigenze che nel tempo il territorio

esprime, ed essere in grado di rappresentare un motore economico per il territorio: sono stati ricordati i 22 miliardi di euro distribuiti in questi anni, che ritiene siano una prima riprova significativa.

Da qui è cresciuto il percorso che ha consentito di dotare una parte strategica dell'Emilia-Romagna e del Nord Est di infrastrutture per la gestione dei rifiuti, prima, e il riciclo, poi, in grado di garantire il conseguimento degli obiettivi fissati dall'Unione Europea anche con 10/15 anni di anticipo.

Ritiene che occorra proseguire nell'impegno a tenere l'azienda un metro avanti nella sfida costante delle innovazioni e, come ha ricordato, l'Amministratore Delegato Venier, non ci si deve accontentare.

Inoltre, emerge in modo chiaro che nel primo decennio di vita la priorità del servizio idrico fosse portare continuità. Afferma che il tema dell'acqua è fondamentale: si riferisce agli obiettivi raggiunti di portare l'acqua in ogni punto del territorio, superare le difficoltà degli Appennini e garantire un sistema fognario/depurativo completo ed efficace.

Ricorda che queste azioni hanno assicurato che l'area gestita dal Gruppo Hera sia in Italia uno dei rari territori che non paga penali all'Unione Europea, ed è giusto che l'azienda guardi alle nuove risposte da mettere in campo per affrontare le nuove sfide che vengono dai cambiamenti climatici, sia per utilizzo delle disponibilità d'acqua, che è una risorsa pubblica sempre più preziosa e che deve rimanere tale, sia per la gestione del patrimonio impiantistico di tutto il sistema reti, che deve essere gestito con investimenti idonei per garantire l'obiettivo di utilizzo della risorsa idrica a tutti.

Ritiene che si debba, inoltre, guardare ai temi legati alla qualità dell'aria - tema estremamente sentito e rilevante nella Pianura Padana - che hanno trovato e devono trovare massima attenzione sia sul fronte interno, con le iniziative di risparmio energetico, sia sul fronte delle infrastrutture, relativamente al quale cita, come esempio, il nuovo impianto di biometano avviato lo scorso ottobre a Sant'Agata Bolognese, nonché gli impianti costruiti nella Riviera Romagnola e a Trieste. Bisogna tenere questo come impegno strategico per produrre e utilizzare energie da fonti rinnovabili, sia per il consumo delle aziende sia per fornire i clienti, al di là delle loro richieste, che non sempre sono sensibili nel richiedere energia da fonti rinnovabili.

Richiama elementi di valore quali il "senso" dell'azienda nell'adoperarsi sul tema della sostenibilità ambientale e nella traiettoria della sostenibilità economica, che rappresentano una garanzia per i soci di avere e di gestire risorse fondamentali per le città e per i cittadini, compreso l'impegno per la bellezza della nostra città che devono esse-

re sempre più pulite. Cittadini che quest'anno beneficeranno di un altro gradino di crescita grazie all'incremento del dividendo, come peraltro era stato preannunciato nel Piano Industriale.

Conclude evidenziando come vi siano almeno due elementi, richiamati dall'intervento del Presidente, che sottolineano un traguardo che costituisce una tappa "storica" nel percorso di questi anni: il superamento del miliardo di euro di margine industriale - che garantirà ulteriore rafforzamento per gli investimenti - e l'ingresso nel listino maggiore della Borsa, certificando il fatto che il Gruppo è tra le prime 30 aziende italiane.

Auspica che l'azienda continui a rafforzare il suo apporto competitivo, il suo contributo alla crescita qualitativa del territorio, del lavoro e garantire le condizioni per rispondere alle richieste della società.

Anche in qualità di Presidente del Patto di Sindacato, e dunque a nome di tutti i soci pubblici aderenti al Patto, esprime dunque soddisfazione e preannuncia il voto favorevole e ringrazia il *management* per l'impegno profuso.

Riprende la parola il Presidente, che a sua volta ringrazia per le sue parole il Sindaco Muzzarelli, evidenziando come la Società abbia sempre bisogno di vicinanza da parte delle istituzioni.

Ricorda come Hera sia cresciuta tanto negli ultimi anni, ma deve crescere ancora: ciò non è un aspetto opzionale.

Sottolinea come alcune delle cose che sono state ricordate rappresentano dei temi che hanno qualche margine di complessità se non di preoccupazione: in particolare, fa riferimento al tema dell'acqua, sul quale si dibatte forse non propriamente in linea con quelli che sono i risultati non solo dell'azienda, ma dell'intero Paese, che sul tema dell'acqua ha fatto uno sforzo notevole in tema di normazione e regolazione; su questi temi c'è la convinzione di doversi battere perché ci sia continuità e non che si invertano le rotte. Questo sarebbe un errore gravissimo non per la sola azienda ma per l'intero Paese.

È anche d'accordo sul tema delle dimensioni, poiché è un elemento non rinunciabile. Ricorda come le società *in house* costruite su piccole dimensioni, trovino criticità nel portare avanti la loro gestione e il loro modello: conseguentemente, crede che rappresenti una riflessione generale affermare che quella non è la strada per un settore che ha bisogno di investimenti e di iniziative importanti. Questa è la convinzione della Società, che è stata ribadita in tutte le sedi e che sicuramente continuerà a farlo.

Prende ora la parola Enrico Nannetti, il quale dichiara di intervenire come piccolo azionista risparmiatore ed utente.

Propone anzitutto che l'Assemblea Generale possa essere preordinata in più momenti preparatori durante l'anno, con

un momento finale formalmente deliberativo come oggi.

Relativamente agli utili, chiede che fossero esplicitati meglio nel bilancio le voci derivanti dalla differenza tra i ricavi delle bollette e le spese per investimenti remunerate in tariffa: ricorda che gli investimenti sono remunerati ad un tasso di circa il 3-4%, e i ricavi sono generati per circa il 50% da contratti regolati, ossia con la pubblica amministrazione ed altri enti come ospedali, caserme, asili, in regime di sostanziale oligopolio.

Pertanto, chiede al Consiglio di Amministrazione che nei prossimi bilanci siano esplicitati con dati assoluti e in valori percentuali gli utili derivanti da attività di tipo imprenditoriale.

Chiede che siano nettamente distinte, senza che possano finire in un unico "calderone", voci generate a tavolino in assenza di rischio da quelle che sono considerabili in un discorso di mercato. Di conseguenza ritiene che con le "carte mischiate", non sia possibile deliberare in merito al presente punto, che propone di scindere in due momenti, ossia quello di approvazione del bilancio e quello successivo di distribuzione degli utili.

Relativamente ai soci pubblici, chiede se esista una autorità tipo il GSE (Gestore Servizi Energetici), che controlli che i dividendi distribuiti ai Comuni non finiscano nelle voci di bilancio per spese correnti, precisando come questa è una questione che riguarda più la proprietà che la Società.

Sulla sostenibilità, si domanda se oggi l'azienda non stia proponendo un modello di sviluppo in cui c'è l'obbligo di crescere per pagare interessi sui debiti. Se fosse verificato che ogni anno si allarga il perimetro societario, acquistando nuovi asset, che sono portati in banca a garanzia, e con le risorse ricevute a debito si pagano dividendi, afferma che si sarebbe in presenza di uno schema finanziario "abbastanza noto", che non vuole associare a "catene di Sant'Antonio", ma è un modello di sviluppo basato sul debito.

Afferma che il Bilancio è certamente sostenibile per gli azionisti privati e le banche creditrici, mentre per la collettività degli utenti si chiede se sia stato mediato l'interesse particolare degli azionisti, in modo equo. Ricorda che da Statuto la *mission* istituzionale ha la finalità, nel rispetto dei principi di economicità e redditività, e della riservatezza dei dati aziendali, di promuovere la concorrenza, l'efficienza ed adeguati livelli di qualità nell'erogazione dei servizi. Pensando alla parte della rete idrica in fibrocemento a fine ciclo di vita, ritiene che oggi rimanendo in questo modello di sviluppo basato sulla crescita a debito non ci siano ampi margini affinché il Bilancio possa diventare davvero sostenibile per azionisti risparmiatori (non speculatori) ed utenti.

Precisa che in discussione non è la capacità del *management*

- di cui riconosce le grandissime doti che ha portato la Società ad essere tra le prime nel panorama anche internazionale nonché di lealtà nel rispondere alle varie questioni - ma è il modello di sviluppo ad essere critico.

Prende la parola il Presidente, che, in merito ai momenti preparatori dell'assemblea, ricorda come la Società sia sempre a disposizione per fornire chiarimenti agli Azionisti.

Precisa, poi, che in termini di *multiutility* Hera è diventata anche la prima società in Italia, sottolineando come questo sia segnale di buona salute. Per quel che concerne, infine, alcune terminologie adottate dall'Azionista Nannetti, precisa che di "calderoni" e di "catene di Sant'Antonio" non se ne intende e auspicherebbe, in futuro, non sentire più citare queste espressioni in un'assemblea seria e documentata come questa.

Il Presidente cede quindi la parola all'Amministratore Delegato Stefano Venier, per fornire le ulteriori risposte all'Azionista Nannetti.

L'Amministratore Delegato chiarisce anzitutto che è semplice e trasparente capire qual è la quota degli utili generati da attività in libero mercato: ciò è riportato non solo negli allegati al bilancio relativo alle attività per filiera, ma basta prendere, ad esempio, il bilancio di Hera Comm per avere la redditività dell'attività commerciale fino all'utile netto o il bilancio di Herambiente per avere la redditività sull'attività di gestione dei rifiuti o il bilancio di Hera Luce per avere la redditività dell'attività sull'illuminazione pubblica.

Inoltre, al fine di garantire la massima trasparenza, ricorda come Hera sia regolata da almeno due autorità: un'autorità nazionale, che si chiama ARERA, che chiede alla Società di rendicontare ogni anno la contabilità in maniera separata per attività; un'autorità regionale ATERSIR, che per quel che riguarda la gestione dei servizi ambientali e la gestione del ciclo idrico, richiede analoga attività.

Precisa inoltre di non condividere l'affermazione secondo cui l'attività in concessione non sarebbe un'attività a rischio. In primo luogo, perchè nell'ambito delle attività regolate esiste una voce, tra tutte, relativa alla gestione della morosità e alla gestione dei crediti inesigibili, che rientra pienamente nell'ambito dell'attività a rischio. Esistono, quindi, delle attività di rischio di natura commerciale, nonché delle attività di rischio di natura tecnica (si pensi, ad esempio, all'eventuale esplosione di una condotta, a situazioni di siccità, alle problematiche a livello di gestione e conduzione degli impianti). Quindi, non è un'attività priva di rischio. Non è un rischio commerciale, ma è un rischio sicuramente industriale che ha ovviamente una serie di profili rispetto ai quali la Società attua una politica di *risk management* tesa a minimizzarli, ma questo non vuol

dire che non esistano.

Inoltre, ricorda come mettere in relazione ricavi con investimenti voglia dire mettere in relazione poste di conto economico con poste patrimoniali: partite che non possono certamente essere mescolate.

Con riferimento alla domanda sulla sostenibilità, ricorda che a livello di singola attività, la Società cerca di ottimizzare l'attività finanziaria. Non ha senso che ogni singola attività vada a finanziarsi sul mercato; ha molto più senso che il Gruppo in quanto tale si finanzia sul mercato e poi trasferisca le risorse necessarie ai singoli *business*.

Afferma, poi, che lo sviluppo della Società non è stato realizzato attraverso l'incremento del debito, tant'è che da cinque anni il debito è sostanzialmente stabile. Non a caso il rapporto tra margine industriale e debito si è ridotto, quindi tutta l'attività degli ultimi cinque anni non è stata finanziata con debiti, ma è stata prevalentemente finanziata con autofinanziamento. Diversamente, se fosse vero il paradigma esposto dall'Azionista Nannetti, non sarebbero cresciuti gli utili perché si sarebbero dovuti pagare maggiori oneri finanziari che avrebbero eroso la redditività.

Sul tema del *business* sostenibile, che dedica le risorse agli investimenti nelle infrastrutture, sottolinea come sia già così. Più del 70% dei circa 400 milioni di euro di investimenti effettuati dalla Società vanno sulle infrastrutture, e di questo 70% - che ammonta a circa 300 milioni - il 50% va al ciclo idrico. Afferma, in proposito, come sia difficile trovare qualcun altro che faccia proporzionalmente di più.

Prende ora la parola Carlo Battistini, Vice Sindaco del Comune di Cesena, il quale si associa al Sindaco Muzzarelli nell'esprimere una valutazione positiva sia sul bilancio di esercizio che sul bilancio di sostenibilità. Bilancio di esercizio che mostra dati con un fatturato, un margine operativo lordo, un utile netto e una posizione finanziaria netta in crescita. Questi sono i dati riassuntivi a cui si aggiungono dati contenuti nel bilancio di sostenibilità relativi alle filiere del gas, del ciclo idrico, quella ambientale e quella dell'energia. In relazione al piano industriale, questo conferma anche per il futuro l'andamento della Società con queste caratteristiche e con questi principi legati alla gestione e anche alla strategia, che vede investimenti per il 2022 per 2,4 miliardi, fra cui si ricordano le reti di impianti di innovazione nelle *smart city*, con una presenza di grande integrazione nel territorio gestito dalla Società.

Ricorda inoltre il piano industriale, che conferma una linea e una traiettoria degli obiettivi che sono stabili, circostanza data anche dalla capacità manageriale, dalla gestione efficiente della Società e dalla stabilità del nucleo degli azionisti, che in questi 17 anni hanno saputo garantire soli-

dità e creare il nocciolo che ha potuto permettere una stabilità senza crisi anche in relazione ad un periodo difficile della nostra storia, tenuto conto della crisi industriale del 2008 e della crisi del debito sovrano del 2011 - 2012.

Sottolinea che la Società, operando sia sul mercato sia nei settori regolati, dove ci sono tariffe stabilite dall'autorità, ha saputo dimostrare come, nonostante le difficoltà, ci sono nel 2018 numerosi affidamenti secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, sottolineando come, pur nelle difficoltà del Paese, se si riuscissero a rendere più veloci ed efficaci gli affidamenti si potrebbe garantire un ulteriore miglioramento del territorio.

Sottolinea come la finalità sia erogare servizi ai cittadini, alle famiglie e alle imprese, i quali vedono il servizio idrico efficiente, la Società che sa affrontare anche le crisi di siccità, i servizi ambientali per rendere più belle le nostre città. Crede che i cittadini, le famiglie e le imprese possano essere soddisfatti di questo. Vede un legame con il territorio che va mantenuto, implementato e incentivato e continuato in questo percorso di stabilità che dal passato attraverso il presente guarda al futuro.

Auspica che anche nel futuro si tenga presente questa linea di continuità volta a garantire queste soddisfazioni per i cittadini e per le imprese dei territori relativamente ai servizi che, come 'ricordava il Sindaco Muzzarelli, rendono il territorio servito dalla Società un territorio dove è migliore la qualità della vita e la qualità del fare impresa.

Esprime soddisfazione anche sull'ultima *slide* del bilancio di sostenibilità, che rende conto dei 22 miliardi resi al territorio, ma che non è esaustiva, dal momento che ci sono anche gli investimenti incardinati sul territorio che vedono una qualità delle reti e degli impianti e dei servizi che sono di primo livello: la sfida sarà quella di mantenere questo livello, rispetto ad un'asticella che è già molto alta.

Esprime, quindi, soddisfazione e preannuncia voto favorevole.

Conclude con un riferimento al bilancio dei sostenibilità, che evidenzia in modo trasparente gli obiettivi, in un Paese in cui ogni dibattito si trasformi in un derby fra chi è a favore e chi è contro. Tale bilancio, invece, rende una puntuale informazione e quindi consente valutazioni informate e puntuali sulla situazione, consentendo quindi un dibattito vero e non un dibattito finto su cui ci si divida a priori, ma su cui invece si possa approfondire, entrare nel merito e valutare le scelte nel modo più oculato possibile. Dà, nuovamente, una valutazione molto positiva.

Riprende la parola il Presidente, che ringrazia il Vice Sindaco Battistini per le sue parole, esprimendo apprezzamento per la sua considerazione sui diversi temi che ha toccato.

Afferma come la Società non possa che garantire, come ha confermato l'ultimo piano industriale, che i programmi futuri

sono esattamente in linea con la volontà di proseguire questo percorso di crescita al quale hanno lavorato tutti in questi anni.

Prende ora la parola Andrea Micalizzi, Assessore del Comune di Padova, il quale esprime l'apprezzamento suo e del Comune che rappresenta sul bilancio, riconoscendosi in pieno nell'intervento del Sindaco Muzzarelli.

Sottolinea un apprezzamento sul bilancio di sostenibilità, che considera uno strumento molto efficace attraverso il quale si vede l'attenzione dell'azienda verso il territorio. Si legge in modo chiaro il valore che la Società porta direttamente ai cittadini e agli utenti e illustra bene quali sono anche le azioni concrete ed efficaci legate al territorio e agli utenti. Sono azioni importanti anche nell'ottica di uno sviluppo delle attività sul territorio.

Pensa all'area del nord-est come ad un'area di espansione dei servizi che la Società può irrogare.

Afferma come sul tema dell'ambiente stia crescendo sempre di più l'attenzione da parte dei cittadini e una richiesta di intervento da parte di tutti i soggetti che governano i territori. Crede che una società come Hera - che si occupa della qualità della vita dei cittadini e dei territori, e ha grande rapporti con il territorio, con le amministrazioni e con gli utenti - debba essere in prima fila su questi temi e debba essere tra i soggetti che trainano una nuova azione, diversa e incisiva, sui temi ambientali, e non essere lasciata solo ad alcuni movimenti o iniziative estemporanee.

Propone di potenziare quelle che sono le azioni di promozione delle attività svolte in modo sostenibile, spiegando agli utenti come si sviluppano e come ottenere il meglio da queste, nonché di promuovere comportamenti virtuosi, utilizzando il rapporto con gli utenti e con le amministrazioni, sostenendo, stimolando e influenzando azioni efficaci. Propone, quindi, di potenziare le iniziative di sensibilizzazione e comunicazione attraverso campagne più efficaci. Crede che un soggetto come Hera debba essere anche un metro avanti rispetto agli altri soggetti in questa direzione.

Riprende la parola il Presidente, il quale, ringraziando l'Assessore Micalizzi, ricorda che sul tema dell'ambiente la Società sta facendo molto, già da tempo, e continuerà a farlo, evitando, come sempre, ogni scorciatoia.

Si compiace che il Comune di Padova abbia conservato la sua positiva valutazione di quello che la Società offre e di quello che fa, ricordando come quando Hera allargò la propria attenzione anche su territori che non erano quelli tradizionali del Gruppo ci si è trovati di fronte ad alcune difficoltà. Tuttavia, essendo stata proseguita con convinzione l'azione in quella direzione, oggi c'è la conferma che la scelta era giusta, che la soddisfazione si è propagata e che la crescita dell'azienda si è verificata.

Il Presidente cede, quindi, la parola all'Amministratore Delegato Stefano Venier, che, in risposta all'Assessore Micalizzi, ricorda che Hera cerca di sollecitare tutti gli *stakeholder* più importanti - non ultimo il movimento dei giovani - sul tema di giocare un ruolo da protagonisti. La Società lo sta facendo in due modi: il primo, mediante la partecipazione a quei tavoli istituzionali dove si discute sui progetti da promuovere. Si riferisce non solo alla Fondazione Ellen MacArthur, ma anche al tavolo per l'economia circolare promosso dall'ex ministro Edo Ronchi, che è uno dei tavoli più attivi cui partecipano le associazioni non governative, le onlus e i cittadini. Precisa che questo è solo uno degli esempi, ma potrebbe fare un elenco più ampio.

Il tema del coinvolgimento dei cittadini è certamente un aspetto che Hera ha messo a fuoco e, non a caso, è stato inserito l'obiettivo n. 17, che è quello delle *partnership* tra le imprese e tra le imprese e cittadini ed è stato pubblicato quest'anno, per la prima volta, un quinto report che dà conto di tutte le iniziative fatte con i cittadini e con le amministrazioni. Il report si chiama "Costruire insieme il futuro" e raccoglie tutte quelle iniziative nelle quali Hera dà il proprio contributo per l'educazione, oppure fa da facilitatore di iniziative di cittadini e onlus del territorio.

Precisa che la Società non si accontenta di ciò, domandandosi tutti gli anni cosa si possa fare di più. Certamente l'ambito dei rifiuti è quello più facile da avvicinare in termini di identificazione di iniziative specifiche, però la Società sta dedicando una particolare attenzione anche al mondo dell'energia e dell'acqua, quest'ultimo coinvolge una serie di tematiche di cui la gente oggi non ha ancora una piena percezione. In proposito, sottolinea che ancora oggi, mediamente, il consumo medio annuo per abitante è di 120 litri. Ormai tutti i Paesi europei si stanno orientando a fissare un obiettivo annuo di 80 litri per abitante. Quindi occorre sensibilizzare le persone all'utilizzo responsabile di questa risorsa e farne un uso più razionale, riducendo del 30% il proprio consumo quotidiano. Questa è un'altra delle frontiere su cui Hera è impegnata.

Riprende la parola il Presidente che, per concludere, restando sul tema della sostenibilità, informa che il prossimo 6 giugno si terrà il consueto convegno annuale su queste tematiche.

Non essendovi altri interventi, il Presidente dichiara chiusa la discussione e passa quindi alla votazione.

Presentazione della proposta di deliberazione

Secondo quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento Assembleare, il Presidente sottopone pertanto alla approvazione dell'Assemblea la seguente proposta relativa al primo punto posto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea di HERA S.p.A.:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale;
- preso atto della relazione della Società di Revisione;
- esaminato il bilancio al 31 dicembre 2018 che chiude con un utile di euro 195.139.030,44;

delibera

a) di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 di Hera Spa e la Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione;

b) di destinare l'utile dell'esercizio 1° gennaio 2018 - 31 dicembre 2018, pari ad euro 195.139.030,44 come segue:

* a riserva legale per euro 9.756.951,52; e

* di distribuire un dividendo complessivo pari a 0,10 euro lordi per ogni azione ordinaria in circolazione (escluse quindi le azioni proprie in portafoglio della società) nel giorno di messa in pagamento di detto dividendo; e

* a riserva straordinaria per euro 36.428.204,42.

Pertanto il dividendo complessivamente distribuibile ammonta ad euro 148.953.874,50 corrispondenti a 0,10 euro per ciascuna azione ordinaria in circolazione (escluse quindi le azioni proprie in portafoglio della società);

c) di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 26 giugno 2019 con stacco della cedola n. 17 in data 24 giugno 2019, dividendo che sarà corrisposto alle azioni in conto alla data del 25 giugno 2019;

d) di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente, di accertare a tempo debito, in relazione al definitivo numero di azioni in circolazione, l'esatto ammontare dell'utile distribuito e, quindi, l'esatto ammontare della riserva straordinaria."

Votazione della proposta di deliberazione

Il Presidente invita gli intervenuti a non uscire dalla sala per tutta la durata delle operazioni di voto.

Dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al primo punto posto all'ordine del giorno.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione "voto assistito".

Per quanto concerne gli altri Azionisti, essi possono restare al posto ed esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità indicate nel documento contenuto nella cartella consegnata all'atto del ricevimento.

Il Presidente invita ora:

- a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (tasto verde per voto FAVOREVOLE oppure tasto giallo per ASTENUTO oppure tasto rosso per voto CONTRARIO);
- a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta;

- a digitare il tasto "OK";
- a verificare sullo schermo che il voto sia stato trasmesso correttamente.

Comunicazione dei risultati della votazione

Il Presidente richiede alla postazione "voto assistito" se vi sono segnalazioni di Azionisti che intendono correggere il voto espresso mediante il "radiovoter".

Dichiara quindi chiusa la votazione in ordine all'indicata proposta sul primo argomento posto all'ordine del giorno ed invita un addetto a fornire l'esito delle votazioni.

Comunica quindi l'esito delle votazioni, le cui risultanze sono riportate, in ottemperanza al citato allegato 3E del Regolamento 11.971 del 14 maggio 1999, nel documento che si allega al presente atto **sub C)**:

avendo raggiunto l'approvazione di tanti soci che rappresentano la maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato in Assemblea, come risulta analiticamente nel documento testè allegato, e con

- voti favorevoli n. 1.072.058.688, pari al 99,340876% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari n. 6.261.957, pari allo 0,580256% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti n. 851.123, pari allo 0,078868% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti n. 0;

la proposta è dichiarata approvata.

Il Bilancio approvato viene allegato al presente verbale **sub D)**.

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno e passa alla trattazione del secondo punto.

2. Presentazione della relazione sul governo societario e deliberazione non vincolante in merito alla politica di remunerazione.

Il Presidente ricorda che la Relazione sul governo societario predisposta dal Consiglio di Amministrazione è una specifica sezione della Relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 123-bis del D.Lgs 58/1998 (Testo Unico della Finanza) ed è contenuta nel fascicolo di Bilancio incluso nella cartella consegnata all'atto del ricevimento. Pertanto, con il consenso degli intervenuti, si astiene dal dare lettura della Relazione relativa alle politiche di remunerazione, facendo rinvio al testo contenuto nella cartella consegnata.

Evidenzia che la politica in materia di remunerazione adottata da Hera rappresenta uno strumento indispensabile a sostegno delle strategie di medio e lungo termine del Gruppo, concepita come un fattore che contribuisce al miglioramento della *performance* aziendale e alla creazione di valore nel medio-lungo periodo.

La Società definisce e applica una politica generale sulla

remunerazione volta ad attrarre, motivare e trattenere le risorse in possesso delle qualità professionali richieste per perseguire proficuamente gli obiettivi del Gruppo.

La politica è definita in maniera tale da allineare gli interessi del management con quelli degli azionisti, perseguendo l'obiettivo prioritario della creazione di valore sostenibile nel medio-lungo periodo, attraverso il consolidamento del legame tra retribuzione e *performance*, individuali e di Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Comitato per la Remunerazione, ha sviluppato la Politica di Remunerazione adottata dal Gruppo Hera per il 2018, alla luce delle raccomandazioni contenute nell'articolo 6 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Pertanto, la Relazione sulla Remunerazione, elaborata ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs 58/1998, illustra i principi e le caratteristiche fondamentali della suddetta politica, con riferimento alla remunerazione delle figure apicali del Gruppo, in particolare dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo.

Il Presidente rammenta che, ai sensi del citato articolo 123-ter del D.Lgs 58/1998, la deliberazione che verrà assunta dall'odierna assemblea sulla Sezione prima della Relazione non ha carattere vincolante.

La Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione in data 27 marzo 2019, definisce ed illustra:

- nella Sezione I, la Politica adottata da Hera per la remunerazione del Vertice aziendale, degli Amministratori e del Direttore Generale Operations, specificando le finalità generali perseguite, gli organi coinvolti e le procedure adottate per la definizione e l'attuazione della Politica;
- nella Sezione II, i compensi nominativamente corrisposti nell'esercizio 2018 ai componenti degli Organi di Amministrazione e Controllo e al Direttore Generale Operations.

In particolare, ricorda che l'Assemblea determina il valore degli emolumenti per il Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato per la remunerazione ha il compito di formulare proposte al Consiglio di Amministrazione per la remunerazione del Presidente, del Vice Presidente, dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale Operations nonché, sulla base delle indicazioni fornite dal Presidente Esecutivo, per l'adozione di criteri generali di remunerazione dei dirigenti.

Il Consiglio di Amministrazione, a sua volta, determina, ai sensi dell'art. 2389 codice civile, i compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche.

Il Comitato per la Remunerazione valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione

della politica generale adottata per la remunerazione degli amministratori esecutivi e del Direttore Generale Operations.

I principi guida adottati nella definizione della politica di remunerazione del *top management* sono:

- attenzione alla coerenza interna tra livello dell'offerta retributiva e complessità della posizione ricoperta;
- uso e costante aggiornamento della metodologia di valutazione delle posizioni e del peso delle medesime, con l'obiettivo di garantire confronti e analisi retributive omogenei e coerenti con l'evoluzione nel tempo dell'assetto organizzativo del Gruppo;
- costante riferimento al mercato esterno, anche con *benchmark* del settore di riferimento, per la verifica della coerenza dell'offerta retributiva aziendale, della capacità di attrazione di talenti, di *retention* del dirigente.

Attualmente, le componenti principali della remunerazione in Hera sono:

1. Retribuzione fissa, determinata generalmente dalla specializzazione professionale e dal ruolo organizzativo ricoperto con le connesse responsabilità. Essa riflette, pertanto, le competenze tecniche, professionali e manageriali.

I livelli della componente fissa della retribuzione sono stabiliti rispetto alla specificità dell'azienda e del suo profilo di rischio, per garantire la capacità di attrazione e mantenimento dei talenti con le professionalità richieste per il Gruppo.

Per ogni dirigente, il livello retributivo di riferimento viene determinato a partire dal peso della posizione organizzativa ricoperta, sulla base del quale viene effettuato un *benchmark* con i mercati esterni prescelti. Il *benchmark*, eseguito da una società esterna, prende in considerazione un totale di 232 società, di cui il 35% di nazionalità italiana e il 65% estera. Il 14,6% delle società ha più di 5.000 dipendenti.

Tali *benchmark* sono ottenuti da società di settore specializzate che effettuano indagini retributive a cui il Gruppo partecipa. Generalmente, il posizionamento retributivo scelto come riferimento si colloca nella fascia media di mercato (primo quartile/mediana). Tali riferimenti di mercato, abbinati alla valutazione del livello di *performance* e capacità manageriali, sono alla base delle revisioni retributive individuali.

2. Retribuzione variabile di breve periodo - Il perimetro di implementazione del sistema della *Balanced Scorecard* è costituito da tutti i direttori e dirigenti di Hera S.p.A. e delle società controllate del Gruppo. Il perimetro comprende 46 direttori e 106 dirigenti. Una scheda di valutazione con impostazione assimilabile è prevista anche per il Presidente Esecutivo e l'Amministratore Delegato.

Il sistema di incentivazione di breve periodo prevede l'asse-

gnazione di una *Balanced Scorecard* ("BSC") individuale a ciascuno dei destinatari, comprendente una serie di obiettivi predeterminati, ai quali sono associati specifici indicatori di *performance*.

Per ogni obiettivo si definisce un risultato atteso (*target*) e l'ammontare del premio da corrispondere è determinato sulla base del raggiungimento degli obiettivi effettivamente perseguiti e del peso specifico del singolo obiettivo.

Il risultato della valutazione effettuato attraverso il suddetto sistema di *Balanced Scorecard* individuale viene ponderato per un profilo di risultato aziendale, che tiene conto della *performance* registrata dal Gruppo riferita a quattro parametri: Ebitda, Risultato netto, Posizione Finanziaria Netta (PFN) e Indice di *Customer Satisfaction* (ICS).

Hera ha scelto di non procedere alla assegnazione di strumenti finanziari ad elevata volatilità quali ad esempio diritti di opzione o altri similari.

3. Retribuzione variabile differita per *retention* del *management*.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 22 marzo 2016, ha approvato l'applicazione di un piano di *retention* ad un numero ridotto di dirigenti tenendo conto del peso della posizione organizzativa, della valutazione delle *performance* ottenute nell'ambito del processo di sviluppo e del rischio di mercato.

Dal punto di vista dell'allineamento della remunerazione alle *performance*, il *retention plan* incentiva un impegno sullo "sviluppo delle capacità manageriali individuali" e sul raggiungimento degli "obiettivi strategici del Gruppo" in una prospettiva triennale.

Per il triennio 2019-2021, è prevista un'evoluzione del piano di *retention* nel parametro relativo agli "obiettivi strategici del Gruppo"; sono stati introdotti Kpi triennali differenziati rispetto a quelli del piano di incentivazione di breve termine (Bsc), che valorizzano maggiormente la capacità di creare e condividere valore, oltre che consolidare ulteriormente la cultura della solidità finanziaria del Gruppo nel lungo termine.

C'è da evidenziare, in coerenza con una politica di *benchmark* retributivo costantemente prudente rispetto alle evoluzioni di mercato, che l'andamento retributivo degli amministratori e della dirigenza di Hera S.p.A. si colloca al di sotto sia dei livelli retributivi delle altre aziende similari sia della media delle prime cento società quotate in Italia in ordine di capitalizzazione.

I risultati conseguiti dal Gruppo Hera in più di dieci anni dalla costituzione (2002) sono sempre stati in costante crescita con il MOL che è più che quintuplicato nel corso degli anni (da 192 milioni di euro nel 2002 a oltre 1.031 milioni di euro nel 2018).

Tale crescita è stata accompagnata ad un costante aumento dell'efficienza; il MOL per addetto è, infatti, quasi triplicato rispetto al 2002 (circa 2.9x passando da 41.000 euro a oltre 117.000 euro).

Data la particolare sensibilità dell'attuale momento storico sul tema della politica di remunerazione, sono state compiute scelte dagli organi preposti volte a coniugare l'obiettivo di sobrietà con le esigenze derivanti dalla necessità di garantire il buon funzionamento della società e il rispetto dei contratti esistenti. Per citare solo alcune delle azioni adottate in tal senso ricorda:

- la rilevante riduzione, nel corso degli anni, del numero dei Consigli di Amministrazione di società partecipate (oltre 200 unità) con il contemporaneo ricorso per le esigenze di copertura del ruolo di consigliere delle società partecipate, soltanto a consiglieri o a dirigenti del Gruppo, ricordando che questi ultimi forniscono gratuitamente tali prestazioni;
- la riduzione dal 2011 dei compensi per i consiglieri della Holding e per il Vice Presidente.

Il costo del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. nell'anno 2018 è stato di circa euro 764.000 al netto dei compensi pari a oltre 800.000 euro incassati da Hera per la partecipazione di consiglieri/dirigenti agli organi sociali delle società partecipate.

Il Presidente richiama, altresì, l'attenzione degli intervenuti sul mantenimento per gli amministratori esecutivi, in seguito al rinnovo dell'organo amministrativo:

- della clausola che stabilisce che, in caso di revoca dell'incarico di amministratore (fatta salva l'ipotesi della giusta causa), venga corrisposto al medesimo un importo, a titolo d'indennità risarcitoria, ed esaustiva di qualsivoglia altra pretesa, pari a quello che l'interessato avrebbe percepito a titolo di emolumento, ex art. 2389 c.c. nella misura di 18 mensilità; evidenzia che, in precedenza, tale indennità poteva raggiungere al massimo una somma commisurata a quella che l'interessato avrebbe percepito a titolo di emolumento fino alla scadenza del mandato;
- della clausola di *claw-back* che stabilisce l'obbligo di restituire componenti variabili della remunerazione versata (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che si siano rivelati in seguito errati, e che ha efficacia per tutta la durata del mandato; la richiesta di restituzione potrà essere attivata, chiusi i relativi accertamenti, entro il termine di tre anni dall'erogazione, con riferimento all'anno in cui si è verificata la fattispecie.

Considerata comunque la delicatezza del tema, soprattutto nel momento attuale, rassicura gli azionisti che si continuerà a mantenere alta l'attenzione, cercando di coniugare

l'obiettivo di sobrietà con l'esigenza di garantire il buon funzionamento della società.

Per quanto riguarda i dati numerici, il Presidente fa rinvio alla sezione seconda della Relazione, che dettaglia i trattamenti percepiti dal Consiglio di Amministrazione, dal Vertice e dal Direttore Generale.

Come più sopra detto, sottolinea che ai sensi del Regolamento Emittenti la deliberazione che verrà assunta dall'odierna Assemblea sulla Sezione prima della Relazione non ha carattere vincolante.

Presentazione delle richieste di intervento ed apertura della discussione

Il Presidente invita tutti coloro che fossero interessati a presentare richiesta di intervento a recarsi, se ancora non lo hanno fatto, con l'apposita scheda ed il proprio "radiovo-ter", presso la postazione "INTERVENTI" presente a metà della sala.

Invita quindi un addetto della postazione "INTERVENTI" a fornire l'elenco delle richieste di intervento e ad aggiornare l'elenco stesso in caso di ulteriori richieste presentate nel corso degli interventi.

Seguendo l'ordine di presentazione delle richieste, invita a raggiungere il podio la prima persona che ha richiesto di intervenire, ricordando di contenere l'intervento entro 10 minuti.

Prende la parola il signor Aldo Bonati, in rappresentanza dell'azionista Etica Sgr, il quale preannuncia voto favorevole sul presente argomento, apprezzando la chiarezza della politica e la presenza di elementi ESG, relativi alle dimensioni dell'ambiente sociale e di governance societario, tra i target della remunerazione sia di breve che di lungo periodo.

Tuttavia, rileva come non siano soddisfatti tutti i requisiti presenti nella Politica di *Engagement* di Etica Sgr. In particolare, ravvisa un elemento di discrezionalità nella possibilità, prevista dalla politica di remunerazione, di concedere *bonus* straordinari *una tantum* in relazione a operazioni di rilevanza strategica e di carattere eccezionale, con importanti effetti sui risultati della Società. A questo proposito chiede la disponibilità a organizzare un incontro per discutere questo tema.

Si augura che tali considerazioni siano interpretate come stimolo e momento di arricchimento reciproco nell'ambito del dialogo. Conclude ringraziando per la disponibilità all'ascolto e per l'attenzione dimostrata nei confronti delle loro sollecitazioni.

Riprende la parola il presidente, che ringrazia e replica che, relativamente al tema della discrezionalità e *una tantum*, la Società è disponibile a un incontro. In ogni caso, rileva che non vi è il rischio che questa modalità di inter-

vento annuale vada a sovrapporsi ad altre, trattandosi semplicemente di una diversa modalità di premio. Si tratta, più precisamente, di un *mix* di provvedimenti, usuale in molte aziende, che riflette al meglio la politica complessiva di tipo retributivo e la specificità del caso. Ad esempio, se dal punto di vista della retribuzione fissa ci fosse una situazione in cui il soggetto valutato abbia già raggiunto il *target*, ma che nello stesso tempo proprio quell'anno abbia particolarmente marcato un conseguimento di risultati, il fatto di non riconoscergli nulla potrebbe essere controproducente. Pertanto, in tali casi è possibile riconoscere un *surplus* che non si ripercuote sugli anni successivi, essendo una risposta specifica ad eventi specifici.

In altri termini, anziché aumentare lo stipendio base, questa è una soluzione che consente di avere più alternative. Detto ciò, rimane confermata la disponibilità della Società ad un incontro sul tema, qualora l'Azionista lo ritenga opportuno.

Prende la parola l'Azionista Enrico Nannetti che, rispondendo alla precedente risposta dell'Amministratore Delegato, afferma che, in realtà, quando si rompe una rete i costi di riparazione vanno a finire nel conto economico, quindi le due voci gli pare siano comuni.

Si rammarica dei toni della risposta del Presidente nei confronti delle sue osservazioni, anticipando una proposta dalla quale, a suo avviso, potrebbe emergere come il discorso non era riferito al *management* ma al modello di crescita basato su un sistema bancario a debito.

Cita, ad esempio, il Comune di Bologna, che ha un fatturato di un miliardo e non ha quasi debito. Ritiene che l'azienda possa fare un passo in avanti nel segno della *Governance* istituendo un insieme di "Banche di Interesse Nazionale", ossia banche ad azionariato diffuso a maggioranza relativa pubblica, sul modello delle *Landesbanken* tedesche. Il Gruppo Hera, cosa che da statuto ritiene si possa fare, dovrebbe entrare nel capitale di una banca mista pubblica-privata, magari in cooperazione e non concorrenza con le altre *multiutility* dell'ambito territoriale contiguo.

Questo perché - afferma - per l'art. 123 del Regolamento sul Funzionamento dei Trattati Comunitari, all'interno della legislazione bancaria vigente, la BCE può fare prestiti al sistema bancario (ma non agli Stati o alle aziende pubbliche come Hera) a tassi negativi, mentre le banche prestano ad un tasso del 3-4%. Quindi, entrando nel capitale di una banca sul modello della *Landesbanken*, afferma che sarebbe possibile per la banca ricevere finanziamenti a tassi negativi dalla BCE, come succede oggi, e girarli alle aziende del Gruppo Hera a tassi molto più bassi di quelli attualmente offerti dal sistema bancario privato.

Inoltre - prosegue - portando gli *asset* aziendali a garan-

zia, si potrebbero ricevere tutti i finanziamenti necessari per ristrutturare le reti.

Afferma che queste sono idee frutto del lavoro sia suo che dell'associazione Moneta Positiva.

Ritiene che se la sostenibilità è data dall'interazione Ambiente, Società ed Economia (intesa come modello di sviluppo che ne definisce le regole di funzionamento operative), potrebbe essere conveniente passare da una logica di "mercato", dove si parla di clienti e di tariffe, ad una logica di "Società" dove si torna a parlare di utenti.

Prende la parola il Presidente che, riferendosi al proprio precedente intervento, precisa di non essersi riferito ai contenuti, essendosi soltanto permesso di criticare alcune terminologie, che non sono sembrate appropriate.

Conclude affermando che la prospettiva della società non è quella di entrare nella vicenda bancaria proposta dall'Azionista Nannetti, né in termini di fattibilità, né di logica.

Non essendovi ulteriori interventi, il Presidente dichiara chiusa la discussione e passa quindi alla votazione.

Presentazione della proposta di deliberazione

Secondo quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento Assembleare, il Presidente sottopone pertanto alla approvazione dell'Assemblea la seguente proposta relativa al secondo punto posto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea di HERA S.p.A., in conformità a quanto disposto dall'art. 123-ter del TUF, nonché in attuazione di quanto previsto dall'art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob:

- preso atto delle politiche adottate dal Gruppo in tema di remunerazione;*
- vista la prima sezione della Relazione sulla Remunerazione;*

delibera

di approvare la prima sezione della "Relazione sulla Remunerazione" del Gruppo Hera."

Votazione della proposta di deliberazione

Il Presidente invita gli intervenuti a non uscire dalla sala per tutta la durata delle operazioni di voto.

Dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al secondo punto posto all'ordine del giorno.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione "voto assistito".

Per quanto concerne gli altri Azionisti, essi possono restare al posto ed esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità indicate nel documento contenuto nella cartella consegnata all'atto del ricevimento.

Il Presidente invita ora:

- a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (ta-

sto verde per voto FAVOREVOLE oppure tasto giallo per ASTENUTO oppure tasto rosso per voto CONTRARIO);

- a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta;
- a digitare il tasto "OK";
- a verificare sullo schermo che il voto sia stato trasmesso correttamente.

Comunicazione dei risultati della votazione

Il Presidente richiede alla postazione "voto assistito" se vi sono segnalazioni di Azionisti che intendono correggere il voto espresso mediante il "radiovoter".

Dichiara quindi chiusa la votazione in ordine all'indicata proposta sul secondo argomento posto all'ordine del giorno ed invita un addetto a fornire l'esito delle votazioni.

Comunica quindi l'esito delle votazioni, le cui risultanze sono riportate, in ottemperanza al citato allegato 3E del Regolamento 11.971 del 14 maggio 1999, nel documento che si allega al presente atto **sub E)**:

avendo raggiunto l'approvazione di tanti soci che rappresentano la maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato in Assemblea, come risulta analiticamente nel documento testè allegato, e con

- voti favorevoli n. 746.667.601, pari al 69,296908% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari n. 329.571.992, pari al 30,586998% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti n. 1.250.900, pari allo 0,116094% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti n. 0;

la proposta è dichiarata approvata.

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno e passa alla trattazione del terzo punto.

3. Rinnovo autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e modalità di disposizione delle medesime: delibere inerenti e conseguenti.

Il Presidente, con il consenso degli intervenuti, si astiene dal dare lettura della Relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione sul presente punto all'ordine del giorno, per la quale rinvia al testo contenuto nella cartella consegnata all'atto del ricevimento.

Ricorda ai presenti che dall'anno 2006 i Soci hanno autorizzato l'acquisto e/o l'utilizzo/vendita di azioni Hera S.p.A., da ultimo per il 2018 fino ad un massimo rotativo di 60.000.000 azioni.

A tal proposito precisa che alla data odierna il capitale sociale è pari ad euro 1.489.538.745, che la Società detiene n. 18.311.144 azioni proprie, e che le sue controllate non detengono azioni Hera S.p.A.

Propone quindi che, al fine di incrementare la creazione di valore per gli Azionisti, non escludendosi la possibilità di

utilizzare le azioni proprie acquistate nell'ambito di operazioni societarie in relazione alle quali si concretizzino opportunità di investimento, l'Assemblea della Società, nei limiti e nel rispetto dell'art. 2357 del codice civile, previa revoca della precedente deliberazione di autorizzazione assunta dall'Assemblea del 26 aprile 2018 per la parte non eseguita, autorizzi nuovamente l'acquisto di azioni ordinarie Hera del valore nominale di euro 1 (uno), sino ad un limite massimo rotativo di n. 60.000.000 (sessantamilion), corrispondenti a circa il 4,0281% (quattro virgola zero duecentotantuno per cento) del capitale sociale di Hera S.p.A., dando atto che il numero di azioni suindicato è compatibile con la previsione dell'art. 2357 del codice civile.

Pertanto richiede all'odierna Assemblea l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie da effettuarsi entro il termine di 18 (diciotto) mesi dalla data odierna, in una o più soluzioni per un importo complessivo non superiore a 200.000.000 (duecentomilion) di euro e per un prezzo unitario minimo non inferiore al loro valore nominale e massimo non superiore del 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("M.T.A.") nella seduta di borsa precedente ogni singolo acquisto.

Con riferimento altresì alle modalità di utilizzo delle azioni acquistate, richiede che vengano autorizzati, ai sensi dell'art. 2357 ter del codice civile:

(a) l'utilizzo delle azioni proprie acquisite nell'ambito di operazioni in relazione alle quali si concretizzino opportunità di investimento anche mediante scambio, concambio, permuta, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di azioni proprie per l'acquisizione di partecipazioni o pacchetti azionari o altre operazioni che implicino l'assegnazione o la disposizione di azioni proprie, nonché nell'ambito di operazioni di emissione di strumenti finanziari;

(b) la vendita, da attuarsi anche in più soluzioni, ad un prezzo che non comporti effetti economici negativi per la Società, e, comunque, nel rispetto delle previsioni normative, regolamentari e delle prescrizioni delle Autorità di Vigilanza e di Borsa Italiana S.p.A..

Presentazione delle richieste di intervento ed apertura della discussione

Il Presidente invita tutti coloro che fossero interessati a presentare richiesta di intervento a recarsi, se ancora non lo hanno fatto, con l'apposita scheda ed il proprio "radiovoter", presso la postazione "INTERVENTI" presente a metà della sala.

Invita quindi un addetto della postazione "INTERVENTI" a fornire l'elenco delle richieste di intervento e ad aggiornare l'elenco stesso in caso di ulteriori richieste presentate nel corso degli interventi.

Seguendo l'ordine di presentazione delle richieste, invita a raggiungere il podio la prima persona che ha richiesto di intervenire, ricordando di contenere l'intervento entro 10 minuti.

Non essendovi interventi, il Presidente dichiara chiusa la discussione e passa quindi alla votazione.

Presentazione della proposta di deliberazione

Secondo quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento Assembleare, il Presidente sottopone pertanto alla approvazione dell'Assemblea la seguente proposta relativa al terzo punto all'ordine del giorno:

"L'Assemblea ordinaria di HERA S.p.A.:

- udita l'illustrazione del Presidente;
- preso atto della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e delle proposte ivi formulate

delibera

1) di approvare l'acquisto, da attuarsi entro il termine di 18 mesi dalla data della presente delibera assembleare, in una o più soluzioni, sino ad un limite massimo rotativo di n. 60.000.000 di azioni ordinarie HERA del valore nominale di Euro uno per azione, il tutto in ogni caso nel rispetto dei limiti di cui all'art. 2357 del Codice Civile, previa revoca della precedente deliberazione di autorizzazione assunta dall'Assemblea del 26 aprile 2018 per la parte non eseguita. L'acquisto di azioni proprie potrà avvenire ad un prezzo non inferiore al loro valore nominale e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di Borsa precedente ad ogni singolo acquisto, prevedendosi di destinare agli acquisti un importo massimo pari a Euro 200.000.000. In ogni caso gli acquisti dovranno avvenire in via preferenziale sul M.T.A., nel rispetto delle normative di legge, dei regolamenti e delle prescrizioni delle Autorità di Vigilanza e/o di Borsa Italiana S.p.A.;

2) di autorizzare ex art. 2357 ter del Codice Civile:

(a) l'utilizzo delle azioni proprie acquisite nell'ambito di operazioni in relazione alle quali si concretizzino opportunità di investimento anche mediante scambio, concambio, permuta, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di azioni proprie per l'acquisizione di partecipazioni o pacchetti azionari o altre operazioni che implicino l'assegnazione o la disposizione di azioni proprie, nonché nell'ambito di operazioni di emissione di strumenti finanziari;

(b) la vendita, da attuarsi anche in più soluzioni, ad un prezzo che non comporti effetti economici negativi per la società e, comunque, nel rispetto delle previsioni normative, regolamentari e delle raccomandazioni delle Autorità di Vigilanza e di Borsa Italiana S.p.A.;

3) di prevedere, ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, che le azioni proprie vengano rilevate in bilancio a riduzione del patrimonio netto, tramite l'iscrizione di una

specifica voce con segno negativo;

4) di dare mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente esecutivo e all'Amministratore Delegato, congiuntamente tra loro, di procedere nei modi e termini di legge e nel rispetto della presente delibera autorizzativa all'acquisto e/o all'utilizzo/vendita delle azioni HERA alle condizioni sopra indicate e con la gradualità temporale ritenuta più opportuna."

Votazione della proposta di deliberazione

Il Presidente invita gli intervenuti a non uscire dalla sala per tutta la durata delle operazioni di voto.

Dichiara quindi aperta la procedura di votazione sulla indicata proposta di deliberazione in merito al terzo punto posto all'ordine del giorno.

I portatori di deleghe, che intendono esprimere voti diversificati in merito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione "voto assistito".

Per quanto concerne gli altri Azionisti, essi possono restare al posto ed esprimere il proprio voto mediante utilizzo del "radiovoter", secondo le modalità indicate nel documento contenuto nella cartella consegnata all'atto del ricevimento.

Il Presidente invita ora:

- a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta (tasto verde per voto FAVOREVOLE oppure tasto giallo per ASTENUTO oppure tasto rosso per voto CONTRARIO);
- a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta;
- a digitare il tasto "OK";
- a verificare sullo schermo che il voto sia stato trasmesso correttamente.

Comunicazione dei risultati della votazione

Il Presidente richiede alla postazione "voto assistito" se vi sono segnalazioni di Azionisti che intendono correggere il voto espresso mediante il "radiovoter".

Dichiara quindi chiusa la votazione in ordine all'indicata proposta sul terzo argomento posto all'ordine del giorno ed invita un addetto a fornire l'esito delle votazioni.

Comunica quindi l'esito delle votazioni, le cui risultanze sono riportate, in ottemperanza al citato allegato 3E del Regolamento 11.971 del 14 maggio 1999, nel documento che si allega al presente atto **sub F)**:

avendo raggiunto l'approvazione di tanti soci che rappresentano la maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato in Assemblea, come risulta analiticamente nel documento testè allegato, e con

- voti favorevoli n. 1.070.639.519, pari al 99,364173% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari n. 5.756.426, pari allo 0,534244% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti n. 1.094.548, pari allo 0,101583% delle azioni or-

dinarie rappresentate;

- non votanti n. 0;

la proposta è dichiarata approvata.

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno.

Infine, il Presidente informa che sono pervenute alla Società dall'Azionista Marco Bava, titolare di n. 5 azioni ordinarie, domande ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, alle quali la Società ha dato risposta prima dell'inizio dell'odierna seduta e specifica altresì che le risposte alle domande n. 46 e 48 sono contenute nel documento che si allega al presente atto **sub G)**.

Non essendovi interessati e nessuno degli aventi diritto opponendosi, dichiara chiusa la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Prima di concludere rivolge un vivo ringraziamento al notaio, agli addetti delle postazioni "INTERVENTI" e "VOTO ASSISTITO" e a tutti coloro che hanno collaborato per l'organizzazione e lo svolgimento di questa Assemblea.

Rivolge, da ultimo, anche a tutti gli intervenuti un sentito ringraziamento per aver partecipato ai lavori assembleari.

Quindi si chiudono i lavori assembleari alle ore 13.00.

Il comparente, sotto la sua personale responsabilità, consapevole della rilevanza penale del suo comportamento ai sensi dell'art. 55 d. lgs. 231 del 2007, dichiara:

- di essere a conoscenza che le informazioni e gli altri dati forniti in occasione dell'istruttoria e della stipula del presente atto saranno impiegati dal notaio verbalizzante ai fini degli adempimenti previsti dal citato d. lgs.;

- che tali informazioni e dati sono aggiornati.

Le spese di questo atto e quelle inerenti e conseguenti si assumono dalla Società.

La parte comparente mi dispensa dalla lettura della documentazione allegata.

Io notaio

dell'atto ho dato lettura alla parte comparente che lo approva e conferma.

Scritto da persona di mia fiducia e completato da me notaio su undici fogli per quarantaquattro pagine.

Sottoscritto alle ore 13.00.

F.ti Tomaso TOMMASI DI VIGNANO - FEDERICO TASSINARI

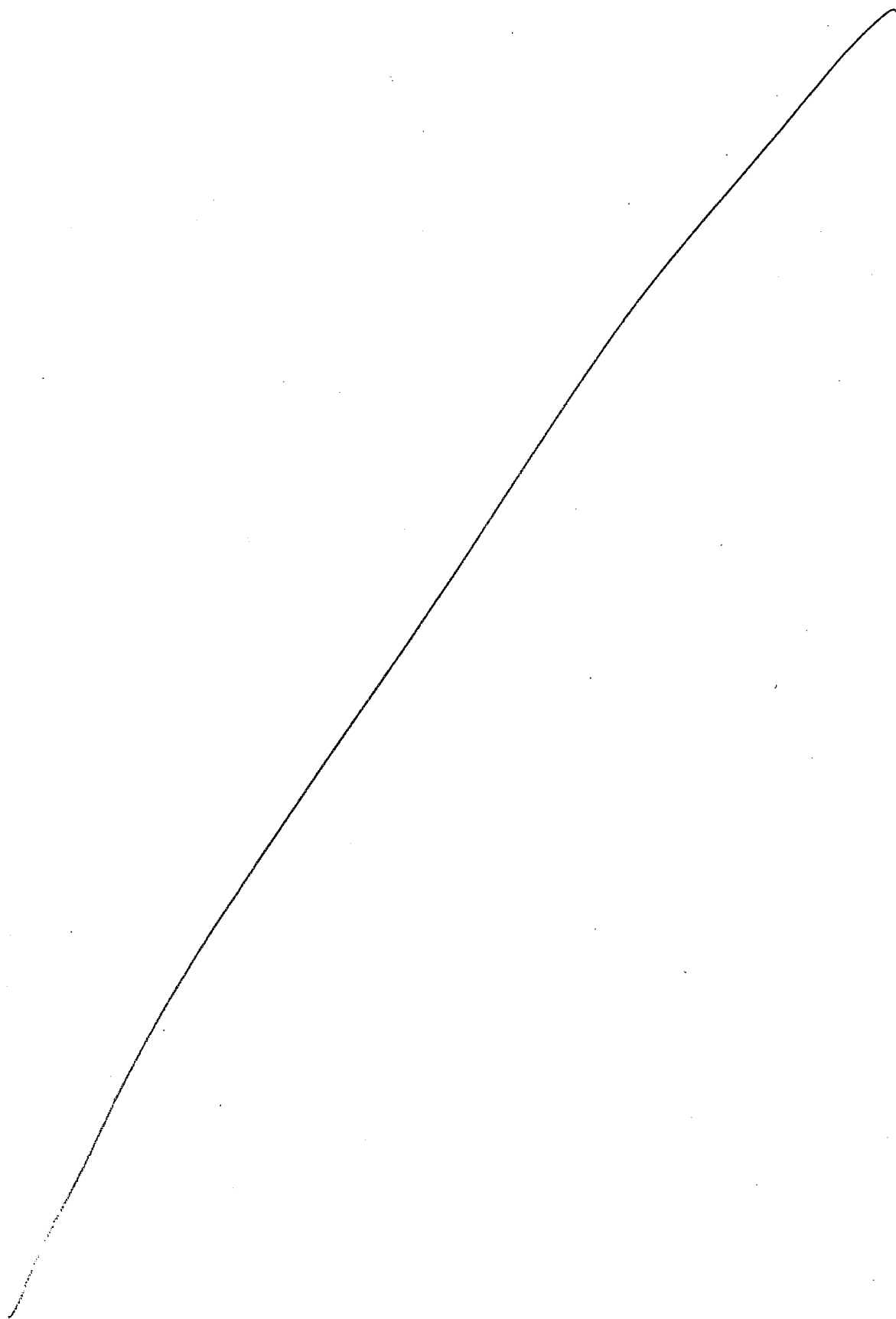
Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Presenti in proprio o per delega n° 677 azionisti che rappresentano n. 879.903.969 azioni ordinarie, pari al 59,072244 % del capitale sociale.

182'





Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2019 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	AIMAG SPA in persona di BORGHI MONICA	325.382	0
1	0	BERGAMINI GIANCARLO	4.235	0
0	1	BONATI ALDO	0	471.060
0	1	CASAMENTO FABRIZIO	0	456.907
0	2	COMPUTERSHARE - RAPPR. DESIGNATO EX ART.135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	20.816.175
1	0	COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO in persona di BOSSO MASSIMO	1.301.490	0
1	0	COMUNE DI COTIGNOLA in persona di BALDINI PIER LUCA	396.754	0
1	0	COMUNE DI FORLIMPOPOLI in persona di GRANDINI MAURO	2.744.234	0
1	0	COMUNE DI IMOLA in persona di SANGIORGI MANUELA	71.480	0
1	0	COMUNE DI MODENA in persona di MUZZARELLI GIAN CARLO	97.107.948	0
1	0	COMUNE DI PIANORO in persona di MINGHETTI GABRIELE	2.361.082	0
1	0	COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO in persona di CRESCIMBENI PAOLO	694.677	0
1	0	COMUNE DI ZOLA PREDOSA in persona di FIORINI STEFANO	255.201	0
1	0	CON.AMI CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTER COMUNALE in persona di MOSCONI STEFANO	108.554.164	0
0	1	CONTE DAVIDE	0	141.951.777
0	1	CRESCIMBENI PAOLO	0	1.060.415
0	1	FERRARI EDOARDO	0	13.412.344
0	1	GRANDINI MAURO	0	100
1	0	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL in persona di PARAMUCCHI PAOLO	24.235.320	0
0	1	MATTIOLI OMAR	0	695.451
0	620	MERCIARI MORENO	0	360.895.910
0	1	MINGUZZI ANDREA	0	362.885
0	19	MUZZARELLI GIAN CARLO	0	20.793.789
1	0	NADALINI LORIS	6.000	0
1	4	NANNETTI ENRICO	6.182	22.380
0	2	PARDINI MARINA	0	245.700
0	2	PEZZI CARLO	0	2.400.917
0	1	PIERANTONI ARIANNA	0	213.210
1	0	RAVENNA HOLDING SPA di cui 9.000.000 in garanzia a BANCA POP. DELL'EMILIA ROMAGNA in persona di PEZZI CARLO	76.724.227	0
0	1	REALE VERONICA	0	5
1	0	STROZZI IVAN	105	0
0	1	VACCARI LUCA	0	1.310.640
1	0	VERITA' DANIELA	5.823	0
17	660	Apertura Assemblea	314.794.304	565.109.665
TOTALE COMPLESSIVO:			879.903.969	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	1	BATTISTINI CARLO	0	170
1	0	COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA in persona di MARCHESINI LORIS	1.237.858	0

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2019 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	COMUNE DI CESENA in persona di BATTISTINI CARLO	16.708.216	0
1	0	COMUNE DI MINERBIO in persona di MINGANTI LORENZO	972.622	0
-1	0	COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO in persona di CRESCIMBENI PAOLO	-694.677	0
1	0	COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO in persona di CRESCIMBENI PAOLO	694.677	0
1	0	COMUNE DI VALSAMOGGIA in persona di RUSCIGNO DANIELE	708.653	0
0	-1	CRESCIMBENI PAOLO	0	-1.060.415
0	3	CRESCIMBENI PAOLO	0	3.166.013
0	1	DE SANTIS FRANCESCA	0	55.569.983
0	1	FORNASARI MARCO	0	932.306
0	1	LAUDICINA FRANCESCA	0	44.134.948
0	1	MICALIZZI ANDREA	0	46.126.176
0	1	ZAGHINI DAVIDE	0	30.771.269
21	668	Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018	334.421.653	744.750.115
TOTALE COMPLESSIVO:			1.079.171.768	
-1	0	Intervenuti/allontanatisi successivamente: COMUNE DI MINERBIO in persona di MINGANTI LORENZO	-972.622	0
-1	0	COMUNE DI VALSAMOGGIA in persona di RUSCIGNO DANIELE	-708.653	0
19	668	Relazione governo societario e politica di remunerazione	332.740.378	744.750.115
TOTALE COMPLESSIVO:			1.077.490.493	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
19	668	Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie	332.740.378	744.750.115
TOTALE COMPLESSIVO:			1.077.490.493	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

HERA S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

1	Delegante di BATTISTINI CARLO COMUNE DI MONTIANO	Tessera n° 8799 Azioni 170 170
2	Delegante di BONATI ALDO ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	Tessera n° 8327 Azioni 471.060 471.060
3	Delegante di CASAMENTO FABRIZIO COMUNE DI LUGO	Tessera n° 8301 Azioni 456.907 456.907
4	Deleganti di COMPUTERSHARE - RAPPR. DESIGNATO EX ART.135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI RIMINI HOLDING SPA GENERALI ITALIA SPA Numero di deleghe rappresentate dal badge: 2	Tessera n° 8886 Azioni 20.385.208 430.967 20.816.175
5	Delegante di CONTE DAVIDE COMUNE DI BOLOGNA	Tessera n° 8914 Azioni 141.951.777 141.951.777
6	Deleganti di CRESCIMBENI PAOLO COMUNE DI GALLIERA COMUNE DI PIEVE DI CENTO COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE Numero di deleghe rappresentate dal badge: 3	Tessera n° 8796 Azioni 602.882 1.060.415 1.502.716 3.166.013
7	Delegante di DE SANTIS FRANCESCA RICHIEDENTE: DI PIAZZA ROBERTO/COMUNE DI TRIESTE	Tessera n° 7991 Azioni 55.569.983 55.569.983
8	Delegante di FERRARI EDOARDO RICHIEDENTE: CA VICCHIOLI PAOLO/FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	Tessera n° 7709 Azioni 13.412.344 13.412.344
9	Delegante di FORNASARI MARCO COMUNE DI MALALBERGO	Tessera n° 8875 Azioni 932.306 932.306

*** ELENCO DELEGANTI ***

10	Delegante di GRANDINI MAURO COMUNE DI FORLI'	Tessera n° 6922 Azioni 100 100
11	Delegante di LAUDICINA FRANCESCA COMUNE DI UDINE	Tessera n° 8336 Azioni 44.134.948 44.134.948
12	Delegante di MATTIOLI OMAR COMUNE DI BARICELLA	Tessera n° 8847 Azioni 695.451 695.451
13	Deleganti di MERCIARI MORENO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/IAM NATIONAL PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM/STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST ENSIGN PEAK ADVISORS INC. RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY/GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SAS TRUSTEE CORPORATION FLORIDA RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM PS PALISADES GLOBAL WATER PORTFOLIO ASSURDIX AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/CM VALEURS ETHIQUES AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM/ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GABELLI UTILITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UAW RETREE MEDICAL BENEFITS TRUST	Tessera n° 6935 Azioni 109.365 187.914 107.375 410.000 225.000 130.833 19.786.220 8.549 4.095.481 691.401 3.183.759 18.374 2.345.663 52.472 546.760 86.790 40.776 485.118 2.746.285 2.039.057 3.403.026 816.088 395.555 924.941 643.012 560.000 2.009.612 430.180 3.374.908 851.123 81.908 301.338 164.967 328.433 153.222

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.619
RICHIEDENTE:CBHK SA CFSIL RE COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SEC FUND 2/COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	1.085.295
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	25.076.924
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	72.055
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ALLIANZGI FONDS DSPT	179.926
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	828.839
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	768.510
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	164.019
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	148.495
UPS GROUP TRUST	86.407
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.491.615
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	95.039
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	203.686
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	34.816
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	531.437
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.617.480
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	301.024
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	120.426
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/VARIOPARTNER SICAV	550.000
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	461.237
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	165.811
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	65.667
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	106.867
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	699.172
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	16.284
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UBS ETF	233.079
GOLDMAN SACHS FUNDS	347.322
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	153.807
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	111.867
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	71.330
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	161.889
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.387.562
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPH	1.246.934
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	279.210
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	57.968
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	434
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/NUVEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	367.240
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	17.114
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.237.068
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	535.610
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	27.413
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MGI FUNDS PLC	568.900
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/DNCA INVEST	2.119.730
JPMORGAN FUNDS	178.812
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES VII PLC	529.674
AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU/FIDELITY FUNDS SICAV	340.900
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH/AMP GLOBAL LISTED INFRAST INDEX FUND HED	68.671
AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/FCP BRONGNIART AVENIR	320.000
AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB/NMM5 GIEP NVN ACCOUNT	28.993
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BARING INVESTMENT FUNDS PLC	1.325.904
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.348
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	1.457.258

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL MONETARY FUND	41.462
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	277.071
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	570.070
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	20.371.042
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	118.082
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	3.563.922
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	3.249
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	5.616
PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	242.692
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	21.089
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DB X-TRACKERS	785.674
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	329.037
UMC BENEFIT BOARD INC	40.671
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS GANO 2	5.663
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUN	30.621
SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	2.259.194
AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/FCP CIC EURO OPPORTUNITES	2.300.000
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	90.792
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	715.178
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/BEST INVESTMENT CORPORATION	5.139
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BRUNEI INVESTMENT AGENCY	4.447
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	21.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	100.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	23.717
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.432.693
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	1.232.969
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	135.483
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	284.581
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	93.736
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	19.124
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	94.494
RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS/UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	251.177
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	377.360
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	22.216
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BARING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	627.905
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.608
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.673.733
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	894.799
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	324.880
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.267
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	8.363.291
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	1.193
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.191
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP HELIUM	319.210
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS LI	134.585
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	85.112
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	104.793
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	319.949
RENAULT MOBILIZ SOLIDAIRE	19.120
ETOILE ENERGIE EUROPE	72.301
RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS/CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	23.338

* ELENCO DELEGANTI *

RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST/LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	19.213
ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.105.640
VEBA PARTNERSHIP N L.P.	3.724
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	152.082
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	728.026
ONTARIO POWER GENERATION INC.	417.032
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	126.200
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	253.537
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STICHTING BLUE SKY GROUP	56.963
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	305.178
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KAISER FOUNDATION HOSPITALS	1.096.818
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	2.000.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	78.598
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HARBOR INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	229.886
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMO BENCHMARK-FREE FUND	87.871
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ASIAN DEVELOPMENT BANK	84.786
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	13.500
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	28.290
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	2.359
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	33.582
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	22.119
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	91.150
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	10.634
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	6.050
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	176.976
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	316.189
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	9.057
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	5.568
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	9.887
AGENTE:BP2S LUXEMBOURG/BNP PARIBAS A FUND	860.308
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	184.879
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UBS (US) GROUP TRUST	833.013
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	53.310
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	83.652
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.554.258
AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR/FCP CIC TECHNO COM	4.835.251
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	156.000
AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA/BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	99.690
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.234
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	3.034
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	36.524
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	182.701
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	155.095
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	692.174
AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM/ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	12.827
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CHEVRON MASTER PENSION TRUST	665.824
AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS/FUJI XEROX PENSION FUND	386.773
ECOFI INVESTISSEMENT EURO	137.572
ECOFI ACTIONS CROISSANCE EURO	132.002
56037 IP LOW RISK EQUITIES II	130.472
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.009.084
PS FTSEAFIEU UCITS ETF BNYMTCIL	70.593
BNYMTCL LAZARD GBL LI EQUITY FD	851
	6.839.657

* ELENCO DELEGANTI *

DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.340
BOA PENSION ACADIAN	67.115
CP2F LAZARD INFRASTRUCTURE	123.121
GETF GABELLI UTILITY TRUST	500.000
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	245.058
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	324.400
BNYMTCIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	817.228
EL2F EL2 LSV	52.200
USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	1.615
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC	479.249
DEFINED BENEFIT BENEFIT PLAN GROUP TRUST	
3M ERIIP RAFI EAFE	8.942
LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	5.920
AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	26.146
PHC NT SMALL CAP	67.085
FORUM FUNDS - LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	102.558
ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.538
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	283.963
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	2.217
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GOTHAM CAPITAL V LLC	774
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD REAL ASSETS AND PRICING OPPORTUNITIES PORTFOLIO	15.035
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/COMMONFUND DIRECT SERIES LLC - CF T. ROWE	1.739.631
PRICE EURO EQT SERIE	
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	626.249
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.699
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	2.903
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	372.068
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE FUND	1.506.987
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE	2.601
GLOB ALL CAP IND FUND	
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	352.134
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	20.442
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/EUROPEAN EQUITY FUND OF KOKUSAI TRUST INTERTRUST TRUSTEES	95.843
AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)/PICTET -WATER	16.939.059
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	313.554
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/T. ROWE PRICE INT INC. EUROPEAN STOCK FU	4.569.910
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/T. ROWE PRICE FUNDS OEIC - CONTINENTAL EU	17.731
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	12.326
AGENTE:NOMURA BK SA LUXEMB/WIF LAZ GBL PFD LIS INFRA	1.382.243
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/CROWN SIGMA UCITS PLC	1.250.900
AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM/T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	1.673.827
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INST MAN TRUST - MIM VOLAT FUND	337.822
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	43.290
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	478.128
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND	6.216
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	281.164
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF MINNESOTA	185.279
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BANK OF KOREA	51.307
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	34.041
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INSTL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB LISTED INFRA FUND	76.668
HP INC. MASTER TRUST	9.428
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL ICAV	30.369
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	702.957
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	243.473
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	17.316
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	258.194

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/BNPP MODERATE FOCUS ITAL	669.970
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.809.341
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SIEMENS DC BALANCED	52.536
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SIEMENS BSAV BALANCED	62.167
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	40.085
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO/CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	55.100
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.600
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	732.589
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/MUTUAL FUND LOCALTAPIOLA DIVIDEND	400.082
ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND, USD HEDGED, LLC	344.462
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	190.844
AXA MPS FINANCIAL DAC	550.000
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	41.490
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	51.398
RICHIEDENTE:CBLDN SA ESLACOILL/ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	312.700
VALIANT AKTIEN EUROP	54.800
ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	16.432.000
ACTIF CANTON LCL	5.789.333
VILLIERS ALTO	99.213
GRD 12 ACTIONS	1.053.296
STARFUND (ING IM)	2.500.000
AMUNDI FUNDS II-EURO POTENTIAL	5.281.719
RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC/GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	84.367
NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	73.965
PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI	1.532.829
B3004 WHITNEY INTL SMALL CAP	29.459
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	3.349
1135 APG DME STCK SEL	106.323
DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND	21.419
ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGERII LP	99.730
NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	46.658
BOK KIC AAEQ 3	1
AST BLKRRK GLBL STR INT SAE PDDC	22.222
BLL ASCENT LIFE EUROPEAN	94.612
BR GLOBAL OPP PORT EQUITY SLEEVE	205.725
BLL ASCENT LIFEENHANCED	533
INVESCO FUNDS	9.441.060
PDBF NUVEEN	71.501
DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	455
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	277.000
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	297.763
STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	276.220
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	2.333
BNYMTD BLK DYN DVSD GR PFFD ASSTALL	53.522
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	523.400
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	365.300
TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	262.909
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	290.636
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/BLUEMOUNTAIN KICKING HORSE FUND L.P. C/O MAPLES CORPORATE SVCS LTD	5.867
RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG SA CBOSC ATF CBGS-WALTO8/FIDANTE PARTNERS LIMITED	1.457.045
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/GMO COMPLETION FUND MASTER PORTFOLIO A SERIES OF GMO OFFSHORE MASTER PORTFOLIO V LTD	70.615
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/OIL INVESTMENT CORPORATION LTD	55.799
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC/PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	3.187
EAFE EQUITY FUND	73.308
THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE ASSOCIATION	229.900
COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	203.074
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY POOL	154.206
CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	69.200
RENAISSANCE GLOBAL EQUITY PRIVATE POOL	5.609
AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU/SONDERVERMOGEN ALLIANZGI-FONDS DSW-DREFONDS	11.579
AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO/CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	304.025

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO/CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	500
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	1.648.377
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	610.398
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	739.313
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	98.568
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS USES	14.950
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS PTV2	28.316
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS AFE	16.924
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/KREBSHILFE 2 FONDS	7.860
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS CAESAR	12.210
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT QUONIAM	285.302
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/LGT SELECT FUNDS	382.035
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	480.069
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	14.313
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	353.969
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	4.332
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	422.859
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	141.413
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	12.561.968
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.507.930
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/SUN LIFE SENTRY INFRASTRUCTURE FUND	1.113.962
FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIES	717.503
AGENTE:BNPPSS MADRID BRANCH/AXA ASSICURAZIONI SPA	42.000
AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD/VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	125.153
AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD/ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	1.105.914
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/JOSHUA GREEN CORPORATION	3.272
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FISHER INV INSTI GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FUND	1.702
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	95.968
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	6.231
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	63.296
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	38.506
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30	28.256
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBI-FONDS SFT 4	19.490
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/USAA INTERNATIONAL FUND	815.197
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	866.570
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	53.301
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET BAKKERSBEDRIJF	175.902
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	390.186
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	15.652
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GTAA PANTHER FUND L.P	5.571
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.240
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	52.648
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	21.918
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	236.732
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCOTIA BALANCED OPPORTUNITIES FUND	119.400
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS VDB	26.941
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	32.090
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	136.680

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/IBM 401K PLUS PLAN	136.828
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	2.112
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	103.464
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	21.836
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTRE FUND - HEDGED	39.507
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VFM SMALL COMPANIES TRUST	114.056
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	105.701
AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA/BLACKROCK FUNDS IICAV	3.343
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SIEMENS-FONDS SPT MM	38.575
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	339.656
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/MERCY INVESTMENT SERVICES, INC.	1
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GCA ENHANCED MASTER FUND LTD	283.097
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMO FUNDS PLC GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	32.009
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	527.847
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	11.373
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ALLIANZGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	27.951
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/VIRGINIA C.MARS REVOCABLE TRUST DATED AUGUST 6 1991	3.143
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LSC PENSION TRUST	3.633
LONDON LIFE INSURANCE COMPANY	13.900
FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	121.381
RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD/MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC MAN GLG ELS MASTER QIF	28.044
RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD/GLG EUROPEAN LONG SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	5.304
RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD/MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITEES	1.833
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	35.380
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL	2.629.924
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	1.638.655
SEAYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	26.784
SEAYOND EUROPE MINVARIANCE	1.315.690
SPIRICA - FDS EUROS ALT	324.000
AA NATIXIS MINIMUM VARIANCE	1.567.075
ROPS EURO P	201.971
GRD 20 ACTIONS	725.125
ROPS-SMART INDEX EURO	1.619.399
DYNAMIS SOLIDAIRE	529.558
ECOFI AGIR POUR LE CLIMAT	47.411
OSTRUM ACTIONS SMALL MID CAP EURO	871.000
SEAYOND EQUITY FACTOR INVESTING	30.076
NATIXIS LCR ACTIONS EURO	355.626
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	16.986
ECOFI ACTIONS SCR	323.092
PERFORMANCE ENVIRONNEMENT	83.580
PERFORMANCE AVENIR	61.049
ECOFI ENJEUX FUTURS	904.483
EPARGNE ETHIQUE FLEXIBLE	16.640
ALLIANCEBERNSTEIN FD-DYNAMIC	5.763
MULTI -ASSET ENHANCED VALUE FD	132.756
ELEMENTS INT SMALL CAP	138.843
BLACKROCK GL SMALLCAP INC	16.214
BROWN BROTHER HARRIMAN TRUSTEE	85.860
NUVEEN GL INV FD-GL INFRASTRUC	27.028
ALLIANZ CAVAMAC ACTIONS INT	14.389
MKF	21.908
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	490.877
RICHIEDENTE:CBNY-BARINGS COLL INV TRUST/BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	447.809
RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO/IRISH LIFE ASSURANCE.	291.095
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	21.470
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL/LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	174.410

* ELENCO DELEGANTI *

RICHIEDENTE: CBLUX S/A MANULIFE GLOBAL FUND/MANULIFE GLOBAL FUND	439.859
RICHIEDENTE: CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD/OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	601.115
RICHIEDENTE: CBNY-SOCIALLY RESP DVL P MKTS/SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.367
RICHIEDENTE: CBLDN-SPD PGGM (DMAE2TR)/STICHTING PGGM DEPOSITARY	1.086.240
PS FTSE LO BT EQ WT PORT	42.014
CEP DEP IP GLOBAL TARGETED RE FUND	2.671.254
BNYMTCL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	19.896
AST GS MULTI ASSET PORT PA EQ PDHD	27.497
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	769
VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	200.102
BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	36.794
BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	155
POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	121
ROWF GT ACWI EX US	509.619
DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	43.281
FPCF ALLIANZ BEST STYLES	32.741
U S BANK NATIONAL ASSOCIATION	34.500
3M ERIP ACADIAN GLOBAL	66.774
INVESCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND	23.502
3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	24.725
BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	26.125
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	5.643
VOYA INTERNATIONAL CORE FUND	66.185
ZOETWAREN ROBECO MANAGED	131.239
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	438.628
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	143.457
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	850.000
ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 15	16.824
ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	23.115
ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	128.553
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	70.000
3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	25.012
KIEGER FUND I	3.236
AGENTE: NOMURA BK SA LUXEMB/NMMS WIEQ NVN ACCOUNT GLOBAL FUND TRUST	5.074
AGENTE: BROWN BROTHERS HA-LU/ING DIRECT	68.934
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 2	51.108
AGENTE: BP2S LUXEMBOURG/GENERALI SMART FUNDS SICAV	10.493
AGENTE: BNP PARIBAS 2S-PARIS/CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	846.866
AGENTE: RBC INVESTOR SERVICE/SUST. GLOBAL EQUITY EX CH CONCEPT	191.000
AGENTE: JP MORGAN BANK LUXEM/STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKE	2.400.899
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	221.024
AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK/AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACK	20.610
AGENTE: RBC INVESTOR SERVICE/SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	781.968
AGENTE: RBC INVESTOR SERVICE/SENTRY ALTERNATIVE ASSET INCOME FUND	39.000
AGENTE: RBC INVESTOR SERVICE/SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE PRIVATE TRUST	114.500
AGENTE: THE BANK OF NOVA SCO/CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	3.400
AGENTE: BROWN BROTHERS HA-LU/MF/B WORLD EQUITY FUND	3.567
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/VANGUARD FUNDS PLC	389.751
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	97.595
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/DEVELOPED INTERNATION EQUITY SELECT ETF	6.323
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/VARIABLE INSURANCE PRODUCTS	2.417
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	32.594
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/SEI INSTITUT. INV. TRUST WORLD SELECT EQUITY FUND	269.500
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR/PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	9.644
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/DBI FONDS EBB	10.930
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS DUNHILL	6.730
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS PF1	24.526
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 1	234.762
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS AESAN	77.930
AGENTE: BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS AMEV	54.310

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:BP2S-FRANKFURT/CBP GROWTH	100.144
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS LUNA A	158.022
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/SDK K3 FONDS	5.430
AGENTE:BP2S-FRANKFURT/ALLIANZGI FONDS PENCABB V PENSIONS	55.445
AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN/JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	104.019
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH/IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1	130.924
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH/UNISUPER	123.156
AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH/IPAC SPEC INVEST STR LISTED GL INFR	233.328
AGENTE:BP2S SINGAPORE/INFO COMMUNI MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	3.546
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/PA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	565.750
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI	324.438
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/JSS INVESTMENTFONDS II	339.834
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MINE SUPERANNUATION FUND	532.116
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	6.344
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	7.696
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX	3.465
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.915
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	19.100
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHT FUND	6.483.259
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/GOLDMAN SACHS INTER EQUITY INSIGHTS FUND	154.451
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/HAMPSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	78.487
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	11.818
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/DWS INVESTMENT GMBH RE DEUTSCHE PKB	22.628
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	2.517
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/EXELON EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	123.956
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	22.297
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	202.012
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/STICHTING PENSIOENFONDS GRONTMIJ	7.362
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/AMERICAN UNIVERSITY	7.359
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/SUCCESSOR COEUR D'ALENE CUSTODIAL AND WORK TRUST	3.854
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/CAMPBELL SOUP FOUNDATION	32.472
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	207.347
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	8.322
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK/UNICARE SAVINGS PLAN	130.400
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/IA CLARINGTON GLOBAL MULTI ASSET FUND	2.649
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES POOLED FUND	16.444
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	7.375
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/CANADA POST CORPORATION REGIST PENS PLAN	95.978
AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE/REGIME DE RETRAITE DES COLS BLEUS VILLE	1
AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI/D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION	5.930
AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI/D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION	1.604
AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI/D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	19.151
AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI/CONNOR CLARK AND LUNN INVESTMENT MANAGEMENT LTD	4.575
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK/ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	90.750
AGENTE:HSBC BANK PLC/FTSE ALL WORLD INDEX FUND	45.386
AGENTE:HSBC BANK PLC/AI STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	154.484
AGENTE:HSBC BANK PLC/REASSURE LIMITED	213.054
AGENTE:HSBC BANK PLC/FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED PIXHAM END	78.926
AGENTE:HSBC BANK PLC/FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	139.781
AGENTE:HSBC BANK PLC/HSBC EUROPEAN INDEX FUND	204.426
AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU/METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH	582.594
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ/PRISMA FONDATION SUISSE D'INVESTISSEMENT PRISMA ESG WORLD EX-CH L.V.EQ. H	43.801
AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS/FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST	1.146.813
AGENTE:BNP PARIBAS NEW YORK/JANUS HENDERSON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	41.366
SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	10.757
CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	212.652
INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US ETF	174
WESPATH FUNDS TRUST	4.524

* ELENCO DELEGANTI *

GRANT SCHOOLS PROVIDENT FUND	17.479
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	199.806
RWSF CIT ACWI	152.903
RWSF CIT ACWIEUXUS	478.511
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	46.056
OICF NUM SCAP EAFE	150.100
ACADIAN NON US CONCENTRATED FUND	49.139
2054 APG DME BLACKR	107.883
MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	149.500
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	31.616
AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE/DE SHAW OCULUS INTERNATIONAL INC	4.336
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/THE BOEING COMPANY EMPLOYEES SAVINGS PLANS MASTER TRUST	253.100
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	88.733
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPL	15.382
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	28.742
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	75.824
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/ASCENSION ALPHA FUND, LLC	110.204
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	165.440
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	56.547
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST	23.505
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	43.078
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	87.689
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/GARD UNIT TRUST	36.076
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQ FACTORS IND FD	22.368
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	492.179
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	72.447
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	25.667
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	595
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	347.281
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	111.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	757.796
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	292.554
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	11.752
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GMAM GROUP PENSION TRUST II	35.091
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	89.151
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	299.411
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	4.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FEG SELECT, LLC	12.219
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	1.885
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	7.040
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE ITALY ETF	25.947
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	14.400
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	400
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HARBOR OVERSEAS FUND	46.370
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	4.078
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INVESCO MULTI SERIES FUNDS, LLC INVESCO GLOBAL TARGETED	62.990
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SUNAMERICA SERIES TRUST- SA BLACKROCK VCP GLO MUL ASSET PTF	2.913
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	12.010
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/LVP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	3.890
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/MERCER QIF CCF	152.472
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/GTAA PINEBRIDGE LP	34.898
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	242.339

* ELENCO DELEGANTI *

AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR DEUTSCHE DB ELKB	619.700
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM FONDS SLM	565.600
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WELLS FARGO UTILITY AND TELECOMMUNICATIONS FUND	1.000.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	58.548
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	47.486
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS BPT	100.000
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/UBS (IRL) ETF PLC	1.725
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ETF	18.152
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	31.592
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	95.569
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	2.407
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	133.200
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF	51.615
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SS FTSE DEV COMPREHENSIVE FACTOR IND NON-LENDING COMMON TRU FD	211.948
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT S.A. FOR DEUTSCHE ESG EUROPEAN EQUITIES	670.300
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT CHANCE	119.037
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT RENDITE	21.184
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS GLOBAL WATER	369.719
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	301.470
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	273.206
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	587.503
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	520.409
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF	1.049.548
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	11.125
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	23.861
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	16.923
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	688.497
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/NATWEST TR+DEP SERV LTD ATO ST. JAMES'S PL MULTI ASS UN TR	463.209
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/SSTL AS DEP OF FP BRUNEL PENS PART ACS FP BRU LOW VOL GLB EQ	57.323
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV FDS ICVC VANG FTSE DEV WOR LD EX UK EQT IND FD	140.747
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/VANGUARD INV F ICVC VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX UK EQ INDEX F	275.915
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	592.377
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	1.581.836
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/ARROWSTREET ACQI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U	146.549
AGENTE:BNP PARIBAS 25-PARIS/FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	2.207.527
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY/STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	10.971
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY/FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	14.935
	171.678

Numero di deleghe rappresentate dal badge: 620

360.895.910

14 Delegante di MICALIZZI ANDREA
COMUNE DI PADOVA

Tessera n° 8887
Azioni
46.126.176

46.126.176

*** ELENCO DELEGANTI ***

15	Delegante di	MINGUZZI ANDREA	Tessera n° 8657
			Azioni
	COMUNE DI FUSIGNANO		362.885
			362.885
16	Deleganti di	MUZZARELLI GIAN CARLO	Tessera n° 8073
			Azioni
	COMUNE DI GUIGLIA		1.399
	COMUNE DI PALAGANO		203.355
	COMUNE DI RIOLUNATO		420
	COMUNE DI CAMPOGALLIANO		2.700
	COMUNE DI LAMA MOCOGNO		677.267
	COMUNE DI SESTOLA		730.222
	COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO		1.459.048
	COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA		4.522.185
	COMUNE DI POLINAGO		392.677
	COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO		2.148.192
	COMUNE DI MARANO SUL PANARO		353.688
	COMUNE DI FRASSINORO		228.895
	COMUNE DI MONTEFIORINO		157.960
	COMUNE DI SASSUOLO		3.377.645
	COMUNE DI MARANELLO		1.933.569
	COMUNE DI FIORANO MODENESE		1.169.251
	COMUNE DI FORMIGINE		2.660.487
	COMUNE DI SERRAMAZZONI		566.333
	UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO		208.496
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	19	20.793.789
17	Deleganti di	NANNETTI ENRICO	Tessera n° 8448
			Azioni
	BARAVELLI GABRIELLA		12.800
	NANNETTI LORENZA		4.760
	ENGILLO SAS DI ENRICO NANNETTI & C.		30
	NANNETTI GIOVANNI		4.790
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	4	22.380
18	Deleganti di	PARDINI MARINA	Tessera n° 8457
			Azioni
	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO		108.000
	ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA		137.700
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	2	245.700
19	Deleganti di	PEZZI CARLO	Tessera n° 7890
			Azioni
	COMUNE DI CERVIA		2.399.917
	COMUNE DI RAVENNA		1.000
	Numero di deleghe rappresentate dal badge:	2	2.400.917
20	Delegante di	PIERANTONI ARIANNA	Tessera n° 8023
			Azioni
	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO		213.210
			213.210

* ELENCO DELEGANTI *

21. Delegante di REALE VERONICA
REALE DAVIDE GIORGIO

Tessera n° 8624

Azioni

5

5

22 Delegante di VACCARI LUCA
COMUNE DI FERRARA

Tessera n° 8478

Azioni

1.310.640

1.310.640

23 Delegante di ZAGHINI DAVIDE

GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI SPA

*di cui 4.259.260 in garanzia a INTESA SANPAOLO SPA RETE SANPAOLO;
di cui 1.800.000 in garanzia a BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA;
di cui 1.700.000 in garanzia a CREDITO EMILLANO;
di cui 1.100.000 in garanzia a CREDITO EMILLANO;
di cui 4.700.000 in gar*

Tessera n° 8810

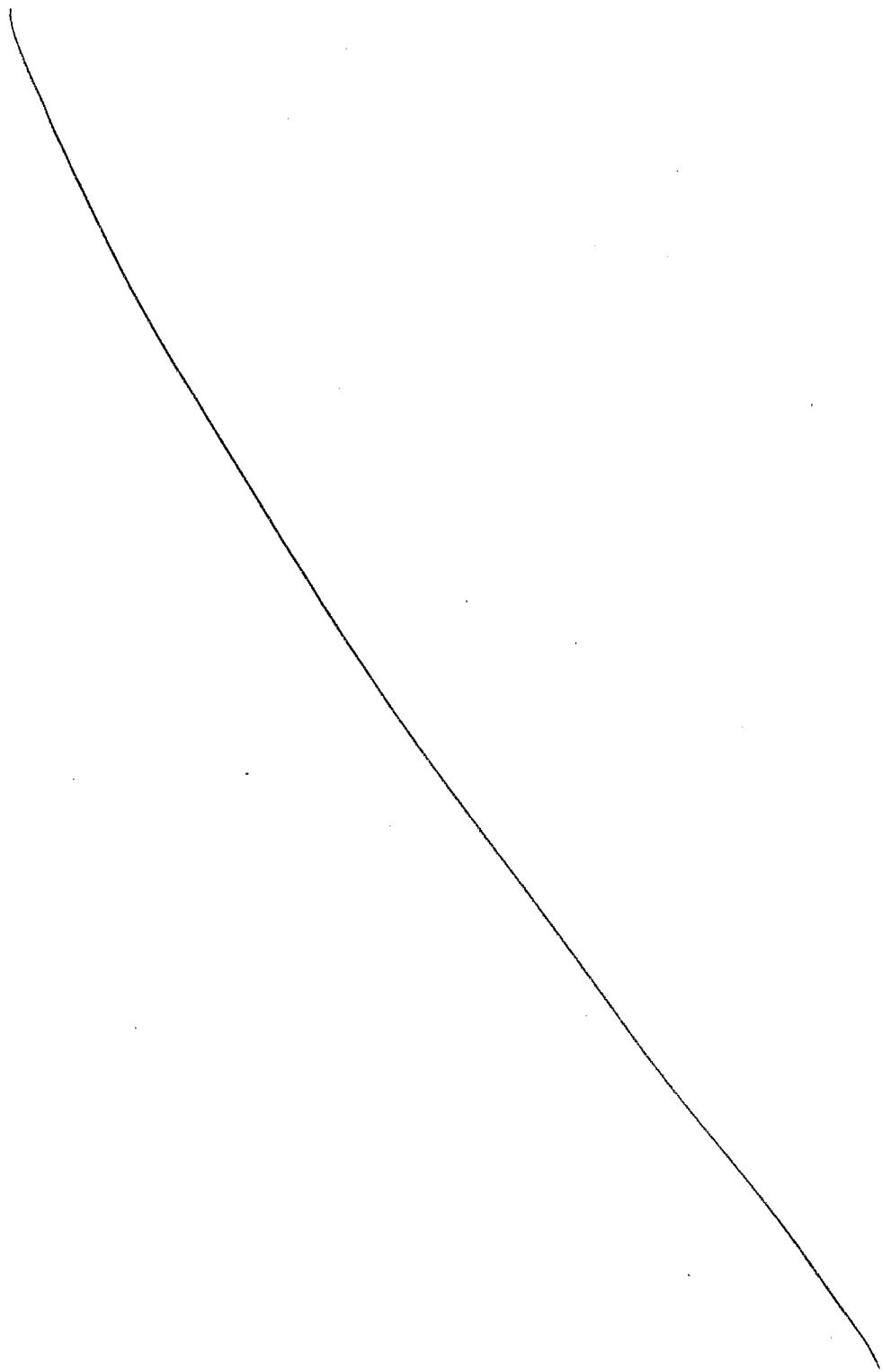
Azioni

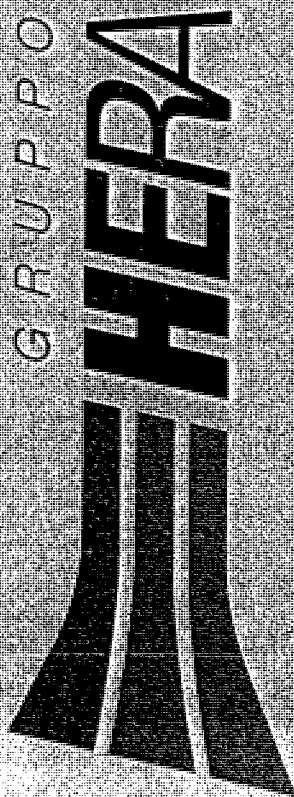
30.771.269

30.771.269

742^r

h

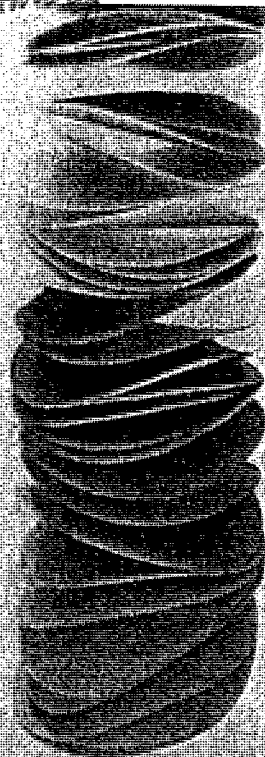




Bilancio Consolidato 2018

Assemblea degli azionisti

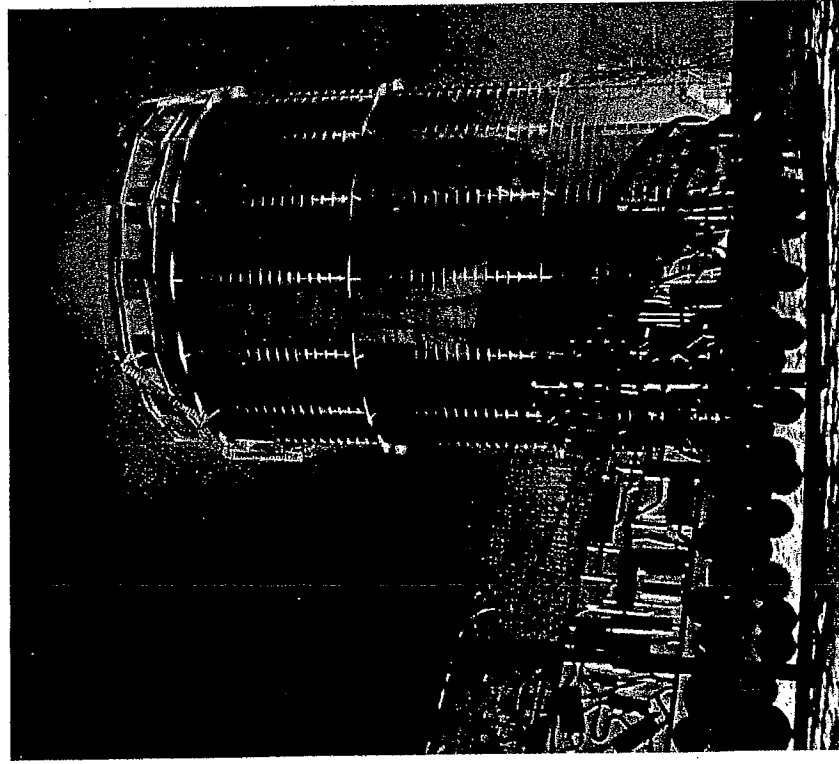
Bologna, 30 aprile 2019



Allegato B) R.V. 64883/479306224

5

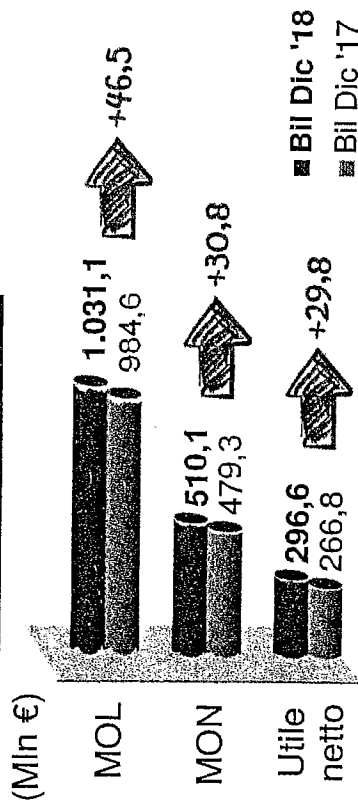
2018 In Sintesi



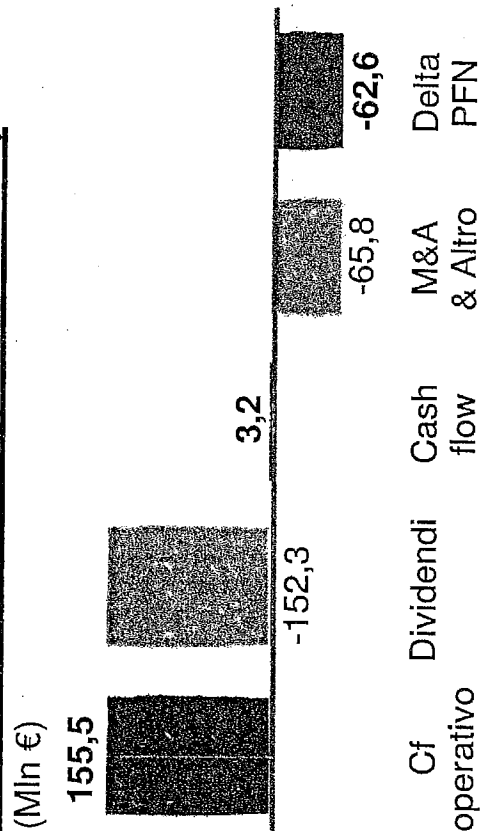
- Un **bilancio** con **ottimi** risultati: **positiva** la **gestione operativa**, guidata dalla ricerca di efficienze e dall'attenzione al mercato; miglioramento della **gestione finanziaria** e dell'**ottimizzazione fiscale**.
- **Solida** **struttura patrimoniale**, **crescita** e proposta di **dividendo** di 10 centesimi.
- Continua **attenzione** alla **sostenibilità**: il **MOL a valore condiviso** sale al 36% e al 40% gli investimenti destinati ad iniziative per la creazione di valore sostenibile.

Principali risultati economici 2018

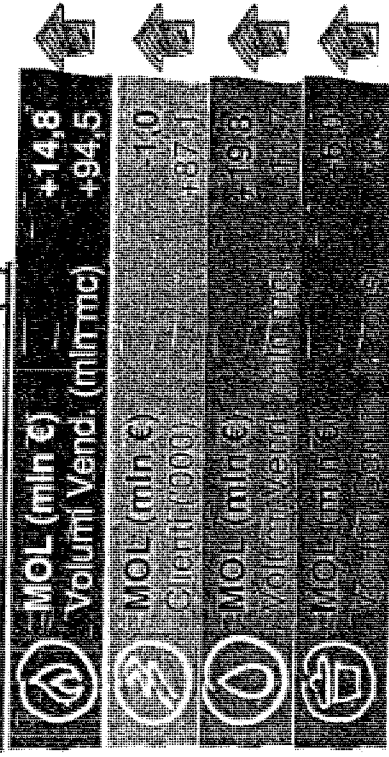
Risultati Consolidati



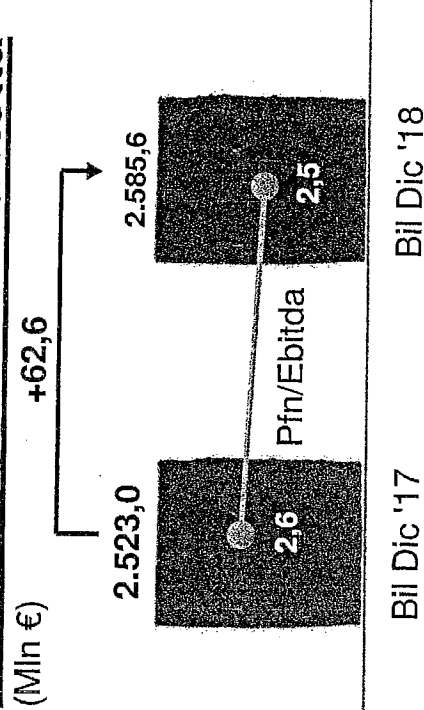
Flusso di cassa (Cash Flow)



Aree di Business (*)

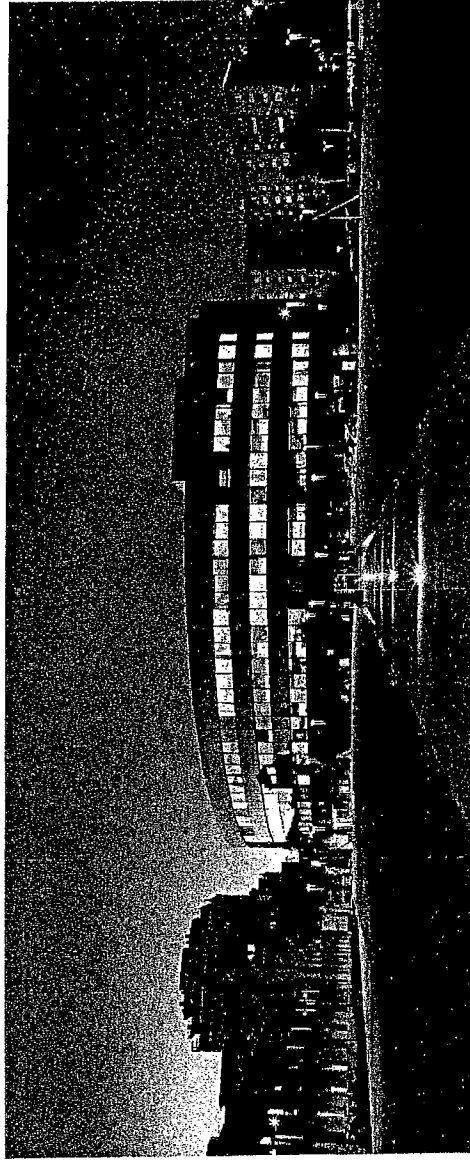


Posizione Finanziaria Netta



(*) I valori indicano le variazioni rispetto al 2017

topw

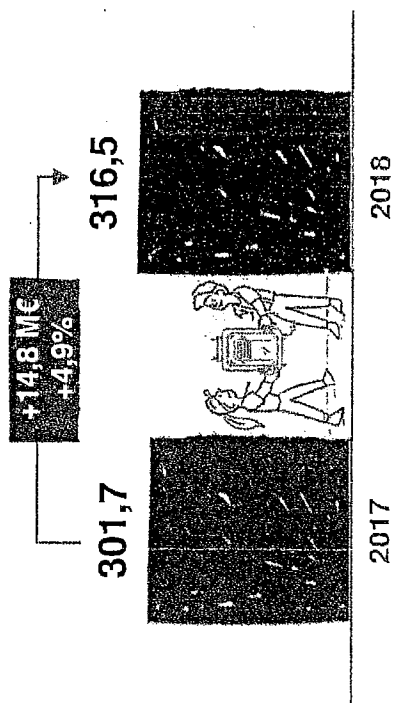


CAPITOLO 1

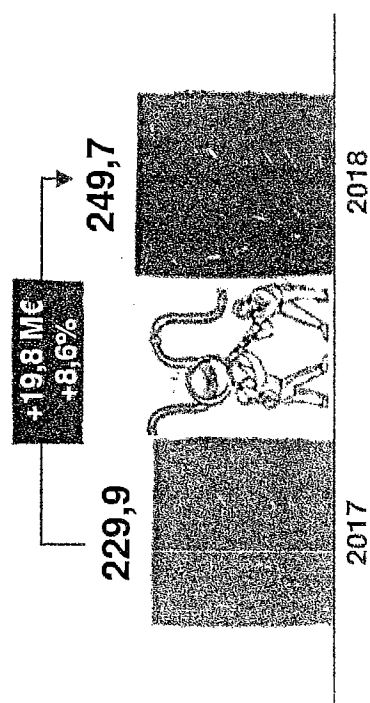
Gli Economics più rilevanti 2018

Analisi Mol per Area d'affari

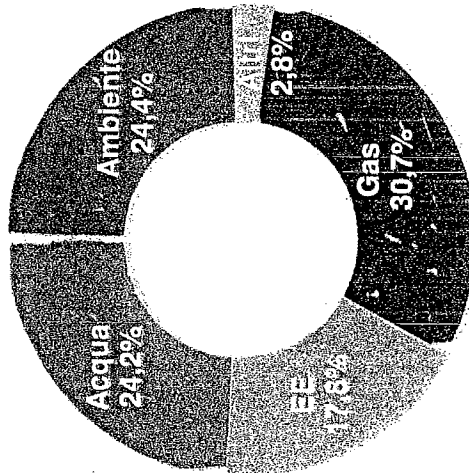
Gas



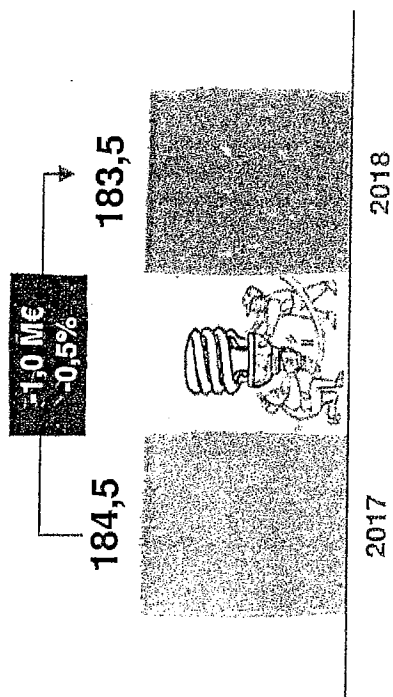
Ciclo idrico



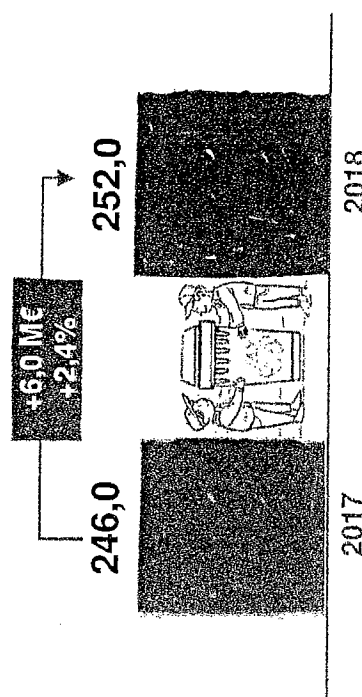
Contributo MOL
2018



Energia elettrica



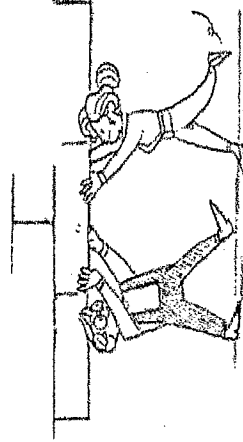
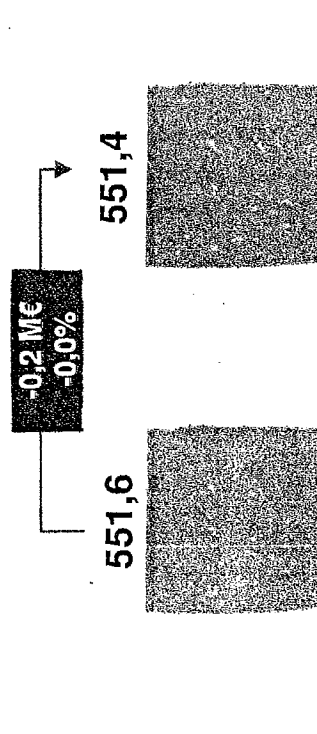
Ambiente



Handwritten signature

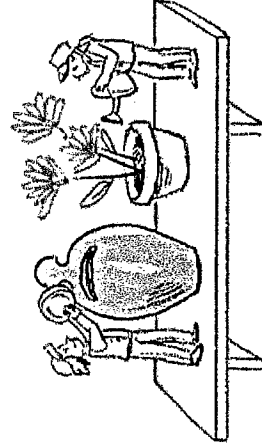
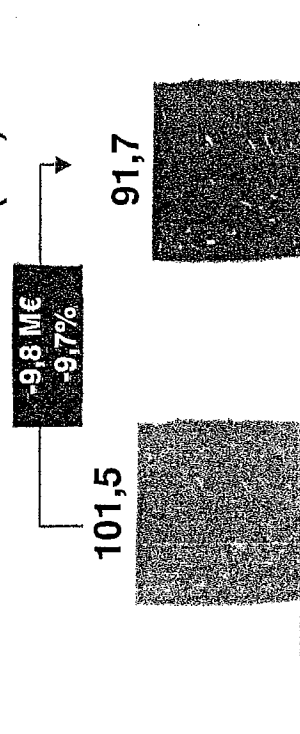
Focus sui costi

Costo del lavoro (M€)



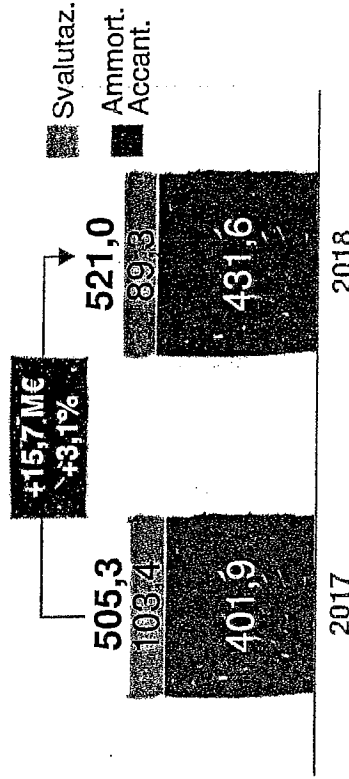
Risorse	8.847	8.777
TI (%)	98,1%	98,2%

Gestione Finanziaria (M€)



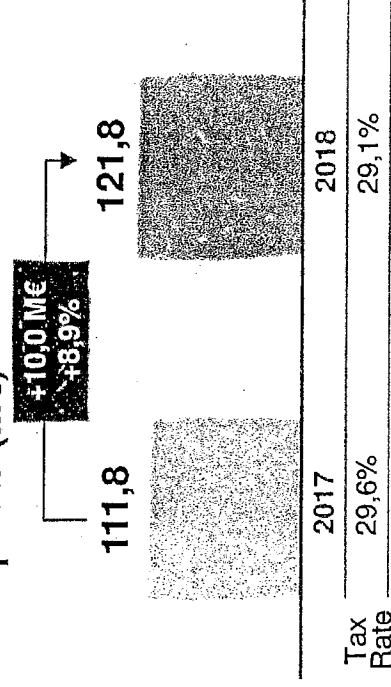
OF/ deb. med-lun	3,7%	3,7%
------------------	------	------

Ammort. Accant. & Svalutaz. (M€)



CIN	5.229,0	5.423,3
-----	---------	---------

Imposte (M€)

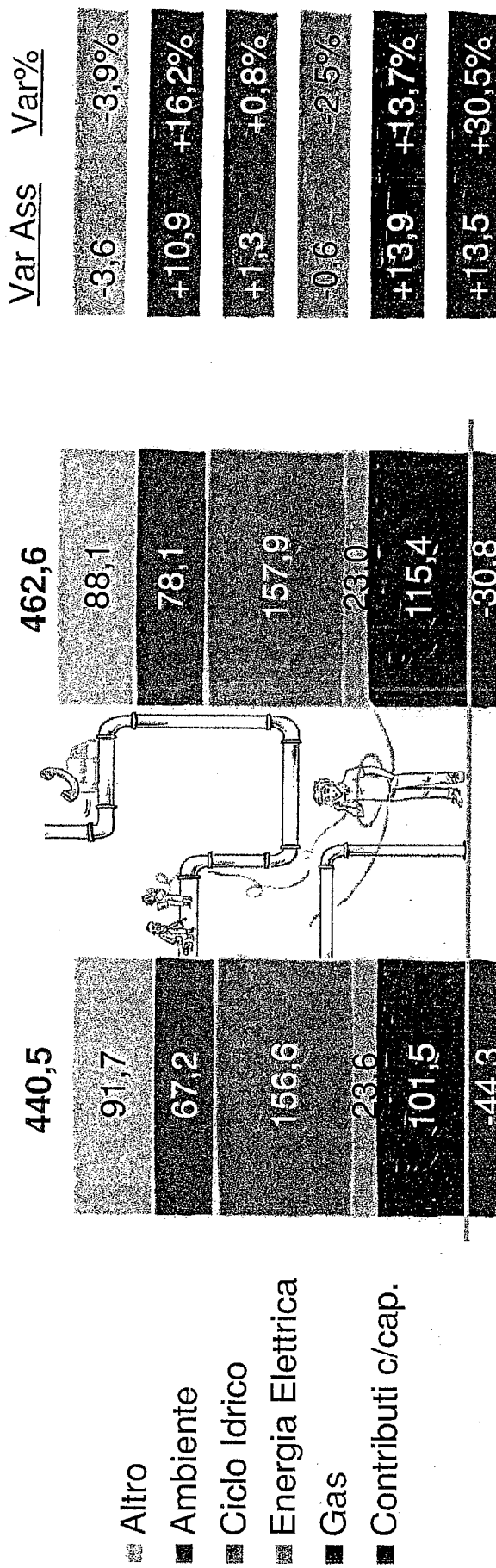


Tax Rate	29,6%	29,1%
----------	-------	-------

Investimenti per Area d'affari

(Mln €)

		+35,6 M€ +9,0%	
Tot. Netto Contr.	396,2		431,8



Bil Dic '17

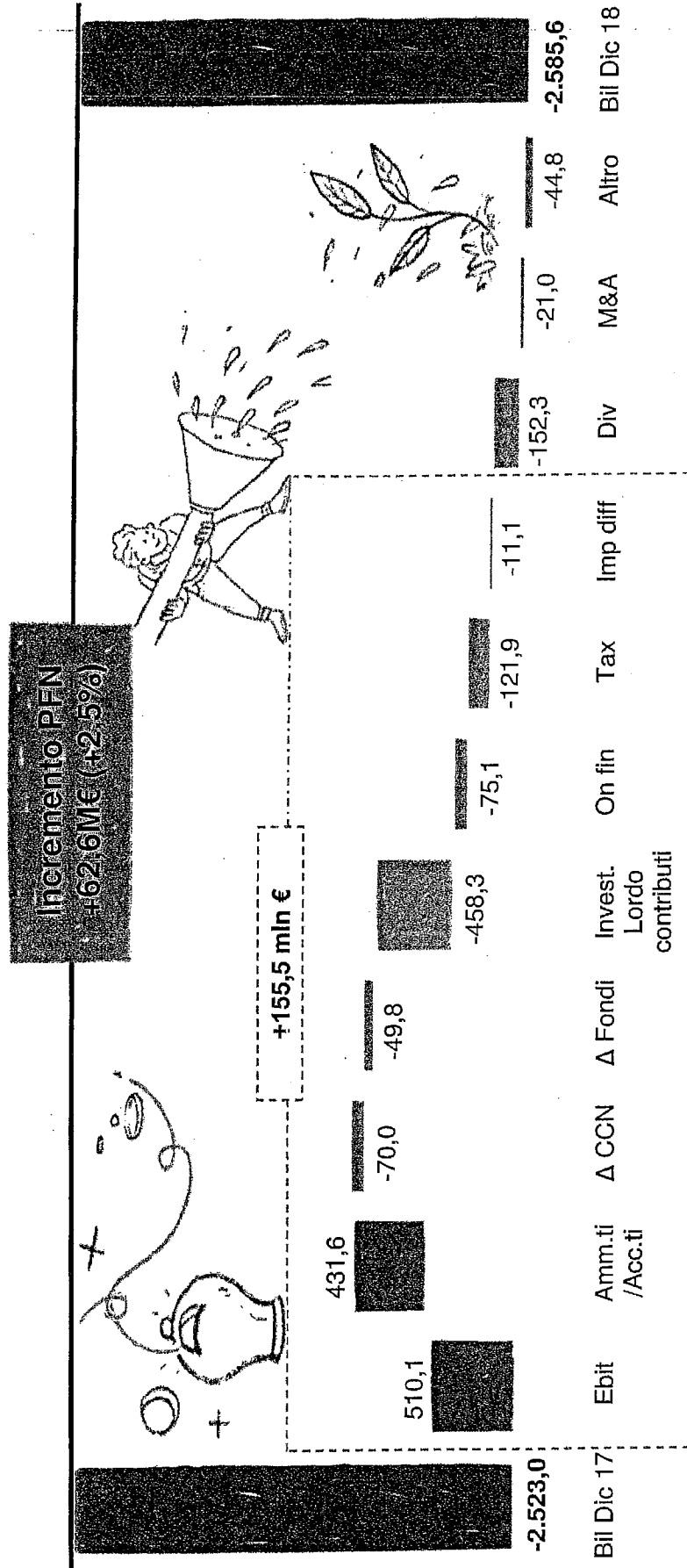
Bil Dic '18

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

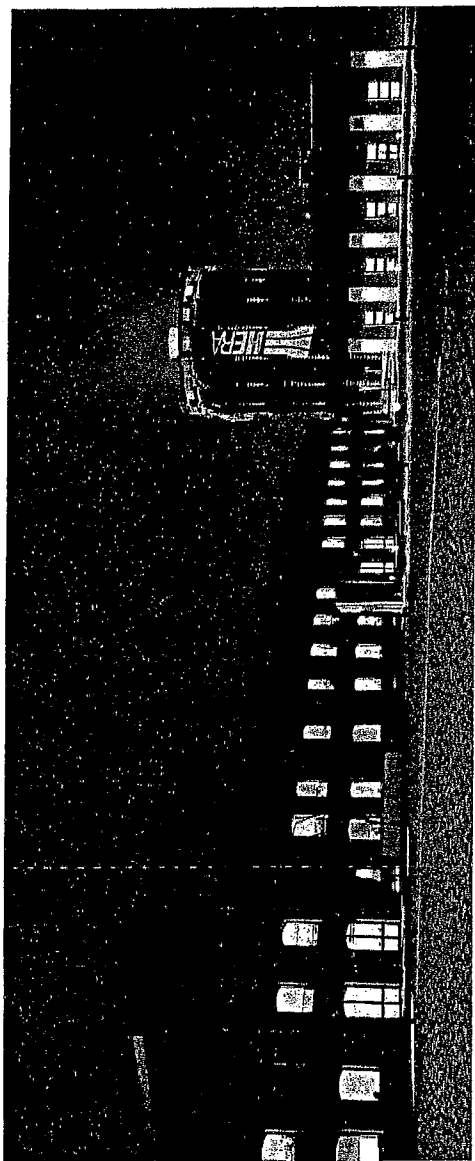
Flusso di Cassa

(Mln €)



Principali risultati economici 2018

(Mln €)	BILANCIO 2017		BILANCIO 2018		DELTA VS BIL 2017	
	Val. Ass.		Val. Ass.		Val. Ass.	Val. %
RICAVI	5.612,1		6.134,4		+522,3	+9,3%
INCR. IMM., VAR. LAV. E ALTRI RIC. (+)	567,7		535,2		-32,5	-5,7%
COSTI OPERATIVI (-)	4.643,6		5.087,1		+443,5	+9,6%
COSTO DEL LAVORO (-)	551,6		551,4		-0,2	-0,0%
MARGINE OPERATIVO LORDO	984,6		1.031,1		+46,5	+4,7%
AMM.TI E ACC.TI(-)	401,9		431,6		+29,7	+7,4%
SVALUTAZIONE CREDITI(-)	103,4		89,3		-14,1	-13,6%
TOTALE AMM.TI E ACC.TI (-)	505,3		521,0		+15,7	+3,1%
MARGINE OPERATIVO NETTO	479,3		510,1		+30,8	+6,4%
GESTIONE FINANZIARIA (-)	101,5		91,7		-9,8	-9,7%
RISULTATO ANTE-IMPOSTE	377,8		418,4		+40,6	+10,7%
IMPOSTE (-)	111,8		121,8		+10,0	+8,9%
RISULTATO NETTO	266,0		296,6		+30,6	+11,5%
RISULTATO DA SPECIAL ITEM (+)	0,8		0,0		-0,8	-100,0%
UTILE NETTO	266,8		296,6		+29,8	+11,2%
- di cui Utile di pertinenza del Gruppo	251,5		281,9		+30,4	+12,1%
INVESTIMENTI NETTO CONTRIBUTI	396,2		431,8		+35,6	+9,0%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	2.523,0		2.585,6		+62,6	+2,5%

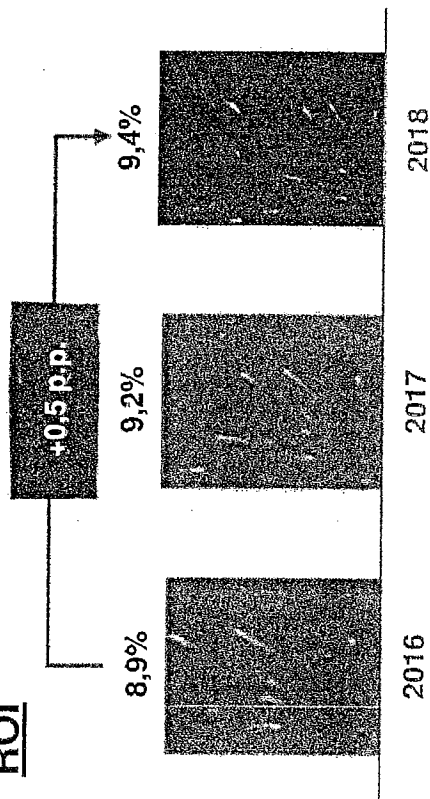


CAPITOLO 2

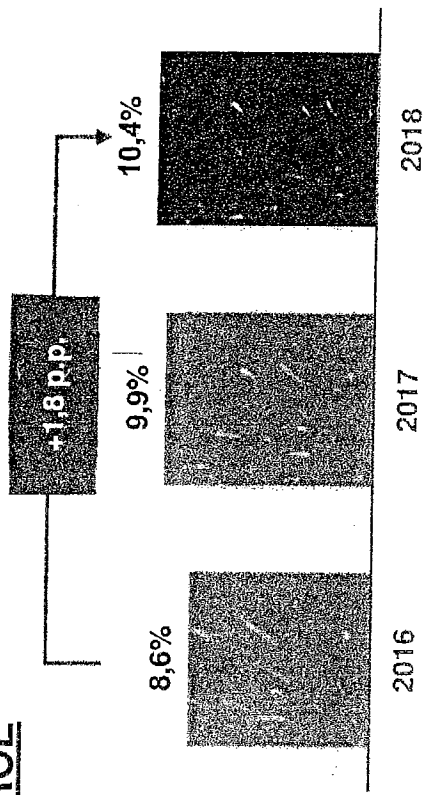
Riepilogo triennio 2016-2018

Principali Indicatori finanziari

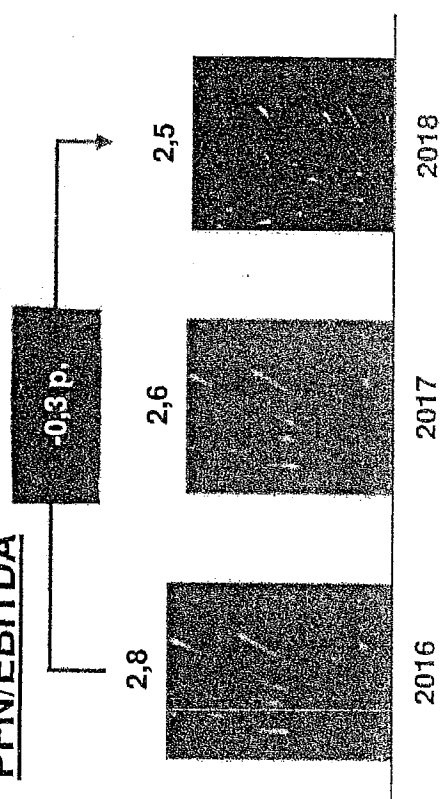
ROI



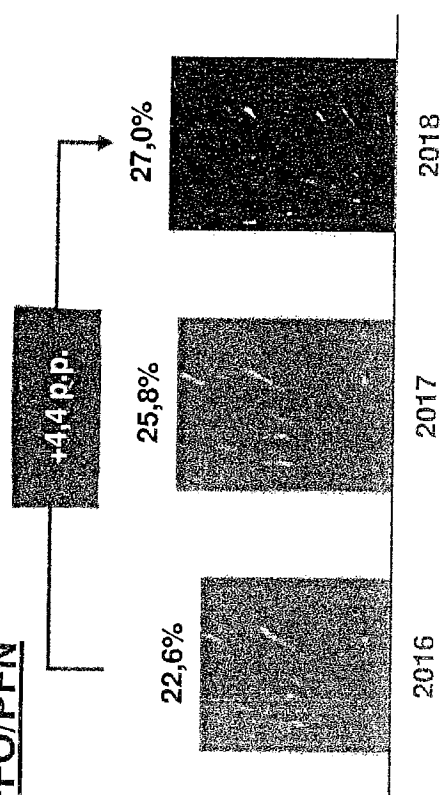
ROE



PFN/EBITDA



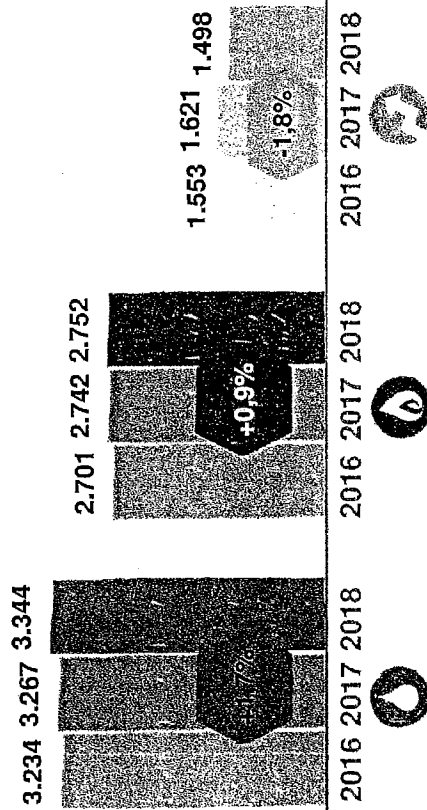
FFO/PFN



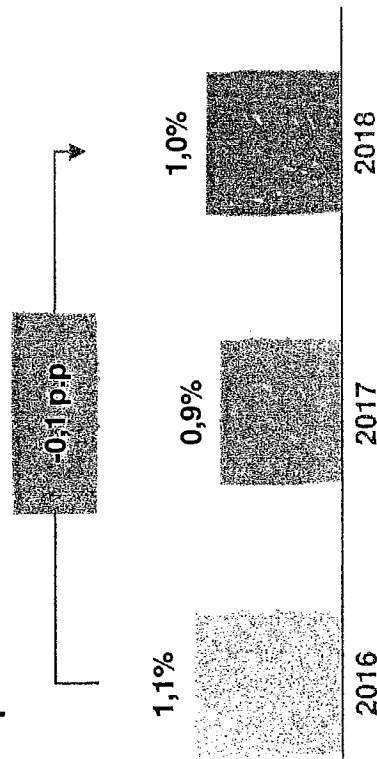
Ygw

Principali indicatori operativi

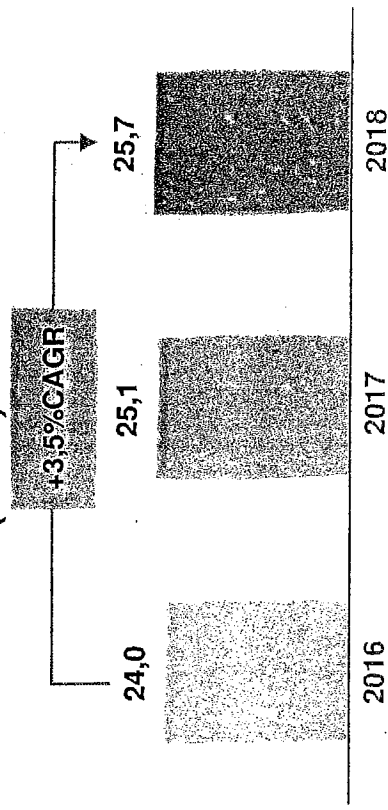
PDR/ Dipendente (Nr)



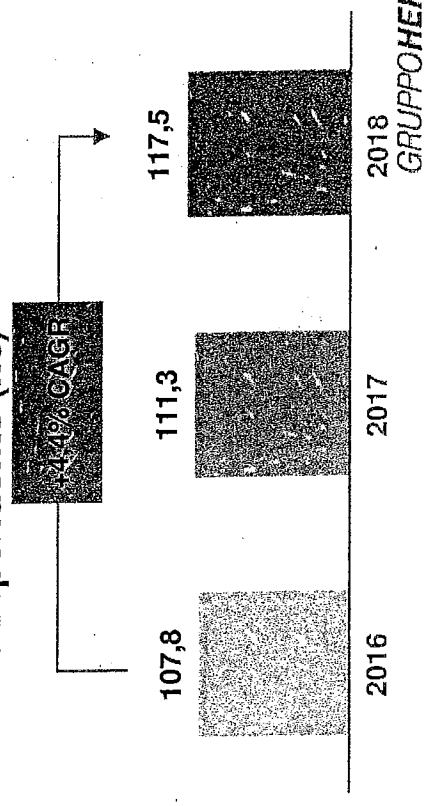
Unpaid ratio a 12 mesi



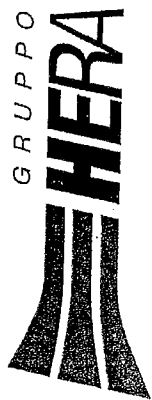
Cost To Serve (€/Pdf)



EBITDA/ Dipendente (k€)



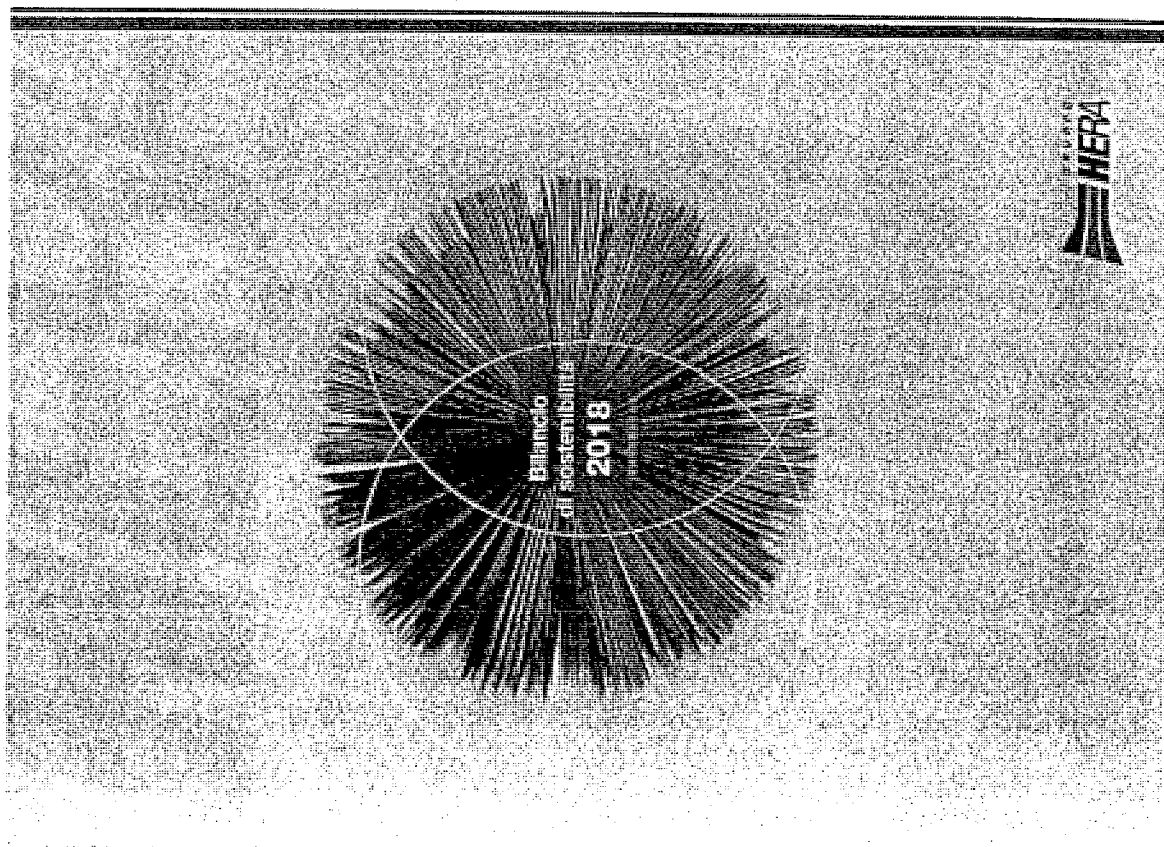
Dati riferiti ad Hera Comm per le tipologie di clienti Aziende e Privati



Bilancio di sostenibilità 2018

Assemblea degli azionisti

Bologna, 30 aprile 2019



tyw

Il Bilancio di sostenibilità 2018, ancora più fruibile

Gestione sostenibile della risorsa idrica

l'impegno di Hera

Milano 2018 a ridosso di una 2017 di bilancio

Copertura superiore alla media Italia per depurazione e riutilizzo

Un bilancio che mostra la crescita della nostra attività vera e propria, la nostra capacità di adattamento. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017.

La priorità è adeguare la depurazione

Un bilancio che mostra la crescita della nostra attività vera e propria, la nostra capacità di adattamento. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017.

Obiettivi

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Resultati

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Target 2020

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Sintesi dello scenario internazionale

(indicatori di stato e target definiti dalle politiche)

Un bilancio che mostra la crescita della nostra attività vera e propria, la nostra capacità di adattamento. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017.

Obiettivi

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Resultati

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Target 2020

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

risolto della copertina che guida la lettura

Le risposte del Gruppo Hera al cambiamento (risultati, iniziative e obiettivi per il futuro)

Un bilancio che mostra la crescita della nostra attività vera e propria, la nostra capacità di adattamento. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017. La nostra attività di depurazione e riutilizzo delle acque reflue è stata superiore del 10% rispetto al 2017.

Obiettivi

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Resultati

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Target 2020

Depurazione superiore al 95% delle acque reflue. Riutilizzo delle acque reflue superiore al 10%.

Il Bilancio di sostenibilità 2018, con più informazioni Focus sui risultati, gli investimenti e le iniziative per ciascun territorio

9 «pagine locali» con focus su:

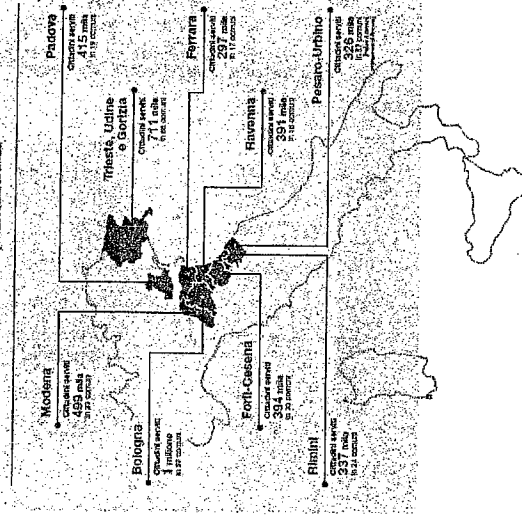
- Numeri chiave CSV
- Investimenti e case study CSV
- Le basi e le leve organizzative:
 - Valore economico distribuito agli stakeholder
 - Qualità (ICS) e costi del servizio (benchmark bolletta ambiente per famiglie e costo per utenze non domestiche)

Territori:

- 1 per provincia dell'Emilia-Romagna servita
- Pesaro e Urbino
- Padova
- Trieste, Udine, Gorizia

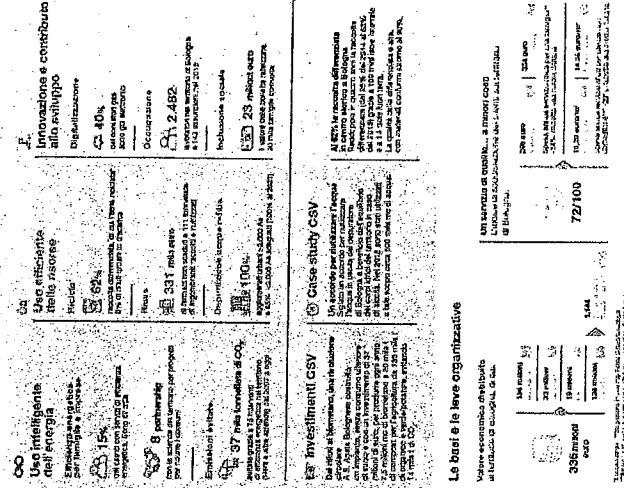
Focus sul valore condiviso, territorio per territorio

Questo schema confronta i territori serviti con la media del CSV per provincia e per regione. La differenza indica quanto un territorio sia sopra o sotto la media di tutto il CSV. I dati sono espressi in percentuale.



Città metropoli della Bologna

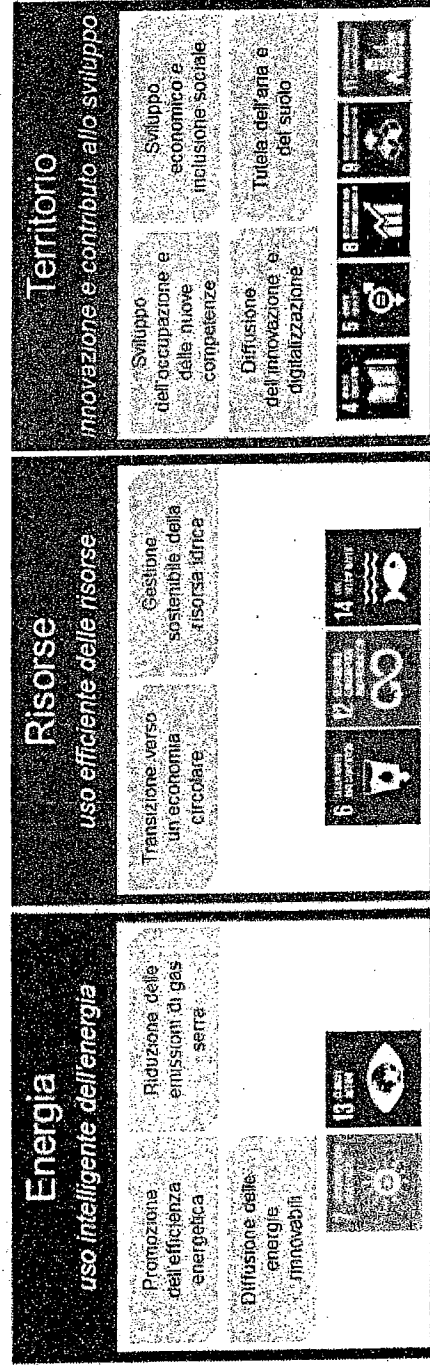
I numeri chiave del valore condiviso



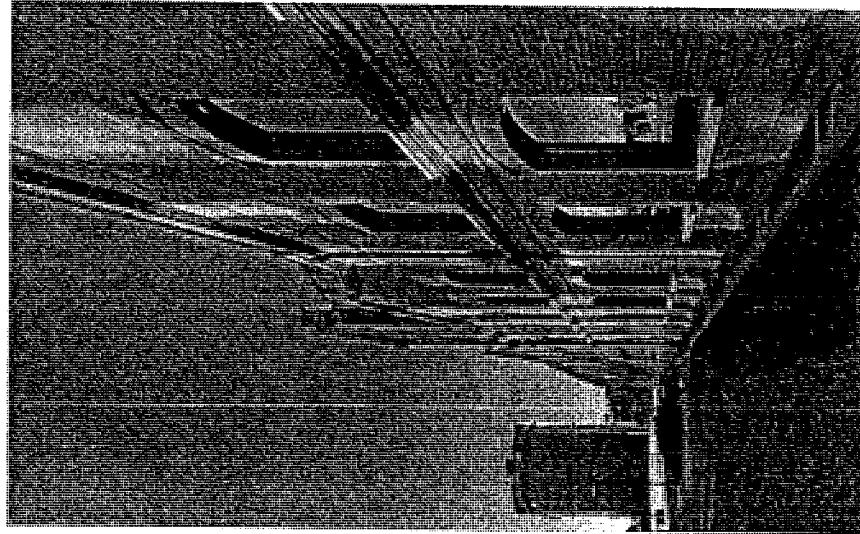
Handwritten signature/initials.

L'Agenda globale in sintesi

AREE DI
SDGS
IMPATTO
DRIVER



Il Bilancio di sostenibilità 2018 Highlights



375

milioni di euro

MOL a valore condiviso, 36% del totale (+14% rispetto al 2017)

Hera nel *Global Diversity and Inclusion Index*:

Hera è la 2° in Italia e la 22° nel mondo delle 100 aziende nell'indice di Thomson Reuters per inclusione e politiche sulle diversità

184

milioni di euro

investimenti a valore condiviso, 40% del totale

CE100,

Hera tra le 100 imprese leader mondiali dell'economia circolare nel programma della fondazione Ellen Mac Arthur

71/100

soddisfazione dei clienti

l'indagine annuale conferma la elevata qualità dei servizi del Gruppo

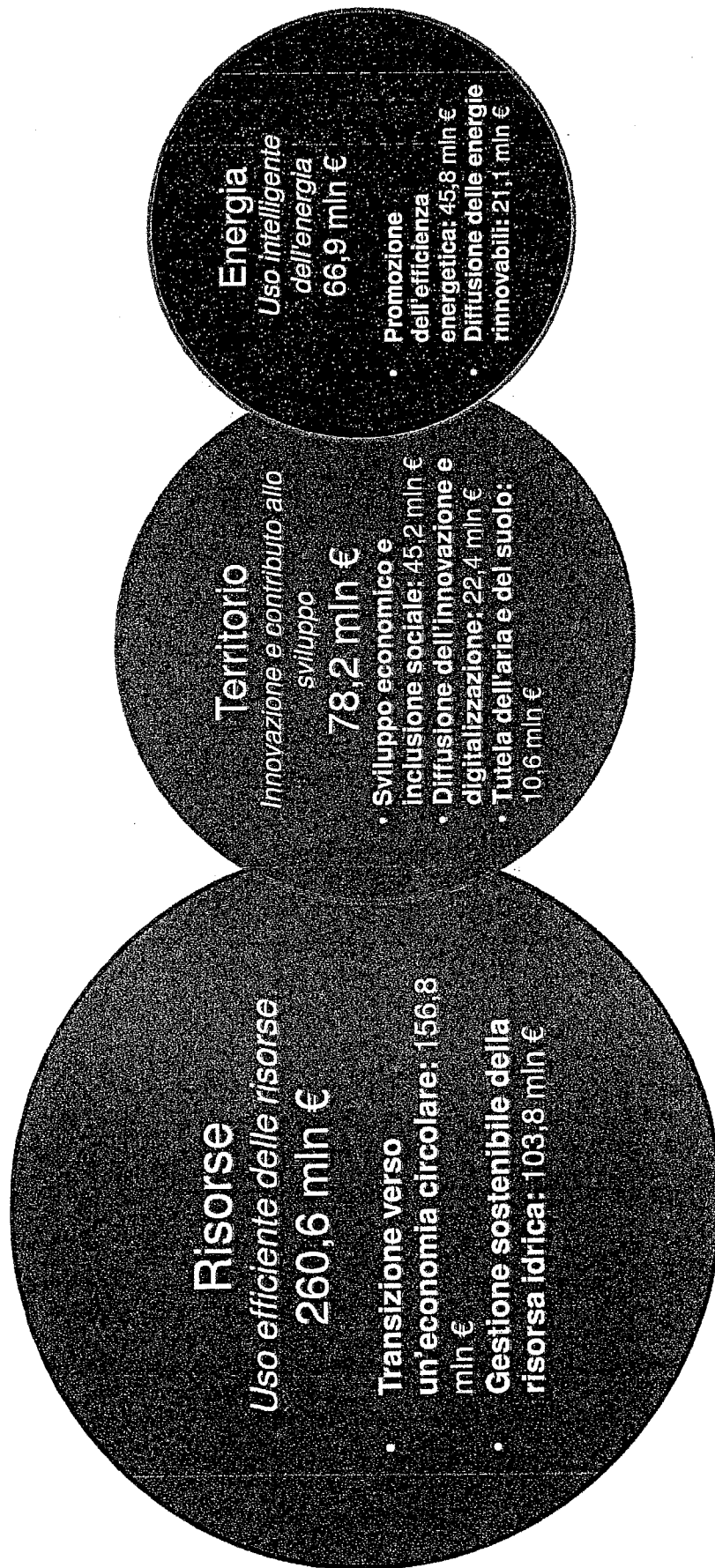
Oscar di bilancio 2018

e premio speciale per l'innovazione nel reporting

A long, horizontal, wavy handwritten line, likely a signature or a stylized mark.

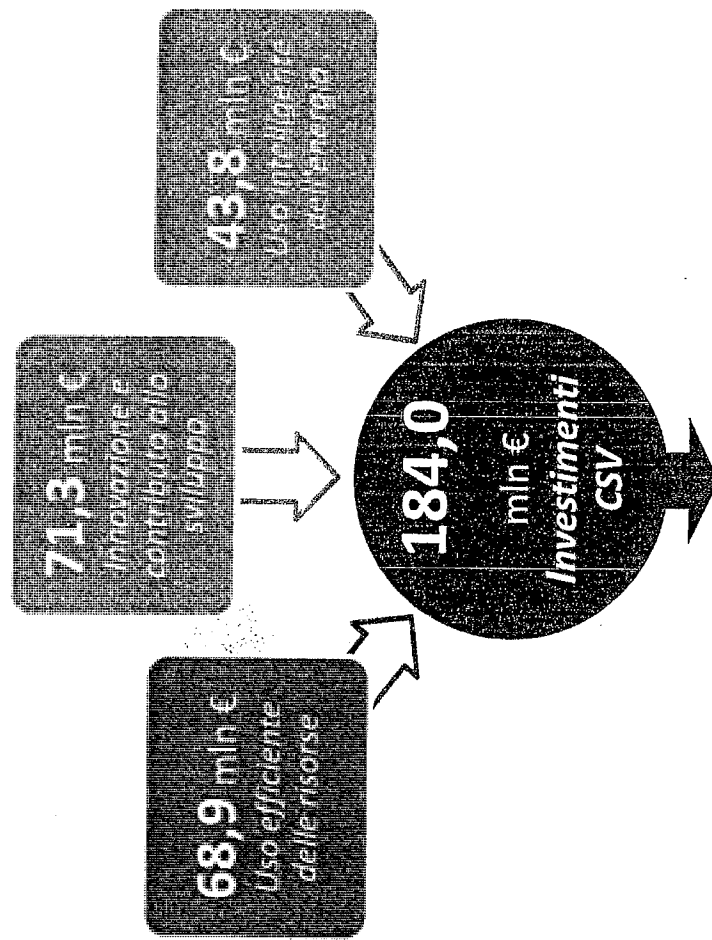
A handwritten signature, possibly reading 'Tghw', located in the bottom right corner of the page.

MOL "a valore condiviso": la vista per i Driver del cambiamento



Il totale del MOL a valore condiviso non corrisponde alla somma dei MOL dei singoli Driver, a causa di attività che hanno effetti su più componenti. Riduzione delle emissioni di gas serra: somma di Diffusione delle energie rinnovabili e Promozione dell'efficienza energetica

Investimenti "a valore condiviso": la vista per Driver del cambiamento



il **40%** degli investimenti totali effettuati dal Gruppo Hera nel 2018

Azioni verso gli obiettivi globali

Efficienza energetica

-4,4% consumi di energia rispetto al 2013
-5,3% consumi di energia entro il 2020



Energia rinnovabile

100% energia rinnovabile per i consumi di Hera Spa, AAA e MMS e per tutte le famiglie a mercato libero



Riduzione emissioni di gas serra

-16% impronta di carbonio rispetto al 2015
-23% impronta di carbonio al 2022



Economia circolare

93% raccolta differenziata recuperata
70% riciclo imballaggi



Gestione sostenibile della risorsa idrica

95% agglomerati urbani adeguati per la depurazione
99,7% analisi dell'acqua depurata conformi alla legge



Innovazione e digitalizzazione

22 progetti innovativi in smart city, utility 4.0, economia circolare e customer experience in corso



Sviluppo economico e inclusione sociale

8.120 lavoratori nell'indotto
816 persone svantaggiate inserite al lavoro



Occupazione e nuove competenze

973 assunzioni TI nel triennio 2016-18
29,8 ore medie di formazione pro capite



Tutela dell'aria e del suolo

-86,2% dei limiti di legge le emissioni WTE



Uso intelligente dell'energia

Promozione dell'efficienza energetica nei consumi interni



AL 2013	AL 2020
247 progetti realizzati per un risparmio di	303 progetti individuati per un risparmio di
10.286 tep/anno, pari al consumo di 7.200 famiglie	12.315 tep/anno
Risparmi energetici pari al 4,4% vs 2013	Risparmi energetici pari al 5,3% vs 2013

Il Piano d'azione ISO 50001 prevede **303 interventi** nelle varie aree di business, che consentiranno di superare l'obiettivo fissato per il 2020 (-5%) e di conseguire un risparmio di oltre **12 mila tep**.

A fine 2018 realizzati 247 interventi, con un risparmio di energia pari al 4,4% dei consumi 2013.

Nuovo obiettivo 2022: -6% di risparmi energetici rispetto al 2013

Dati relativi a Hera Spa, Inrete, AcegasApsAmga e Marche Multiservizi

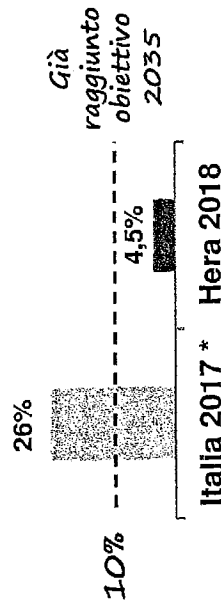
GRUPPOHERA 21

Uso efficiente delle risorse Economia circolare: in anticipo rispetto agli obiettivi UE



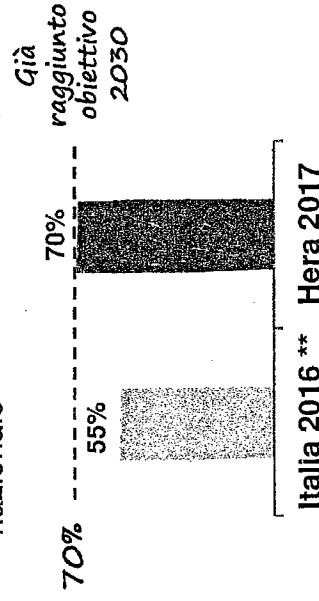
Rifiuti urbani in discarica

4,5% di rifiuti in discarica: in anticipo rispetto all'obiettivo UE 2035



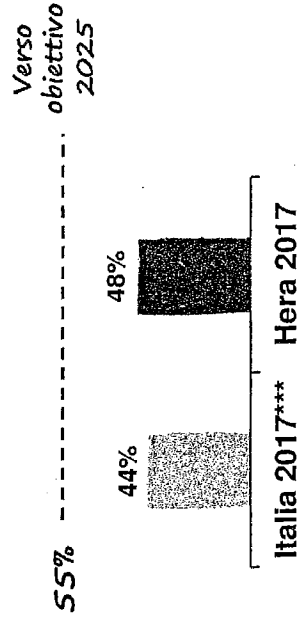
Tasso di riciclo imballaggi

Già raggiunto l'obiettivo UE al 2030 (70%) e superiori alla media nazionale



Tasso di riciclo

In avvicinamento all'obiettivo UE al 2025 e superiori alla media nazionale



Focus raccolta differenziata:

- la raccolta differenziata sale al 62,5% (dal 58,2% del 2017)
- 82 comuni su 174 (47%) superano il 65% di raccolta differenziata
- 22 comuni, degli 82, superano l'80% di raccolta differenziata, tra cui Ferrara (con 87%, 1° capoluogo >100 mila abitanti in Italia ****)
- obiettivo 2022: raccolta differenziata al 73% e tasso di riciclo imballaggi al 76%

* Fonte: Eurostat

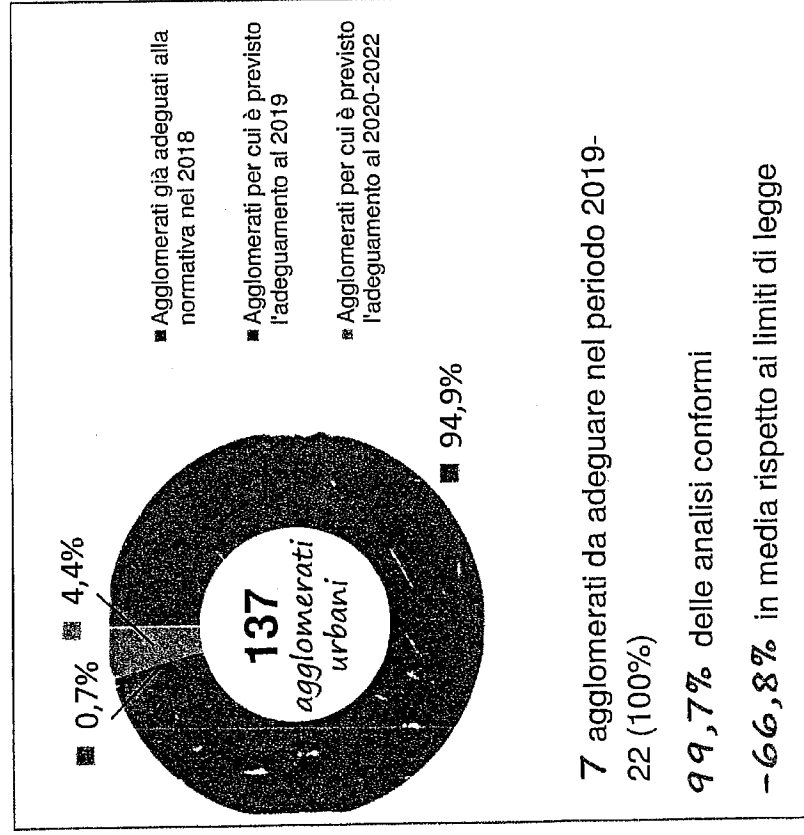
** Fonte: Conai, Programma prevenzione rifiuti 2016. I dati si riferiscono ai soli imballaggi da rifiuti urbani.

*** Fonte: Ispra, Rapporto rifiuti urbani 2018, valore calcolato con il metodo 4

**** Secondo l'ultimo rapporto di Legambiente con dati 2017, Trento è il 1° capoluogo >100 mila abitanti con l'82% di raccolta differenziata

Uso efficiente delle risorse

L'impegno su depurazione e water management/riuso



Interventi strategici realizzati/in corso:

- Piano balneazione Rimini
- Impianto di depurazione di Servola
- Adeguamento del depuratore di Borgheria a Pesaro
- Analisi dello scenario di medio-lungo periodo nell'area Emilia su approvvigionamenti idrici e resilienza dei sistemi acquedottistici
- 10% riduzione dei consumi interni di acqua al 2022 rispetto ai consumi 2017
- Avviare nuovi interventi di riuso delle acque depurate e mettere a regime quelli avviati nel 2018

Innovazione e sviluppo sostenibile del territorio Sviluppo economico e inclusione sociale



8.898 lavoratori medi del Gruppo Hera	+	8.120 lavoratori dei fornitori (indotto occupazionale)	=	17.018 Impatto occupazionale
---	---	---	---	------------------------------------

Occupazione generata



- 973 assunzioni stabili nel triennio 2016-2018
- 816 soggetti svantaggiati inseriti al lavoro con gli appalti Hera

Presenza femminile



- 24,7% sul totale dei lavoratori
- 32,3% nei ruoli di responsabilità
- 41% negli avanzamenti di carriera e 47% nelle nuove assunzioni (escluso operai)

Sostegno alle famiglie in difficoltà



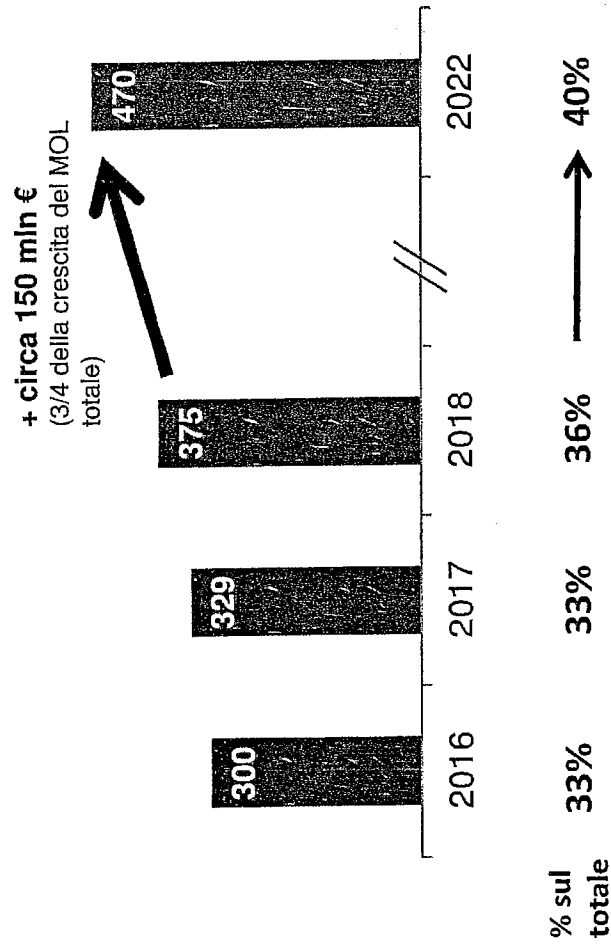
- 6,5 mln di euro in bonus gas ed energia elettrica e 121 mln di euro bollette rateizzate
- 90% sospensioni delle forniture evitate grazie ai protocolli con 87 Comuni

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MOL "a valore condiviso": evoluzione nel PI 2018-22

MOL a valore condiviso (mln €)



Uso intelligente dell'energia (+59 mln €)

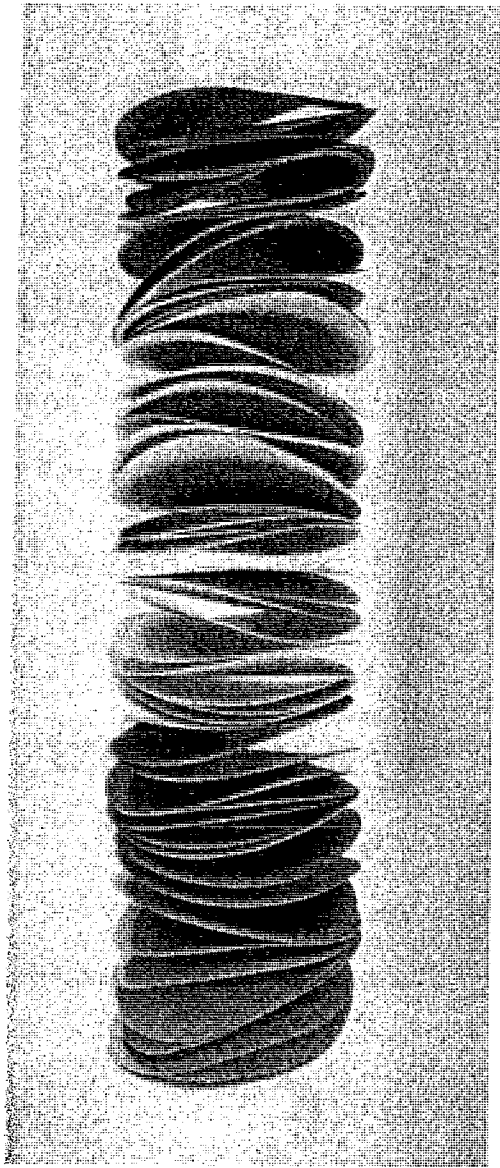
- Sviluppo offerte con servizi di efficienza energetica
- Sviluppo efficienza energetica per PA, aziende e condomini
- Produzione biometano

Uso efficiente delle risorse (+64 mln €)

- Adeguamento depuratori (e superamento infrazioni comunitarie)
- Incremento ulteriore tasso di riciclo e tasso di riciclo imballaggi
- Sviluppo attività di recupero rifiuti industriali e attività di Aliplast

Innovazione e contributo allo sviluppo (+27 mln €)

- Innovazione in utility 4.0 (e installazione contatori gas elettronici)
- Ulteriore sviluppo dei canali digitali per i clienti
- Sviluppo del teleriscaldamento



Conclusioni

5

Fig. 2

La storia di Hera e il suo valore per il territorio

I numeri dal 2002....

Dipendenti



Azionisti*



Fornitori locali



P.A.



Valore distribuito al territorio
2002-2018:

>7 mld €

~ 2,5 mld €

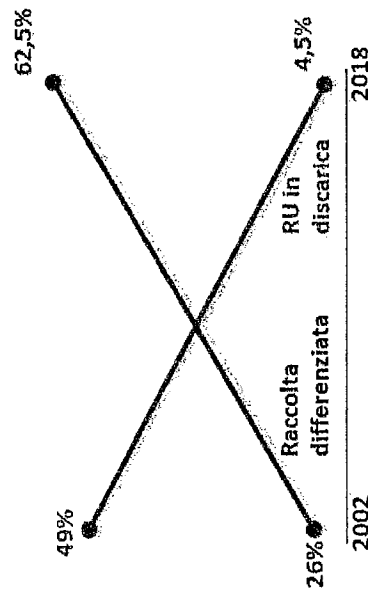
>11 mld €

~ 2,5 mld €

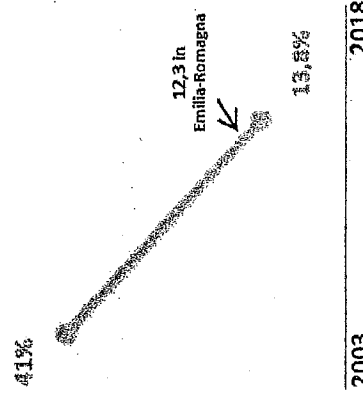
→ >22 mld €

....senza dimenticare il cittadino e l'ambiente

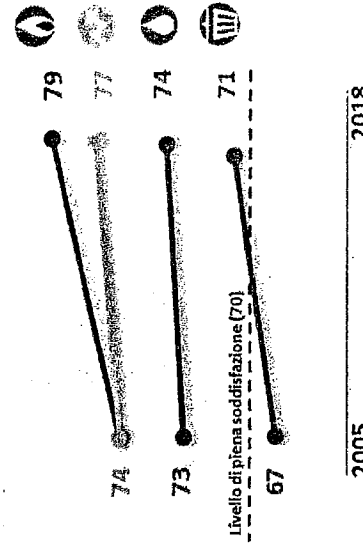
Rifiuti urbani smaltiti in discarica e raccolta differenziata



Emissioni da WTE
100%= limite di legge



Indice di soddisfazione della clientela** per servizio



* Calcolato come somma di: dividendi distribuiti, cash-in da vendita titoli dei principali Comuni e incremento di valore delle partecipazioni detenute dagli stessi Comuni
** Clienti famiglie Hera Comm

- **Il 2018** restituisce un anno di ottimi risultati e con tutti i principali indicatori in miglioramento. Importanti traguardi come il superamento del miliardo di MOL coronano un percorso di 16 anni di crescita ininterrotta. In aumento anche il dividendo proposto a 10 centesimi per azione in linea con quanto previsto dal Piano industriale.
- **L'anno 2019** si è aperto con l'ingresso del Gruppo Hera nell'indice FTSE MIB di Borsa Italiana, che include i 40 maggiori titoli di Piazza Affari. Il 2019 ha l'obiettivo di un ulteriore anno di crescita attraverso lo sviluppo organico e operazioni mirate di M&A. Dal mese di marzo è operativa l'integrazione delle attività di vendita e distribuzione di alcuni comuni dell'alto ferrarese (CMV) nel Gruppo Hera.



Grazie per l'attenzione.

Per saperne di più: **www.gruppohera.it**

Scopri il BE: **be.gruppohera.it**

Scopri il BS: **bs.gruppohera.it**

Stefano Venier

Amministratore Delegato



Allegato C/dw. 54983/41790 dwup

HERA S.p.A.

30 aprile 2019 12.16.38

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 689 Azionisti che rappresentano in proprio o per delega di n° 1.079.171.768 azioni ordinarie

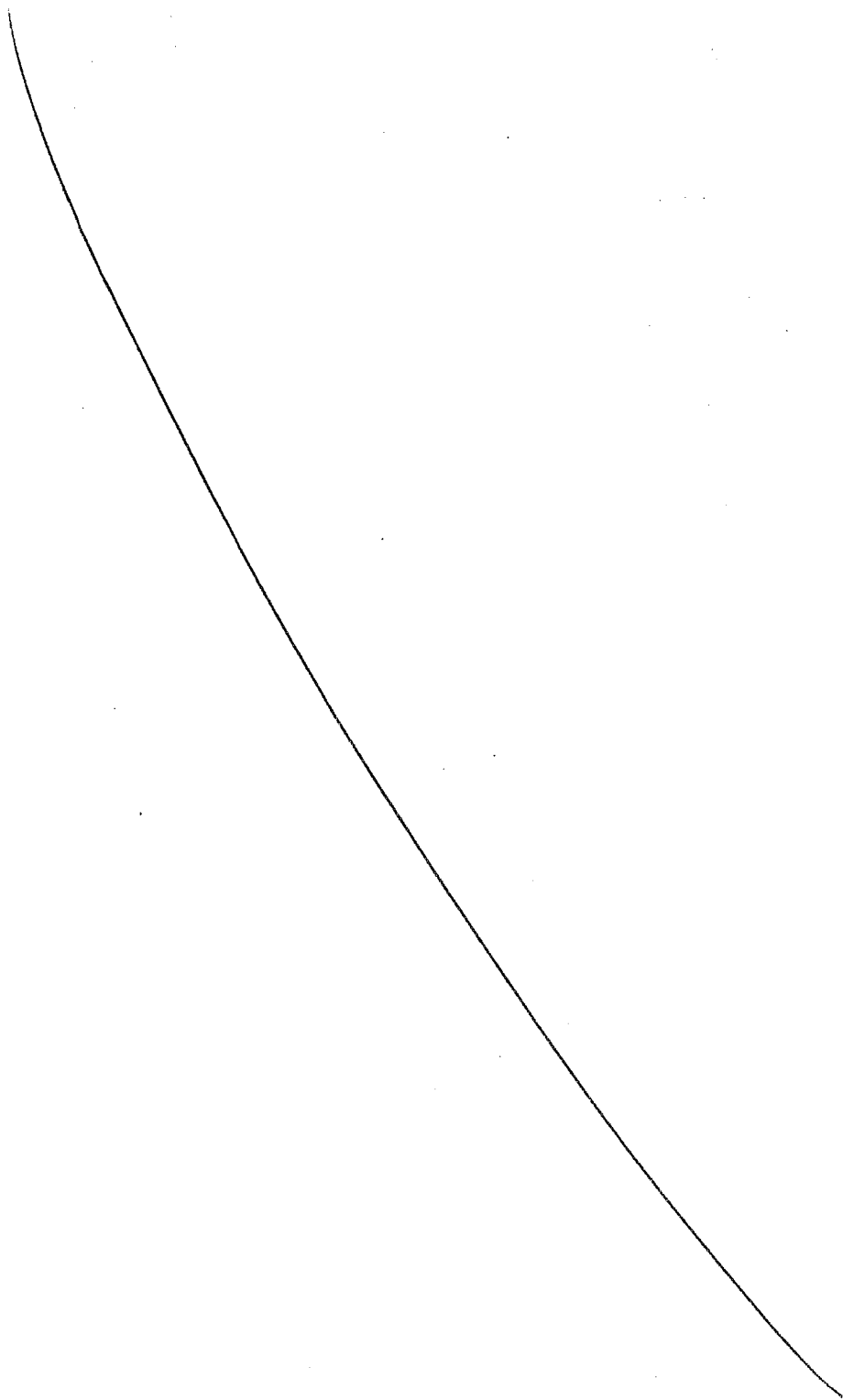
Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	1.072.058.688	99,340876	99,340876	71,972528
Contrari	6.261.957	0,580256	0,580256	0,420396
SubTotale	1.078.320.645	99,921132	99,921132	72,392924
Astenuti	851.123	0,078868	0,078868	0,057140
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	851.123	0,078868	0,078868	0,057140
Totale	1.079.171.768	100,000000	100,000000	72,450064

Azionisti:
Azionisti in proprio:

689 Teste:
21 Azionisti in delega:

38
668



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome	
6935	MERCIARI MORENO
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES
**D	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT QUONIAM
**D	FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI
**D	FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST
**D	MKF
**D	DYNAMIS SOLIDAIRE
**D	ECOFI AGIR POUR LE CLIMAT
**D	RENAULT MOBILIZ SOLIDAIRE
**D	ECOFI ACTIONS CROISSANCE EURO
**D	ECOFI INVESTISSEMENT EURO
**D	ECOFI ACTIONS SCR
**D	PERFORMANCE ENVIRONNEMENT
**D	PERFORMANCE AVENIR
**D	ECOFI ENJEUX FUTURS
**D	EPARGNE ETHIQUE FLEXIBLE
8448	NANNETTI ENRICO
DE*	ENGILIO SAS DI ENRICO NANNETTI & C.

Totale voti 6.261.957
Percentuale votanti % 0,580256
Percentuale Capitale % 0,420396

CONTRARI

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
2.207.527	0	2.207.527
285.302	0	285.302
324.438	0	324.438
1.146.813	0	1.146.813
21.908	0	21.908
529.558	0	529.558
47.411	0	47.411
19.120	0	19.120
130.472	0	130.472
132.002	0	132.002
323.092	0	323.092
83.580	0	83.580
61.049	0	61.049
904.483	0	904.483
16.640	0	16.640
28.532	6.182	22.350
30	0	30

742.

Azionisti: 20
Azionisti in proprio: 1
Azionisti in delega:

Pagina 1

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
19 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome
6935 MERCIARI MORENO
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST

Totale voti 851.123
Percentuale votanti % 0,078868
Percentuale Capitale % 0,057140

ASTENUTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
851.123	0	851.123

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 2

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
1 RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome		Tot. Voti		Proprio		Delega	
Totale voti	0						
Percentuale votanti %	0,000000						
Percentuale Capitale %	0,000000						

NON VOTANTI

Azionisti:
Azionisti in proprio:0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6315 MINGANTI LORENZO	0	0	0
RL* COMUNE DI MINERBIO	972.622	972.622	0
6922 GRANDINI MAURO	0	0	0
DE* COMUNE DI FORLI'	100	0	100
RL* COMUNE DI FORLIMPOPOLI	2.744.234	2.744.234	0
6935 MERCIARI MORENO	0	0	0
**D FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIES	717.503	0	717.503
**D T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	1.673.827	0	1.673.827
**D SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.491.615	0	1.491.615
**D JPMORGAN FUNDS	178.812	0	178.812
**D STARFUND (ING IM)	2.500.000	0	2.500.000
**D NMM5 WIEQ NVN ACCOUNT GLOBAL FUND TRUST	5.074	0	5.074
**D NMM5 GIEP NVN ACCOUNT	28.993	0	28.993
**D ING DIRECT	68.934	0	68.934
**D AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 2	51.108	0	51.108
**D AXA ASSICURAZIONI SPA	42.000	0	42.000
**D GENERALI SMART FUNDS SICAV	10.493	0	10.493
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	846.866	0	846.866
**D FCP CIC TECHNO COM	156.000	0	156.000
**D CM VALEURS ETHIQUES	40.776	0	40.776
**D FCP CIC EURO OPPORTUNITES	2.300.000	0	2.300.000
**D FCP BRONGNIART AVENIR	320.000	0	320.000
**D SUST. GLOBAL EQUITY EX CH CONCEPT	191.000	0	191.000
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.039.057	0	2.039.057
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKE	2.400.899	0	2.400.899
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	187.914	0	187.914
**D ROBECO UMBRELLIA FUND I N.V.	665.824	0	665.824
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	221.024	0	221.024
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACK	20.610	0	20.610
**D SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	781.968	0	781.968
**D SENTRY ALTERNATIVE ASSET INCOME FUND	39.000	0	39.000
**D SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE PRIVATE TRUST	114.500	0	114.500
**D CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	304.025	0	304.025
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	3.400	0	3.400
**D CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	500	0	500
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	55.100	0	55.100
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	1.648.377	0	1.648.377
**D SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	610.398	0	610.398
**D FIDELITY FUNDS SICAV	340.900	0	340.900
**D MF/B WORLD EQUITY FUND	3.567	0	3.567
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	739.313	0	739.313
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.387.562	0	1.387.562
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHA	1.246.934	0	1.246.934
**D VANGUARD FUNDS PLC	389.751	0	389.751
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	97.595	0	97.595

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega:

37

648

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	279.210	0	279.210
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	98.568	0	98.568
**D SEI INST MAN TRUST - MIM VOLAT FUND	337.822	0	337.822
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	6.323	0	6.323
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS	2.417	0	2.417
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	32.594	0	32.594
**D SEI INSTITUT. INV. TRUST WORLD SELECT EQUITY FUND	269.500	0	269.500
**D NUVEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	367.240	0	367.240
**D EUROPEAN EQUITY FUND OF KOKUSAI TRUST INTERTRUST TRUSTEES	95.843	0	95.843
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	155.095	0	155.095
**D PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	9.644	0	9.644
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	692.174	0	692.174
**D ALLIANZGI FONDS GANO 2	5.663	0	5.663
**D DBI FONDS EBB	10.930	0	10.930
**D ALLIANZGI FONDS USES	14.950	0	14.950
**D ALLIANZGI FONDS DUNHILL	6.730	0	6.730
**D ALLIANZGI FONDS PFI	24.526	0	24.526
**D ALLIANZGI FONDS PIV2	28.316	0	28.316
**D ALLIANZGI FONDS AFE	16.924	0	16.924
**D AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 1	234.762	0	234.762
**D ALLIANZGI FONDS AESAN	77.930	0	77.930
**D ALLIANZGI FONDS AMEV	54.310	0	54.310
**D CBP GROWTH	100.144	0	100.144
**D KREBSHILFE 2 FONDS	7.860	0	7.860
**D ALLIANZGI FONDS CAESAR	12.210	0	12.210
**D ALLIANZGI FONDS LUNA A	158.022	0	158.022
**D SDK K3 FONDS	5.430	0	5.430
**D ALLIANZGI FONDS PENCABEV PENSIONS	55.445	0	55.445
**D DNCA INVEST	2.119.730	0	2.119.730
**D BNP PARIBAS A FUND	184.879	0	184.879
**D BNP PARIBAS LI	134.585	0	134.585
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	104.019	0	104.019
**D IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1	130.924	0	130.924
**D AMP GLOBAL LISTED INFRAST INDEX FUND HEI	68.671	0	68.671
**D UNISUPER	123.156	0	123.156
**D IPAC SPEC INVEST STR LISTED GL INFR	233.328	0	233.328
**D INFO COMMUNI MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	3.546	0	3.546
**D BNP MODERATE FOCUS ITAL	669.970	0	669.970
**D IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	565.750	0	565.750
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	924.941	0	924.941
**D JANUS HENDERSON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	41.366	0	41.366
**D PICTET - WATER	16.939.059	0	16.939.059
**D FUJI XEROX PENSION FUND	137.572	0	137.572
**D MUTUAL FUND LOCALTAPITOLA DIVIDEND	400.082	0	400.082
**D VARIOPARTNER SICAV	550.000	0	550.000

Azionisti: 668 Teste: 37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega: 648 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LGT SELECT FUNDS	382.035	0	382.035
**D JSS INVESTMENTFONDS II	339.834	0	339.834
**D CROWN SIGMA UCITS PLC	1.250.900	0	1.250.900
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	99.690	0	99.690
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	3.234	0	3.234
**D BLACKROCK FUNDS I ICAV	3.343	0	3.343
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	14.313	0	14.313
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	480.069	0	480.069
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	81.908	0	81.908
**D H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	313.554	0	313.554
**D SAS TRUSTEE CORPORATION	691.401	0	691.401
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.809.341	0	1.809.341
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	353.969	0	353.969
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	57.968	0	57.968
**D QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	422.859	0	422.859
**D MINE SUPERANNUATION FUND	532.116	0	532.116
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	6.344	0	6.344
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	461.237	0	461.237
**D ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	4.332	0	4.332
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	36.524	0	36.524
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	7.696	0	7.696
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.034	0	3.034
**D FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX	3.465	0	3.465
**D ASPIRANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUN	30.621	0	30.621
**D T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	141.413	0	141.413
**D T. ROWE PRICE INT INC. EUROPEAN STOCK FU	4.569.910	0	4.569.910
**D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.915	0	27.915
**D BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	40.085	0	40.085
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	71.330	0	71.330
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	19.100	0	19.100
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHT FUND	6.483.259	0	6.483.259
**D GOLDMAN SACHS INTER EQUITY INSIGHTS FUND	154.451	0	154.451
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	699.172	0	699.172
**D HAMPSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	78.487	0	78.487
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	715.178	0	715.178
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	833.013	0	833.013
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	11.818	0	11.818
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	12.561.968	0	12.561.968
**D DWS INVESTMENT GMBH RE DEUTSCHE PKB	22.628	0	22.628
**D SIEMENS DC BALANCED	52.536	0	52.536
**D SIEMENS BSAV BALANCED	62.167	0	62.167
**D SIEMENS-FONDS SPT MM	38.575	0	38.575
**D ALLIANZGI FONDS DSPT	179.926	0	179.926
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	164.967	0	164.967
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	120.426	0	120.426

Azionisti:

Azionisti in proprio:

668 Teste:

20 Azionisti in delega:

Pagina 6

37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

648 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	83.652	0	83.652
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	1	0	1
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	90.792	0	90.792
**D T. ROWE PRICE FUNDS ORIC - CONTINENTAL EU	17.731	0	17.731
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.507.930	0	5.507.930
**D WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	2.517	0	2.517
**D IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	9.887	0	9.887
**D EXELON EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	123.956	0	123.956
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	22.297	0	22.297
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	301.338	0	301.338
**D AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	202.012	0	202.012
**D STICHTING PENSIOENFONDS GRONTMIJ	7.362	0	7.362
**D AMERICAN UNIVERSITY	7.359	0	7.359
**D SUCCESSOR COEUR D'ALENE CUSTODIAL AND WORK TRUST	3.854	0	3.854
**D CAMPBELL SOUP FOUNDATION	32.472	0	32.472
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	339.656	0	339.656
**D VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	207.347	0	207.347
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	182.701	0	182.701
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	8.322	0	8.322
**D UNICARE SAVINGS PLAN	130.400	0	130.400
**D EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	12.326	0	12.326
**D IA CLARINGTON GLOBAL MULTI ASSET FUND	2.649	0	2.649
**D YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES POOLED FUND	16.444	0	16.444
**D THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	258.194	0	258.194
**D CCEL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	7.375	0	7.375
**D SUN LIFE SENTRY INFRASTRUCTURE FUND	1.113.962	0	1.113.962
**D CANADA POST CORPORATION REGIST PENS PLAN	95.978	0	95.978
**D REGIME DE RETRAITE DES COLS BLEUS VILLE	1	0	1
**D D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION	5.930	0	5.930
**D D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION	1.604	0	1.604
**D D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	19.151	0	19.151
**D CONNOR CLARK AND LUNN INVESTMENT MANAGEMENT LTD	4.575	0	4.575
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	5.139	0	5.139
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	90.750	0	90.750
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	45.386	0	45.386
**D AI STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	154.484	0	154.484
**D REASSURE LIMITED	213.054	0	213.054
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED PIXHAM END	78.926	0	78.926
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	139.781	0	139.781
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	204.426	0	204.426
**D SONDERVERMOGEN ALLIANZGI-FONDS DSW-DREDFONDS	11.579	0	11.579
**D METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH	582.594	0	582.594
**D PRISMA FONDATION SUISSE D'INVESTISSEMENT PRISMA ESG WORLD EX-CH L.V.EQ. H	43.801	0	43.801
**D FCP HELIUM	319.210	0	319.210
**D WIF LAZ GBL PFD LIS INFRA	1.382.243	0	1.382.243

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega:

37 648

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

R1.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 7

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	10.757	0	10.757
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	438.628	0	438.628
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	1.009.084	0	1.009.084
**D NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	73.965	0	73.965
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.554.258	0	1.554.258
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	212.652	0	212.652
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US ETF	174	0	174
**D WESPATH FUNDS TRUST	4.524	0	4.524
**D GRANT SCHOOLS PROVIDENT FUND	17.479	0	17.479
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	171.678	0	171.678
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	199.806	0	199.806
**D B3004 WHITNEY INTL SMALL CAP	29.459	0	29.459
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	3.349	0	3.349
**D GETF GABELLI UTILITY TRUST	500.000	0	500.000
**D RWSF CIT ACWI	152.903	0	152.903
**D RWSF CIT ACWIEUX	478.511	0	478.511
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	46.056	0	46.056
**D OICF NUM SCAP EAFE	150.100	0	150.100
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	732.589	0	732.589
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	245.058	0	245.058
**D ACADIAN NON US CONCENTRATED FUND	49.139	0	49.139
**D 1135 APG DME STOCK SEL	106.323	0	106.323
**D 2054 APG DME BLACKR	107.883	0	107.883
**D MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	149.500	0	149.500
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	31.616	0	31.616
**D CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	5.616	0	5.616
**D DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND	21.419	0	21.419
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGERII LP	99.730	0	99.730
**D NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	46.658	0	46.658
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.105.640	0	1.105.640
**D BOK KIC AAEQ 3	1	0	1
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND, USD HEDGED, LLC	344.462	0	344.462
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	190.844	0	190.844
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	130.833	0	130.833
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	42.014	0	42.014
**D CEP DEP IP GLOBAL TARGETED RE FUND	2.671.254	0	2.671.254
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	70.593	0	70.593
**D PS FTSEAFI EU UCITS ETF BNYMCIIL	851	0	851
**D PS PALISADES GLOBAL WATER PORTFOLIO	546.760	0	546.760
**D PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	95.039	0	95.039
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	253.537	0	253.537
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.183.759	0	3.183.759
**D BNYMCIIL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	19.896	0	19.896
**D AST BLKRK GIBL STR INT SAE PDDC	22.222	0	22.222
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	828.839	0	828.839

Azionisti:

668

Teste:

37

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio:

20

Azionisti in delega:

648

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome		FAVOREVOLI			
		Tot. Voti	Proprio	Delega	
**D	AST GS MULTI ASSET PORT PA EQ PDHD	27.497	0	27.497	
**D	BNYMIL LAZARD GBL LI EQUITY FD	6.839.657	0	6.839.657	
**D	PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI	1.532.829	0	1.532.829	
**D	IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	769	0	769	
**D	AXA MFS FINANCIAL DAC	550.000	0	550.000	
**D	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.340	0	5.340	
**D	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	200.102	0	200.102	
**D	BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	36.794	0	36.794	
**D	BLL ASCENT LIFE EUROPEAN	94.612	0	94.612	
**D	BR GLOBAL OPP PORT EQUITY SLEEVE	205.725	0	205.725	
**D	BLL AQUILA LIFE OREAS EQUITY FUND	155	0	155	
**D	BLL ASCENT LIFEENHANCED	533	0	533	
**D	POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	121	0	121	
**D	ROWF GT ACWI EX US	509.619	0	509.619	
**D	DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	43.281	0	43.281	
**D	BOA PENSION ACADIAN	67.115	0	67.115	
**D	CP2F LAZARD INFRASTRUCTURE	123.121	0	123.121	
**D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	41.490	0	41.490	
**D	PPCF ALLIANZ BEST STYLES	32.741	0	32.741	
**D	SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	365.300	0	365.300	
**D	HP INC. MASTER TRUST	9.428	0	9.428	
**D	INVERSCO FUNDS	9.441.060	0	9.441.060	
**D	PDBF NUVEEN	71.501	0	71.501	
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	324.400	0	324.400	
**D	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	455	0	455	
**D	BNYMIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	817.228	0	817.228	
**D	ELZF EL2 LSV	52.200	0	52.200	
**D	U S BANK NATIONAL ASSOCIATION	34.500	0	34.500	
**D	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	1.615	0	1.615	
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT	479.249	0	479.249	
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	277.000	0	277.000	
**D	3M ERIP ACADIAN GLOBAL	66.774	0	66.774	
**D	3M ERIP RAFT EAFE	8.942	0	8.942	
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	34.816	0	34.816	
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	297.763	0	297.763	
**D	INVERSCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND	23.502	0	23.502	
**D	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	5.920	0	5.920	
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	276.220	0	276.220	
**D	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	26.146	0	26.146	
**D	BLL AQUILA LIFEGL03000 FMEN WHT INDFD	2.333	0	2.333	
**D	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	24.725	0	24.725	
**D	PHC NT SMALL CAP	67.085	0	67.085	
**D	BNYMTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	26.125	0	26.125	
**D	BNYMTD BLK DYN DVSD GR PFFD ASSTALL	53.522	0	53.522	

Azionisti:

Azionisti in proprio:

668 Teste:

20 Azionisti in delega:

Pagina 9

37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

648 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RU* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	5.643	0	5.643
**D VEGA PARTNERSHIP N L.P.	3.724	0	3.724
**D PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	242.692	0	242.692
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	523.400	0	523.400
**D VOYA INTERNATIONAL CORE FUND	66.185	0	66.185
**D ZOETWARREN ROBCO MANAGED	131.239	0	131.239
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	51.398	0	51.398
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	3.249	0	3.249
**D FORUM FUNDS - LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	102.558	0	102.558
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	728.026	0	728.026
**D TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	262.909	0	262.909
**D ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.538	0	11.538
**D ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	283.963	0	283.963
**D UMC BENEFIT BOARD INC	40.671	0	40.671
**D UPS GROUP TRUST	86.407	0	86.407
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	290.636	0	290.636
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKTIS INDEX FUND	2.217	0	2.217
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	143.457	0	143.457
**D ALLIANCEBERNSTEIN FD-DYNAMIC	5.763	0	5.763
**D MULTI -ASSET ENHANCED VALUE FD	132.756	0	132.756
**D ELEMENTS INT SMALL CAP	138.843	0	138.843
**D BLACKROCK GL SMALLCAP INC	16.214	0	16.214
**D BROWN BROTHER HARRIMAN TRUSTEE	85.860	0	85.860
**D NUVEEN GL INV FD-GL INFRASTRUC	27.028	0	27.028
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	2.259.194	0	2.259.194
**D ALLIANZ CAVAMAC ACTIONS INT	14.389	0	14.389
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	490.877	0	490.877
**D ETOILE ENERGIE EUROPE	72.301	0	72.301
**D AMUNDI FUNDS II-EURO POTENTIAL	5.281.719	0	5.281.719
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	35.380	0	35.380
**D VALANT AKTIEN EUROP	54.800	0	54.800
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL	2.629.924	0	2.629.924
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	1.638.655	0	1.638.655
**D SEAYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	26.784	0	26.784
**D SEAYOND EUROPE MINVARIANCE	1.315.690	0	1.315.690
**D ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	16.432.000	0	16.432.000
**D ACTIF CANTON LCL	5.789.333	0	5.789.333
**D SPIRICA - FDS EUROS ALT	324.000	0	324.000
**D AA NATIXIS MINIMUM VARIANCE	1.567.075	0	1.567.075
**D ROPS EURO P	201.971	0	201.971
**D VILLIERS ALTO	99.213	0	99.213
**D GRD 20 ACTIONS	725.125	0	725.125
**D GRD 12 ACTIONS	1.053.296	0	1.053.296
**D ROPS-SMART INDEX EURO	1.619.399	0	1.619.399
**D ASSURDIX	86.790	0	86.790

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega:

Pagina 10

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

37

648

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome		FAVOREVOLI			
		Tot. Voti	Proprio	Delega	
**D	OSTRUM ACTIONS SMALL MID CAP EURO	871.000	0	871.000	
**D	SEYOND EQUITY FACTOR INVESTING	30.076	0	30.076	
**D	NATIXIS ICR ACTIONS EURO	355.626	0	355.626	
**D	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	16.986	0	16.986	
**D	MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC MAN GLG ELS MASTER QIF	28.044	0	28.044	
**D	GLG EUROPEAN LONG SHORT FUNDS MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	5.304	0	5.304	
**D	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	1.833	0	1.833	
**D	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	23.338	0	23.338	
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	84.367	0	84.367	
**D	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	251.177	0	251.177	
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	19.786.220	0	19.786.220	
**D	BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	447.809	0	447.809	
**D	BLUEMOUNTAIN KICKING HORSE FUND L.P. C/O MAPLES CORPORATE SVCS LTD	5.867	0	5.867	
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	1.085.295	0	1.085.295	
**D	FIDANTE PARTNERS LIMITED	1.457.045	0	1.457.045	
**D	GMO COMPLETION FUND MASTER PORTFOLIO A SERIES OF GMO OFFSHORE MASTER PORTFOLIO V LTD	70.615	0	70.615	
**D	GOTHAM CAPITAL V LLC	774	0	774	
**D	IRISH LIFE ASSURANCE.	291.095	0	291.095	
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.403.026	0	3.403.026	
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	21.470	0	21.470	
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	19.213	0	19.213	
**D	LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	174.410	0	174.410	
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	377.360	0	377.360	
**D	MANULIFE GLOBAL FUND	439.859	0	439.859	
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD	55.799	0	55.799	
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	601.115	0	601.115	
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	3.187	0	3.187	
**D	SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.367	0	1.367	
**D	STICHTING PGM DEPOSITARY	1.086.240	0	1.086.240	
**D	ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	312.700	0	312.700	
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	72.055	0	72.055	
**D	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	1.457.258	0	1.457.258	
**D	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	1.096.818	0	1.096.818	
**D	BRUNEI INVESTMENT AGENCY	4.447	0	4.447	
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	41.462	0	41.462	
**D	WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	2.000.000	0	2.000.000	
**D	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	757.796	0	757.796	
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	292.554	0	292.554	
**D	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	434	0	434	
**D	LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	25.076.924	0	25.076.924	
**D	LAZARD REAL ASSETS AND PRICING OPPORTUNITIES PORTFOLIO	15.035	0	15.035	
**D	LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	11.752	0	11.752	
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBI-FONDS SFT 4	19.490	0	19.490	
**D	GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	78.598	0	78.598	
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	768.510	0	768.510	

Azionisti: 668 Teste: 37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega: 648 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D USAA INTERNATIONAL FUND	815.197	0	815.197
**D BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	866.570	0	866.570
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.345.663	0	2.345.663
**D GNAM INVESTMENT FUNDS TRUST	153.807	0	153.807
**D GNAM GROUP PENSION TRUST II	35.091	0	35.091
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	65.667	0	65.667
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	89.151	0	89.151
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	109.365	0	109.365
**D PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	53.301	0	53.301
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	299.411	0	299.411
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	4.000	0	4.000
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	10.971	0	10.971
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	328.433	0	328.433
**D STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET BAKKERSBEDRIJF	175.902	0	175.902
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	12.827	0	12.827
**D UBS (US) GROUP TRUST	53.310	0	53.310
**D UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	153.222	0	153.222
**D COMMONFUND DIRECT SERIES LLC - CF T. ROWE PRICE EURO EOT SERIE	1.739.631	0	1.739.631
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	626.249	0	626.249
**D ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	390.186	0	390.186
**D VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND	6.216	0	6.216
**D ALLIANZGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	27.951	0	27.951
**D FEG SELECT, LLC	12.219	0	12.219
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	21.000	0	21.000
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	1.885	0	1.885
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	7.040	0	7.040
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE ITALY ETF	25.947	0	25.947
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	14.400	0	14.400
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	400	0	400
**D THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	100.000	0	100.000
**D GABELLI UTILITIES FUND	560.000	0	560.000
**D THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	410.000	0	410.000
**D THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	225.000	0	225.000
**D HARBOR INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	229.886	0	229.886
**D HARBOR OVERSEAS FUND	46.370	0	46.370
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	106.867	0	106.867
**D GWO FUNDS PLC GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	32.009	0	32.009
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	4.078	0	4.078
**D TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	23.717	0	23.717
**D TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	15.652	0	15.652
**D LAZARD GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	816.088	0	816.088
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND	2.009.612	0	2.009.612
**D GWO INTERNATIONAL EQUITY FUND	860.308	0	860.308
**D INVESCO MULTI SERIES FUNDS, LLC INVESCO GLOBAL TARGETED	62.990	0	62.990
**D SUNAMERICA SERIES TRUST- SA BLACKROCK VCP GLO MUL ASSET PTF	2.913	0	2.913

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio:

20 Azionisti in delega:

37

648

Pagina 12

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	85.112	0	85.112
**D INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	12.010	0	12.010
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.699	0	51.699
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	478.128	0	478.128
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	3.890	0	3.890
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	52.472	0	52.472
**D MGI FUNDS PLC	568.900	0	568.900
**D MERCER QIF CCF	152.472	0	152.472
**D GTAA PANTHER FUND L.P	5.571	0	5.571
**D GTAA PINEBRIDGE LP	34.898	0	34.898
**D PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.240	0	1.240
**D PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.374.908	0	3.374.908
**D ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	242.339	0	242.339
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEUTSCHE DB ELKB	619.700	0	619.700
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM FONDS SLM I	565.600	0	565.600
**D MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	52.648	0	52.648
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	277.071	0	277.071
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	570.070	0	570.070
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	21.918	0	21.918
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	236.732	0	236.732
**D RUSSELL INSTIL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB LISTED INFRA FUND	76.668	0	76.668
**D WELLS FARGO UTILITY AND TELECOMMUNICATIONS FUND	1.000.000	0	1.000.000
**D BANK OF KOREA	51.307	0	51.307
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	111.867	0	111.867
**D GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	2.903	0	2.903
**D SCOTIA BALANCED OPPORTUNITIES FUND	119.400	0	119.400
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	58.548	0	58.548
**D THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	1.232.969	0	1.232.969
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	20.371.042	0	20.371.042
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	135.483	0	135.483
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	395.555	0	395.555
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	2.746.285	0	2.746.285
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	372.068	0	372.068
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	47.486	0	47.486
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS BPT	100.000	0	100.000
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	84.786	0	84.786
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.725	0	1.725
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	13.500	0	13.500
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	28.290	0	28.290
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EGT IND POOLED FUND	2.359	0	2.359
**D VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ETF	18.152	0	18.152
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS VDB	26.941	0	26.941
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	31.592	0	31.592
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	95.569	0	95.569
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	2.407	0	2.407

Azionisti:

Azionisti in proprio: 668

Teste:

20 Azionisti in delega:

Pagina 13

37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

648

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	33.582	0	33.582
**D WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	133.200	0	133.200
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNL EQUITY FUND	22.119	0	22.119
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	34.041	0	34.041
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	91.150	0	91.150
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	10.634	0	10.634
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	118.082	0	118.082
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	284.581	0	284.581
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	18.374	0	18.374
**D SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF	51.615	0	51.615
**D ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	16.284	0	16.284
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	17.114	0	17.114
**D SS FTSE DEV COMPREHENSIVE FACTOR IND NON-LENDING COMMON TRU FD	211.948	0	211.948
**D SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.617.480	0	1.617.480
**D MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	11.373	0	11.373
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.348	0	275.348
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.835.251	0	4.835.251
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	32.090	0	32.090
**D DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	527.847	0	527.847
**D DB X-TRACKERS	785.674	0	785.674
**D DWS INVESTMENT S.A. FOR DEUTSCHE ESG EUROPEAN EQUITIES	670.300	0	670.300
**D UBS ETF	233.079	0	233.079
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT CHANCE	119.037	0	119.037
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT RENDITE	21.184	0	21.184
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS GLOBAL WATER	369.719	0	369.719
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	3.563.922	0	3.563.922
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	176.976	0	176.976
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.237.068	0	3.237.068
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	535.610	0	535.610
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	136.680	0	136.680
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	93.736	0	93.736
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	21.089	0	21.089
**D ISHARES CORE EUROPE ETF	316.189	0	316.189
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	9.057	0	9.057
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.619	0	1.619
**D CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	5.568	0	5.568
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	19.124	0	19.124
**D INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	164.019	0	164.019
**D IBM 401K PLUS PLAN	136.828	0	136.828
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	485.118	0	485.118
**D REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	148.495	0	148.495
**D STATE OF MINNESOTA	185.279	0	185.279
**D MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	27.413	0	27.413
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	2.112	0	2.112
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	281.164	0	281.164

Pagina 14

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

37

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

648

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio: 20 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	301.024	0	301.024
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	301.470	0	301.470
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	203.686	0	203.686
**D ISHARES VII PLC	529.674	0	529.674
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	103.464	0	103.464
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	273.206	0	273.206
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	587.503	0	587.503
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	520.409	0	520.409
**D ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF	1.049.548	0	1.049.548
**D BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	94.494	0	94.494
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE FUND	1.506.987	0	1.506.987
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	11.125	0	11.125
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	531.437	0	531.437
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	23.861	0	23.861
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	16.923	0	16.923
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	688.497	0	688.497
**D NATWEST TR+DEP SERV LTD ATO ST. JAMES'S PL MULTI ASS UN TR	463.209	0	463.209
**D SSTL AS DEP OF FP BRUNEL PENS PART ACS PP BRU LOW VOL GLB EQ	57.323	0	57.323
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	107.375	0	107.375
**D THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	21.836	0	21.836
**D VANGUARD INV FDS ICVC VANG FTSE DEV WOR LD EX UK EQT IND FD	140.747	0	140.747
**D VANGUARD INV F ICVC VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX UK EQ INDEX F	275.915	0	275.915
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	2.601	0	2.601
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND - HEDGED	39.507	0	39.507
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	43.290	0	43.290
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	4.095.481	0	4.095.481
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	592.377	0	592.377
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	104.793	0	104.793
**D VFM SMALL COMPANIES TRUST	114.056	0	114.056
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	105.701	0	105.701
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.432.693	0	1.432.693
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	1.581.836	0	1.581.836
**D GMO BENCHMARK-FREE FUND	87.871	0	87.871
**D GCA ENHANCED MASTER FUND LTD	283.097	0	283.097
**D ARROWSTREET ACQI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U	146.549	0	146.549
**D DE SHAW OCULUS INTERNATIONAL INC	4.336	0	4.336
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEES SAVINGS PLANS MASTER TRUST	253.100	0	253.100
**D CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	243.473	0	243.473
**D JOSHUA GREEN CORPORATION	3.272	0	3.272
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	88.733	0	88.733
**D VIRGINIA C.MARS REVOCABLE TRUST DATED AUGUST 6 1991	3.143	0	3.143
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	8.549	0	8.549
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	95.968	0	95.968
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPL	15.382	0	15.382
**D PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	6.231	0	6.231

Azionisti:

668 Teste:

Azionisti in proprio: 20

Azionisti in delega:

Pagina 15

37

648

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	319.949	0	319.949
**D LSC PENSION TRUST	3.633	0	3.633
**D MERCY INVESTMENT SERVICES, INC.	1	0	1
**D PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	63.296	0	63.296
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	17.316	0	17.316
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	28.742	0	28.742
**D BARING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	627.905	0	627.905
**D FISHER INV INSTI GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FUND	1.702	0	1.702
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	75.824	0	75.824
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	22.216	0	22.216
**D ASCENSTON ALPHA FUND, LLC	110.204	0	110.204
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	165.440	0	165.440
**D UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	56.547	0	56.547
**D STITCHING BLUE SKY GROUP	56.963	0	56.963
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	643.012	0	643.012
**D MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	329.037	0	329.037
**D CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST	23.505	0	23.505
**D EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	43.078	0	43.078
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	14.935	0	14.935
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.608	0	5.608
**D NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.673.733	0	1.673.733
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	305.178	0	305.178
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	894.799	0	894.799
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	165.811	0	165.811
**D CHEVRON MASTER PENSION TRUST	386.773	0	386.773
**D CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	324.880	0	324.880
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	352.134	0	352.134
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	161.889	0	161.889
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.267	0	9.267
**D NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	8.363.291	0	8.363.291
**D THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	38.506	0	38.506
**D STITCHING PENSIONFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	1.193	0	1.193
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.191	0	455.191
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30	28.256	0	28.256
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	87.689	0	87.689
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	20.442	0	20.442
**D GARD UNIT TRUST	36.076	0	36.076
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQ FACTORS IND FD	22.368	0	22.368
**D LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	492.179	0	492.179
**D LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	72.447	0	72.447
**D BARING INVESTMENT FUNDS PLC	1.325.904	0	1.325.904
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	25.667	0	25.667
**D LEGAL & GENERAL ICAV	30.369	0	30.369
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	595	0	595
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	347.281	0	347.281

Azionisti:

Azionisti in proprio:

668

Teste:

37

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

648

20

Azionisti in delega:

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 16

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	702.957	0	702.957
**D LGPS CENTRAL AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME	111.000	0	111.000
**D VERDIPAPIRFOUNDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	125.153	0	125.153
**D ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	1.105.914	0	1.105.914
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	850.000	0	850.000
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 15	16.824	0	16.824
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	23.115	0	23.115
**D ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	128.553	0	128.553
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	70.000	0	70.000
**D EAFE EQUITY FUND	73.308	0	73.308
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	152.082	0	152.082
**D THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE ASSOCIATION	229.900	0	229.900
**D ONTARIO POWER GENERATION INC.	417.032	0	417.032
**D COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	203.074	0	203.074
**D IPOFILE INTERNATIONAL EQUITY POOL	154.206	0	154.206
**D LONDON LIFE INSURANCE COMPANY	13.900	0	13.900
**D 3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	25.012	0	25.012
**D CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.600	0	31.600
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	126.200	0	126.200
**D RENAISSANCE GLOBAL EQUITY PRIVATE POOL	69.200	0	69.200
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	5.609	0	5.609
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	121.381	0	121.381
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	430.180	0	430.180
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	6.050	0	6.050
**D KIEGER FUND I	347.322	0	347.322
7514 SANGIORGI MANUELA	3.236	0	3.236
RI* COMUNE DI IMOLA	0	0	0
7709 FERRARI EDOARDO	71.480	71.480	0
DE* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	0	0	0
7750 RUSCIGNO DANIELE	13.412.344	0	13.412.344
RL* COMUNE DI VALSAMOGGIA	0	0	0
7874 BERGAMINI GIANCARLO	708.653	708.653	0
7890 PEZZI CARLO	4.235	4.235	0
DE* COMUNE DI CERVIA	0	0	0
DE* COMUNE DI RAVENNA	2.399.917	0	2.399.917
RL* RAVENNA HOLDING SPA	1.000	0	1.000
7905 VERITA' DANIELA	76.724.227	76.724.227	0
7991 DE SANTIS FRANCESCA	5.823	5.823	0
DE* COMUNE DI TRIESTE	0	0	0
8023 PIERANTONI ARIANNA	55.569.983	0	55.569.983
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	0	0	0
8025 NADALINI LORIS	213.210	0	213.210
8073 MUZZARELLI GIAN CARLO	6.000	6.000	0
DE* COMUNE DI CAMPOGALLIANO	0	0	0
	2.700	0	2.700

Pagina 17

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

37 648

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

668 Teste:

20 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	4.522.185	0	4.522.185
DE* COMUNE DI FIORANO MODENESE	1.169.251	0	1.169.251
DE* COMUNE DI FORMIGINE	2.660.487	0	2.660.487
DE* COMUNE DI FRASSINORO	228.895	0	228.895
DE* COMUNE DI GUIGLIA	1.399	0	1.399
DE* COMUNE DI LAMA MOCONO	677.267	0	677.267
DE* COMUNE DI MARANELLO	1.933.569	0	1.933.569
DE* COMUNE DI MARANO SUL PANARO	353.688	0	353.688
RL* COMUNE DI MONTEFORINO	97.107.948	97.107.948	0
DE* COMUNE DI PALAGANO	157.960	0	157.960
DE* COMUNE DI FAVULLO NEL FRIGNANO	203.355	0	203.355
DE* COMUNE DI POLINAGO	2.148.192	0	2.148.192
DE* COMUNE DI RIOLUNATO	392.677	0	392.677
DE* COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	420	0	420
DE* COMUNE DI SASSUOLO	1.459.048	0	1.459.048
DE* COMUNE DI SERRAMAZZONI	3.377.645	0	3.377.645
DE* COMUNE DI SESTOLA	566.333	0	566.333
DE* UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	730.222	0	730.222
8150 STROZZI IVAN	208.496	0	208.496
8301 CASAMENTO FABRIZIO	105	105	0
DE* COMUNE DI LUGO	0	0	0
DE* BONATI ALDO	456.907	0	456.907
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	0	0	0
8336 LAUDICINA FRANCESCA	471.060	0	471.060
DE* COMUNE DI UDINE	0	0	0
8375 MINGHETTI GABRIELE	44.134.948	0	44.134.948
RL* COMUNE DI PIANORO	0	0	0
8457 PARDINI MARINA	2.361.082	2.361.082	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	108.000	0	108.000
8478 VACCARI LUCA	137.700	0	137.700
DE* COMUNE DI FERRARA	0	0	0
8497 FIORINI STEFANO	1.310.640	0	1.310.640
RL* COMUNE DI ZOLA PREDOSA	0	0	0
8620 PARAMUCCHI PAOLO	255.201	255.201	0
RL* HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	0	0	0
8624 REALE VERONICA	24.235.320	24.235.320	0
8651 BORGHI MONICA	5	0	5
RL* AIWAG SPA	0	0	0
8657 MINGUZZI ANDREA	325.382	325.382	0
DE* COMUNE DI FUSIGNANO	0	0	0
8667 BALDINI PIER LUCA	362.885	0	362.885
RL* COMUNE DI COTIGNOLA	0	0	0
8768 BOSSO MASSIMO	396.754	396.754	0
	0	0	0

Pagina 18

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

668 Teste:

20 Azionisti in delega:

37

648

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

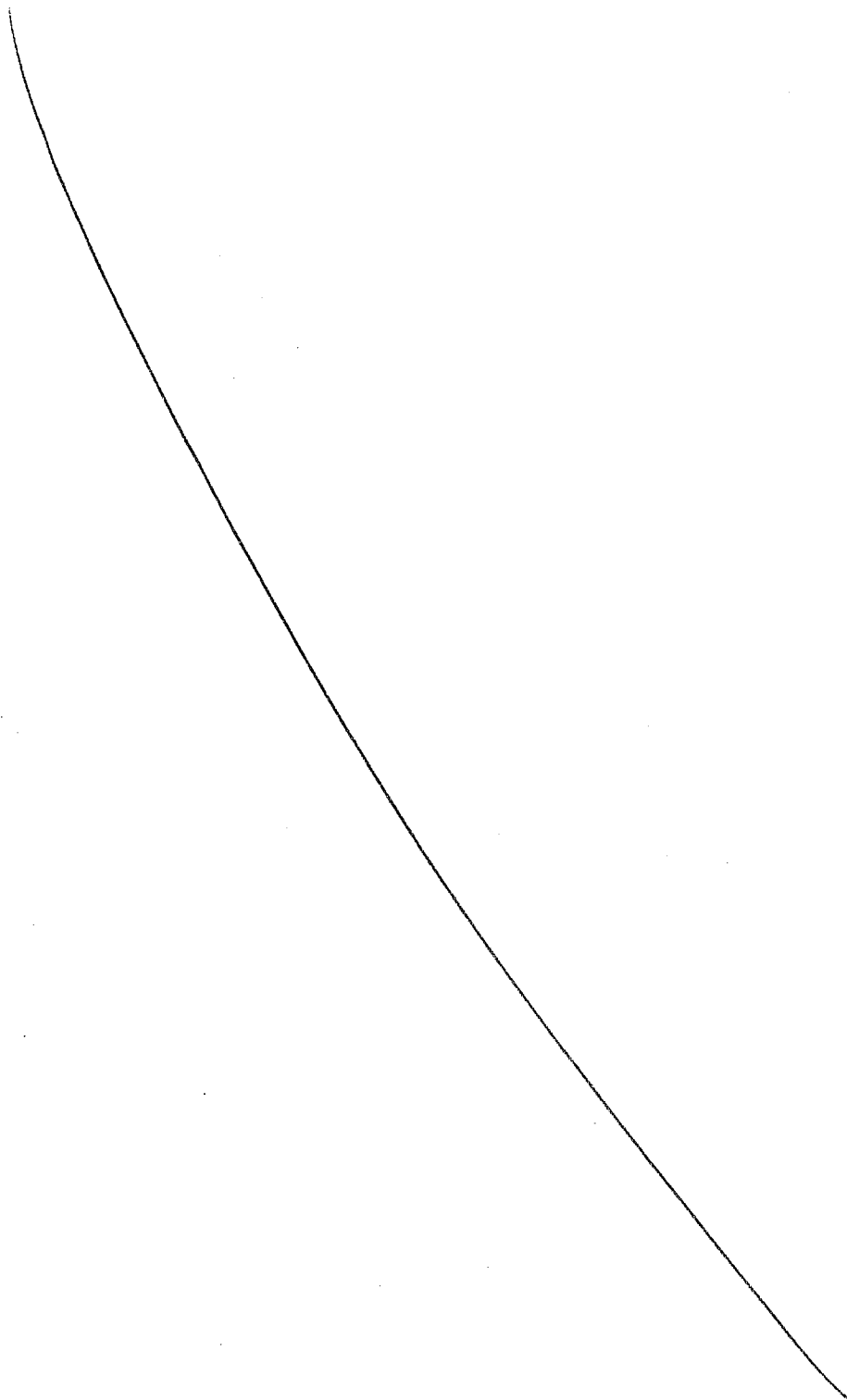
RL*	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
8796	COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO	1.301.490	1.301.490	0
DE*	CRESCIMBENI PAOLO	0	0	0
DE*	COMUNE DI GALLIERA	602.882	0	602.882
RL*	COMUNE DI PIEVE DI CENTO	1.060.415	0	1.060.415
DE*	COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	694.677	694.677	0
DE*	COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	1.502.716	0	1.502.716
8799	BATTISTINI CARLO	0	0	0
RL*	COMUNE DI CESENA	16.708.216	16.708.216	0
DE*	COMUNE DI MONTIANO	170	0	170
8810	ZAGHINI DAVIDE	0	0	0
DE*	GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI SPA	30.771.269	0	30.771.269
8847	MATTIOLI OMAR	0	0	0
DE*	COMUNE DI BARICELLA	695.451	0	695.451
8875	FORNASARI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI MALALBERGO	932.306	0	932.306
8886	COMPUTERSHARE - RAPPR. DESIGNATO EX ART.135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
DE*	GENERALI ITALIA SPA	430.967	0	430.967
DE*	RIMINI HOLDING SPA	20.385.208	0	20.385.208
8887	MICALIZZI ANDREA	0	0	0
DE*	COMUNE DI PADOVA	46.126.176	0	46.126.176
8912	MARCHESINI LORIS	0	0	0
RL*	COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	1.237.858	1.237.858	0
8914	CONTE DAVIDE	0	0	0
DE*	COMUNE DI BOLOGNA	141.951.777	0	141.951.777
8951	MOSCONI STEFANO	0	0	0
RL*	CON.AMI CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE	108.554.164	108.554.164	0
Totale voti		1.072.058.688		
Percentuale votanti %		99,340876		
Percentuale Capitale %		71,972528		

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

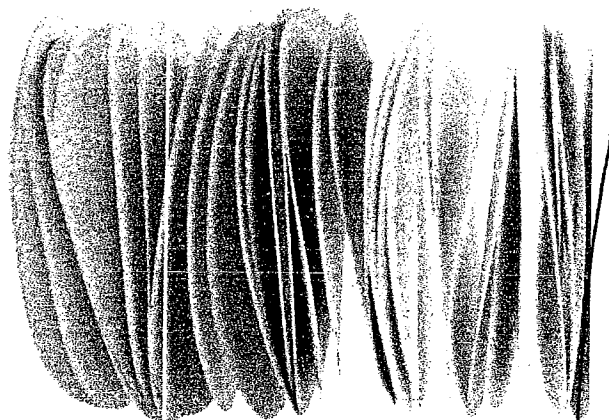
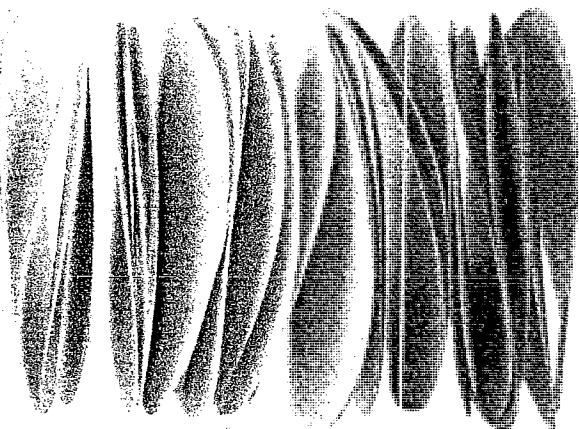
668 Teste:
 20 Azionisti in delega:

Pagina 19

37 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 648 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Augusto D) e N 64883/41752 24



GRUPPO
HERA

TH

**Bilancio
consolidato
e separato
2018**

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

OMISSIS

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019ESITO VOTAZIONE

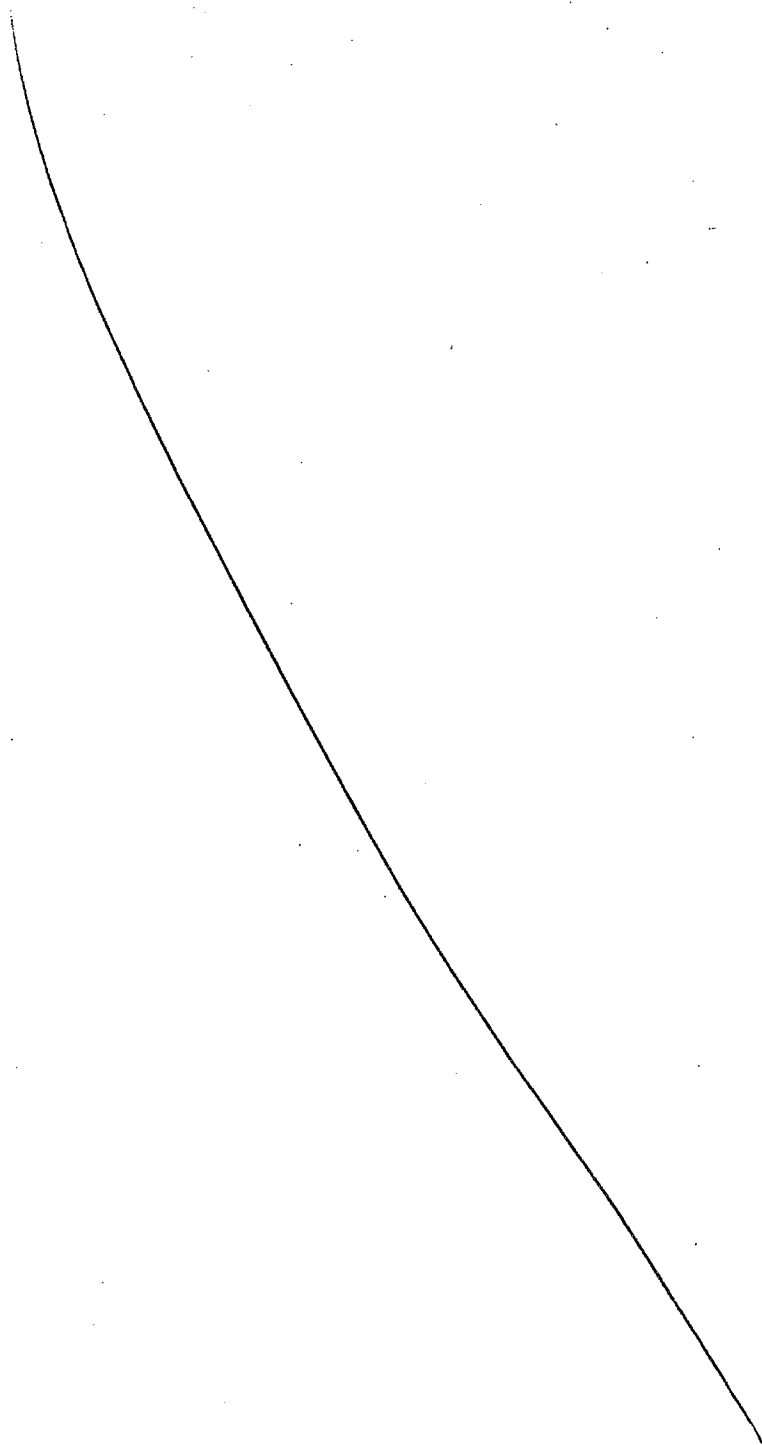
Oggetto : Relazione governo societario e politica di remunerazione

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 687 Azionisti che rappresentano in proprio o per delega di n° 1.077.490.493 azioni ordinarie

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	746.667.601	69,296908	69,296908	50,127437
Contrari	329.571.992	30,586998	30,586998	22,125775
SubTotale	1.076.239.593	99,883906	99,883906	72,253212
Astenuti	1.250.900	0,116094	0,116094	0,083979
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.250.900	0,116094	0,116094	0,083979
Totale	1.077.490.493	100,000000	100,000000	72,337191



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6935			
**D	717.503	0	0
**D	1.673.827	0	717.503
**D	1.491.615	0	1.673.827
**D	178.812	0	1.491.615
**D	2.500.000	0	178.812
**D	5.074	0	2.500.000
**D	28.993	0	5.074
**D	68.934	0	28.993
**D	51.108	0	68.934
**D	42.000	0	51.108
**D	10.493	0	42.000
**D	846.866	0	10.493
**D	191.000	0	846.866
**D	2.039.057	0	191.000
**D	2.400.899	0	2.039.057
**D	187.914	0	2.400.899
**D	665.824	0	187.914
**D	221.024	0	665.824
**D	20.610	0	221.024
**D	781.968	0	20.610
**D	39.000	0	781.968
**D	114.500	0	39.000
**D	304.025	0	114.500
**D	3.400	0	304.025
**D	500	0	3.400
**D	55.100	0	500
**D	1.648.377	0	55.100
**D	610.398	0	1.648.377
**D	340.900	0	610.398
**D	3.567	0	340.900
**D	739.313	0	3.567
**D	1.387.562	0	739.313
**D	1.246.934	0	1.387.562
**D	389.751	0	1.246.934
**D	97.595	0	389.751
**D	279.210	0	97.595
**D	98.568	0	279.210
**D	337.822	0	98.568
**D	6.323	0	337.822
**D	2.417	0	6.323
**D	32.594	0	2.417
**D	269.500	0	32.594
**D	367.240	0	269.500
**D	95.843	0	367.240
**D		0	95.843

Azionisti:

Azionisti in proprio:

585 - Teste:

1 Azionisti in delega:

Pagina 1

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	155.095	0	155.095
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	692.174	0	692.174
**D ALLIANZGI FONDS GANO 2	5.663	0	5.663
**D DBI FONDS EBB	10.930	0	10.930
**D ALLIANZGI FONDS USES	14.950	0	14.950
**D ALLIANZGI FONDS DUNHILL	6.730	0	6.730
**D ALLIANZGI FONDS PF1	24.526	0	24.526
**D ALLIANZGI FONDS PTV2	28.316	0	28.316
**D ALLIANZGI FONDS AFE	16.924	0	16.924
**D AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 1	234.762	0	234.762
**D ALLIANZGI FONDS AESAN	77.930	0	77.930
**D ALLIANZGI FONDS AMEV	54.310	0	54.310
**D CBP GROWTH	100.144	0	100.144
**D KREBSHILFE 2 FONDS	7.860	0	7.860
**D ALLIANZGI FONDS CAESAR	12.210	0	12.210
**D ALLIANZGI FONDS LUNA A	158.022	0	158.022
**D SDK K3 FONDS	5.430	0	5.430
**D ALLIANZGI FONDS PENCABV PENSIONS	55.445	0	55.445
**D BNP PARIBAS A FUND	184.879	0	184.879
**D BNP PARIBAS LI	134.585	0	134.585
**D IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1	130.924	0	130.924
**D AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND HED	68.671	0	68.671
**D UNISUPER	123.156	0	123.156
**D IPAC SPEC INVEST STR LISTED GL INFR	233.328	0	233.328
**D BNPP MODERATE FOCUS ITAL	669.970	0	669.970
**D IFA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	565.750	0	565.750
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	924.941	0	924.941
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	2.207.527	0	2.207.527
**D VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT QUONIAM	285.302	0	285.302
**D FCF VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI	324.438	0	324.438
**D PICTET -WATER	137.572	0	137.572
**D FUJI XEROX PENSION FUND	400.082	0	400.082
**D MUTUAL FUND LOCALTAPIOLA DIVIDEND	550.000	0	550.000
**D VARIOPARTNER SICAV	382.035	0	382.035
**D LGT SELECT FUNDS	339.834	0	339.834
**D JSS INVESTMENTFONDS II	99.690	0	99.690
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	3.234	0	3.234
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	3.343	0	3.343
**D BLACKROCK FUNDS I ICAV	14.313	0	14.313
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	480.069	0	480.069
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	81.908	0	81.908
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	313.554	0	313.554
**D H.B.S.T. AUSTRALIA LIMITED	691.401	0	691.401
**D SAS TRUSTEE CORPORATION	1.809.341	0	1.809.341
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND			

Pagina 2

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

585 Teste:

Azionisti:

Azionisti in proprio:

1 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

Cognome	CONTRARI	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	353.969	0	353.969
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDEDG) INDEXPOOL	57.968	0	57.968
**D	QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	422.859	0	422.859
**D	MINE SUPERANNUATION FUND	532.116	0	532.116
**D	VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	6.344	0	6.344
**D	THE BOBING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	461.237	0	461.237
**D	ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	4.332	0	4.332
**D	BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	36.524	0	36.524
**D	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD	7.696	0	7.696
**D	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.034	0	3.034
**D	FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX	3.465	0	3.465
**D	ASPIRANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUN	30.621	0	30.621
**D	T ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	141.413	0	141.413
**D	T. ROWE PRICE INT INC. EUROPEAN STOCK FU	4.569.910	0	4.569.910
**D	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.915	0	27.915
**D	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	40.085	0	40.085
**D	GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	19.100	0	19.100
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHT FUND	6.483.259	0	6.483.259
**D	GOLDMAN SACHS INTER EQUITY INSIGHTS FUND	154.451	0	154.451
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	699.172	0	699.172
**D	HAMPshire COUNTY COUNCIL PENSION FUND	78.487	0	78.487
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	715.178	0	715.178
**D	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	833.013	0	833.013
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	11.818	0	11.818
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	12.561.968	0	12.561.968
**D	DWS INVESTMENT GMBH RE DEUTSCHE PKB	22.628	0	22.628
**D	ALLIANZGI FONDS DSFT	179.926	0	179.926
**D	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	164.967	0	164.967
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	120.426	0	120.426
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	83.652	0	83.652
**D	BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	90.792	0	90.792
**D	T.ROWE PRICE FUNDS OEIC - CONTINENTAL FU	17.731	0	17.731
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	15.507.930	0	15.507.930
**D	WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	2.517	0	2.517
**D	IMPACT GLOBAL ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	9.887	0	9.887
**D	EXELON EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	123.956	0	123.956
**D	MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B	22.297	0	22.297
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	301.338	0	301.338
**D	AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST	202.012	0	202.012
**D	STICHTING PENSIOENFONDS GRONTMIJ	7.362	0	7.362
**D	AMERICAN UNIVERSITY	7.359	0	7.359
**D	SUCCESSOR COEUR D'ALENE CUSTODIAL AND WORK TRUST	3.854	0	3.854
**D	CAMPBELL SOUP FOUNDATION	32.472	0	32.472
**D	JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	339.656	0	339.656
**D	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	207.347	0	207.347

Azionisti:

Azionisti in proprio:

585 Veste:

1 Azionisti in delega:

Pagina 3

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	182.701	0	182.701
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	8.322	0	8.322
**D UNICARE SAVINGS PLAN	130.400	0	130.400
**D EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	12.326	0	12.326
**D YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES POOLED FUND	16.444	0	16.444
**D THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	258.194	0	258.194
**D CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	7.375	0	7.375
**D SUN LIFE SENTRY INFRASTRUCTURE FUND	1.113.962	0	1.113.962
**D CANADA POST CORPORATION REGIST PENS PLAN	95.978	0	95.978
**D REGIME DE RETRAITE DES COLS BLEUS VILLE	1	0	1
**D D.E SHAW COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION	5.930	0	5.930
**D D. E. SHAW VALUE ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION	1.604	0	1.604
**D D. E. SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	19.151	0	19.151
**D CONNOR CLARK AND LUNN INVESTMENT MANAGEMENT LTD	4.575	0	4.575
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	5.139	0	5.139
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	90.750	0	90.750
**D FTSE ALL WORLD INDEX FUND	45.386	0	45.386
**D AI STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	154.484	0	154.484
**D REASSURE LIMITED	213.054	0	213.054
**D FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED PIXHAM END	78.926	0	78.926
**D FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	139.781	0	139.781
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	204.426	0	204.426
**D SONDERVERMOGEN ALLIANZGI-FONDS DSW-DREDFONDS	11.579	0	11.579
**D METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH	582.594	0	582.594
**D PRISMA FONDATION SUISSE D'INVESTISSEMENT PRISMA ESG WORLD EX-CH L.V.EQ. H	43.801	0	43.801
**D FCP HELIUM	319.210	0	319.210
**D WIF LAZ GBL PFD LIS INFRA	1.382.243	0	1.382.243
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	438.628	0	438.628
**D 56037 IP LOW RISK EQUITIES II	1.009.084	0	1.009.084
**D NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	73.965	0	73.965
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.554.258	0	1.554.258
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	212.652	0	212.652
**D INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US ETF	174	0	174
**D WESPATH FUNDS TRUST	4.524	0	4.524
**D GRANT SCHOOLS PROVIDENT FUND	17.479	0	17.479
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	199.806	0	199.806
**D B3004 WHITNEY INTL SMALL CAP	29.459	0	29.459
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	3.349	0	3.349
**D GETF GABELLI UTILITY TRUST	500.000	0	500.000
**D RMSF CIT ACWI	152.903	0	152.903
**D RMSF CIT ACWEXUS	478.511	0	478.511
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	46.056	0	46.056
**D OICF NUM.SCAP EAFE	150.100	0	150.100
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	732.589	0	732.589
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	245.058	0	245.058

Pagina 4

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 585 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 584

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ACADIAN NON US CONCENTRATED FUND	49.139	0	49.139
**D 1135 APG DME STCK SEL	106.323	0	106.323
**D 2054 APG DME BLACKR	107.883	0	107.883
**D MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	149.500	0	149.500
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	31.616	0	31.616
**D CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	5.616	0	5.616
**D DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND	21.419	0	21.419
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGERII LP	99.730	0	99.730
**D NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	46.658	0	46.658
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.105.640	0	1.105.640
**D BOK KIC AAEQ 3	1	0	1
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND, USD HEDGED, LLC	344.462	0	344.462
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	190.844	0	190.844
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	130.833	0	130.833
**D PS FTSE LO BT EQ WT PORT	42.014	0	42.014
**D CEP DEP IP GLOBAL TARGETED RE FUND	2.671.254	0	2.671.254
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	70.593	0	70.593
**D PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	851	0	851
**D PS PALISADES GLOBAL WATER PORTFOLIO	546.760	0	546.760
**D PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	95.039	0	95.039
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	253.537	0	253.537
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.183.759	0	3.183.759
**D BNYMTCIL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	19.896	0	19.896
**D AST BLKR GLBL STR INT SAE PDDC	22.222	0	22.222
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	828.839	0	828.839
**D AST GS MULTI ASSET PORT PA EQ PDHD	27.497	0	27.497
**D BNYMTCIL LAZARD GBL LI EQUITY FD	6.839.657	0	6.839.657
**D PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI	1.532.829	0	1.532.829
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	769	0	769
**D AXA MPS FINANCIAL DAC	550.000	0	550.000
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.340	0	5.340
**D VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	200.102	0	200.102
**D BILL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	36.794	0	36.794
**D BILL ASCENT LIFE EUROPEAN	94.612	0	94.612
**D BR GLOBAL OPP PORT EQUITY SLEVEE	205.725	0	205.725
**D BILL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	155	0	155
**D BILL ASCENT LIFEENHANCED	533	0	533
**D POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO	121	0	121
**D ROWE GT ACWI EX US	509.619	0	509.619
**D DEX FTSE DEV EX US COMP FACTOR	43.281	0	43.281
**D BOA PENSION ACADIAN	67.115	0	67.115
**D CP2F LAZARD INFRASTRUCTURE	123.121	0	123.121
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	41.490	0	41.490
**D FPCF ALLIANZ BEST STYLES	32.741	0	32.741
**D SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	365.300	0	365.300

Azionisti:

Azionisti in proprio:

385

Teste:

Azionisti in delega:

2

584

Pagina 5

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	INVECO FUNDS	9.441.060	0	9.441.060
**D	PDBF NUVEEN	71.501	0	71.501
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	324.400	0	324.400
**D	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF	455	0	455
**D	BNYMIL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF	817.228	0	817.228
**D	EL2F EL2 LSV	52.200	0	52.200
**D	U S BANK NATIONAL ASSOCIATION	34.500	0	34.500
**D	USEK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	1.615	0	1.615
**D	LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT	479.249	0	0
	479.249			
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	277.000	0	277.000
**D	3M ERIP ACADIAN GLOBAL	66.774	0	66.774
**D	3M ERIP RAFI EAFE	8.942	0	8.942
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	34.816	0	34.816
**D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	297.763	0	297.763
**D	INVECO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND	23.502	0	23.502
**D	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	5.920	0	5.920
**D	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	276.220	0	276.220
**D	AST GS MULTI ASSET PORT LIQ PDHB	26.146	0	26.146
**D	BLI AQUIL LIIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	2.333	0	2.333
**D	3M PENSION AND LIFE ASSURANCE SCHEME	24.725	0	24.725
**D	BNYMD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	26.125	0	26.125
**D	BNYMD BLK DYN DYSD GR PFED ASSTALL	53.522	0	53.522
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	5.643	0	5.643
**D	VEBA PARTNERSHIP N L.P.	3.724	0	3.724
**D	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND	242.692	0	242.692
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	523.400	0	523.400
**D	VOYA INTERNATIONAL CORE FUND	66.185	0	66.185
**D	ZOETWAREN ROBECO MANAGED	131.239	0	131.239
**D	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	51.398	0	51.398
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	3.249	0	3.249
**D	FORUM FUNDS - LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	102.558	0	102.558
**D	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	728.026	0	728.026
**D	TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	262.909	0	262.909
**D	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.538	0	11.538
**D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	283.963	0	283.963
**D	UMC BENEFIT BOARD INC	40.671	0	40.671
**D	UPS GROUP TRUST	86.407	0	86.407
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	290.636	0	290.636
**D	IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	143.457	0	143.457
**D	ALLIANCEBERNSTEIN FD-DYNAMIC	5.763	0	5.763
**D	MULTI -ASSET ENHANCED VALUE FD	132.756	0	132.756
**D	ELEMENTS INT SMALL CAP	138.843	0	138.843
**D	BLACKROCK GL SMALLCAP INC	16.214	0	16.214
**D	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUSTEE	85.860	0	85.860

Pagina 6

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

585 Teste:

1 Azionisti in delega:

Azionisti:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NUVEEN GL INV FD-GL INFRASTRUC	27.028	0	27.028
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	2.259.194	0	2.259.194
**D ALLIANZ CAVAMAC ACTIONS INT	14.389	0	14.389
**D MKF	21.908	0	21.908
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	490.877	0	490.877
**D ETOILE ENERGIE EUROPE	72.301	0	72.301
**D AMUNDI FUNDS II-EURO POTENTIAL	5.281.719	0	5.281.719
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	35.380	0	35.380
**D VALIANT AKTIEN EUROPE	54.800	0	54.800
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL	2.629.924	0	2.629.924
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	1.638.655	0	1.638.655
**D SEYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	26.784	0	26.784
**D SEYOND EUROPE MINVARIANCE	1.315.690	0	1.315.690
**D ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	16.432.000	0	16.432.000
**D ACTIF CANTON LCL	5.789.333	0	5.789.333
**D SPIRICA - FDS EUROS ALT	324.000	0	324.000
**D AA NATIXIS MINIMUM VARIANCE	1.567.075	0	1.567.075
**D ROPS EURO P	201.971	0	201.971
**D VILLIERS ALTO	99.213	0	99.213
**D GRD 20 ACTIONS	725.125	0	725.125
**D GRD 12 ACTIONS	1.053.296	0	1.053.296
**D ROPS-SMART INDEX EURO	1.619.399	0	1.619.399
**D DYNAMIS SOLIDAIRE	529.558	0	529.558
**D ECOFI AGIR POUR LE CLIMAT	47.411	0	47.411
**D RENAULT MOBILIZ SOLIDAIRE	19.120	0	19.120
**D ASSURDIX	86.790	0	86.790
**D OSTRUM ACTIONS SMALL MID CAP EURO	871.000	0	871.000
**D SEYOND EQUITY FACTOR INVESTING	30.076	0	30.076
**D NATIXIS ICR ACTIONS EURO	355.626	0	355.626
**D AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS	16.986	0	16.986
**D ECOFI ACTIONS CROISSANCE EURO	130.472	0	130.472
**D ECOFI INVESTISSEMENT EURO	132.002	0	132.002
**D ECOFI ACTIONS SCR	323.092	0	323.092
**D PERFORMANCE ENVIRONNEMENT	83.580	0	83.580
**D PERFORMANCE Avenir	61.049	0	61.049
**D ECOFI ENJEUX FUTURS	904.483	0	904.483
**D EPARGNE ETHIQUE FLEXIBLE	16.640	0	16.640
**D MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC MAN GLG ELS MASTER QIF	28.044	0	28.044
**D GLG EUROPEAN LONG SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	5.304	0	5.304
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	1.833	0	1.833
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	23.338	0	23.338
**D GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	84.367	0	84.367
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	251.177	0	251.177
**D BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	447.809	0	447.809
**D BLUEMOUNTAIN KICKING HORSE FUND L.P. C/O MAPLES CORPORATE SVCS LTD	5.867	0	5.867

Pagina 7

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584

Azionisti: 585 Teste: 1 Azionisti in delega:

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	1.085.295	0	1.085.295
**D FIDANTE PARTNERS LIMITED	1.457.045	0	1.457.045
**D GMO COMPLETION FUND MASTER PORTFOLIO A SERIES OF GMO OFFSHORE MASTER PORTFOLIO V LTD	70.615	0	70.615
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	774	0	774
**D IRISH LIFE ASSURANCE	291.095	0	291.095
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.403.026	0	3.403.026
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	21.470	0	21.470
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	19.213	0	19.213
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	174.410	0	174.410
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	377.360	0	377.360
**D MANULIFE GLOBAL FUND	439.859	0	439.859
**D OIL INVESTMENT CORPORATION LTD	55.799	0	55.799
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	601.115	0	601.115
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	3.187	0	3.187
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.367	0	1.367
**D STICHTING PGM DEPOSITARY	1.086.240	0	1.086.240
**D ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	312.700	0	312.700
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	72.055	0	72.055
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	1.457.258	0	1.457.258
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	1.096.818	0	1.096.818
**D BRUNET INVESTMENT AGENCY	4.447	0	4.447
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	41.462	0	41.462
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	2.000.000	0	2.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	757.796	0	757.796
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	292.554	0	292.554
**D LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	434	0	434
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	25.076.924	0	25.076.924
**D LAZARD REAL ASSETS AND PRICING OPPORTUNITIES PORTFOLIO	15.035	0	15.035
**D LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	11.752	0	11.752
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBI-FONDS SFT 4	19.490	0	19.490
**D GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MGR GLOBAL EQT FUND	78.598	0	78.598
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	768.510	0	768.510
**D USAA INTERNATIONAL FUND	815.197	0	815.197
**D BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	866.570	0	866.570
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	2.345.663	0	2.345.663
**D GNAM INVESTMENT FUNDS TRUST	153.807	0	153.807
**D GNAM GROUP PENSION TRUST II	35.091	0	35.091
**D RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	65.667	0	65.667
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	89.151	0	89.151
**D TAM NATIONAL PENSION FUND	109.365	0	109.365
**D PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	53.301	0	53.301
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	299.411	0	299.411
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	4.000	0	4.000
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	328.433	0	328.433
**D STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET BAKKERSBEDRIJF	175.902	0	175.902

Azionisti:

585 Teste:

2

Azionisti in proprio:

1

Azionisti in delega:

584

Pagina 8

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	12.827	0	12.827
**D UBS (US) GROUP TRUST	53.310	0	53.310
**D UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	153.222	0	153.222
**D COMMONFUND DIRECT SERIES LLC - CF T. ROWE PRICE EURO EQT SERIE	1.739.631	0	1.739.631
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	626.249	0	626.249
**D ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	390.186	0	390.186
**D VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND	6.216	0	6.216
**D ALLIANZGI BEST STYLES GLOBAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO	27.951	0	27.951
**D FEG SELECT, LLC	12.219	0	12.219
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	21.000	0	21.000
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	1.885	0	1.885
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	7.040	0	7.040
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE ITALY ETF	25.947	0	25.947
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	14.400	0	14.400
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	400	0	400
**D THE GABELLI GLOBAL SMALL AND MID CAP VALUE TRUST	100.000	0	100.000
**D GABELLI UTILITIES FUND	560.000	0	560.000
**D THE GABELLI DIVIDEND & INCOME TRUST	410.000	0	410.000
**D THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST	225.000	0	225.000
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	106.867	0	106.867
**D GMO FUNDS PLC GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	32.009	0	32.009
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	4.078	0	4.078
**D TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	15.652	0	15.652
**D LAZARD GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	816.088	0	816.088
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND	2.009.612	0	2.009.612
**D GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	860.308	0	860.308
**D INVESCO MULTI SERIES FUNDS, LLC INVESCO GLOBAL TARGETED	62.990	0	62.990
**D SUNAMERICA SERIES TRUST- SA BLACKROCK VCP GLO MUL ASSET PTF	2.913	0	2.913
**D OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	85.112	0	85.112
**D INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	12.010	0	12.010
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.699	0	51.699
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	478.128	0	478.128
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	3.890	0	3.890
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	52.472	0	52.472
**D MGI FUNDS PLC	568.900	0	568.900
**D MERCER QIF CCF	152.472	0	152.472
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	851.123	0	851.123
**D PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.240	0	1.240
**D PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.374.908	0	3.374.908
**D ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	242.339	0	242.339
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEUTSCHE DB ELKB	619.700	0	619.700
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM FONDS SLIM 1	565.600	0	565.600
**D MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	52.648	0	52.648
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	277.071	0	277.071
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	570.070	0	570.070

Azionisti: 585 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	21.918	0	21.918
**D	236.732	0	236.732
**D	76.668	0	76.668
**D	1.000.000	0	1.000.000
**D	51.307	0	51.307
**D	111.867	0	111.867
**D	2.903	0	2.903
**D	119.400	0	119.400
**D	58.548	0	58.548
**D	1.232.969	0	1.232.969
**D	20.371.042	0	20.371.042
**D	135.483	0	135.483
**D	395.555	0	395.555
**D	2.746.285	0	2.746.285
**D	372.068	0	372.068
**D	100.000	0	100.000
**D	84.786	0	84.786
**D	1.725	0	1.725
**D	13.500	0	13.500
**D	28.290	0	28.290
**D	2.359	0	2.359
**D	18.152	0	18.152
**D	26.941	0	26.941
**D	31.592	0	31.592
**D	95.569	0	95.569
**D	2.407	0	2.407
**D	33.582	0	33.582
**D	133.200	0	133.200
**D	22.119	0	22.119
**D	34.041	0	34.041
**D	91.150	0	91.150
**D	10.634	0	10.634
**D	118.082	0	118.082
**D	284.581	0	284.581
**D	51.615	0	51.615
**D	16.284	0	16.284
**D	17.114	0	17.114
**D	211.948	0	211.948
**D	1.617.480	0	1.617.480
**D	11.373	0	11.373
**D	275.348	0	275.348
**D	4.835.251	0	4.835.251
**D	32.090	0	32.090
**D	527.847	0	527.847
**D	785.674	0	785.674

Pagina 10

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RU* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 585 Teste:
 Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DWS INVESTMENT S.A. FOR DEUTSCHE ESG EUROPEAN EQUITIES	670.300	0	670.300
**D UBS ETF	233.079	0	233.079
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT CHANCE	119.037	0	119.037
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT RENDITE	21.184	0	21.184
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS GLOBAL WATER	369.719	0	369.719
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	3.563.922	0	3.563.922
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	176.976	0	176.976
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.237.068	0	3.237.068
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	535.610	0	535.610
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	136.680	0	136.680
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	93.736	0	93.736
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	21.089	0	21.089
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	316.189	0	316.189
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	9.057	0	9.057
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.619	0	1.619
**D CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	5.568	0	5.568
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	19.124	0	19.124
**D INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	164.019	0	164.019
**D IBM 401K PLUS PLAN	136.828	0	136.828
**D REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESTARDINS	148.495	0	148.495
**D STATE OF MINNESOTA	185.279	0	185.279
**D MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	27.413	0	27.413
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	281.164	0	281.164
**D MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	301.024	0	301.024
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	301.470	0	301.470
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	203.686	0	203.686
**D ISHARES VII PLC	529.674	0	529.674
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	103.464	0	103.464
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	273.206	0	273.206
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	587.503	0	587.503
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	520.409	0	520.409
**D ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF	1.049.548	0	1.049.548
**D BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	94.494	0	94.494
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE FUND	1.506.987	0	1.506.987
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	531.437	0	531.437
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	23.861	0	23.861
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	16.923	0	16.923
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	688.497	0	688.497
**D NATWEST TR+DEP SERV LTD ATO ST. JAMES'S PL MULTI ASS UN TR	463.209	0	463.209
**D SSTL AS DEP OF FP BRUNEL PENS PART ACS FP BRU LOW VOL GLB EQ	57.323	0	57.323
**D STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	107.375	0	107.375
**D THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	21.836	0	21.836
**D VANGUARD INV FDS ICVC VANG FTSE DEV WOR ID EX UK EOT IND PD	140.747	0	140.747
**D VANGUARD INV F ICVC VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX UK EQ INDEX F	275.915	0	275.915
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	2.601	0	2.601

Pagina 11

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 585 Teste: 1 Azionisti in delega: 584

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND - HEDGED	39.507	0	39.507
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	4.095.481	0	4.095.481
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	592.377	0	592.377
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	104.793	0	104.793
**D VFM SMALL COMPANIES TRUST	114.056	0	114.056
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	105.701	0	105.701
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.432.693	0	1.432.693
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	1.581.836	0	1.581.836
**D GWO BENCHMARK-FREE FUND	87.871	0	87.871
**D GCA ENHANCED MASTER FUND LTD	283.097	0	283.097
**D ARROWSTREET ACQI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U	146.549	0	146.549
**D DE SHAW OCULUS INTERNATIONAL INC	4.336	0	4.336
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEES SAVINGS PLANS MASTER TRUST	253.100	0	253.100
**D CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	243.473	0	243.473
**D JOSHUA GREEN CORPORATION	3.272	0	3.272
**D ASCENSTON HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	88.733	0	88.733
**D VIRGINIA C.MARS REVOCABLE TRUST DATED AUGUST 6 1991	3.143	0	3.143
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	8.549	0	8.549
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	95.968	0	95.968
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPL	15.382	0	15.382
**D PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	6.231	0	6.231
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	319.949	0	319.949
**D LSC PENSION TRUST	3.633	0	3.633
**D MERCY INVESTMENT SERVICES, INC.	1	0	1
**D PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	63.296	0	63.296
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	17.316	0	17.316
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	28.742	0	28.742
**D BARING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	627.905	0	627.905
**D FISHER INV INSTI GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FUND	1.702	0	1.702
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	75.824	0	75.824
**D ASCENSION ALPHA FUND, LLC	110.204	0	110.204
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	165.440	0	165.440
**D UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	56.547	0	56.547
**D STICHTING BLUE SKY GROUP	56.963	0	56.963
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	643.012	0	643.012
**D MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	329.037	0	329.037
**D CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST	23.505	0	23.505
**D EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	43.078	0	43.078
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.608	0	5.608
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	305.178	0	305.178
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	165.811	0	165.811
**D CHEVRON MASTER PENSION TRUST	386.773	0	386.773
**D CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	324.880	0	324.880
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	352.134	0	352.134
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	161.889	0	161.889

Pagina 12

Azionisti: 585 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

Cognome		CONTRARI			
		Tot. Voti	Proprio	Delega	
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.267	0	9.267	
**D	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	8.363.291	0	8.363.291	
**D	THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	38.506	0	38.506	
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	1.193	0	1.193	
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.191	0	455.191	
**D	COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30	28.256	0	28.256	
**D	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	87.689	0	87.689	
**D	GARD UNIT TRUST	36.076	0	36.076	
**D	LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQ FACTORS IND FD	22.368	0	22.368	
**D	LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	492.179	0	492.179	
**D	LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	72.447	0	72.447	
**D	BARING INVESTMENT FUNDS PLC	1.325.904	0	1.325.904	
**D	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	25.667	0	25.667	
**D	LEGAL & GENERAL ICAV	30.369	0	30.369	
**D	LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	595	0	595	
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	347.281	0	347.281	
**D	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	702.957	0	702.957	
**D	LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	111.000	0	111.000	
**D	VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	125.153	0	125.153	
**D	ROBEQ INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	1.105.914	0	1.105.914	
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	850.000	0	850.000	
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 15	16.824	0	16.824	
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 30	23.115	0	23.115	
**D	ALLIANZ GLOBAL STRATEGY 70	128.553	0	128.553	
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	70.000	0	70.000	
**D	RAFE EQUITY FUND	73.308	0	73.308	
**D	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	152.082	0	152.082	
**D	THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE ASSOCIATION	229.900	0	229.900	
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	417.032	0	417.032	
**D	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	203.074	0	203.074	
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY POOL	154.206	0	154.206	
**D	LONDON LIFE INSURANCE COMPANY	13.900	0	13.900	
**D	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	25.012	0	25.012	
**D	CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.600	0	31.600	
**D	CC&L GLOBAL EQUITY FUND	126.200	0	126.200	
**D	CC&L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	69.200	0	69.200	
**D	RENAISSANCE GLOBAL EQUITY PRIVATE POOL	5.609	0	5.609	
**D	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	121.381	0	121.381	
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	430.180	0	430.180	
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	6.050	0	6.050	
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS	347.322	0	347.322	
**D	KIEGER FUND I	3.236	0	3.236	
8448	NANNETTI ENRICO	28.532	6.182	22.350	
DE*	ENGILLO SAS DI ENRICO NANNETTI & C.	30	0	30	

f47

Azionisti:

Azionisti in proprio:

585

Teste:

1 Azionisti in delega:

584

Pagina 13

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **Relazione governo societario e politica di remunerazione**

Cognome	
Totale voti	329.571.992
Percentuale votanti %	30,586998
Percentuale Capitale %	22,125775

CONTRARI

Tot. Voti	Proprio	Delega
-----------	---------	--------

Azionisti:
Azionisti in proprio:585 Teste:
1 Azionisti in delega:

Pagina 14

2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
584	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
	RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

Cognome	
5935	MERCURI MORENO
**D	CROWN SIGMA UCITS PLC
Totale voti	1.250.900
Percentuale votanti %	0,116094
Percentuale Capitale %	0,083979

ASTENUTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
1.250.900	0	1.250.900



Azionisti: _____
Azionisti in proprio: _____
Azionisti in delega: _____

Pagina 15
1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

Cognome

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

NON VOTANTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
-----------	---------	--------

Azionisti:

Azionisti in proprio:

0 Teste:

0 Azionisti in delega:

Pagina 16

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6922 DE* GRANDINI MAURO	0	0	0
RL* COMUNE DI FORLÌ	100	0	100
6935 COMUNE DI FORLIMPOPOLI	2.744.234	2.744.234	0
MERCURI MORENO	0	0	0
FCP CIC TECHNO COM	156.000	0	156.000
CM VALEURS ETHIQUES	40.776	0	40.776
FCP CIC EURO OPPORTUNITES	2.300.000	0	2.300.000
FCP BRONGNIART AVENIR	320.000	0	320.000
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	9.644	0	9.644
DNCA INVEST	2.119.730	0	2.119.730
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	104.019	0	104.019
INFO COMMUNI MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	3.546	0	3.546
JANUS HENDERSON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	41.366	0	41.366
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	71.330	0	71.330
SIEMENS DC BALANCED	52.536	0	52.536
SIEMENS BSAV BALANCED	62.167	0	62.167
SIEMENS-FONDS SPT MM	38.575	0	38.575
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	1	0	1
IA CLARINGTON GLOBAL MULTI ASSET FUND	2.649	0	2.649
FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST	1.146.813	0	1.146.813
SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	10.757	0	10.757
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	171.678	0	171.678
HP INC. MASTER TRUST	9.428	0	9.428
PHC NT SMALL CAP	67.085	0	67.085
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKT INDEX FUND	2.217	0	2.217
GOVERNMENT OF NORWAY	19.786.220	0	19.786.220
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	10.971	0	10.971
HARBOR INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	229.886	0	229.886
HARBOR OVERSEAS FUND	46.370	0	46.370
TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	23.717	0	23.717
GTAA PANTHER FUND L.P	5.571	0	5.571
GTAA PINEBRIDGE LP	34.898	0	34.898
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	47.486	0	47.486
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	18.374	0	18.374
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	485.118	0	485.118
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	2.112	0	2.112
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	11.125	0	11.125
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	43.290	0	43.290
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	22.216	0	22.216
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	14.935	0	14.935
NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.673.733	0	1.673.733
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	894.799	0	894.799
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	20.442	0	20.442
SANGIORGI MANUELA	0	0	0
COMUNE DI IMOLA	71.480	71.480	0

Pagina 17

35 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 101 Teste:

35

Azionisti in proprio: 18 Azionisti in delega:

83

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
7709 DE* FERRARI EDOARDO	0	0	0
7874 DE* FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	13.412.344	0	13.412.344
7890 DE* BERGAMINI GIANCARLO	4.235	4.235	0
DE* PEZZI CARLO	0	0	0
DE* COMUNE DI CERVIA	2.399.917	0	2.399.917
DE* COMUNE DI RAVENNA	1.000	0	1.000
RL* RAVENNA HOLDING SPA	76.724.227	76.724.227	0
7905 DE* VERITA` DANIELA	5.823	5.823	0
7991 DE* DE SANTIS FRANCESCA	0	0	0
DE* COMUNE DI TRIESTE	55.569.983	0	55.569.983
8023 DE* PIERANTONI ARIANNA	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	213.210	0	213.210
8025 DE* NADALINI LORIS	6.000	6.000	0
8073 DE* MUZZARELLI GIAN CARLO	0	0	0
DE* COMUNE DI CAMPOGALLIANO	2.700	0	2.700
DE* COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	4.522.185	0	4.522.185
DE* COMUNE DI FIORANO MODENESE	1.169.251	0	1.169.251
DE* COMUNE DI FORMIGINE	2.660.487	0	2.660.487
DE* COMUNE DI FRASSINORO	228.895	0	228.895
DE* COMUNE DI GUIGLIA	1.399	0	1.399
DE* COMUNE DI LAMA MOCONO	677.267	0	677.267
DE* COMUNE DI MARANELLO	1.933.569	0	1.933.569
DE* COMUNE DI MARANO SUL PANARO	353.688	0	353.688
RL* COMUNE DI MODENA	97.107.948	97.107.948	0
DE* COMUNE DI MONTEFIORE	157.960	0	157.960
DE* COMUNE DI PALAGANO	203.355	0	203.355
DE* COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	2.148.192	0	2.148.192
DE* COMUNE DI POLINAGO	392.677	0	392.677
DE* COMUNE DI RIOLUNATO	420	0	420
DE* COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	1.459.048	0	1.459.048
DE* COMUNE DI SASSUOLO	3.377.645	0	3.377.645
DE* COMUNE DI SERRAMAZZONI	566.333	0	566.333
DE* COMUNE DI SESTOLA	730.222	0	730.222
DE* UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	208.496	0	208.496
8150 DE* STROZZI IVAN	105	105	0
8301 DE* CASAMENTO FABRIZIO	0	0	0
DE* COMUNE DI LUGO	456.907	0	456.907
8327 DE* BONATI ALDO	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	471.060	0	471.060
8336 DE* LAUDICINA FRANCESCA	0	0	0
DE* COMUNE DI UDINE	44.134.948	0	44.134.948
8375 DE* MINGHETTI GABRIELE	0	0	0
RL* COMUNE DI PIANORO	2.361.082	2.361.082	0
8457 DE* PARDINI MARINA	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	108.000	0	108.000

Azionisti:

101 Teste:

18 Azionisti in delega:

Azionisti in proprio:

Pagina 18

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

35

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

83

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	137.700	0	137.700
8478 VACCARI LUCA	0	0	0
DE* COMUNE DI FERRARA	1.310.640	0	1.310.640
8497 FLORINI STEFANO	0	0	0
RL* COMUNE DI ZOLA PREDOSA	255.201	255.201	0
8620 PARAMUCCHI PAOLO	0	0	0
RL* HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	24.235.320	24.235.320	0
8624 REALE VERONICA	5	0	0
8651 BORGHI MONICA	0	0	5
RL* AIMAG SPA	325.382	325.382	0
8657 MINGUZZI ANDREA	0	0	0
DE* COMUNE DI FUSIGNANO	362.885	0	0
8667 BALDINI PIER LUCA	0	0	0
RL* COMUNE DI COTIGNOLA	396.754	396.754	362.885
8768 BOSSO MASSIMO	0	0	0
RL* COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO	1.301.490	1.301.490	0
8796 CRESCIMBENI PAOLO	0	0	0
DE* COMUNE DI GALLIERA	602.882	0	0
DE* COMUNE DI PIEVE DI CENTO	1.060.415	0	602.882
RL* COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	694.677	0	1.060.415
DE* COMUNE DI SAN PIETRO IN CASEALE	1.502.716	694.677	0
8799 BATTISTINI CARLO	0	0	0
RL* COMUNE DI CESENA	16.708.216	0	1.502.716
DE* COMUNE DI MONTIANO	170	16.708.216	0
8810 ZAGHINI DAVIDE	0	0	0
DE* GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI SPA	30.771.269	0	170
8847 MATTIOLI OMAR	0	0	0
DE* COMUNE DI BARICELLA	695.451	0	30.771.269
8875 FORNASARI MARCO	0	0	0
DE* COMUNE DI MALALBERGO	932.306	0	695.451
8886 COMPUTERSHARE - RAPPR. DESIGNATO EX ART.135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
DE* GENERALI ITALIA SPA	430.967	0	932.306
DE* RIMINI HOLDING SPA	20.385.208	0	0
8887 MICALIZZI ANDREA	0	0	0
DE* COMUNE DI PADOVA	46.126.176	0	430.967
8912 MARCHESINI LORIS	0	0	20.385.208
RL* COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	1.237.858	0	0
8914 CONTE DAVIDE	0	1.237.858	46.126.176
DE* COMUNE DI BOLOGNA	141.951.777	0	0
8951 MOSCONI STEFANO	0	0	0
RL* CON.AMI CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE	108.554.164	0	141.951.777
Totale voti		108.554.164	0
Percentuale votanti %	746.667.601		
Percentuale Capitale %	69.296908		
	50,127437		
Azionisti:	101		
Azionisti in proprio:	18		
Azionisti in delega:			

Pagina 19

35 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

83 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

HERA S.p.A.

30 aprile 2019 12.43.34

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Relazione governo societario e politica di remunerazione

FAVOREVOLI

Cognome

Tot. Voti Proprio Delega

Azionisti:
Azionisti in proprio:

101 Tester:
18 Azionisti in delega:

35 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
83 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

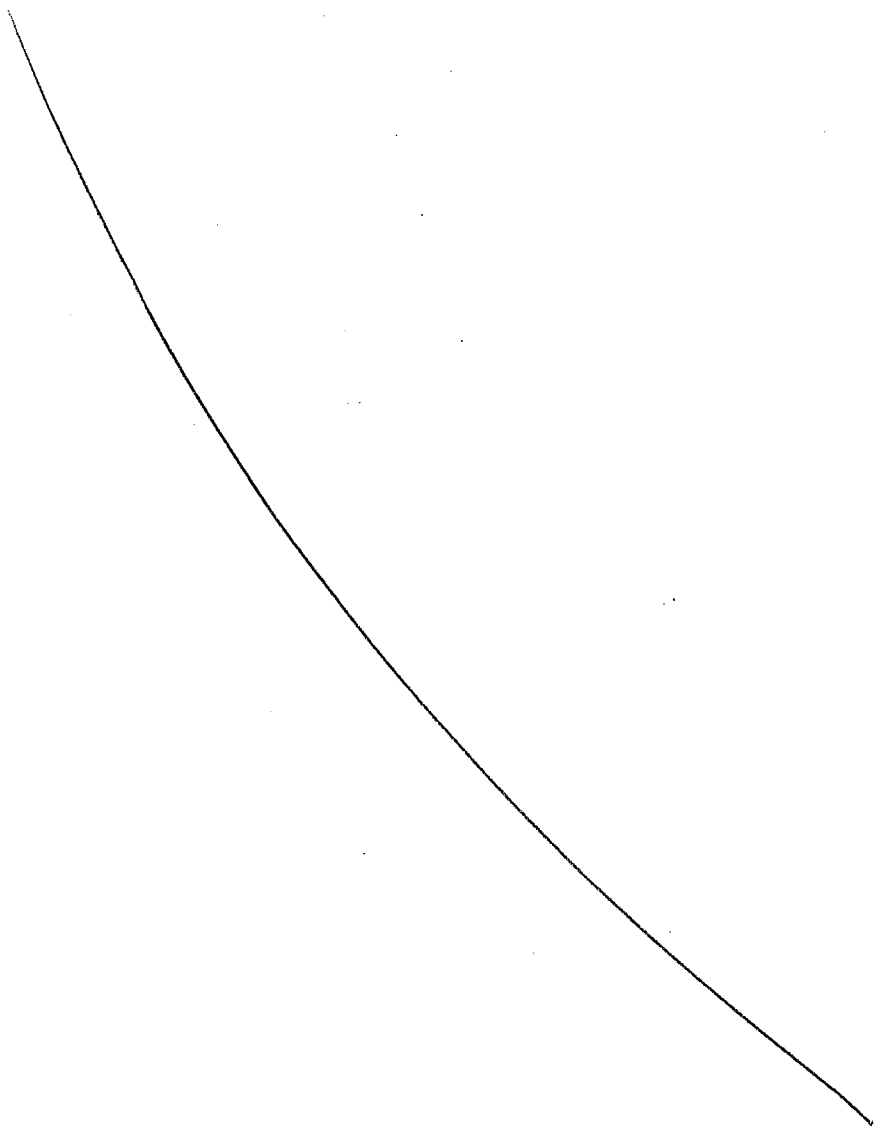
Pagina 20

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019ESITO VOTAZIONEOggetto : **Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie****Hanno partecipato alla votazione:**

- n° 687 Azionisti che rappresentano in proprio o per delega di n° 1.077.490.493 azioni ordinarie

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	1.070.639.519	99,364173	99,364173	71,877252
Contrari	5.756.426	0,534244	0,534244	0,386457
SubTotale	1.076.395.945	99,898417	99,898417	72,263709
Astenuti	1.094.548	0,101583	0,101583	0,073482
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.094.548	0,101583	0,101583	0,073482
Totale	1.077.490.493	100,000000	100,000000	72,337191



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

	Cognome	
6935	MERCIARI MORENO	
**D	FCP CIC TECHNO COM	
**D	CM VALEURS ETHIQUES	
**D	FCP CIC EURO OPPORTUNITES	
**D	FCP BRONGNIART AVENIR	
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	
**D	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT QUONTAM	
**D	METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH	
**D	FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST	
Totale voti		5.756.426
Percentuale votanti %		0,534244
Percentuale Capitale %		0,386457

CONTRARI

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
156.000	0	156.000
40.776	0	40.776
2.300.000	0	2.300.000
320.000	0	320.000
924.941	0	924.941
285.302	0	285.302
582.594	0	582.594
1.146.813	0	1.146.813

1

Azionisti:
Azionisti in proprio: 8
Azionisti in delega: 0

Pagina 1

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
8 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

6935	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	MERCIARI MORENO	0	0	0
**D	BOTILMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	40.085	0	40.085
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	277.000	0	277.000
**D	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	11.538	0	11.538
**D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	283.963	0	283.963
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	109.365	0	109.365
**D	MASSACHUSETTS RAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	52.648	0	52.648
**D	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	319.949	0	319.949

Totale voti 1.094.548

Percentuale votanti % 0,101583

Percentuale Capitale % 0,073482

ASTENUTI

Azionisti:

Azionisti in proprio:

7 Teste:

0 Azionisti in delega:

Pagina 2

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

7 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

Cognome

Totale voti 0
Percentuale votanti % 0,000000
Percentuale Capitale % 0,000000

NON VOTANTI

Tot. Voti Proprio Delega

742

Azionisti: 0 Teste:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

Pagina 3
0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
6922	GRANDINI MAURO	0	0	0
DE*	COMUNE DI FORLI'	100	0	100
RL*	COMUNE DI FORLIMPOPOLI	2.744.234	2.744.234	0
6935	MERCANTI MORENO	0	0	0
**D	FIDANTE PARTNERS LIQUID STRATEGIES	717.503	0	717.503
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	1.673.827	0	1.673.827
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.491.615	0	1.491.615
**D	JPMORGAN FUNDS	178.812	0	178.812
**D	STARFUND (ING IM)	2.500.000	0	2.500.000
**D	NMMS WIEQ NVN ACCOUNT GLOBAL FUND TRUST	5.074	0	5.074
**D	NMMS GIEP NVN ACCOUNT	28.993	0	28.993
**D	ING DIRECT	68.934	0	68.934
**D	AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 2	51.108	0	51.108
**D	AXA ASSICURAZIONI SPA	42.000	0	42.000
**D	GENERALI SMART FUNDS SICAV	10.493	0	10.493
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	846.866	0	846.866
**D	SUST. GLOBAL EQUITY EX CH CONCEPT	191.000	0	191.000
**D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	2.039.057	0	2.039.057
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKE	2.400.899	0	2.400.899
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	187.914	0	187.914
**D	ROBECO UMBRELLA FUND I N.V.	665.824	0	665.824
**D	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	221.024	0	221.024
**D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACK	20.610	0	20.610
**D	SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	781.968	0	781.968
**D	SENTRY ALTERNATIVE ASSET INCOME FUND	39.000	0	39.000
**D	SENTRY GLOBAL INFRASTRUCTURE PRIVATE TRUST	114.500	0	114.500
**D	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	304.025	0	304.025
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	3.400	0	3.400
**D	CC&L Q CAN EQUITY 130/30 PLUS FUND	500	0	500
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	55.100	0	55.100
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	1.648.377	0	1.648.377
**D	SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	610.398	0	610.398
**D	FIDELITY FUNDS SICAV	340.900	0	340.900
**D	MF/B WORLD EQUITY FUND	3.567	0	3.567
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	739.313	0	739.313
**D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	1.387.562	0	1.387.562
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPH	1.246.934	0	1.246.934
**D	VANGUARD FUNDS PLC	389.751	0	389.751
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	97.595	0	97.595
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	279.210	0	279.210
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	98.568	0	98.568
**D	SEI INST MAN TRUST - MIM VOLAT FUND	337.822	0	337.822
**D	DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	6.323	0	6.323
**D	VARIABLE INSURANCE PRODUCTS	2.417	0	2.417
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	32.594	0	32.594

Azionisti:

672 Teste:

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

36

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 4

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SEI INSTITUT. INV. TRUST WORLD SELECT EQUITY FUND	269.500	0	269.500
**D NUVEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	367.240	0	367.240
**D EUROPEAN EQUITY FUND OF KOKUSAI TRUST INTERTRUST TRUSTEES	95.843	0	95.843
**D FIRST EUROZONE ALPHADEX ETF	155.095	0	155.095
**D PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	9.644	0	9.644
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENT'S TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	692.174	0	692.174
**D ALLIANZGI FONDS GANO 2	5.663	0	5.663
**D DEI FONDS EBB	10.930	0	10.930
**D ALLIANZGI FONDS USES	14.950	0	14.950
**D ALLIANZGI FONDS DUNHILL	6.730	0	6.730
**D ALLIANZGI FONDS PF1	24.526	0	24.526
**D ALLIANZGI FONDS PTV2	28.316	0	28.316
**D ALLIANZGI FONDS AFE	16.924	0	16.924
**D AIRBUS INVEST FOR LIFE AKTIENFONDS 1	234.762	0	234.762
**D ALLIANZGI FONDS AESAN	77.930	0	77.930
**D ALLIANZGI FONDS AMEV	54.310	0	54.310
**D CBP GROWTH	100.144	0	100.144
**D KREBSHILFE 2 FONDS	7.860	0	7.860
**D ALLIANZGI FONDS CAESAR	12.210	0	12.210
**D ALLIANZGI FONDS LUNA A	158.022	0	158.022
**D SDK K3 FONDS	5.430	0	5.430
**D ALLIANZGI FONDS PENCABV PENSIONS	55.445	0	55.445
**D DNCA INVEST	2.119.730	0	2.119.730
**D BNP PARIBAS A FUND	184.879	0	184.879
**D BNP PARIBAS LI	134.585	0	134.585
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	104.019	0	104.019
**D IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1	130.924	0	130.924
**D AMP GLOBAL LISTED INFRAST INDEX FUND HED	68.671	0	68.671
**D UNISUPER	123.156	0	123.156
**D IPAC SPEC INVEST STR LISTED GL INFR	233.328	0	233.328
**D INFO COMMUNI MEDIA DEVELOPMENT AUTHORITY	3.546	0	3.546
**D BNPP MODERATE FOCUS ITAL	669.970	0	669.970
**D IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME	565.750	0	565.750
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	2.207.527	0	2.207.527
**D FCP VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI	324.438	0	324.438
**D JANUS HENDERSON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	41.366	0	41.366
**D PICTET -WATER	16.939.059	0	16.939.059
**D FUJI XEROX PENSION FUND	137.572	0	137.572
**D MUTUAL FUND LOCAL/APPIOLA DIVIDEND	400.082	0	400.082
**D VARIOPARTNER SICAV	550.000	0	550.000
**D LGT SELECT FONDS	382.035	0	382.035
**D JSS INVESTMENTFONDS II	339.834	0	339.834
**D CROWN SIGMA UCITS PLC	1.250.900	0	1.250.900
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS	99.690	0	99.690
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	3.234	0	3.234

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

Pagina 5

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLACKROCK FUNDS I ICAV	3.343	0	3.343
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	14.313	0	14.313
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	480.069	0	480.069
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	81.908	0	81.908
**D H.B.S.T. AUSTRALIA LIMITED	313.554	0	313.554
**D SAS TRUSTEE CORPORATION	691.401	0	691.401
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.809.341	0	1.809.341
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	353.969	0	353.969
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	57.968	0	57.968
**D QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	422.859	0	422.859
**D MINE SUPERANNUATION FUND	532.116	0	532.116
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	6.344	0	6.344
**D THE HOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	461.237	0	461.237
**D ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	4.332	0	4.332
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	36.524	0	36.524
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTL. EQUITY FD	7.696	0	7.696
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.034	0	3.034
**D FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX	3.465	0	3.465
**D ASPIRANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND	30.621	0	30.621
**D T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND INC	141.413	0	141.413
**D T. ROWE PRICE INT. INC. EUROPEAN STOCK FU	4.569.910	0	4.569.910
**D T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	27.915	0	27.915
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	71.330	0	71.330
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	19.100	0	19.100
**D GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHT FUND	6.483.259	0	6.483.259
**D GOLDMAN SACHS INTER EQUITY INSIGHTS FUND	154.451	0	154.451
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	699.172	0	699.172
**D HAMPSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	78.487	0	78.487
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	715.178	0	715.178
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	833.013	0	833.013
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	11.818	0	11.818
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	12.561.968	0	12.561.968
**D DWS INVESTMENT GMBH RE DEUTSCHE PKB	22.628	0	22.628
**D SIEMENS DC BALANCED	52.536	0	52.536
**D SIEMENS BSAV BALANCED	62.167	0	62.167
**D SIEMENS-FONDS SPT MM	38.575	0	38.575
**D ALLIANZGI FONDS DSPT	179.926	0	179.926
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	164.967	0	164.967
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	120.426	0	120.426
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	83.652	0	83.652
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	1	0	1
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	90.792	0	90.792
**D T. ROWE PRICE FUNDS OEIC - CONTINENTAL EU	17.731	0	17.731
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	5.507.930	0	5.507.930
**D WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B	2.517	0	2.517

Pagina 6

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672

Teste:

19 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	9.887	0	9.887
**D	123.956	0	123.956
**D	22.297	0	22.297
**D	301.338	0	301.338
**D	202.012	0	202.012
**D	7.362	0	7.362
**D	7.359	0	7.359
**D	3.854	0	3.854
**D	32.472	0	32.472
**D	339.656	0	339.656
**D	207.347	0	207.347
**D	182.701	0	182.701
**D	8.322	0	8.322
**D	130.400	0	130.400
**D	12.326	0	12.326
**D	2.649	0	2.649
**D	16.444	0	16.444
**D	258.194	0	258.194
**D	7.375	0	7.375
**D	1.113.962	0	1.113.962
**D	95.978	0	95.978
**D	1	0	1
**D	5.930	0	5.930
**D	1.604	0	1.604
**D	19.151	0	19.151
**D	4.575	0	4.575
**D	5.139	0	5.139
**D	90.750	0	90.750
**D	45.386	0	45.386
**D	154.484	0	154.484
**D	213.054	0	213.054
**D	78.926	0	78.926
**D	139.781	0	139.781
**D	204.426	0	204.426
**D	11.579	0	11.579
**D	43.801	0	43.801
**D	319.210	0	319.210
**D	1.382.243	0	1.382.243
**D	10.757	0	10.757
**D	438.628	0	438.628
**D	1.009.084	0	1.009.084
**D	73.965	0	73.965
**D	1.554.258	0	1.554.258
**D	212.652	0	212.652
**D	174	0	174

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

Pagina 7

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WESPATH FUNDS TRUST	4.524	0	4.524
**D GRANT SCHOOLS PROVIDENT FUND	17.479	0	17.479
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	171.678	0	171.678
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	199.806	0	199.806
**D B3004 WHITNEY INTL SMALL CAP	29.459	0	29.459
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	3.349	0	3.349
**D GETF GABELLI UTILITY TRUST	500.000	0	500.000
**D RWSF CIT ACWI	152.903	0	152.903
**D RWSF CIT ACWIEUXIS	478.511	0	478.511
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	46.056	0	46.056
**D OICF NUM SCAP EAFE	150.100	0	150.100
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	732.589	0	732.589
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	245.058	0	245.058
**D ACADIAN NON US CONCENTRATED FUND	49.139	0	49.139
**D 1135 APG DME STOCK SEL	106.323	0	106.323
**D 2054 APG DME BLACKR	107.883	0	107.883
**D MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	149.500	0	149.500
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	31.616	0	31.616
**D CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	5.616	0	5.616
**D DIVERSIFIED TRUST COMPANY INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND	21.419	0	21.419
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGERII LP	99.730	0	99.730
**D NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL	46.658	0	46.658
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.105.640	0	1.105.640
**D BOK KIC AAEQ 3	1	0	1
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND, USD HEDGED, LLC	344.462	0	344.462
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	190.844	0	190.844
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	130.833	0	130.833
**D PS FTSE IO BT EQ WT PORT	42.014	0	42.014
**D CEP DEP IP GLOBAL TARGETED RE FUND	2.671.254	0	2.671.254
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	70.593	0	70.593
**D PS FTSERAFT EU UCITS ETF BNYMTCIL	851	0	851
**D PS PALISADES GLOBAL WATER PORTFOLIO	546.760	0	546.760
**D PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	95.039	0	95.039
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	253.537	0	253.537
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	3.183.759	0	3.183.759
**D BNYMTCIL GLG EUROPEAN EQ ALTER TRAD	19.896	0	19.896
**D AST BLKRK GBL STR INT SAE PDDC	22.222	0	22.222
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	828.839	0	828.839
**D AST GS MULTI ASSET PORT PA EQ PDHD	27.497	0	27.497
**D BNYMTCIL LAZARD GBL LI EQUITY FD	6.839.657	0	6.839.657
**D PFI INTERNATIONAL SMALL CO FD FGI	1.532.829	0	1.532.829
**D IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF	769	0	769
**D AXA MPS FINANCIAL DAC	550.000	0	550.000
**D DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.340	0	5.340
**D VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	200.102	0	200.102

Pagina 8

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	36.794	0	36.794
**D	94.612	0	94.612
**D	205.725	0	205.725
**D	155	0	155
**D	533	0	533
**D	121	0	121
**D	509.619	0	509.619
**D	43.281	0	43.281
**D	67.115	0	67.115
**D	123.121	0	123.121
**D	41.490	0	41.490
**D	32.741	0	32.741
**D	365.300	0	365.300
**D	9.428	0	9.428
**D	9.441.060	0	9.441.060
**D	71.501	0	71.501
**D	324.400	0	324.400
**D	455	0	455
**D	817.228	0	817.228
**D	52.200	0	52.200
**D	34.500	0	34.500
**D	1.615	0	1.615
**D	479.249	479.249	0
**D	66.774	0	66.774
**D	8.942	0	8.942
**D	34.816	0	34.816
**D	297.763	0	297.763
**D	23.502	0	23.502
**D	5.920	0	5.920
**D	276.220	0	276.220
**D	26.146	0	26.146
**D	2.333	0	2.333
**D	24.725	0	24.725
**D	67.085	0	67.085
**D	26.125	0	26.125
**D	53.522	0	53.522
**D	5.643	0	5.643
**D	3.724	0	3.724
**D	242.692	0	242.692
**D	523.400	0	523.400
**D	66.185	0	66.185
**D	131.239	0	131.239
**D	51.398	0	51.398
**D	3.249	0	3.249

Pagina 9

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI

VEBA PARTNERSHIP N L.P.

EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII

PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND

COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST

VOYA INTERNATIONAL CORE FUND

ZOWTEAREN ROBEKO MANAGED

INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM

PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI

LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT

U S BANK NATIONAL ASSOCIATION

USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS

BNYMTCL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF

BNYMTCL FT EURO ALPHADEX UCITS ETF

DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF

CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS

PDBF NUVEEN

HP INC. MASTER TRUST

SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST

FPCF ALLIANZ BEST STYLES

THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION

CP2F LAZARD INFRASTRUCTURE

BOA PENSION ACADIAN

DBX FTSE DEV EX US COMP FACTOR

ROWF GT ACWI EX US

POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO

BLL ASCENT LIFEENHANCED

BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND

BR GLOBAL OPP PORT EQUITY SLEEVE

BLL ASCENT LIFE EUROPEAN EQUITY

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FORUM FUNDS - LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	102.558	0	102.558
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	728.026	0	728.026
**D TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM	262.909	0	262.909
**D UMC BENEFIT BOARD INC	40.671	0	40.671
**D UPS GROUP TRUST	86.407	0	86.407
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	290.636	0	290.636
**D PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MKTIS INDEX FUND	2.217	0	2.217
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	143.457	0	143.457
**D ALLIANZBERNSTEIN FD-DYNAMIC	5.763	0	5.763
**D MULTI -ASSET ENHANCED VALUE FD	132.756	0	132.756
**D ELEMENTIS INT SMALL CAP	138.843	0	138.843
**D BLACKROCK GL SMALLCAP INC	16.214	0	16.214
**D BROWN BROTHER HARRIMAN TRUSTEE	85.860	0	85.860
**D NUVEEN GL INV FD-GL INFRASTRUC	27.028	0	27.028
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	2.259.194	0	2.259.194
**D ALLIANZ CAVAMAC ACTIONS INT	14.389	0	14.389
**D MKF	21.908	0	21.908
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	490.877	0	490.877
**D FTOILE ENERGIE EUROPE	72.301	0	72.301
**D AMUNDI FUNDS II-EURO POTENTIAL	5.281.719	0	5.281.719
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	35.380	0	35.380
**D VALANT AKTIEN EUROPE	54.800	0	54.800
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL	2.629.924	0	2.629.924
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE SMALL	1.638.655	0	1.638.655
**D SEBYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	26.784	0	26.784
**D SEBYOND EUROPE MINVARIANCE	1.315.690	0	1.315.690
**D ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	16.432.000	0	16.432.000
**D ACTIF CANTON LCL	5.789.333	0	5.789.333
**D SPIRICA - FDS EUROS ALT	324.000	0	324.000
**D AA NATIXIS MINIMUM VARIANCE	1.567.075	0	1.567.075
**D ROPS EURO P	201.971	0	201.971
**D VILLIERS ALTO	99.213	0	99.213
**D GRD 20 ACTIONS	725.125	0	725.125
**D GRD 12 ACTIONS	1.053.296	0	1.053.296
**D ROPS-SMART INDEX EURO	1.619.399	0	1.619.399
**D DYNAMIS SOLIDAIRE	529.558	0	529.558
**D ECOFI AGIR POUR LE CLIMAT	47.411	0	47.411
**D RENAULT MOBILIZ SOLIDAIRE	19.120	0	19.120
**D ASSURDIX	86.790	0	86.790
**D OSTRUM ACTIONS SMALL MID CAP EURO	871.000	0	871.000
**D SEBYOND EQUITY FACTOR INVESTING	30.076	0	30.076
**D NATIXIS LCR ACTIONS EURO	355.626	0	355.626
**D AMUNDI ETF FISE ITALIA PIR UCITS	16.986	0	16.986
**D ECOFI ACTIONS CROISSANCE EURO	130.472	0	130.472
**D ECOFI INVESTISSEMENT EURO	132.002	0	132.002

Pagina 10

36 DS* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ECOFI ACTIONS SCR	323.092	0	323.092
**D PERFORMANCE ENVIRONNEMENT	83.580	0	83.580
**D PERFORMANCE AVENIR	61.049	0	61.049
**D ECOFI ENJEUX FUTURS	904.483	0	904.483
**D EPARGNE ETHIQUE FLEXIBLE	16.640	0	16.640
**D MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC MAN GIG ELS MASTER QIF	28.044	0	28.044
**D GLG EUROPEAN LONG SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	5.304	0	5.304
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	1.833	0	1.833
**D CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	23.338	0	23.338
**D GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	84.367	0	84.367
**D UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	251.177	0	251.177
**D GOVERNMENT OF NORWAY	19.786.220	0	19.786.220
**D BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	447.809	0	447.809
**D BLUEMOUNTAIN KICKING HORSE FUND L.P. C/O MAPLES CORPORATE SVCS LTD	5.867	0	5.867
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	1.085.295	0	1.085.295
**D FIDANTE PARTNERS LIMITED	1.457.045	0	1.457.045
**D GMO COMPLETION FUND MASTER PORTFOLIO A SERIES OF GMO OFFSHORE MASTER PORTFOLIO V LTD	70.615	0	70.615
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	774	0	774
**D IRISH LIFE ASSURANCE.	291.095	0	291.095
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	3.403.026	0	3.403.026
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	21.470	0	21.470
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	19.213	0	19.213
**D LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT	174.410	0	174.410
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	377.360	0	377.360
**D MANULIFE GLOBAL FUND	439.859	0	439.859
**D OIL INVESTMENT CORPORATION LTD	55.799	0	55.799
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	601.115	0	601.115
**D PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	3.187	0	3.187
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.367	0	1.367
**D STICHTING PGM DEPOSITARY	1.086.240	0	1.086.240
**D ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	312.700	0	312.700
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	72.055	0	72.055
**D KAISER PERMANENT GROUP TRUST	1.457.258	0	1.457.258
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	1.096.818	0	1.096.818
**D BRUNEI INVESTMENT AGENCY	4.447	0	4.447
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	41.462	0	41.462
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	2.000.000	0	2.000.000
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	757.796	0	757.796
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	292.554	0	292.554
**D LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	434	0	434
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	25.076.924	0	25.076.924
**D LAZARD REAL ASSETS AND PRICING OPPORTUNITIES PORTFOLIO	15.035	0	15.035
**D LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	11.752	0	11.752
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DEI-FONDS SFT 4	19.490	0	19.490
**D GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	78.598	0	78.598

Pagina 11

Azionisti: 36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Teste: 672
 Azionisti in delega: 19

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	768.510	0	768.510
**D	815.197	0	815.197
**D	866.570	0	866.570
**D	2.345.663	0	2.345.663
**D	153.807	0	153.807
**D	35.091	0	35.091
**D	65.667	0	65.667
**D	89.151	0	89.151
**D	53.301	0	53.301
**D	299.411	0	299.411
**D	4.000	0	4.000
**D	10.971	0	10.971
**D	328.433	0	328.433
**D	175.902	0	175.902
**D	12.827	0	12.827
**D	53.310	0	53.310
**D	153.222	0	153.222
**D	1.739.631	0	1.739.631
**D	626.249	0	626.249
**D	390.186	0	390.186
**D	6.216	0	6.216
**D	27.951	0	27.951
**D	12.219	0	12.219
**D	21.000	0	21.000
**D	1.885	0	1.885
**D	7.040	0	7.040
**D	25.947	0	25.947
**D	14.400	0	14.400
**D	400	0	400
**D	100.000	0	100.000
**D	560.000	0	560.000
**D	410.000	0	410.000
**D	225.000	0	225.000
**D	229.886	0	229.886
**D	46.370	0	46.370
**D	106.867	0	106.867
**D	32.009	0	32.009
**D	4.078	0	4.078
**D	23.717	0	23.717
**D	15.652	0	15.652
**D	816.088	0	816.088
**D	2.009.612	0	2.009.612
**D	860.308	0	860.308
**D	62.990	0	62.990
**D	2.913	0	2.913

Pagina 12

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

36

653

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	85.112	0	85.112
**D INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND	12.010	0	12.010
**D KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	51.699	0	51.699
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATION	478.128	0	478.128
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	3.890	0	3.890
**D MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	52.472	0	52.472
**D MGI FUNDS PLC	568.900	0	568.900
**D MERCER QIF CCF	152.472	0	152.472
**D GTAA PANTHER FUND I.P	5.571	0	5.571
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	851.123	0	851.123
**D GTAA PINEBRIDGE LP	34.898	0	34.898
**D PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC	1.240	0	1.240
**D PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.374.908	0	3.374.908
**D ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	242.339	0	242.339
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEUTSCHE DB ELKE	619.700	0	619.700
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM FONDS SLM 1	565.600	0	565.600
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	277.071	0	277.071
**D THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	570.070	0	570.070
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	21.918	0	21.918
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	236.732	0	236.732
**D RUSSELL INSTL FUNDS, LLC-RUSSELL GLOB LISTED INFRA FUND	76.668	0	76.668
**D WELLS FARGO UTILITY AND TELECOMMUNICATIONS FUND	1.000.000	0	1.000.000
**D BANK OF KOREA	51.307	0	51.307
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	111.867	0	111.867
**D GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	2.903	0	2.903
**D SCOTIA BALANCED OPPORTUNITIES FUND	119.400	0	119.400
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	58.548	0	58.548
**D THE WORKERS' COMPENSATION BOARD	1.232.969	0	1.232.969
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	20.371.042	0	20.371.042
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	135.483	0	135.483
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	395.555	0	395.555
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	2.746.285	0	2.746.285
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	372.068	0	372.068
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	47.486	0	47.486
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS BPT	100.000	0	100.000
**D ASIAN DEVELOPMENT BANK	84.786	0	84.786
**D UBS (IRL) ETF PLC	1.725	0	1.725
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	13.500	0	13.500
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	28.290	0	28.290
**D VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	2.359	0	2.359
**D VANGUARD GLOBAL MINIMUM VOLATILITY ETF	18.152	0	18.152
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS VDB	26.941	0	26.941
**D VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	31.592	0	31.592
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	95.569	0	95.569
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	2.407	0	2.407

Pagina 13

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

36

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

633

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

672 Teste:

Azionisti:

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	33.582	0	33.582
**D WSIB INVESTMENTS (PUBLIC EQUITIES) POOLED FUND TRUST	133.200	0	133.200
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND	22.119	0	22.119
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	34.041	0	34.041
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	91.150	0	91.150
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND	10.634	0	10.634
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND FUND	118.082	0	118.082
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	284.581	0	284.581
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	18.374	0	18.374
**D SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF	51.615	0	51.615
**D ACTIVE INTERNATIONAL SMALL CAP LENDING COMMON TRUST FUND	16.284	0	16.284
**D SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	17.114	0	17.114
**D SS FTSE DEV COMPREHENSIVE FACTOR IND NON-LENDING COMMON TRU FD	211.948	0	211.948
**D SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	1.617.480	0	1.617.480
**D MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND	11.373	0	11.373
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.348	0	275.348
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.835.251	0	4.835.251
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	32.090	0	32.090
**D DEUTSCHE AM MULTI ASSET PIR FUND	527.847	0	527.847
**D DB X-TRACKERS	785.674	0	785.674
**D DWS INVESTMENT S.A. FOR DEUTSCHE ESG EUROPEAN EQUITIES	670.300	0	670.300
**D UBS ETF	233.079	0	233.079
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT CHANCE	119.037	0	119.037
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR VERMOEGENSMANAGEMENT RENDITE	21.184	0	21.184
**D DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS GLOBAL WATER	369.719	0	369.719
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	3.563.922	0	3.563.922
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	176.976	0	176.976
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.237.068	0	3.237.068
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	535.610	0	535.610
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	136.680	0	136.680
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	93.736	0	93.736
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	21.089	0	21.089
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	316.189	0	316.189
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	9.057	0	9.057
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.619	0	1.619
**D CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	5.568	0	5.568
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	19.124	0	19.124
**D INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	164.019	0	164.019
**D IEM 401K PLUS PLAN	136.828	0	136.828
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	485.118	0	485.118
**D REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	148.495	0	148.495
**D STATE OF MINNESOTA	185.279	0	185.279
**D MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	27.413	0	27.413
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	2.112	0	2.112
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	281.164	0	281.164

Pagina 14

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

36

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

653

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

672 Teste:

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	301.024	0	301.024
**D ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	301.470	0	301.470
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	203.686	0	203.686
**D ISHARES VII PLC	529.674	0	529.674
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	103.464	0	103.464
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	273.206	0	273.206
**D BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	587.503	0	587.503
**D ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	520.409	0	520.409
**D BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	1.049.548	0	1.049.548
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE FUND	94.494	0	94.494
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	1.506.987	0	1.506.987
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	11.125	0	11.125
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	531.437	0	531.437
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	23.861	0	23.861
**D HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	16.923	0	16.923
**D NATWEST TR+DEP SERV LTD ATO ST. JAMES'S PL MULTI ASS UN TR	688.497	0	688.497
**D SSTL AS DEP OF FP BRUNEL PENS PART ACS FP BRU LOW VOL GLB EQ	463.209	0	463.209
**D STITCHING PHILIPS PENSIONFONDS	57.323	0	57.323
**D THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	107.375	0	107.375
**D VANGUARD INV FDS ICVC VANG FTSE DEV WOR LD EX UK EOT IND FD	21.836	0	21.836
**D VANGUARD INV F ICVC VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX UK EQ INDEX F	140.747	0	140.747
**D VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	275.915	0	275.915
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND - HEDGED	2.601	0	2.601
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	39.507	0	39.507
**D LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	43.290	0	43.290
**D INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST	4.095.481	0	4.095.481
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	592.377	0	592.377
**D VFM SMALL COMPANIES TRUST	104.793	0	104.793
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	114.056	0	114.056
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	105.701	0	105.701
**D OMERS ADMINISTRATION CORPORATION FUND	1.432.693	0	1.432.693
**D GMO BENCHMARK-FREE FUND	1.581.836	0	1.581.836
**D GCA ENHANCED MASTER FUND LTD	87.871	0	87.871
**D ARROWSTREET ACQI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U	283.097	0	283.097
**D DE SHAW OCULUS INTERNATIONAL INC	146.549	0	146.549
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEES SAVINGS PLANS MASTER TRUST	4.336	0	4.336
**D CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS	253.100	0	253.100
**D JOSHUA GREEN CORPORATION	243.473	0	243.473
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	3.272	0	3.272
**D VIRGINIA C.MARS REVOCABLE TRUST DATED AUGUST 6 1991	88.733	0	88.733
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.143	0	3.143
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	8.549	0	8.549
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPL	95.968	0	95.968
**D PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	15.382	0	15.382
	6.231	0	6.231

Pagina 15

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

36

Teste:

672

Azionisti:

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

653

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LSC PENSION TRUST	3.633	0	3.633
**D MERCY INVESTMENT SERVICES, INC.	1	0	1
**D PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	63.296	0	63.296
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	17.316	0	17.316
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	28.742	0	28.742
**D BARING INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	627.905	0	627.905
**D FISHER INV INSTI GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP EQUITY QUANT FUND	1.702	0	1.702
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK	75.824	0	75.824
**D NTGT-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	22.216	0	22.216
**D ASCENSION ALPHA FUND, LLC	110.204	0	110.204
**D INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	165.440	0	165.440
**D UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST	56.547	0	56.547
**D STITCHING BLUE SKY GROUP	56.963	0	56.963
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	643.012	0	643.012
**D MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	329.037	0	329.037
**D CATERPILLAR INC. GROUP INSURANCE PLAN TRUST	23.505	0	23.505
**D EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	43.078	0	43.078
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	14.935	0	14.935
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.608	0	5.608
**D NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.673.733	0	1.673.733
**D MASTER TR AGREE BETWEEN PEIZER INC AND THE NORTHERN TR CO	305.178	0	305.178
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	894.799	0	894.799
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	165.811	0	165.811
**D CHEVRON MASTER PENSION TRUST	386.773	0	386.773
**D CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	324.880	0	324.880
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN	352.134	0	352.134
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	161.889	0	161.889
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	9.267	0	9.267
**D NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	8.363.291	0	8.363.291
**D THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	38.506	0	38.506
**D STITCHING PENSIONFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	1.193	0	1.193
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	455.191	0	455.191
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30	28.256	0	28.256
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	87.689	0	87.689
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	20.442	0	20.442
**D GARD UNIT TRUST	36.076	0	36.076
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQ FACTORS IND FD	22.368	0	22.368
**D LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	492.179	0	492.179
**D LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	72.447	0	72.447
**D BARING INVESTMENT FUNDS PLC	1.325.904	0	1.325.904
**D SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	25.667	0	25.667
**D LEGAL & GENERAL ICAV	30.369	0	30.369
**D LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	595	0	595
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	347.281	0	347.281
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	702.957	0	702.957

Azionisti:

672 Teste:

Azionisti in proprio:

19 Azionisti in delega:

36

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	111.000	0	111.000
**D	125.153	0	125.153
**D	1.105.914	0	1.105.914
**D	850.000	0	850.000
**D	16.824	0	16.824
**D	23.115	0	23.115
**D	128.553	0	128.553
**D	70.000	0	70.000
**D	73.308	0	73.308
**D	152.082	0	152.082
**D	229.900	0	229.900
**D	417.032	0	417.032
**D	203.074	0	203.074
**D	154.206	0	154.206
**D	13.900	0	13.900
**D	25.012	0	25.012
**D	31.600	0	31.600
**D	126.200	0	126.200
**D	69.200	0	69.200
**D	5.609	0	5.609
**D	121.381	0	121.381
**D	430.180	0	430.180
**D	6.050	0	6.050
**D	347.322	0	347.322
**D	3.236	0	3.236
7514	0	0	0
RL*	71.480	71.480	0
7709	0	0	0
DE*	13.412.344	0	13.412.344
7874	4.235	4.235	0
7890	0	0	0
DE*	2.399.917	0	2.399.917
DE*	1.000	0	1.000
RL*	76.724.227	0	76.724.227
7905	5.823	5.823	0
7991	0	0	0
DE*	55.569.983	0	55.569.983
8023	0	0	0
DE*	213.210	0	213.210
8025	6.000	6.000	0
8073	0	0	0
DE*	2.700	0	2.700
DE*	4.522.185	0	4.522.185
DE*	1.169.251	0	1.169.251
DE*	2.660.487	0	2.660.487

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

19 Azionisti in delega:

Pagina 17

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

442

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
DE* COMUNE DI FRASSINORO	228.895	0	228.895
DE* COMUNE DI GUIGLIA	1.399	0	1.399
DE* COMUNE DI LAMA MOCOGNO	677.267	0	677.267
DE* COMUNE DI MARANELLO	1.933.569	0	1.933.569
DE* COMUNE DI MARANO SUL PANARO	353.688	0	353.688
RL* COMUNE DI MODENA	97.107.948	97.107.948	0
DE* COMUNE DI MONTEFIORINO	157.960	0	157.960
DE* COMUNE DI PALA'GRANO	203.355	0	203.355
DE* COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	2.148.192	0	2.148.192
DE* COMUNE DI POLINAGO	392.677	0	392.677
DE* COMUNE DI RIOLUNATO	420	0	420
DE* COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	1.459.048	0	1.459.048
DE* COMUNE DI SASSUOLO	3.377.645	0	3.377.645
DE* COMUNE DI SERRAMAZZONI	566.333	0	566.333
DE* COMUNE DI SESTOLA	730.222	0	730.222
DE* UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	208.496	0	208.496
8150 STROZZI IVAN	105	105	0
8301 CASAMENTO FABRIZIO	0	0	0
DE* COMUNE DI LUGO	456.907	0	456.907
8327 BONATI ALDO	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	471.060	0	471.060
8336 LAUDICINA FRANCESCA	0	0	0
DE* COMUNE DI UDINE	44.134.948	0	44.134.948
8375 MINGHETTI GABRIELE	0	0	0
RL* COMUNE DI PIANORO	2.361.082	2.361.082	0
8448 NANNETTI ENRICO	28.532	6.182	22.350
DE* ENGLIO SAS DI ENRICO NANNETTI & C.	30	0	30
8457 PARDINI MARINA	0	0	0
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	108.000	0	108.000
DE* ETICA SGR SPA FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	137.700	0	137.700
8478 VACCARI LUCA	0	0	0
DE* COMUNE DI FERRARA	1.310.640	0	1.310.640
8497 FIORINI STEFANO	0	0	0
RL* COMUNE DI ZOLA PREDOSA	255.201	255.201	0
8620 PARAMUCCHI PAOLO	0	0	0
RL* HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	24.235.320	24.235.320	0
8624 REALE VERONICA	5	0	5
8651 BORGHI MONICA	0	0	0
RL* AIMAG SPA	0	0	0
8657 MINGUZZI ANDREA	325.382	325.382	0
DE* COMUNE DI FUSIGNANO	0	0	0
8667 BALDINI PIER LUCA	362.885	0	362.885
RL* COMUNE DI COTIGNOLA	0	0	0
8768 BOSSO MASSIMO	396.754	396.754	0
RL* COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO	0	0	0
	1.301.490	1.301.490	0

Pagina 18

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

36

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

653

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

672 Teste:

Azionisti in proprio: 19 Azionisti in delega:

Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2019

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Rinnovo autorizzazione acquisto azioni proprie

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
8796	CRESCIMBENI PAOLO	0	0	0
DE*	COMUNE DI GALLIERA	602.882	0	602.882
DE*	COMUNE DI PIEVE DI CENTO	1.060.415	0	1.060.415
RL*	COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	694.677	694.677	0
DE*	COMUNE DI SAN PIETRO IN CASEALE	1.502.716	0	1.502.716
8799	BATTISTINI CARLO	0	0	0
RL*	COMUNE DI CESENA	16.708.216	16.708.216	0
DE*	COMUNE DI MONTIANO	170	0	170
8810	ZAGHINI DAVIDE	0	0	0
DE*	GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI SPA	30.771.269	0	30.771.269
8847	MATTIOLI OMAR	0	0	0
DE*	COMUNE DI BARICELLA	695.451	0	695.451
8875	FORNASARI MARCO	0	0	0
DE*	COMUNE DI MALALBERGO	932.306	0	932.306
8886	COMPUTERSHARE - RAPP. DESIGNATO EX ART.135 UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
DE*	GENERALI ITALIA SPA	430.967	0	430.967
DE*	RIMINI HOLDING SPA	20.385.208	0	20.385.208
8887	MICALIZZI ANDREA	0	0	0
DE*	COMUNE DI PADOVA	46.126.176	0	46.126.176
8912	MARCHESINI LORIS	0	0	0
RL*	COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	1.237.858	1.237.858	0
8914	CONTE DAVIDE	0	0	0
DE*	COMUNE DI BOLOGNA	141.951.777	0	141.951.777
8951	MOSCONI STEFANO	0	0	0
RL*	CON. AMI CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE	108.554.164	108.554.164	0
Totale voti		1.070.639.519		
Percentuale votanti %		99,364173		
Percentuale Capitale %		71,877252		

Azionisti:

Azionisti in proprio:

672 Teste:

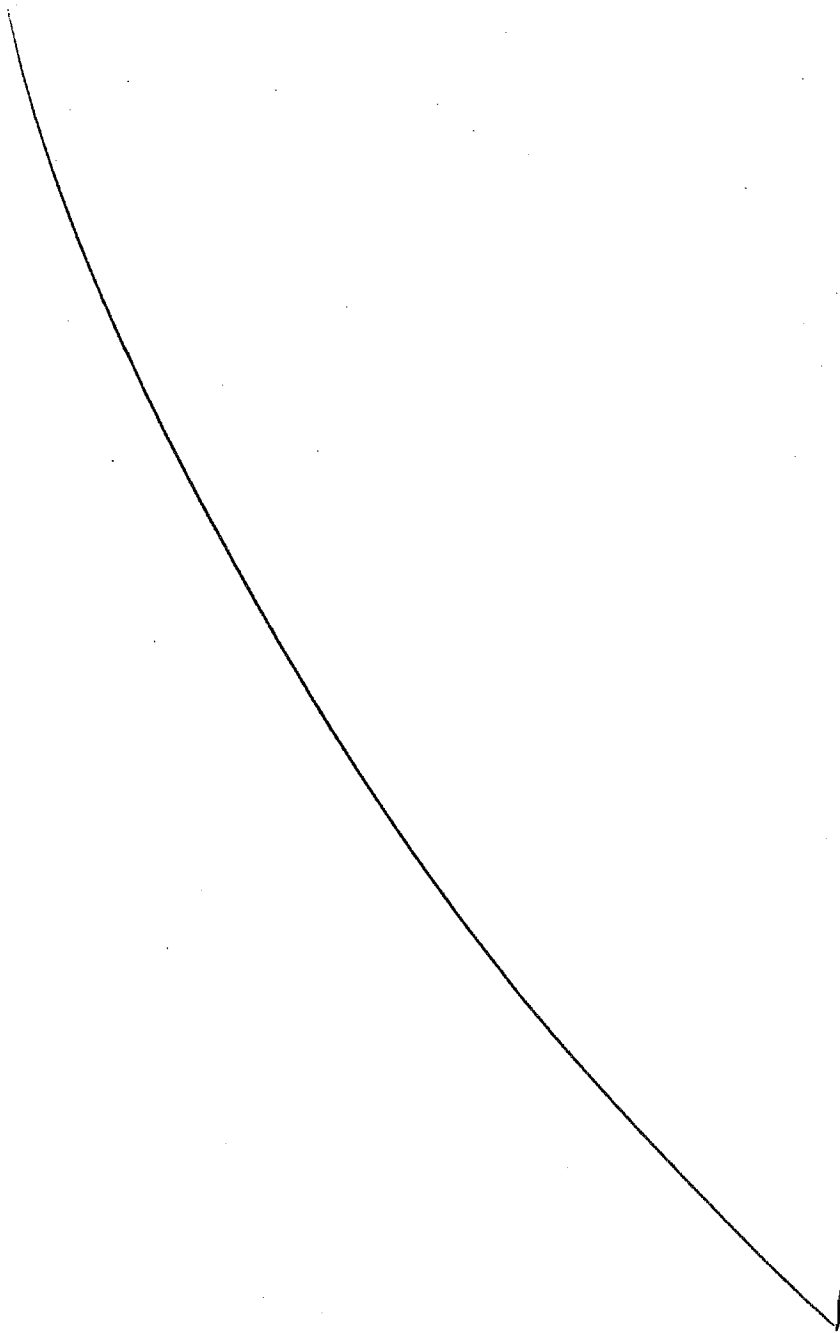
19 Azionisti in delega:

Pagina 19

36 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

653 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Allegato G) Nr. 64887/41780 di'up

• **RISPOSTA DOMANDA N. 46 AZIONISTA MARCO BAVA**

"vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA*".

Azionista	Azioni	% sul capitale sociale	Nominativo del Rappresentante	Tipologia
COMUNE DI BOLOGNA	141.951.777	9,530%	Conte Davide	Delega
CON.AMI CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE	108.554.164	7,288%	Mosconi Stefano	Legale Rappresentanza
COMUNE DI MODENA	97.107.948	6,519%	Muzzarelli Gian Carlo	Legale Rappresentanza
RAVENNA HOLDING SPA	76.724.227	5,151%	Pezzi Carlo	Legale Rappresentanza
COMUNE DI TRIESTE	55.569.983	3,731%	De Santis Francesca	Delega
COMUNE DI PADOVA	46.126.176	3,097%	Micalizzi Andrea	Delega
COMUNE DI UDINE	44.134.948	2,963%	Ludicina Francesca	Delega
GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI SPA	30.771.269	2,066%	Zaghini Davide	Delega
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	25.076.924	1,684%	Merciari Moreno	Delega
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	24.235.320	1,627%	Paramucchi Paolo	Legale Rappresentanza
RIMINI HOLDING SPA	20.385.208	1,369%	Computershare SpA	Delega al Rappresentante Designato
SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	20.371.042	1,368%	Merciari Moreno	Delega
GOVERNMENT OF NORWAY	19.786.220	1,328%	Merciari Moreno	Delega
PICTET -WATER	16.939.059	1,137%	Merciari Moreno	Delega
COMUNE DI CESENA	16.708.216	1,122%	Battistini Carlo	Legale Rappresentanza
ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE	16.432.000	1,103%	Merciari Moreno	Delega
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	13.412.344	0,900%	Ferrari Edoardo	Delega
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	12.561.968	0,843%	Merciari Moreno	Delega
INVESCO FUNDS	9.441.060	0,634%	Merciari Moreno	Delega
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC PLC AS TR OF BARING EUR SEL TR	8.363.291	0,561%	Merciari Moreno	Delega

• **RISPOSTA DOMANDA N. 48 AZIONISTA MARCO BAVA**

"vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc."

Un giornalista di Radiocor e Corriere Bologna ha seguito i lavori assembleari dalla sala stampa specificatamente allestita.

[Handwritten signature]

E' copia su duecentosettantotto fogli conforme all'originale e allegati, firmati come per legge.

In carta libera per gli usi consentiti dalla legge.

Imola, li nove maggio duemiladiciannove.

