

Spettabile
Hera S.p.A.
Viale Berti Pichat n. 2/4
40100 BOLOGNA

Oggetto: Assemblea di Hera S.p.A. del 29 aprile 2020
Lista candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione

Con la presente, il Presidente del Comitato del Sindacato di cui al "Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" del 26 giugno 2018, attualmente in vigore tra 111 azionisti pubblici di Hera S.p.A., in virtù del mandato conferito allegato sub. 2, deposita la seguente lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., secondo i termini e le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci.

A tal proposito si precisa che i Soci presentatori sono elencati nell'allegato sub. 1, e che gli stessi complessivamente detengono n. 619.396.602 azioni Hera, corrispondenti al 41,58% del capitale sociale.

Lista Candidati all'elezione del Consiglio di Amministrazione
- Assemblea dei soci di Hera S.p.A. del 29 aprile 2020 -

1. Tomaso Tommasi di Vignano
2. Stefano Venier
3. Gabriele Giacobazzi
4. Monica Mondardini
5. Fabio Bacchilega
6. Danilo Manfredi
7. Lorenzo Minganti
8. Manuela Cecilia Rescazzi
9. Marina Vignola
10. Alessandro Melcarne
11. Federica Seganti

18 marzo 2020

In fede.

Il Presidente del Comitato del Sindacato
(dott. Gian Carlo Muzzarelli)
(documento firmato digitalmente)

Si allegano:

1. Dati identificativi dei soci che presentano la lista;
2. Estratto Verbale del Comitato del Sindacato.

e per ciascun candidato:

1. Dichiarazione di accettazione irrevocabile della carica;
2. Attestazione dell'insussistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza;
3. Attestazione del possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti del Collegio Sindacale;
4. Eventuale dichiarazione di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e di quelli previsti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
5. Attestazione del possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
6. Copia del documento di identità e *Curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali.

AZIONISTI PRESENTATORI DELLA LISTA

COMUNE DI BOLOGNA

COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO

COMUNE DI CESENA

COMUNE DI MODENA

COMUNE DI PADOVA

COMUNE DI TRIESTE

COMUNE DI UDINE

CON.AMI

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

RAVENNA HOLDING S.P.A.

RIMINI HOLDING S.p.A.

Verbale dell'incontro del Comitato di Sindacato

in data 18 marzo 2020

Oggi 18 marzo 2020 alle ore 10,30 presso la sede di HERA S.p.A. - Viale Berti Pichat, 2/4 - Bologna sono presenti i signori:

- Gian Carlo Muzzarelli - Azionisti Modena (al quale sono attribuiti 6 voti)
- Davide Conte - Comune di Bologna (al quale sono attribuiti 7 voti)
(delegato con atto del Comune di Bologna n. 115604 del 17 marzo 2020)
- Massimo Bosso - Azionisti Minori Area di Bologna (al quale sono attribuiti 2 voti)
- Alan Fabbri - Holding Ferrara Servizi S.r.l. (al quale è attribuito 1 voto)
- Michele de Pascale - Ravenna Holding S.p.A. (al quale sono attribuiti 5 voti)
- Nicola Izzo - CON.AMI. (al quale sono attribuiti 6 voti)
- Paolo Faini - Rimini Holding S.p.A. (al quale è attribuito 1 voto)
(delegato con atto del Comune di Rimini n. 77966 del 17 marzo 2020)
- Camillo Acerbi - Comune di Cesena (al quale è attribuito 1 voto)
(delegato con atto del Comune di Cesena n. 36225 del 16 marzo 2020)
- Andrea Micalizzi - Comune di Padova (al quale sono attribuiti 3 voti)
(delegato con atto del Comune di Padova del 2 marzo 2020)
- Roberto Dipiazza - Comune di Trieste (al quale sono attribuiti 3 voti)
- Francesca Laudicina - Comune di Udine (al quale sono attribuiti 2 voti)
(delegata con atto del Comune di Udine del 26 febbraio 2020)

tutti collegati in videoconferenza.

Presiede il sig. Gian Carlo Muzzarelli, assistito dalla dott.ssa Mila Fabbri, con funzioni di Segretario.

L'avviso di convocazione, inviato a tutti i componenti il Comitato, ai sensi dell'art.

4.2.6 del Contratto di Sindacato, prevede il seguente ordine del giorno:

omissis

2) Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.

3) Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.

omissis

Oggetto 2) – Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.

Il Presidente introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari stipulato in data 26 giugno 2018", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Consiglieri.

Informa quindi che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 6.1 del sopra citato Contratto di Sindacato, ai fini della formazione della Lista per la nomina degli 11 consiglieri di HERA S.p.A. (di cui almeno 4, secondo quanto sarà previsto dal novellato art. 17.2 (i) dello Statuto, appartenenti al genere meno rappresentato), gli azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente propone, pertanto, che la Lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

1. Tomaso Tommasi di Vignano
2. Stefano Venier
3. Gabriele Giacobazzi
4. Monica Mondardini

5. Fabio Bacchilega
6. Danilo Manfredi
7. Lorenzo Minganti
8. Manuela Cecilia Rescàzzi
9. Marina Vignola
10. Alessandro Melcarne
11. Federica Seganti

Il Comune di Bologna fa presente che il candidato Lorenzo Minganti è stato individuato nell'ambito delle pattuizioni parasociali di secondo livello, con il voto di astensione, in quanto contrario, del Comune di Minerbio, alla luce del ruolo di ex Sindaco ricoperto dallo stesso Minganti nel Comune di Minerbio, avendo quest'ultimo ritenuto che il voto di cui sopra sia coerente con i principi ispiratori del D.Lgs. n. 39/2013.

Il Comitato di Sindacato, a voti unanimi, delibera di determinare la Lista per la nomina degli 11 componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato e delega il medesimo affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

Tenuto conto dell'attuale situazione di emergenza epidemiologica da COVID 19 e dei suoi sviluppi al momento non prevedibili, il Comitato di Sindacato, a voti unanimi delibera che la Lista dei componenti il Consiglio di Amministrazione sopra citata, sia valida a tutti gli effetti così come deliberata nella presente seduta e comunque non modificabile, anche nel caso in cui la data dell' Assemblea dei Soci di HERA S.p.A. dovesse essere posticipata mediante modifica dell'avviso di

convocazione ovvero mediante nuova convocazione, conferendo mandato al Presidente del Comitato di Sindacato affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda all'aggiornamento, nei termini di legge, della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore e se del caso ad un nuovo deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della relativa predetta documentazione nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

Oggetto 3) – Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.

Il Presidente introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari stipulato in data 26 giugno 2018", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Sindaci. Precisa inoltre che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 7 del sopra citato Contratto di Sindacato, ai fini della determinazione della Lista per la nomina di 2 Sindaci effettivi (di cui almeno 1, secondo quanto previsto all'art. 26.5 dello Statuto, appartenente al genere meno rappresentato) e di 1 Sindaco supplente, gli azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente propone pertanto che la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

Sindaci effettivi:

1. Marianna Girolomini
2. Antonio Gaiani

Sindaci supplenti:

3. Valeria Bortolotti

Il Comitato di Sindacato, a voti unanimi, delibera di determinare la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come

proposta dal Presidente del Comitato e dichiara l'inesistenza di patti o collegamenti di qualsiasi genere tra i soci presentatori della presente Lista e altri soci che abbiano presentato altre liste. Il Comitato delega altresì il Presidente del Comitato affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

Tenuto conto dell'attuale situazione di emergenza epidemiologica da COVID 19 e dei suoi sviluppi al momento non prevedibili, il Comitato di Sindacato, a voti unanimi delibera che la Lista dei componenti il Collegio Sindacale sopra citata, sia valida a tutti gli effetti così come deliberata nella presente seduta e comunque non modificabile, anche nel caso in cui la data dell' Assemblea dei Soci di HERA S.p.A. dovesse essere posticipata mediante modifica dell'avviso di convocazione ovvero mediante nuova convocazione, conferendo mandato al Presidente del Comitato di Sindacato affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda all'aggiornamento, nei termini di legge, della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore e se del caso ad un nuovo deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della relativa predetta documentazione nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

omissis

La riunione termina alle ore 11,15.

Il Presidente del Comitato

(sig. Gian Carlo Muzzarelli)

(atto firmato digitalmente)

Il Segretario

(dott.ssa Mila Fabbri)

(atto firmato digitalmente)

Sottoscrivono digitalmente il presente verbale anche i Sindaci, o loro delegati, del Comune di Bologna, del Comune di Cesena, del Comune di Trieste, del Comune di Udine e del Comune di Padova, il Commissario straordinario, o suo delegato, in rappresentanza di CON.AMI., nonché i Sindaci, o loro delegati, dei Comuni di Modena, Ferrara, Ravenna, Rimini e Casalecchio di Reno, rispettivamente in rappresentanza di Azionisti Modena, Holding Ferrara Servizi S.r.l., Ravenna Holding S.p.A., Rimini Holding S.p.A. e Azionisti Minori Area di Bologna, ai fini dell'espresso conferimento, da parte dei medesimi, al Presidente del Comitato del Sindacato del mandato irrevocabile a provvedere, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società delle Liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come deliberate dal Comitato di Sindacato, corredate della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché all'adempimento di tutti gli obblighi connessi e conseguenti, ivi incluso il deposito di ogni documento integrativo della predetta documentazione ovvero il rinnovo, qualora necessario, dei relativi depositi, dandosi sin d'ora per rato e valido il suo operato.

CON.AMI (Nicola Izzo)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Comune di Bologna (Davide Conte)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Azionisti Minori Area di Bologna (Massimo Bosso)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Holding Ferrara Servizi S.r.l. (Alan Fabbri)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Ravenna Holding S.p.A. (Michele De Pascale)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Rimini Holding S.p.A. (Paolo Faini)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Comune di Cesena (Camillo Acerbi)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Azionisti Modena (Gian Carlo Muzzarelli)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Comune di Padova (Andrea Micalizzi)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Comune di Trieste (Roberto Dipiazza)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>
Comune di Udine (Francesca Laudicina)	<i>(atto firmato digitalmente)</i>

ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.

Il sottoscritto Tomaso Tommasi di Vignano, nato a Brescia (BS), il 14/07/1947,

nella sua veste di
candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in
Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.
04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

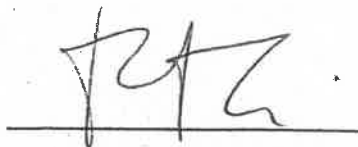
Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 13 MAR 2020

All: C.S.



CURRICULUM VITAE

Tomaso Tommasi di Vignano

Nato a Brescia nel 1947.

Laureato in Giurisprudenza a 23 anni, coniugato con due figli, vive a Roma.

Inizia la propria esperienza lavorativa alla Sip S.p.A., nel settore del Personale, dove nel 1989 arriva a ricoprire la carica di Direttore del Personale del Gruppo (80.000 dipendenti).

Dal dicembre 1992 al Maggio 1994 riceve l'incarico, come Amministratore Delegato di Iritel S.p.A., di trasformare la vecchia società statale nella nuova società che si fonderà in seguito con Telecom Italia portando a termine in soli 18 mesi la ristrutturazione della Società.

Dal 1994 al 1997 ricopre la carica di Direttore Generale di Telecom Italia, come Responsabile della Divisione Internazionale e delle Divisioni Clientela Business e Clienti Residenziali.

Nel 1997, come Amministratore Delegato STET, porta a termine la fusione della società con Telecom Italia (Gruppo di 126.000 persone e con un fatturato di 24 miliardi di dollari).

Dal 1997 viene nominato Amministratore Delegato di Telecom Italia e guida il processo di completa privatizzazione del Gruppo.

Dal 1999 al 2002 ricopre la carica di Amministratore Delegato della multiutility ACEGAS S.p.A. e gestisce il processo di privatizzazione della Società, attraverso il collocamento in Borsa.

Da novembre 2002 è alla guida del Gruppo Hera e in qualità di Presidente esecutivo ha gestito il processo di quotazione della Società, avvenuto nel giugno 2003.

Il Gruppo ha una capitalizzazione di circa 5,8 miliardi di Euro, un fatturato di circa 6,9 miliardi di Euro e oltre 8.900 dipendenti.

ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.

Il sottoscritto Stefano Venier, nato a Udine (UD) il 3 aprile 1963,

, nella sua veste di candidato alla nomina di

componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

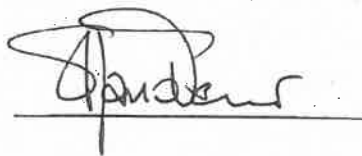
Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

il, 16 MAR 2020

All.: C.S.



CURRICULUM VITAE

Stefano Venier

Nato a Udine nel 1963.

Laureato in Scienze dell'Informazione, con Master in Energy Management presso la scuola superiore E. Mattei (Milano).

Inizia la propria esperienza lavorativa nel maggio del 1987 in Zanussi come assistente del responsabile al controllo della programmazione produttiva della divisione Lavabiancheria, occupandosi di automazione industriale e del progetto per la realizzazione della principale fabbrica automatizzata a livello europeo.

Dal 1989 al 1996 entra a far parte di Eni - Enichem con incarichi di crescente responsabilità: Assistente Pianificazione Strategica, Responsabile Analisi di Mercato e successivamente della funzione Progetti Strategici. Nell'ambito dei diversi incarichi si è occupato dello sviluppo della presenza della società nei Paesi dell'Europa Orientale, dello sviluppo di Joint Venture produttive in Asia, della razionalizzazione del portafoglio attività attraverso operazioni di M&A e dello sviluppo dei piani strategici del Gruppo.

Dal 1996 nella società di consulenza manageriale A.T. Kearney, in cui ha lavorato in particolare nei settori Energy, Utilities e Telecomunicazioni; nel 2002 assume la carica di Vice President Energy & Utilities. In qualità di consulente segue progetti legati alla pianificazione strategica, M&A, razionalizzazione e ottimizzazione operations/servizi, avvio di nuove attività, in linea con il percorso di progressiva liberalizzazione e separazione societaria delineato per il settore. Tra le principali aziende Utility per cui ha lavorato vi sono Enel, Edison, Terna, alcuni operatori internazionali e ha anche lavorato per prolungati periodi per Wind e Fiat.

Dal 2004 al 2008 è stato Direttore Business Development e Pianificazione Strategica del Gruppo Hera e dal 1° gennaio 2009, Direttore ad interim della stessa, oggi denominata "Direzione Business Development e Partecipate".

Dal Luglio 2008 è stato Direttore della Direzione Generale Sviluppo e Mercato del Gruppo Hera dalla quale, in coerenza con le evoluzioni organizzative del Gruppo, dipendevano: le attività di Pianificazione e Controllo, Analisi e Controllo Rischio Energetico nonché la Direzione Business Development e Asset Upstream e la Direzione Pianificazione Strategica e Affari Regolamentari.

Da aprile 2014 è Amministratore Delegato di HERA S.p.A.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto GIACOBazzi GABRIELE, nato a PRIGNANO SULLA SECCHIA (MO) il 4/7/1949,
nella
sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.,
con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di
Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

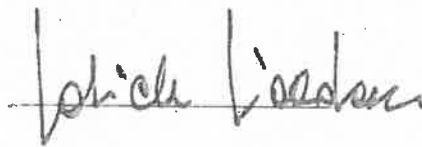
Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Modena li, 19.3.2024

All: C.S.



Curriculum professionale sintetico dell'ing. Gabriele Jacobazzi

Nato a Prignano sulla Secchia in Provincia di Modena il 4 luglio 1949 .

Si è laureato in Ingegneria Civile sez. Edile presso l'Università di Bologna nel 1974, è iscritto all'albo degli Ingegneri della Provincia di Modena al n. 769 da 1976.

Ha svolto il servizio militare come Ufficiale del Genio Alpino, partecipando ai primi interventi di emergenza conseguenti il sisma del Friuli del 1976.

Dal 1976 è stato Assegnista di Ricerca, a seguito di Concorso nazionale, poi Ricercatore, dell'Università di Bologna e lì ha insegnato, con regime di impegno a tempo definito, tenendo corsi del settore disciplinare ICAR 14 (Architettura e Composizione Architettonica 4) col titolo di Professore Aggregato fino al 2013.

Attualmente è Professore a contratto presso l'Università di Modena (Corsi di Tecnica Urbanistica ed Architetture Tecnica).

Fino al 2012 ha partecipato e diretto Società di Professionisti nel campo dell'Ingegneria e dell'Architettura (Politecnica Ingegneria ed Architettura, Consorzio Grandi Progetti , Progetto Mercati, Consorzio Ingegneria per lo Sviluppo, ItalConsCoop, Eidos, ecc....).

E' stato Presidente di O.I.C.E., Associazione Nazionale di Confindustria del settore dell'Ingegneria e della Consulenza Economica.

E' stato Assessore del Comune di Modena con deleghe all'Urbanistica e Pianificazione Territoriale (dal 2012 al 2014) e successivamente ai L.L.P.P., Mobilità ed Infrastrutture (dal 2014 al 2018).

Dal settembre 2017 è presidente dell'Ordine degli Ingegneri della provincia di Modena e , da aprile 2018, Coordinatore della Federazione degli Ordini degli Ingegneri dell'Emilia Romagna.

Ha svolto attività professionale nei settori dell'Urbanistica e dell'Edilizia dirigendo o coordinando numerosi progetti come:

Piano Regolatore Generale del Comune di Agrigento; Nuova sede Uffici Provinciali CNA a Modena (con A.Sola); Istituti Clinici nel Nceu S.Sofia per il Policlinico Universitario di Catania; Piano del Parco Archeologico e Paesaggistico della valle dei Templi; Piani Regolatori Generali dei Comuni di Montecreto e Lama Mocogno; Centri Commerciali di Vicinato di Fiorano, S Damaso, Sacca e via F.lli Rosselli a Modena; Centro Direzionale K1 (Centro Approvvigionamento Prodotti Per l'Artigianato) a Modena; Piani Particolareggiati e P.U.A. in diversi comuni (Maranello , Lama, Agrigento....); Ampliamento e ristrutturazione dell'Istituto Comprensivo "Silvio D'Arzo" a Montecchio Emilia; P.U.V. Progetto Unitario di valorizzazione delle Aree Militari Dismesse nel Comune di Bologna; Restauro Mulino Coppi a Maranello per la realizzazione di Ristorante ed

Gabriele Jacobazzi

Albergo; Studi di fattibilità per Società di Trasformazione Urbana a Udine, Vignola, Revisione Generale del P.R.G. del Comune di Marano; Studio di fattibilità per l'interporto di Milano Sud per EIDOS s.p.a; Regolamento Edilizio Comunale di Riolunato, Lama Mocogno

Ha coordinato il progetto organizzativo del servizio di istruttoria pratiche di condono edilizio del Comune di Firenze (circa 60.000).

Ha coordinato il gruppo di lavoro costituito tra il Dipartimento di Architettura e Pianificazione Territoriale dell'Università di Bologna ed il Comune di Mirandola per la fase di Partecipazione Pubblica all'avvio del processo di redazione del nuovo Piano Strutturale Comunale.

Ha redatto Perizie di Stima Immobiliare e di Beni Mobili all'interno di procedure di natura concorsuale per diversi committenti.

Ha partecipato a Commissioni di valutazione all'interno di procedure pubbliche per l'aggiudicazione di Servizi di Ingegneria ed Architettura e di Lavori Pubblici mediante il metodo dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Ha ottenuto il titolo di Mediatore Civile presso Accademia Area Family.

E' iscritto all'Albo nazionale dei Componenti delle Commissioni Giudicatrici dell'A.N.A.C.

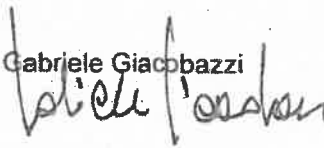
Ha fatto parte di commissioni edilizie dei Comuni di Formigine, Lama Mocogno, Marano sul Panaro. Dal dicembre 2019 è presidente della Commissione per la Qualità Architettonica ed il Paesaggio del Comune di Prignano sulla Secchia

Ha redatto indagini analitiche e schedature generali sui Beni Culturali dei Comuni di Lama Mocogno e Polinago.

Svolge attualmente attività di progettazione e consulenza in campo infrastrutturale, edilizio, urbanistico ed immobiliare.

Modena 20 febbraio 2020

Ing. Gabriele Giacobazzi



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta Mondardini Monica, nata a Montescudo (RN) il 26/9/1960, :

, nella sua veste di candidato alla

nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 17 marzo 2020

All.: C.S.



Monica Mondardini, 59 anni, è laureata in Scienze Statistiche ed Economiche all'Università di Bologna.

Ha svolto la sua attività professionale nei settori editoriale e finanziario ed ha maturato un'importante esperienza all'estero, avendo in particolare trascorso nove anni in Francia e undici anni in Spagna.

Ha iniziato la sua carriera nel 1985 nel Gruppo Editoriale Fabbri, partecipando a un progetto di sviluppo internazionale, che nel 1989 l'ha portata in Spagna.

Nel 1990 è entrata in Hachette, primario gruppo editoriale francese appartenente al gruppo Lagardère; ha dapprima diretto la filiale spagnola di Hachette Livre e in seguito, nel 1993, è stata nominata Direttore della *branché* internazionale, con sede a Parigi, e membro del Comitato Esecutivo di Hachette Livre. In tale ruolo ha diretto le attività estere del gruppo, presente in particolare in Spagna e in America Latina.

Nel 1998 è passata al Gruppo Generali, come Direttore Generale di Europ Assistance, con sede a Parigi. Europ Assistance è una società di servizi, anche assicurativi, presente in tutti i principali Paesi del mondo, pioniera nel settore in cui opera e brand di grande prestigio.

Nel 2001 è stata nominata Amministratore Delegato di Generali Spagna, con sede a Madrid, dove è rimasta fino alla fine del 2008. Generali Spagna è una delle principali compagnie di assicurazione del Paese; è il risultato di un articolato processo di acquisizioni da parte di Generali di compagnie locali e nel periodo di sua gestione le compagnie sono state risanate e integrate facendo di Generali uno dei principali protagonisti del mercato.

In gennaio 2009 è ritornata in Italia, come Amministratore Delegato del Gruppo Editoriale L'Espresso, divenuto, dopo l'integrazione con Itedi (editore dei quotidiani La Stampa e Il Secolo XIX) GEDI Gruppo Editoriale, il principale editore italiano di quotidiani, pioniere e leader nell'informazione online, nonché uno dei maggiori gruppi europei nell'informazione quotidiana e multimediale. È stata Amministratore Delegato della società fino ad aprile 2018.

Da maggio 2013 ha assunto la carica di Amministratore Delegato di CIR S.p.A., holding che controlla Sogefi S.p.A., di cui è Presidente, GEDI Gruppo Editoriale, di cui è Vice Presidente, e KOS S.p.A., di cui è Consigliere.

È inoltre amministratore indipendente di Crédit Agricole S.A..

Nel 2006 ha ricevuto dal Comites di Madrid la "Targa all'Italianità", riservata agli italiani residenti in Spagna che hanno dato lustro al proprio paese. Nel 2014 è stata premiata dall'Ambasciata di Francia a Roma e dalla Camera di Commercio francese in Italia come personalità economica dell'anno nei rapporti tra i due paesi. Nel 2016 è stata insignita del titolo di Cavaliere della Legion d'Onore.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto FABIO BACCHILEGA, nato a Imola (BO) il 01/12/1963,

nella sua veste di candidato alla nomina di
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n.
2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 11 marzo 2020

All.: C.S.





Fabio Bacchilega

INCARICHI PROFESSIONALI

Presidente C.d.A. Fonderia CAB S.r.l.

Presidente C.d.A Fonderia FOMAR GHISA S.r.l.

Amm.re Unico "Immobiliare Riqualificazione Edile - IRE S.r.l."

Amm.re Unico "Costruzioni Residenziali Artigianali" - CORA S.r.l."

ALTRI INCARICHI

Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Imola dal 13.06.2016

Presidente Advisory Board "Comparto Imola" del Fondo Eurizon

Inst. Solutions FCP SIF – Diversified Allocation 2

ISTRUZIONE

Laurea in Economia e Commercio – Alma Mater Studiorum
Università di Bologna

Master in "Direzione di Impresa" presso Scuola di direzione
Aziendale SDA Bocconi

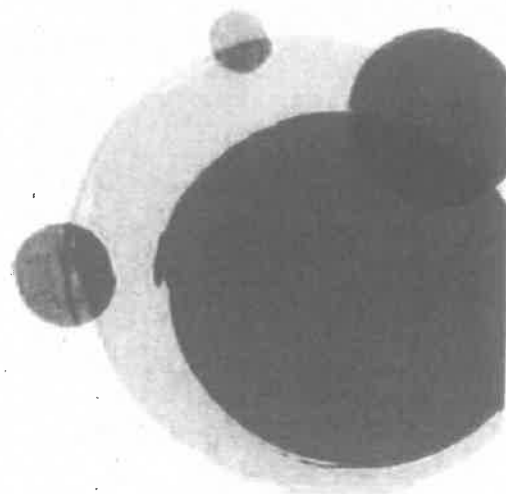
LINGUE

Madrelingua: italiano

Inglese: buono

Nato a Imola (BO)
01.12.1963

Aggiornato al 31 gennaio 2020



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto DANILO MANFREDI, nato a F. OLLI (FC) il 10/03/1965,

nella sua veste di candidato alla
nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo
Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.
04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il 16/03/2020

Daniilo Manfredi

All.: C.S.



Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome / Cognome

DANILO MANFREDI

Luogo e data di nascita

Forlì (FC), 10.09.1969

Esperienza professionale

Data

Dal 15.11.1996 – tuttora in corso.

Lavoro o posizione ricoperti

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati della Provincia di Ravenna.

Principali attività e responsabilità

Diritto commerciale, diritto civile, diritto bancario, diritto fallimentare, real estate, M & A, contrattualistica, recupero crediti, attività di due diligence.

Tipo di attività o settore

Avvocato socio della società tra professionisti

Data

Dalla fondazione della società tra professionisti, gennaio 2004 - tuttora in corso.

Lavoro o posizione ricoperti

Senior Associate.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

HERA SPA

Tipo di attività o settore

Multifidelity nei settori ambiente, energia, servizio idrico integrato, gas, teleriscaldamento, servizi

Data

Dal mese di aprile 2014 - tuttora in corso.

Lavoro o posizione ricoperti

Consigliere di Amministrazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro

HERA LUCE SRL

Tipo di attività o settore

Illuminazione pubblica, smart city, gestione e sicurezza mobilità cittadina

Data

Dal mese di aprile 2014 - tuttora in corso.

Lavoro o posizione ricoperti

Presidente Consiglio di Amministrazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro

HERA TRADING SRL

Tipo di attività o settore

Mercati all'ingrosso di gas ed energia elettrica, gestione commerciale asset termoelettrici

Data

Dal mese di aprile 2017 - tuttora in corso.

Lavoro o posizione ricoperti

Presidente Consiglio di Amministrazione

Istruzione e formazione

Data

Aprile 2019

Titolo della qualifica rilasciata

Arbitro societario – Attestato di partecipazione

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA

Data

Aprile 2019

Titolo della qualifica rilasciata

Master breve in diritto bancario – Attestato di partecipazione alla giornata del 05.04.2019

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Form & Lex Via Gagarin 167, 61122 Pesaro

Data

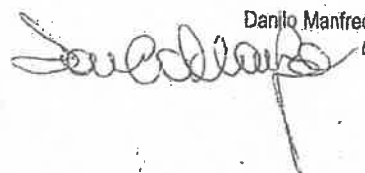
Luglio 2017

Titolo della qualifica rilasciata	Appalti d'opera e di servizi – contratti, questioni giuridiche, figure professionali, responsabilità solidale e sicurezza dei lavoratori; casi pratici e materiali. Attestato di partecipazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA
Data	Gennaio 2017
Titolo della qualifica rilasciata	I reati informatici. Attestato di partecipazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA
Data	Settembre 2016
Titolo della qualifica rilasciata	Crisi d'impresa e responsabilità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA
Data	Maggio 2016
Titolo della qualifica rilasciata	Scuola di alta formazione – La gestione dei rifiuti. Attestato di partecipazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Labelab srl Via del Rondone, 3 – 40122 Bologna (BO) - Ecoricerche srl via Regina Pacis 94, 41049 Sassuolo (MO)
Data	Marzo – maggio 2015
Titolo della qualifica rilasciata	Master risanamento aziendale e procedure concorsuali. Attestato di frequenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IPSOA – Wolters Kluwer Italia Strada 1 Palazzo F 6 20090 Milanofiori Assago (MI).
Data	Maggio 2014
Titolo della qualifica rilasciata	Concessioni di servizi e modelli in house providing
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA
Data	Novembre 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Analocismo e usura nei rapporti bancari: problematicità civili e penali. Attestato di presenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Luglio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Crisi da sovra indebitamento e prima lettura del cd "Decreto del Fare" in materia di Concordato Preventivo. Attestato di frequenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Maggioli Editore Via del Carpino n. 8 47822 Santarcangelo di Romagna (RN).
Data	Giugno 2013
Titolo della qualifica rilasciata	La srl, tra nuovi e vecchi problemi. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto Fallimentare – L'affitto d'azienda nelle procedure concorsuali. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	I finanziamenti dei soci a favore della srl. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Marzo 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Il bilancio come strumento per la diagnosi e prognosi aziendale. La rimodulazione e/o stralcio del debito. Il risanamento delle imprese in crisi. Attestato di partecipazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ida Group srl via Piemonte 39/A 00187 Roma
Data	Novembre 2011 – Febbraio 2012

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Euroconference via Enrico Fermi 11 37135 Verona.																				
Data	Maggio 2011																				
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto del commercio internazionale. Il contratto internazionale: problemi di negoziazione e tecniche di redazione. Attestato di presenza.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.																				
Data	Aprile 2011																				
Titolo della qualifica rilasciata	Il diritto del lavoro dopo il "Collegato". Attestato di presenza.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.																				
Data	Marzo 2011																				
Titolo della qualifica rilasciata	La fiscalità immobiliare. Attestato di presenza.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.																				
Data	Settembre 2009																				
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto civile: il Codice del Consumo. Attestato di presenza.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.																				
Data	Maggio 2009																				
Titolo della qualifica rilasciata	Il diritto delle società capitali. Attestato di frequenza.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IPSQA - Wolters Kluwer Italia Strada 1 Palazzo F 6 20090 Milano Fiori Assago (MI).																				
Data	Ottobre 1993																				
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza. Votazione 102/110																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bologna Alma Mater Studiorum, via Zamboni 33, 40126 Bologna.																				
Data	Luglio 1988																				
Titolo della qualifica rilasciata	Maturità scientifica 56/60.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico statale A. Oriani, via Cesare Battisti 2 - 48121 Ravenna.																				
Capacità e competenze personali																					
Madrelingua	Italiano																				
Altra lingua	Inglese																				
Autovalutazione																					
Livello europeo (*)	<table><tr><th colspan="2">Comprensione</th><th colspan="2">Parlato</th><th>Scritto</th></tr><tr><th>Ascolto</th><th>Lettura</th><th>Interazione orale</th><th>Produzione orale</th><th></th></tr><tr><td>B1</td><td>B1</td><td>B1</td><td>B1</td><td>B1</td></tr><tr><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr></table>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		B1	B1	B1	B1	B1	1	1	1	1	1
Comprensione		Parlato		Scritto																	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale																		
B1	B1	B1	B1	B1																	
1	1	1	1	1																	
	(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue																				
Capacità e competenze sociali ed organizzative	Determinazione, attitudine al problem solving e a gestire situazioni di potenziale conflitto, abilità ad operare ed assumere decisioni in team; buona capacità di adeguamento ai vari contesti operativi, maturata anche attraverso l'esperienza politico - amministrativa svolta. Esperienze nella gestione di progetti o gruppi; senso di responsabilità ed organizzazione. Dal giugno 1993 al marzo 2006 n. 3 mandati consecutivi quale Consigliere Comunale presso Comune di Ravenna con funzioni di capogruppo nel mandato 2001 - 2006																				
Capacità e competenze informatiche	buona conoscenza e gestione del pacchetto applicativo Microsoft Office in particolare Excel e Word; SAP, Systems, internet browsing ed e-mailing, server Windows XP..																				
Patente	Automobilistica di tipo B.																				
Ulteriori informazioni	Insegnamento di elementi di diritto in corsi di formazione lavorativa. Ho compiuto servizio civile sostitutivo dell'obbligo di leva presso impresa del terzo settore, per assistenza persone diversamente abili. Ho accompagnato gli studi universitari prestando attività di conducente di mezzi agricoli per conto terzi. Hobbies: lettura, viaggi, cinema, teatro.																				

Autorizzo al trattamento dei dati personali da me forniti e delle informazioni in essi contenute ai sensi del D.lgs. 196/2003 e del Regolamento UE/2016/679 e dei successivi provvedimenti di modifica.

Ravenna, 24 febbraio 2020.

 Danilo Manfredi

ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.

Il sottoscritto LORENZO MINGANTI, nato a BOLOGNA () il 12/09/1973,
nella sua veste di
candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in
Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.
04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

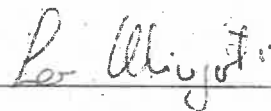
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 12/13/2020



All: C.S.

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Aw. LORENZO MINGANTI Ph.D.**
Data di nascita **12 SETTEMBRE 1973**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) dal dicembre 2019 ad oggi
• Nome del datore di lavoro Comune di an Lazzaro di Savena (BO).
• Mansione/incarico **Incaricato nell'ambito del progetto SOS4life**
• Tipo di impiego Studio delle problematiche giuridiche connesse alla cancellazione dei residui urbanistici nell'ambito delle politiche urbanistiche ed ambientali per il contenimento del consumo di suolo

- Date (da – a) dal marzo 2019 ad oggi
• Nome del datore di lavoro Parco del Sile (TV).
• Mansione/incarico **Incaricato della redazione della normativa tecnica del Piano ambientale**
• Tipo di impiego Incarico che prevede relazionarsi con gli organi tecnici e politici, lo studio approfondito della normativa nazionale e regionale in materia di parchi ed aree protette, l'elaborazione di soluzioni giuridiche innovative in grado di risolvere gli specifici problemi riscontrabili sul territorio e da parte dell'Ente

- Date (da – a) dal 1 gennaio 2017 ad oggi
• Nome del datore di lavoro CNA nazionale – Costruzioni.
• Mansione/incarico **Consulente**
• Tipo di impiego Consulente CNA nazionale e CNA Emilia-Romagna, in materia di legislazione degli appalti, con particolare riferimento al codice d.lgs 50/2016. Incaricato di rappresentare la categoria al tavolo nazionale della filiera delle costruzioni. Partecipato alle trattative nazionali per la redazione delle modifiche al codice dei contratti (cd. *Sbloccacantieri*)

- Date (da – a) dal dicembre 2016 a dicembre 2019
• Nome del datore di lavoro Regione Veneto – Assessorato al territorio
• Mansione/incarico **Consulente dell'Assessore al territorio**
• Tipo di impiego Tramite diverse tipologie di incarico svolta attività consulenziale sulle tematiche poste dall'Assessore, con particolare riferimento a:
 - redazione del piano paesaggistico regionale,
 - recepimento del RET – Regolamento Edilizio Tipo,
 - applicazione della LR.14/2017 sul consumo di suolo,
 - redazione ed implementazione della LR 14/2019 – Veneto 2050 e dei provvedimenti

- applicativi in materia di crediti edilizi,
- valutazione Ambientale di Sostenibilità di piani,
- valutazione di Impatto Ambientale di impianti trattamento rifiuti

• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansioni/incarico • Tipo di impiego	dal luglio 2016 ad oggi Se.ra srl, Società a controllo pubblico nel settore della ristorazione scolastica e per anziani, con circa 50 dipendenti e dal fatturato medio annuo di 2.500.000 Euro Soci pubblici: Comuni di Galliera, Malalbergo, San Giorgio di Piano e San Pietro in Casale; socio privato Camst srl Presidente Esercite funzioni di gestione del personale. Cura dei rapporti con i soci. Budgeting. Risoluzione dei problemi, anche complessi
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansioni/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 1 gennaio 2015 al 11 ottobre 2016 Città metropolitana di Bologna Consigliere delegato metropolitano Deleghe ad ambiente, agricoltura, caccia e pesca, dissesto idrogeologico, centrale di committenza, protezione civile, politiche abitative Dal 27 giugno 2016 al 11 ottobre 2016 si aggiunge la delega all'urbanistica
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansioni/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 8 giugno 2009 al 27 maggio 2019 Comune di Minerbio (BO) Sindaco Esercite le funzioni di programmazione della struttura consistenti anche nel project management di progetti ed interventi; Gestione del personale e valutazione delle performance; Budgeting; risoluzione di problemi, anche complessi; relazioni pubbliche con cittadini, stampa e social network; Relazioni con altri Enti
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansioni/incarico	Dal 2007 ad oggi Redattore di normativa tecnica urbanistica. Redatta la normativa tecnica (NTA) dei seguenti piani urbanistici: • Comune di San Felice sul Panaro (MO): Piano Strutturale Comunale (PSC) e Regolamento Urbanistico Edilizio (RUE) (adottati nel dicembre 2008, approvati nell'aprile 2009); • Associazione intercomunale Terre d'acqua (Comuni di Anzola Emilia, San Giovanni in Persiceto, Calderara di Reno, Crevalcore, Sala Bolognese, Sant'Agata Bolognese): Piano Strutturale Comunale e Regolamento Urbanistico Edilizio (adottati nell'aprile 2009, approvati nell'aprile 2011); • Associazione intercomunale Cinque valli (Comuni di Pianoro, Monzuno, Loiano): Piano Strutturale Comunale e Regolamento Urbanistico Edilizio (adottati nell'aprile 2009, approvati nel luglio 2011); • Comune di San Felice sul Panaro (MO): Bando pubblico per la selezione di aree da inserire nel Piano Operativo Comunale (POC) (pubblicato nel gennaio 2010); • Comune di Bomporto (MO): Documento preliminare per la conferenza di pianificazione; Piano Strutturale Comunale e Regolamento Urbanistico Edilizio (approvato nel dicembre 2011); • Comune di San Felice sul Panaro (MO): variante di adeguamento normativo al Piano Strutturale Comunale e Regolamento Urbanistico Edilizio (approvata nel settembre 2017); • Comune di Bomporto (MO): variante di adeguamento normativo al Piano Strutturale Comunale e Regolamento Urbanistico Edilizio (adottata nel luglio 2016; approvata nell'ottobre 2017); • Membro del gruppo di lavoro tecnico-politico convocato dall'assessore per la programmazione territoriale per la redazione della nuova legge urbanistica della Regione Emilia-Romagna contro il consumo di suolo • Comune di Nonantola (MO): revisione ed adeguamento normativa RUE – <i>in corso di redazione</i> • Comune di Zocca (MO): Redazione del PUG e del Regolamento Edilizio – <i>in corso di redazione</i>

• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansione/incarico • Note:	dal 25 ottobre 2004 ad oggi Avvocato Specializzato in diritto amministrativo, in particolare in diritto urbanistico, ambientale e dei contratti pubblici (iscritto all'albo del Foro di Bologna sino al 21 dicembre 2005) Svolta attività di consulenza legale stabilmente dal 2007 ad oggi sia per amministrazioni pubbliche che per privati. Il ruolo di avvocato mi ha portato a svolgere attività quale formatore (vedi di seguito elenco), membro di collegi arbitrali, autore di pubblicazioni (vedi di seguito elenco) Pratica legale svolta presso lo studio Corinaldesi-Mischi di Bologna, specializzato in diritto urbanistico e dei contratti pubblici
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansione/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 24 dicembre 2002 ad oggi (in aspettativa per svolgimento del dottorato di ricerca dal 1 gennaio 2003 al 21 dicembre 2005) (in aspettativa per mandato politico presso il Comune di Minerbio, prima come Assessore poi come Sindaco dal 14 febbraio 2007 al 31 settembre 2019) Provincia di Ferrara Settore amministrativo, poi Area tecnica, dal 2019 servizio pianificazione territoriale Istruttore direttivo amministrativo; D2 <u>Rapporto a tempo parziale al 50% dal 1 giugno 2016 per svolgimento di attività libero professionale continuativa quale Avvocato-consulente legale</u> Assistenza agli organi politici; gestione del contenzioso legale dell'Ente. Dal 2019 questioni amministrative e legali inerenti l'attività di pianificazione urbanistica e territoriale da parte di un ente provinciale; applicazione della nuova LR 24/2017 ed avvio della redazione del PTAV
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansione/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 28 ottobre 2002 al 8 giugno 2009 Comune di Minerbio (BO) Assessore comunale Delega ai lavori pubblici dal 28 ottobre 2002 al 14 giugno 2004 Delega ad urbanistica, edilizia privata e sistemi informativi dal 22 giugno 2004 al 8 giugno 2009 Consigliere comunale dal 13 giugno 1999 al 8 giugno 2009
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansione/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 31 dicembre 2001 al 23 dicembre 2002 Comune di Bologna Area infrastrutture ed opere pubbliche; servizio amministrativo Assistente amministrativo contabile; C1 Gestione amministrativa delle procedure di gara; redattore della procedura di gara europea per la realizzazione in concessione di costruzione e gestione della sede unica comunale
• Date (da – a) • Nome del datore di lavoro • Mansione/incarico • Principali mansioni e responsabilità	dal 22 agosto 1996 al 30 dicembre 2001 Comune di Galliera Ufficio tecnico comunale Impiegato amministrativo di concetto, 6° q.f., poi C1 Svolgimento di procedure di gara; assistenza amministrativa a tutte le operazioni tecniche, anche di cantiere, Gestione servizi informatici; Responsabile sicurezza sul lavoro

PARTECIPAZIONE A CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE ED ORGANI COLLEGIALI

• Date (da – a) • Ente	dal giugno 2016 ad oggi AESS – Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo sostenibile.
---	---

- Incarico Membro del Consiglio di Amministrazione
(cura in particolare del rapporto con gli Enti locali del territorio bolognese)
- Date (da – a) dal luglio 2015 a settembre 2018
- Ente Ente di gestione parchi e biodiversità della macroarea Emilia Orientale.
- Incarico Membro del Comitato Esecutivo
- Date (da – a) dal luglio 2015 al maggio 2019
- Ente ARPAE Emilia-Romagna.
- Incarico Delegato dal Sindaco a partecipare al Comitato Interistituzionale
- Date (da – a) dal giugno 2015 ad oggi
- Ente Canale Emiliano-Romagnolo.
- Incarico Membro del Consiglio dei Delegati

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data o Periodo Iscritto dal 2019
- Istituto di istruzione o formazione Università di Bologna
- Titolo di studio Laura Magistrale in PAO – Politica Amministrazione e Organizzazione
- Votazione / giudizio
- Note Attualmente iscritto; sostenuti esami di "Analisi delle politiche pubbliche", "Psicologia del lavoro"; "Metodologia della ricerca politica e sociale", "Psicologia giuridica" con la media del 29.
- Data o Periodo 8 novembre 2018
- Istituto di istruzione o formazione Università di Bologna
- Titolo di studio **Laurea in storia contemporanea**
- Votazione / giudizio 110 lode
- Note Discussa una tesi in geografia dal titolo "Governo del territorio e contenimento del consumo di suolo. Analisi e confronto delle risposte del legislatore nazionale e di quelli regionali di Veneto ed Emilia-Romagna". Relatore Prof. C. GIOVANNINI
- Data o Periodo 1 gennaio 2008 – 31 dicembre 2008
- Istituto di istruzione o formazione Università di Bologna
- Titolo di studio **Assegno di ricerca in "ordinamento comunitario e politica energetica europea"**
- Data o Periodo 16 giugno 2006; XVIII ciclo (2003-2005)
- Istituto di istruzione o formazione Università di Bologna
- Titolo di studio **Dottorato di ricerca in "Diritto ed economia – Law and economics"**
- Votazione / giudizio
- Note Tesi: "L'applicazione delle tecnologie telematiche alle procedure di scelta del contraente della pubblica amministrazione: l'e-procurement ed il «modello Consip»". Relatore Prof. A. CARULLO
- Data o Periodo Settembre – dicembre 2001
- Istituto di istruzione o formazione Università di Bologna; SPISA – Scuola di specializzazione in studi sull'amministrazione pubblica e QUASAP
- Titolo di studio **Master**
- Data o Periodo 10 ottobre 2001
- Istituto di istruzione o formazione Università di Ferrara
- Titolo di studio **Laura VO in giurisprudenza**
- Votazione / giudizio 110 lode
- Note Discussa una tesi in diritto amministrativo "La fase di esecuzione del contratto di appalto di lavori

pubblici". Relatore Prof. F. PELLIZZER

- Data o Periodo
- Istituto di istruzione o formazione
- Titolo di studio
- Votazione / giudizio
- Note)

1986/1992

Istituto tecnico industriale Aldini Valeriani, Bologna

Perito chimico industriale

45/60

Si aggiungano poi numerosi corsi di aggiornamento e formazione

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Autovalutazione
Livello europeo (*)

Inglese
Tedesco
Spagnolo

Comprensione		Parlato		Scritto Produzione scritta
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B2	B1	B1	B1
A2	A2	A2	A2	A2
A1	A2	A1	A1	A1

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in
ambiente multiculturale, occupando posti
in cui la comunicazione è importante e in
situazioni in cui è essenziale lavorare in
squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Capacità comunicative, dirette sia verso l'interno della struttura che soprattutto verso l'esterno,
maturate in anni di esperienza
Gestione di assemblee pubbliche

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione
di persone, progetti, bilanci; sul posto di
lavoro, in attività di volontariato (ad es.
cultura e sport), a casa, ecc.*

Spiccate capacità organizzative e di programmazione di progetti, anche complessi. Pianificazione
di attività; collegamento tra obiettivi ed allocazione risorse
Conoscenza delle principali tecniche di management pubblico
Capacità di coordinare piccoli e medi gruppi di lavoro, esercitata sia nel ruolo di amministratore
pubblico che di consulente professionale
Capacità di gestione della pressione lavorativa e rispetto delle scadenze

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Oltre alle competenze evincibili dalla formazione sopra riportata, si segnala una competenza di
base in tossicologia ambientale e chimica dell'ambiente

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

Trascurabili

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
*Competenze non precedentemente
indicate.*

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite]

PATENTE/I

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pratica di vari sport di montagna, fra i quali alpinismo (invernale ed estivo), corsa in montagna (trail ed ultratrail), sci, mountainbike
La pratica dell'alpinismo contribuisce alla buona gestione delle situazioni di pressione

ELENCO PUBBLICAZIONI

Il metodo del «prezzo chiuso» per la revisione prezzi negli appalti pubblici di lavori, in Newsletter QUASAP, Giugno 2002;

Le novità contenute nella Merloni quater, in Newsletter QUASAP, settembre 2003;

Tutela cautelare ante causam nel processo amministrativo italiano ed ordinamento comunitario: problemi di effettività della tutela giurisdizionale avverso le procedure di aggiudicazione dei pubblici appalti, in Rivista trimestrale degli appalti, n° 1/2005;

La "presa in carico" dei comparti urbanistici, ovvero l'acquisizione delle opere di urbanizzazione realizzate dai privati. Procedure e difficoltà operative, in Nuova rassegna, n° 7/2005.

Il modello Consip: acquisti delle amministrazioni Gli acquisti delle amministrazioni tramite convenzioni quadro. evoluzione storica del modello (commento a L. 30 luglio 2004 n. 191 e d.P.C.M. 11 novembre 2004 n. 325), in Rivista trimestrale degli appalti, n° 4/2005;

Il modello Consip: acquisti delle amministrazioni Gli acquisti delle amministrazioni tramite convenzioni quadro. Versione vigente del modello (commento a L. 30 luglio 2004 n. 191 e d.P.C.M. 11 novembre 2004 n. 325), in Rivista trimestrale degli appalti, n° 1/2006;

Evoluzione storica del processo di acquisto della Pubblica Amministrazione, (in collaborazione con S. ZUCCOLOTTO), in Lo stato compratore. L'acquisto di beni e servizi nelle amministrazioni pubbliche, a cura di L. FIORENTINO, Il Mulino, Bologna, 2007.

Commento agli artt. 7-14 (VAS – Valutazione ambientale Strategica), in Commentario al codice ambiente, a cura di L. COSTATO, F. PELLIZZER, CEDAM, Padova, 2007.

Commento agli artt. 53-62, commento agli artt. 81-89, commento agli artt. 160-bis-194, in Commentario al codice dei contratti (Procedure di scelta del contraente; offerte anomale, general contractor), a cura di A. CARULLO, IUDICA, CEDAM, Padova, 2009.

Commento agli artt. 53-62, commento agli artt. 81-89, commento agli artt. 160-bis-194, in Commentario al codice dei contratti, seconda edizione (Procedure di scelta del contraente; offerte anomale, general contractor), a cura di A. CARULLO, IUDICA, CEDAM, Padova, 2012.

Commento agli artt. 8-14 (VAS – Valutazione ambientale Strategica), in Commentario al codice ambiente, seconda edizione, a cura di L. COSTATO, F. PELLIZZER, CEDAM, Padova, 2012.

Una strategia per la semplificazione a partire dai progetti su edilizia e urbanistica, gruppo di lavoro sulla governance regionale costituito presso il dipartimento di scienze politiche e sociali, coordinato da SALVATORE VASSALLO e composto, per questo specifico sotto-progetto, da: TOMMASO BONETTI, LORENZO MINGANTI, STEFANIA PROFETI, SIMONA TONDELLI, FEDERICO TOTH, Università di Bologna, settembre 2017.

Commento agli artt. 54-65, commento all'art. 91, commento all'art. 97, commento agli artt. 194-203 (Procedure di scelta del contraente; offerte anomale, general contractor), in Commentario al codice dei contratti, terza edizione, a cura di A. CARULLO, IUDICA, CEDAM, Padova, 2018.

Il contenimento del consumo di suolo. Un confronto fra le risposte del legislatore nazionale e di quelli regionali di Veneto ed Emilia-Romagna e Articolo 4 – Crediti edilizi da rinaturalizzazione - I crediti edilizi: disciplina generale in Veneto 2050. Politiche per la riqualificazione urbana e la rinaturalizzazione del territorio. Commentario alla legge della Regione Veneto 4 aprile 2019, n. 14, a cura di BAREL – DE GENNARO, Venezia, 2019.

Il contenimento del consumo di suolo fra legislazione nazionale e regionale: le risposte di Veneto ed Emilia-Romagna, in Istituzioni del federalismo, n° 1/2020 (in corso di pubblicazione)

ELENCO INTERVENTI QUALE RELATORE A CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI*

9 aprile 2005 Dalla L. 47/85 alla L.R. 23/04 responsabili e responsabilità nel processo edilizio

11 maggio 2005 Il ruolo della stazione appaltante nella realizzazione dei lavori pubblici

17 novembre 2005 PSC-POC, una nuova cultura di pianificazione per un rinnovato rapporto

Collegio geometri Prov. BO – collegio periti industriali Prov. BO

Università di Ferrara

API Bologna

	pubblico-privato	
30 gennaio 2007	Il codice degli appalti: procedure di aggiudicazione dei contratti	SPISA Bologna
18-19 settembre 2008	Accordi art. 18: aspetti giuridici e problematiche operative (Summer school INU Cesenatico)	INU Emilia-Romagna
1 - 8 - 15 aprile 2008	Corso di aggiornamento sul codice dei contratti per quadri CNA regionale	CNA regionale Emilia-Romagna
23 settembre 2008	Seminario di aggiornamento sul codice contratti per quadri CNA regionale	CNA regionale Emilia-Romagna
8 ottobre 2008	Corso di aggiornamento sul terzo decreto correttivo codice dei contratti	CNA regionale Emilia-Romagna
1 dicembre 2008	Avvalimento nei lavori pubblici	CNA regionale Emilia-Romagna
3 novembre 2009	Il contributo di privati alla realizzazione della città pubblica tramite gli accordi art. 18: aspetti giuridici e casi pratici (Corso di aggiornamento in diritto urbanistico IIPL)	Istituto professionale edile Bologna
5 maggio 2010	Il contributo di privati alla realizzazione della città pubblica tramite gli accordi art. 18: aspetti giuridici e casi pratici (Corso di aggiornamento in diritto urbanistico IIPL)	Istituto professionale edile Bologna
7 - 14 - 21 ottobre 2010	Le novità in materia di lavori pubblici	Ecipar Modena
26 maggio 2011	Il contributo di privati alla realizzazione della città pubblica tramite gli accordi art. 18: aspetti giuridici e casi pratici (Corso di aggiornamento in diritto urbanistico IIPL)	Istituto professionale edile Bologna
16 maggio 2012	Il contributo di privati alla realizzazione della città pubblica tramite gli accordi art. 18: aspetti giuridici e casi pratici (Corso di aggiornamento in diritto urbanistico IIPL)	Istituto professionale edile Bologna
28 settembre 2012	L'art. 18 nella prassi: analisi di alcuni casi di accordo con privati (fase costitutiva ed esecutiva) (Summer school INU Cesenatico)	INU Emilia-Romagna
24 febbraio 2014	La fase di esecuzione nei contratti pubblici	Ecipar Modena
5 aprile 2016	Il nuovo codice dei contratti pubblici	CNA regionale Emilia-Romagna
12 maggio 2016	Nuovo codice degli appalti: cosa cambia. Opportunità per le piccole e medie imprese	CNA Ferrara
13-20-27 gennaio, 3-10 febbraio 2017	Il nuovo codice dei contratti pubblici - d.lgs. 50/2016	Ecipar Ferrara
13 giugno 2017	Le offerte anomale: esame di alcune problematiche comuni alla luce delle più recenti giurisprudenza e normativa	Unione Terre di Pianura (BO)
27 giugno, 3 luglio 2017	Le novità in materia di contratti pubblici introdotte dal cd. "decreto correttivo" - d.lgs. 56/2017	CNA regionale Emilia-Romagna
13 e 18 luglio 2017	I criteri di aggiudicazione e le offerte anomale Le procedure di scelta del contraente	CNA Modena
6 dicembre 2017	Il Codice dei contratti ad un anno e mezzo dall'entrata in vigore	Cassa edile Ferrara
24 - 30 gennaio 2018	Laboratorio formativo per imprese e RUP (relazioni su principio di rotazione negli appalti ed offerte anomale)	Cassa edile Ferrara
1 febbraio 2018	La nuova legge regionale urbanistica (LR 24/2017)	Unione Terre di Pianura (BO)
Marzo 2018	Ciclo di incontri di presentazione del Regolamento Edilizio Tipo: Padova (8/3), Venezia (26/3), Verona (29/4)	Andi Veneto - Regione Veneto
3 ottobre 2018	Appalti, economia e territorio.	CNA Ferrara
8 ottobre 2018	La fase transitoria della Legge Urbanistica regionale. Summer school. Cervia.	INU Emilia-Romagna
19 ottobre 2018	Riformare il codice degli appalti. SAIE Bologna	CNA nazionale. Confartigianato nazionale
14 novembre 2018	La nuova legge urbanistica regionale dell'Emilia-Romagna n. 24/2017	Caldarini e associati
12, 19, 26 febbraio 2019	Formazione residenziale presso ELFI (FC) in materia di appalti pubblici e procedure di gara	Ecipar Forlì Cesena
4 aprile 2019	Le leggi delle regioni e delle province autonome nell'orizzonte della rigenerazione - relazione per Regione Veneto	INU - XXX Rassegna Urbanistica Nazionale - Riva del Garda
5 Aprile 2019	Piano Casa, la riqualificazione urbana e la rinaturalizzazione del territorio: politiche per il recupero, crediti edilizi, tutela del suolo	Confartigianato Vicenza - Aedifica -

Aprile 2019	Ciclo di incontri di presentazione della LR n. 14/2019 Veneto 2050: Rovigo (9/4), Venezia (17/4), Padova (18/4), Verona (19/4)	Montecchio Maggiore Regione Veneto
16 dicembre 2019	Presentazione del commentario alla LR Veneto 14/2019 sui crediti edilizi da rinaturalizzazione - Rovigo	Regione Veneto

* Principali esperienze; nell'elenco non sono riportati le lezioni ed i seminari tenuti presso le Università di Bologna e di Ferrara negli anni 2003 - 2004 - 2005 - 2006 - 2007 - 2008 e la partecipazione a convegni universitari.

Autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"

12 marzo 2020

Avv. Lorenzo Minganti Ph.D

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta Manuela Cecilia Rescazzi, nata a Ferrara il 22/11/1958,

nella sua veste di candidato

alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 13/03/2020

Manuela Cecilia Rescazzi

All.: C.S.

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

RESCAZZI MANUELA CECILIA

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da - a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università degli Studi di Ferrara da ottobre 2002 - in corso. Settore Amm.vo. Sede lavoro: Arcispedale Sant'Anna Cona. Attività di supporto a docenti, medici specializzandi e studenti medicina (compreso front office).

Comune di Masi Torello da aprile 1988 a settembre 2002. Responsabile del procedimento dei servizi: Polizia Mortuaria-Igiene e Sociale-Sanità-Polizia Amministrativa-Servizi Demografici (Anagrafe-Stato Civile-Leva-Elettorale) (compreso front office).

Gestione Governativa Ferrovie Padane da gennaio 1980 a marzo 1988. Segreteria del Direttore di Esercizio e del Commissario Governativo.

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da - a)

Laurea in Scienze Giuridiche presso Università degli Studi di Ferrara.
Diploma Liceo Scientifico "A. Roiti" di Ferrara.

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Manuela Rescazzi

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della
carriera ma non necessariamente
riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

• Capacità di lettura

BUONO

• Capacità di scrittura

BUONO

• Capacità di espressione orale

ELEMENTARE

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in
ambiente multiculturale, occupando posti
in cui la comunicazione è importante e in
situazioni in cui è essenziale lavorare in
squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

HO SEMPRE LAVORATO IN EQUIPE ED IN POSTI DOVE LA COMUNICAZIONE E L'EMPATIA SONO
INDISPENSABILI. LAVORANDO DA ANNI COME DIPENDENTE UNIFE HO CONTATTI ANCHE CON SOGGETTI DI
CULTURE DIVERSE. HO PRESO PARTE AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO LAVORANDO ATTIVAMENTE
(CAMPO SOCIO-SANITARIO/CULTURALE/SPORTIVO).

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione
di persone, progetti, bilanci; sul posto di
lavoro, in attività di volontariato (ad es.
cultura e sport); a casa, ecc.*

CON LA CARICA DI SINDACO HO AMMINISTRATO, COORDINATO I DIPENDENTI ED IL
SEGRETARIO GENERALE; PRESO PARTE ALLA PROGRAMMAZIONE
TECNICO/ECONOMICA/AMMINISTRATIVA.

PARTECIPATO AD ASSEMBLEE ED INCONTRI PER PROBLEMATICHE DEL COMUNE E
NELL'INTERESSE DEL COMUNE STESSO (ASP-HERA-ACOSEA-AMSEF-VARI COMITATI) E
COMPONENTE DI VARIE COMMISSIONI.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

ORGANIZZAZIONE ATTIVITA' AGRITURISTICA

CONOSCENZA DEI PRINCIPALI APPLICATIVI IN USO IN AMBITO AMMINISTRATIVO

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente
indicate.*

CONOSCENZA DELL'ATTIVITA' AGRICOLA E VENDITA PRODOTTI A KM. ZERO

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

[Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze,
ecc.]

ALLEGATI

[Se del caso, enumerare gli allegati al CV.]

Manuela Cecilio Rossoni

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta MARINA VIGNOLA, nata a SALERNO il 17/04/1970,

nella sua veste di candidata alla nomina

di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat
n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.;
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

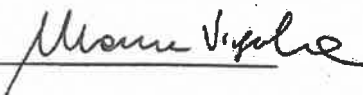
La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Modena li, 14/03/2020



Vignola Marina

Marina Vignola è Professore associato in Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Insegna Marketing internazionale nel corso di laurea triennale in Economia Marketing internazionale e Internationalization strategies nel corso di laurea magistrale in International Management presso il Dipartimento di Economia Marco Biagi dell'Università di Modena e Reggio Emilia. È presidente del corso di laurea triennale in Economia Marketing internazionale. È componente del Consiglio Scientifico della Biblioteca di Economia Sebastiano Brusco.

Il principale interesse di ricerca riguarda l'internazionalizzazione delle imprese articolato su diverse tematiche, quali: modelli di selezione dei mercati esteri; modelli di sviluppo internazionale delle PMI (processi di internazionalizzazione e ruolo dei servizi reali e finanziari all'internazionalizzazione); gestione degli accordi internazionali (processi di formulazione ed implementazione degli accordi); processi di trasferimento di conoscenza inter-imprese (ruolo dei meccanismi formali e informali di trasferimento di conoscenza e delle dimensioni relazionali di fiducia e distanza culturale); effetto Country of Origin (impatto sulle scelte di acquisto dei consumatori finali e della distribuzione commerciale, in diversi contesti Paese e settoriali). Su tali temi è autrice di articoli su riviste estere e nazionali, tra cui *European Journal of Marketing*, *European management review*, *Journal of business research*, *Soft Computing*, *Finanza Marketing e Produzione*, *Micro & Macro Marketing*, *Small Business*, *Mercati & Competitività*; di pubblicazioni monografiche tra cui Marchi G., Vignola M. (2013), *Fiducia e controllo nelle alleanze internazionali. Le imprese italiane e la sfida dei mercati emergenti* (FrancoAngeli - Collana Gestione d'Impresa Milano); di contributi in volumi, tra cui G. Bertoli, R. Resciniti, *International Marketing and the Country of Origin Effect. The Global Impact of 'Made in Italy'* (Edward Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK); di contributi in Atti di convegni nazionali e internazionali tra cui: *Industrial Marketing and Purchasing (IMP) Conference*, *European International Business Academy (EIBA) Conference*, *Convegno Annuale Società Italiana di Marketing (SIM)*, *European Marketing Academy (EMAC) Conference*.

CV esteso

<http://personale.unimore.it/Rubrica/dettaglio/vignola>

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto ALESSANDRO MELCARME nato a LATINA (LT) il 21/06/1984,

nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il, 05/03/2020

All.: C.S.



Alessandro Melcarne

Curriculum Vitae

IMPIEGO ATTUALE	Professore Associato (a tempo indeterminato) di Economia	
	Université Paris Nanterre (Nanterre, Francia)	2016-oggi
	Visiting Professor	
	Università del Piemonte Orientale (Alessandria, Italia)	autunno 2017
IMPIEGHI PRECEDENTI	Consulente	
	Ministero della Giustizia della Repubblica di Colombia	2017-oggi
	Ricercatore di Economia Applicata	
	DiGSPES - Università del Piemonte Orientale (Alessandria, Italia)	2015-2016
ISTRUZIONE	Ricercatore	
	Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi" (Torino, Italia)	2015-2016
	Ricercatore, Waseda University (Tokyo, Giappone)	2015
	Ricercatore, Università del Piemonte Orientale (Alessandria, Italia)	2013
	Dottorato in Economia, Università di Torino (Italia)	2015
	Titolo: "Three Essays on the Law and Economics of Judicial Systems"	
	Supervisor: Prof. Giovanni Battista Ramello	
	Laurea in Giurisprudenza (110/110), Università di Padova (Italia)	2011
	Supervisor: Prof. Luciano Greco	
	Visiting Scholar, Cornell University (USA)	2012-2013
	Supervisor: Prof. Theodore Eisenberg	
	Summer School in Advanced Econometric Tools for Economic Analysis, Università di Napoli "L'Orientale" (Italia)	2013
PREMI & FONDI DI RICERCA	Summer School in Law & Economics, University of Hamburg (Germania)	2013
	Agenzia Nazionale Francese per la Ricerca (ANR)	2017-2020
	Young Researcher Grant - Progetto: LIJ-XXI, "Labor Institutions & the Judiciary in the XXI century" (€70000)	
	Università del Piemonte Orientale & Compagnia di San Paolo	2015-2017
	Fondo di ricerca Progetto: "Judicial Efficiency and its determinants in Italy" (€76000)	
	Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi"	2015
	"Alberto Musy" Research Grant (€11000)	
	Società Italiana dell'Economia del Diritto	2014
	Premio "Brenno Galli" per il giovane ricercatore più promettente (€2000)	
	Università di Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"	2013
	"Market of Scholarly Publishing" Research Grant (€2000)	

	Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (INPS), Borsa Dottorale (€36000)	2012-2014
ESPERIENZA DIDATTICA	Economia Pubblica, Economia dei Contratti, Economia del Diritto, Economia dei Partenariati Pubblici Privati Université Paris Nanterre (Francia)	2016-oggi
	Matematica Applicata alle Scienze Sociali Università di Torino (Italia)	2015-2016
	Economia della Responsabilità Civile Università del Piemonte Orientale (Italia)	2015
PUBBLICAZIONI	Riviste Scientifiche: "Bankruptcy Delay and Firms' dynamics", <i>Small Business Economics</i> (forthcoming). "Careerism and Judicial Behavior", <i>European Journal of Law and Economics</i> (forthcoming), doi: 10.1007/s10657-017-9565-4. "Judicial Independence, Judges' Incentives and Efficiency," <i>Review of Law and Economics</i> , (2015), 11(2), 149-169; with G.B. Ramello. "Judicial Efficiency and Entrepreneurs' Expectations on the Reliability of European Legal Systems", <i>European Journal of Law and Economics</i> (2015) 40, 75-94; with R. Ippoliti and G.B. Ramello. "The impact of judiciary efficiency on entrepreneurial action: a European perspective," <i>Economic Notes</i> , (2015), 44(1), 57-74; with R. Ippoliti and G.B. Ramello. Capitoli in Libri: "Judicial Decision-Making," in <i>Encyclopedia of Law & Economics</i> , (forthcoming in 2016); New York : Springer Science+Business Media B.V.. "Judicial Performance," in <i>Encyclopedia of Law & Economics</i> , (forthcoming in 2016), with G.B. Ramello; New York : Springer Science+Business Media B.V.. Recensioni di Libri: "Lee Epstein, William M. Landes and Richard A. Posner: The behavior of federal judges: a theoretical and empirical study of rational choice", <i>European Journal of Law and Economics</i> (2017), 43(3), 559-561.	
PARTECIPAZIONE A CONVEGNI	2017 French Law & Economics Society Conference (AFED), University of Aix-Marseille (Francia); Conference of the Empirical Legal Studies Society (CELS), Cornell University (USA); European Association of Law & Economics (EALE) Annual Conference, University of Liverpool (UK); German Law & Economics Association (GLEA), Marburg University (Germania); Spanish Association of Law & Economics (AEDE), University Carlos III of Madrid (Spagna); 4 th Economic Analysis of Litigation Workshop, University of Paris Nanterre (Francia); Public Choice Society (PCS), New Orleans (USA).	

2016

Italian Society of Law & Economics (SIDE), University of Torino (Italia); French Law & Economics Society Conference (AFED), University of Paris II (Francia); French Economics Society Conference on Public Policy Evaluation (AFSE), French Finance Ministry (Francia); Italian Economists Society Conference (SIE), Bocconi University (Italia); European Association of Law & Economics (EALE) Annual Conference, University of Bologna (Italia); European Association of Comparative Economics (EACES) Biennial Conference, University of Regensburg (Germania); 3rd Economic Analysis of Litigation Workshop, University of Montpellier (Francia); Micro-Macro Determinants of Growth in Emerging Economies Conference, University College London (UK); Italian Society of Industrial Economics (SIEPI), University of Firenze (Italia).

2015

Italian Society of Law & Economics (SIDE), University of Napoli (Italia); Japanese Economic Policy Association (JEPA), Toyo University (Giappone); Bankruptcy Institutions, Corporate Insolvency and Entrepreneurship Workshop, University of Torino (Italia); Italian Economists Society Conference (SIE), University of Napoli Parthenope (Italia); Workshop on Political Economy, Silvaplana (Svizzera); Economic Analysis of Litigation Workshop, University of Torino (Italia); World Conference on Comparative Economics (WCCE), University of Roma III (Italia); Spanish Association of Law & Economics (AEDE), University of Santander (Spagna); Entrepreneurship and Firm Demography Workshop, Sodertorn University (Svezia); European Public Choice Society (EPCS), University of Groningen (Olanda); Workshop on Insolvency, University of Paris Ouest-Nanterre La Défense (Francia).

2014

Italian Society of Law & Economics (SIDE), University of Roma "La Sapiens" (Italia); ZEW Conference on National Systems of Entrepreneurship; ZEW (Germania); International Doctoral Meeting of Montpellier (DMM) in Economics, Management and Finance, University of Montpellier (Francia); European Association of Law & Economics (EALE), University of Aix-en-Provence (Francia); European Association of Comparative Economics (EACES); Corvinus University of Budapest (Ungheria); Polis Summer Seminar, University of Piemonte Orientale (Italia); Spanish Association of Law & Economics (AEDE), University of Malaga (Spagna); Economic Analysis of Litigation Workshop, University of Catania (Italia); European Workshop in Law & Economics, University of Erfurt (Germania); European Public Choice Society (EPCS), University of Cambridge (UK); European Master in Law & Economics (EMLE) Workshop, University of Bologna (Italia); Polis Winter Seminar, University of Piemonte Orientale (Italia).

2013

Italian Society of Law & Economics (SIDE), University of Lugano (Svizzera); Polis Fall Seminar, University of Piemonte Orientale (Italia); Regulations, Entrepreneurship and Firm Dynamics Workshop, Swedish Entrepreneurship Forum (Svezia); European Workshop in Law & Economics, University of Erfurt (Germania).

REFEREE

Riviste Scientifiche

European Journal of Comparative Economics, European Journal of Law & Economics, European Journal of Political Economy, Journal of Empirical Legal Studies, Journal of Institutional Economics, Review of Law & Economics, Small Business Economics, Economics Bulletin.

Istituti di Ricerca

Research Foundation - Flanders (FWO)

MEMBRO

European Society of Law & Economics, European Public Choice Society, European Society of Comparative Economics, Italian Society of Law & Economics, Italian Economists Society, French Society of Law & Economics, Public Choice Society, Society for Empirical Legal Studies.

**ALTRE
COMPETENZE**

Computer: STATA, Latex, Microsoft Office
Lingue: Italiano (nativo), Inglese (eccellente), Francese (eccellente), Tedesco (scolastico)

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta Federica Seganti, nata a Trieste (TS) il 29/05/1966,

, nella sua veste di candidato alla nomina
di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat
n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

DICHIARA

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

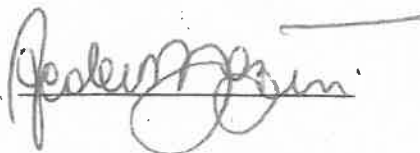
Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della vigente normativa sulla Privacy.

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 16 marzo 2020

All.: C.S.



FEDERICA SEGANTI

PhD e MBA



DATI PERSONALI

Nata a Trieste il 29 maggio 1966

ATTIVITA' ACCADEMICA

- Dal 1991 Professore di Finanza, Core Faculty del MIB Trieste School of Management, area Finanza Bilancio e Controllo, dove svolge attività di docenza e didattica sia nella Divisione Executives Education che Post Graduate
- Dal 2016 Professore di Tecnica delle operazioni bancarie e assicurative, presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Udine
- Dal 2003 Program Director del MIRM – Master in Insurance & Risk Management, MIB Trieste School of Management
- 2000 – 2004: Direttore del Corso di specializzazione in Project Financing, MIB Trieste School of Management
- 1997 - 1999: Docente a contratto, Università degli Studi di Trieste, Corso di Economia dei Trasporti
- 1995 - 1998: Coordinatore didattico del Master in Trasporti Intermodalità e Logistica, MIB Trieste School of Management

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 2019 Presidente e Amministratore delegato di Friuia SpA
- Dal 2019 Consigliere di Amministrazione indipendente di Fincantieri SpA
- Dal 2019 Consigliere di Amministrazione di Finest SpA
- Dal 2018 Consigliere di Amministrazione indipendente di Autostrada Pedemontana Lombarda SpA
- Dal 2017 Consigliere di Amministrazione indipendente di Hera SpA., componente del Comitato e Sostenibilità e componente del Comitato esecutivo nel periodo 2017-2018
- Dal 2017 Consigliere di Amministrazione indipendente di InRete SpA
- Dal 2013 Consigliere di Amministrazione indipendente di Eurizon Capital Sgr SpA. e componente del Comitato per il Controllo Interno e del Comitato per le Remunerazioni

- 2017 - 2019 componente dello Strategy Advisory Board di EY Financial Services
- 2010 - 2016: Componente dell'Occupational Pensions Stakeholder Group di EIOPA - European Insurance and Occupational Pensions Authority.
- 2008 - 2010: Componente del Consultative Panel del CEIOPS - Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors
- 2003 - 2008: commissario COVIP - Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione, dove si è occupata in particolare dell'implementazione dei decreti attuativi e dei relativi regolamenti della Legge Delega sulla Riforma del sistema della previdenza complementare e dei rapporti con il CEIOPS - Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors.
- 2001 - 2003: Componente del Comitato Esecutivo di ITACA - Istituto per la Trasparenza degli Appalti, dove ha svolto il ruolo di coordinatore nazionale di tre gruppi di lavoro sui seguenti temi: riforma dei lavori pubblici, bioedilizia, qualità nella pubblica amministrazione.
- 1995 - 1997: Consigliere di amministrazione di Autovie Servizi S.p.A., società di engineering autostradale e gestione di autoporti ed interporti.
- 1994 - 1997: Consigliere di amministrazione di Autovie Venete S.p.A., dove ha presieduto la commissione interna per l'aggiudicazione degli appalti
- 1993 - 1997: Presidente e socio dell'Adriatic Business Company S.r.l. dove ha svolto attività di consulenza direzionale e attività imprenditoriale nel campo della logistica integrata, curando lo sviluppo delle unità operative di Budapest (Ungheria) e di Curitiba (Paraná - Brasile)
- 1992 - 1993: Componente del gruppo di lavoro composto da Finporto S.p.A., Fiat Impresit S.p.A. e Italferr S.p.A. per la realizzazione dello studio di fattibilità sulla realizzazione di un asse intermodale per lo sviluppo delle esportazioni nello Stato del Paraná (Brasile); attività svolta: project financing; committente Ministero degli Esteri, Cooperazione allo Sviluppo.

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

- 2010 - 2013: Assessore alle Attività Produttive con delega alla Polizia Locale e Sicurezza - Regione autonoma Friuli-Venezia Giulia
- 2010 - 2013 Componente con delega permanente di ECOS - Commission for Economic and Social Policy del Comitato Europeo delle Regioni, Bruxelles.
- 2008 - 2010: Assessore alla Pianificazione Territoriale, Autonomie Locali e Sicurezza, Affari Comunitari e Relazioni Internazionali - Regione autonoma Friuli Venezia Giulia
- 2001 - 2003: Assessore all'Edilizia, ai Lavori Pubblici e alla Pianificazione Territoriale - Regione autonoma Friuli Venezia Giulia
- 1998 - 2003: Componente della Commissione Fondo Trieste presso il Commissario di Governo della Regione Friuli-Venezia Giulia

STUDI

- Dottorato di ricerca in Finanza, Scuola di Finanza (Università degli Studi di Trieste, Udine, Firenze e Bocconi Milano), borsa di studio in matematica applicata alle scienze economiche e statistiche.
- Corso di specializzazione in Direzione e Politica Finanziaria, SDA Bocconi, Milano.
- MBA in International Business, MIB Trieste School of Management, Trieste, diploma with High Honor.
- Laurea in Scienze Politiche, indirizzo economico, 110 e Lode, Università degli Studi di Trieste.

PUBBLICAZIONI

- F. Seganti, "L'assicurazione trasporti", in "I prodotti assicurativi" a cura di Stefano Miani, IV edizione, Giappichelli, Torino, 2017, pp. 285 – 309.
- F. Seganti, "Le determinanti del tasso di sostituzione nella previdenza complementare", in Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli attuari, Settembre 2007, pp. 229 – 245.
- F. Seganti, "Fondi pensione: quale prospettiva per i giovani" in Quaderni Europei sul nuovo Welfare, Gennaio 2006, pp.182-188
- F. Seganti, "La riforma della previdenza complementare in Italia ed il ruolo dei fondi pensione" in Quaderni Europei sul nuovo Welfare, Giugno 2005, pp. 108-119.
- F. Seganti, "Project financing: uno strumento di innovazione e sviluppo", in La nuova finanza di progetto e il ruolo delle regioni a cura di Aldo Norsa, Astaldi, 2003
- F. Seganti e I. Garofolo, "Promoting Environmental Sustainability in Designing and Building: the Role of the Public Bodies", in Housing Construction, Wide Dreams, Coimbra 2002.
- F. Seganti, "Infrastruttura e gestione del servizio ferroviario: fra finanziamento pubblico e investimento privato", Atti del Convegno CIFI - Collegio Ingegneri ferroviari Italiani sul tema "Tecnologia del trasporto su ferro e l'orientamento al mercato", 27/28 novembre 1998
- F. Seganti, "Innovazioni normative nel mercato dei cambi", in Rivista della Borsa, Mondadori Business Information, settembre/novembre 1991, n. 9, pagg. 85-91.

LINGUE STRANIERE

- Inglese: livello C1 per comprensione, parlato e produzione scritta
- Tedesco: livello B1 per comprensione, parlato e produzione scritta

Autorizzo l'uso delle informazioni contenute nel mio curriculum vitae secondo il D.lgs. n. 196/2003

La sottoscritta Federica Seganti dichiara sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, ai sensi e per gli effetti del DPR 445/2000, che quanto sopra riportato corrisponde al vero