

HERA S.P.A.

Sede legale in Bologna, Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4

Capitale sociale Euro 1.489.538.745,00

Iscritta al Registro delle Imprese di Bologna

Numero di iscrizione 04245520376

***RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEGLI AMMINISTRATORI
SULLA MATERIA POSTA AL PUNTO 5 DELL'ORDINE DEL GIORNO
PARTE ORDINARIA***

*dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria di HERA S.p.A.
convocata per il 28 aprile 2022 alle ore 10 in unica convocazione*

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A., Vi ha convocati in Assemblea Straordinaria e Ordinaria presso la Sede della Società – *Viale Berti Pichat n. 2/4, Bologna* – per il giorno 28 aprile 2022 alle ore 10.00 in unica convocazione per trattare e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

Parte Straordinaria

1. Modifica articolo 17 dello Statuto Sociale in ottemperanza alle nuove disposizioni contenute nel Codice di Corporate Governance: delibere inerenti e conseguenti.

Parte Ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 di Hera S.p.A.: delibere inerenti e conseguenti.
Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione.
Presentazione del Bilancio di Sostenibilità – Dichiarazione consolidata non finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016.
2. Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio: delibere inerenti e conseguenti.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: delibere inerenti alla Sezione I – Politica in materia di remunerazione.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: delibere inerenti alla Sezione II – Compensi corrisposti.
5. Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2024 – 2032: delibere inerenti e conseguenti.
6. Rinnovo autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e modalità di disposizione delle medesime: delibere inerenti e conseguenti.

Quinto argomento all'ordine del giorno di Parte Ordinaria.

Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2024 – 2032: delibere inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

in concomitanza con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 di Hera S.p.A. scadrà l'incarico di revisione contabile conferito dall'Assemblea dei soci del 23 aprile 2014, per gli esercizi 2015 – 2023, alla Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione sottopone quindi alla Vostra approvazione la proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 13, comma 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 in merito al conferimento a KPMG S.p.A. dell'incarico di revisione legale dei conti di Hera S.p.A. con riferimento al periodo 2024 - 2032, appresso riportata.

"Signori Azionisti,

come noto, con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023 giungerà a scadenza l'incarico conferito a Deloitte & Touche S.p.A. per la revisione legale dei conti di Hera S.p.A. e delle società del Gruppo Hera, completandosi con il 2023 la durata di nove esercizi prevista dall'art. 17, comma 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39 (d'ora in avanti "D. Lgs. 39/2010").

Ne consegue che, dopo l'esercizio 2023, tale incarico non sarà ulteriormente rinnovabile e si renderà, pertanto, necessario provvedere al conferimento a una diversa società dell'incarico per la revisione legale dei conti con riferimento al periodo 2024-2032.

Considerate le dimensioni e la complessità del Gruppo Hera, il Collegio Sindacale di Hera S.p.A. ha ritenuto opportuno avviare con due anni di anticipo la procedura di selezione della nuova società di revisione per gli esercizi 2024-2032, in modo da sottoporre la proposta di conferimento del nuovo incarico all'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2022.

Si precisa, a questo proposito, che il conferimento dell'incarico con due anni di anticipo costituisce una prassi diffusa tra le principali società quotate e consente, da un lato di procedere all'allineamento del conferimento dell'incarico al nuovo revisore da parte delle società del Gruppo e dall'altro lato consente ai nuovi revisori di organizzare per tempo le proprie attività, acquisendo una maggiore conoscenza del Gruppo.

Si precisa inoltre che l'anticipazione si è resa opportuna per rispettare la regola del cooling - in - period, introdotta dal Regolamento UE/2014 art. 5.

A tal fine si è proceduto all'espletamento di una gara a cui hanno preso parte le più qualificate società di revisione e nel corso della quale è stata effettuata, per ciascuna offerta presentata, una valutazione dei più significativi parametri di natura sia tecnica che economica, sotto la supervisione del Collegio Sindacale — organo competente ai sensi dell'articolo 13, comma 1 del D. Lgs. 39/2010 a presentare la relativa proposta motivata all'Assemblea - secondo quanto più in dettaglio di seguito riportato.

Il Collegio Sindacale, in linea con i compiti di vigilanza ad esso assegnati dalla normativa di riferimento, ha svolto in particolare un ruolo di coordinamento e di controllo delle attività poste in essere da parte delle competenti funzioni aziendali di Hera S.p.A. nell'ambito della procedura di gara per l'individuazione della società cui affidare l'incarico di:

- *revisione legale del Bilancio Separato di Hera Spa e del Bilancio Consolidato del Gruppo Hera (art. 14, comma 1, lett. a del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014);*
- *revisione legale dei bilanci delle Società controllate obbligate alla revisione (art.13 del D.Lgs. n.39/2010);*
- *revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata Gruppo Hera (Comunicazione Consob n.97001574 del 20/02/1997 Deliberazione Consob 10867 del 31/07/1997);*
- *verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per tutte le Società incluse nel perimetro di gara (art. 14, comma 1, lett. b del Decreto n. 39/2010);*
- *verifiche connesse alla sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali;*
- *esame di conformità dei conti annuali separati, predisposti ai sensi del testo integrato Unbundling contabile TIUC (deliberazione Arera 137/2016/R/co), per le Società specificatamente individuate;*
- *altri Incarichi, come di seguito definiti, strettamente connessi all'attività di revisione contabile, non riconducibili ai servizi vietati di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 537/2014, da assegnare in relazione ad*

adempimenti previsti da leggi, regolamenti e prassi e preventivamente concordate con la Società richiedente come dettagliati nella tabella riportata di seguito:

Altri Incarichi (dettaglio casistiche attualmente presenti nel Gruppo Hera):	Società
Esame limitato della dichiarazione di carattere non finanziario del Gruppo Hera	Hera Spa
Esame limitato del Report Creazione di valore condiviso del Gruppo Hera	Hera Spa
Esame limitato del bilancio di sostenibilità di Marche Multiservizi Spa	Marche Multiservizi Spa
Comfort letter sui rinnovi annuali programma EMTN e prestiti obbligazionari	Hera Spa
Attestazioni richieste dall'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente (ARERA): - Rendicontazione oneri di morosità evento sismico 2012 - Rendicontazione meccanismo di compensazione morosità EE - Rendicontazione servizio di ultima istanza default Settore del gas naturale - Rendicontazione servizio di ultima istanza FUI Settore del gas naturale - Rendicontazione esercenti la salvaguardia per le forniture ai clienti non disalimentabili EE - Rendicontazione oneri di sistema - Settore EE	Hera Comm Spa
Asseverazione debiti/crediti Comuni Soci di cui al D.Lgs n.118/2011	Hera Spa, Marche Multiservizi Spa e Marche Multiservizi Falconara Srl
Attestazione crediti d'imposta	Hera Spa, Inrete Distribuzione Energia Spa

A tale riguardo si sottolinea come il Collegio Sindacale abbia svolto la propria attività nel rispetto delle norme di legge, in linea con quanto evidenziato da parte di Assonime nella circolare n. 16/2010 (di commento al D. Lgs. 39/2010), dove si afferma che "l'organo di controllo, nel formulare la proposta, dovrà valutare l'idoneità tecnica del revisore, la sua indipendenza, nonché la completezza del piano di revisione e dell'organizzazione della società in relazione all'ampiezza e complessità dell'incarico da svolgere". Il Collegio Sindacale ha trattato il tema in questione e svolto le attività di propria competenza nel corso di 3 riunioni, tenutesi in data 12 ottobre 2021, 3 novembre 2021 e 1 marzo 2022.

In particolare, in data 16 novembre 2021, è stato pubblicato, sul sito istituzionale del Gruppo Hera, l'avviso di un'indagine di mercato in cui sono stati individuati i requisiti necessari di cui i potenziali concorrenti dovevano dimostrare il possesso al fine di poter poi essere invitati alla successiva procedura di gara finalizzata ad individuare il nuovo Revisore Legale del Gruppo HERA. La data di scadenza per la presentazione delle candidature è stata fissata per il 7 dicembre 2021. Hanno presentato le loro candidature le seguenti società:

- Ernst & Young S.p.A.
- Kpmg S.p.A.
- PWC S.p.A.

Successivamente, in data 12 gennaio 2022, è stata inviata alle società di cui sopra specifica lettera di invito contenente tutte le informazioni necessarie nonché i requisiti richiesti per la presentazione dell'offerta.

In sintesi, la lettera d'invito conteneva riferimenti di dettaglio relativi, principalmente, ai seguenti aspetti:

a) **oggetto della gara:** costituito dalle seguenti attività:

- revisione legale del Bilancio Separato di Hera Spa e del Bilancio Consolidato del Gruppo Hera (art. 14, comma 1, lett. a del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014);
- revisione legale dei bilanci delle Società controllate obbligate alla revisione (art.13 del D.Lgs. n.39/2010);
- revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata Gruppo Hera (Comunicazione Consob n.97001574 del 20 febbraio 1997 Deliberazione Consob 10867 del 31 luglio 1997);
- verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per tutte le Società incluse nel perimetro di gara (art. 14, comma 1, lett. b del D.Lgs. n. 39/2010);
- verifiche connesse alla sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali;
- esame di conformità dei conti annuali separati, predisposti ai sensi del testo integrato Unbundling contabile TIUC (deliberazione Arera 137/2016/R/co), per le Società specificatamente individuate;
- altri incarichi, come di seguito definiti, strettamente connessi all'attività di revisione contabile, non riconducibili ai servizi vietati di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 537/2014, da assegnare in relazione ad adempimenti previsti da leggi, regolamenti e prassi e preventivamente concordate con la Società richiedente.

b) **presentazione dell'offerta** - nella lettera di invito è stato previsto che la documentazione di offerta sarebbe dovuta pervenire attraverso la piattaforma online SRM avvalendosi del portale di e-procurement del Gruppo Hera, con le modalità specificate nella medesima lettera di invito;

c) **tipologia della documentazione da fornire da parte dei concorrenti** - le imprese invitate hanno dovuto presentare la documentazione amministrativa, tecnica ed economica descritta nella citata lettera di invito;

d) **modalità per l'invio di eventuali richieste di chiarimenti in merito alla gara da parte delle società di revisione concorrenti** - la lettera di invito prevedeva la possibilità per le imprese invitate di fare pervenire richieste di chiarimenti in merito alla documentazione di gara entro e non oltre il giorno 28 gennaio 2022;

e) **descrizione dello svolgimento previsto della gara e delle modalità di presentazione delle offerte:** la lettera di invito prevedeva che l'apertura delle offerte e l'esame della documentazione sarebbe avvenuta in seduta privata alla presenza della Commissione di gara appositamente nominata dalla committente procedendo, in coerenza al principio della c.d. "inversione procedimentale", prima all'esame della documentazione amministrativa, poi di quella tecnica ed infine di quella economica; al termine della valutazione delle offerte sarebbe stata redatta la relativa graduatoria definitiva.

Ai sensi dell'articolo 30 del "Capitolato speciale di appalto per prestazioni professionali di revisione legale dei conti del bilancio", la composizione del Gruppo di Lavoro impiegato dalla società di revisione, deve prevedere le seguenti figure professionali nelle percentuali di composizione del team di lavoro minime di seguito indicate:

QUALITA' DEL TEAM MINIMO	% MINIMA DEL TEAM
Partner	7%
Manager	17%
Senior	35%
Assistant	41%
	100%

Il criterio adottato per l'aggiudicazione della gara è stato quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, determinato con offerte economiche solo in ribasso e sulla base dei criteri di seguito riportati. La valutazione delle offerte presentate è avvenuta ad opera di un'apposita Commissione di gara nominata in data 7 febbraio 2022, successivamente alla presentazione delle offerte da parte dei concorrenti e costituita da:

- Simone Guzzoni (presidente), Responsabile Acquisti Mercato, Staff, Servizi E Sistemi Informativi
- Francesca Giuliani, Acquisti Mercato, Staff e ITC

- Gloria Mascellani, Acquisti Mercato, Staff e ITC
- Luca Moroni, CFO del Gruppo
- Dario Farina, Direttore Amministrativo Hera spa

I criteri di valutazione delle offerte sono stati così suddivisi:

- (i) "valore tecnico" (punti totali 80);
- (ii) "prezzo" (punti totali 20).

Con particolare riguardo al criterio "valore tecnico" sono stati individuati appositi sotto criteri, a ciascuno dei quali è stato assegnato uno specifico punteggio e, segnatamente:

- Miglioramento percentuale di Effort - Punti 25
- Metodologia e strumenti tecnici - Punti 20
- Esperienza professionali e qualità del team - Punti 25
- Politiche di inclusione - Punti 10

Il Collegio Sindacale ha esaminato tali sotto criteri tecnici ed ha riconosciuto l'idoneità degli stessi a consentire una valutazione delle offerte dei concorrenti fondata su giudizi analitici e oggettivi, condividendone pertanto i contenuti così come predisposti dalla struttura incaricata.

Quanto alla valutazione sul prezzo, la procedura di aggiudicazione, così come descritta nella lettera di invito, prevedeva che fossero ammesse solo offerte in ribasso, con un ribasso percentuale offerto superiore a zero e dove il punteggio assegnato fosse quello derivante dall'applicazione della seguente formula:

$$Pi = 20 \times \frac{\text{Ribasso Offerta in esame}}{\text{Miglior Ribasso Offerto}}$$

Il Collegio Sindacale ha, altresì, condiviso le modalità di redazione della graduatoria finale di gara.

È stato previsto al riguardo che la gara fosse assegnata in favore del concorrente che avesse totalizzato il punteggio complessivo più alto, rispetto agli altri concorrenti, calcolando tale punteggio come somma dei punteggi ottenuti per ogni singolo elemento di valutazione tecnico ed economico.

Il Collegio Sindacale ha verificato il rispetto dei requisiti formali di partecipazione alla gara (quali la data e l'ora di ricezione delle offerte), assicurandosi che la documentazione inviata da ciascun concorrente (suddivisa in "documentazione amministrativa", "documentazione tecnica" e "documentazione economica") risultasse correttamente caricata sul sistema di e-procurement utilizzato, come da indicazioni contenute nella lettera di invito.

Il Collegio Sindacale evidenzia che in data 25 gennaio 2022 è pervenuta una comunicazione scritta da parte di EY S.p.A. che evidenziava la rinuncia alla partecipazione alla gara motivata dal fatto che il gruppo EY risulta già presente come fornitore di servizi IT con contratti pluriennali che non potevano essere risolti anticipatamente.

Si è proceduto, preliminarmente, all'apertura delle buste elettroniche contenenti la "documentazione amministrativa", che è stata esaminata dalla Commissione di gara per la verifica della completezza dei relativi contenuti. Si è poi proceduto all'apertura delle buste elettroniche contenenti la documentazione tecnica che è stata valutata dalla Commissione di gara.

La Commissione di gara ha poi proceduto all'esame della "documentazione economica" all'esito della quale ha proposto l'aggiudicazione dell'incarico di revisione legale dei conti di Hera S.p.A. con riferimento al periodo 2024-2032 (nonché delle ulteriori attività oggetto della gara) alla società di revisione KPMG S.p.A., in quanto risultata prima in graduatoria sulla base del punteggio complessivo assegnato.

Il Collegio sintetizza nella tabella sotto riportata i risultati ottenuti dalla gara:

	PUNTEGGIO TECNICO	PUNTEGGIO ECONOMICO	TOTALE
KPMG	80	18,28*	98,28
PWC	72,62	20*	92,69
* KPMG PWC	% Ribasso ottenuto 27,42% 30%		

Il Collegio Sindacale ha condiviso la valutazione tecnica ed economica delle offerte, l'apposita relazione illustrativa presentata dalla Commissione di gara e i punteggi da quest'ultima assegnati ai vari concorrenti.

Il Collegio Sindacale, considerato che:

- l'art. 16, paragrafo 2, comma 2 del Regolamento (UE) n. 537/2014 prevede che la proposta motivata del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti contenga almeno due possibili alternative di conferimento;
- il medesimo art. 16, paragrafo 2, comma 2 del Regolamento (UE) n. 537/2014 richiede al Collegio Sindacale di esprimere una preferenza debitamente giustificata per una delle due alternative;

nella riunione del 1° marzo 2022, alla luce delle valutazioni tecnico- economiche maturate durante il procedimento di gara, nell'esprimere apprezzamento alle indicate strutture aziendali per l'attività svolta, ha infine a sua volta individuato, quale miglior offerta complessiva, quella presentata dalla società di revisione Kpmg S.p.A., rilevando che:

1. il piano di revisione dei bilanci di Hera S.p.A. e delle società del Gruppo Hera illustrato nella proposta della KPMG S.p.A. risulta essere coerente con i criteri di riferimento contenuti nella lettera di invito;
2. la stima delle ore e la composizione del team di revisione previsti da KPMG S.p.A. per lo svolgimento delle suddette attività sono da ritenere pienamente adeguate;
3. i corrispettivi complessivi richiesti dalla KPMG S.p.A. sono risultati adeguati e tali da garantire la qualità e l'affidabilità dei lavori nonché l'indipendenza del revisore;
4. il socio responsabile dell'incarico ai sensi del D.Lgs. 39/2010 è individuato, per quanto riguarda Hera S.p.A., nella persona del dott. Renato Naschi.

Tenuto conto degli esiti del procedimento di gara, il Collegio Sindacale ha pertanto deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria degli azionisti di Hera S.p.A. di conferire l'incarico di revisione sopra indicato alla società KPMG S.p.A. subordinando la stipula del relativo contratto alla consegna di apposita dichiarazione da parte della società interessata che attesti l'indipendenza della stessa.

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale propone all'Assemblea Ordinaria degli azionisti di Hera S.p.A. di conferire alla società di revisione KPMG S.p.A., ai sensi dell'articolo 13 del D.Lgs. 39/2010, l'incarico di revisione legale dei conti di Hera S.p.A. con riferimento agli esercizi dal 2024 al 2032 in relazione alle seguenti attività:

- revisione legale del Bilancio Separato di Hera Spa e del Bilancio Consolidato del Gruppo Hera (art. 14, comma 1, lett. a del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014);
- revisione legale dei bilanci delle Società controllate obbligate alla revisione (art.13 del D.Lgs. n.39/2010);
- revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata Gruppo Hera (Comunicazione Consob n.97001574 del 20 febbraio 1997 Deliberazione Consob 10867 del 31 luglio 1997);
- verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per tutte le Società incluse nel perimetro di gara (art. 14, comma 1, lett. b del D.Lgs. n. 39/2010);
- verifiche connesse alla sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali;
- esame di conformità dei conti annuali separati, predisposti ai sensi del testo integrato Unbundling contabile TIUC (deliberazione Arera 137/2016/R/co), per le Società specificatamente individuate;

- *altri incarichi, come di seguito definiti, strettamente connessi all'attività di revisione contabile, non riconducibili ai servizi vietati di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 537/2014, da assegnare in relazione ad adempimenti previsti da leggi, regolamenti e prassi e preventivamente concordate con la Società richiedente come dettagliati nella tabella riportata di seguito:*

Altri incarichi (dettaglio casistiche attualmente presenti nel Gruppo Hera):	Società
Esame limitato della dichiarazione di carattere non finanziario del Gruppo Hera	Hera Spa
Esame limitato del Report Creazione di valore condiviso del Gruppo Hera	Hera Spa
Esame limitato del bilancio di sostenibilità di Marche Multiservizi Spa	Marche Multiservizi Spa
Comfort letter sui rinnovi annuali programma EMTN e prestiti obbligazionari	Hera Spa
Attestazioni richieste dall'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente (ARERA): - Rendicontazione oneri di morosità evento sismico 2012 - Rendicontazione meccanismo di compensazione morosità EE - Rendicontazione servizio di ultima istanza default Settore del gas naturale - Rendicontazione servizio di ultima istanza FUI Settore del gas naturale - Rendicontazione esercenti la salvaguardia per le forniture ai clienti non disalimentabili EE - Rendicontazione oneri di sistema - Settore EE	Hera Comm Spa
Asseverazione debiti/crediti Comuni Soci di cui al D.Lgs n.118/2011	Hera Spa, Marche Multiservizi Spa e Marche Multiservizi Falconara Srl
Attestazione crediti d'imposta	Hera Spa, Inrete Distribuzione Energia Spa

Per le suddette attività la società di revisione KPMG S.p.A. ha richiesto un corrispettivo complessivo, per tutti gli esercizi 2024-2032, per euro 6.697.754 (per l'intero novennio), come da offerta economica di seguito riportata.

	Revisione legale e unbundling	Altri incarichi	Totale
1° anno	667.741	232.256	899.997
2° anno	667.741	232.256	899.997
3° anno	467.424	232.256	699.680
4° anno	467.424	232.256	699.680
5° anno	467.424	232.256	699.680
6° anno	467.424	232.256	699.680
7° anno	467.424	232.256	699.680
8° anno	467.424	232.256	699.680
9° anno	467.424	232.256	699.680
Totale	4.607.450	2.090.304	6.697.754

I corrispettivi sono stati determinati in conformità ai criteri di cui alla Comunicazione Consob n. 96003556 del 18 aprile 1996 e, previa espressa richiesta della società di revisione, potranno essere adeguati sulla base della variazione

dell'indice ISTAT (indice prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati) relativo al costo della vita. In particolare, ai fini dell'eventuale adeguamento, a partire dal secondo anno contrattuale e con cadenza annuale, ogni 1° luglio si procederà alla verifica della variazione del suddetto indice intervenuta rispetto al mese di luglio dell'anno precedente; qualora la variazione risulti superiore al 3%, si procederà ad adeguare i corrispettivi, in misura pari al 65% della variazione registrata dall'indice che risulti superiore alla soglia di partenza del 3%.

La società di revisione KPMG S.p.A. svolgerà, inoltre, le attività previste dall'articolo 14, comma 6 del D.Lgs. 39/2010 secondo le modalità previste dal documento n. 600 dei Principi di revisione; ciò comporterà l'assunzione della piena responsabilità da parte della stessa sul lavoro eventualmente svolto sui bilanci delle società oggetto di revisione legale dei conti da parte di eventuali altri revisori. Con tale assunzione la KPMG S.p.A., nella sua relazione di revisione al bilancio consolidato del Gruppo Hera, assumerà il ruolo e la responsabilità di revisione principale del Gruppo stesso.

La proposta complessiva della KPMG S.p.A. riguarda, oltre Hera S.p.A., anche le società, individuate sulla base del perimetro del Gruppo Hera, come da tabella allegata sub 1 in coerenza con quanto previsto all'art. 33 del C.S.A., perimetro che potrà eventualmente essere esteso anche a società di nuova acquisizione da parte del Gruppo Hera nel periodo novennale di validità del contratto.

Allegati: c.s.

Bologna, lì 1 marzo 2022

Il Collegio Sindacale

Amato Myriam (Presidente)

Girolomini Marianna (Componente)

Gaiani Antonio (Componente)"

Bologna, 23 marzo 2022


Il Presidente esecutivo del Consiglio di Amministrazione

(dott. Tommaso Tommasi di Vignano)

ALL. 1

PERIMETRO DI GARA	ATTIVITA' OGGETTO DI AFFIDAMENTO		
SOCIETA' RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO	Revisione legale (*)	Unbundling (**)	Altri incarichi (***)
Hera Spa	SI	SI	SI
Hera Spa Consolidato	SI	NO	SI
Acantho Spa	SI	SI	NO
AcegasApsAmga Servizi Energetici Spa	SI	NO	NO
AcegasApsAmga Spa	SI	SI	NO
AcegasApsAmga Spa Consolidato	SI	NO	NO
Aliplast Iberia SL	NO	NO	NO
Aliplast Polska SP O.O.	NO	NO	NO
Aliplast Spa	SI	NO	NO
Aliplast France Recyclage Srl	SI	NO	NO
Amgas Blu Srl	SI	SI	NO
Aresenergy Eood	NO	NO	NO
AresGas EAD	SI	NO	NO
Ares Trading Eood	NO	NO	NO
ASA SpA	SI	NO	NO
Ascopiave Energie Spa	SI	SI	NO
Ascotrade Spa	SI	SI	NO
Atlas Utilities EAD	SI	NO	NO
Blorg Srl	SI	NO	NO
Blad: Sea Gas Company Eood	SI	NO	NO
Blue Meta Spa	SI	SI	NO
Eco Gas srl	SI	SI	NO
EstEnergy Spa	SI	SI	NO
EstEnergy Spa revisione reporting package consolidato Gruppo Estenergy	SI	NO	NO
Etra Energia Srl	SI	NO	NO
Feronia Srl	NO	NO	NO
Frullo Energia Ambiente Srl	SI	SI	NO
Green Factory Srl	NO	NO	NO
Hera Comm Marche Srl	SI	SI	NO
Hera Comm Spa	SI	SI	SI
Hera Luce Srl	SI	NO	NO
Hera Servizi Energia Srl	SI	NO	NO
Hera Trading Srl	SI	SI	NO
Herambiente Servizi Industriali Srl	SI	NO	NO
Herambiente Spa	SI	SI	NO
Herambiente Spa Consolidato	SI	NO	NO
HERatech Srl	SI	SI	NO
HestAmbiente Srl	SI	SI	NO
Hydro Mud Srl	NO	NO	NO
INRETE Distribuzione Energia Spa	SI	SI	NO
Marche Multiservizi Falconara Srl	NO	NO	NO
Marche Multiservizi Spa	SI	SI	SI
Marche Multiservizi Spa Consolidato	SI	NO	NO
Primagas AD	SI	NO	NO
Recyda Spa	SI	NO	NO
Tri-Generazione Scari	SI	NO	NO
Uniflotte Srl	SI	SI	NO
Vallortigara Angelo Srl	SI	NO	NO
Vallortigara Servizi Ambientali Spa	SI	NO	NO
Vegni Scari	NO	NO	NO
Wolmann Spa	SI	SI	NO

HERA S.P.A.

Registered Office in Bologna at V.le Carlo Berti Pichat 2/4

Share capital Euro 1,489,538,745.00

Registered with the Bologna Register of Companies

Registration number 04245520376

DIRECTORS' REPORT

ITEM 5 ON THE AGENDA

ORDINARY PART

of the Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting of HERA S.P.A.

called in a single call on 28 April 2022 at 10 a.m.

Dear Shareholders,

The Board of Directors of HERA S.p.A., has asked you to attend the single call of this Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting at the Company's Head Office - *Viale Berti Pichat 2/4, Bologna* - on 28 April 2022 at 10.00am to discuss and decide on the items on the following:

agenda

Extraordinary Part of the Shareholders' Meeting

1. Amendment of article 17 of the Articles of Association in compliance with the new provisions contained in the Corporate Governance Code: related and consequent resolutions.

Ordinary Part of the Shareholders' Meeting

1. Financial statements as at 31 December 2021 of Hera S.p.A.: related and consequent resolutions. Presentation of the consolidated financial statements as at 31 December 2021 Reports of the Board of Directors, the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors.

Presentation of the Sustainability Report – the Non-Financial Consolidated Statement prepared pursuant to Legislative Decree no. 254/2016.

2. Proposed allocation of profit for the period: related and consequent resolutions.
- 3 . Report on the remuneration policy and fees paid: resolutions relating to Section I – Remuneration policy.
4. Report on the remuneration policy and fees paid: resolutions relating to Section II – Fees paid.
5. Conferral of the mandate for the legal audit of the accounts for the financial years 2024 – 2032: related and consequent resolutions.
6. Renewal of the authorisation to purchase treasury shares and disposal procedure thereof: related and consequent resolutions.

Fifth item on the agenda of the Ordinary Part of the Shareholders' Meeting.

Conferral of the mandate for the legal audit of the accounts for the financial years 2024 – 2032: related and consequent resolutions.

Dear Shareholders,

with the approval of the financial statements as at 31 December 2023 of Hera S.p.A., the mandate for the legal audit of the accounts conferred by the Shareholders' Meeting of 23 April 2014, for the financial years 2015 – 2023, to Deloitte & Touche S.p.A. will expire.

The Board of Directors accordingly submits for your approval the following reasoned proposal made by the Board of Statutory Auditors pursuant to article 13, paragraph 1 of Legislative Decree no. 39 of 27 January 2010 for the conferral to KPMG S.p.A. of the mandate for the independent audit of the accounts of Hera S.p.A. for the period 2024 - 2032.

“Dear Shareholders,

as you know, with the approval of the financial statements for the year 2023, the mandate conferred to Deloitte & Touche S.p.A. for the independent audit of the accounts of Hera S.p.A. and the companies of the Hera Group will expire, given that the term of nine financial years provided by article 17, paragraph 1 of Legislative Decree no. 39 of 27 January 2010 (hereinafter “Legislative Decree 39/2010”), ends in 2023.

It follows therefore that, after the financial year 2023, this mandate cannot be renewed again and it will therefore be necessary to confer a mandate for the independent audit of the accounts for the period 2024-2032 to another company.

Given the size and complexity of Hera Group, the Board of Statutory Auditors of Hera S.p.A. considered it necessary to start the procedure for the selection of the new audit company for the years 2024-2032 two years in advance, in order to submit the proposal for the conferral of the new mandate to the Shareholders' Meeting of 28 April 2022.

It should be noted that conferral of the mandate two years in advance is indeed a common practice of leading listed companies and allows, on one hand, to ensure that the Group companies are able to align the conferral of the mandate to the new auditor and, on the other hand, allows the new auditors to organize their activities in good time, and get to know more about the Group.

It should be noted that the conferral of the mandate in advance was also necessary in order to comply with the cooling-in-period rule, introduced by article 5 of Regulation EU/2014.

To this end, a tender was published in which the most qualified audit firm took part and during which all the most significant technical and economic parameters were assessed, under the supervision of the Board of Statutory Auditors — the body which, pursuant to article 13, paragraph 1 of Legislative Decree no. 39/2010, is responsible for submitting the reasoned proposal to the Shareholders' Meeting - as detailed hereunder.

In particular, the Board of Statutory Auditors, in line with the supervisory duties conferred thereto by applicable laws, coordinated and monitored the activities of the competent company departments of Hera S.p.A. with respect to the tender procedure published to select the company to which the mandate for the following duties would be conferred:

- *statutory audit of the Separate Financial Statements of Hera Spa and the Consolidated Financial Statements of Hera Group (article 14, paragraph 1, (a) of Legislative Decree no. 39/2010 and article 10 of Regulation (EU) no. 537/2014);*
- *statutory audit of the financial statements of the Subsidiaries that are required to audit their accounts (article 13 of Legislative Decree no. 39/2010);*
- *limited-scope review of the consolidated interim financial report of Hera Group (Consob Communication no. 97001574 of 20 February 1997 Consob Resolution 10867 of 31 July 1997);*
- *verification that proper records are kept of the company accounts and management-related events are entered correctly in the accounting records for all the companies included in the scope of the tender (article 14, paragraph 1, (b) of Decree no. 39/2010);*
- *checks related to the signing of tax returns;*
- *examination of conformity of the separate annual financial statements, drawn up pursuant to the TIUC Integrated Unbundling Accounting Text (Arera resolution 137/2016/R/co), for the Companies specifically identified;*

- other tasks, as described hereunder, strictly related to audits, that are not the prohibited services specified by article 5 of Regulation (EU) no. 537/2014, that are assigned on the basis of the obligations provided by laws, regulations and practices and previously agreed with the requesting Company as detailed in the table below:

Other tasks (details of cases currently present in Hera Group):		Company
Limited-scope review of the non-financial statement of Hera Group		Hera Spa
Limited-scope review of Hera Group's shared value creation report		Hera Spa
Limited-scope review of the sustainability report of Marche Multiservizi Spa		Marche Multiservizi Spa
Comfort letter on the annual renewals of the EMTN programme and bonds		Hera Spa
Certificates required by the Regulatory Authority for Energy, Networks and the Environment (ARERA): - Report on late payment charges for the 2012 seismic event - Report of EE compensatory mechanism for non payment - Report of the default last resort service of the natural gas Sector - Report of the last resort service (FUI) of the natural gas sector - Report relating to default providers for supplies to EE priority services customers - Reporting of system charges - EE Sector		Hera Comm Spa
Approval of payables/receivables Partner Municipalities pursuant to Legislative Decree no. 118/2011		Hera Spa, Marche Multiservizi Spa and Marche Multiservizi Falconara Srl
Certification of tax credits		Hera Spa, Inrete Distribuzione Energia Spa

In this regard, it should be noted that the Board of Statutory Auditors carried out its work in compliance with the law, in line with the clarifications of Assonime in circular no. 16/2010 (commenting on Legislative Decree 39/2010), where it is stated that in formulating the proposal, "the control body must assess the technical eligibility of the independent auditor, its independence, and that the audit plan and organisation of the company are complete with respect to the scope and complexity of the mandate conferred". The Board of Statutory Auditors discussed the issue in question and carried out the activities within its remit during 3 meetings, held on 12 October 2021, 3 November 2021 and 1 March 2022.

In particular, on 16 November 2021, a market survey notice was published on the institutional website of Hera Group, establishing the qualifications and requirements potential competitors were asked to demonstrate they held in order to be invited to the tender procedure for the appointment of the new Statutory Auditor of the HERA Group. The deadline for submitting applications was set as 7 December 2021. The following companies submitted applications:

- Ernst & Young S.p.A.
- Kpmg S.p.A.
- PWC S.p.A.

On 12 January 2022, a letter of invitation was sent to the above companies containing all the necessary information, qualifications and requirements necessary to submit the offer.

Substantially, the letter of invitation contained detailed references mainly to the following aspects:

a) **subject matter of the tender:** consisting of the following activities:

- statutory audit of the Separate Financial Statements of Hera Spa and the Consolidated Financial Statements of Hera Group (article 14, paragraph 1, (a) of Legislative Decree no. 39/2010 and article 10 of Regulation (EU) no. 537/2014);
- statutory audit of the financial statements of the Subsidiaries that are required to audit their accounts (article 13 of Legislative Decree no. 39/2010);
- limited-scope review of the consolidated interim financial report of Hera Group (Consob Communication no. 97001574 of 20 February 1997 Consob Resolution 10867 of 31 July 1997);
- verification that proper records are kept of the company accounts and management-related events are entered correctly in the accounting records for all the companies included in the scope of the tender (article 14, paragraph 1, (b) of Legislative Decree no. 39/2010);
- checks related to the signing of tax returns;
- examination of conformity of the separate annual financial statements, drawn up pursuant to the TIUC Integrated Unbundling Accounting Text (Arera resolution 137/2016/R/co), for the Companies specifically identified;
- other Mandates, as described hereunder, strictly related to audits, that are not the prohibited services specified by article 5 of Regulation (EU) no. 537/2014, that are assigned on the basis of the obligations provided by laws, regulations and practices and previously agreed with the requesting Company.

b) **submission of the offer** - the letter of invitation stated that the offer documents should be submitted through the SRM online platform using the e-procurement portal of Hera Group, following the instructions indicated in said the letter of invitation;

c) **documents that competitors are required to submit** - the companies invited were asked to submit the administrative, technical and economic documents described in the above letter of invitation;

d) **procedure for submitting requests for explanations regarding the tender by the competing audit firms** - the letter of invitation also allowed the companies invited to tender to send requests for explanations about the tender documents no later than 28 January 2022;

e) **description of the tender procedure and submission of tenders:** the letter of invitation stated that the offers would be opened and the documents examined in a private session before the Tender Commission specifically appointed by the principal, according to the so-called "reverse procedure" principle, firstly examining the the administrative documents, then the technical and finally the economic offer documents; upon completion of the evaluation of the tenders the final ranking would be drawn up.

Pursuant to article 30 of the "Special tender specifications for the professional auditing services of financial statements", the members of the Working Group used by the audit firm, must include the following experts on the working group in the minimum percentages indicated below:

QUALITA' DEL TEAM MINIMO	% MINIMA DEL TEAM
Partner	7%
Manager	17%
Senior	35%
Assistant	41%
	100%

The criterion followed for the award of the tender was that of the most economically advantageous tender, established with only downward offers and on the basis of the following criteria. The offers submitted were evaluated by a special Tender Commission appointed on 7 February 2022, after the submission of the bids by the competing firms and consisting of:

- Simone Guzzoni (chairman), Head of Purchasing Market, Staff, Services and Information Systems
- Francesca Giuliani, Market Purchases, Staff and ITC
- Gloria Mascellani, Market Purchases, Staff and ITC
- Luca Moroni, CFO of the Group
- Dario Farina, Administrative Director of Hera spa

The evaluation criteria of the offers were the following:

- (i) "technical value" (total points 80);
- (ii) "price" (total points 20).

Particularly as regards the "technical value" criterion, specific criteria were established, and a specific score allocated to each of these, in particular:

- Percentage improvement of Effort - 25 Points
- Methodology and technical tools - 20 Points
- Professional experience and quality of the team - 25 Points
- Inclusion policies - 10 Points

The Board of Statutory Auditors examined the above technical criteria and recognised that they were appropriate to evaluate the offers of competitors on the basis of analytical and objective judgements, thus sharing the contents thereof as drawn up by the relevant structure.

As regards the evaluation of the price, the award procedure, as described in the letter of invitation, stated that only downward offers were permitted, with a discount percentage offered above zero and where the score assigned was calculated with the following formula:

$$Pi = 20 \times \frac{\text{Offer Discount in question}}{\text{Best Discount Offered}}$$

The Board of Statutory Auditors also shared the procedures for drawing up the final ranking of the tender.

It was decided that the tender would be awarded to the competitor that had scored the highest overall score, compared to the other competitors, calculating this score as the sum of the scores obtained for each item of the technical and economic evaluation.

The Board of Statutory Auditors ensured compliance with the requirements for participation in the tender (such as the date and time of receipt of tenders), ensuring that the documentation sent by each competitor (namely, "administrative documentation", "technical documentation" and "economic documentation") had been correctly uploaded into the e-procurement system used, as indicated in the letter of invitation.

The Board of Statutory Auditors advised that on 25 January 2022 a written communication was received from EY S.p.A. stating it would not participate in the tender due to the fact that the EY group is already an IT service provider with multi-year contracts that could not be terminated early.

The electronic envelopes containing the "administrative documentation" were opened first, and examined by the Tender Commission to ensure that the contents were complete. The electronic envelopes containing the technical documentation were then opened and evaluated by the Tender Commission.

The Tender Commission then examined the "economic documentation" after which it proposed that the mandate for the audit of the accounts of Hera S.p.A. for the period 2024-2032 (including all the other covered by the tender) should be awarded to the auditing firm KPMG S.p.A., which ranked first on the basis of the overall score allocated.

The Board of Statutory Auditors summarizes the results obtained from the tender in the table below:

	PUNTEGGIO TECNICO	PUNTEGGIO ECONOMICO	TOTALE
KPMG	80	18,28*	98,28
PWC	72,62	20*	92,69
* KPMG PWC	% Ribasso ottenuto 27,42% 30%		

The Board of Statutory Auditors shared the technical and economic evaluation of the offers, the explanatory report presented by the Tender Commission and the scores awarded by the latter to the competitors.

The Board of Statutory Auditors, whereas;

- article 16, paragraph 2, section 2 of Regulation (EU) no. 537/2014 provides that the reasoned proposal of the Board of Statutory Auditors to the Shareholders' Meeting should contain at least two award alternatives;
- the same article 16, paragraph 2, paragraph 2 of Regulation (EU) no. 537/2014 requires the Board of Statutory Auditors should express a duly justified preference for one of the two alternatives;

at the meeting of 1 March 2022, in the light of the technical and economic evaluations carried out during the tender procedure, in expressing its appreciation to the corporate structures mentioned for their work, in turn finally established that the best overall offer, was that submitted by the auditing firm Kpmg S.p.A., pointing out that:

1. the audit plan of the financial statements of Hera S.p.A. and the companies of Hera Group presented in KPMG S.p.A.'s proposal is consistent with the reference criteria contained in the letter of invitation;
2. the estimate of the number of hours and members of the audit teams provided by KPMG S.p.A. for the above activities should be considered as fully adequate;
3. the total fees requested by KPMG S.p.A. were adequate and guarantee the quality and reliability of the works as well as the independence of the auditor;
4. Mr. Renato Naschi was identified as the partner responsible for the mandate pursuant to Legislative Decree 39/2010, for Hera S.p.A..

Taking into account the results of the tender procedure, the Board of Statutory Auditors therefore resolved to propose to the Ordinary Shareholders' Meeting of Hera S.p.A. to award the above audit mandate to the company KPMG S.p.A. on the understanding that the relevant contract would be signed subject to the delivery of a specific declaration by the company in question attesting its independence.

Given the above, the Board of Statutory Auditors proposes to the Ordinary Shareholders' Meeting of Hera S.p.A. to award to the auditing firm KPMG S.p.A., pursuant to article 13 of Legislative Decree 39/2010, the mandate for the audit of the accounts of Hera S.p.A. for the financial years from 2024 to 2032 for the following activities:

- statutory audit of the Separate Financial Statements of Hera Spa and the Consolidated Financial Statements of Hera Group (article 14, paragraph 1, (a) of Legislative Decree no. 39/2010 and article 10 of Regulation (EU) no. 537/2014);
- statutory audit of the financial statements of the Subsidiaries that are required to audit their accounts (article 13 of Legislative Decree no. 39/2010);
- limited-scope review of the consolidated interim financial report of Hera Group (Consob Communication no. 97001574 of 20 February 1997 Consob Resolution 10867 of 31 July 1997);
- verification that proper records are kept of the company accounts and management-related events are entered correctly in the accounting records for all the companies included in the scope of the tender (article 14, paragraph 1, (b) of Legislative Decree no. 39/2010);
- checks related to the signing of tax returns;

- examination of conformity of the separate annual financial statements, drawn up pursuant to the TIUC Integrated Unbundling Accounting Text (Arera resolution 137/2016/R/co), for the Companies specifically identified;
- other tasks, as described hereunder, strictly related to audits, that are not the prohibited services specified by article 5 of Regulation (EU) no. 537/2014, that are assigned on the basis of the obligations provided by laws, regulations and practices and previously agreed with the requesting Company as detailed in the table below:

Other tasks (details of cases currently present in Hera Group):		COMPANY
Limited-scope review of the non-financial statement of Hera Group		HERA SPA
Limited-scope review of Hera Group's shared value creation report		HERA SPA
Limited-scope review of the sustainability report of Marche Multiservizi Spa		Marche Multiservizi Spa
Comfort letter on the annual renewals of the EMTN programme and bonds		HERA SPA
Certificates required by the Regulatory Authority for Energy, Networks and the Environment (ARERA): - Report on late payment charges for the 2012 seismic event - Report of EE compensatory mechanism for non payment - Report of the default last resort service of the natural gas Sector - Report of the last resort service (FUI) of the natural gas sector - Report relating to default providers for supplies to EE priority services customers - Reporting of system charges - EE Sector		Hera Comm Spa
Approval of payables/receivables Partner Municipalities pursuant to Legislative Decree no. 118/2011		Hera Spa, Marche Multiservizi Spa and Marche Multiservizi Falconara Srl
Certification of tax credits		Hera Spa, Inrete Distribuzione Energia Spa

For the above services, the auditing firm KPMG S.p.A. requested a total fee, for all the financial years 2024-2032, of EUR 6,697,754 (for the entire nine-year period), as shown in the economic offer hereunder.

	Revisione legale e unbundling	Altri incarichi	Totale
1° anno	667.741	232.256	899.997
2° anno	667.741	232.256	899.997
3° anno	467.424	232.256	699.680
4° anno	467.424	232.256	699.680
5° anno	467.424	232.256	699.680
6° anno	467.424	232.256	699.680
7° anno	467.424	232.256	699.680
8° anno	467.424	232.256	699.680
9° anno	467.424	232.256	699.680
Totale	4.607.450	2.090.304	6.697.754

The fees were determined in accordance with the criteria set out in Consob Communication no. 96003556 of 18 April 1996 and, at the express request of the auditing firm, may be adjusted on the basis of variations of the ISTAT index (consumer price index for families of blue and white collar workers) relating to the cost of living. In particular, with respect to said adjustment, as from the second contract year and on an annual basis, on 1 July of each year, the variation of the above index will be verified with respect to the month of July of the previous year; if the variation is greater than 3%, the fees will be adjusted, by 65% of the variation recorded by the index that is higher than the starting threshold of 3%.

The auditing firm KPMG S.p.A. will also perform the activities provided by article 14, paragraph 6 of Legislative Decree 39/2010 in the manner provided by document no. 600 of the Auditing Principles; this implies that KPMG S.p.A. will assume full responsibility for any work that may be carried out on the financial statements of the companies whose accounts are audited by any other auditors. Pursuant to this, KPMG S.p.A., in its audit report to the consolidated financial statements of the Hera Group, will assume the role and responsibility for the main audit of the Group.

The proposal of KPMG S.p.A. as a whole concerns, not only Hera S.p.A., but even the companies, identified on the basis of the operations of Hera Group, as per the table attached as doc. 1 in line with the provisions of article 33 of the C.S.A., and said operations may also be extended to newly acquired companies by the Hera Group in the nine-year period of validity of the contract.

Annexes: as above

Bologna, 1 March 2022

Board of Statutory Auditors

Amato Myriam (Chairperson)

Girolomini Marianna (Member)

Gaiani Antonio (Member)"

Bologna, 23 March 2022

The Executive Chairman of the Board of Directors

(Mr. Tomaso Tommasi di Vignano)

ANNEX 1

PERIMETRO DI GARA	ATTIVITA' OGGETTO DI AFFIDAMENTO		
SOCIETA' RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO	Revisione legale (*)	Unbundling (**)	Altri incarichi (***)
Hera Spa	\$	\$	\$
Hera Spa Consolidato	\$	NO	\$
Acantho Spa	\$	\$	NO
AcegasApsAmga Servizi Energetici Spa	\$	NO	NO
AcegasApsAmga Spa	\$	\$	NO
AcegasApsAmga Spa Consolidato	\$	NO	NO
Alliplas: beria SL	NO	NO	NO
Alliplas: Polska SP. O.O.	NO	NO	NO
Alliplas: Spa	\$	NO	NO
Alliplas: France Recyclage Sarl	\$	NO	NO
Amgas Blu Srl	\$	\$	NO
Aresenergy Eood	NO	NO	NO
AresGas EAD	\$	NO	NO
Ares Trading Eood	NO	NO	NO
ASA SpA	\$	NO	NO
Ascoplave Energie Spa	\$	\$	NO
Ascotrade Spa	\$	\$	NO
Azlas Utilities EAD	\$	NO	NO
Biorg Srl	\$	NO	NO
Black Sea Gas Company Eood	\$	NO	NO
Blue Meca Spa	\$	\$	NO
Eco Gas srl	\$	\$	NO
EstEnergy Spa	\$	\$	NO
EstEnergy Spa revisione reporting package consolidato Gruppo Estenergy	\$	NO	NO
Etra Energia Srl	\$	NO	NO
Feronia Srl	NO	NO	NO
Frullo Energia Ambiente Srl	\$	\$	NO
Green Factory Srl	NO	NO	NO
Hera Comm Marche Srl	\$	\$	NO
Hera Comm Spa	\$	\$	\$
Hera Luce Srl	\$	NO	NO
Hera Servizi Energia Srl	\$	NO	NO
Hera Trading Srl	\$	\$	NO
Herambiente Servizi Industriali Srl	\$	NO	NO
Herambiente Spa	\$	\$	NO
Herambiente Spa Consolidato	\$	NO	NO
HERAtech Srl	\$	\$	NO
HestAmbiente Srl	\$	\$	NO
Hydro Mud Srl	NO	NO	NO
NRETE Distribuzione Energia Spa	\$	\$	NO
Marche Multiservizi Falconara Srl	NO	NO	NO
Marche Multiservizi Spa	\$	\$	\$
Marche Multiservizi Spa Consolidato	\$	NO	NO
Primagas AD	\$	NO	NO
Recyda Spa	\$	NO	NO
Tri-Generazione Scarl	\$	NO	NO
Uniflotte Srl	\$	\$	NO
Vallorigara Angelo Srl	\$	NO	NO
Vallorigara Servizi Ambientali Spa	\$	NO	NO
Vegri Scarl	NO	NO	NO
Wolmann Spa	\$	\$	NO