

## TREVISAN &amp; ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

[mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it)[www.trevisanlaw.it](http://www.trevisanlaw.it)Spett.le  
HERA S.p.A.Viale Carlo Berti Pichat 2/4  
40127 – Bolognaa mezzo posta elettronica certificata: [societario@gruppohera.it](mailto:societario@gruppohera.it)

Milano, 31.03.2023

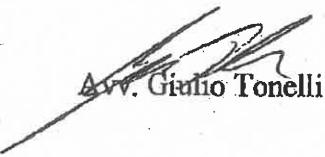
**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale**

Spettabile HERA S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Sviluppo Italia, Amundi Risparmio Italia, Amundi Dividendo Italia, Amundi Luxembourg SA - Amundi Funds European Equity Small Cap; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; Etica Sgr S.p.A. gestore dei fondi: F.do Etica Rendita Bilanciata, F.do Etica Obbligazionario Misto, F.do Etica Bilanciato, F.do Etica Azionario, F.do Etica Impatto Clima, F.do Etica Obiettivo Sociale; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Am Tr Megatrend, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 70; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: EuF - Equity Italy Smart Volatility, EuF - Equity Europe LTE, EAM - Global Equity; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.P.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria

dei soci che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – il giorno 27 aprile 2023, alle ore 10.00, in unica convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,18926% (azioni n. 17.714.416) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	557.400	0,03742
Amundi Luxembourg SA - A-F EUROPEAN EQ SMALL CAP	672.853	0,04517
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.250.600	0,15109
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.658.393	0,11134
<b>Totale</b>	<b>5.139.246</b>	<b>0,34502</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nel documento denominato “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia  
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS).

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia  
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)  
Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

---

Firma degli azionisti

Digitally signed by  
Daniela De Sanctis  
Daniela De Sanctis  
Date: 2023.03.22  
16:35:56 +01'00'

Data 22/03/2023

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**  
Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia  
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)  
Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965  
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

Milano, 28 marzo 2023  
Prot. AD/411 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR - ARCA Azioni Italia	284.000	0,02%
<b>Totale</b>	<b>284.000</b>	<b>0,02%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

ARCA Fondi S.p.A. SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO - Via Disciplini, 3 - 20123 Milano  
Capitale Sociale Euro 50.000.000 i.v. - Codice Fiscale - Registro Imprese di Milano: 09164960966

Società appartenente al Gruppo IVA BPER Banca - Partita IVA 03830780361 - Gruppo Bancario BPER Banca S.p.A.

Iscritta all'Albo delle SGR della Banca d'Italia al n. 47 per gli OICVM e al n. 141 per i FIA - Fondo Nazionale di Garanzia Cod. SGR 0246.

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

### I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.r.i Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27-E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntivamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo

Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

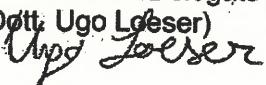
La comunicazione/certificazione - inherente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loeser)



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA RENDITA BILANCIATA	439.278	0,029%
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	194.494	0,013%
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA BILANCIATO	1.477.557	0,099%
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA AZIONARIO	673.270	0,045%
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA IMPATTO CLIMA	1.393.830	0,094%
ETICA SGR S.p.A. – F.DO ETICA OBIETTIVO SOCIALE	6.850	0,00046%
<b>Totalità</b>	<b>4.185.279</b>	<b>0,281%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione; (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,



presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

---

Firma del Direttore Generale

Data 27/03/2022

Pagina 3 di 3



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Tr Megatrend	10.936	0,001%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70	128.500	0,009%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia	484.280	0,033%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni	19.500	0,001%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 40	113.988	0,008%
<b>Totale</b>	<b>757.204</b>	<b>0,051%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione; o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

---

**Eurizon Capital SGR S.p.A.**

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015  
Società partecipante al Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo", Partita IVA 11991500015 (IT11991500015). Iscritta all'Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA. Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari. • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

**Sede Legale**  
Piazzetta Giordano Dell'Amore, 3  
20121 Milano - Italia  
Tel. +39 02 8810.1  
Fax +39 02 8810.6500

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità,



l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Salevi Pavan K.

Firma degli azionisti

Data 24/03/2023

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
EuF - Equity Europe LTE	80,384	0.0054
EuF - Equity Italy Smart Volatility	66,000	0.0044
EAM - Global Equity	3,212	0.0002
<b>Totale</b>	<b>149,596</b>	<b>0.0104</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso “Spazio Hera” – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nel documento denominato “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

**Siège social**  
 28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg  
 Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg  
 Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

**Eurizon Capital S.A.**  
 Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: Eurizon Capital SGR S.p.A.

delegano

i sig.r.i Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

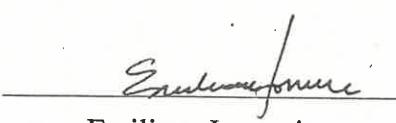
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Mercoledì, 22 marzo 2023



Emiliano Laruccia

CIO

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg  
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg  
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: Eurizon Capital SGR S.p.A.



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	948.000	0,064
<b>Totale</b>	<b>948.000</b>	<b>0,064</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

  
Fideuram Asset Management (Ireland) dac Regulated by the Central Bank of Ireland A subsidiary of Fideuram – Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A. (Intesa Sanpaolo Group) Directors: V. Parry (British) Chairperson, R. Mei (Italian) Managing Director, M. Cattaneo (Italian) General Manager, C. Dunne Director, W. Manahan Director, G. Russo (Italian) Director, G. Serafini (Italian) Director  
Address: International House, 3 Harbourmaster Place, IFSC, Dublin D01 K8F1 - Ireland  
Share Capital € 1.000.000 - Registered in Dublin, Ireland, Company's Registration n. 349135 - VAT n. IE 6369135L  
Fideuram Asset Management (Ireland) dac London Branch Regulated by the Central Bank of Ireland and Financial Conduct Authority  
Address: 90 Queen Street, London EC4N 1SA.  
Registered in UK under No. FC034080, Branch No. BR019168 - VAT n. 654 0421 63



**FIDEURAM  
ASSET MANAGEMENT IRELAND**

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque's del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



## FIDEURAM ASSET MANAGEMENT IRELAND

- 2) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Roberto Mei

28 marzo 2023

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
<b>FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50)</b>	801.000	0,054
<b>Totale</b>	<b>801.000</b>	<b>0,054</b>

premesso che

è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking  
Asset Management SGR S.p.A.

Gianluca Serafini

28 marzo 2023

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	46.000	0,003
<b>Totale</b>	<b>46.000</b>	<b>0,003</b>

premesso che

è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

**I sottoscritti Azionisti**

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

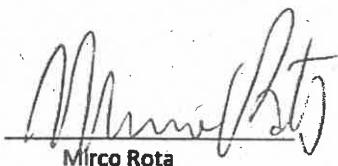
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund SICAV



Marco Rota

28 marzo 2023

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	386,000	0.0259%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	150,000	0.0101%
<b>Totale</b>	<b>536,000</b>	<b>0.0360%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora; in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2  
20121 Milano - Italia  
T +39 02 77 718 1  
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20  
00187 Roma - Italia  
T +39 06 69 647 1  
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21  
10123 Torino - Italia  
T +39 011 30 248 01  
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299  
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione  
Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment  
Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla



disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti.

Data 21/03/23





**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal and General Assurance (Pensions management) Limited	3,176,167	0.21
<b>Totale</b>	<b>3,176,167</b>	<b>0.21</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome



INVESTMENT MANAGEMENT		
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

#### I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

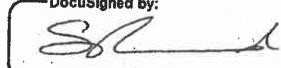


- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:  
  
 38B09982AFCB4D2

Firma degli azionisti

3/31/2023

Data \_\_\_\_\_

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
HERA S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di HERA S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	1.700.000	0,114%
<b>Totale</b>	<b>1.700.000</b>	<b>0,114%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Sede Legale**  
 Palazzo Meucci - Via Ennio Doris  
 20079 Basiglio (MI) - T +39 02 9049 1  
 mgf@pec.mediolanum.it

[www.mediolanumgestionefondi.it](http://www.mediolanumgestionefondi.it)

**Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.**  
 Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Iscr. Registro Imprese Milano n. 06611990158 - P. IVA 10540610960 del Gruppo IVA Banca Mediolanum - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società iscritta all'Albo delle SGR di cui all'Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione "Gestori di OICVM" e al numero 4 della Sezione "Gestori di FIA" - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A - Società con unico Socio

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco	Perrini
2.	Paola Gina Maria	Schwizer
3.	Alice	Vatta
4.	Erwin Paul Walter	Rauhe
5.	Cristina	De Benetti

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.r.i Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

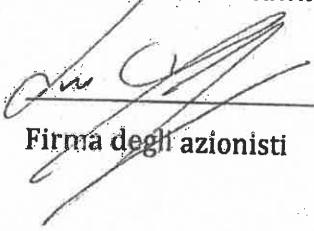
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 23 marzo 2023

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato in Bari (BA), il 10 dicembre 1965,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con

delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Milano, 27 marzo 2023.

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

**Francesco Perrini**

Nato a Bari, 10 dicembre 1965

ITP – International Teachers' Programme alla Stern School of Business, New York University.

Corso di Perfezionamento su La prevenzione degli illeciti finanziari in impresa, Università Bocconi

Corso di Perfezionamento su Borse Valori e altri mercati regolamentati, Università Bocconi

ESADE Business School – Barcelona. PIM – Program in International Management

Laurea magistrale in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

**Incarichi accademici**

Professore Ordinario di "Economia e Gestione delle Imprese", Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi dal 2006 (già associato dal 2000, ricercatore dal 1996, assistente dal 1990)

Professore di "Finanza Aziendale e Immobiliare" SDA Bocconi dal 1994 (assistente dal 1990)

Associate Dean for Sustainability, Diversity, Equity & Inclusion (DEI) e Innovation & Corporate Entrepreneurship (ICE), membro Comitato Direttivo, SDA Bocconi School of Management (dal 2022)

Direttore scientifico del Sustainability Lab (dal 2015, già CReSV e SPACE) ed eSG Lab (dal 2020), SDA Bocconi

Direttore e ideatore Laurea Magistrale in Transformative Sustainability, joint degree Bocconi Polimi (dal 2022)

Responsabile dei corsi di: "Analisi strategiche, ESG e Valutazioni finanziarie", "Finanza strategica", "Economia aziendale e Gestione delle Imprese", "Crisi d'impresa e processi di ristrutturazione", "Business Ethics & CSR", "Sustainability Strategy"

**Esperienze professionali**

Dottore Commercialista (1990), Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870  
Revisore dei Conti (1995) iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n° 67513

Presidente dell'Advisory Board della Commissione "Crisi, ristrutturazione e risanamento d'impresa", presso Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 2017

Delegato dal Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Ministero della Giustizia, esperto in Accountancy Europe – Sustainability Reporting Standard Group (SRS WP)

**Principali cariche ricoperte**

Presidente del Consiglio d'Amministrazione di Brera Advisory SpA – Clearwater International (2017)

Consigliere di Amministrazione di Walcor SpA (2022)

Sindaco di Leonardo International SpA (2018), Raccorderie Metalliche SpA (2014) e Pernigotti (2022)

Liquidatore Giudiziale Fondazione San Raffaele Monte Tabor Concordato Preventivo liquidatorio (2012)

Commissario giudiziale di Lamezia Multiservizi SpA in Concordato Preventivo (2018)

Commissario Straordinario Gruppo Biancamano SpA in AS (ex Legge Marzano) dal 2021; Infocontact Srl in AS, (ex DLgs 270/1999-Prodi bis) dal 2014

**Principali cariche ricoperte in precedenza**

In società industriali:

- Consigliere di Amministrazione di Salini Costruttori SpA; Salini SpA; Analogie (Moleskine®) SpA
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Everel Group SpA ed Energy Trading Srl
- Presidente del Collegio Sindacale di NatCo SpA-Natuzzi Group (NYSE) e Gimel Srl (Alviero Martini)
- Sindaco di Leonardo/Finmeccanica SpA (2015-2021); Europa TV SpA; Prima TV; Società Idroelettrica Meridionale SpA; Italia Navigando SpA; General Broker Services Srl; LTP SpA; Ra.mo SpA (Pomellato)

Nella finanza ESG, Consigliere di Amministrazione e fondatore di "ECPI Srl" (2000-2008), prima società in Italia specializzata in Sustainable Investment Advisory (Indici, Rating ESG, SRI), fino alla cessione a Statpro Group, oggi in Confluence Technologies Inc.. Di recente Presidente di Global Risk Profile – ESG Index

In società del settore finanziario:

- Vice Presidente di E. Capital Partners SpA
- Consigliere di Amministrazione di Rete Ventures Srl e Principia SGR.
- Sindaco di Mangart Capital SGR SpA; LeaseMu Financial Services SpA ed Europa Investimenti SpA

Nel settore bancario:

- Consigliere di Amministrazione non esecutivo e indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato Remunerazioni di Banca Profilo (2009-2017)
- Sindaco di Banca Galileo SpA, Arepo BP SpA e del Fondo Pensione Cometa

Nel real estate:

- Presidente di Magnolia Srl
- Consigliere di Amministrazione di Induxia SpA.

Nel mondo del volontariato:

- Consigliere di amministrazione di OXFAM Italia Onlus e di Vita S.p.A. impresa sociale
- Vice-Chairman di "The Academy of Business In Society - ABIS", Bruxelles, New York, Shanghai



**Altri incarichi attuali**

- 2023... Zone Economiche Speciali Adriatica interregionale Puglia-Molise, Comitato Tecnico Scientifico  
2022... Presidente del Comitato ESG di Castello SGR SpA  
2022... Philosophy & Business Unit, Università Vita-Salute San Raffaele, Comitato Scientifico  
2021... AssoFinTech, membro dell'Advisory Board  
2021... Global Social Entrepreneurship Program, giuria del premio per start-up sostenibili di Sustainability Alliance  
2020... Vogue Yoox Challenge, Comitato Scientifico del premio per fashion start-up innovative e sostenibili  
2017... Innovators, WPP-Amici della Triennale, Comitato Scientifico del premio per start-up innovative e sostenibili  
2016... Impact Hub Milano, membro dell'Advisory Board, incubatore certificato di startup per innovatori sociali  
2013... Membro del Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare Etico, Green Star, REAM SGR SpA  
2013... Salone della CSR e dell'innovazione sociale, membro del Comitato Scientifico e del gruppo promotore  
2012... Top Utility, Comitato Scientifico, Think Tank indipendente italiano sulle utility italiane  
2008... VeM™ – Venture Capital Monitor, AIFI – Liuc Business School Ricerca, membro del Comitato Scientifico

**Altri incarichi precenti**

Nell'Università Bocconi è stato:

- Delegato del Rettore alla Presidenza del Comitato Sostenibilità (2012-2022); prima Delegato del Rettore per lo Sviluppo della CSR nell'Università Bocconi (dal 2002)  
Direttore CReSV – Centro di Ricerca su Sostenibilità e Valore (già SPACE – Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale e Ambientale), "Osservatorio Crisi e Risanamento" e "Osservatorio M&A - Private Equity" fino 2014  
Direttore e fondatore Master in MASEM – Master in Sustainability & Energy Management, World Rank #1  
CEMS, Block Seminar on Social Entrepreneurship & Impact Investing (2009-2019)  
Titolare della Cattedra decennale "Società Italiana di Filantropia – SIF Chair of Social Entrepreneurship" (2007-2016)  
Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" (2006-2013)  
Head of CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management", Dipartimento di Management (2008-2013)  
Fondatore e membro del Comitato Direttivo di FINETICA – "Osservatorio su etica ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense e SDA Bocconi (2001-2007)  
Comitato Direttivo di ICSR-Fondazione italiana diffusione della responsabilità sociale, Ministero Welfare (2005-2010)  
Responsabile progetto per il Ministero del Welfare: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)  
Membro del "Action Council on Sustainability & Global Emergencies" del B20, G20 Italy (2021)  
Membro della Commissione Congiunta Ordine Avvocati e ODCEC Milano, "Proposte nuovo codice della Crisi" al Governo Draghi – c.d. Commissione "Cartabia" (2021)  
Membro del Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali – SSPPLL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali), realizzato da Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio (2011-15).  
Membro del Comitato dei Garanti per il Microcredito, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Aito Patronato Permanente del Presidente della Repubblica (2011-15).  
Membro del Comitato Esperti Efficienza Energetica, Ministero dello Sviluppo Economico (2008-13).  
Membro del Collegio dei Revisori dei Rendiconti dei Partiti, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati, (2008-12).  
Componente del Comitato Consultivo del fondo di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" di Generali Immobiliare Italia SGR SpA e "Dolomit", di Castello SGR SpA.  
Research Associate Wharton Global Finance Alliance (WGFA), University of Pennsylvania, Philadelphia  
Docente di Economia e gestione degli intermediari finanziari, Accademia della Guardia di Finanza, Bergamo  
Visiting presso Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), Faculty member; Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, Research Fellow; University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS), Academic Visitor, Exchange Faculty; Campus Abroad Professor presso Babson College e University of California, Los Angeles (UCLA).  
Autore di oltre 200 pubblicazioni (libri, articoli, capitoli working paper ecc.) nazionali di finanza e strategia, sostenibilità, BE&CSR e internazionali (Journal of Business Ethics, Business Ethics: A European Review, Academy of Management, California Management Review, Corporate Governance: An International Review, Financial Times, European Management Journal, Harvard Deusto Business Review, Corporate Social Responsibility Initiative WP Kennedy School of Government Harvard University,...). Research Impact: 12.000 Google Scholar cit. H-index 40 (70) in materia di Sostenibilità, CSR e Pmi, Rating, Finanza ESG, integrazione strategie governance e modelli di business, transizione energetica, innovazione e trasformazione digitale. Vincitore di numerosi premi per l'eccellenza nella ricerca e nella didattica presso l'Università Bocconi tra cui #1. Classificato U-Gov come Profilo Docente Research, #8 Classificato Eccellenza per la Didattica in Università Bocconi e il Premio alla ricerca SDA Bocconi per impatto aziendale, innovazione, internazionalità per il progetto One Ocean, nonché per best paper (AoM, Euram, Network for Business Sustainability) e best case study (EFMD, ABIS, LBS, ILO-ONU) presso conferenze e competizioni internazionali.



## Elenco degli incarichi attuali

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato a Bari il 10/12/1965,

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice fiscale/P.IVA	Decorrenza incarico
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Brera Advisory S.p.A.	Milano (MI), Via Agnello 8, 20121	09716630968	Dal 14/05/2020
Consigliere di Amministrazione	Walcor S.p.A.	Pozzaglio ed Uniti (CR), Via Bongiovanni, 165, 26010	00735160194	Dal 27/04/2022
Sindaco effettivo	Leonardo International S.p.A.	Roma (RM), Piazza Monte Grappa 4, 00195	00401990585	Dal 21/04/2021
Sindaco effettivo	Raccorderie Metalliche S.p.A.	Marcaria (MN), Strada Sabbionetana 59, 46010	02066990173	Dal 22/05/2020
Sindaco effettivo	Pernigotti S.p.A.	Novi Ligure Piemonte (AL), Viale Della Rimembranza 100, 15067	00151520061	Dal 20/10/2022

Milano, 27 marzo 2023

Firma



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Paola Gina Maria Schwizer, nata a Milano, il 30 maggio 1965,  
codice fiscale

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con

delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Milano, 23 marzo 2023



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

# Paola Schwizer

## Curriculum Vitae



### Informazioni personali

Nata il 30 maggio 1965  
Nazionalità italiana  
Lingue: tedesco, inglese, francese

### Formazione

1989, Laurea in Economia Aziendale, Università Bocconi, Milano (votazione 110 e lode)  
1984 Maturità scientifica Scuola Svizzera di Milano-Liceo Cantonale di Coira (CH)

### Curriculum accademico

2003 – oggi

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma. Titolare del corso di “Risk management and value creation in banks” (in inglese) – Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management e di E-banking (Laurea Triennale in Economia e Management)

Dal 2018, Vice Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management.

Dal 2013 al 2016, Presidente del Consiglio Unificato dei Corsi di Studio del Dipartimento di Economia.

1990 – oggi

Affiliate Professor, SDA Bocconi School of Management (Milano), Area Intermediazione Finanziaria e Assicurazioni. Manager di corsi su Management Skills Development nel settore Bancario e Finanziario. Ideatore e coordinatore del programma “Board Practice”, percorso di education & advisory per gli organi di governo societario volto a stimolare il pensiero strategico e sistematico, la capacità di valutazione delle implicazioni aziendali dei dettati normativi, l’arricchimento della figura professionale dell’amministratore, sia esecutivo sia indipendente.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Paola Schwizer".

	<p>Premio "Eccellenza nell'Innovazione 2008"          Premio "Best Case &amp; Best Seller" 2011          Premio "Eccellenza nell'Innovazione e nella Creatività 2011"          Premio "Eccellenza nell'Innovazione 2012"          Premio "Innovation - Custom Programs 2016"</p> <p>ITP, International Teachers Program (giugno 2010), Kellogg School of Management, Chicago.</p>
1998 – 2003	<p>Professore associato e poi professore straordinario di Economia degli intermediari finanziari nell'Università degli Studi di Lecce.          Presidente dei Corsi di Laurea in Management Aziendale, in Economia e legislazione per le aziende e in Economia dell'Ambiente e della Cultura dell'Università degli Studi di Lecce.          Membro del collegio dei docenti del dottorato in Banca e Finanza dell'Università di Roma Tor Vergata.          Responsabile del Master in Gestione del Risparmio e-Mgierre per la sede di Lecce.</p>
1994 – 1998	<p>Ricercatore di Economia del mercato mobiliare presso l'Istituto di Economia degli Intermediari Finanziari dell'Università L.Bocconi, Milano.</p>

### Affiliazioni accademiche

Membro di ADEIMF, Associazione Italiana Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari e Finanza d'Impresa.  
 Membro di AIDEA, Associazione Italiana Docenti di Economia Aziendale.  
 Membro di ECGI, European Corporate Governance Institute.

### Altri incarichi e attività di carattere scientifico

2021 - oggi	Membro della commissione nazionale 2021 – 2023 per il conferimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore di prima e di seconda fascia per il settore scientifico disciplinare "Economia degli intermediari finanziari"
2021 - oggi	Membro della Giunta del Centro di ricerca Dimetech-Lab, Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali, Università di Parma
2020 – oggi	Membro dello Steering Committee del Jean Monnet Centre of Excellence for Sustainable Finance, EBI/EUSFIL (Università Genova)
2020 – oggi	Membro dell'Advisory Board di "The CG Dialogue", presso ecoDa, European Confederation of Directors' Associations, Bruxelles (B)



2020 – oggi	Co-Editor della rivista “Journal of Management and Governance”
2019 – oggi	Affiliate Professor Facoltà di Economia Università di Roma 3 (Docente del Master in Governance, Sistema di Controllo e Auditing negli Enti Pubblici e Privati).
2019 – oggi	Membro del Consiglio Scientifico della Scuola di Dottorato di Scienze Economiche e Giuridiche dell’Università di Parma.
2013 – oggi	Membro del collegio dei docenti del Dottorato in Economia e Management dell’Innovazione e della Sostenibilità, dell’Università di Parma e Ferrara.
	Membro del Collegio dei probiviri di Aifirm, Associazione Italiana Financial Industry Risk Manager.
2010 – oggi	Direttore del Laboratorio di Ricerca in Corporate Governance e Controlli Interni delle Banche – Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata.
	Membro dell’Editorial Board della Rivista “Journal of Management and Governance”.
	Reviewer per “Journal of Management and Governance”, “Journal of Banking and Finance”, “Bancaria”, “Journal of Financial Management, Markets and Institutions”.
2014 – 2015	Membro dell’Editorial Board della Rivista “Economia & Management”.
2008 – 2009	Membro del “Nucleo di Valutazione di Ateneo”, dell’Università LUM, Libera Università del Mediterraneo, Jean Monnet, Bari.

### Altri incarichi e attività di carattere professionale

2021 – oggi	Membro del Comitato Scientifico dell’Osservatorio Corporate Governance di The European House Ambrosetti
2020 – oggi	Presidente Onorario di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti.
2019 – oggi	Membro dell’Advisory Board di AIAF
2016 – oggi	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) su UBI Banca nell’ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell’Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Chieti
	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) nell’ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell’Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Ferrara, Cassa di Risparmio di Chieti
2010 – oggi	CTP nell’ambito di cause civili e penali



Attività di consulenza in materia di internal auditing, controlli interni e compliance

## Incarichi in Organi di Amministrazione e Controllo

2021 – oggi	Membro del Consiglio di Amministrazione di Ferrovie dello Stato S.p.A. (amministratore indipendente).
2020 – oggi	Amministratore indipendente di Hera S.p.A. (Società quotata Borsa Italiana). Membro del Comitato Controlli e Rischi.
2020 – oggi	Amministratore non esecutivo di Hera Trading (Gruppo Hera).
2020 – oggi	Amministratore indipendente di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR). Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2010 – oggi	Membro del Comitato di Sorveglianza di IGM SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.
2020 – 2021	Membro del Comitato di Sorveglianza di Progetto SIM in amministrazione straordinaria, su nomina della Banca d'Italia.
2012 – 2021	Membro (amministratore indipendente) del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. (Segmento MTA), Presidente del Comitato Rischi di Gruppo, Membro del Comitato per le Remunerazioni, Membro del Comitato degli Amministratori Indipendenti (Comitato per le Operazioni con Parti Correlate).
2017 – 2020	Sindaco effettivo di Crescita SPAC e, a seguito della <i>business combination</i> , di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR).
2015 – 2020	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Servizi Italia S.p.A. (Segmento STAR). Lead Independent Director. Membro del Comitato Controlli e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazioni.
2014 – 2019	Membro del consiglio direttivo di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations (Bruxelles).
2014 – 2019	Membro del Consiglio Direttivo di ARGIS, Associazione di Ricerca per la Governance dell'Impresa Sociale.
2013 – 2019	Presidente di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti.
2013 – 2018	Membro del Comitato di Sorveglianza di Reginato Mercante Jekmoni SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

2015 – 2018	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Inwit S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2014 – 2015	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Telecom Italia Media S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2012 – 2014	Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Università del Salento.

### Principali pubblicazioni recenti

Carretta A., Pierdicchi M., Schwizer P., a cura di, Directors. La governance vista dai Ned. EGEA, Milano, 2022.

Cosma S., Leopizzi R., Nobile L., Schwizer P., Revising non financial reporting directive and role of board of directors: a lost opportunity? Journal of Applied Accounting Research. Vol. 23 No. 1, 2022, pp. 207-226.

Cosma S., Schwizer P., Nobile L., Leopizzi R. Environmental Attitude in the Board. Who are the "Green Directors"? Evidences from Italy. Business Strategy and the Environment. Volume 30, Issue 7, November 2021, Pages 3360-3375.

Cucinelli D., Farina V., Schwizer P., Soana M.G., Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets, International Journal of Business and Management, Vol 15, n. 5, May 2020.

Cosma S., Venturelli A., Boscia V., Schwizer P., Banche e Sustainable Development Goals (Sdg): evidenze dall'Europa, in Bancaria, Sezione Forum, Febbraio 2020 - n. 2, pp. 24-43

Carretta A., Schwizer P., Fattobene L., Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective. In Elisabeth Vanderheiden E. and Mayer C.H. (eds). Mistakes, Errors and Failures across Cultures. Navigating Potentials. Springer, March 2020.

Schwizer P., La sostenibilità nell'agenda dei board: dieci principi guida. Rivista TELOS, n. 2, 2019.

Co-autore del rapport CONSOB, Methodos, Nedcommunity, "Non-financial information as a driver of transformation. Evidence from Italy", 2018.

Cosma S., Mastroleo S., Schwizer P., Assessing corporate governance quality: substance over form, Journal of Management and Governance, June, 2018, Volume 22, Issue 2, pp 457–493.

Carretta A., Fiordelisi F., Schwizer P., Risk Culture in Banking, ISBN 978-3-319-57591-9 (eBook ISBN 978-3-319-57592-6), Palgrave Macmillan. Series: Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions, 2017.

Schwizer P., Gli esami non finiscono mai. Il nuovo Fit & Proper Test per gli amministratori bancari alla prova della fattibilità", Bancaria, 3/2017, pp.2-13.

Carretta A., Schwizer P., Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani. pp.256, Bancaria Editrice, Roma, 2015, ISBN 978-88-449-1024-2.

Carretta A., Farina V., Fiordelisi F., Schwizer P., Saverio Stentella Lopes F., "Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability", in Journal of Banking and Finance, JBF-D-13-01225R1, 2014, forthcoming.

Di Battista M.L., Schwizer P., Stefanelli V., Banche e adesione al Codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?, in Bancaria Sezione Forum, n. 4/2014, pp.40-56.

Fiordelisi F., Soana M.G., Schwizer P., Reputational losses and operational risk in banking, The European Journal of Finance, 2014, Vol. 20, No. 2, 105–124.

Di Battista M.L., Lippi A., Schwizer P., Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies, in Bracchi G., Masciandaro D., Reshaping commercial banking in Italy: New challenges from lending to governance, 19th Report on the Italian financial system, Edibank, Bancaria Editrice, Roma, pp. 241-256.

Schwizer P. (a cura di), Internal Governance. Nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche, EGEA, Milán, 2013.

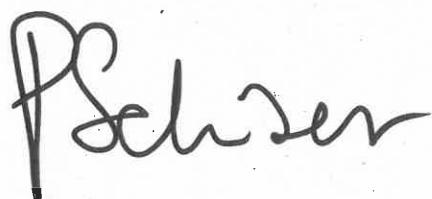
Fiordelisi F., Soana M.G., Schwizer P., "The determinants of reputational risk in the banking sector", in Journal of Banking & Finance, Volume 37, Issue 5, May 2013, Pages 1359-1371.

Schwizer P., Soana M.G., Sutter-Rüdisser M. F., "I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?", in D.Masciandaro, G.Bracchi, La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati, XVII Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli", Bancaria Editrice, Roma, 2012, pp. 121-136.

Schwizer P., Stefanelli V., Casiraghi R., Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?, in International Journal of Regulation and Governance, Vol. 11, Issue 2, 2011, pp. 1-19.

Carretta, A., Farina, V., Fiordelisi, F., Martelli D. e Schwizer, P. "The impact of corporate governance press news on stock market return", in European Financial Management, Vol. 17, No. 1, pp. 100-119, 2011

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 d.lgs. 30 giugno 2003, n° 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e dell'art. 13 GDPR 679/16 (Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali).*



Milano, 23 marzo 2023

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

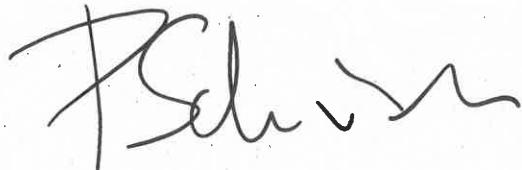
La sottoscritta Paola Gina Maria Schwizer, nata a Milano,  
con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica  
di Consigliere di Amministrazione della società Hera S.p.A.,

**DICHIARA**

di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

- |  |  |
|--|--|
| Cellularline S.p.A.<br>non esecutivo e indipendente) | – membro del Consiglio di Amministrazione (amministratore                                  |
| Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.                 | – membro del Consiglio di Amministrazione (amministratore<br>non esecutivo e indipendente) |

In fede,



Milano, 23 marzo 2023

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**SCHWIZER PAOLA GINA  
MARIA**



JRFLB7

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

### DATI ANAGRAFICI

Nata: a MILANO(MI) il 30/05/1965  
Codice fiscale  
Domicilio

### SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica	4
N. imprese in cui è Rappresentante	0

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
**FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A.**

Numero REA: RM - 962805

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
HERA S.P.A. C.F. 04245520376	consigliera
CELLULARLINE S.P.A. C.F. 09800730963	consigliera
FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A. C.F. 06359501001	consigliera
HERA TRADING S.R.L. C.F. 02060500390	consigliera

**HERA S.P.A.** SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIALE BERTI PICHAT 2/4 CAP 40127  
Posta elettronica certificata: HERASPA@PEC.GRUPPOHERA.IT  
Codice Fiscale: 04245520376  
Numero REA: BO- 363550

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1997  
Classificazione ATECORI 2007-2022  
Attività: 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA

**Cariche** consigliera  
Data atto di nomina 29/04/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**CELLULARLINE S.P.A.** SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: REGGIO EMILIA (RE) VIA GRIGORIS LAMBRAKIS 1/A CAP 42122  
Posta elettronica certificata: SPA.CELLULARLINE@LEGALMAIL.IT  
Codice Fiscale: 09800730963  
Numero REA: RE- 315329

**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/02/2017  
Classificazione ATECORI 2007-2022  
Attività: 46.52.01 - Commercio all'ingrosso di apparecchi e materiali telefonici

**Cariche** consigliera  
Data atto di nomina 24/04/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**FERROVIE DELLO STATO  
ITALIANE S.P.A.**

**SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO**  
**Sede legale:** ROMA (RM) PIAZZA DELLA CROCE ROSSA 1 CAP 00161  
**Posta elettronica certificata:** FSITALIANE@PEC.FSITALIANE.IT  
**Codice Fiscale:** 06359501001  
**Numero REA:** RM- 962805

**Attività**

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)

**Cariche**

**consigliera**

Data atto di nomina 06/08/2021

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

**HERA TRADING S.R.L.**

**SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**

**Sede legale:** TRIESTE (TS) VIA DEL TEATRO 5 CAP 34121  
**Posta elettronica certificata:** HERATRADING@PEC.GRUPOHERA.IT  
**Codice Fiscale:** 02060500390  
**Numero REA:** TS- 133985

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/2004

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 35.23 - Commercio di gas distribuito mediante condotte

**Cariche**

**consigliera**

Data atto di nomina 22/05/2020

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Vatta Alice, nato/a a Torino, il 23/09/1975, codice fiscale

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con

*Alice Vatta*

delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Rita Volto

Luogo e Data:

Roma, 22 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

*Roma 2023*

# ALICE VATTA



## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### Business Performance Institute – BPI

#### Partner e AD

BPI è una boutique di consulenza che disegna ed implementa programmi di crescita delle competenze e della leadership delle risorse manageriali, finalizzati al miglioramento delle performance in organizzazioni multinazionali.

Italia / UK / Spagna

2018-presente

### Fincantieri S.p.A.

Trieste

#### Consigliere non esecutivo

Membro del Comitato per la Sostenibilità.

Membro del Comitato per le Nomine.

2022-presente

### Hera S.p.A.

#### Consigliere non esecutivo

Membro del Comitato Etico e Sostenibilità.

Membro del Comitato per la Remunerazione.

Bologna

2020-presente

### Archangel AdVenture

#### Equity Founder and Member of Investment Committee

Italia

2019-presente

Archangel AdVenture ([www.archangeladventure.it](http://www.archangeladventure.it)) è una società specializzata in pre-seed e seed investment, nata dall'iniziativa di manager di società multinazionali leader nei settori della consulenza, energia, innovazione digitale e finanza.

### C3.ai (NYSE: AI)

#### VP Strategic Clients

Roma, Italia / Redwood City, CA, US

2014-2018

C3.ai, operante in Italia come C3 Energy Italy, è tra i leader mondiali nel settore dei fornitori di Platform-as-a-Service (PaaS). Si tratta di soluzioni tecnologiche per la progettazione, lo sviluppo e l'implementazione di applicativi software (SaaS). La piattaforma di C3.ai è disegnata per permettere il rapido sviluppo di applicativi di Big Data, predittivi e IoT per supportare la trasformazione digitale delle aziende data-driven.

Responsabile dell'apertura della filiale Italiana e della crescita dei maggiori account europei. Tra le responsabilità principali:

- Contributo alla crescita di valore del Gruppo Enel con il lancio di numerose soluzioni IoT nelle aree della distribuzione e generazione. Stima impatto: €60M+ dall'implementazione di software predittivi e di identificazione frodi.

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

- Come country manager, ho pianificato lo staffing multidisciplinare del nuovo ufficio di Roma, reclutando tecnici dedicati all'integrazione dei sistemi ed al supporto a valle dei go-live.
- Sviluppo di use cases per il team di business development Europeo, in particolare per gli account di Sud Europa e UK.
- Partecipazione ed attività di sviluppo in incontri di settore: European Utility Week, IDC Manufacturing.
- Gestione del complesso tessuto di stakeholder coinvolti sugli account principali nella trasformazione digitale (funzioni di innovazione, ICT, linee di business, strategia e acquisti).
- Membro del CdA della filiale Italiana (C3 Energy Italy, 2014-2015).

**Bain & Company**

**Principal**

Roma, Italia  
2013-2014

Leader nell'ambito della "European Energy practice", ho supportato sia utilities italiane, che società di oil&gas coinvolte in operazioni di espansione internazionale. Tra i progetti principali:

- Stesura Piano Industriale per una primaria multiutility del Nord Italia.
- Definizione della strategia di crescita internazionale e lancio delle attività di M&A nel mercato israeliano dell'estrazione di gas.
- Definizione della strategia di negoziazione delle attività di compensazione per società di trasmissione.

**McKinsey & Company**

**Associate Principal**

Milan / Rome, Italy  
2000-2013

Membro di riferimento all'interno della practice Europea "Electric Power and Natural Gas", in particolare su tematiche legate alle energie rinnovabili ed alle reti di distribuzione. In McKinsey ho servito sia clienti Italiani che stranieri (in Europa, Nord Africa e Sud America), con progetti di definizione strategie di mercato, ristrutturazioni organizzative e programmi di miglioramento delle performance operative (sia lato costi che investimenti). Una selezione dei progetti guidati:

- "Industry Vision 2020": identificazione dei trend di settore e definizione dei piani di innovazione per lo sviluppo futuro delle utilities. Valutazione degli impatti potenziali sui servizi energetici e quantificazione degli scenari in una pubblicazione sul McKinsey Quarterly: "Home of the Future" <https://goo.gl/Mv89KA>.
- Definizione di uno strumento di portfolio asset management per l'ottimizzazione di oltre €1B di investimenti nella rete di distribuzione di un operatore leader globale.
- Incremento delle performance attraverso l'implementazione di approcci lean per reti di distribuzione e trasmissione di acqua, elettricità e gas per numerosi operatori: Italia, Germania, Ungheria, Russia, Romania, Polonia, Belgio, e Francia. A partire da questa esperienza ho dato vita ad un benchmark tra le performance dei principali operatori di rete (oltre 50 società di distribuzione e trasmissione tra Europa ed America Latina) ancora riferimento per il confronto internazionale delle prestazioni operative.
- Strategia di ingresso nel mercato Brasiliano dell'energia solare di piccola taglia e disegno del modello di business raccomandato.
- Definizione della struttura organizzativa di principali player nelle energie rinnovabili e dei processi delle funzioni chiave (Ingegneria e Costruzioni, Acquisti, Business Development).
- Disegno organizzativo di molteplici operatori attivi in vari settori industriali (energia, telecomunicazioni, logistica, largo consumo).
- Responsabile della "Women Initiative" per gli uffici del Mediterraneo.

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

**International Finance Corporation – World Bank Group****Washington DC, US**

Intern

2003

Nell'ambito dell'internship svolto presso l'IFC, durante l'MBA, ridisegnata la strategia di marketing del dipartimento dedicato agli investimenti nel settore "General Industrial and Consumer Products".

**Optiflow Consulting****Marsiglia, Francia**

Intern

1999

Co-autore della pubblicazione realizzata sul "Journal of Wind Engineering" a seguito della simulazione fluidodinamica eseguita per la tesi di laurea.

**Bouygues Construction****Marsiglia, Francia**

Intern

1998

Durante gli studi di Ingegneria Civile, stage presso un cantiere petrolchimico (Shell) come supporto al responsabile delle procedure di controllo qualità.

**FORMAZIONE****Catch-up Programme – Assogestioni**

Il Board Member "digitale" tra teoria e prassi

2022

**"The Effective Board" – Nedcommunity executive training**

Percorso di formazione sui principi della Corporate Governance

2020

**"How to become a business angel" – A4W executive training**

Introduzione all'angel investing ed ai metodi di valutazione delle start-up

2019

**University of California at Berkeley – Walter Haas School of Business**

MBA – Master of Business Administration

2002-2004

**London Business School**

MBA Fall 2003 – Programma di scambio internazionale

2003

**Politecnico di Torino**

Laurea in Ingegneria Civile (Summa Cum Laude)

1994-1999

Vincitrice premio per miglior tesi di laurea

**Institut de Recherche of Marseille**

Programma di scambio per la compilazione della Tesi di Laurea

1999

Vincitrice borsa di studio per lo svolgimento tesi all'estero

**Lingue:** Italiano (madrelingua), Inglese (C2 fluente), Francese (intermedio)

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Page 3 of 3



*Elenco degli incarichi di amministratore o sindaco ricoperti  
in società diverse da Hera S.p.A. al 23 marzo 2023*

Società quotate	Carica ricoperta
Fincantieri SpA	Amministratore non esecutivo

Società non quotate	Carica ricoperta
BPI Srl	Amministratore Delegato
BPI Spagna Srl (estera)	Presidente

Luogo e data \_\_\_\_\_ Roma, 22 marzo 2023 \_\_\_\_\_

In fede



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Erwin Paul Walter RAUHE, nato a Castelrotto (BZ), il 28 ottobre 1955, codice fiscale

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF)



e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

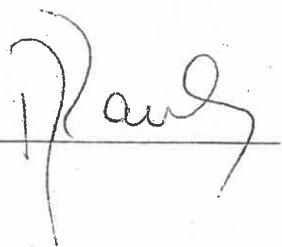
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Milano, 21 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. S." or a similar initials.

# **Erwin P. Walter RAUHE**

## **Riferimenti**

Attualmente è Consigliere indipendente, membro del Comitato Controllo e Rischi e Lead Independent Director di HERA S.p.A. È presidente (senza legale rappresentanza) di HERA Comm. spa.

Ricopre la carica di Consigliere Indipendente e membro del Comitato Remunerazione di SOL S.p.A., consigliere di Eingenmann & Veronelli S.p.A. e della consociata spagnola E&V Iberica SL, nonché consigliere della Cristoforetti SpA.

È past president della Camera di Commercio Italo-Germanica di Milano, Consigliere nel Board dell'associazione tedesca delle Camere di Commercio ed Industria di Berlino, Amministratore di Executive Advocacy, società specializzata nella consulenza per l'alta direzione aziendale.

In Spagna è professore aggiunto alla Cattedra di Strategia Aziendale della IESE di Barcellona (Università di Navarra) ed è membro del Consiglio di Amministrazione di una Start-up industriale.

Quale Senior Advisor segue gli investimenti in Italia della Deutsche Beteiligung AG di Francoforte.

Dal 2009 fino alla fine del 2016 è stato Senior Vice President del Gruppo chimico tedesco BASF SE e Presidente della Regione Sud Europa (Portogallo, Spagna, Italia, Grecia, Malta ed Israele). È stato Vice Presidente di Federchimica fino al 2017, Vice Presidente di Feique (associazione industrie chimiche spagnole), membro della Giunta di Assolombarda e di vari comitati di Confindustria.

Precedentemente aveva ricoperto differenti responsabilità operative nel Gruppo BASF, sia a livello globale - con sede in Germania - che a livello regionale come Country Manager in Svizzera, Spagna ed Italia. Rilevante la responsabilità della Spagna, ove è situato il maggior complesso industriale del Gruppo al di fuori della Germania. Tra le sue precedenti responsabilità, quale Group Vice President, le attività globali del Gruppo nel settore della Chimica Fine, settore che ricomprende le attività delle Vitamine, della Cosmetica e della Farmaceutica.

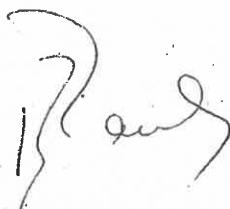
**Formazione:** Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Milano

Master e formazione executive realizzati presso INSEAD (Fontainebleau), IMD (Losanna), IESE (Barcelona), Bocconi (Milano), MIT (New York e Pebble Beach)

Lingue: Italiano e Tedesco (madre lingua)  
Inglese (eccellente)  
Spagnolo (eccellente)  
Francese (scolastico)

**Dati anagrafici** Nato a Castelrotto (Bolzano/Italia) il 28 ottobre 1955  
Residente a Castelrotto (Bolzano/Italia) in Vico Buehl 10/1  
Coniugato, 2 figli

Milano, marzo 2023



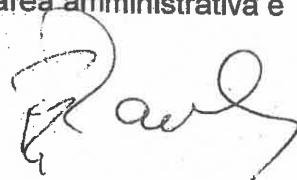
Marzo 2023

## Erwin Paul Walter RAUHE

### *Esperienze professionali*

- **Da 2017 – Consigliere di amministrazione in differenti società italiane e spagnole**
- **2009 – 2016 – Senior Vice President BASF con la responsabilità della Sub-Regione del Sud-Europa, che include oltre all'Italia ed alla Spagna anche il Portogallo, la Grecia ed Israele. In Italia e Spagna è Amministratore Delegato delle Capogruppo nel Paese.**

Con ca. 5.000 addetti, fatturato di vendita pari a ca. 3,6 miliardi di € e ca. 1,6 miliardi di € di valore di produzione in 18 insediamenti produttivi, rappresenta per BASF la più importante Sub-regione Europea dopo la Germania.
- **2005 – 2009 – Group Vice President BASF con la responsabilità del Paese Italia, Amministratore delegato della Capogruppo nel Paese, dove guida l'espansione del Gruppo con forti acquisizioni sia commerciali che produttive nel Paese. Nel periodo 2000-2016 il Gruppo BASF ha raddoppiato le vendite ed il numero degli addetti in Italia.**
- **2001 – 2005 – Assumere la guida delle attività del Gruppo BASF nella penisola Iberica, responsabilità che include anche lo stabilimento di Tarragona, che rappresenta il maggior sito produttivo del Gruppo in Europa al di fuori della Germania.**
- **1997 – 2001 – Nominato Group Vice President assume la responsabilità globale del Marketing e delle Vendite della Divisione di Chimica Fine di BASF. Nel 1999 aggiunge alle sue responsabilità anche quelle del settore delle Vitamine (per il settore della nutrizione umana, della nutrizione animale e per le applicazioni nel settore cosmetico e farmaceutico), responsabilità che include anche tutti gli impianti produttivi della Divisione situati al di fuori della Germania. E' responsabile per la stessa divisione di tutto il settore R&D.**
- **1994 – 1997 – Si trasferisce in Germania presso la sede centrale della BASF, per assumere la responsabilità globale dell'area commerciale di un settore della Divisione Prodotti Chimici intermedi. E' nominato Director del Gruppo.**
- **1991 – 1994 – Si trasferisce in Svizzera per assumere come Vice Direttore Generale la responsabilità delle vendite del Gruppo BASF in questo Paese.**
- **1988 – 1990 – Direttore Amministrativo e Finanziario di BASF Italia SpA**
- **1974 – 1987 – Differenti esperienze nelle diverse funzioni dell'area amministrativa e finanziaria, del Controlling di BASF Italia.**



**Erwin Paul Walter RAUHE**

**Lista incarichi attuali**

**Mandati in aziende quotate**

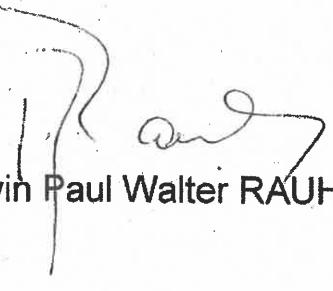
HERA S.p.A.	-	Consigliere indipendente
HERA COMM S.p.A. (1)	-	Presidente e consigliere
SOL S.p.A.	-	Consigliere indipendente

**Altri mandati**

Eingenmann&Veronelli S.p.A.	-	Consigliere indipendente
Cristoforetti S.p.A	-	Consigliere indipendente
Rabofin s.r.l.	-	Amministratore Unico
Executive Advocacy s.r.l.	-	Amministratore Unico

(1) Controllata di HERA S.p.A (incarico in relazione a nomina in HERA S.p.A.)

Milano, 21 marzo 2023

  
Erwin Paul Walter RAUHE

# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

**RAUHE ERWIN PAUL WALTER****DATI ANAGRAFICI****E1G1E9**

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

Nato

a CASTELROTTO(BZ) il  
28/10/1955

Codice fiscale

Domicilio

**SOGGETTO IN CIFRE**

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica

7

N. imprese in cui è Rappresentante

3

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
**CRISTOFORETTI S.P.A.**

Numero REA: TN - 100101

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
HERA S.P.A. C.F. 04245520376	consigliere
HERA COMM S.P.A. C.F. 02221101203	presidente consiglio amministrazione consigliere
SOL S.P.A. C.F. 04127270157	consigliere
EIGENMANN & VERONELLI S.P.A. C.F. 08670900151	consigliere
RABOFIN S.R.L. C.F. 05046270962	amministratore unico
EXECUTIVE ADVOCACY S.R.L. C.F. 09866460968	amministratore unico
CRISTOFORETTI S.P.A. C.F. 00829040229	consigliere

**HERA S.P.A.** SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: BOLOGNA (BO) VIALE BERTI PICHAT 2/4 CAP 40127  
Posta elettronica certificata: HERASPA@PEC.GRUPOHERA.IT  
Codice Fiscale: 04245520376  
Numero REA: BO- 363550

**Attività**: Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1997  
Classificazione ATECORI 2007-2022  
Attività: 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA

**Cariche**: consigliere  
Data atto di nomina 29/04/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**HERA COMM S.P.A.** SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: IMOLA (BO) VIA MOLINO ROSSO 8 CAP 40026  
Posta elettronica certificata: HERACCOMM@PEC.GRUPOHERA.IT  
Codice Fiscale: 02221101203  
Numero REA: BO- 421914

**Attività**: Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/2002  
Classificazione ATECORI 2007-2022  
Attività: 35.23 - Commercio di gas distribuito mediante condotte

*Cariche*

presidente consiglio amministrazione  
Data atto di nomina 22/05/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022  
**consigliere**  
Data atto di nomina 22/05/2020  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

**SOL S.P.A.**

**SOCIETA' PER AZIONI**  
Sede legale: MONZA (MB) VIA GEROLAMO BORGATI 27 CAP 20900  
Posta elettronica certificata: SOL@PEC.SOL.IT  
Codice Fiscale: 04127270157  
Numero REA: MB- 991655

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/06/1981  
Classificazione ATECORSI 2007-2022  
Attività: 20.11 - Fabbricazione di gas industriali

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 11/05/2022  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

**EIGENMANN & VERONELLI S.P.A.**

**SOCIETA' PER AZIONI**  
Sede legale: RHO (MI) VIA DELLA MOSA 6 CAP 20017  
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.EIGVER.IT  
Codice Fiscale: 08670900151  
Numero REA: MI- 1238332

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 09/03/1987  
Classificazione ATECORSI 2007-2022  
Attività: 20.59 - Fabbricazione di prodotti chimici nca

*Cariche*

**consigliere**  
Data atto di nomina 29/04/2021  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

**RABOFIN S.R.L.**

**SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**  
Sede legale: MILANO (MI) VIALE TUNISIA 48 CAP 20124  
Posta elettronica certificata: RABOFINSRL@LAMIAPEC.IT  
Codice Fiscale: 05046270962  
Numero REA: MI- 1791938

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/2006  
Classificazione ATECORSI 2007-2022  
Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

*Cariche*

**amministratore unico**  
Data atto di nomina 30/04/2018  
Durata in carica: fino alla revoca

**EXECUTIVE ADVOCACY S.R.L.**

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Sede legale: MILANO (MI) VIALE TUNISIA 48 CAP 20124

Posta elettronica certificata: EXECUTIVEADVOCACYSRL@LAMIAPEC.IT

Codice Fiscale: 09866460968

Numero REA: MI- 2118265

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/03/2017

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

**Cariche**

amministratore unico

Data atto di nomina 21/03/2017

Durata in carica: fino alla revoca

**CRISTOFORETTI S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: CLES (TN) VIA TRENTO 166 CAP 38023

Posta elettronica certificata: PEC1@PEC-CRISTOFORETTI.IT

Codice Fiscale: 00829040229

Numero REA: TN- 100101

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/01/1981

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 46.71 - Commercio all'ingrosso di prodotti petroliferi e lubrificanti per autotrazione, di combustibili per riscaldamento

**Cariche**

consigliere

Data atto di nomina 23/12/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Cristina De Benetti, nata a Treviso, il 29/04/1966, codice fiscale

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di HERA S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede della Società – Viale C. Berti Pichat n. 2/4, Bologna – presso "Spazio Hera" – per il giorno 27 aprile 2023 alle ore 10.00 in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea").
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. agli azionisti sulla composizione del Consiglio di Amministrazione" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con



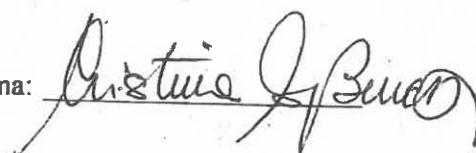
- delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
  - di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di Statuto, degli Orientamenti e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
  - di poter garantire la disponibilità di tempo necessaria per l'adeguato svolgimento dell'incarico, tenendo conto peraltro del limite al cumulo degli incarichi stabilito dal Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. e indicato negli Orientamenti;
  - di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Anviso, 20/03/2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

## CURRICULUM VITAE



**Cristina De Benetti, nata a Treviso il 29.04.1966**

**Professore associato di Istituzioni di diritto pubblico**

**Avvocato patrocinante in Cassazione**

### **TITOLI DI STUDIO**

- Maturità liceo scientifico anno 1985;
- Laurea in Economia e commercio anno 1990 Università di Venezia Ca' Foscari;
- Laurea in Giurisprudenza anno 1993 Università di Trieste;
- Ph.D. in Diritto amministrativo anno 1997

### **PROFESSIONE LEGALE**

Attualmente è:

- Abilitata alla professione di avvocato patrocinante in Cassazione, iscritta all'Albo degli avvocati di Treviso;
- Iscritta all'Albo degli arbitri della Camera Arbitrale presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC);
- Iscritta all'Albo degli arbitri e consulenti della Camera Internazionale Arbitrato Mediazione Conciliazione (AMC);

E' stata:

- 2004/2009 consulente legale della Provincia di Venezia quale Coordinatore esterno dell'Avvocatura provinciale;
- 1990/2002 ha fatto parte dello Studio legale Prof. Avv. Feliciano Benvenuti, in Venezia, sotto la cui guida ha altresì coltivato il profilo della ricerca scientifica nel settore del diritto amministrativo.

### **INCARICHI MANAGERIALI**

Attualmente è:

- dal 2016 membro del Consiglio di Amministrazione di MOM Spa-Mobilità di Marca Spa;
- dal 2022 membro del Consiglio di Amministrazione di Unipol Gruppo Spa; membro del Comitato degli amministratori indipendenti per le operazioni con parti correlate, membro del Comitato per la remunerazione;

- dal 2022 membro del Consiglio di Amministrazione di Trevi Finanziaria Industriale Spa; Presidente del Comitato degli amministratori indipendenti per le operazioni con parti correlate;
- dal 2022 membro del Consiglio di Amministrazione di Fondazione Coin;
- dal 2021 membro del Consiglio di Amministrazione di Nextalia Spa

E' stata:

- 2019/2022 membro del Consiglio di Amministrazione di Atlantia Spa; Presidente del Comitato controllo e rischi e corporate governance;
- 2017/2022 membro del Consiglio di Amministrazione di UnipolSai Assicurazioni Spa; membro del Comitato degli amministratori indipendenti per le operazioni con parti correlate, membro del Comitato per la remunerazione;
- 2017/2020 membro del Consiglio di Amministrazione di Autogrill Spa; Presidente del Comitato controllo e rischi e corporate governance;
- 2016/2019 membro del Consiglio di Amministrazione di UnipolBanca Spa; membro del Comitato degli amministratori indipendenti per le operazioni con parti collegate; membro del Comitato controllo interno;
- 2015/2022 Vice Presidente e membro del Consiglio di Amministrazione di Fondazione Università Ca' Foscari, nonché per il 2020 Presidente della medesima;
- 2015/2019 membro del Consiglio di Amministrazione di Autostrade Meridionali Spa; membro del Comitato degli amministratori indipendenti per le operazioni con parti correlate; membro del Comitato controllo e rischi e corporate governance;
- 2015/2016 membro del Consiglio di Amministrazione di UnipolSai Assicurazioni Spa;
- 2013/2018 membro del Consiglio di Amministrazione di AERTRE Spa-Aeroporto di Treviso Spa;
- 2012/2014 membro del Consiglio di Amministrazione di Milano Assicurazioni Spa; nonché membro dell'Organo di Vigilanza; membro del Comitato per le operazioni con parti correlate; membro del Comitato controllo rischi; membro del Comitato remunerazioni;
- 2007/2010 membro del Consiglio di Amministrazione di AGES Agenzia Autonoma Gestione Albo Segretari comunali e provinciali – Sezione Regionale Veneto;
- 2000/2009 membro del Nucleo Interno di Valutazione della Provincia di Venezia;
- 1999/2005 membro del Nucleo Interno di Valutazione dell'I.P.A.B. "Istituto Gris"

### CARRIERA ACCADEMICA

Attualmente è:

- dal 2002 professore associato di Istituzioni di diritto pubblico, settore concorsuale Diritto amministrativo, Facoltà di Economia, Università Ca' Foscari;
- dal 2017 membro del Collegio scientifico del Master in Amministrazione e gestione della fauna selvatica Università Ca' Foscari;
- dal 2005 membro del Collegio scientifico del Master in Economia e management della sanità Università Ca' Foscari;
- dal 1999 membro del Collegio scientifico del Master in Diritto dell'ambiente e governo del territorio Università Ca' Foscari;

E' stata:

- 2013/2018 Direttore scientifico del Master in Diritto dell'ambiente e governo del territorio Università Ca' Foscari;
- 2012/2015 membro del Collegio scientifico Master in Discipline della produzione e comunicazione per cinema, audiovisivo e digital media Università Ca' Foscari;
- 2011/2014 membro della Commissione tecnica Brevetti Università Ca' Foscari;
- 2006/2011 Vice-Direttore del Dipartimento di Scienze giuridiche, Università Ca' Foscari;

- 1998/2002 Ricercatore in Diritto amministrativo, professore incaricato Università di Venezia Ca' Foscari;
- 1996/1999 docente di Diritto urbanistico, Facoltà di Architettura Venezia, IUAV;
- 1994/1996 dottoranda di ricerca in Diritto amministrativo, Università di Trieste, titolo conseguito nel 1997;
- 1991/1996 cultore della materia, Università di Venezia 'Ca Foscari'

### **INCARICHI SCIENTIFICI**

Attualmente è:

- dal 2017 membro della Commissione Sviluppo sostenibile dell'ACRI Associazione Casse di Risparmio;
- dal 2012 membro del Comitato di redazione della Rivista Ricerche Giuridiche Università Ca' Foscari;
- dal 2005 membro del Comitato Scientifico della Rivista "Diritto all'ambiente" ([www.dirittoambiente.com](http://www.dirittoambiente.com));

E' stata:

- 2014/2020 membro del Comitato scientifico della Rivista *Il diritto della Regione - Il giornale giuridico della Regione Veneto* ([www.diritto.regionev.it](http://www.diritto.regionev.it));
- 2008/2010 membro del Comitato Scientifico della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL) delle Regioni Veneto e Friuli Venezia Giulia;
- 2002/2010 membro del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione Scuola Forense Veneziana "Feliciano Benvenuti";
- 2001/2010 membro del Comitato di redazione della Rivista *DIALOGHI del diritto, dell'avvocatura, della giurisdizione*;

### **PRODUZIONE SCIENTIFICA**

- Nuovi aspetti sostanziali dell'indennizzo. Profili di illegittimità costituzionale, in *Il diritto della regione*, n.5/6, 1993, pagg. 973-1009.
- Brevi riflessioni in tema di nullosta regionale per grandi strutture di vendita, in *Il diritto della regione*, n.5, 1995, pagg. 893-905.
- I controlli atipici tra art. 128 Cost. e legge 142/1990, in *Il diritto della regione*, n.5, 1996, pagg. 737-765.
- Controllo e nuova amministrazione: controllo di gestione e controllo sulla gestione, 1996, (tesi di dottorato pubblicata).
- La complessa convivenza tra autorizzazione e denuncia di inizio attività derivante dalle norme sulla cosiddetta semplificazione dei procedimenti edilizi, in *Il diritto della regione*, n.1/2, 1997, pagg. 193-213.
- La funzione di controllo. Unicità e diversità, Venezia, 1998, pagg. 1-202.
- Il controllo di gestione tra sistema e problema, in *Il diritto della regione*, n.5/6, 1998, pagg. 695-733.
- La normativa sugli usi civici ed i poteri dei commissari liquidatori a tutela dell'interesse alla conservazione dell'ambiente naturale, in *Il diritto della regione*, n.3, 1999, pagg. 247-267.
- Reiterazione "legittima" di vincoli urbanistici a contenuto espropriativo e obbligo "costituzionale" di indennizzo, in *Il diritto della regione*, n.4/5, 1999, pagg. 391-413.
- Servizi pubblici e ordinamento comunitario, in *I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.2, 2000, pagg.191-204.
- Conferimento di funzioni e compiti amministrativi ai comuni e sportello unico per le attività produttive: un impegativo "accentramento" nel decentramento, in *Il diritto della regione*, n.1, 2000, pagg.45-61.

- *L'ambiente tra unitarietà della responsabilità statale e pluralità delle competenze: un difficile equilibrio a Costituzione invariata*, in *Il diritto della regione*, n.4/5, 2000, pag. 547/560.
- *Giudice amministrativo e risarcimento del danno* (*T.A.R. Veneto, sez.I, 119/1999*), in *DIALOGHI del diritto, dell'avvocatura, della giurisdizione*, n.1, 2001, pag.51-53.
- *La chiamata in causa del terzo nel giudizio contabile tra giusto processo e certezza del diritto*, in *Il diritto della regione*, n.6, 2001, pag. 1067/1082.
- *La potestà regolamentare dei Comuni in materia di installazione di stazioni radio base di telefonia mobile*, in *DIALOGHI del diritto, dell'avvocatura, della giurisdizione*, n.2, 2001, pagg. 104/108.
- *Il controllo di gestione nella proceduralizzazione della funzione amministrativa. I controlli interni negli enti locali*, Padova (CEDAM), 2001, pagg. X-296.
- *Gli esami di avvocato tra garanzie procedurali e tutela giurisdizionale*, in *DIALOGHI del diritto, dell'avvocatura, della giurisdizione*, n.4, 2001, pagg. 237/243.
- *Commento degli artt. 147-148, 196-197-198, 234-235-237-238-239-240-241 del Testo Unico degli Enti Locali*, in AA.VV., *L'ordinamento degli enti locali*, a cura di M. Bertolissi, Bologna (Il Mulino), 2002, pagg. 582/590, 701/709, 775/791.
- *L'ambiente: un valore costituzionalmente protetto tra le materie di potestà legislativa regionale*, in *Il diritto della regione*, n.4, 2003, pagg. 457/472.
- *Tutela e valorizzazione dei locali storici ovvero una nuova categoria di beni culturali*, in *Il diritto della regione*, n.5/6, 2003, pagg. 621/637.
- *Le fondazioni di origine bancaria – rectius: legislativa – quali soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali*, in *Il diritto della regione*, n.5/6, 2004, pagg. 743/764.
- *Riflessi della riforma del Titolo V della Costituzione sulla disciplina del lavoro alle dipendenze della P.A. La potestà legislativa statale e regionale nell'unità dell'ordinamento costituzionale*, in *Rivista amministrativa della Repubblica italiana*, n.4, 2004, pagg. 385/390.
- *Ancora in tema di pregiudiziale amministrativa. Effetti ripristinatori della sentenza demolitoria e risarcimento di danni ulteriori: una differenza ontologica*, in *I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.4, 2004, pagg. 614-621.
- *L'ambiente nella giurisprudenza della Corte costituzionale: dalla leale collaborazione alla sussidiarietà*, in [www.dirittoambiente.com](http://www.dirittoambiente.com), novembre 2004, estratto pagg.1-21.
- *Enti pubblici non economici e organismi di diritto pubblico: interpretazione logico-sistematica del quadro normativo*, in *I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.2, 2005, pagg. 248-258.
- *La nuova disciplina dell'accesso*, in *Rivista amministrativa della Repubblica italiana*, n.1, 2005, pagg. 83/92 e in *L'accesso ai documenti amministrativi 9.I.* pagg. 29/38, in [www.giurisprudenza.it](http://www.giurisprudenza.it) e in [www.governo.it/Presidenza/ACCESSO](http://www.governo.it/Presidenza/ACCESSO).
- *Diritto d'accesso e Difensore Civico*, in Atti del Convegno "Il difensore Civico tra prospettive di efficienza e tutela della legalità", Venezia-Palazzo Ducale, 17.06.2005, pagg. 51/66 e in [www.ecodifesacivica.it](http://www.ecodifesacivica.it).
- *Diritti d'accesso e tutela della riservatezza: La competenza rimessa al Difensore Civico*, in *Il diritto della Regione*, n.1/2, 2005, pagg. 79/94.
- *I controlli ambientali sui rifiuti nel decreto legislativo delegato 152/2006 e l'attuazione dei principi della legge delega 308/2004 con riferimento all'art. 76 della Costituzione. Profili di incostituzionalità*, in [www.masterdirittoambiente.it](http://www.masterdirittoambiente.it).
- *La prescrizione dei reati contabili ed i tempi del diritto* in *DIALOGHI del diritto, dell'avvocatura, della giurisdizione*, n.3, 2006, pagg. 125/132.
- *Il nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture. Il riparto di potestà legislativa tra Stato e Regioni*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, dicembre 2006, estratto pagg.1/16.

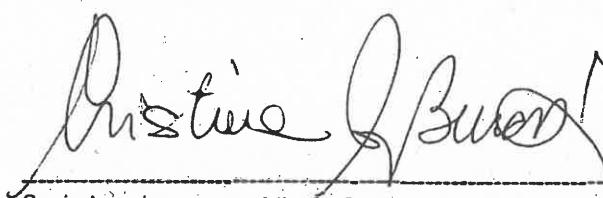
- *Il nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.2/2007, pagg. 229/242.
- *Il riparto di potestà legislativa tra Stato e Regioni (art.3 d. lgs. 163/2006)*, in A.A.V.V., *Il nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture*, Maggioli Editore, 2007, pagg.59/70.
- *Il riordino degli enti locali: dalla distribuzione delle competenze alla allocazione delle funzioni*, in *Rivista amministrativa della Repubblica italiana*, n.11-12/2007 pagg.740-747.
- *I vincoli ambientali di inedificabilità sopravvenuta: dalla sperequazione alla compensazione*, in A.A.V.V. *Codice dell'ambiente – Commento al D. Lgs. 3 aprile 2006 n.152, aggiornato alla Legge 6 giugno 2008, n.101, GIUFFRE'*, 2008, pagg. 455/468.
- *Potestà legislativa in materia ambientale (il riparto tra Stato e Regioni)* voce in *Digesto delle Discipline Pubblicistiche*, UTET, 2008, pagg.663/670.
- *L'Area vasta dell'Area Metropolitana di Venezia: profili giuridici sulla Città metropolitana che verrà*, in *Il diritto della regione*, n.3/4, 2009, pagg. 83/109.
- *Uno spunto in tema di effettività della tutela dalla nuova direttiva ricorsi: un ritorno dal processo al procedimento*, in *I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.4/2009, pagg. 527/532.
- *Corsi e ricorsi in tema di fondazioni non più bancarie e funzione di vigilanza*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, novembre 2010, pagg.1/23 estratto.
- *La tutela dell'ambiente in un decennio di giurisprudenza costituzionale: dall'interesse trasversale al bene unitario*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, giugno 2011, pagg.1/46 estratto.
- *I controlli sugli enti locali e sulle regioni* in AAVV, *Contabilità degli enti locali e contrattualistica pubblica*, GIUFFRE', pagg.263/271, 2012.
- *La Corte dei conti*, in AAVV, *Codice commentato di contabilità pubblica*, a cura di M. Orefice, DIREKTA, Roma, Capitolo VI La Corte dei conti, pagg.1961/1992, 2012.
- *Commento agli articoli 9, 25, 26 e 27 dello Statuto della Regione Veneto*, in *Commento allo Statuto della Regione Veneto* AAVV, a cura di Benvenuti-Piperata-Vandelli, CAFOSCARINA, Venezia, 2012, pagg. 96/100, 178/189.
- *Brevi note in tema di rapporto tra enti designanti i componenti l'organo di indirizzo delle fondazioni già di origine bancaria e consiglieri nominati*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, febbraio 2013, pagg.1/11 estratto.
- *Reti di imprese e appalti pubblici: dal contratto plurilaterale con comunità di scopo alla aggregazione strutturata*, in *I contratti dello Stato e degli enti pubblici*, n.3/2014, pagg. 1/20 estratto.
- *Diritto alla tutela dell'ambiente ed interesse all'esercizio dell'attività venatoria a Costituzione variata*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, settembre 2015, pagg.1/17 estratto.
- *Caccia e ambiente: il riparto di potestà legislativa tra "diritto" alla tutela della fauna selvatica ed "interesse" all'esercizio dell'attività venatoria*, in *Ricerche Giuridiche* (edizionicafoscari.unive.it), n.1/2015, pagg.37/66;
- *Excursus della giurisprudenza amministrativa e contabile in tema di imposta di soggiorno, nella perdurante assenza del regolamento governativo di cui all'articolo 4 del d. lgs. 23/2011*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, novembre 2016, pagg.1/19 estratto;
- *Diritto di accesso agli atti ex lege 241/90 e "nuovo" accesso civico "generalizzato" ex d. lgs. 97/16: qualche criticità nella sovrapposizione dei procedimenti*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustizia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, settembre 2017, pagg.1/28 estratto;
- *Profilo di responsabilità amministrativa del giudice in merito alla scelta tecnico-discrezionale dei criteri per la liquidazione del compenso del consulente tecnico d'ufficio*

- medico- legale*, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it) Giustitia Amministrativa Rivista di diritto pubblico, marzo 2018, pagg. 1/18 estratto;
- *Il Turismo, innominata materia alla prova del Regionalismo*, in AAVV, a cura di Mario Bertolissi, *La Regione del Veneto. Il futuro estratto dai fatti 1970-2020*, Marsilio Editori, 2020, pagg. 253/264;
  - *La nostra Costituzione: l'ordinamento della Repubblica*, in De Benetti - Siclari - Festa, *Lezioni di diritto pubblico*, Amon Edizioni, 2021, pagg. 95/124;
  - *Rapporti tra ordinamento italiano e ordinamento comunitario; La nostra Costituzione: l'ordinamento della Repubblica* in De Benetti - Siclari - Festa - Rolli, *Lezioni di diritto pubblico*, Amon Edizioni, 2022, pagg. 95/134;
  - *La libertà della ricerca scientifica e la libertà della scuola tra i diritti e i doveri dello stato sociale* in AAVV, *Lineamenti di legislazione scolastica: dalla riforma Gentile alla legge sulla Buona scuola*, Amon Edizioni, 2023, pagg. 126/133.

\* \* \* \* \*

Io sottoscritta Cristina De Benetti autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum.

Treviso, 20 marzo 2023



Curriculum ricompreso nei "1000 Curricula Eccellenzi" certificati da Deloitte per iniziativa della Fondazione Marisa Bellisario sotto l'Alto Patronato della Presidenza della Repubblica.

**DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta Cristina De Benetti, nata a Treviso, il 29/04/1966, codice fiscale

con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società HERA S.p.A.,

**DICHIARA**

di ricoprire attualmente i seguenti incarichi quale Consigliere di amministrazione di:

Trevi Finanziaria Industriale SpA;

Unipol Spa;

Nextalia SGR Spa;

MOM SpA - Mobilità di Marca SpA.

In fede,

Cristina De Benetti  
Firma

Treviso, 20/03/2023

Luogo e Data