

**HERA S.P.A.**

**Sede legale in Bologna, Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4**  
**Capitale sociale Euro 1.489.538.745,00**  
**Iscritta al Registro delle Imprese di Bologna**  
**Numero di iscrizione 04245520376**

***RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEGLI AMMINISTRATORI***  
***SULLA MATERIA POSTA AL PUNTO 3 DELL'ORDINE DEL GIORNO***  
***PARTE ORDINARIA***

*dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria di HERA S.p.A.  
convocata per il 30 aprile 2025 alle ore 10 in unica convocazione*

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A., Vi ha convocati in Assemblea Straordinaria e Ordinaria presso la Sede della Società – *Viale Berti Pichat n. 2/4, Bologna* – per il giorno 30 aprile 2025 alle ore 10.00 in unica convocazione per trattare e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

#### **Parte Straordinaria**

1. Modifica articolo 29 dello Statuto Sociale: delibere inerenti e conseguenti.

#### **Parte Ordinaria**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 di Hera S.p.A.: delibere inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione.
2. Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio: delibere inerenti e conseguenti.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: delibere inerenti alla Sezione I – Politica in materia di remunerazione.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: delibere inerenti alla Sezione II – Compensi corrisposti.
5. Integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti KPMG S.p.A.: delibere inerenti e conseguenti.
6. Rinnovo autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e modalità di disposizione delle medesime: delibere inerenti e conseguenti.

#### Terzo argomento all'ordine del giorno.

**Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: delibere inerenti alla Sezione I – Politica in materia di remunerazione.**

Signori Azionisti,

la I Sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 5 del Codice di Corporate Governance, adottato da HERA S.p.A. con delibera dell'11 novembre 2020, nonché dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998 (di seguito “TUF”) e dall'art. 84-quater del regolamento di attuazione del TUF adottato da Consob con delibera 11971 del 14 maggio 1999 (di seguito “Regolamento Emittenti”) e modificato dalla stessa Consob con delibera n. 21623 del 10 dicembre 2020, descrive ed illustra la

politica proposta dalla Società in materia di remunerazione, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Alla luce di quanto sopra indicato, ai sensi dell'art. 123-ter comma 3-ter del TUF, l'Assemblea è chiamata a deliberare sulla I Sezione della Relazione, con deliberazione vincolante.

Per informazioni di dettaglio su quanto oggetto della presente deliberazione, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26 marzo 2025 e messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Vi invitiamo pertanto, in considerazione di quanto illustrato, ad assumere la seguente deliberazione:

*“L'Assemblea di Hera S.p.A., in conformità alla vigente normativa in materia,*

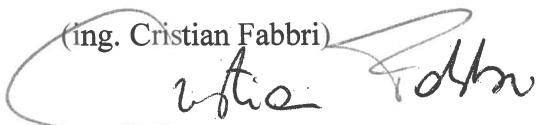
*delibera*

*di approvare la Sezione I della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti del Gruppo Hera.”*

Bologna, 26 marzo 2025

*Il Presidente esecutivo del Consiglio di Amministrazione*

*(ing. Cristian Fabbri)*



*Ufficio Fabbri*



**HERA S.P.A.**

**Registered Office in Bologna at V.le Carlo Berti Pichat 2/4**  
**Share capital Euro 1,489,538,745.00**  
**Registered with the Bologna Register of Companies**  
**Registration number 04245520376**

***DIRECTORS' REPORT***

***ITEM 3 ON THE AGENDA***

***ORDINARY PART***

*of the Extraordinary and Ordinary and Shareholders' Meeting of HERA S.P.A.  
called in a single call on 30 April 2025 at 10 a.m.*

Dear Shareholders,

The Board of Directors of HERA S.p.A., has asked you to attend the single call of this Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting at the Company's Head Office - *Viale Berti Pichat 2/4, Bologna* - on 30 April 2025 at 10.00am to discuss and decide on the items on the following:

agenda

**Extraordinary Part of the Shareholders' Meeting**

1. Amendment of Article 29 of the Articles of Association: related and consequent resolutions.

**Ordinary Part of the Shareholders' Meeting**

1. Financial statements as at 31 December 2024 of Hera S.p.A.: related and consequent resolutions. Presentation of the consolidated financial statements as at 31 December 2024 Reports of the Board of Directors, the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors.
2. Proposed allocation of profit for the period: related and consequent resolutions.
3. Report on the remuneration policy and fees paid: resolutions relating to Section I – Remuneration policy.
4. Report on the remuneration policy and fees paid: resolutions relating to Section II – Fees paid.
5. Fee integration for the auditing firm KPMG S.p.A.: related and consequent resolutions.
6. Renewal of the authorisation to purchase treasury shares and disposal procedure thereof: related and consequent resolutions.

Third item on the agenda.

**Report on the remuneration policy and fees paid: resolutions relating to Section I – Remuneration policy.**

Dear Shareholders,

Section I of the Report on the remuneration policy and the fees paid, prepared in compliance with the provisions of art. 5 of the Corporate Governance Code, adopted by HERA S.p.A. pursuant to resolution of 11 November 2020, and art. 123- *ter* of Legislative Decree 58/1998 (hereinafter “TUF” - Consolidated Law on Financial Intermediation) and art. 84- *quater* of the implementing regulation of the TUF adopted by Consob pursuant to resolution 11971 of 14 May 1999 (hereinafter “Issuers Regulation”) as amended by Consob pursuant to resolution no. 21623 of 10 December



2020, describes and explains the policy on remuneration proposed by the Company, as well as the procedures used for the introduction and implementation of this policy.

Given the above, pursuant to art. *123-ter* paragraph *3-ter* of the TUF, the Shareholders' Meeting is called to decide on the first Section of the Report with a binding resolution.

For more detailed information on this resolution, please read the Report on the remuneration policy and the fees paid, approved by the Board of Directors on 26 March 2025 and made available to the public as set out in law.

Given the above, we invite you to pass the following resolution:

*“The Shareholders' Meeting of Hera S.p.A., in accordance with applicable law,*

***hereby resolves***

*to approve Section I of the report on the remuneration policy and fees paid of Hera Group.*

Bologna, 26 March 2025

***The Executive Chairman of the Board of Directors***

(Cristian Fabbri)