

Informazioni essenziali ai sensi dell'art. 130 del Regolamento Emittenti Consob

Hera S.p.A.

Ai sensi dell'art. 131 del regolamento approvato con delibera Consob del 19 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni (il "**Regolamento Emittenti**") si rende noto che, rispetto alla comunicazione del 25 luglio 2025 afferente il "*Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina dei trasferimenti azionari*" (il "**Patto**") stipulato in data 23 maggio 2024, vigente dal 1° luglio 2024 ed avente ad oggetto le modalità di esercizio del diritto di voto e del trasferimento delle partecipazioni azionarie detenute in Hera dagli aderenti, sono intercorse le seguenti variazioni:

- variazione del numero delle Azioni da parte del Socio Comune di Frassinoro (- 40.000 Azioni), per effetto di operazioni di vendita sul mercato effettuate autonomamente da parte dell'azionista, con conseguente variazione dei Diritti di Voto Conferiti da parte dello stesso;
- conseguente riduzione del numero delle Azioni da 682.478.194 a 682.438.194, con relativo decremento della percentuale sul Capitale Sociale dal 45,81809% al 45,81540%.

Si precisa, altresì, che, alla luce della suddetta variazione, il numero complessivo dei Diritti di Voto Conferiti si è ridotto da 1.354.652.511 a 1.354.572.511, e, considerato il Totale dei Diritti di Voto che compongono il Capitale Sociale al 31 dicembre 2025, pari a 2.223.941.194 Diritti di Voto, la percentuale dei Diritti di Voto Conferiti sul Totale dei Diritti di Voto che compongono il Capitale Sociale, si è incrementata dal 60,76408% al 60,90865%.

Nulla è mutato in relazione al numero complessivo delle Azioni Bloccate ed alla relativa percentuale sul capitale sociale (n. 571.257.152 Azioni Bloccate pari al 38,35128% del capitale sociale).

1. Società i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto

La società, i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto, è Hera S.p.A., società di diritto italiano, con sede legale in Bologna, Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4, capitale sociale di euro 1.489.538.745,00, iscritta presso il Registro delle Imprese di Bologna, codice fiscale n. 04245520376, partita IVA di Gruppo 03819031208, R.E.A. numero BO-363550, le cui azioni sono quotate presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Si evidenzia che alla data odierna il capitale sociale della Società è rappresentato da n. 1.489.538.745 azioni ordinarie che conferiscono, complessivamente, n. 2.223.941.194 diritti di voto.

Nello specifico, il capitale sociale della Società è composto da:

(i) n. 755.136.296 azioni ordinarie senza Voto Maggiorato, che conferiscono complessivamente n. 755.136.296 diritti di voto su tutte le delibere dell'Assemblea dei soci della Società diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (*come infra definite al successivo Paragrafo 3*);

(ii) n. 734.402.449 azioni ordinarie con Voto Maggiorato, che conferiscono complessivamente n. 1.468.804.898 diritti di voto esclusivamente sulle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato (*come infra definite al successivo Paragrafo 3*).

Il Patto ha ad oggetto numero 682.438.194 Azioni (*come infra definite*) conferite al Sindacato di Voto (*di cui infra*), corrispondenti al 45,81540% del Capitale Sociale di Hera, numero 1.354.572.511 Diritti di Voto Conferiti a Sindacato di Voto (*di cui infra*), corrispondenti al 60,90865% del totale dei Diritti di Voto che compongono il Capitale Sociale e numero 571.257.152 Azioni Bloccate (*come infra definite*) corrispondenti al 38,35128% del Capitale Sociale.

2. Le parti del Patto

Le parti del Patto sono n. 110 azionisti pubblici di Hera S.p.A. indicati nella tabella riportata di seguito (le "**Parti**" o singolarmente la "**Parte**").

Tutte le azioni Hera di volta in volta detenute dalle Parti ("**Azioni**") sono vincolate al Sindacato di Voto (*di cui infra*). Le Parti si obbligano a vincolare al Sindacato di Voto tutte le azioni Hera o altri diritti che a ciascuno di essi dovessero derivare dalle azioni Hera sindacate a seguito di operazioni di aumento di capitale, scissione, concambio, fusione, conversione di *warrant* o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o *warrant*, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle azioni Hera già vincolate al Sindacato di Voto, nonché qualunque altra azione ordinaria

Hera che gli stessi dovessero detenere, direttamente o indirettamente, al momento dell'esercizio del diritto di voto.

Le Parti si obbligano a vincolare al Sindacato di Blocco (di cui *infra*) tutte le azioni Hera che a ciascuna di esse dovessero derivare dalle azioni Hera apportate al Sindacato di Blocco e/o dall'esercizio di diritti pertinenti alle medesime a seguito di operazioni di aumento del capitale sociale, scissione, concambio, fusione, conversione di *warrant* o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o *warrant*, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle azioni già vincolate al Sindacato di Blocco.

La seguente tabella indica, per ciascuno degli aderenti al Patto:

- Il numero dei Diritti di voto conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato;
- la percentuale dei Diritti di voto conferiti sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale con riferimento alle Delibere Assembleari diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato;
- Il numero dei Diritti di Voto Conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato;
- la percentuale dei Diritti di Voto Conferiti sul totale dei Diritti di Voto che compongono il capitale sociale con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato;
- la percentuale dei Diritti di Voto Conferiti sul totale dei Diritti di voto conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato;
- il numero delle Azioni Bloccate, con l'indicazione della percentuale da esse rappresentata rispetto al Capitale Sociale della Società e rispetto al numero totale delle Azioni Bloccate.

Aderenti	Diritti di voto conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato	% Diritti di voto conferiti sul totale dei diritti di voto che compongono il capitale sociale con riferimento alle Delibere Assembleari diverse dalle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato	Diritti di Voto Conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato	% Diritti di Voto Conferiti sul totale dei Diritti di Voto che compongono il Capitale Sociale con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato	% Diritti di Voto Conferiti sul totale dei Diritti di Voto Conferiti al Sindacato di Voto con riferimento alle Delibere Assembleari con Voto Maggiorato	Azioni Bloccate		
						Azioni Bloccate	% sul Capitale Sociale	% sul Sindacato di Blocco
COMUNE DI ALFONSINE	872.254	0,05856%	1.744.508	0,07844%	0,12879%	402.379	0,02701%	0,07044%
COMUNE DI ALTO RENO TERME	38.302	0,00257%	38.302	0,00172%	0,00283%	14.555	0,00098%	0,00255%
COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA	1.237.858	0,08310%	2.475.716	0,11132%	0,18277%	904.843	0,06075%	0,15840%
COMUNE DI ARGELATO	1.317.099	0,08842%	2.634.198	0,11845%	0,19447%	1.007.212	0,06762%	0,17631%
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	793.509	0,05327%	1.587.018	0,07136%	0,11716%	503.742	0,03382%	0,08818%
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA	29.030	0,00195%	58.060	0,00261%	0,00429%	29.030	0,00195%	0,00508%
COMUNE DI BARICELLA	629.451	0,04226%	1.258.902	0,05661%	0,09294%	508.357	0,03413%	0,08899%
COMUNE DI BENTIVOGLIO	783.774	0,05262%	1.567.548	0,07049%	0,11572%	572.919	0,03846%	0,10029%
COMUNE DI BOLOGNA	125.151.777	8,40205%	250.303.554	11,25495%	18,47842%	111.377.970	7,47735%	19,49699%
COMUNE DI BONDENO	592.618	0,03979%	1.184.543	0,05326%	0,08745%	466.369	0,03131%	0,08164%
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO	590	0,00004%	1.180	0,00005%	0,00009%	432	0,00003%	0,00008%
COMUNE DI BRISIGHELLA	1.510	0,00010%	3.020	0,00014%	0,00022%	1.104	0,00007%	0,00019%
COMUNE DI CALDERARA DI RENO	2.219.498	0,14901%	2.219.498	0,09980%	0,16385%	1.622.396	0,10892%	0,28400%
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	2.700	0,00018%	5.400	0,00024%	0,00040%	1.059	0,00007%	0,00019%
COMUNE DI CAMUGNANO	210.118	0,01411%	210.118	0,00945%	0,01551%	79.845	0,00536%	0,01398%
COMUNE DI CASELECCHIO DI RENO	1.301.490	0,08738%	2.602.980	0,11704%	0,19216%	1.000.000	0,06713%	0,17505%
COMUNE DI CASALFUMANESE	580	0,00004%	1.160	0,00005%	0,00009%	425	0,00003%	0,00007%
COMUNE DI CASOLA VALSENIO	680	0,00005%	1.360	0,00006%	0,00010%	497	0,00003%	0,00009%
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE	1.300	0,00009%	2.600	0,00012%	0,00019%	951	0,00006%	0,00017%
COMUNE DI CASTEL D'AIANO	168.054	0,01128%	168.054	0,00756%	0,01241%	84.027	0,00564%	0,01471%
COMUNE DI CASTEL DEL RIO	470	0,00003%	940	0,00004%	0,00007%	344	0,00002%	0,00006%
COMUNE DI CASTEL GUELFO	1.060	0,00007%	2.120	0,00010%	0,00016%	775	0,00005%	0,00014%
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE	2.613.334	0,17545%	5.226.668	0,23502%	0,38585%	1.636.550	0,10987%	0,28648%
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME	27.488	0,00185%	54.976	0,00247%	0,00406%	20.096	0,00135%	0,00352%

COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	4.022.185	0,27003%	8.044.370	0,36172%	0,59387%	3.022.185	0,20289%	0,52904%
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	6.050	0,00041%	12.100	0,00054%	0,00089%	2.372	0,00016%	0,00042%
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI	1.423.362	0,09556%	2.817.582	0,12669%	0,20801%	943.202	0,06332%	0,16511%
COMUNE DI CERVIA	2.399.917	0,16112%	4.638.590	0,20858%	0,34244%	1.638.673	0,11001%	0,28685%
COMUNE DI CESENA	16.708.216	1,12170%	33.416.432	1,50258%	2,46694%	16.708.216	1,12170%	2,92482%
COMUNE DI CODIGORO	533.514	0,03582%	1.062.694	0,04778%	0,07845%	465.888	0,03128%	0,08155%
COMUNE DI CONSELICE	213.531	0,01434%	427.062	0,01920%	0,03153%	156.106	0,01048%	0,02733%
COMUNE DI COPPARO	1.085.157	0,07285%	2.170.314	0,09759%	0,16022%	654.620	0,04395%	0,11459%
COMUNE DI COTIGNOLA	396.754	0,02664%	793.508	0,03568%	0,05858%	51.871	0,00348%	0,00908%
COMUNE DI FAENZA	100	0,00001%	200	0,00001%	0,00001%	51	0,00000%	0,00001%
COMUNE DI FERRARA	1.310.640	0,08799%	2.621.280	0,11787%	0,19351%	1.007.069	0,06761%	0,17629%
COMUNE DI FIORANO MODENESE	1.169.251	0,07850%	2.338.502	0,10515%	0,17264%	769.251	0,05164%	0,13466%
COMUNE DI FIRENZUOLA	940	0,00006%	1.880	0,00008%	0,00014%	687	0,00005%	0,00012%
COMUNE DI FONTANELICE	600	0,00004%	1.200	0,00005%	0,00009%	438	0,00003%	0,00008%
COMUNE DI FORMIGINE	2.660.487	0,17861%	5.320.974	0,23926%	0,39282%	1.995.365	0,13396%	0,34929%
COMUNE DI FRASSINORO	188.895	0,01268%	377.790	0,01699%	0,02789%	164.488	0,01104%	0,02879%
COMUNE DI FUSIGNANO	362.885	0,02436%	725.770	0,03263%	0,05358%	230.370	0,01547%	0,04033%
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	25.175	0,00169%	25.175	0,00113%	0,00186%	784	0,00005%	0,00014%
COMUNE DI GAMBETTOLA	944.427	0,06340%	1.445.144	0,06498%	0,10669%	443.519	0,02978%	0,07764%
COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA	1.165.182	0,07822%	2.330.364	0,10479%	0,17204%	851.719	0,05718%	0,14910%
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	1.286.707	0,08638%	1.286.707	0,05786%	0,09499%	1.100.906	0,07391%	0,19272%
COMUNE DI GUIGLIA	1.399	0,00009%	2.797	0,00013%	0,00021%	828	0,00006%	0,00014%
COMUNE DI IMOLA	71.480	0,00480%	142.960	0,00643%	0,01055%	52.258	0,00351%	0,00915%
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	677.267	0,04547%	1.354.534	0,06091%	0,10000%	550.884	0,03698%	0,09643%
COMUNE DI LOIANO	755.613	0,05073%	1.491.532	0,06707%	0,11011%	288.388	0,01936%	0,05048%
COMUNE DI LONGIANO	170	0,00001%	340	0,00002%	0,00003%	107	0,00001%	0,00002%
COMUNE DI LUGO	456.907	0,03067%	913.814	0,04109%	0,06746%	260.603	0,01750%	0,04562%
COMUNE DI MARANELLO	1.592.569	0,10692%	3.185.138	0,14322%	0,23514%	1.160.177	0,07789%	0,20309%
COMUNE DI MARANO SUL PANARO	353.688	0,02374%	670.572	0,03015%	0,04950%	212.412	0,01426%	0,03718%
COMUNE DI MARRADI	630	0,00004%	1.260	0,00006%	0,00009%	461	0,00003%	0,00008%
COMUNE DI MARZABOTTO	2.617.661	0,17574%	5.205.056	0,23405%	0,38426%	1.805.807	0,12123%	0,31611%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	201.537	0,01353%	403.074	0,01812%	0,02976%	147.338	0,00989%	0,02579%
COMUNE DI MEDICINA	2.070	0,00014%	4.140	0,00019%	0,00031%	1.514	0,00010%	0,00027%
COMUNE DI MESOLA	109.111	0,00733%	109.111	0,00491%	0,00806%	46.817	0,00314%	0,00820%
COMUNE DI MINERBIO	972.622	0,06530%	1.945.244	0,08747%	0,14361%	710.962	0,04773%	0,12446%
COMUNE DI MISANO ADRIATICO	822.032	0,05519%	1.592.004	0,07158%	0,11753%	591.631	0,03972%	0,10357%
COMUNE DI MODENA	97.107.948	6,51933%	194.215.896	8,73296%	14,33780%	80.942.329	5,43405%	14,16916%
COMUNE DI MOLINELLA	6.631	0,00045%	6.631	0,00030%	0,00049%	2.599	0,00017%	0,00045%
COMUNE DI MONGHIDORO	17.518	0,00118%	17.518	0,00079%	0,00129%	6.657	0,00045%	0,00117%
COMUNE DI MONTE SAN PIETRO	1.939.634	0,13022%	3.879.268	0,17443%	0,28638%	1.500.000	0,10070%	0,26258%
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA	35.892	0,00241%	71.784	0,00323%	0,00530%	14.066	0,00094%	0,00246%
COMUNE DI MONTEFIORINO	55.408	0,00372%	110.816	0,00498%	0,00818%	55.408	0,00372%	0,00970%
COMUNE DI MONTIANO	170	0,00001%	170	0,00001%	0,00001%	67	0,00000%	0,00001%
COMUNE DI MONZUNO	2.566.706	0,17232%	5.106.864	0,22963%	0,37701%	1.955.300	0,13127%	0,34228%
COMUNE DI MORDANO	1.800	0,00012%	1.800	0,00008%	0,00013%	1.316	0,00009%	0,00023%
COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA	1.378.687	0,09256%	2.757.374	0,12399%	0,20356%	1.378.687	0,09256%	0,24134%
COMUNE DI PADOVA	46.126.176	3,09668%	92.252.352	4,14815%	6,81044%	46.126.176	3,09668%	8,07450%
COMUNE DI PALAGANO	128.355	0,00862%	256.710	0,01154%	0,01895%	113.355	0,00761%	0,01984%
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO	480	0,00003%	960	0,00004%	0,00007%	352	0,00002%	0,00006%
COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	1.471.898	0,09882%	2.943.796	0,13237%	0,21732%	1.121.898	0,07532%	0,19639%
COMUNE DI PIANORO	2.361.082	0,15851%	2.361.082	0,10617%	0,17430%	2.361.082	0,15851%	0,41331%
COMUNE DI PIEVE DI CENTO	1.060.415	0,07119%	2.120.830	0,09536%	0,15657%	775.136	0,05204%	0,13569%
COMUNE DI POGGIO TORRIANA	1.025	0,00007%	2.050	0,00009%	0,00015%	202	0,00001%	0,00004%
COMUNE DI POLINAGO	392.677	0,02636%	744.497	0,03348%	0,05496%	235.831	0,01583%	0,04128%

COMUNE DI PORTICO - SAN BENEDETTO	106.467	0,00715%	106.467	0,00479%	0,00786%	76.467	0,00513%	0,01339%
COMUNE DI PORTOMAGGIORE	5.764	0,00039%	5.764	0,00026%	0,00043%	5.764	0,00039%	0,00101%
COMUNE DI RAVENNA	1.000	0,00007%	1.000	0,00004%	0,00007%	-	0,00000%	0,00000%
COMUNE DI RIOLO TERME	980	0,00007%	1.960	0,00009%	0,00014%	717	0,00005%	0,00013%
COMUNE DI RIOLLUNATO	420	0,00003%	839	0,00004%	0,00006%	248	0,00002%	0,00004%
COMUNE DI RONCOFREDDO	170	0,00001%	170	0,00001%	0,00001%	67	0,00000%	0,00001%
COMUNE DI SALA BOLOGNESE	919.309	0,06172%	1.838.618	0,08267%	0,13573%	671.991	0,04511%	0,11763%
COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO	2.161.687	0,14512%	4.302.144	0,19345%	0,31760%	1.103.970	0,07411%	0,19325%
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	1.459.048	0,09795%	2.766.267	0,12439%	0,20422%	876.251	0,05883%	0,15339%
COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO	694.677	0,04664%	1.389.354	0,06247%	0,10257%	531.233	0,03566%	0,09299%
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI	1.013.079	0,06801%	2.026.158	0,09111%	0,14958%	850.077	0,05707%	0,14881%
COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE	1.502.716	0,10088%	3.005.432	0,13514%	0,22187%	956.996	0,06425%	0,16752%
COMUNE DI SANTA SOFIA	782.945	0,05256%	1.565.890	0,07041%	0,11560%	511.886	0,03437%	0,08961%
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA	1.615.739	0,10847%	3.231.478	0,14530%	0,23856%	1.181.213	0,07930%	0,20677%
COMUNE DI SARSINA	289	0,00002%	289	0,00001%	0,00002%	114	0,00001%	0,00002%
COMUNE DI SASSO MARCONI	1.628.500	0,10933%	1.628.500	0,07323%	0,12022%	1.455.398	0,09771%	0,25477%
COMUNE DI SASSUOLO	3.377.645	0,22676%	6.755.290	0,30375%	0,49870%	1.533.234	0,10293%	0,26840%
COMUNE DI SERRAMAZZONI	222.833	0,01496%	445.666	0,02004%	0,03290%	16.333	0,00110%	0,00286%
COMUNE DI SESTOLA	600.222	0,04030%	1.200.444	0,05398%	0,08862%	500.222	0,03358%	0,08757%
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE	170	0,00001%	340	0,00002%	0,00003%	107	0,00001%	0,00002%
COMUNE DI SOLAROLO	830	0,00006%	1.660	0,00007%	0,00012%	608	0,00004%	0,00011%
COMUNE DI TRIESTE	55.569.983	3,73068%	111.139.966	4,99743%	8,20480%	46.305.038	3,10868%	8,10581%
COMUNE DI UDINE	44.134.948	2,96299%	88.269.896	3,96908%	6,51644%	28.694.103	1,92638%	5,02297%
COMUNE DI VALSAMOGGIA	3.676.173	0,24680%	7.320.653	0,32917%	0,54044%	2.583.443	0,17344%	0,45224%
COMUNE DI VERGATO	788.793	0,05296%	788.793	0,03547%	0,05823%	713.870	0,04793%	0,12496%
COMUNE DI VERGHERETO	154	0,00001%	154	0,00001%	0,00001%	64	0,00000%	0,00001%
COMUNE DI ZOLA PREDOSA	255.201	0,01713%	255.201	0,01148%	0,01884%	177.886	0,01194%	0,03114%
CON.AMI	108.555.734	7,28788%	217.109.898	9,76239%	16,02793%	83.398.704	5,59896%	14,59915%
FERRARA TUA S.p.A.	24.235.320	1,62704%	48.470.640	2,17949%	3,57830%	18.621.923	1,25018%	3,25981%
RAVENNA HOLDING S.p.A.	73.226.545	4,91606%	146.453.090	6,58530%	10,81176%	68.993.125	4,63184%	12,07742%
RIMINI HOLDING S.p.A.	18.506.580	1,24244%	37.013.160	1,66430%	2,73246%	18.506.580	1,24244%	3,23962%
UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	208.496	0,01400%	395.295	0,01777%	0,02918%	125.215	0,00841%	0,02192%
682.438.194 45,81540% 1.354.572.511 60,90865% 100% 571.257.152 38,35128% 100%								

3. Contenuto del Patto ed organi del Patto

Voto Maggiorato

Si precisa che, ai sensi dell'articolo 6.4 del vigente Statuto, le delibere (le “**Delibere Assembleari con Voto Maggiorato**”) con riferimento alle quali troverà applicazione la legittimazione all'esercizio di 2 voti per ciascuna Azione detenuta (il “**Voto Maggiorato**”) sono le seguenti: (i) la modifica dell'articolo 6.4 e/o dell'articolo 8 dello Statuto nonché (ii) la nomina e/o revoca del Consiglio di Amministrazione o di suoi membri per gli effetti di cui all'articolo 17 dello Statuto, nonché (iii) la nomina e/o revoca del Collegio Sindacale o di suoi membri per gli effetti di cui all'articolo 26 dello Statuto.

3.1 Sindacato di Voto

Al fine di assumere le decisioni del Sindacato di Voto, le Parti hanno istituito un organo deliberativo del Sindacato di Voto (il “**Comitato di Sindacato**”) composto come segue: 1 membro designato dal Comune di Bologna, al quale sono attribuiti 7 voti, 1 membro designato dagli azionisti minori dell'area di Bologna, al quale sono attribuiti 2 voti, 1 membro designato da Ferrara Tua S.p.A., al quale è attribuito 1 voto, 1 membro designato da Ravenna Holding S.p.A., al quale sono attribuiti 5 voti, 1 membro designato dal CON.AMI, al quale sono attribuiti 6 voti, 1 membro designato da Rimini Holding S.p.A., al quale è attribuito 1 voto, 1 membro designato dal Comune di Cesena, al quale è attribuito 1 voto, 1 membro designato dagli azionisti Modena, al quale sono attribuiti 6 voti, 1 membro designato dal Comune di Padova al quale sono attribuiti 3 voti, 1 membro designato dal Comune di Trieste al quale sono attribuiti 3 voti ed 1 membro designato dal Comune di Udine al quale sono attribuiti 2 voti.

Il numero di voti assegnato a ciascun Socio Principale, per il tramite del proprio membro del Comitato, è attribuito, per tutta la durata del Patto, sulla base di un voto per ogni 1% delle Azioni Bloccate dallo stesso detenute, arrotondato per difetto qualora l'avanzo sia stato inferiore allo 0,50%, ovvero per eccesso qualora l'avanzo sia stato pari o superiore allo 0,50%, delle Azioni Bloccate. La percentuale di Azioni Bloccate viene calcolata come segue:

$\% \text{ Azioni Bloccate} = \frac{\text{Numero Azioni Bloccate del Socio Principale}}{\text{capitale sociale di HERA}} \times 100$
--

Il numero dei voti di competenza di ciascuno dei Soci Principali sarà verificato in apertura della prima riunione del Comitato e definitivamente accertato da parte del Presidente del Comitato medesimo.

Il Comitato di Sindacato resta in carica sino alla scadenza del Patto.

Le decisioni saranno assunte con il voto favorevole di almeno il 65% dei voti complessivamente attribuiti ai componenti del Comitato di Sindacato presenti a tale riunione, salvo per le decisioni per le quali il Patto prevede una diversa maggioranza.

Il Comitato di Sindacato si riunisce almeno un giorno prima:

- (i) di ogni riunione dell'Assemblea che porti all'ordine del giorno una delle materie di seguito indicate:
 - 1) liquidazione della Società;
 - 2) fusione o scissione della Società;
 - 3) modifica degli articoli 6 (*Azioni e voto maggiorato*) 7 (*Partecipazione maggioritaria pubblica*), 8 (*Limiti al possesso azionario*), 14 (*Validità delle assemblee e diritto di veto*), 17 (*Nomina del Consiglio di Amministrazione*), 21 (*Validità delle deliberazioni*), 23.4 (*Esercizio dei poteri - materie di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione*) dello Statuto Sociale.

Le Parti si obbligano a conformare il proprio voto in Assemblea alle deliberazioni assunte dal Comitato di Sindacato ed indicate nel presente Paragrafo (i). In caso di mancato raggiungimento nel Comitato di Sindacato di un voto favorevole sulla delibera da assumere ai sensi del presente Paragrafo (i), ciascuna Parte del Patto esprimerà nell'Assemblea voto contrario all'assunzione della delibera stessa.
- (ii) di ogni riunione del Consiglio di Amministrazione che porti all'ordine del giorno:
 - 1) la costituzione del Comitato Esecutivo di Hera, i cui poteri saranno determinati dal Consiglio di Amministrazione. Il Comitato Esecutivo sarà composto dal Presidente, dall'Amministratore Delegato, dal Vicepresidente e da un Consigliere designato congiuntamente dal Comune di Padova e dal Comune di Trieste;
 - 2) nei limiti di legge e di statuto la nomina (i) del Presidente del Consiglio di Amministrazione, che sarà designato su indicazione degli Azionisti Area Territoriale Romagna; (ii) dell'Amministratore Delegato, che sarà designato – su indicazione degli Azionisti Bologna. Gli Azionisti Area Territoriale Romagna e gli Azionisti Bologna si consulteranno prima di procedere con le designazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato; (iii) del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà designato – nei limiti di legge e di statuto - fra uno dei componenti indicati dal Comune di Modena;
- (iii) della scadenza del termine per la presentazione della Lista dei Consiglieri e della Lista dei Sindaci.

Il Comitato di Sindacato si riunisce: (i) almeno una volta l'anno entro la data dell'Assemblea di Hera convocata per approvare il bilancio di esercizio al fine di verificare eventuali piani di vendita delle Azioni Hera non soggette a Sindacato di Blocco previsti da ciascuna Parte; (ii) ogni qualvolta uno o più membri dello stesso ne facciano richiesta scritta al Presidente del Comitato di Sindacato.

Inoltre, al Comitato di Sindacato spetterà:

- (a) la collazione e formazione della Lista dei Consiglieri. Il numero di componenti la Lista dei Consiglieri designati da ciascun gruppo di Contraenti è attribuito sulla base di un componente designato per ogni 3% delle Azioni Bloccate dal medesimo gruppo di Contraenti, e pertanto, la lista dei Consiglieri sarà così formata: 3 componenti designati dagli Azionisti di Bologna e dal Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara; 4 componenti designati dagli Azionisti dell'Area Territoriale Romagna; 2

componenti designati dal Comune di Modena, anche nell'interesse degli Azionisti Modena; 1 componente designato dal Comune di Padova; e 1 componente designato dal Comune di Trieste;

- (b) collazione e formazione della Lista dei Sindaci. La Lista dei Sindaci indicherà tanti candidati quanti saranno i membri del Collegio Sindacale da eleggere da parte della maggioranza e sarà determinata secondo le modalità seguenti: a) gli Azionisti Bologna e il Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara avranno diritto di designare i candidati da inserire al secondo e al terzo posto della lista (un Sindaco Effettivo ed un Sindaco Supplente); b) gli Azionisti Area Territoriale Romagna avranno diritto di designare il candidato da inserire al primo posto della lista (un Sindaco Effettivo);
- (c) la deliberazione di richiesta di pagamento della penale a carico della Parte inadempiente; il socio principale al quale fosse contestato tale inadempimento non potrà partecipare alla discussione e non avrà diritto di voto nella relativa delibera;
- (d) deliberazioni in merito al coordinamento ed all'esecuzione dei piani di vendita delle Azioni nonché dei relativi atti propedeutici e conseguenti, con tutti i più ampi poteri per darvi esecuzione, anche in persona del Presidente singolarmente o congiuntamente con altri membri del Comitato di Sindacato, ivi inclusa, tra l'altro, la facoltà di svolgere in nome e per conto delle Parti venditrici le procedure di selezione di consulenti, collocatori, società fiduciarie e provvedere alla loro individuazione, negoziare, sottoscrivere e se del caso modificare in nome e per conto delle parti venditrici i relativi contratti, impegni e mandati nonché darvi esecuzione.

3.2 Sindacato di Blocco

Le Parti si impegnano ed obbligano per tutta la durata del Patto a non Trasferire le Azioni apportate al Sindacato di Blocco (le "**Azioni Bloccate**"). Ai termini del Patto per "*Trasferimento*" ovvero "*Trasferire*" si indica il compimento di qualsiasi negozio giuridico, anche a titolo gratuito, (ivi inclusi vendita, donazione, permuta, conferimento in società, vendita forzata, vendita in blocco, fusione, scissione) in forza del quale si consegua in via diretta o indiretta il risultato del trasferimento a terzi della proprietà o della nuda proprietà delle Azioni ovvero la costituzione in favore di terzi di diritti reali (pegno ed usufrutto) sulle Azioni nel caso in cui il diritto di voto spetti al creditore pignoratizio o all'usufruttuario.

Le Parti si impegnano a mantenere iscritte nell'elenco istituito da Hera ai sensi dell'art. 6.4 dello Statuto di Hera (l' "**Elenco Speciale**") le Azioni Bloccate nel numero di volta in volta da individuarsi ai sensi del Patto. Le Parti potranno iscrivere nell'Elenco Speciale anche un numero di Azioni maggiore a quello delle Azioni Bloccate.

Il Patto individua rispetto a ciascuna Parte il numero di Azioni Bloccate per tutta la durata del Patto

Le Parti hanno convenuto che, in ogni caso, il numero complessivo delle Azioni Bloccate non potrà essere inferiore al 38% del capitale sociale di Hera sino alla scadenza del Patto. Ove il numero complessivo delle Azioni Bloccate non rispettasse la predetta indefettibile condizione, le Parti a tal fine danno mandato al Presidente del Comitato di adeguare, senza indugio e sulla base di un principio di proporzionalità, il numero di Azioni Bloccate. Ove la predetta condizione non fosse stata soddisfatta per l'inadempimento di una Parte troveranno comunque applicazione le previsioni relative all'inadempimento e alle penali.

Le Parti saranno libere di Trasferire le Azioni Bloccate a soci pubblici (Comuni, Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. n. 267/2000 o a altri Enti o Autorità Pubbliche, ovvero a Consorzi o a Società di capitale di cui Comuni, Consorzi costituiti ai sensi dell'art. 31 D.Lgs. n. 267/2000 o altri Enti o Autorità Pubbliche detengano anche indirettamente la maggioranza del capitale sociale), inclusi le altre Parti, o a consorzi costituiti tra enti pubblici ovvero alle società di capitale, anche in forma consortile, controllate da una Parte del Patto anche congiuntamente con altre parti del Patto, a condizione che la predetta società all'atto del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al Patto. Le Parti saranno libere di Trasferire, anche a terzi, i diritti di opzione spettanti alle Azioni Bloccate. I Trasferimenti di Azioni Bloccate saranno consentiti solo a condizione che l'ente cessionario, entro la data del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al Patto accettandolo in forma scritta e assoggettando a Sindacato di Blocco le Azioni Trasferite.

Ciascuna Parte si impegna a comunicare per iscritto al Presidente del Comitato di Sindacato, tempestivamente e in ogni caso non oltre il quinto giorno successivo al Trasferimento, ogni variazione delle Azioni Bloccate dallo stesso detenute.

Il vincolo di intrasferibilità si applica esclusivamente alle Azioni Bloccate. In ogni caso le Parti si impegnano a vendere in modo ordinato le Azioni diverse dalle Azioni Bloccate che intendessero Trasferire onde consentire un regolare svolgimento delle negoziazioni, in particolare: a) ciascuna Parte che intenda effettuare vendite sul mercato di Azioni (fermo restando il divieto di vendita delle Azioni Bloccate), per un ammontare complessivo

superiore a n. 3.000.000 di Azioni nel corso di ogni singolo anno solare, si impegna a coordinarsi preventivamente con il Comitato, e per esso il suo Presidente, nel corso dell'incontro annuale e, ove opportuno, anche richiedendo ulteriori incontri e ad attuare una modalità di vendita con collocamento in una singola operazione; b) qualora in sede di incontro annuale: (i) il numero complessivo delle azioni da porre in vendita anche singolarmente dovesse risultare superiore a n. 10.000.000 Azioni, si procederà alla vendita in modo coordinato; (ii) il numero complessivo delle azioni da porre in vendita non dovesse superare n. 10.000.000 Azioni, ciascuna Parte potrà procedere alla vendita autonomamente, fermo restando quanto previsto al precedente punto a).

L'incontro annuale sarà anche finalizzato a verificare se le intenzioni di ciascuna Parte di vendita di Azioni siano inferiori rispetto al numero di Azioni, della medesima Parte, non soggette al Sindacato di Blocco. In tale evenienza le Azioni non soggette al Sindacato di Blocco in eccesso potranno essere assoggettate a Sindacato di Blocco e potranno essere liberate azioni di altre parti del Patto che abbiano necessità di dismissione. Il coordinamento sarà effettuato dal Comitato applicando in linea di principio un criterio di proporzionalità. Una volta condivise, le modifiche al numero delle Azioni soggette al Sindacato di Blocco saranno recepite nel Patto fermo restando che il numero complessivo delle Azioni Bloccate non potrà essere modificato, salvo quanto previsto nei paragrafi precedenti.

Ogni Parte ha il diritto di Trasferire, a qualsivoglia titolo, le Azioni di sua proprietà a qualsiasi società di capitale, anche in forma consortile, dallo stesso controllata anche congiuntamente con altre Parti, a condizione che la predetta società all'atto del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al Patto. In tal caso, tutti i diritti e gli obblighi in capo alle Parti saranno posti in capo alla società cessionaria, fermo restando l'obbligo per la Parte del Patto che abbia effettuato tale cessione di riacquistare un numero di Azioni pari a quelle cedute, qualora la società (i) non sia più controllata da chi trasferisce, ovvero (ii) la società controllata sia sottoposta a procedure concorsuali di ogni tipo, ovvero (iii) in caso di fusione, scissione o di qualsiasi altra forma di trasformazione della società controllata.

Le Parti si impegnano, per tutta la durata del Contratto, a non porre in essere, direttamente o indirettamente anche per interposta persona o tramite Società Controllate e/o Soggetti Collegati ovvero con terzi che agiscano con essi in concerto, così come inteso ai sensi dell'art. 109 del TUF, atti e/o fatti e/o operazioni, ivi inclusi i Trasferimenti, che comportino o possano comportare l'obbligo di formulare un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle azioni di Hera (l' "OPA"). La Parte inadempiente dovrà intraprendere tutte le necessarie ed opportune azioni per rimediare all'insorgere dell'OPA e, ove possibile, beneficiare delle esenzioni previste dalla normativa applicabile, esemplificativamente dovrà impegnarsi a cedere a parti non correlate le Azioni, ovvero ridurre i diritti di voto, in eccedenza entro dodici mesi e a non esercitare i medesimi diritti ai sensi della lettera e) dell'art. 49, comma 1) del Regolamento Emittenti e/o dovrà rinunciare all'attribuzione del Voto Maggiorato ai sensi e nei termini della normativa applicabile.

3.3 Organi del Patto

Gli organi del Patto oltre il Comitato di Sindacato sono il "Presidente" e il "Segretario".

Presidente

Il Comitato di Sindacato è presieduto dal Presidente del Comitato o, in sua assenza, dal soggetto più anziano di età tra i suoi membri. Il Presidente è coadiuvato dal Segretario. Il Comitato di Sindacato nella sua prima seduta nominerà il Presidente che sarà colui che, tra i membri del Comitato, avrà ottenuto il maggior numero dei voti complessivamente attribuiti ai componenti del Comitato presenti a tale riunione. Il Presidente svolge i seguenti compiti: a) convoca e presiede il Comitato, predisponendo l'ordine del giorno; b) effettua tutte le attività affidategli dal Comitato e dal Patto; e c) adegua il Patto e i suoi Allegati stralciando dal testo i nominativi dei soggetti che eventualmente non abbiano sottoscritto il Patto ed apportando le ulteriori modifiche a ciò conseguenti.

Segretario

Il Comitato di Sindacato nella sua prima seduta nominerà un Segretario, anche non facente parte del Comitato di Sindacato stesso, che, salvo revoca o dimissioni, resterà in carica per tutta la durata del Patto. Al Segretario competono i seguenti compiti: a) redigere il verbale delle riunioni del Comitato di Sindacato; b) conservare i verbali delle riunioni del Comitato di Sindacato; c) svolgere tutte le funzioni di carattere operativo-esecutivo necessarie per il corretto funzionamento del Patto, a supporto delle attività del Comitato di Sindacato e del Presidente, affidategli dal Presidente stesso.

4. **Natura del Patto e soggetti che esercitano il controllo sulla Società tramite il Patto**

Tenuto conto di quanto indicato sopra indicato, si ritiene che il Patto abbia rilevanza ai sensi dell'art. 122, comma 5, lett. a) e b) del TUF.

In considerazione della natura del Patto e in virtù delle disposizioni in esso previste, nessun soggetto è in grado di esercitare il controllo di Hera.

5. Penali

La Parte inadempiente a talune disposizioni del Patto, sarà tenuta al pagamento di una penale (a) in misura pari a euro 5.000.000 o (b) al minor valore da calcolarsi come segue: numero di Azioni detenute dalla Parte inadempiente al momento dell'inadempimento moltiplicato per 3 volte il valore dell'Azione risultante dalla media aritmetica dei prezzi ufficiali di borsa del titolo nei 15 giorni di borsa aperta antecedenti la data di inadempimento. L'importo di cui al presente paragrafo, lettera (b), non potrà comunque essere inferiore a euro 3.000.000 e, pertanto, ove in applicazione del predetto calcolo risulti inferiore a tale importo, la penale sarà pari a euro 3.000.000. Resta salvo il diritto di ciascuna delle parti non inadempiente di agire per il risarcimento del maggior danno. La penale sarà richiesta ed incassata, previa delibera del Comitato del Sindacato assunta senza il voto della Parte inadempiente, dal Presidente del Comitato di Sindacato in nome e per conto delle Parti non inadempienti e verrà versata alle parti non inadempienti in proporzione alle Azioni da ciascuno detenute.

Qualora, a seguito di violazioni delle disposizioni di cui al Patto sorga in capo ad una o più Parti, singolarmente o in solido tra di loro, l'obbligo di promuovere un'OPA, il/i contraente/i inadempiente/i terrà/anno indenni e manlevate le altre Parti da tutti i costi, spese, oneri, responsabilità e danni connessi o comunque derivanti da tale condotta ivi compresi quelli relativi all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle azioni della Società ed i relativi obblighi di pagamento. Inoltre, in tale evenienza, l'importo della penale applicabile di cui alle lettere (a) - (b) sarà applicato in misura duplicata, salvo il maggior danno. Tale penale sarà applicata, per tutta la durata del Patto, nel caso di violazione del divieto di Trasferimento delle Azioni Bloccate alla quale consegua la riduzione del numero complessivo delle Azioni Bloccate al di sotto del 38% del capitale sociale di Hera.

Ciascuna delle Parti non inadempiente potrà risolvere di diritto il Patto nei confronti della Parte inadempiente ai sensi dell'art. 1456 del codice civile e con effetto retroattivo, e, ove necessario, richiedere al Collegio Arbitrale, con la procedura ivi stabilita, di pronunciare la risoluzione di diritto del Patto nei confronti della Parte inadempiente, restando comunque impregiudicata l'applicazione della disciplina delle penali per l'inadempimento.

6. Durata e modifiche del Patto

Il Patto ha decorrenza dal 1° luglio 2024 e resterà in vigore sino al 30 giugno 2027. In previsione della scadenza del Patto, le parti si impegnano secondo i principi di buona fede a fare quanto nelle loro possibilità, e nel rispetto delle vigenti normative, per rinegoziare nuovi patti parasociali nel rispetto dello spirito di cui al Patto. A far tempo dalla data di efficacia del Patto ogni precedente patto parasociale in essere fra tutte le medesime Parti avente ad oggetto le Azioni e dalle stesse sottoscritto perde di efficacia.

Il Patto potrà essere modificato con l'accordo scritto delle Parti che detengano complessivamente almeno il 65% delle Azioni oggetto del Sindacato di Blocco. Le modifiche del Patto dovranno essere comunicate a tutte le Parti con un preavviso di almeno 30 giorni rispetto alla data di entrata in vigore di tali modifiche. In tale evenienza le Parti dissenzienti avranno facoltà di recesso immediato mediante comunicazione trasmessa entro e non oltre il quindicesimo giorno precedente la data di entrata in vigore delle modificazioni del Patto.

7. Deposito del Patto

Il Patto è depositato presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Bologna in data 24 maggio 2024, deposito N. PRA/2024/58375.

La presente comunicazione è pubblicata sul sito internet www.gruppohera.it.

Bologna, 2 gennaio 2026

Essential information pursuant to article 130 of the Consob Issuer Regulation

Hera S.p.A.

Pursuant to article 131 of the regulations approved by Consob resolution 19 May 1999 and following amendments and integrations (the "**Issuer Regulation**"), kindly note that, with respect to the previous communication released on 25 July 2025, the following changes were introduced in the "*Voting Syndicate and Share Transfer Rules Agreement*" (the "**Agreement**"), signed on 23 May 2024, effective as of 1 July 2024 and concerning the exercise of voting rights and transfers of shares held in Hera by those adhering to the Agreement:

- a change in the number of Shares belonging to the Shareholder: Municipality of Frassinoro (- 40,000 Shares), ensuing from sales transactions carried out autonomously on the market by the shareholder, resulting in a change in the Voting Rights Conferred by the same party;
- consequent reduction in the number of Shares from 682,478,194 to 682,438,194, entailing a reduction in the percentage of Share Capital from 45.81809% to 45.81540%.

It is also specified that, in light of the aforementioned change, the total number of Conferred Voting Rights has decreased from 1,354,652,511 to 1,354,572,511 and, considering the total Voting Rights constituting the Share Capital as at 31 December 2025, amounting to 2,223,941,194 Voting Rights, the percentage of Conferred Voting Rights out of the Total Voting Rights constituting the Share Capital has increased from 60.76408% to 60.90865%.

Nothing has changed concerning the overall number of Blocked Shares and the respective percentage of the share capital (571,257,152 Blocked Shares, equivalent to 38.35128% of the share capital).

1. The Company whose financial instruments are subject to the Agreement

The company whose financial instruments are subject to the Agreement is Hera S.p.A., a company under Italian legislation with registered office in Bologna at Viale Carlo Berti Pichat 2/4, share capital € 1,489,538,745.00, registered with the Bologna Companies Registry, tax code and VAT number 04245520376 and Group VAT number 03819031208, R.E.A. BO-363550, with shares listed on the electronic stock exchange organised and managed by Borsa Italiana S.p.A.

It should be noted that at the date hereof the Company's share capital consists of no. 1,489,538,745 ordinary shares, granting, collectively, no. 2,223,941,194 voting rights.

Specifically, the Company's share capital consists of:

(i) no. 755,136,296 ordinary shares without increased voting rights, granting no. 755,136,296 voting rights on all the resolutions of the Shareholders' Meeting of the Company other than the Shareholders' Resolutions with Increased Vote (as defined in paragraph 3);

(ii) no. 734,402,449 ordinary shares with increased voting rights, granting no. 1,468,804,898 voting rights exclusively on Shareholders' Meeting Resolutions with Increased Vote (as defined in paragraph 3).

The Agreement concerns the 682,438,194 Shares (as defined below) conferred to the Voting Syndicate (as defined below), corresponding to 45.81540% of Hera's Shares Capital, 1,354,572,511 Voting Rights Conferred to the Voting Syndicate (as described below), corresponding to 60.90865% of the total Voting Rights that make up the Share Capital and 571,257,152 Blocked Shares (as defined below), corresponding to 38.35128% of the Share Capital.

2. The parties of the Agreement

The parties of the Agreement are the 110 Hera S.p.A. public sector shareholders indicated in the table below (the "**Parties**" or individually the "**Party**").

All Hera shares owned at one moment or another by the Parties ("**Shares**") are bound to the Voting Syndicate (on which, see below). The Parties are obliged to bind to the Voting Syndicate all Hera shares or other rights, which may become due to them from shares covered by the syndicate agreement following operations involving share capital increases, demergers, exchanges, mergers, warrant conversions or other rights connected to convertible bonds, as well as the conversion of savings shares, convertible bonds or warrants, provided that they are a result of exercising the option right due to Hera shares already bound to the Voting Syndicate, as well as any other Hera ordinary shares that they hold, directly or indirectly, at the time the voting rights are exercised.

The Parties are obliged to bind to the Block Syndicate (on which, see below) all Hera shares which may become due to them from the Hera shares transferred to the Block Syndicate and/or from exercising rights pertaining to the same following operations involving share capital increases, demergers, exchanges, mergers, warrant conversions or other rights connected to convertible bonds, as well as the conversion of savings shares, convertible bonds or warrants, provided that they are a result of exercising the option right due to Hera shares already bound to the Block Syndicate.

The following table indicates, for each signatory of the Agreement:

- the number of Voting Rights Conferred to the Voting Syndicate for the purposes of Shareholders Meetings Resolutions other than the Shareholders Meetings Resolutions with Increased Voting Rights;
- the percentage of Voting Rights Conferred out of the total number of Voting Rights constituting the share capital for the purposes of Shareholders Meetings Resolutions other than Shareholders Meetings Resolutions with Increased Voting Rights;
- the number of Voting Rights Conferred to the Voting Syndicate for the purposes of Shareholders Meeting Resolutions with Increased Voting Rights;
- the percentage of Voting Rights Conferred out of the total number of Voting Rights constituting the share capital for the purposes of Shareholders Meetings Resolutions with Increased Voting Rights;
- the percentage of Voting Rights Conferred out of the total Voting Rights conferred to the Voting Syndicate for the purposes of Shareholders Meetings Resolutions with Increased Voting Rights;
- the number of Blocked Shares, showing the percentage represented by the latter within the Company's Share Capital and within the total number of Blocked Shares.

Adherents	Voting rights granted to the Voting Syndicate with reference to Shareholders' Meeting Resolutions other than Shareholders' Meeting Resolutions with Increased Voting Rights	Voting rights conferred on the total voting rights that make up the share capital with reference to Shareholders' Meeting Resolutions other than Shareholders' Meeting Resolutions with Increased Voting Rights	Voting Rights Conferred to the Syndicate of Voting with reference to the Assembly Resolutions with Increased Voting Rights	% of Voting Rights Conferred out of the total amount of Voting Rights that make up the Share Capital with reference to Shareholders' Meeting Resolutions with Increased Voting Rights	% of Voting Rights Conferred out of the total Voting Rights Conferred to the Voting Syndicate with reference to Shareholders' Meeting Resolutions with Increased Voting Rights	Blocked Shares		
						Blocked Shares	% of the Share Capital	% of the Block Syndicate
MUNICIPALITY OF ALFONSINE	872,254	0.05856%	1,744,508	0,07844%	0,12879%	402,379	0.02701%	0.07044%
MUNICIPALITY OF ALTO RENO TERME	38,302	0.00257%	38,302	0,00172%	0,00283%	14,555	0.00098%	0.00255%
MUNICIPALITY OF ANZOLA DELL'EMILIA	1,237,858	0.08310%	2,475,716	0,11132%	0,18277%	904,843	0.06075%	0.15840%
MUNICIPALITY OF ARGELATO	1,317,099	0.08842%	2,634,198	0,11845%	0,19447%	1,007,212	0.06762%	0.17631%
MUNICIPALITY OF BAGNACAVALLLO	793,509	0.05327%	1,587,018	0,07136%	0,11716%	503,742	0.03382%	0.08818%
MUNICIPALITY OF BAGNARA DI ROMAGNA	29,030	0.00195%	58,060	0,00261%	0,00429%	29,030	0.00195%	0.00508%
MUNICIPALITY OF BARICELLA	629,451	0.04226%	1,258,902	0,05661%	0,09294%	508,357	0.03413%	0.08899%
MUNICIPALITY OF BENTIVOGLIO	783,774	0.05262%	1,567,548	0,07049%	0,11572%	572,919	0.03846%	0.10029%
MUNICIPALITY OF BOLOGNA	125,151,777	8.40205%	250,303,554	11,25495%	18,47842%	111,377,970	7.47735%	19.49699%
MUNICIPALITY OF BONDENO	592,618	0.03979%	1,184,543	0,05326%	0,08745%	466,369	0.03131%	0.08164%
MUNICIPALITY OF BORGO TOSSIGNANO	590	0.00004%	1,180	0,00005%	0,00009%	432	0.00003%	0.00008%
MUNICIPALITY OF BRISIGHELLA	1,510	0.00010%	3,020	0,00014%	0,00022%	1,104	0.00007%	0.00019%
MUNICIPALITY OF CALDERARA DI RENO	2,219,498	0.14901%	2,219,498	0,09980%	0,16385%	1,622,396	0.10892%	0.28400%
MUNICIPALITY OF CAMPOGALLIANO	2,700	0.00018%	5,400	0,00024%	0,00040%	1,059	0.00007%	0.00019%
MUNICIPALITY OF CAMUGNANO	210,118	0.01411%	210,118	0,00945%	0,01551%	79,845	0.00536%	0.01398%
MUNICIPALITY OF CASALECCHIO DI RENO	1,301,490	0.08738%	2,602,980	0,11704%	0,19216%	1,000,000	0.06713%	0.17505%
MUNICIPALITY OF CASALFUMANESE	580	0.00004%	1,160	0,00005%	0,00009%	425	0.00003%	0.00007%
MUNICIPALITY OF CASOLA VALSENO	680	0.00005%	1,360	0,00006%	0,00010%	497	0.00003%	0.00009%
MUNICIPALITY OF CASTEL BOLOGNESE	1,300	0.00009%	2,600	0,00012%	0,00019%	951	0.00006%	0.00017%
MUNICIPALITY OF CASTEL D'AIANO	168,054	0.01128%	168,054	0,00756%	0,01241%	84,027	0.00564%	0.01471%
MUNICIPALITY OF CASTEL DEL RIO	470	0.00003%	940	0,00004%	0,00007%	344	0.00002%	0.00006%
MUNICIPALITY OF CASTEL GUELFO	1,060	0.00007%	2,120	0,00010%	0,00016%	775	0.00005%	0.00014%
MUNICIPALITY OF CASTEL MAGGIORE	2,613,334	0.17545%	5,226,668	0,23502%	0,38585%	1,636,550	0.10987%	0.28648%
MUNICIPALITY OF CASTEL SAN PIETRO TERME	27,488	0.00185%	54,976	0,00247%	0,00406%	20,096	0.00135%	0.00352%
MUNICIPALITY OF CASTELFRANCO EMILIA	4,022,185	0.27003%	8,044,370	0,36172%	0,59387%	3,022,185	0.20289%	0.52904%
MUNICIPALITY OF CASTELLO D'ARGILE	6,050	0.00041%	12,100	0,00054%	0,00089%	2,372	0.00016%	0.00042%
MUNICIPALITY OF CASTIGLIONE DEI PEPOLI	1,423,362	0.09556%	2,817,582	0,12669%	0,20801%	943,202	0.06332%	0.16511%
MUNICIPALITY OF CERVIA	2,399,917	0.16112%	4,638,590	0,20858%	0,34244%	1,638,673	0.11001%	0.28685%
MUNICIPALITY OF CESENA	16,708,216	1.12170%	33,416,432	1,50258%	2,46694%	16,708,216	1.12170%	2.92482%
MUNICIPALITY OF CODIGORO	533,514	0.03582%	1,062,694	0,04778%	0,07845%	465,888	0.03128%	0.08155%
MUNICIPALITY OF CONSELICE	213,531	0.01434%	427,062	0,01920%	0,03153%	156,106	0.01048%	0.02733%
MUNICIPALITY OF COPPARO	1,085,157	0.07285%	2,170,314	0,09759%	0,16022%	654,620	0.04395%	0.11459%
MUNICIPALITY OF COTIGNOLA	396,754	0.02664%	793,508	0,03568%	0,05858%	51,871	0.00348%	0.00908%

MUNICIPALITY OF FAENZA	100	0.00001%	200	0,00001%	0,00001%	51	0.00000%	0.00001%
MUNICIPALITY OF FERRARA	1,310,640	0.08799%	2,621,280	0,11787%	0,19351%	1,007,069	0.06761%	0.17629%
MUNICIPALITY OF FIORANO MODENESE	1,169,251	0.07850%	2,338,502	0,10515%	0,17264%	769,251	0.05164%	0.13466%
MUNICIPALITY OF FIRENZUOLA	940	0.00006%	1,880	0,00008%	0,00014%	687	0.00005%	0.00012%
MUNICIPALITY OF FONTANELICE	600	0.00004%	1,200	0,00005%	0,00009%	438	0.00003%	0.00008%
MUNICIPALITY OF FORMIGINE	2,660,487	0.17861%	5,320,974	0,23926%	0,39282%	1,995,365	0.13396%	0.34929%
MUNICIPALITY OF FRASSINORO	188,895	0.01268%	377,790	0,01699%	0,02789%	164,488	0.01104%	0.02879%
MUNICIPALITY OF FUSIGNANO	362,885	0.02436%	725,770	0,03263%	0,05358%	230,370	0.01547%	0.04033%
MUNICIPALITY OF GAGGIO MONTANO	25,175	0.00169%	25,175	0,00113%	0,00186%	784	0.00005%	0.00014%
MUNICIPALITY OF GAMBETTOLA	944,427	0.06340%	1,445,144	0,06498%	0,10669%	443,519	0.02978%	0.07764%
MUNICIPALITY OF GRANAROLO DELL'EMILIA	1,165,182	0.07822%	2,330,364	0,10479%	0,17204%	851,719	0.05718%	0.14910%
MUNICIPALITY OF GRIZZANA MORANDI	1,286,707	0.08638%	1,286,707	0,05786%	0,09499%	1,100,906	0.07391%	0.19272%
MUNICIPALITY OF GUIGLIA	1,399	0.00009%	2,797	0,00013%	0,00021%	828	0.00006%	0.00014%
MUNICIPALITY OF IMOLA	71,480	0.00480%	142,960	0,00643%	0,01055%	52,258	0.00351%	0.00915%
MUNICIPALITY OF LAMA MOCOGNO	677,267	0.04547%	1,354,534	0,06091%	0,10000%	550,884	0.03698%	0.09643%
MUNICIPALITY OF LOIANO	755,613	0.05073%	1,491,532	0,06707%	0,11011%	288,388	0.01936%	0.05048%
MUNICIPALITY OF LONGIANO	170	0.00001%	340	0,00002%	0,00003%	107	0.00001%	0.00002%
MUNICIPALITY OF LUGO	456,907	0.03067%	913,814	0,04109%	0,06746%	260,603	0.01750%	0.04562%
MUNICIPALITY OF MARANELLO	1,592,569	0.10692%	3,185,138	0,14322%	0,23514%	1,160,177	0.07789%	0.20309%
MUNICIPALITY OF MARANO SUL PANARO	353,688	0.02374%	670,572	0,03015%	0,04950%	212,412	0.01426%	0.03718%
MUNICIPALITY OF MARRADI	630	0.00004%	1,260	0,00006%	0,00009%	461	0.00003%	0.00008%
MUNICIPALITY OF MARZABOTTO	2,617,661	0.17574%	5,205,056	0,23405%	0,38426%	1,805,807	0.12123%	0.31611%
MUNICIPALITY OF MASSA LOMBARDA	201,537	0.01353%	403,074	0,01812%	0,02976%	147,338	0.00989%	0.02579%
MUNICIPALITY OF MEDICINA	2,070	0.00014%	4,140	0,00019%	0,00031%	1,514	0.00010%	0.00027%
MUNICIPALITY OF MESOLA	109,111	0.00733%	109,111	0,00491%	0,00806%	46,817	0.00314%	0.00820%
MUNICIPALITY OF MINERBIO	972,622	0.06530%	1,945,244	0,08747%	0,14361%	710,962	0.04773%	0.12446%
MUNICIPALITY OF MISANO ADRIATICO	822,032	0.05519%	1,592,004	0,07158%	0,11753%	591,631	0.03972%	0.10357%
MUNICIPALITY OF MODENA	97,107,948	6.51933%	194,215,896	8,73296%	14,33780%	80,792,329	5.42398%	14.14290%
MUNICIPALITY OF MOLINELLA	6,631	0.00045%	6,631	0,00030%	0,00049%	2,599	0.00017%	0.00045%
MUNICIPALITY OF MONGHIDORO	17,518	0.00118%	17,518	0,00079%	0,00129%	6,657	0.00045%	0.00117%
MUNICIPALITY OF MONTE SAN PIETRO	1,939,634	0.13022%	3,879,268	0,17443%	0,28638%	1,500,000	0.10070%	0.26258%
MUNICIPALITY OF MONTEFIORE CONCA	35,892	0.00241%	71,784	0,00323%	0,00530%	14,066	0.00094%	0.00246%
MUNICIPALITY OF MONTEFIORINO	55,408	0.00372%	110,816	0,00498%	0,00818%	105,408	0.00708%	0.01845%
MUNICIPALITY OF MONTIANO	170	0.00001%	170	0,00001%	0,00001%	67	0.00000%	0.00001%
MUNICIPALITY OF MONZUNO	2,566,706	0.17232%	5,106,864	0,22963%	0,37701%	1,955,300	0.13127%	0.34228%
MUNICIPALITY OF MORDANO	1,800	0.00012%	1,800	0,00008%	0,00013%	1,316	0.00009%	0.00023%
MUNICIPALITY OF OZZANO DELL'EMILIA	1,378,687	0.09256%	2,757,374	0,12399%	0,20356%	1,378,687	0.09256%	0.24134%
MUNICIPALITY OF PADOVA	46,126,176	3.09668%	92,252,352	4,14815%	6,81044%	46,126,176	3.09668%	8.07450%
MUNICIPALITY OF PALAGANO	128,355	0.00862%	256,710	0,01154%	0,01895%	113,355	0.00761%	0.01984%
MUNICIPALITY OF PALAZZUOLO SUL SENIO	480	0.00003%	960	0,00004%	0,00007%	352	0.00002%	0.00006%
MUNICIPALITY OF PAVULLO NEL FRIGNANO	1,471,898	0.09882%	2,943,796	0,13237%	0,21732%	1,121,898	0.07532%	0.19639%
MUNICIPALITY OF PIANORO	2,361,082	0.15851%	2,361,082	0,10617%	0,17430%	2,361,082	0.15851%	0.41331%
MUNICIPALITY OF PIEVE DI CENTO	1,060,415	0.07119%	2,120,830	0,09536%	0,15657%	775,136	0.05204%	0.13569%
MUNICIPALITY OF POGGIO TORRIANA	1,025	0.00007%	2,050	0,00009%	0,00015%	202	0.00001%	0.00004%
MUNICIPALITY OF POLINAGO	392,677	0.02636%	744,497	0,03348%	0,05496%	235,831	0.01583%	0.04128%
MUNICIPALITY OF PORTICO - SAN BENEDETTO	106,467	0.00715%	106,467	0,00479%	0,00786%	76,467	0.00513%	0.01339%
MUNICIPALITY OF PORTOMAGGIORE	5,764	0.00039%	5,764	0,00026%	0,00043%	5,764	0.00039%	0.00101%
MUNICIPALITY OF RAVENNA	1,000	0.00007%	1,000	0,00004%	0,00007%	-	0.00000%	0.00000%
MUNICIPALITY OF RIOLO TERME	980	0.00007%	1,960	0,00009%	0,00014%	717	0.00005%	0.00013%
MUNICIPALITY OF RIOLUNATO	420	0.00003%	839	0,00004%	0,00006%	248	0.00002%	0.00004%
MUNICIPALITY OF RONCOFREDDO	170	0.00001%	170	0,00001%	0,00001%	67	0.00000%	0.00001%
MUNICIPALITY OF SALA BOLOGNESE	919,309	0.06172%	1,838,618	0,08267%	0,13573%	671,991	0.04511%	0.11763%
MUNICIPALITY OF SAN BENEDETTO V. DI SAMBRO	2,161,687	0.14512%	4,302,144	0,19345%	0,31760%	1,103,970	0.07411%	0.19325%
MUNICIPALITY OF SAN CESARIO SUL PANARO	1,459,048	0.09795%	2,766,267	0,12439%	0,20422%	876,251	0.05883%	0.15339%
MUNICIPALITY OF SAN GIORGIO DI PIANO	694,677	0.04664%	1,389,354	0,06247%	0,10257%	531,233	0.03566%	0.09299%
MUNICIPALITY OF SAN MAURO PASCOLI	1,013,079	0.06801%	2,026,158	0,09111%	0,14958%	850,077	0.05707%	0.14881%
MUNICIPALITY OF SAN PIETRO IN CASALE	1,502,716	0.10088%	3,005,432	0,13514%	0,22187%	956,996	0.06425%	0.16752%
MUNICIPALITY OF SANTA SOFIA	782,945	0.05256%	1,565,890	0,07041%	0,11560%	511,886	0.03437%	0.08961%
MUNICIPALITY OF SANTARCANGELO DI ROMAGNA	1,615,739	0.10847%	3,231,478	0,14530%	0,23856%	1,181,213	0.07930%	0.20677%
MUNICIPALITY OF SARSINA	289	0.00002%	289	0,00001%	0,00002%	114	0.00001%	0.00002%
MUNICIPALITY OF SASSO MARCONI	1,628,500	0.10933%	1,628,500	0,07323%	0,12022%	1,455,398	0.09771%	0.25477%
MUNICIPALITY OF SASSUOLO	3,377,645	0.22676%	6,755,290	0,30375%	0,49870%	1,533,234	0.10293%	0.26840%
MUNICIPALITY OF SERRAMAZZONI	222,833	0.01496%	445,666	0,02004%	0,03290%	16,333	0.00110%	0.00286%
MUNICIPALITY OF SESTOLA	600,222	0.04030%	1,200,444	0,05398%	0,08862%	600,222	0.04030%	0.10507%
MUNICIPALITY OF SOGLIANO AL RUBICONE	170	0.00001%	340	0,00002%	0,00003%	107	0.00001%	0.00002%
MUNICIPALITY OF SOLAROLO	830	0.00006%	1,660	0,00007%	0,00012%	608	0.00004%	0.00011%
MUNICIPALITY OF TRIESTE	55,569,983	3.73068%	111,139,966	4,99743%	8,20480%	46,305,038	3.10868%	8.10581%
MUNICIPALITY OF UDINE	44,134,948	2.96299%	88,269,896	3,96908%	6,51644%	28,694,103	1.92638%	5.02297%
MUNICIPALITY OF VALSAMOGGIA	3,676,173	0.24680%	7,320,653	0,32917%	0,54044%	2,583,443	0.17344%	0.45224%
MUNICIPALITY OF VERGATO	788,793	0.05296%	788,793	0,03547%	0,05823%	713,870	0.04793%	0.12496%
MUNICIPALITY OF VERGHERETO	154	0.00001%	154	0,00001%	0,00001%	64	0.00000%	0.00001%
MUNICIPALITY OF ZOLA PREDOSA	255,201	0.01713%	255,201	0,01148%	0,01884%	177,886	0.01194%	0.03114%
CON.AMI	108,555,734	7.28788%	217,109,898	9,76239%	16,02793%	83,397,134	5.59886%	14.59888%
FERRARA TUA S.P.A..	24,235,320	1.62704%	48,470,640	2,17949%	3,57830%	18,621,923	1.25018%	3.25981%
RAVENNA HOLDING S.P.A.	73,226,545	4.91606%	146,453,090	6,58530%	10,81176%	68,993,125	4.63184%	12.07742%

RIMINI HOLDING S.p.A.	18,506,580	1.24244%	37,013,160	1,66430%	2,73246%	18,506,580	1.24244%	3.23962%
UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	208,496	0.01400%	395,295	0,01777%	0,02918%	125,215	0.00841%	0.02192%
	682,438,194	45.81540%	1,354,572,511	60.90865%	100%	571,257,152	38.35128%	100%

3. Content of the Agreement and Agreement bodies

Increased Voting Rights

It is hereby specified that, pursuant to article 6.4 of the current Articles of Association, the resolutions (“**Shareholders Meetings Resolutions with Increased Voting Rights**”) for whose purposes the right to exercise 2 votes for each Share held (“**Increased Voting Rights**”) shall apply are the following: (i) the amendment of article 6.4 and/or article 8 of the Articles of Association, and (ii) the appointment and/or revocation of the Board of Directors or its members as provided for by article 17 of the Articles of Association, and (iii) the appointment and/or revocation of the Board of Statutory Auditors or its members as provided for by article 26 of the Articles of Association.

3.1 Voting Syndicate

In order for the decisions of the Voting Syndicate to be reached, the Parties have established a deliberative body of the Voting Syndicate (the “**Syndicate Committee**”), made up as follows: 1 member appointed by the Municipality of Bologna who is assigned 7 votes, 1 member appointed by the minority shareholders of the Province of Bologna who is assigned 2 votes, 1 member appointed by Ferrara Tua S.p.A., who is assigned 1 vote, 1 member appointed by Ravenna Holding S.p.A. who is assigned 5 votes, 1 member appointed by CON.AMI, who is assigned 6 votes, 1 member appointed by Rimini Holding S.p.A. who is assigned 1 vote, 1 member appointed by the Municipality of Cesena who is assigned 1 vote, 1 member appointed by the Modena shareholders who is assigned 6 votes, 1 member appointed by the Municipality of Padova who is assigned 3 votes, 1 Member appointed by the Municipality of Trieste who is assigned 3 votes and 1 member appointed by the Municipality of Udine who is assigned 2 votes.

The number of votes assigned to each Main Shareholder, by way of the corresponding member of the Committee, is attributed, for the entire duration of the Agreement, on the basis of one vote for each 1% of the Blocked Shares held by the same party, rounded down if and when the remainder is lower than 0.50% and rounded up if and when the remainder is equal to or higher than 0.50% of the Blocked Shares. The percentage of Blocked Shares is calculated as follows:

Number of Blocked Shares of the Main Shareholder % Blocked Shares = $\frac{\text{-----}}{\text{share capital of HERA}} \times 100$

The number of votes pertaining to each main shareholder shall be verified at the opening of the first meeting of the Committee and definitively ascertained by the President of the same Committee.

The Syndicate Committee shall remain in office until the Agreement expires.

Decisions will be reached with the vote in favour of at least 65% of the total votes allocated to the members of the Syndicate Committee present at each meeting, with the exception of decisions for which the Agreement foresees a different majority.

The Syndicate Committee shall meet at least one day prior to:

- (i) every Shareholders’ Meeting whose agenda includes one of the following subjects:
 - 1) liquidation of the Company;
 - 2) merger or demerger of the Company;
 - 3) amendment of articles 6 (*Shares and majority voting*) 7 (*Public majority investment*), 8 (*Limits to share ownership*), 14 (*Validity of shareholders' meetings and veto rights*), 17 (*Appointment of the Board of Directors*), 21 (*Validity of resolutions*), 23.4 (*Exercise of powers - subjects of the exclusive authority of the Board of Directors*) of the Articles of Association.

Parties are obliged to vote at the Shareholders' Meeting in compliance with the resolutions approved by the Syndicate Committee indicated in the present Paragraph (i). If the Syndicate Committee fails to reach a vote in

favour of the resolution to be reached pursuant to the present Paragraph (i), each Party in the Agreement is bound to express a vote against the resolution at the Shareholders' Meeting.

- (ii) every meeting of the Board of Directors whose agenda includes the following:
 - 1) the composition of Hera's Executive Committee, whose powers will be decided by the Board of Directors. The Executive Committee will be composed of the Chairman, the CEO, the Vice Chairman and a Director jointly appointed by the Municipality of Padova and the Municipality of Trieste;
 - 2) within the limits of the applicable law and by-laws, the appointment of (i) the Chairman of the Board of Directors, who will be appointed following indications provided by the Romagna Territorial Area Shareholders; (ii) the CEO, who will be appointed following indications provided by the Bologna Shareholders. The Romagna Territorial Area Shareholders and the Bologna Shareholders will consult one another before proceeding with the appointment of the Chairman and the CEO; (iii) the Vice Chairman of the Board of Directors, who will be appointed - within the limits of the applicable law and by-laws - among the members indicated by the Municipality of Modena;
- (iii) the expiry of the deadline for presenting the List of Directors and the List of Auditors.

The Syndicate Committee shall meet: (i) at least once a year, within the date of the Hera Shareholders' Meeting called to approve the financial statements, in order to check any plans for the sale of Hera Shares not subject to the Block Syndicate foreseen by each Party; (ii) any time one or more members of the same submit a written request to the Chairman of the Syndicate Committee.

In addition, the Syndicate Committee shall be responsible for:

- (a) the collation and preparation of the List of Directors. The number of members of the List of Directors appointed by each group of Contracting parties is assigned based on one member appointed for each 3% of the Blocked Shares of the same group of Contracting parties, and therefore the List of Directors shall be made up as follows: 3 members appointed by the Shareholders of Bologna and the Municipality of Ferrara, representing the interest of the Ferrara Shareholders as well; 4 members appointed by the Romagna Territorial Area Shareholders; 2 members appointed by the Municipality of Modena, representing the interest of the Modena Shareholders as well; 1 member appointed by the Municipality of Padova; and 1 member appointed by the Municipality of Trieste;
- (b) the collation and preparation of the List of Auditors. The List of Auditors will contain the same number of candidates as there are members of the Board of Statutory Auditors to be elected by the majority and will be defined as follows: a) the Shareholders of Bologna and the Municipality of Ferrara, representing the interest of the Ferrara Shareholders as well, who shall have the right to appoint the candidates to be included in second and third place on the list (one Standing Auditor and one Alternate Auditor); b) the Romagna Regional Area Shareholders shall have the right to designate the candidate to be included in first place on the list (one Standing Auditor);
- (c) the resolution to request the payment of a fine by the defaulting Party; the main shareholder challenged over this default cannot take part in the discussion and shall not have the right to vote on the resolution;
- (d) resolutions regarding the coordination and execution of plans for the sale of Shares as well as related preparatory and consequent acts, with all the widest ranging powers of execution, including in the person of the Chairman, individually or jointly with other member of the Syndicate Committee, including, among other things, the power to select, in the name of and on behalf of the transferring parties, consultants, placement agents, and trust companies and to identify, negotiate, sign and, if necessary, change the agreements, undertakings and mandates, as well as execute them, in the name of and on behalf of the selling parties.

3.2 Block Syndicate

The Parties are committed and bound for the entire duration of the Agreement not to transfer the Shares included in the Block Syndicate ("**Blocked Shares**"). Under the terms of the Agreement, a "*Transfer*" or "*to Transfer*" refers to the completion of any legal trading, including free of charge (including the sale, donation, exchange, contribution to the company, forced sale, en-bloc sale, merger, demerger) by virtue of which, directly or indirectly, the ownership or bare ownership of the Shares is transferred to third parties, or real rights (pledges

and enjoyment) over the Shares, if the voting right is due to the secured creditor or the usufructuary, are established in favour of third parties.

The Parties are bound to keep the Blocked Shares, whose number at the time is to be identified pursuant to the Agreement, recorded in the list established by Hera pursuant to Article 6.4 of the Hera Articles of Association (the “**Special List**”). Parties can also record a number of Shares in the Special List greater than the number of Blocked Shares.

With regard to each Party, the Agreement identifies the number of Blocked Shares for the entire duration of the Agreement.

The Parties have agreed that, in any event, the overall number of Blocked Shares cannot be lesser than 38% of Hera’s share capital until the expiry of the Agreement. If the overall number of Blocked Shares were not to respect this indispensable condition, to this end the Parties give the Chairman of the Committee the mandate to adjust, without delay and on the basis of the principle of proportionality, the number of Blocked Shares. If the previously mentioned condition is not met owing to the non-fulfilment of one Party, the provisions concerning the non-fulfilment and the respective penalties will in any case be applied.

Parties will be free to Transfer the Blocked Shares to Public Shareholders (Municipalities, Consortia established pursuant to Article 31 of Legislative Decree no. 267/2000 or other Public Bodies or Authorities, in other words joint-stock companies including Municipalities, Consortia established pursuant to Article 31 of Legislative Decree no. 267/2000 or other Public Bodies or Authorities which even indirectly own the majority of the share capital), including other Parties, or consortia made up of public bodies or companies with share capital, including those with limited liability form, controlled by one of the Parties of the Agreement even jointly with other parties of the Agreement, on the condition that the aforementioned company is a member of the Agreement at the time the Transfer is made in its favour. Parties shall be free to Transfer the option rights pertaining to the Blocked Shares, even to third parties. Transfers of Blocked Shares will only be permitted on condition that by the date of the Transfer made in its favour the assignee has signed the Agreement accepting it in writing and the Transferred Shares are subject to the Block Syndicate.

Each Party is required to notify the Chairman of the Syndicate Committee in writing, promptly and, in any event, no later than the fifth day after the Transfer, of any change to the Blocked Shares they own.

The restriction of non-transferability applies exclusively to Blocked Shares. In any event, the Parties are required to sell Shares other than Blocked Shares that they intend to Transfer in an ordered way, so as to allow trading to be conducted properly. For this purpose, a) each Party that intends to sell a total of more than 3,000,000 Shares on the market during the course of a calendar year, is required to coordinate beforehand with the Syndicate Committee, and with its Chairman, during the annual meeting and, if appropriate, request further meetings and implement a sales method with placement in a single transaction; b) if, during the yearly meeting: (i) the overall number of shares to be sold, even singularly, were to exceed 10,000,000 Shares, the sale will take place in a coordinated way; (ii) the overall number of shares to be sold were not to exceed 10,000,000 Shares, each Party will have the right to proceed with the sale autonomously, with no prejudice to what is stated under the previous point a).

The annual meeting will also be designed to check whether the intentions of each Party selling Shares is below the number of Shares, of said Party, not subject to the Block Syndicate. In such an event, the excess Shares not subject to the Block Syndicate can be subjected to the Block Syndicate and shares of other parties of the Agreement which need to be divested can be released. The Committee will coordinate this by applying, as a general rule, a principle of proportionality. Once shared, the changes to the number of Shares subject to the Block Syndicate will be included in the Agreement, without prejudice to the fact that the total number of Blocked Shares cannot be changed, except according to the provisions mentioned in the previous paragraphs.

Each Party has the right to Transfer, on any basis, the Shares it owns to any joint-stock company, even in limited liability form, controlled by itself or jointly with other Parties, provided that the aforementioned company is a member of the Agreement at the time of the Transfer made in its favour. In this case, all of the rights and obligations pertaining to the Parties will pertain to the assignee, without prejudice to the obligation of the Party of the Agreement which has made this transfer to repurchase an equal number of Shares as transferred, if the company (i) is no longer controlled by the transferring party, or (ii) the subsidiary is subject to insolvency proceedings of any type, or (iii) in the case of a merger, demerger or any other form of transformation of the subsidiary.

Parties are required, for the entire duration of the Agreement, not to establish, directly or indirectly, even though a third party of Subsidiary and/or Affiliate or third parties acting in concert with them, as understood pursuant to Article 109 of the TUF, acts and/or deeds and/or operations, including Transfers, which involve or which could involve the obligation to formulate a public cash and stock tender offering on Hera shares (the “OPA”). The defaulting Party shall undertake all the necessary and appropriate actions to remedy the onset of the OPA and, where possible, take advantage of the exemptions under applicable regulations; for example, it shall be committed to transferring excess Shares to non-related parties and reducing voting rights within twelve months and not exercising said rights pursuant to letter e) of Article 49, paragraph 1) of the Issuers Regulations and/or shall renounce the assignment of Increased Voting Rights under the terms and conditions of applicable regulations.

3.3 Members of the Agreement

The members of the Agreement, in addition to the Syndicate Committee, are the “Chairman” and the “Secretary”.

Chairman

The Syndicate Committee is led by the Chairman of the Committee or, in his/her absence, by the most senior member in terms of age. The Chairman is assisted by the Secretary. At its first meeting, the Syndicate Committee shall appoint the Chairman who will be the person, from the members of the Committee, who has obtained the largest number of overall votes conferred on the members of the Committee at said meeting. The Chairman performs the following tasks: a) he/she calls and presides over the Committee, preparing the agenda; b) he/she carries out the activities entrusted to him/her by the Committee and the Agreement; and c) he/she adapts the Agreement and its Annexes removing the names of persons from the text who may not have signed the Agreement and making further changes as a result.

Secretary

At its first meeting, the Syndicate Committee shall appoint a Secretary, possibly not part of the Syndicate Committee itself, who, unless they are suspended or resign, shall remain in office for the entire duration of the Agreement. The Secretary is responsible for the following tasks: a) preparing the minutes of the Syndicate Committee meetings; b) filing the minutes of the Syndicate Committee meetings; c) carrying out all the functions of an operational-executive nature necessary for the correct operation of the Agreement, supporting the activities of the Syndicate Committee and the Chairman, assigned by the current Chairman.

4. Nature of the Agreement and parties that exercise control over the Company through the Agreement

Bearing in mind that which has been indicated above, the Agreement can be considered relevant, pursuant to article 122, paragraph 5 a) and b) of the TUF.

Considering the nature of the Agreement, and by virtue of the provisions contained therein, no individual is able to exercise control over Hera.

5. Penalties

Any Party defaulting the provisions of the Agreement, will be bound to pay a penalty of either (a) € 5,000,000 or (b) a lesser amount to be calculated as follows: the number of Shares held by the defaulting Party at the time of

the default multiplied by 3 times the value of the Share resulting from the arithmetic mean of the official stock exchange prices over the 15 days during which the stock exchange is open prior to the date of default. The amount described at letter (b) in this paragraph cannot, however, be lower than € 3,000,000 and, therefore, where the amount is lower when this calculation is applied, the penalty shall be € 3,000,000. This is without prejudice to the right of each of the non-defaulting parties to sue for greater damages. The penalty shall be requested and collected, following approval of the Syndicate Committee without the vote of the defaulting Party, by the Chairman of the Syndicate Committee in the name of and on behalf of the non-defaulting Parties, and will be paid to the non-defaulting parties proportionately to the Shares owned by each of them.

If, following a breach of the arrangements of the Agreement, the requirement, pertaining to one or more Parties, individually or jointly and severally, to promote an OPA arises, the defaulting party (parties) will hold the other Parties harmless and free them from liability for all costs, expenses, burdens, responsibility and damages related to or in any case resulting from this conduct, including those relating to the obligatory public cash tender and stock tender offer for the Company's shares and related payment obligations. In addition, in this event, the amount of the penalty applicable to (a) and (b) will be applied twofold, without prejudice to the greater damage. This penalty shall be applied, for the entire duration of the Agreement, in case of violation of the prohibition to Transfer the Blocked Shares which results in the reduction of the overall number of Blocked Shares to below 38% of Hera's share capital.

Each of the non-defaulting Parties has the right to terminate the Agreement with regard to the defaulting Party pursuant to Article 1456 of the Italian Civil Code with retroactive effect, and, where necessary, ask the Arbitration Panel, through the established procedure, to announce the termination of the Agreement with regard to the defaulting Party, without prejudice, however, to the application of the rules governing penalties for default.

6. Duration and modifications of the Agreement

The Agreement shall be effective as of 1 July 2024 and remain in force until 30 June 2027. In anticipation of the expiry of the Agreement, the parties are obliged, in accordance with the principle of good faith, to do everything in their power, in compliance with existing regulations, to renegotiate new shareholders' agreements in keeping with the spirit of the Agreement. As of the effective date of the Agreement, every previous shareholders' agreement between said Parties for the Shares and signed by them shall no longer be valid.

The Agreement can be changed by means of a written understanding between the Parties owning a total of at least 65% of the Shares subject to the Block Syndicate. All Parties must be notified of any modifications to the Agreement at least 30 days before said modifications take effect. In such an event, the dissenting Parties shall have the right of immediate withdrawal through notification sent by and no later than the fifteenth day prior to the date the changes to the Agreement come into force.

7. Filing of the Agreement

The Agreement was filed at the offices of the Bologna Companies Registry on 24 May 2024, no. PRA/2024/58375.

This communication is published on the website <https://eng.gruppohera.it>

Bologna, 2 January 2026