

**Lista dei candidati per il
Collegio Sindacale di HERA S.p.A.**

In relazione all'Assemblea degli azionisti di HERA s.p.a. (la "Società") convocata per il 29 aprile 2026 in unica convocazione, alle ore 10.00, a Bologna, presso lo "Spazio Hera" nella sede sociale della Società, viale C. Berti n. 2/4, al fine di deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale della Società, l'azionista **Gruppo Società Gas Rimini s.p.a.**, C.F. e P.I. 00126550409, con sede in Rimini, via Chiabrera n. 34/D, che rappresenta oltre l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Hera s.p.a., in conformità a quanto previsto dagli articoli 25 e 26 dello statuto della Società

DEPOSITA

la presente lista dei candidati alla carica di membro del Collegio Sindacale, che intende proporre per la nomina da parte della suddetta Assemblea:

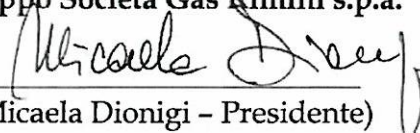
1. Dott. Alberto Spada (sindaco effettivo);
2. Dott.ssa Sara Pennacchi (sindaco supplente).

In conformità a quanto previsto dall'articolo 26 dello statuto della Società, si depositano con la presente i seguenti documenti:

- 1) accettazioni irrevocabili dell'incarico da parte dei candidati e attestazioni del possesso dei requisiti per la carica, nonché di insussistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità dalla carica di sindaco previste dalla legge;
- 2) dichiarazione di inesistenza di patti o collegamenti di qualunque genere con altri soci che abbiano presentato altre liste;
- 3) attestazione del possesso di tutti i requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa vigente per i membri del Collegio Sindacale, e indicazione degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti in altre società;
- 4) *curriculum vitae* dei candidati e documento d'identità dei candidati.

Bologna, 30.03.2026

Gruppo Società Gas Rimini s.p.a.



(Micaela Dionigi - Presidente)

**DELEGA PER IL DEPOSITO DELLA LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI MEMBRO DEL COLLEGIO
SINDACALE DI HERA S.P.A.**

In relazione all'Assemblea degli azionisti di HERA s.p.a. (la "Società") convocata per il 29 aprile 2026 in unica convocazione, alle ore 10.00, a Bologna, presso lo "Spazio Hera" nella sede sociale della Società, viale C. Berti n. 2/4, al fine di deliberare, tra l'altro, la nomina del Collegio Sindacale, l'azionista **Gruppo Società Gas Rimini s.p.a.**, con sede in Rimini, via Chiabrera 34/d, che rappresenta oltre l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di HERA SPA, in conformità a quanto previsto agli articoli 25 e 26 dello statuto della Società,

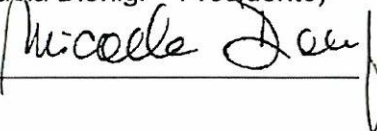
DELEGA

Bruno Tani, nato a Sogliano al Rubicone, il 18/09/1949, codice fiscale TNABRN49P18I779O, a depositare presso la sede sociale di Hera s.p.a., la lista dei candidati alla carica di membro del Collegio Sindacale dalla stessa presentata.

In fede,

30/03/2026

Gruppo Società Gas Rimini s.p.a.
(Micaela Dionigi – Presidente)



Attestazione percentuale detenuta in Hera s.p.a.

In relazione all'Assemblea degli azionisti di HERA s.p.a. (la "Società") convocata per il 29 aprile 2026 in unica convocazione, alle ore 10.00, a Bologna, presso lo "Spazio Hera" nella sede sociale della Società, viale C. Berti n. 2/4, al fine di deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale della Società,

PREMESSO CHE

l'azionista Gruppo Società Gas Rimini s.p.a., C.F. e P.I. 00126550409, con sede in Rimini, via Chiabrera n. 34/D, che rappresenta oltre l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Hera s.p.a., deposita una lista di candidati al Collegio Sindacale in conformità a quanto previsto dagli artt. 25 e 26 dello statuto della Società

DICHIARA

- di possedere, alla data del deposito della lista dei candidati al Collegio Sindacale, n. 30.771.269 azioni ordinarie di Hera s.p.a., pari al 2,065825% del capitale sociale della Società, tutte presenti nel registro voto maggiorato.

Rimini, 30 marzo 2026



(Micaela Dionigi - Presidente)

Attestazione assenza patti o collegamenti

In relazione all'Assemblea degli azionisti di HERA s.p.a. (la "Società") convocata per il 29 aprile 2026 in unica convocazione, alle ore 10.00, a Bologna, presso lo "Spazio Hera" nella sede sociale della Società, viale C. Berti n. 2/4, al fine di deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Collegio Sindacale della Società,

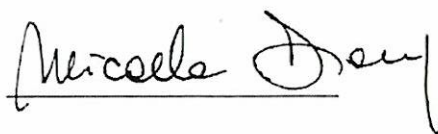
PREMESSO CHE

l'azionista **Gruppo Società Gas Rimini s.p.a.**, C.F. e P.I. 00126550409, con sede in Rimini, via Chiabrera n. 34/D, che rappresenta oltre l'1% delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Hera s.p.a., deposita una lista di candidati al Collegio Sindacale in conformità a quanto previsto dagli artt. 25 e 26 dello statuto della Società

DICHIARA

- l'assenza di patti o collegamenti di qualsiasi genere con altri soci che abbiano presentato altre liste.

Rimini, 30 marzo 2026



(Micaela Dionigi - Presidente)

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI COMPONENTE DEL
COLLEGIO SINDACALE
ASSEMBLEA DEGLI AZIONI DEL 29 APRILE 2026**

Il sottoscritto ALBERIO SPADA, nato a Forlì (FC), il 27/06/1970,
C.F.: SPD
IRT 7CH21 D704H, quale candidato per la nomina di componente del
Collegio Sindacale di Hera s.p.a., con sede in Viale Carlo Berti
Pichat 2/4, 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di
Bologna con il n. 04245520376, ai sensi e per gli effetti degli artt.
25 e 26 dello statuto sociale,

DICHIARA

- di accettare, qualora venga nominato ai sensi dell'art. 26 dello statuto, la carica di componente del collegio sindacale di Hera s.p.a.;
- di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza e incompatibilità previste dalla legge per la carica di componente del collegio sindacale;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla legge per i membri del collegio sindacale;
- di ricoprire, alla data attuale, i seguenti incarichi di Amministrazione e di membro effettivo di organi di Controllo nei seguenti Enti e Società:

SOCIETA'	PRESIDENTE	SINDACO
Adrigas S.p.a. - Rimini		X
C.e.m. - Cooperativa fra esercenti macellai - Società Cooperativa - Cesena		X
C.e.m. - Cooperativa fra esercenti macellai - Società Cooperativa - Cesena	Organismo di Vigilanza 231/2001	
Crn S.p.a. - Cesena		X
D.G. Holding S.p.a. - Rimini		X
Gruppo Società Gas Rimini S.p.a. - Rimini		X
Idraulica Emiliana S.p.a. - Cesena		X
Idroexpert S.p.a. - Cesena		X
Menowatt GE S.p.a. - Ascoli Piceno		X
Numen S.p.a. - Roma	X	
Onit S.p.a. - Cesena		X
Paresa S.p.A. - Cesena		X
Paresa S.p.A. - Cesena	Organismo di Vigilanza 231/2001	
Sg Energia S.p.a. - Milano		X
Sgr Servizi S.p.a. - Rimini		X
Vertical S.r.l. - Rimini		X
Weedoo S.p.a. - Milano	X	

Si allega copia curriculum vitae e fotocopia del documento di identità.

Cesena, 27 Marzo 2026

Alberio Spada
Alberio Spada

DOTT. ALBERTO SPADA
- DOTTORE COMMERCIALISTA -

Cesena, 27 Marzo 2026

CURRICULUM PROFESSIONALE

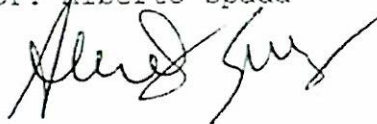
Alberto Spada nato a Forlì il 21/06/1970, C.F. SPD LRT 70H21 D704H,

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1995 - Laurea magistrale in Economia e Commercio presso l'Università di Bologna;
- 1999 - Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Forlì dal 09/11/1999 al n. 369-A;
- 1999 - Associato dello Studio Associato Dr. Spada - Dr. Buda, con sede in Cesena (FC), Via Padre Vicinio da Sarsina, n. 42, dal 16/11/1999;
- 2001 - Iscritto all'Albo dei Revisori Contabili al n. 122055 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale quarta serie speciale n. 67 del 24/08/2001;
- 2018-2022 Membro del Consiglio di Disciplina dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Forlì;
- 2022-2026 Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Forlì.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 2003 e successive modificazioni e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dr. Alberto Spada



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI COMPONENTE DEL
COLLEGIO SINDACALE**

ASSEMBLEA DEGLI AZIONI DEL 29 APRILE 2026

La sottoscritta Dott.ssa Sara Pennacchi, nata a Cesena (FC), il 08/01/1987,

- C.F.: PNNRA87A48C573L, quale candidato per la nomina di componente del Collegio Sindacale di Hera s.p.a., con sede in Viale Carlo Berti Pichat 2/4, 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna con il n. 04245520376, ai sensi e per gli effetti degli artt. 25 e 26 dello statuto sociale,

DICHIARA

- di accettare, qualora venga nominato ai sensi dell'art. 26 dello statuto, la carica di componente del collegio sindacale di Hera s.p.a.;
- di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza e incompatibilità previste dalla legge per la carica di componente del collegio sindacale;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla legge per i membri del collegio sindacale;
- di ricoprire, alla data attuale, i seguenti incarichi di Amministrazione e di membro effettivo di organi di Controllo nei seguenti Enti a controllo pubblico e Società:

SOCIETA'	PRESIDENTE	SINDACO
F.M.I. Srl - Forlì partecipata al 100% dal Comune di Forlì		X
Gesturist Cesenatico SPA		X
Glamping Cesenatico Srl		X
Unioncamere Regione Emilia Romagna		X

Si allega copia curriculum vitae e fotocopia del documento di identità.

Cesena, 16 Marzo 2026

In Fede

Sara Pennacchi

CV PROFESSIONALE

Dott.ssa Sara Pennacchi



DATI PERSONALI

Nome: Sara Pennacchi

Data e luogo di nascita: 08.01.1987 Cesena (FC)

STUDI E FORMAZIONE

2013 Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti della Circonscrizione del Tribunale di Forlì - Cesena in data 18/10/2013 al n. 665 Sez. A e Iscrizione al Registro dei Revisori Legali al numero 170677 con decreto del 03/02/2014 pubblicato in G.U. n.13 il 14/02/2014.

2011 Laurea Magistrale in Economia e Commercio presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Sede di Forlì, il 29/09/2011, con votazione 110 su 110 e lode. Tesi di Laurea intitolata "La Holding Comunale: aspetti normativi, organizzativi e principali esperienze alla luce di un'analisi di casi empirici" (relatore: Chiar.mo Prof. L. Mazzara).

2009 Laurea Triennale in Economia e Commercio presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Sede di Forlì, il 30/09/2009. Tesi di Laurea intitolata "Il monitoraggio del Piano Strategico: prime esperienze a confronto" (relatore: Chiar.mo Prof. L. Mazzara).

2006 Maturità Professionale Diploma Tecnico Gestione Aziendale presso l'IPSSCT "Cino Macrelli" di Cesena.

ATTIVITA' PROFESSIONALI

Periodo: gennaio 2013 a tutt'oggi

- Titolare **Studio Dott.ssa Sara Pennacchi Dottore Commercialista e Revisore Legale** con sede in San Piero in Bagno (FC) e Cesena (FC). Tra le società nei confronti dei quali lo Studio effettua la propria consulenza, vi sono organismi di piccole, medie e rilevanti dimensioni che operano in ambito locale, nazionale ed internazionale, con interessi sia nella Comunità Europea sia al di fuori di essa.

- **Presidente** presso **Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Forlì** dal **2026** a tutt'oggi;

- **Membro Commissione Esecuzioni Immobiliari e Mobiliari** Presso il **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Consigliere Delegato Dott.ssa Giovanna Greco**

- **Curatore Fallimentare, iscritto all'Albo nazionale dei Gestori della crisi ai sensi dell'art. 356 CCII** presso il Tribunale di Forlì:

Dogana Massimo & C. Snc e dei soci Dogana Massimo	17/2019	chiuso 28/06/2021
---	---------	-------------------

Parequation 2 Srl in Liquidazione	99/2017 Nr	chiuso 14/03/2018
-----------------------------------	------------	-------------------

B & G Srl	34/2015 Nr	chiuso 10/05/2018
-----------	------------	-------------------

Librincontro Di Eredi Capacci

Marino Di Francesco	113/2014 Nr	Sent. 18/12/2014	aperto
---------------------	-------------	------------------	--------

Sf Servizi Srl	39/2014 Nr	chiuso 05/04/2018
----------------	------------	-------------------

- **Liquidatore Giudiziale** presso Tribunale di Forlì e di Rimini

- **Consulente Tecnico** presso il Tribunale di Forlì;

- **Custode Giudiziario e Professionista Delegato** presso il Tribunale di Forlì;

- **Gestore della Crisi O.C.C. Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Forlì-Cesena** iscritto al n. 235 presso il Ministero della Giustizia

- **Revisore Enti Locali, iscrizione dal 01/01/2024 FASCIA 1**

- **Revisore Legale Unico** della Società **Terme Sant'Agnese Spa Bagno di Romagna (FC) Nuovareda Srl in Longiano (FC) BIG Srl Cesena (FC) Lab 51 Srl Cesena (FC) Culturale Cattolica Srl Fusignano (RA) Impresa Sicura Srl Cesenatico (FC) Gorini Dario Srl Mercato Saraceno Fenice Invest Srl Cesena (FC) S.E.M. Srl Forlì Valsavio Holding Srl Mercato Saraceno (FC)**

- **Sindaco Effettivo:** Gesturist Cesenatico Spa, FMI Forlì Srl partecipata dal Comune di Forlì, Unioncamere Regione Emilia Romagna, Bologna

- **Sindaco Supplente di Horsa Spa Bertinoro (FC), SERIANA 2000 SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE – O.N.L.U.S. Cesenatico (FC)**

Periodo: novembre 2009 - novembre 2012

Praticantato Dottore Commercialista. *Dominus*: **Dott. Gustavo Ravaioli** Dottore Commercialista e Revisore Legale. Attività di stretta collaborazione con il professionista nelle attività dello studio e nelle procedure concorsuali a lui affidate (Concordato Preventivo e Procedure Esecutive Individuali e Fallimentari).

PARTECIPAZIONE A PRINCIPALI CONVEGNI E MASTER TRIBUTARI

Marzo 2024 CORSO DI ALTA FORMAZIONE L'attività del Consulente Tecnico e del Perito nei giudizi civili e penali: questioni processuali e cases study ODCEC Bologna

Settembre 2023 Excel per Commercialisti - Riservato ALUMNI SAF

Marzo 2020-Novembre 2021 SAF Scuola di Alta Formazione Crisi d'impresa

Novembre 2017-Maggio 2018 Master Tributario Eutekne

Novembre 2017 L'impresa nella sua proiezione futura: come pianificare il passaggio di gestione e generazionale – Confindustria Forlì-Cesena

Ottobre 2017 La Revisione Legale dei Conti

Ottobre 2016 - Aprile 2017 Master Tributario "Il Sole 24 Ore"

Ottobre 2015 – Aprile 2016 Master Tributario "Il Sole 24 Ore"

Novembre 2014 Il Fallimento: analisi dei profili rilevanti Docente: Luigi D'Orazio Magistrato presso Tribunale di Sulmona, Consigliere Corte d'Appello di L'Aquila

Novembre Dicembre 2014 Master di Specializzazione "Custode Giudiziale e Delegato nelle vendite Immobiliari" Euroconference - Ordine Dott. Comm. Firenze

Ottobre 2014-Aprile 2015 Master Tributario Euroconference

Ottobre 2013 – Aprile 2014 Master Tributario Euroconference

Maggio 2011 "Legge & management: l'organizzazione della giustizia in Italia in una nuova prospettiva"

Lectio Magistralis Prof. Mario Barbuto Presidente della Corte d'Appello di Torino

Aprile 2011 Crisi e risanamento d'impresa: gli strumenti dell'Economia Aziendale e del Diritto Coordinatori:
Prof. Giuseppe Savioli, Ordinario di economia aziendale e Prof. Paolo Felice Censoni, Ordinario di Diritto
Commerciale - Università di Urbino

Dicembre 2009 Quale futuro per la media impresa? Il ruolo degli strumenti di controllo manageriale.
Coordinamento scientifico: Facoltà di Economia Università di Bologna – Sede di Forlì - Prof.ssa Monica
Bartolini – Prof. Giuseppe Farneti

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Conoscenza lingua Inglese scritta: Buona - parlata: Ottima

Conoscenza lingua Francese scritta: Buona - parlata: Buona

CONOSCENZE INFORMATICHE

Sistema operativo Windows e pacchetto Office: Ottima - ECDL (patente informatica Europea)

Software applicativi: GECOM Multi Teamsystem – PROFIS Sistemi

RICONOSCIMENTI E BORSE DI STUDIO

2011 Ministero della Gioventù, ammissione e partecipazione a "Campus Mentis" Career Guidance dedicata
ai migliori laureati d'Italia.

2009 Cooperativa Ricreativa "Egisto Ruscelli" San Piero in Bagno FC Vincitrice di Borsa di Studio per la
realizzazione di un progetto inerente le origini storiche e motivazionali della Cooperativa.

2007 Confesercenti Cesena- Comune di Cesena "Un libro premia per sempre" il Bancarella nelle Scuole.
Miglior recensione dell'IPSSCT "Cino Macrelli" Cesena.

2006 Fondazione Cassa dei Risparmi di Cesena, Vincitrice di Borsa di Studio riservata ai migliori studenti
residenti nelle province di Forlì- Cesena.

*La sottoscritta, infine, esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati, nel rispetto
del decreto legislativo 196/03.*

gio. Ruscelli