

JANNOCK LIMITÉE
NOTICE ANNUELLE
pour l'exercice terminé le 31 décembre 1998

LE 20 MAI 1999

TABLE DES MATIÈRES

Page

Dénomination sociale et constitution de l'émetteur	2
Activité et biens*	3
Le Groupe des métaux	3
Le Groupe du vinyle.....	10
Le Groupe de la brique	13
Jannock Properties	13
Produits isolants	14
Placements	14
Questions environnementales	15
Sommaire de l'information financière	15
Analyse par la direction*	17
Marché pour la négociation des titres de l'émetteur	17
Dividendes	17
Administrateurs et dirigeants	18
Informations supplémentaires*	20

*DOCUMENTS INTÉGRÉS PAR RENVOI :

L'analyse par la direction présentée dans le rapport annuel 1998 de la Société, aux pages 46 à 56.

La circulaire d'information de la direction datée du 12 mars 1999.

Les états financiers consolidés et les notes y afférentes présentés dans le rapport annuel 1998 de la Société, aux pages 57 à 69.

DÉNOMINATION SOCIALE ET CONSTITUTION DE L'ÉMETTEUR

Jannock Limitée (« Jannock ») est la société prorogée issue de plusieurs fusions, dont la dernière a été effectuée en vertu de statuts de fusion datés du 1^{er} janvier 1994 sous l'autorité de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario). Des statuts de modification datés du 17 janvier 1994 ont créé 60 000 actions privilégiées de quatrième rang, de série 2. Des statuts de modification datés du 1^{er} mai 1995 ont augmenté le nombre maximal d'actions privilégiées de troisième rang pour le porter à 8 000 000 et ont modifié les droits, restrictions, privilèges et conditions y afférents.

L'adresse du siège social et bureau principal de Jannock est Scotia Plaza, bureau 5205, 40, rue King ouest, Toronto (Ontario) M5H 3Y2.

Une liste des filiales de Jannock au 31 décembre 1998, de leur lieu de constitution ou d'organisation et de la participation de Jannock dans celles-ci est présentée à l'annexe A des présentes.

ACTIVITÉ ET BIENS

Jannock et ses filiales (collectivement appelées « Compagnie ») sont principalement engagées dans la fabrication et la distribution de matériaux destinés à l'industrie de la construction. L'activité de la Compagnie est exercée au Canada et aux États-Unis sous diverses dénominations, notamment, dans le cas des exploitations de métaux, Armtec, Associated Building Systems, Big 'O', CBC Steel Buildings, Gulf States Manufacturers, Roofing & Architectural Systems, Holt Culvert & Metal Products, Jenisys Engineered Products, Kirby Building Systems, PG Bell, Enameltec, VICWEST et Westeel; et dans le cas des exploitations de vinyle, Armor Bond Building Products, Bird Vinyl Products, Heartland Building Products, Kensington Windows, Master Shield Building Products, Outdoor Technologies et Survivor Technologies. La Compagnie a passé une convention en vue de vendre ses entreprises du groupe du vinyle à Hancor Holdings LLC. La clôture de la vente devrait avoir lieu au cours du deuxième ou du troisième trimestre de 1999.

LE GROUPE DES MÉTAUX

Canada

Les entreprises canadiennes de fabrication de métaux de la Compagnie sont exploitées par Jenisys Engineered Products (« Jenisys (Canada) »), société en nom collectif dont Jannock et une filiale en propriété exclusive de Jannock sont les associés. Avec prise d'effet le 31 mars 1994, Jannock a acquis auprès d'une filiale de Stelco Inc. (« Stelco ») la participation résiduelle de 50 % qu'elle ne détenait pas déjà dans Société de fabrication d'acier Jannock (dénomination sociale sous laquelle Jenisys (Canada) était alors connue). Avec prise d'effet le 3 avril 1996, la société en nom collectif a changé sa dénomination sociale pour celle de Jenisys Engineered Products.

Jenisys (Canada), dont le siège social est situé à Oakville, en Ontario, est l'un des plus importants acheteurs d'acier fini du Canada. Jenisys (Canada) est un client de longue date des plus grandes aciéries canadiennes et elle prévoit être en mesure de s'assurer des approvisionnements suffisants en acier dans l'avenir.

Les activités de fabrication de produits en métal exercées par Jenisys (Canada) relèvent de la division VICWEST, de la division PG Bell, de la division Armtec et de la division Westeel. En outre, Jenisys (Canada) exploite Big 'O' Inc. (« Big 'O' »), qui fabrique et distribue des tuyaux de plastique ainsi que le matériel nécessaire pour les fabriquer.

L'activité de la division VICWEST consiste en la fabrication et la commercialisation de tôles d'acier, de toitures et de parements, de platelages et de systèmes muraux d'acier, partout au Canada. Le siège social de la division se trouve à Oakville, en Ontario.

La division PG Bell produit et commercialise des parements et des panneaux en porcelaine émaillée et, par l'entremise d'Enameltec, des enseignes en porcelaine émaillée. Le siège social de cette division se trouve à Georgetown, en Ontario.

La division Armtec, dont le siège social est situé à Guelph, en Ontario, offre des produits et des solutions d'ingénierie civile afin de satisfaire aux besoins du marché de la construction et des infrastructures lourdes. Armtec conçoit, construit, produit et distribue une gamme de

produits utilisés dans les travaux municipaux, la construction de routes, la construction d'installations à usage industriel notamment relatives aux ressources minières, forestières et hydrauliques. Les produits d'Armtec comprennent des tuyaux de drainage en acier ondulé de diverses dimensions et formes, des tuyaux d'égouts fluviaux, des garde-fous de routes, des murs de soutènement, des passages inférieurs et des ponts à monter sur place, des produits de revêtement pour planchers de tunnels tels que des treillis métalliques, une gamme de géotextiles ainsi que des produits pour le réglage du débit des eaux. L'entreprise Holt Culvert & Metal Products, qui fait partie de la division Armtec, fabrique et commercialise des produits et des buses de drainage et des enseignes pour les routes.

La division Westeel fabrique et commercialise des produits de stockage en acier pour les grains, les engrais et les produits pétroliers. Les produits destinés aux exploitations agricoles de la division comprennent des cellules en acier, du matériel d'entreposage et de manutention des grains, des fonds à trémie de cellules à grains, des cellules à engrais, des réservoirs d'ammoniac anhydre, des cellules à aliments et des réservoirs de carburant agricole. Les produits industriels de la division comprennent des réservoirs à simple et à double paroi pour le pétrole en vrac, des réservoirs de plomberie et de chauffage ainsi que des systèmes de rétention secondaire pour la protection de l'environnement. La division passe également des contrats de fabrication hors série sélectionnés. L'activité de Westeel est dirigée depuis son siège social situé à Winnipeg, au Manitoba.

Big 'O' fabrique et commercialise des tuyaux ondulés en plastique de polyéthylène haute densité. En outre, cette entreprise conçoit et fabrique le matériel et l'outillage nécessaires pour fabriquer des tuyaux ondulés en plastique à haut rendement. Le siège social de Big 'O' se trouve à Exeter, en Ontario.

Usines et installations

Jenisys (Canada) exploite un certain nombre d'usines à des emplacements répartis dans tout le Canada, comme il est indiqué ci-dessous :

Emplacement de l'usine	Division	Superficie de production (en milliers de pi²)	Propriété/ location
Bishops Falls (Terre-Neuve)	Armtec	13	Propriété
Sackville (Nouveau-Brunswick)	Armtec	8	Propriété
Saint-Augustin (Québec)	Armtec	39	Propriété
Beloeil (Québec)	Armtec	9	Location
Guelph (Ontario) (2)	Armtec	140	Propriété
Peterborough (Ontario)	Armtec	15	Location
Thunder Bay (Ontario)	Armtec	6	Propriété
Aberfoyle (Ontario)	Armtec	17	Location
Sudbury (Ontario)	Armtec	7	Location
Waterloo (Ontario)	Armtec	5	Location
Winnipeg (Manitoba)	Armtec	13	Propriété
Saskatoon (Saskatchewan)	Armtec	11	Propriété
Redwater (Alberta)	Armtec	15	Propriété
Nanaimo (Colombie-Britannique)	Armtec	3	Propriété
Prince George (Colombie-Britannique)	Armtec	19	Propriété

Emplacement de l'usine	Division	Superficie de production (en milliers de pi ²)	Propriété/ location
Lethbridge (Alberta)	Armtec	6	Location
Victoriaville (Québec)	VICWEST	136	Propriété
Stratford (Ontario)	VICWEST	79	Propriété
Oakville (Ontario)	VICWEST	80	Location
Winnipeg (Manitoba)	VICWEST	24	Location
Edmonton (Alberta)	VICWEST	45	Location
Surrey (Colombie-Britannique)	VICWEST	27	Location
Georgetown (Ontario)	PG Bell	60	Propriété
Winnipeg (Manitoba)	Westeel	145	Propriété
Regina (Saskatchewan)	Westeel	38	Propriété
Saskatoon (Saskatchewan)	Westeel	35	Propriété
Nisku (Alberta)	Westeel	22	Propriété
Olds (Alberta)	Westeel	34	Propriété
Exeter (Ontario)	Big 'O'	30	Propriété
Chesterville (Ontario)	Big 'O'	10	Propriété
Orangeville (Ontario)	Big 'O'	44	Propriété
Woodstock (Ontario)	Big 'O'	31	Propriété
Forest (Ontario)	Big 'O'	22	Location

En outre, la division VICWEST loue un entrepôt de 43 000 pieds carrés à Stoney Creek, en Ontario. Jenisys (Canada) a entrepris un examen de ses exploitations en vue de rationaliser ses activités de fabrication à certains emplacements. Toutes les usines de Jenisys (Canada) sont généralement en bon état et aucun programme majeur de rénovation n'est prévu.

Commercialisation

Jenisys (Canada) sert une grande variété de clients et de marchés, et elle est un intervenant important des marchés dans lesquels elle évolue.

Les matériaux de construction de la division VICWEST sont vendus à des installateurs, à des entrepreneurs et à des propriétaires engagés dans la construction d'importants projets commerciaux et industriels dans pratiquement toutes les grandes villes du Canada. La vente de ces produits dépend des ventes en direct et du succès des soumissions que présente la division à l'égard de contrats de construction. Ces contrats visent soit la fourniture de matériaux seulement ou la fourniture et l'installation de matériaux. Les produits commerciaux et les produits destinés à l'exploitation agricole de la division sont vendus principalement par l'entremise d'importants groupes d'acheteurs sur la base de la fourniture de matériaux uniquement.

Les panneaux en porcelaine émaillée fabriqués par la division PG Bell sont vendus à des entrepreneurs et à des distributeurs exclusifs partout en Amérique du Nord, ainsi qu'à des entrepreneurs et à des promoteurs en Asie. Les enseignes en porcelaine émaillée fabriquées par Enameltex sont vendues à des concepteurs et des installateurs de même que directement à des propriétaires.

Les principaux clients d'Armtec à l'égard des produits de construction sont les gouvernements provinciaux et les administrations municipales, les entrepreneurs, les sociétés forestières et les sociétés minières. Armtec exerce un rôle prépondérant sur le marché des matériaux de construction utilisés en génie civil partout au Canada. La commercialisation des matériaux de construction est effectuée par l'entremise de la propre équipe de vente d'Armtec qui est constituée de personnes qui ont reçu une formation technique et qui accordent leur aide à des concepteurs, à des propriétaires et à des entrepreneurs dans la préparation de devis, de contrats et de soumissions. Des bureaux des ventes sont maintenus dans les principaux centres partout au Canada.

Les produits de la division Westeel destinés à l'exploitation agricole sont commercialisés dans tout le Canada, les États-Unis ainsi que partout dans le monde, principalement par l'entremise de coopératives agricoles et de détaillants de produits destinés à l'exploitation agricole. Les réservoirs et les produits commerciaux usinés sont vendus directement aux utilisateurs finaux des produits en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba, en Ontario et en Colombie-Britannique par les propres préposés aux ventes et à la commercialisation de la division.

Les produits de Big 'O' sont fabriqués pour les marchés de l'agriculture et des infrastructures ainsi que pour le marché résidentiel. Les produits destinés à l'exploitation agricole sont commercialisés principalement en Ontario et vendus directement aux utilisateurs finaux ou à des entrepreneurs spécialisés dans la fourniture et l'installation. Les agences gouvernementales et les entrepreneurs sont les principaux clients pour les produits d'infrastructure, tandis que les produits résidentiels sont commercialisés principalement par l'intermédiaire de marchands de matériaux de construction. L'entreprise de matériel fabriqué de la division vend ses produits directement à d'autres fabricants de tuyaux qui, pour la plupart, exercent leur activité dans des zones géographiques non concurrentielles.

Dans chacun des marchés qu'elle sert, Jenisys (Canada) fait face à la concurrence d'autres fabricants et de fournisseurs de produits et services similaires ou de remplacement.

Employés

La division VICWEST emploie environ 550 personnes; des conventions collectives sont en vigueur à l'égard d'environ 225 employés non salariés des usines de Victoriaville (expiration en août 2000), d'Oakville (expiration en juin 2001) et de Surrey (expiration en février 2003).

La division PG Bell compte environ 40 employés, dont une vingtaine sont syndiqués. La convention collective à l'usine de Georgetown expire en décembre 2000.

L'entreprise Armtec compte approximativement 230 employés. Environ 35 employés des deux principales usines de Guelph sont visés par une seule convention collective qui expire en février 2001. Des conventions collectives sont en vigueur à 4 des 14 autres usines de fabrication partout au pays; ces conventions collectives visent au total 20 employés. La convention collective à l'usine de Winnipeg expire en mai 2000. La convention collective à l'usine de Prince George expire en février 2004. La convention collective à l'usine de Thunder Bay expire en juillet 2000. La convention collective à l'usine de Saskatoon a expiré en décembre 1998 et est actuellement en cours de renégociation.

L'entreprise Westeel compte environ 365 employés, dont quelque 170 sont syndiqués. Une convention collective est en vigueur à l'installation de Winnipeg; cette convention expire en mai 2001. La convention à l'usine de Nisku expire en mars 2001. La convention collective à l'usine de Regina expire en décembre 2001.

Big 'O' emploie environ 125 personnes; aucune de ces personnes n'est visée par une convention collective.

Jenisys (Canada) est d'avis qu'elle entretient généralement de bonnes relations avec les employés de chacune de ses divisions.

Acquisitions

En avril 1997, Jenisys (Canada) a acquis l'entreprise et l'actif de Holt Culvert & Metal Products Limited de Peterborough, en Ontario, pour 3,1 M\$. Cette entreprise est exploitée par la division Armtec.

En mai 1997, Jenisys (Canada) a acquis l'actif d'exploitation et l'entreprise de Tolbec Inc., filiale du Groupe Tolgeco Inc. de Saint-Léonard, au Québec, pour la somme de 4,5 M\$. Tolbec fabriquait et commercialisait des produits de toiture et de parement, principalement pour le marché de l'agriculture ainsi que pour les marchés commerciaux et industriels du Québec et de l'Ontario. L'entreprise de Tolbec a été intégrée à la division VICWEST de Jenisys (Canada).

En janvier 1998, la Compagnie a acheté la totalité des actions émises et en circulation de Big 'O' Inc., d'Exeter, en Ontario, pour environ 24,0 M\$. Big 'O' exerce son activité en tant que division distincte de Jenisys (Canada).

En juillet 1998, Jenisys (Canada) a acquis l'actif d'exploitation net et l'entreprise de Caradon Metal Building Products (« Caradon ») pour 16,5 M\$. Caradon fabrique des toitures et du parement en métal destinés aux marchés de la construction agricole, commerciale et industrielle au Canada. L'entreprise de Caradon a été intégrée aux usines appropriées de VICWEST, et les usines superflues ont été fermées. Une usine de fabrication de cellules à grains a été absorbée par Westeel.

En octobre 1998, Jenisys (Canada) a acquis Drenajes y Tuberia Corrugada S.A. (« DRETUCO »), distributeur guatémaltèque de produits de drainage et de matériaux de construction en acier destinés aux marchés des infrastructures de l'Amérique centrale, en contrepartie de 3,3 M\$ en espèces et de la prise en charge d'une dette de 0,7 M\$. Une somme additionnelle en espèces peut devenir payable en 1999; celle-ci sera établie selon une formule se rapportant au bénéfice net de DRETUCO au cours de la première année où Jenisys (Canada) est propriétaire de cette société. Les exploitations de DRETUCO ont été combinées à celles d'Armtec; DRETUCO pourra ainsi servir de tête de pont en vue d'une expansion future sur d'autres marchés d'Amérique latine.

États-Unis

Les entreprises de fabrication de métaux de la Compagnie aux États-Unis sont exploitées par Jenisys Engineered Products, Inc. (« Jenisys (États-Unis) »), société du Delaware.

Jannock, par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive, Jannock, Inc., d'une part, et Stelco, par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive, Stelco Enterprises Corp., d'autre part, ont détenu chacune une participation de 50 % dans Jannock Steel Fabricating, Inc. (« JSFI »), dénomination sociale sous laquelle Jenisys (États-Unis) était alors connue, jusqu'au 31 octobre 1994. Avec prise d'effet le 31 octobre 1994, la Compagnie a acheté la participation de 50 % de Stelco dans JSFI. Avec prise d'effet le 21 mars 1996, JSFI a changé sa dénomination sociale pour Jenisys Engineered Products, Inc.

Jenisys (États-Unis) prévoit qu'elle sera en mesure de s'assurer des approvisionnements suffisants en acier pour satisfaire à ses besoins dans l'avenir, et ce, à des prix concurrentiels.

Les entreprises de fabrication de métaux de Jenisys (États-Unis) sont organisées au sein de la division VICWEST et Associated Building Systems, Inc. En outre, Jenisys (États-Unis) exploite une petite entreprise de vente et de distribution sous la raison sociale de Westeel.

VICWEST exploite actuellement des entreprises à partir de 11 emplacements aux États-Unis; ces entreprises fabriquent et vendent des toitures et des parements en acier galvanisé prépeint pour les industries de l'agriculture et de la construction et des toitures et des parements en acier ondulé utilisés dans la construction d'importants projets commerciaux et industriels.

Le centre de distribution de Westeel est situé à Fargo, dans le Dakota du Nord, et commercialise la gamme de produits destinés à l'exploitation agricole de Westeel aux États-Unis.

ABS fabrique et commercialise, à partir de trois endroits, des bâtiments et des systèmes de toiture préfabriqués en métal destinés aux marchés de la construction commerciale et industrielle, et ce, sous les raisons sociales de Gulf States Manufacturers, Kirby Building Systems, Roofing and Architectural Systems et CBC Steel Buildings.

Usines et installations

Jenisys (États-Unis) exploite un certain nombre d'usines à des emplacements répartis dans tous les États-Unis, comme il est indiqué ci-dessous :

Emplacement de l'usine	Division	Superficie de production (en milliers de pi²)	Propriété/ location
Bowling Green (Kentucky)	VICWEST	40	Location
Mount Vernon (Ohio)	VICWEST	28	Propriété
Springdale (Arkansas)	VICWEST	55	Propriété
Spokane (Washington)	VICWEST	30	Propriété
St. Joseph (Minnesota)	VICWEST	40	Location
Salem (Oregon)	VICWEST	118	Location
Grapevine (Texas)	VICWEST	87	Location
Little Rock (Arkansas)	VICWEST	19	Location
Cedar Falls (Iowa)	VICWEST	34	Location
Wilkes-Barre (Pennsylvanie)	VICWEST	36	Location

Emplacement de l'usine	Division	Superficie de production (en milliers de pi²)	Propriété/ location
Fayetteville (Caroline du Nord)	VICWEST	33	Location
Starkville (Mississippi)	ABS	283	Propriété
Portland (Tennessee)	ABS	204	Propriété
Lathrop (Californie)	ABS	110	Propriété

Westeel est propriétaire d'un bureau de vente et de distribution de 7 500 pieds carrés qui est situé à Fargo, au Dakota du Nord; c'est à partir de ce bureau que se fait la commercialisation de la gamme de produits destinés à l'exploitation agricole de Westeel Canada aux États-Unis. Aucune production n'a lieu à cet endroit. ABS loue également deux bureaux de dessin industriel à Columbus, en Géorgie, ainsi qu'un troisième à Columbus, au Mississippi; ces bureaux ont pour rôle de soutenir l'entreprise de bâtiments préfabriqués en métal d'ABS.

Jenisys (États-Unis) a entrepris un examen de ses exploitations en vue de rationaliser ses activités de fabrication à certains emplacements. Les installations de Jenisys (États-Unis) sont généralement en bon état et aucun programme majeur de rénovation n'est actuellement prévu.

Commercialisation

La division VICWEST sert des marchés des États-Unis, dont ceux du nord-est, du centre-ouest, du centre-sud, du nord-ouest de la côte du Pacifique, du Texas et de la Californie. Ces marchés sont largement diversifiés et très concurrentiels. VicWest Steel est un intervenant important dans les marchés qu'elle sert, particulièrement dans le nord-ouest de la côte du Pacifique et au Texas, mais elle n'est un chef de file dans aucun de ces marchés.

ABS vend ses produits de construction préfabriqués au marché de la construction commerciale et industrielle, et ce, par l'intermédiaire d'un vaste réseau de marchands. Les marchés servis par ABS sont situés surtout dans l'est et dans les régions côtières de l'ouest des États-Unis. ABS est un intervenant important dans le secteur des produits de construction préfabriqués.

La division Westeel commercialise les produits de Westeel Canada destinés aux exploitations agricoles, et ce, principalement dans le centre-ouest des États-Unis. Elle n'occupe pas une place importante dans le marché américain.

Une tendance croissance vers le regroupement d'entreprises se manifeste dans l'industrie américaine des produits de construction en métal. Dans chacun des marchés qu'elle sert, Jenisys (États-Unis) fait face à la concurrence d'autres fabricants et fournisseurs de produits et services similaires ou de remplacement.

Employés

VICWEST emploie environ 320 personnes, dont environ 40 à l'usine de Salem, en Oregon, sont visées par une convention collective. Cette convention collective expire en janvier 2000.

ABS emploie environ 835 personnes réparties dans ses trois usines de fabrication; aucune de ces personnes n'est visée par une convention collective.

Westeel emploie quatre personnes à l'installation de Fargo; aucune de ces personnes n'est visée par une convention collective.

Jenisys (États-Unis) est d'avis qu'elle entretient généralement de bonnes relations avec ses employés.

Acquisitions et aliénations

En décembre 1997, Jenisys (États-Unis) a acquis les actions d'Associated Building Systems, Inc. ainsi que la participation dans la société de personnes Gulf States Manufacturers, L.P., qui détenait 100 % de Kirby Building Systems, Inc. et de CBC Steel Buildings, Inc., pour 92,4 M\$ US. Immédiatement après l'acquisition, Associated Building Systems, Inc., Gulf States Manufacturers, L.P., Kirby Building Systems, Inc. et CBC Steel Buildings, Inc. ont fusionné pour former Associated Building Systems, Inc., filiale en propriété exclusive de Jenisys (États-Unis). En mai 1999, Jenisys (États-Unis) a vendu son installation de Danville, au Kentucky, pour 0,4 M\$ US.

LE GROUPE DU VINYLE

Le 4 mai 1999, la Compagnie a annoncé qu'elle avait convenu de vendre ses exploitations de vinyle à Hancor Holdings LLC moyennant une contrepartie globale de 157,5 M\$ US, composée d'une somme de 152,6 M\$ US en espèces et de 4,9 M\$ US en titres de participation dans Dumbarton Enterprises Inc. (société de portefeuille détenant les sociétés qui constitueront les exploitations de vinyle à la clôture). Hancor Holdings LLC a été établie aux fins de cette transaction par un groupe d'investisseurs comprenant Citicorp Venture Capital Ltd.

La Compagnie, par l'intermédiaire d'Armor Bond Building Products (« Armor Bond »), Bird Vinyl Products (« Bird »), Heartland Building Products (« Heartland ») et Master Shield Building Products (« Master Shield »), fabrique et commercialise des parements et des accessoires en vinyle pour l'extérieur à une usine au Kentucky, à une usine au Mississippi et à une usine au Texas. La Compagnie, par l'intermédiaire d'Outdoor Technologies (« OTI »), fabrique et distribue aussi des clôtures, des platelages et des accessoires de jardin en vinyle à une usine au Mississippi. Des fenêtres de vinyle sont fabriquées et distribuées, par l'intermédiaire de Kensington Windows (« Kensington ») et Survivor Technologies (« Survivor »), à partir d'une usine en Iowa, d'une usine au New Jersey et d'une usine en Pennsylvanie.

Ces produits sont employés principalement dans le marché résidentiel, le segment de la rénovation étant le plus important utilisateur. Les parements de vinyle sont fabriqués dans une grande variété de couleurs et de modèles, imitant en certains cas la texture des planches à clin et du bois. La matière première principale qui entre dans la fabrication des produits de vinyle de la Compagnie est le chlorure de polyvinyle, qui peut être généralement facilement obtenu à des prix concurrentiels.

Usines et installations

Les entreprises de vinyle de la Compagnie sont exploitées à partir d'un certain nombre d'usines de fabrication aux États-Unis, comme il est indiqué ci-dessous :

Emplacement de l'usine	Entreprise	Produit	Superficie de production (en milliers de pi²)	Propriété/ location
Bardstown (Kentucky)	Armor Bond/Bird	Parements de vinyle	350	Propriété
Booneville (Mississippi)	Heartland	Parements de vinyle	300	Propriété
Weatherford (Texas)	Master Shield	Parements de vinyle	195	Propriété
Macon (Mississippi)	OTI	Clôtures et platelages de vinyle	125	Propriété
Hillside (New Jersey)	Survivor	Fenêtres de vinyle	177	Location
Leon (Iowa)	Survivor	Fenêtres de vinyle	50	Propriété
Vandergrift (Pennsylvanie)	Kensington	Fenêtres de vinyle	94	Location

La capacité de production totale des sept usines en exploitation est la suivante : trois usines de parements — environ 5,5 millions de carrés annuellement (un carré équivaut à environ 100 pieds carrés); trois usines de fenêtres — environ 1,1 million de fenêtres annuellement; et une usine de clôture et de platelages — environ 45 millions de livres annuellement. Ces usines sont généralement en bon état, et aucun programme majeur de rénovation n'est prévu.

Commercialisation

Au cours des dernières années, le marché du parement de vinyle a crû rapidement en raison de la croissance générale du marché du revêtement et de la substitution du vinyle à d'autres produits de parement. Le parement de vinyle a actuellement l'avantage de se vendre à bas prix comparativement à celui d'autres matériaux de revêtement de qualité et de rendement similaires.

Le groupe du vinyle de la Compagnie a une part de plus de 11 % du marché du revêtement mural en vinyle aux États-Unis et est l'un des plus grands producteurs de parements de vinyle en Amérique du Nord. Son entreprise de fenêtres de vinyle figure actuellement parmi les dix premiers producteurs de fenêtres de vinyle en Amérique du Nord. La division OTI du groupe se classe parmi les deux plus grands producteurs de clôtures et de platelages en vinyle d'Amérique du Nord.

Les produits d'Armor Bond sont vendus principalement par l'entremise de distributeurs à des marchands de matériaux de construction et à des cours à bois dans la moitié est des États-Unis. En 1997, les exploitations d'Armor Bond ont été intégrées à celles de Bird. Bird vend ses produits par l'intermédiaire de distributeurs indépendants, d'entrepreneurs-démarcheurs et d'établissements de distribution au détail, principalement dans l'est des États-Unis. Heartland vend ses produits par l'intermédiaire de distributeurs indépendants, surtout dans la moitié est des États-Unis. Master Shield, à partir de son siège social de Weatherford, au Texas, vend ses produits à des distributeurs indépendants situés principalement à l'est du fleuve Mississippi. OTI vend principalement ses produits directement à un réseau de marchands/installateurs et à plusieurs distributeurs servant les

marchés résidentiels et les marchés de la navigation de plaisance dans l'ensemble des États-Unis. Survivor vend ses produits principalement dans les régions nord-est, médio-atlantique et dans la région du centre-ouest des États-Unis par l'intermédiaire de grossistes qui sont des distributeurs directs et de vendeurs au détail. Kensington vend ses produits par l'intermédiaire d'un groupe de grossistes et de marchands spécialisés distribuant directement une gamme restreinte de produits, principalement à l'est du fleuve Mississippi.

Dans chacun des marchés qu'il sert, le groupe du vinyle fait face à la concurrence d'autres fabricants et fournisseurs de produits similaires ou de remplacement. Tant aux États-Unis qu'au Canada, le secteur du parement de vinyle se consolide, les nouveaux arrivants investissant d'importantes sommes pour conquérir une place au chapitre des procédés de fabrication et de distribution. Cette concentration a entraîné une concurrence plus vive pour s'assurer des clients et une part du marché et a donné lieu à des réductions du prix des parements de vinyle. En même temps, la croissance de la demande générale pour le parement de vinyle a ralenti par rapport à son rythme historique.

Employés

Heartland, Master Shield et OTI emploient environ 285, 210 et 190 personnes, respectivement. Bird emploie environ 220 personnes, dont quelque 85 sont syndiquées. La convention collective visant les employés de Bird expire en avril 2000. Survivor emploie environ 910 personnes, dont quelque 645 sont syndiquées. La convention collective visant les employés de Survivor expire en décembre 2001. Kensington emploie environ 220 personnes, dont quelque 150 sont syndiquées. La convention collective qui s'applique aux employés de Kensington expire en mars 2000.

La Compagnie est d'avis qu'elle entretient généralement de bonnes relations avec ses employés des exploitations de vinyle.

Acquisitions, aliénations et dépenses en immobilisations

En mars 1995, la Compagnie a acquis l'entreprise et la quasi-totalité des éléments d'actif de l'entreprise des parements de vinyle de Bird Incorporated, situés à Bardstown, au Kentucky, pour 42,5 M\$ US.

En juin 1995, la Compagnie a acquis de Bird Incorporated l'entreprise et les éléments d'actif se rapportant à la fabrication de fenêtres en vinyle de Kensington, situés à Vandergrift, en Pennsylvanie, pour 3,2 M\$ US.

En janvier 1996, la Compagnie a acquis de The GSI Group, Inc. l'entreprise et la quasi-totalité des éléments d'actif de la division Heritage Vinyl Products, situés à Macon, au Mississippi, pour 17,6 M\$ US. Cette entreprise est exploitée sous la dénomination sociale d'Outdoor Technologies Inc.

Au cours de l'automne 1996, les éléments d'actif commerciaux de trois des anciens centres de distribution de Daymond Building Products ont été vendus pour 0,6 M\$, et l'usine de parements qui restait en Ontario a été regroupée avec Master Shield, dont le siège social est au Texas. L'usine située en Ontario a été par la suite fermée en octobre 1997, puis vendue en octobre 1998 pour 3,6 M\$.

En avril 1997, la Compagnie a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Survivor Technologies, Inc., fabricant de fenêtres de vinyle ayant des installations à Hillside, au New Jersey, et à Leon, en Iowa, pour 25,6 M\$ US.

La Compagnie fait continuellement des dépenses afin d'entretenir, d'améliorer et de moderniser ses installations du groupe du vinyle.

LE GROUPE DE LA BRIQUE

Le 31 mars 1999, Jannock et Jannock, Inc. ont passé une convention en vue de vendre les exploitations de briques de la Compagnie à des membres du groupe de Hanson PLC (« Hanson ») pour environ 390 M\$, selon le taux de change alors en vigueur. Cette transaction a été conclue le 14 mai 1999, moment où la Compagnie a reçu environ 341 M\$, compte tenu des ajustements relatifs au taux de change. Le solde du prix d'achat sera versé à la Compagnie au moment du transfert au membre du groupe de Hanson au Canada de certains biens immobiliers situés à Burlington, en Ontario, lorsque certaines approbations réglementaires auront été reçues. Il est prévu que ces approbations seront obtenues et les biens immobiliers, transférés, à la fin du deuxième trimestre ou au début du troisième trimestre de 1999.

Au moment de la vente du groupe de la brique, la Compagnie fabriquait des briques d'argile extrudée à partir de quatre briqueteries en Ontario et d'une briqueterie au Québec. La Compagnie s'est implantée sur le marché des briques aux États-Unis en 1976 grâce à l'acquisition d'une briqueterie au Michigan. Au moment de la vente du groupe de la brique, la Compagnie exploitait deux installations au Michigan, deux au Kentucky, quatre en Caroline du Sud, trois en Caroline du Nord, quatre au Texas et une au Mississippi. Le groupe de la brique de la Compagnie exerçait son activité sous les raisons sociales de Canada Brick et Briqueterie St-Laurent au Canada et de US Brick, Michigan Brick, Richtex, Real Brick et Boren Brick aux États-Unis.

Au 31 décembre 1998, les exploitations de briques de la Compagnie employaient environ 455 personnes au Canada, dont environ 170 étaient syndiquées, et 1 365 personnes aux États-Unis, dont environ 100 étaient syndiquées.

JANNOCK PROPERTIES

La Compagnie a conservé certaines parties des terrains qui étaient auparavant utilisés par ses exploitations de briques, même si ces exploitations ont été vendues. À la suite d'une évaluation d'autres utilisations qu'on pouvait faire de l'emplacement, la briqueterie McFarren, située à Mississauga, en Ontario, a été fermée à la fin de 1992. Cette briqueterie a été démontée et la Compagnie a investi jusqu'à présent environ 19 M\$ pour aménager le terrain de 63 acres à des fins résidentielles et commerciales. Les ventes de terrains ont débuté tôt en 1995 et devraient être terminées d'ici la fin de 2001. En 1995, la Compagnie a fermé sa briqueterie de Cooksville, en Ontario, et elle a depuis consacré quelque 29 M\$ à la remise en état, à la planification de l'utilisation et au lotissement du terrain d'environ 183 acres. La Compagnie a conservé un terrain de 239 acres à Burlington, en Ontario, parce qu'il n'était pas considéré nécessaire à une briqueterie dont la construction était proposée dans cette ville. Une parcelle d'environ 57 acres de ce terrain a été aménagée à des fins résidentielles, et la Compagnie avait consacré environ 3 M\$ à cet aménagement au

31 décembre 1998. La Compagnie a passé une convention en vue de vendre cette parcelle à un promoteur en mars 1998 et prévoit toucher le produit de la vente d'ici la fin de 2000. Les 186 acres restants pourraient aussi être aménagés à des fins industrielles et résidentielles, sous réserve de la réception des approbations appropriées en matière de zonage et d'aménagement. La Compagnie est propriétaire d'un emplacement de 221 acres à Streetsville, en Ontario, qui a été loué à l'acheteur de l'entreprise canadienne de briques de la Compagnie aux fins de l'exploitation de la briqueterie et de l'utilisation des réserves de schiste argileux; le bail est d'une durée de cinq ans, peut être renouvelé pour une durée de trois ans supplémentaires et peut être résilié par le locataire sur préavis de 30 jours. Ce terrain pourrait aussi être aménagé à des fins résidentielles lorsque le bail sera expiré, sous réserve de la réception des approbations appropriées en matière de rezonage et d'aménagement. La Compagnie est propriétaire d'un terrain de 302 acres à Milton, en Ontario, dont une partie pourrait aussi être aménagée à des fins résidentielles, sous réserve de la réception des approbations appropriées en matière de rezonage et d'aménagement. Une partie de l'emplacement de Milton a été louée à l'acheteur de l'entreprise canadienne de briques de la Compagnie aux fins de l'utilisation des réserves de schiste argileux aux termes d'un bail de sept ans. Ce bail peut être résilié par le locataire sur préavis de 30 jours.

PRODUITS ISOLANTS

La Compagnie détient 80 % des actions de 3081877 Canada Inc., anciennement connue sous la dénomination sociale de Celfort Construction Materials Inc. (« Celfort »), qui détenait un contrat de licence exclusive à long terme pour la fabrication et la vente, dans l'est du Canada, de panneaux d'isolation en polystyrène extrudé ainsi que de produits isolants en mousse sous les noms commerciaux « Celfort » et « Foamular ». Celfort exerçait son activité par le truchement de deux divisions, soit Celfortec et Cemfort. En septembre 1996, Celfort a vendu l'entreprise et les éléments d'actif de sa division Celfortec pour 29,4 M\$ et, avant la fin de 1996, elle a fermé l'entreprise de panneaux de béton connexe (Cemfort). Les fonds disponibles par suite de telles ventes, déduction faite du paiement des impôts et des obligations, ont été ou seront distribués aux actionnaires. Celfort n'est plus en exploitation.

PLACEMENTS

FERRUM INC.

Jannock possédait à titre de véritable propriétaire une participation en actions de 50 % dans Ferrum Inc. (« Ferrum ») de Brampton, en Ontario. La division Sonco de Ferrum et sa filiale en propriété exclusive, Standard Tube Canada Inc., fabriquaient des tubes en acier et des produits automobiles. Dofasco Inc. (« Dofasco ») possédait à titre de véritable propriétaire l'autre participation en actions de 50 % dans Ferrum. Jannock et Dofasco ont vendu leur participation en actions dans Ferrum en avril 1997, et Jannock a reçu un produit net de 44,6 M\$.

QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES

La Compagnie a pour politique de se conformer à tous égards importants à la législation et à la réglementation applicables en matière d'environnement pour ce qui est de l'exploitation de ses installations et de ses entreprises. Le coût y afférent n'est pas considéré comme important en ce qui a trait à la situation financière ou aux résultats de la Compagnie.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Ce qui suit est un sommaire de certaines informations financières de la Compagnie pour les cinq exercices compris dans la période terminée le 31 décembre 1998 :

	Exercice terminé le 31 décembre				
	1998	1997	1996	1995	1994
	(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)				
Chiffre d'affaires net	1405,3	1 154,3	1 084,3	998,3	803,7
Bénéfice d'exploitation	83,0	78,2	81,9	41,6	45,0
Total de l'actif	1015,8	859,5	733,3	699,5	657,5
Dette à long terme	272,1	264,8	163,4	174,8	130,3
Actions privilégiées rachetables :					
Actions privilégiées de deuxième rang	18,3	18,5	18,5	18,7	18,9
Dividendes par action ordinaire	0,50	0,50	0,50	0,80	0,80
Bénéfice net avant les éléments extraordinaires et les activités abandonnées :					
Total	44,9	41,9	44,1	12,9	20,1
Par action ordinaire	1,30	1,35	1,43	0,38	0,62
Par action ordinaire (compte tenu de la dilution)	1,28	1,33	1,41	0,38	0,62
Bénéfice net :					
Total	44,9	44,5	50,7	19,7	27,7
Par action ordinaire	1,30	1,44	1,65	0,61	0,88
Par action ordinaire (compte tenu de la dilution)	1,28	1,41	1,63	0,61	0,88

Ce qui suit est un sommaire de certaines données financières de la Compagnie pour les huit trimestres terminés le 31 décembre 1998 :

	Trimestre terminé en							
	1998				1997			
	Déc.	Sept.	Juin	Mars	Déc.	Sept.	Juin	Mars
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)								
Chiffre d'affaires net	391,6	407,0	365,8	240,8	279,9	347,5	317,9	209,0
Bénéfice (perte) d'exploitation	33,0	31,3	28,3	(10,1)	25,5	23,1	30,3	(0,7)
Bénéfice (perte) net(te) avant les éléments extraordinaires et les activités abandonnées :								
Total	21,8	17,3	15,7	(9,9)	14,2	12,5	18,4	(3,2)
Par action ordinaire	0,63	0,51	0,50	(0,34)	0,46	0,41	0,60	(0,12)
Bénéfice (perte) net(te) :								
Total	21,8	17,3	15,7	(9,9)	14,8	12,5	20,3	(3,1)
Par action ordinaire	0,63	0,51	0,50	(0,34)	0,48	0,41	0,67	(0,12)

Notes :

1. Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 1994, la Compagnie a adopté les recommandations de l'Institut Canadien des Comptables Agréés relativement au traitement comptable des participations dans des coentreprises, sauf comme il est indiqué à la note 2 ci-dessous. Auparavant, la Compagnie comptabilisait ces participations à la valeur de consolidation. Maintenant, la Compagnie les comptabilise à la valeur de consolidation proportionnelle et elle a redressé les informations financières des exercices précédents pour les rendre conformes à cette présentation. Les résultats financiers des entreprises nouvellement acquises sont consolidés avec les comptes de la Compagnie à compter de la date d'acquisition effective.
2. Jannock a détenu une participation de 50 % à titre de coentrepreneur dans Jenisys (Canada) et Jenisys (États-Unis) pendant toute l'année 1993. Elle a porté cette participation à 100 % dans Jenisys (Canada) et Jenisys (États-Unis) au 31 mars 1994 et au 31 octobre 1994, respectivement, dates auxquelles celles-ci ont cessé d'être des coentreprises. Jenisys (Canada) et Jenisys (États-Unis) ont été comptabilisées à la valeur de consolidation proportionnelle jusqu'à la date d'acquisition de la participation supplémentaire et ont été entièrement consolidées par la suite.
3. Avec prise d'effet le 25 avril 1997, Jannock a vendu sa participation de 50 % dans Ferrum Inc. L'investissement de la Compagnie dans Ferrum a donc été comptabilisé en tant qu'exploitation abandonnée et les données financières ont été redressées à des fins de comparaison.
4. Pour une description des acquisitions et des aliénations qui affectent la comparabilité des données ci-dessus, voir sous la rubrique « Activité et biens ». Les données qui précèdent n'ont pas été redressées pour tenir compte de la vente et de l'abandon subséquents des entreprises du groupe de la brique et du groupe du vinyle.

ANALYSE PAR LA DIRECTION

L'analyse par la direction des résultats financiers et de l'exploitation est présentée aux pages 46 à 56 inclusivement du Rapport annuel 1998 de Jannock et est intégrée par renvoi dans les présentes.

MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES DE L'ÉMETTEUR

Les actions ordinaires et les actions privilégiées de deuxième rang, rachetables, à dividende cumulatif de 1,20 \$ de Jannock sont inscrites à des fins de négociation à la Bourse de Toronto et à la Bourse de Montréal. Les actions ordinaires de Jannock sont également cotées à des fins de négociation sur le NASDAQ – Marché national.

DIVIDENDES

Au cours des cinq derniers exercices, Jannock a versé les dividendes suivants :

	Exercice terminé le 31 décembre				
	1998	1997	1996	1995	1994
(en millions de dollars canadiens, sauf les données par action)					
Actions privilégiées de deuxième rang, rachetables, à dividende cumulatif de 1,20 \$(1)					
Par action	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20
Total payé	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Actions ordinaires(1)					
Par action	0,50	0,50	0,50	0,80	0,80
Total payé	16,7	15,1	15,1	24,2	24,2

(1) Des dividendes étaient payés trimestriellement le premier jour de janvier, d'avril, de juillet et d'octobre de chaque année.

À compter du versement du dividende payable le 1^{er} avril 1996, le dividende trimestriel de la Compagnie sur ses actions ordinaires a été de 12,5 cents par action. Avant cette date, le dividende trimestriel était de 20 cents par action.

Les dispositions s'attachant aux actions des catégories d'actions privilégiées de Jannock interdisent généralement à Jannock de déclarer ou de verser des dividendes sur des actions de rang inférieur à celui des actions privilégiées, à moins que tous les dividendes qui sont payables sur ces actions privilégiées n'aient été versés, ou déclarés payables et mis de côté à des fins de paiement, ou que tous les porteurs des actions privilégiées ne consentent au paiement. Les actions ordinaires de Jannock sont de rang inférieur à celui des actions privilégiées. Indépendamment de ce qui précède, aucun dividende ne peut être déclaré, versé ou mis de côté à des fins de versement sur les actions privilégiées de quatrième rang, à moins que, au même moment, un dividende de valeur égale ou supérieure ne soit déclaré, versé ou mis de côté à des fins de versement sur les actions ordinaires.

ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Nom et municipalité de résidence	Poste	Occupation principale actuelle	Administrateur depuis
R. Jay Atkinson Mississauga (Ontario)	Administrateur	Administrateur de sociétés	1991
J. Lorne Braithwaite Thornhill (Ontario)	Administrateur	Président et chef de la direction, Centres commerciaux Cambridge Limitée (société de placements immobiliers)	1986
Robert K. Burgess Bloomfield Hills (Michigan)	Administrateur	Président du conseil et chef de la direction, Pulte Corporation (société d'habitation)	1999
Ian C.B. Currie, c.r. Toronto (Ontario)	Administrateur et président du conseil	Conseiller, Fraser Milner (avocats)	1997
Michael W. Gunn Dallas (Texas)	Administrateur	Premier vice-président, marketing, American Airlines, Inc. (société de transport aérien)	1995
James F. Hankinson Toronto (Ontario)	Administrateur	Président et chef de la direction, New Brunswick Power Corporation (société de services publics)	1996
Robert W. Korthals Toronto (Ontario)	Administrateur	Administrateur de sociétés	1987
William R.C. Macdonald Orillia (Ontario)	Administrateur	Administrateur de sociétés	1997
Eileen A. Mercier Toronto (Ontario)	Administratrice	Présidente, Finvoy Management Inc. (conseillers en gestion)	1996
Charles E. Shultz Calgary (Alberta)	Administrateur	Président du conseil et chef de la direction, Dauntless Energy Inc. (société internationale de consultation et d'exploitation dans les domaines du pétrole et du gaz)	1995
Dixon R. Walker Littleton (Colorado)	Administrateur, président et chef de la direction	Président et chef de la direction de la Société	1999

Nom et municipalité de résidence	Poste	Occupation principale actuelle
William R. Cottick Oakville (Ontario)	Vice-président, chef du contentieux et secrétaire	Dirigeant de la Compagnie
Nicholas M. Dowd Mississauga (Ontario)	Contrôleur	Dirigeant de la Compagnie
Robert R.H. Dryburgh Oakville (Ontario)	Vice-président directeur	Dirigeant de la Compagnie
Brian W. Jamieson Oakville (Ontario)	Vice-président, finances et chef des finances	Dirigeant de la Compagnie
Norman W. Johnston Perrysburg (Ohio)	Vice-président, président – groupe du vinyle	Dirigeant de la Compagnie
Dale H. Kerry Mississauga (Ontario)	Vice-président, ressources humaines	Dirigeant de la Compagnie
Karen A. Murphy Oakville (Ontario)	Secrétaire adjointe	Dirigeante de la Compagnie

L'occupation principale, au cours des cinq dernières années, des administrateurs et des dirigeants de Jannock qui n'exercent pas leur occupation principale actuelle depuis plus de cinq ans a été la suivante :

Avant le 7 mai 1999, R. Jay Atkinson était président et chef de la direction de Jannock. Avant janvier 1999, Robert K. Burgess était président et chef de la direction de Pulte Corporation. Avant février 1998, Ian C.B. Currie était associé de Fraser Milner. Avant décembre 1994, James F. Hankinson était président et chef de l'exploitation de Canadien Pacifique Limitée. Avant janvier 1995, Robert W. Korthals était président de la Banque Toronto-Dominion. Avant avril 1994, William R.C. Macdonald était président et chef de la direction de CGC Inc., avant novembre 1997, président et chef de la direction d'Alliance International Group et, avant juillet 1998, président d'Unioplast Industries Inc. Avant mars 1995, Eileen A. Mercier était vice-présidente principale et chef des finances d'Abitibi-Price Inc. Avant janvier 1995, Charles E. Shultz était président et chef de la direction de Ressources Gulf Canada Limitée. Avant le 1^{er} mars 1999, Dixon R. Walker était consultant de direction et, avant septembre 1997, vice-président principal de groupe de Johns Manville Corporation. Avant février 1998, Norman W. Johnston était président et chef de la direction de Solvay Automotive Group. Avant le 7 mai 1999, Robert H.R. Dryburgh était président du groupe des métaux de Jannock et, depuis février 1997, vice-président de Jannock. Avant décembre 1997, William R. Cottick était chef adjoint du contentieux et secrétaire de Laidlaw Inc. Avant mai 1998, Nicholas M. Dowd était directeur, finances – Amérique du Nord chez Lawson Mardon Packaging.

Au 14 mai 1999, les hauts dirigeants et les administrateurs de Jannock, en tant que groupe, étaient les véritables propriétaires, directement ou indirectement, ou exerçaient un contrôle ou avaient la haute main sur environ 1,05 % des actions ordinaires en circulation de Jannock.

Le mandat de chaque personne élue ou nommée administrateur se poursuit jusqu'à l'assemblée annuelle suivante des actionnaires de Jannock ou jusqu'à ce que son successeur soit élu ou nommé.

Jannock a un comité de direction relevant de son conseil d'administration et elle est tenue d'avoir un comité de vérification. Les membres du comité de direction sont MM. Braithwaite, Currie (président), Korthals et Walker. Les membres du comité de vérification sont MM. Hankinson, Korthals (président) et Macdonald et M^{me} Mercier. Les membres du comité des ressources humaines et de la rémunération sont MM. Braithwaite (président), Burgess, Gunn, Macdonald et Shultz. Les membres du comité des mises en candidature et de la régie d'entreprise sont MM. Atkinson, Gunn, Korthals et Shultz (président).

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

Jannock fournira les documents suivants à quiconque en fera la demande au secrétaire de Jannock lorsque les titres de Jannock feront l'objet d'un placement au moyen d'un prospectus simplifié ou qu'un prospectus simplifié provisoire aura été déposé relativement au placement des titres de Jannock :

- (i) un exemplaire de la notice annuelle de Jannock ainsi qu'un exemplaire de tout document, ou des pages pertinentes de tout document, intégré par renvoi dans la notice annuelle;
- (ii) un exemplaire des états financiers comparatifs de Jannock portant sur le dernier exercice complet, ainsi que le rapport des vérificateurs s'y rapportant, et un exemplaire des états financiers intermédiaires, s'il en est, déposés après les états financiers du dernier exercice complet de Jannock;
- (iii) un exemplaire de la circulaire d'information relative à la dernière assemblée annuelle des actionnaires de Jannock à laquelle des administrateurs ont été élus;
- (iv) un exemplaire de tout document intégré par renvoi dans le prospectus simplifié provisoire ou dans le prospectus simplifié et qui n'a pas à être fourni en vertu des alinéas (i) à (iii) ci-dessus; et
- (v) en tout temps, un exemplaire de tout document mentionné en (i), (ii) ou (iii) ci-dessus, mais Jannock se réserve le droit d'exiger le paiement de frais raisonnables si la demande en est faite par une personne qui n'est pas un porteur de titres de Jannock.

Des informations supplémentaires concernant Jannock, notamment la rémunération des administrateurs et des dirigeants et les prêts aux administrateurs et aux dirigeants ainsi que les principaux porteurs de titres, les options d'achat de titres et l'intérêt des initiés dans des opérations importantes, le cas échéant, se retrouvent dans la circulaire d'information de la direction de Jannock, datée du 12 mars 1999, relative à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires tenue le 7 mai 1999. Des informations financières supplémentaires sont fournies dans les états financiers consolidés comparatifs de Jannock pour les exercices terminés les 31 décembre 1998 et 1997. Des exemplaires de ces documents peuvent être obtenus sur demande adressée au secrétaire de Jannock.

La présente notice annuelle contient des déclarations prospectives impliquant certains risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels soient considérablement différents de ceux qui sont prévus dans les déclarations en question. Les facteurs qui pourraient causer de telles différences comprennent la nature cyclique de l'industrie de la construction, l'évolution des taux d'intérêt et de la conjoncture économique générale, des conditions atmosphériques défavorables, le coût et la disponibilité des matériaux utilisés pour fabriquer les produits de la Compagnie, l'évolution de la concurrence dans l'industrie des produits de construction ainsi que les facteurs de risque décrits de temps à autre dans les rapports et documents d'information déposés par Jannock auprès des organismes de réglementation et des commissions des valeurs mobilières canadiens et américains.

ANNEXE A : FILIALES

À l'exception de certaines filiales qui sont inactives ou qui, lorsqu'elles sont considérées dans l'ensemble, ne sont pas importantes pour Jannock, les filiales de Jannock sont listées ci-dessous. Jannock est directement ou indirectement propriétaire des actions de chaque filiale, comme il est indiqué. La présentation en retrait signifie que la propriété principale de Jannock est détenue par l'intermédiaire de la société ou de l'entité sous laquelle le retrait est effectué.

<u>Filiale</u>	<u>Territoire de constitution</u>	<u>Pourcentage des actions comportant droit de vote détenues par le propriétaire immédiat</u>
359856 Alberta Ltd.	Alberta	100
CEF Ltd. Partnership No. 2	Alberta ⁽¹⁾	1
Cancom Equity Fund	Alberta ⁽¹⁾	1
3081877 Canada Inc.	Canada	80
554836 Ontario Limited ⁽⁴⁾	Ontario	100
745674 Ontario Limited	Ontario	100
1077493 Ontario Inc.	Ontario	100
1269579 Ontario Inc.	Ontario	100
Munsee, L.P.	Delaware ⁽¹⁾	1
Arapaho Shoshoni Enterprises Company	Nouvelle-Écosse	100
Black Raven Enterprises LLC	Wyoming ⁽³⁾	100
1269580 Ontario Inc.	Ontario	100
Jannock Ireland	Irlande	100
Jannock Luxembourg, S.A.	Luxembourg	99
Big 'O' Inc.	Ontario	100
Big 'O' (Pacific) Inc.	Alberta	25
Canada Brick Limited ⁽⁶⁾	Ontario	100
177555 Canada Inc.	Canada	100
Cancom Equity Fund	Alberta ⁽¹⁾	99
CEF Partnership No. 2	Alberta ⁽¹⁾	99
Daymond Decameron Inc.	Canada	100
Domken Plastics Limited	Ontario	50
Drenajes y Tuberia Corrugada, S.A.	Guatemala	99
Elysian Enterprises Limited	Ontario	50
Industria Textil de Centro America, S.A.	Guatemala	99
Jannock Luxembourg, S.A.	Luxembourg	1
Jenisys Engineered Products	Ontario ⁽²⁾	95
153180 Canada Inc.	Canada	100
Dumbarton Construction Limited	Alberta	100
Court Galvanizing Limited	Ontario	50
Jenisys Engineered Products, Inc.	Delaware	100
Associated Building Systems, Inc.	Delaware	100
Jenisys Services Inc.	Delaware	100
U.S. Westeel, Inc.	Michigan	100
Munsee, L.P. ⁽¹⁾	Delaware	99
177554 Canada Inc.	Canada	100
Status-Quo Ante-Bellum Inc.	Ontario	100
Jenisys Engineered Products	Ontario ⁽²⁾	5
Drenajes y Tuberia Corrugada, S.A.	Guatemala	1
Industria Textil de Centro America, S.A.	Guatemala	1
Westeel-Rosco Industries Limited	Canada	100

<u>Filiale</u>	<u>Territoire de constitution</u>	<u>Pourcentage des actions comportant droit de vote détenues par le propriétaire immédiat</u>
Jannock, Inc.	Delaware	100
Armor Bond Building Products, Inc.	Delaware	100
Heartland Building Products, Inc.	Delaware	100
Boone Oak Enterprises, Inc.	Delaware	100
Bird Vinyl Products Limited	Kentucky ⁽¹⁾	99
Dumbarton Enterprises Inc.	Delaware	100
Master Shield Building Products Co., L.P.	Delaware ⁽¹⁾	99
Kensington Windows Inc.	Delaware	100
Mandamus, Inc.	Delaware	100
Westmoreland Enterprises, Inc.	Texas	100
Bird Vinyl Products Limited	Kentucky ⁽¹⁾	1
Master Shield Building Products Co., L.P.	Delaware ⁽¹⁾	1
Tiffany Brick Co., L.P.	Texas ⁽¹⁾	1
Outdoor Technologies Inc.	Delaware	100
Survivor Technologies Inc. ⁽⁷⁾	New Jersey	100
US Brick, Inc. ⁽⁵⁾	Michigan	100
Boren Clay Products Company	Delaware	100
Brazos Brick Company, Inc.	Texas	100
Richtex Corporation	Caroline du Sud	100
Southern Brick Company	Caroline du Sud	100
Real Brick Products, Inc.	Delaware	100
Holly Springs Brick & Tile Company, Inc.	Delaware	100
Alamo Clay Products Company, Inc.	Texas	100
Tiffany Brick Co., L.P.	Texas ⁽¹⁾	99
Sipple Brick, Inc.	Kentucky	100

(1) Société en commandite

(2) Société en nom collectif

(3) Société à responsabilité limitée

(4) Jannock Limitée détient également 5 000 000 d'actions privilégiées 10 % ne comportant pas droit de vote de 554836 Ontario Limited.

(5) Jannock, Inc. détenait également 186 940 actions privilégiées 8 % ne comportant pas droit de vote dans US Brick, Inc. au 31 décembre 1998. US Brick, Inc. et ses filiales ont été vendues à un membre du groupe de Hanson PLC le 14 mai 1999.

(6) Canada Brick Limited a été vendue à un membre du groupe de Hanson PLC le 14 mai 1999.

(7) Jannock, Inc. détient également 1 000 actions ne comportant pas droit de vote de catégorie B de Survivor Technologies, Inc.