

Catégorie de titres

Numéro de compte de l'actionnaire

Plier

**Formulaire de procuration - assemblée annuelle qui aura lieu le 5 mai 2022****Le présent formulaire de procuration est sollicité par la direction et en son nom.****Notes relatives à la procuration**

1. Chaque actionnaire a le droit de nommer un fondé de pouvoir de son choix, qui n'est pas tenu d'être un actionnaire, pour assister et agir en son nom à l'assemblée annuelle des actionnaires (l'« Assemblée ») de Groupe SNC-Lavalin inc. (« SNC-Lavalin ») ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report. Si vous désirez nommer un fondé de pouvoir autre que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire, veuillez inscrire le nom du fondé de pouvoir choisi dans l'espace prévu à cette fin (voir au verso).
2. Ce formulaire de procuration doit être signé par le ou les actionnaire(s), exactement selon le ou les nom(s) qui figure(nt) sur le formulaire de procuration. Si les titres sont immatriculés au nom de plus d'un actionnaire (dans le cas par exemple d'une propriété conjointe, de fiduciaires ou d'exécuteurs/de liquidateurs), toutes les personnes qui figurent sur l'immatriculation doivent signer le présent formulaire. Si vous votez au nom d'une société ou d'une autre personne, vous pourrez être tenu de fournir des documents attestant que vous êtes habilité à signer le présent formulaire de procuration et précisant à quel titre vous la signez. Une personne ou société agissant à titre de fondé de pouvoir ne doit pas nécessairement être un(e) actionnaire de SNC-Lavalin.
3. S'il n'y a pas de date dans l'espace prévu à cette fin au verso du présent formulaire de procuration, le document sera considéré comme portant la date où la direction l'a envoyé par la poste à l'actionnaire.
4. Le droit de votre afférent aux titres représentés par le présent formulaire de procuration sera exercé conformément aux instructions de l'actionnaire; toutefois, en l'absence d'instructions et si le formulaire de procuration nomme les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire, les droits de vote seront exercés selon les recommandations de la direction.
5. Le fondé de pouvoir exercera le droit de vote afférent aux titres représentés par le présent formulaire de procuration en votant pour ou contre chacune des questions décrites aux présentes ou en s'abstenant de voter à l'égard de chaque question, selon le cas, conformément aux instructions de l'actionnaire, à l'occasion de tout scrutin. De plus, si l'actionnaire a précisé un choix à l'égard d'une question, le fondé de pouvoir exercera le droit de vote afférent aux titres en conséquence.
6. Ce formulaire de procuration confère un pouvoir discrétionnaire à l'égard de toute modification apportée aux questions figurant dans l'avis de convocation à l'assemblée et la circulaire de sollicitation de procurations par la direction, ou de toute autre question pouvant être soumise en bonne et due forme à l'Assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report, sauf si la loi l'interdit.
7. Ce formulaire de procuration doit être lu conjointement avec les documents ci-joints, fournis par la direction.

Plier

**Les procurations doivent nous parvenir avant 11 h 00, heure de l'Est, le 3 mai 2022.****VOTEZ PAR TÉLÉPHONE OU PAR INTERNET 24 HEURES SUR 24 ET 7 JOURS SUR 7 !****Pour voter par téléphone**

- Composez le numéro figurant CI-DESSOUS au moyen d'un téléphone à clavier.

**1 866 732-VOTE (8683) Sans frais****Pour voter par Internet**

- Allez sur le site Web suivant : [www.voteendirect.com](http://www.voteendirect.com)

- Téléphone intelligent? Pour voter maintenant, scannez le code QR.

**Pour recevoir des documents par voie électronique**

- Vous pouvez vous inscrire afin de recevoir les communications futures à l'intention des actionnaires, en allant à [www.centredesinvestisseurs.com](http://www.centredesinvestisseurs.com).

**Pour assister à l'assemblée de façon virtuelle**

- Vous pouvez assister à l'Assemblée de façon virtuelle en cliquant sur le lien URL fourni au verso de ce formulaire de procuration.

**Si vous votez par téléphone ou par Internet, N'ENVOYEZ PAS ce formulaire de procuration par la poste.****Le vote par la poste et le vote par Internet** constituent les seules méthodes possibles lorsqu'un actionnaire désire nommer un fondé de pouvoir autre que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire de procuration. Au lieu d'envoyer ce formulaire de procuration par la poste, vous pouvez opter pour l'une des deux méthodes décrites ci-dessus pour donner vos instructions de vote.**Pour voter par téléphone ou par Internet, vous devez nous fournir votre NUMÉRO DE CONTRÔLE qui figure ci-dessous.****NUMÉRO DE CONTRÔLE**



## Nomination du fondé de pouvoir

Je/Nous, actionnaire(s) de Groupe SNC-Lavalin inc. (« SNC-Lavalin ») nomme/nommons par les présentes : William L. Young (président du conseil) ou, à défaut, Ian L. Edwards (président et chef de la direction) ou, à défaut, Andrée-Claude Bérubé (chef adjointe du contentieux et secrétaire corporative),

OU

Écrivez en caractères d'imprimerie le nom de la personne que vous nommez s'il s'agit d'une personne autre que les candidats de la direction figurant dans les présentes.

Note : Si vous indiquez un nom dans la case ci-dessus, VOUS DEVEZ aller à <http://www.computershare.com/SNC> et fournir à Computershare le nom et l'adresse courriel de la personne que vous nommez. Computershare utilisera ces renseignements UNIQUEMENT pour fournir au fondé de pouvoir un nom d'utilisateur qui lui permettra d'accéder à l'assemblée virtuelle.

comme fondé de pouvoir, avec pleins pouvoirs de substitution, pour assister, agir et voter au nom de l'actionnaire sur chacune des questions décrites aux présentes, conformément aux instructions figurant ci-dessous (ou, en l'absence d'instructions, comme le fondé de pouvoir le juge approprié), et à l'égard de toutes les autres questions qui peuvent être soumises en bonne et due forme avant l'assemblée annuelle des actionnaires de SNC-Lavalin (l'« Assemblée ») qui aura lieu au Centre des sciences de Montréal, salle Perspective 235° & Passerelle, 2 rue de la Commune Ouest, Montréal, Québec, H2Y 4B2, et en ligne à l'adresse <https://web.lumiagm.com/462713996>, le 5 mai 2022 à 11 h 00, et à toute reprise de l'Assemblée en cas d'ajournement ou de report.

**LES RECOMMANDATIONS DE VOTE SONT INDIQUÉES EN SURBRILLANCE.**

### 1. Élection des administrateurs

Le conseil d'administration et la direction recommandent aux actionnaires de voter **POUR** l'élection de **TOUTES** les personnes désignées.

	<b>Pour</b>	<b>Abstention</b>		<b>Pour</b>	<b>Abstention</b>		<b>Pour</b>	<b>Abstention</b>
01. Gary C. Baughman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	02. Mary-Ann Bell	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	03. Christie J.B. Clark	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04. Isabelle Courville	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	05. Ian L. Edwards	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	06. Ruby McGregor-Smith	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07. Steven L. Newman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	08. Robert Paré	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	09. Michael B. Pedersen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Benita M. Warmbold	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	11. William L. Young	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			

### 2. Nomination de l'auditeur indépendant

Le conseil d'administration et la direction recommandent aux actionnaires de voter **POUR** la nomination de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. à titre d'auditeur indépendant, et l'autorisation donnée aux administrateurs de fixer la rémunération de l'auditeur.

**Pour**  **Abstention**

### 3. Vote consultatif et non contraignant sur l'approche de SNC-Lavalin en matière de rémunération des membres de la haute direction

Le conseil d'administration et la direction recommandent aux actionnaires de voter **POUR** l'adoption d'une résolution prévoyant un vote consultatif et non contraignant sur l'approche de SNC-Lavalin en matière de rémunération des membres de la haute direction.

**Pour**  **Contre**

### 4. Proposition d'actionnaire no. 3

Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de voter **CONTRE** la proposition d'actionnaire no. 3

**Pour**  **Contre**

### 5. Proposition d'actionnaire no. 4

Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de voter **CONTRE** la proposition d'actionnaire no. 4.

**Pour**  **Contre**

### 6. Proposition d'actionnaire no. 5

Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de voter **CONTRE** la proposition d'actionnaire no. 5.

**Pour**  **Contre**

### Signataire(s) autorisé(s)

Je vous autorise/Nous vous autorisons à agir conformément aux instructions figurant ci-dessus. Je reconnais/Nous reconnaissons que ces instructions remplacent toute directive qui a pu être donnée antérieurement à l'égard de l'Assemblée. **En l'absence d'instructions quant au vote et si ce formulaire de procuration désigne les candidats de la direction, le droit de vote sera exercé selon les recommandations de la direction.**

Signature(s)

Date

     /      /     

États financiers intermédiaires – Cochez cette case si vous désirez recevoir les états financiers intermédiaires et le rapport de gestion par la poste.

États financiers annuels – Cochez cette case si vous désirez recevoir les états financiers annuels et le rapport de gestion par la poste.

Circulaire de sollicitation de procurations – Cochez cette case si vous voulez recevoir la circulaire de sollicitation de procurations par la poste pour la prochaine assemblée des actionnaires.

Si vous ne renvoyez pas votre procuration par la poste, vous pouvez vous inscrire en ligne pour recevoir le(s) rapport(s) financier(s) susmentionné(s) par la poste, à [www.computershare.com/listedistribution](http://www.computershare.com/listedistribution).

