

Comunicato Stampa

Il CdA di Indel B S.p.A. approva il Progetto di Bilancio relativo all'esercizio 2025

Ricavi in crescita pari a 207,4 milioni di euro

Proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie

Approvata la Relazione sul governo societario e assetti proprietari

Approvata la relazione annuale sulla remunerazione

Proposta di distribuzione dividendo di 0,60 Euro per azione

Convocata l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti il 25 maggio 2026

- Ricavi Consolidati: Euro 207,4 milioni rispetto ad Euro 203,5 milioni dell'esercizio 2024 (+1,9%)
- EBITDA Adjusted Euro 23,7 milioni rispetto ad Euro 22,7 milioni dell'esercizio 2024 (+4,5%) (EBITDA reported: Euro 33,0 milioni vs Euro 21,7 milioni al 31.12.2024);
- EBIT Adjusted: Euro 16,0 milioni rispetto ad Euro 16,4 milioni dell'esercizio 2024 (-2,4%) (EBIT reported: Euro 25,3 milioni vs Euro 15,4 milioni al 31.12.2024);
- Utile netto Adjusted: Euro 10,2 milioni rispetto ad Euro 11,6 milioni dell'esercizio 2024 (-12,0%). (Utile netto reported: Euro 20,3 milioni vs Euro 10,8 milioni al 31.12.2024);
- Posizione Finanziaria Netta *Cash Negative* per Euro 17,1 milioni rispetto a Euro -10,3 milioni del 31.12.2024;
- Ricavi della Capogruppo pari ad Euro 123,3 milioni (-1,3%);
- Risultato netto della Capogruppo pari a 9,9 milioni di euro;
- Proposta di distribuzione di un dividendo di 0,60 Euro per azione, per un massimo di Euro 3,5 milioni.

Sant'Agata Feltria (Rimini), 10 aprile 2026 – Indel B S.p.A. – società quotata all' EXM di Borsa Italiana, a capo di un gruppo attivo nella produzione di sistemi di refrigerazione e condizionamento per il mobile e mobile living per i mercati Automotive, Hospitality e Leisure time (nautica da diporto e Recreational vehicles), – comunica che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha approvato il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 ed il progetto di bilancio separato alla stessa data, da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 25 Maggio 2026, prevista in unica convocazione. Il Consiglio di Amministrazione proporrà inoltre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo di 0,60 Euro per azione, per un massimo di Euro 3,5 milioni.

Luca Bora – Amministratore Delegato Indel B: *"In un anno segnato da un contesto macroeconomico e geopolitico complesso e instabile, Indel B ha dimostrato resilienza, capacità di esecuzione e una visione strategica chiara e concreta. I risultati del 2025 confermano la solidità del nostro modello di business, la qualità del lavoro svolto in tutte le aree di mercato e il valore delle iniziative di sviluppo intraprese, a partire dall'acquisizione del controllo totalitario di Indel Marine.*

Guardando avanti, continueremo a investire nell'eccellenza industriale, nell'innovazione e nella crescita internazionale, facendo leva sulla solidità finanziaria del Gruppo per cogliere nuove opportunità, rafforzare la nostra presenza nei mercati chiave e consolidare il nostro ruolo di leadership nel settore."

Ricavi Totali Consolidati

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo Indel B ha registrato Ricavi pari ad Euro 207,4 milioni con un incremento del 1,9% rispetto al 2024 (Euro 203,5 milioni).

Ricavi delle vendite per mercato

(Migliaia di Euro)	FY 2025	%	FY 2024	%	Variazione	Variazione%
Automotive	124.284	62%	127.271	65%	(2.987)	-2,3%
Leisure	26.367	13%	19.736	10%	6.631	33,6%
Components & Spare parts	24.074	12%	24.953	12%	(879)	-3,5%
Hospitality	15.804	8%	15.211	8%	592	3,9%
Cooling Appl.	10.953	5%	9.383	5%	1.570	16,7%
RICAVI DA VENDITA DEI PRODOTTI	201.481	100%	196.553	100%	4.928	2,5%
Ricavi diversi	3.407	2%	3.015	1%	392	13,0%
RICAVI DELLE VENDITE	204.888	99%	199.568	98%	5.320	2,7%
Altri Ricavi	2.521	1%	3.945	2%	(1.424)	-36,1%
RICAVI TOTALI	207.409	100%	203.513	100%	3.896	1,9%

In maggior dettaglio:

L'incremento dei ricavi delle vendite nel 2025 è riconducibile principalmente al mercato *Leisure*, che passa da Euro 19,7 milioni nel 2024 a Euro 26,4 milioni nel 2025, con una crescita del 33,6%. Tale andamento è attribuibile in larga misura al contributo, a partire dal 1° luglio 2025, delle vendite di Indel Marine e della sua controllata Indel B USA, di cui Indel B ha assunto la partecipazione totalitaria in data 13 giugno 2025. All'interno del comparto, la crescita è stata trainata in particolare dal settore Marine (+55,8%). Anche il mercato RV ha evidenziato un andamento positivo, con un incremento del 3,6%.

Il mercato *Automotive*, che rappresenta il 62% dei ricavi totali, ha registrato una flessione del 2,3%, con un fatturato pari a Euro 124,3 milioni rispetto a Euro 127,3 milioni nello stesso periodo del 2024. Tale andamento riflette il perdurare del ciclo negativo che ha interessato sia il mercato europeo sia quello nordamericano, nei quali la fase di debolezza si è protratta per l'intero 2025.

Il mercato dell'*Hospitality* registra un incremento del 3,9%, passando da Euro 15,2 milioni del 2024 ad Euro 15,8 milioni nel 2025. L'andamento positivo è trainato dal settore *Hotel*, mentre più debole è il settore del *Cruise* che ha registrato una flessione del 6,3%.

Anche il mercato del *Cooling Appliances* ha registrato un importante aumento del 16,7%, con un risultato pari a Euro 10,9 milioni, derivante da una ripresa del mercato del *Professional* relativo alle commesse sul frigo latte (+43,4%), mentre registra un andamento più debole il mercato dell'*Home* relativo alle cantine del vino (-11,7%).

Registra invece un andamento in flessione il mercato dei *Component & Spare parts*, con una riduzione del 3,5%, a causa di un calo delle vendite dei pezzi di ricambio da parte del gruppo Autoclima.

Ricavi delle vendite per canale

Il canale OEM¹ (Original Equipment Manufacturer) ha conseguito ricavi pari ad Euro 92,7 milioni rispetto ad Euro 101,3 milioni del 2024 (-8,5%), con una flessione registrata principalmente nel mercato *Automotive* in Europa e Nord America.

Il canale AM² (After Market) ha evidenziato ricavi pari ad Euro 79,8 milioni rispetto ad Euro 67,9 milioni del 2024, con una variazione positiva del 17,5%, grazie al contributo delle vendite di Indel Marine e Indel B USA a partire dal 1° luglio 2025, nel mercato del *Leisure* in Europa e in Nord America.

Il canale Others, infine, ha conseguito ricavi in crescita pari ad Euro 29,0 milioni (+ 5,9%) rispetto ad Euro 27,4 milioni del 2024, principalmente grazie all'incremento delle vendite della parte componenti.

Ricavi delle vendite a livello geografico

Nell'esercizio 2025, a livello geografico, circa il 74% dei "Ricavi delle vendite di prodotti" del Gruppo è stato realizzato al di fuori dell'Italia, mentre circa il 19% al di fuori dell'Europa, confermando così Indel B come una società globale. Nel corso dell'esercizio, l'incidenza di ciascuna area rispetto al totale non ha subito cambiamenti di rilievo mantenendosi in linea con lo scorso esercizio 2024.

In *Europa* i ricavi delle vendite crescono del 4,8%, passando da Euro 106,1 milioni del 2024 ad Euro 111,2 milioni dello stesso periodo 2025 (con una incidenza sui ricavi del 55%). L'incremento è principalmente riconducibile al mercato *Leisure*, grazie al contributo della società Indel Marine, acquisita a metà del 2025; ed al mercato *Cooling Appliances*, sostenuto dalla ripresa del settore *Professional*, relativo alla vendita dei frigo latte. L'andamento positivo è stato in parte compensato dalla contrazione delle vendite dei sistemi di condizionamento nel mercato *Automotive*.

In *Italia* i ricavi delle vendite sono diminuiti del 3,8%, passando da Euro 55,3 milioni nel 2024 ad Euro 53,2 milioni dello stesso periodo 2025 (con una incidenza sui ricavi del 26%). La flessione ha influenzato tutti i principali mercati, con un impatto più significativo nel mercato *Leisure*, a causa di una debolezza delle vendite nel settore *Marine*.

In *America* i ricavi delle vendite sono aumentati del 5,1%, passando da Euro 30,2 milioni del 2024 ad Euro 31,7 milioni dello stesso periodo 2025 (con una incidenza sui ricavi del 16%). L'incremento è attribuibile al contributo, a decorrere dal 1° luglio 2025, delle vendite della società Indel B USA nel mercato *Leisure*, e in particolare nel settore *Marine*, parzialmente compensato dal perdurare dell'andamento negativo delle vendite del mercato *Automotive* in Nord America.

Nel *Resto del Mondo* i ricavi delle vendite registrano un incremento del 7,6%, attestandosi a Euro 5,4 milioni nell'esercizio 2025, rispetto ad Euro 5,0 milioni del 2024, grazie al positivo andamento del mercato *Automotive*, con specifico riferimento alla vendita di sistemi di condizionamento.

¹ OEM (Original Equipment Manufacturer) Segmento di clientela che acquista da produttori terzi componenti appositamente progettati per essere incorporati all'interno dei prodotti venduti ovvero prodotti finiti, i quali vengono quindi commercializzati a marchio proprio. Il canale OEM è trasversale su tutti i mercati.

² AM (After Market) Canale di vendita caratterizzato dalla produzione di beni realizzati non in base a progetti personalizzati commissionati su specifica richiesta del cliente bensì destinati alla commercializzazione a marchio proprio o a marchio "ISOTHERM" di proprietà di Indel Webasto Marine da parte di IndelB.

Analisi dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo

EBITDA ed EBITDA Adjusted

Nel corso dell'esercizio l'**EBITDA** aumenta di Euro 11,3 milioni (+52,0%), passando da Euro 21,7 milioni dell'esercizio al 31 dicembre 2024 a Euro 33,0 milioni dell'esercizio corrente. In termini percentuali l'Ebitda *Margin* passa dal 10,7% nell'anno 2024 al 15,9% nel 2025. L'incremento è principalmente attribuibile alla rilevazione della plusvalenza derivante dalla rivalutazione al fair value della partecipazione precedentemente detenuta in Indel Marine S.r.l., conseguente all'acquisizione dell'ulteriore 50% della stessa, perfezionata in data 13 giugno 2025.

L'**EBITDA Adjusted** al netto delle componenti di natura non ricorrente, registra un incremento di Euro 1,0 milioni attestandosi a Euro 23,7 milioni del 2025 rispetto ad Euro 22,7 milioni dell'esercizio 2024, con una incidenza sul Totale ricavi Adjusted che passa dal 11,2% dell'esercizio 2024 all'11,4% al 31 dicembre 2025.

EBIT ed EBIT Adjusted

L'**EBIT - "Risultato operativo"**, ha registrato un incremento del 64,3% pari a Euro 9,9 milioni, passando da Euro 15,4 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 a Euro 25,3 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

L'**EBIT Margin** è pari al 12,2% nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 rispetto al 7,6% dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

L'**EBIT Adjusted** dell'esercizio 2025, di Euro 16,0 milioni, è in leggera flessione rispetto a Euro 16,4 dell'esercizio 2024 (-2,4%).

L'**EBIT Margin Adjusted** passa dall' 8,0% dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 al 7,7% dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Utile netto e Utile netto Adjusted

Il Gruppo Indel B chiude l'esercizio 2025 con un **Utile netto** pari a circa Euro 20,3 milioni, in aumento di Euro 9,5 milioni (+88,1%) rispetto a Euro 10,8 milioni dell'anno 2024 ed una incidenza sul Totale Ricavi del 9,8% (5,3% nell'esercizio 2024).

L' **Utile dell'esercizio Adjusted**, al netto delle componenti di natura non ricorrente, si attesta ad Euro 10,2 milioni nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 rispetto a Euro 11,6 milioni dello stesso periodo 2024 con una incidenza rispetto al Totale Ricavi Adjusted del 4,9% (5,7% nell'esercizio 2024).

Posizione Finanziaria Netta e Patrimonio Netto

La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2025 è *cash negative* per Euro 17,1 milioni, rispetto al cash negative di Euro 10,3 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. La variazione della PFN rispetto al valore al 31 dicembre 2024 è riconducibile quasi esclusivamente all'operazione di M&A relativa all'acquisizione del residuo 50% della partecipazione in Indel Marine e nella sua controllata Indel B USA, perfezionata in data 13 giugno 2025, che ha comportato per Indel B un esborso finanziario di circa 23,4 milioni di euro.

Si segnala inoltre l'esborso finanziario per circa Euro 4,5 milioni per il pagamento di un dividendo pari a Euro 0,80 per azione effettuato nel mese di giugno 2025.

Tali dinamiche riflettono scelte gestionali mirate e coerenti con la strategia del Gruppo, volte a garantire solidità industriale e creazione di valore nel medio-lungo termine, anche in un contesto economico complesso. Tra gli altri debiti finanziari è compreso anche il debito per diritto d'uso pari ad Euro 3,5 milioni.

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 è pari a Euro 139,5 milioni, in crescita di Euro 15,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2024.

Bilancio d'Esercizio della Capogruppo Indel B S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato il progetto di bilancio per l'esercizio 2025 della Capogruppo Indel B S.p.A.

La Società, nell'esercizio 2025, ha registrato ricavi pari ad Euro 123,3 milioni, in calo del 1,3% rispetto a Euro 124,9 milioni dell'esercizio 2024.

L'**EBITDA Adjusted** al 31 dicembre 2025 pari ad Euro 13,1 milioni rispetto ad Euro 11,9 milioni dell'esercizio 2024 (+10,1%).

L' **EBITDA Reported** è pari a Euro 12,5 milioni contro Euro 11,5 milioni dell'esercizio 2024 (+9,1%).

L'**EBIT Adjusted** ammonta a Euro 9,0 milioni rispetto a Euro 8,3 milioni dello scorso esercizio 2024 (+8,7%).

L'**EBIT Reported** ammonta a Euro 6,8 milioni di Euro in calo da Euro 6,7 milioni rispetto al 2024.

L'**Utile netto Adjusted** è pari ad Euro 12,0 milioni (+38,8%) rispetto ad Euro 8,6 milioni nell'esercizio 2024.

L'**Utile Reported** è pari a Euro 9,9 milioni rispetto a Euro 7,2 milioni dell'esercizio 2024 (+37,6%).

La differenza è determinata principalmente dalla ulteriore svalutazione nel 2025, a seguito di Impairment Test, della partecipazione nella società Elber pari ad Euro 2,1 milioni e da maggiori costi sostenuti nel 2025 per consulenze straordinarie.

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria di Indel B S.p.A. riporta un Patrimonio Netto di Euro 100,2 milioni, rispetto ad Euro 95,2 milioni nell'esercizio 2024 e una Posizione Finanziaria Netta negativa pari Euro 27,0 milioni rispetto ad una PFN negativa di Euro 13,1 milioni al 31 dicembre 2024. Tra gli altri debiti finanziari è compreso anche il debito per diritto d'uso pari ad Euro 2,3 milioni.

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2025

Nel mese di febbraio 2026 si è aperto un nuovo conflitto bellico tra alcuni Paesi del Medio Oriente e l'Iran. Ai fini della redazione del presente bilancio, tale evento è stato considerato, ai sensi dello IAS 10, come un *non-adjusting event*, in quanto non riconducibile a condizioni preesistenti al 31 dicembre 2025.

Alla data odierna, considerata l'incertezza in merito alla durata e all'evoluzione del conflitto, non è ancora possibile stimare con attendibilità gli effetti che tale situazione potrà avere sull'andamento del Gruppo.

Tuttavia, considerata la solida situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, unitamente alla capacità di generazione di cassa di Indel B, non si ritiene che tali sviluppi possano determinare criticità rilevanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il contesto geopolitico ed economico internazionale continua a presentare elementi di elevata complessità e incertezza, anche in considerazione del perdurare del conflitto in Ucraina e delle recenti tensioni in Medio Oriente tra Stati Uniti e Israele, da un lato, e l'Iran, dall'altro. In tale scenario, nei Paesi occidentali si registrano nuove pressioni inflazionistiche, riconducibili all'aumento dei costi dei prodotti legati al petrolio e alle difficoltà logistiche connesse anche alle criticità nello Stretto di Hormuz.

Alla data attuale, tenuto conto dell'incertezza circa la durata e l'evoluzione del conflitto, non è ancora possibile stimare con attendibilità i potenziali effetti sul Gruppo.

Nel corso del 2026 sarà pertanto fondamentale proseguire con un attento e costante monitoraggio dello scenario macroeconomico e geopolitico, al fine di adeguare tempestivamente, ove necessario, le azioni già intraprese, con l'obiettivo di preservare la solidità finanziaria del Gruppo, nonché i livelli di fatturato e di marginalità.

In tale contesto, la posizione di partenza del Gruppo – caratterizzata da un contenuto livello di indebitamento, da una solida capacità di generazione di cassa e da un equilibrio patrimoniale e finanziario – consente, allo stato attuale, di non ravvisare elementi di particolare criticità in relazione alla continuità aziendale.

Le prospettive del Gruppo nel medio-lungo termine permangono positive, sia in relazione all'evoluzione attesa dei mercati di riferimento, sia in considerazione delle iniziative già avviate, in particolare a supporto dello sviluppo nei comparti Automotive, Hospitality e Cooling Appliances.

Guardando al futuro, il Gruppo continuerà a investire nell'eccellenza industriale e nello sviluppo dei mercati internazionali, con un focus prioritario sul Nord America e sull'Europa.

ALTRE DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca, per la parte non eseguita, della precedente delibera di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea degli Azionisti del 23 maggio 2025.

L'autorizzazione è richiesta per l'acquisto di azioni proprie, da effettuarsi anche in più tranches e senza limiti temporali, ai sensi delle vigenti disposizioni, al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione di operare con la massima flessibilità anche in relazione agli atti di disposizione delle azioni.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti che le operazioni di acquisto di azioni proprie siano effettuate sui mercati regolamentati, stabilendo che il prezzo di acquisto non possa essere né inferiore né superiore di oltre il 20% rispetto al prezzo ufficiale di Borsa delle azioni registrato da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta precedente ciascuna operazione, nel pieno rispetto dei termini e delle condizioni previsti dalla normativa vigente, anche di origine comunitaria, e dalle prassi di mercato ammesse di volta in volta.

Si precisa, infine, che alla data odierna, la Società detiene n° 612.920 azioni proprie in portafoglio, pari al 10,49% del capitale sociale.

Approvazione della Relazione sul governo societario e assetti proprietari

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari 2025, così come predisposta dalla Società in conformità con l'art. 123-bis del TUF e art. 89-bis del Regolamento Consob 11971/1999.

Approvazione della Relazione sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e deliberato sulla Relazione annuale sulla remunerazione, redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 123-ter del TUF e dall'art. 84-quater del Regolamento Emittenti, nonché, in via di autoregolamentazione, ai sensi dell'art. 5 del Codice di Corporate Governance.

Valutazione dei requisiti degli amministratori indipendenti e dei membri del collegio sindacale

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato il possesso dei requisiti di indipendenza da parte degli amministratori Giovanni Diana e Fernanda Pelati, ai sensi dei criteri previsti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance e dall'art. 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF, nonché la sussistenza dei requisiti di esperienza richiesti.

Ha altresì accertato che i membri del Collegio Sindacale soddisfino i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dal TUF e dal regolamento attuativo adottato con Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162/2000.

Convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, in unica convocazione, per il giorno 25 maggio 2026, al fine di deliberare:

- sull'approvazione del bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025 e sulla presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025;
- sulla destinazione dell'utile;
- sull'approvazione della politica di remunerazione del Gruppo in senso vincolante e sulla relazione sui compensi corrisposti in senso non vincolante;
- sull'adozione del piano di acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca del precedente.

L'Assemblea è convocata avvalendosi dell'istituto del rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF per l'esercizio del diritto di voto, in conformità a quanto previsto dall'art. 12.6 dello Statuto della Società. Il relativo avviso di convocazione sarà pubblicato e reso disponibile tramite il meccanismo di stoccaggio centralizzato, dove saranno altresì messe a disposizione del pubblico le relazioni illustrative sulle proposte relative agli argomenti all'ordine del giorno, nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Destinazione del Risultato d'Esercizio: distribuzione dividendo

Il Consiglio di Amministrazione di Indel B proporrà all'Assemblea degli Azionisti, chiamata per il prossimo 25 maggio 2026 in unica convocazione, di destinare il Risultato d'esercizio, pari a Euro 9.929.152, come segue:

- distribuzione di un dividendo relativo all'esercizio 2025, per un importo massimo Euro 3.505.200 corrispondente a un dividendo lordo pari ad Euro 0,60 per ciascuna azione della Società, escluse le azioni proprie in portafoglio, a valere sugli utili di esercizio, con: data di stacco cedola n. 8 il 1° giugno 2026; data di legittimazione (record date) il 2 giugno 2026; data di pagamento il 3 giugno 2026;
- per la parte rimanente a riserva straordinaria.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Mirco Manganello dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Deposito Documentazione

La Relazione finanziaria annuale per l'esercizio 2025, comprendente il progetto di bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato, la relazione sulla gestione, inclusiva della rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2025 redatta ai sensi del D. Lgs. n. 125/2024 in attuazione della Direttiva (UE) 2022/2464, unitamente alla relazione del Collegio Sindacale, alla relazione della Società di Revisione, alla Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari ex art. 123-ter TUF, alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025, nonché alle relazioni illustrative degli Amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede della Società, sul sito internet www.indelbgroup.com, presso Borsa Italiana e tramite il meccanismo di stoccaggio autorizzato da Consob "1info" (www.1info.it), nei termini di legge. Sarà inoltre resa disponibile sul sito internet della Società ogni ulteriore documentazione e informazione necessaria relativa all'Assemblea degli Azionisti.

Il presente comunicato stampa potrebbe contenere elementi previsionali su eventi e risultati futuri di Indel B S.p.A. che sono basati sulle attuali aspettative, stime e proiezioni circa il settore in cui Indel B opera, su eventi e sulle attuali opinioni del management. Tali elementi hanno per loro natura una componente di rischio ed incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi futuri e da una molteplicità di fattori, tanti dei quali al di fuori del controllo del Gruppo, inclusi condizioni macro-economiche globali, variazioni delle condizioni di business, ulteriore deterioramento dei mercati, impatto della concorrenza, sviluppi politici, economici e regolatori in Italia.

CONFERENCE CALL

Venerdì 10 aprile, 2026 alle ore 3.00pm (CET) - 2.00pm (GMT) - 9.00am (EST) - si terrà la Conference Call con la comunità finanziaria, durante la quale saranno discussi i risultati economico- 5 del Gruppo. È possibile collegarsi in videoconferenza al seguente link:

<https://www.c-meeting.com/web3/join/XY29P7FMXZP7EB>

È possibile collegarsi anche telefonicamente componendo i seguenti numeri telefonici:

Italia +39 02 8020911/ UK +44 121 2818004 / USA +1 718 7058796 - USA Green number: +1 8552656958.

Prima della conferenza telefonica è possibile scaricare le slide della presentazione dalla pagina Investor Relations del sito Indel B <http://www.indelbgroup.com/en/presentations>.

Indel B S.p.A. è una società quotata al segmento EXM di Borsa Italiana e controllata da AMP.FIN S.r.l., detenuta a sua volta integralmente dalla famiglia Berloni. Indel B S.p.A. è a capo di un importante Gruppo operante a livello mondiale e attivo da 50 anni nel settore della refrigerazione mobile applicabile per i comparti "Automotive", "Leisure time" e nel settore della refrigerazione nel comparto "Hospitality". Il Gruppo è inoltre attivo nel settore della climatizzazione mobile, con particolare riferimento al mercato Automotive rappresentato da veicoli commerciali, minibus, ambulanze, macchine agricole e movimento terra, e nel settore delle "Cooling Appliances" che comprendono principalmente cantine per la conservazione del vino e piccoli frigoriferi per la conservazione del latte. La società ha una market cap di circa Euro 110 milioni.

Contatti

INDEL B Financial Controller & IR Elisabetta Benazzi +39 0541 848 784 elisabetta.benazzi@indelb.com	POLYTEMS HIR IR e Comunicazione Finanziaria Bianca Fersini Mastelloni +39 06.69923324; +39 336742488 b.fersini@polytemshir.it Silvia Marongiu + 39 0669923324 – 06.6797849 s.marongiu@polytemshir.it	POLYTEMS HIR Media Relations Paolo Santagostino +39 349 3856585 paolo.santagostino@polytemshir.it Roberta Mazzeo +39 3455988195 r.mazzeo@polytemshir.it
---	---	---

In allegato:

1. Conto Economico consolidato
2. Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata
3. Rendiconto finanziario consolidato
4. Conto Economico di Indel B S.p.A.
5. Situazione patrimoniale – finanziaria di Indel B S.p.A.
6. Rendiconto Finanziario di Indel B S.p.A.

1. Conto Economico consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var	Var%
Ricavi	204.888	98,8%	199.568	98,1%	5.320	2,7%
Altri Ricavi e proventi	2.521	1,2%	3.945	1,9%	(1.424)	-36,1%
Totale ricavi	207.409	100,0%	203.513	100,0%	3.896	1,9%
Acquisti e consumi di materie prime, semilavorati e prodotti finiti	(115.470)	-55,7%	(113.770)	-55,9%	(1.700)	1,5%
Costi per servizi	(27.851)	-13,4%	(28.000)	-13,8%	149	-0,5%
Costi per il personale	(42.763)	-20,6%	(40.148)	-19,7%	(2.615)	6,5%
Altri Costi Operativi	(1.753)	-0,8%	(1.895)	-0,9%	142	-7,5%
Quota di risultato delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.224	0,6%	2.357	1,2%	(1.133)	-48,1%
Svalutazione di partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	(1.787)	0,9%	(348)	-0,2%	(1.439)	413,5%
Plusvalenza da rivalutazione al fair value di partecipazione in joint venture a seguito dell'ottenimento del controllo	13.995	6,7%	-	-	13.995	-
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(7.753)	-3,7%	(6.344)	-3,1%	(1.409)	22,2%
Risultato operativo	25.252	12,2%	15.365	7,6%	9.887	64,3%
Proventi finanziari	154	0,1%	645	-0,3%	(491)	-76,1%
Oneri finanziari	(1.659)	-0,8%	(1.258)	0,1%	(401)	31,9%
Proventi (oneri) da partecipazioni	-	0,0%	-	0,0%	-	-
Risultato prima delle imposte	23.747	11,4%	14.752	7,2%	8.995	61,0%
Imposte sul reddito	(3.421)	-1,6%	(3.947)	-1,9%	526	-13,3%
Risultato dell'esercizio	20.326	9,8%	10.805	5,3%	9.521	88,1%
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	(81)	0,0%	146	0,1%	(227)	-155,5%
Risultato dell'esercizio per il gruppo	20.407	9,8%	10.659	5,2%	9.748	91,5%
<i>Utile per azione base e diluito (in Euro)</i>	<i>3,88</i>		<i>1,96</i>			

2. Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(In migliaia di Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Var	Var%
ATTIVO				
Attività non correnti				
Avviamento	18.337	7.146	11.191	156,6%
Altre Attività Immateriali	26.570	9.874	16.696	169,1%
Attività Materiali	47.596	48.437	(841)	-1,7%
Diritto d'uso	3.467	2.902	565	19,5%
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	1.709	12.795	(11.086)	-86,6%
Altre Partecipazioni	67	66	1	1,5%
Attività finanziarie non correnti	12	13	(1)	-7,7%
Altri crediti e altre attività non correnti	847	204	643	315,2%
Attività per imposte anticipate	1.444	1.378	66	4,8%
Totale attività non correnti	100.049	82.815	17.234	20,8%
Attività correnti				
Rimanenze	62.168	64.834	(2.666)	-4,1%
Crediti commerciali	41.211	35.043	6.168	17,6%
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	29.430	16.234	13.196	81,3%
Crediti per imposte sul reddito	815	1.268	(453)	-35,7%
Attività finanziarie correnti	16	34	(18)	0,0%
Altri crediti e altre attività correnti	3.576	3.578	(2)	-0,1%
Totale attività correnti	137.216	120.991	16.225	13,4%
TOTALE ATTIVO	237.266	203.806	33.460	16,4%
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO				
Patrimonio Netto				
Capitale sociale	5.842	5.842	-	-
Riserve	112.577	107.226	5.351	5,0%
Risultato di esercizio	20.407	10.659	9.749	91,5%
Totale patrimonio netto	138.826	123.727	15.100	12,2%
Patrimonio Netto di terzi				
Capitale sociale e riserve di terzi	722	606	116	19,1%
Risultato di esercizio di terzi	(81)	145	(226)	-155,9%
Totale patrimonio netto di terzi	641	751	(110)	-14,6%
Passività non correnti				
Fondi per rischi e oneri	2.865	3.009	(144)	-4,8%
Benefici per i dipendenti	1.785	1.456	329	22,6%
Passività finanziarie non correnti	25.736	10.314	15.422	149,5%
Passività per imposte differite	7.900	3.159	4.741	150,1%
Altre passività non correnti	65	79	(14)	-17,7%
Totale passività non correnti	38.351	18.018	20.333	112,8%
Passività correnti				
Fondi per rischi e oneri	-	-	-	-
Debiti commerciali	27.231	35.018	(7.787)	-22,2%
Debiti per imposte sul reddito	384	40	344	860,0%
Passività finanziarie correnti	20.799	16.248	4.551	28,0%
Altre passività correnti	11.032	10.004	1.028	10,3%
Totale passività correnti	59.446	61.310	(1.864)	-3,0%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	237.266	203.806	33.460	16,4%

3. Rendiconto Finanziario consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato prima delle imposte	23.747	14.752
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	7.099	5.883
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	184	146
Accantonamenti al fondo rischi e oneri	719	506
Accantonamenti/rilasci al fondo obsolescenza magazzino	(102)	422
Quota di risultato e svalutazione delle partecipazioni valutate con metodo del patrimonio netto	563	(2.009)
(Proventi)/Oneri finanziari netti	1.505	613
Plusvalenza da rivalutazione al fair value di partecipazioni in joint venture	(13.995)	-
Differenze cambio nette	26	92
Altre componenti non monetarie	(184)	(228)
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni di capitale circolante	19.562	20.177
Flusso di cassa generato / (assorbito) dalla variazione del capitale circolante:	1.698	3.246
- Crediti commerciali e altre attività	(4.687)	6.249
- Rimanenze	13.601	(4.006)
- Debiti commerciali e altre passività	(7.216)	1.003
Imposte pagate	(4.383)	(3.797)
Proventi finanziari incassati	97	406
Oneri finanziari pagati	(1.189)	(1.027)
Utilizzo fondi	(993)	(1.728)
Differenze cambio nette realizzate	(422)	15
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa (A)	14.371	17.293
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimenti netti in attività materiali e immateriali	(3.617)	(8.747)
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate <i>(al netto della cassa acquisita)</i>	(11.173)	-
Dividendi incassati	222	2.215
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento (B)	(14.568)	(6.532)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Accensione di mutui e finanziamenti	43.800	15.000
Rimborso di mutui e finanziamenti	(24.520)	(29.618)
Dividendi pagati	(4.340)	(4.626)
Acquisto azioni proprie	(664)	(8.634)
Operazioni con soci di minoranza	45	294
Variazioni di passività per diritto d'uso	(877)	(726)
Altre variazioni di attività finanziarie	128	90
Altre variazioni di passività finanziarie	(104)	(815)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di finanziamento (C)	13.469	(29.035)
Incremento/(decremento) disponibilità liquide (A)+(B)+(C)	13.272	(18.275)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	16.234	34.379
Effetto netto della conversione delle disponibilità liquide ed equivalenti espresse in valute estere	(76)	130
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	29.430	16.234

4. Conto economico di Indel B S.p.A.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var	Var%
Ricavi delle vendite	120.011	97,4%	121.458	97,2%	(1.447)	-1,2%
Altri ricavi e proventi	3.264	2,6%	3.454	2,8%	(190)	-5,5%
Totale ricavi	123.276	100,0%	124.912	100,0%	(1.636)	-1,3%
Acquisti e consumi di materie prime, semilavorati e prodotti finiti	(68.405)	-55,5%	(70.554)	-56,5%	2.149	-3,0%
Costi per servizi	(16.883)	-13,7%	(18.890)	-15,1%	2.007	-10,6%
Costi per il personale	(24.409)	-19,8%	(23.226)	-18,6%	(1.183)	5,1%
Altri costi operativi	(1.043)	-0,8%	(753)	-0,6%	(290)	38,5%
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(6.231)	-5,1%	(4.747)	-3,8%	(1.484)	31,3%
Rivalutazioni	481	0,4%	-	-	481	-
Risultato operativo	6.786	5,5%	6.743	5,4%	43	0,6%
Proventi finanziari	284	0,2%	716	0,6%	(432)	-60,3%
Oneri finanziari	(1.461)	-1,2%	(991)	-0,8%	(470)	47,4%
Proventi da partecipazioni	6.671	5,4%	3.040	2,4%	3.631	119,4%
Risultato prima delle imposte	12.280	10,00%	9.508	7,6%	2.772	29,2%
Imposte sul reddito	(2.351)	-1,9%	(2.290)	-1,8%	(61)	2,7%
Risultato dell'esercizio	9.929	8,1%	7.218	5,8%	2.711	37,6%
<i>Utile per azione base e diluito (in Euro)</i>	<i>1,89</i>		<i>1,33</i>			

5. Situazione patrimoniale - finanziaria di Indel B S.p.A.

(In migliaia di Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Var	Var%
ATTIVO				
Attività non correnti				
Attività Immateriali	119	263	(144)	-54,8%
Attività Materiali	26.262	27.070	(808)	-3,0%
Diritto d'uso	2.035	2.217	(182)	-8,2%
Partecipazioni	58.618	34.675	23.943	69,0%
Partecipazioni valutate al costo	1.709	3.830	(2.121)	-55,4%
Altre Partecipazioni	66	66	-	-
Attività finanziarie non correnti	3.500	4.385	(885)	-20,2%
Altri crediti e altre attività non correnti	732	94	638	678,7%
Attività per imposte anticipate	842	963	(121)	-12,6%
Totale attività non correnti	93.883	73.564	20.320	27,6%
Attività correnti				
Rimanenze	32.421	43.234	(10.813)	-25,0%
Crediti commerciali	24.814	23.009	1.805	7,8%
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.878	8.587	7.291	84,9%
Crediti per imposte sul reddito	-	704	(704)	-100,0%
Attività finanziarie correnti	516	1.082	(566)	0,0%
Altri crediti e altre attività correnti	2.184	1.939	245	12,6%
Totale attività correnti	75.813	78.556	(2.742)	-3,5%
TOTALE ATTIVO	169.696	152.120	17.578	11,6%
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO				
Patrimonio Netto				
Capitale sociale	5.842	5.842	-	-
Riserve	84.433	82.099	2.334	2,8%
Risultato di esercizio	9.929	7.218	2.711	37,6%
Totale patrimonio netto	100.204	95.159	5.045	5,3%
Patrimonio Netto di terzi				
Passività non correnti				
Fondi per rischi e oneri	1.270	1.511	(241)	-15,9%
Benefici per i dipendenti	640	626	14	2,2%
Passività finanziarie non correnti	24.138	8.304	15.834	190,7%
Altre passività non correnti	42	65	(23)	-35,4%
Totale passività non correnti	26.090	10.506	15.584	148,3%
Passività correnti				
Debiti commerciali	17.372	25.901	(8.529)	-32,9%
Debiti per imposte sul reddito	232	-	232	-
Passività finanziarie correnti	19.272	14.448	4.824	33,4%
Altre passività correnti	6.527	6.107	420	6,9%
Totale passività correnti	43.403	46.455	(3.053)	-6,6%
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	169.696	152.120	17.578	11,6%

6. Rendiconto Finanziario Indel B S.p.A.

<i>(In migliaia di Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato prima delle imposte	12.280	9.508
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	3.687	3.333
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	39	43
Accantonamenti al fondo rischi e oneri	580	441
Accantonamenti/(Rilasci) al fondo obsolescenza magazzino	(109)	427
Accantonamento a fondo svalutazioni partecipazioni	1.589	1.075
(Proventi)/Oneri finanziari netti	(5.494)	(2.765)
Differenze cambio nette	85	(90)
Altre componenti non monetarie	(41)	(177)
Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni di capitale circolante	12.617	11.795
Flusso di cassa generato / (assorbito) dalla variazione del capitale circolante:	438	324
- Crediti commerciali e altre attività	(1.437)	3.988
- Rimanenze	10.922	(4.245)
- Debiti commerciali e altre passività	(9.048)	581
Imposte pagate	(1.104)	(1.146)
Proventi finanziari incassati	290	511
Oneri finanziari incassati	(1.061)	(938)
Utilizzo fondi	(801)	(1.289)
Differenze cambio nette realizzate	(304)	176
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa (A)	10.075	9.434
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimenti netti in attività materiali e immateriali	(2.289)	(2.957)
Variazione crediti finanziari	566	8
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate	(23.410)	(306)
Dividendi incassati	6.122	3.040
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento (B)	(19.012)	(215)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Accensione di mutui e finanziamenti	43.800	13.000
Rimborso di mutui e finanziamenti	(23.057)	(29.077)
Dividendi pagati	(4.212)	(4.488)
Acquisto azioni proprie	(664)	(8.634)
Altre variazioni di attività finanziarie	885	(2.343)
Variazioni di passività per diritto d'uso	(439)	(655)
Altre variazioni di passività finanziarie	20	(99)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di finanziamento (C)	16.293	(32.296)
Incremento/(decremento) disponibilità liquide (A)+(B)+(C)	7.357	(23.077)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	8.587	31.534
Effetto netto della conversione delle disponibilità liquide ed equivalenti espresse in valute estere	(66)	130
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	15.878	8.587



Press Release

The Indel B S.p.A. BoD approves the draft financial statements for FY 2025

Revenue up to Euro 207.4 million

Proposal to authorize the purchase of treasury shares

Report on Corporate Governance and Ownership Structure approved

Annual Report on Remuneration approved

Proposed dividend distribution of Euro 0.60 per share

Ordinary Shareholders' Meeting convened on 25 May 2026

- Consolidated income: Euro 207.4 million vs Euro 203.5 million for FY 2024 (+1.9%)
- Adjusted EBITDA Euro 23.7 million vs Euro 22.7 million for FY 2024, (+4.5%)
(reported EBITDA: Euro 33.0 million vs Euro 21.7 million as at 31.12.2024);
- Adjusted EBIT: Euro 16.0 million vs Euro 16.4 million for FY 2024 (-2.4%)
(EBIT reported: Euro 25.3 million vs Euro 15.4 million as at 31.12.2024);
- Adjusted net profit: Euro 10.2 million vs Euro 11.6 million for FY 2024 (-12.0%).
(Reported net profit: Euro 20.3 million vs Euro 10.8 million as at 31.12.2024);
- Net Financial Position: Cash negative at Euro 17.1 million vs Euro -10.3 million as at 31.12.2024;
- Parent company income Euro 123.3 million, (-1.3%);
- Parent company net income of Euro 9.9 million;
- Proposed distribution of a dividend of Euro 0.60 per share, up to a maximum of Euro 3.5 million.

Sant'Agata Feltria (Rimini), 10 April 2026 – Indel B S.p.A. - a company listed on the Borsa Italiana EXM and parent company of a group that operates in the manufacture of cooling systems for mobile and mobile living for the Automotive, Hospitality and Leisure time markets (pleasure boats and recreational vehicles) - reports that the Board of Directors met today and approved the consolidated financial statement as at 31 December 2025 and the separate draft financial statement as at that same date, to be submitted to the Shareholders' Meeting on 25 May 2026, convened on a single notice. The Board of Directors will also propose to the Shareholders' Meeting the distribution of a dividend of Euro 0.60 per share, up to a maximum of Euro 3.5 million.

Luca Bora – Managing Director of Indel B: *"In a year characterised by a complex and unstable macroeconomic and geopolitical environment, Indel B demonstrated resilience, execution capability, and a clear and concrete strategic vision. Our 2025 results confirm the strength of our business model, the quality of the work we carry out in all market areas, and the value of the development initiatives we have undertaken, starting with the acquisition of full control of Indel Marine."*

Looking ahead, we will continue to invest in industrial excellence, innovation and international growth, leveraging the Group's financial strength to seize new opportunities, strengthen our presence in key markets and consolidate our leadership position in the sector."

Consolidated total revenues

In FY 2025, the Indel B Group recorded Revenues of Euro 207.4 million, 1.9% up vs 2024 (Euro 203.5 million).

Revenues from sales by market

(In thousands of Euro)	FY 2025	%	FY 2024	%	Change	% change
Automotive	124,284	62%	127,271	65%	(2,987)	-2.3%
Leisure	26,367	13%	19,736	10%	6,631	33.6%
Components & Spare parts	24,074	12%	24,953	12%	(879)	-3.5%
Hospitality	15,804	8%	15,211	8%	592	3.9%
Cooling Appl.	10,953	5%	9,383	5%	1,570	16.7%
REVENUE FROM PRODUCT SALES	201,481	100%	196,553	100%	4,928	2.5%
Sundry revenues	3,407	2%	3,015	1%	392	13.0%
SALES REVENUES	204,888	99%	199,568	98%	5,320	2.7%
Other income	2,521	1%	3,945	2%	(1,424)	-36.1%
TOTAL INCOME	207,409	100%	203,513	100%	3,896	1.9%

In greater detail:

The increase in sales revenues in 2025 is primarily attributable to the Leisure market, which rose from Euro 19.7 million in 2024 to Euro 26.4 million in 2025, an increase of 33.6%. This performance is largely attributable to the contribution, from 1 July 2025, of sales from Indel Marine and its subsidiary Indel B USA, in which Indel B acquired a 100% stake on 13 June 2025. Within the segment, growth was driven in particular by the Marine sector (+55.8%). The RV segment also showed a positive trend, with an increase of 3.6%.

The *Automotive* market, which accounts for 62% of total revenues, recorded a 2.3% decrease, with turnover of Euro 124.3 million compared to Euro 127.3 million in the same period of 2024. The sector continues to be affected by the negative cycle that has impacted both the European and North American markets, where the period of weakness is still ongoing.

The *Hospitality* market recorded an increase of 3.9%, going from Euro 15.2 million in 2024 to Euro 15.8 million in 2025. This positive performance was driven by the *Hotel* sector, while the *Cruise* sector performed less well, registering a 6.3% decrease.

The *Cooling Appliances* market also saw a significant increase of 16.7%, with revenue of Euro 10.9 million, driven by a recovery in the Professional market for milk coolers (+43.4%), while the Home market for wine cellars performed more weakly (-11.7%).

In contrast, the Component & Spare Parts market showed a downward trend, with a 3.5% decrease in sales of spare parts by the Autoclima group.

Revenues from sales by channel

Indel B Spa – Registered Office and Corporate Headquarters Via Sarsinate, 27 – 47866 Sant'Agata Feltria (RN) Italy

Tel. +39 0541 848711 – Fax +39 0541 848741 - info@indelb.com – www.indelbgroup.com

Share capital Euro 5,842,000 fully paid-up – Economic and Administrative Index (REA) RN – 312757 – Companies Register VAT no./Tax Code 02037650419 – Code of International Standard Organization Code IT02037650419

The OEM¹ (Original Equipment Manufacturer) channel achieved revenues of Euro 92.7 million, compared to Euro 101.3 million in 2024 (down 8.5%). The decrease was mainly attributable to the *Automotive* market in Europe and North America.

The AM² (After Market) channel reported income of Euro 79.8 million, compared with Euro 67.9 million in 2024, representing a positive change of 17.5%, thanks to the contribution of sales by Indel Marine and Indel B USA, as of 1 July 2025, in the *Leisure* market in Europe and North America.

Finally, the Others channel achieved a revenue increase of Euro 29.0 million (+5.9%) compared to Euro 27.4 million in 2024, primarily due to higher sales in the components segment.

Sales revenues at geographical level

In FY 2025, in geographical terms, approximately 74% of the Group's "Revenues from product sales" was generated outside of Italy, with 19% from outside of Europe, thereby confirming Indel B as a global company. In the year, the incidence of each area on total revenue did not change significantly, remaining in line with FY 2024.

In Europe, revenue from sales is expected to grow by 4.8%, from Euro 106.1 million in 2024 to Euro 111.2 million in the same period of 2025 (with an impact on revenues of 55%). This increase was primarily driven by the *Leisure* market, thanks to the contribution of the company Indel Marine, acquired in mid-2025, and by the *Cooling Appliances* market, supported by the recovery in the *Professional sector*, specifically in milk cooler sales. This positive performance was partly offset by a decline in sales of air conditioning systems in the *Automotive* market.

In Italy, revenues from sales were down by 3.8%, from Euro 55.3 million in 2024 to Euro 53.2 million in the same period of 2025 (with an impact on revenues of 26%). This decline affected all the major markets, with the most significant impact being felt in the *Leisure* market, due to weak sales in the *Marine* segment.

In the Americas, revenues from sales increased by 5.1%, going from Euro 30.2 million in 2024 to Euro 31.7 million in the same period of 2025 (with an impact on revenues of 16%). This increase is attributable to the contribution, as of 1 July 2025, of sales by the company Indel B USA in the *Leisure* market, and in particular in the *Marine* sector, partially offset by the ongoing negative sales trend in the *Automotive* market in North America.

In the *Rest of the World*, sales revenue grew by 7.6% to Euro 5.4 million in FY 2025, compared to Euro 5.0 million in 2024, thanks to the positive performance of the *automotive* market, specifically in relation to the sale of air-conditioning systems.

Analysis of the Group's economic, equity and financial performance

EBITDA and Adjusted EBITDA

During the year, **EBITDA** increased by Euro 11.3 million (+52.0%), going from Euro 21.7 million in the year closed at 31 December 2024 to Euro 33.0 million in the current financial year. In percentage terms, the EBITDA Margin increases from 10.7% in FY 2024 to 15.9% in FY 2025. The increase is primarily attributable to the recognition of the capital gain resulting from the fair value remeasurement of the previously held stake in Indel Marine S.r.l., following the acquisition of the remaining 50% of the company, completed on 13 June 2025.

Adjusted EBITDA, net of non-recurring items, increased by Euro 1.0 million to Euro 23.7 million in 2025 compared to Euro 22.7 million in 2024, with the percentage of Adjusted Total Revenues increasing from 11.2%

¹ OEM (Original Equipment Manufacturer) Customer segment that purchases third party manufacturer components specifically designed for use in the products sold or finished products, which are therefore marketed under own brand. The OEM channel is transversal to all markets.

² AM (After Market) Sales channel characterised by the manufacture of goods developed not according to customised projects commissioned on specific customer request, but rather intended for marketing under own brand or the "ISOTHERM" brand owned by Indel Webasto Marine, by Indel B.

in 2024 to 11.4% as at 31 December 2025.

EBIT and Adjusted EBIT

EBIT increased by 64.3%, equal to Euro 9.9 million, going from Euro 15.4 million in the year ended 31 December 2024 to Euro 25.3 million in the year ended 31 December 2025.

The EBIT Margin was 12.2% in the year ended 31 December 2025 compared to 7.6% in the year ended 31 December 2024.

Adjusted EBIT in FY 2025 of Euro 16.0 million was slightly down from Euro 16.4 million in FY 2024 (-2.4%).

The adjusted EBIT Margin increased from 8.0% for the year ended 31 December 2024 to 7.7% for the year ended 31 December 2025.

Net profit and adjusted net profit

Indel B Group closed FY 2025 with **Net Income** of approximately Euro 20.3 million, an increase of Euro 9.5 million (+88.1%) compared to Euro 10.8 million in FY 2024 and a ratio to Total Revenues of 9.8% (5.3% in FY 2024).

Adjusted operating income, net of non-recurring items, amounted to Euro 10.2 million in the year ended 31 December 2025 compared to Euro 11.6 million in the same period in 2024 with a ratio to Adjusted Total Revenue of 4.9% (5.7% in FY 2024).

Net Financial Position and Shareholders' Equity

The Net Financial Position as at 31 December 2025 was a *cash negative balance* of Euro 17.1 million, compared with a cash negative balance of Euro 10.3 million compared the same period of last year. The change in the Net Financial Position compared to 31 December 2024 is almost exclusively attributable to the M&A transaction relating to the acquisition of the remaining 50% stake in Indel Marine and its subsidiary Indel B USA, completed on 13 June 2025, which entailed a financial outlay for Indel B of approximately Euro 23.4 million.

It should also be noted that a financial outlay of approximately Euro 4.5 million was incurred for the payment of a dividend of Euro 0.80 per share, made in June 2025.

These developments reflect targeted management decisions that are consistent with the Group's strategy and aimed at ensuring industrial strength and value creation in the medium to long term, even in a complex economic environment.

Other financial payables also include the liability for right of use amounting to Euro 3.5 million.

Equity as at 31 December 2025 amounted to Euro 139.5 million, an increase of Euro 15.0 million compared to 31 December 2024.

Annual financial statements of the parent company, Indel B S.p.A.

The Board of Directors has also approved the draft 2025 annual financial statement of the parent company, Indel B S.p.A.

In FY 2025, the Company recorded revenues of Euro 123.3 million, down 1.3% on the Euro 124.9 million booked for FY 2024.

The **Adjusted EBITDA** at 31 December 2025 is Euro 13.1 million vs Euro 11.9 million for FY 2024, (+10.1%).

Reported EBITDA amounted to Euro 12.5 million compared to Euro 11.5 million in FY 2024 (+9.1%).

Adjusted EBIT comes to Euro 9.0 million vs Euro 8.3 million in FY 2024 (+8.7%).

Reported EBIT amounted to Euro 6.8 million, down from Euro 6.7 million in 2024.

Net Adjusted Profits are Euro 12.0 million, (+38.8%) vs Euro 8.6 million for FY 2024.

Reported profits are Euro 9.9 million, as compared with Euro 7.2 million in FY 2024 (+37.6%).

The difference is mainly due to the further write-down in 2025, following impairment testing, of the investment in Elber in the amount of Euro 2.1 million, and to higher costs incurred in 2025 for extraordinary consultancy services.

The Indel B S.p.A. Statement of Financial Position reports Shareholders' Equity of Euro 100.2 million (Euro 95.2 million in FY 2024) and Net Financial Position negative for Euro 27.0 million, as compared with a negative NFP of Euro 13.1 million as at 31 December 2024. Other financial payables also include the liability for right of use amounting to Euro 2.3 million.

Significant events after 31 December 2025

In February 2026, a new war conflict broke out between several Middle Eastern countries and Iran. For the purposes of preparing these financial statements, this event has been treated, in accordance with IAS 10, as a *non-adjusting event*, as it is not attributable to conditions that existed prior to 31 December 2025.

As of today, given the uncertainty regarding the duration and development of the conflict, it is not yet possible to reliably estimate the effects that this situation may have on the Group's performance.

However, given the Group's strong equity and financial position, together with Indel B's cash-generating capacity, it is not believed that these developments will give rise to any significant issues.

Business Outlook

The international geopolitical and economic environment continues to present highly complex and uncertain elements, in part due to the ongoing conflict in Ukraine and the recent tensions in the Middle East between the United States and Israel, on the one hand, and Iran, on the other. Against this backdrop, Western countries are experiencing renewed inflationary pressures, attributable to rising costs for oil-related products and logistical difficulties, including those linked to the critical situation in the Strait of Hormuz.

At present, given the uncertainty surrounding the duration and development of the conflict, it is not yet possible to reliably estimate the potential impact on the Group.

Therefore, throughout 2026, it will be essential to continue to closely and continuously monitor the macroeconomic and geopolitical situation in order to promptly adjust, where necessary, the actions already taken, with the aim of preserving the Group's financial strength, as well as its turnover and profit margin levels.

In this context, the Group's starting position – characterised by a low level of debt, a strong cash-generating capacity, and a balanced equity and financial position – means that, at present, no particularly critical issues relating to the Group's ability to continue as a going concern have been identified.

The Group's medium- to long-term outlook remains positive, both in terms of the expected development of its target markets and in view of the initiatives already undertaken, particularly to support growth in the Automotive, Hospitality and Cooling Appliances segments.

Looking ahead, the Group will continue to invest in industrial excellence and in the development of international markets, with a primary focus on North America and Europe.

OTHER RESOLUTIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Proposal to authorize the purchase of treasury shares

The Board of Directors resolved to submit to the Shareholders' Meeting a proposal to authorize the purchase and disposal of treasury shares, subject to revocation, for the part not executed, of the previous resolution authorizing the purchase and disposal of treasury shares adopted by the Shareholders' Meeting of 23 May 2025.

Authorisation is requested for the purchase of treasury shares, which may also be carried out in multiple instalments and without time limits, in accordance with current provisions, so as to allow the Board of Directors to operate with maximum flexibility, including with regard to the disposal of the shares.

The Board of Directors resolved to propose to the Shareholders' meeting that Treasury shares be purchased on the regulated markets and that the purchase price shall be no higher or lower than 20% of the official stock market shares price as recorded by Borsa Italiana S.p.A., in the session prior to each individual transaction and in any case in full compliance with the terms and conditions set out under applicable Italian and European Community legislation and market practices admitted and in force from time to time.

Finally, it should be noted that as of today, the Company holds 612,920 treasury shares in its portfolio, equal to 10.49% of the share capital.

Approval of the Report on Corporate Governance and Ownership Structure

The Board of Directors has approved the 2025 Report on Corporate Governance and Ownership Structure, as prepared by the Company in compliance with art. 123-bis of the Consolidated Law on Finance and art. 89-bis of Consob Regulation 11971/1999.

Approval of the Report on Remuneration and Remuneration Paid

The Board of Directors has reviewed and resolved on the Annual Report on Remuneration, prepared in compliance with the provisions of Art. 123-ter of the Consolidated Law on Finance (TUF) and Art. 84-quater of the Issuers' Regulation, as well as, on a self-regulatory basis, pursuant to Art. 5 of the Corporate Governance Code.

Assessment of the requirements of independent directors and members of the Board of Statutory Auditors

The Board of Directors has verified that Directors Giovanni Diana and Fernanda Pelati meet the independence requirements, pursuant to the criteria set out in Article 2 of the Corporate Governance Code and Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Law on Finance, as referred to in Article 147-ter, paragraph 4, of the Consolidated Law on Finance, and that they also meet the required experience criteria.

It has also ascertained that the members of the Board of Statutory Auditors meet the requirements of integrity and professionalism set out in the Consolidated Finance Act and the implementing regulation adopted by Decree of the Ministry of Justice No. 162/2000.

Calling of the Ordinary Shareholders' Meeting

The Board of Directors has resolved to call the Ordinary Shareholders' Meeting, in a single call, on 25 May 2026, in order to pass resolutions:

- the approval of the Company's annual financial statements as at 31 December 2025 and the presentation of the consolidated financial statements as at 31 December 2025;
- the allocation of profits;
- on the approval of the Group's remuneration policy (binding) and the report on the remuneration paid (non-binding);
- the adoption of the plan for the purchase and disposal of treasury shares, subject to the revocation of the previous plan.

The Shareholders' Meeting is convened using the appointed representative pursuant to Article 135-undecies of the Consolidated Law on Finance to exercise voting rights, in accordance with the provisions of Article 12.6 of the Company's Articles of Association. The relevant notice of call will be published and made available via the centralised storage mechanism, where the explanatory reports on the proposals concerning the items on the agenda will also be made available to the public, in accordance with the terms and procedures provided for by applicable legislation.

Allocation of period profit: distribution of dividend

The Board of Directors of Indel B will propose to the Shareholders' Meeting convened for this coming 25 May 2026 at single call, to allocate the profit of Euro 9,929,152 as follows:

- the distribution of a dividend for FY 2025 for a maximum amount of Euro 3,505,200 through the distribution of a gross dividend of Euro 0.60 per Company share, excluding treasury shares held, to be paid out of the profits for the year, with an ex-dividend date no. 8 on 1 June 2026, 2 June 2026 as the record date and 3 June 2026 as the payment date;
- the remainder to the extraordinary reserve.

The Manager appointed to prepare the company accounting documents, Mirco Manganello, declares in accordance with paragraph 2, Article 154 bis of the Consolidated Law on Finance that the accounting disclosure contained in this release coincides with the results of the documents, books and accounting entries.

Document filing

The Annual Financial Report for the 2025 financial year, comprising the draft annual financial statements, the consolidated financial statements, the management report – including the consolidated sustainability report as at 31 December 2025, prepared in accordance with Legislative Decree No. 125/2024 implementing Directive (EU) 2022/2464 – together with the Report of the Board of Statutory Auditors, the Report of the Independent Auditors, the Report on Corporate Governance and Ownership Structure pursuant to Article 123-ter of the Consolidated Law on Finance, the Report on the Remuneration Policy and the Remuneration Paid in the 2025 Financial Year, and the Directors' explanatory reports on the items on the agenda of the Shareholders' Meeting, will be made available to the public at the Company's registered office, on the website www.indelbgroup.com, at Borsa Italiana, and via the Consob-authorized storage mechanism '1info' (www.1info.it), within the time limits stipulated by law.

Any additional documentation and information required in connection with the Shareholders' Meeting will also be made available on the Company's website.

This press release may contain forward-looking information on future Indel B S.p.A. events and results, based on the current expectations, estimates and projections of the industry in which Indel B works, on events and on the management's current views. By nature, these elements have a component of risk and uncertainty because they depend on the occurrence of future events and on a multiplicity of factors, many of which are beyond the Group's control, including global macroeconomic conditions, changes in business conditions, further deterioration of markets, the impact of competition, political, economic and regulatory developments in Italy.



CONFERENCE CALL

On Friday, 10 April 2026, at 3.00pm (CET) - 2.00pm (GMT) 9.00am (EST), the conference call will be held with the financial community, during which the Group's 2025 economic-financial results will be discussed. You can connect via videoconference at the following link:

<https://www.c-meeting.com/web3/join/XY29P7FMXZP7EB>

Connect by dialling:

Italy +39 02 8020911 / UK +44 121 2818004 / USA +1 718 7058796 / USA Green number: +1 8552656958.

Before the telephone conference, the presentation slides can be downloaded from the Investor Relations page of the Indel B website <http://www.indelbgroup.com/en/presentations>.

Indel B S.p.A. is a Company listed on the EXM segment of Borsa Italiana (the Italian Stock Exchange) and is controlled by AMP.FIN S.r.l., in turn held entirely by the Berloni family. Indel B S.p.A. heads an important Group that operates worldwide and that has been active for the last 50 years in the mobile cooling sector applicable to the "Automotive" and "Leisure time" segments, and in the cooling sector in the "Hospitality" segment. The Group also operates in mobile climate control sector, with specific reference to the Automotive market, represented by commercial vehicles, minibuses, ambulances, agricultural and earth-moving machinery, and in the "Cooling Appliances" sector, which mainly comprises cellars for storing wine and small refrigerators for storing milk. The Company has a market cap of approximately Euro 110 million.

Contact details

INDEL B Financial Controller & IR Elisabetta Benazzi +39 0541 848 784 elisabetta.benazzi@indelb.com	POLYTEMS HIR IR and Financial Disclosures Bianca Fersini Mastelloni +39 06.69923324; +39 336742488 b.fersini@polytemshir.it Silvia Marongiu + 39 0669923324 – 06.6797849 s.marongiu@polytemshir.it	POLYTEMS HIR Media Relations Paolo Santagostino +39 349 3856585 paolo.santagostino@polytemshir.it Roberta Mazzeo +39 3455988195 r.mazzeo@polytemshir.it
---	---	---

Indel B Spa – Registered Office and Corporate Headquarters Via Sarsinate, 27 – 47866 Sant'Agata Feltria (RN) Italy

Tel. +39 0541 848711 – Fax +39 0541 848741 - info@indelb.com – www.indelbgroup.com

Share capital Euro 5,842,000 fully paid-up – Economic and Administrative Index (REA) RN – 312757 – Companies Register VAT no./Tax Code 02037650419 – Code of International Standard Organization Code IT02037650419

Attached:

- 1 Consolidated income statement
- 2 Consolidated statement of financial position
- 3 Consolidated statement of cash flows
- 4 Income statement of Indel B S.p.A.
- 5 Statement of financial position of Indel B S.p.A.
- 6 Statement of cash flows of Indel B S.p.A.

1 Consolidated income statement

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var.	% var.
Income	204,888	98.8%	199,568	98.1%	5,320	2.7%
Other Revenues and Income	2,521	1.2%	3,945	1.9%	(1,424)	-36.1%
Total revenues	207,409	100.0%	203,513	100.0%	3,896	1.9%
Purchases and consumption of raw materials, semi-finished and finished products	(115,470)	-55.7%	(113,770)	-55.9%	(1,700)	1.5%
Costs for services	(27,851)	-13.4%	(28,000)	-13.8%	149	-0.5%
Payroll costs	(42,763)	-20.6%	(40,148)	-19.7%	(2,615)	6.5%
Other operating costs	(1,753)	-0.8%	(1,895)	-0.9%	142	-7.5%
Share of net profit of investments accounted for using the equity method	1,224	0.6%	2,357	1.2%	(1,133)	-48.1%
Impairment of equity investments accounted for using the equity method	(1,787)	0.9%	(348)	-0.2%	(1,439)	413.5%
Gain on remeasurement to fair value on the existing interest in a joint venture following the acquisition of control	13,995	6.7%	-	-	13,995	-
Amortization, provisions and depreciations	(7,753)	-3.7%	(6,344)	-3.1%	(1,409)	22.2%
EBIT	25,252	12.2%	15,365	7.6%	9,887	64.3%
Financial income	154	0.1%	645	-0.3%	(491)	-76.1%
Financial expense	(1,659)	-0.8%	(1,258)	0.1%	(401)	31.9%
Income from (expense on) equity investments	-	0.0%	-	0.0%	-	-
Pre-tax result	23,747	11.4%	14,752	7.2%	8,995	61.0%
Income taxes	(3,421)	-1.6%	(3,947)	-1.9%	526	-13.3%
Profit for the year	20,326	9.8%	10,805	5.3%	9,521	88.1%
Minority profit (loss) for the period	(81)	0.0%	146	0.1%	(227)	-155.5%
Group period result	20,407	9.8%	10,659	5.2%	9,748	91.5%
<i>Basic and diluted earnings per share (in Euro)</i>	3.88		1.96			

2 Consolidated Statement of Financial Position

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024	Var.	% var.
ASSETS				
Non-current assets				
Goodwill	18,337	7,146	11,191	156.6%
Other intangible assets	26,570	9,874	16,696	169.1%
Tangible assets	47,596	48,437	(841)	-1.7%
Right of use	3,467	2,902	565	19.5%
Equity investments measured using the equity method	1,709	12,795	(11,086)	-86.6%
Other investments	67	66	1	1.5%
Non-current financial assets	12	13	(1)	-7.7%
Other receivables and non-current assets	847	204	643	315.2%
Deferred tax assets	1,444	1,378	66	4.8%
Total non-current assets	100,049	82,815	17,234	20.8%
Current assets				
Inventories	62,168	64,834	(2,666)	-4.1%
Trade receivables	41,211	35,043	6,168	17.6%
Available liquidity and equivalents	29,430	16,234	13,196	81.3%
Income tax receivables	815	1,268	(453)	-35.7%
Current financial assets	16	34	(18)	0.0%
Other receivables and current assets	3,576	3,578	(2)	-0.1%
Total current assets	137,216	120,991	16,225	13.4%
TOTAL ASSETS	237,266	203,806	33,460	16.4%
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES				
Shareholders' equity				
Share capital	5,842	5,842	-	-
Reserves	112,577	107,226	5,351	5.0%
Period result	20,407	10,659	9,749	91.5%
Total shareholders' equity	138,826	123,727	15,100	12.2%
Net minority interest				
Minority interests in capital share and reserves	722	606	116	19.1%
Minority interests period result	(81)	145	(226)	-155.9%
Total net equity of minority interests	641	751	(110)	-14.6%
Non-current liabilities				
Provisions for risks and charges	2,865	3,009	(144)	-4.8%
Employee benefits	1,785	1,456	329	22.6%
Non-current financial liabilities	25,736	10,314	15,422	149.5%
Deferred tax liabilities	7,900	3,159	4,741	150.1%
Other non-current liabilities	65	79	(14)	-17.7%
Total non-current liabilities	38,351	18,018	20,333	112.8%
Current liabilities				
Provisions for risks and charges	-	-	-	-
Trade payables	27,231	35,018	(7,787)	-22.2%
Income tax payables	384	40	344	860.0%
Current financial liabilities	20,799	16,248	4,551	28.0%
Other current liabilities	11,032	10,004	1,028	10.3%
Total current liabilities	59,446	61,310	(1,864)	-3.0%
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	237,266	203,806	33,460	16.4%

3 Consolidated Statement of Cash Flows

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS		
Pre-tax result	23,747	14,752
<i>Adjustments for:</i>		
Depreciation/amortisation of tangible and intangible assets	7,099	5,883
Provisions for doubtful debt	184	146
Provisions for risks and charges	719	506
Provisions made/released for obsolescent inventories	(102)	422
Share of net profit of investments accounted for using the equity method	563	(2,009)
Net financial income / (expenses)	1,505	613
Gain on remeasurement to fair value on the existing interest in a joint venture	(13,995)	-
Net exchange differences	26	92
Other non-monetary components	(184)	(228)
Cash flow from operations before changes to working capital	19,562	20,177
Cash flow generated/(absorbed) by changes in working capital:	1,698	3,246
- Trade receivables and other assets	(4,687)	6,249
- Inventories	13,601	(4,006)
- Trade payables and other liabilities	(7,216)	1,003
Tax paid	(4,383)	(3,797)
Financial income received	97	406
Financial expenses paid	(1,189)	(1,027)
Use of provisions	(993)	(1,728)
Net exchanges differences realized	(422)	15
Cash flow generated/(absorbed) by operations (A)	14,371	17,293
INVESTMENTS		
Net investments in tangible and intangible assets	(3,617)	(8,747)
Cash flows for the year from acquisitions of subsidiaries	(11,173)	-
Dividends collected	222	2,215
Cash flow generated/(absorbed) by investments (B)	(14,568)	(6,532)
FINANCING		
Stipulation of mortgages and loans	43,800	15,000
Repayment of mortgages and loans	(25,520)	(29,618)
Dividends paid	(4,340)	(4,626)
Purchase of treasury shares	(664)	(8,634)
Transactions with minority shareholders	45	294
Changes in liabilities for right of use	(877)	(726)
Other changes in financial assets	128	90
Other changes in financial liabilities	(104)	(815)
Cash flow generated/(absorbed) by financing (C)	13,469	(29,035)
Increase/(decrease) in available liquidity (A)+(B)+(C)	13,272	(18,275)
Available liquidity and equivalents at FY open	16,234	34,379
Net effect of the conversion of cash and equivalents carried in foreign currencies	(76)	130
Available liquidity and equivalents at FY close	29,430	16,234

4 Income statement of Indel B S.p.A.

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var.	% var.
Sales Revenues	120,011	97.4%	121,458	97.2%	(1,447)	-1.2%
Other Revenues and Income	3,264	2.6%	3,454	2.8%	(190)	-5.5%
Total revenues	123,276	100.0%	124,912	100.0%	(1,636)	-1.3%
Purchases and consumption of raw materials, semi-finished and finished products	(68,405)	-55.5%	(70,554)	-56.5%	2,149	-3.0%
Costs for services	(16,883)	-13.7%	(18,890)	-15.1%	2,007	-10.6%
Payroll costs	(24,409)	-19.8%	(23,226)	-18.6%	(1,183)	5.1%
Other operating costs	(1,043)	-0.8%	(753)	-0.6%	(290)	38.5%
Amortization, provisions and depreciations	(6,231)	-5.1%	(4,747)	-3.8%	(1,484)	31.3%
Revaluations	481	0.4%	-	-	481	-
EBIT	6,786	5.5%	6,743	5.4%	43	0.6%
Financial income	284	0.2%	716	0.6%	(432)	-60.3%
Financial expense	(1,461)	-1.2%	(991)	-0.8%	(470)	47.4%
Income from equity investments	6,671	5.4%	3,040	2.4%	3,631	119.4%
Pre-tax result	12,280	10.00%	9,508	7.6%	2,772	29.2%
Income taxes	(2,351)	-1.9%	(2,290)	-1.8%	(61)	2.7%
Profit for the year	9,929	8.1%	7,218	5.8%	2,711	37.6%
<i>Basic and diluted earnings per share (in Euro)</i>	<i>1.89</i>		<i>1.33</i>			

5 Statement of Financial Position of Indel B S.p.A.

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024	Var.	% var.
ASSETS				
Non-current assets				
Intangible assets	119	263	(144)	-54.8%
Tangible assets	26,262	27,070	(808)	-3.0%
Right of use	2,035	2,217	(182)	-8.2%
Equity investments	58,618	34,675	23,943	69.0%
Equity investments carried at cost	1,709	3,830	(2,121)	-55.4%
Other investments	66	66	-	-
Non-current financial assets	3,500	4,385	(885)	-20.2%
Other receivables and non-current assets	732	94	638	678.7%
Deferred tax assets	842	963	(121)	-12.6%
Total non-current assets	93,883	73,564	20,320	27.6%
Current assets				
Inventories	32,421	43,234	(10,813)	-25.0%
Trade receivables	24,814	23,009	1,805	7.8%
Available liquidity and equivalents	15,878	8,587	7,291	84.9%
Income tax receivables	-	704	(704)	-100.0%
Current financial assets	516	1,082	(566)	0.0%
Other receivables and current assets	2,184	1,939	245	12.6%
Total current assets	75,813	78,556	(2,742)	-3.5%
TOTAL ASSETS	169,696	152,120	17,578	11.6%
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES				
Shareholders' equity				
Share capital	5,842	5,842	-	-
Reserves	84,433	82,099	2,334	2.8%
Period result	9,929	7,218	2,711	37.6%
Total shareholders' equity	100,204	95,159	5,045	5.3%
Net minority interest				
Non-current liabilities				
Provisions for risks and charges	1,270	1,511	(241)	-15.9%
Employee benefits	640	626	14	2.2%
Non-current financial liabilities	24,138	8,304	15,834	190.7%
Other non-current liabilities	42	65	(23)	-35.4%
Total non-current liabilities	26,090	10,506	15,584	148.3%
Current liabilities				
Trade payables	17,372	25,901	(8,529)	-32.9%
Income tax payables	232	-	232	-
Current financial liabilities	19,272	14,448	4,824	33.4%
Other current liabilities	6,527	6,107	420	6.9%
Total current liabilities	43,403	46,455	(3,053)	-6.6%
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	169,696	152,120	17,578	11.6%

6 Statement of Cash Flows of Indel B S.p.A.

<i>(In thousands of Euro)</i>	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS		
Pre-tax result	12,280	9,508
<i>Adjustments for:</i>		
Depreciation/amortisation of tangible and intangible assets	3,687	3,333
Provisions for doubtful debt	39	43
Provisions for risks and charges	580	441
Provisions made/(released) for obsolescent inventories	(109)	427
Provisions made for the impairment of equity investments	1,589	1,075
Net financial income / (expenses)	(5,494)	(2,765)
Net exchange differences	85	(90)
Other non-monetary components	(41)	(177)
Cash flow from operations before changes to working capital	12,617	11,795
Cash flow generated/(absorbed) by changes in working capital:	438	324
- Trade receivables and other assets	(1,437)	3,988
- Inventories	10,922	(4,245)
- Trade payables and other liabilities	(9,048)	581
Tax paid	(1,104)	(1,146)
Financial income received	290	511
Net financial expenses	(1,061)	(938)
Use of provisions	(801)	(1,289)
Net exchanges differences realized	(304)	176
Cash flow generated/(absorbed) by operations (A)	10,075	9,434
INVESTMENTS		
Net investments in tangible and intangible assets	(2,289)	(2,957)
Change in financial receivables	566	8
Cash flows for the year from acquisitions of subsidiaries	(23,410)	(306)
Dividends collected	6,122	3,040
Cash flow generated/(absorbed) by investments (B)	(19,012)	(215)
FINANCING		
Stipulation of mortgages and loans	43,800	13,000
Repayment of mortgages and loans	(23,057)	(29,077)
Dividends paid	(4,212)	(4,488)
Purchase of treasury shares	(664)	(8,634)
Other changes in financial assets	885	(2,343)
Changes in liabilities for right of use	(439)	(655)
Other changes in financial liabilities	20	(99)
Cash flow generated/(absorbed) by financing (C)	16,293	(32,296)
Increase/(decrease) in available liquidity (A)+(B)+(C)	7,357	(23,077)
Available liquidity and equivalents at FY open	8,587	31,534
Net effect of the conversion of cash and equivalents carried in foreign currencies	(66)	130
Available liquidity and equivalents at FY close	15,878	8,587