



# Gruppo **TREVI**

**TINFO**  
DIGITAL  
SIGN

Risultati al 30 giugno 2015

Presentazione alla  
Comunità Finanziaria

*In collaborazione con AIAF*

Milano  
4 settembre 2015



## ***1. Gruppo TREVI***

## **2. Dati Finanziari al 30 giugno 2015**

## **3. Q&A / Appendice**

**TREVII**

Fondazioni Speciali

**€283,8m**



Impianti di perforazione petrolifera

**€152,3m**

## 1H2015 Ricavi

**soilmeco**  
Drilling and Foundation Equipment

Impianti per fondazioni speciali

**€114,7m**

**Petreven**

Servizi di perforazione petrolifera

**€71,3m**



# Risultati 1H15

## ***Evento one-off in un contesto non favorevole***

- ***La commessa Drillmec ha generato costi aggiuntivi***  
*Nei mesi di maggio, giugno, luglio ed agosto sono stati generati costi in fasi di consegna*
- ***Marginalità consolidata inficiata dai costi aggiuntivi***  
*I costi sono aumentati significativamente in fase di consegna e la società ha completato l'installazione sulla piattaforma con successo*
- ***Oltre 1,17 miliardi di Euro di portafoglio ordini + 13%***  
*Il portafoglio ordini è aumentato in mercati strategici*
- ***Posizione Finanziaria Netta migliorata vs 1Q15 con generazione di cassa***  
*Posizione finanziaria netta in miglioramento nonostante la commessa Drillmec*



# Aspetti Chiave

## *Scenario di mercato*

- ***Mercato delle costruzioni con trend positivo Euro +190 milioni di nuovi contratti nella divisione TREVI in Medio Oriente e Africa***
- ***Il portafoglio del core business è solido ed ai massimi storici a 650 milioni di Euro TREVI + SOILMEC***
- ***L'andamento del prezzo del barile è ancora molto incerto e sono previsti tagli negl'investimenti***
- ***La visibilità nell'O&G è nel complesso ridotta ma rimangono per Drillmec alcune opportunità interessanti***
- ***Il mercato dell'offshore alle basse-medie profondità è interessante***
- ***Portafoglio nel settore Oil & Gas forte a 381 milioni di Euro***

# Il contratto Drillmec Offshore – Dettagli & Info



- *Gli impianti da 2,000 HP di potenza sono stati costruiti seguendo i criteri di realizzazione e di “custom engineering” indicati dal cliente*
- *Sono state applicate le più sofisticate tecnologie che permettono di raggiungere importanti risultati*
- *Installati su una piattaforma fissa operano a circa 2,000 - 3,000 metri di profondità sotto i sedimenti del fondale del mare*

# Il contratto Drillmec & le sue dinamiche 1/5



*Drilling contractor*



*Oil Company Nazionale*

- *Fornitura due impianti offshore per un valore totale di 170 USD*
- *Subappaltatori utilizzati per il completamento degli impianti*
- *Creata una divisione dedicata per il mercato offshore*

- *Definito un bando di gara per la fornitura di impianti offshore nel Golfo del Messico*
- *Il drilling contractor firma un contratto con la Oil company per l'affitto delle piattaforme per la durata di tre anni*

- *Una Oil Company di primario standing, già cliente Drillmec, decide di riesaminare un modello di impianto di perforazione inizialmente studiato negli anni 70 per incrementarne l'efficienza, la produttività e le performance;  
**I MODULARI***



# Il contratto Drillmec & le sue dinamiche 2/5

## *Milestones*

**2012  
-  
2013**

- *Acquisizione dei lavori ed aggiudicazione dei due impianti offshore da installarsi su due piattaforme nel Golfo del Messico del valore di \$170 milioni*
- *Drillmec affida alcuni importanti lavori a subappaltatori*

**2013**

- *Change orders ricevuto dal cliente allungando i tempi di consegna. (Iniziale consegna prevista per dicembre 2013)*

**2014**

- *Primo impianto completato ad agosto, il secondo in fase di completamento*
- *Disponibilità della prima piattaforma posticipata da ottobre 2014 a marzo 2015*
- *Scenario macroeconomico in peggioramento con repentino calo del prezzo del petrolio*

**2015**

- *Trasporto e commissioning iniziato fine aprile 2015*
- *Mancanza di attrezzatura nell'area del Golfo impone l'utilizzo di un nuovo trasportatore per il completamento della consegna con navi e chiatte potenziata*
- *Le parti interessate arrivano ad un accordo per il secondo impianto da consegnarsi franco fabbrica*
- *Costi aggiuntivi derivanti dai subappaltatori, dal trasporto, condizioni avverse e inefficienze generali*

# Il contratto Drillmec & le sue dinamiche 3/5

*Elementi chiave. Cosa è successo alla fine del contratto?*

L'Oil contractor  
da il via libera a febbraio  
per l'installazione per la  
prima piattaforma

Inizio del trasporto a  
mare e richiesta di nuovi  
mezzi per i trasporti

Accordo di Termination & Release  
per il *secondo* impianto già  
consegnato franco fabbrica.  
Costi aggiuntivi da parte dei  
subappaltatori

**febbraio**

**aprile**

**luglio**

**2015**

**marzo**

Avviate le fasi iniziali di trasporto e  
logistica a seguito di un ok da parte  
della dogana messicani

**giugno**

Costi aggiuntivi per inefficienze, trasporto,  
e condizioni climatiche avverse

# Il contratto Drillmec & le sue dinamiche 4/5

## *Costi principali del contratto*

|                   |            |  |
|-------------------|------------|--|
| <b>55 milioni</b> | <b>USD</b> | <i>(inefficienze, trasporto, clima ed altri danni)</i> |
| <b>20 milioni</b> | <b>USD</b> | <i>(costi di transazione e closing)</i>                |
| <b>20 milioni</b> | <b>USD</b> | <i>(subappaltatori + change order )</i>                |
| <b>5 milioni</b>  | <b>USD</b> | <i>(accantonamenti)</i>                                |



# Le azioni intraprese nella divisione Drillmec 5/5

- 1. Avviata una tempestiva due diligence legale, tecnica e finanziaria*
- 2. Piano di recupero di alcuni costi dei subappaltatori*
- 3. Ristrutturazione organizzativa per un miglioramento tempestivo di Drillmec*
- 4. Attenzione mirata al risk assessment dei processi*
- 5. Introduzione di una figura professionale con esperienza nel Consiglio di Amministrazione di Drillmec*

# Panoramica delle divisioni di Gruppo

Gruppo **TREVI**



- Portafoglio ordini solido
- Acquisizione ordini in Medio Oriente, Stati Uniti, Nord Africa ed Estremo Oriente incrementando la visibilità della divisione (580m di Euro il più alto registrato negli'ultimi 3 trimestri)
- Nuove commesse acquisite nella prima parte dell'anno e recupero marginalità nella seconda parte dell'anno
- Maggiore richieste per lavori marittimi, trasporto e metropolitane
- Settore delle infrastrutture in miglioramento a livello internazionale
- Settore Edilizia Privata in forte crescita in USA

- 
- Aumento del 14% dei ricavi rispetto allo scorso anno
  - Nonostante un mercato in difficoltà in Italia, negli Stati Uniti, nel Regno Unito ed in Francia le performance sono state positive
  - L'acquisizione di nuovi ordini continua a crescere (74m Euro nel 2Q15, 56m Euro nel 1Q15 e circa 46m Euro nel 4Q14) – la marginalità crescerà nel 2H15
  - Aumentata la richiesta di Rotary classiche, buone le performance della microperforazione e delle gru

**soilmec**®  
Drilling and Foundation Equipment

# Panoramica delle divisioni di Gruppo

Gruppo **TREVI**

- Oltre 380 milioni di Euro di nuovi ordini al 30 giugno 2015
- A seguito della significativa perdita per la commessa offshore si stanno intraprendendo azioni correttive mirate alla normalizzazione
- Mercato competitivo a causa dell'incertezza del prezzo del greggio, rimaniamo ben posizionati con buone opportunità per incrementare ulteriormente il portafoglio ordini
- Contratti recentemente acquisiti prevedono migliori termini di pagamento
- Razionalizzazione dei siti produttivi esistenti e riduzione dei costi
- Sviluppo di partnership a medio lungo termine per Aree geografiche strategiche



- 
- Mercati più competitivi a causa dell'andamento del prezzo del greggio
  - Un numero inferiore d'impianti attualmente operativi
  - Riduzione dell'organico e dei costi. Monitoraggio e stretto controllo dei servizi di supporto operativi e degli indicatori delle performance
  - Concentrazione attività in meno paesi
  - Ampliamento delle attività di servizio, operations & maintenance





# A livello Corporate

- Decise azioni di cambiamento organizzativo con l'inserimento di una nuova funzione di Direttore Centrale a livello di Capogruppo e rafforzamento delle funzioni di controllo rischi a livello di ciascuna divisione
- Attenzione significativa alla generazione di cassa a tutti i livelli e divisioni
- Rimane solido rapporto di Indebitamento/Patrimonio Netto nonostante la perdita nel 1H15
- Continua attenzione all'eccellenza esecutiva nel completamento dei progetti
- Mantenere, sviluppare e rafforzare il know-how come aspetti caratteristici

## 1. Gruppo TREVI

## 2. *Dati Finanziari al 30 giugno 2015*

## 3. Q&A / Appendice

# Principali Indicatori Finanziari 1H15

Gruppo **TREVI**

| Euro                    | 1H15    | %      | 1H14   | %      |
|-------------------------|---------|--------|--------|--------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 627.5   |        | 566.9  |        |
| RICAVI                  | 601.1   | 100.0% | 558.0  | 100.0% |
| EBITDA                  | (48.8)  | -8.1%  | 64.6   | 11.6%  |
| EBIT                    | (104.5) | -17.4% | 35.7   | 6.4%   |
| ONERI FINANZIARI NETTI  | (13.0)  | -2.2%  | (16.2) | -2.9%  |
| IMPOSTE                 | 4.8     | 0.8%   | 4.4    | 0.8%   |
| UTILE NETTO             | (128.1) | -21.3% | 4.6    | 0.8%   |

| Euro                 | 1H15    | 1H14    |
|----------------------|---------|---------|
| CAPITALE INVESTITO   | 1,022.5 | 957.7   |
| PATRIMONIO NETTO     | 558.0   | 422.9   |
| POSIZIONE FIN. NETTA | 464.2   | 533.9   |
| PORTAFOGLIO ORDINI   | 1,172.7 | 1,037.8 |

|                        | 1H15  | 1H14  |
|------------------------|-------|-------|
| PFN / EBITDA           | N/A   | 4.10X |
| PFN / PATRIMONIO NETTO | 0.83X | 1.26X |

|            | 1H15  | 1H14  |
|------------|-------|-------|
| DIPENDENTI | 7,671 | 7,413 |

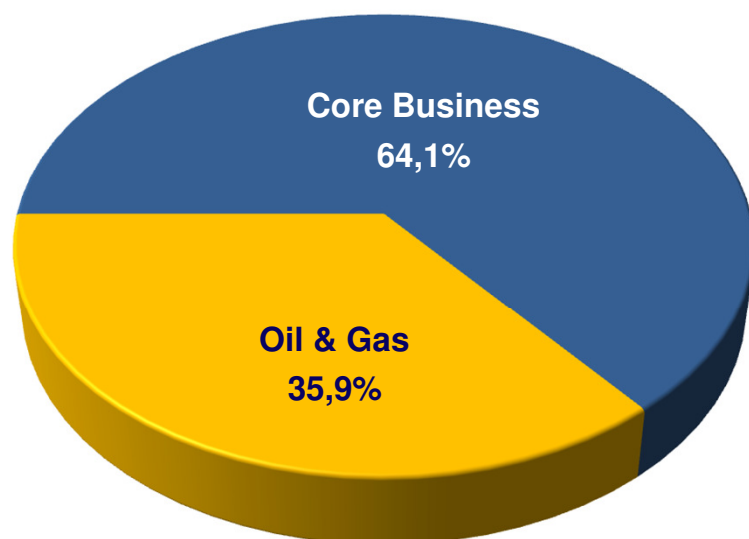
| Δ%      |
|---------|
| 10.7%   |
| 7.7%    |
| -175.4% |
| -392.8% |
| -19.9%  |
| -9.6%   |
| N/A     |
| Δ%*     |
| 6.8%    |
| 31.9%   |
| 13.0%   |
| 13.0%   |



# Ricavi Totali Ante e Post Consolidamento

| Euro mln                                | 1H15         | 1H14         | Δ%           |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Macchinari per Perforazioni (DRILLMEC)  | 152.3        | 181.7        | -16.2%       |
| Attività di Perforazione (PETREVEN)     | 71.3         | 61.0         | 16.8%        |
| Elisioni e Rettifiche Interdivisionali  | (1.0)        | (3.6)        |              |
| <b>Sub-Totale Settore Oil &amp; Gas</b> | <b>222.5</b> | <b>239.1</b> | <b>-6.9%</b> |
| Lavori Speciali di Fondazioni (TREVI)   | 283.8        | 233.6        | 21.5%        |
| Macchinari per Fondazioni (SOILMEC)     | 114.7        | 100.3        | 14.4%        |
| Elisioni e Rettifiche Interdivisionali  | (8.3)        | (6.5)        |              |
| <b>Sub-Totale Settore Fondazioni</b>    | <b>390.2</b> | <b>327.3</b> | <b>19.2%</b> |
| Capogruppo                              | 13.2         | 8.1          |              |
| Elisioni Infragruppo                    | (24.8)       | (16.5)       |              |
| <b>TOTALE RICAVI CONSOLIDATI</b>        | <b>601.1</b> | <b>557.9</b> | <b>7.7%</b>  |

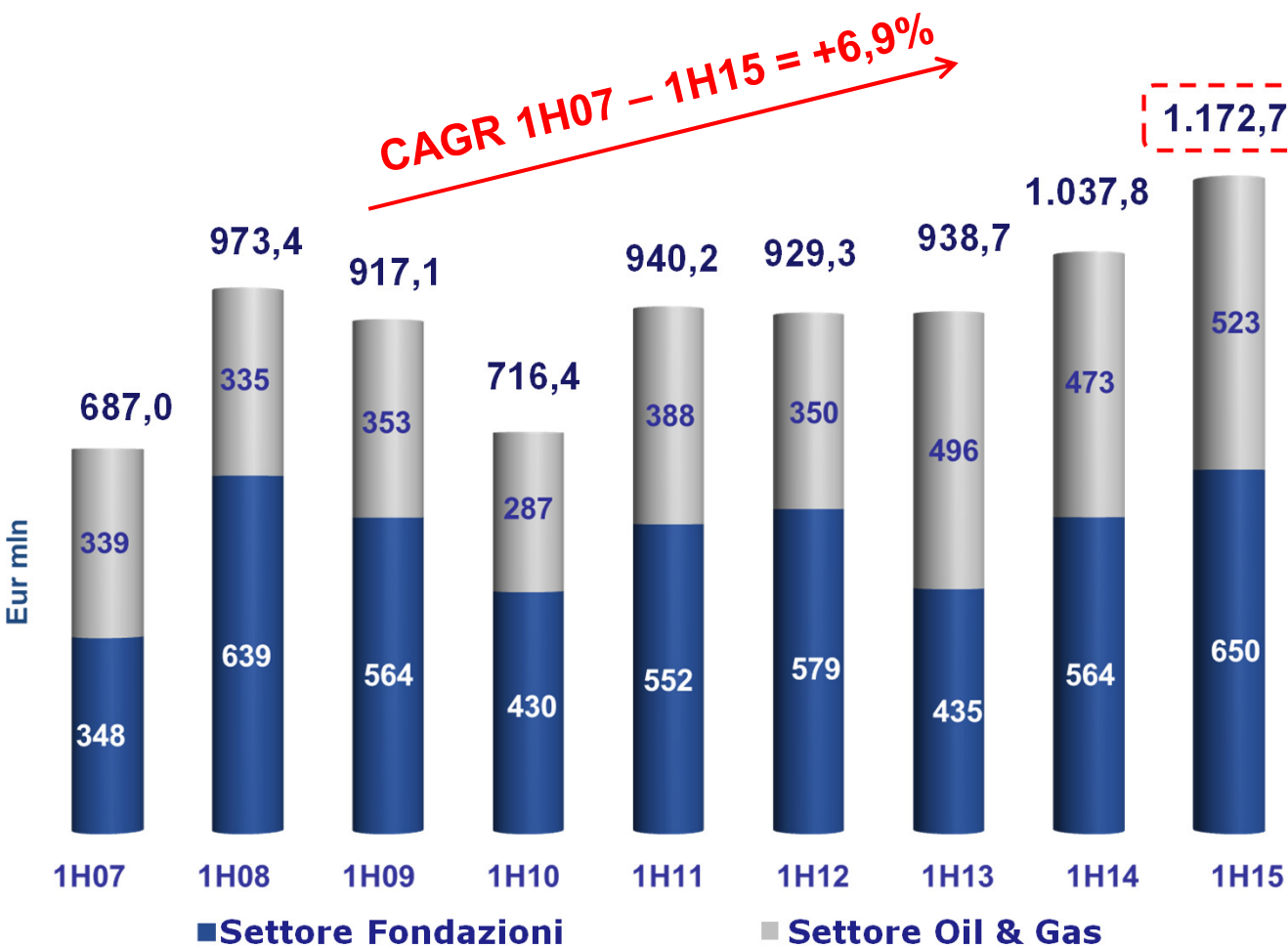
# Un solo Gruppo



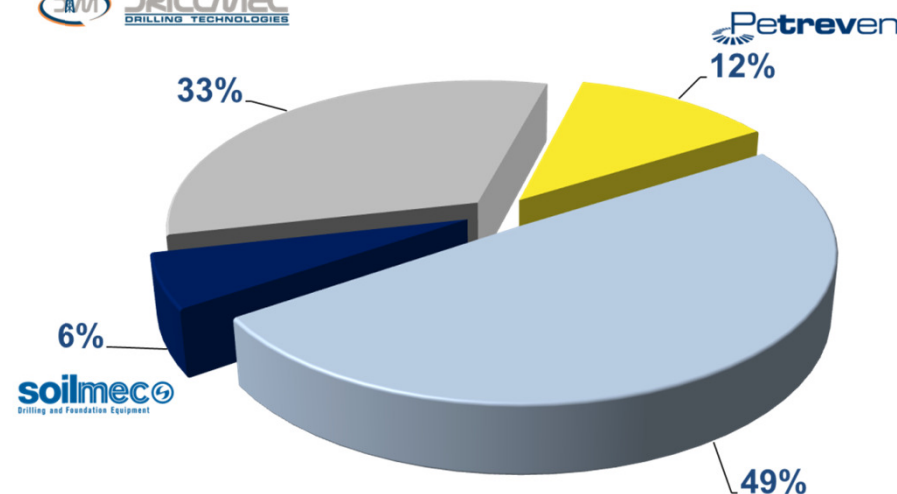
**Ricavi €601 mln**

# Portafoglio Ordini

Gruppo **TREVI**



| GEOGRAPHICAL AREA (Eur mln) | 1H15           | %             |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| Italy                       | 83.3           | 7.1%          |
| Europe (Italy excl.)        | 19.4           | 1.7%          |
| U.S.A. and Canada           | 97.0           | 8.3%          |
| Latin America               | 254.7          | 21.7%         |
| Africa                      | 344.2          | 29.4%         |
| Middle East and Asia        | 269.9          | 23.0%         |
| Far East and RoW            | 104.0          | 8.9%          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1,172.7</b> | <b>100.0%</b> |



**soilmec**  
Drilling and Foundation Equipment



**soilmec**  
Drilling and Foundation Equipment

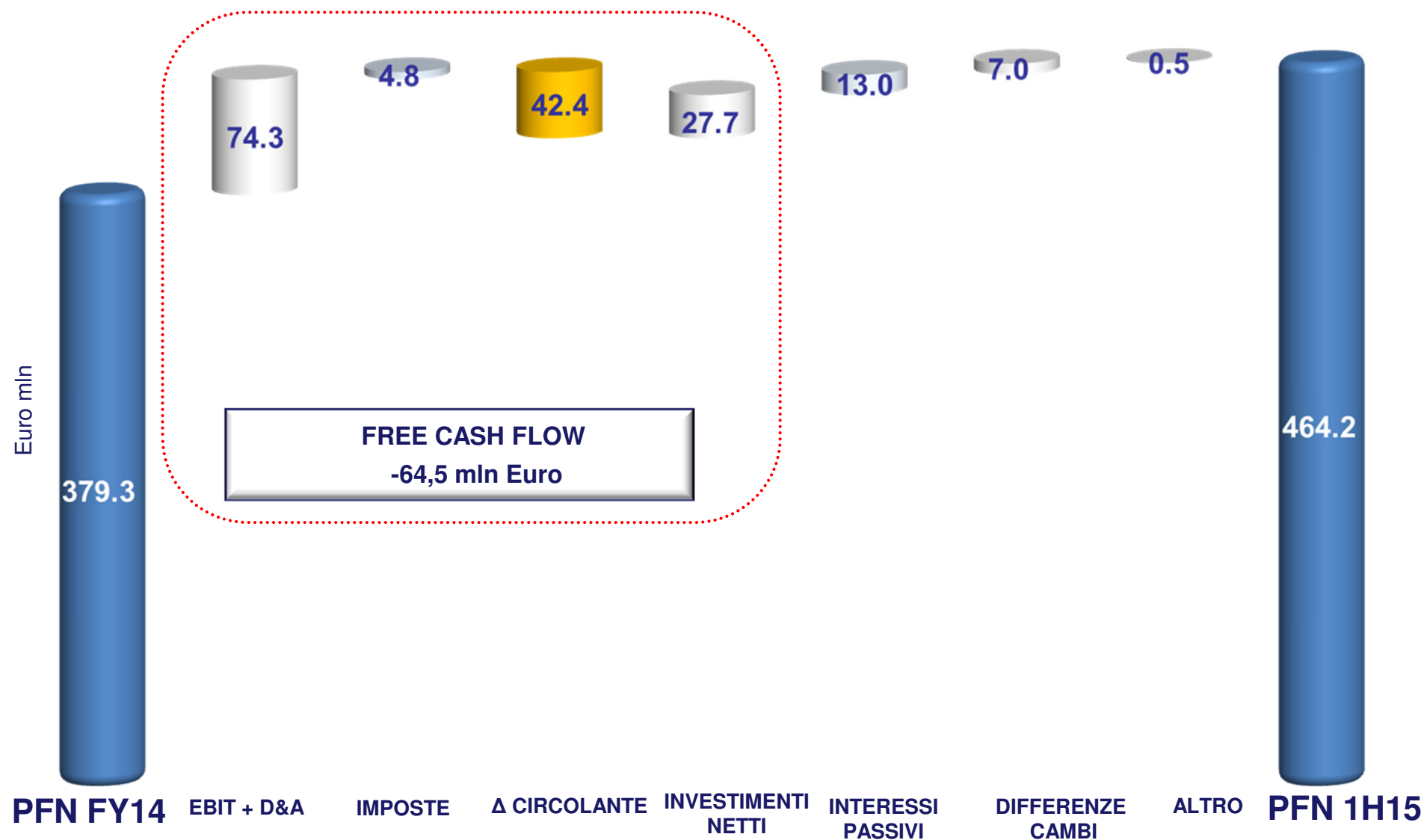


**DRILLMEC**  
DRILLING TECHNOLOGIES

**Petreven**



# Posizione Finanziaria Netta



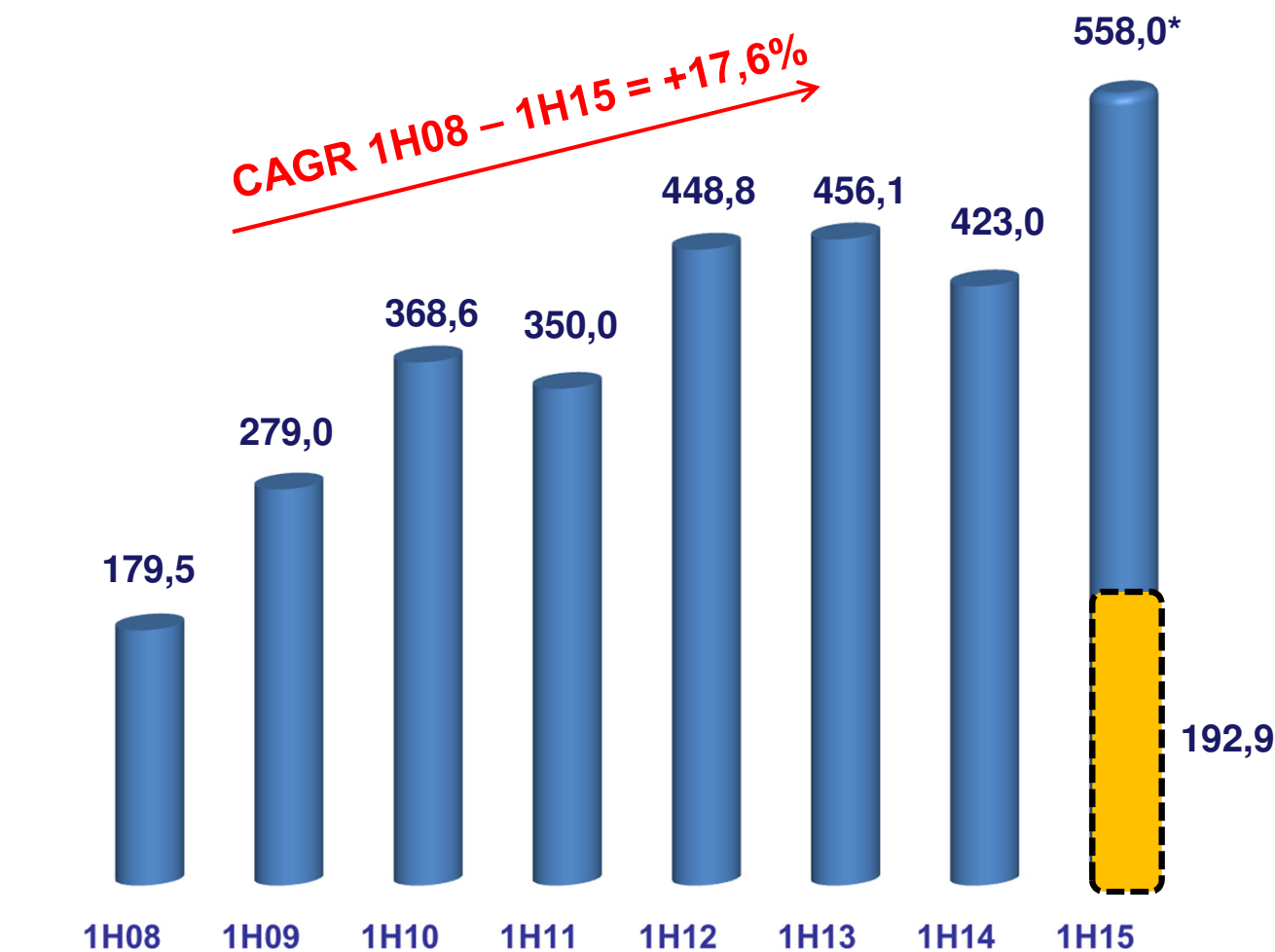
# Patrimonio Netto e Posizione Finanziaria Netta

Gruppo **TREVI**

Euro mln

**CAGR 1H08 – 1H15 = +17,6%**

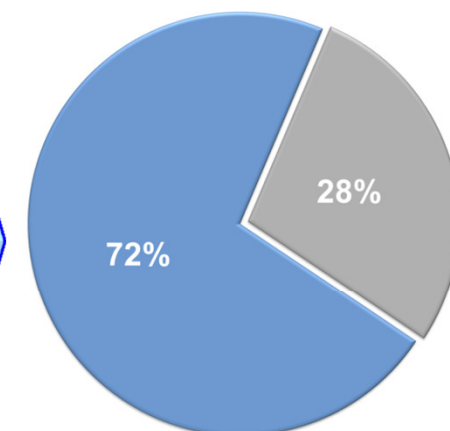
\* Includo aumento di capitale netto di 192,9m



**PATRIMONIO NETTO**

464,2

Debito a breve  
Debito a lungo



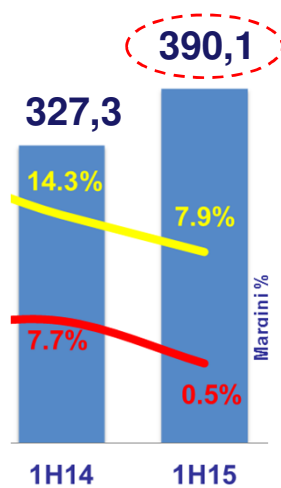
1H15

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**



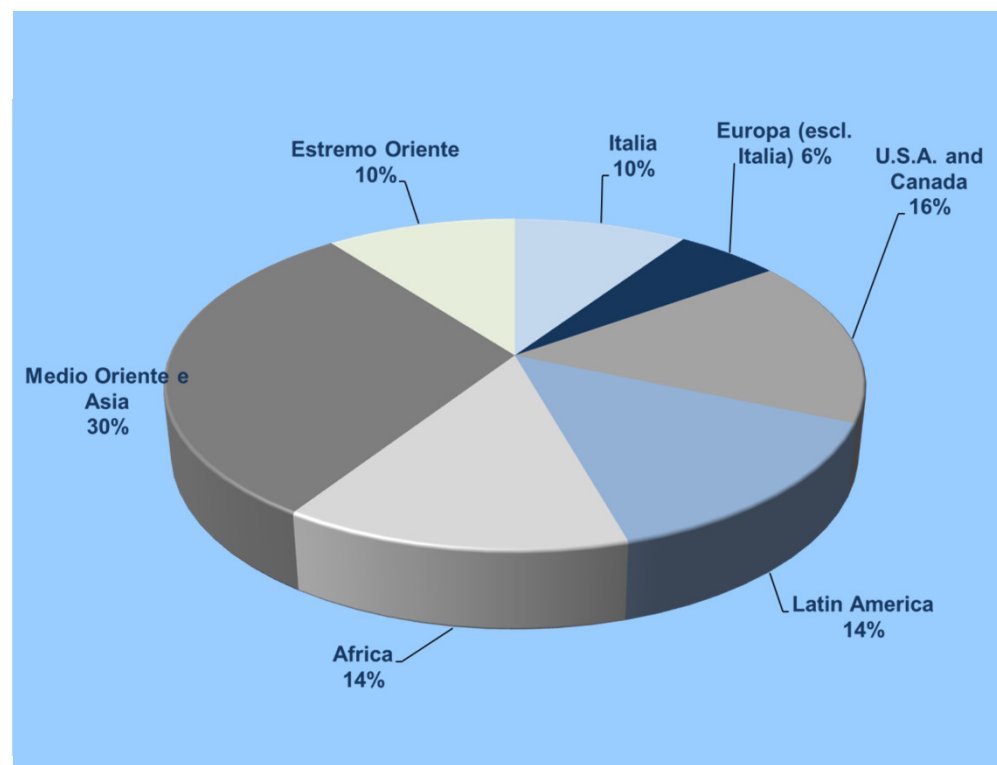
# Settore Fondazioni

Gruppo **TREVI**



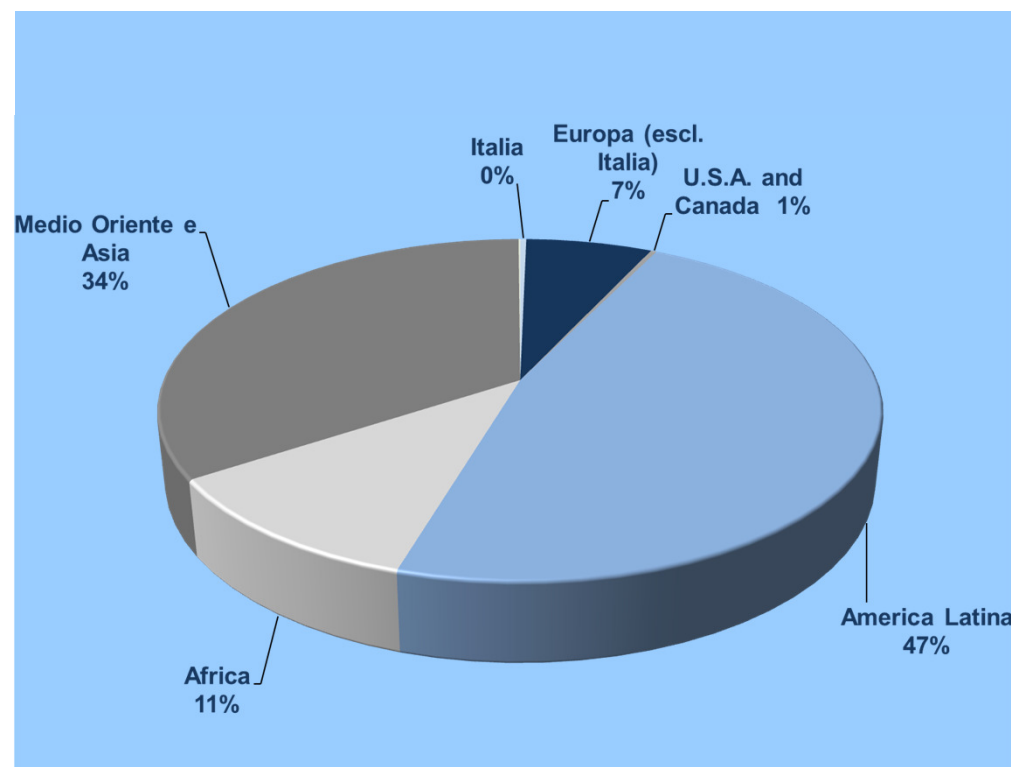
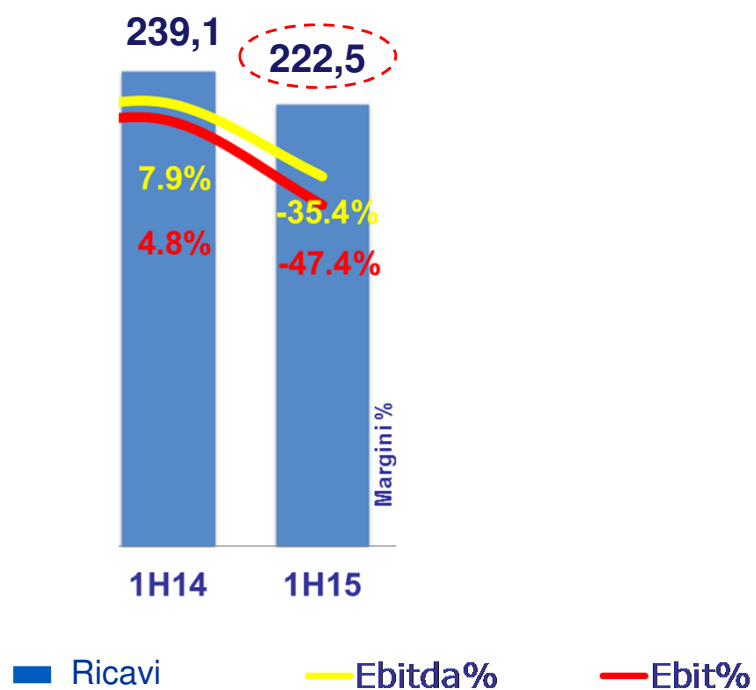
■ Ricavi      — Ebitda%      — Ebit%

*Dati di divisione al lordo del Consolidamento*



# Settore Oil & Gas

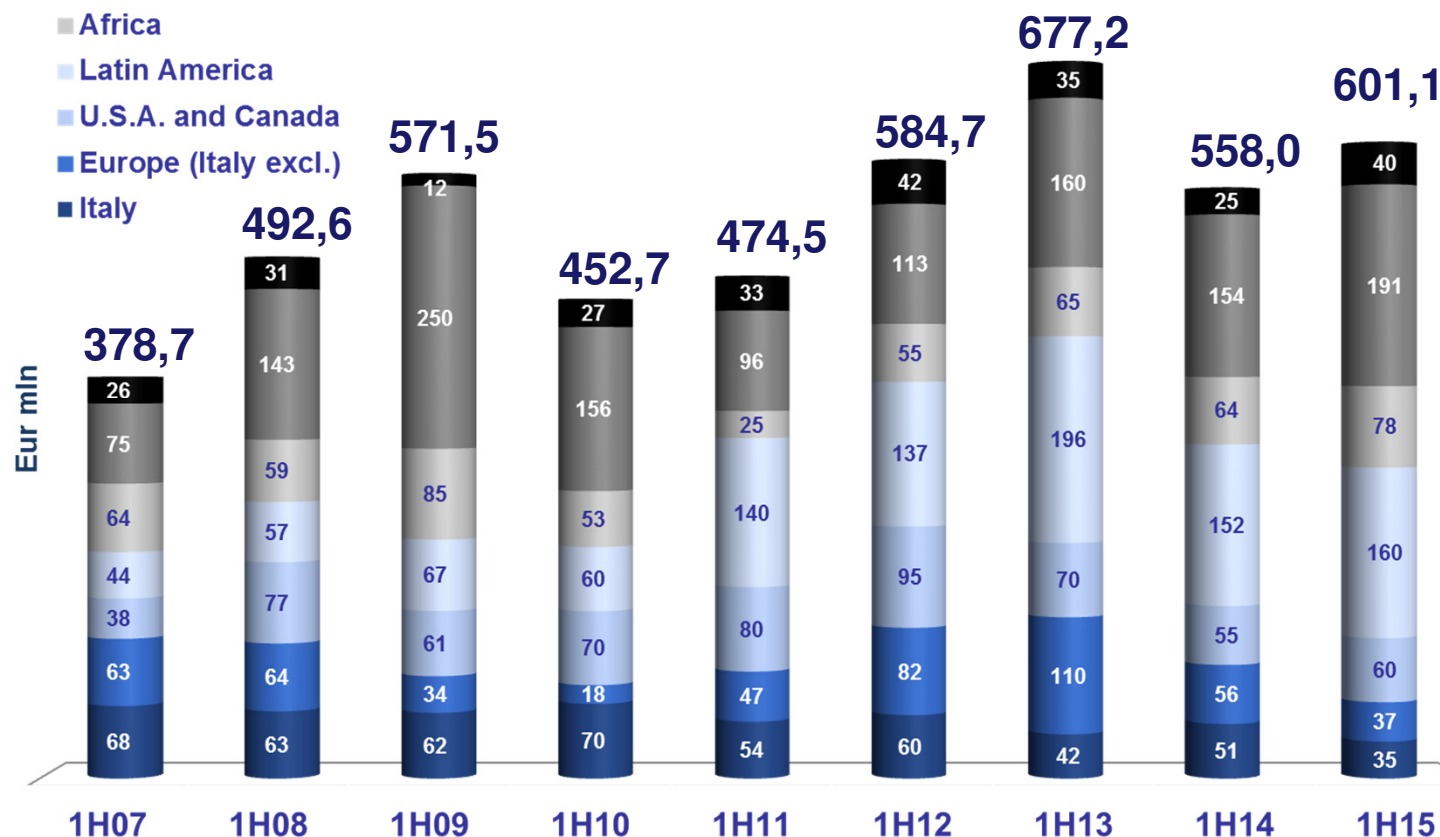
Gruppo **TREVI**



*Dati di divisione al lordo del Consolidamento*

# Ripartizione Ricavi per Area Geografica

- Far East and Others
- Middle East and Asia
- Africa
- Latin America
- U.S.A. and Canada
- Europe (Italy excl.)
- Italy



**Medio Oriente:** Il contributo da quest'area geografica sta migliorando rispetto ai trimestri precedenti. I progetti Infrastrutturali & Residenziali guidano la crescita.

**USA:** Indicatori economici e del settore costruzioni in miglioramento con buone opportunità.

**Latin America:** Il volume del business è in aumento in particolare nell'edilizia commerciale.

1. Gruppo TREVI
2. Dati Finanziari al 30 giugno 2015
3. ***Q&A / Appendice***

# TREVII

Fondazioni Speciali

€283,8m

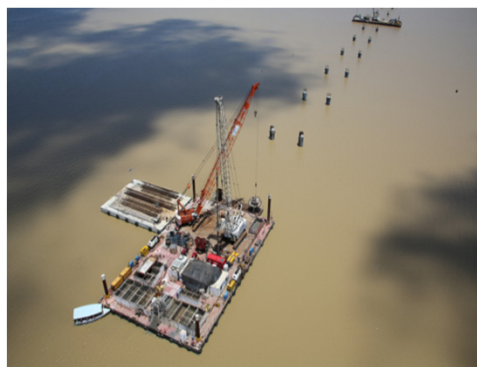
1H15 Ricavi



Lavori di Geotecnica



Ambiente



Lavori Marittimi



Fondazioni Speciali



Consolidamento del terreno



**Pali Grande Diametro**



**Idrofresse & Benne**



**Microperforazione & Accessori**



**Gru**

**soilmec**  
Drilling and Foundation Equipment

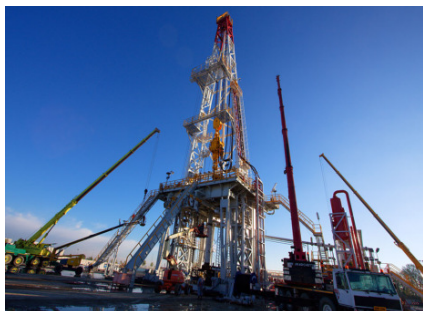
**Impianti per fondazioni speciali**

**€114,7m**

**1H15 Ricavi**







**Impianti a terra**



**Impianti Idraulici**



**Pompe Fango**



**Argani**



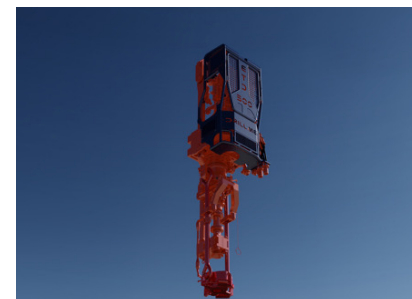
**Offshore Modulari**



**Impianti Convenzionali**



**Impianti AHEAD**



**Top Drives**



**Impianti di perforazione petrolifera**

**€152,3m**

*1H15 Ricavi*



## ARGENTINA:

7 RIGS HH102



2 RIGS HH220



## PERU':

1 RIGS HH102



1 RIGS HH110

## CILE:

2 RIG HH220



2 WO HH102

## VENEZUELA:

1 RIG HH200



1 RIG HH300



Servizi di perforazione petrolifera

**€71,3m**

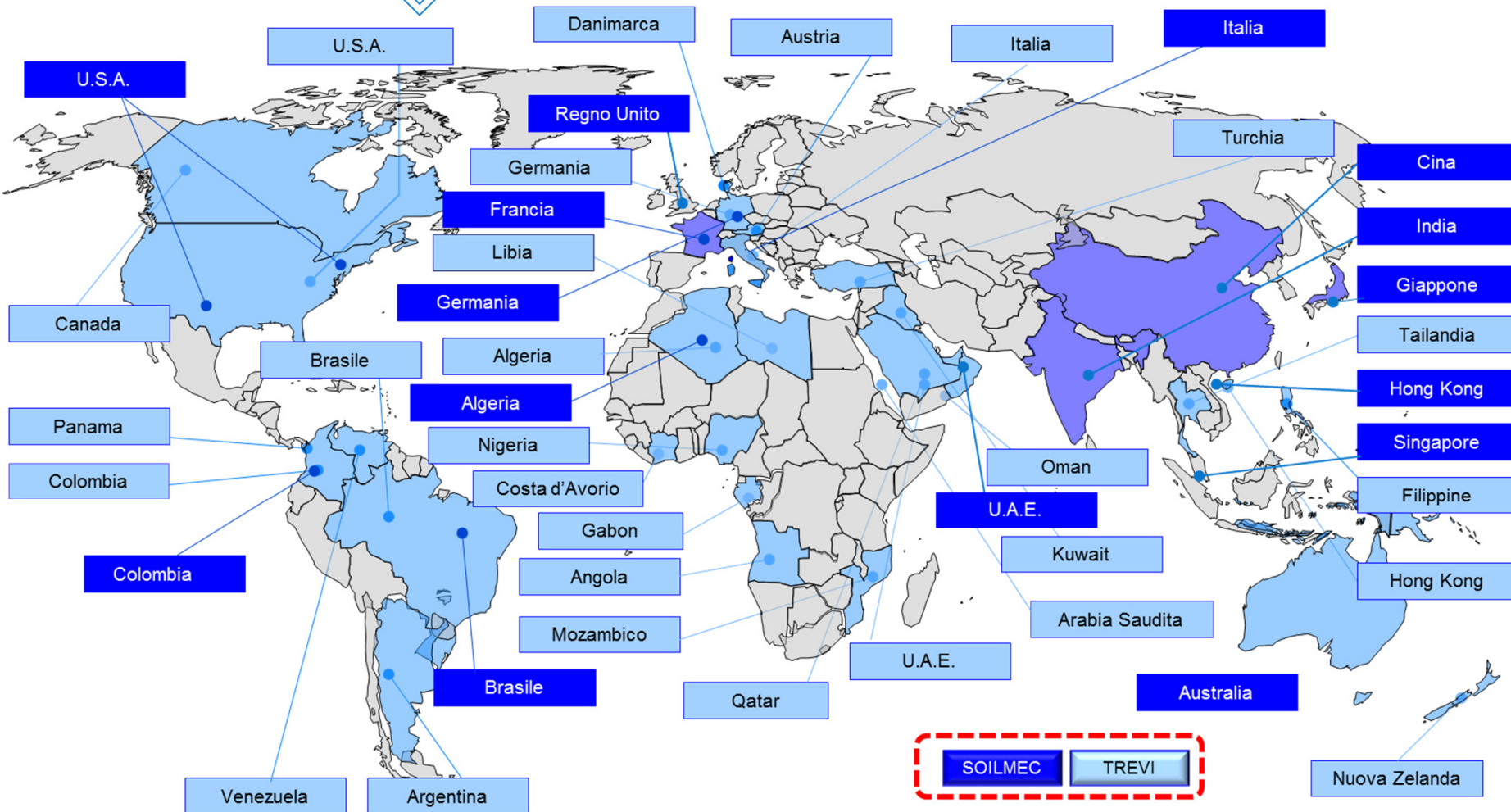
*1H15 Ricavi*

## COLOMBIA:

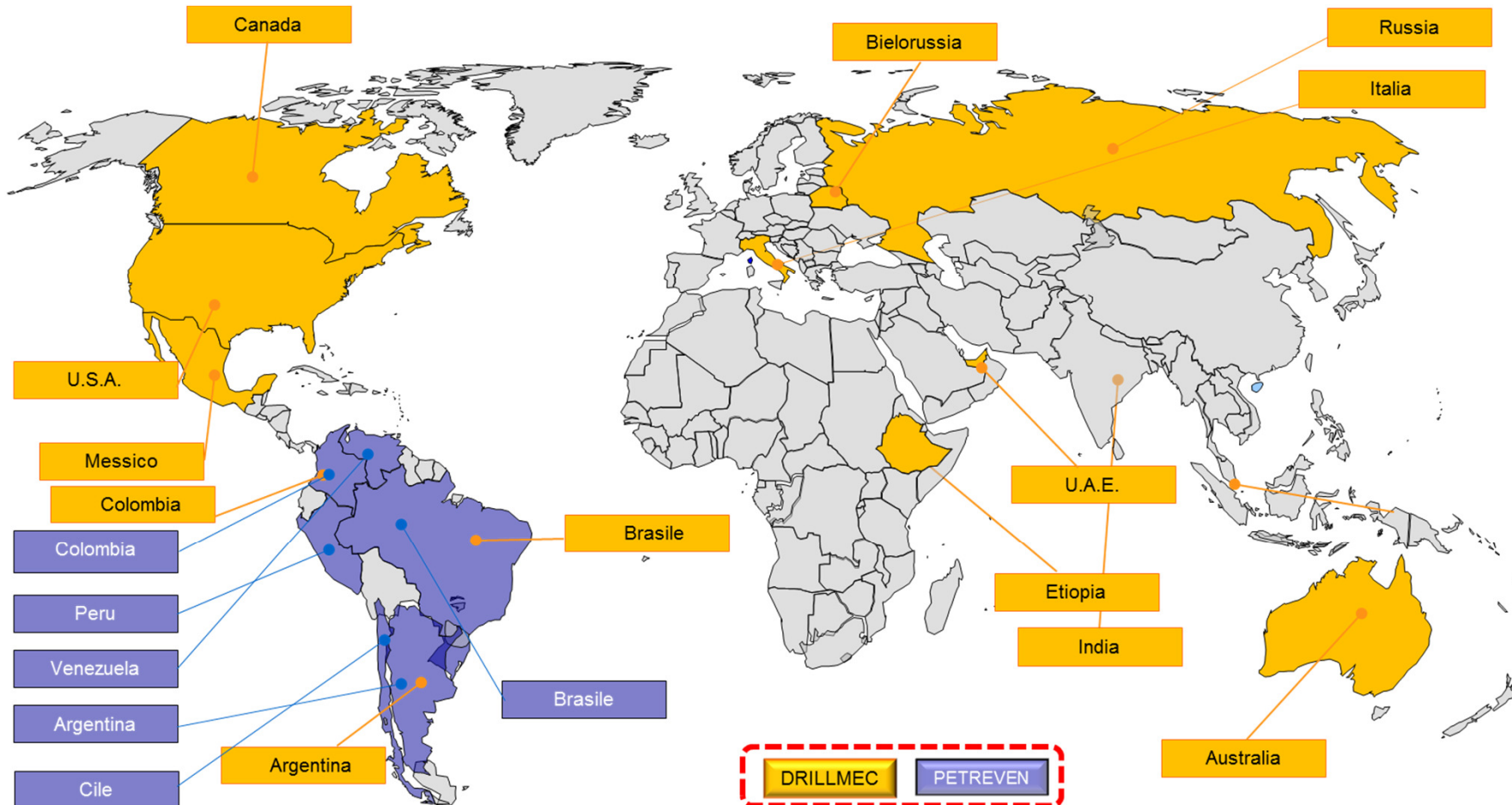
1 RIGS HH220



# Settore Fondazioni



# Settore Oil & Gas



## ***TREVI fondazioni speciali***

*TREVI si aggiudica l'installazione di colonne in jet grouting per il trattamento dell'ondata di fango marino nell'ambito dei lavori di bonifica dei terreni del progetto per il ponte Hong Kong-Zhuhau-Macau*







## ***TREVI e le attrezzature per diaframmi***

*TREVI sta realizzando in varie parti del  
mondo diaframmi*





## ***TREVI Bluewaters progetto in Dubai***

*Nei pressi di del Jumeirah Beach  
Residence 10 macchine Soilmecc stanno  
realizzando più di 3,000 pali per le  
fondazioni di un complesso residenziale*





## *TREVI per “Ocean Reef”*

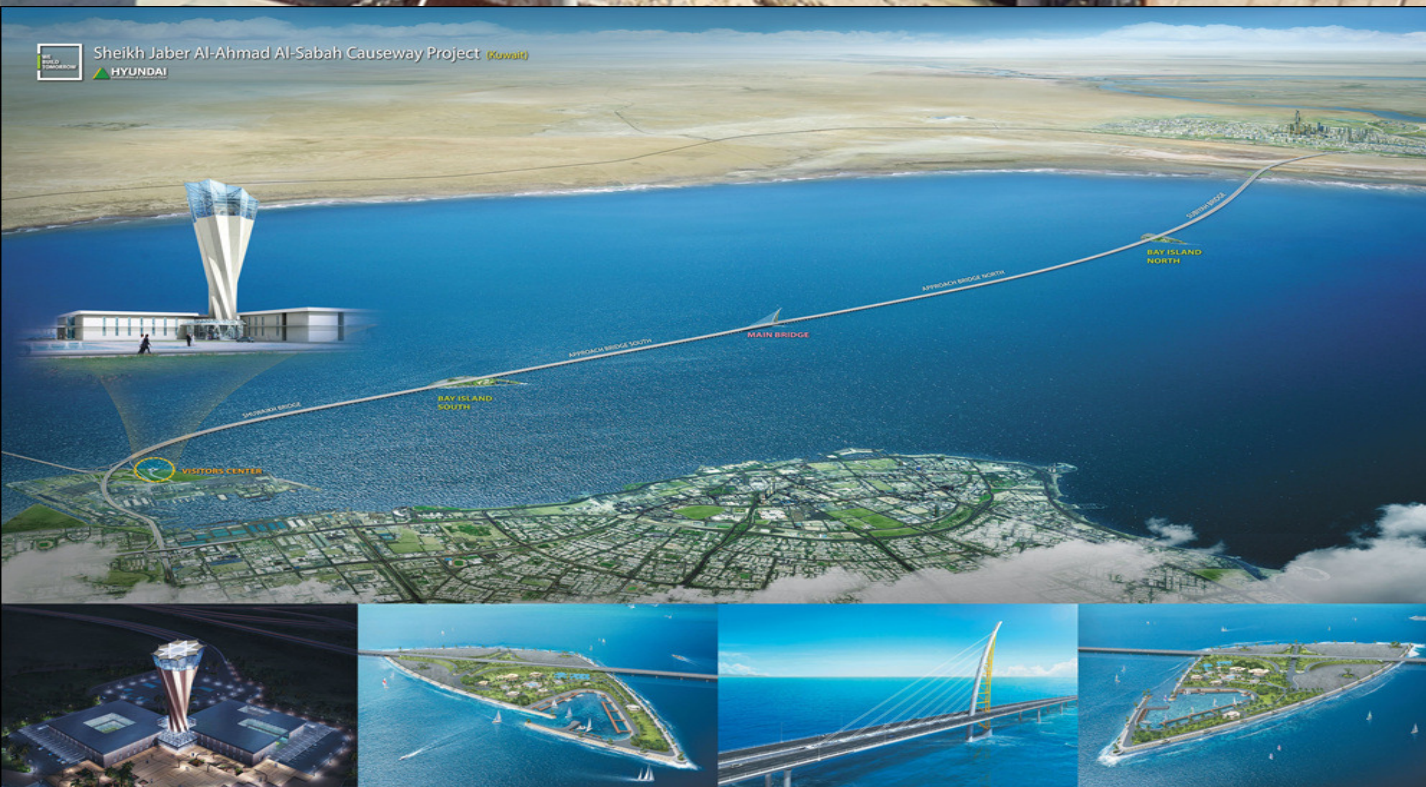
*TREVI Panama sta realizzando micropali per una delle isole dell’Ocean Reef, un progetto che comprende la realizzazione di un prestigioso complesso residenziale. I pali di fondazione sono necessari per la realizzazione di un ponte che collegherà due isole. (la prima di 103,251 metri quadri e la seconda di 87,550)*



## ***TREVI lavori di fondazioni speciali per la realizzazione del più importante ponte in costruzione in Kuwait***

*TREVI sta eseguendo lavori per la costruzione del ponte di collegamento da Shuwaikh Port (Ghazali St.) a Subiyah New Town.*

*Lavori di fondazioni speciali per la realizzazione di una strada della lunghezza di 37 km.*





## ***Strada strategica in Florida***

*SR83/US 331 è una delle arterie principali nella contea di Walton County (Florida) rappresenta un ruolo cruciale per il turismo e le attività commerciali delle aree circostanti e funge da primaria via di evacuazione.*

*Alla TREVIICOS è stato assegnato uno degli obiettivi più importanti del progetto che si sviluppa su una lunghezza di 5,5 km.*





## *Una SR-75 a lavoro*

*Realizzazione di pali di fondazione per una profondità di 30,5 metri.*





## ***Nuova Soilmec SR-45***

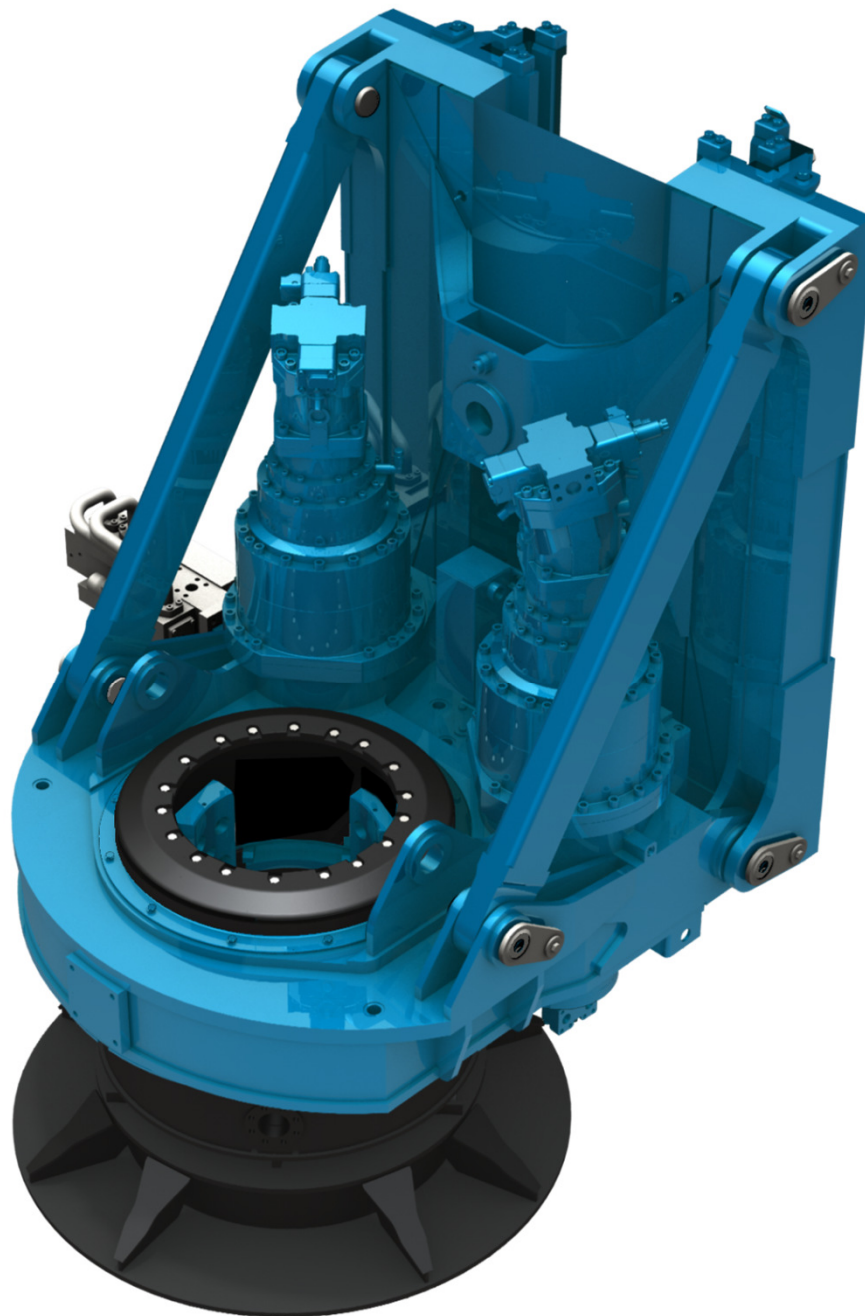
*La nuova Soilmec SR-45 apre nuove prospettive nel mercato delle perforatrici idrauliche. La macchina base è stata completamente ridisegnata per offrire maggior comfort e sicurezza in cantiere.*





**soilmec**  
Drilling and Foundation Equipment

*Macchinari Soilmec  
a lavoro*



## ***Nuova Rotary Soilmec RD-250***

*Il nuovo modello RD-250 di Soilmec è stato alleggerito e ridimensionata con un peso di soli 5 tonnellate che includono un nuovo carrello, la rotary garantendo una minor di potenza.*





**Gamma SR**



**Gamma SC**

## ***Nuova Gamma Prodotti***

*La Soilmec ha completato il processo di innovazione del prodotto perfezionando le più avanzate tecnologie del settore.*

*Con una nuova e rivoluzionaria gamma di prodotti la Soilmec è in grado di cogliere le opportunità più significative di un mercato in ripresa.*

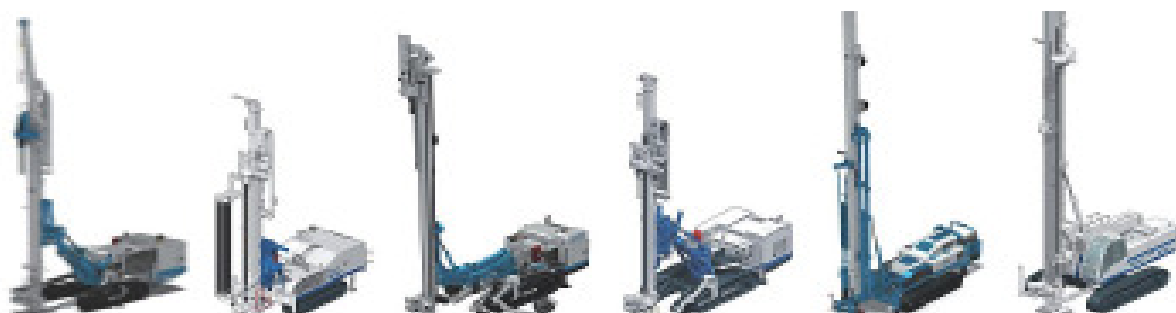




**Gamma Hydromill**



**Gamma SM**



## ***Nuova Gamma Prodotti***

*La Soilmec ha completato il processo di innovazione del prodotto perfezionando le più avanzate tecnologie del settore.*

*Con una nuova e rivoluzionaria gamma di prodotti la Soilmec è in grado di cogliere le opportunità più significative di un mercato in ripresa.*



## **1 X HH300 Offshore**

*Drillmec si è aggiudicato un contratto per la fornitura di un impianto automatico idraulico modello HH300 off-shore con SOCAR-AQS LLC.*

*L'impianto verrà installato su una piattaforma fissa nel campo off shore West Absheron, di proprietà della compagnia di stato Socar Absheronneft Oil and Gas Production Department.*

*Questa commessa rappresenta per Drillmec l'apertura di un nuovo mercato di estremo interesse se si considera la ricchezza di fonti energetiche e le ampie disponibilità di investimento.*



## **COMMESSE NEL SETTORE OIL & GAS PER UN IMPORTO COMPLESSIVO DI CIRCA 280 MILIONI DI USD**

*Cinque impianti da 2000HP e due impianti da 3000HP con **ENAFOR**, azienda algerina leader nei servizi per la perforazione e operante per conto di **SONATRACH**.*

*Due impianti da 2000HP AC HSL (Hydraulic Swing Lift) con uno dei più importanti contrattisti di perforazione operanti in Arabia Saudita. La società saudita operante da più di 50 anni nel settore, ha un ruolo importante nel programma di espansione di **Saudi Aramco**, la Oil Company leader nel paese e leader al mondo per riserve accertate.*

## *OTC 2015 a Houston*

*Sempre presente Drillmec era presente a Houston dove le visite hanno superato 94,700 persone da 130 paesi.*







## *104 pozzi in Cile per CNPC*

*Petreven Cile ha siglato con CNPC China National Petroleum Corporation un contratto per la realizzazione di 104 pozzi ad El Alto nella provincia di Talara.*

# Conto Economico 1H15 vs 1H14

| Euro 000   | 1H15             | 1H14           | Δ%             |
|--|------------------|----------------|----------------|
| <b>RICAVI TOTALI</b>   | <b>601,114</b>   | <b>557,957</b> | <b>7.7%</b>    |
| Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti ed in corso di lavorazione | 13,132           | (1,106)        |                |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                        | 13,242           | 10,059         |                |
| Altri ricavi operativi non ordinari                                      | 0                | 0              |                |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>627,488</b>   | <b>566,910</b> | <b>10.7%</b>   |
| Consumi di materie prime e servizi esterni                               | 536,253          | 381,890        |                |
| Oneri diversi di gestione  | 8,567            | 7,850          |                |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>   | <b>82,668</b>    | <b>177,170</b> | <b>-53.3%</b>  |
| Costo del personale  | 131,428          | 112,541        |                |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>   | <b>(48,760)</b>  | <b>64,629</b>  | <b>-175.4%</b> |
| <i>% sui ricavi totali</i>   | <i>-8.1%</i>     | <i>11.6%</i>   |                |
| Ammortamenti   | 30,159           | 27,546         |                |
| Accantonamenti e svalutazioni  | 25,552           | 1,400          |                |
| <b>UTILE OPERATIVO</b>   | <b>(104,471)</b> | <b>35,683</b>  | <b>-392.8%</b> |
| <i>% sui ricavi totali</i>   | <i>-17.4%</i>    | <i>6.4%</i>    |                |
| Proventi / (Oneri) finanziari  | (12,954)         | (16,179)       |                |
| Utili / (Perdite) su cambi   | (7,006)          | (3,993)        |                |
| Rettifiche di valore di attività di attività finanziarie                 | 0                | 1,643          |                |
| <b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>   | <b>(124,431)</b> | <b>17,154</b>  | <b>-825.4%</b> |
| Imposte sul reddito  | 4,836            | 4,411          |                |
| Risultato di pertinenza terzi  | (1,178)          | 8,176          |                |
| <b>UTILE DEL PERIODO DI PERTINENZA DEL GRUPPO</b>                        | <b>(128,089)</b> | <b>4,565</b>   | <b>N/A</b>     |

# Stato Patrimoniale 1H15 vs 1H14

| Euro 000  | 1H15             | 1H14            | Δ%          |
|---|------------------|-----------------|-------------|
| <b>Immobilizzazioni</b>   |                  |                 |             |
| - Immobilizzazioni materiali  | 395,405          | 353,073         |             |
| - Immobilizzazioni immateriali  | 87,434           | 54,438          |             |
| - Immobilizzazioni finanziarie  | 6,639            | 6,810           |             |
| <b>Capitale d'esercizio netto</b>                                     |                  |                 |             |
| - Rimanenze   | 608,112          | 610,440         |             |
| - Crediti commerciali   | 443,614          | 356,449         |             |
| - Debiti commerciali (-)  | (354,355)        | (269,870)       |             |
| - Acconti (-)   | (201,018)        | (173,674)       |             |
| - Altre attività (passività)  | 58,198           | 41,524          |             |
| <b>Capitale investito dedotte le Passività d'esercizio</b>            | <b>1,044,029</b> | <b>979,189</b>  | <b>6.6%</b> |
| <b>Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro (-)</b> | <b>(21,543)</b>  | <b>(21,507)</b> |             |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>                                       | <b>1,022,486</b> | <b>957,682</b>  | <b>6.8%</b> |
| <i>Finanziato da:</i>   |                  |                 |             |
| <b>Patrimonio Netto del Gruppo</b>                                    | 544,137          | 399,333         |             |
| Patrimonio Netto di pertinenza di terzi                               | 13,878           | 23,613          |             |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b>                                | 464,471          | 534,736         |             |
| <b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO</b>                                  | <b>1,022,486</b> | <b>957,682</b>  | <b>6.8%</b> |

# Il Gruppo

- **Proprietà:** 51%\*
- **Mercato:** 49%
- **Fondata:** 1957
- **Quotata:** 1999
- **Società:** Leader mondiale di Fondazioni Speciali ed Oil & Gas

172

Dighe al mondo

12%

EBITDA margine  
*Media 14 anni*

1°

Produttore d'impianti  
Oil & Gas in Europa

6

Progetti per il Genio  
Militare USA

>50

Metropolitane  
nel mondo

>62

Progetti Marittimi nel  
mondo

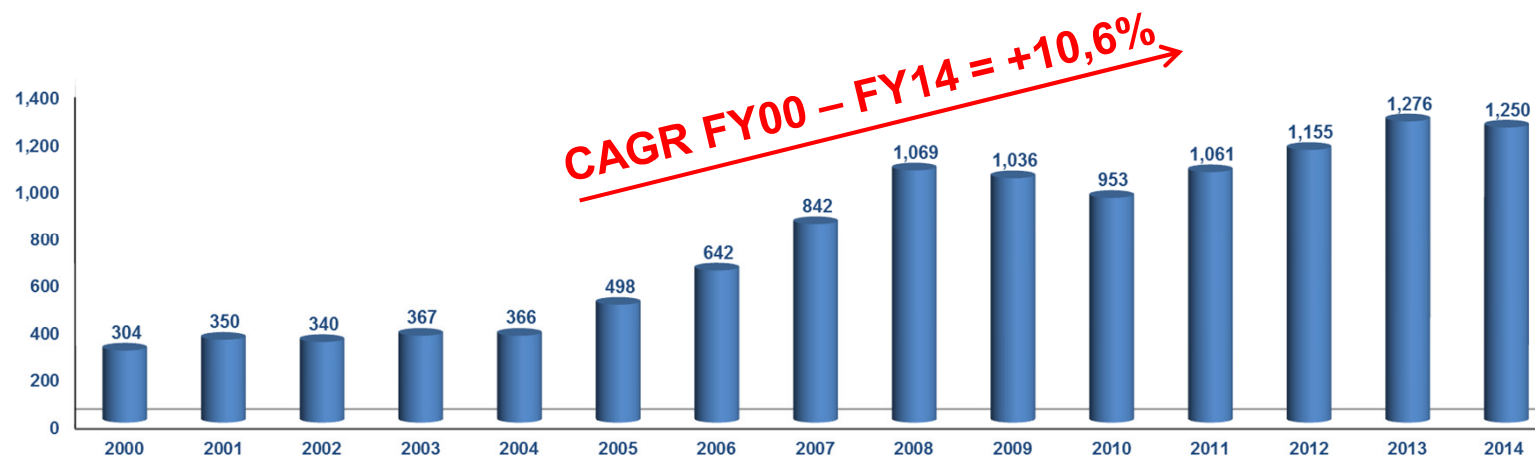
\* **Include FSI**



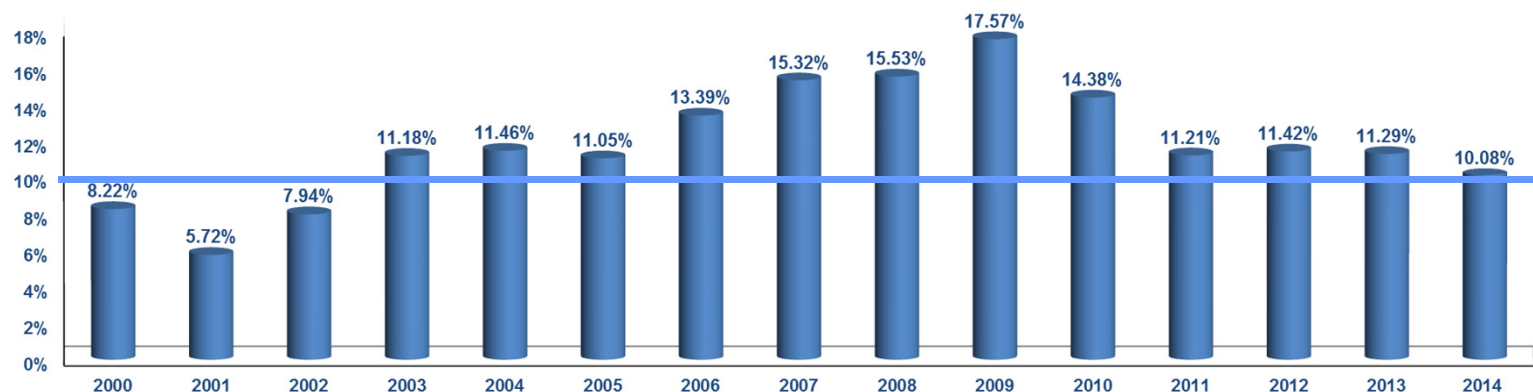
# Il Gruppo

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b><i>52 Società</i></b><br><b><i>38 Paesi</i></b><br><b><i>69 Business Units</i></b>   | <b><i>Divisioni:</i></b><br><b><i>Fondazioni Speciali</i></b><br><b><i>Oil &amp; Gas</i></b>  | <b><i>Sinergia</i></b><br><b><i>Innovazione</i></b><br><b><i>Vantaggi</i></b>                             |
| <b><i>FY 2014 Risultati</i></b><br><br><b><i>Ricavi €1,251m</i></b><br><b><i>Ebitda €126m</i></b><br><b><i>Ebit €63m</i></b><br><b><i>PFN €379m</i></b> | <b><i>FY 2014 KPI</i></b><br><br><b><i>Valore della Produzione</i></b><br><b><i>€1,283m</i></b><br><b><i>Portafoglio €1,107m</i></b><br><b><i>PFN/Ebitda 3.0x</i></b> | <b><i>Dipendenti 7,493</i></b><br><br><b><i>NFP/Equity 0.57x</i></b><br><br><b><i>Dividends €0.07</i></b> |

# Track Record di crescita ed eccellenza



**Ricavi**



**EBITDA % margine & media 14 anni = 12%**

The Executive in charge of the preparation of accounting documents "Daniele Forti" declares, pursuant to paragraph 2 of article 154-bis of the consolidated law on finance, that the accounting information contained in this presentation corresponds to the document results, books and accounting records.

This presentation, prepared by TREVI – Finanziaria Industriale SpA, contains forward looking information and statements about the group and in no case may it be interpreted as an offer or an invitation to sell or purchase any security issued by the company or its subsidiaries.

These statements include financial projections and estimates and their underlying assumptions, statements regarding plans, objectives and expectations to future operations, products and services, and statements regarding future performance.

Forward looking statements involve inherent risks and uncertainties are current only at the date they are made.

However, the management of TREVI – Finanziaria Industriale SpA believes that the expectations are reasonable, but, at the same time, points out to holders and investors that all the information and all the statements are subject to various risk and many of which are very difficult to predict and to control.

TREVI – Finanziaria Industriale SpA does not undertake any obligation to update forward looking statements to reflect any changes in own expectations with regard thereto or any changes in events.



# TREVI Group

Investor Relations Team:

Stefano Campana  
Josef Mastragostino

[investorrelations@trevifin.com](mailto:investorrelations@trevifin.com)

