

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
INTERCOS S.p.A.
Piazza Diaz, 1
20123 – Milano

a mezzo posta elettronica certificata: amministrazione@pec.intercos.it

Milano, 14.03.2024

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di INTERCOS S.p.A.
ai sensi dell'art. 17 dello Statuto Sociale**

Spettabile INTERCOS S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Impegno Italia – B, Amundi Valore Italia Pir, Amundi Risparmio Italia, Amundi Sviluppo Attivo Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Bilanciato 30, Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato 55; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Next 2.0, comparti Strategia Absolute Return e Strategia Megatrend, e di Eurizon Am Sicav comparti Absolute Return Moderate Esg e Absolute Return Solution, nonché del fondo Eurizon Fund, comparti Equity Small Mid Cap Europe, Italian Equity Opportunities e Absolute Return Solution; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Am Flexible Trilogy, Eurizon Am Rilancio Italia Tr, Eurizon Am Ritorno Assoluto, Eurizon Am Tr Megatrend, Eurizon Am Tr Megatrend Ii, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia, Patriot e Made in Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondio Mediolanum Flessibile Futuro Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra

Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 2,36805% (azioni n. 2.279.438) del capitale sociale.

Cordiali saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B	133.000	0,13817
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI VALORE ITALIA PIR	89.600	0,09308
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI RISPARMIO ITALIA	101.676	0,10563
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	681.800	0,70831
Totale	1.006.076	1,04519

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle*

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

situazioni che possono compromettere l'indipendenza degli amministratori previste dall'art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance" ("Criteri di Indipendenza") - come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 13/03/2024

Daniela De Sanctis
Daniela De Sanctis

Digitally signed by
Daniela De Sanctis
Date: 2024.03.13
09:44:05 +01'00'

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI 03307

CAB 01722

denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI

denominazione

data della richiesta

08/03/2024

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

08/03/2024

Ggmmssaa

n° progressivo annuo

601020

n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA

nome

codice fiscale / partita iva 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

ggmmssaa

indirizzo Via Cernaia 8/10

città 20121 Milano mi

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0005455875

denominazione

INTERCOS S.p.A.

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

101.676

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

08/03/2024

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

17/03/2024

ggmmssaa

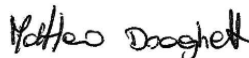
diritto esercitabile

DEP

Note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

Firma Intermediario

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.Digitally signed by
Matteo DRAGHETTI

Date: 2024.03.11

12:49:31 +01'00'

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
ItalyTel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.comCapitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI 03307

CAB 01722

denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI

denominazione

data della richiesta

08/03/2024

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

08/03/2024

Ggmmssaa

n° progressivo annuo

601022

n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ITALIA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ITALIA

nome

codice fiscale / partita iva 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

ggmmssaa

indirizzo Via Cernaia 8/10

città 20121 Milano mi

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0005455875

denominazione

INTERCOS S.p.A.

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

681.800

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

08/03/2024

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

17/03/2024

ggmmssaa


diritto esercitabile

DEP

Note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE LISTA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE

Firma Intermediario

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.Digitally signed by
Matteo DRAGHETTI
Date: 2024.03.11
12:50:37 +01'00'

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
ItalyTel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.comCapitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 11/03/2024 data di invio della comunicazione 13/03/2024

n.ro progressivo annuo 24240005	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare	causale della rettifica/revoca
---------------------------------	---	-----------------------------------

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT SGR SPA - AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT SGR SPA - AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005455875

Denominazione INTERCOS S.P.A.

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 133 000

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

08/03/2024

termine di efficacia

17/03/2024

diritto esercitabile

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.P.A.

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 11/03/2024 data di invio della comunicazione 13/03/2024

n.ro progressivo annuo 24240006 n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare causale della
rettifica/revoca

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT SGR SPA - AMUNDI VALORE ITALIA PIR

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT SGR SPA - AMUNDI VALORE ITALIA PIR

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005455875

Denominazione INTERCOS S.P.A.

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 89 600

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

08/03/2024

termine di efficacia

17/03/2024

diritto esercitabile

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.P.A.

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Milano, 12 marzo 2024
Prot. AD/559 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Bilanciato 30	300.000	0,31%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Azioni Italia	100.000	0,10%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Bilanciato 55	28.000	0,03%
Totale	428.000	0,44%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") - tra cui il documento denominato "*Politica per l'individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l'indipendenza degli amministratori previste dall'art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri di Indipendenza") - come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo

Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

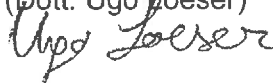
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)



**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000113/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 30		
nome			
codice fiscale	09164960966		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	Via Disciplini 3		
città	Milano	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005455875
denominazione	INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 300.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
11/03/2024	17/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000114/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 55		
nome			
codice fiscale	09164960966		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	Via Disciplini 3		
città	Milano	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005455875
denominazione	INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 28.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
11/03/2024	17/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000118/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA Azioni Italia

nome

codice fiscale 09164960966

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo Via Disciplini 3

città Milano

stato

ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005455875

denominazione INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 100.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

11/03/2024

termine di efficacia

17/03/2024

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Next 2.0 - Strategia Absolute Return	4,354	0.004523
Eurizon Next 2.0 - Strategia Megatrend	49,911	0.051851
Eurizon AM SICAV - Absolute Return Moderate ESG	1,654	0.001718
Eurizon AM SICAV - Absolute Return Solution	8,898	0.009244
Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Europe	11,674	0.012128
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	50,500	0.052463
Eurizon Fund - Absolute Return Solution	783	0.000813
Total	127,774	0.13274

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Martedì, 05 marzo 2023



Emiliano Laruccia

CIO

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 20	28.187	0,029%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia 30	18.523	0,019%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027	9.625	0,010%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Flexible Trilogy	512	0,001%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Rilancio Italia Tr	2.581	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Ritorno Assoluto	141	0,000%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Tr Megatrend	2.796	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Am Tr Megatrend II	740	0,001%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	35.381	0,037%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	39.317	0,041%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	6.904	0,007%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Pmi Italia	120.515	0,125%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	80.958	0,084%
Totale	346.180	0,360%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) - tra cui il documento

denominato “Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

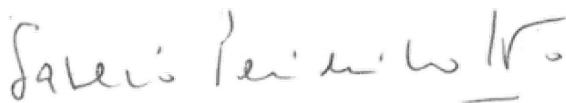
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 12/03/2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA- PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	261.000	0,271%
Totale	261.000	0,271%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.



Gianluca Serafini

14 marzo 2024



**INTERFUND SICAV**

Société d'investissement à capital variable
RC B8074

28, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	1.000	0,001%
Totale	1.000	0,001%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso

altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Mirco Rota

14 marzo 2024



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	25.000	0,026%
Totale	25.000	0,026%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei



2.	Marco Francesco	Mazzù
----	-----------------	-------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;



- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

14 marzo 2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	30.286,00	0,0315%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto PATRIOT)	52,00	0,0001%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	13.070,00	0,0136%
Totale	43.408,00	0,0451%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") - tra cui il documento denominato "*Politica per l'individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l'indipendenza degli amministratori previste dall'art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri di Indipendenza") - come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2
20121 Milano - Italia
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20
00187 Roma - Italia
T +39 06 69 647 1
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21
10123 Torino - Italia
T +39 011 30 248 01
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei
2.	Marco Francesco	Mazzù

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e

regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 11 marzo 2024



Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2
20121 Milano - Italia
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20
00187 Roma - Italia
T +39 06 69 647 1
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21
10123 Torino - Italia
T +39 011 30 248 01
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 I.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione
Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment
Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000121/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - PATRIOT		
nome			
codice fiscale	222100F7WN57897HUQ37		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60, Avenue J.F. Kennedy		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005455875
denominazione	INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 52

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2024	17/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000121/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAيروس INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		
nome			
codice fiscale	2221009QI4TK3KO20X49		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60 Avenue John F. Kennedy		
città	Luxembourg	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005455875
denominazione	INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 13.070

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2024	17/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

13/03/2024

data di invio della comunicazione

13/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000120/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA		
nome			
codice fiscale	549300PUPUK8KKM6UF02		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	60 Avenue John F. Kennedy		
città	Luxembourg	stato	LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005455875
denominazione	INTERCOS AZ. ORD.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 30.286

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
13/03/2024	17/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
INTERCOS S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di INTERCOS S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	41.000	0,042%
Totale	41.000	0,042%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* - tra cui il documento denominato “*Politica per l’individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l’indipendenza degli amministratori previste dall’art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri di Indipendenza”) - come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Paola	Boromei

Sede Legale
Palazzo Meucci - Via Ennio Doris
20079 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1
mgf@pec.mediolanum.it

www.mediolanumgestionefondi.it

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.
Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Iscr. Registro Imprese Milano n. 06611990158 - P. IVA 10540610960 del Gruppo IVA Banca Mediolanum - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società iscritta all’Albo delle SGR di cui all’Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione “Gestori di OICVM” e al numero 4 della Sezione “Gestori di FIA” - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A. - Società con unico Socio

2.	Marco Francesco	Mazzù
----	-----------------	-------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate, dai Criteri di Indipendenza e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, del Codice di Corporate Governance e dai Criteri di Indipendenza;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista, si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano 3 City, 08/03/2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure ☐ fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta PAOLA BOROMEI nata in MILANO il 11.04.1976, codice fiscale BRMPLA76D51F205I residente in MILANO Via CAMINADELLA n. 2,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di INTERCOS S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") - tra cui il documento denominato "*Politica per l'individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l'indipendenza degli amministratori previste dall'art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri di Indipendenza") - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) e che non sussistono a proprio carico interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea ai sensi dell'art. 2383, comma 1, cod. civ.;
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità,



onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Firma:

Paola Biondi

Luogo e Data:

Milano, 8/03/2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Paola Biondi

Milano, 11 Aprile 1976



- Senior Executive con 25 anni di esperienza in diversi settori e geografie: industria, infrastrutture, consumer e retail, consulenza
- Consigliere Indipendente non esecutivo, Membro di Comitati endoconsiliari di Società quotate e non (FTSE MIB, Euronext Growth)
- Ruolo di catalyst in contesti aziendali complessi, con elevata dimensione progettuale, in fasi di cambiamento culturale e di business, garantendo trasparenza ed allineamento tra gli stakeholders, apportando visione strategica e rapida esecuzione
- Indipendenza nei processi di valutazione delle persone e dell'organizzazione, attraverso analisi a supporto del Top management
- **ESG**: executive compensation in società quotate e non, soft engagement con Investitori Istituzionali, piani di successione, piani di welfare e inclusione per i dipendenti, safety culture e obiettivo *zero accidents*, programmi di riforma del sistema educativo, gender equality e pay gap, gestione del clima aziendale in tessuti culturali diversi, promozione di enti no-profit nei piani di Fondazione Snam (Povertà educativa, alimentare, energetica)
- Riconosciute qualità umane di creazione di trust in culture d'impresa
- #NovareSerbando

CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE - INCARICHI SOCIETARI

PIRELLI S.p.A. (4,9 B€ market cap, FTSE MIB Italia)	2020 - oggi
Consigliere Indipendente non esecutivo, Membro del Comitato per la Remunerazione	
GRIFAL S.p.A. (27,70 M€ market cap, Euronext Growth Italia)	2020 - 2023
Consigliere Indipendente non esecutivo, Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate	
SNAM RETE GAS S.p.A. (Società per il trasporto del gas di proprietà della holding Snam Sp.A., non quotata)	2019 - oggi
Consigliere	
SNAM S.p.A. (15,76 B€ market cap, FTSE MIB Italia)	2017 - oggi
Segretario del Comitato Nomine e Remunerazione fino al 2020	
In qualità di Chief della funzione HRO, responsabile dell'istruttoria dei Comitati ESG e Nomine e Remunerazione	
TEREGA S.a.S. (Utility francese regolata del gas, non quotata)	2017 - 2019
Consigliere e Membro del Comitato Controllo e Rischi	
ADAPT (Associazione no profit per gli studi internazionali in materia di lavoro e relazioni industriali)	2019 - 2020
Consigliere	

FORMAZIONE: ASSOGESTIONI "Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate", 2019; **VALORE D** - IX Classe InTheBoardroom, 2020-2021

ESPERIENZE PROFESSIONALI

SNAM (Principale utility regolata del gas in Europa. Ricavi 4,2 B€, 5.300 dipendenti, investimenti 11 B€ in 5 anni)	2017 – oggi
Chief Human Resources & Organization, Internal Communication, Real Estate	
TECHINT GROUP – HUMANITAS (Secondo gruppo ospedaliero privato italiano. Ricavi 1 B€, 7.000 dipendenti)	2013 - 2017
Chief Human Resources Officer	
ERNST & YOUNG (BIG 4, Società di revisione e servizi professionali, globale. Ricavi 650 M\$, 6.000 dipendenti)	2011 - 2013
Human Resources Director – Mediterranean Region	
L'ORÉAL LUXE INTERNATIONAL, Paris, Headquarter (Leader nel settore cosmetico, ricavi 33B€, 88.000 dipendenti)	2008 - 2011
<ul style="list-style-type: none"> ○ Human Resources Director – Travel Retail Worldwide ○ Deputy Human Resources Director – Europe 	
L'ORÉAL LUXE – ITALIA	2005 - 2008
Human Resources Director	
L'ORÉAL SAIPO	2000 - 2005
<ul style="list-style-type: none"> ○ Marketing - Product Manager Maybelline ○ Commerciale – Sales Account Garnier/Maybelline – Area Toscana ○ HR Manager - Mass Market Division ○ Recruiter 	

FORMAZIONE

MIT - Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy	2024
INSEAD – Fontainebleau, France “Global Leadership for Growth” Executive Master (L'Oréal Sponsorship)	2009-2010
CRANFIELD – Cranfield, UK “Strategic Change Architects” Executive Program	2009
SDA BOCCONI – Milano, Master “Organizzazione & Personale”	2000
UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE, Milano – Laurea in Psicologia dell'Organizzazione	2000
Tesi: “L'impatto dell'analogia in pubblicità”. I casi Pirelli, Esselunga, Citroen.	
LICEO CLASSICO STATALE “TITO LIVIO”, Milano – Diploma di Maturità Classica	1995

LINGUE: inglese e francese, fluente (*resident* in Francia 2008/2011), spagnolo livello base.

MEMBERSHIP: Nedcommunity, Valore D, ELIS Fellow.

DOCENZE: LUISS Business School, SDA Bocconi, Università L. Bocconi, RCS Academy, Università Cattolica di Milano, 24 ore Business School

Paola Boromei

PAOLA BOROMEI

Nata a Milano l'11 aprile 1976, dopo gli studi classici, si laurea in Psicologia dell'Organizzazione presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e consegue un Master in Organizzazione presso la SDA Bocconi School of Management di Milano.

Successivamente, nel 2010, ottiene l'Executive Master in Business Strategy presso l'Insead Business School, a Fontainebleau.

Dal 2017 è Chief Human Resources, Organization and Real Estate di **Snam**, il principale operatore europeo nel trasporto e nello stoccaggio di gas naturale, con un'infrastruttura abilitante la transizione energetica.

Snam è tra le prime dieci società quotate italiane per capitalizzazione di mercato con un valore di mercato di 18,46 miliardi di dollari e 4.000 dipendenti in Italia. Società a partecipazione pubblica (CDP Reti al 31%), realizza e gestisce infrastrutture tecnologicamente avanzate, operando in Italia ed in Europa, tramite società partecipate.

In Snam entra nel 2017 per sovrintendere, riportando al CEO, la gestione delle risorse umane, l'organizzazione, gli asset immobiliari del Gruppo, il facility management e la comunicazione interna.

Crea lo Snam Institute, centro di eccellenza per la formazione che valorizza, a partire dal suo know-how tecnico, le competenze delle proprie persone: più di 700.000 ore di formazione, coinvolgendo, con azione capillare, il 99% della popolazione aziendale.

Sotto la sua responsabilità, l'azienda ha implementato nuovi paradigmi di flessibilità e ridisegnato il framework della Snam Identity, basato su un nuovo modello strategico di Scopo, Visione, Missione e Valori. Nella fase di diversificazione del portfolio di attività della transizione energetica ha supportato lo sviluppo inorganico delle attività e il ridisegno organizzativo. Inoltre, è responsabile del progetto Symbiosis, per la progettazione e costruzione della nuova sede direzionale di Snam, a Milano.

Ha promosso lo sviluppo delle nuove politiche di Executive Compensation, partecipando ad attività di soft engagement con Investitori istituzionali, i piani di successione del top management, piani di welfare e inclusione per i dipendenti, politiche di azzeramento delle differenze di genere anche salariali, il coinvolgimento di enti del terzo settore in seno a Fondazione Snam.

Nel 2022 sviluppa un nuovo Liceo quadriennale 'TRED', approvato dal Ministero dell'Istruzione, per promuovere la transizione energetica e il digitale, che vede l'adesione di circa 30 istituti italiani e 1.000 studenti iscritti nei primi due anni.

- Da novembre 2019 è membro del Consiglio di Amministrazione di **Snam Rete Gas S.p.A.**
- Dal 2020 è Consigliere Indipendente di **Pirelli S.p.A.**, membro del Comitato per la Remunerazione.
- Dal 2020 al 2023 è stata Consigliere Indipendente di **Grifal S.p.A.**, membro del Comitato Operazioni con Parti Correlate.

Ha iniziato la sua carriera nel 2000 nel **Gruppo L'Oréal** dove ha trascorso 11 anni, ricoprendo ruoli esecutivi di crescente responsabilità nelle Funzioni Risorse Umane e Marketing delle Divisioni Mass Market e Luxury, le principali divisioni del Gruppo.

Nel 2005 è stata nominata Direttore Risorse Umane di L'Oréal Prodotti di Lusso S.p.A.

Nel 2008 è chiamata a ricoprire il ruolo di deputy Human Resources Director Europe, presso l'Headquarter di Parigi, e successivamente diventa Global HR Director della Divisione Travel Retail.

Dal 2011 al 2013 è stata Direttore delle Risorse Umane per la Regione Mediterranea per **EY (Ernst & Young)**.

Da fine 2013 a febbraio 2017 è Direttore Risorse Umane e Organizzazione di **Humanitas**, il polo della sanità del **Gruppo Techint**, con diversi ospedali policlinici, un centro di ricerca e didattica oltre a una rete di centri ambulatoriali sul territorio nazionale.

Quale diretto riporto del Group CEO, ha la responsabilità dell'organizzazione HR di Gruppo, con particolare attenzione alle acquisizioni, all'integrazione aziendale ed ai programmi di sviluppo per la gestione esecutiva (medici e operatori), supportando la nascita di Hunimed e Humanitas University.

Le sue principali caratteristiche:

- Indipendenza nei processi di valutazione attraverso analisi a supporto del top management.
- Vasta esperienza nella gestione di contesti complessi, con una dimensione progettuale elevata, che richiedono visione strategica e rapida esecuzione, trasparenza ed allineamento tra gli stakeholders.
- Esperienza di catalyst, in organizzazioni in forte cambiamento culturale e di business, anche ad elevato contenuto di innovazione.
- Riconosciute qualità umane di creazione di trust in culture d'impresa.
- Il suo motto è *novare serbando*





Milan, 11 April 1976

- Senior executive with 25 years' experience across different countries and industries: industrial and infrastructure, consumer and retail, audit and consulting.
- Independent NED and Committee Member of listed and not listed companies (FTSE MIB, Euronext Growth).
- Catalyst role in complex business contexts with high project dimension in phases of cultural and business change, ensuring transparency and alignment among stakeholders, providing strategic vision and rapid execution. #NovareSerbando.
- Independence in the processes of people & organization assessment, providing analytics in support of top management.
- Committed to **ESG activities** with focus: Executive Compensation, soft engagement with Investors, succession planning, employees welfare and inclusion programs, safety culture and zero accident goals, Educational system reform programs, gender equality and pay gap, managing Organizational Climate across diverse cultural contexts, collaboration with non-profit organizations within Fondazione Snam (educational poverty, food and energy poverty).
- Recognized **human qualities of creating trust** in corporate cultures.

BOARD MEMBERSHIP

PIRELLI S.p.A. (4,9 B€ market cap, FTSE MIB Italia) Independent Non Executive Director, Member of the Remuneration Committee	2020 - onwards
GRIFAL S.p.A. (27,70 M€ market cap, Euronext Growth) Independent Non Executive Director, Member of the Related Parties Committee	2020 - 2023
SNAM RETE GAS S.p.A. (100% owned by Snam Sp.A., not listed) Director	2019 - onwards
SNAM S.p.A. (15,76 M€ market cap, FTSE MIB Italia) Compensation Committee, Secretary 2017-2020 Compensation Committee Review Officer	2017 - onwards
TEREGA S.a.S. (French Regulated Transmission System Operator, not listed) Director and Audit Committee Member	2017-2019
ADAPT (Not listed NPO focused on labour law and industrial relations) Director	2019-2020

TRAINING: ASSOGESTIONI "Induction Session for Board Members of Listed Companies", 2019; **VALORE D - IX Class "InTheBoardroom"**, 2020-2021

CAREER

SNAM SpA Europe's leading natural Gas Utility with 4,2 B€ revenues, 5.300 employees, 11 B€ investments in 5ys Chief Human Resources & Organization, Internal Communication, Real Estate	2017 – onwards
TECHINT GROUP Leading operator in private healthcare, 7.000 employees, 1 B€ revenues Chief Human Resources Officer – HUMANITAS	2013-2017
EY - ERNST & YOUNG Leading Professional Services Firm, in the BIG 4 sector. M\$ 650 revenues, 6.000 employees Human Resources Director – EY Mediterranean Region	2011-2013
L'ORÉAL GROUP	11 YEARS:
L'ORÉAL LUXE INTERNATIONAL (Paris, Headquarter) Leading beauty and cosmetics co, 33B€, 88.000 employees <ul style="list-style-type: none"> • Human Resources Director – Travel Retail Worldwide • Deputy Human Resources Director – Europe 	2008-2011
L'ORÉAL LUXE – ITALY Human Resources Director	2005-2008
L'ORÉAL SAIPO <ul style="list-style-type: none"> • MARKETING: Product Manager Maybelline • SALES: Sales account Garnier/Maybelline – Tuscany Area • HR Manager - Mass Market Division • Recruiter 	2000-2005

EDUCATION

MIT - Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy	2024
INSEAD - Fountainebleau (France) , 'Global Leadership for Growth' executive master – Sponsored by L'Oréal	2009/2010
CRANFIELD - Cranfield (UK) , "Strategic Change Architects Programme"	2009
SDA BOCCONI - Milano , Master of mainstreaming HR topics "Organization and Personnel"	2000
CATTOLICA UNIVERSITY - Degree in Psychology of Organization	2000
Dissertation on: "The impact of analogies in advertising. Pirelli, Esselunga, Citroen cases"	
TITO LIVIO High School - Classic Lyceum Diploma	1995

LANGUAGES: Fluent in English and French (resident in France 2008-2011). Spanish, basic knowledge.

MEMBERSHIPS: Nedcommunity, Valore D, ELIS Fellow.

LECTURES: LUISS Business School, SDA Bocconi, Università L. Bocconi, RCS Academy, Università Cattolica di Milano, 24 ore Business School.

PAOLA BOROMEI

Born in Milan on April 11, 1976, after classical studies, she graduated in Organizational Psychology from the Catholic University of the Sacred Heart in Milan and obtained a Master's degree in Organization from the SDA Bocconi School of Management.

In 2010, she completed an Executive Master in Business Strategy at the Insead Business School in Fontainebleau.

Since 2017, she has been the Chief Human Resources, Organization and Real Estate Officer at **Snam**, the leading European operator in natural gas transportation and storage, with infrastructure enabling the energy transition.

Snam is among the top ten Italian listed companies by market capitalization, with a market value of \$18.46 billion and 4,000 employees in Italy. As a publicly owned company (CDP Reti at 31%), it designs and manages technologically advanced infrastructure, operating in Italy and Europe through subsidiary companies.

She joined Snam in 2017 to oversee human resources management, organization, group real estate assets, facility management, and internal communication, reporting to the CEO.

She established the Snam Institute, a center of excellence for training, leveraging the technical know-how of its people, delivering over 700,000 hours of training and involving 99% of the company's population. Under her responsibility, the company has implemented new flexibility paradigms and redesigned the Snam Identity framework based on a new strategic model of Purpose, Vision, Mission, and Values. During the energy transition portfolio diversification phase, she supported inorganic business development and organizational redesign. Additionally, she is responsible for the Symbiosis project, overseeing the design and construction of Snam's new headquarters in Milan.

She has managed : new Executive Compensation policies participating in soft engagement activities with institutional investors, Top management succession planning, employee welfare and inclusion plans, gender equality policies including salary, third-sector organizations involvement within the Snam Foundation.

In 2022, she developed a new four-year high school program called "TRED" approved by the Ministry of Education, to promote energy transition and digitalization. Approximately 30 Italian institutions and 1,000 students have joined this initiative in its first two years.

Here are some additional highlights:

- Since November 2019, Board member of **Snam Rete Gas S.p.A.**
- Since 2020, Independent Non Executive Director at **Pirelli S.p.A.**, member of the Remuneration Committee.
- From 2020 to 2023, Independent Non Executive Director at Grifal S.p.A., member of Related Parties Committee.

Her career began in 2000 at **L'Oréal Group**, where she spent 11 years in executive roles with increasing responsibilities in Human Resources and Marketing for the Mass Market and Luxury Divisions—the main divisions of the Group.

In 2005, she was appointed Human Resources Director at L'Oréal Prodotti di Lusso S.p.A.

In 2008, she became deputy Human Resources Director for Europe, in Paris headquarters, later assuming the role of Global HR Director for the Travel Retail Division.

From 2011 to 2013, she served as Director of Human Resources for the Mediterranean Region at **EY (Ernst & Young)**.

From late 2013 to February 2017, she held the position of Director of Human Resources and Organization at **Humanitas**, the healthcare hub of the **Techint Group**. Humanitas includes several polyclinic hospitals, a research center, and a network of outpatient centers across Italy.

As a direct report to the Group CEO, she oversaw the Group's HR organization, with a focus on acquisitions, corporate integration, labor relations with Trade Unions, supporting the birth of Hunimed and Humanitas University.

Her main characteristics:

- Independence in evaluation processes through analyses supporting top management.
- Extensive experience in managing complex contexts with high project dimensions, requiring strategic vision, rapid execution, transparency, and alignment among stakeholders.
- Catalyst experience in organizations undergoing significant cultural and business changes, even with a strong innovation component.
- Recognized human qualities in fostering **trust** within corporate cultures.
- Her motto is "**novare serbando**" (innovate while preserving).



ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta PAOLA BOROMEI nata in MILANO il 11.04.1976 residente in MILANO Via Caminadella n. 2,

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di AMMINISTRATORE NON ESECUTIVO presso le società:

- Pirelli & C. Spa, Viale Piero e Alberto Pirelli 25, 20126 Milano
- Snam Rete e Gas, Piazza Santa Barbara 7, 20097, San Donato Milanese, Milano

Milano, 08/03/2024

In fede,



LIST OF APPOINTMENTS IN BOARD OF DIRECTORS OF OTHER COMPANIES

I, the undersigned PAOLA BOROMEI born in MILAN, on APRIL 11th, 1976 resident in MILAN, Via Caminadella n. 2,

declares

to hold non-executive office in the following Companies:

- Pirelli & C. Spa, Viale Piero e Alberto Pirelli 25, 20126 Milano
- Snam Rete e Gas, Piazza Santa Barbara 7, 20097, San Donato Milanese, Milano

Milan, March 8th, 2024



Signature

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto **Marco Francesco Mazzù**, nato a **Roma**, il **24/08/1972**, codice fiscale **MZZMCF72M24H501A**, residente in **Roma**, via **Val Pellice, n. 53**

premessò che

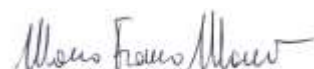
- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di INTERCOS S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 11 aprile 2024, esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, in unica convocazione, alle ore 10:00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") - tra cui il documento denominato "*Politica per l'individuazione dei criteri qualitativi e quantitativi per valutare la significatività delle situazioni che possono compromettere l'indipendenza degli amministratori previste dall'art. 2, raccomandazione n. 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri di Indipendenza") - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) e che non sussistono a proprio carico interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea ai sensi dell'art. 2383, comma 1, cod. civ.;
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



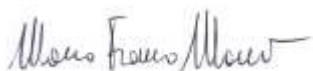
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri di Indipendenza per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data: Roma, 6 marzo, 2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Marco Francesco Mazzù

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Dal 2012** - **LUISS University e LUISS Business School**, Roma (*ruoli accademici*)
Professor of Practice, Marketing. Insegnamenti nella Laurea Magistrale Management, Laurea Magistrale in Marketing; programmi MBA, Executive Programs, Coordinatore dei Luiss Summer University. Direttori di programmi Master ed Executive
- Direttore della Knowledge Transfer Unit del Centro Ricerca LUISS X.ITE su comportamenti e tecnologie
- Dal 2016** - **LUISS University. Rome** (*altri ruoli*), Leader International Marketing and Recruiting. (Crescita double-digit degli studenti internazionali per 7 anni consecutivi)
- Dal 2022** - **Sanlorenzo S.p.A.** Board Member, Independent Director, Membro Comitato Nomine
- Dal 2020** - **AEFFE S.p.A.**, Board Member, Independent Director, Membro Comitato Remunerazione
- Dal 2017** - **MarkTech SrL**. Fondatore e Amministratore Unico. Azienda di consulenza manageriale.
- 2017** - Consulente “Commissione parlamentare di inchiesta sul sistema bancario e finanziario”,
- 2015-2016** - **Camper&Nicholsons International**, Board Member, Director
- 2013-2016** - **Fincantieri**, Head of Origination Strategy and Market Development, focus su Mega-Yacht
- 2008-2013** - **McKinsey&Co.**, **Partner, parte del WW Leadership Group** delle Practice Consumer/Retail, Fashion/Luxury, Automotive, Marketing&Sales, Energy
- 1999 – 2008** - **McKinsey&Co.**, Da Business Analyst ad Associate Partner. Main industry/functional focus: Consumer, Automotive, Energy, Marketing&Sales. Opening Ufficio McKinsey Cairo
- 1996-1999** - **Procter & Gamble**, Brand Management, Health & Beauty Care Division
- 1995-1996** - **IBM**, Internship per sviluppo tesi, focus su Business Process Reengineering

PROFILO

- **Esperienza manageriale e di Board Member** in aziende internazionali leader dei rispettivi settori, maturata in mercati maturi ed emergenti. Ampia expertise funzionale su **Marketing, Sales e Retail**, applicata in molteplici settori
- Focus su Governance: (a) esperienza CdA dal 2015 (Camper&Nicholsons International, AEFFE S.p.A., Sanlorenzo S.p.A.), (b) formazione continua (Wharton – “Corporate Governance and effectiveness in the Boardroom”; Luiss Business School/Assogestioni - programma “Board Academy”; Assonime/ Assogestioni - Induction Session per Consiglieri di Società quotate), (c) Progetti McKinsey su assetti organizzativi
- Focus su Sostenibilità: (a) ricerca applicata, (b) formazione dedicata (Harvard Business School – Programma “Sustainable Business Strategy”), (c) sostenibilità del business (es., progetti in McKinsey; corsi dedicati, es. MIT – “Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy” (in corso); (d) sviluppo prodotto (es. propulsione Fuel-cell per Mega-Yacht presso Fincantieri e Sanlorenzo)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **PhD in Economics, Management and Statistics**, Università di Messina
- **INSEAD, Master in Business Administration (MBA)**, Fontainebleau, France
- Esame di Stato per l’abilitazione alla **Professione di Ingegnere**, Università Tor Vergata
- Laurea con Lode in **Ingegneria Meccanica**, Roma, La Sapienza

LIBRI, AWARDS E ALTRE PUBBLICAZIONI

- Dal 2020** - Ricerca scientifica su comportamento e alle decisioni dei consumatori, marketing strategico e comunicazione, dove ha pubblicato su journal di rilevanza internazionale
- Dal 2011** - Pubblicazioni di libri, es: “**Arts Marketing**”, Mazzù, Baccelloni, Ed. APOGEO (*book*), “**BrandTelling**” (*book*), Mazzù, Giorgino, Ed. EGEEA; “**Marketing per manager**”, Kotler, Keller, Costabile, Ancarani, chapter on “Marketing dei prodotti unici”, Ed. Pearson (*book*); “**Power Brands**”, Mazzù, Perrey, ETAS (*book*), “**Retail Marketing and Branding**”, chapter 3, Wiley
- 2011** - “**Global Marketing and Sales Leadership Award**, McKinsey, Marketing Practice
- As of 2007** - Articoli e interviste su, es., “*Harvard Business Review*” (Italian Edition), “*Financial Times*”, “*Il sole 24 Ore*”, “*La Repubblica*”. Speaker in eventi con global coverage. E.g., Financial Times Business of Luxury (2015); Altagamma Digital Luxury Experience (2011-12)
- 2002-2012** - Pubblicazioni McKinsey, su temi funzionali (Marketing) e settoriali (es., Luxury, Auto)



Marco Francesco Mazzù

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- As of 2012** - **LUISS University and LUISS Business School**, Roma (*academic roles*)
Professor of Practice in Marketing (as of 2017) and Made in Italy (as of 2022), teaching at M.Sc. in Management, M.Sc. in Marketing, MBAs, Master's Degree, Executive Programs. Coordinator of Summer University programs. Director of several Master Programs.
- As of 2016** - **LUISS X.ITE Research Center** on tech and behaviors: Director, Knowledge Transfer Unit
- As of 2022** - **LUISS University. Rome** (*other roles*), Leader of International Marketing and Recruiting. (Double-digit growth on international students in the past 7 years)
- As of 2020** - **Sanlorenzo S.p.A.** Board Member, Independent Director, Nomination committee
- As of 2020** - **AEFFE S.p.A.**, Board Member, Independent Director, Remuneration committee
- As of 2017** - **MarkTech SrL**. Founder, Owner and Managing Director
- 2017** - Consultant for the Italian govt. in "Parliamentary commission on Italian banking system"
- 2015-2016** - **Camper&Nicholsons International**, Board Member, Director
- 2013-2016** - **Fincantieri**, Head of Origination Strategy and Market Development, focus on Mega-Yacht
- 2008-2013** - **McKinsey&Co.**, **Partner, and member of WW Leadership Group** in Consumer/Retail, Fashion/Luxury, Automotive, Marketing&Sales
- 1999 – 2008** - **McKinsey&Co.**, From Business Analyst to Associate Partner. Main industry/functional focus: Consumer, Automotive, Energy, Marketing&Sales. Opening of McKinsey Cairo
- 1996-1999** - **Procter & Gamble**, Brand Management, Health & Beauty Care Division
- 1995-1996** - **IBM**, Internship for dissertation thesis development (Business Process Reengineering)

PROFILE

- **Managerial experience** in top international companies, covering both "mature" and "high growth" markets and products, with broad expertise in **Marketing, Sales and Retail**, applied in different industries.
- **Focus on Governance** with: (a) experience as Board Member since 2015 (Camper&Nicholsons International, AEFFE S.p.A., Sanlorenzo S.p.A.), (b) continued dedicated training (**Wharton** – "Corporate Governance and effectiveness in the Boardroom" program; **Luiss Business School/ Assogestioni** - "Board Academy" program; **Assonime/ Assogestioni** - Induction Session for Board Member of listed companies), (c) McKinsey projects on organizational set-up.
- **Focus on Sustainability** with: (a) applied research (*ongoing, e.g., work presented at "Società Italiana di Management" conference, etc.*), (b) dedicated training (**Harvard Business School** – "Sustainable Business Strategy" Program), (c) business sustainability (several projects in McKinsey; dedicated courses, as **MIT** - Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy (*in progress*); ongoing academic research), (d) product development (e.g., fuel-cells propulsion for Mega-Yachts at Fincantieri and Sanlorenzo).

ACADEMICS

- **PhD in Economics, Management and Statistics**, Università di Messina.
- **INSEAD, Master in Business Administration (MBA)**, Fontainebleau, France.
- Italian Society of Engineers, State examination for full professional qualification.
- **Laurea in Mechanical Engineering** "110 cum laude", Rome, La Sapienza.

MAIN PUBLICATIONS

- As of 2020** - Scientific research on consumer behavior, strategic marketing, communication, sustainability, published in top journals (e.g., European Journal of Marketing, Psychology&Marketing, etc.)
- As of 2011** - **Books** (selected). "**Arts Marketing**", Mazzù, Baccelloni, Ed. APOGEO (*book*); **Marketing management**", Kotler, Keller, Chernev, Costabile, cases, Ed. Pearson (*chapters*); "**BrandTelling**" (book), Mazzù, Giorgino, Ed. EGEA; "**Power Brands**, Mazzù, Perrey; ETAS (*book*) "**Retail Marketing and Branding**", chapter 3, Wiley (*chapters*).
- As of 2007** - Articles and interviews published in "**HBR**" (Italian Edition), "**Financial Times**", "**Il sole 24 Ore**", "**How to Spend it**", "**La Repubblica**", etc.. Speaker in events with global coverage. As FT Business of Luxury (2015); Altagamma Digital Luxury Experience (2011-12).
- 2002-2012** - Several McKinsey publications of booklets on Automotive, Fashion&Luxury, and Marketing.



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

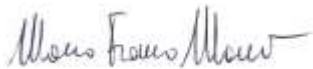
Il sottoscritto **Marco Francesco Mazzù**, natoa **Roma**, il **24/08/1972**, residente in **Roma**, via val Pellice n. 53, cod. fisc. **MZZMCF72M24H501A**, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società INTERCOS S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

- AEFPE S.p.A.
- Sanlorenzo S.p.A.
- MarkTech Srl

In fede,



Firma

Roma, 6 Marzo 2024

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned **Marco Francesco Mazzù**, born in **Rome**, on **24/08/1972**, tax code **MZZMCF72M24H501A**, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company INTERCOS S.p.A.

HEREBY DECLARES

that he has administration and control positions in the following companies:

- AEFEE S.p.A.
- Sanlorenzo S.p.A.
- MarkTech Srl

Sincerely,



Signature

Rome, March 6th, 2024

Place and Date