



NOTAIO

INFO

DIGITAL
SIGN

BERTACCHINI

N. 44883 di Repertorio -----
N. 15043 di Raccolta All.ti 17 -----
----- Verbale di Assemblea ordinaria -----
----- della Società CREDITO EMILIANO S.P.A. -----
----- con sede in Reggio Emilia -----
----- REPUBBLICA ITALIANA -----
----- oggi trenta aprile duemilaventiquattro -----
----- 30 aprile 2024 -----

in Reggio Emilia nel mio studio in via A. Pansa n. 33. -
Io sottoscritto dott. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in
Reggio Emilia iscritto presso il Collegio Notarile del-
la stessa Città, su richiesta - a mezzo del Presidente
del Consiglio di Amministrazione e della Segreteria Ge-
nerale - della Società per azioni: -----

----- "CREDITO EMILIANO S.p.A." -----

* con sede in Reggio Emilia, via Emilia San Pietro 4, -
* capitale sociale i.v. di euro 341.320.065,00, -----
* codice fiscale e n.ro d'iscrizione al Registro Impre-
se dell'Emilia: 01806740153, -----
* n.ro REA 219769, -----
* Partita IVA 02823390352, -----
* iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari n. 3032, (Gruppo
Bancario Credito Emiliano-Credem), -----

procedo alla redazione ed alla sottoscrizione, ai sensi
dell'articolo 2375 del codice civile, del verbale in
forma pubblica dell'assemblea ordinaria della Società
predetta, tenutasi in unica convocazione, alla mia co-
stante e continua presenza, in Reggio Emilia via Emilia
S. Pietro n. 4 presso la sede della Società in data 24
aprile 2024 - ove all'uopo in tal data mi sono recato -
giusta l'avviso di convocazione di cui appresso per di-
scutere e deliberare sull'ordine del giorno pure in ap-
presso riprodotto. -----

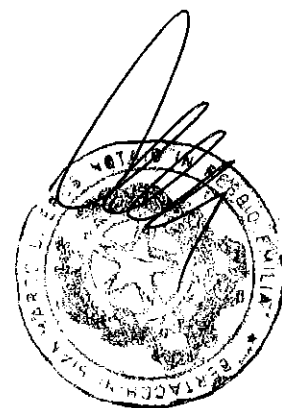
Io notaio dò atto che il resoconto dello svolgimento
della predetta assemblea ordinaria, alla quale io nota-
io ho continuativamente assistito, é quello di seguito
riportato. -----

I lavori assembleari iniziano alla h. 17,00 del 24 (ven-
tiquattro) aprile 2024 (duemilaventiquattro). -----
Assume la presidenza della Assemblea a norma di statuto
il Presidente del Consiglio di Amministrazione Cav.
Lav. Lucio Igino Zanon di Valgiurata (persona da me per-
sonalmente conosciuta), il quale: -----
- invita me notaio ad assistere redigendone pubblico
verbale allo svolgimento dell'Assemblea ordinaria; ----
- dà atto: i= che, ai sensi dell'art. 11 dello statuto
sociale, con avviso pubblicato in data 14 marzo 2024
sul quotidiano a diffusione nazionale Italia Oggi, sul
sito internet della Società e diffuso al pubblico trami-

Registrato
a Reggio Emilia

il 6 maggio 2024

al n. 6621 Serie 1T



te l'Info-SDIR, è stata convocata presso la sede legale in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 per il 24 aprile 2024 h. 17,00, in unica convocazione e con modalità di intervento e svolgimento previste dall'art. 106, cc.2 e 4, DL 18/2020 convertito nella L. 27/2020 e successive modificazioni, come da ultimo modificato dall'articolo 3 del DL 215/2023 convertito con modificazioni dalla L. 18/2024, l'assemblea ordinaria degli Azionisti della Società predetta per discutere e deliberare sul seguente -----

----- - ordine del giorno - -----

- 1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2023, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio; -----
- 2) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione; -----
- 3) Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2024 - 2025 - 2026; -----
- 4) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori; -----
- 5) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:
 - a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----
 - b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----
 - c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----
 - d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2024 basato su azioni -----
- 6) Proposta di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM. -----

Nell'avviso di convocazione della Assemblea di cui sopra, è inoltre precisato, inter alia, che, ai sensi dell'art. 83sexies del D.Lgs. n. 58/1998, sono legittimati ad intervenire e votare in assemblea - esclusivamente

per il tramite del Rappresentante designato - i soggetti per i quali, su loro richiesta ed entro i termini previsti dalla normativa vigente, gli intermediari abilitati abbiano trasmesso alla Società la comunicazione attestante la titolarità del diritto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del 15 aprile 2024 (c.d. record date). Le registrazioni in accredito ed in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del voto in Assemblea. Coloro che risulteranno titolari delle azioni successivamente alla sopra citata "record date" non avranno pertanto il diritto di partecipare all'assemblea e votare; ii= la Società si è avvalsa delle facoltà previste dall'art. 106, cc. 2 e 4 del Decreto Legge n. 18/2020 convertito dalla Legge n. 27/2020, come da ultimo modificato dall'articolo 3 del DL 215/2023 convertito dalla L. 18/2024, eppertanto lo svolgimento dell'assemblea avviene in aderenza a quanto previsto dal detto art. 106, c.2., del DL 18/2020 e l'intervento alla stessa si svolge esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF, al quale i soci partecipanti hanno conferito deleghe o subdeleghe con istruzioni di voto (su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno) ai sensi dell'art. 135novies del TUF, in deroga all'art. 135undecies, c.4, del medesimo TUF; iii= che l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato regolarmente pubblicato e diffuso al pubblico come sopra indicato e che non sono state chieste integrazioni dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del TUF; iv= che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-ter D.Lgs. 58/1998; v= che l'assemblea si riunisce in unica convocazione; vi= che, come deliberato dall'assemblea ordinaria del 30 aprile 2002, poi del 27 aprile 2011 ed infine del 30 aprile 2020, la Società si è dotata di un Regolamento assembleare, che disciplina lo svolgimento delle assemblee; vii= che del Consiglio di Amministrazione della Società partecipano all'Assemblea, oltre al Presidente dr. Lucio Iginio Zanon di Valgiurata, presente in sala, anche tutti i Consiglieri in carica Signori -----

Enrico Corradi, Luigi Maramotti, Paola Agnese Bongini, Giorgia Fontanesi, Mariaelena Fontanesi, Alessandro Merli, Ernestina Morstofolini, Edoardo Prezioso, Giovanni Filippo Emilio Viani, partecipanti mediante collegamento in videoconferenza -----

Elisabetta Gualandri e Anna Chiaro Svelto, presenti in sala; viii= che del Collegio Sindacale partecipano mediante collegamento in videoconferenza sia il Presiden-



te dr.ssa Anna Maria Allevi che i due Sindaci effettivi dr.ssa Maria Paglia ed Avv. Giulio Morandi; ix= partecipa il Direttore Generale dr. Angelo Campani mediante collegamento in videoconferenza; x= è presente in sala il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF Avv. Silvia Basini nata a Reggio Emilia il 25 ottobre 1977, la quale ha ricevuto dai soci partecipanti le deleghe con le relative istruzioni di voto; xi= che le azioni rappresentate e di cui appresso sono state depositate presso Monte Titoli Spa nei termini di legge; xii= che è stata effettuata a norma di legge e di statuto la verifica della rispondenza alla legge delle deleghe conferite al rappresentante designato; xiii= che l'elenco degli azionisti intervenuti per delega al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF verrà allegato al verbale della presente assemblea; xiv= che sono state adempiute tutte le formalità volute dalla legge, -----
- nomina due scrutatori in persona dei signori: -----
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19 e -----
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5. -----
Il Presidente apre quindi la seduta -----
----- e preliminarmente comunica: -----
- che (in base agli accertamenti fatti) i soci sono in regola con le segnalazioni previste dalla vigente normativa per i partecipanti al capitale delle Banche, e di società quotate in borsa; unica segnalazione ricevuta:
1) Credito Emiliano Holding S.p.A. con sede in Reggio Emilia, titolare in via diretta di numero 271.253.369 azioni, pari al 79,47% del capitale, non risultando altri soci possessori di oltre il 2% del capitale sociale;
- che per effetto degli intervenuti acquisti di azioni della Società, autorizzati con delibera dell'assemblea ordinaria del 28 aprile 2022 la Società detiene alla data odierna n. 716.513 azioni proprie il cui voto è sospeso ed il cui diritto agli utili è attribuito proporzionalmente alle altre azioni, in aderenza al disposto dell'art. 2357ter, comma 2, del codice civile: dette "azioni proprie", ai sensi di legge, sono computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione, ma non sono computate, invece, ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle deliberazioni; -----
- di non essere a conoscenza della esistenza di accordi tra azionisti concernenti l'esercizio dei diritti inerenti alle azioni o il trasferimento delle stesse, -----
- non sono emerse situazioni di esclusione dal diritto di voto. -----

Il Presidente fa presente che, in linea con quanto previsto dalle disposizioni normative di Consob, la relazione annuale sul proprio sistema di Governo Societario, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea, sono state messe a disposizione dei Soci e del pubblico, insieme alla documentazione prevista per l'assemblea di bilancio, nei termini di legge, nonché pubblicata sul sito internet della Società. -----

Il Presidente quindi: i= ha consegnato a me notaio la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno, che io notaio allego, in copia, a quest'atto sotto la lettera "A"; ii= ha comunicato che sono presenti per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 410 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.923.182 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.923.182,00 -----

pari al 90,21% dell'intero capitale sociale. -----

Il nominativo dei soci partecipanti (esclusivamente per delega) alla riunione con indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "B". -----

Il Presidente quindi, dopo avere verificato, con l'ausilio dell'ufficio di presidenza: -----

1) ai sensi dell'articolo 2371 del codice civile: i= la regolarità della costituzione della presente assemblea, ii= l'identità e la legittimazione dei presenti; -----

2) la esistenza delle deleghe conferite al rappresentante designato e la loro rispondenza alla legge, dichiara che l'assemblea ordinaria degli Azionisti è regolarmente costituita, in unica convocazione, per deliberare sugli oggetti all'ordine del giorno. -----

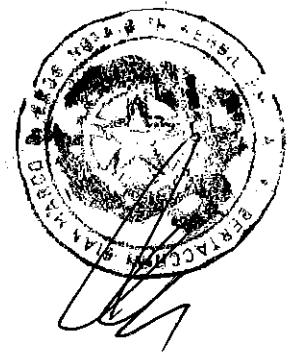
Si passa quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno. -----

----- Primo argomento -----

Il Presidente inizia la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, il quale ha per oggetto: -----

1) Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2023, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato di esercizio. -----

Il Presidente riferisce ai presenti che: i= nella relazione della società di revisione è espresso il giudizio di conformità sia del bilancio individuale che di quel-



lo consolidato relativi al 2023; ii= la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2023, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario" sono state rese disponibili al pubblico dal 2 aprile 2024, la dichiarazione di carattere non finanziario inerente il Gruppo Credem di cui al D.Lgs. 254/2016, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Credito Emiliano S.p.A. in data 8 marzo 2024 e messa a disposizione del Collegio Sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A., sarà pubblicata nel registro delle imprese, a cura degli amministratori di Credito Emiliano S.p.A., congiuntamente alla relazione sulla gestione. -- Non viene data lettura del Bilancio, con relativa nota integrativa, nè della relazione sulla gestione, nè della Relazione del Collegio Sindacale, tenuto conto che i documenti sono stati messi a disposizione dei soci nei termini di legge e che il rappresentante designato presente è in possesso dei documenti integrali (in quanto inseriti nel fascicolo, di cui appresso, messo a disposizione del rappresentante designato), mentre si legge la proposta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio, di cui appresso. ----- A questo punto il Presidente mi ha consegnato due fascicoli a stampa, uno contenente, tra l'altro: (I) la relazione sulla gestione al bilancio consolidato, (II) il bilancio consolidato 31.12.2023 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (III) la relazione della società di revisione al consolidato, (IV) la relazione sulla gestione al bilancio CREDEM individuale, (V) il bilancio individuale al 31 dicembre 2023 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (VI) i bilanci delle società controllate, (VII) la relazione della società di revisione al bilancio individuale, (VIII) la relazione del Collegio sindacale al bilancio, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "C", l'altro la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2023" di cui al D.Lgs. 254/2016, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "D". ----- Precisa il Presidente che alla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023 il Consiglio unisce la proposta di destinazione dell'utile di esercizio di Euro 346.283.701,00 come segue: ----- a riserva non distribuibile ai sensi del D.L. 10 agosto 2023 n. 104 convertito con modificazioni dalla Legge 9 ottobre 2023 n. 136, euro 92.147.880,00 ----- agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 221.392.308,80 corrispondente a Euro 0,65 per ciascuna

delle n. 340.603.552 azioni aventi godimento 1.1.2023, al netto delle n. 716.513 azioni proprie in portafoglio; alla riserva straordinaria Euro 32.743.512,20. -----

Il Presidente precisa: -----

che il dividendo ordinario destinato agli Azionisti sarà messo in pagamento, in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili, in due tranches e precisamente: -----

I tranche: 0,45 euro per azione con pagamento mercoledì 15 maggio 2024, stacco cedola lunedì 13 maggio 2024 e record date martedì 14 maggio 2024. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 14 maggio 2024 -----

II tranche: 0,20 euro per azione con pagamento mercoledì 16 ottobre 2024, stacco cedola lunedì 14 ottobre 2024 e record date martedì 15 ottobre 2024. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 15 ottobre 2024; -- che il dividendo correlato alle n. 716.513 azioni proprie in portafoglio della Società aventi godimento al 1° gennaio 2023, è stato attribuito, ai sensi di legge, proporzionalmente alle altre 340.603.552 azioni aventi godimento al 1° gennaio 2023, epperanto che il suindicato dividendo unitario di euro 0,65 per azione è già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie ad oggi nel portafoglio della Società. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023 (e quindi stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) così come proposto dal CdA, nonchè della proposta di destinazione del risultato dell'esercizio come proposta dal CdA, la quale in particolare prevede di destinare l'utile di esercizio di Euro 346.283.701,00 come segue: -----

a riserva non distribuibile ai sensi del D.L. 10 agosto 2023 n. 104 convertito con modificazioni dalla Legge 9 ottobre 2023 n. 136, euro 92.147.880,00 -----
alla riserva straordinaria Euro 32.743.512,20 -----



agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 221.392.308,80 per azione corrispondente a Euro 0,65 - già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie - per ciascuna delle n. 340.603.552 azioni aventi godimento 1.1.2023 - che sarà messo in pagamento, in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili, in due tranches e precisamente: -----

I tranche: 0,45 euro per azione con pagamento mercoledì 15 maggio 2024, stacco cedola lunedì 13 maggio 2024 e record date martedì 14 maggio 2024. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 14 maggio 2024 -----

II tranche: euro 0,20 per azione con pagamento mercoledì 16 ottobre 2024, stacco cedola lunedì 14 ottobre 2024 e record date martedì 15 ottobre 2024. Ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 15 ottobre 2024. -

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "E", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----

- favorevoli n. 395 Soci per n. 307.664.943 azioni e voti n. 307.664.943 -----

- contrari: nessuno -----
- astenuti: n. 13 Soci per n. 200.234 azioni e voti n. 200.234 -----

- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli astenuti e non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "F". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,13% del capitale sociale corrispondente al 99,92% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

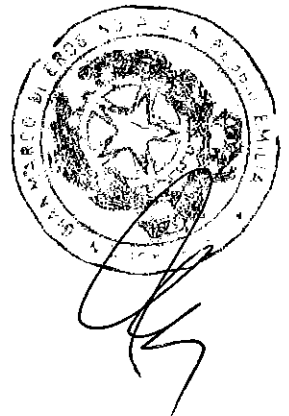
Secondo argomento -----

Si passa quindi alla trattazione del secondo argomento avente ad oggetto: -----

2) Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. -----

Il Presidente ricorda che: i= in base all'art. 16 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione si compone di un numero variabile da 9 a 15 membri e che attualmente il Consiglio è formato da 12 membri; ii= con la presente assemblea sono in scadenza di mandato tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione; iii= l'Assemblea è quindi invitata a determinare il numero dei membri che compongono il Consiglio di Amministrazione nel limite numerico minimo e massimo previsto dallo statuto. Quindi il Presidente, con riferimento alla determinazione del numero dei membri che comporranno il Consiglio di Amministrazione, ricordando che, in sede di autovalutazione, il Consiglio di Amministrazione uscente ha indicato all'interno del documento "composizione qualitativa e quantitativa ottimale" di mantenere invariato l'attuale dimensionamento del Consiglio di Amministrazione, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, pone a partito la proposta di fissare in 12 il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di determinare in 12 il numero



dei componenti del Consiglio di Amministrazione. -----
 Il Presidente comunica che a questo punto partecipano
 alla votazione per deleghe conferite al rappresentante
 designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate
 e depositate agli atti sociali, -----
 * numero 409 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----
 * rappresentanti n. 307.922.677 azioni sulle
 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale socia-
 le, -----
 * per un complessivo valore nominale di euro
 307.922.677,00 -----
 pari al 90,59% dell'intero capitale sociale, come risul-
 ta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno
 consegnato e che io notaio allego in copia al presente
 atto sotto la lettera "G", dal quale è possibile rileva-
 re anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risul-
 tanti dal precedente elenco. -----
 Messo in votazione tramite le espressioni di voto e-
 spresse a voce dal rappresentante designato ai sensi
 dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al
 medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazio-
 ne, il proposto partito di deliberazione viene approva-
 to dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando
 la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----
 - votanti n. 409 soci per n. 307.922.677 azioni, -----
 - favorevoli n. 405 Soci per n. 307.811.518 azioni e vo-
 ti n. 307.811.518 -----
 - contrari: n. 3 Soci per n. 54.159 azioni e voti n.
 54.159 -----
 - astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n.
 57.000 -----
 - non votanti: n. 1 Socio per n. 505 azioni. -----
 Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli con-
 trari ed astenuti, nonché dei non votanti, con la indi-
 cazione del capitale posseduto (e accreditato all'inter-
 vento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi
 dagli scrutatori, che in copia si allega al presente at-
 to sotto la lettera "H". -----
 Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio
 di Presidenza, i risultati della votazione come sopra
 riportati e dopo avere confermato la surriportata vota-
 zione, proclama che la proposta risulta quindi approva-
 ta dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto
 favorevole del 90,13% del capitale sociale corrisponden-
 te al 99,96% del capitale sociale rappresentato e compu-
 tato ai fini del calcolo della maggioranza. -----
 ----- Terzo argomento: -----
 Si passa quindi al terzo argomento all'ordine del gior-
 no, che prevede: -----
 3) Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2024 -

2025 - 2026. -----

Il Presidente ricorda che: i= ai sensi dello statuto sociale, i componenti del Consiglio di Amministrazione sono eletti attraverso il sistema del voto di lista, secondo le modalità previste dallo statuto sociale, art. 16.2; ii= per l'elezione degli amministratori per gli esercizi 2024, 2025 e 2026 e quindi fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2026, risultano depositate da soggetti legittimati, due liste di candidati e precisamente: -----

LISTA n.1 -----

presentata dall'azionista di maggioranza Credito Emiliano Holding S.p.A. che detiene complessivamente una percentuale pari al 79,47% del capitale sociale (n. 271.253.369 azioni) la quale riporta i seguenti 12 candidati Amministratori in ordine numerico progressivo di preferenza: -----

- 1) Lucio Iginio Zanon di Valgiurata -----
- 2) Enrico Corradi -----
- 3) Luigi Maramotti -----
- 4) Paola Agnese Bongini -----
- 5) Giorgia Fontanesi -----
- 6) Mariaelena Fontanesi -----
- 7) Elisabetta Gualandri -----
- 8) Alessandro Merli -----
- 9) Ernestina Morstofolini -----
- 10) Edoardo Prezioso -----
- 11) Giovanni Filippo Emilio Viani -----
- 12) Anna Spaggiari -----

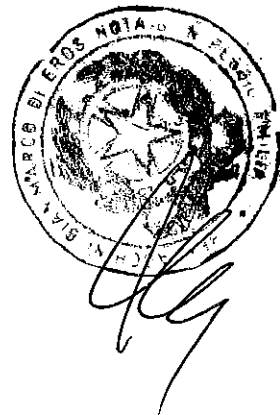
con la precisazione che i candidati: -----

- Paola Agnese Bongini -----
- Elisabetta Gualandri -----
- Alessandro Merli -----
- Anna Spaggiari -----

hanno espressamente dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate; -----

LISTA n.2 -----

presentata dagli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Anima Crescita Italia e Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia e Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund, comparti Equity Italy Smart Volatility e Equity Europe LTE; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon



Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Mid & Small Cap Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited - Challenge Funds - Challenge Italian Equity, che detengono complessivamente una percentuale pari a 1,26926% (azioni n. 4.332.256) del capitale sociale la quale riporta i seguenti 2 candidati Amministratori in ordine numerico progressive di preferenza: -----

1) Anna Chiara Svelto -----

2) Giuseppe Quaglia -----

i quali hanno espressamente dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, dall'art. 148, comma 3, del TUF e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e con la precisazione che i soci depositanti la Lista 2, come evincesi da dichiarazione depositata a corredo della lista, non hanno rapporti di collegamento, anche indiretto, con i soggetti che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa. -----

Dà atto il Presidente che le liste depositate contemplano l'assenza del concetto di genere meno rappresentato e che tutti i candidati Amministratori di entrambe le liste hanno certificato, inter alia, sotto la loro responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Amministratore e consegnato l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai predetti candidati presso altre società, affinché detti incarichi siano noti all'assemblea a norma di legge. -----

Il Presidente, ai sensi dello Statuto sociale e alla luce delle determinazioni assunte dal Comitato consiliare Nomine di Gruppo in data 2 aprile 2024, dichiara di ammettere alla votazione entrambe le liste di candidati presentate e ricorda: = che le liste, unitamente a tutta la relativa documentazione a corredo, sono state rese disponibili nei termini e con le modalità previste dalle vigenti disposizioni e dallo Statuto sociale, e pertanto, risultando già da 21 giorni visibili on line e non essendovi obiezioni, omette la lettura di detta

documentazione; = che il voto verrà espresso in una unica votazione e che ogni avente diritto al voto potrà votare a favore di una sola lista, precisando che gli aventi diritto al voto contrari o astenuti (o non votanti) esprimeranno tramite il Rappresentante designato tale indicazione di voto su tutte le liste presentate, secondo le indicazioni e la struttura di votazione del relativo modulo di delega. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, ribadisce che sono ammesse alla votazione entrambe le liste depositate e sopra indicate e dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulle liste presentate per l'elezione degli Amministratori per gli esercizi 2024, 2025 e 2026 e quindi fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2026, precisando che nell'ordine verranno poste in votazione prima la Lista n.1, poi la Lista n.2, a cui seguiranno le richieste di indicazioni di voto contrarie e di astensione su entrambe le liste presentate.

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 409 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.922.677 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.922.677,00 -----

pari al 90,59% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito G a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messe in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, le due liste di candidati amministratori, riportano la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- Lista n. 1: -----

favorevoli n. 7 soci per n. 278.619.743 azioni ed altrettanti voti; -----

- Lista n. 2: -----

favorevoli n. 399 soci per n. 29.295.292 azioni ed altrettanti voti; -----

- soci contrari ad entrambe le liste presentate: nessu-



no -----

- soci astenuti ad entrambe le liste presentate: n. 3 soci per n. 7.642 azioni ed altrettanti voti; -----
- non votanti: n. 1 socio per n. 505 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli a ciascuna delle due liste e di astenuti su entrambe le liste, nonché dei soci non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "I". -----

L'esito della votazione evidenzia che: -----

- la Lista n. 1 risulta la lista più votata; -----
- la Lista n. 2 risulta la lista votata dai Soci non collegati ai Soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, comma 2 del TUF, che ha ottenuto il maggior numero di voti dopo quella di maggioranza. -----

Tanto osservato, all'esito della votazione su riportata, tenuto conto della normativa applicabile nella specie, dello statuto sociale e dei contenuti delle liste votate, il Presidente proclama che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di CREDITO EMILIANO S.P.A. ha eletto amministratori per gli esercizi 2024, 2025, 2026, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2026, i Signori: -----

- Lucio Igino Zanon di Valgiurata -----
- Enrico Corradi -----
- Luigi Maramotti -----
- Paola Agnese Bongini -----
- Giorgia Fontanesi -----
- Mariaelena Fontanesi -----
- Elisabetta Gualandri -----
- Alessandro Merli -----
- Ernestina Morstofolini -----
- Edoardo Prezioso -----
- Giovanni Filippo Emilio Viani -----
- Anna Chiara Svelto, -----

i quali hanno già espresso volontà di accettazione della carica e le cui complete generalità, risultanti dalla documentazione prodotta a corredo delle liste, sono riportate qui in appresso da me notaio: -----

- ZANON DI VALGIURATA LUCIO IGINO nato a Torino il 10 agosto 1956, -----
- CORRADI ENRICO, nato a Reggio Emilia il 17 luglio 1956, -----
- MARAMOTTI LUIGI, nato a Reggio Emilia il 12 marzo 1957, -----
- BONGINI PAOLA AGNESE, nata a Milano il 24 marzo 1968, -----
- FONTANESI GIORGIA, nata a Reggio Emilia il 4 agosto -----

1971, -----
- FONTANESI MARIAELENA, nata a Reggio Emilia il 13 agosto 1968, -----
- GUALANDRI ELISABETTA, nata a Modena il 12 giugno 1955,
- MERLI ALESSANDRO, nato a Reggio Emilia il 15 settembre 1956, -----
- MORSTOFOLINI ERNESTINA, nata a Poviglio il 9 marzo 1959, -----
- PREZIOSO EDOARDO, nato a Parma il 24 luglio 1987, ----
- VIANI GIOVANNI FILIPPO EMILIO, nato a Milano il 17 dicembre 1961, -----
- SVELTO ANNA CHIARA, nata a Milano il 29 ottobre 1968.

I nominati amministratori Signori Paola Agnese Bongini, Elisabetta Gualandri, Alessandro Merli ed Anna Chiara Svelto hanno espressamente dichiarato nella documentazione depositata presso la sede di possedere i prescritti requisiti di indipendenza ed inoltre si dà atto che la composizione del Consiglio testè deliberata risulta rispettosa della normative in materia di quote di genere, non risultando sussistente la componente del genere meno rappresentato. -----

----- Quarto argomento -----

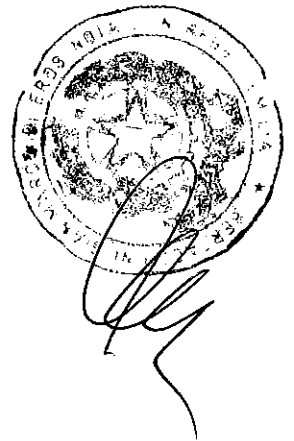
Si passa quindi alla trattazione del quarto argomento avente ad oggetto: -----

4) Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori. -----

Il Presidente, dopo avere fatto presente che ai sensi art. 16 dello Statuto l'assemblea deve determinare il compenso da attribuire agli amministratori per l'esercizio corrente, propone, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, di: -----

1) attribuire per l'esercizio 2024 (da intendersi quale compenso da riconoscere sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 50.000,00 -----

2) fissare in Euro 430.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2024/2026, il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione (tra cui rientra altresì l'incarico di "esponente responsabile per l'antiriciclaggio di prima assegnazione a far data dal rinnovo del Consiglio) e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: tale compenso complessivo sarà ripartito dal Consiglio di Amministrazione, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex artico-



lo 2389, c. 3, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni -----

3) attribuire a ciascun amministratore per l'esercizio 2024 (e pertanto sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) un gettone di presenza di: -----

euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; -----

euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo; -----

euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione -----

oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito alla approvazione della proposta di: --

1) attribuire per l'esercizio 2024 (da intendersi quale compenso da riconoscere sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 50.000,00 -----

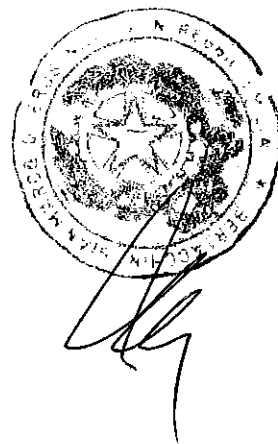
2) fissare in Euro 430.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2024/2026, il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione (tra cui rientra altresì l'incarico di "esponente responsabile per l'antiriciclaggio di prima assegnazione a far data dal rinnovo del Consiglio) e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: tale compenso complessivo sarà ripartito dal Consiglio di Amministrazione, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex articolo 2389, c. 3, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni -----

3) attribuire a ciascun amministratore per l'esercizio 2024 (e pertanto sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) un gettone di presenza di: -----

euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; -----

euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del

Comitato Esecutivo; -----
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei
comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito
dal Consiglio di Amministrazione -----
oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano
alla votazione per deleghe conferite al rappresentante
designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate
e depositate agli atti sociali, -----
* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----
* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle
341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale socia-
le, -----
* per un complessivo valore nominale di euro
307.865.177,00 -----
pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risul-
ta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno
consegnato e che io notaio allego in copia al presente
atto sotto la lettera "L", dal quale è possibile rileva-
re anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risul-
tanti dal precedente elenco. -----
Messo in votazione tramite le espressioni di voto e-
sprese a voce dal rappresentante designato ai sensi
dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al
medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazio-
ne, il proposto partito di deliberazione viene approva-
to dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando
la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----
- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----
- favorevoli n. 407 Soci per n. 307.808.177 azioni e vo-
ti n. 307.808.177 -----
- contrari: nessuno -----
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n.
57.000 -----
- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli a-
stenuti, nonché dei non votanti, con la indicazione del
capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risul-
ta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scruta-
tori, che in copia si allega al presente atto sotto la
lettera "M". -----
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio
di Presidenza, i risultati della votazione come sopra
riportati e dopo avere confermato la surriportata vota-
zione, proclama che la proposta risulta quindi approva-
ta dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto
favorevole del 90,18% del capitale sociale corrisponden-
te al 99,96% del capitale sociale rappresentato e compu-
tato ai fini del calcolo della maggioranza. -----
----- Quinto argomento: -----



Si passa quindi al quinto argomento all'ordine del giorno, che prevede: -----

5) Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----

b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2024 basato su azioni -----

con riferimento al quale il Presidente precisa che in ottemperanza alle disposizioni emanate dall'Organo di Vigilanza in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione", nonché ai sensi di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dalla Consob nel Regolamento Emittenti, l'Assemblea è chiamata in questa sede ad esprimersi: -----

i= con deliberazione non vincolante sulla attuazione delle politiche di remunerazione poste in essere nel corso dell'esercizio 2023, della cui informazione è destinataria e -----

ii= con deliberazione vincolante, ad approvare le politiche di remunerazione e incentivazione a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Credem per il 2024, nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e le relative proposte deliberate dal Consiglio di Amministrazione in data 21 marzo 2024. -----

L'Assemblea, inoltre, è chiamata ad approvare il Documento informativo relativo al piano incentivante 2024 basato su azioni, già reso disponibile al pubblico in data 14 marzo 2024. -----

Il Presidente ha consegnato a me notaio la Relazione annuale all'assemblea degli azionisti relativa alla Poli-

tica di remunerazione e incentivazione di Gruppo - che è stata resa disponibile al pubblico dal 3 aprile 2024 e che si allega in copia al presente verbale sotto la lettera "N" -, contenente, inter alia, l'illustrazione delle prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2023 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2024 nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro ed ha dato atto che, in ottemperanza alle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, è riportato ed unito sub 1 alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno il "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2024 basato su azioni", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 7 marzo 2024 e reso disponibile al pubblico come già sopra indicato. -----

Non viene data lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione in merito all'argomento in questione nè del Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2024 basato su azioni, tenuto conto che i documenti integrali sono stati pubblicati e messi a disposizione dei soci nei modi di legge. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----

Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sui partiti di deliberazione 1, 2, 3 e 4 di seguito trascritti e proposti con riferimento rispettivamente alle lettere a), b) c) e d) del quinto argomento riportato nell'ordine del giorno: -----

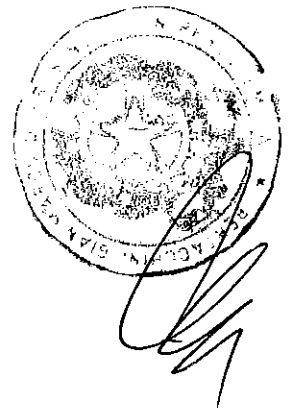
--- PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 - argomento 5 lett.a): ---

--- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) ---

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera: ----

- di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024 e, nello specifico, caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti come risultanti dalla Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; -----

- di conferire al Consiglio di Amministrazione le facoltà di: i= definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione della politica retributiva 2024 e alla relativa esecuzione, nel rispetto delle linee guida indicate nella relazione e delle disposi-



zioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento ai fini di un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti; ii= adeguare, se necessario, il sistema di remunerazione alle disposizioni normative, adottando, nel caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione finalizzata alla migliore osservanza delle relative prescrizioni; -----

- di autorizzare fin da ora il Consiglio di Amministrazione, al fine di dare attuazione al sistema incentivante 2024 per il personale più rilevante, anche a disporre, ai sensi dell'art. 2357ter del codice civile, delle azioni proprie in portafoglio per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi."

----- FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 1. -----

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto L a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----

- favorevoli n. 319 Soci per n. 303.104.142 azioni e voti n. 303.104.142 -----

- contrari: n. 88 Soci per n. 4.704.035 azioni e voti n. 4.704.035 -----

- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 -----

- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risul-

ta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "O". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'88,80% del capitale sociale corrispondente al 98,43% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

--- PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 - argomento 5 lett.b): ---

--- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) ---

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024 e, nello specifico, i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." -----

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 -----

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito L a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----

- favorevoli n. 390 Soci per n. 307.385.425 azioni e voti n. 307.385.425 -----

- contrari: n. 17 Soci per n. 422.752 azioni e voti n. 422.752 -----



- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 -----

- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "P". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,05% del capitale sociale corrispondente al 99,83% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

--- PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 - argomento 5 lett.c): ---

--- (delibera non vincolante ex art.123ter, c.6, TUF) ---

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare la relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023 contenente l'illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 di cui alla Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." -----

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 -----

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto L a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----

- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----

- favorevoli n. 37 Soci per n. 284.484.382 azioni e voti n. 284.484.382 -----
- contrari: n. 370 Soci per n. 23.323.795 azioni e voti n. 23.323.795 -----
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 -----
- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari, astenuti e non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "Q". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole dell'83,34% del capitale sociale corrispondente al 92,39% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

--- PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 - argomento 5 lett.d): ---
--- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) ---

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare il "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2024 basato su azioni" riportato ed unito sub 1 alla Relazione del Consiglio di Amministrazione concernente le materie poste all'ordine del giorno.". --

----- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 -----

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito L a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando



la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----
- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----
- favorevoli n. 349 Soci per n. 305.435.864 azioni e vo-
ti n. 305.435.864 -----
- contrari: n. 58 Soci per n. 2.372.313 azioni e voti
n. 2.372.313 -----
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n.
57.000 -----
- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli con-
trari, astenuti e non votanti, con la indicazione del
capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risul-
ta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scruta-
tori, che in copia si allega al presente atto sotto la
lettera "R". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio
di Presidenza, i risultati della votazione come sopra
riportati e dopo avere confermato la surriportata vota-
zione, proclama che la proposta risulta quindi approva-
ta dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto
favorevole dell'89,48% del capitale sociale corrispon-
dente al 99,19% del capitale sociale rappresentato e
computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----

----- Sesto argomento: -----

Sul sesto argomento riportato nell'ordine del giorno,
Parte ordinaria, avente per oggetto: -----

6) Proposta di incremento del rapporto fra remunerazio-
ne variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcu-
ni Dipendenti CREDEM -----

il Presidente: i= riferisce che l'Assemblea é chiamata
ad approvare l'aumento del rapporto tra la componente
variabile e quella fissa della remunerazione individua-
le dal 1:1 a 2:1 - per i ruoli individuati e dettaglia-
ti nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul-
le materie all'ordine del giorno, allegato 2 - e che ta-
le innalzamento é finalizzato a mantenere la competi-
tività del pacchetto retributivo di ruoli ritenuti strate-
gici per sostenere la capacità di "attraction" e "reten-
tion" del Gruppo, nonché a rafforzare il legame tra re-
tribuzione e performance (nella logica di sostenibilità
dei risultati nel tempo) con la possibilità di prevede-
re sistemi premianti in linea con il livello delle per-
formance realizzate ed altresì a evitare di agire solo
sulla componente fissa della remunerazione con il conse-
guente irrigidimento e aumento dei costi fissi e con
l'effetto di disancorare le retribuzioni dai risultati
di breve e medio periodo; ii= fa presente che la "Propo-
sta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rap-
porto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa
a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM", deliberata

dal Consiglio di Amministrazione in data 18 gennaio 2024 e di cui si chiede l'approvazione assembleare, è contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già unita a questo Verbale sub. A), della quale costituisce l'Allegato 2: non viene data lettura della suddetta proposta, tenuto conto che tale documento è stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che il rappresentante designato presente è in possesso del documento integrale. -----

Il Presidente dichiara aperta la discussione. -----
Nessuno avendo formulato richieste di intervento, il Presidente dichiara chiusa la discussione, dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sul partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al sesto argomento riportato nell'ordine del giorno: -----

PARTITO DI DELIBERAZIONE: -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera -----
di approvare la "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM", nel testo unito alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, della quale costituisce l'Allegato 2." -----

FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE -----

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, -----

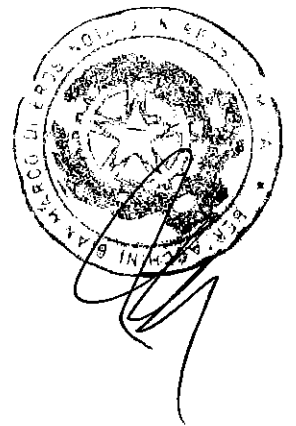
* numero 408 azionisti e/o aventi diritto al voto, -----

* rappresentanti n. 307.865.177 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, -----

* per un complessivo valore nominale di euro 307.865.177,00 -----

pari al 90,19% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserito L a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. -----

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: -----



- votanti n. 408 soci per n. 307.865.177 azioni, -----
- favorevoli n. 355 Soci per n. 305.584.861 azioni e vo-
ti n. 305.584.961 -----
- contrari: n. 52 Soci per n. 2.223.316 azioni e voti
n. 2.223.316 -----
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n.
57.000 -----
- non votanti: n. 2 Soci per n. 58.005 azioni. -----

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli con-
trari, astenuti e non votanti, con la indicazione del
capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risul-
ta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scruta-
tori, che in copia si allega al presente atto sotto la
lettera "S". -----

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio
di Presidenza, i risultati della votazione come sopra
riportati e dopo avere confermato la surriportata vota-
zione, proclama che la proposta risulta quindi approva-
ta dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto
favorevole dell'89,53% del capitale sociale corrispon-
dente al 99,24% del capitale sociale rappresentato e
computato ai fini del calcolo della maggioranza. -----
Null'altro essendovi a deliberare il Presidente ha di-
chiarato sciolta la assemblea alle ore 17,45 del 24 a-
prile 2024. -----

Le spese di questo atto e dipendenti tutte sono a cari-
co della società. -----

Il presente atto viene da me notaio sottoscritto alle
h. 8,45. -----

Atto scritto da persona di mia fiducia con mezzi elet-
tronici e da me Notaio completato a penna su quattordi-
ci fogli per complessive cinquantatré facciate sino qui.

----- GIAN MARCO BERTACCHINI NOTAIO -----

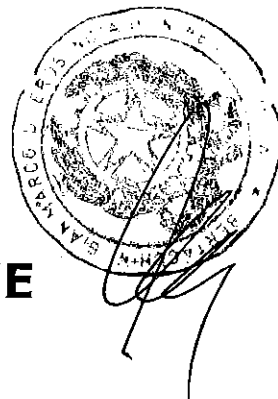
Allegato **"A"** all'atto
N. **44883** di Rep. N. **15043** di Racc.



Credito Emiliano S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE MATERIE POSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO



Unica convocazione: 24 aprile 2024



Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'Ordine del Giorno

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2023, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio;
2. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
3. Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2024 - 2025 - 2026;
4. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori;
5. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:
 - a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: caratteristiche e struttura del sistemi Incentivanti (votazione vincolante) – Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2024: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 (votazione non vincolante) – Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";
 - d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2024 basato su azioni.
6. Proposta di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM



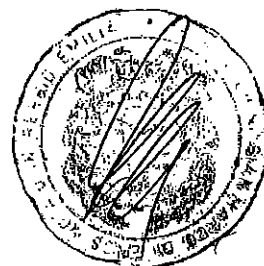
RELAZIONE SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO

Punto 1 – Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2023, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria anche al fine di approvare il bilancio al 31 dicembre 2023, nonché la destinazione dell'utile di esercizio sulla base della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

La relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2023, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario" saranno disponibili al pubblico dal 3 aprile 2024.





Punto 2 – Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Signori Azionisti,
il mandato del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. (la "Società") viene a cessare con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023 e conseguentemente siete oggi chiamati a deliberare, tra l'altro, sulla determinazione del numero dei componenti l'Organo Amministrativo.

In proposito ricordiamo che, ad oggi, l'articolo 16 dello Statuto sociale stabilisce che il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società è composto da un numero di membri non inferiore a 9 e non superiore a 15.

In linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana cui Credito Emiliano S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società, con il supporto del Comitato Consiliare Nomine di Gruppo, ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che gli Amministratori di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo Amministrativo, e ha individuato in 12 membri la sua composizione ottimale.

Di tale profilo qualitativo e quantitativo, la Vostra Società ha dato informativa al mercato - e in particolare ai soci - mediante pubblicazione sul sito Internet del documento "Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione di CREDEM".

Il Consiglio di Amministrazione - in esecuzione delle deliberazioni dal medesimo assunte nella riunione del 22 febbraio 2024 - formula, in coerenza con quanto sopra, la sua proposta all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di determinare in 12 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da eleggere.



Punto 3 – Nomina degli Amministratori per gli esercizi 2024 - 2025 – 2026.

Signori Azionisti,
siete stati convocati in Assemblea Ordinaria della Società anche al fine di deliberare in merito alla nomina degli Amministratori per gli esercizi 2024 - 2025 – 2026.

Il mandato dell'Organo Amministrativo della Vostra Società viene a cessare con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023, per cui siete chiamati ad approvare la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

Ricordiamo inoltre che, a norma del medesimo articolo 16 dello Statuto sociale e in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dai soggetti legittimati che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale. Ogni soggetto legittimato può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista.

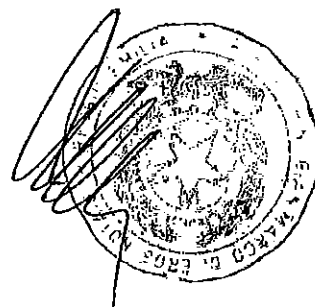
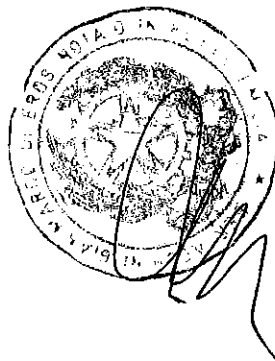
Dette liste devono, a pena di decadenza, essere depositate presso la Sede Sociale, entro il termine indicato nell'Avviso di convocazione, corredate delle informative e dei documenti previsti dalla vigente normativa e dallo Statuto Sociale.

Rammentiamo che in linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020 e al Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana cui Credito Emiliano S.p.A. aderisce, il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società, con il supporto del Comitato Consigliare Nomine di Gruppo, ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che gli Amministratori di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo Amministrativo.

La "Composizione qualitativa e quantitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione", approvata dal Consiglio di Amministrazione della Vostra Società è pubblicata sul sito internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

In tal modo è consentito agli Azionisti di effettuare in tempo utile la scelta dei candidati da presentare tenendo conto della composizione ottimale del Consiglio come individuata dal medesimo e delle professionalità richieste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Consiglio.

Ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, gli Azionisti sono quindi chiamati a nominare, per gli esercizi 2024 - 2025 – 2026, i componenti del Consiglio di Amministrazione.





Punto 4 – Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori

Signori Azionisti,

sulla base di quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto sociale, agli Amministratori spetta un compenso nella misura determinata dall'Assemblea.

Ricordiamo che l'Assemblea del 26 aprile 2023, con riguardo all'esercizio 2023, ha deliberato un compenso per ciascun Consigliere pari ad Euro 35.000 annui lordi in ragione dell'effettiva permanenza nella carica e un gettone di presenza di Euro 750 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo, dei Comitati consiliari e di ogni Comitato di *governance*, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

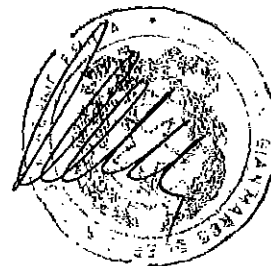
Ricordiamo inoltre che, giusta deliberazione dell'Assemblea in data 29 aprile 2021, per ciascun esercizio del triennio 2021-2023, è stata ripartita la somma di Euro 360.000, per la remunerazione dei componenti investiti di cariche particolari.

Sulla scorta di un'accurata attività di analisi e benchmarking svolta su un significativo campione di banche italiane quotate e sulla scorta dei dati concernenti le politiche di remunerazione applicate nel 2022, si propone di riconoscere:

- Euro 50.000, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, per ciascun consigliere per l'esercizio 2024 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024);
- Euro 430.000, per ciascun esercizio del triennio 2024/2026, destinati alla remunerazione dei componenti investiti di particolari cariche:
 - nell'ambito del Consiglio di Amministrazione, tra cui rientra altresì l'incarico di "esponente responsabile per l'antiriciclaggio" di prima assegnazione a far data dal rinnovo del Consiglio come previsto dalle Disposizioni della Banca d'Italia in materia di organizzazione, procedure e controlli interni antiriciclaggio modificate dal Provvedimento del 01.08.2023;
 - nell'ambito dei Comitati istituiti dallo stesso;In ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica.

Il suddetto compenso complessivo sarà ripartito da parte del nuovo Consiglio, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, 3° comma, del codice civile e quindi con il parere del Collegio Sindacale a cui si aggiungerà quello del Comitato Remunerazioni;

- l'attribuzione per l'esercizio 2024 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024) di un gettone di presenza di:
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato Istituito dal Consiglio di Amministrazione,oltre al rimborso delle spese a piè di lista.



Punto 5 - Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: (i) relazione sulla Politica di Gruppo in materia di remunerazione e incentivazione (proposta 2024) comprensiva dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica; (ii) relazione sui compensi corrisposti (resoconto 2023) e (iii) piani di compensi basati su azioni rivolte al personale più rilevante

Signori Azionisti,

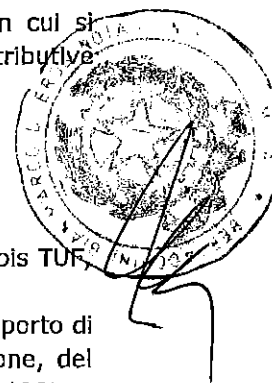
in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche, nonché al sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo nonché i piani di compensi basati su azioni rivolte al Personale Più Rilevante.

Viene pertanto proposta a questa Assemblea la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs n. 49 del 10.05.2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - Shareholders' Rights Directive ("SHRD II"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2023 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2024.

Come previsto dalle Disposizioni, il documento si compone di n. 2 sezioni:

- Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2024 che illustra:
 - (i) le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
 - (ii) i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo (ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
- Sezione II - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 (ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento non è vincolante).

In ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, si riporta il "Documento Informativo relativo al piano incentivante 2024 basato su azioni" (Allegato 1).





Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'Ordine del Giorno

Si ricorda che la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti" sarà disponibile al pubblico dal 3 aprile 2024.



Punto 6 - Proposta di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM

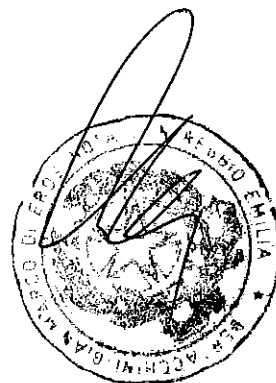
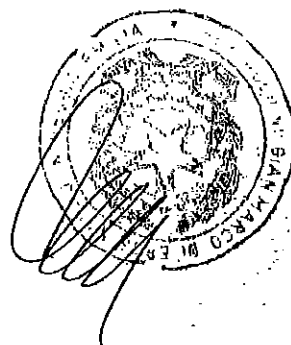
Signori Azionisti,

Sul punto si rimanda a quanto riportato nell'allegato relativo alla "Proposta all'Assemblea degli azionisti di incremento del rapporto tra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni dipendenti di Credito Emiliano S.p.A. (Allegato 2).

8 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

F.to Lucio Igino Zanon di Valgiurata





Credito Emiliano S.p.A.

DOCUMENTO INFORMATIVO
relativo al Piano Incentivante 2024
basato su azioni

Redatto ai sensi dell'art. 84**bis** e dello Schema n. 7 dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche e integrazioni, in attuazione dell'art. 114-bis del D.lgs. 24.02.1998, n. 58



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

Esercizio cui riferisce la Relazione: 1.01.2024 – 31.12.2024

Data di approvazione della Relazione: 7.03.2024

Reggio Emilia, 7.03.2024

DEFINIZIONI

Credito Emiliano S.p.A.: "CREDEM" o "Capogruppo".

Codice Civile: c.c.

Comitato Remunerazioni ("CR"): Comitato Consiliare della Capogruppo CREDEM.

Consiglio di Amministrazione ("CA"): l'Organo con Funzione di Supervisione Strategica di CREDEM e quello delle sue Società Controllate.

CET1 - Common Equity Tier1: Indicatore che riflette la strategia adottata nella gestione dei rischi del Gruppo e la loro adeguatezza rispetto alla dotazione patrimoniale derivante dal rapporto tra i mezzi patrimoniali di maggiore qualità e le attività ponderate per il rischio.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche: i soggetti così definiti nell'Appendice del Regolamento CONSOB n. 17221 del 12.03.2010 recante disposizioni in materia di operazioni con Parti Correlate, come successivamente aggiornato con le modifiche apportate dalla delibera n. 22144 del 22.12.2021: "I dirigenti con responsabilità strategiche sono quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società, compresi gli amministratori (esecutivi o meno) della società stessa".

Disposizioni Banca d'Italia: Disposizioni di Vigilanza per le banche, Parte Prima Titolo IV, Capitolo 2 "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" emanate da Banca d'Italia con il 37° Aggiornamento della Circolare n. 285 del 24.11.2021, che recepiscono la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE del 26.06.2013 come modificata dalla Direttiva Comunitaria 2019/878/UE del 20.05.2019 ("CRDV") e le "Guidelines on sound remuneration policies under Directive 2013/36/EU" EBA del 2.07.2021.

Emittente: l'emittente azioni ordinarie quotate CREDEM.

Gruppo CREDEM o "Gruppo": CREDEM e tutte le Società da questa Controllate e rientranti nel perimetro del consolidamento di bilancio.

NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo: indicatore di liquidità strutturale finalizzato a far sì che le banche mantengano un profilo di provvista stabile in relazione alla composizione del loro attivo e delle loro operazioni fuori bilancio. Una struttura di finanziamento sostenibile intende ridurre la probabilità che eventuali turbative nelle fonti di provvista regolarmente utilizzate da una banca erodano la posizione di liquidità di quest'ultima in modo da accrescere il suo rischio di fallimento e, potenzialmente, comportare più in generale tensioni sistemiche. Viene definito come il rapporto tra l'ammontare disponibile di provvista stabile (ASF - "Available Amount of Stable Funding") e l'ammontare obbligatorio di provvista stabile (RSF - "Required Amount of Stable Funding").

Personale Più Rilevante ("PPR"): il Personale di CREDEM e delle Società del Gruppo che, per la funzione svolta, ha un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo così come identificato dai criteri previsti dalle Disposizioni Banca d'Italia, dalla CRDV e dal Regolamento Delegato 923/2021, cd. *Regulatory Technical Standards* ("RTS EBA"). Comprende anche i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e i responsabili delle Funzioni Aziendali di Controllo.

Piano Incentivante 2024: Sistema Premiante 2024 ("SISPRE 2024"), basato anche su compensi in strumenti finanziari (azioni ordinarie CREDEM).

RARORAC - Risk Adjusted Return on Risk Adjusted Capital: indicatore che monitora l'efficacia dei margini reddituali rispetto ai rischi assunti. Il RARORAC di Gruppo è così determinato: Utile della gestione operativa al netto delle imposte (NOPAT) / Capitale Interno Complessivo (Capitale assorbito a fronte dei rischi misurabili - perdite inattese - come definiti nel processo RAF). Il NOPAT è calcolato applicando le analoghe rettifiche dell'UAI.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: la Relazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti di CREDEM, elaborata sulla scorta delle disposizioni vigenti.



Regolamento Emittenti CONSOB: il Regolamento emanato da CONSOB con deliberazione n. 11971/1999 (e successive modificazioni e integrazioni) in materia di emittenti.

Responsabili Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC"): responsabile Funzione di Revisione Interna, *Compliance Officer*, *Risk Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio e il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari.

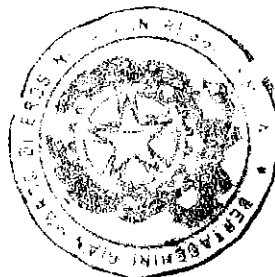
Società Controllate di "Maggior Rilevanza": CREDEM Euromobiliare *Private Banking* S.p.A. ("CREUROPB"); CREDEMLEASING S.p.A.; CREDEMFACTOR S.p.A.; Euromobiliare *Advisory* SIM S.p.A. ("EUROSIM"); CREDEMVITA S.p.A.; AVVERA S.p.A.; Euromobiliare *Asset Management* SGR S.p.A. ("EUROSGR").

Società di "Minori Dimensioni": le Società per le quali, ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. f, del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010 (recante disposizioni in materia di operazioni con Parti Correlate), né l'attivo dello stato patrimoniale né i ricavi, come risultanti dall'ultimo bilancio consolidato approvato, superano Emln. 500. Le Società di "Minori Dimensioni" non possono più qualificarsi tali nel caso in cui per 2 esercizi consecutivi non soddisfino congiuntamente i predetti requisiti.

TUF: il Decreto Legislativo 24.02.1998, n. 58 ("Testo Unico della Finanza").

TUB: il Decreto Legislativo 1.09.1993, n. 385 ("Testo Unico Bancario").

UAI Consolidato Rettificato: Utile Ante Imposte Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali.



1 SOGGETTI DESTINATARI

1.1 l'indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate;

Il SISPRE 2024 annovera tra i beneficiari i componenti del CA CREDEM qualificati come "esecutivi". Sono Amministratori esecutivi nell'ambito del CA CREDEM i membri del Comitato Esecutivo:

- Enrico Corradi (P);
- Giorgia Fontanesi;
- Ernestina Morstofolini;
- Edoardo Prezioso.

Rientra inoltre tra i beneficiari del SISPRE 2024 l'AD delle Società AVVERA che ricopre anche l'incarico di DG.

1.2 le categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente.

Il SISPRE 2024 annovera tra i beneficiari Personale CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", legati da rapporti di lavoro subordinato, che beneficiano del SISPRE in qualità di PPR, come identificato sulla base dei criteri previsti dalle disposizioni vigenti e salvo diverse prescrizioni normative di settore, se prevalenti.

In tale contesto, le categorie di Dipendenti beneficiari sono:

- DG CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM - responsabili FAC;
- "Altro" PPR CREDEM;
- "Altro" PPR Società Controllate di "Maggior Rilevanza".

Occorre considerare che anche i collaboratori (legati da rapporti di agenzia - Consulenti Finanziari ("CF") e Agenti in Attività Finanziaria) rientranti nel Perimetro PPR CREDEM e delle Società del Gruppo potrebbero beneficiare del pagamento di parte della loro remunerazione non ricorrente (remunerazione variabile) in azioni.

Non rientra tra i beneficiari il DG di EUROSGR, in quanto la normativa di settore (Regolamento Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4undecies e 6 c. lett. b) e c-bis), del TUF) richiede che per il pagamento dei *bonus* vengano utilizzati strumenti finanziari della Società stessa.

1.3 l'indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del piano appartenenti ai seguenti gruppi:

a) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Il DG CREDEM beneficia del Piano.

b) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari, che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f, del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Tra i soggetti destinatari del SISPRE 2024 non vi sono altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di CREDEM che risultino nel corso del 2023 avere percepito compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del CA e al DG CREDEM.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni.



Non esistono persone fisiche controllanti CREDEM; la presente sezione non trova, pertanto applicazione.

1.4 descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3;

Tra i destinatari del SISPRE 2024 si annoverano:

- n. 11 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM, comprendenti anche i membri della Direzione Centrale ("DC") (Condirettore Generale, Vice Direttore Generale, Direttore Centrale, Vice Direttore Centrale, responsabile di *Business Unit*, Capo Servizio);
- n. 5 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM – responsabili FAC;

b) nel caso delle società di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari;

L'emittente CREDEM non è Società qualificabile "di Minori Dimensioni" ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010. Di conseguenza la previsione in questione non risulta nella specie di alcuna pertinenza.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati ecc.)

Per caratteristiche differenziate del SISPRE 2024 si fa riferimento alle condizioni di accesso al SISPRE. In tale contesto si segnalano:

- n.13 altre Persone appartenenti al PPR CREDEM (con incarichi di Capo Servizio o responsabile di struttura);
- n.16 Persone (Dipendenti e collaboratori legati da rapporto di agenzia) appartenenti al PPR delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" (con incarichi di AD e/o DG, responsabile di struttura, collaboratori legati da rapporto di agenzia con ruolo di coordinamento).

Nel corso del 2024, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA, potrebbero essere identificate come PPR ulteriori figure di Personale dipendente e/o collaboratori legati da rapporto di agenzia, il cui variabile verrebbe assoggettato al pagamento previsto per la categoria. L'identificazione di tali figure è demandata al CA, su proposta del CR.

2. Le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2024

2.1 gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani:

La Politica di Remunerazione rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e finanziaria. Essa si propone di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

Sulla base delle Indicazioni in materia di Politiche e Prassi di Remunerazione e di Incentivazione prescritte dalle Disposizioni Banca d'Italia, il sistema retributivo variabile è basato in parte su pagamenti in contante e in parte sull'assegnazione gratuita di azioni.

Il SISPRE è correlato al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurati al netto dei rischi ed alla sussistenza di un adeguato livello di risorse patrimoniali e di liquidità.

Il SISPRE è inoltre volto a motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave, attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è anche subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo, allineando gli interessi del PPR con gli interessi degli Azionisti.

In tale ottica la proposta formulata per l'Assemblea prevede tra l'altro l'erogazione agli Amministratori esecutivi CREDEM ed ai *manager* del Gruppo identificati nel PPR di parte del premio in azioni.

2.1.1 per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84bis, c2, del regolamento emittenti

- le ragioni e i criteri in base ai quali l'emittente ha deciso di stabilire un dato rapporto tra compensi incentivanti basati su strumenti finanziari e altri componenti della retribuzione complessiva;
- finalità dei sistemi incentivanti a lungo termine;
- i criteri di definizione dell'orizzonte temporale alla base dei sistemi incentivanti.

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia i compensi variabili corrisposti al PPR devono prevedere che una quota venga corrisposta in strumenti finanziari (nel caso specifico azioni ordinarie CREDEM).

Tale meccanismo ha la finalità di garantire l'allineamento degli interessi del *management* a quelli degli Azionisti.

Per i soggetti rientranti nella categoria del PPR una quota sostanziale del *bonus* complessivo, più del 50% per il PPR definito "Apicale", viene conferita tramite assegnazione di azioni gratuite con *pay out* applicato sia alla quota *up front* sia a quella differita.

Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il *bonus* è accordato (media delle quotazioni dell'azione ordinaria CREDEM del mese precedente il CA che accorda il premio).

Per allineare gli incentivi con gli interessi di lungo termine della Banca sono previste modalità di pagamento che tengono conto della categoria di PPR di appartenenza come tra l'altro indicato nelle Disposizioni Banca d'Italia.

Pertanto sono state elaborate le seguenti modalità di pagamento:

- per il PPR "Apicale" il 50% del *bonus up front*, corrisposto per il 25% in contanti e per il 25% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 50% differito nei 5y successivi;
- per l'"Altro" PPR il 60% del *bonus up front*, corrisposto per il 30% in contanti e per il 30% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora inoltre la componente variabile rappresenti un importo particolarmente elevato¹ (≥ Euro 435.011) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR sono state formulate le seguenti modalità di pagamento:

- il 40% del *bonus up front*, corrisposto per il 20% in contanti e per il 20% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y, il restante 60% differito in 5y.

2.2 variabili chiave, anche nella forma di indicatori di performance considerati ai fini dell'attribuzione del piano basati su strumenti finanziari.

Le variabili chiave prese in considerazione sono quelle rappresentative di indicatori di cd. "allineamento al rischio", che assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Superati pertanto i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità (CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo), l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice", composto da:

- UAI Consolidato Rettificato di Gruppo;
- RARORAC di Gruppo.

¹ 37° Agg. della Circ. Bdl 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par.2.1: "Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 x la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca.". L'importo individuato è quello descritto al punto i), calcolato sulla base di EBA "Report on high earners" (2021/23) di 08.2021, che riporta le rilevazioni delle retribuzioni degli HE italiani al 2019.



Per gli Amministratori esecutivi nel sopra descritto "Superindice" è previsto anche l'item "Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile" in coerenza con il crescente ruolo che gli obiettivi ESG stanno assumendo nell'ambito della strategia del Gruppo e nella Pianificazione Strategica.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di "Total Business".

Per le Società del Gruppo, una volta superati i *gate* di accesso di Gruppo, l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento di obiettivi reddituali e di rischio specifici della Società stesse, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.

Il meccanismo proposto, in virtù di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendone sensibilmente la contrazione, fino all'azzeramento, in caso di mancato raggiungimento dei *target*.

per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84b/s, c2, del regolamento emittenti

2.2.1 l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- l'indicazione dei fattori, anche in termini di *performance* e dei criteri utilizzati per individuare le particolari caratteristiche relative alle modalità dei compensi basati su strumenti finanziari;
- il modo in cui tali modalità sono state individuate in relazione agli amministratori, ai direttori generali, ai dirigenti con responsabilità strategiche, alle altre specifiche categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono previsti piani con particolari condizioni, o di collaboratori sia della società quotata sia delle relative società in rapporto di controllo;
- le ragioni alla base della scelta degli specifici compensi previsti nei medesimi piani, anche in relazione al raggiungimento degli individuati obiettivi di lungo periodo.

Per i singoli *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", l'accesso al *bonus pool* si attiva come già descritto al punto 2.2.

L'effettiva partecipazione dei singoli al *bonus* avviene sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (Key Performance Indicator). Le Schede KPI sono costruite con obiettivi coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli e si articolano su 3 macro aree:

- redditività;
- rischi e processi;
- gioco di squadra.

Dal 2023 nella Scheda KPI del Dirigenti con Responsabilità Strategiche e in generale di tutto il PPR di Gruppo è stata aggiunta l'area "Sostenibilità", che rispecchia l'indirizzo ESG del Gruppo in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio sono peculiari della Società.

Per gli Amministratori esecutivi CREDEM, superati i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità, i compensi previsti sono determinati sulla base dei risultati raggiunti dagli obiettivi di UAI Consolidato Rettificato di Gruppo, RARORAC di Gruppo e Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile. L'erogazione del compenso variabile è prevista inoltre nella misura massima del 95% del compenso fissato dall'Assemblea per la carica di Amministratore CREDEM.

Le azioni ordinarie saranno assegnate ai destinatari del SISPRE 2024 subordinatamente al conseguimento di risultati determinati e alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.

I conferimenti in azioni (almeno pari al 50% del *bonus* totale) saranno differiti con modalità differenti in relazione alla categoria di PPR di appartenenza e all'entità complessiva del *bonus*.

Pertanto, per i *bonus* > Euro 50.000 o > 1/3 Remunerazione Totale assegnati a:

- PPR "Apicale", la prima quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 25% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2027, in misura dell'5%; la terza quota sarà erogata a 04.2028, in misura dell'11%; la quarta quota sarà erogata a 04.2029, in misura del 5%; la quinta quota sarà erogata a 04.2030, in misura del 5%;

- "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 30% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2028, in misura del 5%; la quarta quota sarà erogata a 04.2029, in misura del 5%

Per i *bonus* di importo particolarmente elevato (≥ ad Euro 435.011) assegnati a:

- PPR "Apicale" e "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2026, in misura del 20% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2027 in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2028, in misura del 10%; la quarta quota sarà erogata a 04.2029, in misura del 10%; la quinta quota sarà erogata a 04.2030, in misura del 5%;

Sono previsti meccanismi di *malus* e *claw back* durante il periodo di differimento, per effetto dei quali i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2024 potranno ridursi ovvero azzerarsi.

In particolare, le singole quote differite già assegnate, saranno:

- non erogate in caso di:
 - risultato negativo di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
 - NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di "Risk Capacity";
 - revoca del mandato per giusta causa, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente risoluzione del rapporto per iniziativa azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, prima del pagamento della rata;
 - rinuncia al mandato, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente dimissioni prima del pagamento della rata;
 - ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative, quanto agli Amministratori o, per il Personale dipendente, ricezione dagli Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazioni o comunicazioni che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
- ridotte al 50% in caso di:
 - UAI Consolidato Rettificato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato anno per anno;
 - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo.

E' inoltre prevista in aggiunta l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali gli Amministratori e i *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" sono tenuti alla restituzione parziale o totale del *bonus* ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del *bonus* la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni.

2.3. elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione.

Per quanto riguarda i *manager* in Perimetro PPR, gli specifici compensi previsti nel SISPRE 2024 sono definiti nei limiti del *bonus pool* erogabile che, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, si contrae sensibilmente in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi (fino ad azzerarsi), assicurando sostenibilità rispetto alla situazione finanziaria e patrimoniale della Banca.

È confermato anche per il 2024 il mantenimento del rapporto tra componente variabile e componente fissa a 2x RAL per un individuato Perimetro PPR di Gruppo (DG, membri della DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti") come deliberato dalle Assemblee del 30.04.2019, del 30.04.2020 e 28.04.2022.

Come consentito dalle Disposizioni Banca d'Italia, il CA ha deliberato la proposizione all'Assemblea del 24.04.2024 di estendere l'attuale perimetro di riconoscimento di un *cap* di 2:1 a favore di n.9 Persone operanti nella Capogruppo, rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("BU COMME") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale.

Per l'"Altro" PPR il limite al rapporto rimane di 1x RAL.

In ottemperanza alle Disposizioni Banca d'Italia, il limite per i responsabili FAC è di 0,33x RAL.

Nell'ambito del *bonus pool* e nel rispetto dei limiti massimi fissati dall'Assemblea, l'entità del compenso è quindi determinata dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"), come descritto al punto 2.2.1;
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- curriculum personale e andamento storico della *performance*.



per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84bis, c2, del regolamento emittenti

2.3.1. l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- i fattori considerati per decidere l'entità del compenso;
- gli elementi presi in considerazione per la modifica rispetto ad analoghi precedenti piani;
- il modo in cui hanno influito su tale determinazione eventuali compensi realizzabili sulla base di tali precedenti piani;
- le indicazioni sulla coerenza tra gli elementi alla base della determinazione del compenso e gli obiettivi stabiliti.

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale è deliberato dal CA, su proposta del CR, nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

2.4. le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Il SISPRE 2024 non prevede l'assegnazione di strumenti finanziari non emessi da CREDEM (per EUROSGR cfr. punto 1.1).

2.5. valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione dei piani.

Per la definizione del SISPRE 2024 non hanno inciso valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile.

2.6. l'eventuale sostegno del piano da parte del fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della legge 24.12.2003, n. 350.

Non è previsto il sostegno del SISPRE 2024 da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei Lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c.112, della Legge 24.12.2003, n. 350.

Per qualsiasi altra informazione inerente le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2024 si rinvia alle informazioni pubblicate ai sensi dell'art. 84quater del Regolamento Emittenti CONSOB, in attuazione del TUF.

3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1. ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al consiglio di amministrazione al fine dell'attuazione del piano.

All'Assemblea ordinaria degli Azionisti viene sottoposta annualmente la Relazione sulla Politica di Remunerazione del Personale del Gruppo, anche con riguardo alle modalità con cui sono state attuate le politiche precedentemente deliberate. In tale ambito viene conferita facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'attuazione del SISPRE 2024, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dall'Assemblea stessa ed illustrate nel Documento Informativo e in ottemperanza alle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.

L'autorizzazione dell'Assemblea include la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357^{ter} c.c. delle azioni in portafoglio per dare attuazione al SISPRES 2024 mediante l'assegnazione gratuita ai beneficiari.

3.2 indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del piano e loro funzione e competenza.

Fatte salve le competenze del CA e del CR, l'Ufficio CPO - *Compensation Policy* di CREDEM, congiuntamente al Servizio PEOPLE, sono incaricati dell'amministrazione del SISPRES 2024.

3.3 eventuali procedure esistenti per la revisione dei piani anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base.

Fermo restando il ruolo del CR e del CA anche nel processo di revisione del SISPRES 2024, l'eventuale variazione degli obiettivi può avvenire esclusivamente nell'ambito dei processi di pianificazione e *budgeting*.

3.4 descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali sono basati i piani (ad esempio: assegnazione gratuita di azioni, aumenti di capitale con esclusione del diritto di opzione, acquisto e vendita di azioni proprie).

Il SISPRES 2024 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM.

Le azioni oggetto del Piano saranno rese disponibili utilizzando azioni ordinarie CREDEM già in portafoglio della Capogruppo, acquistate anche per conto delle altre Società del Gruppo, di cui provvederanno successivamente al rimborso.

3.5 il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche dei citati piani; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati.

Per la definizione della proposta sottoposta all'Assemblea degli Azionisti, il CA ha individuato gli elementi essenziali del SISPRES 2024, su proposta del CR, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti alla data in materia di Politiche di Remunerazione e Incentivazione nelle banche.

Tra i potenziali beneficiari del SISPRES 2024 vi sono anche gli Amministratori esecutivi CREDEM: dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli Amministratori (art. 2391 c.c.), gli stessi non hanno partecipato alla decisione del CA concernente la proposta di SISPRES 2024 loro riferita.

3.6 ai fini di quanto richiesto dall'art. 84^{bis}, c1, la data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione.

Il SISPRES 2024, la cui attuazione prevede l'assegnazione di strumenti finanziari proposti in approvazione all'Assemblea, è stato deliberato dal CA del 18.01.2024, con parere favorevole del CR del 15.01.2024.

3.7 ai fini di quanto richiesto dall'art. 84^{bis}, c5, lett. a), la data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione.

Le assegnazioni di strumenti finanziari avvengono sulla scorta dei criteri oggetto delle Politiche di Remunerazione e le relative decisioni possono essere assunte solo al verificarsi delle specifiche condizioni. Per quanto riguarda il SISPRES 2024, le informazioni oggetto del presente punto attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, le date saranno divulgate nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.8 il prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati.

Il prezzo ufficiale di mercato dell'azione ordinaria CREDEM registrato alla data di approvazione del CA della proposta di SISPRES 2024 (18.01.2024) e alla data del parere espresso dal CR (15.01.2023), è risultato pari rispettivamente ad Euro 8,3041 ed Euro 8,2290.



Quanto ai prezzi di mercato dell'azione ordinaria CREDEM alle date di assegnazione degli strumenti da parte del CA e di proposta da parte del CR, attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, date e prezzi di mercato verranno divulgati nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.



3.9. nel caso di piani basati su strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati, in quali termini e secondo quali modalità l'emittente tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del piano, della possibile coincidenza temporale tra:

- i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e
- ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014; ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:

- a. non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero
- b. già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.

Si precisa che è stata data comunicazione al mercato, ai sensi e per gli effetti delle vigenti disposizioni normative e regolamentari, della delibera con cui il CA ha approvato la proposta da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti.

In fase di esecuzione del SISPRE 2024 verrà data informativa al mercato, ove previsto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

4. Caratteristiche degli strumenti attribuiti

4.1 la descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari; ad esempio, indicare se il piano è basato su attribuzione di: strumenti finanziari (cd. assegnazione di *restricted stock*); dell'incremento di valore di tali strumenti (cd. *phantom stock*); di diritti di opzione che consentono il successivo acquisto degli strumenti finanziari (cd. *option grant*) con regolamento per consegna fisica (cd. *stock option*) o per contanti sulla base di un differenziale (cd. *stock appreciation right*);

Il SISPRE 2024 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

4.2 l'indicazione del periodo di effettiva attuazione del piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti;

Il periodo di attuazione del SISPRE 2024 è compreso fra il periodo di rilevazione dei risultati definitivi per l'esercizio 2024 (ossia il 2025) e l'anno di attribuzione dell'ultima *tranche* di azioni come dettagliato ai punti 2.1.1 e 2.2.1 (considerando *bonus* >Euro 50.000 o > 1/3 Remunerazione Totale, si avrebbe 5y di differimento nel caso di PPR "Apicale" e 4y nel caso di "Altro" PPR).

Nell'ambito delle procedure di attuazione del SISPRE 2024 si prevede, subordinatamente all'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di 04.2024 e nell'ambito delle deleghe conferite al CA, la formalizzazione ai destinatari del SISPRE 2024 dell'attribuzione dello stesso.

4.3 il termine del piano;

Come indicato al punto precedente, considerando il numero di anni di differimento delle azioni, il SISPRE 2024 si concluderà per il PPR "Apicale" nel 2030. Per l'"Altro" PPR nel 2029.

4.4 il massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie;

Allo stato attuale non è possibile indicare il numero di azioni ordinarie CREDEM che verranno destinate al servizio del SISPRE 2024, in quanto la loro esatta individuazione è condizionata al raggiungimento dei risultati fissati per l'apertura del medesimo ed all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.



4.5 le modalità e le clausole di attuazione del piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati;

L'esecuzione del SISPRE 2024 è subordinata al conseguimento degli obiettivi di *performance* ed al verificarsi di condizioni (come descritte al punto 2.2.1) previste per i beneficiari del SISPRE 2024. La verifica del conseguimento di detti obiettivi dovrà avvenire ad opera del CA, con il supporto del CR.

4.6 l'indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi;

Le azioni ordinarie CREDEM che verranno promesse ai destinatari del SISPRE 2024 saranno consegnate ai beneficiari dopo il periodo di *retention* (1y sia per le quote *up front* sia per quelle differite) e da allora liberamente trasferibili, senza vincoli di disponibilità sulle stesse.

4.7 la descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni;

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia e in linea con la politica retributiva, i beneficiari non potranno avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione e sulla responsabilità volte ad inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei loro meccanismi remunerativi. La violazione da parte del beneficiario del divieto di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione comporterà la risoluzione di diritto delle obbligazioni assunte dalla Banca nei confronti del beneficiario relativamente al SISPRE.

4.8 la descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro;

Durante il periodo di differimento, in caso di:

- risoluzione del rapporto per iniziativa dell'azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, ancorché in periodo di preavviso, prima del pagamento della rata;
- dimissioni prima del pagamento della rata (fatto salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento pensionistico),

i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2024 ma non ancora erogati verranno azzerati.

4.9 l'indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani;

L'erogazione delle quote assegnate non avrà luogo, oltretutto nei casi indicati al precedente punto 4.8, anche nelle ipotesi di:

- comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la Banca, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione (divieto di coperture assicurative);
- risultato consolidato negativo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1 Ratio* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di *risk capacity*.

4.10 le motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli art. 2357 e ss. del c.c.; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto;

Il SISPRE 2024 non prevede una facoltà di riscatto da parte di CREDEM o di altre Società del Gruppo delle azioni ordinarie oggetto di attribuzione.



4.11 gli eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358, c3 c.c.;

Fattispecie non pertinente, avendo il SISPRE 2024 ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni.

4.12 l'indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano;

Con riferimento al SISPRE 2024 allo stato attuale non è possibile indicare l'ammontare dell'onere atteso; in quanto la determinazione di tale onere è condizionata al raggiungimento dei risultati previsti per il SISPRE 2024 stesso e all'effettiva assegnazione del *bonus* da parte del CA.

Si precisa che la valutazione ai fini contabili dell'onere atteso a seguito dell'adozione del SISPRE 2024 alla data di assegnazione delle azioni gratuite è compiuta sulla base dei principi contabili IAS, tenendo in considerazione le assunzioni utilizzabili con riferimento alla probabilità di conseguimento o meno degli obiettivi e delle condizioni cui è subordinata l'assegnazione delle azioni gratuite.

4.13 l'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dal piano di compenso;

In considerazione delle modalità di attuazione del SISPRE 2024 attraverso l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie già emesse, possedute in portafoglio o da acquistare ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter c.c., l'adozione del SISPRE 2024 non comporterà alcun effetto diluitivo sul capitale sociale di CREDEM.

4.14 gli eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali;

Non ci sono limiti all'esercizio dei diritti patrimoniali e dei diritti di voto in relazione alle azioni ordinarie CREDEM che saranno assegnate ai sensi del SISPRE 2024.

4.15 nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una completa valutazione del valore a loro attribuibile;

Il SISPRE 2024 prevede l'assegnazione ai beneficiari di azioni ordinarie CREDEM negoziate nei mercati regolamentati.

Con particolare riferimento alle cd. *stock option*.

4.16 numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.17 scadenza delle opzioni;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.18 modalità (americano/europeo); tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) o clausole di esercizio (ad esempio clausole di *knock in* e *knock out*);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.19 il prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo;

- a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (cd. *fair market value*) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e
b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

- 4.20 nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

- 4.21 criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

- 4.22 nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

- 4.23 criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione; operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2024, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

- 4.24 gli emittenti azioni uniscono al documento informativo l'allegata tabella n. 1 compilando:

- a) in ogni caso la sezione 1 dei quadri 1 e 2 nei campi di specifico interesse;
b) la sezione 2 dei quadri 1 e 2, compilando i campi di specifico interesse, sulla base delle caratteristiche già definite dal consiglio di amministrazione.

In allegato la Tabella 1 Quadro 1, compilata nelle sez. 1 e 2 in quanto di specifico interesse in considerazione della natura del SISPRE 2024 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.
Il Quadro 2 non è pertinente alla natura del SISPRE 2024.

Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria	Carica	QUADRO 1 Strumenti finanziari diversi dalle stock option						
		Sezione 1 Strumenti relativi a piani in corso di validità approvati sulla base di precedenti deliberazioni assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	6.080				
		30/04/20						
Giorgia Fontanelli	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	6.080				
		30/04/20						
Ernestina Mostafolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	1.614				
		30/04/20						
Eduardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22)	N.D.	8,10; 6,64	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	0				
		30/04/20						
Luigi Maranotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 28/04/2021 (vedasi tabella 1)	30/04/20	azioni ordinarie Credem	4.466	(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,40; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22						
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	202.274				
Nazzeno Gregori	Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	30/04/20	azioni ordinarie Credem	202.274	(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,40; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		30/04/19			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,40; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		28/04/22						
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	202.274				



[Handwritten signature]



QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
(8)									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Strumenti relativi a piani in corso di validità approvati sulla base di precedenti delibere assembleari							
		Sezione 1							
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Condirettore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	28/04/23	azioni ordinarie Credem	45.436	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5	
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,84; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20		192.244					
		30/04/19							
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	28/04/23	azioni ordinarie Credem	35.479	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5	
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,84; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20		117.331					
		30/04/19							
Stefano Pilastri	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	28/04/23	azioni ordinarie Credem	36.101	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5	
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,84; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/20		129.639					
		30/04/19							
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	28/04/23	azioni ordinarie Credem	28.010	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5	
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,84; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5	
		30/04/21		69.073					
		30/04/20							

QUADRO 1		Strumenti finanziari diversi dalle stock option					
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 1					Periodo di vesting (14)
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti (11)	
8 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	25/04/23	azioni ordinarie Credem	116.480	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5
		29/04/21		419.095			8,10; 6,64; 4,87; 4,73
		30/04/20					
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	25/04/23	azioni ordinarie Credem	8.941	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	0: 2: 3: 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	0: 2: 3: 4 0: 2: 3: 4 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5
		29/04/21		59.220			8,10; 6,64; 4,87; 4,73
		30/04/20					
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	26/04/23	azioni ordinarie Credem	103.442	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	0: 2: 3: 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	0: 2: 3: 4 0: 2: 3: 4 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5
		29/04/21		374.933			8,10; 6,64; 4,87; 4,73
		30/04/20					
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	26/04/23	azioni ordinarie Credem	86.516	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5 0: 2: 3: 4: 5
		29/04/21		341.798			8,10; 6,64; 4,87; 4,73
		30/04/20					

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi

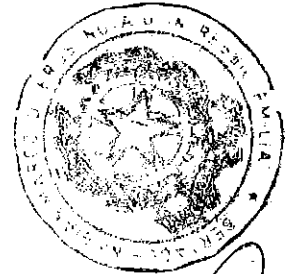
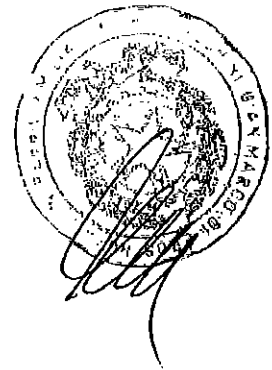
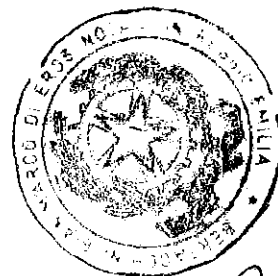


Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option						
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (2)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Ernestina Morstofolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Eduardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Angelo Campani	Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Stefano Morellini	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Stefano Pilastrì	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5

QUADRO 1								
Strumenti finanziari diversi dalle stock option								
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2						
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)
8 risorse	Direnti con Responsabilità Strategiche	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4
5 risorse	Direnti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4
12 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4
16 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4

NOTA: Il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.



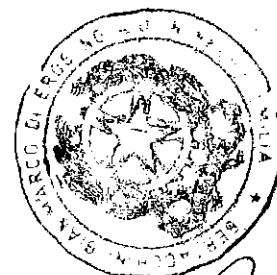


Credito Emiliano S.p.A.



**Proposta all'Assemblea degli Azionisti
di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di
alcuni Dipendenti CREDEM**

Redatta ai sensi del 37° Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia 285/2013 del 24.11.2021, in
applicazione della Direttiva 2013/36/UE ("CRD V") art. 94 punto g (ii) e successive modifiche



A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'C' followed by a series of loops and a final stroke.

Reggio Emilia, 18.01.2024



Signori Azionisti,

Le attuali Politiche di Remunerazione del Gruppo CREDEM, conformemente alle vigenti previsioni normative e giuste le delibere dell'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, 30.04.2020 e 28.04.2022, prevedono l'applicazione di un rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa ("cap") di 2:1 per un nucleo individuato di Persone:

- Il Perimetro del Personale Più Rilevante ("PPR") di Gruppo (n. 33 Persone) non appartenente alle FAC – Funzioni Aziendali di Controllo¹: Direzione Centrale; responsabili delle principali Funzioni Aziendali e Aree di *Business* di CREDEM; AD e/o DG delle Società Controllate identificate come "Rilevanti"²; Direzioni Generali delle Società Controllate "Rilevanti" del Gruppo;
- in CREDEM i ruoli di coordinamento dell'Area CF - Consulenti Finanziari;
- in CREUROPB i ruoli di coordinamento delle Aree *Private Banking* e CF - Consulenti Finanziari (dipendenti); le Persone operanti nella "filiera *Private*";
- i gestori e le Funzioni commerciali operanti nell'Area *Wealth Management* (EUROSGR – EUROSIM); 1 AD e il responsabile Gestione Fondi di Credem *Private Equity* ("CPE"); il responsabile dell'Area Finanza di CREDEMVITA.

Si applica il cap 3:1 per 1 Collaboratore³ di CPE.

Non essendo intervenute variazioni rispetto alle delibere assembleari, si conferma il mantenimento del cap come sopra indicati e riconducibili a n. 142 Persone⁴, di cui n. 33 PPR di Gruppo, n. 4 PPR di Società che eseguono identificazione individuale per specifiche disposizioni di settore (EUROSGR, CREDEMVITA, CPE) e n. 105 appartenenti alla categoria del cd. "Altro" Personale.

Si propone inoltre all'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 l'estensione del perimetro di riconoscimento di un cap di 2:1 a favore di n. 9 Persone operanti nella Capogruppo, rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("BU COMME") e ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale.

Il "nuovo" perimetro cui verrebbe riconosciuto un cap superiore all'1:1 (151 Persone), rappresenta il 2,28% della popolazione aziendale (Gruppo CREDEM).⁵

Nella formulazione della proposta di innalzamento del cap si confermano i seguenti aspetti, alla base delle precedenti delibere e ancora validi:

- mantenere la competitività del pacchetto retributivo di ruoli ritenuti strategici per sostenere la capacità di "attraction" e "retention" del Gruppo;
- rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica di sostenibilità dei risultati nel tempo) con la possibilità di prevedere sistemi premianti in linea con il livello delle *performance* realizzate;
- evitare di agire solo sulla componente fissa della remunerazione con il conseguente irrigidimento e aumento dei costi fissi e con l'effetto di disancorare le retribuzioni dai risultati di breve e medio periodo.

Capacità di rispettare le regole prudenziali

Le Disposizioni di Banca d'Italia richiedono altresì di verificare che la proposta dell'incremento di cap non abbia implicazioni "anche prospettiche, sulla capacità di continuare a rispettare tutte le regole prudenziali".

¹ Ai responsabili FAC si applica il limite normativo previsto.

² Oltre a CREDEM, le Società del Gruppo classificate "Rilevanti" sono: Credem Euromobiliare Private Banking ("CREUROPB"), CREDEMLEASING, CREDEMFACITOR, CREDEMVITA, Euromobiliare AM/SGR ("EUROSGR"), Euromobiliare Advisory SIM ("EUROSIM"), AVVERA.

³ Ex AD.

⁴ Su n. 144 ruoli.

⁵ Personale del Gruppo CREDEM: n. 6.616 Persone (Bilancio al 31.12.2022).



Nello specifico:

- per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE di tutte le Società del Gruppo è vincolata ad indicatori che *monitorano* l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo ("gate" di Gruppo), CET1 - *Common Equity Tier1* e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* come definiti nell'ambito del Processo RAF - *Risk Appetite Framework*;
- l'incremento del *cap* non comporta in alcun modo un aumento delle risorse economiche da destinare al pagamento della remunerazione variabile del PPR e del Personale per il quale viene richiesto l'incremento, in quanto il *bonus pool* è definito *ex ante* e recepito nella pianificazione annuale di CREDEM e delle Controllate ed è parte del processo di definizione dei meccanismi di funzionamento del SISPRE;
- all'apertura del *gate* di Gruppo, il SISPRE si attiva solo a raggiungimento di una soglia minima di "Superindice" Banca/Società (cui il Personale appartiene) composto da indicatori reddituali (Utile Ante Imposte), indicatori di crescita del *business* e indicatori di rischio.

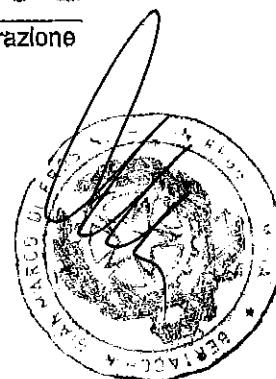
Il meccanismo, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento del *target* (fino all'azzeramento). Il *bonus pool* inoltre deve essere completamente autofinanziato. Raggiunto pertanto il livello di "Superindice", occorre che anche l'Utile Ante Imposte sia conseguito ad un livello tale da sostenerne la spesa.

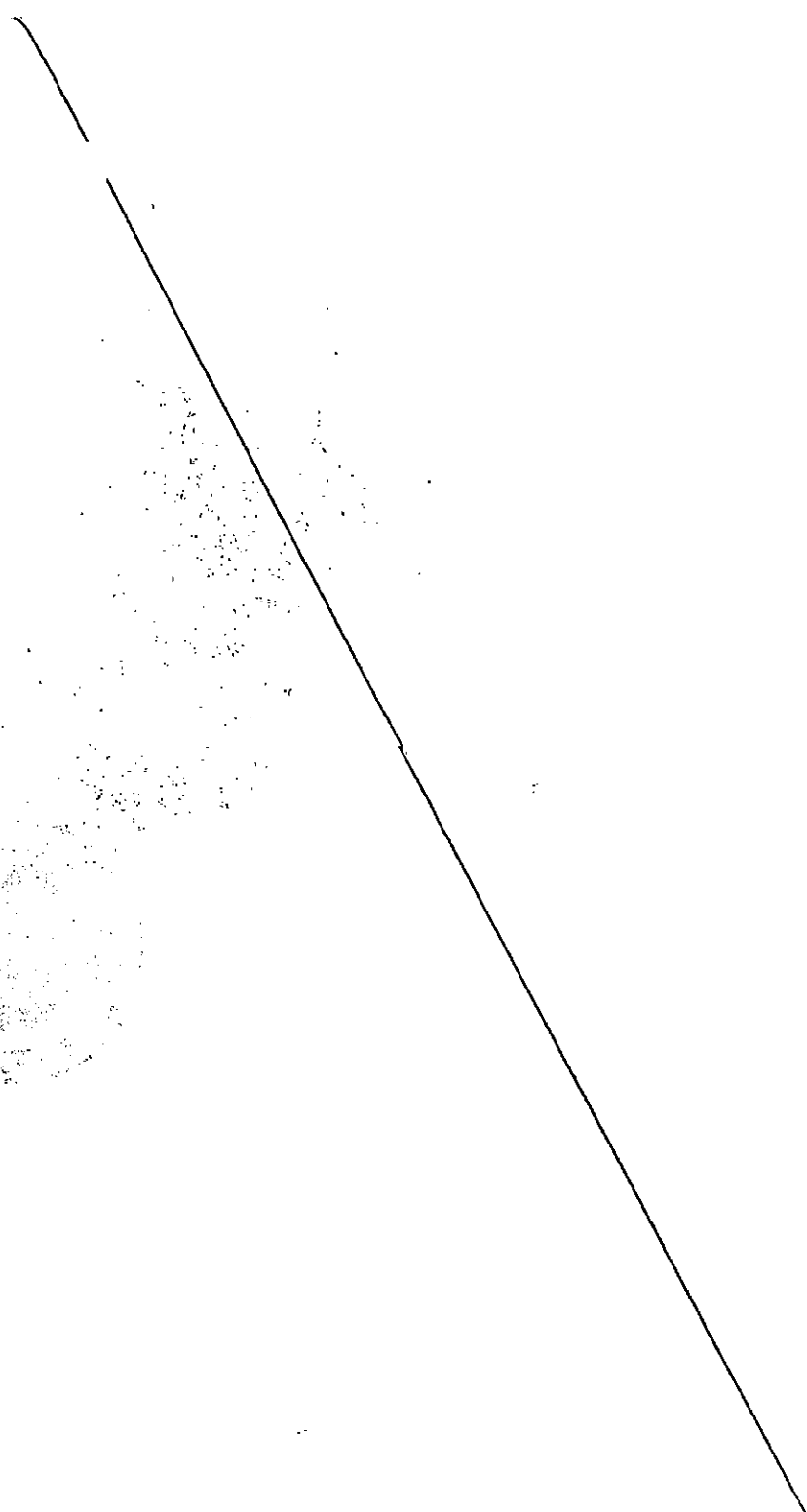
L'incremento del *cap* di cui alla presente proposta è infine coerente con la Politica di Remunerazione del Gruppo CREDEM, che incentiva comportamenti virtuosi nel conseguimento degli obiettivi di *business* (prevedendo anche meccanismi penalizzanti in caso di *misconduct*).

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia, a valle del CA del 18.01.2024, si procederà ad inoltrare a BCE/Banca d'Italia l'istanza di incremento del *cap*, che deve normativamente pervenire all'Autorità di vigilanza 60 gg prima dell'Assemblea degli Azionisti chiamata a deliberarla.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale esibitomi dal Signor:

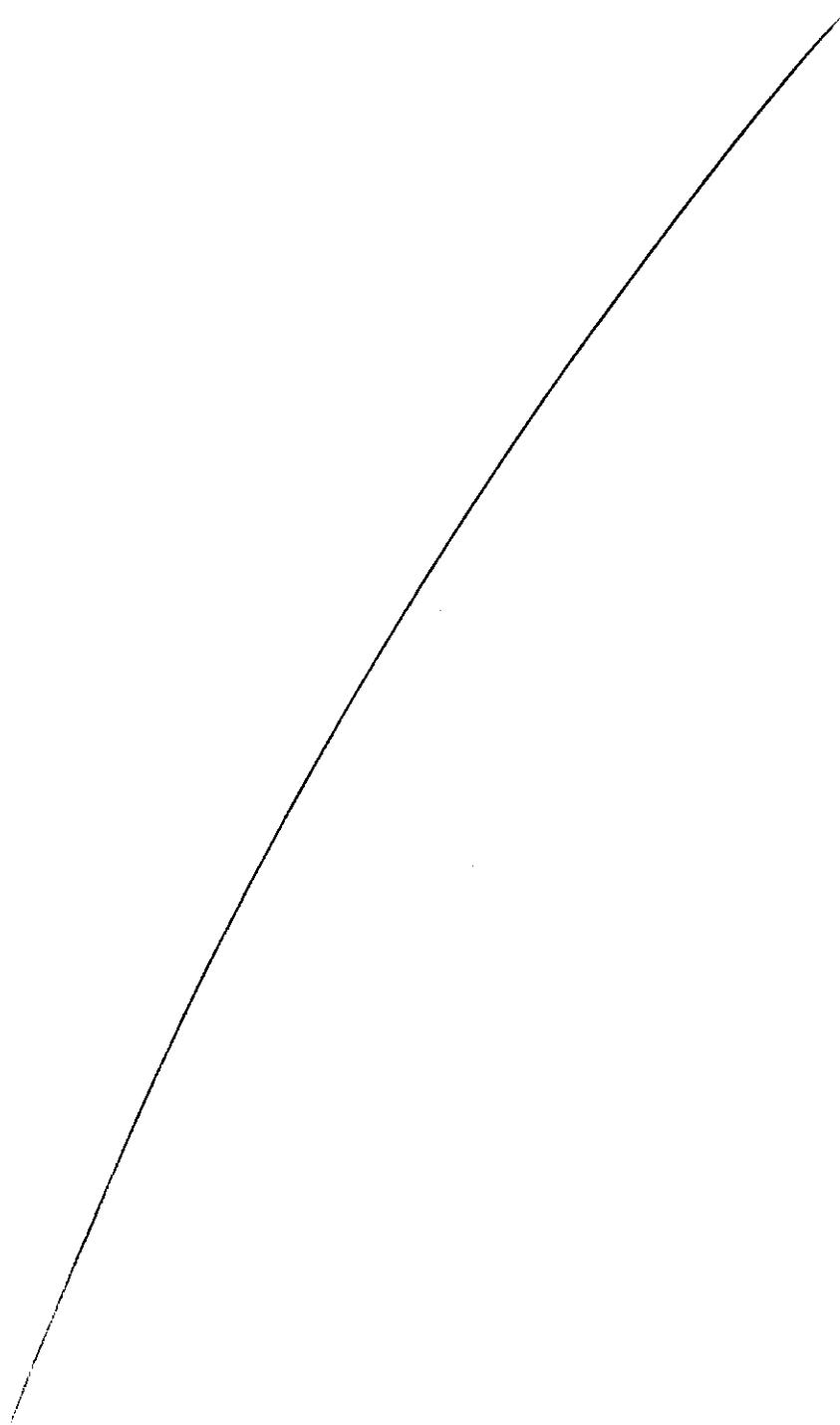
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 31 (trentuno) ed è stata rilasciata
alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A large, stylized handwritten signature, likely of the notary, written below the seal.





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

"B" all'atto
Allegato
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	410	307.923.182	90
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	410	307.923.182	90

Totale nominale

Azioni
341.320.065



[Signature]





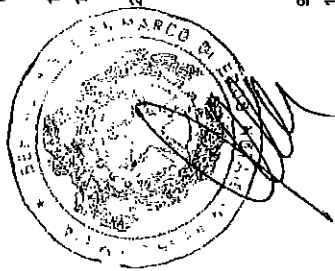
Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

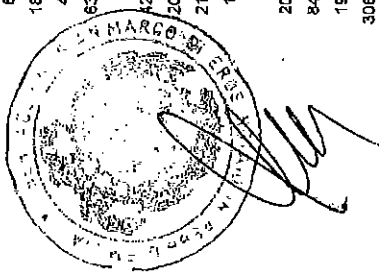
Legenda:

- ☐ Presenza diretta
- ☐ Presenza per delega
- ☒ Escluso dal calcolo presenze

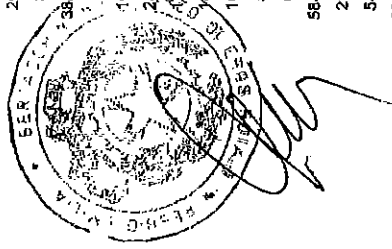
Cod. Firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03566.24011420	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 43.128
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 5.985
03479.162058	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 10.381
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY EXTENSION FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 2.890
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 10.716
03685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 7.410
03684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 291.487
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 52.788
03685.1081824	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 14.415
03566.24011429	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC CIO ACADIAN ASSET	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 54.540
03685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 15.684
81318.3418	AKTIEN SUEDEUROPA UI	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 81.300
03685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 329.945
03685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 18.706
03685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 73.459
03685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 9.471
03479.162352	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 18.250
03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 18.225
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 7.044
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 26.996
03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 1.883
03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ET	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 1.128
03069.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 9.894
03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 1.859
60782.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 2.835
60770.24027706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 99.210
60770.24027707	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 14.256
03479.164811	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 260.681
03479.164822	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 77.123
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 59.600
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 35.271
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 115.247
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 886.241
03479.164831	ANIMA ITALIA	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 111.413
03479.163780	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 30.614
03479.163893	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 3.472
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 13.714
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN AC	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 17.278
03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN AC	Società	Società	Delegato non socio	Silvia Basini 7.157



Codice	Regione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03566.24011451	ADR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP, COOGIER FIDUCIARY SER	Società	Delegato	114
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.322
03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	229.000
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	680.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	33.094
06084.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.139
03479.162359	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	78.313
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLUP	Società	Delegato	93.185
03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	104.582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	257.480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	359.874
06084.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.333
06084.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.788
06084.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TR	Società	Delegato	6.337
06085.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX	Società	Delegato	11.455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	48.913
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LI	Società	Delegato	8.604
03069.30017361	AXA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	5.437
03479.160465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDI	Società	Delegato	18.334
06085.1083724	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	4.901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	83.663
03566.24011437	BG MASTER FUND ICAY.	Società	Delegato	98
03479.162823	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	12.932
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	Delegato	20.499
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	21.400
06084.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	1.494
03479.162755	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	155
03479.162750	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	20.359
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	13.130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	Delegato	305.594
06085.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	782
03479.162875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESIMLB	Società	Delegato	14.636
06084.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.812
06085.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	1.902
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	153.483
03566.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	123.660
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	12.768
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	30.297
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	25.035
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	238.606
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	15.934
06084.1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	48.837
03479.164369	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	6.225



03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.164786	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.045
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30017351	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.455
03069.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.477
03479.162291	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.884
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.270
60684.1079524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.179
60684.1079624	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	185
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.500
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.420
83032.1000014	HOLDING CR CENTO S.P.A.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.176.503
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.950
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.781
03069.30018962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GRO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	398.991
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.353
03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.685
80585.1082124	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.888
03479.162761	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.517
03479.162751	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.598
03479.162834	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.461
03479.162808	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.478
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	594.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.552
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	236.460
03069.30015299	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	452
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.119
03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	302.154
03069.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.181
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.373
03069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.089
60685.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	132.237
60685.1082724	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48.797
03566.24011459	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.162380	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	384.122
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	910.778
03566.24011445	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.346
03566.24011446	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.857
03566.24011430	KAPITALFÖRENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ CIO AQR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.086



03566.24011452	KIA F509-ACADIANKUWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES
03089.30017347	LACERA MASTER OPEB TRUST
03479.162058	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP
60770.24027708	LEADERSEL P.M.I
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAY.
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED
60685.1084824	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS
03566.24011472	LMA IRELAND-MAP 501.
03566.24011475	LIAP 909 SUB FUND OF LIAP IRELAND ICAY
60782.24027704	LMIG FAMILLES ENTREPRENEURS
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS
60685.1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI
60685.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
03307.10401401	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND
03479.162839	MAIN II UNIVERSAL FONDS
60684.1080524	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM
03069.30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY
03069.30010584	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA
03069.30010585	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.30017343	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.30017332	MERCER QIF FUND PLC
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
03069.30017334	MGI FUNDS PLC
03069.30017338	MGI FUNDS PLC
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-JUK
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS
03479.162782	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2
03307.10401406	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST
03069.30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST

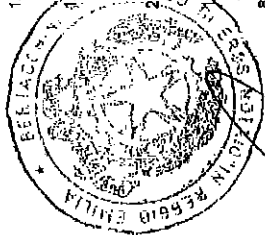
TIPO SOCIO

Azioni

Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.846
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.768
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	156.398
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.330
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.082
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.694
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.446
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.469
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90.987
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	67.395
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.568
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135.450
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	129.200
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.868
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	252.775
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.929
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.607
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.193
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.500
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	595.694
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	650.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.976
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	569.675
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	459.260
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.792
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.388
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.389
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.639
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.403
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	163.713
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.652
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.979
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.855
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.000
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	113.679

2000

Cod. Azione	Codice Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
81318.3407	STAR FUND	Società	Delegato non socio	460.000
81318.3412	STAR FUND	Società	Delegato non socio	2.146
81318.3415	STAR FUND	Società	Delegato non socio	2.146
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato non socio	24.989
03069.30017330	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato non socio	24.123
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato non socio	8.340
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato non socio	12.859
03479.162824	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato non socio	2.402
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato non socio	18.269
03566.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato non socio	7.167
03479.162384	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato non socio	12.672
03479.162384	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	Società	Delegato non socio	2.120
03479.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato non socio	20.66
03479.162812	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato non socio	21.500
03479.162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	6.692
03566.24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	2.424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	Società	Delegato non socio	88.007
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato non socio	89.400
03069.30017381	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato non socio	5.302
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato non socio	13.253
03069.30017381	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato non socio	555.182
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato non socio	14.119
03069.30017342	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato non socio	17.583
03069.30017342	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato non socio	18.197
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato non socio	3.672
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato non socio	1.117
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	7.550
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	41.476
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	7.966
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	17.883
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato non socio	2.725
03069.30017305	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato non socio	17.919
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato non socio	1.516
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato non socio	953
03479.162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Socio	Delegato non socio	1.666
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Delegato non socio	1.337.580
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Delegato non socio	21.036
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato non socio	9.823
03069.30017350	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato non socio	16.800
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato non socio	4.800
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Delegato non socio	3.320
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato non socio	39.032
03566.24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato non socio	1.161
03566.24009798	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato non socio	33.191
03566.24009800	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato non socio	339
03069.30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato non socio	
03069.30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato non socio	



60782.24027705	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	Azioni
03479.162364	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	61.561
03479.165425	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.978
03479.165427	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.392
03479.162377	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.940
60684.1079124	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.851
03685.1085424	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.600
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	632.893
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
60684.1079924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.294
03069.30017293	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	158.952
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.123
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.506
60684.1079824	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	488.820
03069.30017298	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.091
03069.30017304	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.206
03479.161947	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	863
03479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	886
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.473
03479.161950	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.162824	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48.565
03069.30017294	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.002.698
03479.162821	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857
03566.24011393	VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399
03566.24011468	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30017383	VIF IOVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.346
60685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.949
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.191
60684.1080024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289
60685.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.045
03069.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.678
03069.30017296	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.364
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.041
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.856
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.135
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.403
60685.1082924	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.504
		Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	459



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

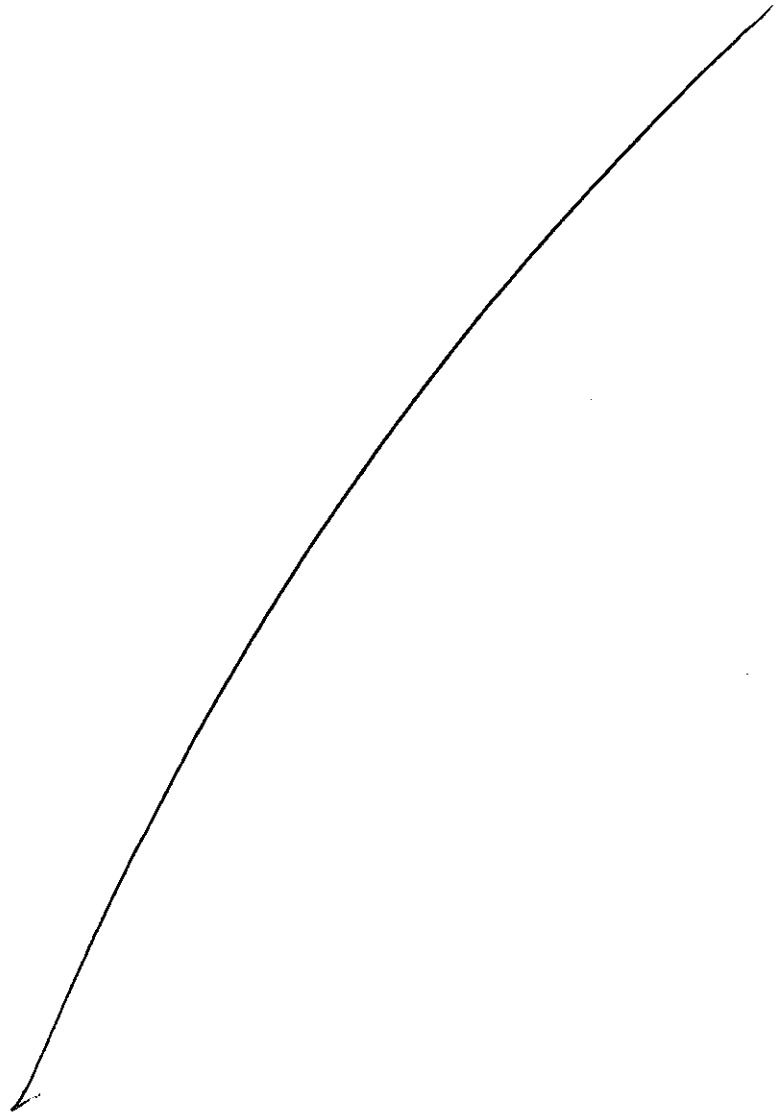
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 10 (dieci) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A handwritten signature, likely of the same person as the one above, written in ink.





Quorum Costitutivo

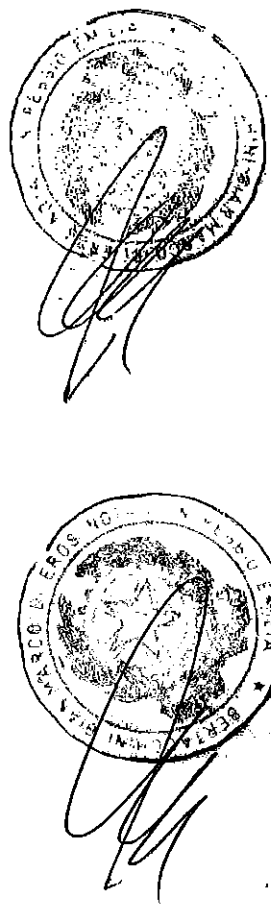
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	408	307.865.177	90
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	408	307.865.177	90

Totale nominale

Azioni
341.320.065

Allegato "E" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.



Quorum Costitutivo

CREDEM

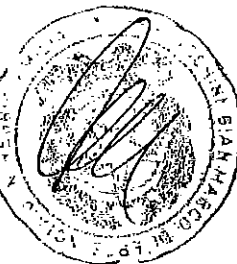
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

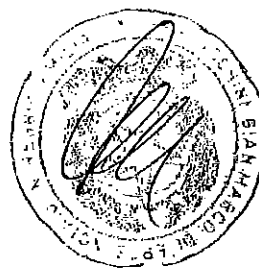
☒ Presenza diretta
☒ Mandato per delega
☒ Escluso dal calcolo presenze

Cod. firma		Codice Regione Sociale		TIPO SOCIO		Delegato / Legale Rappresentante		Azioni	
03566.24011430	1198SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	43128	5985
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	10381	2690
03479.162089	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	10716	7410
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY EXTENSION FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	291487	32788
03479.161884	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	14415	54540
60685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	18864	81300
60684.1091024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	329946	18708
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	73459	9471
60685.1091824	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	19250	16225
03566.24011439	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC CIO ACADIAN ASSET MANAGEMENT L.L.C.	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	7044	28996
60685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	1683	1128
81318.3418	AKTIEN SUEDEUROPA UI	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	9894	1859
60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	99210	14286
60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	280881	59600
60685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	33271	115247
60685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	886241	111413
03479.162352	ALLIANZGI-FONDS APNESA SEGMENT APNESA-GSIIILA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	3472	13714
03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	17278	7157
03069.30017386	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	114	05322
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	239000	69000
03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	33094	24139
03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio	78313	93185
03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
50752.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
60770.24027706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
60770.24027707	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.164811	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.164822	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.164831	ANIMA ITALIA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.163780	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.163893	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03566.24011461	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP, COGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN)	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO-CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.162368	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
60684.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.162369	ARCO QUANT 1	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Società	Società	non socio	Delegato	non socio		



03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	104582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	257480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	3359674
00684.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	6333
00684.1080834	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	11788
00684.1080934	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	8256
03566.24011424	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	8337
00685.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	11802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	14183
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	11455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	48613
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	8604
03069.30017351	AXA IN EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	6437
03479.160465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS	Società	Delegato	non socio	18334
00685.1083724	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	4901
03479.162369	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	63663
03566.24011437	BG MASTER FUND (CAV)	Società	Delegato	non socio	98
03479.162323	BIL-JUNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	42832
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	Società	Delegato	non socio	20499
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	non socio	21400
00684.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	1494
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	155
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	20359
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	84359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	19130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	306594
00685.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	782
03479.162978	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	non socio	14636
00684.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	8812
00685.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	1902
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	153483
03566.24011405	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	123860
03566.24011417	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	12788
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	30297
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	23535
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	236508
00684.1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	15934
03479.164368	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	48637
00684.1080424	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	6225
00684.1080224	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	10129
03479.164366	CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	6557
03479.164367	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	42500
03566.24011439	CC&L Q 14046 FUND	Società	Delegato	non socio	2779
03479.164365	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	515
03566.24011467	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	723
02986.24011474	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD. CIO CODAN TRUST COMPANY	Società	Delegato	non socio	1088
03566.24011440	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	6795
03566.24011440	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	231
03566.24011466	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	5016
03566.24011465	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1380
03566.24011469	CC&L Q MARKET NEUTRAL	Società	Delegato	non socio	4089
03566.24011438	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	48
03479.164368	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	2143
00684.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	7732
00685.1083524	CENTRAL STATES SE AND SW/H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	732
03566.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	92481
03566.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	4012



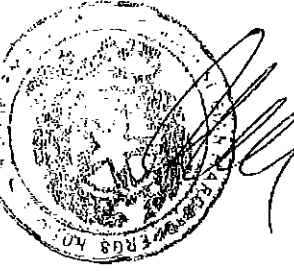


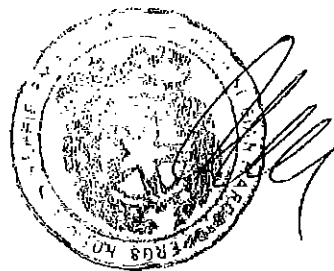
60685.10841324 CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF
60685.1081324 CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF
3059.30017315 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017318 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017319 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017320 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017321 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017322 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017323 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017324 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017325 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017327 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017336 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017339 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
3059.30017385 CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM,
33566.24011395 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
60685.10841324 COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN
60685.1084624 COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR
33566.24011448 COMMONWEALTH SPECIALIST FUND I-3
33566.30017279 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY
33566.24011401 CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST
33566.24011398 CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST
33566.24011418 COVENANT HEALTH
33566.24011447 CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND
33566.24009799 CREDIT SUISSE FUNDS AG
03479.161947 CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)
03479.160438 CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND
63092.1000008 CREDITO EMILIANO HOLDING SPA
03479.160434 CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG
33566.24011478 CUBIST CORE INVESTMENTS LLC CIO FINSCO LIMITED
33566.24011456 CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX
33307.10401704 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD.
03479.162353 DEKA-RAB
33566.30017357 DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST
33566.24011450 DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC
33566.24009797 DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES
33065.30017356 DIMENSIONAL FUNDS PLC
62684.1081524 DOLCAY INVESTMENTS LTD
60684.1081124 DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST
33566.24011400 DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER Y
33065.30017273 DWS INVEST
30008.30015400 DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES
03479.164641 DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM-FONDS BER 1 A
30065.30017274 DWS MULTI ASSET PIR FUND
60685.1082824 ENISIGN PEAK ADVISORS INC
60485.1084724 ENISIGN PEAK ADVISORS INC
33065.30017267 EURIZON AZIONI ITALIA
33065.30017265 EURIZON AZIONI PMI ITALIA
33065.30017268 EURIZON FUND SER-PIR ITALIA 30
33065.30015405 EURIZON FUND
33065.30017265 EURIZON PIR ITALIA AZIONI
33065.30017262 EURIZON PROGETTO ITALIA 20
33065.30017263 EURIZON PROGETTO ITALIA 40
33065.30017264 EURIZON PROGETTO ITALIA 70
33566.24011408 EVOVEST GLOBAL EQUITY FUND II LP,
33566.24011428 EVOVEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P.CIO EVOVEST INC.

[illegible]

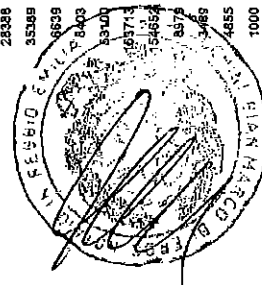
20713	104555	9065	11824	12598	5761	5628	12861	24536	21542	13090	13755	2876	9598	4081	56555	21793	22053	35336	893	8310	14715	19700	36507	3288	34871	89527	2533389	7128	29568	4024	43245	5531	3026	471871	1104	68134	5717	14887	8300	198255	7702828	28387	1200000	6279	76823	24480	24480	108035	317776	147434	3924	6865

03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	9587
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	9354
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	23621
03069.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	387
03479.165939	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	38744
03069.30015396	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	771203
03069.30015398	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	66500
03069.30015397	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	155500
03069.30015393	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	706
00695.10834924	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	695
00684.10801724	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	15728
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	23345
00685.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	5
63032.2000028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENITO	Società	Delegato	non socio	4601855
03069.30015987	FONDIRITALIA	Società	Delegato	non socio	149184
03479.162353	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	44116
03356.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	3375
03479.162309	FOYERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	1210
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	31656
00584.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	16500
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	2985
03479.164786	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	49045
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	17700
03069.30017351	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	6455
03069.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	51955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	230238
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	2477
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	non socio	7894
00684.1078523	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	21270
00684.1075924	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY GOLDM/	Società	Delegato	non socio	32179
03566.24011405	GOLDMAN SACHS	Società	Delegato	non socio	6402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	5029
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	non socio	196
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	non socio	300
03566.24011463	HILL DALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	13500
03566.24011484	HILL DALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	72420
63032.1000014	HOLDING CR CENTO S.P.A.	Società	Delegato	non socio	1176503
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6950
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20791
03069.30015962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	38991
03069.30017359	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	353
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	10326
03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	24695
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	17896
60683.1082124	INVEST CO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETF	Società	Delegato	non socio	18517
03479.162761	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AK Societ	Società	Delegato	non socio	10396
03479.162751	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM Societ	Società	Delegato	non socio	5461
03479.162824	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCU Societ	Società	Delegato	non socio	6478
03479.162808	INVESTINGSFØRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC Societ	Società	Delegato	non socio	584259
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	21037
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	54552
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	236480
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	482
03069.30015399	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	25119
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOP SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	302151
00563.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	



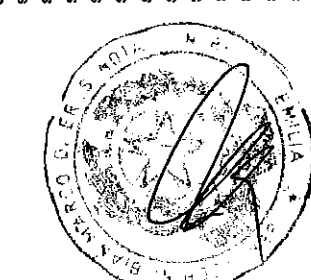


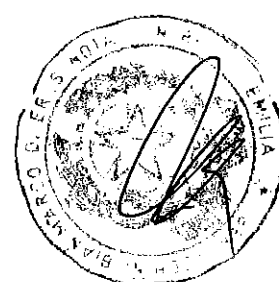
03063.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegata	non socio	Silvia Basini	1191
03063.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	7373
03063.30017290	ISHARES MSCI INT'L SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	10089
60655.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	132237
60655.1082724	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	48797
03566.24011459	JAMES A. KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	964
03566.24011459	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	364172
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	910778
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	21346
03566.24011445	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	4857
03566.24011446	JHVT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	22086
03566.24011430	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ CID AOR CAPITAL MANAGE	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	32846
03566.24011452	KIA F509-ACADIANKUWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	1860
03069.30017347	LACERA MASTER OPES TRUST	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	15768
03479.162058	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	156398
60770.24037768	LEADERSSEL P.M.J	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	6330
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAY.	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	41389
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	5082
60655.1084924	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	2694
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	5446
03566.24011472	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	9469
03566.24011475	LMAP 309 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAY	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	60987
60782.24027704	LNDG FAMILLES ENTREPRENEURS	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	67395
60770.24027709	LO FUND8 - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	40
60685.1062624	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	5676
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	26568
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	135450
60655.1084924	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	139200
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	7188
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	252775
03307.10401461	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	3914
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	3929
03479.162829	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	13807
60684.1060524	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	8193
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	595894
03069.30010584	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	660000
03069.30010585	MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	57000
24013603	MEDIOBANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	83400
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	9978
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	38500
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	13655
03069.30017333	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	588675
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	458260
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	24792
03069.30017332	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	28388
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	35389
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	8629
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	8403
03069.30017339	MGI FUNDS PLC	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	33400
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	63713
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	54654
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	8579
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	3469
03479.162782	MSCI ACWI EX-ALLS IMI INDEX FUND B2	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	1655
03307.10401406	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	1000
60684.1078724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	16861
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegata	non socio	Silvia Basini	



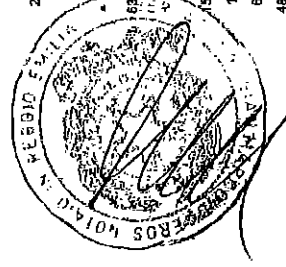
03069.30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	113879
03068.30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	7171
0776.24028532	NBF RISPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	68298
03479.162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	12380
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	9463
03479.162829	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	4323
03566.24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	1195162
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EXUS INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	2139
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	62215
03566.24011432	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	20944
03069.30017329	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	Società	Delegato	non socio	3597
03479.162819	NVT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	non socio	27014
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	51808
03479.162822	ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	45993
03566.24011454	OLD VESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	145733
03479.164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	2703
06776.24027711	OPENBARE APOTHEKERS' ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	9230
60685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23358
03479.162772	PEIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	non socio	9589
03479.160421	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	2308
03566.24011409	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	8644
03566.24011397	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	1629
03069.30017384	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	7576
60685.1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	13685
60685.1082024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	20233
60645.1085194	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	19900
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	non socio	1775
03069.30017376	REGIME DE REVENUS DU MOUVEMENT DESARDOIS	Società	Delegato	non socio	10398
03069.30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	84598
03566.24011443	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	14138
03069.30017293	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	150230
03069.30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	23141
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	15655
03307.10401402	SEB AKTIENFONDS	Società	Delegato	non socio	36386
03307.10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	non socio	24335
03307.10401705	SEI ACADIAN EUROPE EX-JUK EQUIT	Società	Delegato	non socio	1337
60685.1083624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	142
03479.162770	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUI SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	5900
60100.2	SOCIETÀ REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	1575700
03566.24011414	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYER SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	7400
03586.24011384	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	1057
03069.30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	1510
03069.30017369	SSB MSCIEACE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	23112
03069.30017309	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	13004
03069.30017310	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	2487
03069.30017311	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	24359
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	11987
03069.30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	4095
81218.3407	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	46000
81318.3412	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	2146
81318.3415	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	2146
03069.30017278	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	24885
03069.30017300	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	24129
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	12858
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	2402
60644.1079924	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	19261
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	19261





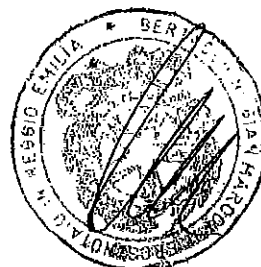


033665.24011426	STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7167
03479.162384	STICHTING BEDRIJFSKAPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PINDO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12872
60776.24027710	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2120
03479.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2066
03479.162312	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27300
03479.162332	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4992
03366.24011452	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4240
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	88007
60685.1092224	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	95400
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5302
60685.1092324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	555182
60684.1078424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14119
60685.1092324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17383
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14119
03069.30013404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18197
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3872
03069.3007252	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1117
03069.3007253	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7550
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41478
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7965
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17883
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2725
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14236
03479.162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17819
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1516
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	953
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1695
03069.3007359	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANYPORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1337390
03565.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21036
03565.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9823
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16800
03566.24011385	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4900
03566.24009798	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3320
03566.24009800	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	39092
03069.30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1161
03069.30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33181
60782.24027705	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
03479.162364	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	61561
03479.165425	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6878
03479.165427	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17382
03479.162377	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEBV-VNU-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2951
60684.1079124	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22600
60685.1085424	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5249
03496.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2659
03565.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1755
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63393
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3654
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3294
60684.1079924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35932
03069.30017293	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13123
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IN SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64506
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IN SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	488820
60684.1079924	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281091
03069.30017286	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11205



03065.30017304	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	563
03475.161847	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	866
03475.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03475.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13479
03475.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3632
03475.161850	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48565
03475.162824	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1002998
03059.30017294	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42857
03475.162321	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17398
03565.24011393	VERDIPAPIRE FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15331
03566.24011448	VESTCOOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27346
03068.30017383	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60686.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31549
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36191
03068.30017295	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31289
60684.1080024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3046
60685.1085024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13578
03065.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11854
03068.30017295	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17041
03065.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30836
03065.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13135
03065.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20403
03068.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	55504
60685.1082324	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	459

pagina 1 di 1



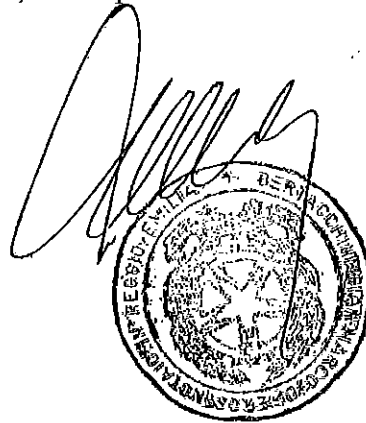
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).





Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2023,
PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE
DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	395	96,34	307.664,943 99,92
ASTENUTI	13	3,17	200,234 0,07
NON VOTANTI	2	0,49	58,005 0,02
CONTRARI	0	0,00	0 0,00

Allegato "F" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.





Quorum Deliberativo Sintesi

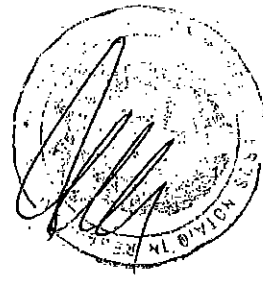
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2023, PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

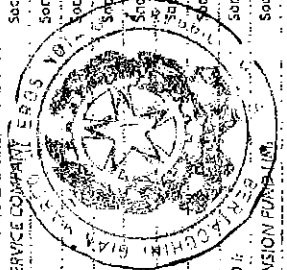
PREFERENZA

FAVOREVOLI

PREFERENZA		FAVOREVOLI		Votanti		% Poss. Azionario		%	
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti		% Poss. Azionario		%	
03566.24011420	7197561U HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03479.162059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1081824	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1082324	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
81318.3418	AKTIEN SVEDEUROPA UI	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1083524	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03479.162352	ALLIANZOFONDS APNIESA SEGHENT APNIESA-OSIN-A	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03479.162773	ALTRA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	395		96,34		307.664.943	

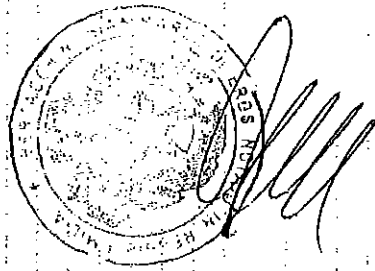


Carifre Socio	Ragione di Socio	Tipologia	Delegato/ Legale Rappresentante	Ammont
03059.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AMANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	1.859
030782.24027705	AROUND THE WORLD EUROPE EX US SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	2.855
030770.24027705	AROUND THE WORLD EUROPE EX US SMALL CAP ESG CTB NZ A&S	Società	Delegato	99.210
030770.24027707	AROUND THE WORLD EUROPE EX US SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	14.256
03479.164811	ANIMA CRESTITA ITALIA	Società	Delegato	281.681
03479.164822	ANIMA CRESTITA ITALIA NEW	Società	Delegato	77.173
03479.164822	ANIMA CRESTITA ITALIA NEW	Società	Delegato	59.800
03059.30017358	ANIMA FUNDUS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.271
03059.30017354	ANIMA FUNDUS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	115.247
03479.164836	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	986.241
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	111.413
03479.164831	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	80.614
03479.164820	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	3.472
03479.164828	AQR A BE RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	13.714
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	17.278
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	7.157
03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	314
03566.24011461	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COGNIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	105.322
03059.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	329.000
03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	680.000
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIO ITALIA 30	Società	Delegato	33.094
03059.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	24.139
60624.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	78.313
03479.162369	ARCO QUANT 1	Società	Delegato	93.185
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	154.582
03059.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	257.480
03059.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LP	Società	Delegato	359.874
03059.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	6.335
60684.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.788
60684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
60684.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.337
03565.24011454	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET FAIR ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	11.802
60685.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
03059.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.455
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ-FAIR ALPHA EX FD 4.55 -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	48.613
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	9.304
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	5.437
03059.30017361	AXA IN EQUITY TRUST	Società	Delegato	18.354
03479.160465	AXA PARCORSE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	9.901
03565.2402724	AZUL DCA INTERNATIONAL COME EQUITY FUND	Società	Delegato	



[Handwritten signature]

Coriută Societă	Răspunde Societate	Tipul Societă	Delegat(ă)/Legat(ă) Răspunde	Valoare
03479.162389	BANCOPOSTA FINANCIAMENTO	Societate	Delegat	63.664
03566.24011437	RG MASTER FUND ICAV	Societate	Delegat	96
03479.162383	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Societate	Delegat	42.932
03069.30013401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Societate	Delegat	20.499
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Societate	Delegat	21.400
60684.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Societate	Delegat	1.496
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Societate	Delegat	155
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societate	Delegat	20.359
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societate	Delegat	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societate	Delegat	19.130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societate	Delegat	306.594
60685.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Societate	Delegat	782
03479.162875	BLACKROCK MSCI SAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 LEAFER MLB	Societate	Delegat	14.636
60684.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Societate	Delegat	8.812
50685.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Societate	Delegat	1.902
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Societate	Delegat	153.483
03566.24013406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Societate	Delegat	123.660
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Societate	Delegat	12.768
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Societate	Delegat	30.297
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM 4	Societate	Delegat	28.635
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Societate	Delegat	238.606
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Societate	Delegat	15.934
50684.1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Societate	Delegat	48.637
03479.164369	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Societate	Delegat	6.225
60684.1080424	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Societate	Delegat	10.129
60684.1080224	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societate	Delegat	8.557
03479.164366	CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Societate	Delegat	42.600
03479.164367	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Societate	Delegat	2.779
03566.24011439	CCBL Q 100-40 FUND	Societate	Delegat	515
03479.164365	CCBL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Societate	Delegat	723
03566.24011467	CCBL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Societate	Delegat	1.368
03566.24011474	CCBL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD C/O CODAM TRUST COMPANY	Societate	Delegat	6.795
03566.24011440	CCBL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Societate	Delegat	231
03566.24011466	CCBL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societate	Delegat	5.016
03566.24011465	CCBL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societate	Delegat	1.360
03566.24011439	CCBL Q MARKET NEUTRAL FUND	Societate	Delegat	4.089
03566.24011438	CCBL US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Societate	Delegat	48



Contra Socio	Ragione Sociale	Tipologia	Delegato/Legale Rappresentante	Tipologia	Importo
03479.164368	EUROPEAN ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	Silvia Bassini	2.143
60684.1080634	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	Silvia Bassini	7.732
60685.1083534	CENTRAL STATES SE AND SW R AND W FUNDS	Società	Delegato	Silvia Bassini	32.481
03566.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	40.122
60685.1084324	C MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini	26.713
60684.1081334	C MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Bassini	104.565
03566.24011395	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.081
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	68.555
60685.1084234	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini	21.793
60685.1084524	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Bassini	22.053
03566.24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	Silvia Bassini	83.336
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini	692
03566.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	8.310
03566.24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	14.716
03566.24011416	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	Silvia Bassini	25.000
03566.24011447	CPL YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	36.307
03566.24009799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Bassini	5.289
03479.164347	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	Silvia Bassini	94.871
03479.164388	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	89.537
60685.1080005	CREDIT SUISSE EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	Silvia Bassini	271.253.369
03479.164364	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Bassini	7.128
03566.24011476	CUBIST CORE INVESTMENTS LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	Silvia Bassini	29.966
03566.24011456	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (FX	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.024
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD.	Società	Delegato	Silvia Bassini	43.246
03479.162353	DEFA-RAB	Società	Delegato	Silvia Bassini	5.531
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	3.026
03566.24011450	DEA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	1.471.971
03566.24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Bassini	1.104
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Bassini	88.134
60684.1081534	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	Silvia Bassini	5.717
60684.1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	14.667
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	Silvia Bassini	8.000
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	Silvia Bassini	198.255
03069.30013400	DWS INVESTMENT GRIFFIN FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	Silvia Bassini	770.288
03479.164641	DWS INVESTMENT GRIFFIN W/DEAM-FONDS B&B 1 A	Società	Delegato	Silvia Bassini	26.377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	120.000
60685.1082824	ENGLISH PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	6.279
60685.1084734	ENGLISH PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	83.700
03069.30017267	EUROPEAN AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	153.516
03069.30017266	EUROPEAN AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	496.257
03069.30017269	EUROPEAN CAPITAL SCR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini	76.523



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante/Illegale	Azioni
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	24.670
03069.30017365	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	24.189
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	106.035
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	317.776
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	167.434
03566.24011408	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	Società	Delegato	3.924
03566.24011428	EVOLVEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P. / EVOLVEST INC.	Società	Delegato	6.865
03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	9.597
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	9.354
03566.24011444	EXELON CORPORATION STREET TRUST FIDELITY SA INTERNATIONAL S	Società	Delegato	23.021
03069.30017549	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	327
03479.165639	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	59.744
03069.30015396	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	771.203
03069.30015398	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIO ITALIA 30	Società	Delegato	66.500
03069.30015397	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIO ITALIA 50	Società	Delegato	153.500
03069.30015395	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	706
03069.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	635
03479.162774	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	15.728
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	25.345
03069.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5
03032.2000028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENITO	Società	Delegato	4.601.995
03069.30019967	FONDI ITALIA	Società	Delegato	149.194
03479.162363	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	44.116
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03479.162809	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03069.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	15.500
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	2.995
03479.164786	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	43.045
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	17.700
03069.30017351	GMO RUARDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	6.455
03069.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	51.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	230.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	2.477
03479.162391	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	7.884
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	21.270
03069.1079324	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	32.175
03069.1079324	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	6.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF ILLINOIS RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.029
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	166



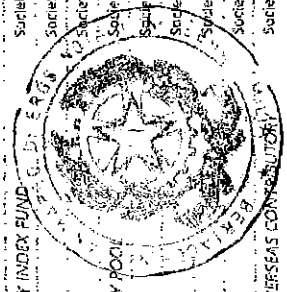
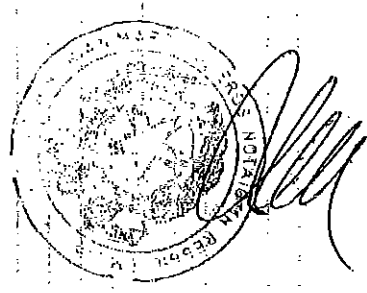
Codice Sociale	Ragione Sociale	Tipo Società	Dallegato/Rappresentante	Pagine
03566.24011450	GABRIELLI MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	non socio	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	non socio	13.520
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	72.420
83092.1000014	HOLDING CB GENTO S.P.A.	Società	non socio	1.176.538
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	non socio	6.950
03069.30017291	ISM JOT(K) PLUS PLAN TRUST	Società	non socio	20.791
03069.30017292	INTERFUND SICAV	Società	non socio	3.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DEF- INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	non socio	388.991
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	non socio	313
03069.30017359	INTERNATIONAL TLT MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	non socio	10.536
Q3479.185437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MSB	Società	non socio	24.565
60685.1082124	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	non socio	17.898
Q3479.162761	INVESTIRINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKRUMULERENDE KL	Società	non socio	18.517
Q3479.162751	INVESTIRINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Società	non socio	10.598
Q3479.163834	INVESTIRINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING KL	Società	non socio	5.461
Q3479.163808	INVESTIRINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVEDIGE - ACCUMULATING KL	Società	non socio	6.478
Q3069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	non socio	584.259
Q3069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	Società	non socio	21.037
Q3069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	non socio	54.552
Q3069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	non socio	336.450
Q3069.30015309	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	452
Q3069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPESMALL CAP VALUE FACTOR	Società	non socio	25.119
Q3069.30017283	IS-FARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	non socio	302.154
Q3069.30017278	IS-FARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	Fondazione	non socio	1.191
Q3069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	non socio	7.373
Q3069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	non socio	10.089
60685.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	132.257
60685.1082724	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	48.797
Q3566.24011459	JAMES A KIEFER ITTEE 10-26/001 BRANDERS MIDCAP GLOBAL	Società	non socio	964
Q3479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	364.122
Q3479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	910.779
Q3566.24011445	JHE II INT L SMALL CO FUND	Società	non socio	21.346
Q3566.24011448	JHYIT INT L SMALL CO TRUST	Società	non socio	4.857
Q3566.24011430	KAPITALFORRENINGEN INVESTIR PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEW EQ CJO FOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	22.086
Q3566.24011452	KIA FSB ACADIANJAWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	non socio	32.846
Q3069.30017347	LALERA MASTER OPIEB TRUST	Società	non socio	1.680
Q3479.162058	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	15.755
60770.24027708	LEADERSEL P.M.I	Società	non socio	156.538

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atto
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	non socio
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENTS LIMITED	Società	Delegato	non socio
60685.10840924	LEGAL AND GENERAL UCITS EIF PLC	Società	Delegato	non socio
03566.24011443	LEG SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio
03566.24011472	LMA IRELAND MAP 5G1	Società	Delegato	non socio
03566.24011475	LMAP 903 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAY	Società	Delegato	non socio
60782.24027704	LMDS FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	non socio
60685.1083024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATE	Società	Delegato	non socio
60685.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03566.24011404	LTY INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03307.10401401	LIXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03479.162839	MAIN II UNIVERSAL FUNDS	Società	Delegato	non socio
60684.1080524	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	non socio
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio
03069.30010584	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30010595	MEDICANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017333	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017332	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017334	MFI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio
03069.30017358	MFI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio
03479.162782	MSCI ACWI EX-US IMI INDEX FUND 62	Società	Delegato	non socio
03307.10401405	MUL - LIX FTSE ITALIA CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.30017379	NATWEST ST JAMES S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio





Condice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Agente Rappresentante	Silvia Basini	Antoni
03069 30017380	NORTHWEST ST JAMES 5 PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	7.171
60770 24028332	HEF RASPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	68.298
03479 162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	12.390
03479 162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	9.463
03479 162919	NPS LIMITED	Società	Delegato	non socio	4.322
03566 24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	1.196.162
03566 24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	2.139
03566 24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	63.215
03566 24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	20.924
03069 30017329	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	Società	Delegato	non socio	3.597
03566 24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	27.024
03479 162819	NWT GS INTERNATIONAL EQUITY INHERITS FUND	Società	Delegato	non socio	51.803
03479 160492	ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	45.983
03566 24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIC FUND	Società	Delegato	non socio	145.735
03479 164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP FUNDHEADED INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	2.703
60776 240277 11	OPENBARE APOTHEKERS ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	9.230
60685 1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23.358
03479 162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC	Società	Delegato	non socio	9.589
03479 160421	PK CSS WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	2.306
03566 24011409	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	6.644
63069 30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	1.629
03566 24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	7.576
60685 1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	13.685
60685 1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	20.223
60685 1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	19.900
03566 24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	non socio	1.775
03069 30017376	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESARDIENS	Società	Delegato	non socio	10.359
03069 30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	84.598
03566 24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	14.136
03069 30017289	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	150.230
03069 30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	23.141
03069 30057314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	15.655
03307 10401402	SEB AXIENFONDS	Società	Delegato	non socio	26.356
03307 10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	non socio	24.395
03307 10401705	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT	Società	Delegato	non socio	1.937
60685 1083624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	142
03479 162770	SHELL TRUST (NEMUDA) LTD AS TRUSTEES OF THE SHELL OVERSEAS CONSOLIDATED PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	5.500
60100 2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	1.376.700
03566 24011411	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYEES JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	7.400
03566 24011384	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	non socio	1.057



[Handwritten signature]

Corica Socia	Ragione Sociale	Tipo Socia	Delegato/Legale Rappresentante	Adioni
03069.30017373	SPOR PORTFOLIO EUROPE ETF	Socia	Delegato	1.610
03069.30017369	SSR MSC EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Socia	Delegato	23.112
03069.30017305	SSGA SPOR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Socia	Delegato	13.044
03069.30017310	SSGA SPOR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Socia	Delegato	2.487
03069.30017311	SSGA SPOR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Socia	Delegato	24.539
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Socia	Delegato	181.967
03069.30017374	SST SLO3 ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Socia	Delegato	46.095
81312.3407	STAR FUND	Socia	Delegato	450.000
81315.3412	STAR FUND	Socia	Delegato	2.146
81318.3415	STAR FUND	Socia	Delegato	2.146
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Socia	Delegato	24.989
03069.30017330	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Socia	Delegato	24.123
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Socia	Delegato	8.340
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Socia	Delegato	12.858
50684.1079324	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Socia	Delegato	2.402
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Socia	Delegato	19.289
03566.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Socia	Delegato	7.167
03479.162384	STICHTING REDUSTRAPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA RNO	Socia	Delegato	12.672
60775.24027210	STICHTING BOL PENSIOEN MANDAAAT LBS AM LT	Socia	Delegato	2.120
03479.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Socia	Delegato	2.066
03479.162812	STICHTING SHEL PENSIOENFONDS	Socia	Delegato	27.500
03479.162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Socia	Delegato	4.392
03566.24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Socia	Delegato	13.424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	Socia	Delegato	4.240
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Socia	Delegato	88.007
60685.1083224	TEXTRON INC MASTER TRUST	Socia	Delegato	89.400
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Socia	Delegato	5.302
60685.1083324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Socia	Delegato	13.253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Socia	Delegato	555.182
60684.1079424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Socia	Delegato	14.119
60685.1083324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Socia	Delegato	17.583
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	Socia	Delegato	18.197
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Socia	Delegato	3.672
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Socia	Delegato	1.117
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Socia	Delegato	7.550
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Socia	Delegato	41.476
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Socia	Delegato	7.968
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Socia	Delegato	17.883
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Socia	Delegato	2.735
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Socia	Delegato	14.256
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Socia	Delegato	17.919



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.162821	VANTAGEFUND II - HASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	17.359
03506.24031393	VERDIPARTFONDET KLP AKSEGLOBAL SMALL CAP INDEX	Società	Delegato	15.381
03506.24011468	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	27.346
03069.30017383	WIKVC VANGUARD FIRE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	31.949
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	36.191
03069.30017295	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	31.389
60684.1026024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	3.046
60685.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	13.078
03069.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	11.364
03069.30017296	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.341
33069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	60.855
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	13.135
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Delegato	20.403
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	58.504
60685.1082924	XTRACKERS MSC EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	459
ASTENUTI				0,07
13				200.234
3,17				0,02

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.342
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.755
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	24.636
03069.30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.876
03069.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.761
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	11.874
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.628
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.598
03069.30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.090
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.995
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.065
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.651
24033603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	57.004
NON VOTANTI				0,02
2				58.005
0,49				0,00



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.165795	SVONEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	505
03069.30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	57.500
CONTRARI				0,00
0				0
0,00				0,00

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A handwritten signature, likely of the notary, located to the right of the second seal.



Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

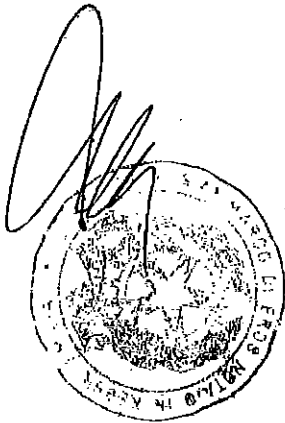
	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	409	307.922.677	90
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	409	307.922.677	90

Totale nominale

Azioni
341.320.065



Allegato "G" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.





Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

☒ Presenza in Jure
☒ Presenza per delega
☒ Esclusa del calcolo di presenza

Codice	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato / Legale Rappresentante	Azioni
03566.24011420	119959U HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato non socio	43/28
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato non socio	5985
03479.162059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato non socio	10381
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato non socio	2690
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Delegato non socio	10716
03685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato non socio	74/10
60584.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato non socio	29/487
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato non socio	52788
60585.1081624	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato non socio	14415
03566.24011429	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC CIO ACADIAN ASSET MANAGEMENT LI SOCIETÀ	Società	Delegato non socio	345/0
60585.1082524	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato non socio	16864
813/13.3412	AKTIEN SUEDEJURPA UI	Società	Delegato non socio	81900
60585.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	325945
60585.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	18706
60585.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	73459
60585.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato non socio	9471
03479.162352	ALLIANZ 261-PONDS APNESA SEGMENT APNESA-GSIM-A	Società	Delegato non socio	18250
03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato non socio	16225
03066.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato non socio	7044
03066.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato non socio	26998
03066.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato non socio	1683
03066.30017369	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato non socio	1128
03066.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato non socio	9894
03066.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato non socio	1859
80762.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato non socio	2835
80770.24027706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato non socio	592/0
80770.24027707	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato non socio	14236
03479.164311	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato non socio	266681
03479.164322	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato non socio	77123
03069.30017258	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	59600
03069.30017384	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato non socio	35271
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato non socio	115247
03479.164934	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato non socio	886241
03479.164931	ANIMA ITALIA	Società	Delegato non socio	111413
03479.163780	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato non socio	30614
03479.163993	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato non socio	3472
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato non socio	13714
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO-MARGIN ACOT	Società	Delegato non socio	17278
03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN ACOT	Società	Delegato non socio	7157
03566.24011461	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP, COGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN)	Società	Delegato non socio	114
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato non socio	103222
03479.162366	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato non socio	229000
03479.162368	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato non socio	880000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato non socio	33094
60584.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato non socio	24138
03479.162369	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato non socio	78313
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato non socio	93185

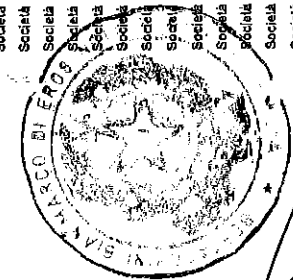


[Signature]

03068.30017216	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104582
03035.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257480
03068.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359374
60664.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6333
60664.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11788
60584.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8259
03568.24011424	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6337
60665.1081124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11802
03068.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14193
03568.24011433	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX PD A SBLFO OF A SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11485
03568.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48513
03568.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8604
03068.30017361	AXA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8437
03479.160465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18334
60585.1083724	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63853
03568.24011437	BG MASTER FUND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	98
03479.162323	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42302
03068.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20499
03568.24011425	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21400
60664.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1494
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20359
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT T SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	308994
60665.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	762
03479.162375	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14636
60664.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8812
60665.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1902
03068.30017325	BRANDES GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	153483
03568.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123660
03568.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12768
03568.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30257
03068.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23635
03068.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	238606
03068.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15394
60664.1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48837
03479.164369	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8225
60664.1080424	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10129
60664.1080224	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8857
03479.164365	CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42800
03479.164357	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2779
03568.24011439	CCAL Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	515
03479.164365	CCAL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	723
03568.24011467	CCAL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1088
03568.24011474	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD. C/O CODAN TRUST COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8793
03568.24011440	CCAL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231
03568.24011486	CCAL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5016
03568.24011465	CCAL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	360
03568.24011469	CCAL Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4089
03568.24011438	CCAL Q U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48
03479.164368	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2143
60664.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7732
60665.1083324	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92481
03568.24011442	CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40172

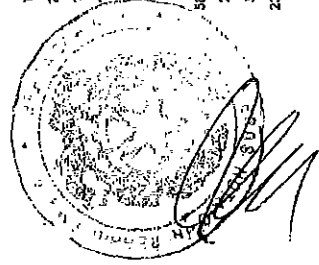


60685.1084324	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20713
60684.1081324	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104565
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9085
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11824
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12998
03068.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5761
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5623
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12881
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24636
03085.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21542
03068.30017325	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13090
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13755
03069.30017328	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2876
03069.30017335	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5598
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4081
03069.30017355	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	66555
03065.1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21793
60685.1084824	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22053
03066.24011448	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35336
03069.30017379	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03066.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8310
03066.24011358	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14716
03066.24011416	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29000
03066.24011447	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36307
03066.24008799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3289
03479.161547	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34871
03479.160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89527
63032.1000005	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	271233969
03479.160484	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7128
03566.24011476	CUBIST CORE INVESTMENTS LLC GIO FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29566
03566.24011486	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4024
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43246
03479.162353	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5531
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3026
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1471971
03566.24009797	DIGITAL FUNDS STARIS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1104
03068.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	88134
60684.1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5717
60684.1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14687
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8000
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	198235
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	770268
03479.169641	DWS INVESTMENT GMBH-WIDEAR-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	120000
60635.1082824	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6279
03065.1084724	ENSIION PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	93700
03069.30017257	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	163513
03069.30017258	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	496157
03068.30017266	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	76523
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24670
03069.30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108335
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24489
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108335
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	317776
03566.24011408	EVOREST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	147434
03566.24011428	EVOREST GLOBAL MARKET NEUTRAL L.P.-CIO EVOREST INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3924
03566.24011429	EVOREST GLOBAL MARKET NEUTRAL L.P.-CIO EVOREST INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6865

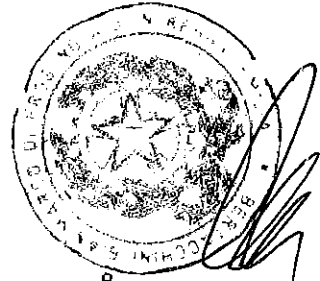
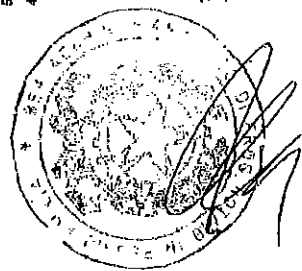


ENDING

03566.24011359	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	5301
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	5351
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	23821
03063.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	387
03479.162639	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	35744
03069.30015396	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	771203
03069.30015398	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	66500
03069.30015397	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	188900
03069.30015395	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	706
60885.108524	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	695
60884.1080124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	15728
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	25345
60884.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	5
60032.2600028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	4601995
03068.30019967	FONDTALIA	Società	Delegato	non socio	149194
03479.162363	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	44116
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	3375
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	1210
03479.162809	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	31656
60684.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	18500
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	2895
03479.162786	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	43045
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	17700
03069.30017351	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	6455
03063.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	51955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	230288
03063.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	2477
03479.162281	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	7884
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	non socio	21270
60884.1078524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	32179
03084.1079824	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDM	Società	Delegato	non socio	5029
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	186
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	non socio	302
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	non socio	13500
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	72420
63032.1000014	HOLDING CR CENTO S.P.A.	Società	Delegato	non socio	1176503
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	5950
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20791
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	3986
03566.24011942	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	388991
03068.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	353
03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	10525
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	24065
60835.1062124	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	Società	Delegato	non socio	17889
03479.162761	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AK	Società	Delegato	non socio	18517
03479.162751	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUM	Società	Delegato	non socio	10589
03479.162834	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCU	Società	Delegato	non socio	9461
03479.162808	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACC	Società	Delegato	non socio	9478
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	504259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	21037
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	54532
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	236460
03069.30015399	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	432
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	25119
03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	302134



03068.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	1191
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7373
03069.30017290	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10089
03068.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	132237
03068.1082724	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48797
03566.24011435	JAMES A KIEFER TTEE 10/28/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	364122
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	910773
03566.24011445	JHF II INTL SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21346
03566.24011446	JHVT II INTL SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4857
03566.24011430	KAPITAL FORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ CO AQR CAPITAL MANAGE SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22086
03566.24011452	KIA F505-ACADIANKUNWANT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32848
03068.30017347	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1860
03479.162658	LACK WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15766
03479.162658	LACK WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	156398
03566.24011443	LEGAL & GENERAL ICAY.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6330
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41389
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5082
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2594
03566.24011472	LMA IRELAND-MAP 301.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8448
03566.24011475	LMAP 908 SUB FUND OF LMAP (IRELAND) ICAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9469
03782.24027704	LNDG FAMILLES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60987
03770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	67395
03685.104324	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5575
03068.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26583
03068.1194924	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13450
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	129200
03566.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7885
03307.10401401	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	252175
03068.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3514
03479.162333	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3929
03684.1086594	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13607
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8133
03069.30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57900
03069.30010584	MEDIOBANCA SGR - PLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	595894
03069.30010585	MEDIOBANCA SGR - PLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	650000
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57000
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83400
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9976
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36500
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13653
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	568675
03069.30017337	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	456260
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24792
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28388
03069.30017334	MGT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35389
03069.30017338	MGT FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6639
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8403
03479.160863	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53100
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-JUK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	163713
03068.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154652
03479.162762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9879
03307.10401408	MUL - LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3489
03068.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4855
						1000



03566.24011415 NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	15861
03068.30017379 NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	113679
03068.30017380 NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	7171
030774.24028632 NEF RISPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	68299
03479.162788 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	12390
03479.162804 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	9463
03479.162829 NPS LIMITED	Società	Delegato	non socio	4223
03565.24008801 NORGEAS BANK	Società	Delegato	non socio	11185162
03566.24011403 NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-LUS INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	2139
03566.24011411 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	62215
03566.24011422 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	20944
03068.30017329 NORTROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	Società	Delegato	non socio	3997
03566.24011470 NORVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	27014
03479.162819 NVT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	non socio	51808
03479.160432 ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	45993
03566.24011454 OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	145735
03479.164841 ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (INHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	2703
60776.24027711 OPENBARE APOTHEKERS: ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	9230
60685.1082424 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23358
03479.162772 PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	non socio	9389
03566.24011408 POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	2308
03068.30017384 PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	6644
03566.24011387 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	1529
60685.1082224 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	7576
61685.1085024 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	13865
60685.1085124 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	20283
03566.24011427 RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	non socio	19800
03069.30017376 REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	1775
03069.30017290 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	10359
03566.24011408 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	84538
03069.30017289 SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	14136
03069.30017313 SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	150230
03069.30017314 SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	23141
03307.10407402 SEB AKTIENFONDS	Società	Delegato	non socio	15855
03307.10407403 SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	non socio	36336
60685.1085524 SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	24335
03479.162770 SHELL TRUST (BERKUD) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FU	Società	Delegato	non socio	1337
60100.2 SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	142
03566.24011414 SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYER	Società	Delegato	non socio	5500
03566.24011384 SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	1576700
03069.30017373 SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	1057
03069.30017366 SSB MSC EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	1610
03069.30017305 SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	23112
03069.30017310 SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	13044
03069.30017311 SSGA SPDR ETF'S EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	12487
03069.30017282 SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	24539
03069.30017374 SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	1461967
81318.2407 STAR FUND	Società	Delegato	non socio	16095
81318.2412 STAR FUND	Società	Delegato	non socio	460000
81318.3415 STAR FUND	Società	Delegato	non socio	2146
03069.30017378 STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	2146
03069.30017330 STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	24869
03479.162786 STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	24123
03479.162829 STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	8340
60564.1079324 STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	12858
	Società	Delegato	non socio	2402



03069.30017346 STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO

03566.24011426 STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO

03479.162884 STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO

00776.24027710 STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT

03479.162787 STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN

03479.162812 STICHTING SHELL PENSIOENFONDS

03479.162892 STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND

03566.24011462 SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND

03069.30017346 SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT

03069.30015608 TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS

00695.1083324 TEXTRON INC MASTER TRUST

03069.30017381 THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND

00685.1063324 THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION

03566.24011431 THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY

00824.1079424 THE EUROPEAN CENTRAL BANK

00695.1083324 THE EUROPEAN CENTRAL BANK

03069.30017291 THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY'S COLLECTIVE TRUST

03069.30015604 THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE

03069.30017348 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.30017362 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.30017363 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.30017364 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

03069.30017377 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

00069.30017306 THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER

03069.30017308 THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER

03069.30017389 THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER

03479.162354 THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN

03069.30017312 THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND

03069.30017317 THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO

03479.165415 TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC

03069.30017350 TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO

03566.24071441 TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC

03566.24071457 TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE

03566.24071458 TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP

03565.24071395 U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST

03566.24006798 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.

03566.24009800 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.

03069.30017269 UBS LUX FUND SOLUTIONS

03069.30017272 UBS LUX FUND SOLUTIONS

00782.24027705 UFF DYNASTIES FAMILIALES

03479.162364 UNISUPER

03479.165243 UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH

03479.165427 UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH

03479.165377 UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBVAN-UNIV

00684.1079124 UNIVERSITY OF GUELPH

00685.1065424 UPS GROUP TRUST

03566.24071419 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS

03566.24071419 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS

03069.30017268 VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND

03069.30017362 VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK

03479.162811 VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF

00684.1079524 VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND

03069.30017293 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST

03479.162757 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL

03479.162316 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL

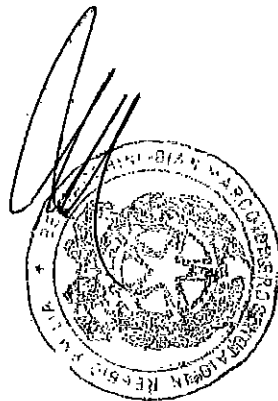
00684.1079124 VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND

Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	18265
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	7187
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	12872
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2120
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2056
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	27500
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	4392
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	13424
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	4240
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	84007
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	86400
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	5302
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	13253
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	555182
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	14115
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	17583
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	18197
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	3672
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	1117
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	7550
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	41476
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	7966
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	17893
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2725
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	14236
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	17819
Socio	Delegato	non socio	Shiva Basini	1516
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	953
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	1666
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	1337580
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	21036
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	9823
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	16800
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	4800
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	3320
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	35052
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	1161
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	33191
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	339
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	61561
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	6878
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	17392
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	4940
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2651
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	22600
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	5249
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2659
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	3759
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	632853
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	2854
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	6294
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	158952
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	13123
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	84506
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	488820
Società	Delegato	non socio	Shiva Basini	281051

03069.30017298 VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF
03069.30017304 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF
03479.161847 VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
03479.162258 VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
03479.161940 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND
03479.162781 VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY
03479.161950 VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY
03479.162824 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND
03069.30017294 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND
03479.162821 VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST
03585.24011393 VERDIPAPFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX
03565.24011485 VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F
03069.30017383 VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND
80685.1064424 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
80685.1064524 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
03069.30017289 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
80684.1060924 WESPATH FUNDS TRUST
80685.1065324 WESPATH FUNDS TRUST
03069.30017297 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.30017296 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND
03069.30017301 WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND
03069.30017300 WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND
03069.30017296 WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND
03069.30017275 XTRACKERS
80685.1062524 XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF

Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11206
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	853
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	886
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13473
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3932
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48555
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1022858
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42857
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17399
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15381
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27348
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31949
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35191
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31289
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3046
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13576
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11384
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17041
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30866
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13135
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20403
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58504
Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	459

Pagina : di :

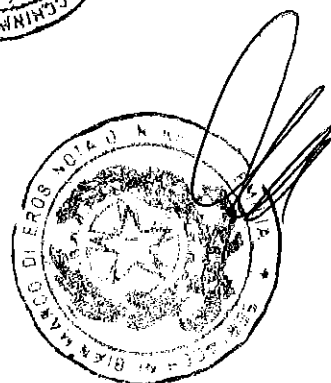
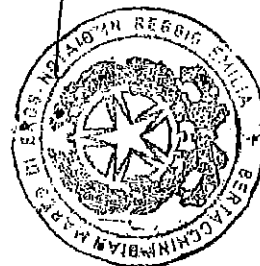


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).





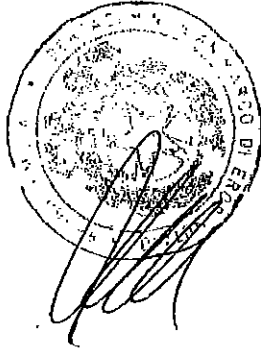
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

2 DETERMINAZIONE DEL NUMERO DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	405	98,78	307.811.518 99,96
CONTRARI	3	0,73	54.159 0,02
ASTENUTI	1	0,24	57.000 0,02
NON VOTANTI	1	0,24	505 0,00

Allegato "H" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15063 di Racc.



CREDEM

Luogo assemblee Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

2



Codice Sur.in	Ragione Sociale	Tipo Socio	Designato/Legale Rappresentante	Azioni
00770.240127707	FUNDUS MSC EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTS	Società	Delegato	14.256
03479.184811	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	230.631
03479.184822	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	77.223
03069.30017355	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	59.600
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.271
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	115.247
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	985.241
03479.164891	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	111.413
03479.163780	AOR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	20.614
03479.163893	AOR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	2.472
03566.24011431	AOR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	13.714
03566.24011432	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	17.278
03566.24011436	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	7.157
03566.24011451	AOR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOIGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	114
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.322
03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	229.000
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	680.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	33.094
60684.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.139
03479.162369	ARSCO QUANT 1	Società	Delegato	78.313
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ REF NON FLIP	Società	Delegato	93.185
03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	104.562
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	257.490
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	359.674
60684.1080734	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.333
60684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.788
60684.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	6.237
60685.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
03566.24011433	ARROWSTREET US GP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX EQ A SH	Società	Delegato	11.455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	43.613
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	8.604
03069.30017361	AXA IN EQUITY TRUST	Società	Delegato	6.437
03479.163465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PRIVATE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	18.334
60685.1083724	AZI OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	4.901
03479.163389	BANCOPROSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	63.663
03566.24011437	BS MASTER FUND (CAY	Società	Delegato	58



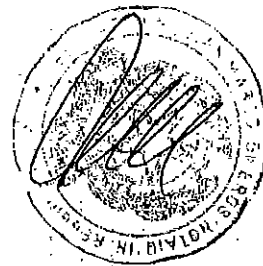
Código Socio	Razón Social	Tipo Socio	Delegado/legado Representante	Acción
03479.162823	BIL UNIVERSAL FONDS	Societ	Delegado	Silvia Basini
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF 'SHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societ	Delegado	Silvia Basini
60685.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.162875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B YEAFEDMLS	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Societ	Delegado	Silvia Basini
60635.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Societ	Delegado	Silvia Basini
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALL MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011405	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Societ	Delegado	Silvia Basini
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	Societ	Delegado	Silvia Basini
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	Societ	Delegado	Silvia Basini
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1080324	CC AND LQ GLOBAL EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.164369	CC AND LQ GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1080424	CC AND LQ GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1080224	CC AND LQ INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.164366	CC AND LQ MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.164367	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011439	CCBL Q 140/40 FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.164365	CCBL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011467	CCBL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011474	CCBL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD C/O CODAN TRUST COMPANY	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011440	CCBL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011466	CCBL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011465	CCBL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011469	CCBL Q MARKET NEUTRAL FUND	Societ	Delegado	Silvia Basini
03566.24011438	CCBL US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Societ	Delegado	Silvia Basini
03479.164368	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Societ	Delegado	Silvia Basini
60684.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATINGS	Societ	Delegado	Silvia Basini



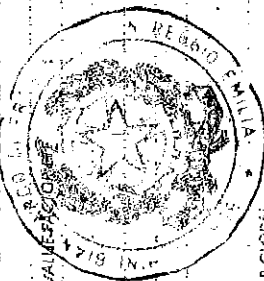
Code Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Basini	Agente
60655 1083524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini	92.481
03566 24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	40.122
60655 1084324	C1 MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	20.753
60684 1081324	C1 MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	104.565
03069 30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	9.065
03069 30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	11.824
03069 30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	12.998
03069 30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	5.761
03069 30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	5.828
03069 30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	12.661
03069 30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	24.636
03069 30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	21.342
03069 30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	13.090
03069 30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	13.755
03069 30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	2.876
03069 30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	9.598
03069 30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	66.555
60685 1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini	21.793
60685 1084624	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Basini	22.053
03566 24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	Silvia Basini	35.356
03069 30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	693
03566 24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	8.310
03566 24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	14.716
03566 24011416	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	Silvia Basini	29.000
03566 24011447	CPL YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	96.307
03566 24009799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini	3.289
03479 161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	Silvia Basini	34.871
03479 160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	89.527
60682 1000005	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	Silvia Basini	271.353.369
03479 160484	CIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini	7.128
03555 24011476	CUBIST CORE INVESTMENTS LLC CVO FINSCO LIMITED	Società	Delegato	Silvia Basini	29.966
03566 24011456	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STE OR GLOBAL EX	Società	Delegato	Silvia Basini	4.024
03307 10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD.	Società	Delegato	Silvia Basini	43.246
03479 162353	DEKA-RAB	Società	Delegato	Silvia Basini	5.531
03069 30017557	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	2.026
03566 24011450	DEA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PLUS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Basini	1.671.971
03566 24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Basini	1.104
03069 30017355	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Basini	88.134
60684 1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	Silvia Basini	5.717
60684 1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	14.587
03566 24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	Silvia Basini	8.000



Codice Socio	Regione Sociale	Titolo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Bassini	Ammin
03069 30017273	DVMS INVEST	Società	Delegato	Silvia Bassini	198.255
03069 30035400	DVMS INVESTMENT GMBH FOR DVMS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	Silvia Bassini	770.283
03479 104641	DVMS INVESTMENT GMBH WIDEWORLD FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	26.377
03069 30017274	DVMS MULTI ASSET FIF FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	120.003
60685 1082824	ENSTEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	6.279
60685 1084724	ENSTEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	83.700
03069 30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	153.513
03069 30017265	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	496.257
03069 30017263	EURIZON CAPITAL SGR-PIB ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini	76.523
03069 30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	24.970
03069 30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	Silvia Bassini	24.483
03069 30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	Silvia Bassini	108.035
03069 30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	Silvia Bassini	317.776
03069 30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Bassini	147.484
03566 24011408	EVOST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Delegato	Silvia Bassini	3.934
03566 24011422	EVOST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND LP C/O EVOST INC	Società	Delegato	Silvia Bassini	6.865
03566 34011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	9.587
03566 24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	9.254
03566 24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	Silvia Bassini	23.621
03069 30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	Silvia Bassini	387
03479 105539	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	39.744
03069 30015396	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	771.203
03069 30015398	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini	66.500
03069 30015397	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Bassini	158.500
03069 30015395	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	705
60685 1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	695
60684 1083124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	15.728
03479 103274	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	25.345
60685 1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini	5
63032 30000028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	Silvia Bassini	4.601.995
03069 30019967	FONDIITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	149.194
03479 103263	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	Silvia Bassini	44.116
03566 24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	3.375
03566 24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	1.210
03479 103209	FOVEUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	Silvia Bassini	31.656
60684 1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	Silvia Bassini	16.500
03566 24011391	GANO UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini	2.995
03479 104785	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini	43.045
03069 30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	17.700
03069 30017351	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN RUCIUS FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	6.455
03069 30015198	GMC IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini	51.955



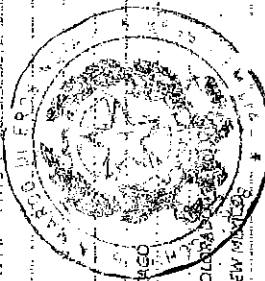
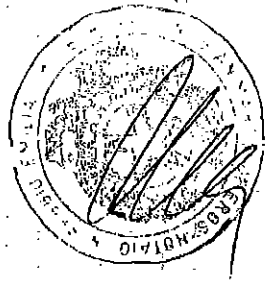
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Adm
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	230.388
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	2.477
03479.162251	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	7.984
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	21.270
03069.1074524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	32.173
03069.1079624	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	6.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.029
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	166
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL BOUNTY FUND	Società	Delegato	13.820
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	72.420
83032.1000014	HOLDING CR CENTO S.P.A.	Società	Delegato	1.176.503
03069.30017271	IN 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	3.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	388.991
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	553
03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	10.926
03479.165037	INTERNATIONALE KAPITALANLAGENGESellschaft MBH	Società	Delegato	24.555
60585.1082124	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETP	Società	Delegato	17.898
03479.162761	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK AKKUMULERENDE XL	Società	Delegato	18.517
03479.162751	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING XL	Società	Delegato	10.998
03479.162834	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING XL	Società	Delegato	5.461
03479.162808	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENSK - ACCUMULATING XL	Società	Delegato	6.478
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	584.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	21.037
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	54.552
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	236.460
03069.30015399	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	452
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE ACCUMULATING	Società	Delegato	25.119
03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	302.154
03069.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	1.191
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	7.373
03069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTI-FACTOR ETF	Società	Delegato	10.089
60685.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	132.257
60685.1082724	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.797
03566.24011459	JAMES A KIEFER FTEE 16285/2011 BRANDS MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	964
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	354.122



Condicio Sociu	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Altri
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011415	JHF HNTL SMALL CO FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011446	JHVT INT'L SMALL CO TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011430	KAPITALFORNINGEN INVESTIN PRO - GAL LARGE CAP MARKET NEW EO / NO AOK CAPITAL MANAGEMENT LLC	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011462	KIA F509-ACADIANKUMWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Societa	Delegato	Silvia Basini
03065.30017347	LACERA MASTER OPEB TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini
03479.162058	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Societa	Delegato	Silvia Basini
00770.24027708	LEADERSHIP FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAV	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011459	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Societa	Delegato	Silvia Basini
03065.1084624	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011442	LEGAT SECUR FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011472	LHA IRELAND - MAP 501	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011475	LHAP 009 SUB FUND OF LHA9 IRELAND ICAV	Societa	Delegato	Silvia Basini
00782.24027704	LINDG FAMILIES ENTREPRENEURS	Societa	Delegato	Silvia Basini
00770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Societa	Delegato	Silvia Basini
00685.1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Societa	Delegato	Silvia Basini
00685.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03007.10401401	LYON FISE ITALIA MID CAP PIR	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03479.162359	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Societa	Delegato	Silvia Basini
00684.1080524	MARGETIS FUND MANAGEMENT LTD	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017348	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30010584	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30010585	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017345	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Societa	Delegato	Silvia Basini
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017343	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017342	MERCER QIF FUND PLC	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017345	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017347	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017344	MGI FUNDS PLC	Societa	Delegato	Silvia Basini
03069.30017349	MGI FUNDS PLC	Societa	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	53.150
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	163.713
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	154.652
03069.300117372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	8.979
03479.162782	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	3.489
03307.10401406	MSCI ACWI EX-US INDEX FUND 02	Società	Delegato	4.855
03307.10401406	MUL. LUX FTSE 11 ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	1.200
60634.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	16.881
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	113.679
03069.300117379	NATWEST ST JAMES S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	7.171
03069.300117380	NATWEST ST JAMES S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	68.238
60770.24018832	NEF RIAPARFO ITALIA	Società	Delegato	12.390
03479.162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	9.463
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	4.323
03479.162929	NFS LIMITED	Società	Delegato	1.96.152
03566.24009801	NORDEK BANK	Società	Delegato	2.139
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	62.215
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	20.944
03566.24011432	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	3.597
03069.300117329	NORTROP GRUHAMMAN PENSION MASTERTRUST	Società	Delegato	27.014
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	51.808
03479.162819	NUIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	45.993
03479.160432	ODOO BHE METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	145.735
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	2.703
03479.164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	3.230
60776.24027711	OPENBARE APOTHEKERS-ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	23.359
60685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	9.589
03479.162772	PEIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	2.308
03479.160421	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	6.644
03566.24011409	POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	1.629
03069.300117384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	7.576
03566.24011997	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	13.685
60685.1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	20.233
60685.1085034	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	19.909
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	1.775
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	10.359
03069.300117376	REGIME DE REUNTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	84.538
03069.300117290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	14.135
03566.24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	150.230
03069.300117289	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	23.141
03069.300117313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	15.655
03069.300117314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Assim
03307.10401402	PER AKTIENFONDS	Società	Delegato	36.335
03307.10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	24.535
03307.10401705	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY	Società	Delegato	1.337
60685.1063624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	142
03479.162770	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	5.500
60100.2	SOCIETA' REALE MUTUA	Società	Delegato	1.576.700
03565.24011414	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	7.400
03565.24011394	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	2.637
03069.30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.610
03069.30017369	SSB HSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	20.112
03069.30017305	SSGA SPDR ETPS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	13.244
03069.30017310	SSGA SPDR ETPS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.30017311	SSGA SPDR ETPS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	24.539
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	181.967
03069.30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	46.095
81318.3407	STAR FUND	Società	Delegato	460.000
81318.3412	STAR FUND	Società	Delegato	2.146
81318.3415	STAR FUND	Società	Delegato	2.146
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	24.988
03069.30017330	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	24.125
03479.162785	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	8.340
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	12.858
60684.1079324	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	2.402
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	19.369
03565.24011425	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	7.167
03479.162384	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PIVO	Società	Delegato	12.672
60776.24027710	STICHTING SPL PENSIOEN MANDAAT URS AM LT	Società	Delegato	2.120
03479.162797	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUIKARTSEN	Società	Delegato	2.066
03479.162812	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	27.500
03479.162892	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03565.24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.424
03069.30017325	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT FET	Società	Delegato	4.240
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	58.007
60685.1083234	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	89.400
03069.30017581	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.932
60685.1083934	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	13.253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	355.182
60684.1079424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	14.119
60685.1082324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	17.583
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNIA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	18.197



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.572
03069.30017346	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	41.476
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.066
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	17.883
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	2.725
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	14.235
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	17.919
03479.162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Società	Delegato	1.526
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Delegato	953
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Delegato	1.666
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.397.580
03069.30017350	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	21.036
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	9.823
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Delegato	16.800
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	4.800
03566.24011495	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	3.220
03566.24009758	UES FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.092
03566.24009800	UES FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03069.30017263	UES LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	33.191
03069.30017272	UES LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	939
60782.24027705	UFF DYNASTIES FAMILIARIES	Società	Delegato	61.561
03479.162364	UNISUPER	Società	Delegato	6.878
03479.165425	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	17.392
03479.165427	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	4.940
03479.162377	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF SYBIL-INV-UNIVERSAL	Società	Delegato	2.951
FONDS				
60684.1079114	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	22.600
60685.1085424	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	5.245
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	2.659
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	632.893
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND LUK	Società	Delegato	2.854
03479.162311	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	6.294
60684.1079924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	158.952
03069.30017293	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	13.123
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	64.506
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	488.820
60684.1079629	VANGUARD FISE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	281.091



Handwritten signature

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03059.30017298	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	11.306
03069.30017304	VANGUARD FREE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	863
03479.161887	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	886
03479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	192
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.632
03479.161950	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.365
03479.162824	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.002.698
03069.30017264	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	42.557
03479.162821	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	17.399
03566.24011593	VEROPAPAPONDDET KLP AS GLOBAL SMALL CAP INDEX	Società	Delegato	15.381
03566.24011468	VESTFOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	27.346
03069.30017383	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	31.949
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	36.191
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	31.289
60684.1080024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	3.046
60685.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	13.678
03069.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	11.364
03069.30017296	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	30.856
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	13.135
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP/DIVIDEND	Società	Delegato	20.403
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	58.504
60685.1082924	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	459

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.24011420	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	43.129
03566.24011396	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.081
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	6.950

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	57.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.165795	EVOWEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	505

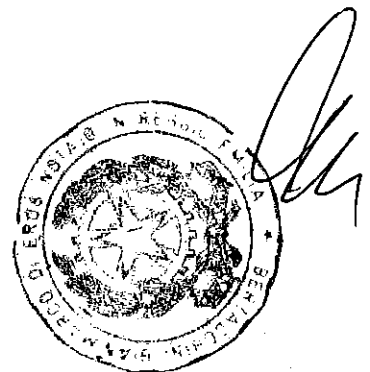


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Florano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).





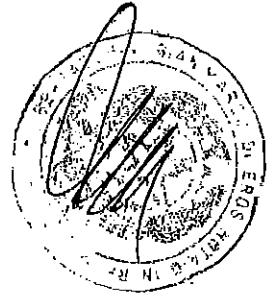
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

3 NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI PER GLI ESERCIZI 2024 - 2025 - 2026

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
L1	7	1,71	278.619.743	90,48
L2	399	97,32	29.295.292	9,51
ASTENUTI	3	0,73	7.642	0,00
NON VOTANTI	1	0,24	505	0,00
CONTRARI	0	0,00	0	0,00

Allegato "I" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.



Quorum Deliberativo Sintesi



Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

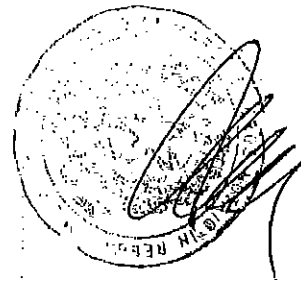
3 NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI PER GLI ESERCIZI 2024 - 2025 - 2026

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
L1	7	1,71	278.619.743	90,48
				Azioni
63032.1000005	CRELITO EMILIANO HOLDING SPA	Silvio Bassini	271.253.359	
03566.24011406	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND II L.P.	Silvio Bassini	3.924	
03566.24011428	EVOLVEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P.C/O EVOLVEST INC	Silvio Bassini	6.955	
03069.300117349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Silvio Bassini	387	
53032.2000028	FONDAZIONE CASA DI RISPARMIO DI CENTO	Silvio Bassini	4.604.995	
63032.1000014	HOLDING DI CENTO S.P.A.	Silvio Bassini	1.176.503	
60100.2	SOCIETA' REALE MUTUA	Silvio Bassini	1.576.700	
L2	399	97,32	29.295.292	9,51

	Delegato/Legale Rappresentante			
	Delegato	non socio	Silvio Bassini	Azioni
03566.24011420	1199582 HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	non socio	Silvio Bassini	48.128
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	non socio	Silvio Bassini	5.985
03479.152059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	non socio	Silvio Bassini	10.381
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY EXTENSION FUND	non socio	Silvio Bassini	2.690
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	non socio	Silvio Bassini	10.716
80685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	non socio	Silvio Bassini	7.410
60684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	non socio	Silvio Bassini	291.487
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	non socio	Silvio Bassini	52.768
60685.1081834	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	non socio	Silvio Bassini	14.415
03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LIC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	non socio	Silvio Bassini	54.540
80685.1083534	ADVANCED SERIES TRUST ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	non socio	Silvio Bassini	16.664
81318.3418	AKTIEN SUEDEN/OPA UI	non socio	Silvio Bassini	81.300
60685.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	non socio	Silvio Bassini	339.945
60685.1083934	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	non socio	Silvio Bassini	18.706
50685.1084034	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	non socio	Silvio Bassini	73.455
60685.1084134	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	non socio	Silvio Bassini	9.471
03479.162352	ALLIANCE/EGF-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA GSIM A	non socio	Silvio Bassini	18.250



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Responsabile	Stato	Importo
03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	16.225
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	7.044
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	26.996
03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1.655
03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	1.228
03069.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	9.834
03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	1.259
60782.24027703	ALMUNE INDEX EUROPEER IN SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	2.835
60770.24027706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMS	Società	Delegato	non socio	99.210
60770.24027707	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION ETF	Società	Delegato	non socio	14.256
03479.164811	ANIMA CRESSITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	265.681
03479.164822	ANIMA CRESSITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	77.123
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	59.606
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	35.272
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	non socio	115.247
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	986.241
03479.164831	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	111.413
03479.163780	AOR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	non socio	30.614
03479.163858	AOR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	non socio	3.472
03566.24011431	AOR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	non socio	13.714
03566.24011432	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	17.278
03566.24011436	AOR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	7.157
03566.24011461	AOR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGER RUDICARY SERVICES (CHRYSLER) LTD	Società	Delegato	non socio	114
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO-CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	105.322
03479.163886	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	229.000
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	680.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	33.094
50684.1081524	ARIONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	24.139
03479.162369	ARCO QUANT I	Società	Delegato	non socio	73.313
03479.163542	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	53.185
03069.30017316	ARROWSTREET (CANADIAN) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	104.582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND UNI	Società	Delegato	non socio	257.480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	359.874
30684.1082724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	5.353
50684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	11.788
50684.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	6.259
03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	6.337
60683.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	14.193
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ EAFE ALPHA EXT A 30	Società	Delegato	non socio	11.455

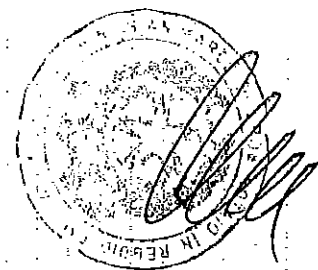


Code de Sicile	Région Sicile	Tipo Socio	Délégué/Legale Representative	Ammon
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	48.612
03566.24011495	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAWMAN) LIMITED	Società	Delegato	8.504
03069.30017361	AXA IN EQUITY TRUST	Società	Delegato	6.437
03479.160465	AXA WORLDWIDE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	18.334
03085.1083724	AZI OFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	4.901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	63.663
03566.24011437	BG MASTER FUND (CA)	Società	Delegato	98
03479.162323	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	42.332
03069.30015402	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHIEVE AS ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	20.489
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	21.400
03084.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	1.484
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	155
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	20.358
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	19.130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	306.594
03085.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	782
03479.1623875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B REAFESKLB	Società	Delegato	14.636
03084.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.812
03085.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	1.902
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALLCAP CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	153.483
03566.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	123.650
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	12.768
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP (C) PLAN	Società	Delegato	30.297
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	23.655
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	238.606
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	15.934
03084.1083324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	48.637
03479.164369	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND	Società	Delegato	3.225
03084.1080424	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.129
03084.1080224	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	8.567
03479.164366	CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	42.600
03479.164367	CC I ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	2.779
03566.24011499	CCRL Q 14040 FUND	Società	Delegato	315
03479.164365	CCRL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	723
03566.24011467	CCRL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	1.068
03566.24011474	CCRL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD LCU CODAN TRUST	Società	Delegato	6.795

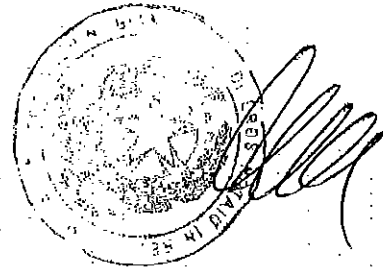


[Handwritten signature]

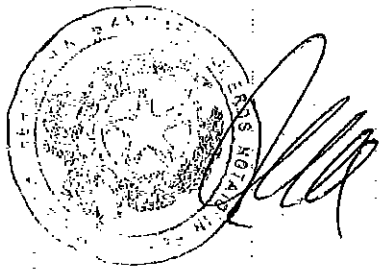
Coefice Socio	Ragione Sociale CUMULATIVE	Tipo Socio	Collegato/Delegato	non socio	Amministratore
03566.24011440	CECEL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	231
03566.24011455	CECEL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	5.016
03566.24011465	CECEL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	1.380
03566.24011469	CECEL Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	4.039
03566.24011483	CECEL U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	48
03479.194488	ICANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	2.143
80684.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	7.732
80655.1089524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	92.482
03556.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	40.122
80685.1084334	C1 HORNINGSSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	20.713
80684.1081324	C1 HORNINGSSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	104.565
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9.065
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	11.824
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	12.998
03069.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	5.761
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	5.528
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	12.661
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	24.636
03069.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21.342
03069.30017325	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	13.090
03069.30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	13.755
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	2.876
03069.30017328	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9.598
03566.24011596	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	4.021
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	66.555
60685.1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	21.793
60685.1084624	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	22.053
03566.24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	non socio	35.336
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	693
03566.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	8.310
03566.24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	14.716
03566.24011415	CONSERVANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	29.000
03566.24011447	CPL YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	36.307
03566.24039799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	3.289
03479.161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND EUAS	Società	Delegato	non socio	34.871
03479.160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	39.527
03479.160484	CSE CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	7.128
03566.24011479	CURIST CORE INVESTMENTS LLC CIO PRUSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	39.666
03566.24011455	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL IEN	Società	Delegato	non socio	4.024
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD	Società	Delegato	non socio	43.246
03479.161353	DEKA-R48	Società	Delegato	non socio	5.541



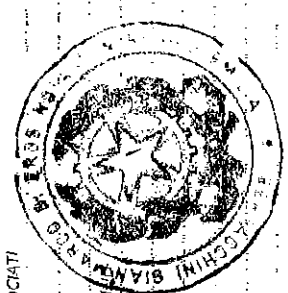
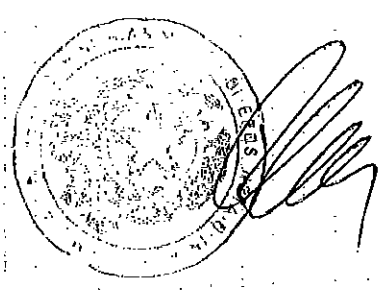
Conto Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Lega e Rappresentante	Azioni
03069.30017357	DETROIT Edison QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	3.036
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND GROUP INC	Società	Delegato	1.471.971
03566.240109797	DIGITAL FUNDUS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	1.104
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	88.134
60684.1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	5.717
60684.1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	14.537
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINVEST PLAN MASTER T	Società	Delegato	8.000
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	193.355
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	770.288
03479.164641	DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM FONDOS R&I A	Società	Delegato	26.377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET FIF FUND	Società	Delegato	120.000
60685.1082824	ENSGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	6.275
60685.1084724	ENSGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	83.700
03069.30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	153.513
03069.30017266	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	456.257
03069.30017268	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	75.523
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	24.970
03069.30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	24.489
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	108.035
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	317.775
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	147.434
03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	9.587
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	9.954
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SCI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	23.621
03479.165639	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	39.744
03069.30015396	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	771.203
03069.30015398	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	56.500
03069.30015397	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	158.500
03069.30015395	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	706
60685.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADDEX FUND	Società	Delegato	685
60684.1080134	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	15.729
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	25.345
60685.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5
03069.30019967	FONDITALIA	Società	Delegato	149.194
03479.162393	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	44.116
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03479.162809	FOVERWA-PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
60684.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNEAPOLIS	Società	Delegato	15.500
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	7.995
03479.164786	GESTIFILE PRO ITALIA	Società	Delegato	43.045



Codice Societ�	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/legale rappresentante	Silvia Bassini	Avviso
03069.30015403	GMD SEVENMARK FREE FUND	Societ�	Delegato	non socio	17.700
03069.30017351	GMD FUNDS PLC GMD GLOBAL REAL RETURN FUND	Societ�	Delegato	non socio	5.453
03069.30015198	GMD IMPLEMENTATION FUND	Societ�	Delegato	non socio	51.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Societ�	Delegato	non socio	250.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Societ�	Delegato	non socio	2.477
03475.162251	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Societ�	Delegato	non socio	7.884
03069.30017270	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Societ�	Delegato	non socio	21.270
60684.1079524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	32.175
60684.1079524	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	non socio	5.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	5.329
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	non socio	160
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD	Società	Delegato	non socio	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	13.500
03566.24011454	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	72.420
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6.950
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20.791
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	2.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DE INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	328.991
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	353
03069.30017359	INTERNATIONAL TRUST MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	10.526
03475.162437	INTERNATIONALE KAPITALANLEGESGESELLSCHAFT HSH	Società	Delegato	non socio	24.665
60685.1082124	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL-MID ETF	Società	Delegato	non socio	17.288
03475.162761	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK AKKUMULERING KL	Società	Delegato	non socio	18.517
03475.162751	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Societ�	Delegato	non socio	13.595
03479.162854	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING EL	Societ�	Delegato	non socio	5.461
03479.162808	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENSK - ACCUMULATING KL	Societ�	Delegato	non socio	6.478
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Societ�	Delegato	non socio	594.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Societ�	Delegato	non socio	21.057
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Societ�	Delegato	non socio	54.532
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Societ�	Delegato	non socio	236.460
03069.30015999	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Societ�	Delegato	non socio	452
03069.30037285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	15.119
03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	302.154
03069.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1.151
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	7.373
03069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	10.989
60685.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Societ�	Delegato	non socio	132.237

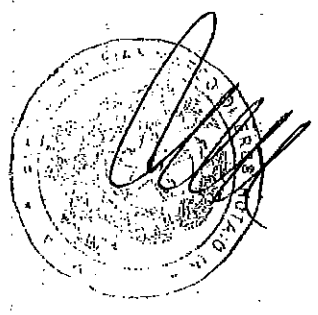


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Basini	Asioni
00665.20272A	SHARPS IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	48.797
03566.240114B9	JAMES A KIEFER TREE ID:36:2001 BRANDIES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	964
03479.161390	JANUF HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	364.122
03479.162562	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - DATA EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	910.778
03566.240114A5	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	21.346
03566.240114A5	JHVT INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	4.957
03566.240114B0	KAPITALFORENINGEN INVESTING PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ GLO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	non socio	22.385
03566.24011452	KIA F509-ACQUANIKUMANT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delegato	non socio	32.846
03069.30017347	LACERA MASTERS OFEE TRUST	Società	Delegato	non socio	1.680
03479.162058	LATCH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	15.756
03070.24027708	LEADERSEL PMU	Società	Delegato	non socio	156.958
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAP	Società	Delegato	non socio	6.330
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	41.389
03069.1084924	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	5.082
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	2.694
03566.24011472	LMA IRELAND-MAP SRI	Società	Delegato	non socio	5.446
02566.24011475	LMAP 008 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAP	Società	Delegato	non socio	9.459
00782.24027704	LMDG FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	60.967
03070.24027708	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	non socio	67.395
00655.1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	40
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	5.576
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	26.568
00625.1084924	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	135.450
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	129.200
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	7.865
03307.10401401	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	252.775
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3.914
03479.162839	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	non socio	3.979
00684.1080524	MARGETS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	non socio	13.607
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	8.193
03069.30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	57.590
03069.30020584	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SER - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	595.694
03069.30010585	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	650.000
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	57.000
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	89.400
03566.24011410	MSPCR GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	9.976
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	38.500
03069.30017353	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL RIND	Società	Delegato	non socio	13.655
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	569.675
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	452.260

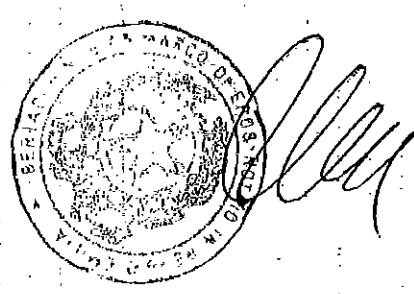


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Delega	Rappresentante	Autore
03069.30017382	MEMBER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	24.792
03069.30017335	HERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	35.388
03069.30017337	HERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	35.389
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	6.673
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	24.023
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	53.100
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	163.713
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-LP	Società	Delegato	non socio	154.652
03069.30017372	MONTANA GUARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	8.076
03479.162782	MSCI ACTIA EX-LP IN INDEX FUND 82	Società	Delegato	non socio	3.483
02307.10901426	MUL. LIX FSE IF ALL CAP RH 2	Società	Delegato	non socio	4.815
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	16.861
03069.30017379	NATWEST ST JAMES S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	113.679
03069.30017380	NATWEST ST JAMES S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	7.171
60770.24028632	NEF RISPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	66.298
03479.162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	12.390
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	9.463
02479.162929	NIS LIMITED	Società	Delegato	non socio	4.323
03566.24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	1.196.162
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAP	Società	Delegato	non socio	2.139
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	62.215
03566.24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	20.944
03069.30017379	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	3.597
03566.24011470	NORFOLK GRUHAMMAN PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	27.324
03479.162819	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	51.808
03479.160432	ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	45.593
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	145.735
03479.164831	OMEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	2.703
80776.24027711	OPENBARE BROTHEKERS ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	9.230
60685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23.358
03479.162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC	Società	Delegato	non socio	9.589
03479.160421	PX CSG WORLD EQUITY CREDIT SURGE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	2.392
03566.24011409	POLICEMEN 5 ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	6.644
03069.30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	1.623
03566.24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	7.576
60685.1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	13.685
60685.1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	20.233
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	19.900
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SCAV RAIF	Società	Delegato	non socio	1.775
03069.30017376	RESUME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	10.359
03069.30017290	SCHWAR FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	84.528

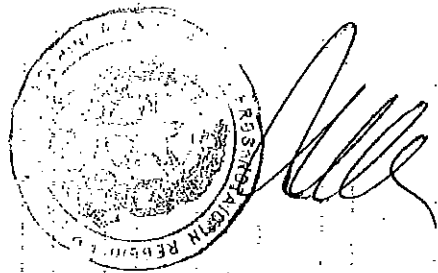


Indica Socio	Regione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Azienda Socio/Delegante	Altre
03566 24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	14.125
03669 30017369	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	150.030
03069 30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	23.141
03069 30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	15.655
03307 10401402	SEB # RTEN FONDOS	Società	Delegato	36.230
03307 10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	24.335
03307 10401705	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	1.337
03685 10436324	SHELL TRUST (BENEFICIARY) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	142
03478 162770	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	5.500
03566 24011394	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	7.400
03069 30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.657
03069 30017369	SSB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	1.610
03069 30017305	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	23.112
03069 30017310	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	13.044
03069 30017311	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069 30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	24.559
03069 30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	181.967
81312 3407	STAR FUND	Società	Delegato	46.095
81312 3412	STAR FUND	Società	Delegato	450.000
81312 3415	STAR FUND	Società	Delegato	1.146
03069 30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	2.146
03069 30017350	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	24.988
03479 162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	24.123
03479 162849	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	8.340
03069 30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	12.558
03566 24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	19.259
03479 162384	STICHTING BEGRIPSPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato	7.167
00776 24027710	STICHTING BFL PENSIOEN MANOAR LBS AM IT	Società	Delegato	12.672
02479 162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.120
03479 162812	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	2.066
03479 162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	27.500
03566 24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03069 30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	13.424
01065 108224	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	88.007
03069 30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	89.400
03069 1083324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	5.202
03566 24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	13.252
03069 1075424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	555.182
03069 1083324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	14.119



[Handwritten signature]

03069 30017295	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY/NA COLLECTIVE TRUST	Societa	Tipico Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.157
03069 30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.672
03069 30017358	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069 30017392	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069 30017393	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069 30017394	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.066
03069 30017397	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069 30017399	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069 30017398	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.236
03069 30017399	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03479 162354	THOMAS F. QUINN THOMAS F. QUINN	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.516
03069 30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	953
03069 30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.555
03479 165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.337.580
03069 30017350	TRUST II BRITISH DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.086
03566 24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.823
03566 24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.800
03566 24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.800
03566 24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03566 24009796	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	39.092
03566 24009800	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069 30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	39.191
03069 30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782 24027705	UFG DYNASTIES FAMILIALES	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	61.561
03479 162364	UNISUPER	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.878
03479 165425	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.392
03479 165427	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.940
03479 162377	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEYNIW UNIVERSAL	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.851
80684 1075124	UNIVERSITY OF GUELPH	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.000
80685 1085434	UPS GROUP TRUST	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566 24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03566 24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03069 30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	632.593
03069 30017392	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
02479 162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.254
60684 10795924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	198.052
03069 30017283	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.123
03479 162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.506
03479 162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Societa	non socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	488.820



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	At. con
60684.1079824	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	281.091
03069.30017398	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	11.106
03069.30017304	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETC	Società	Delegato	863
03479.161847	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	886
05479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	102
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	13.473
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	3.632
03479.101850	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.586
03479.102824	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	1.002.698
03069.30017294	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	42.857
03479.102824	VANGUARD TOTAL MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	17.395
03566.24011393	VEROPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDICES	Società	Delegato	15.381
03566.24011468	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	27.345
03069.30017363	VIF NYVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	731
60685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	31.949
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	36.191
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	21.283
60684.1080024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	3.046
60685.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	13.675
03069.30017287	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	11.364
03069.30017296	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	17.041
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	30.856
02169.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	13.133
03069.30017285	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Delegato	20.403
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	58.504
60685.1082924	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	459

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	At. con
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	1.000
60684.1079234	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	2.403
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRI	Società	Delegato	4.240

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	At. con
03479.165795	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	505

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	At. con
03479.165795	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	505



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).





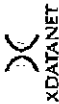
Quorum Costitutivo

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	408	307.865.177	90
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	408	307.865.177	90

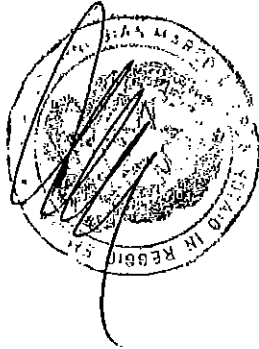
Totale nominale

Azioni
341.320.065



Pagina 1 di 1

Allegato "L" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.



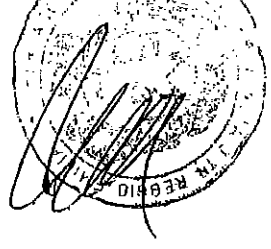


Quorum Costitutivo

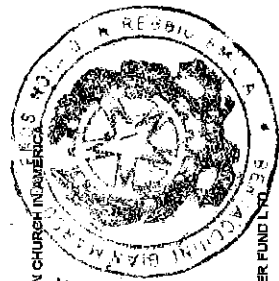
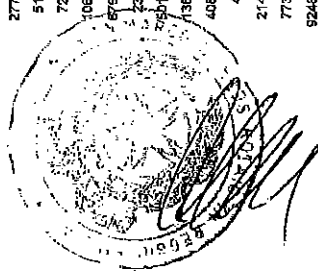
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

1 Presenza diretta
1 Presenza per delega
X Escluso dal calcolo presenze

Cod. Azione	Codice Regione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante		Azioni
			Delegato	non socio	
03566.24011420	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Silvia Basini	non socio	43128
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Silvia Basini	non socio	5985
03479.162059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Silvia Basini	non socio	10381
03566.24011475	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY EXTENSION FUND	Società	Silvia Basini	non socio	2690
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Silvia Basini	non socio	10716
03479.161724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Silvia Basini	non socio	7410
03479.161824	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	291487
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Silvia Basini	non socio	52788
03479.161824	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Silvia Basini	non socio	14415
03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC COO ACADIAN ASSET MANAGEMENT L.L.SOCIETÀ	Società	Silvia Basini	non socio	54540
03479.161824	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Silvia Basini	non socio	16684
03479.161824	AKTIEN SUEDUEUROPA UI	Società	Silvia Basini	non socio	81300
03479.161824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Silvia Basini	non socio	325945
03479.161824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Silvia Basini	non socio	18725
03479.161824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Silvia Basini	non socio	73459
03479.161824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Silvia Basini	non socio	9471
03479.161824	ALLIANZ-FONDS APWESA SEGMENT APWESA-GSIM-A	Società	Silvia Basini	non socio	18250
03479.161773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Silvia Basini	non socio	18225
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Silvia Basini	non socio	7044
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Silvia Basini	non socio	26986
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Basini	non socio	1683
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Silvia Basini	non socio	1128
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Silvia Basini	non socio	9894
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Silvia Basini	non socio	1859
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	2835
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	59210
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	14256
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	26081
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	77123
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	59600
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	38271
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	115247
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	888241
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	111413
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	30814
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	3472
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	13714
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	17278
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	7157
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	114
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	103322
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	228000
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	68000
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	35094
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	24139
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	78913
03069.30017368	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Silvia Basini	non socio	93165



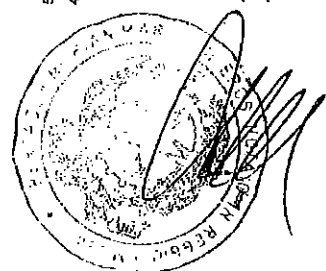
03068.30077315	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104582
03068.30075402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257480
03068.30075195	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	355874
00684.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6333
00684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11788
03566.24011334	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTF (Società)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8259
00685.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5337
03068.30075407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11802
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY -	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14193
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY -	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11455
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48613
03068.30077351	AXA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8654
03479.150465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8437
00685.1083724	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18334
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4901
03566.24011437	BIS MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63563
03479.162823	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	98
03068.30075401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42332
03566.24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20409
00684.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21400
03479.152795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1484
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	155
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84359
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19130
00685.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	305594
03479.162875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMILB)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
00684.1073224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14536
00685.1082224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8812
03068.30077325	BRANDES GLOBAL SMALLCAP CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1902
03566.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	153483
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	128680
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12768
03068.30077302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30297
03068.30077303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23635
03068.30077307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	236606
00684.1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15384
03479.164389	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48637
00684.1080424	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5226
00684.1080224	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10128
03479.164356	CC AND L Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8557
03479.164387	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42600
03566.24011439	CC&L Q 14040 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2779
03479.164386	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	515
03566.24011467	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	723
03566.24011474	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD. CIO CODAN TRUST COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1086
03566.24011440	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1086
03566.24011466	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231
03566.24011465	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2316
03566.24011468	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1360
03566.24011428	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4089
03479.164368	CCANDAL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48
00684.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2143
00685.1083524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7732
03566.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92461
						40122



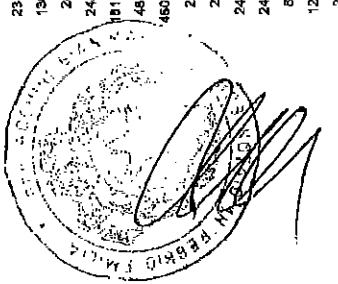
[Handwritten signature]

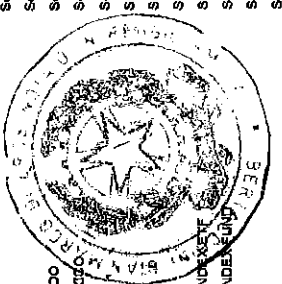
60685.1084324	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	20713
60684.1081324	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	104565
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	9065
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	11824
03069.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	12999
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	5781
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	5628
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	12881
03069.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	24836
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	21342
03069.30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	13080
03069.30017335	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	13755
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	2876
03566.24011396	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	9598
03566.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	4081
60585.1084424	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	86555
03566.24011449	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	21783
03069.30017779	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	22053
03566.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	35336
03566.24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	683
03566.24011416	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	8310
03566.24011447	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	14715
03566.24009799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	29000
03478.161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	36307
03478.160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	3289
60332.10000065	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	34871
03478.160484	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	89527
03566.24011476	CUBIST CORE INVESTMENTS LLC CIO FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	271253369
03566.24011458	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL (EX	Società	Delegato	non socio	7128
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD.	Società	Delegato	non socio	29968
03478.162353	DEKARAB	Società	Delegato	non socio	4024
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	43246
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	5631
03566.24009757	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	3036
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	1471871
60684.1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	1104
60684.1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	88134
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	14887
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	8000
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	198255
03478.164641	DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	770288
03069.30017274	DWS MUL TI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	28377
60685.1082824	ENSGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	20000
60685.1084724	ENSGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	5278
03069.30017287	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	34700
03069.30017286	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	15573
03069.30017265	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	16037
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	76523
03069.30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	24570
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	24489
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	108035
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	317775
03566.24011408	EVONEST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Delegato	non socio	147434
03566.24011428	EVONEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND LP CIO EVONEST INC.	Società	Delegato	non socio	3824
		Società	Delegato	non socio	5865

03053.30017278	ISHARES MSCI EUROPE (IMI) INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1151
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7373
03069.30017280	ISHARES MSCI INT'L SMALL-CAP MULTI-FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10089
06085.1083634	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	132237
06085.1087724	ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45797
03566.24011459	JAMES A. KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDS MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	384122
03479.162382	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	910778
03566.24011445	JHF II INT'L SMALL CO FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21346
03566.24011446	JHF II INT'L SMALL CO TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4857
03566.24011430	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ AQR CAPITAL MANAGE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22086
03566.24011432	KIA F509-ACADIAKUWAIT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32846
03069.30017347	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1680
03479.162059	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15766
60770.24027708	LEADERSEL P.M.I.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	153389
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6330
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41389
60665.1084924	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5082
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2694
03566.24011472	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5446
03566.24011475	LIAP 501 SUB FUND OF LIAP (IRELAND) ICAY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9469
60782.24027704	LMDG FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60687
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	67385
60685.1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5576
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26588
60685.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	135450
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	129320
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7868
03067.10401401	L'YXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	252775
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3914
03479.162839	MAN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3929
60684.1080524	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19607
03069.30017328	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8193
03069.30010584	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	585694
03069.30010585	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	650000
24013603	MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57000
03069.30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83400
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1976
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38500
03069.30017333	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13655
03069.30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58875
03069.30017341	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45260
03069.30017332	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24792
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26388
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35389
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8639
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8403
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59100
03479.160843	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	163713
03479.160876	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EXUK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154552
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8979
03479.162782	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3489
03307.10401406	MJL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4855
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1000
03566.24011418	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16881

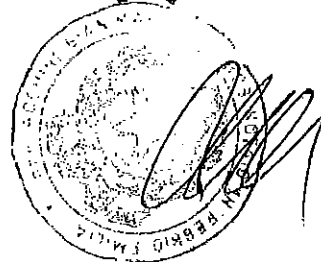


03069.30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	113679
03069.30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7171
03070.24026432	NEF RISPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68298
03479.162728	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12380
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9463
03479.162929	NFS LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4323
03566.24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1198162
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2139
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	82215
03566.24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20944
03069.30017328	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3597
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27014
03479.162813	NVT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51808
03479.169432	ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45933
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	145735
03479.164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2703
6076.624027711	OPENBARE APOTHEKERS- ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9230
60565.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23358
03479.162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9580
03566.24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2308
60685.1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8644
60685.1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1829
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7576
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13685
03069.30017376	REGIME DE REVENUS DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20233
03069.30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19600
03566.24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1775
03069.30017289	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10369
03069.30017313	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	84538
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14136
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	150230
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23141
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15855
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36336
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24335
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1337
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5500
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1578700
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7400
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1057
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1510
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23112
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13044
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2487
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24336
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	181967
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48095
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	480000
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2146
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2146
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24685
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24723
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8340
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12859
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12859
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2402
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15269









03565.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7167
03478.162384	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12672
80776.24027710	STICHTING BPL PENSIOEN WANDAAT UBS AM LT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2120
03478.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2086
03478.162812	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27500
03478.162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4392
03568.24011452	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4240
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	88007
60685.1083324	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89400
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5302
60685.1083324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	555182
60684.1078424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14119
60685.1082324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17583
03069.30017251	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18197
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3672
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1117
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7550
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41476
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7958
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17883
03069.30017305	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2725
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14236
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17919
03479.162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	1516
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	953
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1686
03479.162445	TY EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1337580
03069.30017350	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21036
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8923
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16800
03566.24011453	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4800
03566.24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3320
03566.24009788	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.G.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	39092
03566.24009900	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) A.G.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1181
03069.30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33191
03069.30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.24027705	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	61581
03479.162384	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6878
03479.162425	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17392
03479.162427	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4940
03479.162377	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBANKUNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2851
60684.1079124	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22800
60682.1085424	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5249
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2689
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3759
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	832893
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2854
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6294
60684.1078924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	158852
03069.30017293	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13123
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IN SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	54506
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET IN SOCIETÀ	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	48903
60684.1078624	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281081
03069.30017288	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11206



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 9 (nove) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).





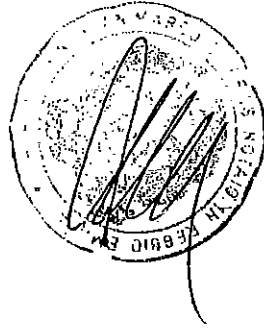
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

4 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL
COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	407	99,27	307.808.177	99,96
ASTENUTI	1	0,24	57.000	0,02
NON VOTANTI	2	0,49	58.005	0,02
CONTRARI	0	0,00	0	0,00

Allegato "M" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.



Handwritten signature

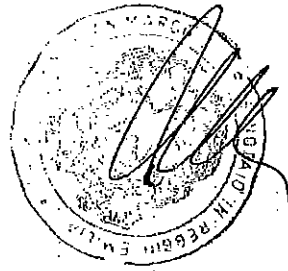


Quorum Deliberativo Sintesi

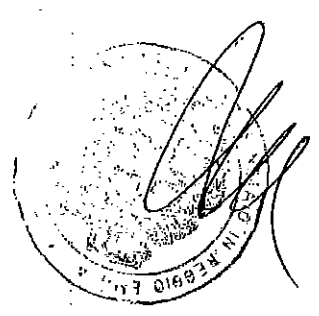
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

4 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA		FAVOREVOLI		Votanti		% Poss. Azionario		%	
				407		99,27		307.808.177	
								99,96	
Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante						
03566.24011420	1195SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			43.128	
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			5.985	
03479.502059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US SMALL CAP EQUITY CTF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			10.381	
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			2.690	
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CTF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			10.716	
60685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			7.410	
60685.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			291.487	
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CTF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			52.788	
60685.1081824	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			14.415	
03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			54.540	
60685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			16.664	
81315.9418	ARTIEN SVEDEUROPA UI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			81.300	
60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			339.945	
60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			18.706	
60685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			73.459	
60685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			9.471	
03479.162352	ALLIANZGA-PONDS APNESA SEGMENT APNESA-ESMA-A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			18.250	
03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			15.223	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			7.044	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			26.996	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			1.683	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			1.128	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			9.294	
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			1.855	
60782.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX US SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini			2.835	



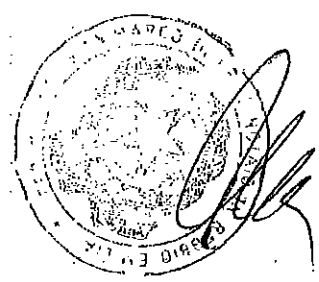
Codice Socio	Regione Socio	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Importo
60770.24037705	ARUNDA NSC EMI SMALL CAP ESG CTB NZ 4 MB	Società	Delegato	59.210
60770.24037707	ARUNDA NSC EMI SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	14.256
03479.164811	ANIMA CRESCEITA ITALIA	Società	Delegato	250.681
03479.164822	ANIMA CRESCEITA ITALIA NEW	Società	Delegato	77.225
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	59.600
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.271
03479.164802	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	115.247
03479.164814	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	858.241
03479.164821	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	111.413
03479.165780	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	31.614
03479.163879	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	3.472
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	13.714
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARSIN ACCT	Società	Delegato	17.278
03566.24011435	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARSIN ACCT	Società	Delegato	7.157
03566.24011441	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGLER HODUARY SERVICES ICAYMAN LTD	Società	Delegato	114
03069.30017351	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.322
03479.162586	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	239.030
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE RILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	683.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	33.094
60684.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.139
03479.162369	ARCO QUANT 1	Società	Delegato	78.213
03479.1657942	AROWST CAP GLEQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	98.135
03069.30017315	AROWSTREET ICANADAI GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND LP	Società	Delegato	104.592
03069.30015402	AROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LP	Società	Delegato	237.480
03069.30015199	AROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	349.874
60684.1080724	AROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.333
60684.1080824	AROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.728
60684.1080924	AROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
03566.24011434	AROWSTREET INVESTMENT TRUST - AROWSTREET SAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARSIN ACC	Società	Delegato	6.337
60685.1082124	AROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.802
03069.30015407	AROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
03566.24011433	AROWSTREET US GP IS PORTFOLIO MARSIN	Società	Delegato	11.455
03566.24011471	AROWSTREET US GROUP TRUST-AROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	48.613
03566.24011485	AROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	8.604
03069.30017362	AXA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	6.437
03479.160465	AXA VORFORCE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	18.334
60685.1082724	AZI DIA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	4.901
03479.162380	BANCA OPSTIA RINASCIMENTO	Società	Delegato	51.503



[Handwritten signature]

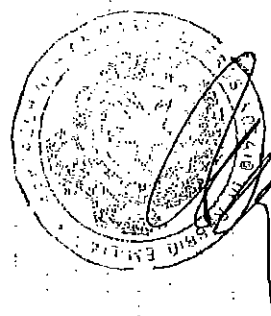
Contra Social	Razon Social	Tipo Social	Delegado/Legal Representante	Apuntal
03566 24011437	BIG MASTER FUND ICAV	Sociedad	Delegado	59
03479 162823	BIL UNIVERSAL FUNDS	Sociedad	Delegado	42.932
03069 30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF SHANES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Sociedad	Delegado	30.499
03566 24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	Sociedad	Delegado	21.400
03684 1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Sociedad	Delegado	1.494
03479 162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Sociedad	Delegado	155
03479 162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Sociedad	Delegado	30.359
03479 162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Sociedad	Delegado	84.359
03479 162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Sociedad	Delegado	19.230
03479 162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Sociedad	Delegado	306.594
03685 1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Sociedad	Delegado	782
03479 162875	BLACKROCK MSCI SAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 (EAFESMLR)	Sociedad	Delegado	14.636
03684 1079229	BMO CANADA PENSION PLAN	Sociedad	Delegado	8.612
03685 1082224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Sociedad	Delegado	1.502
03069 30017325	BRANDES GLOBAL SMALLCAP EQUITY UNIT TRUST	Sociedad	Delegado	159.483
03566 24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Sociedad	Delegado	129.660
03566 24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Sociedad	Delegado	12.768
03566 24011417	BRANDES INSTITUTIONAL PARTNERS LP 401K PLAN	Sociedad	Delegado	30.297
03069 30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Sociedad	Delegado	23.635
03069 30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Sociedad	Delegado	238.606
03069 30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Sociedad	Delegado	15.934
03684 1080324	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	28.637
03479 164369	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Sociedad	Delegado	6.225
03684 1080324	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	10.129
03684 1080324	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	8.557
03479 164366	CC AND LUS Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Sociedad	Delegado	42.600
03479 164367	CC I ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	2.779
03566 24011439	CCBN Q 16040 FUND	Sociedad	Delegado	515
03479 164365	CCBN Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Sociedad	Delegado	723
03566 24011457	CCBN Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Sociedad	Delegado	1.069
03566 24011474	CCBN Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD CIO CODAN TRUST COMPANY	Sociedad	Delegado	6.795
03566 24011460	CCBN Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Sociedad	Delegado	23.1
03566 24011465	CCBN Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	5.016
03566 24011465	CCBN Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Sociedad	Delegado	13.360
03566 24011469	CCBN Q MARKET NEUTRAL FUND	Sociedad	Delegado	14.089
03566 24011438	CCBN US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Sociedad	Delegado	48
03479 164368	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Sociedad	Delegado	2.143

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia	Delegato/Delegata	Stato Sociale	Attività
00084.10020224	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	7.732
00085.10020224	CENTRAL STATES 25 AND SWM AND W FUND	Società	Delegato	non socio	92.481
00086.10020224	CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	40.122
00087.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	20.713
00088.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	104.535
00089.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	9.065
00090.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	11.824
00091.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	12.968
00092.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	5.761
00093.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	5.628
00094.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	12.661
00095.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	24.626
00096.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	21.342
00097.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	13.090
00098.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	13.755
00099.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	2.876
00100.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	9.538
00101.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	4.081
00102.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	66.555
00103.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	21.793
00104.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	22.083
00105.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	35.336
00106.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	693
00107.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	8.310
00108.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	14.716
00109.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	29.000
00110.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	36.307
00111.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	3.285
00112.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	34.871
00113.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	29.527
00114.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	271.253.369
00115.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	7.129
00116.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	25.586
00117.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	4.024
00118.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	42.246
00119.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	5.531
00120.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	3.026
00121.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1.471.971
00122.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	1.104
00123.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	98.134
00124.10020224	CHALLENGE EUROPEAN MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	5.717

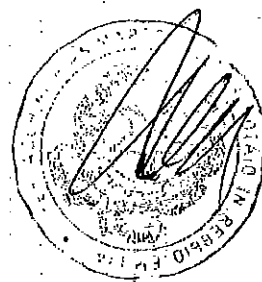


[Handwritten signature]

Codice Società	Ragione Sociale	Tipo Società	Delegato/Agente Rappresentante	Attività
03069.1081124	URAMON ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.24011400	SURONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED TO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio
03069.30017273	QMS INVEST	Società	Delegato	non socio
03069.30015400	QMS INVESTMENT GROUP FOR QMS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio
03479.164641	QMS INVESTMENT GROUP WIDENH-PONDS RER T.A	Società	Delegato	non socio
03069.30017274	QMS MULTI ASSET FID FUND	Società	Delegato	non socio
50685.1022824	ENSTEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio
60685.1024734	ENSTEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio
03069.30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30017266	EURIZON AZIONI PER ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30017268	EURIZON CAPITAL SGR PER ITALIA 30	Società	Delegato	non socio
03566.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017265	EURIZON PER ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio
03566.24011408	EVONEST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Delegato	non socio
03566.24011418	EVONEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P. QD INVESTI INC.	Società	Delegato	non socio
03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio
03069.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio
03479.165659	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30015396	FIDELITY COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30015398	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio
03069.30015397	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio
03069.30015395	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio
03085.1082414	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio
03084.1080124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio
60685.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio
63082.2000028	FONDAZIONE CASA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio
03069.30015957	FONDOTALIA	Società	Delegato	non socio
03479.163363	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03479.162809	FOVERULA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio
60684.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio
63479.164786	GESTIELE PER ITALIA	Società	Delegato	non socio
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FIRE FUND	Società	Delegato	non socio



Indice Socio	Flaggata Società	Tipo Socio	Delegato/Delegata	Silvia Basini	Aspetti
03069.30017351	GLOBAL FUNDING PLC GLOBAL REAL RETURNS (EURO) FUND	Società	Delegato	non socio	5.456
03069.30015198	FUND IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	51.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	230.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	2.477
03479.162291	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	7.284
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	non socio	21.270
60684.1075524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	32.779
60684.1075624	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS ANZ CO	Società	Delegato	non socio	3.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	5.029
03566.24011477	GRANHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	non socio	156
03566.24011480	GRANHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD	Società	Delegato	non socio	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	13.500
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	72.420
55032.1000014	HOLDING CIP CENCO SPA	Società	Delegato	non socio	1.175.503
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	6.950
03069.30017371	IBN JAFRI PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	20.791
03069.30019862	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	3.396
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	988.981
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	353
03069.30017359	INTERNATIONAL TILES MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	10.526
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	24.685
60685.1082124	INVESTCO FISE RAPI DEVELOPED MARKETS DUX SMALLCAP ETF	Società	Delegato	non socio	17.888
03479.1622761	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERING KL	Società	Delegato	non socio	18.517
03479.1622751	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	non socio	10.599
03479.162834	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	non socio	5.461
03479.162808	INVESTINGSFÖRENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENSK - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	non socio	6.478
03069.30017381	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delegato	non socio	584.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	21.037
03069.30017285	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	54.552
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	236.450
03069.30015899	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	452
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPMENTS CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	35.119
03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	302.154
03069.30017279	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Pendentes	Delegato	non socio	1.191
03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	7.379
03069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	10.086
60685.1082024	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	132.237

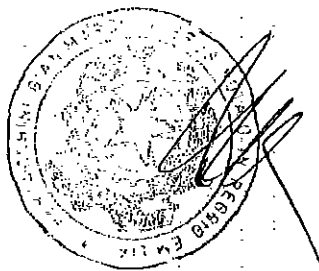
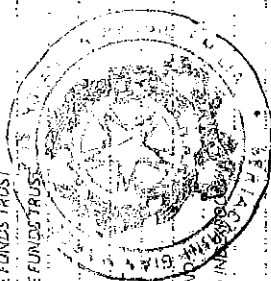


[Handwritten signature]

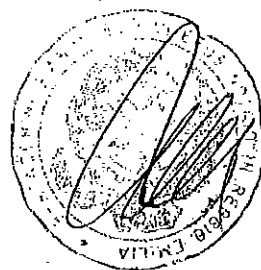
Office Sede	Ragione Sociale	Tipo Socio	Da agenzia/legale Rappresentante	Art. 10
00855.1082724	SHARLES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.797
03566.24011459	JAMES A KILGER TRST 10/26/2001 BRANDIES MIDCAP GLOBAL	Società	non socio	394
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	364.122
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	non socio	910.778
03566.24011445	JFS II INT L SMALL CO FUND	Società	non socio	21.346
03566.24011446	JFVT INT L SMALL CO TRUST	Società	non socio	4.857
03566.24011430	KAPITALFORWACHEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ CO AOP CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	non socio	22.085
03566.24011452	KIA 1509 ACADIAN INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	non socio	32.946
03069.30017347	LACERA MASTER OVER TRUST	Società	non socio	1.580
03479.1623063	LACON WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	15.786
60770.24027708	LEADERSEL P.NL	Società	non socio	156.368
03566.24011392	LEGAL & GENERAL KENIA	Società	non socio	6.330
03566.24011473	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	non socio	41.389
50685.1084824	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	non socio	5.082
03566.24011443	LEG SELECT FUNDS	Società	non socio	2.694
03566.24011472	LINA IRELAND MAP 501	Società	non socio	6.446
03566.24011475	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	non socio	9.469
60782.24027704	LYDIE FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	non socio	60.987
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	non socio	67.395
60685.1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio	40
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	5.576
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	non socio	26.568
60685.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	135.458
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	non socio	129.200
03069.30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	non socio	7.868
03307.10401401	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	Società	non socio	352.775
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	5.914
03479.162839	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	non socio	3.929
60684.1080524	MARGETS FUND MANAGEMENT LTD	Società	non socio	13.607
03069.30017358	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	non socio	8.193
03069.30010584	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	non socio	995.694
03069.30010585	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	non socio	650.000
03569.30017345	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	non socio	63.400
03566.24011410	MERPER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	non socio	9.976
03069.30017344	MERPER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	38.500
03069.30017343	MERPER OF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	13.655
03069.30017340	MERPER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	569.675
03569.30017341	MERPER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	458.260
03069.30017332	MERPER QIF FUND PLC	Società	non socio	24.792
03069.30017335	MERPER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	28.388
03069.30017337	MERPER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	35.389



Capitalis Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont.
03069.30017334	HGI FUNDS PLC	Società	Delegato	6.630
03069.30017338	HGI FUNDS PLC	Società	Delegato	8.403
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	53.150
05479.150683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	163.713
03479.150678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	154.652
08069.30017373	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	2.975
03479.150752	MSCI ACWI EX-UK INDEX FUND 62	Società	Delegato	3.468
03307.10401406	MUL - LVM FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	4.855
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	1.000
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	16.361
08069.30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	113.679
08069.30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	7.171
60770.24028632	NES RISPANNO ITALIA	Società	Delegato	68.296
03479.162786	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	12.350
03479.152804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	9.453
03479.152929	NHS LIMITED	Società	Delegato	4.923
03566.24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	1.196.162
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAF	Società	Delegato	2.133
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	62.215
03566.24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	20.941
03069.30017329	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTER TRST	Società	Delegato	3.597
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	27.014
03479.152819	NUTOS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	51.208
03479.150432	ODDO BHE METROPOLIS SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	45.933
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	145.735
03479.154841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNDIVIDED) INDEX FUND	Società	Delegato	2.703
60775.24027711	OPENBARE APOTHEKERS ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	9.230
60685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	23.358
03479.162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC	Società	Delegato	9.589
03479.160421	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	2.308
03566.24011409	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	6.544
08069.30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	1.629
03566.24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	7.576
60685.1082324	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	13.685
60685.1085034	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	20.233
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	19.900
03566.24011427	REGIM INVEST SICAV RAIF	Società	Delegato	1.775
03069.30017376	REGIME DE REVENUS DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	10.359
03069.30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	84.588
03566.24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	14.196
08069.30017289	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	150.230



Ordine Sociu	Regiu in Societate	Tipu Sociu	Delegat/Legale Raportabilitate	Amplu
50685.1022324	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Societate	Delegat	17.563
03069.30017291	THE GULFMAN SAVING TRUST COMPANY LIMITED COLLECTIVE TRUST	Societate	Delegat	18.197
03069.30018404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Societate	Delegat	3.572
03069.30017343	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societate	Delegat	1.117
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societate	Delegat	7.550
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societate	Delegat	41.476
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societate	Delegat	7.555
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societate	Delegat	17.583
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societate	Delegat	2.725
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societate	Delegat	14.236
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Societate	Delegat	17.319
03479.162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Societate	Delegat	1.516
03069.30017311	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Societate	Delegat	350
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Societate	Delegat	1.688
03479.162315	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Societate	Delegat	1.337.583
03069.30017330	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO	Societate	Delegat	21.036
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Societate	Delegat	9.823
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Societate	Delegat	16.800
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Societate	Delegat	4.800
03566.24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Societate	Delegat	3.320
03566.24009798	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societate	Delegat	39.952
03566.24009800	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societate	Delegat	1.161
03069.30017289	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Societate	Delegat	23.151
03069.30017273	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Societate	Delegat	339
60782.24027705	UFG DYNASTIES FAMILIALIS	Societate	Delegat	61.561
03479.162364	UNISUPER	Societate	Delegat	5.578
03479.162325	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Societate	Delegat	17.592
03479.162327	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Societate	Delegat	4.940
03479.162377	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEUBEN-UNIVERSAL- FONDS	Societate	Delegat	2.851
60684.1079124	UNIVERSITY OF GUELPH	Societate	Delegat	22.650
60685.1085424	UPS GROUP TRUST	Societate	Delegat	5.243
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societate	Delegat	2.659
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Societate	Delegat	3.759
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Societate	Delegat	532.893
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND LX	Societate	Delegat	2.354
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Societate	Delegat	5.204
60684.1079924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Societate	Delegat	158.952
03069.30017293	VANGUARD EQUICAP TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Societate	Delegat	13.123
03479.162757	VANGUARD EQUICAP TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK VANGUARD EQUICAP TRUST	Societate	Delegat	64.505
03479.162815	VANGUARD EQUICAP TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK VANGUARD EQUICAP TRUST	Societate	Delegat	458.820



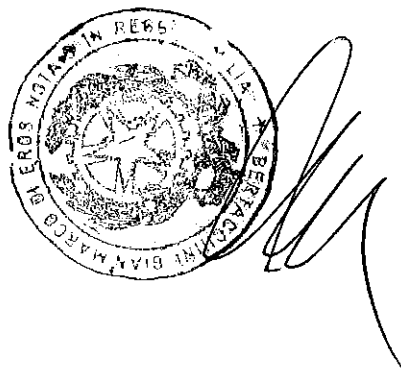
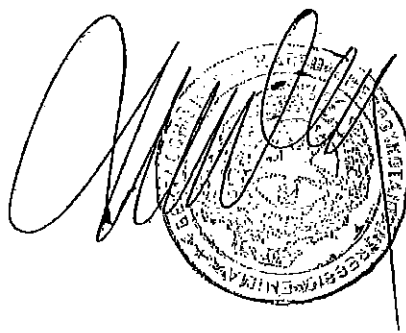
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

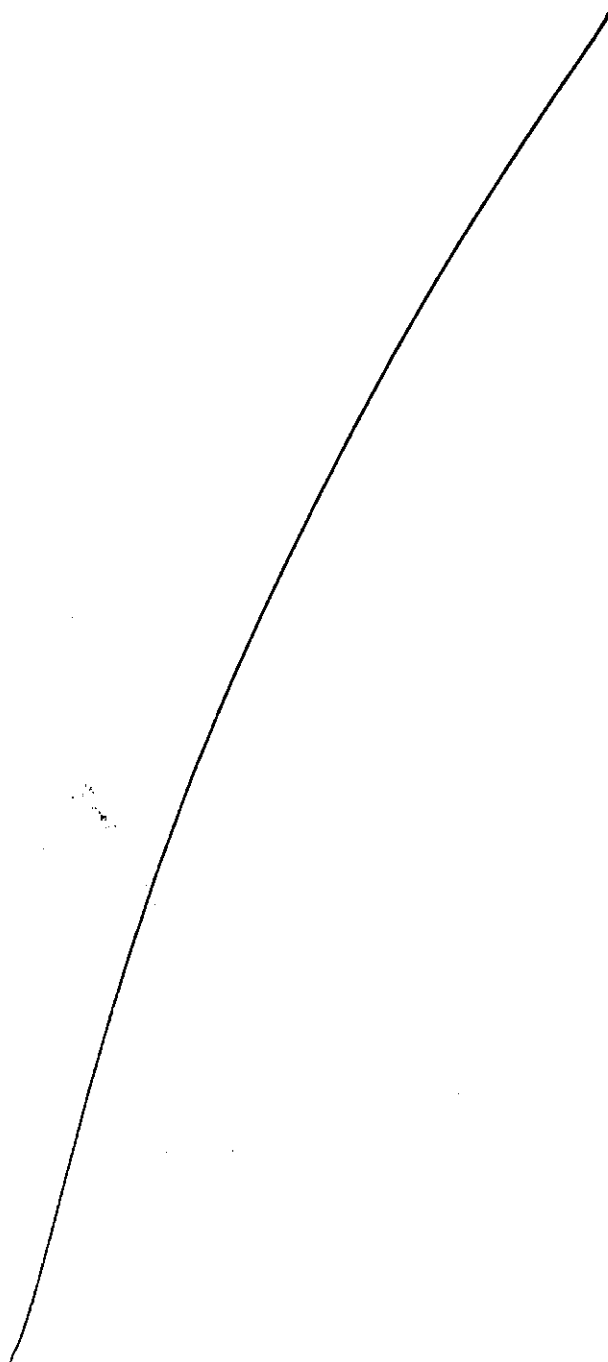
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).







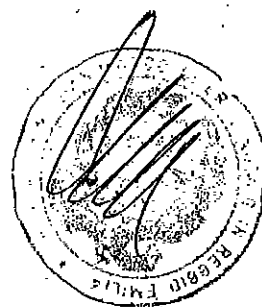
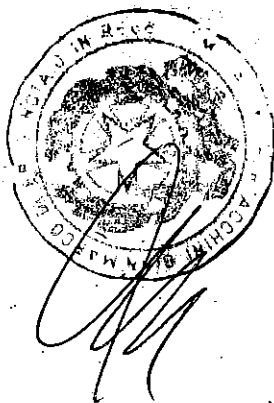
Credito Emiliano S.p.A.

Allegato "N" all'atto
N. 46883 di Rep. N. 15043 di Racc.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti

Redatta ai sensi de:

- Disposizioni Banca d'Italia – Circolare n. 285 del 17.12.2013, 37° Aggiornamento del 24.11.2021, "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e art. 450 della CRR (Regolamento EU N. 876/2019).
- art. 123^{ter} TUF, art. 84^{quater} e degli schemi n. 7, 7^{bis} e 7^{ter} dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**

Sito Web: www.credem.it

Esercizi cui si riferisce la Relazione: 2023 e 2024

Data di approvazione della Relazione: 21.03.2024

INDICE

Sezione I: Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2024

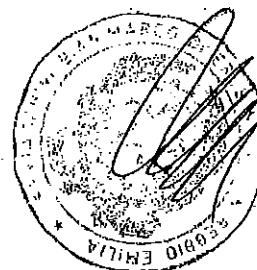
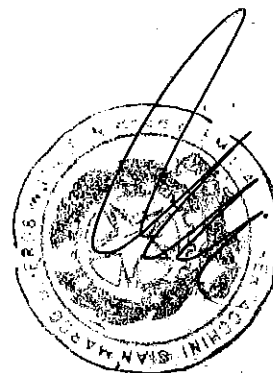
1	Principi, <i>Purpose</i> e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo	7
2	Quadro Normativo di riferimento	8
3	Politica di Remunerazione di Gruppo - Neutralità di Genere	11
4	Politica di Remunerazione di Gruppo - Sostenibilità	13
5	<i>Governance</i> e ruolo del Comitato Remunerazioni	15
6	Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2024	17
6.1	Il Processo di Identificazione del PPR	17
6.2	Identificazione del PPR 2024	21
6.3	<i>Clusterizzazione</i> del PPR	22
7	Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione	24
7.1	Le Componenti della Remunerazione	24
7.1.1	<i>Retribuzione Fissa</i>	24
7.1.2	<i>Retribuzione Variabile</i>	24
7.2	Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa (" <i>cap</i> ")	25
7.3	Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante	27
7.4	<i>Pay Mix</i> e <i>Benchmarking</i> Retributivo	27
8	Remunerazione degli Amministratori 2024	29
8.1	Retribuzione Fissa Amministratori	29
8.2	Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi	31
9	Remunerazione del Collegio Sindacale	34
9.1	Retribuzione Fissa	34
10	Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2024	35
10.1	Politica di Remunerazione	35
10.1.1	<i>Retribuzione Variabile</i>	35
11	Remunerazione delle FAC 2024	41
11.1	Politica di Remunerazione 2024	41
11.1.1	<i>Retribuzione Variabile</i>	41
12	Remunerazione dei Dipendenti	43
12.1	Politica di Remunerazione	43



12.1.1 <i>Retribuzione Variabile</i>	43
13 Remunerazione dei Collaboratori	46
13.1 Remunerazione CF, AF	46
14 Remunerazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito ai sensi delle Disposizioni sulla Trasparenza	48
15 Criteri per la Determinazione dei Compensi da Accordare in caso di Fine Rapporto	50
16 <i>Benefit</i>	53
17 Conclusioni	54

Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023

18 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2023	56
19 Risultati Gruppo 2023	57
20 Comitato Remunerazioni	58
21 Identificazione del PPR 2023	59
22 Remunerazione degli Amministratori	60
22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023	60
23 Remunerazione Collegio Sindacale	63
24 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo	64
24.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023	64
24.1.1 <i>Retribuzione Variabile 2023</i>	64
24.1.2 <i>Clausole particolari in caso di risoluzione del rapporto di lavoro</i>	67
25 Remunerazione delle FAC	68
25.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023	68
25.1.1 <i>Retribuzione Variabile 2023</i>	68
26 Remunerazione dei Dipendenti	70
26.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023	70
26.1.1 <i>Retribuzione Variabile</i>	70
27 Lettera Azionisti	72
28 Tabelle <i>disclosure ex art. 450 CRR</i>	74
29 Tabelle Retributive 2023	84
30 Attestazione Funzione di Revisione Interna	110



Signori Azionisti,

in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione ("CA"), del Collegio Sindacale ("CS"), dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo.

Viene pertanto proposta a quest'Assemblea la presente Relazione Annuale, redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs. n. 49 del 10.05.2019, che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - *Shareholders' Rights* ("SHRDII"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2023 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2024.

Il documento si compone di n. 2 sezioni:

- **Sezione I** - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2024, che illustra le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti;
- **Sezione II** - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023,

che come specificato nella lettera in calce a Voi indirizzata vengono sottoposte alla Vostra approvazione con votazioni specifiche e separate, al pari dei "Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto" (cfr. Sez. I, Cap. 15).

In linea con quanto previsto dall'art. 123^{ter} del TUF, si riportano gli esiti della votazione dell'Assemblea degli Azionisti del 26.04.2023:

- il 98,65% (86,07% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore della "Sezione I" delle Politiche di Remunerazione 2023;
- il 92,53% (80,73% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore dei "criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica";

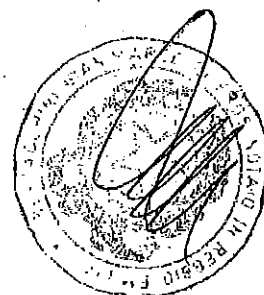


- il 94,09% (82,09% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore della "Sezione II" Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2022.

Nella stesura della presente Relazione si è tenuto conto di tali esiti e della regolare interlocuzione con gli Azionisti CREDEM ai sensi del "Regolamento per la Gestione del Dialogo con gli Azionisti", mantenendo costante l'azione per garantire la continua evoluzione orientata anche al recepimento degli aggiornamenti del quadro normativo e regolamentare.

Si riportano le principali modifiche apportate:

- i. ampliata la descrizione delle attività intraprese dal Gruppo sul tema della sostenibilità anche in linea con quanto riportato in DNF;
- ii. emendato il Capitolo 15 relativo ai criteri per la determinazione dei compensi in caso di fine rapporto;
- iii. sviluppata la *disclosure* sui criteri utilizzati per la concessione dei Patti di Non Concorrenza ("PNC").



Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2024



1 Principi, *Purpose* e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo

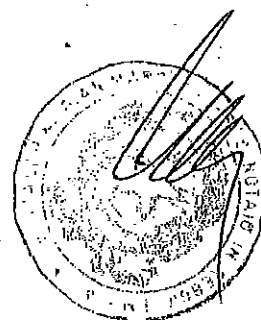
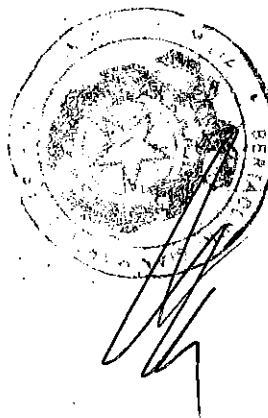
La Politica di Remunerazione di Credito Emiliano ("CREDEM") si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il nostro Gruppo.

I suoi elementi fondanti attingono al "*purpose*" di recente ridisegnato ("Valore e benessere sostenibili nel tempo per i clienti, le nostre persone, gli azionisti e la collettività") ed ai valori aziendali ("Fiducia, Semplicità e Intraprendenza"), di recente ridefiniti, sulla scia dei precedenti interiorizzati dal Gruppo ("Passione e Responsabilità").

La "Politica" rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria.

La Politica di Remunerazione si propone quindi di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione ed i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.





2 Quadro Normativo di riferimento

Le disposizioni in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione"¹ che attuano la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE, come modificata dalla Direttiva 2019/878 ("CRDV") e recepiscono gli Orientamenti di *European Banking Authority* ("EBA") sulle sane politiche di remunerazione del 07.2021 ("Disposizioni"), rappresentano, nell'ambito del più ampio e articolato quadro normativo nazionale e comunitario, il riferimento principale in materia per l'industria bancaria.

Il mandato conferito da CRDV ad EBA di aggiornare i *Regulatory Technical Standard* ("RTS") per l'Identificazione del Personale Più Rilevante ("PPR" o "*risk taker*"), è stato eseguito con l'emanazione del Regolamento Delegato EBA 923/2021 del 25.03.2021.

Le Disposizioni (nazionali ed europee) pongono particolare attenzione a:

- coerenza dei sistemi premianti ("SISPRE") con i valori aziendali, gli obiettivi e le strategie di lungo periodo dell'istituzione finanziaria, tenendo conto del costo e del livello di capitale e liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese;
- coerenza dei SISPRE con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (RAF - "*Risk Appetite Framework*") e con le politiche di governo e gestione dei rischi (coerentemente alle previsioni del 1° e dell'11° Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013) e con le strategie sulla sostenibilità;
- neutralità dei SISPRE rispetto al genere e coerenza degli stessi con le strategie di sostenibilità;
- ruolo degli Organi aziendali (Assemblea, CA, Comitato Consiliare Remunerazioni di Gruppo ("GR") e Collegio Sindacale ("CS") e delle Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC");
- struttura dei sistemi di remunerazione e incentivazione.

Più in dettaglio:

- corretto bilanciamento tra componente variabile e componente fissa, con un limite massimo fissato da CRDV nella proporzione di 1:1, fatte salve le facoltà assegnate all'Assemblea (quando previste dallo Statuto²);
- per il PPR previsione di una quota della componente variabile bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile deve quindi essere sottoposta a meccanismi di correzione *ex ante* ed *ex post* idonei a riflettere i livelli di *performance* al netto dei rischi assunti, avendo riguardo

¹ 37° Agg. Circ. Bdl n. 285/2013 del 24.11.2021.

² L'art.15 dello Statuto CREDEM prevede la facoltà dell'Assemblea di deliberare l'eventuale proposta di modifica del limite tra componente variabile e fissa (In ogni caso non superiore a 2:1), nel rispetto della normativa tempo per tempo vigente.

anche a fenomeni di "misconduct" e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti;

▪ obblighi di informativa:

- al pubblico, in base ai quali le banche pubblicano informazioni sulle politiche e sulle prassi di remunerazione e incentivazione *ex ante* ed *ex post*;
- alle Autorità, con la raccolta annuale di dati sulle remunerazioni a fini comparativi e sui cd. "high earner".

Occorre osservare che CREDEM è vigilata BCE³ ai sensi dell'art. 6(4) del Regolamento UE n. 1024/2013 e dal 6.10.2017 è "conglomerato finanziario", pertanto appartenente ai Gruppi Societari Italiani che svolgono attività significativa sia nel settore bancario e dei servizi di investimento sia nel settore assicurativo.

L'articolato quadro normativo di riferimento da considerare per le remunerazioni comprende anche:

- la disciplina attuativa di CONSOB dell'art. 123ter⁴ "Relazione sulla Remunerazione" del TUF (Regolamento Emittenti, art. 84quater "Relazione sulla Remunerazione") che prevede ulteriori obblighi di informativa al pubblico;
- la revisione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di Borsa Italiana, nella parte relativa alle remunerazioni (ultima ed. 01.2020);
- il Regolamento Banca d'Italia che recepisce le Direttive Comunitarie 2014/91 ("UCITSV") e 2011/61 ("AIFMD") in tema di politiche di remunerazione delle società di gestione del risparmio collettivo e dei fondi alternativi;
- gli orientamenti di European Security and Market Authority ("ESMA") dell'11.06.2013, ripresi anche dalla comunicazione congiunta Banca d'Italia - CONSOB del 29.01.2014 e gli orientamenti ESMA del 31.03.2016 e del 3.04.2023;
- il Regolamento IVASS n. 38 del 3.07.2018 in materia di sistema di governo societario nell'attività assicurativa, nonché la "Lettera al Mercato" di IVASS medesimo del 5.07.2018 sugli orientamenti sull'applicazione del principio di proporzionalità;
- le Disposizioni Banca d'Italia in materia di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari - correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti ("Disposizioni sulla

³ BCE - Banca Centrale Europea ha incluso a partire dall'1.01.2016 il Gruppo CREDEM tra le banche oggetto di vigilanza diretta in quanto istituto "significativo" all'interno dell'UE (con un attivo di bilancio su base consolidata a fine 2014 superiore alla soglia di Euro 30.000.000.000).

⁴ Come modificati a 06.2019 per recepire le variazioni introdotte dal D.Lgs 49 del 10.05.2019, attuativo di SRDII.

Trasparenza"), aggiornate con provvedimento del 19.03.2019 in recepimento degli Orientamenti EBA, per quanto riguarda le politiche e prassi di remunerazione dei "Soggetti Rilevanti" - Personale che offre prodotti ai clienti interagendo con questi ultimi nonché coloro a cui questo Personale risponde in via gerarchica e degli Intermediari del Credito;

- il Regolamento UE 2019/2088 del 27.11.2019 sulla "Trasparenza delle politiche di remunerazione relativamente all'integrazione dei rischi di sostenibilità", che richiede di includere nelle Politiche di Remunerazione indicazioni di coerenza con i 'rischi di sostenibilità'.



3 Politica di Remunerazione di Gruppo - Neutralità di Genere

Il Gruppo CREDEM adotta politiche e prassi retributive neutrali rispetto al genere⁵ così come ad ogni altra forma di diversità, grazie a criteri di valutazione e remunerazione basati esclusivamente sul merito e sulle competenze professionali. L'approccio meritocratico, caposaldo strategico del Gruppo, consente di focalizzare l'attenzione e il *monitoraggio* sul principio di trasparenza, garantendo pari opportunità di crescita durante l'intero ciclo di vita in azienda.

La Politica del Personale si prefigge di:

- promuovere, sin dalla fase di selezione, la parità di trattamento e di pari opportunità tra i generi, un ambiente di lavoro inclusivo e aperto ai valori della diversità anche attraverso iniziative di sensibilizzazione e diffusione di una cultura aziendale di pari opportunità e inclusione;
- mantenere condizioni di benessere sul lavoro, assicurando un ambiente ispirato ai principi di uguaglianza e tutela della dignità delle Persone e ponendo in essere tutte le azioni necessarie alla prevenzione e alla rimozione di ogni comportamento discriminatorio;
- curare lo sviluppo professionale e di carriera secondo criteri di merito che non possono essere influenzati da fattori quali a titolo esemplificativo età, genere, razza, etnia, stato civile, orientamento affettivo, orientamento sessuale, stato di gravidanza, di maternità o di paternità, orientamento politico, filosofico o religioso, disabilità, ecc.;
- assicurare che, a parità di attività svolta, il Personale abbia un pari livello di remunerazione.

principi, tutti disciplinati all'interno delle *Policy* di *People Management* e nel Codice di Comportamento rivolto a tutti i Dipendenti.

Nel 2019 CREDEM ha formalizzato l'adesione alla "Carta Donne in Banca", promossa da ABI per valorizzare la diversità di genere all'interno delle banche.

A 09.2022 è stata anche sottoscritta la Carta sulle Pari Opportunità e l'Uguaglianza sul Lavoro⁶ per favorire la diffusione di politiche aziendali inclusive.

Dal 2020 il Gruppo CREDEM ha ottenuto la certificazione "Equal Salary", conferita dalla Equal Salary Foundation⁷.

⁵ Direttiva Comunitaria 85/8/19 (CRDV) - art. 94, par. 2, p. II) a bis); 37° Agg. Bdi Circ. 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 5.1 "Neutralità delle politiche di remunerazione rispetto al genere"; EBA *Guideline* (04/2021) sulle sane politiche di remunerazione del 7.07.2021 (par.23-27).

⁶ La Carta sulle Pari Opportunità e l'Uguaglianza sul Lavoro è una dichiarazione di intenti sottoscritta volontariamente dalle imprese, che ha l'obiettivo di favorire la sempre maggiore diffusione di politiche aziendali inclusive, libere da discriminazioni e pregiudizi, capaci di valorizzare i talenti in tutta la loro diversità. L'iniziativa è promossa dalla Fondazione Sodalitas, organizzazione attiva in Italia nella promozione della Responsabilità Sociale d'Impresa. La Commissione Europea ha riconosciuto il ruolo della "Carta della Diversità" nel contribuire concretamente a combattere la discriminazione sul luogo di lavoro e a promuovere l'equità, istituendo la Piattaforma Europea delle *Diversity Charters*. La delegazione Italiana della Piattaforma è costituita da Fondazione Sodalitas, insieme alle imprese aderenti alla Carta.

⁷ In collaborazione con PwC TLS e il network PwC (www.equalsalary.org).



Tale riconoscimento attesta che il Gruppo i) adotta una politica salariale equa, basata su aspetti tangibili (tra cui anche le condizioni di lavoro), che escludono pregiudizi di genere (stessa remunerazione a parità di ruolo), ii) ha attuato politiche di gestione del Personale efficienti con pari opportunità all'interno per donne e uomini.

La certificazione è basata su una revisione approfondita che prevede la raccolta di tutti i dati sui salari dei Dipendenti, le posizioni organizzative, età, anzianità aziendale, Inquadramento contrattuale, livello di istruzione, *seniority*, livello di responsabilità *manageriale*, *performance* degli ultimi 3y, percorso di sviluppo, oltre che una verifica qualitativa delle *policy* aziendali per verificare in quale misura le strategie di parità retributiva siano integrate nei processi e nelle "Politiche PEOPLE".

Tale certificazione ha valenza triennale, con *review* di mantenimento annuale; oltre a soddisfare le richieste di *monitoraggio* da parte delle Autorità regolamentari, fornisce un quadro utile per prevenire eventuali disallineamenti in relazione ai criteri indicati in precedenza e per individuare i più opportuni correttivi da porre in essere per garantire il pieno rispetto delle politiche retributive.

Per il 2023, CREDEM ha ottenuto nuovamente la certificazione "*Equal Salary*".

È stata conseguita da *Bureau Veritas* anche la certificazione PDR/UNI 125:2022^a, relativa alla parità di genere nelle politiche gestionali e agli strumenti utilizzati (selezione, formazione, sviluppo professionale e *job rotation*).

Nel Gruppo sono presenti le figure del "*diversity coach*", "ambasciatori della diversità" dedicati al tema della *Diversity & Inclusion*, quali punto di incontro tra le iniziative sui temi e le diverse Aree del Gruppo.

Il *diversity coach* è portavoce della cultura inclusiva e di specifiche esigenze ed è garante della realizzazione delle iniziative.

CREDEM, in qualità di Capogruppo, assicura che la parità retributiva e di genere sia applicata a tutto il Personale delle Società del Gruppo, anche se soggette a disposizioni normative specifiche per il settore di appartenenza.

Al CA, con il supporto del CR, vengono presentati gli esiti dell'analisi sulla neutralità della politica di remunerazione rispetto al genere come emersi dalla certificazione salariale anche con riferimento alla verifica del divario retributivo di genere (cd. "*gender pay gap*") e la sua evoluzione nel tempo.

^a La norma UNI/PdR 125:2022 è uno *standard* nazionale che ha l'obiettivo di fornire linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere.



4 Politica di Remunerazione di Gruppo - Sostenibilità

L'impegno di CREDEM sui temi della sostenibilità, sempre più centrali nel processo di crescita del Gruppo, ha condotto ad un rafforzamento della *governance* e del *business* a conferma della volontà del Gruppo di continuare a creare valore e benessere sostenibili nel tempo tramite l'integrazione dei fattori sociali e ambientali nei processi decisionali.

Il Gruppo si è dotato di uno specifico Comitato Sostenibilità e sono state inoltre rafforzate le attribuzioni del Comitato Consiliare Rischi e Sostenibilità di Gruppo ("**CCRSG**") con riferimento al presidio dei rischi ambientali e climatici.

E' stata inoltre istituita una Funzione dedicata esclusivamente al governo della sostenibilità d'impresa, per garantire presidio e coordinamento rispetto ai seguenti ambiti: *governance*, strategia, gestione del rischio, metriche e obiettivi.

Il Gruppo, in accordo con quanto normativamente previsto, ha elaborato sul tema della sostenibilità obiettivi di breve, medio e lungo termine nell'ambito del processo di Pianificazione Strategica industriale dell'Istituto. Tali obiettivi sono stati fra l'altro inseriti nel sistema degli indicatori di rischio ambientale e climatico (RAF - *Risk Appetite Framework* di I livello). In particolare, gli obiettivi di breve termine (orizzonte 2024) di pianificazione commerciale sono relativi ai finanziamenti, alle emissioni ed agli investimenti ambientali, sociali e di *governance* (ESG) del Gruppo. Per quanto riguarda gli obiettivi di medio termine (orizzonte 2027), sono stati definiti anche obiettivi ESG non riconducibili al portafoglio del Gruppo, come ad esempio emissioni dirette (Scope 1 e 2), obiettivi sociali e di *governance*. Infine, relativamente agli obiettivi di lungo termine (orizzonte 2030), il CA CREDEM ha approvato l'adesione alla "*Net-Zero Banking Alliance*" ("**NZBA**"), l'iniziativa promossa dalle Nazioni Unite per accelerare la transizione sostenibile dei principali istituti bancari a livello internazionale, impegnati ad allineare i propri portafogli di prestiti e investimenti al raggiungimento dell'obiettivo di 'zero emissioni' nette entro il 2050, in linea con i *target* fissati dall'"Accordo di Parigi sul Clima" (12.12.2015).

È continuata quindi la progettualità per l'integrazione, oltre alle tradizionali analisi di natura finanziaria, dei criteri di sostenibilità nelle procedure di concessione del credito: per le aziende, alla valutazione degli impatti climatici ed ambientali dell'attività, sono stati aggiunti anche i rischi fisici e di transizione per una produzione più sostenibile. Inoltre, in fase di analisi delle garanzie reali è stata integrata la valutazione delle garanzie collaterali (*collateral* immobiliari) con specifica considerazione alla collocazione, all'efficienza energetica degli immobili ed ai rischi climatici e ambientali.

Nel corso degli ultimi anni il SISPRE dei PPR è stato progressivamente arricchito con specifici *item* con connotazione ESG, in coerenza con il crescente ruolo che gli obiettivi di questa natura stanno assumendo nell'ambito della strategia del Gruppo e nella pianificazione.

Gli *item* inseriti nelle Schede KPI – *Key Performance Indicator*, hanno l'obiettivo di stimolare comportamenti coerenti i) con un concetto di finanza sostenibile e ii) con un appropriato approccio

ai temi del clima e dell'ambiente (rischio climatico e rischio ambientale)⁹. Il tema della 'finanza sostenibile' è stato alla base della creazione di una gamma di prodotti e servizi che riflette anche i criteri ESG e che può individuarsi fra l'altro nella persistenza dell'attività progettuale nell'Area *Wealth Management* per rafforzare il processo di investimento in ottica di sostenibilità e garantire nel contempo un maggior livello di "Corporate social responsibility". Tali azioni permettono di offrire alla clientela prodotti e servizi sempre più in linea con principi di sostenibilità.

In quanto rientranti nella Scheda KPI, questi indicatori concorrono alla *performance* ed alla definizione dell'eventuale *bonus*.

Anche per il 2024 si conferma di conseguenza l'inserimento negli obiettivi di breve termine del PPR (in Scheda KPI appunto) di un *item* comune, con alcune prime sperimentazioni di assegnazione di *item* ESG aggiuntivi per quei ruoli i cui processi sono più consolidati.

Per il SISPRE 2024 si conferma pertanto l'inserimento dell'"Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile" (peso pari al 10%) nel "Superindice" degli Amministratori Esecutivi e nelle Schede KPI del PPR¹⁰, in coerenza con gli indirizzi strategici adottati su queste tematiche.

L'indicatore è composto a sua volta da *item* pesati, che rispecchiano la strategia del Gruppo sui temi ESG in coerenza con quanto indicato in DNF:

Obiettivo «Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile»	Peso %
Presidio del rischio C&E (<i>Action Plan BCE</i>)	15
Riduzione Emissioni CO ₂ Scope 2	15
Finanza Sostenibile	40
Uguaglianza di Genere	15
Formazione volontaria	15
Totale	100

⁹ Si fa riferimento agli impegni assunti su base volontaria e del piano di sostenibilità pluriennale della DNF - Dichiarazione non Finanziaria pubblicata sul sito istituzionale della Banca.

¹⁰ Personale dipendente.



5 Governance e ruolo del Comitato Remunerazioni

Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di *governance* e di un efficiente modello organizzativo.

Anche con riferimento alle prassi retributive ed ai SISPRE sono stati pertanto indicati ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo.

Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del CR", nella "Policy di Gruppo *People Management*", nel "Regolamento *People Management*" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti.

Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di *business*, nel rispetto delle normative vigenti.

Sulla base della "Policy di Gruppo *People Management*", la Capogruppo applica in modo unitario ed uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo.

Un ruolo centrale nel sistema di *governance* è svolto dal CR.

Il CR è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi ed in maggioranza indipendenti. Ha funzioni istruttorie, propositive e consultive per il CA in materia di remunerazioni, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento.

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per le banche (Circolare Banca d'Italia 285/2013), dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate, la Presidenza del CR è attribuita ad un Amministratore Indipendente¹¹.

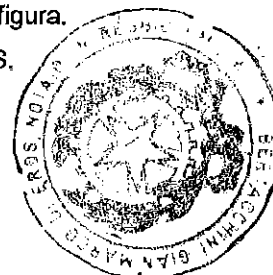
Tutti i membri del CR posseggono i requisiti di professionalità previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e al momento della nomina il CA accerta il possesso, da parte di n. 2 di essi, dei requisiti richiesti in materia contabile e finanziaria.

I singoli Amministratori si astengono dal prendere parte alle discussioni ed alla votazione relativa alle determinazioni che li riguardano direttamente.

È fatto salvo il principio per cui gli altri Amministratori eventualmente invitati a partecipare, dopo avere ottemperato alle previsioni di Legge in merito agli interessi degli amministratori, non prendano parte in ogni caso alle discussioni relative alle determinazioni attinenti la loro figura.

Alle riunioni del CR è sempre prevista la partecipazione del Presidente del CS.

Il CR esamina ed esprime un parere in merito a:



¹¹ Analoghi requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, c.3 TUF.

- remunerazione degli Amministratori con incarichi esecutivi e criteri adottati per la sua determinazione;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione del PPR CREDEM, che comprende oltre agli Amministratori con incarichi esecutivi, il DG, i membri della Direzione Centrale ("DC") e l'"Altro" PPR;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione degli AD e dei DG, dei membri della Direzione Generale e dell'"Altro" PPR delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo;
- i SISPRE di CREDEM, delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo e delle relative reti esterne di Consulenti Finanziari ("CF") e di Agenti in Attività Finanziaria ("AF");
- raggiungimento degli obiettivi e delle condizioni che consentono l'attivazione dei SISPRE;
- risultato della prestazione individuale, *plafond* erogabili e premi effettivi per il PPR;
- processo di identificazione delle Società del Gruppo "Rilevanti" e del PPR nonché sulle esclusioni da tale perimetro attraverso istanza all'Autorità di vigilanza;
- informativa e determinazioni sulla Politica di Remunerazione di Gruppo da sottoporre annualmente all'Assemblea degli Azionisti.

Il CR ha facoltà di accedere a tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e può richiedere il contributo delle Funzioni aziendali competenti nonché di avvalersi di esperti esterni ove ritenuto necessario. A tal fine ha facoltà di disporre delle risorse finanziarie necessarie, previa delibera del CA.

Il CR è supportato nello svolgimento delle proprie attività dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy*. Nell'esaminare i SISPRE, il CR riceve il contributo dal CCRSG, per assicurare la coerenza con il Processo RAF e con le politiche di governo e di gestione dei rischi e sui temi della sostenibilità. Nella costruzione dei SISPRE intervengono, per gli ambiti delle rispettive competenze, le Funzioni/Organi di *People Management*, Pianificazione Strategica, Comitato Sostenibilità di Gruppo, *Risk Management* e *Compliance*, che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici.

La Funzione *Compliance* fornisce in particolare le proprie valutazioni in merito ai piani di incentivazione del Personale, fornendo – per il proprio ambito di competenza – *input* per la predisposizione di SISPRE conformi.



6 Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2024

6.1 Il Processo di Identificazione del PPR

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di autovalutazione per identificare le categorie di soggetti con impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo e quindi rientranti nel perimetro del PPR.

Le Disposizioni richiedono anche che gli enti si dotino di una "Politica del processo di identificazione del PPR" che è parte integrante del documento di Politica di Remunerazione e che definisce: i) i criteri e le procedure utilizzati per l'identificazione del PPR e per le eventuali esclusioni di nominativi dal Perimetro a seguito di istanza di preventiva esclusione inoltrata a BCE; ii) le modalità di identificazione del PPR; iii) il ruolo svolto dagli Organi societari e dalle Funzioni aziendali competenti per l'elaborazione, il *monitoraggio* ed il riesame del processo di identificazione.

L'identificazione del PPR consente di prevedere, nella Politica di Remunerazione, meccanismi di incentivazione idonei ad assicurarne un comportamento prudente. Ai soggetti rientranti in questa categoria si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio contenuti nelle Disposizioni.

Le Disposizioni stabiliscono che il processo di identificazione è condotto a livello individuale da tutte le Banche, per il Gruppo dalla Capogruppo, avendo riguardo a tutte le Società del Gruppo, siano esse assoggettate o meno alla disciplina sui gruppi bancari su base individuale.

La Capogruppo CREDEM esegue pertanto l'analisi i) a livello individuale per le Banche Italiane (CREDEM e Credem – Euromobiliare Private Banking ("CREUROPB")), ii) a livello consolidato per tutte le Società del Gruppo.

La Capogruppo assicura altresì la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuarle su base individuale.

Il processo di identificazione del PPR del Gruppo CREDEM si articola in 2 macro fasi principali:

- I Fase - svolta di norma nel corso del IVQ dell'esercizio (precedente l'anno di riferimento del Perimetro PPR), eseguita sulla base dei "Criteri Qualitativi" della GRD e degli RTS EBA. L'attività



è svolta per predisporre i SISPRE del periodo successivo e prende in esame le evidenze risultanti dagli ultimi Processi ICAAP e RAF disponibili e dalle relative attività di *monitoraggio*;

- Il Fase - svolta nel IIQ dell'esercizio successivo (anno di riferimento del Perimetro PPR), che ha l'obiettivo di completare le valutazioni relative al Perimetro PPR sulla base dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, avendo come riferimento le remunerazioni complessivamente assegnate, di competenza degli anni precedenti. Viene altresì valutato dal CA l'eventuale inoltro a BCE di istanza di preventiva esclusione¹² dal Perimetro PPR dei nominativi identificati in base ai "Criteri Quantitativi" per i quali è possibile dimostrare che non hanno alcuna capacità di incidere sul profilo di rischio del Gruppo¹³.

Il processo di identificazione è condotto almeno annualmente, è adeguatamente documentato e soggetto ad aggiornamenti in corso d'anno in funzione del *turnover* delle Persone e/o delle variazioni organizzative rilevanti ai fini dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA.

Il processo di identificazione e la predisposizione dei relativi documenti vengono coordinati dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy* in collaborazione con il Servizio ERISK - *Enterprise Risk Management*, con i contributi dei Servizi COMPLY - *Compliance*, PEOPLE - *People Management*, GOVREL - *Corporate Governance, Sustainability e Stakeholder Engagement* di CREDEM.

I Fase del Processo di identificazione del PPR

La I Fase del processo di identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" dell'art. 5 RTS EBA, prevede:

- a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti.
- b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri.
- c) Valutazione impatto sui rischi.
- d) Proposta Perimetro PPR.
- e) Verifica di conformità.
- f) Approvazione Organi aziendali.

a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti

¹² Ai sensi del Regolamento delegato (UE) n. 923/2021.

¹³ 37° Agg. Circ. BdI 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del PPR e Allegato A – Informazioni da trasmettere per l'esclusione del Personale dal novero dei *risk taker*. Decisione (UE) 2022/368 di BCE del 18.02.2022, che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/6).

Per l'individuazione delle "Unità Operative/Aziendali Rilevanti"¹⁴ si fa riferimento alla ripartizione per entità giuridica del "Capitale Interno" del Gruppo. Il *Risk Management* si rifà alle risultanze di quanto svolto nell'ambito dell'attività di *monitoraggio* dei Processi ICAAP e RAF ed a quelle in termini di assorbimento di capitale a livello Società del Gruppo e linee di *business* (per le Banche). Tali classificazioni sono funzionali ad una prima identificazione di PPR.

b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri

L'attività successiva è rappresentata dall'analisi ai sensi dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA per l'individuazione dei membri dell'alta dirigenza, dei soggetti che assumono rischi e del Personale impegnato in Funzioni di Controllo, analizzando le posizioni in funzione di ruolo, potere decisionale e responsabilità dirigenziali.

c) Valutazione impatto sui rischi

Per identificare i responsabili della gestione di quelle categorie di rischio riportate specificatamente negli RTS EBA, il *risk management* attraverso l'analisi dei rischi realizzata in ambito ICAAP stabilisce la rilevanza dei rischi in esame rispetto a ciascuna Società del Gruppo, anche ove non rientrante nel perimetro del Gruppo Bancario.

d) Proposta Perimetro PPR

Le attività di analisi eseguite sono riportate in un 'Documento di Autovalutazione e Identificazione del PPR' che comprende gli elementi richiesti dalle Disposizioni. Il documento riporta gli esiti delle varie fasi del processo e dell'individuazione dei soggetti la cui attività professionale ha impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo, collezionando quanto emerso dalle singole fasi dell'analisi e dai contributi specifici delle Funzioni coinvolte, ciascuna per il proprio ambito di responsabilità.

Il documento viene adeguatamente corredato da allegati di dettaglio (elenco nominativi con evidenza delle 'new entry', ruolo, attività svolta, unità di appartenenza) ed è conservato per un adeguato periodo di tempo.

e) Verifica di conformità

¹⁴ Per identificare i soggetti che nello svolgimento dell'attività professionale possono avere un impatto sul profilo di rischio dell'ente, la CRD ha dato mandato a EBA di definire quando un'"Unità Operativa/Aziendale" è "Rilevante". Il Regolamento Delegato n. 923/2021 definisce rilevante l'unità operativa quale definita all'art. 142, par. 1, p.3, del regolamento (UE) n. 575/2013 (...qualsiasi entità organizzativa o giuridica a se stante, linea di attività, localizzazioni geografiche...) che soddisfa uno dei seguenti criteri:

- le è stato assegnato un capitale interno pari ad almeno il 2 % del capitale interno dell'ente di cui all'art. 73 della direttiva 2013/36/UE, o è altrimenti valutata dall'ente come avente un impatto sostanziale sul capitale interno dell'ente;
- è una linea di *business* principale quale definita all'art. 2, par. 1, p.36, della direttiva 2014/59/UE del Parlamento europeo e del Consiglio (...fonti significative di entrate, utili o di valore di avviamento (*franchise value*) di un ente o di un gruppo di cui un ente fa parte).

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità delle varie fasi dell'attività, eventualmente interviene con richiesta di approfondimenti e integrazioni per una più compiuta aderenza al disposto normativo.

f) Approvazione Organi aziendali

L'analisi di Identificazione del PPR ed il relativo *report* di conformità vengono esaminati dal CR per la successiva sottoposizione al CA, che delibera il Perimetro PPR in relazione alla I Fase del Processo di Identificazione.

II Fase del Processo di Identificazione del PPR

La II Fase del Processo di Identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, si articola in:

- a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi.
- b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR.
- c) Verifica di conformità.
- d) Approvazione Organi aziendali.
- e) Istanza all'Autorità di vigilanza per eventuali esclusioni.

a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi

Per eseguire l'analisi in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA si procede con la raccolta dei dati reddituali del Personale dipendente, di CF e AF del Gruppo (componente fissa/ricorrente e componente variabile/non ricorrente).

I dati reddituali del Personale del Gruppo sono quindi *clusterizzati* per 'Criterio' identificativo.

b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR

Viene eseguita quindi l'analisi delle singole posizioni emerse per verificare la capacità di ciascun soggetto di incidere sul profilo di rischio del Gruppo.

Si considerano il posizionamento organizzativo, il ruolo, i compiti, le deleghe e le responsabilità dei singoli soggetti individuati e l'impatto delle relative attività professionali sui rischi (operativo/reputazionale, ecc.) della Società/Gruppo (adeguatamente supportati dalla Funzione *Risk Management*).

c) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità dell'attività intervenendo laddove opportuno con richieste di integrazioni e approfondimenti.



d) Approvazione Organi aziendali

Il CR esamina e valuta le attività di analisi eseguite e propone il Perimetro PPR per la successiva determinazione del CA.

Viene anche formulata la proposta di inoltrare istanza di preventiva esclusione all'Autorità di vigilanza, sussistendone i presupposti.

e) Istanza Autorità vigilanza per esclusione soggetti

L'istanza di preventiva esclusione dal Perimetro è predisposta sulla base delle indicazioni e delle informazioni richieste da BCE/Banca d'Italia¹⁵, con il coinvolgimento delle Funzioni *Risk Management* e *Compliance*.

Il Servizio AUDIT valuta l'adeguatezza dello SCI - Sistema dei Controlli Interni posti in essere sul processo di identificazione ed esclusione del Personale la cui attività professionale impatta o può impattare sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo bancario per l'esercizio di riferimento e la conformità rispetto alle disposizioni regolamentari vigenti.

La richiesta è quindi inoltrata all'Autorità di vigilanza entro i termini previsti dalle disposizioni normative in vigore¹⁶.

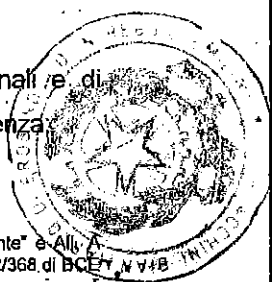


6.2 Identificazione del PPR 2024

L'identificazione del PPR 2024 è stata condotta seguendo il processo illustrato al par. 6.1 e applicando le disposizioni in vigore.

L'attività considera anche, nell'ambito delle Società "Rilevanti"¹⁷ (CREDEM, CREUROPB, CREDEMLEASING, CREDEMFACTOR, Euromobiliare Asset Management SGR, Euromobiliare Advisory SIM, CREDEMVITA e AVVERA), le possibili identificazioni di soggetti, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA, la cui attività professionale può avere un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo attraverso la verifica delle seguenti caratteristiche:

- posizione organizzativa ricoperta e conseguenti responsabilità gerarchiche, gestionali e di coordinamento che ne derivano, con riferimento al *business* o alla Funzione di competenza



¹⁵ 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013 Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 6.1 "Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante" e All. A "Informazioni da trasmettere per l'esclusione del personale dal novero dei *risk taker*" che recepisce la Decisione (UE) 2022/368 di BCE del 18.02.2022 che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/6).

¹⁶ 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante: "Tempestivamente e in ogni caso entro 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio precedente, le banche presentano alla Banca Centrale Europea o alla Banca d'Italia l'istanza di autorizzazione preventiva di cui all'art. 6, par. 3, del Regolamento delegato (UE) n. 923/2021".

¹⁷ Nell'applicazione delle Disposizioni, CREDEM ha deciso di estendere alle Società del Gruppo - laddove possibile e non in conflitto con le specifiche regolamentazioni di settore - la Disciplina dettata da Bdl. Peraltro il Regolamento Bdl prevede che "...il gestore che appartiene a un gruppo bancario o di SIM tiene opportunamente conto degli indirizzi della società capogruppo nell'elaborazione della propria politica di remunerazione e incentivazione..."



- capacità di influenzare il profilo di rischio complessivo del Gruppo con riferimento a tutte le tipologie di rischio;
- responsabilità di FAC.

Gli esiti del processo, motivati e formalizzati, sono stati sottoposti alla valutazione del CR dell'11.12.2023 e da questo all'approvazione del CA CREDEM del 14.12.2023.

Per il 2024, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA, il Perimetro PPR è così composto:

- CREDEM (n. 34 ruoli),
 - Amministratori che compongono il CE;
 - DG, membri della DG, responsabili di *Business Unit*, *Team Leader* di Direzione/Capi Servizio;
 - altri ruoli *manageriali* che assumono rischi in modo significativo;
 - responsabili FAC;
- Società del Gruppo "Rilevanti" (n. 20 ruoli),
 - Direzione Generale;
 - altri *risk taker*.

Al PPR, come sopra individuato, si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio previsti dalle Disposizioni in relazione alla componente variabile della remunerazione.

In quanto appartenenti al CA - Organo di Supervisione Strategica - rientrano nel Perimetro PPR anche gli altri componenti dei CA della Capogruppo CREDEM e delle Società "Rilevanti", ancorché non destinatari di deleghe esecutive, né di meccanismi di incentivazione associati alla carica di Amministratore.

Si procederà infine a completare l'identificazione del PPR per i "Criteri Quantitativi" entro il IH dell'esercizio. I relativi esiti saranno sottoposti dal CR al CA, che valuterà e delibererà, sussistendone le condizioni, l'inoltro di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste.

6.3 Clusterizzazione del PPR

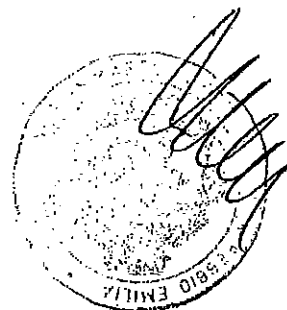
Le Disposizioni prevedono che nelle modalità di pagamento dei *bonus* al PPR (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1) vengano applicate regole di maggiore rigore rispetto al resto della popolazione aziendale, prevedendo l'utilizzo di strumenti finanziari, differimento, applicazione di correttivi *ex post* (clausole di *malus* e *claw back*).



Ai soli fini dell'applicazione delle Politiche di Remunerazione e delle modalità di pagamento dei *bonus*, il PPR è stato *clusterizzato* in:

- "Apicale" che comprende i membri della DC per CREDEM e della Direzione Generale per le "Società Rilevanti" del Gruppo;
- "Altro" PPR.

Per ciascuna delle categorie individuate sono state elaborate specifiche modalità di pagamento avendo anche riguardo all'importo del *bonus* erogato (cfr. Sez. I, Cap. 7.3) e prevedendo regole più stringenti per il PPR "Apicale".



7 Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione

7.1 Le Componenti della Remunerazione

La retribuzione del Personale dipendente è costituita da qualsiasi pagamento¹⁸ o beneficio (incluse eventuali componenti accessorie quali le indennità) in qualunque forma corrisposto (denaro, servizi, beni in natura) quale compenso per la prestazione di lavoro svolta.

Essa si articola in 2 componenti:

- Retribuzione Fissa e
- Retribuzione Variabile

7.1.1 RETRIBUZIONE FISSA

Rappresenta la parte stabile e irrevocabile della retribuzione del Personale dipendente, determinata e corrisposta sulla base di criteri prestabiliti e non discrezionali – quali, in particolare, i livelli di esperienza professionale e di responsabilità – che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle *performance* della Banca.

Il consolidato approccio meritocratico della politica retributiva del Gruppo ne prevede l'evoluzione (in termini di inquadramento, incremento di stipendio e compensi) in maniera strettamente correlata ai diversi livelli di esperienza professionale e responsabilità raggiunti (rilevanza della posizione ricoperta), alla capacità di replicare con continuità i risultati nel tempo (stabilità della *performance*) ed allo sviluppo di competenze distintive.

Rientrano nelle componenti della remunerazione fissa le eventuali indennità legate a particolari attività e funzioni svolte e/o di ruolo, i compensi ("gettoni di presenza") derivanti dalle eventuali cariche ricoperte in Organi societari.

Per le reti esterne dei collaboratori, CF e AF, la componente fissa è rappresentata dai cd. "compensi ricorrenti" (cfr. Sez. I, Cap. 13 e 13.1).

7.1.2 RETRIBUZIONE VARIABILE

Rappresenta la parte della remunerazione collegata prevalentemente alla *performance* e pertanto finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, fermi restando i requisiti di sostenibilità patrimoniale, reddituale e finanziaria del Gruppo e la correzione per il rischio.

¹⁸ Il 37° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 precisa anche che "...possono non rilevare i pagamenti o i benefici marginali, accordati al personale su base non discrezionale, che rientrano in una politica generale della banca e che non producono effetti sul piano degli incentivi all'assunzione o al controllo dei rischi...".



Il SISPRE di breve termine rappresenta una delle componenti variabili della remunerazione, così come i "carried interest" e la remunerazione "non ricorrente" dei CF/AF (cfr. Sez. I, Cap. 13.1).

Rientrano per normativa nella categoria anche le pattuizioni non collegate alla *performance*, i cd. "patti integrativi del rapporto di lavoro" quali il Patto di Prolungamento del Termine di Preavviso e il PNC, corrisposto anche in costanza di rapporto, piuttosto che riconoscimenti per la realizzazione di progetti di carattere straordinario cd. "speciali gratifiche" o *retention bonus* che in presenza di ragioni motivate, hanno l'obiettivo di assicurare alla Banca la permanenza della Persona per un periodo di tempo predeterminato o sino al verificarsi di un certo evento.

I PNC (proposti in particolare ai gestori di portafoglio, ai responsabili di canali commerciali e ai dirigenti apicali) hanno l'obiettivo di impegnare le Persone, per un periodo di tempo successivo alla cessazione del rapporto di lavoro, a non svolgere attività in concorrenza (su clienti e su collaboratori) a favore di terzi ed a mantenere la riservatezza sulle informazioni aziendali di cui sono venute a conoscenza nel corso del rapporto.

La finalità di queste pattuizioni è anche di assicurare al Gruppo la permanenza di *key people* in un contesto di sostenibilità e correttezza dei comportamenti.

In generale, come emerge dalle Disposizioni, rientra nella nozione di remunerazione variabile "ogni forma di remunerazione che non sia qualificabile come fissa".

Tali forme di remunerazione, se corrisposte al PPR, devono essere preventivamente valutate dal CR, successivamente deliberate dal CA e sottoposte alle regole della remunerazione variabile previste per tale categoria di Personale.

Si precisa che è fatto divieto al Personale di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione e sulla responsabilità che possano alterare od inficiare gli effetti di allineamento al rischio.

Le FAC conducono verifiche a campione sui depositi di custodia e amministrazione del PPR, cui è anche richiesto di comunicare l'esistenza di rapporti presso altri istituti non facenti parte del Gruppo e le eventuali operazioni eseguiti sul titolo CREDEM.

7.2 Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")

Le Disposizioni richiedono che la componente fissa e la componente variabile della remunerazione siano bilanciate e che venga fissato *ex ante* un limite nell'incidenza delle 2 componenti.

Come consentito dalle Disposizioni¹⁹ è confermato anche per il 2024 il *cap* a 2:1, già autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, 30.04.2020 e 28.04.2022 (non essendone cambiati i presupposti per la concessione), per:

¹⁹ 37° Agg. Circ. 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par.1.2: "Se l'assemblea approva l'aumento del limite, non è necessario negli anni successivi sottoporre all'assemblea una nuova delibera, a condizione che non siano cambiati i presupposti sulla base dei quali l'aumento è stato deliberato, il personale a cui esso si riferisce e la misura stessa del limite".

- un nucleo individuato di PPR di Gruppo: i) DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". Sono escluse le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC -Dirigente Dati Contabili ex art. 154bis TUF e il responsabile dell'Ufficio *Compensation Policy*, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta";
- alcuni *cluster* di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti *Private* e di CF, Persone inquadrare nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrare nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e Funzioni commerciali).

Dal 2022 è stato incrementato il *cap* a beneficio di alcuni Dipendenti (3:1 per un Collaboratore - ex AD - e 2:1 per il responsabile della Gestione Fondi) della Controllata *Credem Private Equity* ("CPE"), SGR del Gruppo CREDEM che ha il compito di istituire, organizzare, gestire e promuovere Fondi Mobiliari Chiusi nel comparto del *private equity*.

Il CA ha inoltre deliberato la proposizione all'Assemblea del 24.04.2024 di estendere l'attuale perimetro di riconoscimento di un *cap* di 2:1²⁰ a favore di n. 9 Persone operanti nella Capogruppo e rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("BU COMME") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale.

Il *cap* è formulato con il razionale di sostenere la capacità di "*attraction*" e "*retention*" del Gruppo, mantenere la competitività del pacchetto retributivo delle Persone coinvolte, ma anche tutelare e favorire lo sviluppo dell'Area *Wealth Management* in uno scenario settoriale di significativa pressione concorrenziale.

La leva del "variabile", in quanto strumento caratterizzato da intrinseca flessibilità, consente tra l'altro di rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica della sostenibilità dei risultati nel tempo), con la possibilità di prevedere SISPRE che rispondano meglio al livello delle *performance* realizzate.

Il rispetto dei requisiti prudenziali è garantito dalle caratteristiche su cui sono strutturati i SISPRE del Gruppo CREDEM e pertanto dai meccanismi di apertura dei sistemi incentivanti collegati al RAF attraverso *gate* di accesso di Gruppo e definizione di "Superindici" con indicatori *risk adjusted*, oltre ad una rigida pratica che consente di contrarre sensibilmente il *bonus pool* in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

²⁰ Cfr. documento "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM".



7.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante

Si conferma per il terzo e ultimo anno in Euro 435.011 il cd. "importo di *bonus* rilevante"²¹, calcolato come il minor importo tra:

- a) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani e
- b) 10x la remunerazione complessiva media dei Dipendenti del Gruppo.

Per il Gruppo CREDEM il minore tra i 2 importi è stato individuato in a).

I *bonus* corrisposti al PPR uguali o superiori a detto importo saranno soggetti a modalità di pagamento *ad hoc* definite (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).



7.4 Pay Mix e Benchmarking Retributivo

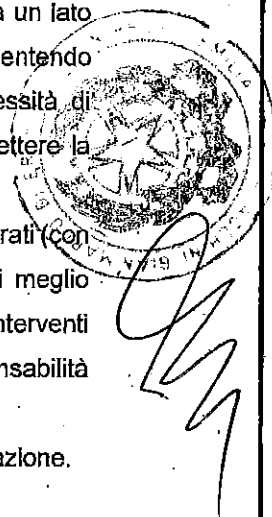
L'equità e la competitività della remunerazione totale del Personale e il peso delle sue diverse componenti sono *monitorate* nel continuo attraverso il confronto interno e con il mercato del lavoro del settore bancario.

Il *mix* retributivo è oggetto di discussione e valutazione all'interno del CR (con particolare riferimento al PPR), delle Funzioni *People Management* e *Compensation Policy*, per assicurare un corretto bilanciamento tra le componenti fisse e quelle variabili, tenendo in debita considerazione le indicazioni della normativa vigente.

Con particolare riferimento all'incidenza della retribuzione variabile del PPR, si sottolinea come questa risulti coerente con una cultura aziendale fortemente meritocratica e permeata, da un lato dall'attenzione verso il raggiungimento di una *performance* sostenibile nel tempo, consentendo l'allineamento tra gli interessi degli Azionisti e del *management* e dall'altro dalla necessità di scoraggiare comportamenti eccessivamente orientati al rischio o che possono compromettere la correttezza dei rapporti con la clientela.

In considerazione della stretta correlazione tra premi e risultati aziendali effettivamente maturati (con la previsione che i *bonus* possano anche azzerarsi completamente) e con l'obiettivo di meglio bilanciare il rapporto tra "variabile" e "fisso", vengono periodicamente valutati ed effettuati interventi sulla componente fissa in modo selettivo ed in coerenza con gli incarichi e le responsabilità assegnate.

Il confronto con il mercato del lavoro del settore bancario fornisce ulteriori elementi di valutazione.



²¹ 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par. 2.1 "...Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 volte la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca. Le banche indicano nelle proprie politiche di remunerazione il livello di remunerazione variabile che per esse rappresenta un importo particolarmente elevato e ne assicurano l'aggiornamento con cadenza almeno triennale.". EBA "Report on high earners" (2021/23) di 08.2021.

A tal proposito, con l'ausilio di una società di consulenza esterna, è stata eseguita l'analisi annuale sulla struttura retributiva delle posizioni relative al PPR del Gruppo per verificarne il posizionamento rispetto a un campione del mercato del settore bancario.

Tale analisi consente anche di disporre dei riferimenti necessari per assicurare che la componente fissa sia sufficientemente elevata da consentire alla parte variabile di contrarsi sensibilmente.

Mix retributivo per il PPR del Gruppo CREDEM

Mix retributivo	Retrribuzione Fissa	Variabile	Totale Remunerazione
CREDEM	48,88%	51,12%	100%
Peer competitor	67,61%	32,39%	100%

Anche il posizionamento retributivo delle principali famiglie professionali è oggetto di specifica analisi rispetto alle prassi di mercato. Ciò avviene annualmente con la partecipazione ad indagini proposte nell'ambito di specifici gruppi di lavoro ABI, con il supporto di società di consulenza specializzate.

Le analisi di mercato forniscono informazioni utili che costituiscono uno degli elementi considerati in sede di revisione dei trattamenti retributivi del Personale.



8 Remunerazione degli Amministratori 2024

8.1 Retribuzione Fissa Amministratori

Il CA è stato rinnovato dall'Assemblea degli Azionisti del 29.04.2021 per il triennio 2021-2023.

La stessa Assemblea ha determinato come segue la struttura dei compensi previsti per gli Amministratori:

- compenso fisso, a ciascun Amministratore ed in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, di Euro 35.000,00, invariato rispetto ai precedenti esercizi, per l'esercizio 2021 ossia sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021;
- corresponsione a ciascun Amministratore e sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2021, di un gettone di presenza di:
 - Euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CA;
 - Euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo ("CE");
 - Euro 750,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA;
 - rimborso delle spese a piè di lista;
 - fissazione in Euro 360.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2021-2023, del compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del CA e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: il compenso complessivo è stato ripartito dal CA (su proposta del CR), ex art. 2389, c.3, del c.c., e quindi con il parere del CS, come da dettaglio di cui alla specifica tabella allegata al presente documento.



Tale struttura dei compensi è stata confermata dall'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022 e del 26.04.2023.

In vista della scadenza del mandato del CA attualmente in carica, la formulazione della proposta relativa ai compensi da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea convocata per il 24.04.2024 ha tenuto conto di un'accurata attività di analisi e *benchmarking*, articolata come segue:

- definizione di un significativo campione di banche Italiane quotate (n. 11 Istituti);
- esame dei dati ricavati dalle relazioni sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti relative agli emolumenti erogati nell'esercizio 2022 (ultimo dato disponibile al momento dello svolgimento dell'esercizio di *benchmarking*) nonché dalle relazioni (esercizio



2022) sul governo societario e gli assetti proprietari redatte dalle banche appartenenti al summenzionato campione ai sensi dell'articolo 123bis TUF;

- comparazione ed omogeneizzazione dei dati rivenienti dal campione rispetto alla struttura tipica di CREDEM;
- esame ed approvazione delle evidenze emerse dall'esercizio e della conseguente proposta da parte del CR del 15.01.2024 e del CA del 18.01.2024.

Tenuto conto di quanto sopra, di seguito trovano esplicitazione la struttura e l'entità dei compensi che vengono proposte:

- Euro 50.000, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, per ciascun Amministratore per l'esercizio 2024 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2024);
- Euro 430.000, per ciascun esercizio del triennio 2024 - 2026, destinati alla remunerazione dei componenti investiti di particolari cariche:
 - nell'ambito del CA, tra cui rientra altresì l'incarico di "esponente responsabile per l'antiriciclaggio" di prima assegnazione a far data dal rinnovo del CA, come previsto dalle Disposizioni di Banca d'Italia in materia di organizzazione, procedure e controlli interni antiriciclaggio, modificate dal Provvedimento dell'1.08.2023;
 - nell'ambito dei Comitati istituiti dallo stesso;
 - in ragione dell'effettiva permanenza nella carica.

Il suddetto compenso complessivo sarà ripartito da parte del CA di nuova nomina, con facoltà di stabilire la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ex art. 2389, 3c. c.c. e quindi con il parere del CS, cui si aggiungerà quello del CR;

- l'attribuzione per l'esercizio 2024 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2024) di un gettone di presenza di:
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CA;
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CE;
 - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA,

oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Con lo stesso meccanismo, eccezion fatta per il CR che esplica le proprie funzioni esclusivamente nei confronti degli Amministratori CREDEM, viene determinata la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito delle singole Società del Gruppo²².

Gli Amministratori (fatta eccezione per gli esecutivi - cfr. Sez. I, Cap. 8.2) non percepiscono compensi variabili.

Gli emolumenti corrisposti agli Amministratori non esecutivi non sono quindi collegati ai risultati economici conseguiti dal Gruppo CREDEM e gli stessi non partecipano pertanto ad alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari.

Per quanto riguarda le altre Società del Gruppo, anche nel 2024 i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c. e art. 2389 c.c.) saranno determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo, intendendosi per tale anche quello derivante da eventuali gettoni di presenza riconosciuti a fronte della loro partecipazione alle riunioni di CA e di altri Comitati eventualmente costituiti.

Per gli Amministratori non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

8.2 Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi

Per quanto riguarda invece gli Amministratori esecutivi CREDEM (considerati come tali i membri del CE), la proposta di remunerazione per il 2024 prevede l'applicazione (oltre a quanto indicato nel paragrafo precedente a titolo di "compensi fissi") di un SISPRE che, come esaminato e valutato favorevolmente dal CA del 18.01.2024, su proposta del CR, replica i medesimi meccanismi previsti per il PPR della Capogruppo in continuità con le impostazioni dell'anno precedente. Più in particolare:

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria del Gruppo, l'attivazione del SISPRE degli Amministratori esecutivi è collegata a:

- livello minimo di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- livello massimo di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;

Determinazione del bonus

L'accesso al *bonus* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali;
- RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF e

²² CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.



- Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile (da 2022), composto a sua volta da *item* pesati che rispecchiano la strategia del Gruppo sui temi ESG (cfr. Sez. I, Cap. 4).

Sulla base del risultato raggiunto dal "Superindice" si prevede l'erogazione di un *bonus* individuale fino ad un massimo del 95% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*)

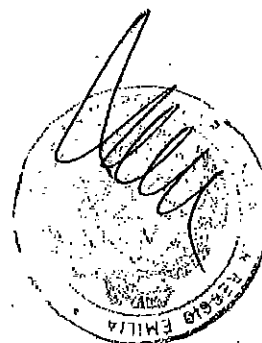
Il CA, con l'assistenza del CR, ha altresì delineato le modalità di pagamento dei *bonus*. Pertanto:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2025 chiamato ad accordare il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* sia su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 25% del *bonus up front* corrisposto in azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito, con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Fermo restando quanto sopra esposto, le singole quote differite già assegnate saranno soggette alle condizioni di *malus* ed ai correttivi *ex post* (riferiti agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata) come di seguito descritto:

- azzeramento della rata: perdita consolidata di Gruppo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo sotto i minimi regolamentari (intendendosi a tal fine anche eventuali limiti indicati da BCE), RARORAC di Gruppo negativo, NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*, revoca del mandato per giusta causa, rinuncia al mandato, ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative;
- riduzione al 50% della rata: UAI Consolidato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo;
- applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione.

Per tutti gli Amministratori del Gruppo infine, per quanto riguarda la politica di fine rapporto, nel 2024 non si rileva alcuna variazione rispetto a quanto previsto per il 2023 in termini di assenza di indennità, benefici non monetari e contratti di consulenza (ad eccezione di quanto indicato nella Sezione II Par. 22.1) in caso di cessazione dell'incarico.





9 Remunerazione del Collegio Sindacale

9.1 Retribuzione Fissa

Il CS è stato rinnovato per il triennio 2022-2024 dall'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022, che ha contestualmente deliberato la struttura dei compensi fissi per ciascun anno di permanenza nella carica. Nello specifico Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo ed Euro 42.000 annui lordi per il Presidente del CS. Sono inoltre previsti, oltre ai rimborsi "a piè di lista", Euro 750 a titolo di "gettone di presenza" per la partecipazione ad ogni riunione del CS - sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 - ed a ciascuna riunione del CA, del CE nonché di ogni altro Comitato.

Gli emolumenti deliberati si sostanziano pertanto in importi fissi predeterminati, quindi non collegati ai risultati della Banca, né basati su strumenti finanziari, erogati annualmente ed unicamente differenziati sulla scorta dell'incarico di Presidente o di Sindaco Effettivo.

Non sono previsti compensi variabili.

Per i componenti del CS non è previsto alcun trattamento di fine mandato.



10 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2024

10.1 Politica di Remunerazione

10.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 18.01.2024 il CA CREDEM, sentito il parere del CR, ha esaminato e favorevolmente valutato i meccanismi di SISPRE per il PPR del Gruppo riferiti al 2024.

La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, tenuto conto della strategia sulla sostenibilità.

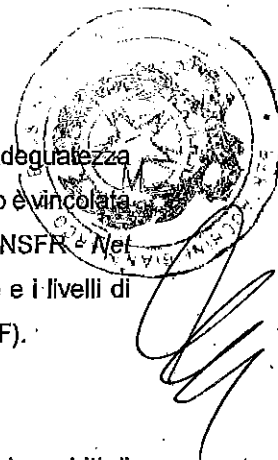
Le caratteristiche del SISPRE 2024 destinato al PPR CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali;
- modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*);
- entità massima del *bonus*.



Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (Indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF).



Obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).

Verificata l'apertura del *gate*, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:



- UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC di Gruppo, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.

Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il PPR delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (cd. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo (cd. "matrice di correlazione").

Definizione obiettivi

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI".

Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità della Persona.

Le Schede KPI si prefiggono di tradurre la missione e la strategia di un'impresa, di natura finanziaria e non, anche legata a tematiche ESG.

Permettono di "guidare/valutare" la *performance* per misurarla e ottimizzarla attraverso l'assegnazione di obiettivi di breve periodo in una visione di lungo termine.

Nello specifico, gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli.

Per il DG e il PPR (anche rientrante nel *cluster* dei "Dirigenti con Responsabilità Strategica") le Schede KPI sono articolate su 4 Aree:

- "Redditività" - rispecchia le strategie definite in ambito di pianificazione strategica e contiene indicatori quantitativi relativi all'incremento dei ricavi anche attraverso lo sviluppo di nuovi flussi di raccolta/impiego;
- "Rischi e Processi" - rispecchia la strategia di gestione dei rischi e gli *item* che alimentano la Scheda sono attinti da un *panel* di indicatori RAF definito dal Servizio ERISK e validato dal CCRSG (in base all'ambito di competenza di ciascun PPR, l'Area contiene indicatori che

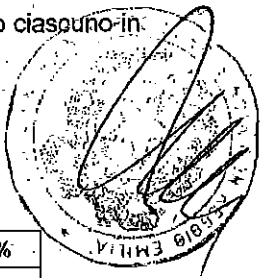
misurano l'efficienza di processo, il rispetto dei livelli di servizio condivisi, la prudente gestione del rischio di competenza ed il rispetto delle normative interne ed esterne che governano lo svolgimento dei processi operativi);

- "Gioco di Squadra" - contiene gli indicatori che misurano l'aderenza ai valori aziendali (cfr. *customer satisfaction*, valutazione comportamenti, indagine di clima ecc.) e
- "Sostenibilità", già introdotta nel 2022 e dal SISPRE 2023 estesa a tutto il PPR: rispecchia l'indirizzo ESG in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità (cfr. "Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile").

Le prime due Aree riflettono prevalentemente gli indirizzi di natura finanziaria.

Ciascuna Area è composta da uno o più indicatori, che complessivamente concorrono ciascuno in base al peso attribuito alla valutazione della *performance*.

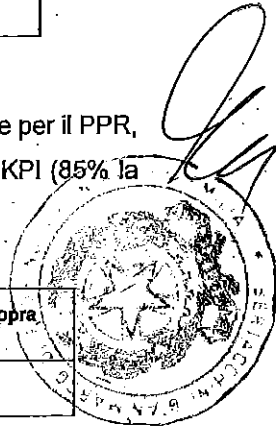
Gli obiettivi del DG riflettono la strategia del Gruppo:



Area KPI	KPI	peso %
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	30%
	Produzione <i>Total Business</i> (Gruppo)	15%
Rischi e Processi	<i>Total Capital ratio</i> regolamentare	10%
	<i>Common Equity Tier1 (ratio %)</i>	10%
	Presidio Modello Organizzativo e di <i>Governance</i> CREDEM e Società del Gruppo	15%
Squadra	Indagine di Clima	10%
Sostenibilità	Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile*	10%

* cfr. Sez. I, Cap. 4 per la composizione dell'Indicatore

Superati i *gate* di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* complessivamente disponibile per il PPR, l'accesso al *bonus* avviene sulla base del raggiungimento complessivo della Scheda KPI (85% la soglia minima per l'accesso al *bonus*)²³.



Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi Parzialmente Raggiunti ²⁴	Sostanziale/Pleno Raggiungimento Obiettivi	Risultato al di sopra Obiettivi
< 70%	≥ 70% e < 85%	≥ 85% e < 105%	≥ 105%

L'ammontare del *bonus* è determinato dal CA, previo parere CR.

²³ Il meccanismo: soglia minima Scheda KPI e lo schema si applicano a tutto il PPR.

²⁴ Il posizionamento in questa fascia prevede la possibilità di proposta discrezionale del premio, formulata al CR che deve esprimersi per la deliberazione del CA.



Nelle Schede KPI del PPR sono presenti oltre all'"Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile" anche item "di profilo ESG" laddove l'attività abbia impatto su temi di sostenibilità (cfr. Sez. I, Cap. 4).

Assegnazione Premi Individuali

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale per il PPR è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI");
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni/strumenti finanziari, meccanismi di correzione ex post)

Il CA ha delineato le modalità di pagamento dei *bonus* seguendo la *clusterizzazione* del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 6.3):

▪ PPR "Apicale":

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2025 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi.

▪ "Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 50% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2025 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;

- il 30% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (cfr. Sez. I, Cap. 7.3) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 45% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2025 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.

Tali schemi di pagamento sono applicati a tutto il PPR del Gruppo anche identificato a livello individuale e utilizzando strumenti finanziari *ad hoc* qualora previsto da specifiche disposizioni di settore, qualora prevalenti.

Per i *bonus* " $\leq$ Euro 50.000 e $\leq$ 1/3 della Remunerazione Totale"²⁵, viene applicato un principio di proporzionalità per semplificare i meccanismi di pagamento (intero importo riconosciuto *cash* e *up front*).

Le singole quote differite saranno soggette a condizioni di *malus*²⁶ e aggiustamento al rischio *ex post*. In particolare le quote differite sono:

- non erogate in caso di:
 - risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata;
 - dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione);
 - ricezione di rilievi significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;

²⁵ Soglia di materialità definita dalla CRDV e confermato dalle Disposizioni Bdl.

²⁶ Per il PPR identificato dalle singole Società del Gruppo per effetto di analisi individuale, il meccanismo di *malus* verrà integrato/allineato con le previsioni regolamentari di settore, qualora prevalenti.

- perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari;
- NFSR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*;

▪ ridotte al 50% in caso di:

- UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (fatto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative).

E' inoltre confermata l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione.

Nella logica di evitare che la "*misconduct*" produca incentivi per il Personale e con la finalità di intervenire con tempestività in caso di comportamenti contrari alle disposizioni regolamentari e al Codice Interno di Comportamento, CREDEM si è dotata di una procedura di "*Compliance Breach* di Gruppo".

Entità massima del *bonus*

Per quanto attiene infine il limite massimo annuo di incidenza della retribuzione variabile sul fisso si rimanda al paragrafo 7.2.



11 Remunerazione delle FAC 2024

Il perimetro FAC 2024 è definito come segue:

▪ responsabili FAC ("Responsabili FAC"²⁷):

- Team Leader di Direzione AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
- Team Leader di Direzione COMPLY, *Compliance Officer*²⁸;
- Team Leader di Direzione ERISK e *Risk Officer*;
- Team Leader di Direzione ANTRIC;
- Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;

▪ "Altro" Personale appartenente alle FAC sopra elencate ("Altro Personale FAC").

11.1 Politica di Remunerazione 2024

11.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 18.01.2024 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2024 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento del *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Più in dettaglio, le caratteristiche del SISPRE 2024 sono le seguenti:

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si attiva in presenza:

- di adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- di RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno positivo e
- di Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

²⁷ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro delle FAC, oltre a quelle espressamente indicate dalla Clrc, Bdl n. 285 del 12.12.2013 (TLD AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato fra i "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate.

²⁸ Al TLD COMPLY e *Compliance Officer* è stato assegnato il ruolo di DPO - *Data Protection Officer*.



L'effettiva partecipazione della Persona ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso una "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza della componente variabile su quella fissa, la soglia definita è quella normativamente stabilita in 0,33x RAL.

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono le stesse già illustrate per l'"Altro" PPR e a quelle si rimanda (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) il limite massimo di incidenza della remunerazione variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.



12 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente - diverso dal PPR e dalle FAC -, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2024.

12.1 Politica di Remunerazione

12.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta del 18.01.2024 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per l'"Altro" Personale dipendente CREDEM (diverso dal PPR).

La proposta di SISPRE 2024 è stata elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione, che perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria della Banca.

Le caratteristiche del SISPRE 2024 destinato all'"Altro" Personale dipendente CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* CREDEM e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali, modalità di pagamento ed entità massima del *bonus*.

Gate di accesso

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE dell'"Altro" Personale di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo).

Obiettivi di *performance* e determinazione del *bonus pool*

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia gli ambiti di redditività e rischio/rendimento, sia gli ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale l'accesso al SISPRE.



Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE e conseguentemente l'accesso al relativo *bonus pool*, si attivano al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e
- RARORAC CREDEM, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e del raggiungimento degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.

Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il Personale delle Controllate, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività e al rischio e sono specifici della Società medesima (con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo).

Assegnazione premi individuali, modalità di pagamento, entità massima del *bonus* e meccanismi di correzione *ex post*

La coerenza tra le strategie aziendali e gli obiettivi individuali è realizzata con un sistema di KPI, attraverso il quale i *target* complessivi vengono distribuiti "a cascata" su tutta la struttura organizzativa centrale e di rete fino a livello di singolo Dipendente.

Oltre ad obiettivi legati ai risultati di *business*, coerentemente alle mansioni svolte, sono contemplati obiettivi qualitativi di efficienza, presidio dei rischi (in particolare di prudente gestione del rischio per il Personale dell'Area Crediti), correttezza nello svolgimento dei processi aziendali, corretta e trasparente gestione della relazione con la clientela quali "*customer satisfaction*", reclami ecc. (in particolare per il Personale addetto all'area dei reclami).

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi avviene dunque sulla base del risultato finale della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI", tenuto conto della complessità del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

Per i soli ruoli commerciali, a fianco del *bonus* erogato con le modalità sopra descritte, anche per il 2024 è affiancato un meccanismo individuale di incentivazione di tipo MBO - *Management By Objective*, collegato alla capacità di attrarre nuovi clienti effettivi e masse (raccolta e impieghi), coerente al modello di servizio applicato dalle diverse figure di rete, tenuto conto della redditività del punto vendita. Gli obiettivi sui quali è determinato il premio non sono mai riferiti a singoli prodotti



bancari o d'investimento, ma solo a macro aggregati, assicurando un contesto favorevole ad una relazione esclusivamente improntata al miglior interesse del cliente. L'effettiva assegnazione del premio avviene al termine dell'anno di riferimento, solo dopo aver verificato che non si siano manifestate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela che, quando significative, portano all'esclusione dal premio.

In ogni caso l'erogazione della componente variabile alla Persona può avvenire esclusivamente in costanza di rapporto, in assenza di contestazioni, sanzioni disciplinari o rilievi ispettivi connessi con la violazione degli obblighi di buona fede e correttezza dei comportamenti (assenza di "Compliance Breach").

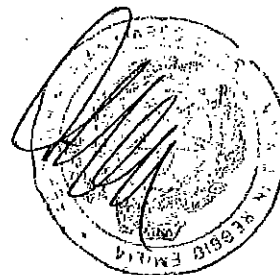
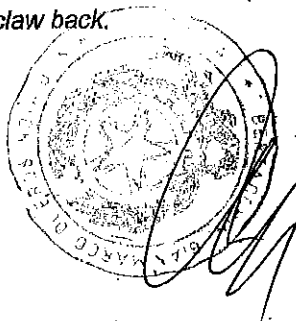
In applicazione di quanto stabilito dalle Disposizioni sulla Trasparenza si precisa che la remunerazione del Personale che offre prodotti alla clientela nonché di coloro a cui questo risponde in via gerarchica è strutturata in modo da non incentivare comportamenti volti al perseguimento di interessi propri o dell'intermediario a danno dei clienti (cfr. 1 Sez. I, Cap. 4).

Il premio è pagato in unica soluzione a 04.2025, fatta eccezione per i *private banker*²⁹, l'erogazione ai quali è soggetta per il 40% a differimento di 2y se il premio supera la soglia di materialità deliberata *ad hoc* per la categoria.

Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza delle componenti variabili sul fisso (*bonus* e altre forme di incentivazione eventuali), la soglia è fissata in 1x RAL per i Dirigenti e per l'"Altro" Personale e a 2x RAL per alcuni *cluster* di popolazione aziendale (cfr. Sez. I, Cap. 7.2): coordinatori delle Reti *Private* e CF di Gruppo, Persone inquadrato nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrato nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e Funzioni commerciali).

In proposta all'Assemblea del 24.04.2024 l'estensione del *cap* a 2x RAL per n. 9 Persone operanti in CREDEM³⁰, rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("BU COMME") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale. I limiti sono validi sia per i Dipendenti CREDEM sia per quelli delle altre Società del Gruppo.

Si applica altresì il meccanismo di *claw back*.



²⁹ Rete *Private Banking* allocata in CREUOPB.

³⁰ Cfr. "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM" pubblicato sul sito (www.credem.it).



13 Remunerazione dei Collaboratori

Il Gruppo CREDEM si avvale di collaboratori non legati da rapporto di lavoro subordinato quali i CF e gli AF abilitati all'offerta fuori sede³¹ la cui remunerazione è regolata nei rispettivi accordi.

Per quanto riguarda i CF, il reclutamento di questi soggetti avviene in CREDEM e in CREUOPB; per gli AF anche specializzati in finanziamenti mediante cessione del quinto dello stipendio/pensione, delegazione di pagamento e prestiti personali il reclutamento avviene in AVVERA³². Tale reclutamento è finalizzato a favorire lo sviluppo dell'attività e del *business* in modo integrato con le altre reti del Gruppo.

13.1 Remunerazione CF, AF

Quanto all'articolazione della remunerazione, coerentemente alle Disposizioni, incluse quelle relative alla Trasparenza (rif. 13), si distingue tra una componente "ricorrente" (fissa) e una componente "non ricorrente" (variabile). La prima, cioè la parte più stabile e ordinaria della remunerazione, è riferita all'operatività tipica del CF/AF. Essa si fonda sugli elementi caratteristici del contratto di agenzia, dove si prevede una remunerazione basata su provvigioni che rappresentano il corrispettivo naturale dell'attività consulenziale (cd. "compensi tabellari", cioè provvigioni legate alla conclusione dell'affare per effetto dell'intervento del CF/AF). La seconda ha invece una valenza incentivante, poiché condizionata ad esempio al raggiungimento di specifici risultati quali l'incremento dei volumi di raccolta netta.

Le diverse forme di compenso previste sono state oggetto di esame da parte delle Funzioni aziendali competenti per una conforme qualificazione tra "ricorrente" e "non ricorrente".

Per quanto riguarda la componente "non ricorrente" si citano a titolo di esempio alcuni meccanismi incentivanti adottati nel Gruppo a favore delle reti in discussione:

- sistemi di incentivo a breve termine che premiano lo sviluppo degli affari (*bonus*);
- sistemi di incentivo a medio termine per fidelizzare e consolidare nel tempo il rapporto con i CF.

I sistemi di remunerazione e incentivazione del Personale sono disegnati in modo tale da favorire il rispetto del complesso delle disposizioni di Legge e regolamentari applicabili. La costruzione di sistemi di natura incentivante rientra nell'ambito del più ampio processo di pianificazione e *budgeting* del Gruppo e delle reti in particolare, assicurando solidità e coerenza nell'individuazione degli obiettivi assegnati. Gli stessi obiettivi sono elaborati in maniera da evitare situazioni confliggenti con il perseguimento del miglior interesse, della tutela e della fidelizzazione della clientela.

³¹ È agente in attività finanziaria il soggetto che promuove e conclude contratti relativi alla concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma o alla prestazione di servizi di pagamento, su mandato diretto di intermediari finanziari previsti dal Titolo V, istituti di pagamento, istituti di moneta elettronica, banche o Poste Italiane (cfr. art. 128-quater comma 1 del TUB).

³² AVVERA è iscritta all'Albo ex art. 106 TUB per l'esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico.

Inoltre devono prevedere il contenimento dei rischi legali e reputazionali, ed il rispetto delle disposizioni di autodisciplina eventualmente applicabili.

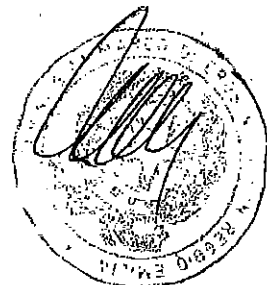
Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni, sono previsti una serie di vincoli di accesso ai SISPRE (condizioni *ex ante*) e *claw back* (condizioni *ex post*) per assicurare la sostenibilità dei risultati e una condotta sempre orientata alla correttezza della relazione, mitigando nel contempo il rischio legale e reputazionale (salvaguardando, di conseguenza, la stabilità del Gruppo).

I meccanismi utilizzati nell'ambito delle diverse tipologie di SISPRE e applicati secondo un principio di proporzionalità, sono:

- le condizioni di accesso legate alla redditività del canale, dell'intermediario o del Gruppo e/o al livello di redditività *risk adjusted*, patrimonializzazione e liquidità del Gruppo stesso;
- la previsione di indicatori qualitativi nell'ambito degli obiettivi che consentono l'accesso ai SISPRE (quali ad esempio "arretrato ordini" e assenza o numero reclami);
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nel caso di cessazione del rapporto di agenzia;
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nei casi di provvedimenti cautelativi e sanzionatori da parte di Autorità di vigilanza e/o gravi rilievi ispettivi;
- l'esclusione o l'eventuale restituzione del premio (*claw back*) qualora siano accertati, anche in via giudiziale, comportamenti fraudolenti e improntati alla malafede da parte del CF/AF nell'ambito dello svolgimento degli incarichi conferiti.

Anche la remunerazione dei CF/AF è soggetta alla regola dell'adeguato bilanciamento tra la componente variabile ("non ricorrente") e la componente fissa ("ricorrente") che è fissato *ex ante* nel rapporto di 1:1 anche qualora il CF/AF appartenga alla categoria del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 7.2).

Inoltre al PPR si applicano tutte le regole previste per la remunerazione variabile dell'"Altro" PPR, con specifico riferimento alle modalità di pagamento e applicazione di correttivi *ex post* (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).



14 Remunerazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito ai sensi delle Disposizioni sulla Trasparenza

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di identificazione dei Soggetti Rilevanti³³ e degli Intermediari del Credito³⁴ cui si applicano quindi principi, *purpose* e valori della Politica di Remunerazione di Gruppo e la cui remunerazione è ispirata ai principi di diligenza, trasparenza e correttezza dei rapporti con la clientela, come previsto dalle Disposizioni sulla Trasparenza (cfr. Sez. I, Cap. 12.1 e 13.2).

Si riporta di seguito una sintesi delle risultanze dell'attività di identificazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito:

	Personale Banca/Società*	CF - Consulenti Finanziari*	AF - Agenti Attività Finanziaria*	Mediatori Creditizi*	Altri Intermediari Credito**	Riparti Gerarchici**
CREDEM	2.254	515	1	54	-	449
CREUROPA	516	304	-	-	-	6
CREDEM LEASING	29	-	-	48	-	6
CREDEM FACTOR	34	-	-	31	-	1
AVVERA	-	-	335	0	2.425	4

* personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo direttamente

** soggetti a cui i precedenti riportano

*** soggetti che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di un compenso concludono contratti di credito o che presentano /propongono contratti di credito o svolgono attività preparatorie alla conclusione di tali contratti

In applicazione di quanto stabilito dalle Disposizioni sulla Trasparenza si precisa che la remunerazione di tali soggetti non determina incentivi tali da indurre a perseguire interessi propri o dell'intermediario a danno dei clienti.

In particolare, la componente variabile della remunerazione ove prevista:

- è ancorata a criteri quantitativi e qualitativi;
- non incentiva a offrire uno specifico prodotto o una specifica categoria o combinazione di prodotti, non adeguati agli obiettivi e alle esigenze finanziarie del cliente o che comportino maggiori costi di un altro prodotto anch'esso adeguato, coerente e utile rispetto agli interessi, agli obiettivi e alle caratteristiche del cliente;
- è adeguatamente bilanciata rispetto alla componente fissa della remunerazione;
- è soggetta a meccanismi di correzione tali da consentirne la riduzione (anche significativa) o l'azzeramento, in caso di comportamenti che abbiano determinato o concorso a determinare un

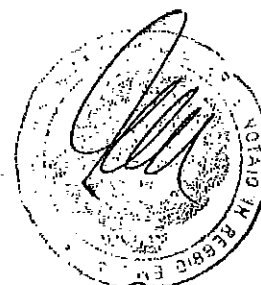
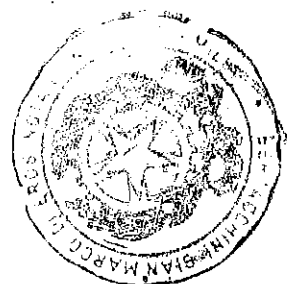
³³ Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. XI p.2 *quater*: "Soggetti Rilevanti", il personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo, con quest'ultimi, nonché coloro a cui questo personale risponde in via gerarchica"

³⁴ Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. VII, p.2 "Intermediari del Credito: agenti in attività finanziaria; mediatori creditizi; soggetti (diversi dal finanziatore) che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di compenso in denaro o altro vantaggio economico oggetto di pattuizione e nel rispetto delle riserve di attività previste dalla Legge, concludono contratti di credito per conto del finanziatore o presentano/propongono contratti di credito o svolgono attività preparatorie alla conclusione di tali contratti".

danno significativo per i clienti ovvero una violazione significativa delle Disposizioni di trasparenza.

I mediatori creditizi e gli intermediari del credito diversi da CF/AF, quali ad esempio i *dealer*, percepiscono compensi configurabili come "ricorrenti", entrambi possono anche percepire compensi variabili.

I rapporti sono regolati da contratti che definiscono l'entità del compenso e richiamano i principi della correttezza dei rapporti con la clientela nell'attività di vendita e con riferimento alla parte variabile prevedono l'applicazione di meccanismi correttivi *ex post* ancorati a indicatori di natura qualitativa come ad esempio la percentuale di reclami e *customer satisfaction*.



15 Criteri per la Determinazione dei Compensi da Accordare in caso di Fine Rapporto

In linea generale non sono previsti compensi aggiuntivi né benefici pensionistici discrezionali individuali per la conclusione anticipata del rapporto di lavoro o per la cessazione anticipata della carica.

Rientrano nell'ambito delle previsioni sugli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata della carica e sono considerati compensi aggiuntivi (cd. "*golden parachute*"), i seguenti componenti:

- i PNC stipulati in vista o in occasione della cessazione della carica o del rapporto;
- gli importi erogati in conseguenza di accordi tra Banca e Personale per la composizione in sede stragiudiziale e/o di negoziazione assistita di controversie attuali o potenziali (i.e. conciliazione)
- le indennità di mancato preavviso per la parte eccedente quanto stabilito dal CCNL.

Sono invece esclusi:

- gli importi erogati in conseguenza di accordi tra Banca e Personale per la composizione in sede giudiziale o di arbitrato di contenziosi (i.e. conciliazione), effettuata con l'intervento o su proposta del Giudice o del Collegio Arbitrale o in conseguenza di provvedimenti giudiziari o decisioni arbitrali³⁵;
- il TFR - Trattamento di Fine Rapporto;
- importi riconosciuti a titolo di PNC, per la quota che non eccede l'ultima annualità di remunerazione fissa e
- le indennità di mancato preavviso qualora contenute nei limiti previsti dal CCNL.

L'importo dei compensi aggiuntivi viene definito nella misura massima di 24 mensilità di retribuzione fissa³⁶ da ultimo percepita.

L'esborso massimo viene quantificato in Euro 1.900.000 (comprensivo dei compensi aggiuntivi, delle somme riconosciute a titolo di corrispettivo di PNC e dell'indennità di mancato preavviso).

³⁵ In base a quanto previsto dal CCNL di settore per i dirigenti, nell'ipotesi di risoluzione del rapporto di lavoro può essere riconosciuta all'interessato una cd. indennità supplementare, aggiuntiva alle spettanze contrattuali di fine rapporto e all'indennità di preavviso, nella misura graduabile tra 7 e 22 mensilità, a cui si aggiungono sino a 7 mensilità ulteriori in relazione all'anzianità di servizio ed all'età, quindi fino a raggiungere le 29 mensilità.

³⁶ Per retribuzione fissa si intende l'importo complessivo della retribuzione annua lorda fissa (stipendio, scatti, importo ex ristrutturazione tabellare, assegni *ad personam*) più eventuali indennità e compensi per la carica di amministratore.



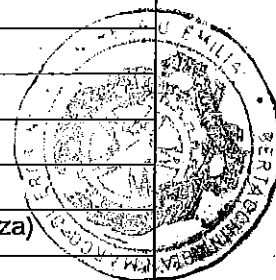
Per il calcolo del limite al rapporto variabile/fisso relativo all'ultimo anno di rapporto di lavoro o permanenza in carica sono inclusi i "golden parachute" con l'eccezione degli importi pattuiti e riconosciuti:

- i. in base a un PNC, fino al limite di un'annualità di remunerazione fissa per ogni anno di valenza del patto;
- ii. nell'ambito di un accordo tra la Banca e il Personale per la composizione di una controversia attuale o potenziale, in qualunque sede venga raggiunto, se calcolati sulla base della seguente formula:

$$[1 \text{ annualità di Fissa}] \times [\text{Fattore Correttivo}]$$

Il "Fattore Correttivo" può variare da "0" a "2", in funzione di dati storici e/o fatti oggettivi misurati attraverso l'impatto dei seguenti criteri:

performance individuali
anzianità aziendale
rischi
comportamenti
impatti sociali (carichi familiari ed età)
possesso requisiti pensionistici
assunzione di impegni non <i>standard</i> /aggiuntivi (ad es. riservatezza, non concorrenza)
interesse aziendale



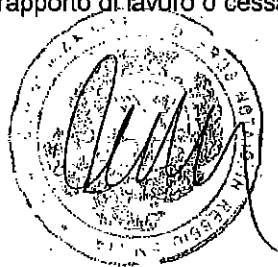
I criteri per la definizione di tali compensi sono fondati sul principio della loro correlazione alla *performance* realizzata nel tempo e ai rischi assunti dalla Persona e dalla Banca.

Eventuali compensi aggiuntivi dovranno pertanto essere in linea con le strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e liquidità della Banca nonché tenere conto dei comportamenti individuali; essi saranno corrisposti nelle forme tecniche e con le qualificazioni giuridiche che consentano l'ottimizzazione dei costi ed il perseguimento degli obiettivi aziendali.

Essi sono soggetti alle regole di *claw back* definite nella Politica di Remunerazione per l'anno di riferimento.

In caso siano definiti relativamente al PPR, i compensi aggiuntivi sono soggetti ai meccanismi di pagamento differito e al *mix* contanti e azioni con gli stessi schemi previsti per la corresponsione della retribuzione variabile al PPR deliberati per l'anno di riferimento e per la categoria di appartenenza ed alle correlate clausole di *malus*.

Coerentemente con il quadro regolamentare, le suddette regole non si applicano agli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione dalla carica



51

sia del PPR sia dell' "Altro" Personale nell'ambito di operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale, purché rispettino congiuntamente le seguenti condizioni:

- i. rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del Personale;
- ii. sono di ammontare non superiore a Euro 100.000;
- iii. prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca.

Parimenti, per l' "Altro" Personale, derogano alle previsioni suddette gli importi erogati a titolo di incentivo all'esodo che:

- rispondono a logiche di contenimento dei costi aziendali e di razionalizzazione della compagine del Personale;
- sono finalizzati al conseguimento del diritto al trattamento pensionistico previsto dalla normativa tempo per tempo vigente con particolare riferimento al versamento dei contributi ed alle eventuali misure di sostegno al reddito;
- non producono effetti distorsivi *ex ante* sui comportamenti del Personale;
- prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca (non applicati ai soli importi destinati a versamenti contributivi o per il riscatto di periodi non coperti da contribuzione, in quanto non integrativi del reddito personale).



16 *Benefit*

Il Gruppo CREDEM offre oltre a quanto previsto dalla Legge e dai Contratti Collettivi Nazionali e Aziendali di Lavoro, i seguenti benefici aggiuntivi:

- prestiti e mutui a tassi agevolati per tutti i Dipendenti;
- autovettura aziendale ad uso promiscuo per determinate figure *manageriali*;
- specifica forma di assistenza sanitaria per i membri della DC CREDEM, i *Team Leader* di Direzione/Capi Servizio e i responsabili di *Business Unit*.

Non esiste alcuna forma pensionistica e previdenziale discrezionale.



17 Conclusioni

La Politica di Remunerazione di Gruppo è allineata agli obiettivi e ai valori aziendali, alle strategie di lungo periodo ed alle politiche di prudente gestione del rischio.

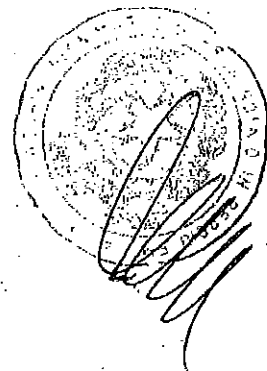
Le scelte effettuate in merito alla politica di incentivazione per il 2024 sono in linea con i contenuti delle Disposizioni.

Ciascuno degli elementi della Politica di Remunerazione destinato alle diverse fasce di popolazione (PPR, FAC e "Altro" Personale) ha una precisa finalità e riconosce specifiche aree di risultato:

- retribuzione fissa: responsabilità, importanza del ruolo, competenza e fidelizzazione;
- retribuzione variabile: obiettivi di lungo periodo, sostenibili in termini di adeguatezza patrimoniale e livello di rischio e coerenti con una strategia di creazione di valore nel lungo periodo. In sintesi si ritiene che la remunerazione variabile:
 - sia opportunamente parametrata ad indicatori di *performance*, tenuto conto dei rischi, del capitale e della liquidità atti a fronteggiarli e dei relativi costi;
 - sia simmetrica ai risultati effettivamente conseguiti, fino ad azzerarsi in caso di risultati significativamente inferiori alle previsioni;
 - presenti un corretto bilanciamento rispetto alla componente fissa, con una maggiore incidenza per il PPR in relazione all'importanza del ruolo e della criticità aziendale dei soggetti in parola;
 - sia differita per una congrua parte con riferimento al PPR.



Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2023



A large, stylized handwritten signature in dark ink, positioned below the stamped signature.



18 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2023

Le Politiche di Remunerazione di Gruppo 2023 definite dal CA e approvate dall'Assemblea degli Azionisti del 26.04.2023 sono pubblicate sul sito web CREDEM, cui si rimanda.

Le Società Controllate del Gruppo hanno recepito le Politiche, fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore (Regolamento Banca d'Italia, IVASS), sottoponendole ai rispettivi Organi Sociali competenti.

Il 2023 è da considerarsi un altro anno di natura straordinaria alla luce degli importanti risultati ottenuti anche nel perdurare degli eventi geopolitici ed economici. Il conflitto russo-ucraino ha scatenato importanti ripercussioni anche oltre i confini nazionali con intensità e modulazioni spesso imprevedibili su aspetti socio-economici: è il caso dei mercati finanziari che hanno sofferto molto per tutto il 2022, per poi registrare una ripresa nel 2023, anche se permane un sottofondo di volatilità che rende ancora incerto lo scenario di riferimento. La tensione che si è scatenata sui mercati energetici ha contribuito a sostenere un quadro inflattivo con effetti sia sulle famiglie che sulle imprese almeno per i maggiori costi dell'energia e che si è riflesso nelle politiche economiche restrittive delle Autorità di Vigilanza volte a calmierare la dinamica dei prezzi. Il Gruppo CREDEM non evidenzia esposizioni rilevanti verso i paesi coinvolti nel conflitto, pertanto si confermano impatti legati all'andamento dei mercati finanziari che hanno determinato un modesto riflesso sui ricavi commissionali, mentre non ci sono stati riflessi sulla qualità dell'attivo. Le ripercussioni dello scenario sulle principali grandezze economiche e patrimoniali sono revisionate trimestralmente per tener conto di eventuali deterioramenti o anomalie che, per il momento, non si sono manifestati, consentendo al Gruppo di mantenere un'ottima qualità dell'attivo.

Nella presente Sezione si riporta l'attuazione delle Politiche 2023 anche attraverso la *disclosure* richiesta dall'art. 450 CRR³⁷ e gli schemi quantitativi previsti dal Regolamento Emittenti – All.3.

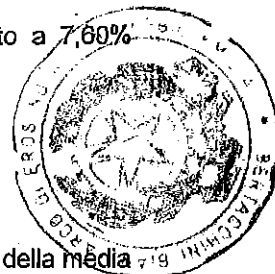
³⁷ Tabelle quali-quantitativi indicate nell'art 17 Informativa sulla politica di remunerazione del Regolamento Delegato EU/637/2021, (allegato XXXIII: tabelle EU REMA, EU REM1, EU REM2, EU REM3, EU REM4 ed EU REM5).



19 Risultati Gruppo 2023

Il Gruppo ha trapiantato eccellenti risultati confermando solidità patrimoniale e qualità dell'attivo:

- CET1 *ratio* calcolato su CredemHolding (perimetro di vigilanza) 14,20% rispetto a 7,60% assegnato da BCE (SREP)³⁸;
- Tier 1 *capital ratio* 14,50% (requisito vigilanza 9,29%);
- Total *capital ratio* 17% (requisito vigilanza 11,54%).



Bassa l'incidenza dei crediti problematici: Gross NPL Ratio³⁹ a 1,94% rispetto al 2,77% della media delle banche significative Italiane⁴⁰ e al 2,27% medio delle banche europee. Rapporto tra crediti deteriorati netti (NPL netti) e impieghi netti a 0,79%.

L'utile netto consolidato si attesta a Emln. 562,1, in incremento del 72,4% rispetto al 2022, dopo aver speso oltre Emln. 57,1 di contributi ai fondi per la gestione delle banche in difficoltà.

La raccolta netta da clientela raggiunge i Emln. 96,5 segnando un incremento dell'8,7% yoy, con raccolta diretta da clientela che registra un +2,3% yoy, raccolta gestita si attesta al 2,4% yoy.

In crescita i prestiti alla clientela che si attestano a Emln. 35,7 segnando un incremento del 3,6% rispetto al 2022 con andamento superiore al sistema che è in calo del 3,9%.

I nuovi clienti sono stati circa 170.000 (+33% rispetto ai nuovi clienti raggiunti a fine 12.2022).

I risultati conseguiti confermano l'efficacia del modello di sviluppo e crescita del Gruppo che mira ad un'ampia diversificazione delle fonti di ricavo ed è capace di creare valore e benessere sostenibili nel tempo per i clienti, le Persone, gli Azionisti e la collettività.

Sottoscritti i principi per gli investimenti responsabili delle Nazioni Unite (*Principle for Responsible Investments*⁴¹); in evoluzione il progetto per l'azzeramento delle emissioni di anidride carbonica (*carbon neutrality*) entro il 2025.

Per ulteriori dettagli in tema di "sostenibilità", si rimanda al capitolo 4 "Politica di remunerazione di Gruppo: sostenibilità".



³⁸ Nell'ambito dell'annuale esercizio SREP, BCE ha mantenuto anche per il 2023 il requisito Pillar 2 (P2R) all'1% confermando il CET1 Ratio di Vigilanza al 7,60% (tra i più bassi tra le banche Italiane vigilate BCE).

³⁹ Calcolato come rapporto tra totale impieghi problematici e crediti lordi alla clientela.

⁴⁰ Fonte: Supervisory Banking Statistics - IIIQ 2022

⁴¹ Principles for Responsible Investment (PRI) sono stati lanciati dalle UN nel 2006 con l'intento di favorire la diffusione dell'investimento sostenibile e responsabile tra gli investitori istituzionali; l'adesione al PRI comporta il rispetto e l'applicazione dei seguenti principi:

- Incorporare parametri ambientali, sociali e di governance (ESG) nell'analisi finanziaria e nei processi di decisione riguardanti gli investimenti;
- essere azionisti attivi e incorporare parametri ESG nelle politiche e pratiche di azionariato;
- esigere la rendicontazione su parametri ESG da parte delle aziende oggetto di investimento;
- promuovere l'accettazione e implementazione dei Principi nell'industria finanziaria;
- collaborare per migliorare l'applicazione dei Principi;
- rendicontare periodicamente sulle attività e progressi compiuti nell'applicazione dei Principi.

20 Comitato Remunerazioni

Nel corso del 2023, il CR si è riunito n. 10 volte. Tutti i partecipanti – in caso di partecipazione da remoto – sono stati opportunamente riconosciuti e accreditati dal Presidente, come fedelmente riportato nelle verbalizzazioni dei lavori.

Nessun assente alle riunioni, alle quali ha presenziato il Presidente del CS (fatta eccezione per una seduta, cui è stato chiamato a partecipare un Sindaco Effettivo).

Il CR ha discusso le seguenti tematiche:

- valutazione dei SISPRE 2023 CREDEM e Società del Gruppo (*gate*, "Superindici", *bonus pool*, correttivi *ex ante* ed *ex post* e modalità di pagamento) per tutte le categorie di Personale (PPR, FAC e 'Altro' Personale);
- attestazione dei risultati per l'attivazione dei SISPRE 2022 CREDEM e delle Società "Rilevanti" del Gruppo ed esame delle proposte di premi per il PPR e per i responsabili FAC relativi all'*accrual period* 2022;
- esame della Relazione sulla Politica di Remunerazione di Gruppo 2023 da sottoporre al CA ed alla successiva Assemblea degli Azionisti e definizione delle modalità di pagamento del *bonus* del PPR;
- esame del Documento Informativo relativo ai "Piani di Compensi basati su Strumenti Finanziari" (ai sensi del TUF e del Regolamento Emittenti);
- *benchmarking* retributivo relativo al PPR;
- provvedimenti a favore del PPR di Gruppo;
- neutralità delle Politiche di Remunerazione rispetto al genere;
- cessazione anticipata rapporto di PPR (raggiungimento requisiti pensionistici);
- valutazione dei SISPRE 2023 destinati alle reti CF;
- verifica del processo di identificazione del Perimetro PPR del Gruppo nel continuo, con aggiornamenti in funzione del *turn over* del Personale e delle variazioni organizzative;
- valutazione delle proposte di accantonamento per il SISPRE 2023 CREDEM e Società del Gruppo sulla base dei dati di preconsuntivo.

21 Identificazione del PPR 2023

In coerenza ed applicazione della metodologia che istruisce il processo di identificazione del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 5.1), nel corso del 2023 sono stati eseguiti aggiornamenti del Perimetro PPR 2023 successivamente all'Assemblea del 26.04.2023.

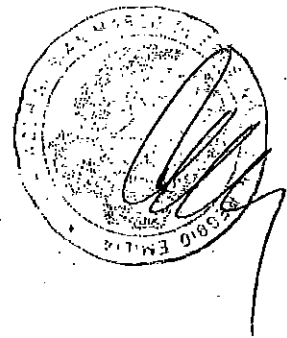
Con riferimento ai "Criteri Quantitativi" RTS EBA si è proceduto all'inoltro della richiesta di preventiva autorizzazione all'esclusione dal Perimetro PPR per n. 12 nominativi.

Istanza accolta da BCE con provvedimento del 7.09.2023.

Il Perimetro è stato costantemente oggetto di *monitoraggio* nel corso dell'esercizio per valutare gli impatti delle variazioni organizzative e del *turn over* di Personale.

Il Perimetro PPR di Gruppo a 12.2023 si compone di n. 51 Persone, di cui n. 1 identificato per i "Criteri Quantitativi" RTS EBA.

A queste occorre aggiungere i membri dei CA delle Società "Rilevanti" del Gruppo.


59

22 Remunerazione degli Amministratori

22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023

Nell'esercizio 2023 la Politica di Remunerazione degli Amministratori, approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 26.04.2023, si è articolata sui seguenti elementi:

- compensi stabiliti dall'Assemblea degli Azionisti per l'incarico di Amministratore e per la partecipazione alle riunioni collegiali del CA e del CE (art. 2364, c.1, n. 3 e art. 2389, c.1, c.c.);
- gettoni di presenza per la partecipazione ai Comitati (art. 2389, c.1, c.c.);
- compensi stabiliti dal CA, su proposta del CR, per particolari cariche conferite agli Amministratori (art. 2389, c.3, c.c.), nell'ambito del complessivo *plafond* adottato con deliberazione dell'Assemblea del 29.04.2021;
- compensi variabili stabiliti dal CA, su proposta del CR, destinati agli Amministratori esecutivi.

Per quanto riguarda CREDEM, il compenso corrisposto agli Amministratori di cui ai primi 2 punti è costituito da un importo fisso e da un gettone per la presenza alle singole riunioni del relativo Organo collegiale, determinato, conformemente alle previsioni di Legge, dall'Assemblea degli Azionisti.

Il compenso corrisposto agli Amministratori investiti di particolari cariche è stato stabilito dal CA, anche sulla base di quanto contemplato dalla normativa, con il parere del CS, tenendo conto dell'impegno concretamente richiesto a ciascuno di essi in relazione al ruolo svolto nell'ambito delle strutture di *governance* (es. incarico di Presidente o membro di Comitati Consiliari).

Oltre agli Amministratori partecipanti al CE, rivestono particolari cariche nell'ambito del CA: i) il Presidente del CA stesso, che in ogni caso non esercita mai funzioni esecutive; ii) i Vice Presidenti del CA; iii) gli Amministratori partecipanti ai Comitati Consiliari (Comitato Nomine di Gruppo, CR, CCRSG e Comitato Amministratori Indipendenti).

A favore del Presidente e dei Vice Presidenti del CA è stata inoltre stipulata una polizza di assicurazione contro gli infortuni e in generale una copertura assicurativa "D&O" per i membri CA e CS.

Con specifico riferimento alla remunerazione complessiva percepita dal Presidente, si segnala che la medesima trae origine dal coinvolgimento del medesimo nella *governance* di CREDEM.

Mantenendo la sua indefettibile caratteristica di componente non esecutivo, in conformità con gli indirizzi normativi di Banca d'Italia che BCE ha avuto modo di accertare in sede di *Fit & Proper Assessment*, il Presidente:

- partecipa a tutti i Comitati consiliari della Banca (senza diritto di voto al CE) e a diversi comitati *manageriali*, con ciò incrementando in maniera percettibilmente più significativa rispetto agli altri



Amministratori, la componente della remunerazione basata sul meccanismo dei gettoni di presenza;

- esercita un importante ruolo nella gestione dei rapporti con BCE, da cui deriva un'indennità aggiuntiva destinata proprio a questo ulteriore impegno.

Per gli Amministratori esecutivi la componente variabile relativa al 2023 si è attivata, essendo stati superati i) i gate di accesso (CET1 - *Common Equity Tier1* e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo) e ii) gli obiettivi di reddito e rischio/rendimento definiti (UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario, RARORAC di Gruppo e "Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile").

Sulla base del risultato raggiunto è stato assegnato un premio individuale pari al 95% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.

Le modalità di pagamento dei premi individuali assegnati agli Amministratori esecutivi sono così articolate:

- il *pay out*⁴² prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 49% pagato in contanti. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front*, sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2024 che ha accordato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e sulle differite;
- il 25% del *bonus up front* (12.2024) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni);
- le quote differite (contanti e azioni) sono soggette a condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente al pagamento della rata e a meccanismi di *malus e claw back*.

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CA per l'anno 2023 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" e all'Altro PPR", fornita in allegato.

Per quanto riguarda le Società del Gruppo, i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c.) sono stati determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo.

⁴² *Pay out*: rapporto tra quota corrisposta in strumenti finanziari e quota in contanti.

I CA delle singole Società del Gruppo⁴³ hanno stabilito la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche (art. 2389, c.3 c.c.), sentito il parere del CS.

Non sono stati stipulati accordi che prevedono indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa o se il rapporto cessa a seguito di OPA - Offerta Pubblica di Acquisto, né esistono accordi che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico. Non sono stati stipulati con gli Amministratori contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto, fatta eccezione per uno dei 2 AD di CPE (SGR specializzata in FIA e Società di "Minor Rilevanza" del Gruppo), che ha sottoscritto un accordo di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro, con rinuncia alle deleghe di AD e mantenimento della carica di Amministratore, contratto di consulenza a termine sottoscritto con società riconducibile alla Persona che prevede anche obblighi di riservatezza e di non concorrenza.

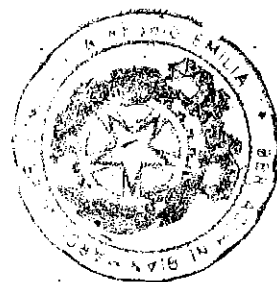
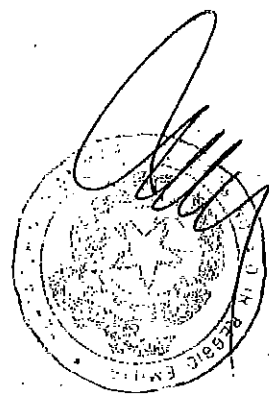
Non esistono accordi con gli altri Amministratori che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.

⁴³ CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.

23 Remunerazione Collegio Sindacale

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CS per l'anno 2023 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri 'Dirigenti con Responsabilità Strategica' e all'Altro' PPR", fornita in allegato e in coerenza con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022.

I membri del CS percepiscono solo compensi fissi, intendendosi per tali anche quelli derivanti dai gettoni di presenza riconosciuti a fronte della partecipazione alle riunioni di CS, CA, CE e degli altri Comitati costituiti in seno alla Banca (cfr. Sez. I, Cap. 9.1).



Handwritten signature in black ink.



24 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo

24.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023

24.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2023

Obiettivi di performance di Gruppo e determinazione del plafond

Il SISPRE 2023 per il PPR CREDEM, coerentemente alle deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti, era subordinato al raggiungimento di obiettivi di:

- solidità patrimoniale riferita ai rischi assunti;
- liquidità;
- redditività;
- rapporto rischio/rendimento.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* si è attivato essendo stati raggiunti gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI Consolidato (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC di Gruppo.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della Società, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo (cd. "matrice di correlazione").

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo al raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* "rischio-rendimento".

Assegnazione Premi Individuali

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi è avvenuta sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" la cui struttura contemplava, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* coerenti con l'ambito di responsabilità della Persona. L'entità del premio è stata determinata considerando anche la complessità del ruolo ricoperto, il *curriculum* personale e l'andamento storico della *performance*.

Il DG ha superato gli obiettivi definiti nella sua Scheda KPI 2023:

area KPI	KPI	% raggiungimento	peso %	Raggiungimento obiettivi pesati
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	150,00%	30%	45,00%
	Produzione Total Business	132,03%	15%	19,80%
Rischi e Processi	Total Capital Ratio	106,73%	10%	10,67%
	Common Equity Tier1 (ratio %)	107,88%	10%	10,79%
	Presidio Modello Organizzativo e di Governance Credembanca e Società del Gruppo	130,00%	15%	19,50%
	Indagine di Clima - Gruppo	100,00%	10%	10,00%
Squadra	Indicatore Sintetico di Sviluppo	114,40%	10%	11,44%
Sostenibilità				
Tot. Scheda				127,20%

Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi Parzialmente Raggiunti	Sostanziale/Pleno Raggiungimento Obiettivi	Risultato al di sopra Obiettivi
< 70%	≥ 70% e < 85%	≥ 85% e < 105%	≥ 105%

Il *bonus* è stato definito dal CA, previo parere del CR, in Ek 730, che verranno corrisposti secondo le modalità di pagamento differito previste per il PPR "Apicale" (cfr. cd. "importo di *bonus* rilevante") e definite dal CA del 20.01.2023:

Schema Assegnazione						
	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Cash (45%)	20%	5%	5%	5%	-	10%
Azioni* (55%)	20%	10%	10%	10%	5%	-

Importi in Euro

* Le azioni sono soggette a 1y di *retention*
Il n. di azioni è calcolato sulla base della quotazione media del titolo CREDEM del mese precedente il CA che ha assegnato il *bonus*

Modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*)

L'entità del *bonus* individuale del PPR è stata determinata nel rispetto dei limiti massimi definiti dalle Disposizioni e coerentemente alle deliberazioni assembleari (cfr. Sez. 1, Cap. 6.2).

Si illustrano di seguito le modalità di pagamento per i *bonus* superiori alla soglia di materialità "> Ek 50 e > 1/3 della remunerazione totale", ma sotto la soglia di *bonus* di importo rilevante⁴⁴:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 49% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente il CA del 7.03.2024 che ha deliberato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di

⁴⁴ Euro 435.011. Cfr. Sez. I, Cap., 7.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante.

mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;

- il 25% del *bonus up front* (04.2024) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Per il PPR il cui *bonus* supera la soglia definita "rilevante" sono applicate le seguenti modalità di pagamento:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 45% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente il CA 7.03.2024 che ha deliberato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2024) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Le singole quote differite assegnate saranno soggette a specifiche condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*, così come deliberati dalla precedente Assemblea.

Sono state verificate le condizioni oggettive e soggettive per il pagamento delle quote SISPRE degli anni precedenti.

In particolare si è accertata l'assenza di condizioni di *malus* e *claw back* in relazione a ciascuna Persona appartenente al Perimetro PPR.

I PPR che hanno avuto un *bonus* sotto la soglia di materialità⁴⁶ sono 3 (di cui 2 appartenenti alle FAC).

⁴⁶ Disclosure ex art. 450 CRR "Informativa sulla politica di remunerazione": "1. Gli enti pubblicano le seguenti informazioni in merito alla loro politica e alle loro pratiche di remunerazione per le categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio degli enti: k) informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della direttiva 2013/36/UE.

Ai fini della lettera k) del primo comma del presente paragrafo, "gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se la deroga si applica in base all'art. 94, par. 3, lett. a) o lett. b), della direttiva 2013/36/UE. Essi indicano inoltre a quale dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che ne beneficiano e la loro remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e variabile".

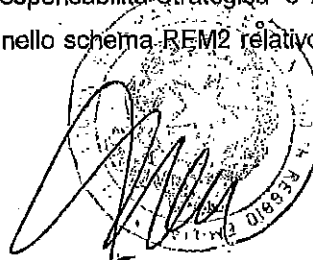
Per i dati quantitativi si rimanda alle allegate Tabelle REM per la *disclosure* ex art. 450 CRR e alla Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR" e alla Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR" redatte ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB.

24.1.2 CLAUSOLE PARTICOLARI IN CASO DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Nel corso del 2023 sono stati negoziati e sottoscritti 2 accordi per la cessazione anticipata del rapporto con Persone in Perimetro PPR CREDEM, definiti nel rispetto dei limiti e delle regole deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 26.04.2023 e sottoposti a delibera del CA previo parere del CR:

- accordo con "Dirigente con Responsabilità Strategiche"⁴⁶, membro della DC, che prevede la sottoscrizione di un PNC, conferma quote residue *bonus* attribuiti negli anni precedenti (come contrattualmente previsto) e riassunzione a tempo determinato con lo stesso ruolo per 2y per garantire un'adeguata continuità durante il passaggio delle attività;
- accordo con PPR che prevede la sottoscrizione di un PNC (inferiore a 1x RAL: pertanto, sulla base dei criteri definiti dalle Politiche di Remunerazione per la fattispecie, erogato "cash" e in unica soluzione) e un incentivo corrisposto "cash e azioni" secondo le modalità di pagamento previste per la categoria di Personale di appartenenza ("Altro PPR"); conferma quote residue *bonus* attribuiti negli anni precedenti (come contrattualmente previsto).

I dati quantitativi sono riportati i) nella "Tabella 1: "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" e "Altro" PPR", redatta ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB e ii) nello schema REM2 relativo alla *disclosure* ex art 450 CRR.



⁴⁶ Il CR si è espresso anche ai sensi della regolamentazione in materia di Operazioni con Parti Correlate.

25 Remunerazione delle FAC

Il perimetro delle FAC 2023 era definito come segue:

- Responsabili FAC⁴⁷:
 - *Team Leader* di Direzione AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
 - *Team Leader* di Direzione COMPLY, *Compliance Officer*⁴⁸;
 - *Team Leader* di Direzione ERISK e *Risk Officer*;
 - *Team Leader* di Direzione Antiriciclaggio e
 - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- 'Altro' Personale FAC.

25.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023

25.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE 2023

Nel corso della seduta del 20.01.2023 il CA, sentito il parere del CR e del CS, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2023 per il Personale appartenente alle FAC.

La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.

Il SISPRE 2023 per le FAC si è attivato.

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si è attivato al verificarsi di:

- i. adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
- i. RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e
- ii. Utile di Gruppo positivo.

⁴⁷ Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro FAC, oltre a quelle espressamente indicate dalla Circ. Bdl n. 285 del 12.12.2013 (TLD AUDIT, *Compliance Officer*, *Risk Officer* e responsabile Funzione Antiriciclaggio), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato "Dirigente con Responsabilità Strategiche" ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate. Il 37° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 non indica più la Funzione Risorse Umane tra le FAC ai fini delle Politiche di Remunerazione.

⁴⁸ Cfr. nota 27



Assegnazione premi individuali

L'effettiva partecipazione della Persone ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al loro controllo.

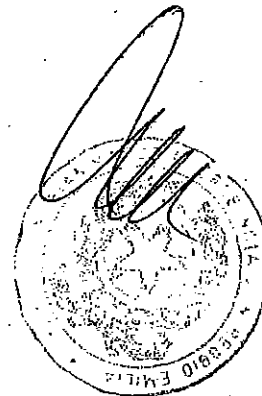
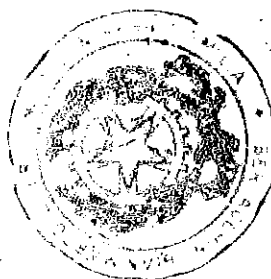
Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza della componente variabile sul fisso, per i Responsabili FAC la soglia definita è quella normativamente prevista, pari a 0,33x RAL.

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono gli stessi già illustrati per il PPR cui si rimanda (cfr. Sez. I, Cap. 23.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) valgono le stesse indicazioni confermate anche per il 2024 (cfr. Sez. I, Cap. 11.1.1). Pertanto l'incidenza della componente variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.





26 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente diverso dal PPR e dalle FAC, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2023.

26.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2023

26.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

I meccanismi di incentivazione relativi al 2023 per il Personale dipendente sono stati disegnati in coerenza con una logica complessiva di sostenibilità, tenendo quindi conto dei livelli di liquidità, di adeguatezza patrimoniale, dei rischi e di una corretta gestione delle relazioni con la clientela.

Più precisamente l'accesso al *bonus pool* per l'Altro Personale CREDEM si è attivato essendo stati superati gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC CREDEM.

Per il Personale delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della singola entità, con un fattore correttivo collegato all'andamento del consolidato (cfr. cd. "matrice di correlazione").

Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo a raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* rischio-rendimento.

I premi individuali sono stati determinati sulla base del livello di raggiungimento della prestazione della Persona, tenuto conto del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.

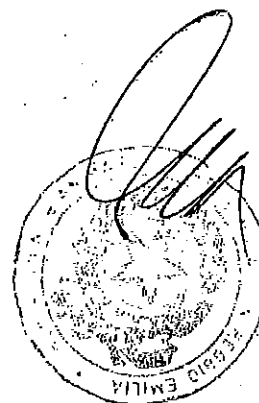
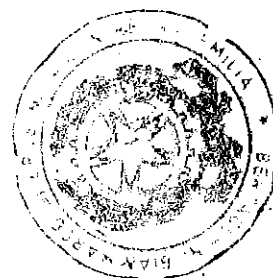
Con riferimento ai soli ruoli commerciali, il superamento dei *gate* e il raggiungimento dei livelli di redditività aggiustata per il rischio hanno consentito anche l'attivazione del sistema di MBO - *Management By Objective*, con il riconoscimento di un *bonus* specifico in funzione dei risultati in termini di nuovi clienti e masse (raccolta e impieghi), solo laddove non sono state rilevate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela.

In un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, nel corso del 2023, sono stati inoltre utilizzati - in maniera estremamente mirata e selettiva considerando il periodo - anche altri strumenti retributivi quali "*bonus bank*" e Speciali Gratifiche. La *bonus bank* è utilizzata tipicamente per taluni

ruoli professionali e commerciali e consiste nell'assegnazione di un premio al termine di un dato periodo, subordinato al raggiungimento di obiettivi individuali annuali.

Le Speciali Gratifiche sono strumenti *una tantum* utilizzati per riconoscere meriti particolari.

Si segnala infine che si sono verificate anche le condizioni per l'attivazione del PWR - Premio Welfare di Risultato, destinato ai lavoratori delle categorie dei "quadri direttivi" e delle "aree professionali", la cui erogazione è condizionata al raggiungimento di obiettivi di redditività, patrimonialità e produttività che ne assicurano l'autofinanziamento e la sostenibilità.





27 Lettera Azionisti

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione:

a) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2024 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- Politica di Remunerazione riguardante gli strumenti utilizzati per Amministratori e componenti degli Organi di Controllo, PPR, Dipendenti e collaboratori;

b) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2024 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

- i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica.

Ai sensi dell'art. 123ter, c.3bis TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione I del documento e sul Capitolo 14 illustrativo dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica è **vincolante e separato per ciascun punto**;

c) la Relazione sui compensi corrisposti in attuazione delle Politiche di Remunerazione deliberate dall'Assemblea del 26.04.2023 (Sezione II del presente documento), con le relative tabelle quantitative (redatte ai sensi del Regolamento Emittenti All. 3A Schemi 7, 7bis, 7ter e ai sensi dell'art. 450 c.1 lettere i) e j) del Regolamento EU n. 575/2013 (CRR)).

Ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione II del presente documento **non è vincolante**.

La presente Relazione assolve inoltre agli obblighi previsti dal Provvedimento Banca d'Italia sulla Trasparenza delle Operazioni e dei Servizi Bancari e Finanziari.

Fermi i principi cardine sottoposti a Vostra approvazione, si propone di conferire facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione delle Politiche di Remunerazione



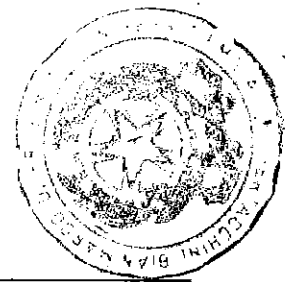
2024, nel rispetto delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.

Si propone altresì di conferire facoltà al CA di adeguare - ove necessario - il sistema di remunerazione alle eventuali evoluzioni normative, adottando, se del caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione per la migliore osservanza delle relative prescrizioni.

Per dare attuazione al SISPRE 2024 per il PPR, l'autorizzazione include sin d'ora la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357ter c.c., delle azioni proprie già in portafoglio, acquistate a fronte dell'autorizzazione dell'Assemblea del 28.04.2022, in termini di assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerato quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il CA delibererà il riconoscimento dei premi.

Si segnala infine che, coerentemente alle indicazioni dell'Autorità di vigilanza, è allegata a questa Relazione l'attestazione della Funzione di Revisione Interna, limitatamente alle verifiche fino ad ora concluse, sulla rispondenza delle prassi di remunerazione alla Politica di Remunerazione di Gruppo per l'esercizio 2023.

Reggio Emilia, 21.03.2024



Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

F.to Lucio Iginio Zanon di Valgiurata



28 Tabelle disclosure ex art. 450 CRR

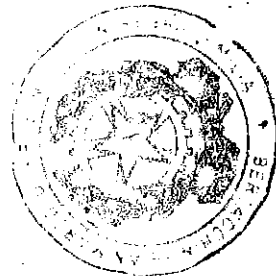
Informativa qualitativa	
a)	Informazioni relative agli organi preposti alla vigilanza sulle remunerazioni. Le informazioni comprendono: - nome, composizione e mandato dell'organo principale (organo di amministrazione e comitato per le remunerazioni, se del caso) che vigila sulla politica di remunerazione e numero di riunioni tenute da tale organo nel corso dell'esercizio; Come da disposizioni di Vigilanza e da regolamentazione CREDEM è istituito internamente al Consiglio di Amministrazione ("CA") un comitato-consiliari per le remunerazioni. Il Comitato Consiliare Remunerazioni al Gruppo ("CR") è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti ai sensi dell'art. 148, c3 TUF e dell'art. 3 del Codice di autodisciplina delle Società quotate. La Presidenza è attribuita ad un Amministratore indipendente. Nel corso del 2023, il Comitato Remunerazioni si è riunito n. 10 volte. La durata media delle riunioni è stata di ca. 1 ora.
	- consulenti esterni dei cui servizi ci si è avvalsi, l'organo che li ha incaricati e in quale settore del quadro in materia di remunerazione; - non presenti - una descrizione dell'ambito di applicazione della politica di remunerazione dell'ente (ad esempio per regione, per linea di business), con indicazione della misura in cui è applicabile a filiazioni e succursali situate in paesi terzi; CREDEM in qualità di Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo. Le Società Controllate recepiscono le linee guida in tema di Remunerazione e i Sistemi Incentivanti ("SISPRE"), fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore, sottoponendole ai rispettivi competenti Organi Sociali. - una descrizione del personale o delle categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente. Il processo di identificazione del PPR di Gruppo avviene in applicazione dei "Criteri Qualitativi" e "Criteri Quantitativi" di CRDV e Regolamento Delegato EBA 923/2021. - In CREDEM: Amministratori, DG, membri della Direzione Centrale, responsabili di Business Unit, Team Leader di Direzione/Cap. Servizio, altri ruoli manageriali che assumono rischi in modo significativo, Responsabili FAC; - nelle Società "Rilevanti" del Gruppo: Direzione Generale, altri Risk taker. Completata l'identificazione del PPR l'applicazione dei "Criteri Qualitativi" degli RTS EBA entro il 14 dell'esercizio. I relativi esiti sono sottoposti dal CR al CA, che valuta e delibera, sussistendone le condizioni, l'indizio di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste. La Capogruppo assicura la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuare su base individuale. Per ulteriori dettagli si rimanda alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Compositi", Sezione I: paragrafi 6.1 "Il Processo di Identificazione del PPR" e 6.2 "Identificazione del PPR 2024", Sezione II: paragrafo 21 "Identificazione del PPR 2023".

Informazioni relative alle caratteristiche e alla struttura del sistema di remunerazione del personale più rilevanti. Le informazioni comprendono: - un riepilogo delle caratteristiche e degli obiettivi principali della politica di remunerazione e informazioni sul processo decisionale seguito per definire la politica di remunerazione e sul ruolo delle parti interessate;	La Politica di Remunerazione si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il Gruppo. La Politica rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria. La Politica di Remunerazione si propone quindi di: - stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di performance allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria; - attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti; - sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti; - assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza. Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di governance e di un efficiente modello organizzativo, definendo ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo. Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del CR", nella "Policy di Gruppo People Management", nel "Regolamento People Management" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti. Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di business, nel rispetto delle normative vigenti. Sulla base della "Policy di Gruppo People Management", la Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo. Nell'esaminare i SISPRE, il CR neove il contributo del Comitato Consiliare Rischi e Sostenibilità di Gruppo, per assicurare la coerenza con il Processo RAF e con le politiche di governo e di gestione dei rischi e sui temi della sostenibilità. Nella costruzione dei SISPRE intervengono, per gli ambiti delle rispettive competenze, la Funzione di People Management, Pianificazione Strategica, Risk Management, Comitato Sostenibilità di Gruppo e Compliance, che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici. In particolare la Funzione Compliance fornisce le proprie valutazioni in merito ai piani di incentivazione del Personale, fornendo - per il proprio ambito di competenza - input per la predisposizione di sistemi conformi.
b)	- informazioni sui criteri utilizzati per la valutazione delle performance e l'aggiustamento per i rischi ex ante ed ex post; La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo e tenuto conto della strategia sulla Sostenibilità. Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo, indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (risk alignment ex ante) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (risk alignment ex post). Verificata l'apertura dei gate, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da: UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e RARORAC di Gruppo (indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF). La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento dei target (fino all'azzeramento).



- se l'organo di amministrazione o il comitato per le remunerazioni, ove istituito, ha riesaminato la politica di remunerazione dell'ente nel corso dell'ultimo anno e, in tal caso, un riepilogo delle eventuali modifiche apportate, dei motivi di tali modifiche e del relativo impatto sulla remunerazione; Le Politiche di Remunerazione deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 26.04.2023 non sono state modificate nel corso dell'esercizio 2023. - Informazioni sul modo in cui l'ente garantisce che il personale che ricopre funzioni di controllo interno sia remunerato indipendentemente dalle attività che controlla; Coerentemente alle previsioni normative i meccanismi di attivazione del SISPRE delle Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC") assicurano l'assenza di collegamento a obiettivi di tipo economico. In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il SISPRE delle FAC si attiva in presenza di: - adeguati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo; - RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo e - Uffile di Gruppo positivo. Indirizza l'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo. - politiche e criteri applicati per il riconoscimento della remunerazione variabile garantita e dei trattamenti di fine rapporto. La remunerazione variabile garantita è normativamente definita come eccezionale e prevista per assunzione di nuovo personale e limitatamente al primo anno d'impiego. Non può essere riconosciuta più di una volta alla stessa persona, né dalla Banca né da altra Società del Gruppo. Per i trattamenti di fine rapporto, come richiesto dalle disposizioni normative, nella Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", sono stati definiti i criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto; sottoposti per la relativa delibera all'Assemblea degli Azionisti come da ultimo modificati. Per i dettagli si rimanda al paragrafo 15 della Relazione.	b)	c) Descrizione del modo in cui i rischi correnti e futuri sono presi in considerazione nei processi di remunerazione. Le informazioni comprendono un riepilogo dei principali rischi, la loro misurazione e il modo in cui tali misure incidono sulla remunerazione. Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAP). Superati i gate di accesso, gli indicatori proposti per misurare la performance coprono sia ambiti di redditività e rischio (rendimento sia ambiti di crescita del total business (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di budget ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (risk alignment ex ante) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (risk alignment ex post). La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrastare sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento dei target (fino all'azzeramento). d) I rapporti tra le componenti fisse e variabile della remunerazione stabiliti conformemente all'articolo 94, paragrafo 1, lettera g), della CRD. Come disposto dalla CRD e dalle disposizioni nazionali (Banca d'Italia) la componente fissa e la componente variabile della remunerazione sono bilanciate e viene fissato ex ante un limite al rapporto fra la componente variabile e quella fissa ("cap"). L'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, del 30.04.2020 e del 28.04.2022 ha deliberato il cap a 2:1 per: - un nucleo individuato di PPR di Gruppo; i) Direzione Centrale, responsabili delle principali Aree di Business e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". - alcuni cluster di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti Private e di CF, Persone inquadrare nell'Area Private Banking Gruppo e Persone inquadrare nella "filiera Wealth Management" (gestori e funzioni commerciali). Sono escluse dall'incremento le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili ex art. 154bis TUF e il responsabile dell'Ufficio Compensazione Policy, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta". - per n. 2 Persone di CPE - Credem Private Equity (Società dell'Area Wealth Management, cap a 3:1 per un Collaboratore - ex AD - e a 2:1 per l'AD a per il responsabile della Gestione Fondi. Il CA ha inoltre deliberato la proposta di estendere l'attuale perimetro (come sopra descritto) di riconoscimento di un cap di 2:1 a favore di ulteriori n.9 Persone operanti in CREDEM, rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della Business Unit Commerciale ("BU COMME") e nei ruoli di coordinamento di business della rete commerciale. Si rimanda per ulteriori dettagli alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", paragrafo 7.2 "Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("cap")".

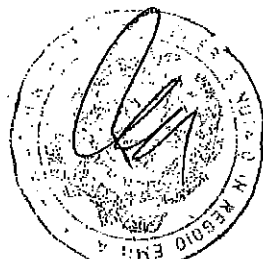
Descrizione del modo in cui l'ente cerca di collegare le performance rilevate nel periodo di valutazione ai livelli di remunerazione. Le informazioni comprendono:	- un riepilogo dei principali criteri e metriche di performance dell'ente, delle linee di business e delle singole persone; Superati i gate di accesso, gli indicatori proposti per misurare la performance coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del total business (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di budget ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di od. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (risk alignment ex ante) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (risk alignment ex post). Verificata l'apertura dei gate, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da: - UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali); - RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF. La dimensione del bonus pool è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrare sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento del target (fino all'azzeramento). Per il PPR delle altre Società, superati i medesimi gate di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (od. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo. L'effettiva partecipazione del singolo PPR ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di balanced scorecard tradotti nelle od. "Schede KPI" (key performance indicator). Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio ex ante e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo. Gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale del singol.
Un riepilogo di come gli importi della remunerazione variabile individuale sono collegati alle performance individuali e dell'ente;	Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del bonus pool disponibile, l'ammontare del premio individuale è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a: - risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"); - complessità gestionale del ruolo ricoperto; - curriculum personale e andamento storico della performance.
Informazioni sui criteri utilizzati per determinare l'equilibrio tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, tra cui azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, opzioni e altri strumenti;	Al bonus del PPR di Gruppo sono applicate le modalità di pagamento previste per la categoria di appartenenza, quindi differimento e quote cash e azioni della Capogruppo (laddove non contraddittori con le disposizioni normative di settore).
Informazioni sulle misure che l'ente attuerà per adeguare la componente variabile della remunerazione nel caso in cui le metriche di misurazione della performance siano deboli, compresi i criteri dell'ente per stabilire che tali metriche sono "deboli".	ISISPRE prevedono che, superati i gate di Gruppo, siano raggiunti gli obiettivi definiti per ogni singola entità del Gruppo e per le BU della Banca. La dimensione del bonus pool è determinata dal livello di raggiungimento del relativo "Superindice", secondo una griglia predefinita e al superamento dell'obiettivo di Utile almeno al 70% e tale da poter garantire l'autofinanziamento dell'importo da stanziare per i bonus. Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del bonus pool e risultati, consentendo di contrare sensibilmente il bonus pool stesso in caso di mancato raggiungimento del target (fino all'azzeramento).



[Handwritten signature]

Descrizione delle modalità secondo cui l'ente cerca di adeguare la remunerazione per tenere conto della performance a lungo termine. Le informazioni comprendono: - un riepilogo della politica dell'ente in materia di differimento, pagamento in strumenti, periodi di mantenimento e maturazione della remunerazione variabile, anche laddove differisce tra il personale o le categorie di personale;	Le modalità di pagamento del bonus del PPR sono: - per il PPR "Apicale": corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite ed il restante 49% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota up front che su quelle differite. Inoltre il 25% del bonus up front è pagato in contanti, il 25% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% è differito nei 5y successivi; - per "Altro" PPR: corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 50% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota up front che su quelle differite. Inoltre il 30% del bonus up front è pagato in contanti, il 30% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% è differito nei 4y successivi. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (Euro 435.011) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR: corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato cash. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (retention) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota up front che su quelle differite. Inoltre il 20% del bonus up front è pagato in contanti, il 20% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% è differito nei 5y successivi. Per i bonus inferiori o uguali a Euro 50.000 e inferiori o uguali a 1/3 della Remunerazione Totale, il pagamento (come nominalmente consentito) avviene in unica soluzione cash.
f)	Informazioni sul criterio dell'ente per le rettifiche ex post (malus durante il periodo di differimento e restituzione dopo la maturazione, se consentiti dal diritto nazionale): Le singole quote differite del bonus saranno soggette a condizioni di malus e aggiustamento al rischio ex post. In particolare le quote differite sono: - non erogate in caso di: risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata, dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione), ricezione di rilevanti significativi da parte dell'Autorità di Vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevino lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza, perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo, CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo Inferiore ai minimi regolamentari, NFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo sotto i limiti di risk capacity; - ridotte al 50% in caso di: UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo Inferiore al 50% dell'obiettivo fissato, CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali). Si applicano anche i meccanismi di claw back in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca/Società dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione. - se del caso, requisiti di partecipazione azionaria che possono essere imposti al personale più rilevante. non pertinente

La descrizione dei principali parametri e delle motivazioni per qualsiasi regime di remunerazione variabile e di ogni altra prestazione non monetaria conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera f), del CRR. Le informazioni comprendono: - informazioni sugli indicatori specifici di performance utilizzati per determinare le componenti variabili della remunerazione e i criteri utilizzati per determinare il bilanciamento tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, comprese azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, strumenti collegati alle azioni, strumenti non monetari equivalenti, opzioni e altri strumenti.	L'attivazione del SIPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - Common Equity Tier1 di Gruppo e di NSFR - Net Stable Funding Ratio di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAS). In applicazione delle disposizioni normative, per il PPR è previsto che una quota della componente variabile sia bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile è sottoposta a meccanismi di correzione ex ante ed ex post idonei a riflettere i livelli di performance al netto dei rischi assunti, avendo riguardo anche a fenomeni di misconduct e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti. Per i bonus superiori a Euro 50.000 e superiori a 1/3 della Remunerazione Totale il CA ha delineato le modalità di pagamento dei bonus seguendo la classificazione del PPR: PPR "Apicale" (membri della Direzione Centrale CREDEM e Direzione Generale Società "Rilevanti" del Gruppo) corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM ed il restante 49% pagato cash. Il 25% del bonus up front pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi. "Altro" PPR: corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM e il restante 50% pagato cash. Il 30% del bonus up front pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR: corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite CREDEM e il restante 45% pagato cash. Il 20% del bonus up front pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.
h)	A richiesta dello Stato membro competente o dell'autorità competente, la remunerazione complessiva per ciascun membro dell'organo di amministrazione o dell'alta dirigenza. Si invia alla Tabella Retributive 2023 della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti".
i)	Informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della CRD, conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera k), del CRR. - Ai fini di questo punto, gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se essa si basa sull'articolo 94, paragrafo 3, lettera a) e/o lettera b), della CRD. Essi indicano inoltre a quali dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che beneficiano della deroga o delle deroghe e la loro remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e remunerazione variabile. Deroga basata sulla lettera b) della CRD: - n. 3 Persone hanno beneficiato della deroga; - Remunerazione totale Euro 454.000; di cui remunerazione fissa Euro 360.000 e remunerazione variabile Euro 94.000.
j)	I grandi enti pubblicano informazioni quantitative sulla remunerazione dell'organo di amministrazione collettiva, distinguendo tra i membri esecutivi e non esecutivi, conformemente all'articolo 450, paragrafo 2, del CRR. Si invia alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", paragrafo 25 "Tabella REM disclosive ex art. 450 CRR".



[Handwritten signature]



Modello EU REM: remunerazione riconosciuta per l'esercizio

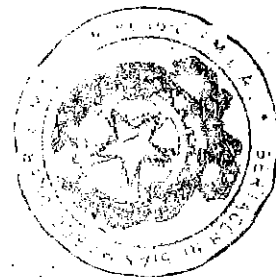
		a	b	c	d
		Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Numero dei membri del personale più rilevante	8	5	9	52
2	Remunerazione fissa complessiva	1.106	1.089	2.326	8.064
3	Di cui in contanti	1.100	1.066	2.213	7.791
4	(Non applicabile nell'UE)				
EU-4a	Remunerazione fissa				
5	Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti				
EU-5x	Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti				
6	Di cui altri strumenti				
7	(Non applicabile nell'UE)				
8	Di cui altre forme				
9	(Non applicabile nell'UE)	5	23	113	272
10	Numero dei membri del personale più rilevante	0	5	9	37
11	Remunerazione variabile complessiva		2.353	3.978	4.929
12	Di cui in contanti		1.374	2.136	2.935
EU-13a	Di cui differita		451	852	1.008
EU-14a	Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti		989	1.842	1.907
EU-13b	Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti		621	1.061	835
EU-14b	Di cui differita				
EU-14x	Di cui altri strumenti		0	0	87
EU-14y	Di cui differita		0	0	44
15	Di cui altre forme				
16	Di cui differita				
17	Remunerazione complessiva (2 + 10)	1.106	3.452	6.304	12.992



Modello EU REM2: pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)

	a	b	c	d
	Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita				
1. Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita - Numero dei membri del personale più rilevante				
2. Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita - Importo complessivo				
3. Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo dei bonus				
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio				
4. Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio - Numero dei membri del personale più rilevante ⁽¹⁾	0	0	3	2
5. Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio - Importo complessivo	0,0	0,0	67,9	33,9
Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio				
6. Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio - Numero dei membri del personale più rilevante	0	1	1	1
7. Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio - Importo complessivo	0	1420	450	265
8. Di cui versati nel corso dell'esercizio	0	664	330	170,5
9. Di cui differiti	0	756	120	94,5
10. Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo dei bonus	0	479	330	130
11. Di cui importo più elevato riconosciuto a una singola persona	0	1420	450	265

⁽¹⁾ Il numero di membri del personale più rilevante riportato nei raggruppamenti si riferisce alla clusterizzazione della Persona nell'anno di cessazione del rapporto



Modello EU-REM3: remunerazione differita

	a	b	c	d	e	f	EU-Q	EU-H
Remunerazione differita e soggetta a mantenimento	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta prima del periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento	Di cui Importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui Importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della correzione delle performance, effettuata sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della correzione delle performance, effettuata sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo della remunerazione differita a correzioni implicite ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta prima del periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuto per il precedente periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1 Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica								
2 In contanti								
3 Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
4 Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
5 Altri strumenti								
6 Altre forme								
7 Organo di amministrazione - funzione di gestione								
8 In contanti	1.976	443	1.533				443	307
9 Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	773	154,57	618				155	1.163
10 Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti	1.203	283	919				283	307
11 Altri strumenti								
12 Altre forme								
13 Altri membri dell'alta dirigenza	3.213	736	2.476				736	619
14 In contanti	1.330	301	1.029				301	1.130
15 Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	1.883	435	1.448				435	619
16 Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
17 Altri strumenti								
18 Altre forme								
19 Altri membri del personale più rilevante	4.855	2.139	2.716				2.139	671
20 In contanti	2.830	1.590	1.240				1.590	1.130
21 Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti	1.805	549	1.256				549	671
22 Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
23 Altri strumenti								
24 Altre forme								
25 Importo totale	10.059	3.318	6.721				3.318	1.787



Modello EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio

		a	
		Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera I), del CRR.	
		EUR	
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	3	
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	0	
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	0	
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	0	
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	0	
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	0	
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	0	
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	0	
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	0	
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	0	
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	0	
x	Da ampliare, se del caso, qualora siano necessarie ulteriori fasce di pagamento.		



Modello EU REM5: informazioni sulla remunerazione del personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)

		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
		Area di business									
		Organo di amministrazione, supervisione e gestione strategica		Organo di amministrazione, funzione di gestione		Banca d'investimento		Servizi bancari al dettaglio		Gestione del risparmio (asset management)	
		Totale organo di amministrazione		Totale organo di amministrazione		Funzioni di controllo interno indipendenti		Funzioni di controllo interno dipendenti		Tutte le altre	
1	Numero complessivo dei membri del personale più rilevante	8,0		43		1		7		0	
2	Di cui membri dell'organo di amministrazione	0		0		1		11		0	
3	Di cui altri membri dell'alta dirigenza	0		0		0		0		0	
4	Di cui altri membri del personale più rilevante	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
5	Remunerazione complessiva del personale più rilevante	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
6	Di cui remunerazione variabile	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
7	Di cui remunerazione fissa	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
8	Totale	8,0		43		1		7		0	
9	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
10	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
11	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
12	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
13	Totale	8,0		43		1		7		0	
14	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
15	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
16	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
17	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
18	Totale	8,0		43		1		7		0	
19	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
20	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
21	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
22	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
23	Totale	8,0		43		1		7		0	
24	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
25	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
26	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
27	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
28	Totale	8,0		43		1		7		0	
29	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
30	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
31	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
32	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
33	Totale	8,0		43		1		7		0	
34	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
35	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
36	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
37	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
38	Totale	8,0		43		1		7		0	
39	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
40	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
41	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
42	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
43	Totale	8,0		43		1		7		0	
44	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
45	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
46	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
47	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
48	Totale	8,0		43		1		7		0	
49	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
50	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
51	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
52	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
53	Totale	8,0		43		1		7		0	
54	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
55	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
56	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
57	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
58	Totale	8,0		43		1		7		0	
59	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
60	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
61	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
62	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
63	Totale	8,0		43		1		7		0	
64	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
65	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	
66	Totale	2,363		2,184		5,033		3,075		824	
67	Totale	1,106		1,089		1,045		1,045		1,045	
68	Totale	8,0		43		1		7		0	
69	Totale	1,106		4,557		2,022		1,090		0	
70	Totale	3,452		2,363		2,411		4,662		250	

29 Tabelle Retributive 2023

La presente Relazione è corredata di una serie di tabelle riepilogative delle informazioni quantitative relative alle prassi retributive dell'esercizio 2023.

Tali tabelle hanno lo scopo di assicurare all'Assemblea degli Azionisti ed al Pubblico l'informativa necessaria ai sensi delle disposizioni delle Autorità di vigilanza già richiamate nel paragrafo "Normativa di Riferimento".

Le Tabelle:

- Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" e "Altro" PPR"⁴⁹;
- Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR"⁵⁰;
- Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR"⁵¹;

sono redatte secondo gli schemi di riferimento indicati da CONSOB e comunque funzionali anche all'assolvimento degli obblighi informativi di Banca d'Italia.

Le Tabelle:

- Tabella 4 "Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del DG";
- Tabella 5 "Partecipazioni degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica";

sono redatte ai sensi degli schemi di riferimento indicati da CONSOB⁵².

⁴⁹ Redatta ai sensi della Tabella 1 Schema n. 7bis dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁵⁰ Redatta ai sensi della Tabella 3A Schema n. 7bis dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁵¹ Redatta ai sensi della Tabella 3B Schema n. 7bis dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

⁵² Redatte ai sensi delle Tabelle 1 e 2 dello Schema n. 7ter dell'Al. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.



Le Tabelle:

Tabella 6 "Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività",

è predisposta per le informazioni aggregate per aree di attività nel Gruppo ai sensi delle Disposizioni⁵³.

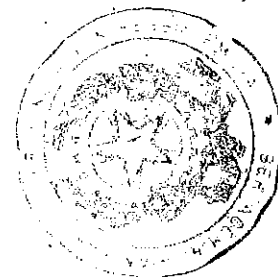
Tabelle 7 e 8 "Piani di compensi basati su strumenti finanziari",

sono redatte ai sensi degli Schemi di riferimento indicati da CONSOB⁵⁴.

Introdotta:

Tabella 9 "Confronto Remunerazione Totale",

predisposta per le informazioni di confronto della Remunerazione Totale richieste da CONSOB⁵⁵



⁵³ Redatta ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013.

⁵⁴ Redatte ai sensi della Tabella 1 (quadro 1 sez. 1 e quadro 1 sez. 2) Schema n. 7 dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.675/2013 (CRR).

⁵⁵ Redatta ai sensi dello Schema n. 7bis, Sezione II, Parte Prima, p.1.5, dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

Tabella 1: Componenti corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricepita la carica	(D) Stadenza dalla carica	(1) Compensi fissi	(2) Compensi per la partecipazione a consigli	(3) Compensi variabili non equity Bonus e altri incentivi	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	(9) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
Lucio Igo Zanon di Valigiera	Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	286,8	51,8	0	2,7	0	338,3	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				125,4	5,8	0	0	0	131,2	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				161,4	46,0	0	2,7	0	210,1	0	0	0
(III) Totale				447,2	97,8	0	2,7	0	547,7	0	0	0
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	136,6	63,3	12,5	0	0	212,4	9,9	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				45,2	6,8	0	0	0	52,0	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				91,4	56,5	12,5	0	0	150,4	9,9	0	0
(III) Totale				136,6	119,8	25,0	0	0	271,4	19,8	0	0
Luigi Maranotti	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	53,0	20,3	0	2,7	0	76,0	1,3	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				19,0	6,8	0	0	0	25,8	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				34,0	13,5	0	2,7	0	50,2	1,3	0	0
(III) Totale				53,0	20,3	0	2,7	0	76,0	1,3	0	0
Alessandro Merli	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	71,0	27,8	0	0	0	98,8	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				24,9	0	0	0	0	24,9	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				46,1	27,8	0	0	0	73,9	0	0	0
(III) Totale				71,0	27,8	0	0	0	98,8	0	0	0
Anna Chiara Svelto	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	58,6	10,5	0	0	0	69,1	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				0	0	0	0	0	0	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				58,6	10,5	0	0	0	69,1	0	0	0
(III) Totale				58,6	10,5	0	0	0	69,1	0	0	0
Eduardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	56,0	15,8	8,3	0	0	80,1	6,2	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				40,9	6,8	0	0	0	47,7	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				15,1	9,0	8,3	0	0	32,4	6,2	0	0
(III) Totale				56,0	15,8	8,3	0	0	80,1	6,2	0	0
Elisabetta Guadagni	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	79,3	21,0	0	0	0	100,3	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				19,5	2,5	0	0	0	22,0	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				59,8	18,5	0	0	0	78,3	0	0	0
(III) Totale				79,3	21,0	0	0	0	100,3	0	0	0
Emesina Moracchini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	56,3	15,8	12,5	0	0	84,6	7,9	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				18,8	0	0	0	0	18,8	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				37,5	15,8	12,5	0	0	65,8	7,9	0	0
(III) Totale				56,3	15,8	12,5	0	0	84,6	7,9	0	0
Giorgia Fontanasi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	58,9	36,0	12,5	0	0	107,4	8,9	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				28,6	0	0	0	0	28,6	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				30,3	36,0	12,5	0	0	78,8	8,9	0	0
(III) Totale				58,9	36,0	12,5	0	0	107,4	8,9	0	0

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Parte espansione agli utili						
Giovanni Viani	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	55,0	0	0	0	0	0	55,0			0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				55,0	0	0	0	0	0	55,0			
(III) Totale				55,0	0	0	0	0	0	55,0			
Mariastelena Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	55,8	0	0	0	0	0	55,8			0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				55,8	0	0	0	0	0	55,8			
(III) Totale				55,8	0	0	0	0	0	55,8			
Paola Agnese Bongini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2023	51,7	16,5	0	0	0	0	68,2			0
				29,7	0	0	0	0	0	29,7			
				51,7	16,5	0	0	0	0	68,2			
				51,7	16,5	0	0	0	0	68,2			
(III) Totale				51,7	16,5	0	0	0	0	68,2			
Anna Maria Allievi	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2024	63,8	72,8	0	0	0	0	136,6			0
				0	0	0	0	0	0	0	0	0	
				63,8	72,8	0	0	0	0	136,6			
				63,8	72,8	0	0	0	0	136,6			
(III) Totale				63,8	72,8	0	0	0	0	136,6			
Giulio Morandi	Sindaco effettivo	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2024	49,8	54,5	0	0	0	0	104,3			0
				69,5	15,0	0	0	0	0	84,5			
				49,8	54,5	0	0	0	0	104,3			
				49,8	54,5	0	0	0	0	104,3			
(III) Totale				49,8	54,5	0	0	0	0	104,3			
Marie Paglia	Sindaco effettivo	01/01/2023 - 31/12/2023	approvazione bilancio 2024	47,5	54,5	0	0	0	0	102,0			0
				43,8	0	0	0	0	0	43,8			
				47,5	54,5	0	0	0	0	102,0			
				47,5	54,5	0	0	0	0	102,0			
(III) Totale				47,5	54,5	0	0	0	0	102,0			



Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Seguono dalla carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri Incentivi	Partecipazione agli utili					
Nazzeno Gregori	Direttore Generale	01/01/2023 - 31/01/2023	a revoca	36,7	0	51,3	0	0	7,1	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				36,7	0	51,3	0	0	7,1	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				23,0	0	0	0	0	0	0	0	0
(III) Totale				59,7	0	51,3	0	0	7,1	0	0	0
Angelo Campani	Direttore Generale Condirettore Generale	01/02/2023 - 31/12/2023	a revoca	378,0	0	279,3	0	0	12,8	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				378,0	0	279,3	0	0	12,8	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				43,4	6,9	0	0	0	0	0	0	0
(III) Totale				421,4	6,9	279,3	0	0	12,8	0	0	0
Stefano Morelini	Condirettore Generale Vice Direttore Generale	01/01/2023 - 31/01/2023	a revoca	219,7	0	179,6	0	0	12,5	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				219,7	0	179,6	0	0	12,5	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				63,9	0	0	0	0	0	0	0	0
(III) Totale				283,6	0	179,6	0	0	12,5	0	0	0
Stefano Filaschi	Condirettore Generale Vice Direttore Generale	01/02/2023 - 31/12/2023	a revoca	282,8	0	222,3	0	0	10,1	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				282,8	0	222,3	0	0	10,1	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				68,3	6,9	0	0	0	0	0	0	0
(III) Totale				351,1	6,9	222,3	0	0	10,1	0	0	0
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	01/01/2023 - 31/12/2023	a revoca	255,0	0	150,0	0	0	12,6	0	0	0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				255,0	0	150,0	0	0	12,6	0	0	0
(II) Compensi da controllate e collegate				32,9	0	0	0	0	0	0	0	0
(III) Totale				287,9	0	150,0	0	0	12,6	0	0	0

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricepita la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi	(2) Compensi per la partecipazione a contatti	(3) Compensi variabili non equity Bonus e altri incentivi	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o compensi di cessazione del rapporto di lavoro	(9) Altri compensi per attività di consulenza e professionali
8 risorse												
Dirigenti con Responsabilità Strategica												
a revoca												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2023 - 31/12/2023		1.202,6	0	876,6	0	0	2.079,2	855,8		0
(ii) Compensi da controllate e collegate				206,2	0	0	0	0	206,2	0		0
(iii) Totale				1.408,8	0	876,6	0	0	2.285,4	855,8		0
5 risorse												
Dirigenti con Responsabilità Strategica - Funzioni di Controllo												
a revoca												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2023 - 31/12/2023		776,7	0	170,1	0	0	946,8	80,2		0
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0	0	0	0		0
(iii) Totale				776,7	0	170,1	0	0	946,8	80,2		0
13 risorse												
Altro Personale più rilevante di Credimbanca												
a revoca												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2023 - 31/12/2023		1.537,8	0	899,4	0	0	2.437,2	784,9	265,0 (p)	0
(ii) Compensi da controllate e collegate				49,2	0	0	0	0	49,2	0		0
(iii) Totale				1.587,0	0	899,4	0	0	2.486,4	784,9	265,0 (p)	0
13 risorse												
Altro Personale più rilevante delle Società controllate												
a revoca												
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		01/01/2023 - 31/12/2023		0	0	0	0	0	0	0		0
(ii) Compensi da controllate e collegate				5.205,9	0	2.307,3	0	0	7.513,2	680,6		0
(iii) Totale				5.205,9	0	2.307,3	0	0	7.513,2	680,6		0

(1) Importo SISPRES anni precedenti.

(2) Importo complessivo dei pagamenti collegati alla ricezione del rapporto di lavoro (post exit PNC) dei Dirigenti competenti hanno determinato tali compensi sulla base dell'importo del rapporto di lavoro (post exit PNC), Azzerato di cessazione contrattata al mercato in data 22/05/2023.

(3) Importo complessivo dei pagamenti collegati alla ricezione del rapporto di lavoro (post exit PNC) dei Dirigenti competenti hanno determinato tali compensi sulla base dell'importo del rapporto di lavoro (post exit PNC), Azzerato di cessazione contrattata al mercato in data 22/05/2023.



Note alla Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

Nome e cognome	compensi fissi				Compensi per la partecipazione a comitati							
	emolumenti di competenza deliberati dall'assemblea	gettoni di presenza	indennità forfetarie	compensi per particolari cariche	retribuzioni fisse	Comitato Esecutivo	Comitato Fidi e Sostenibilità Gruppo	Comitato Rischio	Comitato Nomine	Comitato Remunerazioni	Comitato Amministratori Indipendenti	altri comitati ¹⁾
Lucio Igino Zanon di Vigliani	57,1	35,0	0,0	310,0	0,0	13,5	0,0	12,8	3,0	5,8	0,0	15,8
Enrico Corradi	58,1	32,5	0,0	90,4	0,0	15,8	17,3	0,0	0,0	0,0	0,0	32,3
Luigi Merendini	45,5	25,5	0,0	0,0	0,0	13,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,8
Alessandro Merli	49,1	31,8	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	13,5	3,8	6,8	3,8	0,0
Anna Chiara Sytlo	35,0	21,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,8	3,8	0,0
Edoardo Proietto	85,1	31,8	0,0	0,0	0,0	15,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Elisabetta Scalandri	47,0	28,5	0,0	22,5	0,0	0,0	0,0	13,5	3,8	0,0	0,0	0,0
Enrica Montecchini	43,5	30,0	0,0	0,0	0,0	13,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Giorgia Fontanesi	53,5	30,0	0,0	0,0	0,0	15,8	16,5	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8
Giovanni Viani	35,0	21,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Martina Forlani	35,0	21,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Paola Agnese Bogini	54,7	30,8	0,0	4,8	0,0	0,0	0,0	12,8	0,0	0,0	3,8	0,0
Anna Maria Alavi	42,0	21,8	0,0	0,0	0,0	15,0	4,5	13,5	3,8	6,0	3,0	27,0
Giulia Merendi	88,5	29,8	0,0	0,0	0,0	15,0	6,8	12,8	0,0	0,0	0,8	20,3
Maria Paglia	71,8	19,5	0,0	0,0	0,0	15,0	6,0	13,5	0,0	0,8	0,8	18,8
Nazzeno Gregori	11,0	2,0	0,0	10,0	38,7							
Angelo Campani	25,6	7,5	0,0	7,1	375,0							
Stefano Morelli	30,5	5,0	0,0	25,4	319,7							
Stefano Pillitteri	14,1	10,8	0,0	43,5	282,8							
Giuliana Casaracci	22,1	10,8	0,0	0,0	255,0							
Direttori con Responsabilità Strategiche	114,1	7,0	0,0	85,1	1.202,8							
Direttori con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	0,0	0,0	0,0	0,0	776,7							
Altro Personale più rilevante di Crediteries	44,7	2,5	0,0	4,9	1.535,9							
Altro Personale più rilevante delle Società controllate	229,6	27,3	0,0	111,0	4.838,0							

¹⁾ per i Sindaci, sono riportati anche i gettoni di presenza delle Funzioni del Collegio Sindacale



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non versati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					(12)
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di vesting	Periodo di vesting	Fair Value alla data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Valore alla data di maturazione	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuibili	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
Ente Carrai													
Compensi nella società che redige il bilancio													
Compensi da controllare e collegati													
Totale													
Giorgia Fontanesi													
Compensi nella società che redige il bilancio													
Compensi da controllare e collegati													
Totale													
Enrica Fontanesi													
Compensi nella società che redige il bilancio													
Compensi da controllare e collegati													
Totale													
Luigi Minardi													
Compensi nella società che redige il bilancio													
Compensi da controllare e collegati													
Totale													



Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e competenza dell'esercizio		
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)			(10)	(11)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair-Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value		
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiale 2023 (delibera 20/01/23)	azioni ordinarie Credem 1.320	0; 2; 3; 4; 5		17,0		07/03/24	8,34	azioni ordinarie Credem 341	8,3	8,2		
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22)	azioni ordinarie Credem 1.057	3						0	0	0		
(II) Compensi da controllare e collegare														
(III) Totale														
Nazareno Gregori Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedi tabella 1)														
(I) Compensi nella società che redige il bilancio														
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/15; 20/12/19)	azioni ordinarie Credem 71.524	3						azioni ordinarie Credem 27.832	245,8	231,0		
(II) Compensi da controllare e collegati														
(III) Totale														
245,8														
231,0														

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non validi nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuibili	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
			(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair Value alla data di assegnazione	(6) Data di assegnazione	(7) Prezzo di mercato all'assegnazione	(8) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(9) Valore alla data di maturazione	(10) Fair Value				
(I) Compensi da consigliere e collegato															
(II) Totale															
Stefano Piliati	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedere tabella 1)	Sistema premiante 2023 (delibera 20/07/23)	azioni ordinarie Credem 35.478	3	310,5	07/03/24	8,84	azioni ordinarie Credem 12.902	114,3			121,7			
			azioni ordinarie Credem 38.443	3					azioni ordinarie Credem 11.536	107,8			138,4		
(II) Totale															
Stefano Piliati	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedere tabella 1)	Sistema premiante 2023 (delibera 20/07/23)	azioni ordinarie Credem 35.101	3	316,0	07/03/24	8,84	azioni ordinarie Credem 13.128	116,0			123,3			
			azioni ordinarie Credem 45.222	3					azioni ordinarie Credem 15.732	139,0			151,3		
(II) Totale															
Giuliano Casinelli	Vice Direttore Generale	Sistema premiante 2023 (delibera 20/07/23)	azioni ordinarie Credem 25.010	3	247,5	07/03/24	8,84	azioni ordinarie Credem 10.185	90,0			96,0			
			azioni ordinarie Credem 26.483	3					azioni ordinarie Credem 9.041	79,5			99,9		
(II) Totale															

Tabella 2: Piani di Incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(4)	(6)	(7)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					(9)	(10)	(11)	(12)
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)				
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Valore alla data di maturazione	Valore alla data di maturazione	Valore alla data di maturazione
6 risorse														
(i) Componenti nella società che redige il bilancio														
(ii) Componenti da controllare e collegate														
(iii) Totale														
5 risorse														
(i) Componenti nella società che redige il bilancio														
(ii) Componenti da controllare e collegate														
(iii) Totale														
13 risorse														
(i) Componenti nella società che redige il bilancio														
(ii) Componenti da controllare e collegate														
(iii) Totale														

[illegible]

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo dal mese precedente la data in cui è stata deliberata il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 22, 24 e 25 della presente Relazione all'Assemblea).

² Il valore è determinato sulla base della media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (07/03/2024) ha accertato la maturazione delle quote dei comparti variabili assegnati nell'anno di riferimento e negli anni precedenti. La consegna effettiva delle azioni nei depositi ufficiali del titolo del mese precedente tale data, (con quotazioni di consegna successivamente a tale data (con quotazioni di consegna determinata come media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente tale data).



Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) - Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	8,3	8,0	5				
(I) Compensi nella società che redige il bilancio							4,2		
(II) Compensi negli anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)								11,0	
(III) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			8,3	8,0			4,2		11,0
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	8,3	8,0	5				
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
(II) Compensi negli anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)							4,2		11,0
(III) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			8,3	8,0			4,2		11,0
Ermestina Morstoftini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	8,3	8,0	5				
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
(II) Compensi negli anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21)							4,2		6,8
(III) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			8,3	8,0			4,2		6,8
Luigi Varamonti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo (fino al 29/04/2021)	Sistema premiante anni precedenti (delibera 19/12/19; 20/12/18)							
(I) Compensi nella società che redige il bilancio							0		4,2
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale							0		4,2
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	8,3	8,0	5				
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
(II) Compensi negli anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21)							3,3		4,7
(III) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			8,3	8,0			3,3		4,7



Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Nazzareno Gregori	Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		altri sistemi variabili fidelizzanti							5,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/22; 21/01/21; 19/12/18; 20/12/18)					88,3	325,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									5,0
(III) Totale			145,0	182,5		0,0	88,3	325,0	5,0
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Condirettore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	145,0	182,5	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							75,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/22; 21/01/21; 19/12/18; 20/12/18)					52,5	260,1	
(II) Compensi da controllate e collegate			145,0	182,5		0,0	52,5	260,1	
(III) Totale			145,0	182,5		0,0	52,5	260,1	75,0

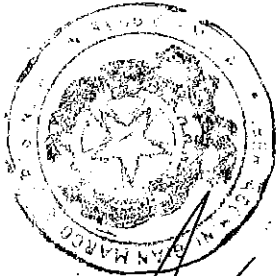


Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	114,0	142,5	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							27,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					37,6	181,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(II) Totale			114,0	142,5			37,6	181,0	27,0
Stefano Pilastri	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	118,0	145,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							16,3
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					45,0	217,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(II) Totale			118,0	145,0			45,0	217,0	16,3
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	90,0	112,5	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							25,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					45,0	118,7	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(II) Totale			90,0	112,5			45,0	118,7	25,0

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogati	Ancora differiti	
8 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	521,0	473,8	4, 5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti	1,0						169,6
		sistemi premiati anni precedenti (delibere 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)				0	188,1	561,4	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			522,0	473,8		0	188,1	561,4	169,6
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	106,4	31,6	4				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							49,2
		sistemi premiati anni precedenti (delibere 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					14,5	73,1	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			106,4	31,6				14,5	73,1
49,2									



[Handwritten signature]

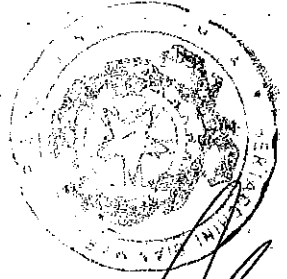


Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ Erogati	(C) Ancora differiti	
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2023 (delibera 20/01/23)	548,4	365,6	4				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							218,5
		sistemi premianti anni precedenti (delibera 20/01/22; 08/07/21 e 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					132,5	524,0	
(ii) Compensi da controllate e collegate									
(iii) Totale			548,4	365,6			132,5		218,5
18 risorse	Altro Personale più rilevante della Società controllata								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2023 (delibera 28/02/23, 03/03/23, 06/03/23, 07/03/23, 08/03/23, 03/04/23, e 08/05/23)	624,6	393,2	4, 5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti ⁽¹⁾	41,0	159,0	2, 3				213,4
		sistemi premianti anni precedenti ⁽¹⁾ (delibera 04/03/22, 07/03/22, 08/03/22, 09/03/22, 24/03/22 e 05/04/22; 05/03/21, 08/03/21, 09/03/21, 10/03/21, 11/03/21 e 08/04/21; 06/03/20, 10/03/20, 11/03/20, 12/03/20 e 03/04/20; 08/03/19, 12/03/19 e 05/04/19)					1.428,9	693,9	
(iii) Totale			665,6	552,2			1.428,9		693,9

⁽¹⁾ L'importo comprende anche le somme accantonate ai fini dei sistemi fidelizzanti di lungo termine dei Consulenti Finanziari. Dette somme sono soggette alla verifica a scadenza delle condizioni di accesso e verranno corrisposte al personale più rilevante in contanti e azioni Creditum Emiliarp (il numero delle azioni potrà essere definito in base alla quotazione del titolo alla data di riscatto).



Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del Direttore Generale

Cognome e Nome	Carica	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2022)	Numero azioni acquistate nel 2023	Note	Numero azioni vendute nel 2023	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2023)
ALLIEVI Anna Maria	Presidente del Collegio Sindacale	CREDEM	0	-		-	0
BONGINI Paolo Agnese	Membro del Consiglio di Amministrazione Direttore Generale dal 31/01/2023	CREDEM	0	-		-	0
CAMPANI Angelo	Condirettore Generale fino al 31/01/2023	CREDEM	94.631	42.720	1	37.351	100.000
CORRADI Enrico	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	49.187	2.306	1	-	51.493
FONTANESI Giorgia	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	3.628	2.306	1	-	5.934
FONTANESI Mariacristina	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
GREGORI Nazzeno	Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedi tabella 1)	CREDEM	20.000	55.448	1	45.000	30.448
GUALANDRI Elisabetta	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
MARAMOTTI Luigi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	10.908	1.514	1	-	12.422
MERLI Alessandro	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
MORANDI Giulio	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
MORSTOFOLINI Ernestina	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	792	1	-	792
PAGLIA Maria	Sindaco effettivo	CREDEM	0	-		-	0
PREZIOSO Edoardo	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
SVELTO Anna Chiara	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
VIANI Giovanni	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	2.000	-		-	2.000
ZANON DI VALGIURATA Lucio Igino	Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	6.559	-		-	8.559

1 - trattasi di azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti.

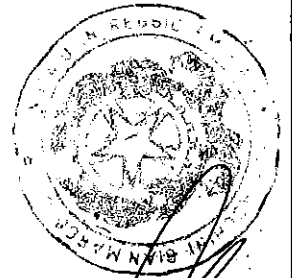


Tabella 5: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

16 Dirigenti con Responsabilità strategiche	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2022)	Numero azioni acquistate nel 2023 ¹	Numero azioni vendute nel 2023	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2023)
Totale	CREDEM	483.829	261.474	237.737	507.566

¹ di cui 248.274 azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti

Tabella 6: Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per area di attività

Aree di attività:	Fisso	Variabile	totale
Organi aziendali di supervisione e gestione della capogruppo.	2.058	938	2.996
Retail banking	319.456	50.141	369.597
Corporate functions	105.360	25.952	131.313
Funzioni aziendali di controllo	12.096	2.672	14.768
Investment banking	5.992	2.606	8.598
Asset management	7.841	3.646	11.486
Altre	9.640	2.673	12.313

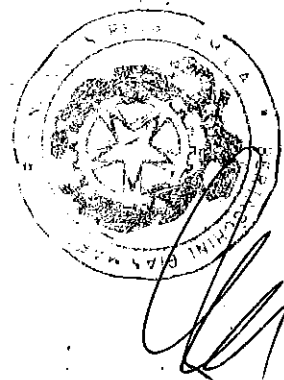
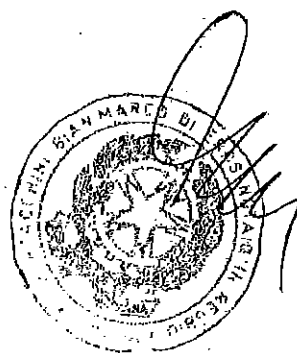


Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1										
Strumenti finanziari diversi dalle stock option										
(8)										
Sezione 1										
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari										
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)		
Enrica Coradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5		
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5		
		29/04/21		6.080						
		30/04/20	azioni ordinarie Credem							
30/04/19										
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5		
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5		
		29/04/21	azioni ordinarie Credem	6.080						
		30/04/20								
30/04/19										
Emelina Montalbini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5		
		28/04/22	azioni ordinarie Credem	1.514	(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22)	N.D.	8,10; 6,64	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5		
29/04/21										
Eduardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5		
		28/04/22	azioni ordinarie Credem	0	(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22)	N.D.	8,10	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5		
29/04/21										
Luigi Maramitti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 (vedasi tabella 1)	26/04/23	azioni ordinarie Credem	1.920	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5		
		28/04/22	azioni ordinarie Credem	0	(cda 09/03/23 cpr 07/03/23)	N.D.	8,10	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5		
30/04/20										
30/04/19										



Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi delle stock option						
		(8)						
		Sezione 1						
Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari								
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)
Nazzeno Gregori	Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	28/04/22	azioni ordinarie Credem	202.274	(ceda 09/03/23 cpr 07/03/23);	N.D.	8,10;	0;2;3;4;5
		29/04/21			(ceda 10/03/22 cpr 09/03/22);		6,64;	0;2;3;4;5
		30/04/20			(ceda 11/03/21 cpr 09/03/21);		4,87;	0;2;3;4;5
		30/04/19			(ceda 12/03/20 cpr 10/03/20)		4,73	0;2;3;4;5
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Condirettore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	26/04/23	azioni ordinarie Credem	45.436	(ceda 07/03/24 cpr 05/03/24)	N.D.	8,84	0;2;3;4;5
		28/04/22			(ceda 09/03/23 cpr 07/03/23);		8,10;	0;2;3;4;5
		29/04/21			(ceda 10/03/22 cpr 09/03/22);		6,64;	0;2;3;4;5
		30/04/20			(ceda 11/03/21 cpr 09/03/21);		4,87;	0;2;3;4;5
30/04/19	(ceda 12/03/20 cpr 10/03/20)	4,73	0;2;3;4;5					
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	26/04/23	azioni ordinarie Credem	35.479	(ceda 07/03/24 cpr 05/03/24)	N.D.	8,84	0;2;3;4;5
		28/04/22			(ceda 09/03/23 cpr 07/03/23);		8,10;	0;2;3;4;5
		29/04/21			(ceda 10/03/22 cpr 09/03/22);		6,64;	0;2;3;4;5
		30/04/20			(ceda 11/03/21 cpr 09/03/21);		4,87;	0;2;3;4;5
30/04/19	(ceda 12/03/20 cpr 10/03/20)	4,73	0;2;3;4;5					
Stefano Pilaschi	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)	26/04/23	azioni ordinarie Credem	35.101	(ceda 07/03/24 cpr 05/03/24)	N.D.	8,84	0;2;3;4;5
		28/04/22			(ceda 09/03/23 cpr 07/03/23);		8,10;	0;2;3;4;5
		29/04/21			(ceda 10/03/22 cpr 09/03/22);		6,64;	0;2;3;4;5
		30/04/20			(ceda 11/03/21 cpr 09/03/21);		4,87;	0;2;3;4;5
30/04/19	(ceda 12/03/20 cpr 10/03/20)	4,73	0;2;3;4;5					
Giuliano Cassinardi	Vice Direttore Generale	26/04/23	azioni ordinarie Credem	28.010	(ceda 07/03/24 cpr 05/03/24)	N.D.	8,84	0;2;3;4;5
		28/04/22			(ceda 09/03/23 cpr 07/03/23);		8,10;	0;2;3;4;5
		29/04/21			(ceda 10/03/22 cpr 09/03/22);		6,64;	0;2;3;4;5
		30/04/20			(ceda 11/03/21 cpr 09/03/21);		4,87;	0;2;3;4;5
30/04/19	(ceda 12/03/20 cpr 10/03/20)	4,73	0;2;3;4;5					

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

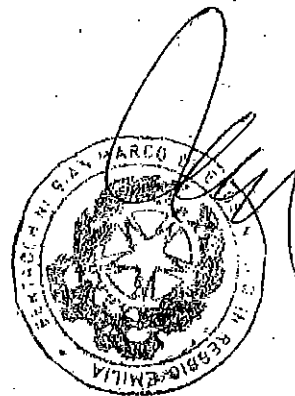
QUADRO 1		Strumenti finanziari diversi dalle stock option						
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 1						
		Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti deliberazioni assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto dagli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione ¹	Periodo di vesting (14)
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	26/04/23	azioni ordinarie Credem	116.480	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21						
		30/04/20						
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	26/04/23	azioni ordinarie Credem	8.941	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4 0; 2; 3; 4 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21						
		30/04/20						
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	26/04/23	azioni ordinarie Credem	103.442	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4 0; 2; 3; 4 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21						
		30/04/20						
18 risorse	Altro Personale più rilevante della Società controllate	26/04/23	azioni ordinarie Credem	86.518	cda 07/03/24 cpr 05/03/24	N.D.	8,84	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4
		28/04/22			(cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5 0; 2; 3; 4; 5
		29/04/21						
		30/04/20						

¹ Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi



Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

QUADRO 1									
Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
Nome e cognome o categoria (1)	Carica	Sezione 2							
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea (9)							
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Ernestina Morstbolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	
Edoardo Prizzoso	Membro del Consiglio di Amministrazione	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5	



Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1									
		Strumenti finanziari diversi dalle stock option									
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☒ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea									
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione	Periodo di vesting (14)	(9)		
Angelo Campani	Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Stefano Morellini	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5			
8 risorse	Direnti con Responsabilità Strategiche	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 ; 2 ; 3 ; 4			
5 risorse	Direnti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4			
12 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4			
16 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	24/04/24	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2 ; 3 ; 4 ; 5 0 ; 2 ; 3 ; 4			

NOTA: il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.



Tabella 9: Serie storica confronto remunerazione totale

Nome e cognome	Carica	remunerazione totale										delta % YoY (2023 vs 2022)	
		2019		2020		2021		2022		2023			
		titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti
Nazzareno Gregori	Direttore Generale fino al 31/01/2023	985,0		885,0		1.138,5		1.266,5		84,7		-94,9%	
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Coordinatore Generale fino al 31/01/2023	832,0		751,0		916,0		959,0		1.227,1		28,0%	
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023	588,2	58,0	584,4	58,4	751,7	59,1	909,3	60,2	977,5	54,1	20,8%	6,35%
Stefano Pilestri	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023	849,8		604,8		784,3		826,3		954,2		15,5%	
Giuliano Cassinadi	Vice Direttore Generale					574,5		606,0		762,9		25,9%	

Utile Netto Consolidato 2023: E/mn. 562,1





30 Attestazione Funzione di Revisione Interna

La presente Relazione è corredata dall'attestazione della Funzione di Revisione Interna che ha condotto la verifica di rispondenza delle prassi di remunerazione alle Politiche approvate ed alla normativa per l'esercizio 2023, che viene di seguito riportata:

Attestazione della Funzione di Revisione Interna

La funzione di Revisione Interna di Credito Emiliano ha effettuato le previste verifiche, finalizzate ad analizzare le prassi remunerative per l'esercizio 2023, in coerenza con le politiche e i profili applicativi deliberati dagli Organi e con le Disposizioni in materia emanate da Banca d'Italia.

La normativa prevede che le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie siano portate a conoscenza degli Organi e delle Funzioni aziendali competenti affinché queste si attivino per l'adozione delle eventuali misure correttive, valutandone la rilevanza ai fini di una pronta informativa alle Autorità di Vigilanza di Riferimento. Gli esiti della verifica condotta sono portati annualmente a conoscenza dell'Assemblea dei Soci della Capogruppo.

In coerenza con quanto espressamente previsto dalle vigenti disposizioni normative, per lo svolgimento di tale verifica la Funzione di Revisione Interna, si è avvalsa del supporto di una primaria società di consulenza specializzata nell'esecuzione di questa tipologia di incarichi, assicurando totale indipendenza rispetto alla funzione di gestione.

Il piano delle verifiche è articolato in modo tale da riscontrare le fasi operative del processo e più in dettaglio: a) governance; b) individuazione e aggiornamento perimetro del Personale Più Rilevante; c) struttura del sistema di remunerazione e incentivazione nelle sue componenti principali; d) obblighi di informativa qualitativa; e) effettiva erogazione degli incentivi del 2022 erogata nel 2023 su un campione opportunamente selezionato.

Gli accertamenti condotti dalla Funzione di Revisione Interna in merito alle prassi di remunerazione, con riferimento alle analisi completate, hanno consentito di riscontrare una complessiva adeguatezza in termini di rispondenza delle prassi remunerative alle politiche approvate per l'esercizio 2023 oltre che alle disposizioni di vigilanza vigenti.

Roberta Bonini

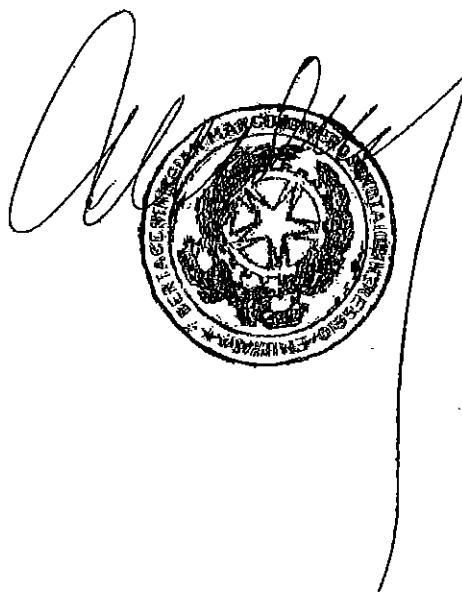
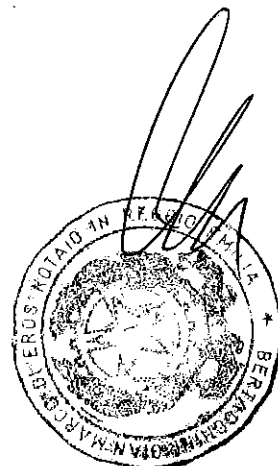
(Responsabile Funzione di Revisione Interna Credito Emiliano S.p.A.)

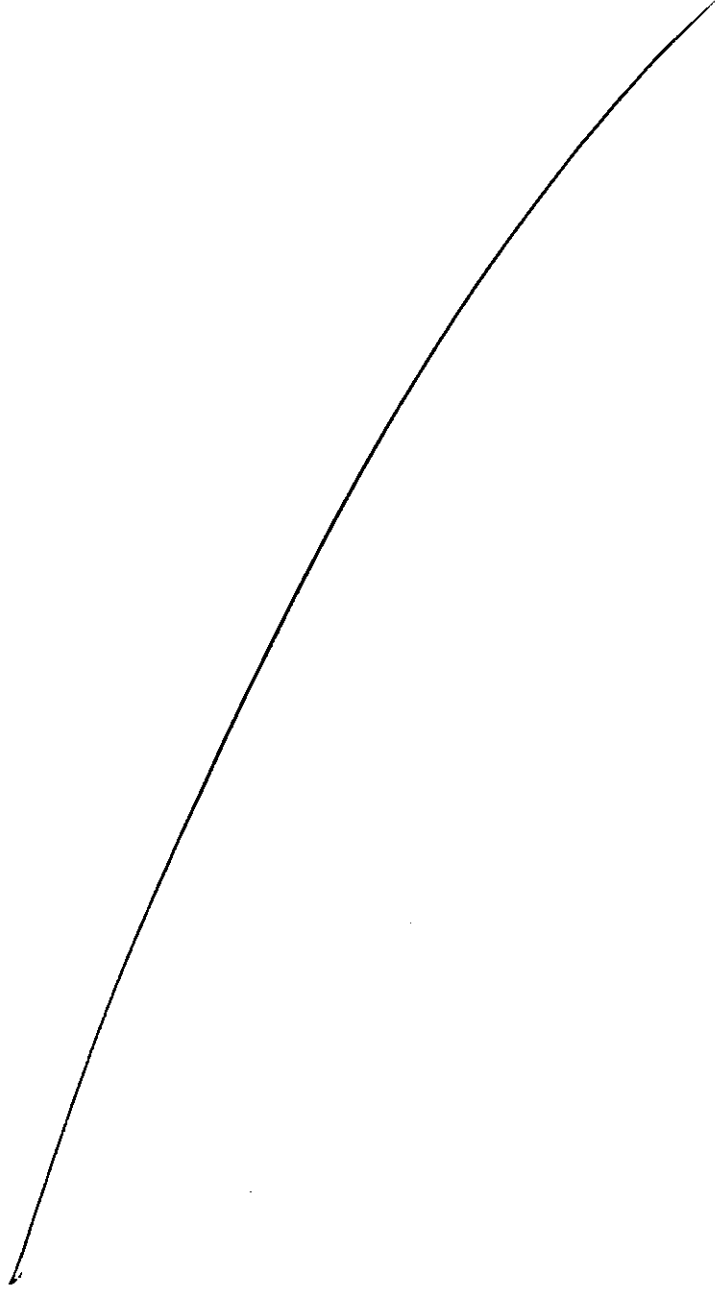
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale esibitomi dal Signor:

Zanon Di Valgiurata Lucio Iginio nato a Torino il 10 agosto
1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro
n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.

La copia si compone di 110 (centodieci) ed è stata
rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla
responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi
di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features a central emblem with a cross and the text "NOTAIO IN REGGIO EMILIA" around the perimeter.A smaller, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features a central emblem with a cross and the text "NOTAIO IN REGGIO EMILIA" around the perimeter.



Handwritten scribbles or marks in the bottom-left corner.



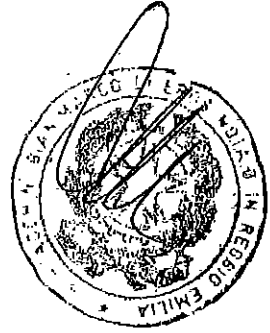
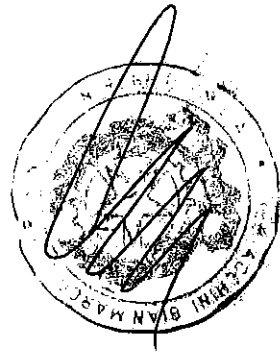
Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.A RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2024: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	319	77,80	98,43
CONTRARI	88	21,46	1,53
ASTENUTI	1	0,24	0,02
NON VOTANTI	2	0,49	0,02

Allegato " " all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.





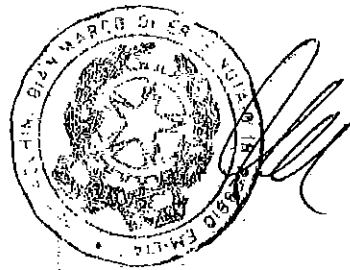
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.A RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2024: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA “RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI”

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	319	77,80	303.104.142	98,43
	Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante
☑	03566.24011420	TIPASSEU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	non socio
☑	03479.163059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	non socio
☑	03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY EXTENSION FUND	Società	non socio
☑	03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	non socio
☑	60685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC	Società	non socio
☑	60684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	non socio
☑	03479.161955	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	non socio
☑	60685.1081824	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	non socio
☑	03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC, ACTING AS FUND MANAGER	Società	non socio
☑	60685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST AS GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	non socio
☑	60685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio
☑	60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio
☑	60685.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio
☑	03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio
☑	03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	non socio
☑	03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	non socio
☑	03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio
☑	03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	non socio
☑	03069.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	non socio
☑	03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	non socio
☑	60782.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID-CAP FUND	Società	non socio



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/ Delega Rappresentante	Socio	Apporto
60770.24027706	ARUNDI INSCI EUROPE SMALL CAP ESG CTB AC AMB	Società	Delegato	Silvia Bazzini	99.210
60770.24027707	ARUNDI INSCI EUROPE SMALL CAP ESG CTB AC AMB	Società	Delegato	Silvia Bazzini	14.258
03479.164811	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bazzini	260.681
03479.164822	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	Silvia Bazzini	77.123
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bazzini	53.600
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bazzini	35.271
03479.164862	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	Silvia Bazzini	115.247
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bazzini	88.241
03479.164831	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bazzini	111.413
03479.165883	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	3.472
03479.165780	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	30.624
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	13.724
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	17.278
03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	7.157
03566.24011437	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	114
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bazzini	105.922
03479.163386	ARCA ARONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bazzini	229.000
03479.163360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bazzini	680.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	33.064
60584.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bazzini	24.139
03479.163363	ARCO QUANT I	Società	Delegato	Silvia Bazzini	73.313
03479.163342	ARROWSTREET CAP EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	93.185
02069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	Silvia Bazzini	104.582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LP	Società	Delegato	Silvia Bazzini	257.480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	Silvia Bazzini	559.874
60584.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	6.333
60584.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	11.788
60584.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	5.259
03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET SAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bazzini	5.337
60585.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	14.193
03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET SAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Bazzini	11.455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	Silvia Bazzini	58.613
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	Silvia Bazzini	8.604
03069.30017361	AXA IN EQUITY TRUST	Società	Delegato	Silvia Bazzini	6.437
60585.1083724	AEL DIA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Bazzini	4.901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	Silvia Bazzini	53.663
03566.24011437	95 MASTER FUND ICAY	Società	Delegato	Silvia Bazzini	95
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AC ON BEHALF OF SHANGHAI WORLD EX	Società	Delegato	Silvia Bazzini	20.499



Carifex Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappresentante	Quota
03065 30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2,276
03066 24011395	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4,081
03069 30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	66,555
03065 1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	21,793
03065 1084624	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETS	Società	Delegato	22,053
03069 30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	392
03065 24011402	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	8,310
03066 24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	14,718
03066 24011447	CPL-HARRIS GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	36,917
03066 24009799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	5,289
03062 10000005	CREDITO ITALIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	27,253,362
03066 24011475	CLUST CORE INVESTMENTS LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	29,956
03065 24011456	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STR GS GLOBAL IDX	Società	Delegato	4,024
03067 10401704	CUSTOMER BANK OF JAPAN, LTD.	Società	Delegato	43,246
03079 162353	DEKA-RAE	Società	Delegato	5,531
03066 24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1,471,971
03066 24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	1,104
03069 30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	88,134
03064 1081524	DOLBY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	5,717
03064 1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	14,697
03065 1083824	ENRIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	6,279
03069 30017357	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	153,513
03069 30017365	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	456,257
03069 30017368	EURIZON CAPITAL SER-PMI ITALIA 30	Società	Delegato	76,523
03069 30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	24,970
03069 30017265	EURIZON PMI ITALIA AZIONI	Società	Delegato	24,485
03069 30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 30	Società	Delegato	108,535
03069 30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	917,776
03069 30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	147,434
03066 24011408	EYONEST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Delegato	3,924
03066 24011428	EYONEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND LP C/O EYONEST INC.	Società	Delegato	6,885
03066 24011399	EYELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	9,587
03066 24011402	EYELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	9,354
03066 24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY EM INTERNATIONAL S	Società	Delegato	23,621
03069 30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	387
03479 165669	FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	39,744
03069 30015396	FORUM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	771,203
03069 30015398	FORUM COMPARTO PIANO BIANCATO ITALIA 30	Società	Delegato	56,500
03069 30015397	FORUM COMPARTO PIANO BIANCATO ITALIA 40	Società	Delegato	158,500
03069 30015395	FORUM COMPARTO PIANO BIANCATO ITALIA 50	Società	Delegato	706
03065 1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHA INDEX FUND	Società	Delegato	695



[Handwritten signature]



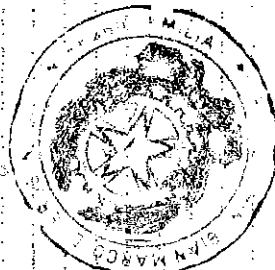
[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Rappresentante	Silvia Basini	Ammin.
30684.1080124	FIR GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delega	non socio	15.728
03479.162774	FLEXSHARES HORMONSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delega	non socio	25.345
53032.3006028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENITO	Società	Delega	non socio	4.601.095
03069.30019967	FONDI ITALIA	Società	Delega	non socio	1.69.194
03479.162363	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delega	non socio	44.116
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delega	non socio	1.210
03479.164785	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delega	non socio	43.046
03069.30015403	GMO BENCHMARK FREE FUND	Società	Delega	non socio	17.700
03069.30037351	GMO FINJUS PLC 18MO GLOBAL REAL RETURN RICHES FUND	Società	Delega	non socio	5.455
03069.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delega	non socio	51.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delega	non socio	290.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delega	non socio	2.477
03479.162291	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delega	non socio	7.884
03069.30017276	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delega	non socio	21.270
03069.30017274	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	Società	Delega	non socio	32.179
03069.30017275	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	Società	Delega	non socio	5.402
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delega	non socio	156
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD	Società	Delega	non socio	330
03566.24011463	HILLDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delega	non socio	13.500
03566.24011484	HILLDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delega	non socio	72.429
53032.1000014	HOLDING CR CENITO SPA	Società	Delega	non socio	1.176.509
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delega	non socio	6.950
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delega	non socio	3.986
03566.24011495	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DPA INVESTMENT DIMENSIONAL GROUP INC	Società	Delega	non socio	388.991
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delega	non socio	353
03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delega	non socio	10.526
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	Società	Delega	non socio	24.665
03069.30017281	INVERSCO FIDE RARI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETF	Società	Delega	non socio	17.888
03479.162761	INVESTINGSFØRØJNINGEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delega	non socio	18.517
03479.162751	INVESTINGSFØRØJNINGEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Società	Delega	non socio	10.595
03479.162894	INVESTINGSFØRØJNINGEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING KL	Società	Delega	non socio	5.461
03479.162808	INVESTINGSFØRØJNINGEN DANISKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENIGE - ACCUMULATING KL	Società	Delega	non socio	6.478
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI CAFE ETF	Socio	Delega	non socio	596.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI CAFE IMI INDEX ETF	Società	Delega	non socio	21.097
03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delega	non socio	50.551
03069.30017281	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delega	non socio	286.460
03069.30015899	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delega	non socio	452



[Handwritten signature]

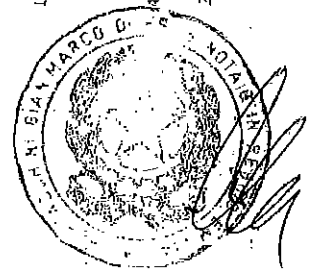
Codice Sociale	Ragione Sociale	Tipo Sociale	Delegato/Delegata Rappresentante	Azienda
03069.30017285	IS-HARES INTERNATIONAL DEVELOPMENTS SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017283	IS-HARES ASIO SAFE SMALL CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017276	IS-HARES MSCI EUROPE HFI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	Silvia Basini
03069.30017284	IS-HARES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017280	IS-HARES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.1082624	IS-HARES VBI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.1082724	IS-HARES VBI PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162390	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011445	JHF II INTL SMALL CO FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011446	JHF II INTL SMALL CO TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011452	KIA F508-MCDJANUM-AMT INVESTMENT AUTHORITY INDUSTRIES	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017347	LACERA MASTER OPEN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011443	LGT SELECT FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
60785.24027704	LMDG FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	Silvia Basini
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.1082624	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011421	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017343	LSP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03507.10401401	LYXOR FISE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.1080624	MARGETS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017338	MARPLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30010684	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30010685	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017341	MERQOR QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017335	MERCER LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017337	MERCER LICITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017354	HGI FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017338	HGI FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162782	MSCI ACWI EX-US HFI INDEX FUND B2	Società	Delegato	Silvia Basini
03307.10401406	MUL-LYX FISE IF ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Paese di Socio	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rapresentante	Socio	Asioni
60770.24028032	REPUBBLICA ITALIA	Società	Delegato	non socio	68.298
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	9.463
03479.162768	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	12.390
03566.24009801	MORGES BANK	Società	Delegato	non socio	1.156.182
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE M&P	Società	Delegato	non socio	2.139
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	62.215
03566.24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	20.944
03069.30017329	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	3.597
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	27.574
03479.162319	NWT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	non socio	51.808
03479.160432	ODD B&F METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	45.993
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	125.735
03479.164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	2.703
60775.24027711	OPENBARE APOTHEKE ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	non socio	9.290
50685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	23.358
03479.162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC	Società	Delegato	non socio	9.539
03566.24011409	POLICEMEN 5 ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	6.644
03069.30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	1.629
60685.1082324	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	13.685
60685.1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	20.293
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	19.900
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	non socio	1.775
03069.30017376	REGIME DE RENTES DU MOUTEMENT DESARDINS	Società	Delegato	non socio	10.359
03069.30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	23.141
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	15.655
50685.1085624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	142
60100.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	1.576.700
03566.24011414	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	7.400
03566.24011394	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	non socio	1.057
81313.3415	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	2.145
81313.3407	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	460.000
81313.3412	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	2.145
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	24.989
03069.30017330	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	24.123
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	12.858
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	8.340
60684.1079924	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	2.402
03566.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	7.167
60776.24027710	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAT DES AMT	Società	Delegato	non socio	2.120
03479.162767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOP HUISAREN	Società	Delegato	non socio	2.066
03479.162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	4.202



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale/Rappresentante	Adunanza
03506.24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULT-ASSET INSIGHT PRT	Società	Delegato	4.240
03069.30013408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	88.007
03069.30017351	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.302
03069.1083324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	13.253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	555.182
03069.30017348	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	17.553
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANY COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	18.197
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	3.672
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.550
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	17.883
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	41.470
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	1.117
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	7.936
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Delegato	953
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Delegato	1.666
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	1.397.580
03069.30017350	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	21.036
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	9.223
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Delegato	15.600
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	4.800
03566.24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	3.320
03566.24009800	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	1.161
03566.24009798	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	39.042
03069.30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	339
03069.30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	33.191
60782.24012705	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	61.561
03475.162354	UNISUPER	Società	Delegato	6.878
03069.1085424	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	5.249
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	3.759
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	2.659
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	632.892
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND LUX	Società	Delegato	2.854
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK EIP	Società	Delegato	6.294
60684.1079924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	138.552
03069.30017299	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	13.123
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	64.506
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	1488.820
60684.1078824	VANGUARD FISE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	281.091
03069.30017258	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	11.206



Codice Azioni	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont.
03069.30017304	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	non socio	86,3
03479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	152
03479.161347	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	886
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	non socio	13.473
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	3.632
03479.161950	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	non socio	48.565
03479.162814	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	non socio	1.072.696
03069.30017294	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	non socio	42.857
03479.162821	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	non socio	17.359
03566.24011393	VERSOPAR FONDDET KLP AKSJELUBAL SMALL CAP INDEX	Società	non socio	15.381
03069.30017288	VICTIC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	non socio	731
30585.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	31.949
30585.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	36.191
30584.1080524	WESPATH FUNDS TRUST	Società	non socio	3.046
30585.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	non socio	13.678
03069.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	11.364
03069.30017296	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	non socio	17.341
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	30.856
03069.30017303	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	non socio	13.135
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	non socio	20.403
30585.1082924	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	non socio	459

CONTRARI

88

21,46

4.704.035

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont.
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	non socio	5.985
81348.3416	AXIEN SUEDEUROPA VI	Società	non socio	91.300
30585.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	9.471
03479.161352	ALLIANZ FONDOS APNESA SEGMENT APNESA-GSIM-A	Società	non socio	18.250
03479.160465	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	non socio	18.334
03479.162223	BIL UNIVERSAL FONDS	Società	non socio	42.932
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	non socio	153.483
03566.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	123.680
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	non socio	12.768
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP AUTH PLAN	Società	non socio	30.297
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	288.606
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	15.934
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	23.695
30584.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	non socio	7.732
30585.1083524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	non socio	52.481
03566.24011422	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	non socio	46.122
30585.1084324	C/MORNINGSTAR INTERNATIONAL HEDGED INDEX ETF	Società	non socio	20.713



Codice Sociale	Ragione Sociale	Tipo Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
00684.1081314	CIMON INVESTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	104.555
03566.24011449	CONFIDANT HEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	35.336
03566.24011415	CONFIDANT HEALTH	Società	Delegato	29.000
03479.161947	CREDIT SURSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	34.871
03479.160438	CREDIT SURSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	89.527
03479.160484	CSF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SURSE FUNDS AG	Società	Delegato	7.128
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	3.026
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER 7	Società	Delegato	8.000
03069.30017373	DWS INVEST	Società	Delegato	193.235
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	770.288
03479.164841	DWS INVESTMENT GMBH WIDEWORLD FONDS BSR T A	Società	Delegato	26.377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET FRS FUND	Società	Delegato	120.030
03069.30017274	ENSIGN PEAR ADVISORS INC	Società	Delegato	83.750
03069.30017274	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03479.162509	FOUNDER'S PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	31.656
03069.30017274	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE HILLS MINNESOTA	Società	Delegato	16.500
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	2.985
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.029
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
03566.24011450	JAMES A KIEFER TRF 10-26-2001 BRANDIS MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	964
03566.24011430	KAPITALENTWICKLUNG INVESTIN PRO - GEL LARGE CAP MARKET NEUEQ C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	22.086
03479.162058	LAM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	15.766
03070.24027708	LEADERSEL P.M.I.	Società	Delegato	156.398
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	6.390
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	41.389
03069.30017344	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	5.082
03566.24011472	LMA (IRELAND) MAP 50 I	Società	Delegato	6.446
03566.24011475	LMA 909 SUB FUND OF LMA IRELAND ICAV	Società	Delegato	9.463
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	129.200
03479.162839	HAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	3.929
03069.30017355	MERCEZ DIOESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03566.24011410	MERCEZ GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	9.976
03069.30017344	MERCEZ INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	38.500
03069.30017333	MERCEZ QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	13.655
03069.30017340	MERCEZ QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	563.675
03069.30017332	MERCEZ QIF FUND PLC	Società	Delegato	24.782
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	53.100
03479.162929	MFS LIMITED	Società	Delegato	4.329
03479.165421	PL USG WORLD EQUITY CREDIT SURSE FUNDS AG	Società	Delegato	2.308
03566.24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	7.576



Code Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atto di
03069.30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio
03065.24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017299	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio
03007.10431402	SEB AKTIENFONDS	Società	Delegato	non socio
03067.10401409	SES EUROCOMPANIES	Società	Delegato	non socio
03207.12401725	SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUITY	Società	Delegato	non socio
03479.162770	3-WELL FRUIT (GEMILDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio
03069.30017369	SPDR MSCI EMU SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FUND	Società	Delegato	non socio
03069.30017311	SSGA SPDR ITES EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03069.30017310	SSGA SPDR ITES EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03069.30017305	SSGA SPDR ITES EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio
03069.30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio
03479.162384	STICHTING BEERUFSTAPENSIJEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato	non socio
03479.162382	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio
03069.30017346	TEKTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio
03069.30017346	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio
03479.162384	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Società	Delegato	non socio
03479.162427	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio
03479.162425	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio
03479.162377	UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL FCMPS	Società	Delegato	non socio
03069.30017291	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	non socio
03069.30017463	VICTOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	non socio
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio



84.538	Silvia Baccini	1	57.000	0,02
14.136	Silvia Baccini			
150.230	Silvia Baccini			
35.336	Silvia Baccini			
24.335	Silvia Baccini			
1.237	Silvia Baccini			
5.500	Silvia Baccini			
1.610	Silvia Baccini			
23.112	Silvia Baccini			
24.539	Silvia Baccini			
2.427	Silvia Baccini			
13.244	Silvia Baccini			
181.967	Silvia Baccini			
45.095	Silvia Baccini			
13.269	Silvia Baccini			
12.572	Silvia Baccini			
27.500	Silvia Baccini			
89.400	Silvia Baccini			
14.119	Silvia Baccini			
2.725	Silvia Baccini			
17.919	Silvia Baccini			
14.235	Silvia Baccini			
1.516	Silvia Baccini			
4.940	Silvia Baccini			
17.392	Silvia Baccini			
2.851	Silvia Baccini			
22.600	Silvia Baccini			
27.346	Silvia Baccini			
31.283	Silvia Baccini			
58.504	Silvia Baccini			

ASTENUTI

1

0,24

57.000

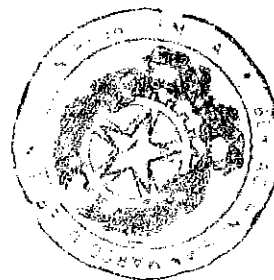
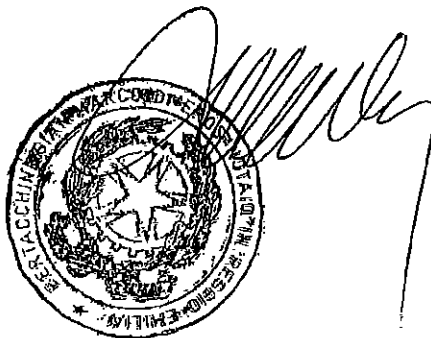
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A handwritten signature, likely of the notary, located at the bottom right of the page.



Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.B RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2024: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 15 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	390	95,12	307.385.425	99,83
CONTRARI	17	4,15	422.752	0,14
ASTENUTI	1	0,24	57.000	0,02
NON VOTANTI	2	0,49	58.005	0,02

Allegato "P" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.



Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea: Assemblea degli azionisti
Data assemblea: mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea: Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

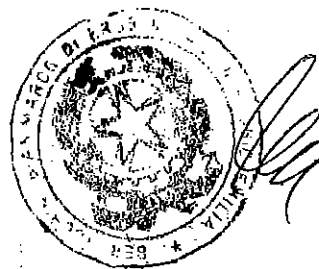
5.B RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2024: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 15 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

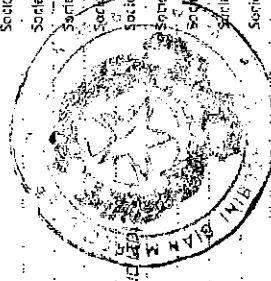
PREFERENZA	%	Poss. Azionario	%	Votanti	390	95,12	307.385,425	99,83	Azioni
03566.24011420 7195561/ HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	43.128								
03479.162059 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL CAP EQUITY FUND	10.381								
03566.24011473 ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY EXTENSION FUND	2.630								
03479.161854 ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	10.716								
60685.1081724 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	7.410								
50684.1081024 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	291.487								
03479.161950 ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	52.788								
50685.1081824 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	14.415								
03566.24011429 ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	54.540								
60685.1082524 ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	15.564								
81315.5418 AKTEN SUEDEUROPA UI	85.200								
60685.1083924 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	18.706								
60685.1083924 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	329.945								
60685.1084624 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	75.459								
03479.162773 ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	16.225								
03069.30017368 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	7.064								
03069.30017365 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	26.996								
03069.30017367 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.583								
03069.30017366 AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	1.122								



	Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Rappresentante	Salario
3	03069.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	3.834
3	03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	1.359
3	60782.24027703	AMUNDI INDEX EUROPE EX US SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	2.635
3	60770.24027706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	99.210
3	60770.24027707	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	14.258
3	03479.164811	ANIMA CRESCIA ITALIA	Società	Delegato	160.681
3	03479.164822	ANIMA CRESCIA ITALIA NEW	Società	Delegato	77.123
3	03069.30017352	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	59.600
3	03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	95.271
3	03479.164852	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	115.247
3	03479.154834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	286.241
3	03479.154831	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	111.413
3	03479.163898	AQR ABS RETURN MASTER MGN CLP	Società	Delegato	5.472
3	03479.163780	AQR ABS RETURN MASTER MGN FUP	Società	Delegato	30.614
3	03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	12.714
3	03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	17.278
3	03566.24011436	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	7.157
3	03566.24011461	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COGNER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	114
3	03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.522
3	03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	229.060
3	03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BLANCIA TO ITALIA 30	Società	Delegato	680.000
3	03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	33.094
3	60684.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.135
3	03479.162359	ARCO QUANT 1	Società	Delegato	73.913
3	03479.163942	ARROWST CAP GLEO AEF NON FUP	Società	Delegato	93.135
3	03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	104.582
3	03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	257.480
3	03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	359.874
3	60684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.798
3	60684.1080924	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
3	60684.1080724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.393
3	03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	6.337
3	60685.1085124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.802
3	03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
3	03566.24011433	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ LEAF ALPHA EXT 4 SE	Società	Delegato	11.455
3	03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	48.613
3	03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	3.624
3	03069.30017361	AVA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	6.437
3	03479.150485	AXA FOMORGE FOMES II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDING AIF	Società	Delegato	12.324



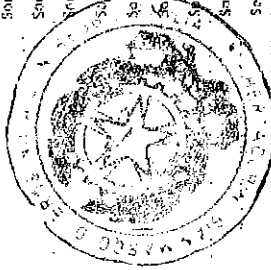
Código Social	Razón Social	Tipo Social	Delegado/ Legado Representante	Aziende
30685.1082724	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	4.901
03479.162389	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	53.863
03566.2401147	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	98
03479.162823	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	42.832
03069.30015401	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	20.495
03555.24011425	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	21.409
60684.1081224	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	1.494
03479.162795	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	135
03479.162800	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	84.958
03479.162790	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	20.958
03479.162802	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	19.130
03479.162827	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	306.594
60685.1083024	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	782
03479.162875	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	14.586
60684.1079224	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	8.812
60685.1085224	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	1.903
03069.30017925	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	153.483
03566.24011407	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	12.758
03566.24011406	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	133.650
03566.24011417	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	30.297
03069.30017907	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	15.994
03069.30017902	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	23.635
03069.30017903	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	228.606
03566.24011408	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	48.637
03479.164869	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	6.225
60684.1080434	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	10.129
60684.1080224	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	8.557
03479.164866	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	42.600
03479.164867	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	2.779
03566.24011439	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	515
03566.24011467	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	4.058
03479.164365	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	723
03566.24011474	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	6.795
03566.24011440	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	281
03566.24011468	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	5.016
03566.24011465	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	1.360
03566.24011469	ARIANA SOCIAL	Società	Delegato	4.089



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ammont
03566.24011438	COBA U.S. C. MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	49
03479.160368	ECAMIN ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	2.143
60624.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	7.752
60625.1083524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	52.481
03566.24011442	CHALLENGE FUND - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	40.122
50565.1083524	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	20.713
60584.1083524	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	104.565
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.661
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.998
03069.30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.990
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.065
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.755
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	24.636
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.598
03069.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.781
03069.30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.876
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.623
03069.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.342
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	11.824
03566.24011356	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.081
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	66.555
50685.1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	21.795
60685.1084624	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	22.053
03566.24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	35.326
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
03566.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	8.310
03566.24011358	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	14.716
03566.24011447	CPL YAPRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	29.003
03566.24009299	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	36.907
03479.161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	3.286
03479.160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	34.871
63032.1503005	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	59.527
03479.160464	CSF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	271.353.369
03566.24011476	CURIST CORE INVESTMENTS LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	7.128
03566.24011456	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL IEX	Società	Delegato	29.966
03357.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD.	Società	Delegato	4.024
03479.162353	CEKA-RAD	Società	Delegato	43.246
03566.24011450	CFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	5.531
03566.24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	1.471.971
03069.30017356	DIEMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	1.104
		Società	Delegato	98.134



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Atto
50684.1081524	OLIVAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	5.717
50684.1081124	DOMINION ENERGY INC DESIGNED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	14.587
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	8.000
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	198.255
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	770.238
03479.164641	DWS INVESTMENT GMBH W/DEMAN FONDS BFR T A	Società	Delegato	36.377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	120.000
50685.1084724	ENSGEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	83.700
50685.1082524	ENSGEN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	6.279
03069.30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	153.513
03069.30017266	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	496.257
03069.30017268	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	76.523
03069.30015405	EURIZON FUND	Società	Delegato	24.973
03069.30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	24.486
03069.30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	108.035
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	317.776
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	147.434
03566.24011408	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Delegato	3.924
03566.24011428	EVOLVEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND LP L/O EVOLVEST INC	Società	Delegato	5.855
03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	9.587
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	2.954
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY SAV INTERNATIONAL S	Società	Delegato	23.521
03069.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	387
02479.155689	FIDELITY SALEM STREET TRUST FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	39.744
03069.30015395	FIDELITY COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	771.203
03069.30015398	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 20	Società	Delegato	65.500
03069.30015397	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	158.500
03069.30015395	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 70	Società	Delegato	706
50685.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	685
50684.1080124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	15.728
03479.162774	FLEXSHARES HORNINGSSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	25.345
50685.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5
50684.1081424	FRANKLIN SIBERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	4.601.995
03566.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	149.194
03479.164756	GESTIELE PRO ITALIA	Società	Delegato	44.116
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	1.210
50684.1081424	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	32.656
03566.24011391	FRANKLIN SIBERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	16.500
03479.164756	GESTIELE PRO ITALIA	Società	Delegato	2.995
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	43.245
03479.164756	GESTIELE PRO ITALIA	Società	Delegato	17.700



	Caricatura Social	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delega/velegia Rappresentante	Valori
✱	03083.30017351	GMO FUNDS PLC (GMO GLOBAL REAL RETURN FUND)	Società	Delegato	5.453
✱	03089.30011398	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	51.555
✱	03089.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	230.288
✱	03089.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	2.177
✱	03479.183291	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	7.284
✱	03089.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	21.270
✱	00584.1079524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	32.179
✱	00584.1079524	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	6.402
✱	03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.029
✱	03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	160
✱	03566.24011480	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	300
✱	03566.24011463	HILLDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.500
✱	03566.24011464	HILLDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	72.430
✱	63032.1000614	HOLDING OF CENTO S.P.A.	Società	Delegato	1.173.505
✱	03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	6.950
✱	03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	3.996
✱	03566.24011458	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	588.991
✱	03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
✱	03069.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	10.536
✱	03479.185437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH	Società	Delegato	24.655
✱	60695.1082124	INVECO FIVE RISE DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL-MID ETF	Società	Delegato	17.888
✱	03479.182761	INVESTINGSPØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION DANMARK AKKUMULERENDE KL	Società	Delegato	18.517
✱	03479.182761	INVESTINGSPØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Società	Delegato	10.598
✱	03479.182834	INVESTINGSPØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE ACCUMULATING KL	Società	Delegato	5.461
✱	03479.182808	INVESTINGSPØRNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENIGE ACCUMULATING KL	Società	Delegato	6.478
✱	03069.30017281	ISHARES CORE MSCI S&P 500 ETF	Società	Delegato	584.289
✱	03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	21.037
✱	03069.30017286	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	54.552
✱	03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	236.460
✱	03069.30015399	ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	452
✱	03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	25.119
✱	03069.30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	302.154
✱	03069.30017278	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	1.191
✱	03069.30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	7.378
✱	03069.30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	10.085
✱	60685.1082624	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	132.237
✱	60685.1082724	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.797



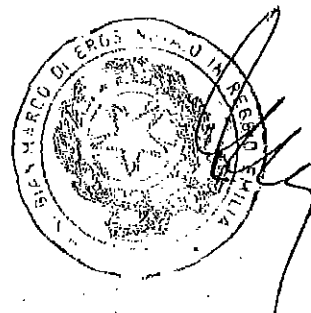
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Asioni
03565.24011459	MAHLS A KIFTER TFE 12-28-2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	954
03479.162350	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	364.122
03479.162362	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	910.778
03566.24011445	JPM INT L SKILL CO FUND	Società	Delegato	21.346
03566.24011446	JPM INT L SKILL CO TRUST	Società	Delegato	4.857
03566.24011450	KAPITALFORENINGEN INVESTIN FNO - BEL LARGE CAP MARKET NEW EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	22.556
03566.24011452	RIA F209 ACADIAN INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delegato	32.845
03069.30017347	LACERA MASTER OPER TRUST	Società	Delegato	1.080
03479.162358	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	15.786
60772.24027708	LEADERSEL P MJ	Società	Delegato	153.338
03566.24011453	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	6.330
03566.24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS) MANAGEMENT LIMITED	Società	Delegato	41.382
60885.1084824	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	5.082
03566.24011443	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	2.894
03566.24011472	LNA IRELAND-NAP 501	Società	Delegato	6.446
03566.24011475	LMAP 908 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	9.459
60782.24027704	LMDG FAMILIES ENTREPRENEURS	Società	Delegato	60.987
60770.24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	67.385
60585.1082024	LOUHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	40
03566.24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	5.576
03069.30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIAT	Società	Delegato	25.568
03085.1084824	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	135.450
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	129.200
03069.30017343	LWF DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	7.868
03307.10401401	LYXOR FSE ITALIA MID CAP PIR	Società	Delegato	252.775
03069.30017370	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.914
03479.162359	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	3.929
60684.1080534	MARGRETS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	13.627
02069.30017348	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	5.193
03069.30010584	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	595.694
03069.30010585	MEDIOBANCA GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	650.000
03069.30017355	MERCEZ DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03566.24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	9.976
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	38.500
03069.30017341	MERCER OIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	459.260
03069.30017333	MERCER OIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	13.655
03069.30017340	MERCER OIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	569.675
03069.30017332	MERCER OIF FUND PLC	Società	Delegato	24.792
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	29.588
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	35.389
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	6.539



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Ragione Sociale	Socio Basini	Quota
03066 30017388	MSI FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Basini	8.403
03556 24011423	HIDWENT OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	53.170
03479 160663	MIRAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	Silvia Basini	163.713
03479 160678	MIRAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	Silvia Basini	154.652
03069 30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	Silvia Basini	9.979
03479 162782	MSC ACAP EX-UK INDEX FUND 32	Società	Delegato	Silvia Basini	3.489
03307 10401406	MUL-LYX FIVE IT ALL CAP PIR 2	Società	Delegato	Silvia Basini	4.835
60834 1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	Silvia Basini	1.090
03556 24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	16.861
03689 30017379	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	113.079
03069 30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	7.171
60770 24028682	NEF BISPARDIO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini	82.298
03479 162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	12.390
03479 162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	9.463
03556 24009801	NORSEAS BANK	Società	Delegato	Silvia Basini	1.196.182
03556 24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-UK INVESTABLE MAP	Società	Delegato	Silvia Basini	2.189
03556 24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	20.944
03556 24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	62.215
03069 30017393	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	3.537
03556 24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini	27.014
03479 162819	NOVUS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	51.808
03479 160492	ODD IHF METROPOLE SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	Silvia Basini	45.993
03556 24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	145.795
03479 164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	Società	Delegato	Silvia Basini	2.703
60776 24027711	OPENBARE APOTHEKERS ACADIAN ASSET MGT	Società	Delegato	Silvia Basini	9.230
60685 1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	23.398
03479 163772	PIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	Silvia Basini	9.589
03479 160421	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Basini	2.308
03556 24011409	POLICEMEN'S ANNUITY AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	Silvia Basini	6.614
03069 30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	Silvia Basini	1.629
03556 24011387	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	Silvia Basini	7.576
60585 1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	Silvia Basini	13.885
60585 1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini	20.239
60585 1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini	19.910
03556 24011427	RECORD INVEST SOCIETY RAIF	Società	Delegato	Silvia Basini	1.775
03069 30017376	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	Silvia Basini	10.359
03069 30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	84.538
03556 24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	14.136
03069 30017289	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	150.230
03069 30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	23.141
03069 30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	Silvia Basini	15.655



Regionale Società	Capitalo Sudin	Tipo Società	Delegato/Legale Rappresentante	Sigla Basini	Amministratore
THOMAS & QUINN THOMAS & QUINN	03479.162354	Società	Delegato	non socio	1.516
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	03069.30017312	Società	Delegato	non socio	955
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	03069.30017317	Società	Delegato	non socio	1.686
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	03479.162345	Società	Delegato	non socio	1.357.560
TRUST IN BRIGHTHOUS DIMENSIONAL UNIT SMALL COMPANY PORTFOLIO	03069.30017350	Società	Delegato	non socio	21.036
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	03565.24011441	Società	Delegato	non socio	9.823
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	03565.24011457	Società	Delegato	non socio	16.800
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	03565.24011458	Società	Delegato	non socio	4.800
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	03565.24011355	Società	Delegato	non socio	3.320
US FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	03565.24009900	Società	Delegato	non socio	1.161
US FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	03565.24009908	Società	Delegato	non socio	39.082
US FUND SOLUTIONS	03069.30017272	Società	Delegato	non socio	326
US LUX FUND SOLUTIONS	03069.30017269	Società	Delegato	non socio	93.191
UFF DYNACTICS FAMILIAR	60732.24027705	Società	Delegato	non socio	61.561
UNISUPER	03479.162354	Società	Delegato	non socio	5.978
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	03479.162347	Società	Delegato	non socio	4.940
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	03479.162345	Società	Delegato	non socio	17.382
UNIVERSAL INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEUBING-UNIVERSAL-FONDS	03479.162377	Società	Delegato	non socio	2.851
UNIVERSITY OF GUELPH	60684.1079124	Società	Delegato	non socio	22.600
UPS GROUP TRUST	60685.1085424	Società	Delegato	non socio	5.249
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	03565.24011419	Società	Delegato	non socio	3.759
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	03565.24011418	Società	Delegato	non socio	2.679
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	03069.30017298	Società	Delegato	non socio	632.883
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP FUND INDEX FUND UK	03069.30017303	Società	Delegato	non socio	2.854
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	03479.162811	Società	Delegato	non socio	6.284
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	60684.1079974	Società	Delegato	non socio	158.952
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	03069.30017295	Società	Delegato	non socio	13.123
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	03479.162757	Società	Delegato	non socio	64.506
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	03479.162816	Società	Delegato	non socio	488.230
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	60684.1079824	Società	Delegato	non socio	284.081
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	03069.30017298	Società	Delegato	non socio	11.336
VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	03069.30017304	Società	Delegato	non socio	883
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.161847	Società	Delegato	non socio	885
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.162253	Società	Delegato	non socio	192
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	03479.162781	Società	Delegato	non socio	13.473
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.161940	Società	Delegato	non socio	3.632
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	03479.161950	Società	Delegato	non socio	48.565
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	03479.162824	Società	Delegato	non socio	1.002.698
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	03069.30017294	Società	Delegato	non socio	42.957



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.162821	VANTAGE TRUST IN MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Silvia Bassini	17.399
03556.24011393	VERDIPARKFONDET NLP / KSI BELGIAN SMALL CAP INDEX	Società	Silvia Bassini	15.381
03556.24011468	VESTICOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Silvia Bassini	27.346
03069.30017330	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Silvia Bassini	731
00683.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Bassini	31.949
00685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Bassini	36.101
00685.1085324	WISPAETH FUNDS TRUST	Società	Silvia Bassini	13.678
00684.1085024	WISPAETH FUNDS TRUST	Società	Silvia Bassini	3.046
03069.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Bassini	11.344
03069.30017256	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Silvia Bassini	17.641
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Silvia Bassini	30.853
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Silvia Bassini	12.135
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Silvia Bassini	20.403
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Silvia Bassini	58.504
00685.1082924	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Silvia Bassini	459

CONTRARI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03556.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	Silvia Bassini	5.985
00685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Silvia Bassini	9.471
03479.162452	ALLIANZGF-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSM-A	Società	Silvia Bassini	19.250
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Silvia Bassini	3.026
03556.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFERRED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Silvia Bassini	3.375
03069.30017371	IEM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Silvia Bassini	20.791
03479.162929	NES LIMITED	Società	Silvia Bassini	4.323
03069.30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Silvia Bassini	1.610
03069.30017369	SSB NSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Silvia Bassini	25.112
03069.30017305	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Bassini	13.044
03069.30017310	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Bassini	2.487
03069.30017311	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Bassini	24.530
03069.30017374	SST GLD'S ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Silvia Bassini	46.095
03069.30017292	SST GLD'S ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Silvia Bassini	19.987
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Silvia Bassini	19.268
00684.1079424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Silvia Bassini	14.119
03069.30017298	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Silvia Bassini	31.289

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE	Società	Silvia Bassini	57.000
	ITALIAN EQUITY			

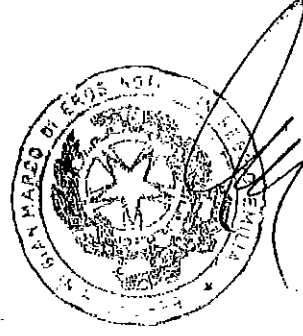


[Handwritten signature]

XDATANET

NON VOTANTI

Codice Sodio	Ragione Sociale	Tipo Sodio	Delegato/Legale Rappresentanza	2	0,49	58.005	0,02
03479.165795	EVOMEST EMBELL EQUITY FUND	Società	con sede				
03059.20010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	non residente				
							Agenti
							505
							57.550



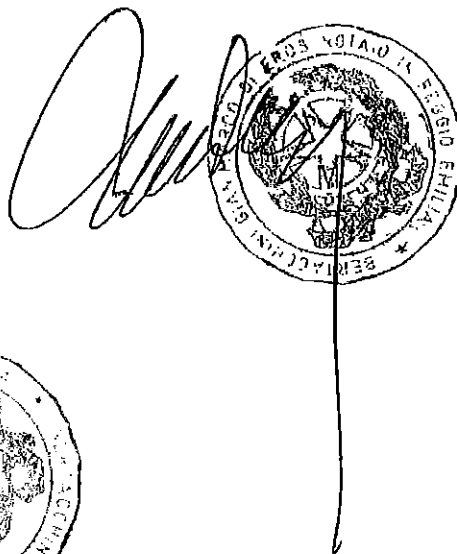
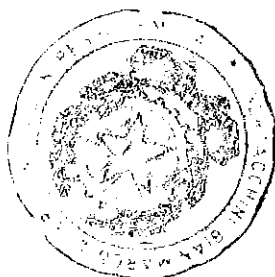
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,

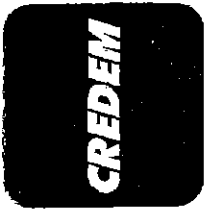
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page.



Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

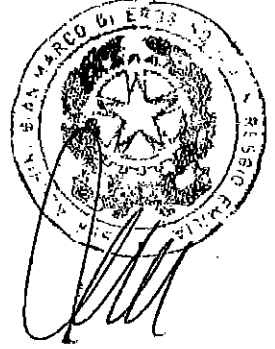
5.C

RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2023: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2023 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	37	9,02	284.484.382 92,39
CONTRARI	370	90,24	23.323.795 7,57
ASTENUTI	1	0,24	57.000 0,02
NON VOTANTI	2	0,49	58.005 0,02

Allegato "Q" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.





Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.C

RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2023: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2023 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA “RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI”

PREFERENZA

Votanti % Poss. Azionario %



FAVOREVOLI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata/Rappresentante	37	9,02	284.484.382	92,39
03566 24011457	SG MASTER FUND ACAT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		98
60685 1084834	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		22.553
63022 1000005	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		271.353.359
03069 30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		153.513
03069 30017266	EURIZON CAPITAL SCR PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		495.257
03069 30017268	EURIZON CAPITAL SCR PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		75.523
03069 30017265	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		24.973
03069 30017262	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		24.482
03069 30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		108.025
03069 30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		317.776
03566 24011408	EYOFEST GLOBAL EQUITY FUND I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		147.454
03566 24011428	EYOFEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P.CO EYOFEST INC.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.924
03069 30017249	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		6.265
03479 162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		387
63032 2000028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		25.345
03566 24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		4.601.985
53082 1000514	HOLDING CR CENTO S.P.A.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.210
60685 1082124	INVESCO FISE R4PI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.176.509
03479 162393	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		17.886
03479 162392	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		364.122
60583 1082024	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		910.779
03069 30017341	MERCER QIP COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		40
60684 1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		458.260
03069 30017380	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.070
60770 24028632	NIF RISPARMIO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		7.171
03566 24009801	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		68.298
03566 24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.196.162
03566 24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.139
03566 24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		20.904
03479 164841	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		62.215
03479 162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.703
03069 30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.588
60100 2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.629
03479 165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.375.700
03566 24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.337.630
03566 24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.659
							3.765

CONTRARI

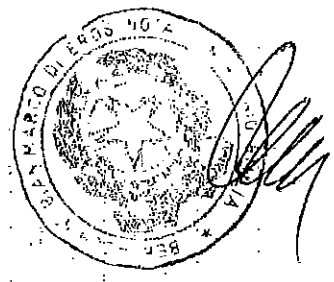
370 90,24 23.323.795 7,57



Collocazione Societa	Ragione Sociale	Tipo Societa	Delegato/Legale Rappresentante	Silvia Bassini	Azioni
03069.30017331	ARISTAR GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Societa	Delegato	non socio	105.322
03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Societa	Delegato	non socio	239.062
03479.162360	ARCA ECONOMIC REAL ESTATE ITALIA 30	Societa	Delegato	non socio	680.009
03069.30017380	ARCHIUS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Societa	Delegato	non socio	38.084
80694.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegato	non socio	24.139
03479.162369	ARCO QUANT 1	Societa	Delegato	non socio	78.313
03479.162342	ARROWST CAP GLED AEF NON FUP	Societa	Delegato	non socio	93.185
03069.30017110	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND	Societa	Delegato	non socio	104.582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LING	Societa	Delegato	non socio	257.480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Societa	Delegato	non socio	359.274
80684.1082724	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Societa	Delegato	non socio	6.333
80684.1081824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Societa	Delegato	non socio	11.783
80684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Societa	Delegato	non socio	5.359
03555.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Societa	Delegato	non socio	6.337
60685.1082124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Societa	Delegato	non socio	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Societa	Delegato	non socio	14.193
03566.24011483	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EXTENSION FUND PORTFOLIO MARGIN	Societa	Delegato	non socio	11.455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Societa	Delegato	non socio	48.613
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Societa	Delegato	non socio	8.604
03069.30017361	AXA IM EQUITY TRUST	Societa	Delegato	non socio	6.457
03479.162465	AXA VORSCORP FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUMME FUNDS AG	Societa	Delegato	non socio	18.334
60685.1083724	AZ DFR INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Societa	Delegato	non socio	4.901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Societa	Delegato	non socio	68.663
03479.162383	BIL UNIVERSAL-FONDS	Societa	Delegato	non socio	42.922
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISSUES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Societa	Delegato	non socio	20.499
03555.24011425	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME J	Societa	Delegato	non socio	21.400
60684.1081224	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Societa	Delegato	non socio	1.494
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Societa	Delegato	non socio	155
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societa	Delegato	non socio	20.355
03479.162803	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societa	Delegato	non socio	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societa	Delegato	non socio	19.130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Societa	Delegato	non socio	306.594
60685.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Societa	Delegato	non socio	782
03479.162875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 YEAR TERM	Societa	Delegato	non socio	14.656
60684.1079224	SIMO CANADA PENSION PLAN	Societa	Delegato	non socio	2.813
60685.1085224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Societa	Delegato	non socio	1.903



Conto Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delega/Legale Rappresentante	Socio	Importo
03069.30027325	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	131.483
03566.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	113.960
03566.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	12.788
03566.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini	30.297
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	23.635
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	238.606
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	15.934
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	48.637
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	5.225
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	10.129
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	8.557
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	42.650
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	2.779
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	515
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	723
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	1.968
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	8.795
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	231
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	5.016
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	1.350
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	4.089
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	48
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	2.143
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	7.732
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	92.481
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	40.122
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	20.713
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	104.565
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	9.065
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	11.824
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	12.598
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	5.761
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	5.628
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	12.661
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	24.696
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	21.342
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	13.090
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	13.755
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	2.878
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	9.596
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini	4.081

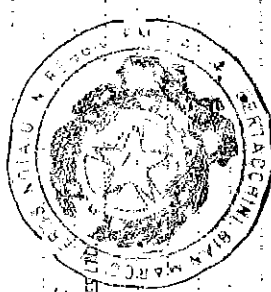


[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappr. Res. Amm. (1)	Adm. Am.
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.1084224	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011449	COMMUNICARE SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011401	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011399	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011416	CONVENANT HEALTH	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011447	CPL-FRANSA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24009759	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND LUXX	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.162439	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.160684	CSIF CH EQUITY WORLD EXCH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011476	CUBAT CORE INVESTMENTS LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011455	CUSTOMER BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STE GS GLOBAL IEX	Società	Delegato	Silvia Bassini
03307.10401704	CUSTOMER BANK OF JAPAN LTD.	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.162353	DEKA-RAS	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24009757	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03084.1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	Silvia Bassini
03084.1081124	DOMINION ENERGY INC DERIVED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015460	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.164641	DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM-FONDS ABR 7 A	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03085.1083824	ENRIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03085.1084724	ENRIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011399	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAV INTERNATIONAL E	Società	Delegato	Silvia Bassini
03479.165639	FIDELITY SALER STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015396	FIDELITY COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015398	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCATO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015397	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCATO ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015395	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCATO ITALIA 70	Società	Delegato	Silvia Bassini
03085.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHA INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Bassini
03084.1080124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Bassini
03085.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Bassini
03069.30015957	FO-VICITALIA	Società	Delegato	Silvia Bassini



Codice Socia	Regione Sociale	Tipo Socia	Caragato/Legato Rapresentante	Silvia Basini	Adm
03479.162863	FONDS DE RUSSEY POUR LES RETRAITES	Societa	Delegato	Silvia Basini	44.716
03566.24011412	ROBO MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini	3.375
03479.162809	POWERFLEX PENSION UNIVERSAL	Societa	Delegato	Silvia Basini	51.656
03069.30017281	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Societa	Delegato	Silvia Basini	18.500
03566.24011491	GARE UNIT TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini	2.995
03479.162786	GESTELLE PRO ITALIA	Societa	Delegato	Silvia Basini	43.045
03069.30015403	GMO BENCHMARK FREE FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	23.700
03069.30017351	GMO FUNDING PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	5.455
03069.30015108	GMO IMPLEMENTATION FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	51.955
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Societa	Delegato	Silvia Basini	230.288
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Societa	Delegato	Silvia Basini	2.477
03479.162791	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Societa	Delegato	Silvia Basini	7.834
03069.30017376	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Societa	Delegato	Silvia Basini	22.270
03069.30017324	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	32.179
03069.30017324	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Societa	Delegato	Silvia Basini	6.402
03566.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	5.029
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Societa	Delegato	Silvia Basini	166
03566.24011480	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD	Societa	Delegato	Silvia Basini	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	13.500
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	72.420
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	6.950
03069.30017371	ISH ACTIVA PLUS PLAN TRUST	Societa	Delegato	Silvia Basini	20.791
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Societa	Delegato	Silvia Basini	3.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Societa	Delegato	Silvia Basini	388.931
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Societa	Delegato	Silvia Basini	353
03069.30017359	INTERNATIONAL TLT MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	Societa	Delegato	Silvia Basini	10.526
03479.162437	INTERNATIONALE KAPITALANLEGESELSCHAFT MBH	Societa	Delegato	Silvia Basini	24.885
03479.162761	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Societa	Delegato	Silvia Basini	18.517
03479.162751	DANMARK ARKUTUNLSPENDE KL	Societa	Delegato	Silvia Basini	10.598
03479.162834	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO ACCUMULATING KL	Societa	Delegato	Silvia Basini	5.461
03479.162808	INVESTINGSPORNINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVENSK - ACCUMULATING KL	Societa	Delegato	Silvia Basini	5.478
03069.30017291	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Societa	Delegato	Silvia Basini	584.259
03069.30017277	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Societa	Delegato	Silvia Basini	21.037
03069.30017236	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Societa	Delegato	Silvia Basini	54.552
03069.30017282	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Societa	Delegato	Silvia Basini	236.460
03069.30015399	ISHARES IN PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegato	Silvia Basini	452
03069.30017285	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPED SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Societa	Delegato	Silvia Basini	25.119

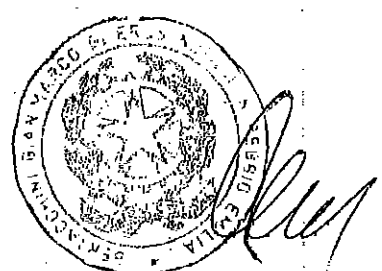


[Handwritten signature]

Caricatore Sociale	Ragione Sociale	Tipo Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Agente
03069 30017283	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	302.154
03069 30017278	ISHARES MSCI EUROPE INTI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	1.191
03069 30017284	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	7.373
03069 30017280	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	10.083
03069 30017282	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	132.237
03069 30017284	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	48.757
03069 30017284	JAMES K RIEFER FTEE 18/26/2001 BRAUNDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	964
03069 30017284	JHF V INTL SMALL CO FUND	Società	Delegato	21.346
03069 30017284	JHYT INTL SMALL CO TRUST	Società	Delegato	4.857
03069 30017284	KAPITALFORENNING INVESTIM PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEW EC QAO AOP CAPITAL MANAGEMENT LLC	Società	Delegato	22.086
03069 30017284	KIA 5009 ACADIAKAPART INVESTMENT AUTHORITY NIP SHIRES	Società	Delegato	32.240
03069 30017284	LACESA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	1.680
03479 152058	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	15.766
60770 24027708	LEADERSEL P.M.J.	Società	Delegato	156.998
03566 24011392	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delegato	6.330
03566 24011453	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	41.328
03566 24011453	LEGAL AND GENERAL UETS ETF PLC	Società	Delegato	3.092
03566 24011453	LEGAL AND GENERAL UETS ETF PLC	Società	Delegato	2.694
03566 24011453	LET SELECT FUNDS	Società	Delegato	6.446
03566 24011472	LMA IRELAND MAP 501	Società	Delegato	9.459
03566 24011475	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	60.937
60782 24027704	LMDC FAMILIS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	67.335
60770 24027709	LO FUNDS - CONTINENTAL EUROPE FAMILY LEADERS	Società	Delegato	5.570
03566 24011421	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	26.568
03069 30017342	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	135.450
03069 30017342	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	129.200
03566 24011404	LSP INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	7.868
03069 30017343	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	252.775
03307 13401401	LXXOR FTEE ITALIA MID CAP FIR	Società	Delegato	3.914
03069 30017370	M INTERNA TIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	3.929
03479 152839	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	13.627
60684 1080524	MARGITTS FUND MANAGEMENT LTD	Società	Delegato	8.185
03069 30017336	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	595.684
03069 30010554	MEDICLAVUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	650.000
03069 30010585	MEDICLAVUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	83.403
03069 30017335	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	9.976
03566 24011410	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	38.500
03069 30017334	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.535
03069 30017333	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	569.675
03069 30017340	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	24.792
03069 30017332	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	28.238
03069 30017335	MERCER UETS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	



Corica Socio	Regione Sociale	Tipico Socio	Delegato/Azienda Rapresentante	Azioni
08059.30017337	MERCER UNITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	95.368
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	5.536
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	8.403
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	59.100
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	163.713
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	134.652
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	2.079
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	3.489
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	4.855
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	15.841
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	119.679
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	12.280
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	9.463
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	4.323
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	3.597
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	27.014
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	53.808
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	45.993
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	145.735
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	9.230
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	13.358
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	2.308
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	6.644
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	7.576
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	13.685
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	20.339
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	19.900
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	1.775
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	10.359
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	84.538
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	14.136
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	150.230
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	23.141
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	15.655
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	36.356
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	24.335
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	1.237
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	1.42
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	5.500
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	Delegato	7.406



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03366.24011468	VESTOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	27.345
03059.30017363	WILLC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	non socio	731
60685.1084424	VIRGENIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	31.945
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	non socio	36.137
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	non socio	31.285
60684.1080024	WISPATH FUNDS TRUST	Società	non socio	3.045
60685.1085324	WISPATH FUNDS TRUST	Società	non socio	13.679
03059.30017297	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	11.364
03069.30017296	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED SMALL CAP EQUITY FUND	Società	non socio	17.041
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	30.256
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	non socio	13.135
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP INTEND	Società	non socio	20.403
03069.30017275	XTRACKERS	Società	non socio	58.504
60685.1082524	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	non socio	459

ASTENUTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	1	0,24	57.000	0,02
24013603	MEDICLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bastini	Azioni	57.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	2	0,49	58.005	0,02
03479.165795	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bastini	Azioni	505
03069.30010583	MEDIOBANCA 56R - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bastini	Azioni	57.500

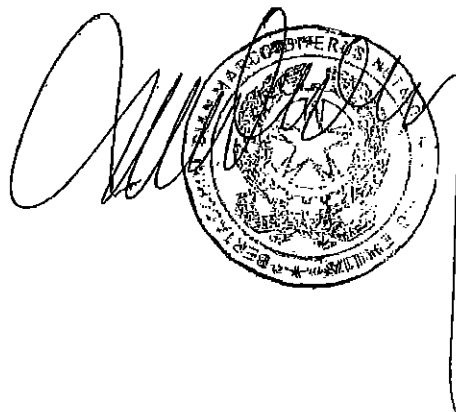


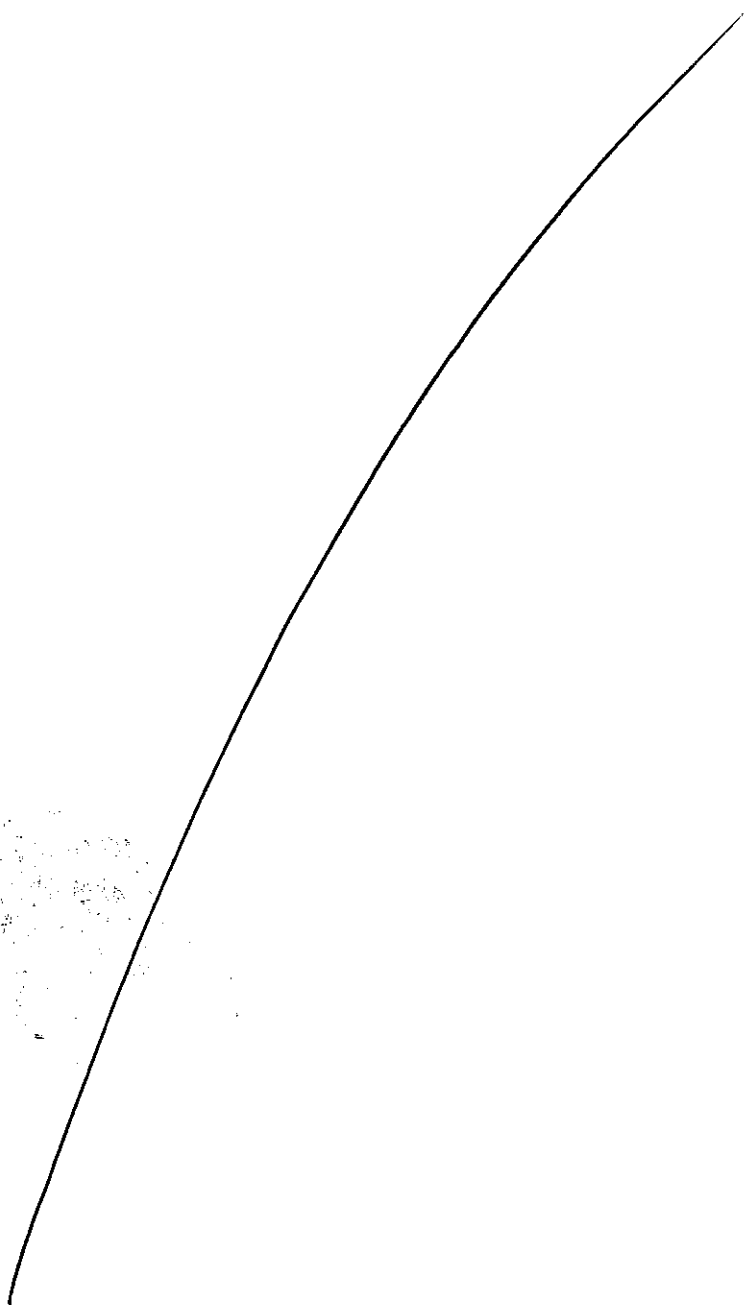
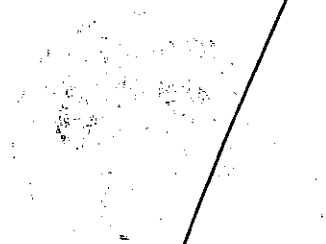
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal features a five-pointed star in the center and the text "NOTAIO GIAN MARCO BERTACCHINI" around the perimeter.A handwritten signature in black ink, consisting of a large, fluid, cursive letter 'G' followed by a smaller 'y'.





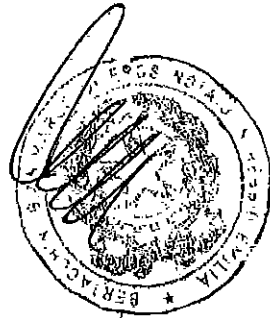
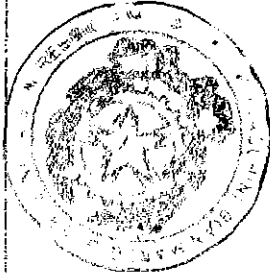
Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.D RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2024 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	349	85,12	305.435.864	99,19
CONTRARI	58	14,15	2.372.313	0,77
ASTENUTI	1	0,24	57.000	0,02
NON VOTANTI	2	0,49	58.005	0,02



[Handwritten signature]

Allegato "R" all'atto
N. 44.883 di Rep. N. 15043 di Racc.



Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

5.D RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2024 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA

Votanti % Poss. Azionario %

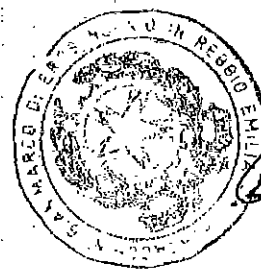
FAVOREVOLI

349 85,12 305.435.864 99,19

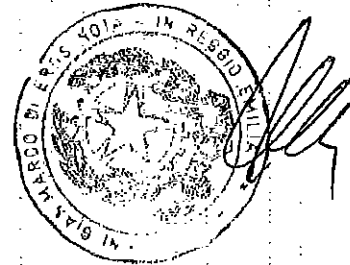
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03566.24011420	TIROSCU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	non socio	Silvia Basini 43.128
03566.24011424	ABU DHABI PENSION FUND	Società	non socio	Silvia Basini 5.985
03479.162059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	non socio	Silvia Basini 10.381
03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-U.S. EQUITY EXTENSION FUND	Società	non socio	Silvia Basini 2.690
03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	non socio	Silvia Basini 10.216
60685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	non socio	Silvia Basini 7.410
50684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	non socio	Silvia Basini 291.437
03479.161956	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	non socio	Silvia Basini 52.788
50685.1081824	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	non socio	Silvia Basini 14.415
03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	non socio	Silvia Basini 54.540
60685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	non socio	Silvia Basini 16.664
60685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Silvia Basini 73.459
60685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Silvia Basini 9.471
60685.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Silvia Basini 329.945
60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	non socio	Silvia Basini 19.706
03479.162352	ALLIUM FUND SERVICES AMERICA SEGMENT AMERICA-OSM-A	Società	non socio	Silvia Basini 18.250
03479.162273	ALTRA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	non socio	Silvia Basini 16.235
03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	non socio	Silvia Basini 7.044
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	non socio	Silvia Basini 26.996
03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	non socio	Silvia Basini 1.689
03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	non socio	Silvia Basini 1.128
03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	non socio	Silvia Basini 9.894
03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	non socio	Silvia Basini 1.859
60792.2402703	AMUNDI INDEX EUROPE SR UN SMALL AND MID CAP FUND	Società	non socio	Silvia Basini 2.825



Cartella Società	Regione Società	Tipologia Società	Delegato/Legale Rappresentante	Adesione
60770.24027705	ANUNDO MSC LNU SMALL CAP ESG CTS 12Z ANB	Società	Delegato	99.2.10
60770.24027707	ANUNDO MSC EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTS	Società	Delegato	14.258
03479.164911	ANIMA CRESITA ITALIA	Società	Delegato	260.681
03479.164922	ANIMA CRESITA ITALIA NEW	Società	Delegato	77.123
03069.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	59.600
03069.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.271
03479.164852	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	115.247
03479.164834	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	386.241
03479.164931	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	111.413
03479.163993	AGR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	3.472
03479.165780	AGR ABS RETURN MASTER NON FLIP	Società	Delegato	30.614
03566.24011431	AGR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	13.714
03566.24011432	AGR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	17.272
03566.24011435	AGR DELPHI LONG SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	7.157
03566.24011451	AGR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP COOGER HEDGARY SERVICES ICAYMAN LTD	Società	Delegato	114
03069.30017331	AREITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	105.322
03479.162386	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	229.000
03479.162360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA SP	Società	Delegato	680.000
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	33.094
60684.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	24.139
03479.162369	ARSCO QUANT 1	Società	Delegato	78.313
03479.163942	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	59.185
03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	104.582
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	237.480
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	559.874
60684.1080729	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.333
60684.1080929	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	6.259
60684.1080824	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	11.788
03566.24011434	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET SAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	5.337
60685.1083124	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	11.802
03069.30015407	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	14.193
03566.24011433	ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	11.455
03566.24011471	ARROWSTREET US GROUP TRUST -ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY	Società	Delegato	48.613
03566.24011435	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CANADIAN) LIMITED	Società	Delegato	9.604
03069.30017361	AXA IM EQUITY TRUST	Società	Delegato	6.437
60685.1083724	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	4.901
03479.162389	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	63.563
03566.24011437	BG MASTER FUND ICAY	Società	Delegato	98
03069.30015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF iSHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	20.499



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipologia Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03556.24011425	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	21.400
03556.24011425	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	1.494
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	155
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	19.130
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	306.594
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	20.359
03556.1083024	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	782
03479.162875	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B REAFESMIL	Società	Delegato	14.636
03556.1079224	BMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.812
03556.1083224	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	1.902
03556.1083924	CC AND LO GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	48.637
03479.164369	CC AND LO GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	6.225
03556.1080424	CC AND LO GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.129
03556.1080234	CC AND LO INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	9.557
03479.164366	CC AND LO MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	42.600
03479.164367	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	2.773
03556.24011439	CCSL Q 140-40 FUND	Società	Delegato	515
03479.164365	CCSL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	723
03556.24011467	CCSL Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	1.068
03556.24011474	CCSL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD C/O CODAN TRUST COMPANY	Società	Delegato	6.795
03556.24011440	CCSL Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	231
03556.24011466	CCSL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	5.016
03556.24011465	CCSL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.360
03556.24011469	CCSL Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	4.089
03556.24011438	CCSL U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	48
03479.164368	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	2.143
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.755
03069.30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.876
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.528
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.598
03069.30017330	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.761
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	24.056
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.865
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	11.234
03069.30017324	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.342
03069.30017326	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.090
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.098



Capitale Sociale	Regione Sociale	Tipologia Sociale	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03068.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Silvia Bassini	12.561
03566.24011396	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Silvia Bassini	4.081
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Silvia Bassini	66.555
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Silvia Bassini	21.793
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Silvia Bassini	35.336
03566.24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 12	Società	Silvia Bassini	693
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Silvia Bassini	8.310
03566.24011401	CONSTELLATION DEDICATED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Silvia Bassini	14.715
03566.24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Silvia Bassini	36.307
03566.24011447	CPL-PARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Silvia Bassini	3.289
03566.24009799	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Silvia Bassini	271.253.369
03069.30017357	CREDIT SUISSE HOLDING SPA	Società	Silvia Bassini	28.966
03566.24011476	CURIST CODE INVESTMENTS LLC C/O FISCO LIMITED	Società	Silvia Bassini	4.024
03566.24011456	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL TR	Società	Silvia Bassini	43.245
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD	Società	Silvia Bassini	5.531
03475.162353	DEKA-RAS	Società	Silvia Bassini	3.026
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Silvia Bassini	1.471.971
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	Società	Silvia Bassini	1.104
03566.24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Silvia Bassini	88.134
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Silvia Bassini	5.717
03069.30017356	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Silvia Bassini	14.897
03069.30017356	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Silvia Bassini	158.255
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Silvia Bassini	770.288
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Silvia Bassini	26.277
03475.164641	DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM-FONDS RIR I A	Società	Silvia Bassini	120.000
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Silvia Bassini	6.279
03069.30017267	ENSGN PEAK ADVISORS INC	Società	Silvia Bassini	153.513
03069.30017266	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Silvia Bassini	496.257
03069.30017268	EURIZON CAPITAL SER-PIR ITALIA 30	Società	Silvia Bassini	75.523
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Silvia Bassini	24.970
03069.30017265	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Silvia Bassini	24.489
03069.30017362	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Silvia Bassini	108.035
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Silvia Bassini	317.776
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Silvia Bassini	147.434
03566.24011402	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND II LP	Società	Silvia Bassini	9.924
03566.24011428	EVOLVEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P.C.O. EVOLVEST INC.	Società	Silvia Bassini	6.865
03566.24011399	EXELON CORPORATION DESIGNED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Silvia Bassini	9.587
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Silvia Bassini	9.354
03566.24011444	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAU INTERNATIONAL S	Società	Silvia Bassini	23.621
03069.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Silvia Bassini	587
03479.155659	FIDELITY SALER STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Silvia Bassini	39.714

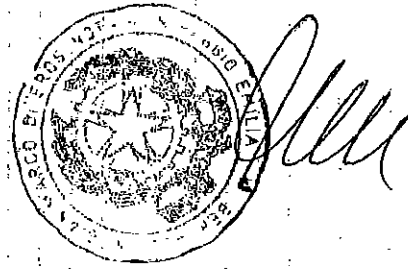


[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

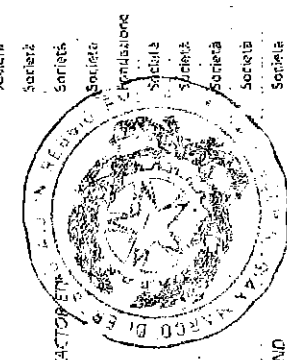
Cardine Società	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Ambo
03059.30015396	FIDURAM SOCIETÀ	Società	Delegato	771.203
03059.30015396	FIDURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	66.550
03059.30015397	FIDURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	158.500
03059.30015395	FIDURAM ITALIA	Società	Delegato	706
60685.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	635
60624.1090124	GIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	15.726
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	25.345
63052.2000028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENZO	Società	Delegato	4.601.995
03059.30015967	FONDI ITALIA	Società	Delegato	149.194
03479.162363	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	44.116
03566.24011413	FUND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	1.210
03566.24011412	FUND MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	3.375
03479.164786	GESTIFEL PRO ITALIA	Società	Delegato	43.046
03059.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	17.700
03059.30017351	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	6.455
03059.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	51.955
03059.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	230.288
03059.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	2.477
03479.162291	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	7.884
03059.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	21.270
60684.1079524	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	32.179
60684.1079624	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	6.402
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	166
03566.24011460	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	300
03566.24011463	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.900
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	73.420
63032.1000014	HOLDING CR CENZO SPA	Società	Delegato	1.176.503
03059.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	6.950
03059.30017371	IRM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	20.791
03059.30015962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	3.996
03566.24011455	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DER INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	388.991
03059.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	353
03059.30017359	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	10.526
03479.165437	INTERNATIONAL KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	24.665
60685.1082124	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETE	Società	Delegato	17.888
03479.162761	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERING KL	Società	Delegato	18.517
03479.162751	INVESTERINGSFORENINGEN DANKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	10.696
03479.162834	INVESTERINGSFORENINGEN DANKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION INDORE - ACCUMULATING KL	Società	Delegato	5.461



Contra Social	Ragione Sociale	Tipologia Sociale	Delegato/Delega	Delega	Adm
03479.162808	INVESTINGFORREINVESTING DANKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION	Società	Delega	non socio	6.478
03069.30017281	ISHADES CORE MSCI EAFE ETF	Società	Delega	non socio	584.259
03069.30017277	ISHADES CORE MSCI EAFE INT INDEX ETF	Società	Delega	non socio	21.097
03069.30017286	ISHADES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delega	non socio	54.552
03069.30017282	ISHADES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delega	non socio	236.460
03069.30015399	ISHADES M PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delega	non socio	452
03069.30017285	ISHADES INTERNATIONAL DEVELOPERS SMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delega	non socio	35.119
03069.30017286	ISHADES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	Società	Delega	non socio	302.154
03069.30017273	ISHADES MSCI EUROPE INT INDEX ETF	Società	Delega	non socio	1.191
03069.30017284	ISHADES MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	Società	Delega	non socio	7.573
03069.30017280	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	10.089
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	132.237
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	48.797
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	364.122
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	910.778
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	21.345
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	4.857
03069.30017282	ISHADES MSCI INTL SMALL CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delega	non socio	23.085
03566.24011452	KIA FEOB-A-CADAMON-IT INVESTMENT AUTHORITY MINISTRIES	Società	Delega	non socio	32.846
03069.30017347	LACERA MASTER OFFER TRUST	Società	Delega	non socio	1.680
03566.24011392	LEGAL & GENERAL ICAV	Società	Delega	non socio	6.350
03566.24011453	LEGAL & GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	Società	Delega	non socio	41.389
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	5.082
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	2.694
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	60.987
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	67.395
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	40
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	5.576
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	26.558
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	135.450
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	7.858
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	252.775
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	3.914
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	13.607
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	8.193
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	595.684
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	650.000
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	13.655
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	458.260
03566.24011453	LEGAL & GENERAL LICITS ETF PLC	Società	Delega	non socio	369.675



[Handwritten signature]

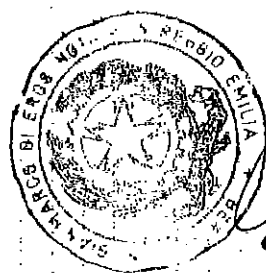
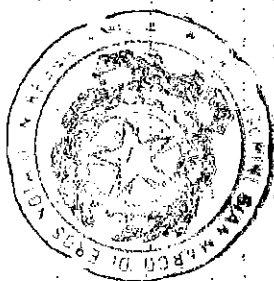


[Handwritten signature]

Capital Social	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Agato Rappresentante	Avviso
03069.30017332	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	24.792
03069.30017335	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	18.338
03069.30017337	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	non socio	35.389
03069.30017334	MGI FUNDS PLC	Società	non socio	5.634
03069.30017338	MGI FUNDS PLC	Società	non socio	8.403
03479.160683	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	non socio	168.713
03479.160678	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	non socio	154.652
03069.30017372	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	non socio	6.979
03479.163782	MSCI ACWI EX-US IMI INDEX FUND B2	Società	non socio	3.489
03507.13401406	MIL-PIX FTSE IT ALL CAP PIR 2	Società	non socio	4.255
60684.1079724	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	non socio	1.000
03566.24011415	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	non socio	16.861
03069.30017379	NATWEST ST JAMES PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	non socio	113.679
03069.30017380	NATWEST ST JAMES PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	non socio	7.171
60770.24028632	NEF ASPARMIO ITALIA	Società	non socio	68.298
03479.162804	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	non socio	9.463
03479.162788	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	non socio	12.330
03479.162929	NFS LIMITED	Società	non socio	4.223
03566.24005801	NORGES BANK	Società	non socio	1.196.162
03566.24011403	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	non socio	2.159
03566.24011411	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	non socio	62.215
03566.24011422	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	non socio	20.944
03069.30017329	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTER TRUST	Società	non socio	3.597
03566.24011470	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	non socio	27.014
03479.162819	NUVIGS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	Società	non socio	51.806
03479.160432	ODDO BHF METROPOLIS SMALL CAP VALUE	Società	non socio	45.993
03566.24011454	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	non socio	145.735
03479.164941	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	non socio	2.708
60776.24037711	OPENBARE APOTHEKERS-ALCOHOL ASSET MGT	Società	non socio	9.230
60685.1082424	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	non socio	23.258
03479.163772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	non socio	9.589
03566.24011409	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	non socio	6.644
03069.30017384	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	Società	non socio	1.629
60685.1082224	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	non socio	13.585
60685.1085024	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	non socio	20.233
60685.1085124	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	non socio	19.900
03566.24011427	RECORD INVEST SCA SICAV RAUF	Società	non socio	1.775
03069.30017376	REGIME DE REVENUS DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	non socio	10.359
03069.30017313	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	non socio	23.141
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	non socio	15.655
60685.1083624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	non socio	142



Condica Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Segretario Rappresentanza	Silvia Basini	Azioni
03479.162770	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	5.500
60300.2	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	Silvia Basini	1.576.700
03506.24011414	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	Silvia Basini	7.400
03566.24011394	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	Silvia Basini	1.057
03069.30017373	SSR MICRO SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	Silvia Basini	1.610
03069.30017369	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	23.112
03069.30017305	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	13.044
03069.30017311	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	24.539
03069.30017310	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	Silvia Basini	2.487
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini	131.967
03069.30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	Silvia Basini	46.095
813.18.3407	STAR FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	460.000
81318.3415	STAR FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	2.145
81318.3412	STAR FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	2.146
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	Silvia Basini	24.989
03069.30017390	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	Silvia Basini	24.123
03479.162829	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini	12.858
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	Silvia Basini	8.240
60684.1079924	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini	3.402
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	Silvia Basini	19.269
03566.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	Silvia Basini	7.167
03479.162384	STICHTING BEDRIJFTSPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato	Silvia Basini	12.672
60776.24027710	STICHTING RPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	Società	Delegato	Silvia Basini	2.120
03479.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	Silvia Basini	2.066
03479.162813	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	Silvia Basini	27.500
03479.162832	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	4.392
03566.24011462	SUN LIFE A CANADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	13.424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PRT	Società	Delegato	Silvia Basini	4.240
05069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	Silvia Basini	88.007
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini	5.302
60685.1089324	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	Silvia Basini	13.253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	Silvia Basini	555.182
60685.1082224	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	Silvia Basini	17.583
60684.1079424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	Silvia Basini	14.119
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNYA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini	19.197
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	Silvia Basini	3.672
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini	7.966
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini	17.683
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini	7.550
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	Silvia Basini	41.476



[Handwritten signature]

Caricna Socio	Regione Sociale	Tipu Socia	Delegata/Legato Rappresentante	Silvia Basini	Azienda
03069.30017348	THE RECENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Societa	Delegata	non socio	1.117
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Societa	Delegata	non socio	953
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Societa	Delegata	non socio	1.086
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Societa	Delegata	non socio	1.337.580
03069.30017350	TRUST N. BRIGHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Societa	Delegata	non socio	21.036
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Societa	Delegata	non socio	9.823
03566.24011447	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Societa	Delegata	non socio	15.690
03566.24011453	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Societa	Delegata	non socio	4.800
03566.24011355	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Societa	Delegata	non socio	3.320
03566.24007793	URS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societa	Delegata	non socio	39.092
03566.240093800	URS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Societa	Delegata	non socio	1.161
03069.30017272	URS LUX FUND SOLUTIONS	Societa	Delegata	non socio	335
03069.30017269	URS LUX FUND SOLUTIONS	Societa	Delegata	non socio	33.151
60782.24027705	UFE DYNASTIES FAMILIALES	Societa	Delegata	non socio	61.551
03479.162364	UNISUPER	Societa	Delegata	non socio	6.878
60685.1085424	UPS GROUP TRUST	Societa	Delegata	non socio	5.249
03069.30017282	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	692.893
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Societa	Delegata	non socio	2.854
03479.162811	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Societa	Delegata	non socio	6.294
60684.1079424	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	158.952
03069.30017293	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Societa	Delegata	non socio	13.123
03479.162757	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Societa	Delegata	non socio	64.506
03479.162816	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Societa	Delegata	non socio	499.820
60684.1079824	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	281.091
03069.30017298	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Societa	Delegata	non socio	11.206
03069.30017304	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Societa	Delegata	non socio	863
03479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegata	non socio	192
03479.161947	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegata	non socio	886
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	13.473
03479.161950	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegata	non socio	48.565
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Societa	Delegata	non socio	3.632
03479.163824	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	1.003.898
03069.30017259	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	42.857
03479.161921	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Societa	Delegata	non socio	17.399
03566.24011393	VERDIPARTNERSHIP KLP ASSEGLOBAL SMALL CAP INDEX	Societa	Delegata	non socio	13.281
03069.30017383	VIF IOWA VANGUARD FINE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Societa	Delegata	non socio	731
60685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegata	non socio	31.949
60685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Societa	Delegata	non socio	36.191
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Societa	Delegata	non socio	31.289
60684.1680024	WELFARE FUNDS TRUST	Societa	Delegata	non socio	3.046



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	1	0,24	57.000	0,02
04566 24011472	UAA IRELAND M&S 501	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		Azioni 6.446
03566 24011475	UAP 909 SUB FUND OF UAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.489
03566 24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUNDS LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		120.200
03479 162809	MAN F UNIVERSAL FOWDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.929
03068 30017355	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		89.400
03566 24011410	MERGER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		9.076
03069 30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		36.500
03566 24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		53.160
03479 160421	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.508
03566 24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		7.576
03068 30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		84.538
03566 24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		14.126
03069 30017285	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		150.230
03507 10401402	SEB AKTIENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		36.336
03507 10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		24.355
03507 10401705	SEI ACADEMY EUROPE EX-UK EQUIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.337
80685 1063224	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		85.430
03068 30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		14.236
03069 30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.725
03059 30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		17.919
03479 162354	THOMAS E QUINN THOMAS E QUINN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		1.516
03479 165427	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		4.940
03479 165425	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		17.352
03479 162377	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEYR-KIWI-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.851
60684 1079124	UNIVERSITY OF GUELPH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		22.800
03566 24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		3.759
03566 24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		2.659
03566 24011468	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		27.346

ASTENUTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	1	0,24	57.000	0,02
24013603	MEDIOBANCA INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		Azioni 57.000

NON VOTANTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	2	0,49	58.005	0,02
03479 165795	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		Azioni 506
03069 30010583	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini		57.500



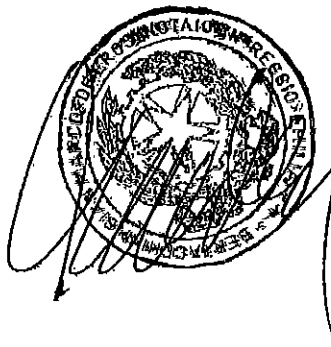
[Handwritten signature]

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



A handwritten signature, likely of the notary, located in the bottom right corner of the page.



Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

6 PROPOSTA DI INCREMENTO DEL RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI CREDEM

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	355	86,59	305.584.861	99,24
CONTRARI	52	12,68	2.223.316	0,72
ASTENUTI	1	0,24	57.000	0,02
NON VOTANTI	2	0,49	58.005	0,02

Allegato "5" all'atto
N. 44883 di Rep. N. 15043 di Racc.

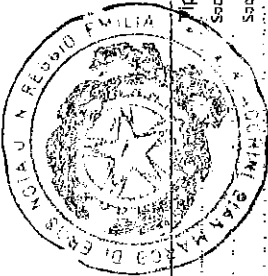




Quorum Deliberativo Sintesi

Società CREDITO EMILIANO SPA
Nome assemblea Assemblea degli azionisti
Data assemblea mercoledì 24 aprile 2024
Luogo assemblea Via Emilia San Pietro n. 4 - RE

6 PROPOSTA DI INCREMENTO DEL RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI CREDEM



PREFERENZA	Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Votanti	% Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI					355	86,59	305.584.861 99,24
	03566.24011430	1799SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	Azioni 43.129
	03566.24011424	ASU DHABI PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	5.985
	03479.163059	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	10.381
	03566.24011473	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	2.690
	03479.161854	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	10.716
	60685.1081724	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	7.410
	60684.1081024	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	291.487
	03479.161953	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	52.788
	60685.1081824	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	14.415
	03566.24011429	ACADIAN NON-US SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC CAD ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	54.540
	60685.1082524	ADVANCED SERIES TRUST ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	16.664
	60685.1084124	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	9.471
	60685.1084024	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	73.459
	60685.1083824	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	329.945
	60685.1083924	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	18.706
	03479.162352	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SESMENT APNIESA-GSM-A	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	19.250
	03479.162773	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	16.225
	03069.30017368	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	7.044
	03069.30017365	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	26.996
	03069.30017367	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	1.686
	03069.30017363	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	1.128
	03069.30017366	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	9.894
	03069.30017362	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	1.856
	60782.24002703	AMUNDI INDEX EUROPE EX-US SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	2.835
	60770.24002706	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NR 4MB	Società	Delegato	non socio	Silvia Bassini	99.210

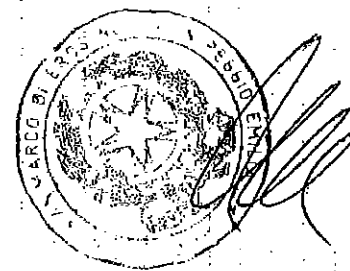


XDATANET

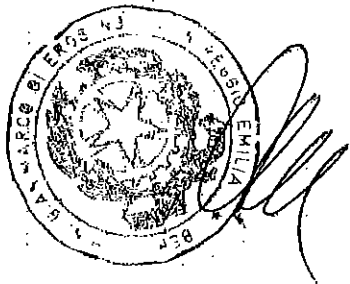
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegatry Legale Rappresentante	Atzioni
60770.24027707	A.MUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTR	Società	Delegato	14.256
03479.164311	ANIMA CREDIT ITALIA	Società	Delegato	180.081
03479.164322	ANIMA CREDIT ITALIA NEW	Società	Delegato	77.123
03479.164333	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	59.600
03089.30017358	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	35.371
03089.30017364	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	115.247
03479.164362	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	Società	Delegato	336.261
03479.164334	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	111.413
03479.164331	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	30.614
03479.163780	AQR ABS RETURN MASTER NON RUP	Società	Delegato	3.472
03479.163783	AQR ABS RETURN MASTER NON RUP	Società	Delegato	13.714
03566.24011431	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	Società	Delegato	7.157
03566.24011435	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	17.278
03566.24011432	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	114
03566.24011461	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	Società	Delegato	105.322
03069.30017331	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	229.000
03479.163385	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	680.000
03479.163360	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	33.094
03069.30017360	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	Società	Delegato	24.139
03084.1081624	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	78.315
03479.163269	ARCO QUANT	Società	Delegato	93.185
03479.163942	ARROWSTREET CAP GL EQ AEF NON RUP	Società	Delegato	104.582
03069.30017316	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	257.480
03069.30015402	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	359.874
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	6.333
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	5.259
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	11.788
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	6.337
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	11.802
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	14.193
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	11.455
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	48.613
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	8.604
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	6.427
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	18.334
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	4.901
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	63.669
03069.30015199	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	96



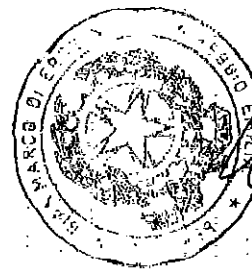
Contra Social	Ragione Sociale	Tipo Sociale	Delegato/Delega Rappresentante	Adm. in
03069.00015401	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLDWIDE SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	10.499
03566.24011425	BLACKROCK AUTHOMISED CONTRACTUAL SCHEME I	Società	Delegato	21.400
03566.24011425	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	1.494
03479.162795	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	155
03479.162800	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	84.359
03479.162802	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	19.139
03479.162827	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	306.594
03479.162790	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	20.339
03566.24011425	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	782
03479.162795	BLACKROCK MSCI EMER SMALL CAP EQUITY INDEX FUND 8 LEAFESMILE	Società	Delegato	14.636
03566.24011425	RMO CANADA PENSION PLAN	Società	Delegato	8.812
03566.24011425	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	1.902
03566.24011425	CC AND L O GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	45.637
03479.162795	CC AND L O GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	6.225
03566.24011425	CC AND L O GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	10.129
03566.24011425	CC AND L O INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	8.557
03479.162795	CC AND L O MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	42.800
03479.162795	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	2.779
03566.24011425	CC&L 14620 FUND	Società	Delegato	515
03479.162795	CC&L 0 GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	723
03566.24011425	CC&L 0 GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	1.368
03566.24011425	CC&L 0 GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD C/O CODAN TRUST COMPANY	Società	Delegato	5.795
03566.24011425	CC&L 0 GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	231
03566.24011425	CC&L 0 GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	5.016
03566.24011425	CC&L 0 INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	1.360
03566.24011425	CC&L 0 MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	4.089
03566.24011425	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	48
03479.162795	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	2.143
03069.30017336	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	2.875
03069.30017327	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.755
03069.30017339	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.995
03069.30017320	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.751
03069.30017323	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	24.036
03069.30017315	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	9.005
03069.30017319	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.928
03069.30017322	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	12.651
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	5.638



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappresentante	Asimmi
03069.30017316	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	13.090
03069.30017318	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	11.824
03069.30017321	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	21.342
03566.24011396	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	4.081
03069.30017375	COLLEGE RETIREMENT FUND	Società	Delegato	66.555
03566.24011449	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION PLAN	Società	Delegato	21.793
03566.24011449	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	35.335
03069.30017279	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	693
03566.24011401	CONSTELLATION DERIVED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	8.310
03566.24011398	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	14.715
03566.24011447	CPL YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	36.207
03566.24009793	CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	3.369
03479.161947	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	34.871
03479.160438	CREDIT SUISSE LUX EUROPEAN ENTREPRENEUR EQUITY FUND	Società	Delegato	89.537
63082.1090005	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	271.233.369
03479.160484	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	Società	Delegato	7.128
03566.24011476	CURIST CORE INVESTMENTS LLC C/O FINISCO LIMITED	Società	Delegato	29.956
03566.24011436	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD. AS TRUSTEE FOR STB GS GLOBAL IEX	Società	Delegato	4.024
03307.10401704	CUSTODY BANK OF JAPAN LTD.	Società	Delegato	43.246
03479.162363	DEFA-RAB	Società	Delegato	5.531
03069.30017357	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	3.026
03566.24011450	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	Società	Delegato	1.471.971
03566.24009797	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	1.104
03069.30017356	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	88.124
60584.1081524	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	5.717
60584.1081124	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	14.587
03069.30017273	DWS INVEST	Società	Delegato	198.255
03069.30015400	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	770.288
03479.164641	DWS INVESTMENT GMBH WIDEAM-FONDS BSR 1 A	Società	Delegato	25.377
03069.30017274	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	130.000
60685.1082824	ENGLISH PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	6.279
03069.30017267	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	113.513
03069.30017266	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	456.237
03069.30017268	EURIZON CAPITAL SER-PIR ITALIA 20	Società	Delegato	76.523
03069.30015406	EURIZON FUND	Società	Delegato	24.970
03069.30017265	EURIZON PIS ITALIA AZIONI	Società	Delegato	24.489
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	108.235
03069.30017263	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	317.776
03069.30017264	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	147.484
03566.24011403	EVONEST GLOBAL EQUITY FUND I L.F.	Società	Delegato	3.924
03566.24011428	EVONEST GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND L.P.C.O. EVONEST INC.	Società	Delegato	6.865



Codice Sella	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azione
03566.24011399	ENELON CORPORATION DERIVED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011402	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011444	FUELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SM INTERNATIONAL S	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017349	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.165683	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015386	FIDELITY COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015398	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015397	FIDELITY COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015395	FIDELITY ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
66685.1083424	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60884.1080124	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162774	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
69032.2030028	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENZO	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30011967	FONDI ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162369	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011413	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011412	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.164786	GESTELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015403	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017351	GMO FUNDS PLC GMD GLOBAL REAL RETURN (LCITS) FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015198	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017270	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017271	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162290	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017276	GOLDMAN SACHS LUX INVESTMENT FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.1079534	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
60684.1079634	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011477	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011480	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011483	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011464	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
63082.1080014	HOLDING DI CENZO S.p.A.	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017287	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017371	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30019962	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	Silvia Basini
03566.24011455	INTERNATIONAL CUBE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30015200	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017359	INTERNATIONAL TILT MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.165437	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESellschaft mbH	Società	Delegato	Silvia Basini
60685.1082124	INVESSCO FISE R&I DEVELOPED MARKETS EX-US SMALLCAP ETF	Società	Delegato	Silvia Basini

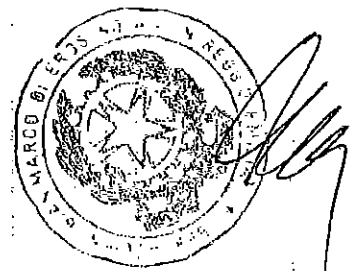


[Handwritten signature]



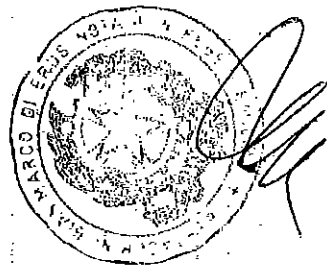
[Handwritten signature]

Codice Società	Regime Sociale	Tipologia	Legale Rappresentante	Amministratore
03069.30017584	Società	non socio	Silvia Basini	595.594
03069.30017585	Società	non socio	Silvia Basini	650.300
03069.30017586	Società	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30017587	Società	non socio	Silvia Basini	458.269
03069.30017588	Società	non socio	Silvia Basini	569.675
03069.30017589	Società	non socio	Silvia Basini	24.792
03069.30017590	Società	non socio	Silvia Basini	28.388
03069.30017591	Società	non socio	Silvia Basini	35.389
03069.30017592	Società	non socio	Silvia Basini	6.639
03069.30017593	Società	non socio	Silvia Basini	8.409
03069.30017594	Società	non socio	Silvia Basini	163.713
03069.30017595	Società	non socio	Silvia Basini	114.652
03069.30017596	Società	non socio	Silvia Basini	8.979
03069.30017597	Società	non socio	Silvia Basini	5.489
03069.30017598	Società	non socio	Silvia Basini	4.855
03069.30017599	Società	non socio	Silvia Basini	1.000
03069.30017600	Società	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30017601	Società	non socio	Silvia Basini	113.679
03069.30017602	Società	non socio	Silvia Basini	7.171
03069.30017603	Società	non socio	Silvia Basini	68.298
03069.30017604	Società	non socio	Silvia Basini	9.463
03069.30017605	Società	non socio	Silvia Basini	12.390
03069.30017606	Società	non socio	Silvia Basini	4.323
03069.30017607	Società	non socio	Silvia Basini	1.196.162
03069.30017608	Società	non socio	Silvia Basini	2.139
03069.30017609	Società	non socio	Silvia Basini	62.215
03069.30017610	Società	non socio	Silvia Basini	20.944
03069.30017611	Società	non socio	Silvia Basini	3.597
03069.30017612	Società	non socio	Silvia Basini	27.014
03069.30017613	Società	non socio	Silvia Basini	51.608
03069.30017614	Società	non socio	Silvia Basini	45.993
03069.30017615	Società	non socio	Silvia Basini	145.755
03069.30017616	Società	non socio	Silvia Basini	2.708
03069.30017617	Società	non socio	Silvia Basini	9.230
03069.30017618	Società	non socio	Silvia Basini	23.358
03069.30017619	Società	non socio	Silvia Basini	2.308
03069.30017620	Società	non socio	Silvia Basini	6.644
03069.30017621	Società	non socio	Silvia Basini	1.628
03069.30017622	Società	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30017623	Società	non socio	Silvia Basini	20.235
03069.30017624	Società	non socio	Silvia Basini	19.900

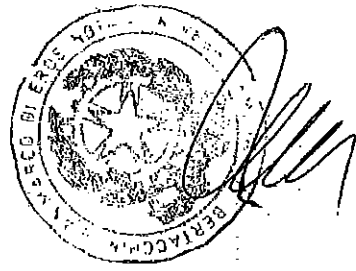


XDATANET

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delega Representante	Partita
03565.24011417	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	Società	Delegato	1.775
03069.30017376	REGIME DE REVENUS DU MOUVEMENT DESANDINS	Società	Delegato	10.359
03069.30017313	SCOTIA OVERSIEP BALANCED FUND	Società	Delegato	23.141
03069.30017314	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	15.655
60685.1085624	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	142
03479.162770	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	5.900
60100.12	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	1.572.700
03566.24011417	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	7.400
03566.24011394	SPARVAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	1.052
03069.30017373	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	1.610
03069.30017369	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	23.112
03069.30017305	SSGA SHDR ETPS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	13.044
03069.30017311	SSGA SPDR ETPS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	24.539
03069.30017310	SSGA SPDR ETPS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	2.487
03069.30017292	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	131.967
03069.30017374	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	46.095
61318.3407	STAR FUND	Società	Delegato	460.000
61318.3415	STAR FUND	Società	Delegato	2.146
61318.3412	STAR FUND	Società	Delegato	2.146
03069.30017378	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	24.989
03069.30017330	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	24.129
03479.162529	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	12.858
03479.162786	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	8.340
60684.1079524	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	2.402
03069.30017346	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	19.369
03566.24011426	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	7.167
03479.162364	STICHTING BEDRIJFSPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	Società	Delegato	12.672
60776.24037710	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT JBS AM LT	Società	Delegato	2.120
03479.162787	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	2.066
03479.162812	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	27.500
03479.162852	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	4.392
03566.24011462	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	13.424
03069.30017345	SUNAMERICA SERIES TRUST-SA GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET INSIGHT PR	Società	Delegato	4.240
03069.30015408	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	88.807
03069.30017381	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	Società	Delegato	5.302
60685.1085524	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	13.253
03566.24011451	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	Società	Delegato	555.182
60685.1082524	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	17.583
60684.1079424	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	19.119
03069.30017291	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPARTINA COLLECTIVE TRUST	Società	Delegato	19.197



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Delegata Rappresentante	Ammont.
03069.30015404	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Silvia Basini	3.672
03069.30017377	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	17.863
03069.30017353	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	41.476
03069.30017352	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	7.550
03069.30017348	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	1.117
03069.30017354	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Silvia Basini	7.066
03069.30017312	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	Società	Silvia Basini	952
03069.30017317	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	Società	Silvia Basini	1.366
03479.165415	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Silvia Basini	1.337.580
03069.30017330	TRUST R BRIGHTHOUSE HENSON VALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Silvia Basini	21.096
03566.24011441	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Silvia Basini	9.823
03566.24011457	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	Società	Silvia Basini	16.300
03566.24011458	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Silvia Basini	4.800
03566.24011395	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Silvia Basini	3.320
03566.24009600	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Silvia Basini	1.161
03566.24009798	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Silvia Basini	33.392
03069.30017272	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Silvia Basini	339
03069.30017269	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Silvia Basini	33.191
60782.24022705	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Silvia Basini	61.561
03479.162364	UNISUPER	Società	Silvia Basini	5.878
60885.3089424	UPS GROUP TRUST	Società	Silvia Basini	5.249
03566.24011418	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Silvia Basini	2.659
03566.24011419	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Silvia Basini	3.758
03069.30017288	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Silvia Basini	632.893
03069.30017382	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND UK	Società	Silvia Basini	2.654
03479.162311	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Silvia Basini	6.294
60894.1078924	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Silvia Basini	158.952
03069.30017293	VANGUARD EQUICARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Silvia Basini	13.123
03479.162757	VANGUARD EQUICARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Silvia Basini	64.836
03479.162816	VANGUARD EQUICARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Silvia Basini	488.820
60884.1079824	VANGUARD FIVE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Silvia Basini	281.191
03069.30017298	VANGUARD FIVE DEVELOPED ALL CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Silvia Basini	11.295
03069.30017304	VANGUARD FIVE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Silvia Basini	563
03479.162258	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Basini	192
03479.161947	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Basini	886
03479.162781	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Silvia Basini	13.473
03479.161950	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Basini	48.565
03479.161940	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Silvia Basini	3.532
03479.162624	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Silvia Basini	1.002.698
03069.30017294	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Silvia Basini	42.857



[Handwritten signature]

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Agente
03479.162811	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03556.24011393	VERDIPARIFONDET KLP ASJESGLOBAL SMALL CAP INDEX	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017383	VIF KYC VANGUARD FSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1084424	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1084524	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017299	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	Silvia Basini
00684.1080024	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1085324	WESPATH FUNDS TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017257	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017256	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017301	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017300	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017295	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017275	XTRACKERS	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1082924	XTRACKERS (MSCI) EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	Silvia Basini

CONTRARI

52 12,68 2.223.316 0,72

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Agente
81318.2415	AKTIEN-SUDEUROPA UI	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162823	BL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017325	BRANDES GLOBAL SMALL-MID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011406	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011407	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011417	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017302	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017303	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03069.30017307	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
00684.1080624	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1083524	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011442	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1084324	CIMORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
00684.1081324	CIMORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1084624	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011416	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011400	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1084724	ENGLISH PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	Silvia Basini
00685.1081924	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	Silvia Basini
03479.162809	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	Silvia Basini
00684.1081424	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011391	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011405	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	Silvia Basini
03565.24011459	JAMES A KUTNER TEE 19/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	Silvia Basini



Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.163658	LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	15.766
60770.24027708	LEADERSEE P.M.I.	Società	Delegato	156.398
03566.24011472	LPA IRELAND MAP S01	Società	Delegato	6.446
03566.24011475	LPAI 80% SUS FUND OF LMAP IRELAND ICAP	Società	Delegato	9.469
03566.24011404	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	139.200
03479.162839	MAIN II UNIVERSAL FONDS	Società	Delegato	9.929
03069.30017355	MERCER DIOCESE ON BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	83.400
03566.24011410	MERLER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	3.976
03069.30017344	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	39.500
03566.24011423	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	33.100
03479.162772	PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	Società	Delegato	9.589
03566.24011397	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	7.576
03069.30017290	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	Società	Delegato	84.538
03566.24011448	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	Società	Delegato	14.136
03069.30017289	SCHWARZ INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	150.230
03307.10401402	SEE ATTENTI FONDS	Società	Delegato	35.236
03307.10401403	SEB EUROCOMPANIES	Società	Delegato	24.335
03307.10401705	SEI CADIAN EUROPE EX-UK EQUIT	Società	Delegato	1.357
60855.1083234	TETRAON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	89.400
03069.30017308	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	14.236
03069.30017306	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	2.725
03069.30017309	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	17.919
03479.162354	THOMAS & QUINN THOMAS & QUINN	Società	Delegato	1.516
03479.165425	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	17.392
03479.165427	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	4.940
03479.162377	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEIN-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	2.851
60684.1079124	UNIVERSITY OF GUINPH	Società	Delegato	23.600
03566.24011468	VECTOCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F	Società	Delegato	27.346

ASTENUTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
24013603	MEDIANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED - CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	57.200

NON VOTANTI

Codice Socio	Regione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante	Azioni
03479.165795	EVOLVEST GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	503
03069.30010582	MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	Società	Delegato	57.500

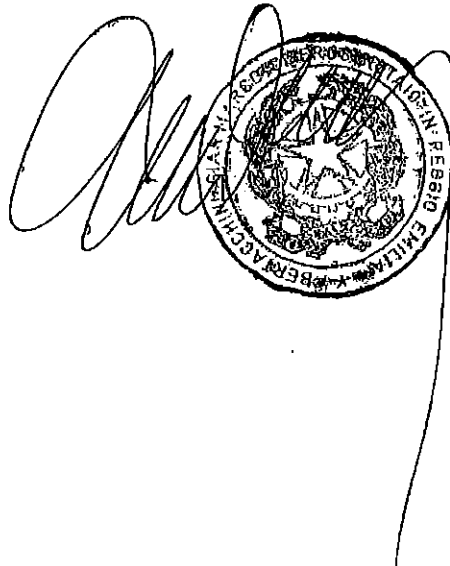


Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI,
Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio
Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia
conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a
Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi
residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità
personali io Notaio sono certo.

La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata
rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla
responsabilità penale cui possono andare incontro
nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti
al vero.

Reggio Emilia, 24 (ventiquattro) aprile 2024
(duemilaventiquattro).



Io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, certifico la presente copia conforme all'originale conservato nei miei rogiti.

La copia si compone di 333 (trecentotrentatré) facciate con questa fin qui, per volontà della parte si omette l'allegato "C" e "D" - fatta avvertenza che le parti omesse non contraddicono a quelle riportate.

Si rilascia la presente in carta libera per gli usi consentiti dalla legge.

Reggio Emilia, lì 13 (tredici) maggio 2024
(duemilaventiquattro).

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The signature is stylized and appears to be 'G. Bertacchini'. The seal is circular with a textured, possibly embossed or stamped, design in the center, surrounded by a thin border.

