1INFO DIGITAL SIGN

NOTAIO

BERTACCHINI

N. 45338 di Repertorio ----------
N. 15355 di Raccolta All.ti 22 ----------
---------- Verbale di Assemblea ordinaria ----------
---------- della Società CREDITO EMILIANO S.P.A. ----------
---------- con sede in Reggio Emilia ----------
---------- REPUBBLICA ITALIANA ----------
---------- oggi cinque maggio duemilaventicinque ----------
---------- 5 maggio 2025 ----------
in Reggio Emilia nel mio studio in via A. Pansa n. 33. -------
Io sottoscritto dott. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia iscritto presso il Collegio Notarile della stessa Città, su richiesta - a mezzo del Presidente del Consiglio di Amministrazione e della Segreteria Generale - della Società per azioni: ----------
---------- "CREDITO EMILIANO S.p.A." ----------
* con sede in Reggio Emilia, via Emilia San Pietro 4, -------
* capitale sociale i.v. di euro 341.320.065,00, ----------
* codice fiscale e n.ro d'iscrizione al Registro Imprese dell'Emilia: 01806740153, ----------
* n.ro REA 219769, ----------
* Partita IVA 02823390352, ----------
* iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari n. 3032, (Gruppo Bancario Credito Emiliano-Credem), ----------
procedo alla redazione ed alla sottoscrizione, ai sensi dell'articolo 2375 del codice civile, del verbale in forma pubblica dell'assemblea ordinaria della Società predetta, tenutasi in unica convocazione, alla mia costante e continua presenza, in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4 presso la sede della Società in data 30 aprile 2025 - ove all'uopo in tal data mi sono recato - giusta l'avviso di convocazione di cui appresso per discutere e deliberare sull'ordine del giorno pure in appresso riprodotto. ----------
Io notaio dò atto che il resoconto dello svolgimento della predetta assemblea ordinaria, alla quale io notaio ho continuativamente assistito, é quello di seguito riportato. -------
---------- *** ----------
I lavori assembleari iniziano alla h. 17,00 del 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque). ----------
Assume la presidenza della Assemblea a norma di statuto il Presidente del Consiglio di Amministrazione Cav. Lav. Lucio Igino Zanon di Valgiurata (persona da me personalmente conosciuta), il quale: ----------
- invita me notaio ad assistere redigendone pubblico verbale allo svolgimento dell'Assemblea ordinaria; ----------
- dà atto: i= che, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, con avviso pubblicato in data 21 marzo 2025 sul quotidiano a diffusione nazionale Italia Oggi, in data 20 marzo 2025 sul sito internet della Società e in data 20 marzo 2025 diffuso al pubblico tramite 1Info-SDIR, è stata convocata presso la sede legale in Reggio Emilia via Emilia S. Pietro n. 4

Registrato a Reggio Emilia

il 6 maggio 2025

al n. 6854 Serie 1T



per il 30 aprile 2025 h. 17,00, in unica convocazione e, giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2025, con le modalità di intervento e svolgimento previste dall'articolo 13, comma 3, dello statuto sociale, l'assemblea ordinaria degli Azionisti della Società predetta per discutere e deliberare sul seguente ----------

---------- - ordine del giorno - ----------

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2024, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio; ----------

2. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori; ----------

3. Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2025 - 2026 - 2027. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale ----------

4. Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio ----------

5. Integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2023 ----------

6. Ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della Rendicontazione di Sostenibilità a partire dall'esercizio 2024 ----------

7. Proposta di conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della Società di Revisione di natura una tantum ----------

8. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: ----------

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------



b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2023 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni ----------

9. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, a servizio dei piani di compensi basati su azioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti ----------
10. Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM. ----------
Nell'avviso di convocazione della Assemblea di cui sopra, è inoltre precisato, inter alia, che, ai sensi dell'art. 83sexies del D.Lgs. n. 58/1998, sono legittimati ad intervenire e votare in assemblea - esclusivamente per il tramite del Rappresentante designato - i soggetti per i quali, su loro richiesta ed entro i termini previsti dalla normativa vigente, gli intermediari abilitati abbiano trasmesso alla Società la comunicazione attestante la titolarità del diritto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del 17 aprile 2025 (c.d. record date). Le registrazioni in accredito ed in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del voto in Assemblea. Coloro che risulteranno titolari delle azioni successivamente alla sopra citata "record date" non avranno pertanto il diritto di partecipare all'assemblea e votare; ii= giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 13 marzo 2025, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale vigente, lo svolgimento dell'assemblea avviene in aderenza a quanto previsto dal detto art. 13 dello statuto sociale e l'intervento all'assemblea e l'esercizio del voto sono consentiti esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF, al quale i soci partecipanti hanno conferito deleghe o subdeleghe con istruzioni di voto (su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno); iii= che l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato regolarmente pubblicato e diffuso al pubblico come sopra indicato e che non sono state chieste integrazioni dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del TUF; iv= che sono stati regolarmente espletati gli adempimenti informativi di cui all'art. 125-ter D.Lgs. 58/1998; v= che l'assemblea si riunisce in unica convocazione; vi= che del Consiglio di Amministrazione della Società partecipano all'Assemblea, oltre al Presidente dr. Lucio Igino Zanon di Valgiurata, presente in sala, anche i Consiglieri in carica Signori Luigi Maramotti, Enrico Corradi, Paola Bongini, Giorgia Fontanesi, Mariaelena Fontanesi, Elisabetta Gualandri, Edoardo Prezioso, Alessandro Merli, Ernestina Morstofolini ed Anna Chiara Svelto, pure presenti in sala; vii= che del Collegio Sindacale partecipano e sono presenti in sala il Presidente dr.ssa Anna Maria Allievi ed i due Sindaci effettivi Avv. Giulio Morandi e dr.ssa Maria Paglia; viii= partecipa il Direttore Generale dr. Angelo Campani mediante collegamento in



videoconferenza; ix= è presente in sala il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF Avv. Silvia Basini nata a Reggio Emilia il 25 ottobre 1977, la quale ha ricevuto dai soci partecipanti le deleghe con le relative istruzioni di voto; x= che le azioni rappresentate e di cui appresso sono state depositate presso Monte Titoli Spa nei termini di legge; xi= che è stata effettuata a norma di legge e di statuto la verifica della rispondenza alla legge delle deleghe conferite al rappresentante designato; xii= che l'elenco degli azionisti intervenuti per delega al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF verrà allegato al verbale della presente assemblea; xiii= che sono state adempiute tutte le formalità volute dalla legge, ----------

- nomina due scrutatori in persona dei signori: ----------

Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19 e ----------

Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5. ----------

Il Presidente apre quindi la seduta ----------

---------- e preliminarmente comunica: ----------

- che (in base agli accertamenti fatti) i soci sono in regola con le segnalazioni previste dalla vigente normativa per i partecipanti al capitale delle Banche, e di società quotate in borsa; unica segnalazione ricevuta: ----------

1) Credito Emiliano Holding S.p.A. con sede in Reggio Emilia, titolare in via diretta di numero 272.429.872 azioni, pari al 79,82% del capitale, non risultando altri soci possessori di oltre il 2% del capitale sociale; ----------

- che per effetto degli intervenuti acquisti di azioni della Società, autorizzati con delibera dell'assemblea ordinaria del 28 aprile 2022 la Società detiene alla data odierna n. 198.631 azioni proprie il cui voto é sospeso ed il cui diritto agli utili é attribuito proporzionalmente alle altre azioni, in aderenza al disposto dell'art. 2357ter, comma 2, del codice civile: dette "azioni proprie", ai sensi di legge, sono computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione, ma non sono computate, invece, ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle deliberazioni; -------

- di non essere a conoscenza della esistenza di accordi tra azionisti concernenti l'esercizio dei diritti inerenti alle azioni o il trasferimento delle stesse, ----------

- non sono emerse situazioni di esclusione dal diritto di voto. ----------

Il Presidente fa presente che, in linea con quanto previsto dalle disposizioni normative di Consob, la relazione annuale sul proprio sistema di Governo Societario, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno della presente assemblea, sono state messe a disposizione dei Soci e del pubblico, insieme alla docu-

mentazione prevista per l'assemblea di bilancio, nei termini di legge, nonché pubblicata sul sito internet della Società. - Il Presidente quindi: i= ha consegnato a me notaio la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno, che io notaio allego, in copia, a quest'atto sotto la lettera "A"; ii= ha comunicato che sono presenti per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------

* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale. ----------

Il nominativo dei soci partecipanti (esclusivamente per delega) alla riunione con indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "B". --------

Il Presidente quindi, dopo avere verificato, con l'ausilio dell'ufficio di presidenza: ----------

1) ai sensi dell'articolo 2371 del codice civile: i= la regolarità della costituzione della presente assemblea, ii= l'identità e la legittimazione dei presenti; ----------

2) la esistenza delle deleghe conferite al rappresentante designato e la loro rispondenza alla legge, dichiara che l'assemblea ordinaria degli Azionisti è regolarmente costituita, in unica convocazione, per deliberare sugli oggetti all'ordine del giorno. ----------

Si passa quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno. ----------

---------- Primo argomento ----------

Il Presidente inizia la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, il quale ha per oggetto: ----------

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2024, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato di esercizio. ----------

Il Presidente riferisce ai presenti che: i= nella relazione della società di revisione è espresso il giudizio di conformità sia del bilancio individuale che di quello consolidato relativi al 2024; ii= la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024, la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Rendicontazione consolidata di sostenibilità" (contenuta in sezione apposita della relazione sulla gestione, come previsto dal D.Lgs. 6.9.2024, n. 125) sono state rese disponibili al pubblico dal 8 aprile 2025; tale "Rendicontazione consolidata di sostenibilità" prevista dall'articolo 4 del detto D.Lgs. 125/2024, approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Credito Emiliano S.p.A. in data 13 marzo 2025 e messa a disposizione del Col-

legio Sindacale e del soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Credito Emiliano S.p.A., sarà pubblicata nel registro delle imprese con le modalità ed i termini previsti dagli articoli 2429 e 2435 del codice civile, congiuntamente alla relazione sulla gestione nella quale è inclusa, nonchè alla relazione di attestazione di conformità di cui all'articolo 14bis del D.lgs. 39/2010. ----------
Non viene data lettura del Bilancio, con relativa nota integrativa, nè della relazione sulla gestione, nè della Relazione del Collegio Sindacale, tenuto conto che i documenti sono stati messi a disposizione dei soci nei termini di legge e che il rappresentante designato presente è in possesso dei documenti integrali (in quanto inseriti nel fascicolo, di cui appresso, messo a disposizione del rappresentante designato), mentre si legge la proposta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio, di cui appresso. ----------
A questo punto il Presidente mi ha consegnato un fascicolo a stampa contenente, tra l'altro: (I) la relazione sulla gestione al bilancio consolidato (nella quale è inserita in una apposita sezione la "Rendicontazione consolidata di sostenibilità"), (II) il bilancio consolidato 31.12.2024 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (III) la relazione della società di revisione al consolidato, (IV) la relazione sulla gestione al bilancio CREDEM individuale, (V) il bilancio individuale al 31 dicembre 2024 con la relativa nota integrativa (ed allegati ad essa), (VI) i bilanci delle società controllate, (VII) la relazione della società di revisione al bilancio individuale, (VIII) la relazione del Collegio sindacale al bilancio, fascicolo che io Notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "C", ----------
Precisa il Presidente che alla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024 il Consiglio unisce la proposta di destinazione dell'utile di esercizio di Euro 334.812.533,69 come segue: ----------
a riserva non distribuibile ai sensi del D.L. 10 agosto 2023 n. 104 convertito con modificazioni dalla Legge 9 ottobre 2023 n. 136, euro 33.481.253,37 ----------
agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 255.841.075,50 corrispondente a Euro 0,75 per ciascuna delle n. 341.121.434 azioni aventi godimento 1.1.2024, al netto delle n. 198.631 azioni proprie in portafoglio; ----------
alla riserva straordinaria Euro 45.490.204,82. ----------
Il Presidente precisa: ----------
- che il dividendo ordinario destinato agli Azionisti sarà messo in pagamento, in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili, il 21 maggio 2025, con data di stacco della cedola il 19 maggio 2025, con la precisazione che ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a

percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 20 maggio 2025 ----------
- che il dividendo correlato alle n. 198.631 azioni proprie in portafoglio della Società aventi godimento al 1° gennaio 2024, é stato attribuito, ai sensi di legge, proporzionalmente alle altre 341.121.434 azioni aventi godimento al 1° gennaio 2024, eppertanto che il suindicato dividendo unitario di euro 0,75 per azione è già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie ad oggi nel portafoglio della Società. ----------
Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulla proposta di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024 (e quindi stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) così come proposto dal CdA, nonchè della proposta di destinazione del risultato dell'esercizio come proposta dal CdA, la quale in particolare prevede di destinare l'utile di esercizio di Euro 334.812.533,69 come segue: ----------
a riserva non distribuibile ai sensi del D.L. 10 agosto 2023 n. 104 convertito con modificazioni dalla Legge 9 ottobre 2023 n. 136, euro 33.481.253,37 ----------
alla riserva straordinaria Euro 45.490.204,82 ----------
agli Azionisti, quale dividendo ordinario, Euro 0,75 per azione corrispondente a Euro 255.841.075,50 - già comprensivo dell'attribuzione proporzionale del dividendo correlato alle azioni proprie - per ciascuna delle n. 341.121.434 azioni aventi godimento 1.1.2024 - che sarà messo in pagamento, in conformità alle norme di legge e regolamentari applicabili, il 21 maggio 2025, con data di stacco della cedola il giorno 21 maggio 2025 e con la precisazione che ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, di seguito "TUF"), saranno legittimati a percepire il dividendo coloro che risulteranno azionisti in base alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 20 maggio 2025. ----------
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto B a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------



Messa in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, la proposta viene approvata dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 433 Soci per n. 309.714.868 azioni e voti n. 309.714.868 ----------
- contrari: n. 1 Socio per n. 614.330 azioni e voti n. 614.330 ----------
- astenuti: n. 14 Soci per n. 202.882 azioni e voti n. 202.882 ----------
- non votanti: nessuno. ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "D". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,74% del capitale sociale corrispondente al 99,74% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------



---------- Secondo argomento ----------
Si passa quindi alla trattazione del secondo argomento avente ad oggetto: ----------
2. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori. ----------
Il Presidente, dopo avere fatto presente che ai sensi art. 16 dello Statuto l'assemblea deve determinare il compenso da attribuire agli amministratori per l'esercizio corrente, propone, in linea con quanto previsto nella Relazione sull'argomento in oggetto, di: ----------
1) attribuire per l'esercizio 2025 (da intendersi quale compenso da riconoscere sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 50.000,00 -------
2) attribuire a ciascun amministratore per l'esercizio 2025 (e pertanto sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025) un gettone di presenza di: ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comi-

tato Esecutivo; ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione ----------
3) incrementare dagli attuali euro 430.000,00 ad euro 510.000,00 il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: l'incremento proposto spiega i suoi effetti sul compenso complessivo in relazione ai rimanenti esercizi del triennio per cui il medesimo era stato assegnato e, pertanto, per gli esercizi 2025 e 2026, fermo rimanendo il fatto che la ripartizione della quota aggiuntiva di compenso complessivo proposto avverrà mediante delibera del Consiglio di Amministrazione, ex art. 2389, 3 c., c.c. e quindi con il parere del Collegio Sindacale, cui si aggiungerà quello del Comitato Consiliare Remunerazioni di Gruppo, --------
il tutto oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----
L'incremento proposto, indicato al punto 3), si giustifica in considerazione: 1) della remunerazione aggiuntiva che occorre riconoscere al Consigliere Delegato per l'attuazione del framework RDARR a livello di Gruppo, ruolo di prima assegnazione avvenuta sulla scorta delle previsioni di cui alla "Guide on effective risk data aggregation and risk reporting" emanata dalla Banca Centrale a maggio 2024; 2) di eventuali ulteriori esigenze connesse alla remunerazione di particolari incarichi di cui il Consiglio di Amministrazione potrebbe valutare l'assegnazione nel corso degli esercizi 2025 e 2026. ----------
Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito alla approvazione della proposta di: ----------
1) attribuire per l'esercizio 2025 (da intendersi quale compenso da riconoscere sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025) a ciascun amministratore, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, un compenso di euro 50.000,00 -------
2) attribuire a ciascun amministratore per l'esercizio 2025 (e pertanto sino alla prossima Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025) un gettone di presenza di: ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione; ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo; ----------
euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consi-



glio di Amministrazione ----------
3) incrementare dagli attuali euro 430.000,00 ad euro 510.000,00 il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati istituiti dallo stesso, da assegnare in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: tale incremento spiega i suoi effetti sul compenso complessivo in relazione ai rimanenti esercizi del triennio per cui il medesimo era stato assegnato e, pertanto, per gli esercizi 2025 e 2026, fermo rimanendo il fatto che la ripartizione della quota aggiuntiva di compenso complessivo proposto avverrà mediante delibera del Consiglio di Amministrazione, ex art. 2389, 3 c., c.c. e quindi con il parere del Collegio Sindacale, cui si aggiungerà quello del Comitato Consiliare Remunerazioni di Gruppo, ----------
il tutto oltre al rimborso delle spese a piè di lista. -----
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto B a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messa in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, la proposta viene approvata dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 445 Soci per n. 309.860.745 azioni e voti n. 309.860.745,00 ----------
- contrari: n. 2 Soci per n. 614.335 azioni e voti n. 614.335 ----------
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 ----------
- non votanti: nessuno. ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e di quelli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "E". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama

che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,78% del capitale sociale corrispondente al 99,78% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------

---------- Terzo argomento: ----------

Si passa quindi al terzo argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------

3. Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2025 - 2026 - 2027. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale. ----------

Il Presidente ricorda che in base a quanto deliberato dall'Assemblea del 28 aprile 2022, con l'approvazione del bilancio 2024, scade il mandato del Collegio Sindacale e che l'Assemblea è quindi oggi chiamata a nominare il Collegio Sindacale e il suo Presidente per gli esercizi 2025, 2026 e 2027 e comunque fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2027. ----------

Il Presidente ricorda: i= che lo statuto sociale dispone che l'elezione del Collegio Sindacale avvenga con il sistema del voto di lista secondo le modalità previste dallo statuto sociale, art. 27 e che l'assemblea è tenuta a nominare tre sindaci effettivi, fra i quali il Presidente, e due sindaci supplenti, assicurando l'equilibrio fra i generi; ii= che gli "Orientamenti del Collegio sindacale di Credito Emiliano S.p.a. agli azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa del Collegio Sindacale", approvata dal Collegio Sindacale della Società, sono pubblicati sul sito internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.linfo.it; iii= che per l'elezione del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2025, 2026 e 2027 e comunque fino alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2027, risultano depositate da soggetti legittimati, due liste di candidati e precisamente: ----------

---------- LISTA n.1 ----------

presentata dall'azionista di maggioranza Credito Emiliano Holding S.p.A. che detiene complessivamente una percentuale pari al 79,82% del capitale sociale (n. 272.429.872 azioni) la quale riporta i seguenti candidati Sindaci in ordine numerico progressivo di preferenza: ----------

1 - Giulio Morandi, Sindaco effettivo ----------

2 - Maria Paglia, Sindaco effettivo ----------

3 - Maurizio Bergomi, Sindaco effettivo ----------

4 - Monica Montanari, Sindaco supplente ----------

5 - Alberto Artemio Galaverni, Sindaco supplente. ----------

---------- LISTA n.2 ----------

presentata dagli azionisti: ----------

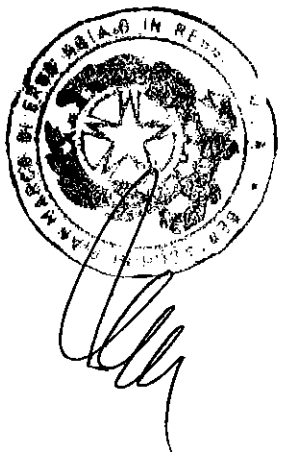
Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Sviluppo Attivo Italia e Amundi Impegno Italia - B; Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Inizitiva Italia; Arca

Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30 e Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund, comparti Italian Equity Opportunities e Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Azioni Italia; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited - Challenge Funds - Challenge Italian Equity, che detengono complessivamente una percentuale pari al 1,26685% del capitale sociale (n. 4.324.007 azioni) la quale riporta i seguenti candidati Sindaci in ordine numerico progressivo di preferenza: -------
1 - Massimiliano Bonfiglio, Sindaco effettivo ----------
1 - Patrizia Gentil, Sindaco supplente, ----------
con la precisazione che i soci depositanti la Lista 2, come evincesi da dichiarazione depositata a corredo della lista, non hanno rapporti di collegamento, anche indiretto, con i soggetti che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa. ----------
Dà atto il Presidente che tutti i candidati Sindaci di entrambe le liste hanno certificato, inter alia, sotto la loro responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonchè l'esistenza dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Sindaco e consegnato l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai predetti candidati sindaci presso altre società, affinchè detti incarichi siano noti all'assemblea a norma di legge. --
Il Presidente, ai sensi dello Statuto sociale e alla luce delle determinazioni assunte dal Collegio Sindacale in data 7 aprile 2025, dichiara di ammettere alla votazione entrambe le liste di candidati presentate e ricorda: = che le liste, unitamente a tutta la relativa documentazione a corredo, sono state rese disponibili nei termini e con le modalità previste dalle vigenti disposizioni e dallo Statuto sociale, epertanto, risultando già da 21 giorni visibili on line e non essendovi obiezioni, omette la lettura di detta documentazione; = che il voto verrà espresso in una unica votazione e che ogni avente diritto al voto potrà votare a favore di una sola lista, precisando che gli aventi diritto al voto contrari o astenuti (o non votanti) esprimeranno tramite il Rappresentante designato tale indicazione di voto su tutte le li-

ste presentate, secondo le indicazioni e la struttura di votazione del relativo modulo di delega. ----------
Il Presidente, dopo avere ribadito che sono ammesse alla votazione entrambe le liste depositate e sopra indicate, indice la votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sulle liste presentate per l'elezione del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2025, 2026 e 2027 e comunque fino alla data dell'Assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2027, precisando che nell'ordine verranno poste in votazione prima la Lista n.1, poi la Lista n.2, a cui seguiranno le richieste di indicazioni di voto contrarie e di astensione su entrambe le liste presentate. ----------
Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 447 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.430.718 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.430.718,00 pari al 90,95% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "F", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. ----------
Messe in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, le due liste di candidati sindaci, riportano la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- Lista n. 1: ----------
favorevoli n. 19 soci per n. 278.922.863 azioni ed altrettanti voti; ----------
- Lista n. 2: ----------
favorevoli n. 424 soci per n. 31.460.065 azioni ed altrettanti voti; ----------
- soci contrari ad entrambe le liste presentate: nessuno ----
- soci astenuti ad entrambe le liste presentate: n. 4 soci per n. 47.790 azioni ed altrettanti voti; ----------
- soci non votanti: n. 1 socio per n. 101.362 azioni ed altrettanti voti. ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli a ciascuna delle due liste, astenuti su entrambe le liste, nonchè dei soci non votanti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al pre-

sente atto sotto la lettera "G". ----------
L'esito della votazione evidenzia che: ----------
- la Lista n. 1 risulta la lista più votata; ----------
- la Lista n. 2 risulta la lista votata dai Soci non collegati ai Soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, comma 2 del TUF, che ha ottenuto il maggior numero di voti dopo quella di maggioranza; ----------
- pertanto, ai sensi degli artt. 148, commi 2 e 2-bis del TUF, 144-sexies, comma 7 del Regolamento Emittenti ed in aderenza allo Statuto Sociale, è eletto quale Presidente del Collegio Sindacale il candidato indicato al primo posto quale Sindaco Effettivo nella lista n. 2 ed è eletto Sindaco supplente il candidato indicato al primo posto quale Sindaco Supplente nella stessa lista n. 2. ----------
Tanto osservato, all'esito della votazione su riportata, tenuto conto della normativa applicabile nella specie, dello statuto sociale e dei contenuti delle liste votate, il Presidente proclama che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di CREDITO EMILIANO S.P.A. ha eletto sindaci per gli esercizi 2025, 2026, 2027, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, i Signori: ----------
1 - Massimiliano Bonfiglio, Presidente del Collegio, --------
2 - Giulio Morandi, Sindaco Effettivo, ----------
3 - Maria Paglia, Sindaco Effettivo, ----------
4 - Monica Montanari, Sindaco Supplente, ----------
5 - Patrizia Gentil, Sindaco Supplente, ----------
i quali hanno già espresso volontà di accettare la carica e le cui complete generalità, risultanti dalla documentazione prodotta a corredo delle liste, sono riportate qui in appresso da me notaio: ----------
---------- Presidente del Collegio Sindacale: ----------
Massimiliano Bonfiglio, nato l'11 novembre 1963 a Brescia (BS), residente a Travagliato (BS) in via San Francesco d'Assisi n. 10A, C.F. BNF MSM 63S11 B157M ----------
espresso dalla Lista n. 2 (lista di minoranza). ----------
---------- Sindaci Effettivi: ----------
Giulio Morandi, nato il 21 febbraio 1973 a Correggio (RE) ed ivi residente in Via San Martino n. 13, C.F. MRN GLI 73B21 D037P ----------
espresso dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza). ----------
Maria Paglia nata il 25 dicembre 1954 a Reggio Emilia (RE) ed ivi residente in Via Monte Bernina n. 11, C.F. PGL MRA 54T65 H223A ----------
espressa dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza). ----------
---------- Sindaci Supplenti: ----------
Monica Montanari nata il 30 aprile 1966 a Reggio Emilia (RE) ed ivi residente in via I. Pindemonte n. 3/00, C.F. MNT MNC 66D70 H223G ----------
espresso dalla Lista n. 1 (lista di maggioranza) ----------

Patrizia Gentil nata il 24 giugno 1973 a Cles (TN), residente a Trento (TN) in Corso 3 novembre n. 72, C.F. GNT PRZ 73H64 C794X ----------
espresso dalla Lista n. 2 (lista di minoranza). ----------
---------- Quarto argomento ----------
Si passa quindi al quarto argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------
4. Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio. ----------
Il Presidente ricorda all'Assemblea: i= che ai sensi e nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto sociale e dalla normativa anche regolamentare vigente, l'Assemblea é chiamata a deliberare il compenso spettante al Collegio Sindacale per ciascun esercizio; ii= che sul punto è stata avanzata una sola proposta dal socio di maggioranza CREDITO EMILIANO HOLDING S.P.A., della quale è stata data notizia dall'8 aprile 2025 mediante pubblicazione sul sito internet della Società e diffuso al pubblico tramite 1Info-SDIR la quale prevede di corrispondere al Collegio Sindacale il seguente compenso per ciascun esercizio di durata in carica: ----------
euro 50.000,00 al Presidente del Collegio Sindacale, -------
euro 35.000,00 a ciascun Sindaco Effettivo, ----------
un gettone di presenza pari ad euro 1.000,00 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista, ----------
per gli esercizi 2025, 2026 e 2027, in ragione della effettiva permanenza nella carica, con la precisazione che i compensi si intendono lordi per ciascun esercizio del mandato triennale testè conferito. ----------
Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito alla approvazione della proposta avanzata dal Socio di maggioranza di corrispondere al Collegio Sindacale il seguente compenso per ciascun esercizio di durata in carica: ----------
euro 50.000,00 al Presidente del Collegio Sindacale, -------
euro 35.000,00 a ciascun Sindaco Effettivo, ----------
un gettone di presenza pari ad euro 1.000,00 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista, ----------
per gli esercizi 2025, 2026 e 2027, in ragione della effettiva permanenza nella carica, con la precisazione che i compensi si intendono lordi per ciascun esercizio del mandato



triennale testè conferito. ----------
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dall'elenco nominativo che gli scrutatori mi hanno consegnato e che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "H", dal quale è possibile rilevare anche le variazioni rispetto alle rilevazioni risultanti dal precedente elenco. ----------
Messa in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, la proposta viene approvata dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 444 Soci per n. 310.460.290 azioni e voti n. 310.460.290 ----------
- contrari: nessuno ----------
- astenuti: n. 4 Soci per n. 71.790 azioni e voti n. 71.790 -
- non votanti: nessuno. ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli e di quelli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "I". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,95% del capitale sociale corrispondente al 99,98% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------
---------- Quinto argomento: ----------
Si passa quindi al quinto argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------
5. Integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2023 ----------
riguardo al quale il Presidente: i= ha rimandato alla proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale in merito all'integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di CREDITO EMILIA-

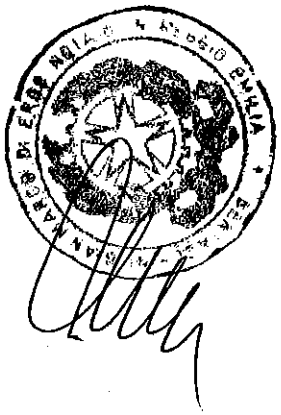
NO S.P.A. per l'esercizio 2023 da corrispondere alla società di revisione Doloitte & Touche S.p.a. con riferimento a taluni costi "Una Tantum" correlati all'effettuazione di attività originariamente non preventivate, proposta della quale non si dà lettura, tenuto conto che il testo di tale proposta é stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che tutti gli azionisti ne hanno potuto prendere visione; ii= mi ha consegnato la "Proposta motivata del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. in merito all'integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di CREDITO EMILIANO S.P.A. per l'esercizio 2023", che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "J". ----------
Il Presidente indice la votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al quinto argomento riportato nell'ordine del giorno: ----------
---------- Partito di Deliberazione: ----------
L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera ----------
di approvare la proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a., nel testo risultante dall'allegato "J" eppertanto di approvare l'integrazione dell'onorario della società di revisione DELOITTE & TOUCHE S.P.A. per un ammontare complessivo di euro 7.070,00 (oltre oneri accessori) con riferimento all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023, anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima società di revisione e della congruità e della coerenza della proposta rispetto all'impegno professionale agito, in aderenza a quanto prevede la proposta motivata avanzata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a. allegato J". Fine del Partito di Deliberazione ----------
Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impar-

tite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 443 Soci per n. 310.431.979 azioni e voti n. 310.431.979 ----------
- contrari: n. 4 Soci per n. 43.101 azioni e voti n. 43.101 -
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 ----------
- non votanti: nessuno. ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari e degli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "K". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,95% del capitale sociale corrispondente al 99,97% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------
---------- Sesto argomento: ----------
Si passa quindi al sesto argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------
6. Ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della Rendicontazione di Sostenibilità a partire dall'esercizio 2024 ----------
riguardo al quale il Presidente: i= ha rimandato alla proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale in merito alla necessità dell'ampliamento dell'incarico della Società di revisione Deloitte & Touche S.p.a. per lo svolgimento dell'attività di revisione della "Rendicontazione della Sostenibilità" a partire dall'esercizio 2024, proposta della quale non si dà lettura, tenuto conto che il testo di tale proposta é stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che tutti gli azionisti ne hanno potuto prendere visione; ii= mi ha consegnato la "Proposta motivata del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. in merito all'ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della "Rendicontazione della Sostenibilità" a partire dall'esercizio 2024"", che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "L" ove si propone di integrare le attività e gli onorari dell'incarico attualmente in essere sulla DNF già conferito al Revisore legale DELOITTE & TOUCHE S.P.A., mantenendone la durata novennale, come segue: -------
Esame limitato della rendicontazione di sostenibilità per l'esercizio 2024: ore 2.120 onorario euro 127.200,00 -------

Esame limitato della rendicontazione di sostenibilità per gli esercizi dal 2025 al 2031: ore 1.770 onorario euro 106.200,00 con la precisazione che ----------
gli onorari sopra riportati devono intendersi annui --------
a tali somme restano applicabili tutte le altre clausole, di natura economica (es. regime delle spese, contributo CONSOB e IVA) e di natura non economica, incluse nella proposta per il novennio 2023 - 2031. ----------
Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al sesto argomento riportato nell'ordine del giorno: ----------
---------- Partito di Deliberazione: ----------
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera ----------
di approvare la proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a., nel testo risultante dall'allegato "L" eppertanto di approvare l'integrazione degli onorari di Deloitte & Touche S.p.a. nel modo riportato nella proposta allegato L con riferimento all'esercizio 2024 ed ai successivi esercizi 2025 - 2031 ai fini dello svolgimento delle attività di revisione correlate al rilascio della "Attestazione di Conformità sulla Rendicontazione di Sostenibilità" ai sensi della Direttiva CSDR e del D.Lgs. 125/2024 (già "Attestazione della Dichiarazione Non Finanziaria"), anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima società di revisione e della congruità e della coerenza della proposta rispetto all'impegno professionale agito, in aderenza a quanto prevede la proposta motivata avanzata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a. allegato L". Fine del Partito di Deliberazione ----------
Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto parti-

to di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 446 Soci per n. 310.475.075 azioni e voti n. 310.475.075 ----------
- contrari: nessuno ----------
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli e di quelli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "M". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,96% del capitale sociale corrispondente al 99,98% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------
---------- Settimo argomento: ----------
Si passa quindi al settimo argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------
7. Proposta di conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della Società di Revisione di natura una tantum ----------
riguardo al quale il Presidente: i= ha rimandato alla proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale in merito al conferimento di delega al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della società di revisione di natura una tantum, proposta della quale non si dà lettura, tenuto conto che il testo di tale proposta é stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che tutti gli azionisti ne hanno potuto prendere visione; ii= mi ha consegnato la "Proposta motivata del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A. in merito al conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere dello stesso Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della società di revisione di natura una tantum", che io notaio allego in copia al presente atto sotto la lettera "N". ----------
Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al settimo ar-

gomento riportato nell'ordine del giorno: ----------
---------- Partito di Deliberazione: ----------
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera ----------
di approvare la proposta motivata formulata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a., nel testo risultante dall'allegato "N" eppertanto di conferire, nei termini ed entro i limiti illustrati nella proposta motivata del Collegio Sindacale unita sub N, delega al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione, previo parere dello stesso Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari che dovessero essere in futuro formulate dalla Società di Revisione di natura una tantum, in aderenza a quanto prevede la proposta motivata avanzata dal Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.a. allegato N". Fine del Partito di Deliberazione
Il Presidente comunica che a questo punto sono presenti alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 443 Soci per n. 310.431.979 azioni e voti n. 310.431.979 ----------
- contrari: n. 3 Soci per n. 43.096 azioni e voti n. 43.096 -
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "O". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,95% del ca-



pitale sociale corrispondente al 99,97% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------

---------- Ottavo argomento: ----------

Si passa quindi all'ottavo argomento all'ordine del giorno, che prevede: ----------

8. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: ----------

a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) - Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024 (votazione non vincolante) - Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni ----------

con riferimento al quale il Presidente precisa che in ottemperanza alle disposizioni emanate dall'Organo di Vigilanza in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione", nonché ai sensi di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dalla Consob nel Regolamento Emittenti, l'Assemblea è chiamata in questa sede ad esprimersi: ----------

i= con deliberazione non vincolante sulla attuazione delle politiche di remunerazione poste in essere nel corso dell'esercizio 2024, della cui informazione è destinataria e -------

ii= con deliberazione vincolante, ad approvare le politiche di remunerazione e incentivazione a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Credem per il 2025, nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro e le relative proposte deliberate dal Consiglio di Amministrazione in data 28 marzo 2025. ----------

L'Assemblea, inoltre, è chiamata ad approvare il Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni, già reso disponibile al pubblico in data 20 marzo 2025. ----------

Il Presidente ha consegnato a me notaio la Relazione annuale

all'assemblea degli azionisti relativa alla Politica di remunerazione e incentivazione di Gruppo - che é stata resa disponibile al pubblico dal 9 aprile 2025 e che si allega in copia al presente verbale sotto la lettera "P" -, contenente, inter alia, l'illustrazione delle prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2024 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2025 nonché i criteri per la determinazione degli eventuali compensi da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro ed ha dato atto che, in ottemperanza alle disposizioni emanate dalla Banca d'Italia in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e di quanto previsto dal Testo Unico della Finanza e dal Regolamento Emittenti, è riportato ed unito sub 1 alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie poste all'ordine del giorno il "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2025 basato su azioni", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2025 e reso disponibile al pubblico come già sopra indicato. ----------

Non viene data lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione in merito all'argomento in questione nè del Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2025 basato su azioni, tenuto conto che i documenti integrali sono stati pubblicati e messi a disposizione dei soci nei modi di legge. ----------

Il Presidente indice le votazioni, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sui partiti di deliberazione 1, 2, 3 e 4 di seguito trascritti e proposti con riferimento rispettivamente alle lettere a), b) c) e d) dell'ottavo argomento riportato nell'ordine del giorno: ----------

----- PARTITO DI DELIBERAZIONE 1 - argomento 5 lett.a): -----

----- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera: ----------

- di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025 e, nello specifico, caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti come risultanti dalla Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti"; ----------

- di conferire al Consiglio di Amministrazione le facoltà di: i= definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione della politica retributiva 2025 e alla relativa esecuzione, nel rispetto delle linee guida indicate nella relazione e delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento ai fini di un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti; ii= adeguare, se necessario, il sistema di remunerazione alle disposizioni normati-

ve, adottando, nel caso, ogni più opportuna integrazione e/o modificazione finalizzata alla migliore osservanza delle relative prescrizioni; ----------
- di autorizzare fin da ora il Consiglio di Amministrazione, al fine di dare attuazione al sistema incentivante 2025 per il personale più rilevante, anche a disporre, ai sensi dell'art. 2357ter del codice civile, delle azioni proprie in portafoglio per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi." ----------
---------- FINE PARTITO DI DELIBERAZIONE 1. ----------
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 392 Soci per n. 306.600.609 azioni e voti n. 306.600.609 ----------
- contrari: n. 54 Soci per n. 3.874.466 azioni e voti n. 3.874.466 ----------
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "Q". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 89,82% del ca-

pitale sociale corrispondente al 98,73% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------

----- PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 - argomento 5 lett.b): -----

----- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare le Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025 e, nello specifico, i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." ----------

---------- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 2 ----------

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------

* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------

- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 407 Soci per n. 307.086.743 azioni e voti n. 307.086.743 ----------
- contrari: n. 39 Soci per n. 3.388.332 azioni e voti n. 3.388.332 ----------
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "R". ----------

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordi-



naria a maggioranza con il voto favorevole del 89,97% del capitale sociale corrispondente al 98,89% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------

----- PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 - argomento 5 lett.c): -----

----- (delibera non vincolante ex art.123ter, c.6, TUF) -----

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare la relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024 contenente l'illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024 di cui alla Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti." ----------

---------- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 3 ----------

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------

* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------

- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 126 Soci per n. 285.906.724 azioni e voti n. 285.906.724 ----------
- contrari: n. 320 Soci per n. 24.568.351 azioni e voti n. 24.568.351 ----------
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------

Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "S". ----------

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordi-

naria a maggioranza con il voto favorevole del 83,76% del capitale sociale corrispondente al 92,07% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------
----- PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 - argomento 5 lett.d): -----
----- (delibera vincolante ex art.123ter, c.3ter, TUF) -----
"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera di approvare il "Documento Informativo relativo al Piano Incentivante 2025 basato su azioni" riportato ed unito sub 1 alla Relazione del Consiglio di Amministrazione concernente le materie poste all'ordine del giorno.". ----------
---------- FINE DEL PARTITO DI DELIBERAZIONE 4 ----------
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 442 Soci per n. 310.429.352 azioni e voti n. 310.429.352 ----------
- contrari: n. 4 Soci per n. 45.723 azioni e voti n. 45.723 -
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "T". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,94% del capitale sociale corrispondente al 99,97% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggio-



ranza. ----------

---------- Nono argomento: ----------

Sul nono argomento all'ordine del giorno avente ad oggetto: - 9. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, a servizio dei piani di compensi basati su azioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti ----------

il Presidente informa che ai sensi degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile viene sottoposta all'approvazione dell'assemblea ordinaria la proposta deliberata dal Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano in data 20 febbraio 2025 di attivazione di un piano di acquisto di azioni proprie finalizzato a consentire al Consiglio di Amministrazione di costituire, mediante acquisti di azioni Credito Emiliano sul mercato, la riserva volta alla copertura del sistema premiante dei manager del Gruppo Credito Emiliano rientranti nel perimetro del personale più rilevante per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni gratuite Credito Emiliano, quale risulta dalla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile, dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998, dell'art. 73 e dello schema n. 4 dell'allegato 3A del Regolamento Emittenti, già unita al presente atto, essendo inserita sub 2 nella Relazione allegato A), quale integrante di essa. ----------

Le azioni proprie potranno essere altresì destinate al personale più rilevante a copertura di eventuale altra remunerazione variabile o di compensi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro, in coerenza con le Politiche di Remunerazione. ----------

L'autorizzazione all'acquisto viene richiesta per un periodo massimo di 18 mesi dalla data odierna e per un quantitativo massimo di n. 1.500.000 azioni ordinarie ad un prezzo non inferiore al 10%, nel suo minimo, e non superiore al 10%, nel suo massimo, rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni nella seduta di Borsa precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto. ----------

Ai fini del rispetto del limite di cui all'art. 2357, comma 3, del codice civile, si ricorda che: i= il capitale sociale ammonta ad euro 341.320.065,00, suddiviso in 341.320.065 azioni ordinaria del valore nominale unitario di euro 1,00 e che ad oggi la Società detiene 198.631 azioni proprie, pari allo 0,06% del capitale sociale; ii= le Società controllate non possiedono azioni della Controllante CREDEM; iii= l'acquisto di n. 1.500.000 di azioni proprie, oggetto della richiesta di autorizzazione, rappresenta lo 0,44% del capitale sociale e rientra pertanto nel limite della quinta parte del capitale sociale prevista dall'art. 2357, comma 3, del codice civile, se anche si considerano la azioni proprie già in portafoglio della Banca (0,5% complessivo); iv= l'acquisto

di azioni proprie avverrebbe inoltre entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto e in conformità all'autorizzazione BCE. ----------

Si precisa, infine, che prima di procedere all'acquisto di azioni proprie occorre ricevere autorizzazione al riacquisto parziale di azioni proprie dall'Autorità di Vigilanza ai sensi degli artt. 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 e del regolamento Delegato (UE) n. 24/2014 e che la Banca Centrale Europea, su istanza presentata in data 16 gennaio 2025, ha rilasciato la prescritta autorizzazione con atto n. ECB-SSM-2025-ITCRE-5 OGS-2025-ITCRE-0272334 del 22.4.2025 pervenuto nella medesima data ed avente efficacia per un anno a partire dal 30 aprile 2025, consentendo, pertanto, l'avvio del programma di acquisto. ----------

Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute in merito al seguente partito di deliberazione proposto con riferimento all'ottavo argomento dell'ordine del giorno: ----------

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, preso atto della autorizzazione rilasciata dalla Banca Centrale Europea operante ed efficace per un anno da oggi, delibera: ----------

di approvare il Piano di acquisto azioni proprie finalizzato alla copertura del piano di compensi dei manager del Gruppo CREDEM rientranti nel perimento del personale più rilevante basato sull'attribuzione di azioni gratuite Credito Emiliano, quale risulta dalla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357ter del codice civile, dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998, dell'art. 73 e dello schema n. 4 dell'allegato 3A del Regolamento Emittenti, già unita al presente atto quale parte integrante dell'allegato A). In tale contesto, al Consiglio di Amministrazione, entro i limiti di efficacia temporale dell'autorizzazione rassegnata dall'Autorità di Vigilanza, viene attribuita la facoltà di dare esecuzione a quanto autorizzato mediante: ----------

- la costituzione di una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie da acquistare, mediante prelievo di un corrispondente importo di riserve disponibili risultanti dal bilancio individuale di chiusura dell'esercizio 2024 testè approvato. La stima del controvalore da destinare alla riserva indisponibile e da utilizzare quale fondo per l'acquisto di azioni proprie a copertura del Piano di compensi basati su strumenti finanziari verrà quindi definito dal Consiglio di Amministrazione e sarà pari ad un importo massimo di euro

20.250.000,00 (calcolato sulla base di una ipotesi di quotazione massima del titolo CREDEM di euro 13,5); ----------
- l'acquisto, ai sensi dell'articolo 2357 del codice civile e per il periodo massimo di 18 (diciotto) mesi da oggi - ferma restando la necessità di ottenere ulteriore autorizzazione dalla BCE per il riacquisto parziale nel periodo in cui la vigente autorizzazione non è più operante, ovvero per il periodo compreso dal 1.5.2026 alla scadenza massima dei 18 mesi -, di azioni proprie sui mercati regolamentati secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi in osservanza dell'art. 132 del TUF e dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti. Inoltre, le operazioni di acquisto di azioni potranno essere effettuate anche con le modalità di negoziazione stabilite dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014, al fine di beneficiare, ove ne sussistano i presupposti, della deroga dalla disciplina degli abusi di mercato e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016. Tali acquisti saranno effettuati fino al limite massimo di n. 1.500.000 (unmilionecinquecentomila) azioni ordinarie ed ogni singola operazione di acquisto dovrà essere effettuata ad un prezzo non inferiore e non superiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dalle azioni stesse determinatosi nella seduta di mercato precedente a quella in cui viene effettuato l'acquisto. L'acquisto di azioni proprie avverrà entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto ed in conformità all'autorizzazione della BCE ----------
- la successiva disposizione delle azioni acquistate per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo nel mese precedente la data in cui il Consiglio di Amministrazione delibera il riconoscimento dei premi e, in generale, la definizione degli ulteriori profili tecnici di dettaglio del Piano occorrenti per la relativa esecuzione e le modalità di assegnazione; ----------
- l'alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo sopra riportate.", fine del partito di deliberazione. -
Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------
* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------
* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------
* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta

dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------
Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------
- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 442 Soci per n. 310.429.352 azioni e voti n. 310.429.352 ----------
- contrari: n. 4 Soci per n. 45.723 azioni e voti n. 45.723 -
- astenuti: n. 2 Soci per n. 57.005 azioni e voti n. 57.005 -
- non votanti: nessuno ----------
Il nominativo degli azionisti favorevoli, di quelli contrari ed astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "U". ----------
Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,94% del capitale sociale corrispondente al 99,97% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------
---------- Decimo argomento: ----------
Sul decimo argomento riportato nell'ordine del giorno, Parte ordinaria, avente per oggetto: ----------
10. Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM ----------
il Presidente: i= riferisce che l'Assemblea é chiamata ad approvare l'aumento del rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale a 2:1 per i ruoli individuati e dettagliati nell'Allegato 3 della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, nonchè a 3:1 per l'Amministratore delegato di Credem Private Equity SGR S.p.A., e che gli innalzamenti proposti sono finalizzati a mantenere la competitività del pacchetto retributivo di ruoli ritenuti strategici per sostenere la capacità di "attraction" e "retention" del Gruppo, nonchè a rafforzare il legame tra retribuzione e performance (nella logica di sostenibilità dei risultati nel tempo) con la possibilità di prevedere sistemi premianti in linea con il livello delle performance realizzate ed altresì a evitare di agire solo sulla componente fissa della remunerazione con



il conseguente irrigidimento e aumento dei costi fissi e con l'effetto di disancorare le retribuzioni dai risultati di breve e medio periodo; ii= fa presente che la "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM", deliberata dal Consiglio di Amministrazione in data 23 gennaio 2025 e di cui si chiede l'approvazione assembleare, é contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, già unita a questo Verbale sub. A), della quale costituisce l'Allegato 3: non viene data lettura della suddetta proposta, tenuto conto che tale documento è stato messo a disposizione dei soci nei termini di legge e che il rappresentante designato presente è in possesso del documento integrale. ----------

Il Presidente dispone che si dia luogo alla votazione, invitando il rappresentante designato ex art. 135undecies del TUF a rendere a viva voce le espressioni di voto secondo le istruzioni ricevute sul partito di deliberazione di seguito trascritto e proposto con riferimento al sesto argomento riportato nell'ordine del giorno: ----------

---------- PARTITO DI DELIBERAZIONE: ----------

"L'assemblea ordinaria dei Soci della società CREDITO EMILIANO S.P.A. con sede in Reggio Emilia, delibera ----------

di approvare la "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti CREDEM", nel testo unito alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, della quale costituisce l'Allegato 3." ----------

---------- FINE DEL PARIITO DI DELIBERAZIONE ----------

Il Presidente comunica che a questo punto partecipano alla votazione per deleghe conferite al rappresentante designato ex art. 135undecies TUF, regolarmente firmate e depositate agli atti sociali, ----------

* numero 448 azionisti e/o aventi diritto al voto, ----------

* rappresentanti n. 310.532.080 azioni sulle 341.320.065 azioni costituenti l'intero capitale sociale, ----------

* per un complessivo valore nominale di euro 310.532.080,00 pari al 90,98% dell'intero capitale sociale, come risulta dalle rilevazioni del precedente elenco nominativo inserto H a questo Verbale rispetto alle risultanze del quale non sono intervenute variazioni. ----------

Messo in votazione tramite le espressioni di voto espresse a voce dal rappresentante designato ai sensi dell'art. 135undecies del TUF secondo le istruzioni al medesimo impartite dai soci partecipanti alla votazione, il proposto partito di deliberazione viene approvato dalla assemblea ordinaria a maggioranza riportando la seguente votazione riferitami dagli scrutatori: ----------

- votanti n. 448 soci per n. 310.532.080 azioni, ----------
- favorevoli n. 447 Soci per n. 310.475.080 azioni e voti n. 310.475.080 ----------
- contrari: nessuno ----------
- astenuti: n. 1 Socio per n. 57.000 azioni e voti n. 57.000 -
- non votanti: nessuno ----------

Il nominativo degli azionisti favorevoli e di quelli astenuti, con la indicazione del capitale posseduto (e accreditato all'intervento) risulta dal corrispondente elenco consegnatomi dagli scrutatori, che in copia si allega al presente atto sotto la lettera "V". ----------

Il Presidente, dopo avere accertato, tramite l'Ufficio di Presidenza, i risultati della votazione come sopra riportati e dopo avere confermato la surriportata votazione, proclama che la proposta risulta quindi approvata dall'assemblea ordinaria a maggioranza con il voto favorevole del 90,96% del capitale sociale corrispondente al 99,98% del capitale sociale rappresentato e computato ai fini del calcolo della maggioranza. ----------

Null'altro essendovi a deliberare il Presidente ha dichiarato sciolta la assemblea alle ore 18,00 del 30 aprile 2025. --

Le spese di questo atto e dipendenti tutte sono a carico della società. ----------

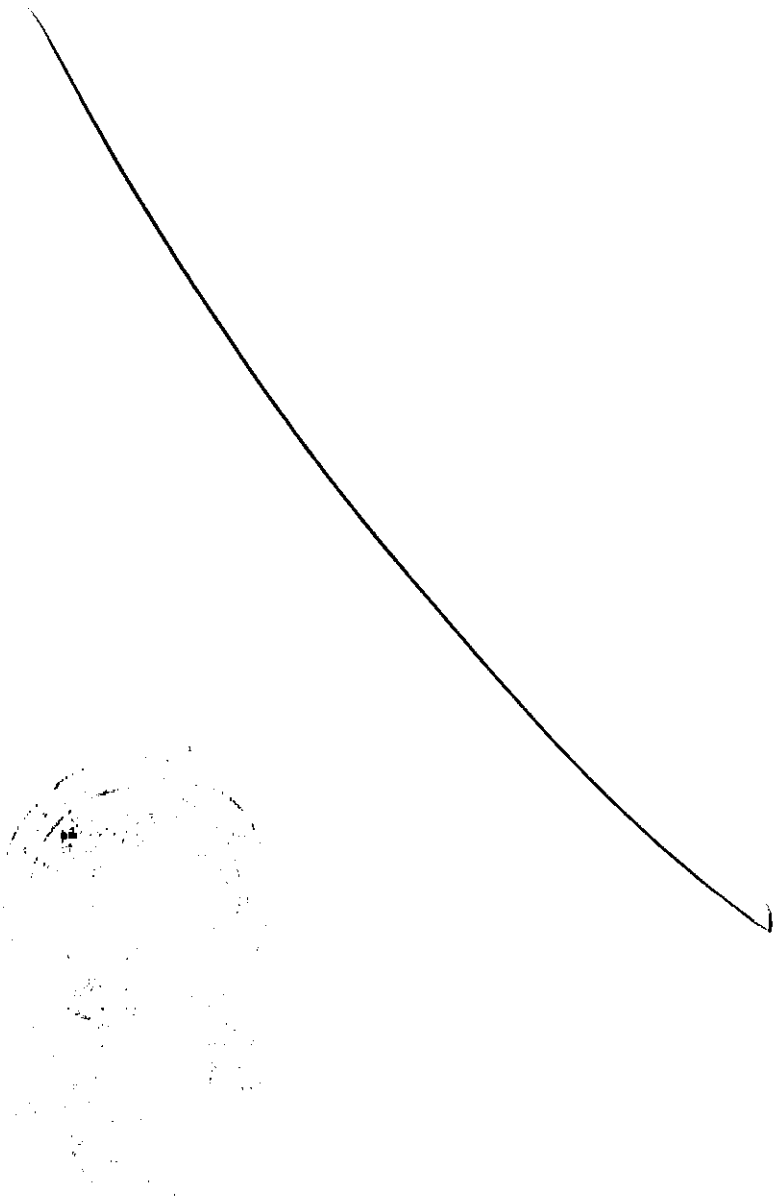
---------- *** ----------

Il presente atto viene da me notaio sottoscritto alle h.11,45. ----------

Atto scritto da persona di mia fiducia con mezzi elettronici e da me Notaio completato a penna su diciannove fogli per complessive 73 (settantatré) facciate sino qui. ----------

---------- GIAN MARCO BERTACCHINI NOTAIO ----------





Allegato "A" all'atto

N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

CREDEM

Credito Emiliano S.p.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLE MATERIE POSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO

Unica convocazione: 30 aprile 2025

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2024, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio;
2. Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori;
3. Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2025 - 2026 - 2027. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
4. Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio;
5. Integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2023;
6. Ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della Rendicontazione di Sostenibilità a partire dall'esercizio 2024;
7. Proposta di conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della Società di Revisione di natura una tantum.
8. Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

   a) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) – Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

   b) Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

   c) Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024 (votazione non vincolante) – Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";

   d) Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni.
9. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, a servizio dei piani di compensi basati su azioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
10. Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM.

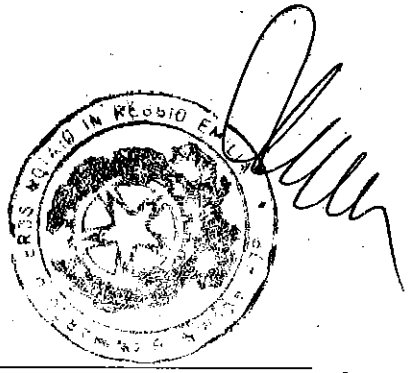
RELAZIONE SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO

Punto 1 - Approvazione del bilancio individuale al 31 dicembre 2024, presentazione del bilancio consolidato e proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria anche al fine di approvare il bilancio al 31 dicembre 2024, nonché la destinazione dell'utile di esercizio sulla base della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.
La relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024 comprensiva della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità e la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" saranno disponibili al pubblico dal 09 aprile 2025.





Punto 2 – Determinazione, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, del compenso e dei gettoni di presenza spettanti agli Amministratori.

Signori Azionisti,

sulla base di quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto sociale, agli Amministratori spetta un compenso nella misura determinata dall'Assemblea.
Ricordiamo che l'Assemblea del 24 aprile 2024, con riguardo all'esercizio 2024, ha deliberato un compenso per ciascun Consigliere pari ad Euro 50.000 annui lordi in ragione dell'effettiva permanenza nella carica e un gettone di presenza di Euro 1.000 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo, dei Comitati consiliari e di ogni Comitato di *governance*, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.
Ricordiamo inoltre che, giusta deliberazione dell'Assemblea in data 24 aprile 2024, per ciascun esercizio del triennio 2021-2023, è stata ripartita la somma di Euro 430.000, per la remunerazione dei componenti investiti di cariche particolari.

Si propone di:

- confermare per il 2025 dell'emolumento pari ad Euro 50.000, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, per ciascun Amministratore per l'esercizio 2025 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2025);
- confermare per l'esercizio 2025 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2025) di un gettone di presenza di:
  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Consiglio di Amministrazione;
  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del Comitato Esecutivo;
  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal Consiglio di Amministrazione,
- incrementare dagli attuali Euro 430.000 ad Euro 510.000, il compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica. L'incremento proposto si giustifica in considerazione: 1) della remunerazione aggiuntiva che occorre riconoscere al Consigliere Delegato per l'attuazione del framework RDARR a livello di Gruppo, ruolo di prima assegnazione avvenuta sulla scorta delle previsioni di cui alla "Guide on effective risk data aggregation and risk reporting" emanata dalla Banca Centrale a maggio 2024; 2) di eventuali ulteriori esigenze connesse alla remunerazione di particolari incarichi di cui il Consiglio di Amministrazione potrebbe valutare l'assegnazione nel corso degli esercizi 2025 e 2026.
  L'incremento proposto spiega i suoi effetti sul compenso complessivo in relazione ai rimanenti esercizi del triennio per cui il medesimo era stato assegnato e, pertanto, per gli esercizi 2025 e 2026.
  Rimane fermo il fatto che la ripartizione della quota aggiuntiva di compenso complessivo proposto avverrà mediante delibera del Consiglio di Amministrazione, ex art. 2389, 3 c., c.c. e quindi con il parere del Collegio Sindacale, cui si aggiungerà quello del Comitato Consiliare Remunerazioni di Gruppo;

oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

Punto 3 - Nomina dei membri del Collegio Sindacale per gli esercizi 2025 - 2026 - 2027. Nomina del Presidente del Collegio Sindacale.
Punto 4 - Determinazione del compenso e dei gettoni di presenza spettanti ai Sindaci per ciascun esercizio.

Signori Azionisti,

l'Organo di Controllo della Vostra Società viene a cessare, per scadenza del mandato, con l'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024: per cui si rende necessario procedere al rinnovo del medesimo.
Ai sensi dell'art. 27 dello Statuto sociale, l'Assemblea Ordinaria è tenuta a nominare 3 Sindaci effettivi, fra i quali il Presidente, e 2 Sindaci supplenti, assicurando l'equilibrio tra i generi. Tale nomina, in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari, deve avvenire sulla base di liste presentate dai soggetti legittimati che, da soli o insieme ad altri, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale. La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del Socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso Credito Emiliano S.p.A.
Ogni soggetto legittimato può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista.
Le liste devono essere depositate presso la Sede sociale oppure a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo credem@pec.gruppocredem.it con sottoscrizione digitale degli azionisti che presentano la lista, entro il 5 aprile 2025. Ogni lista riporta il nome dei rispettivi candidati in ordine numerico progressivo di preferenza. Le liste devono essere corredate dalle informazioni e dalle dichiarazioni opportunamente previste: difatti, sono ammesse alla votazione le liste di candidati conformi ai requisiti di legge e dello Statuto sociale.
Le liste di candidati alla carica di Sindaco sono messe a disposizione del pubblico presso la Sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla normativa vigente, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea (entro il 9 aprile 2025).
Le liste che perverranno verranno numerate progressivamente (anche ai fini della corretta compilazione del modulo di delega al Rappresentante Designato), tenendo conto dell'ordine cronologico del relativo deposito.
Rammentiamo che in linea alle vigenti disposizioni di vigilanza contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 169/2020 del 23 novembre 2020, il Collegio Sindacale della Vostra Società ha definito il profilo qualitativo e quantitativo ottimale che i Sindaci di Credito Emiliano devono auspicabilmente possedere, in aggiunta ai requisiti previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, per assicurare il buon funzionamento dell'Organo di Controllo.
Gli "Orientamenti del Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ottimale del Collegio Sindacale", approvata dal Collegio Sindacale della Vostra Società sono pubblicati sul sito internet www.credem.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.
In tal modo è consentito agli Azionisti di effettuare in tempo utile la scelta dei candidati da presentare tenendo conto della composizione ottimale del Collegio Sindacale come individuata dal medesimo e delle professionalità richieste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Collegio.

Oltre alla nomina dei membri del Collegio Sindacale, si rende necessario deliberare anche l'attribuzione del loro compenso per l'intero periodo di durata della carica.

Al riguardo si rammenta che l'emolumento annuo lordo deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2022 è stato di Euro 42.000 per il Presidente del Collegio Sindacale e di Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica. Si ricorda altresì la previsione di un gettone di presenza pari ad Euro 750 lordi per la partecipazione a ciascuna riunione del Collegio Sindacale sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 ed a ciascuna riunione del Consiglio di Amministrazione nonché ad ogni altro Comitato cui partecipano, oltre al rimborso delle spese a piè di lista.

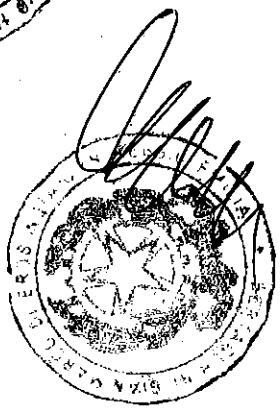
Ai sensi e nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto sociale e dalla normativa anche regolamentare vigente, Vi invitiamo a deliberare sulle proposte che sul punto saranno avanzate dai soggetti legittimati ai sensi dell'art 126-bis e 135-undecies.1 del TUF e di cui verrà data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'assemblea.
Le proposte che perverranno su tale punto all'ordine del giorno verranno numerate progressivamente (anche ai fini della corretta compilazione del modulo di delega al rappresentante designato), tenendo conto dell'ordine cronologico del relativo deposito.

Punto 5 – Integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2023.
Punto 6 – Ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della Rendicontazione di Sostenibilità a partire dall'esercizio 2024.
Punto 7 – Proposta di conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della Società di Revisione di natura una tantum.

Signori Azionisti,

sui punti si rimanda alle proposte motivate formulate dal Collegio Sindacale in merito:
(i) all'integrazione degli onorari per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio e consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'esercizio 2023;
(ii) all'Ampliamento dell'incarico per lo svolgimento dell'attività di revisione della Rendicontazione di Sostenibilità a partire dall'esercizio 2024;
(iii) alla Proposta di conferimento di delega al Consiglio per l'approvazione, previo parere del Collegio Sindacale, delle richieste di integrazione degli onorari della Società di Revisione di natura una tantum,
disponibili sul sito internet della società.





Punto 8 - Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti:

a) **Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: caratteristiche e struttura dei sistemi incentivanti (votazione vincolante) – Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";**

b) **Politiche di remunerazione ed incentivazione di Gruppo 2025: criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica (votazione vincolante) - di cui al Capitolo 15 della Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";**

c) **Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024: illustrazione relativa all'attuazione delle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024 (votazione non vincolante) – Sezione II della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti";**

d) **Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni.**

Signori Azionisti,

in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche, nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo nonché i piani di compensi basati su azioni rivolte al Personale Più Rilevante.

Viene pertanto proposta a questa Assemblea la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico previsti dall'art. 123ter del TUF, in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2024 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2025.

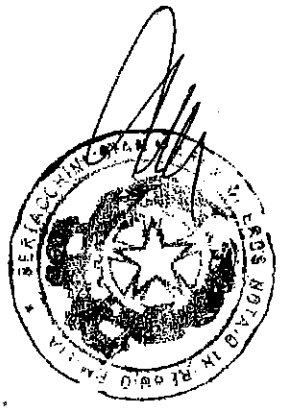
Come previsto dalle Disposizioni, il documento si compone di n. 2 sezioni:

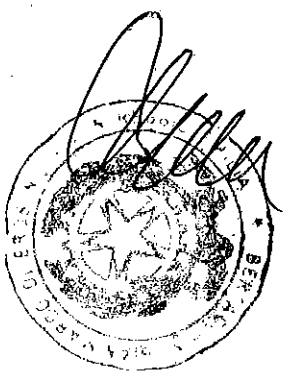
- Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2025 che illustra:
  (i) le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti (ai sensi dell'art. 123ter, c.3ter TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);
  (ii) i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo (ai sensi dell'art. 123ter, c.3ter TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento è vincolante);

- Sezione II - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024 (ai sensi dell'art. 123ter, c.6 TUF, il voto dell'Assemblea su questa sezione del documento non è vincolante).

Si sottopone infine alla Vostra approvazione il "Documento informativo relativo al piano incentivante 2025 basato su azioni" (Allegato 1), redatto in conformità alle prescrizioni dell'art. 114bis del TUF e dell'art. 84bis del Regolamento Emittenti (CONSOB) in cui sono illustrate le caratteristiche del sistema di incentivazione per il 2025.

Si ricorda che la "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti" sarà disponibile al pubblico dal 9 aprile 2025.





Punto 9 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie ex artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, a servizio dei piani di compensi basati su azioni. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Signori Azionisti,

siete stati convocati in Assemblea Ordinaria della Società anche al fine di autorizzare l'acquisto di azioni proprie finalizzate alla copertura del sistema premiante 2025 (piano) dei manager del Gruppo CREDEM rientranti nel perimetro del "personale più rilevante", per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni gratuite CREDEM. Inoltre, le azioni proprie saranno destinate a servire eventuali compensi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro. L'autorizzazione all'acquisto viene richiesta per il periodo massimo di 18 mesi consentito dalla normativa applicabile a far data dalla delibera dell'Assemblea. Resta fermo che l'acquisto potrà essere realizzato solo subordinatamente al rilascio (o all'eventuale rinnovo) della relativa autorizzazione da parte dell'Autorità di Vigilanza e unicamente nel corso del periodo da quest'ultima autorizzato (12 mesi).

Si riporta in allegato la "Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano per l'Assemblea convocata per deliberare sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie" (Allegato 2).

Punto 10 – Proposta incremento rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM

Signori Azionisti,

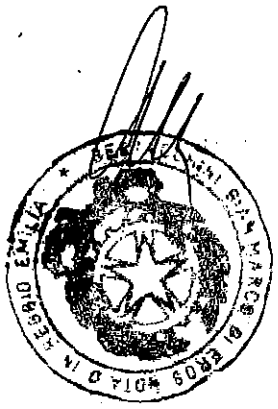
Sul punto si rimanda a quanto riportato nell'allegato relativo alla "Proposta all'Assemblea degli azionisti di incremento del rapporto tra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni dipendenti del Gruppo CREDEM" (Allegato 3).

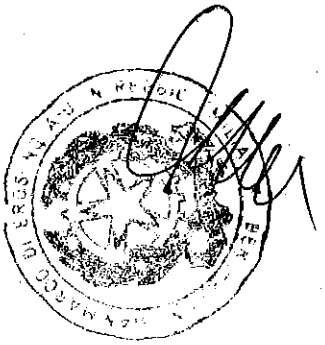
****

13 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

F.to Lucio Igino Zanon di Valgiurata







Credito Emiliano S.p.A.

DOCUMENTO INFORMATIVO
relativo al Piano Incentivante 2025 basato su azioni

Redatto ai sensi dell'art. 84*bis* e dello Schema n. 7 dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche e integrazioni, in attuazione dell'art. 114-*bis* del D.lgs. 24.02.1998, n. 58



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**
Sito Web: www.credem.it
Esercizio cui riferisce la Relazione: 1.01.2025 – 31.12.2025
Data di approvazione della Relazione: 13.03.2025



Reggio Emilia, 13.03.2025

DEFINIZIONI

Credito Emiliano S.p.A.: "CREDEM" o "Capogruppo".

Codice Civile: c.c.

Comitato Remunerazioni ("CR"): Comitato Consiliare della Capogruppo CREDEM.

Consiglio di Amministrazione ("CA"): l'Organo con Funzione di Supervisione Strategica di CREDEM e quello delle sue Società Controllate.

CET1 - *Common Equity* Tier1: indicatore che riflette la strategia adottata nella gestione dei rischi del Gruppo e la loro adeguatezza rispetto alla dotazione patrimoniale derivante dal rapporto tra i mezzi patrimoniali di maggiore qualità e le attività ponderate per il rischio.

Dirigenti con Responsabilità Strategiche: i soggetti così definiti nell'Appendice del Regolamento CONSOB n. 17221 del 12.03.2010 recante disposizioni in materia di operazioni con Parti Correlate, come successivamente aggiornato con le modifiche apportate dalla delibera n. 22144 del 22.12.2021: "I dirigenti con responsabilità strategiche sono quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società, compresi gli amministratori (esecutivi o meno) della società stessa".

Disposizioni Banca d'Italia: Disposizioni di Vigilanza per le banche, Parte Prima Titolo IV, Capitolo 2 "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" emanate da Banca d'Italia con il 37° Aggiornamento della Circolare n. 285 del 24.11.2021, che recepiscono la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE del 26.06.2013 come modificata dalla Direttiva Comunitaria 2019/878/UE del 20.05.2019 (**"CRDV"**) e le "*Guidelines on sound remuneration policies under Directive 2013/36/EU*" EBA del 2.07.2021.

Emittente: l'emittente azioni ordinarie quotate CREDEM.

Gruppo CREDEM o "Gruppo": CREDEM e tutte le Società da questa Controllate e rientranti nel perimetro del consolidamento di bilancio.

NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo: indicatore di liquidità strutturale finalizzato a far sì che le banche mantengano un profilo di provvista stabile in relazione alla composizione del loro attivo e delle loro operazioni fuori bilancio. Una struttura di finanziamento sostenibile intende ridurre la probabilità che eventuali turbative nelle fonti di provvista regolarmente utilizzate da una banca erodano la posizione di liquidità di quest'ultima in modo da accrescere il suo rischio di fallimento e, potenzialmente, comportare più in generale tensioni sistemiche. Viene definito come il rapporto tra l'ammontare disponibile di provvista stabile (ASF - "*Available Amount of Stable Funding*") e l'ammontare obbligatorio di provvista stabile (RSF – "*Required Amount of Stable Funding*").

Personale Più Rilevante ("PPR"): il Personale di CREDEM e delle Società del Gruppo che, per la funzione svolta, ha un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo così come identificato dai criteri previsti dalle Disposizioni Banca d'Italia, dalla CRDV e dal Regolamento Delegato 923/2021, cd. *Regulatory Technical Standards* (**"RTS EBA"**). Comprende anche i Dirigenti con Responsabilità Strategiche e i responsabili delle Funzioni Aziendali di Controllo.

Piano Incentivante 2025: Sistema Premiante 2025 (**"SISPRE 2025"**), basato anche su compensi in strumenti finanziari (azioni ordinarie CREDEM).

RARORAC - *Risk Adjusted Return on Risk Adjusted Capital*: indicatore che *monitora* l'efficacia dei margini reddituali rispetto ai rischi assunti. Il RARORAC di Gruppo è così determinato: Utile della gestione operativa al netto delle imposte (NOPAT) / Capitale Interno Complessivo (Capitale assorbito a fronte dei rischi misurabili - perdite inattese - come definiti nel processo RAF). Il NOPAT è calcolato applicando le analoghe rettifiche dell'UAI.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti: la Relazione approvata dall'Assemblea degli Azionisti di CREDEM, elaborata sulla scorta delle disposizioni vigenti.

Regolamento Emittenti CONSOB: il Regolamento emanato da CONSOB con deliberazione n. 11971/1999 (e successive modificazioni e integrazioni) in materia di emittenti.

Responsabili Funzioni Aziendali di Controllo ("FAC"): responsabile Funzione di Revisione Interna, *Compliance Officer*, *Risk Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio e il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari.

Società Controllate di "Maggior Rilevanza": CREDEM Euromobiliare *Private Banking* S.p.A. ("**CREUROPB**"); CREDEMLEASING S.p.A.; CREDEMFACTOR S.p.A.; Euromobiliare *Adivisory* SIM S.p.A. ("**EUROSIM**"); CREDEMVITA S.p.A.; AVVERA S.p.A.; Euromobiliare *Asset Management* SGR S.p.A. ("**EUROSGR**").

Società di "Minori Dimensioni": le Società per le quali, ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. f, del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010 (recante disposizioni in materia di operazioni con Parti Correlate), né l'attivo dello stato patrimoniale né i ricavi, come risultanti dall'ultimo bilancio consolidato approvato, superano Emln. 500. Le Società di "Minori Dimensioni" non possono più qualificarsi tali nel caso in cui per 2 esercizi consecutivi non soddisfino congiuntamente i predetti requisiti.

TUF: il Decreto Legislativo 24.02.1998, n. 58 ("Testo Unico della Finanza").

TUB: il Decreto Legislativo 1.09.1993, n. 385 ("Testo Unico Bancario").

UAI Consolidato Rettificato: Utile Ante Imposte Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali.

1 SOGGETTI DESTINATARI

1.1 l'indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del consiglio di amministrazione ovvero del consiglio di gestione dell'emittente strumenti finanziari, delle società controllanti l'emittente e delle società da questa, direttamente o indirettamente, controllate.

Il SISPRE 2025 annovera tra i beneficiari i componenti del CA CREDEM qualificati come "esecutivi". Sono Amministratori esecutivi nell'ambito del CA CREDEM i membri del Comitato Esecutivo:

- Enrico Corradi (P);
- Giorgia Fontanesi;
- Ernestina Morstofolini;
- Edoardo Prezioso.

Rientra inoltre tra i beneficiari del SISPRE 2025 l'AD della Società AVVERA che ricopre anche l'incarico di DG.

1.2 le categorie di dipendenti o di collaboratori dell'emittente strumenti finanziari e delle società controllanti o controllate di tale emittente.

Il SISPRE 2025 annovera tra i beneficiari Personale CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", legati da rapporti di lavoro subordinato, che beneficiano del SISPRE in qualità di PPR, come identificato sulla base dei criteri previsti dalle disposizioni vigenti e salvo diverse prescrizioni normative di settore, se prevalenti.

In tale contesto, le categorie di Dipendenti beneficiari sono:

- DG CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM;
- Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM - responsabili FAC;
- "Altro" PPR CREDEM;
- "Altro" PPR Società Controllate di "Maggior Rilevanza".

Occorre considerare che anche i collaboratori (legati da rapporti di agenzia - Consulenti Finanziari ("**CF**") e Agenti in Attività Finanziaria) rientranti nel Perimetro PPR CREDEM e delle Società del Gruppo potrebbero beneficiare del pagamento di parte della loro remunerazione non ricorrente (remunerazione variabile) in azioni.

Non rientra tra i beneficiari il DG di EUROSGR, in quanto la normativa di settore (Regolamento Banca d'Italia di attuazione degli articoli 4*undecies* e 6 c. lett. b) e c-*bis*), del TUF) richiede che per il pagamento dei *bonus* vengano utilizzati strumenti finanziari della Società stessa.

1.3 l'indicazione nominativa dei soggetti che beneficiano del piano appartenenti ai seguenti gruppi:

a) direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Il DG CREDEM beneficia del Piano.

b) altri dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari, che non risulta di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f, del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi (ottenuti sommando i compensi monetari e i compensi basati su strumenti finanziari) maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del consiglio di amministrazione, ovvero del consiglio di gestione, e ai direttori generali dell'emittente strumenti finanziari;

Tra i soggetti destinatari del SISPRE 2025 non vi sono altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di CREDEM che risultino nel corso del 2024 avere percepito compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del CA e al DG CREDEM.

c) persone fisiche controllanti l'emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'emittente azioni.

Non esistono persone fisiche controllanti CREDEM; la presente sezione non trova, pertanto applicazione.

1.4 descrizione e indicazione numerica, separate per categorie:

a) dei dirigenti con responsabilità strategiche diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3;

Tra i destinatari del SISPRE 2025 si annoverano:

- n. 12 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM, comprendenti anche i membri della Direzione Centrale ("**DC**") (Condirettore Generale, Vice Direttore Generale, Direttore Centrale, Vice Direttore Centrale, responsabile di *Business Unit*, *Team Leader* di Direzione – "**TLD**");
- n. 5 Dirigenti con Responsabilità Strategiche CREDEM – responsabili FAC;

b) nel caso delle società di "minori dimensioni", ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n.17221 del 12.03.2010, l'indicazione per aggregato di tutti i dirigenti con responsabilità strategiche dell'emittente strumenti finanziari;

L'emittente CREDEM non è Società qualificabile "di Minori Dimensioni" ai sensi dell'art. 3, c1, lett. f), del Regolamento n. 17221 del 12.03.2010. Di conseguenza la previsione in questione non risulta nella specie di alcuna pertinenza.

c) delle altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati ecc.)

Per caratteristiche differenziate del SISPRE 2025 si fa riferimento alle condizioni di accesso al SISPRE.
In tale contesto si segnalano:

- n.12 altre Persone appartenenti al PPR CREDEM (con incarichi di TLD o responsabile di struttura);

- n.18 Persone (Dipendenti e collaboratori legati da rapporto di agenzia) appartenenti al PPR delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" (con incarichi di AD e/o DG, responsabile di struttura, collaboratori legati da rapporto di agenzia con ruolo di coordinamento).

Nel corso del 2025, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA, potrebbero essere identificate come PPR ulteriori figure di Personale dipendente e/o collaboratori legati da rapporto di agenzia, il cui variabile verrebbe assoggettato al pagamento previsto per la categoria. L'identificazione di tali figure è demandata al CA, su proposta del CR.

2. Le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2025

2.1 gli obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione dei piani:

La Politica di Remunerazione rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e finanziaria. Essa si propone di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

Sulla base delle indicazioni in materia di Politiche e Prassi di Remunerazione e di Incentivazione prescritte dalle Disposizioni Banca d'Italia, il sistema retributivo variabile è basato in parte su pagamenti in contante e in parte sull'assegnazione gratuita di azioni.
Il SISPRE è correlato al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurati al netto dei rischi ed alla sussistenza di un adeguato livello di risorse patrimoniali e di liquidità.

Il SISPRE è inoltre volto a motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave, attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è anche subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo, allineando gli interessi del PPR con gli interessi degli Azionisti.
In tale ottica la proposta formulata per l'Assemblea prevede tra l'altro l'erogazione agli Amministratori esecutivi CREDEM ed ai *manager* del Gruppo identificati nel PPR di parte del premio in azioni.

2.1.1 per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84*bis*, c2, del regolamento emittenti

- **le ragioni e i criteri in base ai quali l'emittente ha deciso di stabilire un dato rapporto tra compensi incentivanti basati su strumenti finanziari e altri componenti della retribuzione complessiva;**
- **finalità dei sistemi incentivanti a lungo termine;**
- **i criteri di definizione dell'orizzonte temporale alla base dei sistemi incentivanti.**

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia i compensi variabili corrisposti al PPR devono prevedere che una quota venga corrisposta in strumenti finanziari (nel caso specifico azioni ordinarie CREDEM).
Tale meccanismo ha la finalità di garantire l'allineamento degli interessi del *management* a quelli degli Azionisti.
Per i soggetti rientranti nella categoria del PPR una quota sostanziale del *bonus* complessivo, più del 50% per il PPR definito "Apicale", viene conferita tramite assegnazione di azioni gratuite con *pay out* applicato sia alla quota *up front* sia a quella differita.

Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il *bonus* è accordato (media delle quotazioni dell'azione ordinaria CREDEM del mese precedente il CA che accorda il premio).

Per allineare gli incentivi con gli interessi di lungo termine della Banca sono previste modalità di pagamento che tengono conto della categoria di PPR di appartenenza come tra l'altro indicato nelle Disposizioni Banca d'Italia.
Pertanto sono state elaborate le seguenti modalità di pagamento:

- per il PPR "Apicale" il 50% del *bonus up front*, corrisposto per il 25% in contanti e per il 25% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 50% differito nei 5y successivi;
- per l'"Altro" PPR il 60% del *bonus up front*, corrisposto per il 30% in contanti e per il 30% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y. Il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora inoltre la componente variabile rappresenti un importo particolarmente elevato[1] (≥ Euro 436.933) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR sono state formulate le seguenti modalità di pagamento:

- il 40% del *bonus up front*, corrisposto per il 20% in contanti e per il 20% in azioni gratuite, con promessa di consegna differita di 1y, il restante 60% differito in 5y.

2.2 variabili chiave, anche nella forma di indicatori di *performance* considerati ai fini dell'attribuzione dei piani basati su strumenti finanziari.

Le variabili chiave prese in considerazione sono quelle rappresentative di indicatori di cd. "allineamento al rischio", che assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).
Superati pertanto i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità (CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo), l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice", composto da:

- UAI Consolidato Rettificato di Gruppo;
- RARORAC di Gruppo.

[1] 37° Agg. della Circ. Bdi 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par.2.1: "Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 x la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca.". L'importo individuato è quello descritto al punto i), calcolato sulla base di EBA "*Report on high earners*" (2024/7), che riporta le rilevazioni delle retribuzioni degli HE Italiani al 2022.

Per gli Amministratori esecutivi nel sopra descritto "Superindice" è previsto anche l'*item* "Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile" in coerenza con il crescente ruolo che gli obiettivi ESG stanno assumendo nell'ambito della strategia del Gruppo e nella Pianificazione Strategica.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di "*Total Business*".
Per le Società del Gruppo, una volta superati i *gate* di accesso di Gruppo, l'accesso al *bonus pool* si attiva al raggiungimento di obiettivi reddituali e di rischio specifici della Società stesse, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo.
Il meccanismo proposto, in virtù di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendone sensibilmente la contrazione, fino all'azzeramento, in caso di mancato raggiungimento dei *target*.

per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84*bis*, c2, del regolamento emittenti

2.2.1 l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- **l'indicazione dei fattori, anche in termini di *performance* e dei criteri utilizzati per individuare le particolari caratteristiche relative alle modalità dei compensi basati su strumenti finanziari;**
- **il modo in cui tali modalità sono state individuate in relazione agli amministratori, ai direttori generali, ai dirigenti con responsabilità strategiche, alle altre specifiche categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono previsti piani con particolari condizioni, o di collaboratori sia della società quotata sia delle relative società in rapporto di controllo;**
- **le ragioni alla base della scelta degli specifici compensi previsti nei medesimi piani, anche in relazione al raggiungimento degli individuati obiettivi di lungo periodo.**

Per i singoli *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza", l'accesso al *bonus pool* si attiva come già descritto al punto 2.2.
L'effettiva partecipazione dei singoli ai *bonus* avviene sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*Key Performance Indicator*). Le Schede KPI sono costruite con obiettivi coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli e si articolano su 3 macro aree:

- redditività;
- rischi e processi;
- gioco di squadra.

Dal 2023 nella Scheda KPI del Dirigenti con Responsabilità Strategiche e in generale di tutto il PPR di Gruppo è stata aggiunta l'area "Sostenibilità", che rispecchia l'indirizzo ESG del Gruppo in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità.

Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio sono peculiari della Società.

Per gli Amministratori esecutivi CREDEM, superati i *gate* relativi ai livelli di patrimonializzazione e di liquidità, i compensi previsti sono determinati sulla base dei risultati raggiunti dagli obiettivi di UAI Consolidato Rettificato di Gruppo, RARORAC di Gruppo e Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile. L'erogazione del compenso variabile è prevista inoltre nella misura massima del 95% del compenso fissato dall'Assemblea per la carica di Amministratore CREDEM.

Le azioni ordinarie saranno assegnate ai destinatari del SISPRE 2025 subordinatamente al conseguimento di risultati determinati e alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.
I conferimenti in azioni (almeno pari al 50% del *bonus* totale) saranno differiti con modalità differenti in relazione alla categoria di PPR di appartenenza e all'entità complessiva del *bonus*.
Pertanto, per i *bonus* > Euro 50.000 o > 1/3 Remunerazione Totale assegnati a:

- PPR "Apicale", la prima quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 25% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2028, in misura dell'5%; la terza quota sarà erogata a 04.2029, in misura dell'11%; la quarta quota sarà erogata a 04.2030, in misura del 5%; la quinta quota sarà erogata a 04.2031, in misura del 5%;

- "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 30% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2028, in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2029, in misura del 5%; la quarta quota sarà erogata a 04.2030, in misura del 5%

Per i *bonus* di importo particolarmente elevato (≥ ad Euro 436.933) assegnati a:

- PPR "Apicale" e "Altro" PPR: la prima quota sarà erogata a 04.2027, in misura del 20% del *bonus* complessivo; la seconda quota sarà erogata a 04.2028 in misura del 10%; la terza quota sarà erogata a 04.2029, in misura del 10%; la quarta quota sarà erogata a 04.2030, in misura del 10%; la quinta quota sarà erogata a 04.2031, in misura del 5%;

Sono previsti meccanismi di *malus* e *claw back* durante il periodo di differimento, per effetto dei quali i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2025 potranno ridursi ovvero azzerarsi.
In particolare, le singole quote differite già assegnate, saranno:

- non erogate in caso di:
  - risultato negativo di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
  - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
  - NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di "*Risk Capacity*";
  - revoca del mandato per giusta causa, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente risoluzione del rapporto per iniziativa azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, prima del pagamento della rata;
  - rinuncia al mandato, quanto agli Amministratori o per il Personale dipendente dimissioni prima del pagamento della rata;
  - ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative, quanto agli Amministratori o, per il Personale dipendente, ricezione dagli Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazioni o comunicazioni che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
- ridotte al 50% in caso di:
  - UAI Consolidato Rettificato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato anno per anno;
  - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo.

È inoltre prevista in aggiunta l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali gli Amministratori e i *manager* facenti parte della categoria del PPR CREDEM e delle Società Controllate di "Maggior Rilevanza" sono tenuti alla restituzione parziale o totale del *bonus* ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del *bonus* la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni.

per tutti i piani

2.3 elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione.

Per quanto riguarda i *manager* in Perimetro PPR, gli specifici compensi previsti nel SISPRE 2025 sono definiti nei limiti del *bonus pool* erogabile che, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, si contrae sensibilmente in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi (fino ad azzerarsi), assicurando sostenibilità rispetto alla situazione finanziaria e patrimoniale della Banca.
È confermato anche per il 2025 il mantenimento del rapporto tra componente variabile e componente fissa a 2x RAL per un individuato Perimetro PPR di Gruppo (DG, membri della DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti") e per n.9 Persone operanti nella Capogruppo CREDEM, rientranti nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("BU COMME") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale come deliberato dalle Assemblee del 30.04.2019, del 30.04.2020, 28.04.2022 e 24.04.2024.
Il CA ha inoltre deliberato la proposizione all'Assemblea del 30.04.2025 di estendere l'attuale perimetro di riconoscimento di un *cap* di 2:1 a favore di n.215 Persone.

Per l'"Altro" PPR il limite al rapporto rimane di 1x RAL.
In ottemperanza alle Disposizioni Banca d'Italia, il limite per i responsabili FAC è di 0,33x RAL.
Nell'ambito del *bonus pool* e nel rispetto dei limiti massimi fissati dall'Assemblea, l'entità del compenso è quindi determinata dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"), come descritto al punto 2.2.1;
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

per i piani rilevanti come definiti nell'art. 84*bis*, c2, del regolamento emittenti

2.3.1 l'informazione è di maggiore dettaglio e include ad esempio:

- **i fattori considerati per decidere l'entità dei compensi;**
- **gli elementi presi in considerazione per la modifica rispetto ad analoghi precedenti piani;**
- **il modo in cui hanno influito su tale determinazione eventuali compensi realizzabili sulla base di tali precedenti piani;**
- **le indicazioni sulla coerenza tra gli elementi alla base della determinazione del compenso e gli obiettivi stabiliti.**

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale è deliberato dal CA, su proposta del CR, nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

per tutti i piani

2.4 le ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile.

Il SISPRE 2025 non prevede l'assegnazione di strumenti finanziari non emessi da CREDEM (per EUROSGR cfr. punto 1.1).

2.5 valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile cha hanno inciso sulla definizione dei piani.

Per la definizione del SISPRE 2025 non hanno inciso valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile.

2.6 l'eventuale sostegno del piano da parte del fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c112, della legge 24.12.2003, n. 350.

Non è previsto il sostegno del SISPRE 2025 da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei Lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, c.112, della Legge 24.12.2003, n. 350.

* * *

Per qualsiasi altra informazione inerente le ragioni che motivano l'adozione del SISPRE 2025 si rinvia alle informazioni pubblicate ai sensi dall'art. 84*quater* del Regolamento Emittenti CONSOB, in attuazione del TUF.

3. *Iter* di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1 ambito dei poteri e funzioni delegati dall'assemblea al consiglio di amministrazione al fine dell'attuazione del piano.

All'Assemblea ordinaria degli Azionisti viene sottoposta annualmente la Relazione sulla Politica di Remunerazione del Personale del Gruppo, anche con riguardo alle modalità con cui sono state attuate le politiche precedentemente deliberate. In tale ambito viene conferita facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici

di dettaglio funzionali all'attuazione del SISPRE 2025, nel rispetto dei termini e delle condizioni stabilite dall'Assemblea stessa ed illustrate nel Documento Informativo e in ottemperanza alle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.
L'autorizzazione dell'Assemblea include la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357*ter* c.c. delle azioni in portafoglio per dare attuazione al SISPRE 2025 mediante l'assegnazione gratuita ai beneficiari.

3.2 indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del piano e loro funzione e competenza.

Fatte salve le competenze del CA e del CR, l'Ufficio CPO - *Compensation Policy* di CREDEM, congiuntamente al Servizio PEOPLE, sono incaricati dell'amministrazione del SISPRE 2025.

3.3 eventuali procedure esistenti per la revisione dei piani anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base.

Fermo restando il ruolo del CR e del CA anche nel processo di revisione del SISPRE 2025, l'eventuale variazione degli obiettivi può avvenire esclusivamente nell'ambito dei processi di pianificazione e *budgeting*.

3.4 descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali sono basati i piani (ad esempio: assegnazione gratuita di azioni, aumenti di capitale con esclusione del diritto di opzione, acquisto e vendita di azioni proprie).

Il SISPRE 2025 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM.

Le azioni oggetto del Piano saranno rese disponibili utilizzando azioni ordinarie CREDEM già in portafoglio della Capogruppo, acquistate anche per conto delle altre Società del Gruppo, di cui provvederanno successivamente al rimborso.

3.5 il ruolo svolto da ciascun amministratore nella determinazione delle caratteristiche dei citati piani; eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli amministratori interessati.

Per la definizione della proposta sottoposta all'Assemblea degli Azionisti, il CA ha individuato gli elementi essenziali del SISPRE 2025, su proposta del CR, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti alla data in materia di Politiche di Remunerazione e Incentivazione nelle banche.

Tra i potenziali beneficiari del SISPRE 2025 vi sono anche gli Amministratori esecutivi CREDEM: dopo avere ottemperato alle previsioni di legge in merito agli interessi degli Amministratori (art. 2391 c.c.), gli stessi non hanno partecipato alla decisione del CA concernente la proposta di SISPRE 2025 loro riferita.

3.6 ai fini di quanto richiesto dall'art. 84*bis*, c1, la data della decisione assunta da parte dell'organo competente a proporre l'approvazione dei piani all'assemblea e dell'eventuale proposta dell'eventuale comitato per la remunerazione.

Il SISPRE 2025, la cui attuazione prevede l'assegnazione di strumenti finanziari proposti in approvazione all'Assemblea, è stato deliberato dal CA del 18.01.2025, con parere favorevole del CR del 15.01.2025.

3.7 ai fini di quanto richiesto dall'art. 84*bis*, c5, lett. a), la data della decisione assunta da parte dell'organo competente in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dall'eventuale comitato per la remunerazione.

Le assegnazioni di strumenti finanziari avvengono sulla scorta dei criteri oggetto delle Politiche di Remunerazione e le relative decisioni possono essere assunte solo al verificarsi delle specifiche condizioni.
Per quanto riguarda il SISPRE 2025, le informazioni oggetto del presente punto attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, le date saranno divulgate nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.8 il prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui sono basati i piani, se negoziati nei mercati regolamentati.

Il prezzo ufficiale di mercato dell'azione ordinaria CREDEM registrato alla data di approvazione del CA della proposta di SISPRE 2025 (23.01.2025) e alla data del parere espresso dal CR (14.01.2024), è risultato pari rispettivamente ad Euro 11,46 ed Euro 11,18.

Quanto ai prezzi di mercato dell'azione ordinaria CREDEM alle date di assegnazione degli strumenti da parte del CA e di proposta da parte del CR, attualmente non sono disponibili. Quando disponibili, date e prezzi di mercato verranno divulgati nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

3.9 nel caso di piani basati su strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati, in quali termini e secondo quali modalità l'emittente tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione dei piani, della possibile coincidenza temporale tra:

i) detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per la remunerazione, e
ii) la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) n. 596/2014; ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:

a. non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero
b. già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.

Si precisa che è stata data comunicazione al mercato, ai sensi e per gli effetti delle vigenti disposizioni normative e regolamentari, della delibera con cui il CA ha approvato la proposta da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti.
In fase di esecuzione del SISPRE 2025 verrà data informativa al mercato, ove previsto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

4. Caratteristiche degli strumenti attribuiti

per tutti i piani

4.1 la descrizione delle forme in cui sono strutturati i piani di compensi basati su strumenti finanziari; ad esempio, indicare se il piano è basato su attribuzione di: strumenti finanziari (cd. assegnazione di *restricted stock*); dell'incremento di valore di tali strumenti (cd. *phantom stock*); di diritti di opzione che consentono il successivo acquisto degli strumenti finanziari (cd. *option grant*) con regolamento per consegna fisica (cd. *stock option*) o per contanti sulla base di un differenziale (cd. *stock appreciation right*);

Il SISPRE 2025 prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM nel rispetto dei limiti e sulla base dei criteri definiti ai punti 2.2.1 e 2.3.

4.2 l'indicazione del periodo di effettiva attuazione del piano con riferimento anche ad eventuali diversi cicli previsti;

Il periodo di attuazione del SISPRE 2025 è compreso fra il periodo di rilevazione dei risultati definitivi per l'esercizio 2025 (ossia il 2026) e l'anno di attribuzione dell'ultima *tranche* di azioni come dettagliato ai punti 2.1.1 e 2.2.1 (considerando *bonus* > Euro 50.000 o > 1/3 Remunerazione Totale, si avrebbe 5y di differimento nel caso di PPR "Apicale" e 4y nel caso di "Altro" PPR).
Nell'ambito delle procedure di attuazione del SISPRE 2025 si prevede, subordinatamente all'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di 04.2025 e nell'ambito delle deleghe conferite al CA, la formalizzazione ai destinatari del SISPRE 2025 dell'attribuzione dello stesso.

4.3 il termine del piano;

Come indicato al punto precedente, considerando il numero di anni di differimento delle azioni, il SISPRE 2025 si concluderà per il PPR "Apicale" nel 2031. Per l'"Altro" PPR nel 2030.

4.4 il massimo numero di strumenti finanziari, anche nella forma di opzioni, assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati o alle indicate categorie;

Allo stato attuale non è possibile indicare il numero di azioni ordinarie CREDEM che verranno destinate al servizio del SISPRE 2025, in quanto la loro esatta individuazione è condizionata al raggiungimento dei risultati fissati per l'apertura del medesimo ed all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.

4.5 le modalità e le clausole di attuazione del piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di *performance*; descrizione di tali condizioni e risultati;

L'esecuzione del SISPRE 2025 è subordinata al conseguimento degli obiettivi di *performance* ed al verificarsi di condizioni (come descritte al punto 2.2.1) previste per i beneficiari del SISPRE 2025. La verifica del conseguimento di detti obiettivi dovrà avvenire ad opera del CA, con il supporto del CR.

4.6 l'indicazione di eventuali vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolare riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi;

Le azioni ordinarie CREDEM che verranno promesse ai destinatari del SISPRE 2025 saranno consegnate ai beneficiari dopo il periodo di *retention* (1y sia per le quote *up front* sia per quelle differite) e da allora liberamente trasferibili, senza vincoli di disponibilità sulle stesse.

4.7 la descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione all'attribuzione dei piani nel caso in cui i destinatari effettuano operazioni di *hedging* che consentono di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni;

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia e in linea con la politica retributiva, i beneficiari non potranno avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione e sulla responsabilità volte ad inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei loro meccanismi remunerativi. La violazione da parte del beneficiario del divieto di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione comporterà la risoluzione di diritto delle obbligazioni assunte dalla Banca nei confronti del beneficiario relativamente al SISPRE.

4.8 la descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro;

Durante il periodo di differimento, in caso di:

- risoluzione del rapporto per iniziativa dell'azienda per motivi diversi dal giustificato motivo oggettivo, ancorchè in periodo di preavviso, prima del pagamento della rata;
- dimissioni prima del pagamento della rata (fatto salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento pensionistico),

i *bonus* maturati a fronte del SISPRE 2025 ma non ancora erogati verranno azzerati.

4.9 l'indicazione di altre eventuali cause di annullamento dei piani;

L'erogazione delle quote assegnate non avrà luogo, oltreché nei casi indicati al precedente punto 4.8, anche nelle ipotesi di:

- comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la Banca, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione (divieto di coperture assicurative);
- risultato consolidato negativo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1 Ratio* di Gruppo inferiore a minimi regolamentari in essere;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* sotto la soglia di *risk capacity*.

4.10 le motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società, degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli art. 2357 e ss. del c.c.; i beneficiari del riscatto indicando se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti; gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto;

Il SISPRE 2025 non prevede una facoltà di riscatto da parte di CREDEM o di altre Società del Gruppo delle azioni ordinarie oggetto di attribuzione.

4.11 gli eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358, c3 c.c.;

Fattispecie non pertinente, avendo il SISPRE 2025 ad oggetto l'assegnazione gratuita di azioni.

4.12 l'indicazione di valutazioni sull'onere atteso per la società alla data di relativa assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascuno strumento del piano;

Con riferimento al SISPRE 2025 allo stato attuale non è possibile indicare l'ammontare dell'onere atteso, in quanto la determinazione di tale onere è condizionata al raggiungimento dei risultati previsti per il SISPRE 2025 stesso e all'effettiva assegnazione dei *bonus* da parte del CA.

Si precisa che la valutazione ai fini contabili dell'onere atteso a seguito dell'adozione del SISPRE 2025 alla data di assegnazione delle azioni gratuite è compiuta sulla base dei principi contabili IAS, tenendo in considerazione le assunzioni utilizzabili con riferimento alla probabilità di conseguimento o meno degli obiettivi e delle condizioni cui è subordinata l'assegnazione delle azioni gratuite.

4.13 l'indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dai piani di compenso;

In considerazione delle modalità di attuazione del SISPRE 2025 attraverso l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie già emesse, possedute in portafoglio o da acquistare ai sensi degli artt. 2357 e 2357*ter* c.c., l'adozione del SISPRE 2025 non comporterà alcun effetto diluitivo sul capitale sociale di CREDEM.

4.14 gli eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali;

Non ci sono limiti all'esercizio dei diritti patrimoniali e dei diritti di voto in relazione alle azioni ordinarie CREDEM che saranno assegnate ai sensi del SISPRE 2025.

4.15 nel caso in cui le azioni non sono negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile;

Il SISPRE 2025 prevede l'assegnazione ai beneficiari di azioni ordinarie CREDEM negoziate nei mercati regolamentati.

4.16 numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.17 scadenza delle opzioni;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.18 modalità (americano/europeo), tempistica (ad es. periodi validi per l'esercizio) e clausole di esercizio (ad esempio clausole di *knock in* e *knock out*);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.19 il prezzo di esercizio dell'opzione ovvero le modalità e i criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo:

a) alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato (cd. *fair market value*) (ad esempio: prezzo di esercizio pari al 90%, 100% o 110% del prezzo di mercato), e
b) alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio (ad esempio: ultimo prezzo del giorno precedente l'assegnazione, media del giorno, media degli ultimi 30 giorni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.20 nel caso in cui il prezzo di esercizio non è uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b (*fair market value*), motivazioni di tale differenza;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.21 criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.22 nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non sono negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinare tale valore;

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025, attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.23 criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti (aumenti di capitale, dividendi straordinari, raggruppamento e frazionamento delle azioni sottostanti, fusione e scissione, operazioni di conversione in altre categorie di azioni ecc.);

Indicazione non pertinente in considerazione della natura del SISPRE 2025; attinente ad assegnazione gratuita di azioni.

4.24 gli emittenti azioni uniscono al documento informativo l'allegata tabella n. 1 compilando:

a) in ogni caso la sezione 1 dei quadri 1 e 2 nei campi di specifico interesse;
b) la sezione 2 dei quadri 1 e 2, compilando i campi di specifico interesse, sulla base delle caratteristiche già definite dal consiglio di amministrazione.

In allegato la Tabella 1 Quadro 1, compilata nelle sez. 1 e 2 in quanto di specifico interesse in considerazione della natura del SISPRE 2025 attinente ad assegnazione gratuita di azioni.
Il Quadro 2 non è pertinente alla natura del SISPRE 2025.

Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1 — Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8) — Sezione 1: Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Periodo di vesting (14)
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	10.093	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	10.093	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Ernestina Morstofolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21	azioni ordinarie Credem	5.627	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22	azioni ordinarie Credem	4.013	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23)	N.D.	8,84; 8,10	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021	30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	4.466	(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Angelo Campani	Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	35.927	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	207.682	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1 — Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8) — Sezione 1: Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Periodo di vesting (14)
Stefano Morellini	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	28.742	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	152.810	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	28.742	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	165.940	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	23.353	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	117.083	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	24/04/24	azioni ordinarie Credem	107.051	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	596.725	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8)						
		Sezione 1 Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	**Tipologia di strumenti finanziari** (12)	**Numero strumenti finanziari**	**Data di assegnazione** (10)	**Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti**	**Prezzo di mercato all'assegnazione**[1]	**Periodo di vesting** (14)
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	6.277	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	68.161	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	24/04/24	azioni ordinarie Credem	82.596	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	392.026	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	24/04/24	azioni ordinarie Credem	77.537	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	449.479	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	[0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] [0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] [0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

[1] Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi

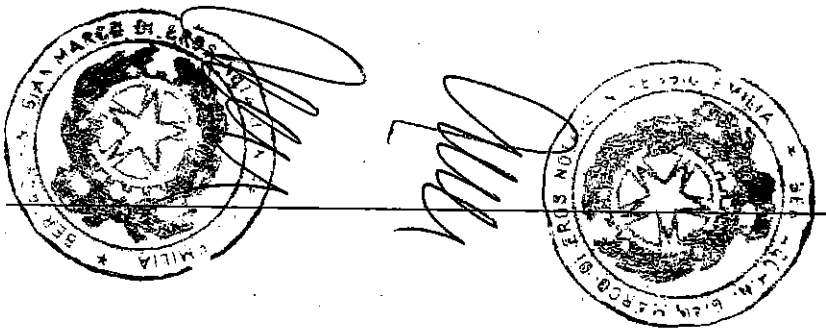


Tabella: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle *stock option*						
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☑ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea (9)						
		Data della relativa delibera assembleare	**Tipologia di strumenti finanziari** (12)	**Numero strumenti finanziari assegnati**	**Data di assegnazione** (10)	**Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti**	**Prezzo di mercato all'assegnazione**	**Periodo di vesting** (14)
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Ernestina Morstofolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Edoardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Angelo Campani	Direttore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Morellini	Condirettore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2, 3 ; 4; 5
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4
12 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0; 2; 3; 4

NOTA: il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.

Credito Emiliano S.p.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano all'Assemblea convocata per deliberare sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie

Redatta ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357*ter* c.c., dell'art. 132 del D.l. 24.02.1998, n. 58, dell'art 73 e dello Schema n. 4 dell'All. 3A del Regolamento CONSOB adottato con delibera n. 11971 del 14.05.1999 e successive modifiche ed integrazioni



Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**
Sito Web: www.credem.it
Data di approvazione della Relazione: 20.02.2025

Reggio Emilia, 30.04.2025



Signori Azionisti,

ai sensi degli artt. 2357 e 2357*ter* c.c. e dell'art. 132 del D.Lgs. 58 del 24.02.1998 (il "**TUF**"), viene sottoposta all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti la proposta deliberata dal Consiglio di Amministrazione ("**CA**") di Credito Emiliano ("**CREDEM**") in data 20.02.2025 di attivazione di un "piano di acquisto di azioni proprie" ("**Piano**").

La presente relazione illustrativa ("**Relazione**"), redatta ai sensi dell'art. 73 della delibera CONSOB n. 11971 del 14.05.1999 e successive modifiche e integrazioni ("**Regolamento Emittenti**") e del relativo All. 3, Schema n. 4, illustra le ragioni e i termini della proposta.

1. **Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e/o all'alienazione di azioni proprie**

   Viene richiesta autorizzazione all'acquisto di azioni proprie per costituire una riserva a copertura del Sistema Premiante ("**SISPRE**") dei *manager* del Gruppo CREDEM rientranti nel Perimetro del Personale Più Rilevante ("**PPR**"), per la parte del premio assegnato che prevede l'attribuzione di azioni ordinarie gratuite CREDEM.
   In attuazione delle Disposizioni sulle "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione" emanate da Banca d'Italia il 24.11.2021 con il 37° Aggiornamento della Circ. n. 285/2013, si è proceduto (come già in uso negli anni precedenti) alla definizione di un SISPRE basato anche su azioni.
   Tale sistema ha lo scopo di motivare e fidelizzare le Persone che occupano posizioni chiave, attraverso l'attribuzione di incentivi la cui riscossione è subordinata al protrarsi del rapporto professionale con il Gruppo. Il SISPRE ha inoltre l'obiettivo di allineare gli interessi del PPR con quelli degli Azionisti, correlando l'incentivazione economica al raggiungimento di obiettivi di *performance* misurata al netto dei rischi e ad un adeguato livello di risorse patrimoniali e di liquidità dell'Azienda.
   Le caratteristiche del Piano che consentono ai beneficiari di ricevere gratuitamente un numero di azioni ordinarie CREDEM, come disposto dall'art. 114*bis* TUF, dall'art. 84*bis* e dallo Schema n. 7 dell'All. 3A del Regolamento Emittenti, sono diffusamente illustrate nel Documento Informativo che verrà messo a disposizione presso la Sede sociale (Reggio Emilia, via Emilia San Pietro n. 4), sul sito *internet* della Banca (www.credem.it) e con le altre modalità previste dal Regolamento Emittenti stesso.
   Il Piano basato sull'assegnazione gratuita di azioni ordinarie CREDEM ai *manager* del Gruppo rientranti nella categoria del PPR è subordinato alla realizzazione delle condizioni preliminari di attivazione del SISPRE, al conseguimento di risultati necessari per il riconoscimento del premio individuale (cfr. Scheda KPI) ed alla verifica del raggiungimento di tali obiettivi da parte del CA.
   Le azioni proprie potranno essere destinate al PPR a copertura di eventuale altra remunerazione variabile o di compensi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro, in coerenza con le Politiche di Remunerazione approvate.
   Il numero delle azioni ordinarie CREDEM che sarà assegnato a ciascun beneficiario del Piano sarà determinato in funzione del risultato raggiunto nell'ambito del SISPRE individuale, nonché del valore di attribuzione dell'azione ordinaria CREDEM calcolato come media delle quotazioni ufficiali del titolo nel mese precedente la data in cui il CA delibera il riconoscimento del premio.

2. **Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione**

   La proposta riguarda il conferimento di mandato al CA di acquistare, anche in più *tranche*, azioni ordinarie CREDEM del valore nominale unitario di Euro 1,00, fino ad un massimo di n. 1.500.000 azioni ordinarie, nel rispetto dei limiti disposti dall'art. 2357, c.3 c.c., ammontare quindi tale da non eccedere la quinta parte del Capitale Sociale, avuto anche riguardo delle azioni proprie già possedute dalla Banca e con l'obiettivo di coprire il Piano di incentivazione *manager* del Gruppo per la parte che prevede l'assegnazione al PPR di azioni ordinarie gratuite CREDEM.

   L'autorizzazione include la facoltà di disporre delle azioni ordinarie in portafoglio per dare attuazione ai Piani e la possibilità di alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo, che vengono riportate di seguito.

   Poiché il Piano riguarda anche *manager* delle Società Controllate ritenute di "Maggior Rilevanza" a seguito di "autovalutazione" normativa, l'acquisto delle azioni avverrà da parte della Capogruppo CREDEM. Successivamente, ogni singola Società del Gruppo, presso la quale il destinatario delle azioni in questione svolge la propria attività lavorativa, rimborserà la Capogruppo.

3. **Informazioni utili per una compiuta valutazione del rispetto della disposizione dell'art. 2357, c.3 c.c.**

Per il rispetto del limite di cui all'art. 2357, c.3 c.c., si ricorda che il Capitale Sociale ammonta oggi ad Euro 341.320.065, suddiviso in n. 341.320.065 azioni ordinarie del valore nominale unitario di Euro 1,00 e che alla data di approvazione della Relazione CREDEM detiene n. 677.361 azioni proprie, pari allo 0,20% del Capitale Sociale.
Si precisa altresì che le Società Controllate non possiedono azioni della Controllante CREDEM.
L'acquisto di n. 1.500.000 azioni proprie, oggetto della presente richiesta di autorizzazione, rappresenterebbe lo 0,44% del Capitale Sociale, rispettando pertanto il limite della quinta parte del Capitale Sociale prevista dall'art 2357, c.3 c.c.; l'incidenza complessiva sul Capitale Sociale è quindi dello 0,64%, se si considerano (oltre alla predetta ipotesi di acquisto azioni proprie sul mercato) anche le azioni ordinarie già in portafoglio, con il rispetto quindi dei limiti di legge.
L'acquisto di azioni proprie avverrebbe inoltre entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato al momento dell'esecuzione delle operazioni di acquisto e in conformità all'autorizzazione BCE.

4. **Durata dell'autorizzazione richiesta**

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è richiesta per un periodo massimo di 18 (diciotto) mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione (art. 2357, c.2 c.c.), ferma la necessaria autorizzazione da parte dell'Autorità di vigilanza ai sensi degli artt. 77 e 78 del Regolamento (UE) n. 575/2013 ("CRR") e degli artt. 29, 30 e 31 del Regolamento Delegato (UE) n. 241/2014.
Secondo quanto consentito dalla normativa vigente, l'autorizzazione all'utilizzo delle azioni acquistate è richiesta senza limiti temporali, per usufruire della massima flessibilità.

5. **Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo nonché le valutazioni di mercato sulla base delle quali gli stessi sono stati determinati. Ove l'individuazione puntuale del prezzo minimo e di quello massimo fosse rinviata al momento di effettuazione dell'operazione, l'indicazione dei criteri sulla base dei quali verranno determinati i riferiti prezzi, con particolare riguardo ai requisiti di oggettività di tali criteri e alla circostanza che essi siano idonei a consentire una univoca individuazione dei corrispettivi minimi e massimi delle operazioni di acquisto e/o alienazione di azioni proprie**

Ogni singola operazione di acquisto di azioni dovrà essere realizzata a un prezzo non superiore e non inferiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione stessa determinatosi nella seduta di mercato precedente.
In ogni caso ciascuna negoziazione di acquisto effettuata sui mercati regolamentati non potrà avvenire ad un prezzo superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente ed il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto (art. 3, c.2, Regolamento (UE) n. 1052/2016).
Il volume di azioni acquistato in ogni giornata di negoziazione non potrà eccedere il 25% del volume medio giornaliero di azioni nella sede di negoziazione in cui l'acquisto viene effettuato (art. 3, c.3, Regolamento (UE) n. 1052/2016.
Le azioni ordinarie al servizio del Piano saranno assegnate ai beneficiari dei Piani con le modalità sopra descritte e nei termini indicati nel Documento Informativo predisposto ai sensi dell'art. 84*bis* del Regolamento Emittenti.

6. **Modalità di acquisto tra quelle indicate nell'art. 144-*bis* attraverso le quali gli acquisti verranno effettuati e se conosciute, quella attraverso le quali le alienazioni saranno effettuate**

Le operazioni di acquisto verranno effettuate in osservanza delle disposizioni di cui agli artt. 2357 e ss. c.c. nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.
CREDEM costituirà una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie acquistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalle riserve disponibili, che risulterà approvato dall'Assemblea degli Azionisti di 04.2025.
Ai sensi dell'art. 132 TUF e dell'art. 144*bis*, c1, lettera b) del Regolamento Emittenti, gli acquisti verranno effettuati sui mercati regolamentati secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti.
I programmi di riacquisto di azioni proprie, per beneficiare del "*safe harbour*" in materia di abusi di mercato, saranno eseguiti da CREDEM nel rispetto delle regole di negoziazione fissate dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 ("MAR") e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016.

Si precisa che l'autorizzazione richiesta all'Assemblea di dare mandato al CA di attuare il Piano (le cui modalità e finalità sono state dettagliate nei punti precedenti) non è in alcun modo strumentale alla riduzione del Capitale Sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate.

7. **Ove l'operazione di acquisto sia strumentale alla riduzione del capitale sociale mediante annullamento delle azioni proprie acquistate, l'indicazione delle riserve utilizzabili a copertura dell'eventuale differenza tra il valore nominale delle azioni da annullare ed il prezzo di acquisto delle stesse, o se il prezzo di acquisto è inferiore al valore nominale, dell'importo della relativa differenza tra i due valori nonché l'indicazione, se significativi, di eventuali effetti economici**

L'operazione non ha finalità di riduzione del Capitale Sociale.

* * *

Signori Azionisti,

sulla scorta di quanto illustrato, Vi abbiamo convocato in Assemblea per sottoporre alla Vostra approvazione il Piano di acquisto di azioni proprie finalizzato alla copertura dei piani di compensi basati sull'attribuzione di azioni ordinarie gratuite CREDEM e alla copertura di eventuale altra remunerazione variabile o di compensi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro del PPR, in coerenza con le Politiche di Remunerazione approvate.

In tale contesto e fermo restando il principio cardine del Piano di compensi basato su azioni oggetto di auspicata Vostra approvazione, al CA viene attribuita facoltà di dare esecuzione a quanto autorizzato mediante:

- costituzione di una riserva indisponibile, denominata "riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie acquistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalle riserve disponibili, che risulterà approvato da codesta Assemblea degli Azionisti.
  La stima del controvalore da destinare alla riserva indisponibile e da utilizzare quale fondo per l'acquisto di azioni proprie a copertura del Piano di compensi basati su strumenti finanziari in approvazione alla presente Assemblea, verrà quindi definita dal CA e sarà pari ad un importo massimo di Euro 20.250.000 (calcolato sulla base di un'ipotesi di quotazione massima dell'azione ordinaria CREDEM di Euro 13,5);
- acquisto anche in più *tranche*, ai sensi degli artt. 2357 c.c. e 132 TUF e previa autorizzazione dell'Autorità di vigilanza, di azioni proprie, sui mercati regolamentati, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, in osservanza dell'art. 132 TUF e dell'art. 144*bis* del Regolamento Emittenti. Inoltre, le operazioni di acquisto di azioni dovranno essere effettuate anche con le modalità previste dalle regole di negoziazione stabilite dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 ("MAR") per beneficiare della deroga dalla disciplina sugli abusi di mercato e dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052/2016.
  Tali acquisti saranno effettuati fino al limite massimo di n. 1.500.000 azioni ordinarie e ogni singola operazione di acquisto dovrà essere effettuata ad un prezzo non inferiore e non superiore di oltre il 10% rispetto al prezzo di riferimento dall'azione stessa determinatosi nella seduta di mercato precedente;
- la successiva disposizione delle azioni acquistate per l'assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerando quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo nel mese precedente la data in cui il CA delibera il riconoscimento dei premi e, in generale, la definizione degli ulteriori profili tecnici di dettaglio del Piano occorrenti per la relativa esecuzione e le modalità di assegnazione;
- l'alienazione dei titoli eccedenti il fabbisogno alle medesime modalità e secondo le stesse condizioni di durata e di prezzo di sopra riportate.

Reggio Emilia, 20.02.2025

Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente



Credito Emiliano S.p.A.

Proposta all'Assemblea degli Azionisti
di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM

Redatta ai sensi del 37°Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia 285/2013 del 24.11.2021, in applicazione della Direttiva 2013/36/UE ("**CRDV**") art. 94 punto g (ii) e successive modifiche

Reggio Emilia, 23.01.2025

Signori Azionisti,

le attuali Politiche di Remunerazione del Gruppo CREDEM, conformemente alle vigenti previsioni normative e giuste le delibere dell'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, del 30.04.2020, del 28.04.2022 e del 24.04.2024, prevedono l'applicazione di un rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa ("***cap***") di **2:1** per un nucleo individuato di Persone per le quali non essendo intervenute variazioni rispetto alle delibere assembleari, si conferma il mantenimento dei *cap*:

- il Perimetro del Personale Più Rilevante ("**PPR**") di Gruppo (n. 34 Persone) non appartenente alle FAC – Funzioni Aziendali di Controllo[1]: Direzione Centrale; responsabili delle principali Funzioni Aziendali e Aree di *Business* di CREDEM; AD e/o DG delle Società Controllate identificate come "Rilevanti"[2]; Direzioni Generali delle Società Controllate "Rilevanti" del Gruppo;
- in CREDEM coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("**BU COMME**") e ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale e dell'Area CF - Consulenti Finanziari;
- in CREUROPB i ruoli di coordinamento delle Aree *Private Banking* e CF - Consulenti Finanziari (dipendenti); il *cluster* di Persone operanti nella "filiera *Private*";
- i gestori e le Funzioni commerciali operanti nell'Area *Wealth Management* (EUROSGR – EUROSIM); 1 AD ed il responsabile Gestione Fondi di Credem *Private Equity* ("**CPE**"); il responsabile dell'Area Finanza di CREDEMVITA.

Si propone all'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2025 l'incremento del *cap* **a 2:1** per:

- DG CREDEMASSICURAZIONI (Società "di Minor Rilevanza"),
- Coordinatore Commerciale Reti Agenti AVVERA,
- *cluster* predefinito di *Private Banker* CREUROPB con portafoglio *high level*[3] (alla data di rilevazione n. 212 Persone)

e per

- AD Credem *Private Equity* ("**CPE**"): da **2:1** a **3:1**.

  CPE è la SGR del Gruppo CREDEM che ha il compito di istituire, organizzare, gestire e promuovere Fondi Mobiliari Chiusi nel comparto del *private equity*.

  CPE è stata autorizzata a prestare il servizio di gestione collettiva del risparmio con provvedimento di Banca d'Italia del 6.02.2003 ed è iscritta all'Albo delle SGR - Sezione gestori di FIA (Fondi di Investimento Alternativi) al n. 55.

  Il Personale di CPE non beneficia di un sistema premiante di breve termine ("**SISPRE**"), ma per la peculiarità del *business* la remunerazione variabile è ad oggi strutturata quale "*carried interest*".

Il "nuovo" perimetro (in essere e in proposta) cui verrebbe riconosciuto un *cap* superiore all'1:1 rappresenta il 5,54% della popolazione aziendale (Gruppo CREDEM).[4] Trattasi di 367 Persone, di cui n. 34 PPR di Gruppo, n. 4 PPR di Società che eseguono identificazione individuale per specifiche disposizioni di settore (EUROSGR, CREDEMVITA, CREDEMASSICURAZIONI e CPE) e n. 329 appartenenti alla categoria del cd. "Altro" Personale.

[1] Ai responsabili FAC si applica il limite normativo previsto.
[2] Oltre a CREDEM, le Società del Gruppo classificate "Rilevanti" sono: Credem Euromobiliare Private Banking ("**CREUROPB**"), CREDEMLEASING, CREDEMFACTOR, CREDEMVITA, Euromobiliare AM SGR ("**EUROSGR**"), Euromobiliare *Advisory* SIM ("**EUROSIM**"), AVVERA.
[3] Portafoglio > Emln. 50
[4] Personale del Gruppo CREDEM: n. 6.628 Persone (Bilancio al 31.12.2023).

Nella formulazione della proposta di innalzamento del *cap* si confermano i seguenti aspetti, alla base delle precedenti delibere e ritenuti ancora pienamente validi:

- mantenere la competitività del pacchetto retributivo di ruoli ritenuti strategici per sostenere la capacità di "*attraction*" e "*retention*" del Gruppo;
- rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica di sostenibilità dei risultati nel tempo) con la possibilità di prevedere sistemi premianti in linea con il livello delle *performance* realizzate;
- evitare di agire solo sulla componente fissa della remunerazione con il conseguente irrigidimento e aumento dei costi fissi e con l'effetto di disancorare le retribuzioni dai risultati di breve e medio periodo.

Capacità di rispettare le regole prudenziali

Le Disposizioni di Banca d'Italia richiedono altresì di verificare che la proposta dell'incremento di *cap* non abbia implicazioni "anche prospettiche, sulla capacità di continuare a rispettare tutte le regole prudenziali".
Nello specifico:

- per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE di tutte le Società del Gruppo è vincolata ad indicatori che *monitorano* l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo ("*gate*" di Gruppo), CET1 - *Common Equity Tier1* e NSFR - *Net Stable Funding Ratio*, come definiti nell'ambito del Processo RAF - *Risk Appetite Framework*;
- l'incremento del *cap* non comporta in alcun modo un aumento delle risorse economiche da destinare al pagamento della remunerazione variabile del PPR e del Personale per il quale viene richiesto l'incremento, in quanto il *bonus pool* è definito *ex ante* e recepito nella pianificazione annuale di CREDEM e delle Controllate ed è parte del processo di definizione dei meccanismi di funzionamento del SISPRE;
- all'apertura dei *gate* di Gruppo, il SISPRE si attiva solo a raggiungimento di una soglia minima di "Superindice" Banca/Società (cui il Personale appartiene) composto da indicatori reddituali (Utile Ante Imposte), indicatori di crescita del *business* e indicatori di rischio.

Il meccanismo, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento). Il *bonus pool* inoltre deve essere completamente autofinanziato. Raggiunto pertanto il livello di "Superindice", occorre che anche l'Utile Ante Imposte sia conseguito ad un livello tale da sostenerne la spesa.

L'incremento del *cap* di cui alla presente proposta è infine coerente con la Politica di Remunerazione del Gruppo CREDEM, che incentiva comportamenti virtuosi nel conseguimento degli obiettivi di *business* (prevedendo anche meccanismi penalizzanti in caso di *misconduct*).

Come previsto dalle Disposizioni Banca d'Italia, a valle del CA del 23.01.2025, si procederà ad inoltrare alla Vigilanza istanza di incremento del *cap*, che deve normativamente pervenire all'Autorità di vigilanza 60gg prima dell'Assemblea degli Azionisti chiamata a deliberarla.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale esibitomi dal Signor:
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto 1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.
La copia si compone di 38 (trentotto) ed è stata rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	**448**	**310.532.080**	**90,98**
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	448	310.532.080	90,98

Totale nominale	Azioni
	341.320.065

Allegato "B" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15365 di Racc.

XDATANET

Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Legenda
Presenza diretta
Presenza per delega
Escluso dal calcolo presenze

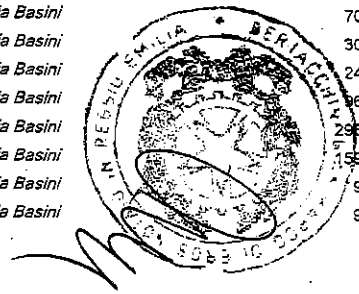
[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
		03566.25014071	ABS DIRECT EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
		60685.1417825	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
		03479.208792	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
		03479.208761	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
		60685.1414325	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
		60685.1414125	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
		60684.1413425	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
		03479.208764	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
		60685.1414225	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
		03566.25014087	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
		60685.1415125	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
		03069.30065120	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
		03069.30065116	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
		03069.30065117	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
		60685.1416825	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
		60685.1416725	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
		60685.1416925	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
		60685.1417025	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
		03069.30065045	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
		03479.209129	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
		03069.30065119	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
		03069.30065046	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
		03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
		03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
		03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
		03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
		03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
		03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
		03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
		03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
		03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
		03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
		03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
		03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
		03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.099
		60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
		60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
		60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246

[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
		03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
		03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
		03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
		03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
		03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
		03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
		03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
		03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN AC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
		03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
		03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
		03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
		03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
		60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
		03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
		03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
		03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
		03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
		03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
		60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
		60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
		60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
		03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
		03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
		03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
		03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337
		03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23.638
		03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.193
		60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.989
		03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.567
		03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.614
		03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.666
		03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.312
		60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.000
		03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS F	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.617
		03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.130
		60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.901
		03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.963
		03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	429.769
		03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.968
		03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.000
		03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	274
		03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28.723
		03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.788
		60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.494
		60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	675
		03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68

[x]	Log firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.354
		60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	782
		03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.151
		60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1
		03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	134.345
		03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	123.660
		03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.768
		03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.297
		03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	119.283
		03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.473
		03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.921
		03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.170
		03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
		03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.400
		60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.038
		60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	64.113
		03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.201
		60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.045
		60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.641
		03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.575
		03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.609
		03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.229
		03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.675
		03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	414
		03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.068
		03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	477
		03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.474
		03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.814
		03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	417
		03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	188
		03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	243
		03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.059
		60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.732
		60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92.481
		03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
		03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.628
		03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.065
		03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.998
		03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
		03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.342
		03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.824
		03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.627
		03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.287
		03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.636
		03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.235
		03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.876
		03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.598

[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.473
		03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	72.964
		60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.194
		03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.614
		03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	693
		03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.760
		03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.310
		03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.716
		03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	494.654
		03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.000
		03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.307
		03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.016
		63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	272.429.872
		03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.606
		03479.208778	DEKA-RAB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.493
		03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.026
		03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.499.551
		03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.239
		03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.045
		03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.773
		03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92.465
		03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.040
		03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.934
		03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.336
		03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.481
		60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.717
		60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.153
		03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.000
		03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.600
		03069.30065918	DWS INVEST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152.626
		03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	973.333
		03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.908
		03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80.000
		60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.279
		60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.700
		60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
		03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.317
		03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	428.348
		03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	75.654
		03069.30065041	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	70.000
		03069.30063687	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.402
		03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.542
		03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	96.801
		03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	295.152
		03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	159.429
		03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.587
		03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.354





Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496

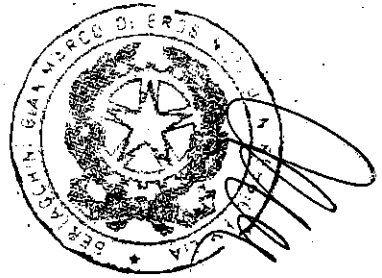
[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GRO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
		03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
		03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
		03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.526
		60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
		03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617.121
		03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.037
		03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	51.560
		03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	245.414
		03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	178
		03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.877
		03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	283.464
		03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.682
		03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.486
		03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.624
		60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	141.635
		03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	964
		03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	431.603
		03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	777.523
		03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.262
		03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.688
		03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.091
		03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.680
		03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.766
		60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330
		60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	173.000
		03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.746
		03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.438
		03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.389
		60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.094
		03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.549
		03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.257
		60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40
		03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.576
		03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.916
		60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68.758
		03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.600
		03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.600
		03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.469
		03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.092
		03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	237.657
		03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.914
		60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.480
		03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.295
		03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
		03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
		03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	90

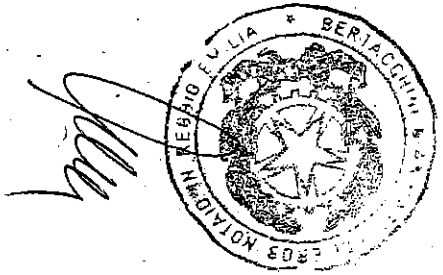
Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.861
03069.30065156	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.897

Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
	60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
	60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
	03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
	03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
	03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
	03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
	03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
	03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
	03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
	03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
	60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
	03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
	03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
	03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
	03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
	60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
	03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
	03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
	03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
	03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
	03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
	03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
	03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
	03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
	03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
	60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
	03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
	03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
	03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
	03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
	03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
	03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
	03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
	60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
	03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
	03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
	60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
	03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
	03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
	03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
	03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
	03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
	60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
	03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
	03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
	03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
	03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306

Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.912
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	601.981

[A]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.854
		03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.594
		60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	154.995
		03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.784
		03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	73.831
		03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	511.774
		60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	231.147
		03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.744
		03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.024
		03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.298
		03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	192
		03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.797
		03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
		03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
		03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
		03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
		03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
		03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
		03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
		03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
		60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
		60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
		03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
		03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
		60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
		60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
		60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
		60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
		60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
		03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
		03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
		03069.30065040	XTRACKERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
		60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757





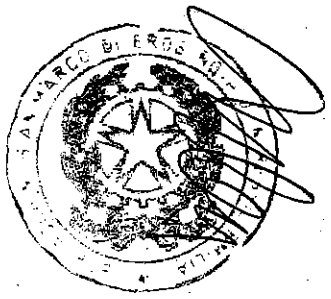
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 11 (undici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

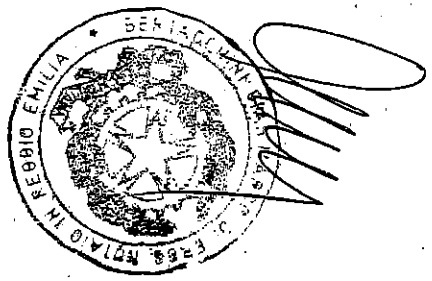
Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2024, PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	433	96,65	**309.714.868**	**99,74**
CONTRARI	1	0,22	**614.330**	**0,20**
ASTENUTI	14	3,13	**202.882**	**0,06**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





Allegato "5" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

XDATANET

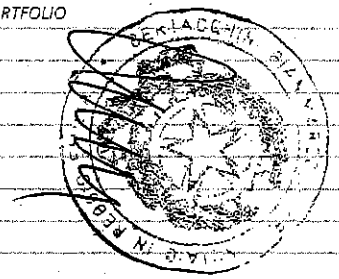
Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

1 APPROVAZIONE DEL BILANCIO INDIVIDUALE AL 31 DICEMBRE 2024, PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	433	96,65	**309.714.868**	**99,74**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	314
03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.200
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS-SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	519.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS.GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS.TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208805	*UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.695
03479.208816	*UI-FONDS BAV RBI AKTIEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.644
03479.208796	*UI-GKR-FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.018
81318.4756	*UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.627
03479.208822	*UNISUPER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.405
03479.209130	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.195
03479.209133	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.211
03479.208814	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.198
03479.208779	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.212
03479.208755	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.130
60685.1418325	*UPS GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.249
03566.25014056	*UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.759
03566.25014057	*UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.659
03069.30065061	*VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	601.981
03069.30065169	*VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.854
03479.208786	*VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.594
60684.1412425	*VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	154.995
03069.30065064	*VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.784
03479.208771	*VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	73.831
03479.208790	*VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	511.774
60684.1412325	*VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	231.147
03069.30065068	*VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.744
03069.30065072	*VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.024
03479.208763	*VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.298
03479.208823	*VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	192
03479.208815	*VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.797
03479.208754	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
03479.208758	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
03479.208777	*VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

CONTRARI

1	0,22	**614.330**	**0,20**		

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60782.25036379	*LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330

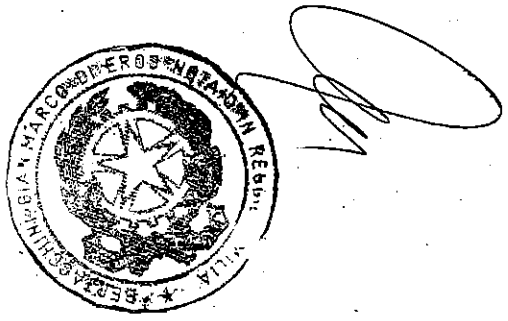
ASTENUTI

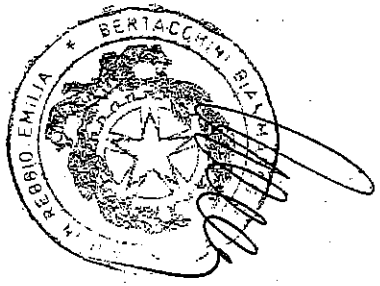
14	3,13	**202.882**	**0,06**		

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
03069.30065092	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.628
03069.30065093	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.065
03069.30065095	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.998
03069.30065096	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
03069.30065097	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.342
03069.30065098	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.824
03069.30065099	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.627
03069.30065100	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.287
03069.30065101	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.636
03069.30065103	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.235
03069.30065112	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.876
03069.30065114	*CITY OF NEW YORK GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.598
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5

NON VOTANTI

0	0,00	**0**	**0,00**		





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

2 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	445	99,33	**309.860.745**	**99,78**
CONTRARI	2	0,45	**614.335**	**0,20**
ASTENUTI	1	0,22	**57.000**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**

Allegato "E" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

2 DETERMINAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 16 DELLO STATUTO SOCIALE, DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	445	99,33	**309.860.745**	**99,78**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.759
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	109.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.505
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST. FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST. FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582

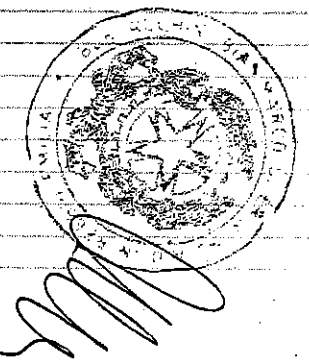
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.380
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

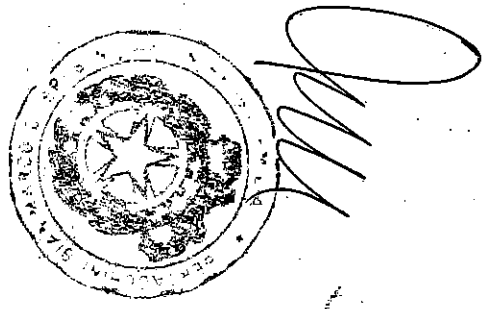
CONTRARI					
	2	0,45	**614.335**		**0,20**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
60782.25036379	*LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330

ASTENUTI					
	1	0,22	**57.000**		**0,02**

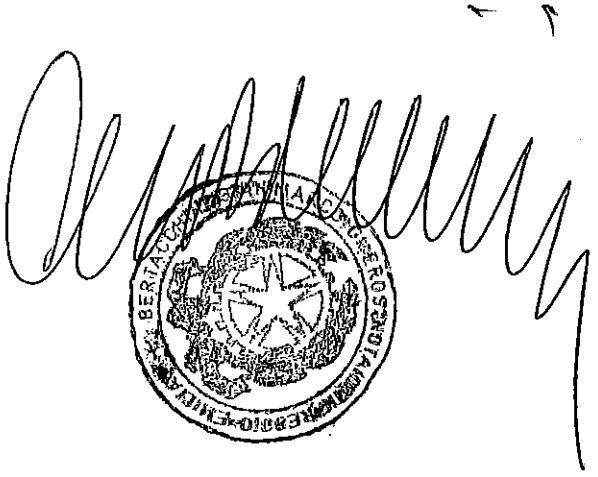
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000

NON VOTANTI					
	0	0,00	**0**		**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "F" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	**447**	**310.430.718**	**90,95**
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	447	310.430.718	90,95

Totale nominale

Azioni
341.320.065

XDATANET

Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Presenza diretta
Presenza per delega
Escluso dal calcolo presenze

(x)	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31944
		03566.25014071	ABS DIRECT EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4116
		60685.1417825	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
		03479.208792	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10381
		03479.208761	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10716
		60685.1414325	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6590
		60685.1414125	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7410
		60684.1413425	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257136
		03479.208764	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52788
		60685.1414225	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14415
		03566.25014087	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33896
		60685.1415125	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11728
		03069.30065120	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1703
		03069.30065116	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58045
		03069.30065117	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97515
		60685.1416825	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1522
		60685.1416725	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250322
		60685.1416925	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
		60685.1417025	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7614
		03069.30065045	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102097
		03479.209129	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18761
		03069.30065119	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36564
		03069.30065046	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4395
		03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
		03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7200
		03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40000
		03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16225
		03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57026
		03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26996
		03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1683
		03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6086
		03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5169
		03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33066
		03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1859
		03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1165

03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1073129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3843
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB-FD OF AF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83963
03566.25014061	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	429769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34968

03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	134345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	123650
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	119283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	64113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18541
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13575
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92481
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57000
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9065

03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	72954
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	494654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	272429872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1499551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5279

60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83700
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	428348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	75654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	70000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	96801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	295152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	159429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	190461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4601995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST_	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST_	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5577

03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406582
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	51560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	245414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	283464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2582
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	141635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	431603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	777523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	173000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3438

03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	237657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	124107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	43439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	680694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	540000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	347793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	753823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	327533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	414212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	72797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16861

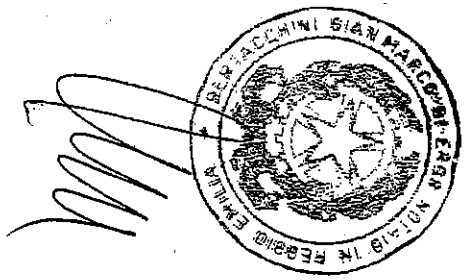
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	978555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	125038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	125044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27985
03069.30065086	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1576700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14229

03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	215110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	46095
60685.1414925	STAR FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	375464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24123
03479.208755	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13424
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	716
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	89400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41535

03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	210850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	789656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3320
03479.208887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	81127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	180000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	189000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56895
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2627
03479.208822	UNISUPER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMAI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	601981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	154995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	73831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	511774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	231147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42857
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17399

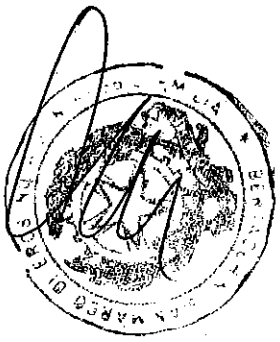
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37602
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52296
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31289
60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10106
60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24963
60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19508
60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10421
60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29989
03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16300
03069.30065040	XTRACKERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122821
60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

XDATANET



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 12 (dodici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).





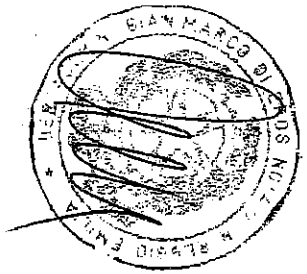
Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "G" all'atto
N. 15338 di Rep. N. 15355 di Racc.

3 NOMINA DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE PER GLI ESERCIZI 2025 - 2026 - 2027 NOMINA DEL PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
LISTA 1	19	4,25	**278.922.863**	**89,82**
LISTA 2	424	94,64	**31.460.065**	**10,13**
ASTENUTI	4	0,89	**47.790**	**0,02**
NON VOTANTI	1	0,22	**101.362**	**0,03**



Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

3 NOMINA DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE PER GLI ESERCIZI 2025 - 2026 - 2027 NOMINA DEL PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

PREFERENZA

	Votanti	%	Poss. Azionario	%
LISTA 1	19	4,25	**278.922.863**	**89,82**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	*CREDITO EMILIANO HOLDING SPA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	272.429.872
03069.30065126	*FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.600
03069.30065129	*FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	224
63032.2000038	*FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
03479.209054	*GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.500
03566.25014129	*LMA IRELAND-MAP 501.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.549
03566.25014132	*LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.257
03566.25014094	*LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.469
03566.25014135	*MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03566.25014136	*MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
03566.25014134	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	90
03566.25014137	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	894
03566.25015389	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	124.107
03566.25014116	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	43.439
03566.25015390	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.653
03566.25014117	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.779
03566.25014138	*MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.797
60684.1412225	*NATIONAL BANK FINANCIAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	900
60100.4	*SOCIETA REALE MUTUA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.576.700

	Votanti	%	Poss. Azionario	%
LISTA 2	424	94,64	**31.460.065**	**10,13**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN-ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208792	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.381
03479.208761	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.716
60685.1414325	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.590
60685.1414125	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.410
60684.1413425	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.136
03479.208764	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.788
60685.1414225	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.415
03566.25014087	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.896
60685.1415125	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.728
03069.30065120	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.703
03069.30065116	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.045
03069.30065117	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	97.515
60685.1416825	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.522
60685.1416725	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.322
60685.1416925	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	564
60685.1417025	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.614
03069.30065045	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	102.097
03479.209129	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.761
03069.30065119	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.564
03069.30065046	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.395
03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	314
03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.200
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II-EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11,151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH.SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208758	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
03479.208777	*VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

ASTENUTI

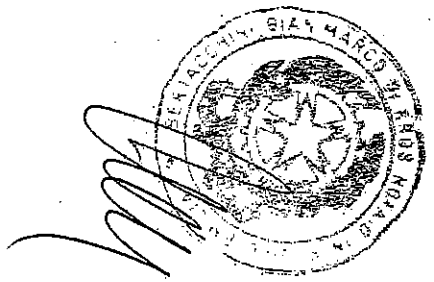
4	0,89	**47.790**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
03479.208799	*HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
60685.1414725	*INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03479.208793	*ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.277

NON VOTANTI

1	0,22	**101.362**	**0,03**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60782.25036380	*TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	101.362



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "H" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

	Numero	Possesso Azionario	%
Totale soci presenti	**448**	**310.532.080**	**90,98**
Persone presenti	0	0	0
Deleganti	448	310.532.080	90,98

	Azioni
Totale nominale	**341.320.065**

XDATANET

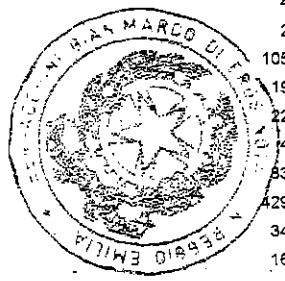
Quorum Costitutivo

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

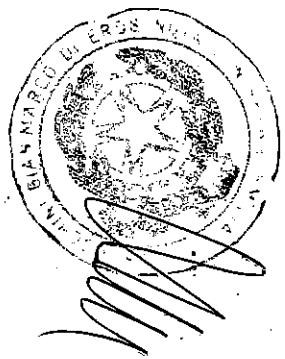
Legenda
Presenza diretta
Presenza per.delega
Escluso dal calcolo presenze

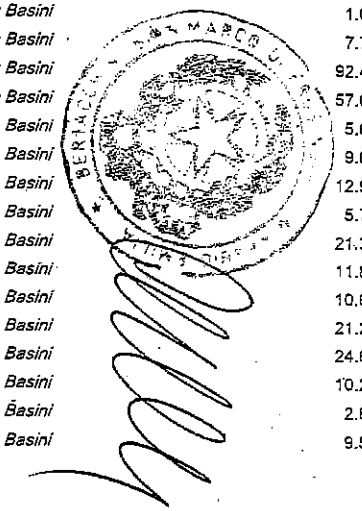
[x]	Cod.firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
		03566.25014071	ABS DIRECT EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
		60685.1417825	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
		03479.208792	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
		03479.208761	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
		60685.1414325	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
		60685.1414125	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
		60684.1413425	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
		03479.208764	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
		60685.1414225	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
		03566.25014087	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
		60685.1415125	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
		03069.30065120	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
		03069.30065116	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
		03069.30065117	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
		60685.1416825	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
		60685.1416725	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
		60685.1416925	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
		60685.1417025	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
		03069.30065045	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
		03479.209129	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
		03069.30065119	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
		03069.30065046	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
		03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
		03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
		03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
		03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
		03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
		03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
		03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
		03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
		03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
		03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
		03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
		03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
		03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.099
		60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
		60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
		60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246

			TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
	60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
	03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
	03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
	03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
	03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
	03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
	03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
	03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
	03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN AC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
	03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
	03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
	03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
	03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
	60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
	03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
	03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
	03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
	03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
	03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
	60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
	60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
	60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
	03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
	03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
	03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
	03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337
	03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23.638
	03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.193
	60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.989
	03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.567
	03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.614
	03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.666
	03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.312
	60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.000
	03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS F	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.617
	03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.130
	60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.901
	03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.963
	03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	429.769
	03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.968
	03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.000
	03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	274
	03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.723
	03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.788
	60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.494
	60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	675
	03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68

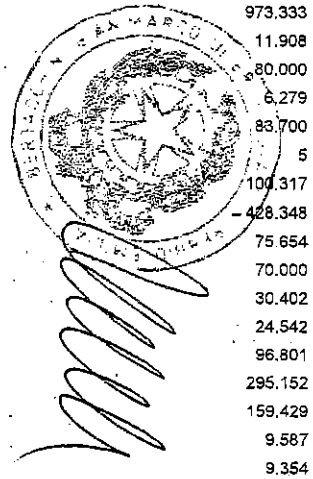


[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.354
		60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	782
		03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.151
		60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1
		03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	134.345
		03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	123.660
		03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.768
		03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.297
		03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	119.283
		03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.473
		03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.921
		03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.170
		03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
		03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.400
		60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.038
		60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	64.113
		03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.201
		60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.045
		60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.641
		03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.575
		03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.609
		03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.229
		03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.675
		03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	414
		03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.068
		03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	477
		03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.474
		03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.814
		03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	417
		03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	188
		03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	243
		03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.059
		60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.732
		60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92.481
		03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
		03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.628
		03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.065
		03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.998
		03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
		03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.342
		03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.824
		03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.627
		03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.287
		03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.636
		03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.235
		03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.876
		03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.598





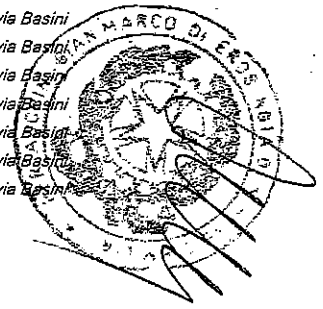
Codice	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.700
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.354



[x]	Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
		03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.506
		03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	190.461
		03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23.648
		03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.600
		03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
		03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	224
		03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.461
		03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771.203
		03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
		03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
		03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
		60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136.680
		60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
		60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
		60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
		60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
		03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FU	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
		60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.905
		63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
		03069.30063743	FONDITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
		03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.018
		03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
		03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.210
		03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
		03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.008
		60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.500
		03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
		03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.995
		03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
		03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
		03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
		03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
		03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
		03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
		03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
		03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
		60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUIT	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
		03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.029
		03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.500
		03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.600
		03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
		03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
		60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
		60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
		03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.679
		03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
		03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496

XDATANET

Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GRO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	90



Cod firma	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
	03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	894
	03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	124.107
	03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	43.439
	03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.653
	03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.779
	03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.318
	03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	680.694
	03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	540.000
	03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.400
	03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.600
	03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.828
	03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.000
	03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.655
	03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	347.793
	03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	753.823
	03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.968
	03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.714
	03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.100
	03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	327.533
	03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	424.212
	03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.979
	03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.489
	03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.797
	60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	900
	03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.861
	03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69.617
	03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25.123
	03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.895
	03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.463
	03566.25013514	NORGES BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	978.555
	03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.139
	03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.381
	03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.305
	03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27.014
	03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.200
	03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	125.038
	03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.277
	60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
	03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.518
	03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60
	03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.706
	03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.644
	60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.880
	03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.576
	03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28.477
	60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
	60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.897

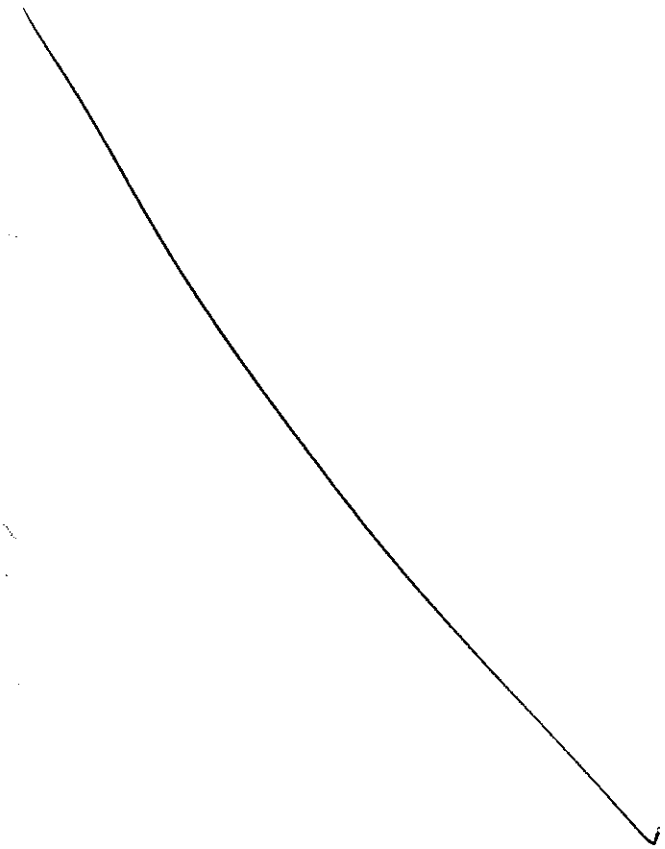
Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306

[x]	Codice	Ragione Sociale	TIPO SOCIO	Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
	03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.933
	03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.292
	03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.251
	03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.090
	60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	89.400
	03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.305
	03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.213
	60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.253
	60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.122
	60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.692
	03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	918
	03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.117
	03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.476
	03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.966
	03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.550
	03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.883
	03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.725
	03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.919
	03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.236
	03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.535
	03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	210.850
	03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	789.656
	03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.937
	03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.791
	03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.100
	03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.320
	03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.072
	03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.815
	03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.161
	03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	81.127
	03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	339
	60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	180.000
	03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	189.000
	03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.695
	03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.644
	03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.018
	81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.627
	03479.208822	UNISUPER	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	56.405
	03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.195
	03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.211
	03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.198
	03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.312
	03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.130
	60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.249
	03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.759
	03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.659
	03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	601.981

				Delegato / Legale Rappresentante			Azioni
	03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.854
	03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.594
	60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	154.995
	03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.784
	03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	73.831
	03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL S	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	511.774
	60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	231.147
	03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.744
	03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.024
	03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.298
	03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	192
	03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.797
	03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
	03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
	03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
	03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
	03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
	03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
	03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
	03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
	60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
	60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
	03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
	03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
	60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
	60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
	60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
	60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
	60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
	03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
	03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
	03069.30065040	XTRACKERS	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
	60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757



Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 11 (undici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "I" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

4 DETERMINAZIONE DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AI SINDACI PER CIASCUN ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	444	99,11	**310.460.290**	**99,98**
ASTENUTI	4	0,89	**71.790**	**0,02**
CONTRARI	0	0,00	**0**	**0,00**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

4 DETERMINAZIONE DEL COMPENSO E DEI GETTONI DI PRESENZA SPETTANTI AI SINDACI PER CIASCUN ESERCIZIO

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	444	99,11	**310.460.290**	**99,98**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461

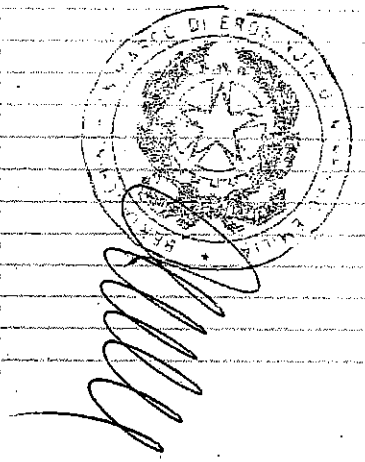


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065028	*FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771.203
03069.30065026	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
03069.30065029	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
03069.30065027	*FIDEURAM ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	*FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136.680
60685.1416125	*FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
60685.1416225	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
60685.1416625	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
60684.1412525	*FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
03479.208800	*FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
60685.1414425	*FLORIDA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.905
63032.2000038	*FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
03069.30063743	*FONDITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
03479.208818	*FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.018
03566.25014061	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
03566.25014062	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.210
03479.208808	*FORSTA AP - FONDEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
03479.208775	*FOVERUKA PENSION UNIVERSAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.008
60684.1413725	*FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.500
03479.208807	*G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
03566.25014048	*GARD UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.995
03479.208992	*GESTIELLE PRO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
03069.30063691	*GMO BENCHMARK-FREE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
03069.30065127	*GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
03069.30063744	*GMO IMPLEMENTATION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
03069.30065038	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
03479.208760	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
03479.208770	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
60684.1412125	*GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
03566.25014074	*GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.029
03479.209054	*GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	88.500
03566.25014119	*HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63.600
03566.25014047	*HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
03479.208799	*HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
60782.25036378	*HSBC EE EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
60782.25036383	*HSBC EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
03069.30065060	*IAM NATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.679
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141 635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.252
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE-ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857

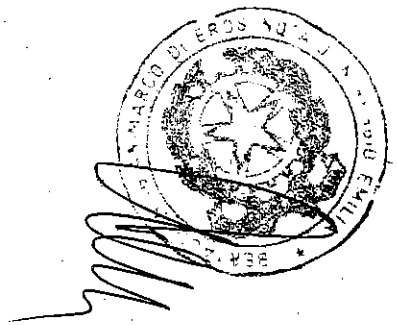
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

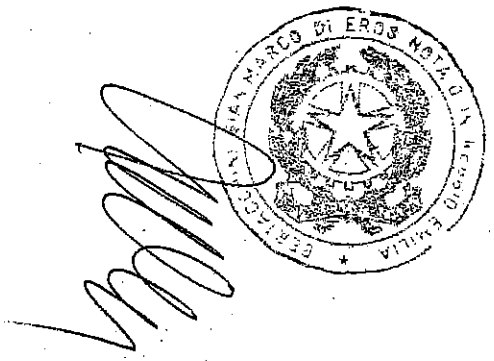
ASTENUTI				**71.790**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
60685.1414725	*INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03479.208793	*ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.277

CONTRARI				**0**	**0,00**

NON VOTANTI				**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



CREDITO EMILIANO SPA
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.320.065 - Codice Fiscale e Registro Imprese di Reggio Emilia 01806740153 - P. IVA 02823390352 - REA n° 219769
Iscritta all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuti dalla Banca d'Italia - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione - Via Emilia S. Pietro, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel. +39 0522 582111 - Fax: +39 0522 433969 - www.credem.it - info@credem.it
credem@pec.gruppocredem.it - Swift BACRIT22 - Telex. BACDIR 530658
La Società ha adottato un Modello ai sensi del D.Lgs. 231/01, di cui Parte Generale e Codice Etico sono disponibili sul sito www.credem.it.

PROPOSTA MOTIVATA DEL COLLEGIO SINDACALE DI CREDITO EMILIANO S.P.A. IN MERITO ALL'INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2023.

Allegato "J" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Signori Azionisti,

in coerenza con le prescrizioni normative vigenti, vengono di seguito dettagliate le motivazioni che l'Organo di Controllo ha sviluppato in relazione all'integrazione degli onorari della Società di Revisione DELOITTE & TOUCHE S.p.A. (di seguito '**DELOITTE**') rispetto all'originaria proposta formulata dalla stessa per lo svolgimento dei servizi di revisione legale dei conti riferiti agli esercizi 2023-2031.

Tali adeguamenti, meglio declinati in specifica proposta di DELOITTE sono relativi a **taluni costi di natura "Una Tantum"** relativi alla revisione legale dei conti del Bilancio d'Esercizio e Consolidato di Credito Emiliano S.p.A. per l'**esercizio chiuso al 31 dicembre 2023**, come di seguito meglio rappresentato.

PREMESSO CHE

nel corso dell'Esercizio 2023 si è reso necessario richiedere a DELOITTE l'effettuazione di attività originariamente non preventivate che hanno comportato un aggravio dei tempi per le attività di verifica, rispetto a quanto stimato nell'incarico per lo svolgimento dei servizi di revisione legale.

Queste attività aggiuntive, in particolare connesse a modifiche relative ai presidi istituiti nell'ambito del sistema dei controlli interni e alle metodologie in uso alla Banca, sono in dettaglio consistite in:

- approfondimento e analisi aggiuntive del Modello IFRS9 per effetto delle modifiche che vi sono state apportate nel corso del mese di settembre 2023;
- approfondimento e analisi aggiuntive del Modello relativo alle perdite attese su attività creditizie - Expected Credit Loss ('**ECL**') per effetto delle modifiche che vi sono state apportate sempre nel corso del mese di settembre 2023;
- analisi straordinaria relativa alle modalità di profilatura delle scritture del Libro Giornale al fine di assicurare un'estrazione tempestiva delle relative evidenze così come richiesto nell'ambito delle verifiche previste dal Principio Contrabile ISA 240 ("Frodi nella revisione contabile del Bilancio").

Queste **attività di revisione addizionali** hanno comportato un impegno aggiuntivo di DELOITTE per complessive 306 ore corrispondenti ad un importo di Euro 22.100 di cui, detratta la franchigia contrattualmente prevista di Euro 15.030 (10% dei costi previsti per la revisione del Bilancio), residuano in capo a CREDEM **onorari integrativi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023** pari ad **Euro 7.070** con la precisazione che a tale somma restano applicabili tutte le altre clausole, di natura economica (es. regime delle spese, contributo CONSOB e IVA) e di natura non economica, incluse nella proposta di revisione per il novennio 2023 – 2031.

VALUTATO CHE

i maggiori costi legati alle attività aggiuntive dettagliati nella proposta di DELOITTE anche a seguito delle verifiche svolte per il tramite delle preposte strutture della Banca (Dirigente Preposto):

- risultano coerenti rispetto al perimetro delle attività svolte e ai correlati *effort* richiesti al Revisore per le attività di verifica;
- sono stati determinati in aderenza alle pattuizioni riportate nell'accordo contrattuale attualmente in essere con DELOITTE sia per quanto attiene alle situazioni che possono giustificare un adeguamento del compenso e, soprattutto, ai parametri, di natura quantitativa e/o qualitativa, da utilizzare nell'adeguamento del compenso per l'attività aggiuntiva da svolgere (in particolare, tariffe orarie professionali previste);
- sul piano sostanziale non rivestono, inoltre, carattere di materialità rispetto all'entità complessiva dei costi fissati per lo svolgimento della revisione legale.

CONSIDERATA ALTRESI'

la professionalità sempre mostrata da DELOITTE nello svolgimento delle proprie attività di verifica e constata dal Collegio nel corso dei numerosi momenti di confronto alla presenza anche del Dirigente Preposto.

OSSERVATO ANCHE CHE

in attesa dell'auspicata approvazione da parte di Codesta Assemblea dei Soci prodromica al relativo pagamento, i costi richiamati sono stati correttamente appostati da Credito Emiliano nel bilancio di competenza

IN CONCLUSIONE

Il Collegio Sindacale, esaminata nel dettaglio la proposta di integrazione *de qua* e richiamate le determinazioni assunte in occasione della propria riunione in data 11.03.2025

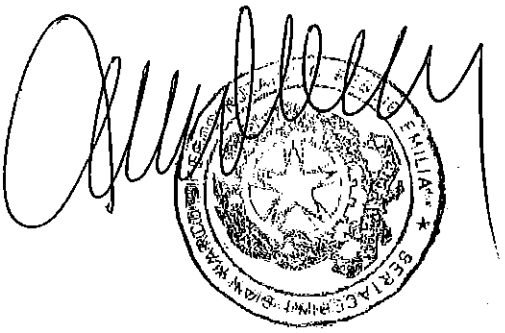
PROPONE

all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. di **integrare l'onorario** come sopra indicato per un ammontare complessivo di **Euro 7.070** (oltre oneri accessori) con riferimento all'**esercizio chiuso al 31 dicembre 2023**, anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima Società di Revisione e della congruità e della coerenza della presente proposta rispetto all'impegno professionale agito.

Reggio Emilia, li 11.03.2025

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.,
Il Presidente Dott.ssa Anna Maria Allievi

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale esibitomi dal Signor:
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto 1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.
La copia si compone di 3 (tre) ed è stata rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



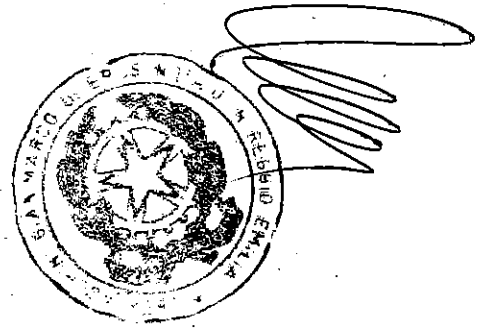
Quorum Deliberativo Sintesi

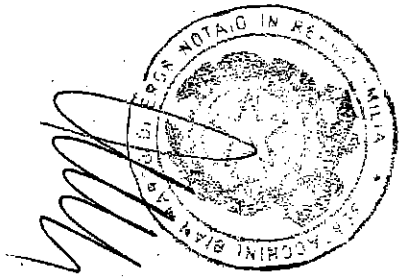
Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "K" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

5 INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2023

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	443	98,89	**310.431.979**	**99,97**
CONTRARI	4	0,89	**43.101**	**0,01**
ASTENUTI	1	0,22	**57.000**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

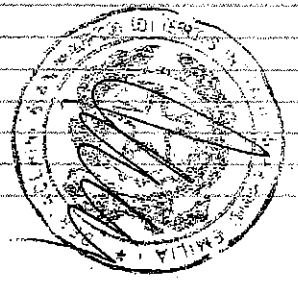
5 INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI PER LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO DI CREDITO EMILIANO S.P.A. PER L'ESERCIZIO 2023

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	443	98,89	**310.431.979**	**99,97**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314

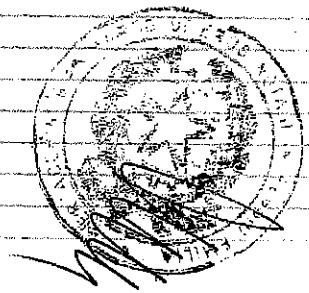
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
03069.30065149	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
03069.30065146	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
03069.30065151	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
03069.30065145	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
03069.30065143	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
03069.30065147	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.099
60763.25036373	*AMUNDI DIVIDENDO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
60782.25036377	*AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
60770.25036375	*AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246
60770.25036374	*AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
03307.10502024	*AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
03479.209002	*ANIMA CRESCITA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
03479.208991	*ANIMA CRESCITA ITALIA NEW*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
03069.30065140	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
03069.30065144	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
03479.209006	*ANIMA INIZIATIVA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
03479.209016	*ANIMA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
03566.25014093	*AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
03069.30065106	*ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
03479.208776	*ARCA AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
03479.208787	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
03479.208785	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
60684.1413925	*ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
03479.208768	*ARRCO QUANT 1*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
03479.208766	*ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
03069.30065090	*ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
03069.30063746	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
03069.30063748	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
60684.1413125	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
60684.1413225	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
60684.1413325	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
03566.25014092	*ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
03479.209605	*ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
03566.25014127	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
03566.25014088	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
	PORTFOLIO MARGIN ACC					
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065028	*FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771.203
03069.30065026	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
03069.30065029	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
03069.30065027	*FIDEURAM ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	*FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136.680
60685.1416125	*FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
60685.1416225	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
60685.1416625	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
60684.1412525	*FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
03479.208800	*FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
60685.1414425	*FLORIDA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.905
63032.2000038	*FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
03069.30063743	*FONDITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
03479.208818	*FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.018
03566.25014061	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
03566.25014062	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.210
03479.208808	*FORSTA AP - FONDEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
03479.208775	*FOVERUKA PENSION UNIVERSAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.008
60684.1413725	*FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.500
03479.208807	*G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
03566.25014048	*GARD UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.995
03479.208992	*GESTIELLE PRO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
03069.30063691	*GMO BENCHMARK-FREE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
03069.30065127	*GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
03069.30063744	*GMO IMPLEMENTATION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
03069.30065038	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
03479.208760	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
03479.208770	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
60684.1412125	*GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
03566.25014074	*GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.029
03479.209054	*GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.500
03566.25014119	*HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63.600
03566.25014047	*HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
03479.208799	*HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
60782.25036378	*HSBC EE EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
60782.25036383	*HSBC EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754

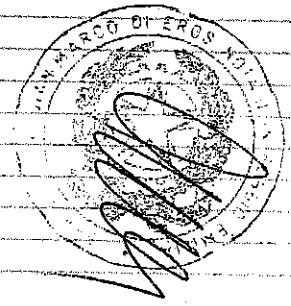
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1415025	*PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
03479.200889	*PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.518
03566.25014139	*POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60
03069.30065094	*POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.706
03566.25014075	*POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.644
60685.1417625	*PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.880
03566.25014059	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.576
03566.25014060	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28.477
60685.1414025	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
60685.1417925	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.897
60685.1418025	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.394
60685.1418125	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.919
03069.30065162	*REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.359
03479.208812	*ROBIN 1-FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.962
03069.30065059	*RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.171
03069.30065091	*RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.602
03069.30065058	*SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	125.044
03069.30065087	*SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27.985
03069.30065088	*SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	28.518
03479.208819	*SGD GE 2014-1*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.075
60685.1416425	*SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	142
03479.208804	*SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03479.208784	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69
03479.208817	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.500
03069.30065168	*SOCIAL PROTECTION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.791
60100.4	*SOCIETA REALE MUTUA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.576.700
03566.25014068	*SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.400
03566.25014053	*SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.882
03069.30065157	*SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.906
03069.30065154	*SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.650
03069.30065082	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25.770
03069.30065083	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.229
03069.30065086	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.487
03069.30065063	*SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	215.110
03069.30065158	*SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	46.095
60685.1414925	*STAR FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	375.464
03069.30065142	*STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.576
03069.30065268	*STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.603
03069.30065159	*STATE OF MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.849

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937

		Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-DCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.802
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.296
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289
60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.106
60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.963
60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.508
60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.471
60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.989
03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22
03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.300
03069.30065040	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	122.821
60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	757

CONTRARI

4	0,89	**43.101**	**0,01**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.944
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679

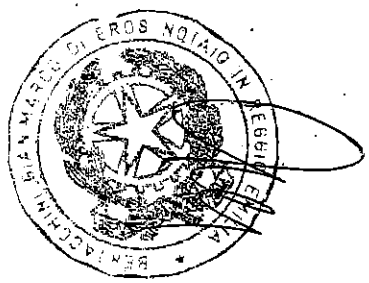
ASTENUTI

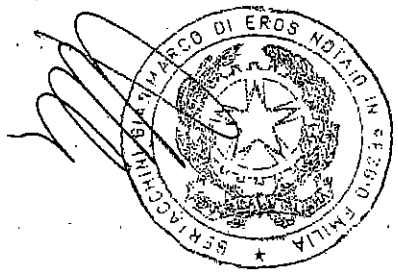
1	0,22	**57.000**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000

NON VOTANTI

0	0,00	**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



CREDITO EMILIANO SPA
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.320.065 - Codice Fiscale e Registro Imprese di Reggio Emilia 01806740153 - P. IVA 02823390352 - REA n° 219769
Iscritta all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuti dalla Banca d'Italia - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione - Via Emilia S. Pietro, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel: +39 0522 582111 - Fax: +39 0522 433969 - www.credem.it - info@credem.it -
credem@pec.gruppocredem.it - Swift: BACRIT22 - Telex: BACDIR 530658.
La Società ha adottato un Modello ai sensi del D.Lgs. 231/01, di cui Parte Generale e Codice Etico sono consultabili sul sito www.credem.it.

PROPOSTA MOTIVATA DEL COLLEGIO SINDACALE DI CREDITO EMILIANO S.P.A. IN MERITO ALL'AMPLIAMENTO DELL'INCARICO PER LO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ DI REVISIONE DELLA "RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ" A PARTIRE DALL'ESERCIZIO 2024.

Allegato "L" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Signori Azionisti,

in coerenza con le prescrizioni normative vigenti, vengono di seguito dettagliate le motivazioni che l'Organo di Controllo ha sviluppato in relazione all'ampliamento dell'incarico (e al conseguente adeguamento dei corrispettivi) della Società di Revisione DELOITTE & TOUCHE S.p.A. (di seguito '**DELOITTE**') rispetto all'originaria proposta formulata dalla stessa per lo svolgimento dei servizi di revisione legale dei conti riferiti agli esercizi 2023-2031.

Tali adeguamenti, meglio declinati nella proposta di DELOITTE del 30 ottobre 2024 sono relativi alla "**Attestazione di Conformità sulla Rendicontazione di Sostenibilità**" e sono connessi a quanto di seguito rappresentato.

PREMESSO CHE

- la Direttiva (UE) n. 2022/2464 in materia di Corporate Sustainability Reporting Directive ('**CSRD**') prevede che la revisione del "Report di Sostenibilità" venga effettuata da un accreditato "statutory auditor";
- il Decreto Legislativo del 6 settembre 2024 n. 125 (che ha recepito la Direttiva CSRD nell'ambito dell'ordinamento italiano) prevede che sia l'Assemblea, su proposta motivata dell'Organo di Controllo, a conferire l'incarico di "Attestazione della Conformità della Rendicontazione di Sostenibilità", stabilendo, inoltre, che l'incarico abbia durata di 3 anni (rinnovabile due volte), per arrivare quindi ad una durata massima di 9 anni;
- lo stesso Decreto prescrive, però, che gli incarichi di "Attestazione della Dichiarazione Non Finanziaria" ('**DNF**') attualmente in corso rimangano validi, fino alla originaria scadenza prestabilita, ai fini dello svolgimento anche dell'attività di "Attestazione della Conformità della Rendicontazione di Sostenibilità", ferma restando, però, la possibilità di una risoluzione anticipata di tali incarichi e dell'attribuzione di un nuovo incarico nei termini sopra descritti.

CONSIDERATO CHE

fra le due alternative che si prospettano alla luce del quadro normativo sopra richiamato ovvero (i) integrare le attività e gli onorari dell'incarico attualmente in essere sulla DNF già conferito al Revisore Legale DELOITTE mantenendone la durata novennale oppure (ii) procedere alla risoluzione anticipata di detto incarico per conferire un nuovo incarico triennale,

è parso opportuno aderire alla prima alternativa indicata, poiché, ad avviso dell'Organo di Controllo, proseguire con l'attuale incarico relativo all'attestazione della DNF consente di:

- andare in continuità con le verifiche già svolte rispetto alla richiamata DNF;
- valorizzare le conoscenze e le evidenze documentali già a disposizione del revisore legale per l'assurance sul bilancio di esercizio;
- avere un contratto di lunga durata (novennale invece che triennale);
- favorire, in modo più efficiente, i collegamenti tra l'attività di revisione del bilancio e quella dell'informativa di sostenibilità, documenti che la stessa normativa richiede che siano strettamente integrati e correlati;
- valorizzare le conoscenze già acquisite dal Revisore Legale nello svolgimento delle proprie verifiche di tipo "contabile/bilancistico" con riferimento a struttura della Società e del Gruppo, processi di elaborazione dei dati e di reporting finanziario e non;
- ottimizzare ed anticipare i tempi della revisione sull'informativa di sostenibilità che dovrà essere effettuata secondo il nuovo contesto regolamentare già per il corrente esercizio in chiusura al 31.12.2024;

CONSIDERATE ALTRESI'

- la professionalità sempre mostrata da DELOITTE nello svolgimento, in generale, delle proprie attività di verifica e, nello specifico, in quelle attinenti alla DNF;
- la qualità dei componenti del Team di Revisione specializzate nella materia che l'Organo di Controllo ha avuto occasione di incontrare nelle diverse riunioni dedicate appunto alla verifica della DNF o all'analisi della CSRD e dei conseguenti impatti (a titolo esemplificativo, sessioni del 15.02.2024, 6.03.2024, 26.03.2024 e 31.07.2024).

ESAMINATI INOLTRE

i maggiori costi legati alla revisione circa la tematica in oggetto così quantificati nell'Offerta di DELOITTE del 30 ottobre 2024, con la precisazione che:

- gli onorari riportati nella seguente tabella devono intendersi annui;
- a tali somme restano applicabili tutte le altre clausole, di natura economica (es. regime delle spese, contributo CONSOB e IVA) e di natura non economica, incluse nella proposta per il novennio 2023 – 2031:

	Ore	Onorari *(Euro)*
Esame limitato della rendicontazione di sostenibilità per l'esercizio 2024	2.120	127.200
Esame limitato della rendicontazione di sostenibilità per gli esercizi dal 2025 al 2031	1.770	106.200

VALUTATO CHE

detti costi paiono coerenti:

- con il perimetro significativamente più ampio rispetto alla DNF previsto dalla CSRD che fra gli altri aspetti contempla, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'informativa in relazione a: (i) il processo di valutazione della doppia materialità; (ii) le politiche, le azioni e i target; (iii) le informazioni relative alla catena del valore; (iv) i nuovi requisiti informativi in relazione alle tematiche ambientali, sociali e di governance; (v) il sistema di controllo interno sul processo di informativa di sostenibilità;
- con l'effort complessivamente stimato dal Revisore, per le conseguenti attività di verifica ed attestazione considerati anche gli oneri una tantum correlati all'impianto del sistema di controllo nel corso dell'esercizio 2024,

il Collegio Sindacale, esaminata nel dettaglio la proposta di integrazione *de qua* e richiamate le determinazioni assunte in occasione delle proprie riunioni del 28.10.2024 e del 3.12.2024,

PROPONE

all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. di deliberare l'integrazione degli onorari di DELOITTE come sopra indicato con riferimento all'esercizio 2024 e ai successivi esercizi 2025 - 2031 ai fini dello svolgimento delle attività di revisione correlate al rilascio della "**Attestazione di Conformità sulla Rendicontazione di Sostenibilità**" ai sensi della Direttiva CSRD e del D.Lgs. 125/2024 (già "Attestazione della Dichiarazione Non Finanziaria"), anche in considerazione del permanere dei requisiti di autonomia ed indipendenza in capo alla medesima Società di Revisione e della congruità e della coerenza della presente proposta rispetto all'impegno professionale agito.

Reggio Emilia, li 3.12.2024

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.,
Il Presidente Dott.ssa Anna Maria Allievi

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale esibitomi dal Signor:
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto 1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.
La copia si compone di 3 (tre) ed è stata rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

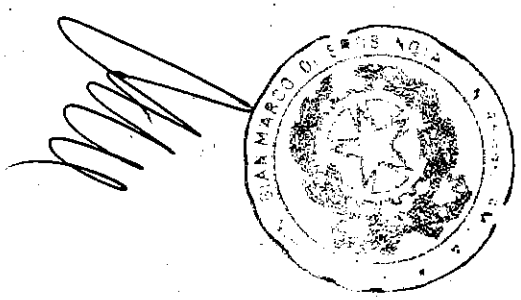
Quorum Deliberativo Sintesi

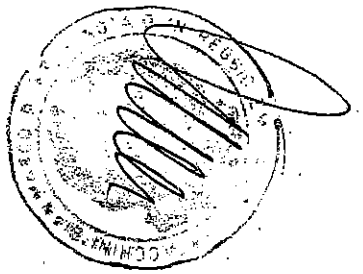
Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "M" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

6 AMPLIAMENTO DELL'INCARICO PER LO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ DI REVISIONE DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ A PARTIRE DALL'ESERCIZIO 2024

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	446	99,55	**310.475.075**	**99,98**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
CONTRARI	0	0,00	**0**	**0,00**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





XDATANET

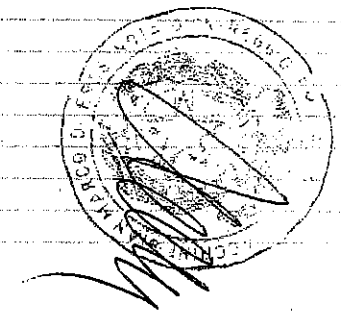
Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledi 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

6 AMPLIAMENTO DELL'INCARICO PER LO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ DI REVISIONE DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ A PARTIRE DALL'ESERCIZIO 2024

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	446	99,55	**310.475.075**	**99,98**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	314
03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.200
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254

	Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
	03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
	03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
	03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
	60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
	03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A S8 -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
	03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
	03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
	03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
	60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
	03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
	03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
	60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
	03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
	03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
	03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
	03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
	03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
	03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
	03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
	60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
	60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
	03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
	03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
	60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
	03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
	60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
	03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
	03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
	03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
	03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
	03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
	03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
	03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
	03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
	03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
	03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
	60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775,	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
03069.30063690	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
03069.30065141	*INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.526
60685.1414725	*INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03069.30065050	*ISHARES CORE MSCI EAFE ETF*	Socio	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617.121
03069.30065052	*ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.037
03069.30065053	*ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	51.560
03069.30065051	*ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	245.414
03069.30063651	*ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	178
03069.30065057	*ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.877
03069.30065055	*ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	283.454
03069.30065048	*ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF*	Fondazione	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.682
03069.30065056	*ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.486
03069.30065054	*ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.624
60685.1415225	*ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	141.635
03566.25014115	*JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	964
03479.208803	*JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	431.603
03479.208806	*JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	777.523
03069.30065124	*JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.262
03566.25014101	*JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.688
03566.25014102	*JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.091
03069.30065121	*LACERA MASTER OPEB TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.680
03479.208990	*LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.766
60782.25036379	*LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330
60770.25037212	*LEADERSEL P.M.I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	173.000
03566.25014050	*LEGAL & GENERAL ICAV.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.746
03566.25014108	*LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.438
03566.25014109	*LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.389
60685.1417725	*LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.094
03566.25014129	*LMA IRELAND-MAP 501.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.549
03566.25014132	*LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.257
60685.1414525	*LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40
03566.25014082	*LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.576
03069.30065122	*LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.916
60685.1417525	*LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68.758
03479.209606	*LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.600
03566.25014070	*LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.600
03566.25014094	*LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.469
03069.30065123	*LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.092

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.863
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EO WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208754	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
03479.208758	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
03479.208777	*VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757
ASTENUTI			2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
CONTRARI			0	0,00	**0**	**0,00**
NON VOTANTI			0	0,00	**0**	**0,00**

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



CREDITO EMILIANO SPA
Capogruppo del Gruppo Bancario Credito Emiliano - Credem - Capitale versato euro 341.320.065 - Codice Fiscale e Registro Imprese di Reggio Emilia 01806740153 - P. IVA 02823390352 - REA n° 219769
Iscritta all'Albo delle banche e all'Albo dei Gruppi Bancari tenuti dalla Banca d'Italia - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi Sede Sociale e Direzione - Via Emilia S. Pietro, 4 - 42121 Reggio Emilia
Tel. +39 0522 582111 - Fax. +39 0522 433969 - www.credem.it - info@credem.it -
credem@pec.gruppocredem.it - Swift: BACRIT22 - Telex: BACDIR 530658
La Società ha adottato un Modello ai sensi del D.Lgs. 231/01, di cui Parte Generale e Codice Etico sono consultabili sul sito www.credem.it

PROPOSTA MOTIVATA DEL COLLEGIO SINDACALE DI CREDITO EMILIANO S.P.A. IN MERITO AL CONFERIMENTO DI DELEGA AL CONSIGLIO PER L'APPROVAZIONE, PREVIO PARERE DELLO STESSO COLLEGIO SINDACALE, DELLE RICHIESTE DI INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DI NATURA UNA TANTUM

Allegato "N" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 13355 di Racc.

Signori Azionisti,

in coerenza con le prescrizioni normative vigenti, vengono di seguito dettagliate le motivazioni che l'Organo di Controllo ha sviluppato al fine di sottoporre a Codesta Assemblea dei Soci la proposta in oggetto.

RICHIAMATE

le disposizioni normative che attribuiscono all'Assemblea dei Soci la competenza a deliberare in merito all'incarico di revisione legale e alla determinazione del relativo corrispettivo su proposta motivata del Collegio Sindacale

OSSERVATO COME

nel corso degli ultimi esercizi si sia spesso reso necessario sottoporre all'Assemblea dei Soci delle proposte aventi ad oggetto la variazione e/o l'incremento degli onorari della Società di Revisione per effetto di fatti sopravvenuti (cambiamenti normativi, variazioni di principi contabili e/o di revisione, operazioni straordinarie) idonei a comportare un incremento dell'impegno del Revisore con riferimento alle attività di verifica, revisione ed attestazione rispetto a quanto originariamente pattuito

VALUTATO CHE

pare opportuno sottoporre all'esame dell'Assemblea Ordinaria dei Soci una proposta che consenta di contemperare il rispetto delle disposizioni regolamentari e interne con l'esigenza di rendere maggiormente "flessibile" ed efficiente il meccanismo di approvazione per la variazione dei compensi della Società di Revisione, anche considerata la costante evoluzione del quadro normativo e regolamentare e l'accresciuta complessità delle attività del Gruppo CREDEM che potrebbero incidere in merito

RITENUTO CHE

detta proposta possa consistere, con esclusivo riferimento alle **richieste di integrazione degli Onorari** della Società di Revisione di natura **una tantum** (che esauriscono, cioè, i loro effetti nell'arco di un lasso di tempo ben circoscritto e determinato), nell'attribuzione all'Organo Amministrativo di una **delega** per approvare dette integrazioni.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione sarebbe chiamato ad esercitare tale delega assumendo le necessarie deliberazioni:

- tenendo conto di **quanto già previsto nell'ambito del contratto di revisione legale** con riferimento, da un lato, alle fattispecie che possono giustificare un incremento dell'impegno del Revisore e; dall'altro, ai criteri previsti per determinare il compenso aggiuntivo;
- considerando un parametro ulteriore di natura quantitativa volto ad assicurare che l'importo presumibile dell'adeguamento del compenso non assuma un carattere di particolare materialità rispetto all'entità complessiva fissata per lo svolgimento della revisione legale; parametro che il Collegio Sindacale ritiene di indicare in un **limite ("Cap")** pari al **20%** degli Onorari per la revisione del Bilancio aggiuntivo rispetto alla franchigia del 10% già definita in contratto;
- sentito, comunque, il **Collegio Sindacale** che formulerà preliminarmente le proprie **osservazioni** in merito alle singole richieste di adeguamento degli Onorari

CONSIDERATO CHE

la proposta così strutturata trova supporto nella lettura del parere di ASSONIME n. 1/2022 e nelle seguenti circostanze:

- l'art. 13 del D.Lgs. 39/2010 prevede, al primo comma, che l'Assemblea, su proposta motivata dell'Organo di Controllo, conferisca l'incarico di revisione legale e determini il corrispettivo spettante al Revisore Legale per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento del corrispettivo durante l'incarico;
- l'indicazione da parte dell'Assemblea in sede di conferimento dell'incarico dei criteri per l'adeguamento del corrispettivo risulta essere una previsione nuova rispetto alla precedente disciplina che sembra rispondere proprio allo scopo di rendere maggiormente flessibile il meccanismo di approvazione delle variazioni dei compensi;
- detta indicazione preventiva consentirebbe, quindi, la variazione del compenso previsto in sede di conferimento dell'incarico attraverso una delibera dell'Organo Amministrativo (o dell'eventuale figura aziendale competente allo svolgimento di tale attività), senza la necessità di una nuova delibera assembleare, poiché, una volta determinati i criteri di adeguamento, l'organo delegato avrebbe la mera funzione di acclarare che la situazione verificatasi giustifichi una variazione del compenso e di negoziare con il Revisore l'ammontare di tale variazione seguendo i criteri già fissati dall'Assemblea.

VALUTATO CHE

- la delibera assembleare di CREDEM di conferimento dell'incarico a DELOITTE con riferimento ai "criteri per l'adeguamento del corrispettivo" già definisce le fattispecie rilevanti ("...-

circostanze eccezionali e imprevedibili (esempio, incorporazioni, acquisto di sportelli, nuovi principi contabili, etc.) tali da determinare l'esigenza di un maggior numero di ore e/o un diverso impegno; ii- nel caso in cui sopravvengano attività straordinarie (esempio, aumenti di capitale, parere di congruità, etc.)...") e i parametri da seguire (applicazione delle "*...stesse tariffe orarie professionali rappresentate nell'offerta...*");

- in coerenza con le determinazioni dell'Assemblea, anche l'accordo contrattuale attualmente in essere con DELOITTE delinea le situazioni che possono giustificare un adeguamento del compenso ("*...circostanze tali da comportare un aggravio dei tempi rispetto a quanto stimato nella presente proposta quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura e dimensione del Gruppo, modifiche nei presidi istituiti nell'ambito del sistema dei controlli interni, cambiamenti normativi, di principi contabili e/o di revisione, l'effettuazione di operazioni complesse...*") e, soprattutto, i parametri, di natura quantitativa e/o qualitativa, da utilizzare nell'adeguamento del compenso per l'attività aggiuntiva da svolgere ("*...ci impegniamo ad applicare le tariffe orarie professionali rappresentate nella presente offerta...*").

IN CONCLUSIONE

il Collegio Sindacale richiamato tutto quanto sopra e anche le determinazioni assunte in occasione delle proprie riunioni in data 31.07.2024 e in data 11.03.2025

PROPONE

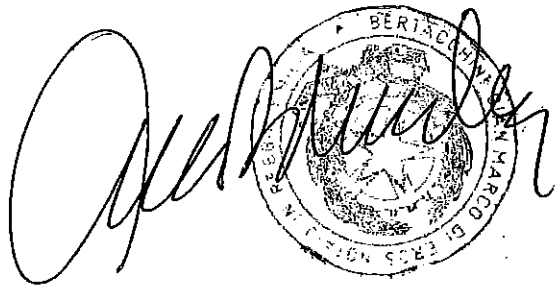
all'Assemblea degli Azionisti di Credito Emiliano S.p.A. di conferire, nei termini ed entro i limiti sopra illustrati, **delega al Consiglio di Amministrazione** per l'approvazione, previo parere dello stesso Collegio Sindacale, delle richieste di **integrazione degli onorari** che dovessero essere in futuro formulate dalla **Società di Revisione** di natura **una tantum**.

Rimarrebbero, invece, di **esclusiva competenza dell'Assemblea dei Soci** (previa proposta motivata dal Collegio Sindacale) le richieste di incremento che hanno **natura ricorrente** (che interessano, cioè, la restante parte dell'incarico di revisione).

Reggio Emilia, lì 11.03.2025

Per il Collegio Sindacale di Credito Emiliano S.p.A.,
Il Presidente Dott.ssa Anna Maria Allievi

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale esibitomi dal Signor:
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto 1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.
La copia si compone di 3 (tre) ed è stata rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

7 PROPOSTA DI CONFERIMENTO DI DELEGA AL CONSIGLIO PER L'APPROVAZIONE, PREVIO PARERE DEL COLLEGIO SINDACALE, DELLE RICHIESTE DI INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DI NATURA UNA TANTUM

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	443	98,88	**310.431.979**	**99,97**
CONTRARI	3	0,67	**43.096**	**0,01**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**

Allegato "O" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

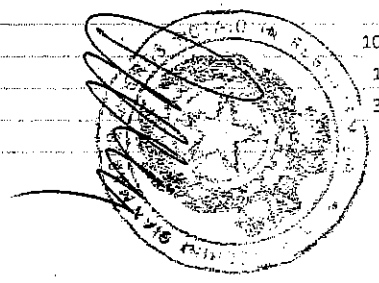
Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

7 PROPOSTA DI CONFERIMENTO DI DELEGA AL CONSIGLIO PER L'APPROVAZIONE, PREVIO PARERE DEL COLLEGIO SINDACALE, DELLE RICHIESTE DI INTEGRAZIONE DEGLI ONORARI DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DI NATURA UNA TANTUM

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	443	98,88	**310.431.979**	**99,97**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.200
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337

		Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
		PORTFOLIO MARGIN ACC					
	03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
	03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
	60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
	03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
	03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
	03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
	03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
	60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
	03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
	03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
	60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
	03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
	03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
	03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
	03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
	03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
	03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
	03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
	60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
	60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
	03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
	03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
	60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
	03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
	60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
	03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
	03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
	03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
	03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
	03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
	03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
	03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
	03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
	03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
	03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
	60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
	60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113

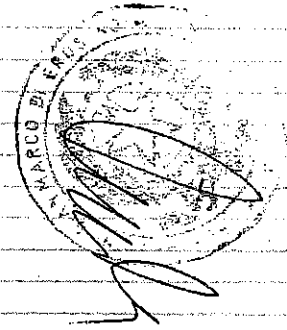
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461



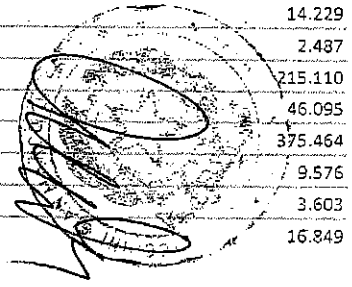
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.454
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480



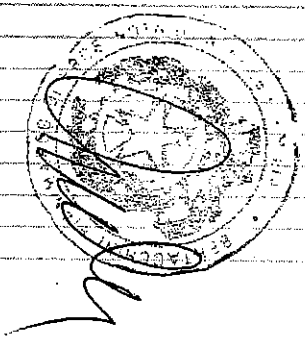
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

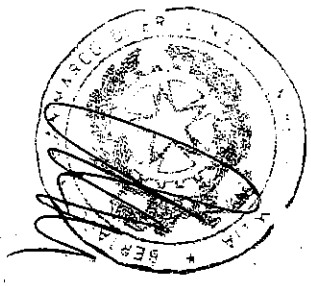
CONTRARI				
3	0,67	**43.096**	**0,01**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014054	*CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.473
03069.30065060	*IAM NATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.679

ASTENUTI			
2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5

NON VOTANTI			
0	0,00	**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Credito Emiliano S.p.A.

Allegato "P" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti

Redatta ai sensi de:

- Disposizioni Banca d'Italia – Circolare n, 285 del 17.12.2013, 37° Aggiornamento del 24.11.2021, "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione" e art. 450 della CRR (Regolamento EU N. 876/2019).
- art. 123*ter* TUF, art. 84*quater* e degli schemi n. 7, 7*bis* e 7*ter* dell'all. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

Emittente: **CREDITO EMILIANO S.p.A.**
Sito Web: www.credem.it
Esercizi cui si riferisce la Relazione: 2024 e 2025
Data di approvazione della Relazione: 28.03.2025

INDICE

Sezione I: Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2025

1 Principi, *Purpose* e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo 7

2 Quadro Normativo di riferimento 8

3 Politica di Remunerazione di Gruppo - Neutralità di Genere 11

4 Politica di Remunerazione di Gruppo - Sostenibilità 14

5 *Governance* e ruolo del Comitato Remunerazioni 16

6 Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2025 18

6.1 Il Processo di Identificazione del PPR 18

6.2 Identificazione del PPR 2025 22

6.3 *Clusterizzazione* del PPR 23

7 Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione 25

7.1 Le Componenti della Remunerazione 25

7.1.1 Retribuzione Fissa 25

7.1.2 Retribuzione Variabile 25

7.2 Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("*cap*") 26

7.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante 28

7.4 *Pay Mix* e *Benchmark* Retributivo 28

8 Remunerazione degli Amministratori 2025 30

8.1 Retribuzione Fissa Amministratori 30

8.2 Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi 32

9 Remunerazione del Collegio Sindacale 34

9.1 Retribuzione Fissa 34

10 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2025 35

10.1 Politica di Remunerazione 35

10.1.1 Retribuzione Variabile 35

11 Remunerazione delle FAC 2025 41

11.1 Politica di Remunerazione 2025 41

11.1.1 Retribuzione Variabile 41

12 Remunerazione dei Dipendenti 43

12.1 Politica di Remunerazione 43

12.1.1 Retribuzione Variabile 43
13 Remunerazione dei Collaboratori 46
13.1 Remunerazione CF, AF 46
14 Remunerazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito ai sensi delle Disposizioni sulla Trasparenza 48
15 Criteri per la Determinazione dei Compensi da Accordare in caso di Fine Rapporto 50
16 Benefit 53
17 Conclusioni 54

Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024

18 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2024 56
19 Risultati Gruppo 2024 57
20 Comitato Remunerazioni 58
21 Identificazione PPR 2024 60
22 Remunerazione degli Amministratori 61
22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024 61
23 Remunerazione Collegio Sindacale 64
24 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 65
24.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024 65
24.1.1 Retribuzione Variabile 2024 65
24.1.2 Clausole particolari in caso di risoluzione del rapporto di lavoro 68
25 Remunerazione delle FAC 70
25.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024 70
25.1.1 Retribuzione Variabile 2024 70
26 Remunerazione dei Dipendenti 72
26.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024 72
26.1.1 Retribuzione Variabile 72
27 Lettera Azionisti 74
28 Tabella EU REMA - Politica di Remunerazione 76
29 Tabelle Retributive 2024 90
30 Attestazione Funzione di Revisione Interna 115

Signori Azionisti,

in ottemperanza alle disposizioni emanate da Banca d'Italia in materia di "Politiche e Prassi di Remunerazione e Incentivazione", ivi incluse le Disposizioni di Trasparenza Bancaria di cui al provvedimento del 29.07.2009 e successive modifiche nonché ai sensi di quanto previsto dal TUF e dal Regolamento Emittenti (CONSOB), siete chiamati in questa Sede ad approvare le Politiche di Remunerazione e Incentivazione e la relazione sui compensi corrisposti a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione ("**CA**"), del Collegio Sindacale ("**CS**"), dei Dipendenti e dei collaboratori del Gruppo.

Viene pertanto proposta a quest'Assemblea la presente Relazione Annuale, redatta anche ai fini degli obblighi di informativa al pubblico così come modificati dal D.Lgs. n. 49 del 10.05.2019, che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 - *Shareholders' Rights* ("**SHRDII**"), in cui si illustrano le prassi di remunerazione adottate con riferimento al 2024 e le politiche retributive e di incentivazione proposte per il 2025.

Il documento si compone di n. 2 sezioni:

- **Sezione I** - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2025, che illustra le caratteristiche e la struttura dei sistemi incentivanti;
- **Sezione II** - Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024, che illustra come sia stata data attuazione alle Politiche di Remunerazione e Incentivazione approvate nel 2024,

che come specificato nella lettera in calce a Voi indirizzata vengono sottoposte alla Vostra approvazione con votazioni specifiche e separate, al pari dei "Criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto" (cfr. Sez. I, Cap. 15).

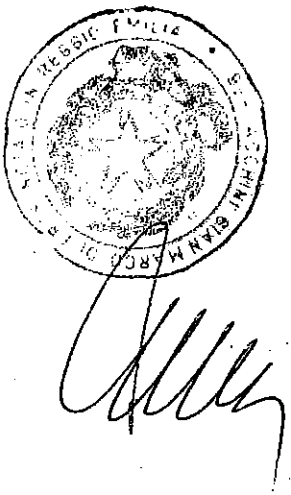
* * *

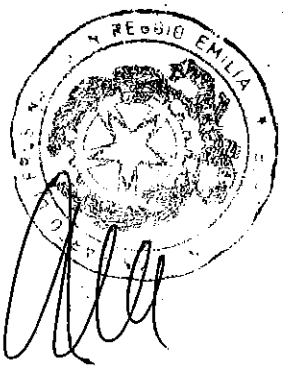
In linea con quanto previsto dall'art. 123*ter* del TUF, si riportano gli esiti della votazione dell'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024:

- il 98,43% (88,80% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore della "Sezione I" delle Politiche di Remunerazione 2024;
- il 99,83% (90,05% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore de "i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica";

- il 92,39% (83,34% del Capitale Sociale con diritto di voto) ha votato a favore della "Sezione II" Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2023.

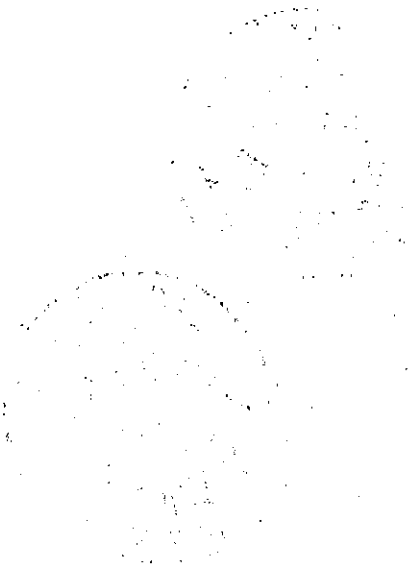
Nella stesura della presente Relazione si è tenuto conto di tali esiti e della regolare interlocuzione con gli Azionisti CREDEM ai sensi del "Regolamento per la Gestione del Dialogo con gli Azionisti", mantenendo costante l'azione per garantirne la continua evoluzione orientata anche al recepimento degli aggiornamenti del quadro normativo e regolamentare.





CREDEM

Sezione I - Politica di Remunerazione e Incentivazione di Gruppo 2025



1 Principi, *Purpose* e Valori della Politica di Remunerazione di Gruppo

La Politica di Remunerazione di Credito Emiliano ("**CREDEM**") si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il nostro Gruppo.

I suoi elementi fondanti attingono al "*purpose*" ("Valore e benessere sostenibili nel tempo per i Clienti, le nostre Persone, gli Azionisti e la Collettività") ed ai valori aziendali ("Fiducia, Semplicità e Intraprendenza"), di recente ridefiniti, sulla scia dei precedenti, interiorizzati dal Gruppo ("Passione e Responsabilità").

La "Politica" rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali nella prospettiva di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria.

La Politica di Remunerazione si propone quindi di:

- stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria;
- attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione ed i talenti;
- sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti;
- assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza.

2 Quadro Normativo di riferimento

Le "politiche e le prassi di remunerazione e incentivazione" del settore bancario sono oggetto di una specifica disciplina a livello europeo e nazionale. Tale disciplina ha subito una significativa evoluzione nel tempo. In particolare, le disposizioni in materia di "Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione"[1] che attuano la Direttiva Comunitaria 2013/36/UE, come modificata dalla Direttiva 2019/878 ("**CRDV**") e recepiscono gli Orientamenti di *European Banking Authority* ("**EBA**") sulle sane politiche di remunerazione del 07.2021 ("**Disposizioni**"), rappresentano, nell'ambito del più ampio e articolato quadro normativo nazionale e comunitario, il riferimento principale in materia per l'industria bancaria.

Il mandato conferito da CRDV ad EBA di aggiornare i *Regulatory Technical Standard* ("**RTS**") per l'identificazione del Personale Più Rilevante ("**PPR**" o "***risk taker***"), è stato eseguito con l'emanazione del Regolamento Delegato EBA 923/2021 del 25.03.2021.

Le Disposizioni (nazionali ed europee) pongono particolare attenzione a:

- coerenza dei sistemi premianti ("**SISPRE**") con i valori aziendali, gli obiettivi e le strategie di lungo periodo dell'istituzione finanziaria, tenendo conto del costo e del livello di capitale e liquidità necessari a fronteggiare le attività intraprese;
- coerenza dei SISPRE con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (**RAF** - "***Risk Appetite Framework***") e con le politiche di governo e gestione dei rischi (coerentemente alle previsioni del 1° e dell'11° Aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013) e con le strategie sulla sostenibilità;
- neutralità dei SISPRE rispetto al genere e coerenza degli stessi con le strategie di sostenibilità;
- ruolo degli Organi aziendali (Assemblea, CA, Comitato Consiliare Remunerazioni di Gruppo ("**CR**") e CS e delle Funzioni Aziendali di Controllo ("**FAC**"));
- struttura dei sistemi di remunerazione e incentivazione.

Più in dettaglio:

- corretto bilanciamento tra componente variabile e componente fissa, con un limite massimo fissato da CRDV nella proporzione di 1:1, fatte salve le facoltà assegnate all'Assemblea (quando previste dallo Statuto[2]);
- per il PPR previsione di una quota della componente variabile bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La

[1] 37° Agg. Circ. Bdl n. 285/2013 del 24.11.2021.

[2] L'art. 15 dello Statuto CREDEM prevede la facoltà dell'Assemblea di deliberare l'eventuale proposta di modifica del limite tra componente variabile e fissa (in ogni caso non superiore a 2:1), nel rispetto della normativa, anche regolamentare, tempo per tempo vigente.

componente variabile deve quindi essere sottoposta a meccanismi di correzione *ex ante* ed *ex post* idonei a riflettere i livelli di *performance* al netto dei rischi assunti, avendo riguardo anche a fenomeni di "*misconduct*" e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti;

- obblighi di informativa:
  - al pubblico, in base ai quali le banche pubblicano informazioni sulle "politiche e sulle prassi di remunerazione e incentivazione" *ex ante* ed *ex post*;
  - alle Autorità, con la raccolta annuale di dati sulle remunerazioni a fini comparativi e sui cd. "*high earner*".

Occorre osservare che CREDEM è vigilata BCE[3] ai sensi dell'art. 6(4) del Regolamento UE n. 1024/2013 e dal 6.10.2017 è "conglomerato finanziario", pertanto appartenente ai Gruppi Societari Italiani che svolgono attività significativa sia nel settore bancario e dei servizi di investimento sia nel settore assicurativo.

L'articolato quadro normativo di riferimento da considerare per le remunerazioni comprende anche:

- la disciplina attuativa di CONSOB dell'art. 123*ter*[4] "Relazione sulla Remunerazione" del TUF (Regolamento Emittenti, art. 84*quater* "Relazione sulla Remunerazione") che prevede ulteriori obblighi di informativa al pubblico;
- la revisione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di Borsa Italiana, nella parte relativa alle remunerazioni (ultima ed. 01.2020);
- il Regolamento Banca d'Italia che recepisce le Direttive Comunitarie 2014/91 ("**UCITSV**") e 2011/61 ("**AIFMD**") in tema di politiche di remunerazione delle società di gestione del risparmio collettivo e dei fondi alternativi;
- gli orientamenti di *European Security and Market Authority* ("**ESMA**") dell'11.06.2013, ripresi anche dalla comunicazione congiunta Banca d'Italia - CONSOB del 29.01.2014 e gli orientamenti ESMA del 31.03.2016 e del 3.04.2023;
- il Regolamento IVASS n. 38 del 3.07.2018 in materia di sistema di governo societario nell'attività assicurativa, nonché la "Lettera al Mercato" di IVASS medesimo del 5.07.2018 sugli orientamenti sull'applicazione del principio di proporzionalità;

[3] BCE - Banca Centrale Europea ha incluso a partire dall'1.01.2016 il Gruppo CREDEM tra le banche oggetto di vigilanza diretta in quanto istituto "significativo" all'interno dell'UE (con un attivo di bilancio su base consolidata a fine 2014 superiore alla soglia di Euro 30.000.000.000).

[4] Come modificati a 06.2019 per recepire le variazioni introdotte dal D Lgs 49 del 10.05.2019, attuativo di SRDII.

- le Disposizioni Banca d'Italia in materia di trasparenza delle operazioni e dei servizi bancari e finanziari - correttezza delle relazioni tra intermediari e clienti (**"Disposizioni sulla Trasparenza**"), aggiornate con provvedimento del 19.03.2019 in recepimento degli Orientamenti EBA, per quanto riguarda "politiche e prassi di remunerazione" dei "Soggetti Rilevanti" - Personale che offre prodotti ai clienti interagendo con questi ultimi nonché coloro a cui questo Personale risponde in via gerarchica e degli Intermediari del Credito;
- il Regolamento UE 2019/2088 del 27.11.2019 sulla "Trasparenza delle politiche di remunerazione relativamente all'integrazione dei rischi di sostenibilità", che richiede di includere nelle Politiche di Remunerazione indicazioni di coerenza con i 'rischi di sostenibilità'.

3 Politica di Remunerazione di Gruppo - Neutralità di Genere

Il Gruppo CREDEM adotta politiche e prassi retributive neutrali rispetto al genere[5] così come ad ogni altra forma di diversità, grazie a criteri di valutazione e remunerazione basati esclusivamente sul merito e sulle competenze professionali. L'approccio meritocratico, caposaldo strategico nella gestione delle Persone per il Gruppo, consente di focalizzare l'attenzione e il *monitoraggio* sul principio di trasparenza, garantendo pari opportunità di crescita durante l'intero ciclo di permanenza in azienda.

La Politica del Personale si prefigge di:

- promuovere, sin dalla fase di selezione, la parità di trattamento e di pari opportunità tra i generi, un ambiente di lavoro inclusivo e aperto ai valori della diversità anche attraverso iniziative di sensibilizzazione e diffusione di una cultura aziendale di pari opportunità e inclusione;
- mantenere condizioni di benessere sul lavoro, assicurando un ambiente ispirato ai principi di uguaglianza e tutela della dignità delle Persone e ponendo in essere tutte le azioni necessarie alla prevenzione e alla rimozione di ogni comportamento discriminatorio;
- curare lo sviluppo professionale e di carriera secondo criteri di merito che non possono essere influenzati da fattori quali a titolo esemplificativo età, genere, razza, etnia, stato civile, orientamento affettivo, orientamento sessuale, stato di gravidanza, di maternità o di paternità, orientamento politico, filosofico o religioso, disabilità, ecc.;
- assicurare che, a parità di attività svolta, il Personale abbia un pari livello di remunerazione,

principi, tutti disciplinati all'interno delle *Policy* di *People Management* e nel Codice di Comportamento rivolto a tutti i Dipendenti.

Nel 2019 CREDEM ha formalizzato l'adesione alla "Carta Donne in Banca", promossa da ABI per valorizzare la diversità di genere all'interno delle banche.

A 09.2022 è stata anche sottoscritta la Carta sulle Pari Opportunità e l'Uguaglianza sul Lavoro[6] per favorire la diffusione di politiche aziendali inclusive.

[5] Direttiva Comunitaria 858/2019 (CRDV) - art. 94, par.2, p. ii) a *bis)*; 37° Agg. Bdl Circ. 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 5.1 "Neutralità delle politiche di remunerazione rispetto al genere"; EBA *Guideline* (04/2021) sulle sane politiche di remunerazione del 7.07.2021 (par.23-27).

[6] La Carta sulle Pari Opportunità e l'Uguaglianza sul Lavoro è una dichiarazione di intenti sottoscritta volontariamente dalle imprese, che ha l'obiettivo di favorire la sempre maggiore diffusione di politiche aziendali inclusive, libere da discriminazioni e pregiudizi, capaci di valorizzare i talenti in tutta la loro diversità. L'iniziativa è promossa dalla Fondazione *Sodalitas*, organizzazione attiva in Italia nella promozione della Responsabilità Sociale d'Impresa. La Commissione Europea ha riconosciuto il ruolo delle 'Carte della Diversità' nel contribuire concretamente a combattere la discriminazione sul luogo di lavoro e a promuovere l'equità, istituendo la Piattaforma Europea delle *Diversity Charters*. La delegazione Italiana della Piattaforma è costituita da Fondazione *Sodalitas*, insieme alle imprese aderenti alla Carta.

Dal 2020 il Gruppo CREDEM ha ottenuto la certificazione "*Equal Salary*", conferita dalla *Equal Salary Foundation*[7].

Tale riconoscimento attesta che il Gruppo:

i. adotta una politica salariale equa, basata su aspetti tangibili (tra cui anche le condizioni di lavoro), che escludono pregiudizi di genere (stessa remunerazione a parità di ruolo),
ii. ha attuato politiche di gestione del Personale efficienti con pari opportunità all'interno per donne e uomini.

La certificazione è basata su una revisione approfondita che prevede la raccolta di tutti i dati sui salari dei Dipendenti, le posizioni organizzative, età, anzianità aziendale, inquadramento contrattuale, livello di istruzione, *seniority*, livello di responsabilità *manageriale*, *performance* degli ultimi 3y, percorso di sviluppo, oltre che un controllo qualitativo delle *policy* aziendali per verificare in quale misura le strategie di parità retributiva siano integrate nei processi e nelle "Politiche PEOPLE".

Tale certificazione ha valenza triennale, con *review* di mantenimento annuale; oltre a soddisfare le richieste di *monitoraggio* da parte delle Autorità regolamentari, fornisce un quadro utile per prevenire eventuali disallineamenti in relazione ai criteri indicati in precedenza e per individuare i più opportuni correttivi da porre in essere per garantire il pieno rispetto delle politiche retributive.

A 12.2024 è stata superata la verifica annuale intermedia della certificazione "*Equal Salary*" ottenuta a 11.2023 a livello di Gruppo per il secondo triennio.

Sempre a 12.2024 è stata superata la verifica annuale intermedia relativa alla certificazione PDR/UNI 125:2022[8] conseguita da *Bureau Veritas* a 12.2023, che attesta l'impegno di CREDEM nelle politiche gestionali verso tutte le Persone nei seguenti ambiti:

- parità salariale;
- iniziative di conciliazione vita-lavoro e supporto alla genitorialità (es. *agile working* e potenziamento dei congedi parentali);
- formazione e informazione per contrastare gli stereotipi femminili relativamente al lavoro nel settore finanziario, adozione di politiche di assunzione volte a scongiurare qualsiasi forma di discriminazione.

[7] In collaborazione con PwC *Business Services S.r.l.* (www.equalsalary.org).
[8] La norma UNI/PdR 125:2022 è uno *standard* nazionale che ha l'obiettivo di fornire linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere.

Nel Gruppo sono presenti le figure dei "*diversity coach*", "ambasciatori della diversità" dedicati al tema della *Diversity & Inclusion*, quali punto di incontro tra le iniziative sui temi e le diverse Aree del Gruppo.

Il *diversity coach* è portavoce della cultura inclusiva e di specifiche esigenze ed è garante della realizzazione delle iniziative.

CREDEM, in qualità di Capogruppo, assicura che la parità retributiva e di genere sia applicata a tutto il Personale delle Società del Gruppo, anche se soggette a disposizioni normative specifiche per il settore di appartenenza.

Al CA, con il supporto del CR, vengono presentati gli esiti dell'analisi sulla neutralità della politica di remunerazione rispetto al genere come emersi dalla certificazione salariale anche con riferimento alla verifica del divario retributivo di genere (cd. "*gender pay gap*") e la sua evoluzione nel tempo.





4 Politica di Remunerazione di Gruppo - Sostenibilità

L'impegno di CREDEM sui temi della sostenibilità, sempre più centrali nel processo di crescita del Gruppo, ha condotto ad un rafforzamento della *governance* e del *business* a conferma della volontà del Gruppo di continuare a creare valore e benessere sostenibili nel tempo tramite l'integrazione dei fattori sociali e ambientali nei processi decisionali.

Il Gruppo si è dotato di uno specifico Comitato Sostenibilità e ha rafforzato le attribuzioni del Comitato Consiliare Rischi e Sostenibilità di Gruppo ("**CCRSG**") con riferimento al presidio dei rischi ambientali e climatici.

È stato inoltre rafforzato il *Team Sustainability & Stakeholder Engagement* ("**SSE**") dedicato al governo della sostenibilità d'impresa, per garantire presidio e coordinamento rispetto in tale quadro agli ambiti di *governance*, strategia, gestione del rischio, metriche e obiettivi. Sono altresì stati istituiti i "*Link* ESG", figure che fungono da collegamento tra le Funzioni di riferimento di CREDEM/Società del Gruppo e SSE, per favorire sinergia e coerenza dei flussi informativi concernenti il presidio di rischio, strategia e *change*, *data governance*, *disclosure*, comunicazione e *reporting* ESG.

Il Gruppo, in accordo con quanto normativamente previsto, sul tema della sostenibilità ha definito obiettivi di breve, medio e lungo termine nell'ambito del processo di Pianificazione Strategica Industriale. Tali obiettivi sono stati fra l'altro inseriti nel sistema degli indicatori di rischio ambientale e climatico (RAF - *Risk Appetite Framework* di I livello). In particolare, gli obiettivi di breve termine (orizzonte 2025) di pianificazione commerciale riguardano i finanziamenti, le emissioni e gli investimenti ambientali, sociali e di *governance* (ESG) del Gruppo.

Per quanto riguarda gli obiettivi di medio termine (orizzonte 2030), sono stati definiti obiettivi ESG non riconducibili al portafoglio del Gruppo, ma direttamente all'attività di impresa, ad esempio emissioni dirette (*Scope* 1 e 2), obiettivi sociali e di *governance*.

Infine, relativamente agli obiettivi di lungo termine (orizzonte 2040), il CA CREDEM ha comunicato i *target* alla "*Net-Zero Banking Alliance*" ("**NZBA**"), l'iniziativa promossa dalle Nazioni Unite per accelerare la transizione sostenibile dei principali istituti bancari a livello internazionale, impegnati ad allineare i propri portafogli di prestiti e investimenti al raggiungimento dell'obiettivo di 'zero emissioni nette' entro il 2050, in linea con i *target* fissati dall'"Accordo di Parigi sul Clima" (12.12.2015) relativamente ai settori "*Power Generation*" e "*Oil&Gas*". I suddetti *target* sono stati integrati anche nel Processo di Pianificazione Strategica ("*Target* 2030 e 2040").

Nel 2024 è proseguita la progettualità per l'integrazione dei fattori di rischio ESG (in particolare climatici e ambientali) nei processi e nel "*business model*" del Gruppo.

Nel corso degli ultimi anni il SISPRE dei PPR è stato progressivamente arricchito con specifici *item* con connotazione ESG, in coerenza con il crescente ruolo che gli obiettivi di questa natura stanno assumendo nell'ambito della strategia del Gruppo.

Gli *item* inseriti nelle Schede KPI – *Key Performance Indicator*, hanno l'obiettivo di stimolare comportamenti coerenti:

i. con un concetto di "finanza sostenibile" e
ii. con un appropriato approccio ai temi del clima e dell'ambiente (rischio climatico e rischio ambientale)[9]. Il tema della 'finanza sostenibile' è stato alla base della creazione di una gamma di prodotti e servizi che riflette anche i criteri ESG e che può individuarsi fra l'altro nella persistenza dell'attività progettuale nell'Area *Wealth Management* per rafforzare il processo di investimento in ottica di sostenibilità e garantire nel contempo un maggior livello di "*Corporate social responsability*". Tali azioni permettono di offrire alla clientela prodotti e servizi sempre più in linea con principi di sostenibilità.

In quanto rientranti nella Scheda KPI, questi indicatori concorrono alla *performance* ed alla definizione dell'eventuale *bonus*.
Anche per il 2025 si conferma di conseguenza l'inserimento negli obiettivi di breve termine del PPR (in Scheda KPI appunto) di un *item* comune, con alcune prime sperimentazioni di assegnazione di *item* ESG aggiuntivi per quei ruoli i cui processi sono più consolidati.
Per il SISPRE 2025 si conferma pertanto l'inserimento dell'"Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile" (peso pari al 10%) nel "Superindice" degli Amministratori Esecutivi e nelle Schede KPI del PPR[10], in coerenza con gli indirizzi strategici adottati su queste tematiche.
L'indicatore è composto a sua volta da *item* pesati, che rispecchiano la strategia del Gruppo sui temi ESG in coerenza con quanto indicato nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità:

Obiettivo "Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile"	**Peso %**
Definizione strategia di decarbonizzazione	15%
Riduzioni emissioni indirette	10%
Finanza Sostenibile	50%
Formazione ESG	15%
Uguaglianza di genere	10%

[9] Si fa riferimento agli impegni assunti su base volontaria e del piano di sostenibilità pluriennale della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità (*ex* DNF - Dichiarazione non Finanziaria) pubblicata sul sito istituzionale della Banca.
[10] Personale dipendente.

5 *Governance* e ruolo del Comitato Remunerazioni

Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di *governance* e di un efficiente modello organizzativo.

Anche con riferimento alle prassi retributive ed ai SISPRE sono stati pertanto indicati ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo.

Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del CR", nella "*Policy* di Gruppo *People Management*", nel "Regolamento *People Management*" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti.

Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte in modo tempestivo ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di *business*, nel rispetto delle normative vigenti.

Sulla base della "Policy di Gruppo *People Management*", la Capogruppo applica in modo unitario ed uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo.

Un ruolo centrale nel sistema di *governance* è svolto dal CR.

Il CR è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi ed in maggioranza indipendenti. Ha funzioni istruttorie, propositive e consultive per il CA in materia di remunerazioni, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento.

Coerentemente a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza per le banche (Circolare Banca d'Italia 285/2013), dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate, la Presidenza del CR è attribuita ad un Amministratore Indipendente[11].

Tutti i membri del CR posseggono i requisiti di professionalità previsti dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari e al momento della nomina il CA accerta il possesso, da parte di n. 2 di essi, dei requisiti richiesti in materia contabile e finanziaria.

I singoli Amministratori si astengono dal prendere parte alle discussioni ed alla votazione relativa alle determinazioni che li riguardano direttamente.

È fatto salvo il principio per cui gli altri Amministratori eventualmente invitati a partecipare, dopo avere ottemperato alle previsioni di Legge in merito agli interessi degli amministratori, non prendano parte in ogni caso alle discussioni relative alle determinazioni attinenti la loro figura.

Alle riunioni del CR è sempre prevista la partecipazione del Presidente del CS.

Il CR esamina ed esprime un parere in merito a:

[11] Analoghi requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, c.3 TUF.

- remunerazione degli Amministratori con incarichi esecutivi e criteri adottati per la sua determinazione;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione del PPR CREDEM, che comprende oltre agli Amministratori con incarichi esecutivi, il DG, i membri della Direzione Centrale ("**DC**") e l'"Altro" PPR;
- criteri adottati per la determinazione della remunerazione degli AD e dei DG, dei membri della Direzione Generale e dell'"Altro" PPR delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo;
- SISPRE di CREDEM, delle altre Società "Rilevanti" del Gruppo e delle relative reti esterne di Consulenti Finanziari ("**CF**") e di Agenti in Attività Finanziaria ("**AF**");
- raggiungimento degli obiettivi e delle condizioni che consentono l'attivazione dei SISPRE;
- risultato della prestazione individuale, *plafond* erogabili e premi effettivi per il PPR;
- processo di identificazione delle Società del Gruppo "Rilevanti" e del PPR nonché sulle esclusioni da tale perimetro attraverso istanza all'Autorità di vigilanza;
- informativa e determinazioni sulla Politica di Remunerazione di Gruppo da sottoporre annualmente all'Assemblea degli Azionisti.

Il CR ha facoltà di accedere a tutte le informazioni necessarie per lo svolgimento dei propri compiti e può richiedere il contributo delle Funzioni aziendali competenti nonché di avvalersi di esperti esterni ove ritenuto necessario. A tal fine ha facoltà di disporre delle risorse finanziarie necessarie previa delibera del CA.

Il CR è supportato nello svolgimento delle proprie attività dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy*.

Nell'esaminare i SISPRE, il CR riceve il contributo dal CCRSG, per assicurare la coerenza con il Processo RAF e con le politiche di governo e di gestione dei rischi e sui temi della sostenibilità.

Nella costruzione dei SISPRE intervengono, per gli ambiti delle rispettive competenze, le Funzioni/Organi di *People Management*, Pianificazione Strategica, Comitato Sostenibilità di Gruppo, *Risk Management* e *Compliance,* che possono essere invitate a partecipare alle riunioni del CR su temi specifici.

La Funzione *Compliance* fornisce in particolare le proprie valutazioni in merito ai piani di incentivazione del Personale, fornendo – per il proprio ambito di competenza – *input* per la predisposizione di SISPRE conformi.

6 Politica relativa al Processo di Identificazione e Perimetro PPR 2025

6.1 Il Processo di Identificazione del PPR

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di autovalutazione per identificare le categorie di soggetti con impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo e quindi rientranti nel perimetro del PPR.

Le vigenti Disposizioni richiedono anche che gli enti si dotino di una "Politica del processo di identificazione del PPR" che è parte integrante del documento di Politica di Remunerazione e che definisce:

i) i criteri e le procedure utilizzati per l'identificazione del PPR e per le eventuali esclusioni di nominativi dal Perimetro a seguito di istanza di preventiva esclusione inoltrata a BCE;
ii) le modalità di identificazione del PPR;
iii) il ruolo svolto dagli Organi societari e dalle Funzioni aziendali competenti per l'elaborazione, il *monitoraggio* ed il riesame del processo di identificazione.

L'identificazione del PPR consente di prevedere, nella Politica di Remunerazione, meccanismi di incentivazione idonei ad assicurarne un comportamento prudente. Ai soggetti rientranti in questa categoria si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio contenuti nelle Disposizioni.

Le Disposizioni stabiliscono che il processo di identificazione è condotto a livello individuale da tutte le Banche, per il Gruppo dalla Capogruppo, avendo riguardo a tutte le Società del Gruppo, siano esse assoggettate o meno alla disciplina sui gruppi bancari su base individuale.
La Capogruppo CREDEM esegue pertanto l'analisi:

i) a livello individuale per le Banche Italiane (CREDEM e Credem – Euromobiliare *Private Banking* (**"CREUROPB"**)),
ii) a livello consolidato per tutte le Società del Gruppo.

La Capogruppo assicura altresì la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuarle su base individuale.

Il processo di identificazione del PPR del Gruppo CREDEM si articola in 2 macro fasi principali:

- I Fase - svolta di norma nel corso del IVQ dell'esercizio (precedente l'anno di riferimento del Perimetro PPR), eseguita sulla base dei "Criteri Qualitativi" della CRD e degli RTS EBA. L'attività è svolta per predisporre i SISPRE del periodo successivo e prende in esame le evidenze risultanti dagli ultimi Processi ICAAP e RAF disponibili e dalle relative attività di *monitoraggio*;
- II Fase - svolta nel IIQ dell'esercizio successivo (anno di riferimento del Perimetro PPR), che ha l'obiettivo di completare le valutazioni relative al Perimetro PPR sulla base dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, avendo come riferimento le remunerazioni complessivamente assegnate, di competenza degli anni precedenti. Viene altresì valutato dal CA l'eventuale inoltro a BCE di istanza di preventiva esclusione[12] dal Perimetro PPR dei nominativi identificati in base ai "Criteri Quantitativi" per i quali è possibile dimostrare che non hanno alcuna capacità di incidere sul profilo di rischio del Gruppo[13].

Il processo di identificazione è condotto almeno annualmente, è adeguatamente documentato e soggetto ad aggiornamenti in corso d'anno in funzione del *turnover* delle Persone e/o delle variazioni organizzative rilevanti ai fini dei "Criteri Qualitativi" CRDV ed RTS EBA.

Il processo di identificazione e la predisposizione dei relativi documenti vengono coordinati dall'Ufficio CPO - *Compensation Policy* in collaborazione con il Servizio ERISK - *Enterprise Risk Management*, con i contributi dei Servizi COMPLY - *Compliance*, PEOPLE - *People Management*, GOVREL - *Corporate Governance, Sustainability* e *Stakeholder Engagement* di CREDEM.

I Fase del Processo di identificazione del PPR

La I Fase del processo di identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" dell'art. 5 RTS EBA, prevede:

a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti.
b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri.
c) Valutazione impatto sui rischi.
d) Proposta Perimetro PPR.
e) Verifica di conformità.



[12] Ai sensi del Regolamento delegato (UE) n. 923/2021.
[13] 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del PPR e Allegato A – Informazioni da trasmettere per l'esclusione del Personale dal novero dei *risk taker*. Decisione (UE) 2022/368 di BCE del 18.02.2022, che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/6).

f) Approvazione Organi aziendali.

a) Individuazione Unità Operative/Aziendali Rilevanti

Per l'individuazione delle "Unità Operative/Aziendali Rilevanti"[14] si fa riferimento alla ripartizione per entità giuridica del "Capitale Interno" del Gruppo. Il *Risk Management* si rifà alle risultanze di quanto svolto nell'ambito dell'attività di *monitoraggio* dei Processi ICAAP e RAF ed a quelle in termini di assorbimento di capitale a livello Società del Gruppo e linee di *business* (per le Banche). Tali classificazioni sono funzionali ad una prima identificazione di PPR.

b) Analisi presidi organizzativi, deleghe, poteri

L'attività successiva è rappresentata dall'analisi ai sensi dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA per l'individuazione dei membri dell'alta dirigenza, dei soggetti che assumono rischi e del Personale impegnato nelle FAC, analizzando le posizioni in funzione di ruolo, potere decisionale e responsabilità dirigenziali.

c) Valutazione impatto sui rischi

Per identificare i responsabili della gestione di quelle categorie di rischio riportate specificatamente negli RTS EBA, il *risk management* attraverso l'analisi dei rischi realizzata in ambito ICAAP stabilisce la rilevanza dei rischi in esame rispetto a ciascuna Società del Gruppo, anche ove non rientrante nel perimetro del Gruppo Bancario.

d) Proposta Perimetro PPR

Le attività di analisi eseguite sono riportate in un 'Documento di Autovalutazione e Identificazione del PPR' che comprende gli elementi richiesti dalle Disposizioni. Il documento riporta gli esiti delle varie fasi del processo e dell'individuazione dei soggetti la cui attività professionale ha impatto rilevante sul profilo di rischio del Gruppo, collezionando quanto emerso dalle singole fasi dell'analisi e dai contributi specifici delle Funzioni coinvolte, ciascuna per il proprio ambito di responsabilità.

Il documento viene adeguatamente corredato da allegati di dettaglio (elenco nominativi con evidenza delle *'new entry'*, ruolo, attività svolta, unità di appartenenza) ed è conservato per un adeguato periodo di tempo.

[14] Per identificare i soggetti che nello svolgimento dell'attività professionale possono avere un impatto sul profilo di rischio dell'ente, la CRD ha dato mandato a EBA di definire quando un'"Unità Operativa/Aziendale" è 'Rilevante'.
Il Regolamento Delegato n. 923/2021 definisce rilevante l'unità operativa quale definita all'art. 142, par. 1, p.3, del regolamento (UE) n. 575/2013 (...qualsiasi entità organizzativa o giuridica a sé stante, linea di attività, localizzazioni geografiche...) che soddisfa uno dei seguenti criteri:
a) le è stato assegnato un capitale interno pari ad almeno il 2 % del capitale interno dell'ente di cui all'art. 73 della direttiva 2013/36/UE, o è altrimenti valutata dall'ente come avente un impatto sostanziale sul capitale interno dell'ente;
b) è una linea di *business* principale quale definita all'art. 2, par. 1, p.36, della direttiva 2014/59/UE del Parlamento europeo e del Consiglio (...fonti significative di entrare, utili o di valore di avviamento (*franchise value*) di un ente o di un gruppo di cui un ente fa parte).

e) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità delle varie fasi dell'attività, eventualmente interviene con richiesta di approfondimenti e integrazioni per una più compiuta aderenza al disposto normativo.

f) Approvazione Organi aziendali

L'analisi di identificazione del PPR ed il relativo *report* di conformità vengono esaminati dal CR per la successiva sottoposizione al CA, che delibera il Perimetro PPR in relazione alla I Fase del Processo di Identificazione.

II Fase del Processo di Identificazione del PPR

La II Fase del Processo di Identificazione del PPR, in applicazione dei "Criteri Quantitativi" della CRD e degli RTS EBA, si articola in:

a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi.
b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR.
c) Verifica di conformità.
d) Approvazione Organi aziendali.
e) Istanza all'Autorità di vigilanza per eventuali esclusioni.

a) Raccolta dati reddituali Dipendenti e reti esterne, *clusterizzazione* e analisi

Per eseguire l'analisi in applicazione dei "Criteri Quantitativi" CRDV e RTS EBA si procede con la raccolta dei dati reddituali del Personale dipendente, di CF e AF del Gruppo (componente fissa/ricorrente e componente variabile/non ricorrente).

I dati reddituali del Personale del Gruppo sono quindi *clusterizzati* per 'Criterio' identificativo.

b) Valutazione nominativi e proposta aggiornamento Perimetro PPR

Viene eseguita quindi l'analisi delle singole posizioni emerse per verificare la capacità di ciascun soggetto di incidere sul profilo di rischio del Gruppo.

Si considerano il posizionamento organizzativo, il ruolo, i compiti, le deleghe e le responsabilità dei singoli soggetti individuati e l'impatto delle relative attività professionali sui rischi (operativo/reputazionale, ecc.) della Società/Gruppo (adeguatamente supportati dalla Funzione *Risk Management*).

c) Verifica di conformità

La Funzione *Compliance* esegue l'analisi di conformità dell'attività intervenendo laddove opportuno con richieste di integrazioni e approfondimenti.

d) Approvazione Organi aziendali

Il CR esamina e valuta le attività di analisi eseguite e propone il Perimetro PPR per la successiva determinazione del CA.

Viene anche formulata la proposta di inoltrare istanza di preventiva esclusione all'Autorità di vigilanza, sussistendone i presupposti.

e) Istanza Autorità vigilanza per esclusione soggetti

L'istanza di preventiva esclusione dal Perimetro è predisposta sulla base delle indicazioni e delle informazioni richieste da BCE/Banca d'Italia[15], con il coinvolgimento delle Funzioni *Risk Management* e *Compliance*.

Il Servizio AUDIT valuta l'adeguatezza dello SCI - Sistema dei Controlli Interni posti in essere sul processo di identificazione ed esclusione del Personale la cui attività professionale impatta o può impattare sul profilo di rischio della Banca o del Gruppo bancario per l'esercizio di riferimento e la conformità rispetto alle disposizioni regolamentari vigenti.

La richiesta è quindi inoltrata all'Autorità di vigilanza entro i termini previsti dalle disposizioni normative in vigore[16].

6.2 Identificazione del PPR 2025

L'identificazione del PPR 2025 è stata condotta seguendo il processo illustrato al par. 5.1 e applicando le disposizioni in vigore.

L'attività considera anche, nell'ambito delle Società "Rilevanti"[17] (CREDEM, CREUROPB, CREDEMLEASING, CREDEMFACTOR, Euromobiliare *Asset Management* SGR, Euromobiliare *Advisory* SIM, CREDEMVITA e AVVERA), le possibili identificazioni di soggetti, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" RTS EBA, la cui attività professionale può avere un impatto significativo sul profilo di rischio del Gruppo attraverso la verifica delle seguenti caratteristiche:

- posizione organizzativa ricoperta e conseguenti responsabilità gerarchiche, gestionali e di coordinamento che ne derivano, con riferimento al *business* o alla Funzione di competenza;

[15] 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013 Tit. IV, Cap. 2, Sez. I, par. 6.1 "Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante" e All. A "Informazioni da trasmettere per l'esclusione del personale dal novero dei *risk taker*" che recepisce la Decisione (UE) 2022/368 di BCE del 18.02.2022 che modifica la Decisione (UE) 2015/2218 sulla procedura di esclusione dei membri del personale dalla presunzione di avere un impatto sostanziale sul profilo di rischio di un ente creditizio vigilato (BCE/2022/6).

[16] 37° Agg. Circ. Bdl, 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. 1, par. 6.1 Procedimento per l'esclusione del personale più rilevante: "Tempestivamente e in ogni caso entro 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio precedente, le banche presentano a BCE o a Bdl l'istanza di autorizzazione preventiva di cui all'art. 6, par. 3, del Regolamento delegato (UE) n. 923/2021 ...".

[17] Nell'applicazione delle Disposizioni, CREDEM ha deciso di estendere alle Società del Gruppo - laddove possibile e non in conflitto con le specifiche regolamentazioni di settore - la Disciplina dettata da Bdl. Peraltro il Regolamento Bdl prevede che "...il gestore che appartiene a un gruppo bancario o di SIM tiene opportunamente conto degli indirizzi della società capogruppo nell'elaborazione della propria politica di remunerazione e incentivazione...".

- capacità di influenzare il profilo di rischio complessivo del Gruppo con riferimento a tutte le tipologie di rischio;
- responsabilità di FAC.

Gli esiti del processo, motivati e formalizzati, sono stati sottoposti a 12.2024 alla valutazione del CR e da questo all'approvazione del CA CREDEM.
Per il 2025, in applicazione dei "Criteri Qualitativi" CRDV e RTS EBA, il Perimetro PPR è così composto:

- CREDEM (n. 35 Persone),
  - Amministratori che compongono il CE;
  - DG, membri della DC, responsabili di *Business Unit*, *Team Leader* di Direzione;
  - altri ruoli *manageriali* che assumono rischi in modo significativo;
  - responsabili FAC;
- Società del Gruppo "Rilevanti" (n. 23 Persone),
  - Direzione Generale;
  - altri *risk taker*.

Al PPR, come sopra individuato, si applicano i criteri più restrittivi e le regole di maggiore dettaglio previsti dalle Disposizioni in relazione alla componente variabile della remunerazione.
In quanto appartenenti al CA - Organo di Supervisione Strategica - rientrano nel Perimetro PPR anche gli altri componenti dei CA della Capogruppo CREDEM e delle Società "Rilevanti", ancorché non destinatari di deleghe esecutive, né di meccanismi di incentivazione associati alla carica di Amministratore.
Si procederà infine a completare l'identificazione del PPR per i "Criteri Quantitativi" entro il IH dell'esercizio. I relativi esiti saranno sottoposti dal CR al CA, che valuterà e delibererà, sussistendone le condizioni, l'inoltro di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste.

6.3 *Clusterizzazione* del PPR

Le Disposizioni prevedono che nelle modalità di pagamento dei *bonus* al PPR (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1) vengano applicate regole di maggiore rigore rispetto al resto della popolazione aziendale, prevedendo l'utilizzo di strumenti finanziari, differimento, applicazione di correttivi *ex post* (clausole di *malus* e *claw back*).

Ai soli fini dell'applicazione delle Politiche di Remunerazione e delle modalità di pagamento dei *bonus*, il PPR è stato *clusterizzato* in:

- "Apicale" che comprende i membri della DC per CREDEM e della Direzione Generale per le "Società Rilevanti" del Gruppo;
- "Altro" PPR.

Per ciascuna delle categorie individuate sono state elaborate specifiche modalità di pagamento avendo anche riguardo all'importo del *bonus* erogato (cfr. Sez. I, Cap. 7.3) e prevedendo regole più stringenti per il PPR "Apicale".

7 Caratteristiche Generali della Politica di Remunerazione e Incentivazione

7.1 Le Componenti della Remunerazione

La retribuzione del Personale dipendente è costituita da qualsiasi pagamento[18] o beneficio (incluse eventuali componenti accessorie quali le indennità) in qualunque forma corrisposto (denaro, servizi, beni in natura) quale compenso per la prestazione di lavoro svolta.
Essa si articola in 2 componenti:

- Retribuzione Fissa e
- Retribuzione Variabile

7.1.1 Retribuzione Fissa

Rappresenta la parte stabile e irrevocabile della retribuzione del Personale dipendente, determinata e corrisposta sulla base di criteri prestabiliti e non discrezionali – quali, in particolare, i livelli di esperienza professionale e di responsabilità – che non creano incentivi all'assunzione di rischi e non dipendono dalle *performance* della Banca.
Il consolidato approccio meritocratico della politica retributiva del Gruppo ne prevede l'evoluzione (in termini di inquadramento, incremento di stipendio e compensi) in maniera strettamente correlata ai diversi livelli di esperienza professionale e responsabilità raggiunti (rilevanza della posizione ricoperta), alla capacità di replicare con continuità i risultati nel tempo (stabilità della *performance*) ed allo sviluppo di competenze distintive.
Rientrano nelle componenti della remunerazione fissa le eventuali indennità legate a particolari attività e funzioni svolte e/o di ruolo, i compensi derivanti dalle eventuali cariche ricoperte in Organi societari.
Per le reti esterne dei collaboratori, CF e AF, la componente fissa è rappresentata dai cd. "compensi ricorrenti" (cfr. Sez. I, Cap. 13 e 13.1).

7.1.2 Retribuzione Variabile

Rappresenta la parte della remunerazione collegata prevalentemente alla *performance* e pertanto finalizzata a riconoscere i risultati raggiunti, fermi restando i requisiti di sostenibilità patrimoniale, reddituale e finanziaria del Gruppo e la correzione per il rischio.

[18] Il 37° Agg. della Circ. Bdl 285/2013 precisa anche che "...possono non rilevare i pagamenti o i benefici marginali, accordati al personale su base non discrezionale, che rientrano in una politica generale della banca e che non producono effetti sul piano degli incentivi all'assunzione o al controllo dei rischi...".

Il SISPRE di breve termine rappresenta una delle componenti variabili della remunerazione, così come i "*carried interest*" e la remunerazione "non ricorrente" dei CF/AF (cfr. Sez. I, Cap. 13.1).
Rientrano per normativa nella categoria anche le pattuizioni non collegate alla *performance,* i cd. "patti integrativi del rapporto di lavoro" quali il Patto di Prolungamento del Termine di Preavviso ("**PTP**") e il Patto di Non Concorrenza ("**PNC**"), corrisposti anche in costanza di rapporto, piuttosto che riconoscimenti per la realizzazione di progetti di carattere straordinario cd. "speciali gratifiche" o *retention bonus* che in presenza di ragioni motivate, hanno l'obiettivo di assicurare alla Banca la permanenza della Persona per un periodo di tempo predeterminato o sino al verificarsi di un certo evento.
I PNC (proposti in particolare ai gestori di portafoglio, ai responsabili di canali commerciali e a dirigenti apicali) hanno l'obiettivo di impegnare le Persone, per un periodo di tempo successivo alla cessazione del rapporto di lavoro, a non svolgere attività in concorrenza (su clienti e su collaboratori) a favore di terzi ed a mantenere la riservatezza sulle informazioni aziendali di cui sono venute a conoscenza nel corso del rapporto.
La finalità di queste pattuizioni è anche di assicurare al Gruppo la permanenza di *key people* in un contesto di sostenibilità e correttezza dei comportamenti.
In generale, come emerge dalle Disposizioni, rientra nella nozione di remunerazione variabile "ogni forma di remunerazione che non sia qualificabile come fissa".
Tali forme di remunerazione, se corrisposte al PPR, devono essere preventivamente valutate dal CR, successivamente deliberate dal CA e sottoposte alle regole della remunerazione variabile previste per tale categoria di Personale.
Si precisa che è fatto divieto al Personale di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazione sulla retribuzione e sulla responsabilità che possano alterare od inficiare gli effetti di allineamento al rischio.
Le FAC conducono verifiche a campione sui depositi di custodia e amministrazione del PPR, cui è anche richiesto di comunicare l'esistenza di rapporti presso altri istituti non facenti parte del Gruppo e le eventuali operazioni eseguite sul titolo CREDEM.

7.2 Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("*cap*")

Le Disposizioni richiedono che la componente fissa e la componente variabile della remunerazione siano bilanciate e che venga fissato *ex ante* un limite nell'incidenza delle 2 componenti.
Come consentito dalle Disposizioni[19] è confermato anche per il 2025 il *cap* a 2:1, già autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 30.04.2019, 30.04.2020, 28.04.2022 e 24.04.2024 (non essendone cambiati i presupposti per la concessione), per:

[19] 37° Agg. Circ. 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par.1.2: "Se l'assemblea approva l'aumento del limite, non è necessario negli anni successivi sottoporre all'assemblea una nuova delibera, a condizione che non siano cambiati i presupposti sulla base dei quali l'aumento è stato deliberato, il personale a cui esso si riferisce e la misura stessa del limite".

- un nucleo individuato di PPR di Gruppo: i) DC, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti". Sono escluse le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili *ex* art. 154*bis* TUF e il responsabile dell'Ufficio *Compensation Policy*, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta";
- alcuni *cluster* di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti *Private* e di CF, Persone inquadrate nell'Area *Private Banking* Gruppo e Persone inquadrate nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e Funzioni commerciali);
- il responsabile della Gestione Fondi della Controllata Credem *Private Equity* ("**CPE**"), SGR del Gruppo CREDEM che ha il compito di istituire, organizzare, gestire e promuovere Fondi Mobiliari Chiusi nel comparto del *private equity*;
- n. 9 Dipendenti CREDEM nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("**BU COMME**") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale.

Il CA ha inoltre deliberato la proposizione all'Assemblea del 30.04.2025 di estendere l'attuale perimetro di riconoscimento di un *cap* di 2:1[20] a:

- DG CREDEMASSICURAZIONI (Società "di Minor Rilevanza"),
- Coordinatore Commerciale reti AF AVVERA,
- *cluster* predefinito di *Private Banker* di CREUROPB con portafoglio "*high level*"[21] (alla data di rilevazione n. 212 Persone) e

per quanto concerne l'AD CPE, l'incremento del *cap* da 2:1 a 3:1.

Il *cap* è formulato con il razionale di sostenere la capacità di "*attraction*" e "*retention*" del Gruppo, mantenere la competitività del pacchetto retributivo delle Persone coinvolte, ma anche tutelare e favorire lo sviluppo delle aree per cui ne viene richiesta la modifica, negli specifici scenari settoriali, di significativa pressione concorrenziale.

La leva del "variabile", in quanto strumento caratterizzato da intrinseca flessibilità, consente tra l'altro di rafforzare il legame tra remunerazione e *performance* (nella logica della sostenibilità dei risultati nel tempo), con la possibilità di prevedere SISPRE che rispondano meglio al livello delle *performance* realizzate.

[20] Cfr. documento "Proposta all'Assemblea degli Azionisti di incremento del rapporto fra remunerazione variabile e remunerazione fissa a beneficio di alcuni Dipendenti del Gruppo CREDEM".
[21] Portafoglio > Emln. 50.

Il rispetto dei requisiti prudenziali è garantito dalle caratteristiche su cui sono strutturati i SISPRE del Gruppo CREDEM e pertanto dai meccanismi di apertura dei sistemi incentivanti collegati al RAF attraverso *gate* di accesso di Gruppo e definizione di "Superindici" con indicatori *risk adjusted,* oltre ad una rigida pratica che consente di contrarre sensibilmente il *bonus pool* in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

7.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante

Aggiornata ad Euro 436.933 per il prossimo triennio la soglia del cd. "importo di *bonus* rilevante"[22], calcolato come il minor importo tra:

a) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* Italiani e
b) 10x la remunerazione complessiva media dei Dipendenti del Gruppo.

Per il Gruppo CREDEM il minore tra i 2 importi è individuato in a).
I *bonus* corrisposti al PPR uguali o superiori a detto importo saranno soggetti a modalità di pagamento *ad hoc* definite (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).

7.4 *Pay Mix* e *Benchmark* Retributivo

L'equità e la competitività della remunerazione totale del Personale e il peso delle sue diverse componenti sono *monitorate* nel continuo attraverso il confronto interno e con il mercato del lavoro del settore bancario.
Il *mix* retributivo è oggetto di discussione e valutazione all'interno del CR (con particolare riferimento al PPR), dalle Funzioni *People Management* e *Compensation Policy*, per assicurare un corretto bilanciamento tra le componenti fisse e quelle variabili, tenendo in debita considerazione le indicazioni della normativa vigente.
Con particolare riferimento all'incidenza della retribuzione variabile del PPR, si sottolinea come questa risulti coerente con una cultura aziendale fortemente meritocratica e permeata, da un lato dall'attenzione verso il raggiungimento di una *performance* sostenibile nel tempo, consentendo l'allineamento tra gli interessi degli Azionisti e del *management* e dall'altro dalla necessità di scoraggiare comportamenti eccessivamente orientati al rischio o che possono compromettere la correttezza dei rapporti con la clientela.
In considerazione della stretta correlazione tra premi e risultati aziendali effettivamente maturati (con la previsione che i *bonus* possano anche azzerarsi completamente) e con l'obiettivo di meglio

[22] 37° Agg. Circ. Bdl 285/2013, Tit. IV, Cap. 2, Sez. III, par. 2.1 "...Per importo di remunerazione variabile particolarmente elevato si intende il minore tra: i) il 25% della remunerazione complessiva media degli *high earner* italiani, come risultante dal più recente rapporto pubblicato dall'EBA; ii) 10 volte la remunerazione complessiva media dei dipendenti della banca. Le banche indicano nelle proprie politiche di remunerazione il livello di remunerazione variabile che per esse rappresenta un importo particolarmente elevato e ne assicurano l'aggiornamento con cadenza almeno triennale.". EBA/Rep/2024/7– *Report* EBA («EBA *Report on High Earners - Data as of end of* 2022»).

bilanciare il rapporto tra "variabile" e "fisso", vengono periodicamente valutati ed effettuati interventi sulla componente fissa in modo selettivo ed in coerenza con gli incarichi e le responsabilità assegnate.

Il confronto con il mercato del lavoro del settore bancario fornisce ulteriori elementi di valutazione.

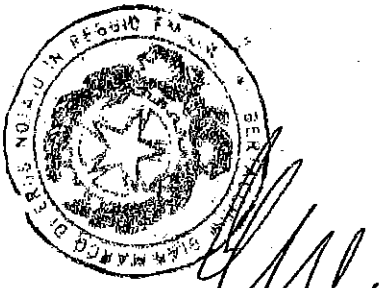
A tal proposito, con l'ausilio di una società di consulenza esterna, è stata eseguita l'analisi annuale sulla struttura retributiva delle posizioni relative al PPR del Gruppo per verificarne il posizionamento rispetto a un campione del mercato del settore bancario.

Mix retributivo per il PPR del Gruppo CREDEM

Mix retributivo	Retribuzione Fissa	Variabile	Totale Remunerazione
CREDEM	44,79%	55,21%	100%
Peer competitor	65,76%	34,24%	100%

Anche il posizionamento retributivo delle principali famiglie professionali è oggetto di specifica analisi rispetto alle prassi di mercato. Ciò avviene annualmente con la partecipazione ad indagini proposte nell'ambito di specifici gruppi di lavoro ABI, con il supporto di società di consulenza specializzate.

Le analisi di mercato forniscono informazioni utili che costituiscono uno degli elementi considerati in sede di revisione dei trattamenti retributivi del Personale.





8 Remunerazione degli Amministratori 2025

8.1 Retribuzione Fissa Amministratori

Il CA è stato rinnovato dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 per il triennio 2024-2026.
La stessa Assemblea ha determinato come segue la struttura dei compensi previsti per gli Amministratori:

- compenso fisso, a ciascun Amministratore ed in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, di Euro 50.000,00, per l'esercizio 2024 ossia sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2024;
- corresponsione a ciascun Amministratore e sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2024, di un gettone di presenza di:

  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CA;
  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CE;
  - Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA;

- fissazione in Euro 430.000,00 per ciascun esercizio del triennio 2024-2026, del compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del CA e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica: il compenso complessivo è stato successivamente ripartito dal CA (su proposta del CR), *ex* art. 2389, c.3, del c.c., e quindi con il parere del CS, come da dettaglio di cui alla specifica tabella allegata al presente documento,

oltre al rimborso delle spese "a piè di lista".

Di seguito trovano esplicitazione la struttura e l'entità dei compensi che vengono proposti all'Assemblea convocata per il 30.04.2025:

- conferma per il 2025 dell'emolumento di Euro 50.000, in ragione dell'effettiva permanenza nella carica, per ciascun Amministratore per l'esercizio 2025 (da intendersi quale compenso da attribuire sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2025);
- conferma per l'esercizio 2025 (e pertanto, sino alla prossima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31.12.2025) di un gettone di presenza di:

- Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CA;
- Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta del CE;
- Euro 1.000,00 per la partecipazione ad ogni seduta dei Comitati Consiliari e di ogni altro Comitato istituito dal CA,

- incremento dagli attuali Euro 430.000 ad Euro 510.000, del compenso complessivo per la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito del CA e dei Comitati istituiti dallo stesso, in ragione dell'effettiva loro permanenza nella carica. L'incremento proposto si giustifica in considerazione:

  1) della remunerazione aggiuntiva che occorre riconoscere al Consigliere Delegato per l'attuazione del *framework* RDARR a livello di Gruppo, ruolo di prima assegnazione avvenuta sulla scorta delle previsioni di cui alla "*Guide on effective risk data aggregation and risk reporting*" emanata da BCE a 05.2024;
  2) di eventuali ulteriori esigenze connesse alla remunerazione di particolari incarichi di cui il CA potrebbe valutare l'assegnazione nel corso degli esercizi 2025 e 2026.

  L'incremento proposto spiega infatti i suoi effetti sul compenso complessivo in relazione ai rimanenti esercizi del triennio per cui il medesimo era stato assegnato e pertanto per gli esercizi 2025 e 2026.
  Rimane fermo il fatto che la ripartizione della quota aggiuntiva di compenso complessivo proposto avverrà mediante delibera del CA *ex* art. 2389, 3c. c.c. e quindi con il parere del CS cui si aggiungerà quello del CR,

oltre al rimborso delle spese "a piè di lista".

Con lo stesso meccanismo, eccezion fatta per il CR che esplica le proprie funzioni esclusivamente nei confronti degli Amministratori CREDEM, viene determinata la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche nell'ambito delle singole Società del Gruppo[23].
Gli Amministratori (fatta eccezione per gli Esecutivi - cfr. Sez. I, Cap. 8.2) non percepiscono compensi variabili.
Gli emolumenti corrisposti agli Amministratori non esecutivi non sono quindi collegati ai risultati economici conseguiti dal Gruppo CREDEM e gli stessi non partecipano pertanto ad alcun piano di incentivazione basato su strumenti finanziari.

[23] CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.

Per quanto riguarda le altre Società del Gruppo, anche nel 2025 i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c. e art. 2389 c.c.) saranno determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo, intendendosi per tale anche quello derivante da eventuali gettoni di presenza riconosciuti a fronte della loro partecipazione alle riunioni di CA e di altri Comitati eventualmente costituiti.
Per gli Amministratori non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

8.2 Retribuzione Variabile Amministratori Esecutivi

Per quanto riguarda invece gli Amministratori esecutivi CREDEM (considerati come tali i membri del CE), la proposta di remunerazione per il 2025 prevede l'applicazione (oltre a quanto indicato nel paragrafo precedente a titolo di "compensi fissi") di un SISPRE che, come esaminato e valutato favorevolmente dal CA di 01.2025, su proposta del CR, replica i medesimi meccanismi previsti per il PPR della Capogruppo in continuità con le impostazioni dell'anno precedente. Più in particolare:

Gate di accesso
Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria del Gruppo, l'attivazione del SISPRE degli Amministratori esecutivi è collegata a:

- livello minimo di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- livello massimo di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo.

Determinazione del *bonus*
L'accesso al *bonus* si attiva al raggiungimento della soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali;
- RARORAC Gestionale di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF e
- Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile, composto a sua volta da *item* pesati che rispecchiano la strategia del Gruppo sui temi ESG (cfr. Sez. I, Cap. 4).

Sulla base del risultato raggiunto dal "Superindice" si prevede l'erogazione di un *bonus* individuale fino ad un massimo del 95% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*)
Il CA, con l'assistenza del CR, ha altresì delineato le modalità di pagamento dei *bonus*. Pertanto:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2026 chiamato ad accordare il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* sia su quelle differite;
- il 25% del *bonus up front* (04.2026) pagato in contanti, il 25% del *bonus up front* corrisposto in azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito, con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Fermo restando quanto sopra esposto, le singole quote differite già assegnate saranno soggette alle condizioni di *malus* ed ai correttivi *ex post* (riferiti agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata) come di seguito descritto:

- azzeramento della rata: perdita consolidata di Gruppo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo sotto i minimi regolamentari (intendendosi a tal fine anche eventuali limiti indicati da BCE), RARORAC di Gruppo negativo, NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*, revoca del mandato per giusta causa, rinunzia al mandato, ricezione dalle Autorità di vigilanza di sanzioni amministrative;
- riduzione al 50% della rata: UAI Consolidato o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo, CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo;
- applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o caratterizzati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB e degli obblighi in materia di Politiche di Remunerazione.

Per tutti gli Amministratori del Gruppo infine, per quanto riguarda la politica di fine rapporto, nel 2025 non si rileva alcuna variazione rispetto a quanto previsto per il 2024 in termini di assenza di indennità, benefici non monetari e contratti di consulenza (ad eccezione di quanto indicato nella Sezione II Par. 22.1) in caso di cessazione dell'incarico.



9 Remunerazione del Collegio Sindacale

9.1 Retribuzione Fissa

Il CS è stato rinnovato per il triennio 2022-2024 dall'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022, che ha contestualmente deliberato la struttura dei compensi fissi per ciascun anno di permanenza nella carica. Nello specifico Euro 28.000 per ciascun Sindaco effettivo ed Euro 42.000 annui lordi per il Presidente del CS. Sono inoltre previsti, oltre ai rimborsi "a piè di lista", Euro 750 a titolo di "gettone di presenza" per la partecipazione ad ogni riunione del CS - sia ordinaria che nelle funzioni di Organismo di Vigilanza 231/2001 - ed a ciascuna riunione del CA, del CE nonché di ogni altro Comitato.
Gli emolumenti deliberati si sostanziano pertanto in importi fissi predeterminati, quindi non collegati ai risultati della Banca, né basati su strumenti finanziari, erogati annualmente ed unicamente differenziati sulla scorta dell'incarico di Presidente o di Sindaco Effettivo.
Non sono previsti compensi variabili.
Per i componenti del CS non è previsto alcun trattamento di fine mandato.

In occasione dell'Assemblea convocata per il 30.04.2025, gli Azionisti saranno altresì chiamati ad assumere le deliberazioni concernenti la nomina del CS (e del relativo Presidente), che giunge a naturale scadenza. In occasione della citata nomina, l'Assemblea provvederà altresì a deliberare i compensi previsti a favore del Presidente e dei membri effettivi del CS, sulla scorta delle proposte che perverranno dai soggetti legittimati.

10 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo 2025

10.1 Politica di Remunerazione

10.1.1 RETRIBUZIONE VARIABILE

Nel corso della seduta di 01.2025 il CA CREDEM, sentito il parere del CR, ha esaminato e favorevolmente valutato i meccanismi di SISPRE per il PPR del Gruppo riferiti al 2025.
La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, tenuto conto della strategia sulla sostenibilità.
Le caratteristiche del SISPRE 2025 destinato al PPR CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali;
- modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*);
- entità massima del *bonus*.

<u>*Gate* di accesso</u>

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE del PPR di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che *monitorano* l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF).

<u>Obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *bonus pool*</u>

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.
In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*).
Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE del PPR si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da:

- UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC Gestionale di Gruppo, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e degli obiettivi di crescita in termini di *total business.*
Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il PPR delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (cd. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo (cd. "matrice di correlazione").

Definizione obiettivi

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI".
Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità della Persona.
Le Schede KPI si prefiggono di tradurre la *mission* e la strategia di un'impresa, di natura finanziaria e non, anche legata a tematiche ESG.
Permettono di "guidare/valutare" la *performance* per misurarla e ottimizzarla attraverso l'assegnazione di obiettivi di breve periodo in una visione di lungo termine.
Nello specifico, gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli.
Per il DG e il PPR (anche rientrante nel *cluster* dei "Dirigenti con Responsabilità Strategica") le Schede KPI sono articolate su 4 Aree:

- "Redditività" - rispecchia le strategie definite in ambito di pianificazione strategica e contiene indicatori quantitativi relativi all'incremento dei ricavi anche attraverso lo sviluppo di nuovi flussi di raccolta/impiego;
- "Rischi e Processi" - rispecchia la strategia di gestione dei rischi e gli *item* che alimentano la Scheda sono attinti da un *panel* di indicatori di Rischio di I Livello RAF, di II livello "SREP" definito

dal Servizio ERISK e indicatori di Rischio di II Livello forniti dal Servizio VALORE (pianificazione) e validato dal CCRSG (in base all'ambito di competenza di ciascun PPR, l'Area contiene indicatori che misurano l'efficienza di processo, il rispetto dei livelli di servizio condivisi, la prudente gestione del rischio di competenza ed il rispetto delle normative interne ed esterne che governano lo svolgimento dei processi operativi);

- "Squadra" - contiene gli indicatori che misurano l'aderenza ai valori aziendali (cfr. *customer satisfaction*, valutazione comportamenti, indagine di clima ecc.) e
- "Sostenibilità", dal 2022 rispecchia l'indirizzo ESG in coerenza con le linee guida definite in tema di sostenibilità (cfr. "Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile").

Le prime due Aree riflettono prevalentemente gli indirizzi di natura finanziaria.
Ciascuna Area è composta da uno o più indicatori, che complessivamente concorrono ciascuno in base al peso attribuito alla valutazione della *performance.*

Gli obiettivi del DG riflettono la strategia del Gruppo:

Area KPI	KPI	peso %
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	25%
	Produzione *Total Business* (Gruppo)	10%
	Cost income con ammortamenti (Gruppo)	10%
Rischi e Processi	RARORAC gestionale di Gruppo	10%
	Common Equity Tier1 (ratio %)	10%
	Costo del credito (Gruppo)	5%
	Presidio Modello Organizzativo e di *Governance* CREDEM e Società del Gruppo	10%
Squadra	Indagine di Clima	10%
Sostenibilità	Indicatore sintetico di sviluppo sostenibile*	10%

* cfr. Sez. I, Cap. 4 per la composizione dell'Indicatore

Superati i *gate* di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* complessivamente disponibile per il PPR, l'accesso al *bonus* avviene sulla base del raggiungimento complessivo della Scheda KPI (85% la soglia minima per l'accesso al *bonus*)[24].

[24] Il meccanismo: soglia minima Scheda KPI e lo schema si applicano a tutto il PPR.

Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi Parzialmente Raggiunti[25]	Sostanziale/Pieno Raggiungimento Obiettivi	Risultato al di sopra Obiettivi
< 70%	≥ 70%e < 85%	≥ 85%e < 105%	≥ 105%

L'ammontare del *bonus* è determinato dal CA, previo parere CR.

Nelle Schede KPI del PPR sono presenti oltre all'"Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile" anche *item* "di profilo ESG" laddove l'attività abbia impatto su temi di sostenibilità (cfr. Sez. I, Cap. 4).

Assegnazione Premi Individuali

Una volta superati i cancelli di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del *bonus* individuale per il PPR è determinato dal CA, su proposta del CR, in base a:

- risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI");
- complessità gestionale del ruolo ricoperto;
- *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.

Modalità di pagamento dei premi individuali (differimento, quote in azioni/strumenti finanziari, meccanismi di correzione *ex post*)

Il CA ha delineato le modalità di pagamento dei *bonus* seguendo la *clusterizzazione* del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 6.3):

- PPR "Apicale":
  - il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito ed il restante 49% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2026 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
  - il 25% del *bonus up front* (04.2026) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi.
- "Altro" PPR:

[25] Il posizionamento in questa fascia prevede la possibilità di proposta discrezionale del premio, formulata al CR che deve esprimersi per la deliberazione del CA.

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 50% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2026 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 30% del *bonus up front* (04.2026) pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi.

Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (cfr. Sez. I, Cap. 7.3) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 45% pagato *cash*. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2026 che accorda il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2026) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.

Tali schemi di pagamento sono applicati a tutto il PPR del Gruppo anche identificato a livello individuale e utilizzando strumenti finanziari *ad hoc* qualora previsto da specifiche disposizioni di settore, qualora prevalenti.

Per i *bonus* "≤ Euro 50.000 e ≤ 1/3 della Remunerazione Totale"[26], viene applicato un principio di proporzionalità per semplificare i meccanismi di pagamento (intero importo riconosciuto *cash* e *up front*).

Le singole quote differite saranno soggette a condizioni di *malus*[27] e aggiustamento al rischio *ex post*. In particolare le quote differite sono:

- non erogate in caso di:

[26] Soglia di materialità definita dalla CRDV e confermato dalle Disposizioni BdI.
[27] Per il PPR identificato dalle singole Società del Gruppo per effetto di analisi individuale, il meccanismo di *malus* verrà integrato/allineato con le previsioni regolamentari di settore, qualora prevalenti.

- risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata;
- dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione);
- ricezione di rilievi significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza;
- perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo;
- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari;
- NFSR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*;

- ridotte al 50% in caso di:

  - UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato;
  - CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (fatto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative).

È inoltre confermata l'applicazione di meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione.
Nella logica di evitare che la "*misconduct*" produca incentivi per il Personale e con la finalità di intervenire con tempestività in caso di comportamenti contrari alle disposizioni regolamentari e al Codice Interno di Comportamento, CREDEM si è dotata di una procedura di "*Compliance Breach* di Gruppo".

Entità massima del *bonus*

Per quanto attiene infine il limite massimo annuo di incidenza della retribuzione variabile sul fisso si rimanda al paragrafo 7.2.

11 Remunerazione delle FAC 2025

Il perimetro FAC 2025 è definito come segue:

- responsabili FAC ("**Responsabili FAC**"[28]):
  - *Team Leader* di Direzione AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
  - *Team Leader* di Direzione COMPLY, *Compliance Officer*[29];
  - *Team Leader* di Direzione ERISK e *Risk Officer*;
  - *Team Leader* di Direzione ANTRIC;
  - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari;
- "Altro" Personale appartenente alle FAC sopra elencate ("**Altro Personale FAC**").

11.1 Politica di Remunerazione 2025

11.1.1 Retribuzione Variabile

Nel corso della seduta di 01.2025 il CA, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2025 per il Personale appartenente alle FAC.
La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.
Più in dettaglio, le caratteristiche del SISPRE 2025 sono le seguenti:

Condizioni di sostenibilità

In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si attiva in presenza:

i. di adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier*1 di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
ii. di RARORAC gestionale di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno positivo e
iii. di Utile di Gruppo positivo.

Assegnazione premi individuali

[28] Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro delle FAC, oltre a quelle espressamente indicate dalla Circ. BdI n. 285 del 12.12.2013 (TLD AUDIT, *Compliance Officer*, responsabile Funzione Antiriciclaggio, *Risk Officer*), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato fra i "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate.
[29] Al TLD COMPLY e *Compliance Officer* è stato assegnato il ruolo di DPO -- *Data Protection Officer*.

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso una "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza della componente variabile su quella fissa, la soglia definita è quella normativamente stabilita in 0,33x RAL.

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono le stesse già illustrate per l'"Altro" PPR e a quelle si rimanda (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) il limite massimo di incidenza della remunerazione variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.

12 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente - diverso dal PPR e dalle FAC -, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2025.

12.1 Politica di Remunerazione

12.1.1 Retribuzione Variabile

Il CA, nel corso della seduta di 01.2025, sentito il parere del CR, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE per l'"Altro" Personale dipendente CREDEM (diverso dal PPR).

La proposta di SISPRE 2025 è stata elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione, che perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria della Banca.

Le caratteristiche del SISPRE 2025 destinato all'"Altro" Personale dipendente CREDEM si articolano come segue:

- *gate* di accesso;
- obiettivi di *performance* CREDEM e determinazione del *bonus pool*;
- assegnazione premi individuali, modalità di pagamento ed entità massima del bonus.

<u>*Gate* di accesso</u>

Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE dell'"Altro" Personale di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier*1 di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo (indicatori che *monitorano* l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo).

<u>Obiettivi di *performance* e determinazione del *bonus pool*</u>

Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia gli ambiti di redditività e rischio/rendimento, sia gli ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA.

In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale l'accesso al SISPRE.

Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE e conseguentemente l'accesso al relativo *bonus pool*, si attivano al raggiungimento di una soglia minima del "Superindice" composto da:

- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e
- RARORAC gestionale CREDEM, indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF.

La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice" e del raggiungimento degli obiettivi di crescita in termini di *total business*.
Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).

Per il Personale delle Controllate, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività e al rischio e sono specifici della Società medesima (con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo).

Assegnazione premi individuali, modalità di pagamento, entità massima del *bonus* e meccanismi di correzione *ex post*

La coerenza tra le strategie aziendali e gli obiettivi individuali è realizzata con un sistema di KPI, attraverso il quale i *target* complessivi vengono distribuiti "a cascata" su tutta la struttura organizzativa centrale e di rete fino a livello di singolo Dipendente.
Oltre ad obiettivi legati ai risultati di *business*, coerentemente alle mansioni svolte, sono contemplati obiettivi qualitativi di efficienza, presidio dei rischi (in particolare di prudente gestione del rischio per il Personale dell'Area Crediti), correttezza nello svolgimento dei processi aziendali, corretta e trasparente gestione della relazione con la clientela quali "*customer satisfaction*", reclami, ecc. (in particolare per il Personale addetto all'area dei reclami).
L'effettiva partecipazione della Persona ai premi avviene dunque sulla base del risultato finale della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI", tenuto conto della complessità del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.
Per i soli ruoli commerciali, a fianco del *bonus* erogato con le modalità sopra descritte, anche per il 2025 è affiancato un meccanismo individuale di incentivazione di tipo MBO - *Management By Objective*, collegato alla capacità di attrarre nuovi clienti effettivi e masse (raccolta e impieghi), coerente al modello di servizio applicato dalle diverse figure di rete, tenuto conto della redditività del

punto vendita. Gli obiettivi sui quali è determinato il premio non sono mai riferiti a singoli prodotti bancari o d'investimento, ma solo a macro aggregati, assicurando un contesto favorevole ad una relazione esclusivamente improntata al miglior interesse del cliente. L'effettiva assegnazione del premio avviene al termine dell'anno di riferimento, solo dopo aver verificato che non si siano manifestate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela, che quando significative portano all'esclusione dal premio.
In ogni caso l'erogazione della componente variabile alla Persona può avvenire esclusivamente in costanza di rapporto, in assenza di contestazioni, sanzioni disciplinari o rilievi ispettivi connessi con la violazione degli obblighi di buona fede e correttezza dei comportamenti (assenza di "*Compliance Breach*").

In applicazione di quanto stabilito dalle Disposizioni sulla Trasparenza si precisa che la remunerazione del Personale che offre prodotti alla clientela nonché di coloro a cui questo risponde in via gerarchica è strutturata in modo da non incentivare comportamenti volti al perseguimento di interessi propri o dell'intermediario a danno dei clienti (cfr.1 Sez. I, Cap. 4).

Il premio sarà pagato in unica soluzione a 04.2026, fatta eccezione per i *private banker*[30], l'erogazione ai quali è soggetta per il 40% a differimento di 2y se il premio supera la soglia di materialità deliberata *ad hoc* per la categoria.
Per quanto attiene al limite massimo annuo di incidenza delle componenti variabili sul fisso (*bonus* e altre forme di incentivazione eventuali), la soglia è fissata in 1x RAL per i Dirigenti e per l'"Altro" Personale e a 2x RAL per alcuni *cluster* di popolazione aziendale (cfr. Sez. I, Cap. 7.2).
Si applica altresì il meccanismo di *claw back*.

[30] Rete *Private Banking* allocata in CREUROPB.

13 Remunerazione dei Collaboratori

Il Gruppo CREDEM si avvale di collaboratori non legati da rapporto di lavoro subordinato quali i CF e gli AF abilitati all'offerta fuori sede[31] la cui remunerazione è regolata nei rispettivi accordi.
Per quanto riguarda i CF, il reclutamento di questi soggetti avviene in CREDEM e in CREUROPB; per gli AF anche specializzati in finanziamenti mediante cessione del quinto dello stipendio/pensione, delegazione di pagamento e prestiti personali, il reclutamento avviene in AVVERA[32]. Tale reclutamento è finalizzato a favorire lo sviluppo dell'attività e del *business* in modo integrato con le altre reti del Gruppo.

13.1 Remunerazione CF, AF

Quanto all'articolazione della remunerazione, coerentemente alle Disposizioni, incluse quelle relative alla Trasparenza (rif. 13), si distingue tra una componente "ricorrente" (fissa) e una componente "non ricorrente" (variabile). La prima, cioè la parte più stabile e ordinaria della remunerazione, è riferita all'operatività tipica del CF/AF. Essa si fonda sugli elementi caratteristici del contratto di agenzia, dove si prevede una remunerazione basata su provvigioni che rappresentano il corrispettivo naturale dell'attività consulenziale (cd. "compensi tabellari", cioè provvigioni legate alla conclusione dell'affare per effetto dell'intervento del CF/AF).
La seconda ha invece una valenza incentivante, poiché condizionata ad esempio al raggiungimento di specifici risultati (cfr. p.e. l'incremento dei volumi di raccolta netta).
Le diverse forme di compenso previste sono state oggetto di esame da parte delle Funzioni aziendali competenti per una conforme qualificazione tra "ricorrente" e "non ricorrente".
Per quanto riguarda la componente "non ricorrente" si citano a titolo di esempio alcuni meccanismi incentivanti adottati nel Gruppo a favore delle reti in discussione:

- sistemi di incentivo a breve termine che premiano lo sviluppo degli affari (*bonus*);
- sistemi di incentivo a medio termine per fidelizzare e consolidare nel tempo il rapporto con i CF.

I sistemi di remunerazione e incentivazione del Personale sono disegnati in modo tale da favorire il rispetto del complesso delle disposizioni di Legge e regolamentari applicabili. La costruzione di sistemi di natura incentivante rientra nell'ambito del più ampio processo di pianificazione e *budgeting* del Gruppo e delle reti in particolare, assicurando solidità e coerenza nell'individuazione degli

[31] È agente in attività finanziaria il soggetto che promuove e conclude contratti relativi alla concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma o alla prestazione di servizi di pagamento, su mandato diretto di intermediari finanziari previsti dal Tit. V, istituti di pagamento, istituti di moneta elettronica, banche o Poste Italiane (cfr. art. 128-*quater* c.1 TUB).
[32] AVVERA è iscritta all'Albo *ex* art. 106 TUB per l'esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico.

obiettivi assegnati. Gli stessi obiettivi sono elaborati in modo da evitare situazioni confliggenti con il perseguimento del miglior interesse, della tutela e della fidelizzazione della clientela.
Devono inoltre prevedere il contenimento dei rischi legali e reputazionali ed il rispetto delle disposizioni di autodisciplina eventualmente applicabili.
Coerentemente a quanto disciplinato dalle Disposizioni, sono previsti una serie di vincoli di accesso ai SISPRE (condizioni *ex ante*) e *claw back* (condizioni *ex post*) per assicurare la sostenibilità dei risultati e una condotta sempre orientata alla correttezza della relazione, mitigando nel contempo il rischio legale e reputazionale (salvaguardando, di conseguenza, la stabilità del Gruppo).
I meccanismi utilizzati nell'ambito delle diverse tipologie di SISPRE e applicati secondo un principio di proporzionalità, sono:

- le condizioni di accesso legate alla redditività del canale, dell'intermediario o del Gruppo e/o al livello di redditività *risk adjusted*, patrimonializzazione e liquidità del Gruppo stesso;
- la previsione di indicatori qualitativi nell'ambito degli obiettivi che consentono l'accesso ai SISPRE (quali ad esempio "arretrato ordini" e assenza o numero di reclami);
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nel caso di cessazione del rapporto di agenzia;
- l'esclusione dall'erogazione dei premi nei casi di provvedimenti cautelativi e sanzionatori da parte di Autorità di vigilanza e/o gravi rilievi ispettivi;
- l'esclusione o l'eventuale restituzione del premio (*claw back*) qualora siano accertati, anche in via giudiziale, comportamenti fraudolenti e improntati alla malafede da parte del CF/AF nell'ambito dello svolgimento degli incarichi conferiti.

Anche la remunerazione dei CF/AF è soggetta alla regola dell'adeguato bilanciamento tra la componente variabile ("non ricorrente") e la componente fissa ("ricorrente") che è stabilito *ex ante* nel rapporto di 1:1 anche qualora il CF/AF appartenga alla categoria del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 7.2).
Al PPR si applicano inoltre tutte le regole previste per la remunerazione variabile dell'"Altro" PPR, con specifico riferimento alle modalità di pagamento e applicazione di correttivi *ex post* (cfr. Sez. I, Cap. 10.1.1).

14 Remunerazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito ai sensi delle Disposizioni sulla Trasparenza

Il Gruppo CREDEM ha sviluppato un processo di identificazione dei Soggetti Rilevanti[33] e degli Intermediari del Credito[34] cui si applicano principi, *purpose* e valori della Politica di Remunerazione di Gruppo e la cui remunerazione è ispirata a principi di diligenza, trasparenza e correttezza dei rapporti con la clientela, disciplinati dalle Disposizioni sulla Trasparenza (cfr. Sez. I, Cap. 12.1 e 13.2).

Si riporta di seguito una sintesi delle risultanze dell'attività di identificazione dei Soggetti Rilevanti e degli Intermediari del Credito:

	Personale Banca/Società*	CF - Consulenti Finanziari*	AF - Agenti Attività Finanziaria*	Mediatori Creditizi*	Altri Intermediari Credito**	Riporti Gerarchici***
CREDEM	1.995	536	1	60		387
CREUROPB	581	297				7
CREDEMLEASING	29			47		5
CREDEMFACTOR	40			33		1
AVVERA			323	17	2.736	5

* personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo direttamente

** soggetti a cui i precedenti riportano

*** soggetti che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di un compenso concludono contratti di credito o che presentano / propongono contratti di credito o svolgono attività preparatorie alla conclusione di tali contratti

In applicazione di quanto stabilito dalle Disposizioni sulla Trasparenza si precisa che la remunerazione di tali soggetti non determina incentivi tali da indurre a perseguire interessi propri o dell'intermediario a danno dei clienti.

In particolare, la componente variabile della remunerazione ove prevista:

- è ancorata a criteri quantitativi e qualitativi;
- non incentiva a offrire uno specifico prodotto o una specifica categoria o combinazione di prodotti, non adeguati agli obiettivi ed alle esigenze finanziarie del cliente o che comportino maggiori costi di un altro prodotto anch'esso adeguato, coerente e utile rispetto agli interessi, agli obiettivi ed alle caratteristiche del cliente;
- è adeguatamente bilanciata rispetto alla componente fissa della remunerazione;
- è soggetta a meccanismi di correzione tali da consentirne la riduzione (anche significativa) o l'azzeramento, in caso di comportamenti che abbiano determinato o concorso a determinare un

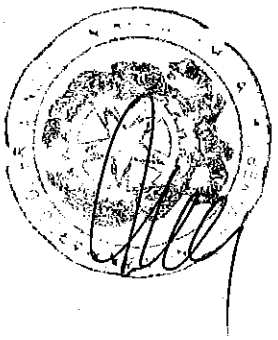
[33] Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. XI p.2 *quater*: "Soggetti Rilevanti", il personale dell'intermediario che offre prodotti ai clienti, interagendo, con quest'ultimi, nonché coloro a cui questo personale risponde in via gerarchica".

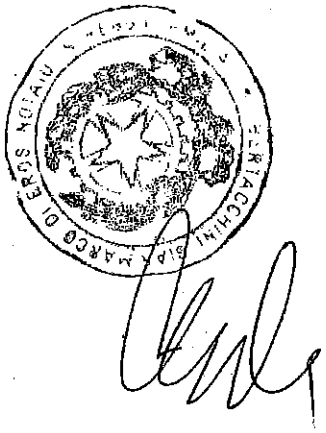
[34] Disposizioni sulla Trasparenza, Sez. VII, p.2 "Intermediari del Credito: agenti in attività finanziaria; mediatori creditizi; soggetti (diversi dal finanziatore) che nell'esercizio della propria attività commerciale o professionale, a fronte di compenso in denaro o altro vantaggio economico oggetto di pattuizione e nel rispetto delle riserve di attività previste dalla Legge, concludono contratti di credito per conto del finanziatore o presentano/propongono contratti di credito o svolgono attività preparatorie alla conclusione di tali contratti".

danno significativo per i clienti ovvero una violazione significativa delle Disposizioni di trasparenza.

I mediatori creditizi e gli intermediari del credito diversi da CF/AF, quali ad esempio i *dealer*, percepiscono compensi configurabili come "ricorrenti" e possono entrambi percepire anche compensi variabili.

I rapporti sono regolati da contratti che definiscono l'entità del compenso e richiamano i principi della correttezza dei rapporti con la clientela nell'attività di vendita e con riferimento alla parte variabile prevedono l'applicazione di meccanismi correttivi *ex post* ancorati a indicatori di natura qualitativa come ad esempio la percentuale di reclami e la *customer satisfaction*.





15 Criteri per la Determinazione dei Compensi da Accordare in caso di Fine Rapporto

Le Disposizioni prevedono che, in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o della cessazione anticipata della carica, la definizione di eventuali accordi per il riconoscimento di pagamenti o altri benefici al PPR (cd. *golden parachute* ovvero compensi aggiuntivi) sia soggetta ad una particolare disciplina contenuta nelle medesime Disposizioni.

In linea generale, nel Gruppo CREDEM non sono previsti compensi aggiuntivi né benefici pensionistici discrezionali individuali per la conclusione anticipata del rapporto di lavoro o per la cessazione anticipata della carica.

Rientrano nell'ambito delle previsioni sugli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata della carica e sono considerati compensi aggiuntivi (cd. "*golden parachute*"), i seguenti componenti:

- i PNC stipulati in vista o in occasione della cessazione della carica o del rapporto;
- gli importi erogati in conseguenza di accordi tra Banca e Personale per la composizione in sede stragiudiziale e/o di negoziazione assistita di controversie attuali o potenziali (i.e. conciliazione)
- le indennità di mancato preavviso per la parte eccedente quanto stabilito dal CCNL.

Sono invece esclusi:

- gli importi erogati in conseguenza di accordi tra Banca e Personale per la composizione in sede giudiziale o di arbitrato di contenziosi (i.e. conciliazione), effettuata con l'intervento o su proposta del Giudice o del Collegio Arbitrale o in conseguenza di provvedimenti giudiziari o decisioni arbitrali[35];
- il TFR - Trattamento di Fine Rapporto;
- gli importi riconosciuti a titolo di PNC per la quota che non eccede l'ultima annualità di remunerazione fissa e
- le indennità di mancato preavviso qualora contenute nei limiti previsti dal CCNL.

[35] In base a quanto previsto dal CCNL di settore per i dirigenti, nell'ipotesi di risoluzione del rapporto di lavoro può essere riconosciuta all'interessato una cd. indennità supplementare, aggiuntiva alle spettanze contrattuali di fine rapporto e all'indennità di preavviso, nella misura graduabile tra 7 e 22 mensilità, cui si aggiungono sino a 7 mensilità ulteriori in relazione all'anzianità di servizio ed all'età, quindi fino a raggiungere le 29 mensilità.

L'importo dei compensi aggiuntivi viene definito nella misura massima di 24 mensilità di retribuzione fissa[36] da ultimo percepita.
L'esborso massimo viene quantificato in Euro 1.900.000 (comprensivo dei compensi aggiuntivi, delle somme riconosciute a titolo di corrispettivo di PNC e dell'indennità di mancato preavviso).

Per il calcolo del limite al rapporto variabile/fisso relativo all'ultimo anno di rapporto di lavoro o permanenza in carica sono inclusi i "*golden parachute*" con l'eccezione degli importi pattuiti e riconosciuti:

i) in base a un PNC, fino al limite di un'annualità di remunerazione fissa per ogni anno di valenza del patto;
ii) nell'ambito di un accordo tra la Banca e il Personale per la composizione di una controversia attuale o potenziale, in qualunque sede venga raggiunto, se calcolati sulla base della seguente formula:

[1 annualità di Fissa] x [Fattore Correttivo]

Il "Fattore Correttivo" può variare da "0" a "2", in funzione di dati storici e/o fatti oggettivi misurati attraverso l'impatto dei seguenti criteri:

performance individuali
anzianità aziendale
rischi
comportamenti
impatti sociali (carichi familiari ed età)
possesso requisiti pensionistici
assunzione di impegni non *standard*/aggiuntivi (ad es. riservatezza, non concorrenza)
interesse aziendale

I criteri per la definizione di tali compensi sono fondati sul principio della loro correlazione alla *performance* realizzata nel tempo e ai rischi assunti dalla Persona e dalla Banca.
Eventuali compensi aggiuntivi dovranno pertanto essere in linea con le strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio, di solidità patrimoniale e liquidità della Banca nonché tenere conto dei comportamenti individuali; essi saranno corrisposti nelle forme tecniche e con le qualificazioni giuridiche che consentano l'ottimizzazione dei costi ed il perseguimento degli obiettivi aziendali.

[36] Per retribuzione fissa si intende l'importo complessivo della retribuzione annua lorda fissa (stipendio, scatti, importo ex ristrutturazione tabellare, assegni *ad personam*) più eventuali indennità e compensi per la carica di amministratore.

Essi sono soggetti alle regole di *claw back* definite nella Politica di Remunerazione per l'anno di riferimento.

In caso siano definiti relativamente al PPR, i compensi aggiuntivi sono soggetti a meccanismi di pagamento differito e al *mix* contanti e azioni con gli stessi schemi previsti per la corresponsione della retribuzione variabile al PPR deliberati per l'anno di riferimento e per la categoria di appartenenza ed alle correlate clausole di *malus*.

Coerentemente con il quadro regolamentare, le suddette regole non si applicano agli importi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione dalla carica sia del PPR sia dell'"Altro" Personale nell'ambito di operazioni straordinarie (es. fusioni) o processi di ristrutturazione aziendale, purché rispettino congiuntamente le seguenti condizioni:

i) rispondono esclusivamente a logiche di contenimento dei costi aziendali e razionalizzazione della compagine del Personale;
ii) sono di ammontare non superiore a Euro 100.000;
iii) prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca.

Parimenti, per l'"Altro" Personale, derogano alle previsioni suddette gli importi erogati a titolo di incentivo all'esodo che:

- rispondono a logiche di contenimento dei costi aziendali e di razionalizzazione della compagine del Personale;
- sono finalizzati al conseguimento del diritto al trattamento pensionistico previsto dalla normativa tempo per tempo vigente con particolare riferimento al versamento dei contributi ed alle eventuali misure di sostegno al reddito;
- non producono effetti distorsivi *ex ante* sui comportamenti del Personale;
- prevedono meccanismi di *claw back*, che coprono almeno i casi di comportamenti fraudolenti o di colpa grave a danno della Banca (non applicati ai soli importi destinati a versamenti contributivi o per il riscatto di periodi non coperti da contribuzione, in quanto non integrativi del reddito personale).

16 Benefit

Il Gruppo CREDEM offre oltre a quanto previsto dalla Legge e dai Contratti Collettivi Nazionali e Aziendali di Lavoro, i seguenti benefici addizionali:

- prestiti e mutui a tassi agevolati per tutti i Dipendenti;
- autovettura aziendale ad uso promiscuo per determinate figure *manageriali*;
- specifica forma di assistenza sanitaria per i membri della DC CREDEM, i *Team Leader* di Direzione e i responsabili di *Business Unit.*

Non esiste alcuna forma pensionistica e previdenziale discrezionale.





17 Conclusioni

La Politica di Remunerazione di Gruppo è allineata agli obiettivi e ai valori aziendali, alle strategie di lungo periodo ed alle politiche di prudente gestione del rischio.

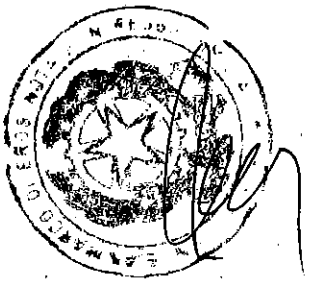
Le scelte effettuate in merito alla politica di incentivazione per il 2025 sono in linea con i contenuti delle Disposizioni.

Ciascuno degli elementi della Politica di Remunerazione destinato alle diverse fasce di popolazione (PPR, FAC e "Altro" Personale) ha una precisa finalità e riconosce specifiche aree di risultato:

- retribuzione fissa: responsabilità, importanza del ruolo, competenza e fidelizzazione;
- retribuzione variabile: obiettivi di lungo periodo, sostenibili in termini di adeguatezza patrimoniale e livello di rischio e coerenti con una strategia di creazione di valore nel lungo periodo. In sintesi si ritiene che la remunerazione variabile:

  - sia opportunamente parametrata ad indicatori di *performance*, tenuto conto dei rischi, del capitale e della liquidità atti a fronteggiarli e dei relativi costi;
  - sia simmetrica ai risultati effettivamente conseguiti, fino ad azzerarsi in caso di risultati significativamente inferiori alle previsioni;
  - presenti un corretto bilanciamento rispetto alla componente fissa, con una maggiore incidenza per il PPR in relazione all'importanza del ruolo e della criticità aziendale dei soggetti in parola;
  - sia differita per una congrua parte con riferimento al PPR.

Sezione II: Relazione sulla Remunerazione di Gruppo 2024





18 Attuazione delle Politiche di Remunerazione 2024

Le Politiche di Remunerazione di Gruppo 2024 definite dal CA e approvate dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 sono pubblicate sul sito *web* CREDEM, cui si rimanda.
Le Società Controllate del Gruppo hanno recepito le "Politiche", fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore (Regolamento Banca d'Italia, Regolamento IVASS), sottoponendole ai rispettivi Organi Sociali competenti.

Il 2024 è stato un altro esercizio di natura straordinaria per gli importanti risultati ottenuti in uno scenario macroeconomico e sociale caratterizzato da frequenti discontinuità ed all'interno di un settore bancario che sta vivendo una profonda fase evolutiva, sia per la forte spinta tecnologica, sia per il contesto competitivo caratterizzato da ipotesi di consolidamento. La strategia di crescita organica ha continuato a generare risultati di assoluto rilievo, con costante sviluppo di tutti gli aggregati bancari. Sono proseguiti con decisione gli investimenti per l'evoluzione tecnologica e digitale, beneficiando di un solido posizionamento competitivo grazie ad un modello di offerta che garantisce ricavi diversificati, anche in uno scenario di riduzione dei tassi.
Nella presente Sezione si riporta l'attuazione delle "Politiche" 2024 anche attraverso la *disclosure* richiesta dall'art. 450 CRR[37] e gli schemi quantitativi previsti dal Regolamento Emittenti – All.3.

[37] Tabelle quali-quantitative indicate nell'art. 17 Informativa sulla politica di remunerazione del Regolamento Delegato EU 637/2021, (all. XXXIII: tabelle EU REMA, EU REM1, EU REM2, EU REM3, EU REM4 ed EU REM5).

19 Risultati Gruppo 2024

Il Gruppo CREDEM ha confermato la solidità patrimoniale, la qualità dell'attivo e un elevato livello di redditività, grazie all'efficacia del modello di *business* basato su una forte diversificazione delle fonti di ricavo ed alla capacità di "generare valore e benessere sostenibili nel tempo per i Clienti, le Persone, gli Azionisti e la Collettività".
Il 2024 si è chiuso con:

- CET1 *ratio* calcolato su Credem*Holding* (perimetro di Vigilanza) 15,5% rispetto a 8,01% assegnato da BCE (SREP)[38] includendo anche il SyRB, il nuovo *buffer* di capitale aggiuntivo introdotto da Banca d'Italia;
- *Tier* 1 *capital ratio* 15,8% (requisito Vigilanza 9,70%);
- *Total capital ratio* 18,2% (requisito Vigilanza 11,95%).

Bassa l'incidenza dei crediti problematici: *Gross* NPL *Ratio*[39] a 1,81% dei prestiti rispetto al 2,68% medio delle banche Italiane[40] e al 2,31% medio delle banche europee. Rapporto tra crediti deteriorati netti (NPL netti) e impieghi netti a 0,74%.
L'utile netto consolidato si attesta a Emln. 620,1 (+10,03% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente), dopo aver 'spesato' oltre Emln. 33 di contributi ai fondi per la gestione delle banche in difficoltà ed oltre Emln. 4 per il Fondo di garanzia per le polizze vita.
La raccolta netta da clientela raggiunge EMld. 105,2, segnando un incremento del 9,0% yoy, con raccolta diretta da clientela che registra un +5,6% yoy. La raccolta gestita si attesta al 9,2% yoy.
In crescita i prestiti alla clientela che si attestano a EMld. 36,4, segnando un incremento dell'1,8% yoy (oltre 3pp rispetto al Sistema, in calo dell'1,6%).
I nuovi clienti sono stati circa 181.000[41].
I risultati conseguiti confermano l'efficacia del modello di sviluppo e crescita del Gruppo, che mira ad un'ampia diversificazione delle fonti di ricavo e conferma la capacità di rispettare il proprio *purpose* nei confronti dei propri *Stakeholder*.

Per rafforzare la strategia di sostenibilità del Gruppo sono stati integrati obiettivi e impegni ESG con orizzonti di breve, medio e lungo termine nel processo di pianificazione industriale, tra cui:

- breve termine (al 2025):

[38] Nell'ambito dell'annuale analisi SREP (*Supervisory Review and Evaluation Process*) condotta da BCE, che ha mantenuto anche per il 2024 il requisito *Pillar* 2 (P2R) all'1% (parametro più basso richiesto da BCE alle banche vigilate direttamente in Italia ed in Europa, in base ai dati pubblicati il 17.12.2024 sul sito BCE).
[39] Calcolato come rapporto tra totale impieghi problematici e crediti lordi alla clientela.
[40] Fonte: *Supervisory Banking Statistics - IIIQ 2024.*
[41] Nuovi clienti acquisiti da CREDEM, CREUROPB e AVVERA.

- *Plafond* complessivo di oltre Emld. 1 indirizzato a imprese e clienti privati per favorire la transizione ecologica;
- 50% di emissioni ESG sul totale *outstanding bond* nel 2025;
- 42% di masse sostenibili (OICR, GIP e IBIPs ai sensi degli artt. 8 e 9 SFDR - *Sustainable Finance Disclosure Regulation*) sul totale delle masse AUM del Gruppo nel 2025;

- medio termine (al 2030, *baseline* 2022), riconducibili a fattori ambientali, sociali e di *governance* che impattano direttamente sull'attività d'impresa:

  - mantenimento delle certificazioni "*Equal salary*" e sulla "Parità di genere", per garantire eque opportunità ed inclusione;
  - n. 700 assunzioni per favorire l'occupazione, privilegiando le giovani generazioni;

- lungo termine (al 2040, *baseline* 2023):

  - primi target di decarbonizzazione sui settori "*Power Generation*" e "*Oil&Gas*" dei portafogli crediti e titoli di proprietà per raggiungere il "*net zero*" entro il 2050, nell'ambito dell'adesione alla NZBA - *Net Zero Banking Alliance*.

Per ulteriori dettagli in tema di "sostenibilità", si rimanda al capitolo 4 "Politica di remunerazione di Gruppo: sostenibilità".

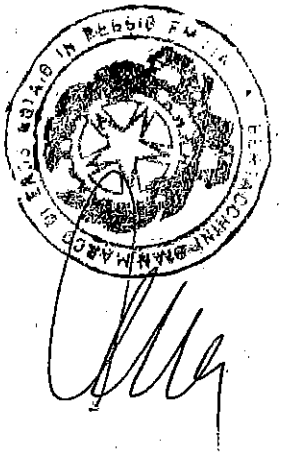
20 Comitato Remunerazioni

Nel corso del 2024, il CR si è riunito n. 6 volte. Tutti i partecipanti – in caso di partecipazione da remoto - sono stati opportunamente riconosciuti e accreditati dal Presidente, come fedelmente riportato nelle verbalizzazioni dei lavori.
Nessun assente alle riunioni, a tutte le quali ha presenziato il Presidente del CS.
Il CR ha discusso le seguenti tematiche:

- valutazione dei SISPRE 2024 CREDEM e Società del Gruppo (*gate*, "Superindici", *bonus pool*, correttivi *ex ante* ed *ex post* e modalità di pagamento) per tutte le categorie di Personale (PPR, FAC e 'Altro' Personale);
- attestazione dei risultati per l'attivazione dei SISPRE 2023 CREDEM e delle Società "Rilevanti" del Gruppo ed esame delle proposte di premi per il PPR e per i responsabili FAC relativi all'*accrual period* 2023;

- esame della Relazione sulla Politica di Remunerazione di Gruppo 2024 da sottoporre al CA ed alla successiva Assemblea degli Azionisti e definizione delle modalità di pagamento del *bonus* del PPR;
- esame del Documento Informativo relativo ai "Piani di Compensi basati su Strumenti Finanziari" (ai sensi del TUF e del Regolamento Emittenti);
- *benchmark* retributivo relativo al PPR;
- provvedimenti a favore del PPR di Gruppo;
- neutralità delle Politiche di Remunerazione rispetto al genere;
- cessazione anticipata rapporto di PPR (raggiungimento requisiti pensionistici);
- valutazione dei SISPRE 2024 destinati alle reti CF;
- verifica del processo di identificazione del Perimetro PPR del Gruppo nel continuo, con aggiornamenti in funzione del *turn over* del Personale e delle variazioni organizzative;
- valutazione delle proposte di accantonamento per il SISPRE 2024 CREDEM e Società del Gruppo sulla base dei dati di preconsuntivo;
- parere sui Compensi connessi all'Assegnazione di Cariche Particolari agli Amministratori.





21 Identificazione PPR 2024

In coerenza ed applicazione della metodologia che istruisce il processo di identificazione del PPR (cfr. Sez. I, Cap. 5.1), nel corso del 2024 sono stati eseguiti aggiornamenti del Perimetro PPR 2024 successivamente all'Assemblea del 24.04.2024.

Con riferimento ai "Criteri Quantitativi" RTS EBA si è proceduto all'inoltro della richiesta di preventiva autorizzazione all'esclusione dal Perimetro PPR per n. 13 nominativi.

Istanza accolta da BCE con provvedimento del 23.09.2024.

Il Perimetro è stato costantemente oggetto di *monitoraggio* nel corso dell'esercizio, per valutare gli impatti delle variazioni organizzative e del *turn over* di Personale.

Il Perimetro PPR di Gruppo a 12.2024 si compone di n. 53 Persone, di cui n. 2 identificati per i "Criteri Quantitativi" RTS EBA.

A queste occorre aggiungere i membri dei CA delle Società "Rilevanti" del Gruppo.

22 Remunerazione degli Amministratori

22.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024

Nell'esercizio 2024 la Politica di Remunerazione degli Amministratori, approvata dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024, si è articolata sui seguenti elementi:

- compensi stabiliti dall'Assemblea degli Azionisti per l'incarico di Amministratore e per la partecipazione alle riunioni collegiali del CA e del CE (art. 2364, c.1, n. 3 e art. 2389, c.1, c.c.);
- gettoni di presenza per la partecipazione ai Comitati (art. 2389, c.1, c.c.);
- compensi stabiliti dal CA, su proposta del CR, per particolari cariche conferite agli Amministratori (art. 2389, c.3, c.c.), nell'ambito del complessivo *plafond* adottato con deliberazione dell'Assemblea del 24.04.2024;
- compensi variabili stabiliti dal CA, su proposta del CR, destinati agli Amministratori esecutivi.

Per quanto riguarda CREDEM, il compenso corrisposto agli Amministratori di cui ai primi 2 punti è costituito da un importo fisso e da un gettone per la presenza alle singole riunioni del relativo Organo collegiale, determinato, conformemente alle previsioni di Legge, dall'Assemblea degli Azionisti.
Il compenso corrisposto agli Amministratori investiti di particolari cariche è stato stabilito dal CA, anche sulla base di quanto contemplato dalla normativa, con il parere del CS, tenendo conto dell'impegno concretamente richiesto a ciascuno di essi in relazione al ruolo svolto nell'ambito delle strutture di *governance* (es. incarico di Presidente, Presidenti di Comitati Consiliari).
Oltre agli Amministratori membri del CE, rivestono particolari cariche nell'ambito del CA:

i) il Presidente del CA stesso, che in ogni caso non esercita mai funzioni esecutive;
ii) i Vice Presidenti del CA;
iii) gli Amministratori partecipanti ai Comitati Consiliari (Comitato Nomine di Gruppo, CR, CCRSG e Comitato Amministratori Indipendenti) e
iv) l'Esponente responsabile per l'antiriciclaggio.

A favore del Presidente e dei Vice Presidenti del CA è stata inoltre stipulata una polizza di assicurazione contro gli infortuni e in generale una copertura assicurativa "D&O" per i membri CA e CS.

Con specifico riferimento alla remunerazione complessiva percepita dal Presidente, si segnala che la medesima trae origine dal coinvolgimento del medesimo nella *governance* di CREDEM.

Mantenendo la sua indefettibile caratteristica di componente non esecutivo, in conformità con gli indirizzi normativi di Banca d'Italia che BCE ha avuto modo di accertare in sede di *Fit & Proper Assessment*, il Presidente:

- partecipa a tutti i Comitati consiliari della Banca (senza diritto di voto al CE) e a diversi comitati *manageriali*, con ciò incrementando in maniera percettibilmente più significativa rispetto agli altri Amministratori, la componente della remunerazione basata sul meccanismo dei gettoni di presenza;
- esercita un importante ruolo nella gestione dei rapporti con BCE, da cui deriva un'indennità aggiuntiva destinata proprio a questo ulteriore impegno.

Per gli Amministratori esecutivi la componente variabile relativa al 2024 si è attivata, essendo stati superati

i) i *gate* di accesso (CET1 - *Common Equity Tier*1 e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo) e
ii) gli obiettivi di reddito e rischio/rendimento definiti (UAI Consolidato Rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario, RARORAC gestionale di Gruppo e "Indicatore Sintetico di Sviluppo Sostenibile").

Sulla base del risultato raggiunto è stato assegnato un premio individuale pari al 95% del compenso annuo previsto per la carica di Amministratore CREDEM.
Le modalità di pagamento dei premi individuali assegnati agli Amministratori esecutivi sono così articolate:

- il *pay out*[42] prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 49% pagato in contanti. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front*, sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute è determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente al CA 2025 che ha accordato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e sulle differite;
- il 25% del *bonus up front* (12.2025) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito

[42] *Pay out*: rapporto tra quota corrisposta in strumenti finanziari e quota in contanti.

nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni);

- le quote differite (contanti e azioni) sono soggette a condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente al pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*.

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CA per l'esercizio 2024 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" ed all'"Altro" PPR, fornita in allegato.

Per quanto riguarda le Società del Gruppo, i compensi degli Amministratori per l'incarico (art. 2364, c.1, n. 3 c.c.) sono stati determinati dall'Assemblea degli Azionisti in un importo fisso annuo.
I CA delle singole Società del Gruppo[43] hanno stabilito la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche (art. 2389, c.3 c.c.), sentito il parere del CS.

Non sono stati stipulati accordi che prevedono indennità in caso di dimissioni o revoca senza giusta causa o se il rapporto cessa a seguito di OPA - Offerta Pubblica di Acquisto. Né esistono accordi che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore dei soggetti che hanno cessato il loro incarico. Non sono stati stipulati con gli Amministratori contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto.
Non esistono accordi con gli altri Amministratori che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.



[43] CREDEM si esprime sulla composizione dei CA delle Società del Gruppo e sull'entità dei compensi da corrispondere ai relativi membri.

23 Remunerazione Collegio Sindacale

I compensi singolarmente percepiti da ciascun componente del CS per l'esercizio 2024 sono riportati nella Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri 'Dirigenti con Responsabilità Strategica' ed all'"Altro" PPR", fornita in allegato e in coerenza con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 28.04.2022.

I membri del CS percepiscono solo compensi fissi, intendendosi per tali anche quelli derivanti dai gettoni di presenza riconosciuti a fronte della partecipazione alle riunioni di CS, CA, CE e degli altri Comitati costituiti in seno alla Banca (cfr. Sez. I, Cap. 9.1).

24 Remunerazione del PPR Dipendente del Gruppo

24.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024

24.1.1 Retribuzione Variabile 2024

Obiettivi di *performance* di Gruppo e determinazione del *plafond*

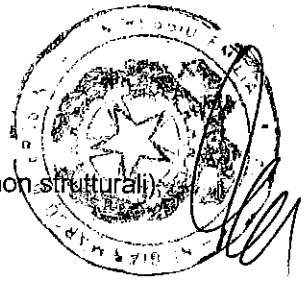
Il SISPRE 2024 per il PPR CREDEM, coerentemente alle deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti, era subordinato al raggiungimento di obiettivi di:

- solidità patrimoniale riferita ai rischi assunti;
- liquidità;
- redditività;
- rapporto rischio/rendimento.



Più precisamente l'accesso al *bonus pool* si è attivato essendo stati raggiunti gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI Consolidato (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC gestionale di Gruppo.



Per il PPR delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della Società, con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo (cd. "matrice di correlazione").
Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo al raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* "rischio-rendimento".

Assegnazione Premi Individuali

L'effettiva partecipazione della Persona ai premi è avvenuta sulla base della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" la cui struttura contemplava, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* coerenti con l'ambito di responsabilità della Persona. L'entità del premio è stata determinata considerando anche la complessità del ruolo ricoperto, il *curriculum* personale e l'andamento storico della *performance*.

Il DG ha superato gli obiettivi definiti nella sua Scheda KPI 2024:

area KPI	KPI	% raggiungimento	peso %	Raggiungimento obiettivi pesati
Redditività	UAI Rettificato di Gruppo	141,89%	30%	42,57%
	Produzione Total Business	120,00%	15%	18,00%
Rischi e Processi	Total Capital Ratio	113,94%	10%	11,39%
	Common Equity Tier1 (ratio %)	114,19%	10%	11,42%
	Presidio Modello Organizzativo e di Governance Credembanca e Società del Gruppo	130,00%	15%	19,50%
Squadra	Indagine di Clima - Gruppo	100,00%	10%	10,00%
Sostenibilità	Indicatore Sintetico di Sviluppo	123,53%	10%	12,35%
			Tot. Scheda	**125,23%**

Mancato Raggiungimento Obiettivi	Obiettivi **Parzialmente** Raggiunti	**Sostanziale/Pieno** Raggiungimento Obiettivi	Risultato **al di sopra** Obiettivi
< 70%	≥ 70%e < 85%	≥ 85%e < 105%	≥ 105%

Il *bonus* è stato definito dal CA, previo parere del CR, in Ek 800, che verranno corrisposti secondo le modalità di pagamento differito previste per il PPR "Apicale" (cfr. cd. "importo di *bonus* rilevante") e definite dal CA del 20.01.2023:

Schema Assegnazione

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Cash (45%)	20%	5%	5%	5%	-	10%
Azioni* (55%)	20%	10%	10%	10%	5%	-

Importi in Euro

* Le azioni sono soggette a 1y di *retention*
Il n. di azioni è calcolato sulla base della quotazione media del titolo CREDEM del mese precedente il CA che ha assegnato il *bonus*

Modalità di pagamento dei premi individuali (clausole di *malus*, differimenti e aggiustamento *ex post*, quote in azioni e *claw back*)

L'entità del *bonus* individuale del PPR è stata determinata nel rispetto dei limiti massimi definiti dalle Disposizioni e coerentemente alle deliberazioni assembleari (cfr. Sez. I, Cap. 6.2).

Si illustrano di seguito le modalità di pagamento per i *bonus* superiori alla soglia di materialità "> Ek 50 e > 1/3 della remunerazione totale", ma sotto la soglia di *bonus* di importo rilevante[44]:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 49% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente il CA che ha

[44] Euro 435.011 per il triennio 2022-2024. Cfr. Sez. I, Cap. 7.3 Definizione Importo Remunerazione Variabile Rilevante.

deliberato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;

- il 25% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Per il PPR il cui *bonus* supera la soglia definita "rilevante" sono applicate le seguenti modalità di pagamento:

- il *pay out* prescelto prevede la corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie CREDEM a titolo gratuito e il restante 45% pagato *cash*. Tale *pay out* si applica sia alla componente *up front* sia alla componente differita. Il numero di azioni riconosciute viene determinato nel momento in cui il premio è accordato (media mese precedente il CA che ha deliberato il premio). Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*), realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sulla quota *up front* e su quelle differite;
- il 20% del *bonus up front* (04.2025) pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi (considerando anche i periodi di consegna dilazionata applicati alle quote in azioni).

Le singole quote differite assegnate saranno soggette a specifiche condizioni di aggiustamento al rischio *ex post*, riferite agli obiettivi dell'anno precedente il pagamento della rata e a meccanismi di *malus* e *claw back*, così come deliberati dalla precedente Assemblea.
Sono state verificate le condizioni oggettive e soggettive per il pagamento delle quote SISPRE degli anni precedenti.
In particolare si è accertata l'assenza di condizioni di *malus* e *claw back* in relazione a ciascuna Persona appartenente al Perimetro PPR.

I PPR che hanno avuto un *bonus* sotto la soglia di materialità[45] sono 3 (di cui 2 appartenenti alle FAC).

[45] *Disclosure ex* art. 450 CRR "Informativa sulla politica di remunerazione": "1. Gli enti pubblicano le seguenti informazioni in merito alla loro politica e alle loro pratiche di remunerazione per le categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio degli enti: k) informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della direttiva 2013/36/UE.
Ai fini della lettera k) del primo comma del presente paragrafo, "gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se la deroga si applica in base all'art. 94, par. 3, lett. a) o lett. b), della direttiva 2013/36/UE. Essi indicano inoltre a quale dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che ne beneficiano e la loro remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e variabile".

Per i dati quantitativi si rimanda alle allegate Tabelle REM per la *disclosure ex* art. 450 CRR e alla Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro' PPR" ed alla Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR" redatte ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB.

Per quanto attiene al confronto, per gli ultimi 5 esercizi[46], tra la variazione annuale della remunerazione totale del DG, degli altri componenti la Direzione Generale e della remunerazione annua lorda media degli altri Dipendenti (parametrata sui Dipendenti a tempo pieno) si rimanda alla Tabella 9 "Confronto remunerazione totale". Per i risultati del Gruppo si rimanda anche al capitolo 19 "Risultati Gruppo 2024".

24.1.2 CLAUSOLE PARTICOLARI IN CASO DI RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Nel corso del 2024 sono stati negoziati e sottoscritti 2 accordi per la cessazione anticipata del rapporto con:

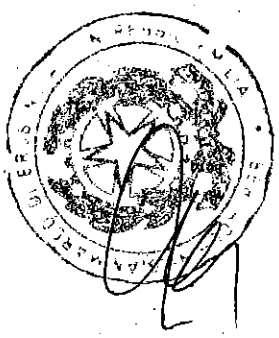
- Persona in Perimetro PPR CREDEM, membro della Direzione Centrale e "Dirigente con Responsabilità Strategiche"[47]. L'importo è stato definito nel rispetto dei limiti e delle regole deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 e sottoposto a delibera del CA previo parere del CR. L'accordo ha definito la sottoscrizione di un PNC, la conferma delle quote residue dei bonus attribuiti negli anni precedenti (come contrattualmente previsto) e la riassunzione a tempo determinato con lo stesso ruolo per 2y, per garantire un'adeguata continuità durante il passaggio delle attività;
- Persona in Perimetro PPR FAC CREDEM, "Dirigente con Responsabilità Strategiche"[48]. L'importo è stato definito nel rispetto dei limiti e delle regole deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 e sottoposto a delibera del CA previo parere del CR. L'accordo ha stabilito la sottoscrizione di un PNC e la conferma delle quote residue dei *bonus* attribuiti negli anni precedenti (come contrattualmente previsto).

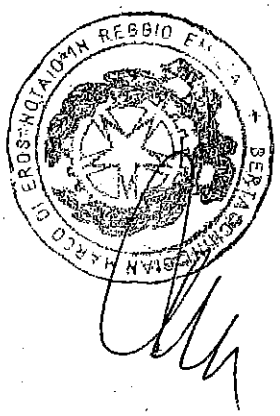
I dati quantitativi sono riportati:

[46] Redatta ai sensi dello Schema n. 7*bis*, Sezione II, Parte Prima, p.1.5, dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.
[47] Il CR si è espresso anche ai sensi della regolamentazione in materia di Operazioni con Parti Correlate.
[48] Il CR si è espresso anche ai sensi della regolamentazione in materia di Operazioni con Parti Correlate.

i) nella "Tabella 1: "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" e "Altro" PPR", redatta ai sensi del Regolamento Emittenti CONSOB e

ii) nello schema REM2 relativo alla *disclosure ex* art 450 CRR.





25 Remunerazione delle FAC

Il perimetro delle FAC 2024 era definito come segue:

- Responsabili FAC[49]:
  - *Team Leader* di Direzione AUDIT - Responsabile della Funzione di Revisione Interna;
  - *Team Leader* di Direzione COMPLY, *Compliance Officer*[50];
  - *Team Leader* di Direzione ERISK e *Risk Officer*;
  - *Team Leader* di Direzione Antiriciclaggio e
  - Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari.

- 'Altro' Personale FAC.

25.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024

25.1.1 Retribuzione Variabile 2024

Nel corso della seduta di 01.2024 il CA, sentito il parere del CR e del CS, ha esaminato e valutato favorevolmente i meccanismi di SISPRE 2024 per il Personale appartenente alle FAC.
La proposta, coerentemente alle previsioni regolamentari, conferma l'assenza di qualsiasi collegamento dei *bonus* a obiettivi di tipo economico e la verifica di adeguate situazioni di solidità patrimoniale e di liquidità.
Il SISPRE 2024 per le FAC si è attivato.

Condizioni di sostenibilità
In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il *plafond* si è attivato al verificarsi di:

i. adeguati livelli di CET1 - *Common Equity Tier*1 di Gruppo e NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo,
i. RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo positivo e
ii. Utile di Gruppo positivo.

[49] Ai fini delle Politiche di Remunerazione è inserito nel perimetro FAC, oltre a quelle espressamente indicate dalla Circ. Bdl n. 285 del 12.12.2013 (TLD AUDIT, *Compliance Officer*, *Risk Officer* e responsabile Funzione Antiriciclaggio), anche il Dirigente Preposto alla verifica dei dati contabili e finanziari, altresì qualificato "Dirigente con Responsabilità Strategiche" ai sensi del Regolamento CONSOB in materia di Operazioni con Parti Correlate. Il 37°Agg. della Circ. Bdl 285/2013 non indica più la Funzione Risorse Umane tra le FAC ai fini delle Politiche di Remunerazione.
[50] Cfr. nota 27

Assegnazione premi individuali

L'effettiva partecipazione della Persone ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al loro controllo.

Entità massima del *bonus*, differimento, quote in azioni, meccanismi di correzione *ex post*

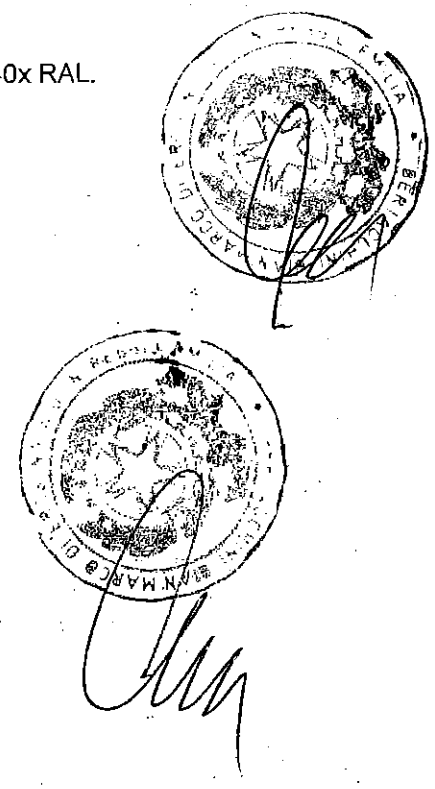
Per quanto attiene il limite massimo annuo di incidenza della componente variabile sul fisso, per i Responsabili FAC la soglia definita è quella normativamente prevista, pari a 0,33x RAL.

Per quanto riguarda l'erogazione del premio complessivo, anche per i Responsabili FAC sono stati previsti adeguati meccanismi di differimento e allineamento al rischio *ex post*.

Le modalità di pagamento dei *bonus* e i meccanismi di *malus* e *claw back* sono gli stessi già illustrati per il PPR cui si rimanda (cfr. Sez. I, Cap. 23.1.1).

Per l'Altro Personale FAC (non appartenente alla categoria del PPR) valgono le stesse indicazioni confermate anche per il 2025 (cfr. Sez. I, Cap. 11.1.1).

Pertanto l'incidenza della componente variabile su quella fissa è definita in 0,40x RAL.



26 Remunerazione dei Dipendenti

Per quanto riguarda la restante parte del Personale dipendente diverso dal PPR e dalle FAC, si descrivono le modalità di utilizzo degli strumenti tipici della Politica di Remunerazione 2024.

26.1 Attuazione Politica di Remunerazione 2024

26.1.1 Retribuzione Variabile

I meccanismi di incentivazione relativi al 2024 per il Personale dipendente sono stati disegnati in coerenza con una logica complessiva di sostenibilità, tenendo quindi conto dei livelli di liquidità, di adeguatezza patrimoniale, dei rischi e di una corretta gestione delle relazioni con la clientela.
Più precisamente l'accesso al *bonus pool* per l'"Altro" Personale CREDEM si è attivato essendo stati superati gli obiettivi definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA in termini di:

- CET1 - *Common Equity Tier1* di Gruppo;
- NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo;
- UAI CREDEM (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali);
- RARORAC CREDEM.

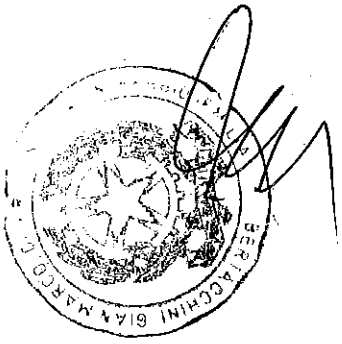
Per il Personale delle Società del Gruppo gli obiettivi reddituali e di rischio erano specifici della singola entità, con un fattore correttivo collegato all'andamento del consolidato (cfr. cd. "matrice di correlazione").
Tali regole, in linea con quanto definito dalle Disposizioni, hanno garantito una simmetria del *bonus pool* con i risultati attesi e la maturazione dello stesso solo a raggiungimento di requisiti patrimoniali e finanziari e di adeguate *performance* rischio-rendimento.
I premi individuali sono stati determinati sulla base del livello di raggiungimento della prestazione della Persona, tenuto conto del ruolo ricoperto, del *curriculum* personale e dell'andamento storico della *performance*.
Con riferimento ai soli ruoli commerciali, il superamento dei *gate* e il raggiungimento dei livelli di redditività aggiustata per il rischio hanno consentito anche l'attivazione del sistema di MBO - *Management By Objective*, con il riconoscimento di un *bonus* specifico in funzione dei risultati in termini di nuovi clienti e masse (raccolta e impieghi), solo laddove non sono state rilevate anomalie nei processi operativi e nelle relazioni con la clientela.

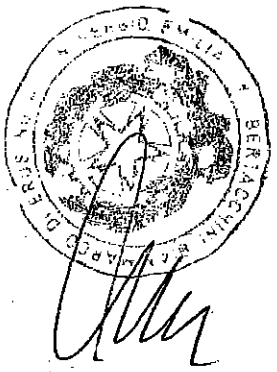
In un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, nel corso del 2024 sono stati inoltre utilizzati - in maniera estremamente mirata e selettiva considerando il periodo - anche altri strumenti retributivi quali "*bonus bank*", *Retention* e Speciali Gratifiche. La *bonus bank* è utilizzata tipicamente

per taluni ruoli professionali e commerciali e consiste nell'assegnazione di un premio al termine di un dato periodo, subordinato al raggiungimento di obiettivi individuali annuali.

Le Speciali Gratifiche sono strumenti *una tantum* utilizzati per riconoscere meriti particolari.

Si segnala infine che si sono verificate anche le condizioni per l'attivazione del PWR - Premio *Welfare* di Risultato, destinato ai lavoratori delle categorie dei "quadri direttivi" e delle "aree professionali", la cui erogazione è condizionata al raggiungimento di obiettivi di redditività, patrimonialità e produttività che ne assicurano l'autofinanziamento e la sostenibilità.





27 Lettera Azionisti

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione:

a) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2025, come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

   - Politica di Remunerazione riguardante gli strumenti utilizzati per Amministratori e componenti degli Organi di Controllo, PPR, Dipendenti e collaboratori;

b) la Politica di Remunerazione da adottare nel 2025 come illustrata nella Sezione I del presente documento e relativa a:

   - i criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica.

   Ai sensi dell'art. 123*ter*, c.3*bis* TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione I del documento e sul Capitolo 14 illustrativo dei criteri per la determinazione dei compensi in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o cessazione anticipata dalla carica è **vincolante e separato per ciascun punto**;

c) la Relazione sui compensi corrisposti in attuazione delle Politiche di Remunerazione deliberate dall'Assemblea del 24.04.2024 (Sezione II del presente documento), con le relative tabelle quantitative (redatte ai sensi del Regolamento Emittenti All. 3A Schemi 7, 7*bis*, 7*ter* e ai sensi dell'art. 450 c.1 lettere i) e j) del Regolamento EU n. 575/2013 (CRR)).

   Ai sensi dell'art. 123*ter*, c.6 TUF, il voto di codesta Assemblea sulla Sezione II del presente documento **non è vincolante**.

La presente Relazione assolve inoltre agli obblighi previsti dal Provvedimento Banca d'Italia sulla Trasparenza delle Operazioni e dei Servizi Bancari e Finanziari.

Fermi i principi cardine sottoposti a Vostra approvazione, si propone di conferire facoltà al CA di definire tutti i profili tecnici di dettaglio funzionali all'applicazione delle Politiche di Remunerazione

2025, nel rispetto delle disposizioni vigenti, adottando ogni più opportuno intervento per un efficace funzionamento degli strumenti incentivanti.

Si propone altresì di conferire facoltà al CA di adeguare - ove necessario - il sistema di remunerazione alle eventuali evoluzioni normative, adottando, se del caso, ogni più opportuna integrazione e/o modifica per la migliore osservanza delle relative prescrizioni.

Per dare attuazione al SISPRE 2025 per il PPR, l'autorizzazione include sin d'ora la facoltà di disporre, ai sensi dell'art. 2357*ter* c.c., delle azioni proprie già in portafoglio, acquistate a fronte dell'autorizzazione dell'Assemblea del 28.04.2022, in termini di assegnazione gratuita ai beneficiari, dopo averne stabilito il numero puntuale, considerato quale valore unitario di riferimento dell'azione la media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il CA delibererà il riconoscimento dei premi.

Si segnala infine che, coerentemente alle indicazioni dell'Autorità di vigilanza, è allegata a questa Relazione l'attestazione della Funzione di Revisione Interna, limitatamente alle verifiche fino ad ora concluse, sulla rispondenza delle prassi di remunerazione alla Politica di Remunerazione di Gruppo per l'esercizio 2024.

Reggio Emilia, 28.03.2025

Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

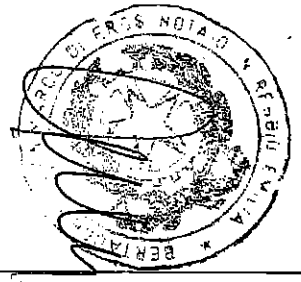
28 Tabella EU REMA - Politica di Remunerazione

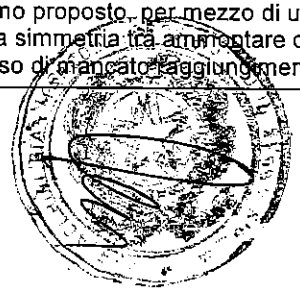
Gli istituti descrivono i principali elementi delle loro politiche in materia di remunerazione e le modalità di attuazione di tali politiche. In particolare, sono descritti i seguenti elementi, se pertinenti:

Informativa qualitativa	
a) Informazioni relative agli organi preposti alla vigilanza sulle remunerazioni. Le informazioni comprendono:	
- nome, composizione e mandato dell'organo principale (organo di amministrazione e comitato per le remunerazioni, se del caso) che vigila sulla politica di remunerazione e numero di riunioni tenute da tale organo nel corso dell'esercizio;	In conformità alle previsioni contenute nelle Disposizioni di Vigilanza in tema di governo societario emanate dalla Banca d'Italia ed in linea con le disposizioni del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate ("**Codice di Autodisciplina**") è stato istituito internamente al Consiglio di Amministrazione ("**CA**") un Comitato Consiliare per le Remunerazioni di Gruppo ("**CR**") con poteri consultivi, istruttorii e propositivi. Il CR è composto da n. 3 Amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti ai sensi dell'art. 148, c3 TUF e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina. La Presidenza è attribuita ad un Amministratore indipendente. Nel corso del 2024 il CR si è riunito n. 6 volte. La durata media delle riunioni è stata di 1 ora e 20 minuti.
- consulenti esterni dei cui servizi ci si è avvalsi, l'organo che li ha incaricati e in quale settore del quadro in materia di remunerazione;	Non pertinente
- una descrizione dell'ambito di applicazione della politica di remunerazione dell'ente (ad esempio per regione, per linea di *business*), con indicazione della misura in cui è applicabile a filiazioni e succursali situate in paesi terzi;	CREDEM in qualità di Capogruppo applica in modo unitario e uniforme la Politica di Remunerazione nelle Società del Gruppo. Le Società Controllate recepiscono le linee guida in tema di Remunerazione e di Sistemi Incentivanti ("**SISPRE**"), fermi gli opportuni adeguamenti alle eventuali disposizioni di settore, sottoponendole ai rispettivi competenti Organi Sociali.

- una descrizione del personale o delle categorie di personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente.	Il processo di identificazione del Personale Più Rilevante ("**PPR**") di Gruppo avviene in applicazione dei "Criteri Qualitativi" e "Criteri Quantitativi" di CRDV e Regolamento Delegato EBA 923/2021. Il Perimetro PPR per i "Criteri Qualitativi" è composto: - in CREDEM: Amministratori, DG, membri della Direzione Centrale, responsabili di *Business Unit*, *Team Leader* di Direzione, altri ruoli manageriali che assumono rischi in modo significativo, Responsabili FAC; - nelle Società "Rilevanti" del Gruppo: Direzione Generale e altri *risk taker*. Completa l'identificazione del PPR l'applicazione dei "Criteri Quantitativi" degli RTS EBA entro il IH dell'esercizio. I relativi esiti sono sottoposti dal CR al CA, che valuta e delibera, sussistendone le condizioni, l'inoltro di istanza di preventiva esclusione dal Perimetro PPR dei nominativi emersi dall'analisi nei termini e con le modalità normativamente previste. La Capogruppo assicura la complessiva coerenza del processo di identificazione per l'intero Gruppo, nonché il coordinamento delle Disposizioni con le altre regole eventualmente applicabili a ciascuna Società, in ragione del settore di appartenenza e tenendo conto degli esiti delle valutazioni condotte dalle singole componenti del Gruppo nel caso fossero tenute ad effettuarle su base individuale. Per ulteriori dettagli si rimanda alla "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti" ("**Relazione**"), Sezione I: paragrafi 6.1 "Il Processo di Identificazione del PPR" e 6.2 "Identificazione del PPR 2025"; Sezione II: paragrafo 21 "Identificazione del PPR 2024".
b) Informazioni relative alle caratteristiche e alla struttura del sistema di remunerazione del personale più rilevante. Le informazioni comprendono:	
- un riepilogo delle caratteristiche e degli obiettivi principali della politica di remunerazione e informazioni sul processo decisionale seguito per definire la politica di remunerazione e sul ruolo delle parti interessate;	La Politica di Remunerazione si ispira a principi di valorizzazione del merito e di motivazione al risultato, coerenti con la cultura d'impresa che da sempre caratterizza il Gruppo CREDEM. La Politica rappresenta uno strumento fondamentale per il perseguimento delle strategie aziendali in un'ottica di lungo periodo, di prudente gestione del rischio (ivi compreso quello di sostenibilità) e di solidità patrimoniale e finanziaria. La Politica di Remunerazione si propone quindi di: - stimolare il Personale al raggiungimento di obiettivi di *performance* allineati con le politiche di gestione dei rischi del Gruppo, attuali e prospettici, in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria; - attrarre e fidelizzare il Personale, le competenze chiave dell'organizzazione e i talenti; - sostenere ed accompagnare le Persone nell'assunzione di responsabilità verso sfide professionali crescenti; - assicurare la conformità delle prassi retributive alle disposizioni di Legge e delle Autorità di vigilanza; - curare lo sviluppo professionale e di carriera secondo criteri di merito che non possono essere influenzati da fattori quali a titolo esemplificativo età, genere, razza, etnia, stato civile, orientamento affettivo, orientamento sessuale, stato di gravidanza, di maternità o di paternità, orientamento politico, filosofico o religioso, disabilità, ecc.; - assicurare che, a parità di attività svolta, il Personale abbia un pari livello di remunerazione. Per il perseguimento degli obiettivi del Gruppo rileva disporre di solidi processi di *governance* e di un efficiente modello organizzativo, definendo ruoli, compiti e meccanismi operativi per assicurare coerenza e trasparenza per tutti gli attori coinvolti nonché la corretta applicazione a livello di Gruppo.

	Tali indicazioni sono contenute nello Statuto, nelle "Norme di Funzionamento del CR", nella "Policy di Gruppo *People Management*", nel "Regolamento *People Management*" e nel "Manuale Operativo delle Politiche di Remunerazione", che disciplina i processi sottostanti la definizione e la gestione delle stesse, ivi compresi i ruoli coinvolti. Lo scopo del modello organizzativo CREDEM è quello di assicurare che le decisioni vengano assunte ad un livello appropriato e con un adeguato supporto informativo, in modo da escludere qualsiasi possibile conflitto d'interesse, garantendo nel contempo processi in grado di rispondere efficacemente alle esigenze di *business*, nel rispetto delle normative vigenti.
- informazioni sui criteri utilizzati per la valutazione delle *performance* e l'aggiustamento per i rischi *ex ante* ed *ex post*;	La proposta di SISPRE è elaborata in coerenza con gli obiettivi definiti nell'ambito dei processi di pianificazione ed elaborazione del RAF. Tali obiettivi perseguono una strategia aziendale di crescita finalizzata alla creazione di valore nel tempo, in un contesto di prudente gestione del rischio e di solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo e tenuto conto della strategia sulla Sostenibilità. Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE di tutte le Società del Gruppo è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 - *Common Equity Tier*1 di Gruppo e di NSFR - *Net Stable Funding Ratio* di Gruppo ("***gate***") (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*). Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da: UAI (Utile Ante Imposte) di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali) e RARORAC di Gruppo (indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF). La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento). Sono previsti meccanismi di *malus* e *claw-back*, ovvero rispettivamente di riduzione/cancellazione e restituzione della retribuzione variabile.
- se l'organo di amministrazione o il comitato per le remunerazioni, ove istituito, ha riesaminato la politica di remunerazione dell'ente nel corso dell'ultimo anno e, in tal caso, un riepilogo delle eventuali modifiche apportate, dei motivi di tali	La Relazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 24.04.2024 non è stata modificata nel corso dell'esercizio 2024.

modifiche e del relativo impatto sulla remunerazione	
- informazioni sul modo in cui l'ente garantisce che il personale che ricopre funzioni di controllo interno sia remunerato indipendentemente dalle attività che controlla;	Coerentemente alle previsioni normative i meccanismi di attivazione del SISPRE delle Funzioni Aziendali di Controllo ("**FAC**") assicurano l'assenza di collegamento a obiettivi di tipo economico. In una logica di sostenibilità dei risultati e di mantenimento della solidità patrimoniale e finanziaria del Gruppo, il SISPRE delle FAC si attiva in presenza di: - adeguati livelli di CET1 di Gruppo e NSFR di Gruppo; - RARORAC di Gruppo superiore al 50% della soglia definita per l'anno di Gruppo e - Utile di Gruppo positivo. Inoltre, l'effettiva partecipazione del singolo ai premi avviene sulla base della prestazione individuale misurata attraverso la cosiddetta "Scheda KPI", costruita con un repertorio di indicatori coerente con le mansioni svolte, definite nei rispettivi regolamenti di Funzione, senza alcun legame diretto con i risultati dei settori aziendali soggetti al suo controllo.
- politiche e criteri applicati per il riconoscimento della remunerazione variabile garantita e dei trattamenti di fine rapporto.	La remunerazione variabile garantita è normativamente definita come eccezionale e prevista per assunzione di nuovo personale e limitatamente al primo anno d'impiego. Non può essere riconosciuta più di una volta alla stessa persona, né dalla Banca né da altra Società del Gruppo. Per i trattamenti di fine rapporto, come richiesto dalle disposizioni normative, nella Sezione I della "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di Remunerazione e Incentivazione e sui Compensi Corrisposti", sono stati definiti i criteri per la determinazione dei compensi da accordare in caso di fine rapporto. Per i dettagli si rimanda al paragrafo 15 della Relazione.
c) Descrizione del modo in cui i rischi correnti e futuri sono presi in considerazione nei processi di remunerazione. Le informazioni comprendono un riepilogo dei principali rischi, la loro misurazione e il modo in cui tali misure incidono sulla remunerazione.	
	Per assicurare che le remunerazioni variabili siano erogate in un contesto di adeguatezza patrimoniale e finanziaria, l'attivazione del SISPRE è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 di Gruppo e di NSFR di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento (Superindice) sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*). La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei target (fino all'azzeramento).

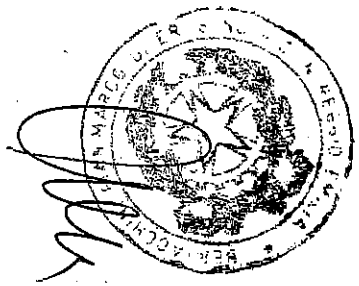


d) I rapporti tra le componenti fissa e variabile della remunerazione stabiliti conformemente all'articolo 94, paragrafo 1, lettera g), della CRD.	
	Come disposto dalla CRD e dalle disposizioni nazionali (Banca d'Italia) la componente fissa e la componente variabile della remunerazione sono bilanciate e viene fissato *ex ante* un limite al rapporto fra la componente variabile e quella fissa ("***cap***"). Le Assemblee degli Azionisti del 30.04.2019, del 30.04.2020, del 28.04.2022 e del 24.04.2024 hanno deliberato il *cap* a 2:1 per: - un nucleo individuato di PPR di Gruppo: i) Direzione Centrale, responsabili delle principali Aree di *Business* e Funzioni Aziendali CREDEM e ii) Direzione Generale delle Società Controllate "Rilevanti"; - alcuni *cluster* di popolazione aziendale del Gruppo: coordinatori delle Reti *Private* e di Consulenti Finanziari, Persone inquadrate nell'Area *Private Banking* di Gruppo e Persone inquadrate nella "filiera" *Wealth Management* (gestori e funzioni commerciali); - n. 9 Dipendenti di CREDEM nei ruoli di coordinamento delle aree territoriali, responsabili delle Direzioni della *Business Unit* Commerciale ("**BU COMME**") e nei ruoli di coordinamento di *business* della rete commerciale; - l'AD e il Responsabile della Gestione Fondi della Controllata Credem *Private Equity* ("CPE"). Sono escluse dall'incremento le FAC (per le quali trovano applicazione le limitazioni previste per la categoria), il DDC - Dirigente Dati Contabili *ex* art. 154*bis* TUF e il responsabile dell'Ufficio *Compensation Policy*, per i quali le Disposizioni precisano che la componente variabile deve essere "contenuta". Il CA ha inoltre deliberato la proposizione all'Assemblea del 30.04.2025 di estendere l'attuale perimetro (come sopra descritto) di riconoscimento di un cap di 2:1 per: - DG CREDEMASSICURAZIONI (Società "di Minor Rilevanza"); - Coordinatore Commerciale Reti Agenti AVVERA; - *cluster* predefinito di *Private Banker* di Credem Euromobiliare *Private Banking* con portafoglio "*high level*" (> Emln. 50) e per AD di CPE da 2:1 a 3:1. Si rimanda per ulteriori dettagli alla Relazione paragrafo 7.2 "Limiti Incidenza Remunerazione Variabile/Fissa ("*cap*")".
e) Descrizione del modo in cui l'ente cerca di collegare le *performance* rilevate nel periodo di valutazione ai livelli di remunerazione. Le informazioni comprendono:	

- un riepilogo dei principali criteri e metriche di *performance* dell'ente, delle linee di *business* e delle singole persone;	Superati i *gate* di accesso, gli indicatori proposti per misurare la *performance* coprono sia ambiti di redditività e rischio/rendimento sia ambiti di crescita del *total business* (raccolta e impieghi), così come definiti in sede di *budget* ed approvati dal CA. In particolare gli indicatori di cd. "allineamento al rischio" assumono un peso significativo e influenzano in modo sostanziale sia l'accesso al SISPRE (*risk alignment ex ante*) sia le eventuali necessità di correzione con riferimento ai pagamenti differiti (*risk alignment ex post*). Verificata l'apertura dei *gate*, il SISPRE CREDEM si attiva al raggiungimento di una soglia minima di un "Superindice" composto da: - UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali); - RARORAC di Gruppo: indicatore che misura il rapporto tra i margini reddituali e i rischi assunti coerentemente agli obiettivi fissati nel RAF. La dimensione del *bonus pool* è determinata in base al livello di raggiungimento del medesimo "Superindice". Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento). Per il SISPRE delle altre Società, superati i medesimi *gate* di accesso di Gruppo già indicati per CREDEM, gli obiettivi sono legati alla redditività ed al rischio e sono specifici della Società medesima (cd. "Superindice"), con un fattore correttivo collegato all'andamento di Gruppo. L'effettiva partecipazione del singolo ai premi è prevista sulla base del risultato della prestazione individuale, misurata secondo principi di *balanced scorecard* tradotti nelle cd. "Schede KPI" (*key performance indicator*). Le Schede KPI sono costruite secondo una logica che contempla, laddove opportuno, aspetti di aggiustamento per il rischio *ex ante* e aspetti di sostenibilità coerenti con l'ambito di responsabilità del singolo. Gli obiettivi sono coerenti con l'area di responsabilità ed il livello decisionale dei singoli.
- un riepilogo di come gli importi della remunerazione variabile individuale sono collegati alle performance individuali e dell'ente;	Una volta superati i *gate* di Gruppo e definita l'entità del *bonus pool* disponibile, l'ammontare del premio individuale è determinato in base a: - risultato della prestazione individuale ("Scheda KPI"); - complessità gestionale del ruolo ricoperto; - *curriculum* personale e andamento storico della *performance*.
- informazioni sui criteri utilizzati per determinare l'equilibrio tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, tra cui azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, opzioni e altri strumenti;	Ai *bonus* del PPR di Gruppo sono applicate le modalità di pagamento previste per la categoria di appartenenza, quindi differimento con quote *cash* e azioni della Capogruppo (laddove non confliggenti con le disposizioni normative di settore).
- informazioni sulle misure che l'ente attuerà per adeguare la componente variabile della remunerazione nel caso in cui le	Il SISPRE prevede che, superati i *gate* di Gruppo, siano raggiunti gli obiettivi definiti per ogni singola entità del Gruppo e per le BU della Banca. La dimensione del *bonus pool* è determinata dal livello di raggiungimento del relativo "Superindice", secondo una griglia predefinita e al superamento dell'obiettivo di Utile almeno al 70% e tale da poter garantire l'autofinanziamento dell'importo da stanziare per i *bonus*.

metriche di misurazione della performance siano deboli, compresi i criteri dell'ente per stabilire che tali metriche sono "deboli".	Il meccanismo proposto, per mezzo di una solida pratica di allineamento al rischio basata su parametri oggettivi, assicura una simmetria tra ammontare del *bonus pool* e risultati, consentendo di contrarre sensibilmente il *bonus pool* stesso in caso di mancato raggiungimento dei *target* (fino all'azzeramento).
f) Descrizione delle modalità secondo cui l'ente cerca di adeguare la remunerazione per tenere conto delle *performance* a lungo termine. Le informazioni comprendono:	
- un riepilogo della politica dell'ente in materia di differimento, pagamento in strumenti, periodi di mantenimento e maturazione della remunerazione variabile, anche laddove differisce tra il personale o le categorie di personale;	Le modalità di pagamento dei *bonus* del PPR sono: - per il PPR "Apicale": corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite ed il restante 49% pagato *cash*. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite. Inoltre, il 25% del *bonus up front* è pagato in contanti, il 25% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% è differito nei 5y successivi; - per "Altro" PPR: corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 50% pagato *cash*. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite. Inoltre, il 30% del *bonus up front* è pagato in contanti, il 30% è corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% è differito nei 4y successivi. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno (Euro 436.933) sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR: corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni gratuite e il restante 45% pagato *cash*. Le azioni sono soggette ad un'adeguata politica di mantenimento (*retention*) realizzata attraverso una promessa di consegna dilazionata di 1y sia sulla quota *up front* che su quelle differite. Inoltre, il 20% del *bonus up front* è pagato in contanti, il 20% è corrisposto in azioni con promessa di è consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi. Per i *bonus* inferiori o uguali a Euro 50.000 e inferiori o uguali a 1/3 della Remunerazione Totale, il pagamento (come normativamente consentito) avviene in unica soluzione *cash*.

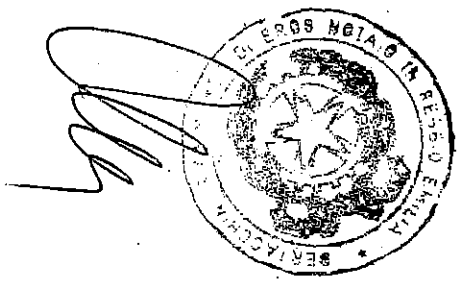
- informazioni sui criteri dell'ente per le rettifiche *ex post* (*malus* durante il periodo di differimento e restituzione dopo la maturazione, se consentiti dal diritto nazionale);	Le singole quote differite del *bonus* sono soggette a condizioni di *malus* e aggiustamento al rischio *ex post*. In particolare le quote differite sono: - non erogate in caso di: risoluzione rapporto per iniziativa azienda prima del pagamento della rata, dimissioni prima del pagamento della rata (salvo se finalizzate al conseguimento del trattamento di pensione), ricezione di rilievi significativi da parte dell'Autorità di vigilanza, da Organi e/o Funzioni aziendali competenti di contestazione o comunicazione che rilevano lo svolgimento di una prestazione professionale contraria agli obblighi di buona fede e correttezza, perdita consolidata di Gruppo o RARORAC di Gruppo negativo, CET1 di Gruppo inferiore ai minimi regolamentari, NFSR di Gruppo sotto i limiti di *risk capacity*; - ridotte al 50% in caso di: UAI di Gruppo (rettificato delle poste positive/negative di carattere straordinario non strutturali), o RARORAC di Gruppo inferiori al 50% dell'obiettivo fissato, CET1 di Gruppo inferiore all'85% dell'obiettivo (fatto salvo operazioni straordinarie e/o variazioni normative). Si applicano anche i meccanismi di *claw back* in virtù dei quali è prevista la restituzione parziale o totale del premio netto ricevuto, nel caso in cui nei 5y successivi all'erogazione del premio la Banca/Società dovesse accertare comportamenti fraudolenti o connotati da colpa grave, comportamenti da cui derivi una perdita significativa per la stessa, violazioni degli obblighi previsti dagli artt. 26 e 53 TUB, degli obblighi in materia di politiche di remunerazione e del divieto di non avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione.
- se del caso, requisiti di partecipazione azionaria che possono essere imposti al personale più rilevante.	Non pertinente
g) La descrizione dei principali parametri e delle motivazioni per qualsiasi regime di remunerazione variabile e di ogni altra prestazione non monetaria conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera f), del CRR. Le informazioni comprendono:	





- informazioni sugli indicatori specifici di performance utilizzati per determinare le componenti variabili della remunerazione e i criteri utilizzati per determinare il bilanciamento tra i diversi tipi di strumenti riconosciuti, comprese azioni, partecipazioni al capitale equivalenti, strumenti collegati alle azioni, strumenti non monetari equivalenti, opzioni e altri strumenti.	L'attivazione del SISPRE è vincolata al raggiungimento di determinati livelli di CET1 di Gruppo e di NSFR di Gruppo (indicatori che monitorano l'adeguatezza patrimoniale e i livelli di liquidità del Gruppo, i cui obiettivi sono determinati sulla base di quanto previsto dal RAF). In applicazione delle disposizioni normative, per il PPR è previsto che una quota della componente variabile sia bilanciata mediante corresponsione di strumenti finanziari, soggetta a pagamento differito in modo che la remunerazione tenga conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla Banca. La componente variabile è sottoposta a meccanismi di correzione *ex ante* ed *ex post* idonei a riflettere i livelli di *performance* al netto dei rischi assunti, avendo riguardo anche a fenomeni di *misconduct* e deve potersi contrarre, fino ad azzerarsi, in relazione ai risultati effettivamente conseguiti. Per i *bonus* superiori a Euro 50.000 e superiori a 1/3 della Remunerazione Totale il CA ha delineato le modalità di pagamento dei *bonus* seguendo la *clusterizzazione* del PPR: - PPR "Apicale" (membri della Direzione Centrale CREDEM e Direzione Generale Società "Rilevanti" del Gruppo) corresponsione del 51% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie gratuite CREDEM ed il restante 49% pagato *cash*. Il 25% del *bonus up front* pagato in contanti, il 25% corrisposto in azioni ordinarie CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 50% differito nei 5y successivi. - "Altro" PPR: corresponsione del 50% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie gratuite CREDEM e il restante 50% pagato *cash*. Il 30% *del bonus up front* pagato in contanti, il 30% corrisposto in azioni ordinarie CREDEM con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 40% differito nei 4y successivi. Qualora la componente variabile superi la soglia di rilevanza definita per l'anno sia per il PPR "Apicale" sia per l'"Altro" PPR: corresponsione del 55% del premio complessivo con assegnazione di azioni ordinarie gratuite CREDEM e il restante 45% pagato *cash*. Il 20% del *bonus up front* pagato in contanti, il 20% corrisposto in azioni con promessa di consegna dilazionata di 1y, il restante 60% differito nei 5y successivi.
h) A richiesta dello Stato membro pertinente o dell'autorità competente, la remunerazione complessiva per ciascun membro dell'organo di amministrazione o dell'alta dirigenza.	
	Si rinvia alle Tabelle Retributive contenute nella Relazione.
i) Informazioni sull'eventuale applicazione all'ente di una deroga di cui all'articolo 94, paragrafo 3, della CRD, conformemente all'articolo 450, paragrafo 1, lettera k), del CRR.	
- Ai fini di questo punto, gli enti che beneficiano di tale deroga indicano se essa si basa sull'articolo 94, paragrafo 3, lettera a) e/o lettera b), della CRD. Essi indicano inoltre a quali dei principi di remunerazione applicano la deroga o le deroghe, il numero dei membri del personale che beneficiano della deroga o delle deroghe e la loro	- Deroga basata sulla lettera b) della CRD; - n. 3 Persone hanno beneficiato della deroga; - remunerazione totale Euro 516.300: di cui remunerazione fissa Euro 376.000 e remunerazione variabile Euro 140.300.

remunerazione complessiva, suddivisa in remunerazione fissa e remunerazione variabile.	
j) I grandi enti pubblicano informazioni quantitative sulla remunerazione dell'organo di amministrazione collettiva, distinguendo tra i membri esecutivi e non esecutivi, conformemente all'articolo 450, paragrafo 2, del CRR.	
	Si rinvia alla Relazione paragrafo 29 "Tabelle Retributive 2024".





Modello EU REM1: remunerazione riconosciuta per l'esercizio

			a	b	c	d
			Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
1	Remunerazione fissa	**Numero dei membri del personale più rilevante**	8	5	10	52,7
2		**Remunerazione fissa complessiva**	1.326	1.166	2.625	10.577
3		**Di cui in contanti**	1.320	1.150	2.494	10.311
4		(Non applicabile nell'UE)				
EU-4a		Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti				
5		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti				
EU-5x		Di cui altri strumenti				
6		(Non applicabile nell'UE)				
7		Di cui altre forme	5	16	131	266
8		(Non applicabile nell'UE)				
9	Remunerazione variabile	**Numero dei membri del personale più rilevante**	0	5	10	39
10		**Remunerazione variabile complessiva**		1.065	4.655	6.866
11		**Di cui in contanti**		528	2.456	3.986
12		**Di cui differita**		246	1.005	1.475
EU-13a		**Di cui azioni o partecipazioni al capitale equivalenti**		537	2.199	2.794
EU-14a		**Di cui differita**		329	1.273	1.249
EU-13b		Di cui strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti				
EU-14b		Di cui differita				
EU-14x		Di cui altri strumenti		0	0	87
EU-14y		Di cui differita		0	0	44
15		Di cui altre forme				
16		Di cui differita				
17	Remunerazione complessiva (2 + 10)		1.326	2.231	7.280	17.444

Modello EU REM2: pagamenti speciali al personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)

		a	b	c	d
		Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Altri membri dell'alta dirigenza	Altri membri del personale più rilevante
	Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita				
1	Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Numero dei membri del personale più rilevante				
2	Premi facenti parte della remunerazione variabile garantita – Importo complessivo				
3	Di cui premi facenti parte della remunerazione variabile garantita versati nel corso dell'esercizio che non sono presi in considerazione nel limite massimo dei bonus				
	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio				
4	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante[1]	0	1	4	3
5	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti in periodi precedenti che sono stati versati nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	0,0	236,3	87,5	58,5
	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio				
6	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Numero dei membri del personale più rilevante	0	0	1	1
7	Trattamenti di fine rapporto riconosciuti nel corso dell'esercizio – Importo complessivo	0	0	450	210
8	Di cui versati nel corso dell'esercizio	0	0	348,4	210
9	Di cui differiti	0	0	101,6	0
10	Di cui trattamenti di fine rapporto versati nel corso dell'esercizio non considerati nel limite massimo dei bonus	0	0	348,4	210
11	Di cui l'importo più elevato riconosciuto a una singola persona	0	0	450	210

[1] Il numero di membri del personale più rilevante riportato nei raggruppamenti si riferisce alla clusterizzazione della Persona nell'anno di cessazione del rapporto

CREDEM

Modello EU REM3: remunerazione differita

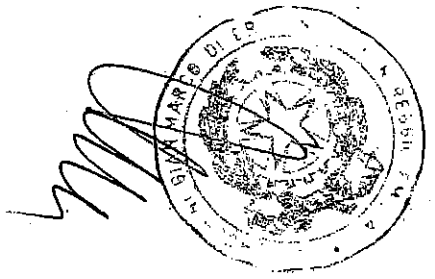
		a	b	c	d	e	f	EU-g	EU-h
	Remunerazione differita e soggetta a mantenimento	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta per periodi di prestazione precedenti	Di cui importi che maturano nel corso dell'esercizio	Di cui importi che matureranno negli esercizi successivi	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare nel corso dell'esercizio	Importo della correzione delle performance, effettuata nell'esercizio, sulla remunerazione differita che sarebbe dovuta maturare in successivi anni di prestazione	Importo complessivo delle correzioni effettuate nel corso dell'esercizio dovute a correzioni implicite ex post (ossia variazioni di valore della remunerazione differita dovute alle variazioni dei prezzi degli strumenti)	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta prima dell'esercizio, effettivamente versato nel corso dell'esercizio	Importo complessivo della remunerazione differita riconosciuta per il precedente periodo di prestazione che è stata maturata ma è soggetta a periodi di mantenimento
1	**Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica**								
2	In contanti								
3	Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti								
4	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
5	Altri strumenti								
6	Altre forme								
7	**Organo di amministrazione - funzione di gestione**	1.224	314	910				314	272
8	**In contanti**	508	153,42	354				153	
9	**Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti**	716	160	556				160	272
10	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
11	Altri strumenti		0	0				0	0
12	Altre forme								
13	**Altri membri dell'alta dirigenza**	4.526	1.284	3.242				1.284	834
14	**In contanti**	1.955	650	1.305				650	
15	**Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti**	2.571	634	1.937				634	834
16	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
17	Altri strumenti		0	0				0	0
18	Altre forme								
19	**Altri membri del personale più rilevante**	4.808	1.257	3.551				1.251	1.011
20	**In contanti**	2.712	667	2.045				667	
21	**Azioni o partecipazioni al capitale equivalenti**	2.018	583	1.435				583	1.011
22	Strumenti collegati alle azioni o strumenti non monetari equivalenti								
23	Altri strumenti		7	72				7	0
24	Altre forme								
25	Importo totale	10.556	2.855	7.704				2.848	2.116

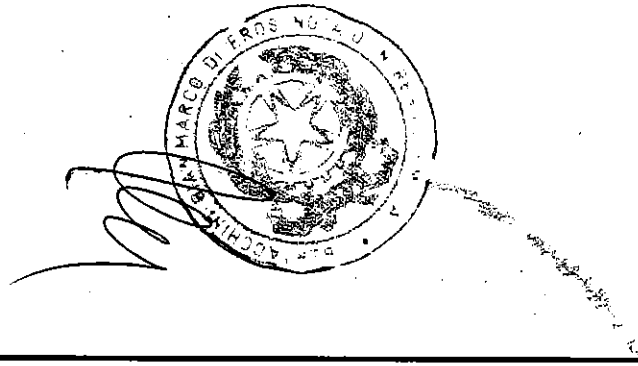
Modello EU REM4: remunerazione di 1 milione di EUR o più per esercizio

	EUR	a Membri del personale più rilevante che hanno una remunerazione elevata ai sensi dell'articolo 450, lettera i), del CRR.
1	Da 1 000 000 a meno di 1 500 000	5
2	Da 1 500 000 a meno di 2 000 000	1
3	Da 2 000 000 a meno di 2 500 000	0
4	Da 2 500 000 a meno di 3 000 000	0
5	Da 3 000 000 a meno di 3 500 000	0
6	Da 3 500 000 a meno di 4 000 000	0
7	Da 4 000 000 a meno di 4 500 000	0
8	Da 4 500 000 a meno di 5 000 000	0
9	Da 5 000 000 a meno di 6 000 000	0
10	Da 6 000 000 a meno di 7 000 000	0
11	Da 7 000 000 a meno di 8 000 000	0
x	Da ampliare, se del caso, qualora siano necessarie ulteriori fasce di pagamento.	

Modello EU REM5: informazioni sulla remunerazione del personale le cui attività professionali hanno un impatto rilevante sul profilo di rischio dell'ente (personale più rilevante)

		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
		Remunerazione dell'organo di amministrazione			Aree di business						
		Organo di amministrazione - funzione di supervisione strategica	Organo di amministrazione - funzione di gestione	Totale organo di amministrazione	Banca d'investimento	Servizi bancari al dettaglio	Gestione del risparmio (asset management)	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo interno indipendenti	Tutte le altre	Totale
1	Numero complessivo dei membri del personale più rilevante										76
2	Di cui membri dell'organo di amministrazione	8,0	5,00	13							
3	Di cui altri membri dell'alta dirigenza				0	2	1	7	0	0	
4	Di cui altri membri del personale più rilevante				3	23	10	12	5	0	
5	Remunerazione complessiva del personale più rilevante	1.326	2.231	3.556	1.102	11.674	2.214	8.243	1.491	0	
6	Di cui remunerazione variabile		1.065	1.065	682	4.326	1.142	4.884	488	0	
7	Di cui remunerazione fissa	1.326	1.166	2.491	420	7.348	1.072	3.360	1.003	0	





29 Tabelle Retributive 2024

La presente Relazione è corredata di una serie di tabelle riepilogative delle informazioni quantitative relative alle prassi retributive dell'esercizio 2024.

Tali tabelle hanno lo scopo di assicurare all'Assemblea degli Azionisti ed al Pubblico l'informativa necessaria ai sensi delle disposizioni delle Autorità di vigilanza già richiamate nel paragrafo "Normativa di Riferimento".

Le Tabelle:

Tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al DG, agli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategica" e "Altro" PPR"[51];

Tabella 2 "Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR"[52];

Tabella 3 "Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del DG, degli altri "Dirigenti con Responsabilità Strategiche" e dell'"Altro" PPR"[53],

sono redatte secondo gli schemi di riferimento indicati da CONSOB e comunque funzionali anche all'assolvimento degli obblighi informativi di Banca d'Italia.

Le Tabelle:

Tabella 4 "Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del DG";

Tabella 5 "Partecipazioni degli altri 'Dirigenti con Responsabilità Strategica'",

sono redatte ai sensi degli schemi di riferimento indicati da CONSOB[54].

---

[51] Redatta ai sensi della Tab. 1 Schema n. 7*bis* dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

[52] Redatta ai sensi della Tab. 3A Schema n. 7*bis* dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

[53] Redatta ai sensi della Tab. 3B Schema n. 7*bis* dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).

[54] Redatte ai sensi delle Tab. 1 e 2 dello Schema n. 7*ter* dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

Le Tabelle:

Tabella 6 "Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività",

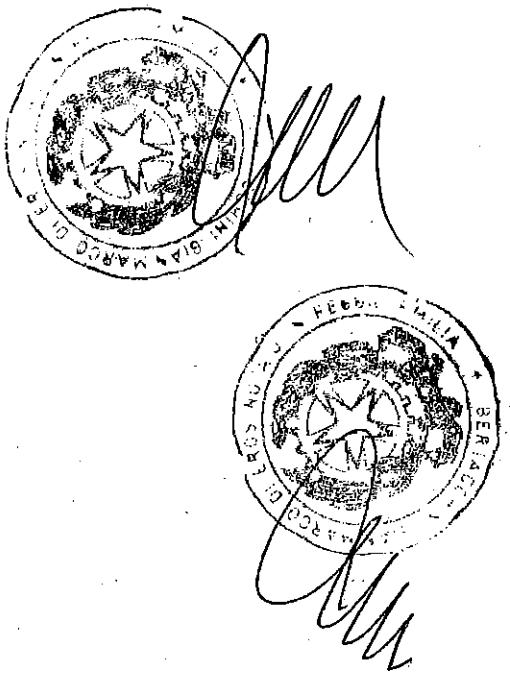
è predisposta per le informazioni aggregate per aree di attività nel Gruppo ai sensi delle Disposizioni[55].

Tabelle 7 e 8 "Piani di compensi basati su strumenti finanziari",

sono redatte ai sensi degli Schemi di riferimento indicati da CONSOB[56].

Tabella 9 "Confronto Remunerazione Totale",

predisposta per le informazioni di confronto della Remunerazione Totale richieste da CONSOB[57]



[55] Redatta ai sensi del par. 1 della Sez. VI del 37° Agg. della Circ. Bdl n. 285 del 17.12.2013.
[56] Redatte ai sensi della Tab. 1 (quadro 1 sez. 1 e quadro 1 sez. 2) Schema n. 7 dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58; ai sensi dell'art. 450 del Regolamento EU n.575/2013 (CRR).
[57] Redatta ai sensi dello Schema n. 7*bis*, Sezione II, Parte Prima, p.1.5, dell'All. 3A del Regolamento adottato con Deliberazione CONSOB 14.05.1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, in attuazione del D.Lgs. 24.02.1998, n. 58.

CREDEM

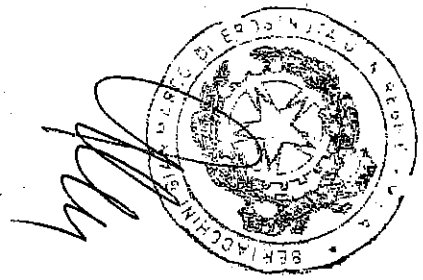
Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	2,7	0	2,7			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				304,8	68,3	0	0			373,1			
(II) Compensi da controllate e collegate				130,0	10,5	0	0			140,5			
(III) Totale				434,8	78,8	0	0	2,7	0	516,3			
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	2,7	0	2,7			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				178,3	81,8	18,6	0			278,7	18,7		
(II) Compensi da controllate e collegate				41,3	11,3	0	0			52,5	0		
(III) Totale				219,6	93,0	18,6	0	2,7	0	333,9			
Luigi Maramotti	Vice Presidente del Consiglio di amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	2,7	0	2,7			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,1	27,5	2,1	0			103,7	0,6 (1)		
(II) Compensi da controllate e collegate				23,3	10,5	0	0			33,8	0		
(III) Totale				97,3	38,0	2,1	0	2,7	0	140,1			
Alessandro Merli	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				99,4	28,0	0	0			127,4			
(II) Compensi da controllate e collegate				23,3	0	0	0			23,3			
(III) Totale				122,7	28,0	0	0	0	0	150,7			
Anna Chiara Svelto	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,8	10,8	0	0			85,6			
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0			0			
(III) Totale				74,8	10,8	0	0	0	0	85,6			
Edoardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				73,8	20,3	11,9	0			106,0	8,9		
(II) Compensi da controllate e collegate				36,5	10,5	0	0			49,0	0		
(III) Totale				112,3	30,8	11,9	0	0	0	155,0			
Elisabetta Gualandri	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				100,5	24,3	0	0			124,7			
(II) Compensi da controllate e collegate				20,1	3,0	0	0			23,1			
(III) Totale				120,6	27,3	0	0	0	0	147,8			
Ernestina Morstofolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,8	20,3	16,5	0			111,6	18,2		
(II) Compensi da controllate e collegate				23,3	0	0	0			23,3	0		
(III) Totale				98,1	20,3	16,5	0	0	0	134,9			
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,8	46,0	18,6	0			139,5	18,7		
(II) Compensi da controllate e collegate				30,5	0	0	0			30,5	0		
(III) Totale				105,3	46,0	18,6	0	0	0	170,0			

CREDEM

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Giovanni Viani	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,1	1,0	0	0			75,1			
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0			0			
(III) Totale				74,1	1,0	0	0	0	0	75,1			
Mariaelena Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				74,8	0	0	0			74,8			
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0			0			
(III) Totale				74,8	0	0	0	0	0	74,8			
Paola Agnese Bongini	Membro del Consiglio di Amministrazione	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2026			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				86,0	20,0	0	0			106,0			
(II) Compensi da controllate e collegate				31,3	0	0	0			31,3			
(III) Totale				117,2	20,0	0	0	0	0	137,2			
Anna Maria Allievi	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2024			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				66,0	74,3	0	0			140,3			
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0			0			
(III) Totale				66,0	74,3	0	0	0	0	140,3			
Giulio Morandi	Sindaco effettivo	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2024			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				52,0	54,8	0	0			106,8			
(II) Compensi da controllate e collegate				60,0	23,5	0	0			83,5			
(III) Totale				112,0	78,3	0	0	0	0	190,3			
Maria Paglia	Sindaco effettivo	01/01/2024 - 31/12/2024	approvazione bilancio 2024			0	0	0	0	0			0
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				52,0	54,8	0	0			106,8			
(II) Compensi da controllate e collegate				55,4	18,8	0	0			74,1			
(III) Totale				107,4	73,5	0	0	0	0	180,9			



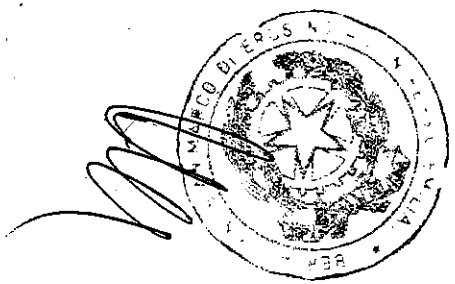


Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	Altri compensi per attività di consulenza e professionali
						Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Angelo Campani	Direttore Generale Condirettore Generale	01/02/2024 - 31/12/2024 01/01/2024 - 31/01/2024	a revoca			0	0	13,2	0	13,2			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				379,2	0	365,6	0		0	744,8	402,8		0
(II) Compensi da controllate e collegate				35,5	9,8	0	0		0	45,3	0		0
(III) Totale				414,7	9,8	365,6	0	13,2	0	803,3			
Stefano Morellini	Condirettore Generale Vice Direttore Generale	01/02/2024 - 31/12/2024 01/01/2024 - 31/01/2024	a revoca			0	0	10,7	0	10,7			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				304,1	0	224,3	0		0	528,4	316,2	450,0 [2]	0
(II) Compensi da controllate e collegate				59,8	0	0	0		0	59,8	0		0
(III) Totale				363,9	0	224,3	0	10,7	0	598,8			
Stefano Pilastri	Condirettore Generale Vice Direttore Generale	01/02/2024 - 31/12/2024 01/01/2024 - 31/01/2024	a revoca			0	0	12,4	0	12,4			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				330,0	0	342,0	0		0	672,0	324,9		0
(II) Compensi da controllate e collegate				74,7	11,3	0	0		0	85,9	324,9		0
(III) Totale				404,7	11,3	342,0	0	12,4	0	770,3			
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	01/01/2024 - 31/12/2024	a revoca			0	0	13,1	0	13,1			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				265,0	0	188,2	0		0	453,2	136,1		0
(II) Compensi da controllate e collegate				43,1	0	0	0		0	43,1	0		0
(III) Totale				308,1	0	188,2	0	13,1	0	509,3			
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	01/01/2024 - 31/12/2024	a revoca			0	0	95,2	0	95,2			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				1.411,3	0	1.287,8	0		0	2.699,1	1.165,9		0
(II) Compensi da controllate e collegate				234,8	0	0	0		0	234,8	0		0
(III) Totale				1.646,1	0	1.287,8	0	95,2	0	3.029,2			
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	01/01/2024 - 31/12/2024	a revoca			0	0	52,2	0	52,2			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				950,9	0	215,0	0		0	1.166,0	82,3	210,0 [2]	0
(II) Compensi da controllate e collegate				0	0	0	0		0	0	0		0
(III) Totale				950,9	0	215,0	0	52,2	0	1.216,1			
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	01/01/2024 - 31/12/2024	a revoca			0	0	107,1	0	107,1			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				3.159,7	0	1.051,4	0		0	4.211,1	853,6		0
(II) Compensi da controllate e collegate				32,0	0	0	0		0	32,0	0		0
(III) Totale				3.191,7	0	1.051,4	0	107,1	0	4.350,2			
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	01/01/2024 - 31/12/2024	a revoca			0	0	106,7	0	106,7			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				0	0	0	0		0	0	0		0
(II) Compensi da controllate e collegate				5.921,4	5,0	1.518,9	0		0	7.445,3	957,2		0
(III) Totale				5.921,4	5,0	1.518,9	0	106,7	0	7.552,0			

[1] Importo SISPRE anni precedenti.

[2] Importo complessivo dei pagamenti collegati alla risoluzione del rapporto di lavoro (good exit e/o PNC). Gli Organi competenti hanno determinato tali compensi sulla base dell'operato dei soggetti come previsto dalle normative e dalle Politiche di Gruppo tempo per tempo vigenti.

Note alla Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale, agli altri dirigenti con responsabilità strategiche e altro personale più rilevante

Nome e cognome	compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati						
	emolumenti di competenza deliberati dall'assemblea	gettoni di presenza	rimborsi forfettari	compensi per particolari cariche	retribuzioni fisse	Comitato Esecutivo	Comitato Fidi	Comitato Rischi e Sostenibilità Gruppo	Comitato Nomine	Comitato Remunerazioni	Comitato Amministratori Indipendenti	altri comitati[1]
Lucio Igino Zanon di Valgiurata	78,3	40,5	0,0	316,0	0,0	20,3	0,0	15,3	3,5	5,3	0,0	24,0
Enrico Corradi	70,3	37,8	0,0	111,5	0,0	20,3	21,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,5
Luigi Maramotti	60,3	37,0	0,0	0,0	0,0	19,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3
Alessandro Merli	60,3	37,0	0,0	25,3	0,0	0,0	0,0	13,8	3,5	5,3	5,5	0,0
Anna Chiara Svelto	45,3	29,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,3	5,5	0,0
Edoardo Prezioso	76,3	36,0	0,0	0,0	0,0	20,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Elisabetta Gualandri	57,3	34,0	0,0	29,2	0,0	0,0	0,0	15,3	3,5	0,0	5,5	0,0
Ernestina Morstofolini	60,3	37,8	0,0	0,0	0,0	20,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Giorgia Fontanesi	68,3	37,0	0,0	0,0	0,0	20,3	21,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8
Giovanni Viani	45,3	28,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Mariaelena Fontanesi	45,3	29,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Paola Agnese Bongini	68,3	36,8	0,0	12,2	0,0	0,0	0,0	14,5	0,0	0,0	5,5	0,0
Anna Maria Allievi	42,0	24,0	0,0	0,0	0,0	16,5	5,3	12,0	3,0	4,5	4,5	28,5
Giulio Morandi	80,5	31,5	0,0	0,0	0,0	15,8	6,0	12,0	0,0	0,0	0,0	21,0
Maria Paglia	77,4	30,0	0,0	0,0	0,0	16,5	6,0	12,0	0,0	0,0	0,8	18,5
Angelo Campani	28,0	7,5	0,0	0,0	379,2							
Stefano Morellini	29,0	2,8	0,0	28,0	304,1							
Stefano Pilastri	17,3	8,3	0,0	49,1	330,0							
Giuliano Cassinadri	31,3	11,8	0,0	0,0	265,0							
Dirigenti con Responsabilità Strategiche	141,5	8,3	0,0	85,1	1.411,3							
Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	0,0	0,0	0,0	0,0	950,9							
Altro Personale più rilevante di Credembanca	30,0	0,0	0,0	4,0	3.157,7							
Altro Personale più rilevante delle Società controllate	231,6	30,5	0,0	125,0	5.534,3							

[1] per i Sindaci, sono riportati anche i gettoni di presenza delle riunioni del Collegio Sindacale

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

			Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione[2]	Fair Value
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 1.979	24,2	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25	0	azioni ordinarie Credem 970	11,9	8,9
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 2.368	3						0	azioni ordinarie Credem 990	12,1	9,8
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						24,2						24,0	18,7
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 1.979	24,2	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 970	11,9	8,9
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 2.368	3						0	azioni ordinarie Credem 990	12,1	9,8
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						24,2						24,0	18,7
Ernestina Morstofolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 1.979	24,2	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 970	11,9	8,9
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21)	azioni ordinarie Credem 2.153	3						0	azioni ordinarie Credem 555	6,8	9,3
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						24,2						18,7	18,2
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premianti anni precedenti (delibere 19/12/19;20/12/18)	azioni ordinarie Credem 215	3						0	azioni ordinarie Credem 435	5,3	0,6
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						0						5,3	0,6

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

			Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione[2]	Fair Value
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo												
		Sistema premiante 2024 (delibera 16/01/24)			azioni ordinarie Credem 1.979	24,2	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 970	11,9	8,9
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22)	azioni ordinarie Credem 1.839	3						0	azioni ordinarie Credem 206	2,5	8,3
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						24,2						14,4	17,2
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Condirettore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 16/01/24)			azioni ordinarie Credem 35.927	440,0	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 13.065	160,0	175,1
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 60.523	3						0	azioni ordinarie Credem 22.160	271,4	227,7
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						440,0						431,4	402,8





Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

			Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione[2]	Fair Value
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 28.742	352,0	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 10.452	128,0	140,1
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 44.491	3						0	azioni ordinarie Credem 17.529	214,7	176,2
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						352,0						342,7	316,2
Stefano Pilastri	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 28.742	352,0	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 10.452	128,0	140,1
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 49.809	3						0	azioni ordinarie Credem 18.386	225,2	184,9
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						352,0						353,2	324,9
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 23.353	286,0	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 8.492	104,0	0,9
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 32.843	3						0	azioni ordinarie Credem 11.444	140,2	135,2
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						286,0						244,2	136,1

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

			Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione[2]	Fair Value
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 107.051	1.311,0	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 52.596	644,1	521,7
		altri sistemi variabili fidelizzanti (delibera 21/03/24)			azioni ordinarie Credem 1.113	10,0	0; 2; 3; 4	21/03/24	12,25		azioni ordinarie Credem 668	8,2	0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 124.756	3						0	azioni ordinarie Credem 57.752	707,3	644,2
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						1.321,0						1.359,6	1.165,9
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 6.277	76,9	0; 2; 3; 4	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 3.766	46,1	30,6
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 7.920	3						0	azioni ordinarie Credem 6.735	82,5	51,7
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						76,9						128,6	82,3
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)			azioni ordinarie Credem 82.596	1.011,5	0; 2; 3; 4	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 49.559	607,0	402,5
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 08/07/21; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)	azioni ordinarie Credem 66.026	3						0	azioni ordinarie Credem 37.322	457,1	451,0
(II) Compensi da controllate e collegate													
(III) Totale						1.011,5						1.064,0	853,5

Tabella 2: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock option*, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

			Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione[2]	Fair Value
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio													
(II) Compensi da controllate e collegate		Sistema premiante 2024 (delibere 01/03/24, 04/03/24, 05/03/24, 06/03/24, 21/03/24 e 02/04/24)			azioni ordinarie Credem 77.537	1.051,5	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 39.805	487,5	388,2
		altri sistemi variabili fidelizzanti			azioni ordinarie Credem 45.631	558,8	0; 2; 3; 4; 5	13/03/25	12,25		azioni ordinarie Credem 23.390	286,5	82,6
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 28/02/23, 03/03/23, 06/03/23, 07/03/23, 08/03/23 e 03/04/23; 04/03/22, 07/03/22, 08/03/22, 09/03/22 e 06/04/22; 05/03/21, 08/03/21, 09/03/21, 10/03/21 e 06/04/21; 06/03/20, 10/03/20, 11/03/20 e 06/04/20; 08/03/19, 12/03/19 e 05/04/19)	azioni ordinarie Credem 104.215	3						0	azioni ordinarie Credem 44.182	541,1	486,5
(III) Totale						1.610,3						1.315,1	957,2

[1] Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (07/03/2024) ha deliberato il riconoscimento dei premi (cfr. paragrafi 22, 24 e 25 della presente Relazione all'Assemblea).

[2] Il valore è determinato sulla base della media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda (07/03/2024) ha accertato la maturazione delle condizioni per l'attribuzione delle quote dei compensi variabili assegnati nell'anno di riferimento e negli anni precedenti. La consegna effettiva delle azioni nel deposito titoli dei beneficiari avviene successivamente a tale data (con quotazione di consegna determinata come media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente tale data).

CREDEM

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	11,9	11,4	5				
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					6,8	12,2	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			11,9	11,4		0	6,8	12,2	0
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	11,9	11,4	5				
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					6,8	12,2	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			11,9	11,4		0	6,8	12,2	0
Ernestina Morstofolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	11,9	11,4	5				
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21)					4,7	10,1	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			11,9	11,4		0	4,7	10,1	0
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		sistemi premianti anni precedenti (delibere 19/12/19;20/12/18)					2,1	2,1	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			0	0		0	2,1	2,1	0

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	11,9	11,4	5				
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22)					4,7	8,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**11,9**	**11,4**		**0**	**4,7**	**8,0**	**0**
Angelo Campani	Direttore Generale dal 01/02/2023 Condirettore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	160,0	200,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							75,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					130,6	312,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**160,0**	**200,0**		**0**	**130,6**	**312,0**	**75,0**

CREDEM

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
Stefano Morellini	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	128,0	160,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							15,8
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					80,5	243,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**128,0**	**160,0**		**0**	**80,5**	**243,0**	**15,8**
Stefano Pilastri	Condirettore Generale dal 01/02/2023 Vice Direttore Generale fino al 31/01/2023 (vedasi tabella 1)								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	128,0	160,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					107,0	255,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**128,0**	**160,0**		**0**	**107,0**	**255,0**	**0**
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	104,0	130,0	5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							25,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					59,2	172,0	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**104,0**	**130,0**		**0**	**59,2**	**172,0**	**25,0**

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	644,1	591,9	4, 5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti	7,7	4,0	2; 3; 4				195,8
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)				0	440,3	706,6	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**651,8**	**595,9**		**0**	**440,3**	**706,6**	**195,8**
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24)	118,4	30,7	4				
		altri sistemi variabili fidelizzanti							51,7
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					44,9	59,8	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**118,4**	**30,7**		**0**	**44,9**	**59,8**	**51,7**
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Sistema premiante 2024 (delibera 18/01/24; 21/03/24)	606,9	404,6	4				
		altri sistemi variabili fidelizzanti		67,6					180,0
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 20/01/23; 20/01/22; 08/07/21 e 21/01/21; 19/12/19; 20/12/18)					264,5	482,8	
(II) Compensi da controllate e collegate									
(III) Totale			**606,9**	**472,2**		**0**	**264,5**	**482,8**	**180,0**

CREDEM

Tabella 3: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione, del Direttore Generale, degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e dell'altro personale più rilevante

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			(A) Erogabile/ Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile/ Erogati	(C) Ancora differiti	
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
(II) Compensi da controllate e collegate		Sistema premiante 2024 (delibere 01/03/24, 04/03/24, 05/03/24, 06/03/24, 21/03/24 e 02/04/24)	580,8	480,7	4, 5				
		altri sistemi variabili fidelizzanti[1]	336,8	419,0	2; 3; 4				280,2
		sistemi premianti anni precedenti (delibere 28/02/23, 03/03/23, 06/03/23, 07/03/23, 08/03/23, 03/04/23 e 04/04/23; 04/03/22, 07/03/22, 08/03/22, 09/03/22, 05/04/22 e 06/04/22; 05/03/21, 08/03/21, 09/03/21, 10/03/21, 06/04/21 e 07/04/21; 06/03/20, 10/03/20, 11/03/20 e 06/04/20; 08/03/19, 12/03/19 e 05/04/19)					321,1	1.430,6	
(III) Totale			917,6	899,7		0	321,1	1.430,6	280,2

[1] L'importo comprende anche le somme accantonate ai fini dei sistemi fidelizzanti di lungo termine dei Consulenti Finanziari. Dette somme sono soggette alla verifica a scadenza delle condizioni di accesso e verranno corrisposte al personale più rilevante in contanti e azioni Credito Emiliano (il numero delle azioni potrà essere definito in base alla quotazione del titolo alla data di riscatto)



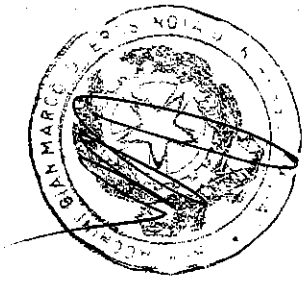


Tabella 4: Partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e del Direttore Generale

Cognome e Nome	Carica	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2023)	Numero azioni acquistate nel 2024	Note	Numero azioni vendute nel 2024	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2024)
ALLIEVI Anna Maria	Presidente del Collegio Sindacale	CREDEM	0	-		-	0
BONGINI Paola Agnese	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	-		-	0
CAMPANI Angelo	Direttore Generale	CREDEM	100.000	37.477	1	-	137.477
CORRADI Enrico	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	51.493	1.883	1	-	53.376
FONTANESI Giorgia	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	5.934	1.883	1	-	7.817
FONTANESI Mariaelena	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	0		-	0
GUALANDRI Elisabetta	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	0		-	0
MARAMOTTI Luigi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	12.422	698	1	-	13.120
MERLI Alessandro	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	0		-	0
MORANDI Giulio	Sindaco effettivo	CREDEM	0	0		-	0
MORSTOFOLINI Ernestina	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	792	1.185	1	-	1.977
PAGLIA Maria	Sindaco effettivo	CREDEM	0	0		-	0
PREZIOSO Edoardo	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	1.026		-	1.026
SVELTO Anna Chiara	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	0	0		-	0
VIANI Giovanni	Membro del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	2.000	0		-	2.000
ZANON DI VALGIURATA Lucio Igino	Presidente del Consiglio di Amministrazione	CREDEM	6.559	0		-	6.559

1 - trattasi di azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti.

Tabella 5: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

18 Dirigenti con Responsabilità stategiche	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (31/12/2023)	Numero azioni acquistate nel 2024[1]	Numero azioni vendute nel 2024	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso (31/12/2024)
Totale	CREDEM	515.573	211.308	254.025	**472.856**

[1] di cui 198.308 azioni consegnate nell'ambito dei sistemi premianti



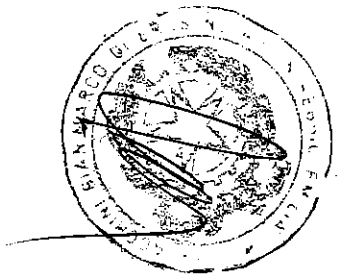


Tabella 6: Informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per area di attività

Aree di attività:	Fisso	Variabile	totale
Organi aziendali di supervisione e gestione della capogruppo	2.498	1.065	3.563
Retail banking	346.818	65.275	412.093
Corporate functions	103.123	29.435	132.558
Funzioni aziendali di controllo	12.723	3.103	15.826
Investment banking	6.440	2.935	9.376
Asset management	7.938	4.081	12.019
Altre	11.557	2.336	13.893

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1 — Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8) — Sezione 1: Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Periodo di vesting (14)
Enrico Corradi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	10.093	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giorgia Fontanesi	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	10.093	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Ernestina Morstofolini	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21	azioni ordinarie Credem	5.627	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Edoardo Prezioso	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	1.979	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22	azioni ordinarie Credem	4.013	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23)	N.D.	8,84; 8,10	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Luigi Maramotti	Amministratore e membro del Comitato Esecutivo fino al 29/04/2021 *(vedasi tabella 1)*	30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	4.466	(cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1 — Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8) — Sezione 1: Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Periodo di vesting (14)
Angelo Campani	Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	35.927	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	207.682	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Morellini	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	28.742	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	152.810	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	28.742	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	165.940	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	24/04/24	azioni ordinarie Credem	23.353	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	117.083	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

Tabella 7: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* (8)						
		Sezione 1 Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia di strumenti finanziari (12)	Numero strumenti finanziari	Data di assegnazione (10)	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato all'assegnazione[1]	Periodo di vesting (14)
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	24/04/24	azioni ordinarie Credem	107.051	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	598.725	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
6 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	24/04/24	azioni ordinarie Credem	6.277	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	68.161	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
13 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	24/04/24	azioni ordinarie Credem	82.596	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	392.026	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	24/04/24	azioni ordinarie Credem	77.537	cda 13/03/25 cpr 10/03/25	N.D.	12,25	0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4
		26/04/23 28/04/22 29/04/21 30/04/20 30/04/19	azioni ordinarie Credem	449.479	(cda 07/03/24 cpr 05/03/24); (cda 09/03/23 cpr 07/03/23); (cda 10/03/22 cpr 08/03/22); (cda 11/03/21 cpr 09/03/21); (cda 12/03/20 cpr 10/03/20)	N.D.	8,84; 8,10; 6,64; 4,87; 4,73	[0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] [0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] [0 ; 2; 3 ; 4; 5] [0 ; 2; 3 ; 4] 0 ; 2; 3 ; 4; 5 0 ; 2; 3 ; 4; 5

[1] Media delle quotazioni ufficiali del titolo del mese precedente la data in cui il cda ha deliberato il riconoscimento dei premi

Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle *stock option*						
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☑ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea (9)						
		Data della relativa delibera assembleare	**Tipologia di strumenti finanziari** (12)	**Numero strumenti finanziari assegnati**	**Data di assegnazione** (10)	**Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti**	**Prezzo di mercato all'assegnazione**	**Periodo di vesting** (14)
Enrico Corradi	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giorgia Fontanesi	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Ernestina Morstofolini	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Edoardo Prezioso	Membro del Consiglio di Amministrazione	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5

Tabella 8: Piani di compensi basati su strumenti finanziari

Nome e cognome o categoria (1)	Carica	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle *stock option*						
		Sezione 2 Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ☑ del c.d.a. di proposta per l'assemblea ☐ dell'organo competente per l'attuazione della delibera dell'assemblea						
		Data della relativa delibera assembleare	**Tipologia di strumenti finanziari** (12)	**Numero strumenti finanziari assegnati** (9)	**Data di assegnazione** (10)	**Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti**	**Prezzo di mercato all'assegnazione**	**Periodo di vesting** (14)
Angelo Campani	Direttore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Morellini	Condirettore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4; 5
9 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4, 5 0 ; 2; 3 ; 4
5 risorse	Dirigenti con Responsabilità Strategiche - Funzioni di Controllo	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4
12 risorse	Altro Personale più rilevante di Credembanca	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2; 3 ; 4
18 risorse	Altro Personale più rilevante delle Società controllate	30/04/25	azioni ordinarie Credem	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	0 ; 2, 3 ; 4; 5 0; 2; 3; 4

NOTA: il perimetro del personale più rilevante sarà rivisto in relazione alle valutazioni eseguite sulla base dei criteri quantitativi e ad eventuali successive variazioni organizzative del Gruppo.

Tabella 9: Serie storica confronto remunerazione totale

Nome e cognome	Carica	remunerazione totale										delta % YoY (2024 vs 2023)	
		2020		2021		2022		2023		2024			
		titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti	titolare	altri dipendenti
Angelo Campani	Direttore Generale	751,0	58,4	916,0	59,1	959,0	60,2	1.227,1	64,1	1.299,4	67,9	5,9%	5,87%
Stefano Morellini	Condirettore Generale	584,4		751,7		809,3		977,5		1.019,6		4,3%	
Stefano Pilastri	Condirettore Generale	604,8		784,3		826,3		954,2		1.055,9		10,7%	
Giuliano Cassinadri	Vice Direttore Generale			574,5		606,0		762,9		853,1		11,8%	

Utile Netto Consolidato 2024: E/mln. 620,1

30 Attestazione Funzione di Revisione Interna

La presente Relazione è corredata dall'attestazione della Funzione di Revisione Interna che ha condotto la verifica di rispondenza delle prassi di remunerazione alle Politiche approvate ed alla normativa per l'esercizio 2024, che viene di seguito riportata:

Attestazione della Funzione di Revisione Interna

La funzione di Revisione Interna di Credito Emiliano ha effettuato le previste verifiche, finalizzate ad analizzare le prassi remunerative per l'esercizio 2024, in coerenza con le politiche e i profili applicativi deliberati dagli Organi e con le Disposizioni in materia emanate da Banca d'Italia.

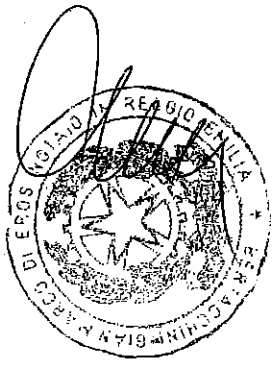
La normativa prevede che le evidenze riscontrate e le eventuali anomalie siano portate a conoscenza degli Organi e delle Funzioni aziendali competenti affinché queste si attivino per l'adozione delle eventuali misure correttive, valutandone la rilevanza ai fini di una pronta informativa alle Autorità di Vigilanza di Riferimento. Gli esiti della verifica condotta sono portati annualmente a conoscenza dell'Assemblea dei Soci della Capogruppo.

In coerenza con quanto espressamente previsto dalle vigenti disposizioni normative, per lo svolgimento di tale verifica la Funzione di Revisione Interna, si è avvalsa del supporto di una primaria società di consulenza specializzata nell'esecuzione di questa tipologia di incarichi, assicurando totale indipendenza rispetto alla funzione di gestione.

Il piano delle verifiche è articolato in modo tale da riscontrare le fasi operative del processo e più in dettaglio: a) governance; b) individuazione e aggiornamento perimetro del Personale Più Rilevante; c) struttura del sistema di remunerazione e incentivazione nelle sue componenti principali; d) obblighi di informativa quali-quantitativa; e) effettiva erogazione degli incentivi del 2023 erogata nel 2024 su un campione opportunamente selezionato.

Gli accertamenti condotti dalla Funzione di Revisione Interna in merito alle prassi di remunerazione, con riferimento alle analisi completate, hanno consentito di riscontrare una complessiva adeguatezza in termini di rispondenza delle prassi remunerative alle politiche approvate per l'esercizio 2024 oltre che alle disposizioni di vigilanza vigenti.

Michele Bussoni
(Responsabile Funzione di Revisione Interna Credito Emiliano S.p.A.)





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale esibitomi dal Signor:
Zanon Di Valgiurata Lucio Igino nato a Torino il 10 agosto 1956, domiciliato a Reggio Emilia in Via Emilia San Pietro n. 4, della cui identità personale io Notaio sono certo.
La copia si compone di 115 (centoquindici) facciate ed è stata rilasciata alla persona predetta, dopo averla ammonita sulla responsabilità penale cui può andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Quorum Deliberativo Sintesi

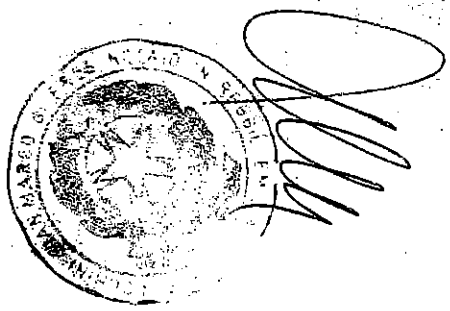
Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

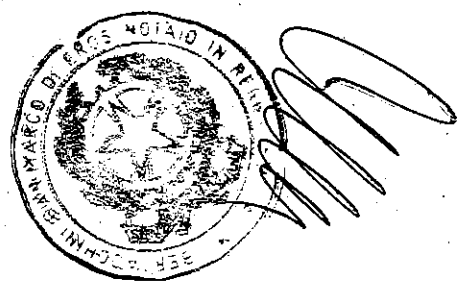
Allegato "Q" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

8a RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2025: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	392	87,50	**306.600.609**	**98,73**
CONTRARI	54	12,05	**3.874.466**	**1,25**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8a RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

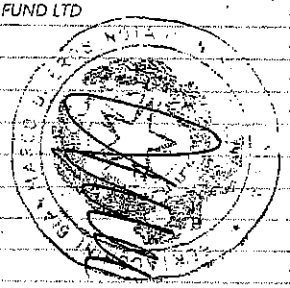
POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2025: CARATTERISTICHE E STRUTTURA DEI SISTEMI INCENTIVANTI (VOTAZIONE VINCOLANTE) – SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	392	87,50	**306.600.609**	**98,73**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
03069.30065149	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
03069.30065146	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
03069.30065151	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.802
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.296

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757

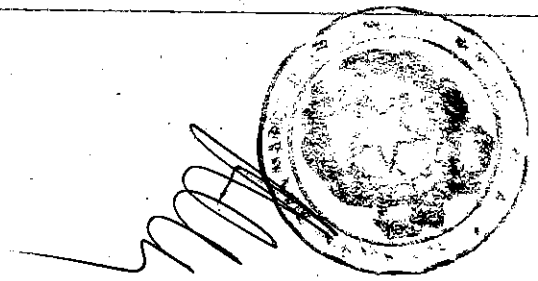
CONTRARI 54 12,05 **3.874.466** **1,25**

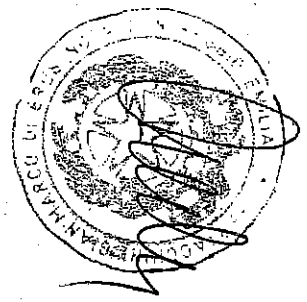
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
03479.200888	*AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.617
03566.25014054	*CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.473
03566.25014104	*COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.614
03479.208759	*CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.016
03069.30065134	*DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.026
03069.30065918	*DWS INVEST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152.626
03069.30063638	*DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	973.333
03479.209369	*DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.908
03069.30065919	*DWS MULTI ASSET PIR FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80.000
03566.25014061	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
03069.30065060	*IAM NATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.679
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
60782.25036379	*LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330
03069.30065115	*MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	753.823
03479.200889	*PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.518
60685.1414025	*PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.059
03479.208804	*SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208784	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69
03479.208817	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.500
03069.30065157	*SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.906
03069.30065154	*SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.650
03069.30065082	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25.770
03069.30065083	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.229
03069.30065086	*SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.487
03069.30065063	*SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	215.110
03069.30065158	*SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	46.095
03069.30065125	*STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.269
03479.208781	*STICHTING SHELL PENSIOENFONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	464
03479.208782	*STICHTING SHELL PENSIOENFONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.900
60685.1414825	*THE EUROPEAN CENTRAL BANK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.122
60684.1412025	*THE EUROPEAN CENTRAL BANK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.692
03069.30065070	*THRIFT SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.535
03479.200887	*UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.072
03566.25013512	*UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.815
03566.25013513	*UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.161
03069.30065037	*UBS LUX FUND SOLUTIONS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	81.127
03069.30065039	*UBS LUX FUND SOLUTIONS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	339
81318.4756	*UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.627
03479.208779	*UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.312
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
ASTENUTI				2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
NON VOTANTI				0	0,00	**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Quorum Deliberativo Sintesi

Allegato "R" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8b RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2025: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 15 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	407	90,85	**307.086.743**	**98,89**
CONTRARI	39	8,70	**3.388.332**	**1,09**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**

XDATANET

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8b RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

POLITICHE DI REMUNERAZIONE ED INCENTIVAZIONE DI GRUPPO 2025: CRITERI PER LA DETERMINAZIONE DEI COMPENSI IN CASO DI CONCLUSIONE ANTICIPATA DEL RAPPORTO DI LAVORO O CESSAZIONE ANTICIPATA DALLA CARICA (VOTAZIONE VINCOLANTE) - DI CUI AL CAPITOLO 15 DELLA SEZIONE I DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	407	90,85	**307.086.743**	**98,89**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP, PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305
03566.25014092	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.943
03479.209605	ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.110
03566.25014127	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.254
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481

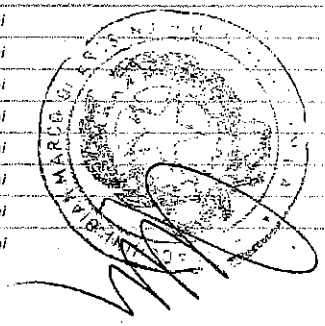
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
03069.30063742	INTERFUND SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.496
03566.25014112	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	406.582
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262

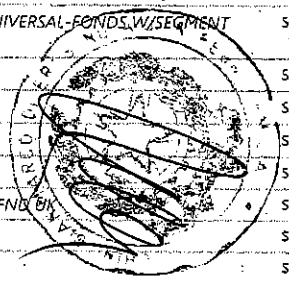
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208804	*SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03479.208784	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69
03479.208817	*SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.500
03069.30065168	*SOCIAL PROTECTION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.791
60100.4	*SOCIETA REALE MUTUA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.576.700
03566.25014068	*SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.400
03566.25014053	*SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.882
60685.1414925	*STAR FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	375.464
03069.30065142	*STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.576
03069.30065268	*STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.603
03069.30065159	*STATE OF MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.849
03069.30065105	*STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.123
03479.208765	*STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.340
03479.208794	*STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.858
03479.208820	*STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.085
60685.1414625	*STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.664
03566.25014086	*STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.167
60776.25036376	*STICHTING BPL PENSIOEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.120
03479.208767	*STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.066
03479.208781	*STICHTING SHELL PENSIOENFONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	464
03479.208782	*STICHTING SHELL PENSIOENFONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.900
03479.208791	*STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.392
03566.25014118	*SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.424
60782.25036380	*TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	101.362
03069.30065071	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	718
03069.30065078	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.449
03069.30065079	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.986
03069.30065081	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	306
03069.30065156	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.933
03069.30063745	*TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.292
03069.30065104	*TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.251
03069.30065108	*TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.090
60685.1415925	*TEXTRON INC MASTER TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	89.400
03069.30063661	*THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.305
03069.30065167	*THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.213
60685.1416025	*THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.253
60685.1414825	*THE EUROPEAN CENTRAL BANK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.122
03069.30063747	*THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	918
03069.30065128	*THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.117



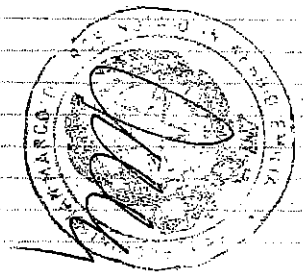
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831





Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208790	*VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	511.774
60684.1412325	*VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	231.147
03069.30065068	*VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.744
03069.30065072	*VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.024
03479.208763	*VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.298
03479.208823	*VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	192
03479.208815	*VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.797
03479.208754	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
03479.208758	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
03479.208777	*VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757
CONTRARI				39	8,70	**3.388.332**	**1,09**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60763.25036373	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	389.552
60782.25036377	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.318
60770.25036375	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	281.246
60770.25036374	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.402
03307.10502024	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	759.542
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289

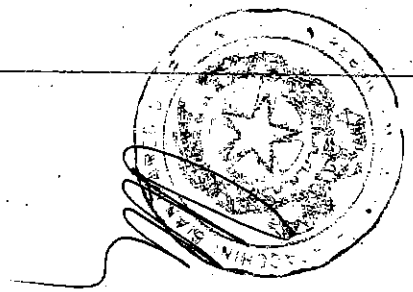
ASTENUTI

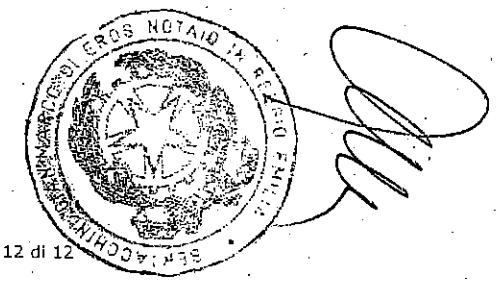
		2	0,45	**57.005**	**0,02**	

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5

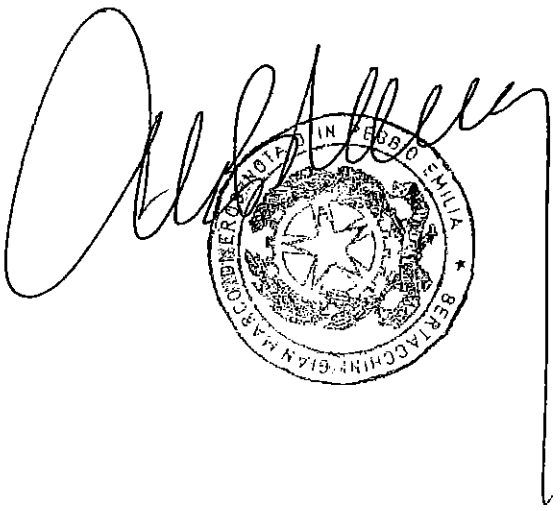
NON VOTANTI

	0	0,00	**0**	**0,00**	





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

Allegato "S" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15355 di Racc.

8c RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2024: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2024 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	126	28,12	**285.906.724**	**92,07**
CONTRARI	320	71,43	**24.568.351**	**7,91**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**



XDATANET

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8c RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE DI GRUPPO 2024: ILLUSTRAZIONE RELATIVA ALL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE APPROVATE NEL 2024 (VOTAZIONE NON VINCOLANTE) – SEZIONE II DELLA "RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI"

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	126	28,12	**285.906.724**	**92,07**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
60763.25036373	*AMUNDI DIVIDENDO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
60782.25036377	*AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
60770.25036375	*AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246
60770.25036374	*AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
03307.10502024	*AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
03566.25014126	*ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.312
03069.30065047	*AXA WORLD FUNDS SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.130
03566.25014098	*BG MASTER FUND ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	274
03479.208801	*BIL-UNIVERSAL-FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.723
03566.25014130	*BLUEHARBOUR MAP I LP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.151
03069.30065102	*BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	134.345
03566.25014072	*BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	123.660
03566.25014073	*BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.768
03566.25014058	*BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.297
03069.30065080	*CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	119.283
03069.30065073	*CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.473
03069.30065074	*CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.921
03069.30065075	*CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.170
03069.30065076	*CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.761
03069.30065077	*CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.400



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
03069.30065153	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.791
03069.30063689	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.754
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	82.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	82.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03069.30065164	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289
03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22
03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.300
CONTRARI				320	71,43	**24.568.351** **7,91**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.944
03566.25014071	ABS DIRECT EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.116
60685.1417825	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	481
03479.208792	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.381
03479.208761	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.716
60685.1414325	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.590
60685.1414125	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.410
60684.1413425	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.136
03479.208764	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.788
60685.1414225	ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.415
03566.25014087	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.896
60685.1415125	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.728
03069.30065120	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.703
03069.30065116	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.045

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065117	AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	97.515
60685.1416825	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.522
60685.1416725	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.322
60685.1416925	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	564
03069.30065045	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	102.097
03479.209129	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.761
03069.30065119	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.564
03069.30065046	ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.395
03479.208802	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	314
03479.208810	ALLIANZGI-FONDS DSPT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.200
03479.208798	ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.000
03479.208811	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.225
03069.30065148	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.026
03069.30065150	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.996
03069.30065152	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.683
03069.30065149	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.086
03069.30065146	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.169
03069.30065151	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.066
03069.30065145	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.859
03069.30065143	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.165
03069.30065147	AMERICAN CENTURY ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.099
03479.209002	ANIMA CRESCITA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	206.181
03479.208991	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	91.544
03069.30065140	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.485
03069.30065144	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.871
03479.209006	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.073.129
03479.209016	ANIMA ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	186.618
03566.25014093	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP. PORTFOLIO MARGIN ACCT	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.972
03069.30065106	ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.322
03479.208776	ARCA AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	250.000
03479.208787	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	600.000
03479.208785	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	59.000
60684.1413925	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.139
03479.208768	ARRCO QUANT 1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.492
03479.208766	ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.765
03069.30065090	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	104.582
03069.30063746	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	257.480
03069.30063748	ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	359.874
60684.1413125	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.333
60684.1413225	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.272
60684.1413325	ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.305

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014092	*ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
03479.209605	*ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
03566.25014127	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
03566.25014088	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337
03566.25014128	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23.638
03069.30063741	*ARROWSTREET US GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.193
60685.1415825	*ARROWSTREET US GROUP TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.989
03566.25014090	*ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.567
03566.25014125	*ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.614
03566.25014089	*ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.666
60685.1415425	*AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.000
03479.200888	*AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.617
60685.1416525	*AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.901
03479.208821	*BANCOPOSTA RINASCIMENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.963
03566.25014081	*BARINGS EUROPE SELECT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	429.769
03566.25014049	*BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	34.968
03479.208809	*BAYERNINVEST WPW FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.000
03069.30063749	*BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.788
60684.1413625	*BLACKROCK FUND MANAGERS LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.494
60685.1415525	*BLACKROCK GLOBAL FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	675
03479.208772	*BLACKROCK INDEX SELECTION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68
03479.208769	*BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.354
60685.1415725	*BLACKROCK LIFE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	782
60685.1418225	*BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1
60777.25036384	*CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.038
60684.1412725	*CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	64.113
03479.208918	*CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.201
60684.1412825	*CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.045
60684.1412625	*CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.641
03479.208919	*CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.575
03479.208917	*CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.609
03566.25014121	*CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.229
03566.25014131	*CC&L MULTI-STRATEGY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.675
03566.25014097	*CC&L Q 140/40 FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	414
03566.25014122	*CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.068
03566.25014099	*CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	477
03566.25014120	*CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.474

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065918	*DWS INVEST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152.626
03069.30063638	*DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	973.333
03479.209369	*DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.908
03069.30065919	*DWS MULTI ASSET PIR FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80.000
60685.1415325	*ENSIGN PEAK ADVISORS INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.279
03566.25014063	*EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.587
03566.25014079	*EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.354
03479.208795	*FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.506
03069.30065028	*FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771.203
03069.30065026	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
03069.30065029	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
03069.30065027	*FIDEURAM ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	*FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136.680
60685.1416125	*FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
60685.1416225	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
60685.1416625	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
60684.1412525	*FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
03069.30063743	*FONDITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
03479.208808	*FORSTA AP - FONDEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
03479.208807	*G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
03479.208992	*GESTIELLE PRO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
03069.30063691	*GMO BENCHMARK-FREE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
03069.30065127	*GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
03069.30063744	*GMO IMPLEMENTATION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
03069.30065038	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
03479.208760	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
03479.208770	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
60684.1412125	*GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
03566.25014119	*HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63.600
03566.25014047	*HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
60782.25036378	*HSBC EE EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
60782.25036383	*HSBC EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
03069.30065060	*IAM NATIONAL PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.679
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063690	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
03069.30065141	*INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.526
60685.1414725	*INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03069.30065050	*ISHARES CORE MSCI EAFE ETF*	Socio	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617.121
03069.30065052	*ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.037

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.582
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.802
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.296
60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.106
60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.963
60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.508
60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.421
60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.989
03069.30065040	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	122.821
60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	757

ASTENUTI

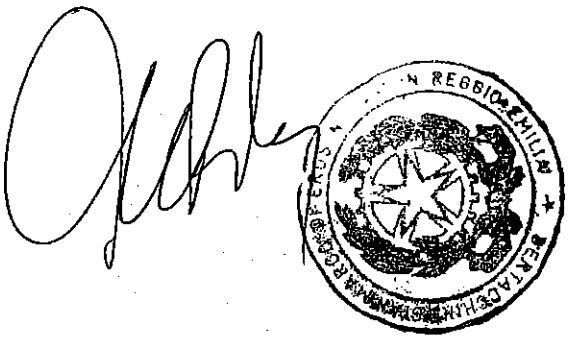
			2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5

NON VOTANTI

0	0,00	**0**	**0,00**		

Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



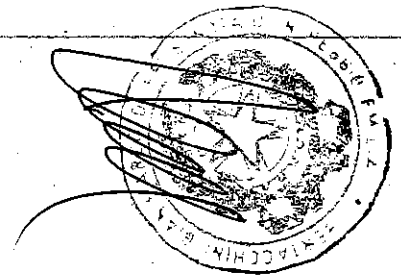
Quorum Deliberativo Sintesi

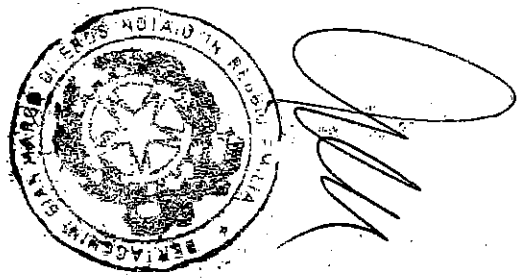
Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8d RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2025 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	442	98,66	**310.429.352**	**99,97**
CONTRARI	4	0,89	**45.723**	**0,01**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





Allegato "1" all'atto
N. 45338 di Rep. N. 15354 di Racc.

Quorum Deliberativo Sintesi

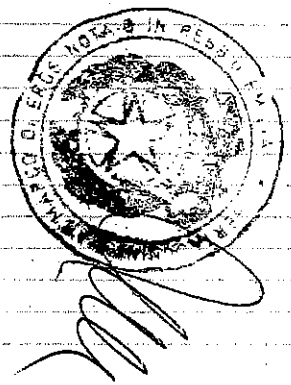
Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

8d RELAZIONE SULLA POLITICA DI GRUPPO IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

DOCUMENTO INFORMATIVO RELATIVO AL PIANO INCENTIVANTE 2025 BASATO SU AZIONI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	442	98,66	**310.429.352**	**99,97**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato.*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
03069.30065149	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
03069.30065146	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
03069.30065151	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
03069.30065145	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
03069.30065143	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
03069.30065147	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.099
60763.25036373	*AMUNDI DIVIDENDO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
60782.25036377	*AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
60770.25036375	*AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246
60770.25036374	*AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
03307.10502024	*AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
03479.209002	*ANIMA CRESCITA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
03479.208991	*ANIMA CRESCITA ITALIA NEW*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
03069.30065140	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
03069.30065144	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
03479.209006	*ANIMA INIZIATIVA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
03479.209016	*ANIMA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
03566.25014093	*AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
03069.30065106	*ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
03479.208776	*ARCA AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
03479.208787	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
03479.208785	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
60684.1413925	*ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
03479.208768	*ARRCO QUANT 1*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
03479.208766	*ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
03069.30065090	*ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
03069.30063746	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
03069.30063748	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
60684.1413125	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
60684.1413225	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
60684.1413325	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
03566.25014092	*ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
03479.209605	*ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
03566.25014127	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
03566.25014088	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Bosini	3.201

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872

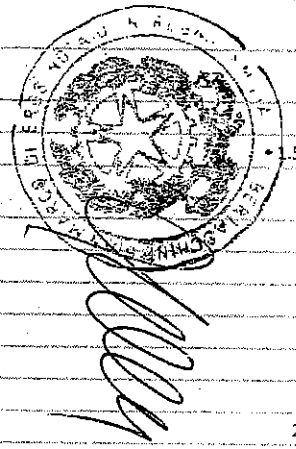
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL 5	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065026	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
03069.30065029	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
03069.30065027	*FIDEURAM ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	*FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	136.680
60685.1416125	*FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
60685.1416225	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
60685.1416625	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
60684.1412525	*FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
03479.208800	*FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
60685.1414425	*FLORIDA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.905
63032.2000038	*FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
03069.30063743	*FONDITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
03479.208818	*FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.018
03566.25014061	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
03566.25014062	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.210
03479.208808	*FORSTA AP - FONDEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
03479.208775	*FOVERUKA PENSION UNIVERSAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.008
60684.1413725	*FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.500
03479.208807	*G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
03566.25014048	*GARD UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.995
03479.208992	*GESTIELLE PRO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
03069.30063691	*GMO BENCHMARK-FREE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
03069.30065127	*GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
03069.30063744	*GMO IMPLEMENTATION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
03069.30065038	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
03479.208760	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
03479.208770	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
60684.1412125	*GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
03566.25014074	*GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.029
03479.209054	*GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.500
03566.25014119	*HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63.600
03566.25014047	*HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
03479.208799	*HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
60782.25036378	*HSBC EE EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
60782.25036383	*HSBC EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
03069.30063690	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295

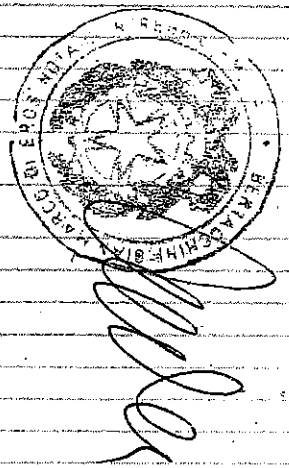
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.802
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.296
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289
60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.106
60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.963
60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.508
60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.421
60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.989
03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22
03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.300
03069.30065040	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	122.821
60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	757

CONTRARI

4	0,89	**45.723**	**0,01**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.944
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627

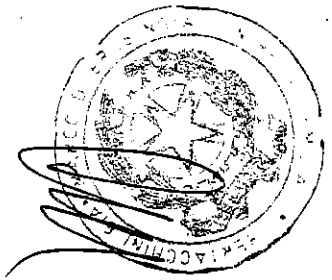
ASTENUTI

2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5

NON VOTANTI

0	0,00	**0**	**0,00**





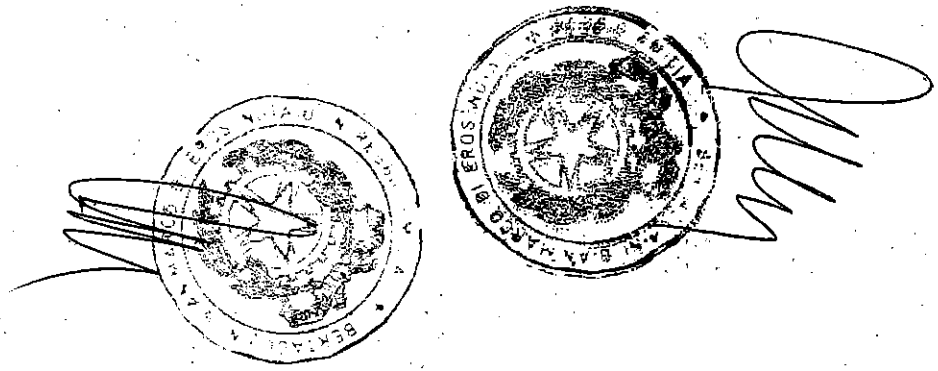
Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

9 AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE EX ARTT. 2357 E 2357-TER DEL CODICE CIVILE, A SERVIZIO DEI PIANI DI COMPENSI BASATI SU AZIONI. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	442	98,66	**310.429.352**	**99,97**
CONTRARI	4	0,89	**45.723**	**0,01**
ASTENUTI	2	0,45	**57.005**	**0,02**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**



Allegato "B" all'atto
N. 65338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

9 AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE EX ARTT. 2357 E 2357-TER DEL CODICE CIVILE, A SERVIZIO DEI PIANI DI COMPENSI BASATI SU AZIONI. DELIBERAZIONI INERENTI E CONSEGUENTI

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	442	98,66	**310.429.352**	**99,97**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
03069.30065149	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
03069.30065146	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
03069.30065151	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
03069.30065145	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
03069.30065143	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
03069.30065147	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.099
60763.25036378	*AMUNDI DIVIDENDO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
60782.25036377	*AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
60770.25036375	*AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246
60770.25036374	*AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
03307.10502024	*AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
03479.209002	*ANIMA CRESCITA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
03479.208991	*ANIMA CRESCITA ITALIA NEW*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
03069.30065140	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
03069.30065144	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
03479.209006	*ANIMA INIZIATIVA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
03479.209016	*ANIMA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
03566.25014093	*AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
03069.30065106	*ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
03479.208776	*ARCA AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
03479.208787	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
03479.208785	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
60684.1413925	*ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
03479.208768	*ARRCO QUANT 1*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
03479.208766	*ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
03069.30065090	*ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND II*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
03069.30063746	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
03069.30063748	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
60684.1413125	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
60684.1413225	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
60684.1413325	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
03566.25014092	*ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
03479.209605	*ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
03566.25014127	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254
03566.25014088	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.337

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
	PORTFOLIO MARGIN ACC					
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA.STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03566.25014103	CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	36.307
03479.208759	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.016

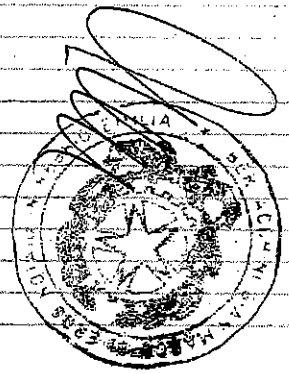
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
63032.1000143	CREDITO EMILIANO HOLDING SPA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	272.429.872
03566.25014091	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.606
03479.208778	DEKA-RAB	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.493
03069.30065134	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.026
03566.25014106	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.499.551
03566.25013509	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.239
03566.25013510	DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.045
03069.30065133	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.773
03069.30065137	DIMENSIONAL FUNDS PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.465
03479.208780	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.040
03566.25014114	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.934
03566.25014105	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.336
03566.25013511	DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.481
60684.1413825	DOLCAY INVESTMENTS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.717
60684.1413525	DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.153
03479.208797	DPCTA-MASTERFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.000
03566.25014064	DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.600
03069.30065918	DWS INVEST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	152.626
03069.30063638	DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	973.333
03479.209369	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.908
03069.30065919	DWS MULTI ASSET PIR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	80.000
60685.1415325	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.279
60685.1417425	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.700
03069.30065036	EURIZON AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.317
03069.30065035	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	428.348
03069.30065032	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	75.654
03069.30065041	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	70.000
03069.30063687	EURIZON FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.402
03069.30065034	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.542
03069.30065033	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	96.801
03069.30065030	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	295.152
03069.30065031	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	159.429
03566.25014063	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.587
03566.25014079	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.354
03479.208795	FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.506
03479.208813	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	190.461
03566.25014100	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.648
03069.30065126	FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.600
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065028	*FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	771.203
03069.30065026	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	60.000
03069.30065029	*FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	143.500
03069.30065027	*FIDEURAM ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	706
60684.1413025	*FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	126.680
60685.1416125	*FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	108.516
60685.1416225	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.527
60685.1416625	*FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.807
60684.1412525	*FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.078
03479.208800	*FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31
60685.1414425	*FLORIDA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.905
63032.2000038	*FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.601.995
03069.30063743	*FONDITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	94.194
03479.208818	*FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.018
03566.25014061	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.375
03566.25014062	*FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.210
03479.208808	*FORSTA AP - FONDEN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.104
03479.208775	*FOVERUKA PENSION UNIVERSAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.008
60684.1413725	*FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.500
03479.208807	*G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.626
03566.25014048	*GARD UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.995
03479.208992	*GESTIELLE PRO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.045
03069.30063691	*GMO BENCHMARK-FREE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.700
03069.30065127	*GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.577
03069.30063744	*GMO IMPLEMENTATION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	45.567
03069.30065038	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	292
03069.30065042	*GOLDMAN SACHS FUNDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	230.288
03479.208760	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.000
03479.208770	*GOLDMAN SACHS FUNDS VII*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.032
60684.1412125	*GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.425
03566.25014074	*GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.029
03479.209054	*GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.500
03566.25014119	*HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	63.600
03566.25014047	*HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.826
03479.208799	*HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.000
60782.25036378	*HSBC EE EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.400
60782.25036383	*HSBC EURO PME*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.000
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30063690	INTERNATIONAL MONETARY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	353
03069.30065141	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.526
60685.1414725	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.508
03069.30065050	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	Socio	Delegato	non socio	Silvia Basini	617.121
03069.30065052	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.037
03069.30065053	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	51.560
03069.30065051	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	245.414
03069.30063651	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	178
03069.30065057	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.877
03069.30065055	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	283.464
03069.30065048	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	Fondazione	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.682
03069.30065056	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.486
03069.30065054	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.624
60685.1415225	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	141.635
03566.25014115	JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	964
03479.208803	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	431.603
03479.208806	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	777.523
03069.30065124	JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.262
03566.25014101	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.688
03566.25014102	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.091
03069.30065121	LACERA MASTER OPEB TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.680
03479.208990	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.766
60782.25036379	LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	614.330
60770.25037212	LEADERSEL P.M.I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	173.000
03566.25014050	LEGAL & GENERAL ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.746
03566.25014108	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.438
03566.25014109	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.389
60685.1417725	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.094
03566.25014129	LMA IRELAND-MAP 501.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.549
03566.25014132	LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.257
60685.1414525	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40
03566.25014082	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.576
03069.30065122	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.916
60685.1417525	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68.758
03479.209606	LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.600
03566.25014070	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.600
03566.25014094	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.469
03069.30065123	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.092
03307.10502022	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	237.657
03069.30065155	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.914
60782.25036381	M PRIME EUROPE STOCKS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.480

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065067	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.295
03566.25014135	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03566.25014136	MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03566.25014134	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	90
03566.25014137	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	894
03566.25015389	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	124.107
03566.25014116	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	43.439
03566.25015390	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.653
03566.25014117	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.779
03069.30065107	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.318
03069.30057364	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	680.694
03069.30057365	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	540.000
03069.30065269	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.400
03069.30065136	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.600
03566.25014076	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.828
03069.30065118	MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000
03069.30065110	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.655
03069.30065111	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	347.793
03069.30065115	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	753.823
03069.30065109	MERCER QIF FUND PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.968
03069.30065113	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.714
03566.25014085	MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	53.100
03479.208757	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	327.533
03479.208756	MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	424.212
03069.30065160	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.979
03479.208762	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.489
03566.25014138	MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.797
60684.1412225	NATIONAL BANK FINANCIAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	900
03566.25014078	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.861
03069.30065166	NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69.617
03069.30065164	NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.123
03479.208783	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.895
03479.208789	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.463
03566.25013514	NORGES BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	978.555
03566.25014069	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.139
03566.25014084	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.381
03566.25014077	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	47.305
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849



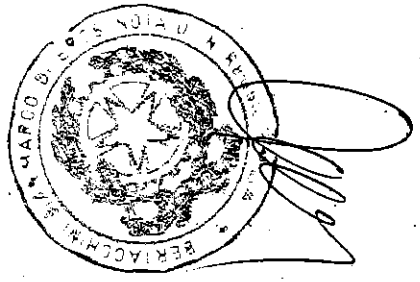
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.476
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937

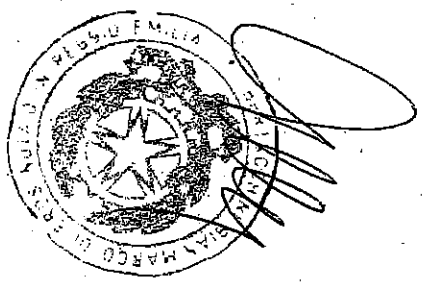
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192
03479.208815	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.797
03479.208754	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.632
03479.208758	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.572
03479.208777	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	987.141
03069.30065065	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.857

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208774	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.399
03566.25014051	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.011
03566.25014052	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.381
03069.30065165	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	731
60685.1417225	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	37.802
60685.1417325	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.475
03069.30065066	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	52.296
03069.30065069	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.289
60684.1411525	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.106
60684.1411625	WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.963
60684.1411725	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.508
60684.1411825	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.421
60684.1411925	WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.989
03566.25014140	XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22
03069.30065062	XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.300
03069.30065040	XTRACKERS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	122.821
60685.1415625	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	757
CONTRARI				4	0,89	**45.723**	**0,01**

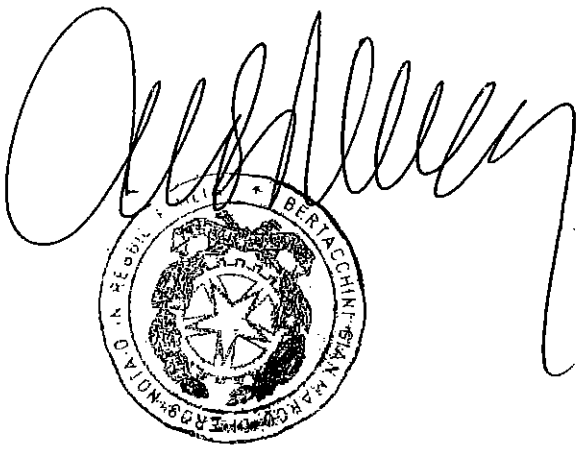
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31.944
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
ASTENUTI				2	0,45	**57.005**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	57.000
60965.1418425	ETORO EUROPE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5
NON VOTANTI				0	0,00	**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).



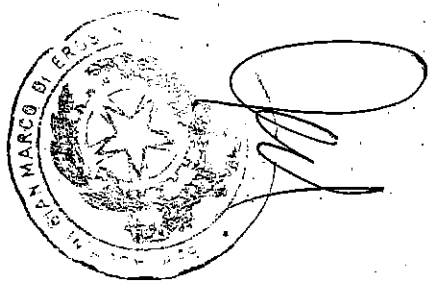
Quorum Deliberativo Sintesi

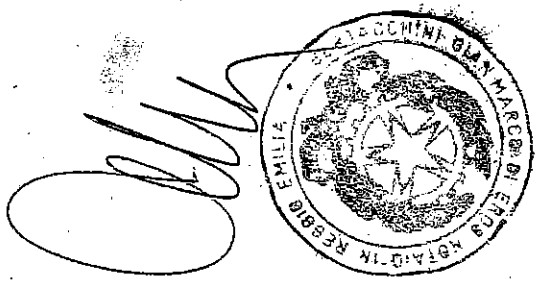
Allegato "A" all'atto
N. 15338 di Rep. N. 15355 di Racc.

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

10 PROPOSTA INCREMENTO RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI DEL GRUPPO CREDEM

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	447	99,78	**310.475.080**	**99,98**
ASTENUTI	1	0,22	**57.000**	**0,02**
CONTRARI	0	0,00	**0**	**0,00**
NON VOTANTI	0	0,00	**0**	**0,00**





Quorum Deliberativo Sintesi

Società **CREDITO EMILIANO SPA**
Nome assemblea **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**
Data assemblea **mercoledì 30 aprile 2025**
Luogo assemblea **Via Emilia San Pietro n. 4 - RE**

10 PROPOSTA INCREMENTO RAPPORTO FRA REMUNERAZIONE VARIABILE E REMUNERAZIONE FISSA A BENEFICIO DI ALCUNI DIPENDENTI DEL GRUPPO CREDEM

PREFERENZA	Votanti	%	Poss. Azionario	%
FAVOREVOLI	447	99,78	**310.475.080**	**99,98**

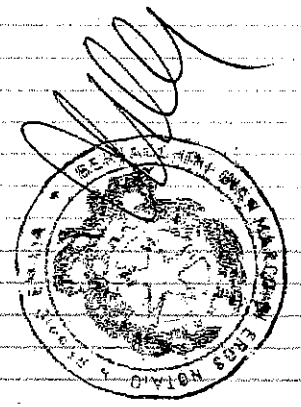
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014055	*1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.944
03566.25014071	*ABS DIRECT EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.116
60685.1417825	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	481
03479.208792	*ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.381
03479.208761	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.716
60685.1414325	*ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.590
60685.1414125	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.410
60684.1413425	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.136
03479.208764	*ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.788
60685.1414225	*ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.415
03566.25014087	*ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.896
60685.1415125	*ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.728
03069.30065120	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS STABILITAET*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.703
03069.30065116	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	58.045
03069.30065117	*AGIALLIANZ STRATEGIEFONDS WACHSTUM PLUS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	97.515
60685.1416825	*AK PERM FND DFA INTL SMALL CO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.522
60685.1416725	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.322
60685.1416925	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	564
60685.1417025	*ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.614
03069.30065045	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	102.097
03479.209129	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.761
03069.30065119	*ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ STRATEGIEFONDS BALANCE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.564
03069.30065046	*ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.395

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208802	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	314
03479.208810	*ALLIANZGI-FONDS DSPT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.200
03479.208798	*ALLIANZGI-H SEGMENT EFK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40.000
03479.208811	*ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.225
03069.30065148	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.026
03069.30065150	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.996
03069.30065152	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.683
03069.30065149	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.086
03069.30065146	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.169
03069.30065151	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.066
03069.30065145	*AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.859
03069.30065143	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.165
03069.30065147	*AMERICAN CENTURY ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.099
60763.25036373	*AMUNDI DIVIDENDO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	389.552
60782.25036377	*AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.318
60770.25036375	*AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	281.246
60770.25036374	*AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.402
03307.10502024	*AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	759.542
03479.209002	*ANIMA CRESCITA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	206.181
03479.208991	*ANIMA CRESCITA ITALIA NEW*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	91.544
03069.30065140	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.485
03069.30065144	*ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	49.871
03479.209006	*ANIMA INIZIATIVA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.073.129
03479.209016	*ANIMA ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	186.618
03566.25014093	*AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	18.972
03069.30065106	*ARBITER GLOBAL FINANCIALS FUND LP CO CORPORATION SERVICE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	105.322
03479.208776	*ARCA AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	250.000
03479.208787	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	600.000
03479.208785	*ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	59.000
60684.1413925	*ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.139
03479.208768	*ARRCO QUANT 1*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.492
03479.208766	*ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	44.765
03069.30065090	*ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD SMALL CAP FUND L*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	104.582
03069.30063746	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIMI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	257.480
03069.30063748	*ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	359.874
60684.1413125	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.333
60684.1413225	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.272
60684.1413325	*ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.305
03566.25014092	*ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.943
03479.209605	*ARROWSTREET INTERNATIONAL-EQUITY-ALPHA EXTENSION FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.110
03566.25014127	*ARROWSTREET INVESTMENT TRUST - ARROWSTREET CAPITAL LP- ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U PORTFOLIO MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.254

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014088	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.337
03566.25014128	ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO MARGIN ACC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	23.638
03069.30063741	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.193
60685.1415825	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.989
03566.25014090	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWST INTERNATIONAL EQ-EAFE ALPHA EX FD A SB -FD OF ARROWSTREET US GP TS PORTFOLIO MARGIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.567
03566.25014125	ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	40.614
03566.25014089	ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.666
03566.25014126	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.312
60685.1415425	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	105.000
03479.200888	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.617
03069.30065047	AXA WORLD FUNDS SICAV	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.130
60685.1416525	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.901
03479.208821	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	83.963
03566.25014081	BARINGS EUROPE SELECT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	429.769
03566.25014049	BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.968
03479.208809	BAYERNINVEST WPW FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.000
03566.25014098	BG MASTER FUND ICAV.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	274
03479.208801	BIL-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	20.723
03069.30063749	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.788
60684.1413625	BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.494
60685.1415525	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	675
03479.208772	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	68
03479.208769	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.354
60685.1415725	BLACKROCK LIFE LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	782
03566.25014130	BLUEHARBOUR MAP I LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.151
60685.1418225	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1
03069.30065102	BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	134.345
03566.25014072	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	123.660
03566.25014073	BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.768
03566.25014058	BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.297
03069.30065080	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	119.283
03069.30065073	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.473
03069.30065074	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.921
03069.30065075	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	42.170
03069.30065076	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065077	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.400
60777.25036384	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.038

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60684.1412725	CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	64.113
03479.208918	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.201
60684.1412825	CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.045
60684.1412625	CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.641
03479.208919	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.575
03479.208917	CC L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.609
03566.25014121	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.229
03566.25014131	CC&L MULTI-STRATEGY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.675
03566.25014097	CC&L Q 140/40 FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	414
03566.25014122	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.068
03566.25014099	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	477
03566.25014120	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.474
03566.25014123	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.814
03566.25014133	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	417
03566.25014141	CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	188
03566.25014096	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	243
03479.208920	CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.059
60684.1412925	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.732
60685.1416325	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	92.481
03069.30065092	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.628
03069.30065093	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.065
03069.30065095	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.998
03069.30065096	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.761
03069.30065097	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.342
03069.30065098	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.824
03069.30065099	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.627
03069.30065100	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.287
03069.30065101	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.636
03069.30065103	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.235
03069.30065112	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.876
03069.30065114	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.598
03566.25014054	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.473
03069.30065161	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	72.964
60685.1417125	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSIONPLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.194
03566.25014104	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 13.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.614
03069.30065049	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	693
03566.25014067	CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.760
03566.25014065	CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.310
03566.25014066	CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.716
03566.25014107	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	494.654
03566.25014080	COVENANT HEALTH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	29.000

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014103	*CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	36.307
03479.208759	*CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	32.016
63032.1000143	*CREDITO EMILIANO HOLDING SPA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	272.429.872
03566.25014091	*CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.606
03479.208778	*DEKA-RAB*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.493
03069.30065134	*DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.026
03566.25014106	*DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.499.551
03566.25013509	*DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	35.239
03566.25013510	*DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.045
03069.30065133	*DIMENSIONAL FUNDS PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	14.773
03069.30065137	*DIMENSIONAL FUNDS PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	92.465
03479.208780	*DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.040
03566.25014114	*DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.934
03566.25014105	*DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.336
03566.25013511	*DIVERSIFIED GLOBAL SHARE TRUST.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.481
60684.1413825	*DOLCAY INVESTMENTS LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.717
60684.1413525	*DOMINION ENERGY INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.153
03479.208797	*DPCTA-MASTERFONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.000
03566.25014064	*DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.600
03069.30065918	*DWS INVEST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	152.626
03069.30063638	*DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	973.333
03479.209369	*DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.908
03069.30065919	*DWS MULTI ASSET PIR FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	80.000
60685.1415325	*ENSIGN PEAK ADVISORS INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.279
60685.1417425	*ENSIGN PEAK ADVISORS INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.700
60965.1418425	*ETORO EUROPE LTD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5
03069.30065036	*EURIZON AZIONI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	100.317
03069.30065035	*EURIZON AZIONI PMI ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	428.348
03069.30065032	*EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	75.654
03069.30065041	*EURIZON FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	70.000
03069.30063687	*EURIZON FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	30.402
03069.30065034	*EURIZON PIR ITALIA AZIONI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.542
03069.30065033	*EURIZON PROGETTO ITALIA 20*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	96.801
03069.30065030	*EURIZON PROGETTO ITALIA 40*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	295.152
03069.30065031	*EURIZON PROGETTO ITALIA 70*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	159.429
03566.25014063	*EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.587
03566.25014079	*EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.354
03479.208795	*FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	26.506
03479.208813	*FEHO-UNIVERSAL-FONDS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	190.461
03566.25014100	*FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	23.648
03069.30065126	*FIDELITY GLOBAL MICRO-CAP FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.600



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.209398	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27
03069.30065129	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	224
03479.209385	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.461
03069.30065028	FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	771.203
03069.30065026	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60.000
03069.30065029	FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	143.500
03069.30065027	FIDEURAM ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	706
60684.1413025	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	136.680
60685.1416125	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	108.516
60685.1416225	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.527
60685.1416625	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.807
60684.1412525	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	18.078
03479.208800	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	31
60685.1414425	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.905
63032.2000038	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CENTO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.601.995
03069.30063743	FONDITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	94.194
03479.208818	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.018
03566.25014061	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.375
03566.25014062	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.210
03479.208808	FORSTA AP - FONDEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.104
03479.208775	FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.008
60684.1413725	FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.500
03479.208807	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.626
03566.25014048	GARD UNIT TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.995
03479.208992	GESTIELLE PRO ITALIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.045
03069.30063691	GMO BENCHMARK-FREE FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.700
03069.30065127	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.577
03069.30063744	GMO IMPLEMENTATION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	45.567
03069.30065038	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	292
03069.30065042	GOLDMAN SACHS FUNDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	230.288
03479.208760	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.000
03479.208770	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.032
60684.1412125	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.425
03566.25014074	GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.029
03479.209054	GS&P FONDS - FAMILY BUSINESS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.500
03566.25014119	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	63.600
03566.25014047	HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	32.826
03479.208799	HOOD RIVER INTERNATIONAL OPPORTUNITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	33.000
60782.25036378	HSBC EE EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.400
60782.25036383	HSBC EURO PME	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	100.000
03069.30065060	IAM NATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.679

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065153	*IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.791
03069.30063742	*INTERFUND SICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.496
03566.25014112	*INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	406.582
03069.30063689	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.754
03069.30063690	*INTERNATIONAL MONETARY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	353
03069.30065141	*INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.526
60685.1414725	*INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.508
03069.30065050	*ISHARES CORE MSCI EAFE ETF*	Socio	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	617.121
03069.30065052	*ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.037
03069.30065053	*ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	51.560
03069.30065051	*ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	245.414
03069.30063651	*ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	178
03069.30065057	*ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.877
03069.30065055	*ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	283.464
03069.30065048	*ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF*	Fondazione	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.682
03069.30065056	*ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.486
03069.30065054	*ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.624
60685.1415225	*ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	141.635
03566.25014115	*JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	964
03479.208803	*JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	431.603
03479.208806	*JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	777.523
03069.30065124	*JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.262
03566.25014101	*JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.688
03566.25014102	*JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.091
03069.30065121	*LACERA MASTER OPEB TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.680
03479.208990	*LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.766
60782.25036379	*LBPAM FRANCECAP 100 NOVEMBRE 2030*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	614.330
60770.25037212	*LEADERSEL P.M.I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	173.000
03566.25014050	*LEGAL & GENERAL ICAV.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.746
03566.25014108	*LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.438
03566.25014109	*LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	41.389
60685.1417725	*LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.094
03566.25014129	*LMA IRELAND-MAP 501.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.549
03566.25014132	*LMAP 909 SUB FUND OF LMAP IRELAND ICAV*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.257
60685.1414525	*LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	40
03566.25014082	*LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	5.576
03069.30065122	*LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.916
60685.1417525	*LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	68.758
03479.209606	*LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	4.600
03566.25014070	*LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.600
03566.25014094	*LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.469

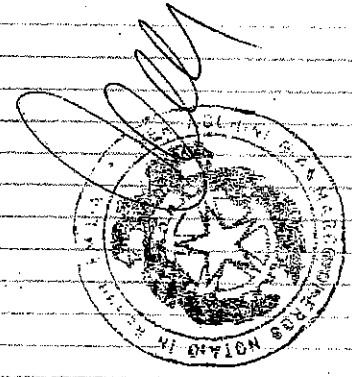


Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065123	*LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.092
03307.10502022	*LYXOR FTSE ITALIA MID CAP*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	237.657
03069.30065155	*M INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.914
60782.25036381	*M PRIME EUROPE STOCKS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	1.480
03069.30065067	*MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	7.295
03566.25014135	*MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11
03566.25014136	*MARSHALL WACE COMMON CONTRACTUAL FUND - MWCCF WORLD TOPS 150*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	27
03566.25014134	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL EQUITIES LE FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	90
03566.25014137	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS WORLD EQUITIES FU*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	894
03566.25015389	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	124.107
03566.25014116	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	43.439
03566.25015390	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	33.653
03566.25014117	*MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	11.779
03069.30065107	*MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	21.318
03069.30057364	*MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	680.694
03069.30057365	*MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	540.000
03069.30065269	*MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	83.400
03069.30065136	*MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.600
03566.25014076	*MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	6.828
03069.30065118	*MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.000
03069.30065110	*MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	13.655
03069.30065111	*MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	347.793
03069.30065115	*MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	753.823
03069.30065109	*MERCER QIF FUND PLC*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.968
03069.30065113	*MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.714
03566.25014085	*MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	53.100
03479.208757	*MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	327.533
03479.208756	*MIRABAUD - DISCOVERY EUROPE EX-UK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	424.212
03069.30065160	*MONTANA BOARD OF INVESTMENTS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	8.979
03479.208752	*MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.489
03566.25014138	*MWIS TOPS FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	12.797
60684.1412225	*NATIONAL BANK FINANCIAL*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	900
03566.25014078	*NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.861
03069.30065166	*NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	69.617
03069.30065164	*NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	25.123
03479.208783	*NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.895
03479.208789	*NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	9.463
03566.25013514	*NORGES BANK*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	978.555
03566.25014069	*NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	2.139
03566.25014084	*NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	20.381
03566.25014077	*NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	47.305

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25014124	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.014
03566.25014110	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	49.200
03566.25014111	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.038
03479.208793	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.277
60685.1415025	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
03479.200889	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.518
03566.25014139	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	60
03069.30065094	POLICE AND FIREMEN`S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.706
03566.25014075	POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	6.644
60685.1417625	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.880
03566.25014059	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.576
03566.25014060	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.477
60685.1414025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.059
60685.1417925	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.897
60685.1418025	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.394
60685.1418125	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.919
03069.30065162	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.359
03479.208812	ROBIN 1-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11.962
03069.30065059	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.171
03069.30065091	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.602
03069.30065058	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	125.044
03069.30065087	SCOTIA DIVERSIFIED BALANCED FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	27.985
03069.30065088	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	28.518
03479.208819	SGD GE 2014-1	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.075
60685.1416425	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	142
03479.208804	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	11
03479.208784	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	69
03479.208817	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.500
03069.30065168	SOCIAL PROTECTION FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.791
60100.4	SOCIETA REALE MUTUA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.576.700
03566.25014068	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.400
03566.25014053	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.882
03069.30065157	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.906
03069.30065154	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.650
03069.30065082	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	25.770
03069.30065083	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.229
03069.30065086	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.487
03069.30065063	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	215.110
03069.30065158	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	46.095

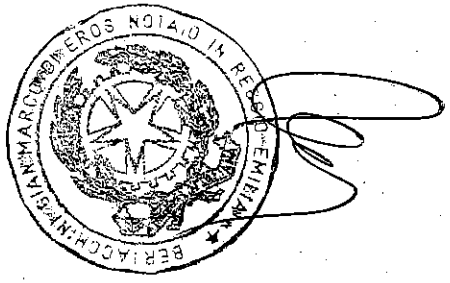
Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
60685.1414925	STAR FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	375.464
03069.30065142	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.576
03069.30065268	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.603
03069.30065159	STATE OF MINNESOTA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.849
03069.30065105	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	24.123
03479.208765	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	8.340
03479.208794	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.858
03479.208820	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	26.085
60685.1414625	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.664
03069.30065125	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.269
03566.25014086	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.167
60776.25036376	STICHTING BPL PENSIOEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.120
03479.208767	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.066
03479.208781	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	464
03479.208782	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.900
03479.208791	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.392
03566.25014118	SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.424
60782.25036380	TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	101.362
03069.30065071	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	718
03069.30065078	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	16.449
03069.30065079	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.986
03069.30065081	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	306
03069.30065156	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.933
03069.30063745	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	34.292
03069.30065104	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.251
03069.30065108	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	22.090
60685.1415925	TEXTRON INC MASTER TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	89.400
03069.30063661	THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	44.305
03069.30065167	THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.213
60685.1416025	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	13.253
60685.1414825	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	21.122
60684.1412025	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	15.692
03069.30063747	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	918
03069.30065128	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.117
03069.30065131	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.475
03069.30065132	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.966
03069.30065135	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	7.550
03069.30065163	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.883
03069.30065084	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.725
03069.30065085	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	17.919
03069.30065089	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.236

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03069.30065070	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	41.535
03479.208773	THRIFT SAVINGS PLAN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	210.850
03479.209145	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	789.656
03069.30065130	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	19.937
03566.25014095	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.791
03566.25014113	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.100
03566.25014083	U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.320
03479.200887	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.072
03566.25013512	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	35.815
03566.25013513	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.161
03069.30065037	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	81.127
03069.30065039	UBS LUX FUND SOLUTIONS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	339
60782.25036382	UFF DYNASTIES FAMILIALES	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	180.000
03479.208788	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	189.000
03479.208805	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1 FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.695
03479.208816	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	10.644
03479.208796	UI-GKR-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.018
81318.4756	UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH UIN	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.627
03479.208822	UNISUPER	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	56.405
03479.209130	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	58.195
03479.209133	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	38.211
03479.208814	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	4.198
03479.208779	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	30.312
03479.208755	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.130
60685.1418325	UPS GROUP TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	5.249
03566.25014056	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	3.759
03566.25014057	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.659
03069.30065061	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	601.981
03069.30065169	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	2.854
03479.208786	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	9.594
60684.1412425	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	154.995
03069.30065064	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	14.784
03479.208771	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	73.831
03479.208790	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	511.774
60684.1412325	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	231.147
03069.30065068	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	12.744
03069.30065072	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.024
03479.208763	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	1.298
03479.208823	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	Società	Delegato	non socio	Silvia Basini	192



Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03479.208815	*VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.797
03479.208754	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	3.632
03479.208758	*VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.572
03479.208777	*VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	987.141
03069.30065065	*VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	42.857
03479.208774	*VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	17.399
03566.25014051	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22.011
03566.25014052	*VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	15.381
03069.30065165	*VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	731
60685.1417225	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	37.802
60685.1417325	*VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	38.475
03069.30065066	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	52.296
03069.30065069	*WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	31.289
60684.1411525	*WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.106
60684.1411625	*WISDOMTREE EURPOE HEDGED SC EQ FD 1001805*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	24.963
60684.1411725	*WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	19.508
60684.1411825	*WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	10.421
60684.1411925	*WISDOMTREE INTL MIDCAP DIV FUND 1001814*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	29.989
03566.25014140	*XANTIUM PARTNERS LP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	22
03069.30065062	*XEROX CORPORATION RETIREMENT + SAVINGS PLAN*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	16.300
03069.30065040	*XTRACKERS*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	122.821
60685.1415625	*XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	757
ASTENUTI			1	0,22	**57.000**	**0,02**

Codice Socio	Ragione Sociale	Tipo Socio	Delegato/Legale Rappresentante			Azioni
03566.25013455	*CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY*	Società	*Delegato*	*non socio*	*Silvia Basini*	57.000
CONTRARI			0	0,00	**0**	**0,00**
NON VOTANTI			0	0,00	**0**	**0,00**





Certifico io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, iscritto presso il Collegio Notarile della stessa città, che quanto riportato è copia conforme al suo originale, esibitomi dai Signori:
Debbi Alberto nato a Sassuolo il 4 giugno 1991 e residente a Fiorano Modenese in via Giacomo Matteotti n. 19,
Daniela Rivi nata a Scandiano il 7 aprile 1982 ed ivi residente in Via delle Scuole n.40/5, delle cui identità personali io Notaio sono certo.
La copia si compone di 13 (tredici) facciate ed è stata rilasciata alle persone predette, dopo averle ammonite sulla responsabilità penale cui possono andare incontro nell'ipotesi di atto falso o contenente dati non rispondenti al vero.
Reggio Emilia, 30 (trenta) aprile 2025 (duemilaventicinque).

Io sottoscritto DOTT. GIAN MARCO BERTACCHINI, Notaio in Reggio Emilia, certifico la presente copia conforme all'originale conservato nei miei rogiti.
La copia si compone di 421 (quattrocentoventuno) facciate con questa fin qui, per volontà della parte si omette l'allegato "C" fatta avvertenza che le parti omesse non contraddicono a quelle riportate.
Si rilascia la presente in carta libera per gli usi consentiti dalla legge.
Reggio Emilia, lì 7 (sette) maggio 2025 (duemilaventicinque).

