Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Sommario

CARICHE SOCIALI 8
Consiglio di Amministrazione 8
Struttura del Gruppo al 30 settembre 2025 12
RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE 15
Prospetti contabili e note illustrative 30
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata 31
Conto economico consolidato 32
Conto economico consolidato complessivo 32
Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato 33
Rendiconto finanziario consolidato 34
Note illustrative 35
Note illustrative al 30 settembre 2025 37
Informazioni settoriali 40
Attività correnti 45
Patrimonio netto 46
Passività non correnti 47
Passività correnti 48
Conto economico 49
Utile per azione 49
Controversie e Passività potenziali 50

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il presente fascicolo è disponibile su Internet
all'indirizzo: www.newprinces.it

NewPrinces SpA
Sede Legale in Reggio Emilia, Via J.F. Kennedy n. 16
Capitale Sociale versato: Euro 43.935.050,00
CF e P. Iva 00183410653 / REA di RE n°277595
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di NewPrinces Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Offerta pubblica Princes Group Plc

In data 31 ottobre 2025 Princes Group Plc è stata ammessa alle negoziazioni presso il *London Stock Exchange* a seguito della sottoscrizione dell'offerta pubblica iniziale da parte di investitori istituzionali nel Regno Unito e in altri Paesi al di fuori degli Stati Uniti, in conformità al Regolamento S, nonché a "*qualified institutional buyers*" negli Stati Uniti ai sensi della Rule 144A del *United States Securities Act* del 1933 (il "*US Securities Act*"), e da investitori *retail* tramite *Retail Book Limited* ("*RetailBook*") esclusivamente nel Regno Unito (la "*Retail Offer*").

Il prezzo di offerta delle azioni ordinarie di Princes Group Plc ("Princes Group") nell'ambito dell'offerta pubblica iniziale (l'"IPO" o l'"Offerta") è stato pari a 475 *pence* per azione ordinaria ("Prezzo di Offerta").

Sulla base del Prezzo di Offerta, la capitalizzazione di mercato di Princes Group sarà pari a circa 1.162 milioni di sterline – escluse le azioni ordinarie di Princes Group (le "Azioni Ordinarie") che potrebbero essere emesse e assegnate in base all'opzione di *over-allotment* – all'inizio delle negoziazioni condizionate sul *Main Market* dei titoli quotati della Borsa di Londra.

Immediatamente dopo l'Ammissione, il 12,5% delle Azioni Ordinarie sarà detenuto in mano al pubblico (ai sensi del paragrafo 5.5.3R del Regolamento di Quotazione del Regno Unito) (ipotizzando che non venga esercitata l'Opzione di *Over-Allotment*, che venga completata la Capitalizzazione del Prestito e che vengano emesse le Nuove Azioni del Direttore).

A seguito della sottoscrizione Princes Group dispone di *free float* tale da essere inclusa negli indici FTSE.

Acquisizioni

In data 30 settembre 2025 NewPrinces S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Diageo Operations Italy S.p.A. da una consociata di Diageo, proprietaria dello stabilimento produttivo italiano di Santa Vittoria d'Alba (CN). La sottoscrizione dell'accordo era stata annunciata in data 24 giugno 2025

Il *Purchase Price* della Transazione è stato fissato a circa 100 milioni di Euro, con possibilità di adeguamenti *post-closing*. Tale importo include una cassa positiva per circa 107 milioni di Euro.

Contestualmente la società ha modificato la propria denominazione sociale in Princes Ready To Drink SpA.

Andamento del Gruppo al 30 settembre 2025

Con riferimento ai dati dei primi nove mesi del 2025, il Gruppo ha confermato di avere grandi capacità nell'incrementare la propria marginalità (EBITDA *margin* pari al 8,1% al 30 settembre 2025, 5,4% al 30 settembre 2024 a parità di perimetro di consolidato) grazie alle sinergie realizzate in termini di approvvigionamento e distribuzione nonché ad alcune azioni mirate per l'efficientamento dei siti produttivi nei settori *Drinks* e *Fish*, che hanno permesso di ottenere delle economie di scala e razionalizzare i costi di struttura.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I dati finanziari confermano ancora una volta la grande capacità del Gruppo di generare cassa dall'attività operativa e di migliorare sensibilmente la propria posizione finanziaria netta passando da 346 milioni al 31 dicembre 2024 a 332 al 30 settembre 2025. Escludendo l'acquisizione del Royal Liver Building in Liverpool e Cross Green in Leeds il miglioramento della posizione finanziaria netta è pari a 108 milioni.

Il terzo trimestre del 2025 chiude con un utile netto dopo le imposte pari a 106,2 milioni di Euro. Escludendo gli effetti da business *combination* il risultato d'esercizio è in netto miglioramento rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio passando da una perdita di 4,6 milioni di Euro a un'utile di 39,2 milioni di Euro.
Questo dato è ancor più rilevante se consideriamo la lieve diminuzione del fatturato (-4,5%) registrato nel corso dei primi nove mesi dell'anno, dovuta essenzialmente alla chiusura di alcuni contratti a bassa marginalità e ad un generale decremento del prezzo medio di vendita nelle principali Business Unit in cui il Gruppo opera, compensato parzialmente da un incremento dei volumi di vendita nel settore Drinks ed Italian Products.

Evoluzione prevedibile della gestione

Sulla base degli indicatori disponibili, il Gruppo prevede un fatturato per l'intero esercizio, su base comparabile, sostanzialmente stabile e sul piano della marginalità il Gruppo ha come obiettivo di migliorare le performances registrate nel corso dei primi novesi mesi dell'anno.
Il Gruppo continuerà a prestare particolare attenzione al controllo dei costi ed alla gestione finanziaria, al fine di massimizzare la generazione di *free cash flow* da destinare sia alla crescita organica per via esterna che alla remunerazione degli Azionisti anche in considerazione delle recenti acquisizioni.

Continuità aziendale

Con riferimento a quanto esposto nel precedente paragrafo, pur considerando la complessità di un contesto di mercato in rapida evoluzione, il Gruppo considera appropriato e corretto il presupposto della continuità aziendale, tenuto conto della sua capacità di generare flussi di cassa dall'attività operativa e far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei prossimi 12 mesi, sulla base della solidità della struttura finanziaria, con riferimento alla quale si evidenzia quanto di seguito:

- la consistente scorta di liquidità disponibile al 30 settembre 2025;
- la presenza di linee di credito accordate e non utilizzate dal Gruppo;
- il costante supporto dato delle principali banche al Gruppo NewPrinces, anche per effetto della sua posizione di leadership nel settore in cui opera.

Si evidenzia che la performance economica e finanziaria del Gruppo registrata nei primi nove mese del 2025 è risultata superiore rispetto alle previsioni di budget. Si evidenzia,

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

inoltre, che le disponibilità liquide, pari a Euro 689 milioni, le linee di credito attualmente disponibili ed i flussi di cassa che verranno generati dalla gestione operativa, sono ritenuti più che sufficienti per adempiere alle obbligazioni ed a finanziare l'operatività del Gruppo.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL 30 SETTEMBRE 2025

Non sono avvenute operazioni atipiche o inusuali che richiedano variazioni al bilancio intermedio al 30 settembre 2025

CARICHE SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Nome e Cognome	Carica	Luogo e data di nascita
Angelo Mastrolia	Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione e Consigliere (**)	Campagna (SA), il 5 dicembre 1964
Giuseppe Mastrolia	Amministratore Delegato e Consigliere (**)	Battipaglia (SA), l'11 febbraio 1989
Stefano Cometto	Amministratore Delegato e Consigliere (**)	Monza, il 25 settembre 1972
Benedetta Mastrolia	Consigliere (***)	Roma, il 18 ottobre 1995
Maria Cristina Zoppo	Consigliere (*) (***)	Torino, il 14 novembre 1971
Valentina Montanari	Consigliere (*) (***)	Milano, il 20 marzo 1967
Eric Sandrin	Consigliere (*) (***)	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, la cui carica è iniziata dal 29 ottobre 2019, data di avvio delle negoziazioni sul MTA segmento STAR.
(**) Amministratore esecutivo.
(***) Amministratore non esecutivo.

I membri del Collegio Sindacale sono indicati nella tabella che segue:

Nome e Cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Massimo Carlomagno	Presidente	Agnone (IS), 22 settembre 1965	28.02.2005
Ester Sammartino	Sindaco effettivo	Agnone (IS), 23 maggio 1966	28.02.2005
Antonio Mucci	Sindaco effettivo	Montelongo (CB), 24 marzo 1946	30.07.2009
Giovanni Rayneri	Sindaco supplente	Torino (TO), 20 luglio 1963	28.04.2022
Cinzia Voltolina	Sindaco supplente	Moncalieri (TO), 26 Aprile 1983	28.04.2022

Comitato controllo e rischi

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Valentina Montanari	Presidente	Milano, il 20 marzo 1967	29.10.2019
Maria Cristina Zoppo	Membro	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Eric Sandrin	Membro	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Comitato per le remunerazioni e nomine

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Eric Sandrin	Presidente	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019
Maria Cristina Zoppo	Membro	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Valentina Montanari	Membro	Milano, il 20 marzo 1967	29.10.2019

Comitato per le operazioni con parti correlate

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Maria Cristina Zoppo	Presidente	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Valentina Montanari	Membro	Milano, il 20 marzo 1967	29.10.2019
Eric Sandrin	Membro	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019

Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Massimo Carlomagno	Presidente	Agnone (IS), 22 settembre 1965	27.12.2016
Ester Sammartino	Membro	Agnone (IS), 23 maggio 1966	27.12.2016

Rocco Sergi è il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

PricewaterhouseCoopers S.p.A. è la società di revisione incaricata per gli esercizi 2019-2027.

Informazioni generali

NewPrinces S.p.A è una società costituita in Italia in forma di società per azioni e opera in base alla legislazione italiana. La Società ha sede legale in Reggio Emilia, Via J. F. Kennedy n. 16.

NewPrinces Group è un gruppo operante nel settore alimentare, e vanta un ampio e strutturato portafoglio di prodotti organizzati nelle seguenti *business unit*:

- *Dairy Products*;
- *Foods ;*
- *Drinks ;*
- *Fish ;*
- *Italian Products ;*
- *Oils ;*
- Altri Prodotti.

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Newlat Group S.A, società che al 30 settembre 2025 ne detiene direttamente il 58,25%

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

del capitale sociale, mentre la restante parte (40,8%) è detenuta principalmente da investitori istituzionali e il 0,85% dalla NewPrinces SpA.
Nella presente relazione sulla gestione sono riportate informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo NewPrinces al 30 settembre 2025, al 31 dicembre 2024 e al 30 settembre 2024.

Indicatori alternativi di *performance*

Nella seguente relazione finanziaria sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari ed alcuni prospetti riclassificati (relativi alla situazione patrimoniale e al rendiconto finanziario) non definiti dagli IFRS.
Queste grandezze, di seguito definite, sono utilizzate per commentare l'andamento del business del Gruppo in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche e integrazioni (Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).
Gli indicatori alternativi di *performance* riportati di seguito costituiscono un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS, per assistere gli utilizzatori della relazione finanziaria in una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo. Si sottolinea che il metodo di calcolo da parte di NewPrinces SpA di tali indicatori, coerente negli anni, potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

Indicatori finanziari utilizzati per misurare la performance economica del Gruppo:

- Risultato Operativo Lordo o EBITDA: è dato dal risultato operativo (RO) al lordo degli ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali e immateriali e svalutazioni, nonché dei proventi da *business combination*;
- Risultato Lordo (RL)/ Risultato prima delle imposte: è dato dal risultato degli oneri finanziari e il risultato operativo;
- Risultato Netto (RN): è dato dal risultato delle imposte sul reddito e il risultato lordo;
- *Cash conversion*: è definito come rapporto fra EBITDA e la differenza fra EBITDA e totale investimenti.

Posizione finanziaria netta è data dalla somma algebrica di:

- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Attività finanziarie correnti;
- Passività finanziarie correnti;
- Passività finanziarie non correnti;
- Passività per leasing correnti;
- Passività per leasing non correnti.

Rendiconto finanziario riclassificato
È un flusso di cassa che rappresenta una misura dell'autofinanziamento del Gruppo ed è

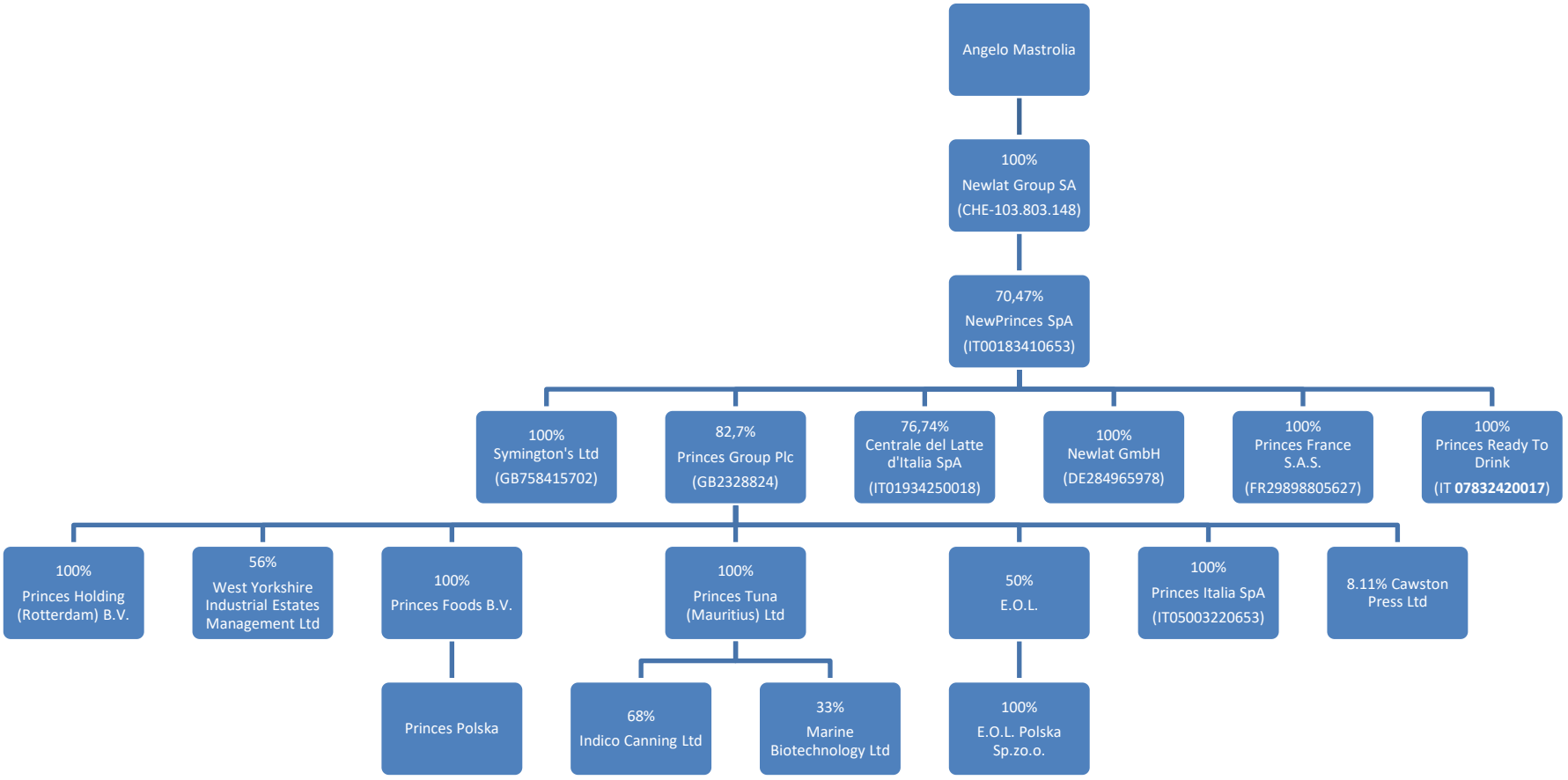
Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

calcolato a partire dal flusso di cassa generato dalle attività operative, rettificato per tenere conto degli interessi netti pagati e del flusso di cassa assorbito da investimenti, al netto dei proventi derivanti dai realizzi di immobilizzazioni. Il rendiconto finanziario è presentato con il metodo indiretto.

Il Gruppo presenta il conto economico per destinazione (altrimenti detto "a costo del venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa, peraltro riportata nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di *reporting* interno e di gestione del *business*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Struttura del Gruppo al 30 settembre 2025



Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

L'organigramma sopra riportato, a seguito del processo di IPO, subirà delle variazioni a seguito del verificarsi delle condizioni sospensive per il trasferimento dell'intero capitale sociale di Symington's Limited, Newlat GmbH e Princes France S.A.S. e pertanto le suddette società saranno controllate direttamente dal Gruppo Princes PLC.

La seguente tabella illustra le principali informazioni riguardanti le società del Gruppo NewPrinces al 30 settembre 2025:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2025	Percentuale di controllo al 30 settembre 2025	Percentuale di controllo al 31 dicembre 2024
NewPrinces SpA.	Italia - Via J.F. Kennedy 16, Reggio Emilia	EUR	43.935.050	Capogruppo	Capogruppo
Princes France Sas (*)	951 Rue Denis Papin, 54710 Ludres, Francia	EUR	1.000.000	100%	100%
Symington's Limited	2528254 Dartmouthway, Leeds	GBP	100.000	100%	100%
NewPrinces Deutschland	Germania - Fransozenstraße 9, Mannheim	EUR	1.025.000	100%	100%
Centrale del Latte d'Italia	Italia - Via Filadelfia 220, Torino	EUR	28.840.041	67,74%	67,74%
Princes Group PLC	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	7.000.000	100%	100%
Princes Ready To Drink	Via Statale 63- Santa Vittoria d'Alba (CN)	EUR	20.640.000	100%	-

Viene fornita di seguito una breve descrizione dell'attività dalle società controllate:

- Newlat GmbH (Deutschland): società attiva nella produzione e vendita di tradizionali forme di pasta tedesca (*spatzle* e pasta aromatizzata), *instant cups* e sughi nel mercato tedesco, oltre che nella commercializzazione di pasta prodotta da Princes Italia SpA;
- Centrale del Latte d'Italia S.p.A. è una società attiva nella produzione e commercializzazione di circa 120 prodotti, che vanno dal latte e suoi derivati agli yogurt e alle bevande vegetali, che vengono distribuiti con i marchi TappoRosso, Mukki, Tigullio e Vicenza sui territori di riferimento, attraverso oltre 16.000 punti vendita sia della grande distribuzione sia del commercio tradizionale, le cui azioni sono quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., Segmento Euronext Milano.
- Symington's Ltd società attiva nella produzione e vendita di una vasta gamma di prodotti, fra i quali:
    - Instant noodles dove è leader nel segmento *authentic e Asian inspiration*
    - zuppe e vari piatti *ready meal*, piatti pronti a base di riso e couscous
    - prodotti da forno tra cui i crostini preparati per dolci e torte

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

L'azienda dispone di tre stabilimenti produttivi e di un centro di distribuzione logistica e i mercati di riferimento sono Regno Unito, Stati Uniti e Australia.

- Princes France Sas società leader nella produzione di miscele da forno e dessert.
- Princes Limited: gruppo operante nella produzione e vendita di prodotti legati al mondo delle conserve di legumi, tonno, oli, bevande, pomodoro e pasta.
- Princes Ready to Drink: società operante nella produzione di bevande alcoliche, bevande a nullo o basso contenuto alcolico e dei formati ready to drink

Il capitale sociale della controllante Princes Group PLC a seguito del processo di Ipo e della sottoscrizione dell'offerta pubblica subirà delle modifiche.

Si precisa che alle date di riferimento del Bilancio Consolidato tutte le società incluse nel perimetro sono state consolidate con il metodo integrale.
La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società (joint operation) incluse proporzionalmente nel perimetro del Bilancio Consolidato, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale e al capitale sociale al 30 settembre 2025:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2025
Edible Oils Limited	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	8.626.000
Edible Oils Polska SP. Z.O.O.	ul. B. Chrobrego 29, 64-500 Szamotuły, POLAND	ZL	70.155.000

Nella predisposizione del Bilancio Consolidato tutti i saldi e le operazioni effettuati tra le società incluse nel relativo perimetro sono stati eliminati e pertanto il Bilancio Consolidato non include alcuna delle operazioni in esame.
Si precisa, infine, che il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, partecipazioni non di controllo in;

- Mercarfir, società consortile che gestisce il Centro Alimentare polivalente di Firenze, pari al 25% tramite la società Centrale del Latte d'Italia S.p.A. in Mercafir pari al 25% ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto;
- Marine Biotechnology, società specializzata nella produzione di farina e olio di pesce, pari al 33% tramite la società Princes Tuna Mauritius ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

COMMENTI DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 202

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

PREMESSA ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Acquisizione di Diageo Operations Italy S.p.A.

In data 24 giugno 2025 è stato sottoscritto un contratto definitivo di compravendita per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Diageo Operations *Italy* S.p.A. che include lo stabilimento produttivo italiano di Santa Vittoria d'Alba (CN).

In data 30 settembre 2025 NewPrinces S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Diageo Operations *Italy* S.p.A. da una consociata di Diageo, proprietaria dello stabilimento produttivo italiano di Santa Vittoria d'Alba (CN). La sottoscrizione dell'accordo era stata annunciata in data 24 giugno 2025

Il *Purchase* Price della Transazione è stato fissato a circa 100 milioni di Euro, con possibilità di adeguamenti post-closing. Tale importo include una cassa positiva per circa 107 milioni di Euro.

Aggregazioni aziendali

Le operazioni di aggregazione aziendale (*business combination*), in forza delle quali viene acquisito il controllo di un *business*, sono rilevate in accordo con l'IFRS 3 "*Business combination*", applicando il cosiddetto *acquisition method*. In particolare, le attività identificabili acquisite, le passività e le passività potenziali assunte sono iscritte al relativo valore corrente alla data di acquisizione e cioè la data in cui viene acquisito il controllo (la "Data di Acquisizione"), fatta eccezione per le imposte differite attive e passive, le attività e passività relative ai benefici per i dipendenti e le attività destinate alla vendita che sono iscritte in base ai relativi principi contabili di riferimento. La differenza tra il costo di acquisizione e il valore corrente delle attività e passività, se positiva, è iscritta nelle attività immateriali come avviamento, o, se negativa, dopo aver riverificato la corretta misurazione dei valori correnti delle attività e passività acquisite e del costo di acquisizione, è contabilizzata direttamente a conto economico complessivo, come provento. Le quote di interessenze di pertinenza di terzi, alla data di acquisizione, possono essere valutate al *fair value* oppure al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita. La scelta del metodo di valutazione è effettuata transazione per transazione. Quando la determinazione dei valori delle attività e passività del business acquisito è operata in via provvisoria, essa deve essere conclusa entro un periodo massimo di dodici mesi dalla data di acquisizione, tenendo conto delle sole informazioni relative a fatti e circostanze esistenti alla Data di Acquisizione. Nell'esercizio in cui la summenzionata determinazione è conclusa, i valori provvisoriamente rilevati sono rettificati con effetto retrospettico. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti. Il costo di acquisizione è rappresentato dal *fair value* alla Data di Acquisizione delle attività trasferite, delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi ai fini dell'acquisizione, e include anche il

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

corrispettivo potenziale, ossia quella parte di corrispettivo il cui ammontare e la cui erogazione sono dipendenti da eventi futuri. Il corrispettivo potenziale è rilevato in base al relativo *fair value* alla Data di Acquisizione e le variazioni successive del *fair value* sono riconosciute nel conto economico se il corrispettivo potenziale è un'attività o passività finanziaria, mentre i corrispettivi potenziali classificati come patrimonio netto non vengono rideterminati e la successiva estinzione è contabilizzata direttamente nel patrimonio netto. Nel caso di assunzione del controllo in fasi successive, il costo di acquisto è determinato sommando il *fair value* della partecipazione precedentemente detenuta nell'acquisita e l'ammontare corrisposto per l'ulteriore quota. L'eventuale differenza tra il *fair value* della partecipazione precedentemente detenuta e il relativo valore di iscrizione è imputata a conto economico. In sede di assunzione del controllo, eventuali ammontari precedentemente rilevati nelle altre componenti dell'utile complessivo sono imputati a conto economico complessivo, oppure in un'altra posta del patrimonio netto, nel caso in cui non ne sia prevista la riclassifica a conto economico complessivo. La tabella che segue riporta i valori contabili delle attività nette acquisite nell'ambito dell'Acquisizione del Gruppo Princes Limited.

(In migliaia di Euro)	Al 01 ottobre 2025
Immobili, impianti e macchinari incluso diritti d'uso	43.344
Attività immateriali	100
Attività finanziarie	575
Rimanenze	25.687
Crediti commerciali	4.673
Altri crediti e attività correnti	1.005
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	110.396
Passività per imposte differite	(6)
Altre passività non correnti	(2.450)
Debiti commerciali	(10.378)
Passività per *leasing* correnti	(1.300)
Altre passività correnti	(4.835)
Totale attività nette acquisite	166.451
Fair value alla data di acquisizione del corrispettivo	(99.499)
Provento da business combination	**66.952**

L'operazione è stata contabilizzata in base alle disposizioni incluse nel principio contabile IFRS 3 – "Business Combination" in quanto la stessa ha la natura di acquisizione.

Alla data del primo consolidamento non è stata ancora completata la valutazione al fair value delle attività e passività acquisite. Come previsto dal relativo principio contabile il management finalizzerà le opportune valutazioni entro 12 mesi dalla data di acquisizione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il badwill così determinato è stato contabilizzato nel conto economico consolidato come indicato dalll'IFRS3, paragrafo 34 (MOA 29174) nella specifica voce "provento da business combination".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Gruppo NewPrinces è un importante player nel settore agro-alimentare italiano ed europeo. In particolare, al 30 settembre 2025 il Gruppo vanta un consolidato posizionamento nel mercato inglese ed una presenza rilevante nel mercato tedesco ed italiano.
Il Gruppo NewPrinces è attivo principalmente nelle seguenti *business unit*:

- *Dairy Products*;
- *Foods ;*
- *Drinks ;*
- *Fish ;*
- *Italian Products ;*
- *Oils ;*
- Altri Prodotti.

Per una migliore rappresentazione dell'andamento del business, i dati comparativi al 30 settembre 2024 sono *combined* ovvero includono il gruppo Princes come se lo stesso fosse stato acquisito dal 1° gennaio 2024 (rispetto alla reale data di acquisizione al 31 luglio 2024).

Nella tabella che segue è riportato il conto economico consolidato combined del Gruppo:

	Conto economico dei primi nove mesi					
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100,0%	2.027.465	100,0%	(91.328)	(4,5%)
Costo del venduto	(1.555.293)	(80,3%)	(1.679.523)	(82,8%)	124.231	(7,4%)
Risultato operativo lordo	**380.844**	**19,7%**	**347.943**	**17,2%**	**32.902**	**9,5%**
Spese di vendita e distribuzione	(127.780)	(6,6%)	(143.979)	(7,1%)	16.198	(11,3%)
Spese amministrative	(169.885)	(8,8%)	(179.989)	(8,9%)	10.104	(5,6%)
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(416)	0,00%	(439)	0,00%	23	(5,2%)
Altri ricavi e proventi	2.842	0,1%	14.636	0,7%	(11.794)	(80,6%)
Proventi da business *combination*	66.952	3,5%	158.028	7,8%	(91.076)	(57,6%)
Altri costi operativi	(5.266)	(0,3%)	(4.659)	(0,2%)	(607)	13,0%
Risultato operativo (EBIT)	**147.291**	**7,6%**	**191.541**	**9,4%**	**(44.251)**	**(23,1%)**
Proventi finanziari	20.642	1,1%	9.075	0,4%	11.567	127,5%
Oneri finanziari	(49.905)	(2,6%)	(46.760)	(2,3%)	(3.145)	6,7%
Risultato prima delle imposte	**118.028**	**6,1%**	**153.857**	**7,6%**	**(35.829)**	**(23,3%)**
Imposte sul reddito	(11.865)	(0,6%)	(417)	-	(11.449)	2.746,8%
Risultato netto	**106.163**	**5,5%**	**153.440**	**7,6%**	**(47.278)**	**(30,8%)**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Il risultato operativo risulta essere pari ad Euro 147,3 milioni, in diminuzione rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio (-23,1%) per effetto principale del provento da business combination. Se escludiamo il provento da business combination il risultato operativo risulta essere in netto miglioramento passando da 33,5 milioni di Euro al 30 settembre 2024 a 80,3 milioni di Euro per effetto delle sinergie realizzate in termini di approvvigionamento e riduzioni di costi di acquisto materie prime e packaging.

In valore assoluto, l'Ebitda risulta essere in aumento per Euro 44,7 milioni (+40%) mentre l'Ebitda *margin* passa dal 5,5% al 8,1%.

Di seguito sono brevemente commentate le variazioni più significative intervenute nei periodi in esame, con riferimento alle principali voci di conto economico.

Ricavi da contratti con i clienti

I ricavi da contratti con i clienti rappresentano i corrispettivi contrattuali ai quali il Gruppo ha diritto in cambio del trasferimento ai clienti dei beni o servizi promessi. I corrispettivi contrattuali possono includere importi fissi, importi variabili oppure entrambi e sono rilevati al netto di ribassi, di sconti e di promozioni, quali i contributi riconosciuti alla GDO. In particolare, nell'ambito dei rapporti contrattuali in essere con gli operatori della GDO, è previsto il riconoscimento di contributi quali premi di fine anno legati al raggiungimento di determinati volumi di fatturato o di importi connessi al posizionamento dei prodotti.

INFORMATIVA DI SETTORE

La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con i clienti per *business unit*, così come monitorati dal management.

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Dairy Products	247.369	12,8%	241.908	11,9%	5.461	2%
Foods	538.535	27,8%	575.318	28,4%	(36.783)	(6%)
Drinks	276.497	14,3%	264.247	13,0%	12.250	5%
Fish	320.434	16,6%	349.570	17,2%	(29.136)	(8%)
Italian Products	301.188	15,6%	318.826	15,7%	(17.638)	(6%)
Oils	239.715	12,4%	266.207	13,1%	(26.492)	(10%)
Altri Prodotti	12.401	0,6%	11.391	0,6%	1.010	9%
Ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100,0%	2.027.466	100,0%	(91.327)	(4,5%)

I ricavi relativi al segmento Milk & Dary Products risultano essere in incremento rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto combinato di un aumento dei volumi di vendita nel settore milk e di un aumento del prezzo medio di vendita.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

I ricavi relativi al segmento Foods risultano essere in diminuzione per effetto principale di un decremento del prezzo medio di vendita e di una riduzione dei volumi di vendita nel settore foods services relativamente all'interruzione di alcuni contratti con basse marginalità negative in particolare nella categoria dei baked beans.
I ricavi relativi al segmento Drinks risultano essere in aumento per effetto di un incremento dei volumi di vendita a seguito di nuovi contratti stipulati nel corso del 2025.
I ricavi relativi al segmento Fish risultano essere in diminuzione per effetto di un prezzo medio di vendita più basso rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.
I ricavi relativi al segmento Italian products risultano essere in diminuzione per effetto di un decremento dei volumi di vendita nella categoria pomodoro relativamente all'interruzione di alcuni contratti con bassa marginalità compensato da un incremento dei volumi nella categoria olio d'oliva. Per quanto riguarda le categorie Pasta e Prodotti da forno si registra un decremento per effetto di un prezzo medio di vendita più basso rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio mentre nella categoria Special Products si registra un incremento dei volumi.
I ricavi relativi al segmento Oils risultano essere in diminuzione con lo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di un decremento del prezzo medio di vendita nella categoria Olio di oliva.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con clienti per canale di distribuzione, così come monitorati dal *management:*

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Grande Distribuzione Organizzata	1.496.729	77,3%	1.597.659	78,8%	(100.930)	(6%)
B2B partners	242.093	12,5%	223.091	11,0%	19.002	9%
Food services	197.313	10,2%	206.715	10,1%	(9.402)	(5%)
Totale ricavi da contratti con i clienti	**1.936.137**	**100,0%**	**2.027.466**	**99,8%**	**(91.329)**	**(4,5%)**

I ricavi relativi al canale Grande Distribuzione Organizzata registrano un decremento per effetto della diminuzione del fatturato nei segmenti *Foods* e *Fish*.
I ricavi relativi al canale B2B partners registrano un incremento per effetto di alcuni nuovi contratti acquisiti nel corso del 2025 nel segmento Drinks.
I ricavi relativi al canale Food services registrano un decremento per effetto di una diminuzione del prezzo medio di vendita e dei volumi di vendita a bassa marginalità nel settore Foods e di un prezzo medio di vendita più basso nel settore Oils and Italian Products rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con clienti per area geografica, così come monitorati dal *management:*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Italia	307.402	15,9%	314.519	15,5%	(7.117)	(2%)
Germania	119.949	6,2%	125.489	6,2%	(5.539)	(4%)
Regno Unito	1.194.239	61,7%	1.270.130	62,6%	(75.891)	(6%)
Altri Paesi	314.547	16,2%	317.326	15,7%	(2.779)	(1%)
Totale ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100%	2.027.464	100,0%	(91.326)	(4,5%)

I ricavi relativi all'Italia registrano un lieve decremento per effetto principale di una diminuzione del prezzo medio di vendita sulle categorie Pasta e Prodotti da forno parzialmente compensati da un incremento dei volumi di vendita nella categoria latte a lunga conservazione.
I ricavi relativi alla Germania registrano un decremento per effetto delle minor vendita nel segmento pomodori e legumi a seguito della disdetta di alcuni contratti di private label a bassa marginalità.
I ricavi relativi al Regno Unito registrano un decremento per effetto della diminuzione del prezzo medio di vendita nel settore Food, Fish and Oil parzialmente compensati da un incremento dei volumi nel settore Drinks.
I ricavi relativi agli Altri Paesi si decrementano per effetto principale di una diminuzione del prezzo medio di vendita nei segmenti in cui opera il Gruppo ad eccezione della categoria Oli.

Costi operativi

Nella tabella che segue sono riportati i costi operativi, così come risultanti dal conto economico per destinazione:

(In migliaia di Euro)	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024 (combined)
Costo del venduto	(1.555.293)	(1.679.523)
Spese di vendita e distribuzione	(127.780)	(143.979)
Spese amministrative	(169.885)	(179.989)
Totale costi operativi	(1.535.143)	(1.679.523)

Il costo del venduto rappresenta 80,3% dei ricavi di vendita (82,8% al 30 settembre 2024) ed ha registrato nel corso dei primi nove mesi del 2025 un netto decremento per effetto delle prime sinergie realizzate con l'ingresso del Gruppo Princes in termini di approvvigionamento.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Le spese di vendita e distribuzione sono in netta diminuzione rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di un miglioramento delle condizioni economiche di distribuzione e trasporto con particolare riferimento al settore Pasta e Fish.
Le spese amministrative sono in diminuzione rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di una razionalizzazione di costi e/o progetti non ritenuti più "core" nonché dell'uscita di personale dipendente per dimissioni a cui non ha fatto seguito, per il momento, alcun ingresso.
L'EBITDA è stato pari a 156,6 milioni di Euro (pari al 8,09% dei ricavi di vendita), a fronte dei 111,9 milioni di Euro al 30 settembre 2024 (rappresentava il 5,5% dei ricavi di vendita), con un netto incremento sia in termini assoluti sia in termini di marginalità grazie alla capacità del Gruppo di ottimizzare la *supply chain* e di aver dato avvio alle prime sinergie già evidenziati in sede di acquisizione del Gruppo Princes.

La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

(In Euro migliaia)	Conto economico dei primi nove mesi							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilancio Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	247.369	538.535	276.497	320.434	301.188	239.715	12.401	**1.936.137**
EBITDA (*)	25.641	51.645	14.493	14.057	41.881	8.804	80	**156.601**
EBITDA Margin	10,37%	9,59%	5,24%	4,39%	13,91%	3,67%	0,65%	**8,09%**
Ammortamenti e svalutazioni	11.540	21.751	11.731	5.810	17.800	1.570	5.645	**75.847**
Svalutazioni nette di attività finanziarie							416	**416**
Provento da business combination							66.952	**66.952**
Risultato operativo	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**60.971**	**147.291**
Proventi finanziari	-						20.642	**20.642**
Oneri finanziari	-						(49.905)	**(49.905)**
Risultato prima delle imposte	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**31.708**	**118.028**
Imposte sul reddito	-						(11.865)	**(11.865)**
Risultato netto	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**19.843**	**106.163**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(In Euro migliaia)	Conto economico dei primi nove mesi							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilancio Combined
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	241.908	575.318	264.247	349.570	318.826	266.207	11.391	**2.027.466**
EBITDA (*)	25.444	45.153	9.256	16.841	25.935	8.666	(19.427)	**111.869**
EBITDA Margin	10,52%	7,85%	3,50%	4,82%	8,13%	3,26%	-170,55%	5,52%
Ammortamenti e svalutazioni	8.408	27.209	13.111	4.716	16.091	1.593	6.790	**77.917**
Svalutazioni nette di attività finanziarie							439	**439**
Provento da business combination							158.028	**158.028**
Risultato operativo	**17.037**	**17.945**	**(3.855)**	**12.126**	**9.844**	**7.073**	**131.373**	**191.541**
Proventi finanziari	-						9.075	**9.075**
Oneri finanziari	-						(46.760)	**(46.760)**
Risultato prima delle imposte	**17.037**	**17.945**	**(3.855)**	**12.126**	**9.844**	**7.073**	**93.689**	**153.857**
Imposte sul reddito	-						(417)	**(417)**
Risultato netto	**17.037**	**17.945**	**(3.855)**	**12.126**	**9.844**	**7.073**	**93.272**	**153.440**

Il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 147,3 milioni di Euro (7,6% delle vendite), a fronte di 191,5 milioni di Euro registrati al 30 settembre 2024 (9,4% delle vendite), in diminuzione per effetto principale del differente apporto del provento non ricorrente da business combination.

Se escludiamo il provento non ricorrente da business *combination* il risultato operativo (EBIT) è stato pari a 80,3 milioni di Euro in miglioramento rispetto ai 33,5 milioni di Euro registrato al 30 settembre 2024 per effetto delle sinergie realizzate in termini di approvvigionamento e distribuzione.

Il *tax rate* è stato pari al 23,3%.

L'utile netto al 30 settembre 2025 è pari a 106,2 milioni di Euro.

EBITDA

La tabella che segue presenta la riconciliazione dell'*EBITDA*, *dell'EBITDA margin* e del *Cash conversion* al 30 SETTEMBRE 2025 e 2024:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 30 SETTEMBRE	
	2025	2024(combined)
Risultato Operativo (EBIT)	147.291	191.542
Ammortamenti e svalutazioni	75.847	77.917
Svalutazioni nette di attività finanziarie	416	439
Provento da business combination	(66.952)	(158.028)
EBITDA (*) (A)	**156.601**	**111.868**
Ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	2.027.466
EBITDA *Margin* (*)	**8,1%**	**5,5%**
investimenti (B)	122.230	30.014
Cash conversion [(A)-(B)]/(A)	**21,9%**	**73,2%**

(*) Il Risultato Operativo (EBIT), l'EBITDA; l'EBITDA Margin*; e il Cash conversion* sono indicatori alternativi di performance, non identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerate misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio del Gruppo per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo.

Per valutare l'andamento delle attività, il *management* monitora, tra l'altro, l'EBITDA per *business unit*, così come evidenziato nella seguente tabella:

(In migliaia di Euro e in percentuale sui ricavi da contratti con i clienti)	Conto economico dei primi novesi mesi				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Dairy Products	25.641	10,4%	25.444	10,5%	197	0,8%
Foods	51.645	9,6%	45.153	7,8%	6.492	14,4%
Drinks	14.493	5,2%	9.256	3,5%	5.237	56,6%
Fish	14.057	4,4%	16.841	4,8%	(2.784)	(16,5%)
Italian Products	41.881	13,9%	25.935	8,1%	15.946	61,5%
Oils	8.804	3,7%	8.666	3,3%	138	1,6%
Altre attività	80	0,6%	(19.427)	(170,5%)	19.507	(100,4%)
EBITDA	**156.601**	**8,1%**	**111.868**	**5,5%**	**44.732**	**40,0%**

L'Ebitda del settore ***dairy products*** ha registrato un lieve decremento per effetto di una diminuzione del prezzo medio di vendita nella categoria latte fresco e mascarpone parzialmente compensati da un incremento dei volumi di vendita nella categoria latte a lunga conservazione.

L'Ebitda del settore ***foods*** ha registrano un notevole incremento per effetto di una riduzione dei costi diretti e alla rinuncia ad alcuni contratti nel *foodservice* con marginalità negative.

L'Ebitda del settore ***drinks*** ha registrato un notevole incremento per effetto di una riduzione dei costi diretti e di un miglioramento nei processi produttivi con evidenti benefici in termini di riduzione di scarti di produzione e perdite di magazzino.

L'Ebitda del settore ***fish*** ha registrato un decremento della marginalità per effetto di una diminuzione dei volumi di vendita in Europa e di un decremento del prezzo medio di

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

vendita nel Regno Unito parzialmente compensato da un efficientamento dei processi produttivi nei siti delle Mauritius.
L'Ebitda del settore ***Italian Products*** ha registrato un incremento di marginalità per effetto di un aumento dei volumi di vendita nella categoria olio d'oliva e di un efficientamento dei costi distributivi e di trasporto nella categoria Pasta.
L'Ebitda del settore ***Oils*** ha registrato un incremento della marginalità per effetto di un prezzo medio di vendita più elevato parzialmente compensato da una riduzione della marginalità nel mercato polacco per effetto di un aumento delle attività promozionali.
L'Ebitda del settore ***Altri Prodotti*** ha registrato un incremento della marginalità per effetto dei costi sostenuti da Princes Limited nel semestre 2024 relativamente all'operazione di cessione del Gruppo.

Indebitamento finanziario netto

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio della composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 30 settembre 2025 e al 31 dicembre 2024, determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità a quanto previsto dal paragrafo 175 e seguenti delle raccomandazioni contenute nel documento predisposto dall'ESMA, n. 32-382-1138 del 4 marzo 2021 (orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129, c. d. "Regolamento sul Prospetto"):

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre	Al 31 dicembre
Indebitamento finanziario netto	2025	2024
A. Disponibilità liquide	369.810	95.079
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	319.063	360.056
C. Altre attività finanziarie correnti	132.459	265.351
D Liquidità (A)+(B)+('C)	821.332	720.486
E. Debiti finanziari correnti	(279.661)	(361.009)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(73.014)	(44.708)
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	(352.674)	(405.717)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)+(D)	468.658	314.770
I. Debiti finanziari non correnti	(254.501)	(461.756)
J. Strumenti di debito	(552.929)	(199.231)
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(177.844)	(206.100)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)	(985.274)	(867.087)
M. Indebitamento finanziario netto (H)+(L)	(516.616)	(552.316)
Finanziamento Soci	177.844	206.100
Azioni proprie	6.246	
N. Indebitamento finanziario netto adjusted	(332.526)	(346.216)

Se si confronta la posizione finanziaria netta al 30 SETTEMBRE 2025 con i corrispondenti dati al 31 dicembre 2024, si evince come la stessa sia in netto miglioramento per Euro 13,7 milioni. Tale dato è influenzato dall'investimento effettuato dal Gruppo Princes PLC per

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

l'acquisizione del Royal Liver Building in Liverpool e di Cross Green in Leeds. Al lordo di tale investimento la posizione finanziaria netta sarebbe risultata in miglioramento per circa 108 milioni di Euro. Tale risultato dimostra ancora una volta della straordinaria capacità del Gruppo NewPrinces di generare flussi di cassa dall'attività operativa e dal miglioramento del capitale circolante netto.

Senza considerare le passività per leasing, la positiva posizione finanziaria netta sarebbe stata la seguente:

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Indebitamento finanziario netto	(332.526)	(346.216)
Passività per leasing correnti	28.090	20.230
Passività per leasing non correnti	68.180	79.758
Posizione finanziaria netta	(236.255)	(246.228)

Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, si segnala che nel corso del terzo trimestre 2025 non sono avvenute operazioni atipiche e/o inusuali rispetto alla normale gestione dell'impresa, che possano dare luogo a dubbi in ordine alla correttezza e completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

Azioni proprie e di società controllanti

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 2428 del Codice Civile, si informa che al 30 settembre 2025 la Capogruppo detiene 527.912 azioni proprie

Rapporti con parti correlate

Le operazioni poste in essere dal Gruppo con le Parti Correlate (di seguito, le "**Operazioni con Parti Correlate**"), individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24 – "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate", sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Il Gruppo non ha posto in essere Operazioni con Parti Correlate inusuali per caratteristiche, ovvero significative per ammontare, diverse da quelle aventi carattere continuativo.

Il Gruppo intrattiene rapporti con le seguenti parti correlate:

- società controllante ("**Società controllante**");
- società controllate dalla controllante diverse dalle proprie controllate ("**Società sottoposte al controllo della controllante**").

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Reggio Emilia (RE), 10 novembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Angelo Mastrolia
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Rocco Sergi, dichiara, ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Reggio Emilia (RE), 10 novembre 2025

Dott. Rocco Sergi
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetti contabili e note illustrative

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

(in Euro migliaia)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	656.139	560.456
Attività per diritto d'uso	78.582	93.050
di cui verso parti correlate	9.581	*11.488*
Attività immateriali	135.762	141.307
Partecipazioni in imprese collegate	10.440	10.090
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.947	2.038
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	817	803
di cui verso parti correlate	735	*735*
Attività per imposte anticipate	17.572	*22.266*
Totale attività non correnti	**901.258**	**830.010**
Attività correnti		
Rimanenze	503.508	486.942
Crediti commerciali	325.218	258.544
di cui verso parti correlate	19.590	*6.191*
Attività per imposte correnti	2.415	6.930
Altri crediti e attività correnti	54.456	53.591
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	48.794	1.576
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato	83.665	263.775
di cui verso parti correlate	83.665	*263.775*
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	688.874	455.135
Totale attività correnti	**1.706.930**	**1.526.493**
TOTALE ATTIVITA'	**2.608.188**	**2.356.504**
Patrimonio netto		
Capitale sociale	43.935	43.935
Riserve	278.422	126.006
Riserva di traduzione	(13.699)	2.537
Risultato netto	104.052	160.633
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	**412.711**	**333.111**
Patrimonio netto di terzi	**70.861**	**65.530**
Totale patrimonio netto consolidato	**483.573**	**398.641**
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	15.721	13.056
Fondi per rischi e oneri	3.673	3.723
Passività per imposte differite	40.500	48.578
Passività finanziarie non correnti	739.249	581.229
Passività per *leasing* non correnti	68.180	79.758
di cui verso parti correlate	7.282	*8.692*
Finanziamento Soci	177.844	206.100
di cui verso parti correlate	*177.844*	*206.100*
Totale passività non correnti	**1.045.168**	**932.446**
Passività correnti		
Debiti commerciali	632.447	559.229
di cui verso parti correlate	2.533	*3.782*
Passività finanziarie correnti	324.584	385.486
di cui verso parti correlate		*7*
Passività per *leasing* correnti	28.090	20.230
di cui verso parti correlate	2.612	*2.554*
Passività per imposte correnti	12.209	4.946
Altre passività correnti	82.117	55.526
di cui verso parti correlate		*8.784*
Totale passività correnti	**1.079.447**	**1.025.418**
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	**2.608.188**	**2.356.505**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Conto economico consolidato

(In migliaia di Euro)	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024
Ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	896.307
di cui verso parti correlate		
Costo del venduto	(1.555.293)	(729.578)
di cui verso parti correlate	*(3.031)*	*(2.450)*
Risultato operativo lordo	**380.844**	**166.729**
Spese di vendita e distribuzione	(127.780)	(85.295)
Spese amministrative	(169.885)	(49.310)
di cui verso parti correlate	*(274)*	*(227)*
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(416)	(439)
Altri ricavi e proventi	2.842	9.384
Proventi da business combination	66.952	158.028
Altri costi operativi	(5.266)	(4.670)
Risultato operativo	**147.291**	**194.427**
Proventi finanziari	20.642	9.075
di cui verso parti correlate	*13.216*	*4.325*
Oneri finanziari	(49.905)	(25.624)
di cui verso parti correlate	*(7.984)*	*(2.877)*
Risultato prima delle imposte	**118.028**	**177.879**
Imposte sul reddito	(11.865)	(7.031)
Risultato netto	**106.163**	**170.848**
Risultato netto di pertinenza dei terzi	**2.110**	**2.409**
Risultato netto di Gruppo	**104.052**	**168.439**
Risultato netto per azione base	2,37	3,91
Risultato netto per azione diluito	2,37	3,91

Conto economico consolidato complessivo

(In migliaia di Euro)	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024
Risultato netto (A)	**106.163**	**170.848**
b) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Utili/(perdite) attuariali	-	-
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:	**-**	**-**
c) componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali	1.321	(72)
Riserva di traduzione	(16.306)	2.896
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico	**(14.985)**	**2.824**
d) Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B+C)	**(14.985)**	**2.824**
Totale risultato netto complessivo (A)+(D)	**91.177**	**173.671**
Risultato netto di pertinenza dei terzi	**5.331**	**4.595**
Risultato netto di Gruppo	**85.846**	**169.077**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	Patrimonio netto di pertinenza dei terzi	Totale
Al 31 dicembre 2023	43.935	100.375	14.325	158.635	16.022	174.657
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		14.325	(14.325)	-		-
Azioni Proprie		11.327		11.327		11.327
Totale azioni proprie		11.327		11.327		11.327
Altre movimentazioni		(201)		(201)	44.673	44.472
Risultato netto			168.439	168.439	2.409	170.848
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		3.227		3.227		3.227
Riserva di traduzione		2.896		2.896		2.896
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale						
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		6.123	168.439	174.562	2.409	176.971
Al 30 settembre 2024	43.935	131.949	168.439	344.321	63.104	407.425
Azioni Proprie		68		68		68
Totale azioni proprie		68		68		68
Altre movimentazioni		203		203	(243)	(40)
Risultato netto			(7.806)	(7.806)	(101)	(7.907)
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		(3.700)		(3.700)	1575	(2.125)
Riserva di traduzione		(84)		(84)	913	829
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale		109		109	282	391
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		(3.675)	(7.806)	(11.481)	2.669	(8.812)
Al 31 dicembre 2024	43.935	128.545	160.633	333.111	65.530	398.641
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		160.633	(160.633)	-		-
Azioni Proprie		(6.246)		(6.246)		(6.246)
Totale azioni proprie		(6.246)		(6.246)		(6.246)
Risultato netto			104.052	104.052	2.110	106.163
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		1.321		1.321		1.321
Riserva di traduzione		(19.527)		(19.527)	3.221	(16.306)
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale						
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		(18.206)	104.052	85.846	5.331	91.177
Al 30 settembre 2025	43.935	264.726	104.052	412.710	70.861	483.573

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre	
	2025	2024
Risultato prima delle imposte	118.028	177.879
- Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	76.263	37.860
Oneri / (proventi) finanziari	29.263	16.549
di cui verso parti correlate	*5.232*	*1.452*
Altre variazioni non monetarie da business combination	(66.952)	(158.028)
Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto	**156.601**	**74.259**
Variazione delle rimanenze	9.120	(33.582)
Variazione dei crediti commerciali	(42.417)	(8.629)
Variazione dei debiti commerciali	75.183	88.952
Variazione di altre attività e passività	21.898	37.032
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	164	(2.084)
Imposte pagate	(2.866)	(5.342)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa	**217.684**	**150.607**
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(122.230)	(19.358)
Investimenti in attività immateriali	(1.921)	(1.481)
Disinvestimenti di attività finanziarie	133.948	(11.089)
Cassa netta acquisita Princes	-	4.415
Cassa netta acquisita Diageo	10.897	-
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento	**20.694**	**(27.513)**
Accensioni di debiti finanziari	216.362	578.000
Rimborsi di debiti finanziari	(187.256)	(424.954)
Rimborsi di passività per *leasing*	(17.943)	(11.403)
di cui verso parti correlate	*(4.470)*	*(4.470)*
Interessi netti pagati	(9.555)	(16.549)
Vendita (acquisto) azioni proprie	(6.246)	8.936
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) da attività finanziaria	**(4.638)**	**134.031**
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	**233.741**	**257.124**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**455.134**	**312.460**
di cui verso parti correlate	*-*	*93.586*
Compensazione di cash e cash equivalent	-	(235.045)
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	233.741	257.124
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**688.874**	**334.540**
di cui verso parti correlate	*-*	*89.872*

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Note illustrative

Base di preparazione

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025 è stato redatto in accordo ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adottati dall'Unione Europea per i bilanci interinali (IAS 34). I prospetti di bilancio sono stati redatti in accordo con lo IAS 1, mentre le note illustrative sono state predisposte in forma condensata, applicando la facoltà prevista dallo IAS 34 e pertanto non includono tutte le informazioni richieste per un bilancio annuale redatto in accordo agli IFRS. Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025 deve quindi essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

La redazione di un bilancio interinale in accordo con lo IAS 34 - *Interim Financial Reporting* richiede giudizi, stime e assunzioni che hanno un effetto sui valori dei ricavi, dei costi e delle attività e passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento dello stesso. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. Le voci di bilancio che richiedono, più di altre, una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per le quali una modifica delle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sul bilancio sono: l'avviamento, l'ammortamento delle immobilizzazioni, le imposte differite, il fondo svalutazione crediti, il fondo svalutazione magazzino, i fondi rischi, i piani a benefici definiti a favore dei dipendenti, i debiti per acquisto di partecipazioni contenuti nelle altre passività e la determinazione dei *fair value* delle attività e passività acquisite nell'ambito delle aggregazioni aziendali.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati al settembre 2025 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024, ad eccezione dei nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2025 di seguito esposti che - si segnala - non hanno avuto impatti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica al 30 settembre 2025.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2025 e adottabili dal Gruppo:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Data di entrata in vigore	Nuovo principio contabile/emendamento	Data del Regolamento omologazione UE (data pubblicazione GUUE)
1° gennaio 2025	Impossibilità di cambio (Modifiche allo IAS 21)	13 Nov 2024 (EU) 2024/2862

Modifiche allo IAS 21

Con il Regolamento (UE) n. 2024/2862 del 13 novembre 2024, la Commissione Europea ha omologato ("endorsed") la modifica di regolamento per quanto riguarda lo IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability". Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa.

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB/IFRIC e non ancora in vigore

Si forniscono di seguito le informazioni rilevanti per valutare i possibili impatti derivanti dall'applicazione di nuovi principi contabili e interpretazioni già emessi ma non ancora entrati in vigore oppure non ancora omologati dall'UE e pertanto non applicabili per la redazione del bilancio che chiude al 31 dicembre 2024.

Ove non diversamente indicato, non si ritiene che l'adozione dei seguenti principi potrà comportare impatti significativi sui risultati economici e finanziari del Gruppo, a parte eventuali ulteriori obblighi di informativa.

Principio, emendamento o interpretazione	Status
IFRS 19 Controllate senza responsabilità pubblica: Informativa	Entrata in vigore dello IASB: 1° gennaio 2027 Data di omologazione UE: da verificare
IFRS 18 Presentazione e informativa nel bilancio	Entrata in vigore dello IASB: 1° gennaio 2027 Data di omologazione UE: da verificare
Emendamento all'IFRS 9 e all'IFRS 7 Contratti relativi alla fornitura di energia elettrica dipendenti dalla natura	Entrata in vigore (IASB): 1° gennaio 2026 Data di omologazione UE: da verificare
Emendamento all'IFRS 9 Modifiche alla classificazione e alla valutazione degli strumenti finanziari	Entrata in vigore (IASB): 1° gennaio 2026 Data di omologazione UE: da verificare
Emendamento all'IFRS 7 Classificazione e valutazione degli strumenti finanziari	Entrata in vigore (IASB): 1° gennaio 2026 Data di omologazione UE: da verificare

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Note illustrative al 30 settembre 2025

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Aggregazioni aziendali

Le operazioni di aggregazione aziendale (*business combination*), in forza delle quali viene acquisito il controllo di un *business*, sono rilevate in accordo con l'IFRS 3 "*Business combination*", applicando il cosiddetto *acquisition method*. In particolare, le attività identificabili acquisite, le passività e le passività potenziali assunte sono iscritte al relativo valore corrente alla data di acquisizione e cioè la data in cui viene acquisito il controllo (la "Data di Acquisizione"), fatta eccezione per le imposte differite attive e passive, le attività e passività relative ai benefici per i dipendenti e le attività destinate alla vendita che sono iscritte in base ai relativi principi contabili di riferimento. La differenza tra il costo di acquisizione e il valore corrente delle attività e passività, se positiva, è iscritta nelle attività immateriali come avviamento, o, se negativa, dopo aver riverificato la corretta misurazione dei valori correnti delle attività e passività acquisite e del costo di acquisizione, è contabilizzata direttamente a conto economico complessivo, come provento. Le quote di interessenze di pertinenza di terzi, alla data di acquisizione, possono essere valutate al *fair value* oppure al pro-quota del valore delle attività nette riconosciute per l'impresa acquisita. La scelta del metodo di valutazione è effettuata transazione per transazione. Quando la determinazione dei valori delle attività e passività del business acquisito è operata in via provvisoria, essa deve essere conclusa entro un periodo massimo di dodici mesi dalla data di acquisizione, tenendo conto delle sole informazioni relative a fatti e circostanze esistenti alla Data di Acquisizione. Nell'esercizio in cui la summenzionata determinazione è conclusa, i valori provvisoriamente rilevati sono rettificati con effetto retrospettico. Gli oneri accessori alla transazione sono rilevati nel conto economico nel momento in cui sono sostenuti. Il costo di acquisizione è rappresentato dal *fair value* alla Data di Acquisizione delle attività trasferite, delle passività assunte e degli strumenti di capitale emessi ai fini dell'acquisizione, e include anche il corrispettivo potenziale, ossia quella parte di corrispettivo il cui ammontare e la cui erogazione sono dipendenti da eventi futuri. Il corrispettivo potenziale è rilevato in base al relativo *fair value* alla Data di Acquisizione e le variazioni successive del *fair value* sono riconosciute nel conto economico se il corrispettivo potenziale è un'attività o passività finanziaria, mentre i corrispettivi potenziali classificati come patrimonio netto non vengono rideterminati e la successiva estinzione è contabilizzata direttamente nel patrimonio netto. Nel caso di assunzione del controllo in fasi successive, il costo di acquisto è determinato sommando il *fair value* della partecipazione precedentemente detenuta nell'acquisita e l'ammontare corrisposto per l'ulteriore quota. L'eventuale differenza tra il *fair value* della partecipazione precedentemente detenuta e il relativo valore di iscrizione è imputata a conto economico. In sede di assunzione del controllo, eventuali ammontari precedentemente rilevati nelle altre componenti dell'utile complessivo sono imputati a conto economico complessivo, oppure in un'altra posta del patrimonio netto, nel caso in cui non ne sia prevista la riclassifica a conto economico

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

complessivo. La tabella che segue riporta i valori contabili delle attività nette acquisite nell'ambito dell'Acquisizione del Gruppo Princes Limited.

(In migliaia di Euro)	Al 01 ottobre 2025
Immobili, impianti e macchinari incluso diritti d'uso	43.344
Attività immateriali	100
Attività finanziarie	575
Rimanenze	25.687
Crediti commerciali	4.673
Altri crediti e attività correnti	1.005
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	110.396
Passività per imposte differite	(6)
Altre passività non correnti	(2.450)
Debiti commerciali	(10.378)
Passività per *leasing* correnti	(1.300)
Altre passività correnti	(4.835)
Totale attività nette acquisite	166.451
Fair value alla data di acquisizione del corrispettivo	(99.499)
Provento provvisorio da business combination	66.952

L'operazione è stata contabilizzata in base alle disposizioni incluse nel principio contabile IFRS 3 – "Business Combination" in quanto la stessa ha la natura di acquisizione.

Alla data del primo consolidamento non è stata ancora completata la valutazione al fair value delle attività e passività acquisite. Come previsto dal relativo principio contabile il management finalizzerà le opportune valutazioni entro 12 mesi dalla data di acquisizione. Il badwill così determinato è stato contabilizzato nel conto economico consolidato come indicato dalll'IFRS3, paragrafo 34 (MOA 29174) nella specifica voce "provento da business combination".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Informazioni settoriali

L'IFRS 8 - *Settori operativi* definisce un settore operativo come una componente:

- che coinvolge attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi;
- i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale;
- per la quale sono disponibili dati economico finanziari separati.

Ai fini dell'IFRS 8, l'attività svolta dal Gruppo è identificabile nei seguenti settori operativi: Dairy Products, Foods, Drinks, Fish, Italian Products, Oils e Altri Prodotti.

La tabella di seguito riporta le grandezze economiche e patrimoniali esaminate dal più alto livello decisionale operativo al fine di una valutazione delle *performance* del Gruppo al 30 settembre 2025:

(In Euro migliaia)	Conto economico dei primi nove mesi							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilancio Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	247.369	538.535	276.497	320.434	301.188	239.715	12.401	**1.936.137**
EBITDA (*)	25.641	51.645	14.493	14.057	41.881	8.804	80	**156.601**
EBITDA Margin	10,37%	9,59%	5,24%	4,39%	13,91%	3,67%	0,65%	**8,09%**
Ammortamenti e svalutazioni	11.540	21.751	11.731	5.810	17.800	1.570	5.645	**75.847**
Svalutazioni nette di attività finanziarie							416	**416**
Provento da business combination							66.952	**66.952**
Risultato operativo	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**60.971**	**147.291**
Proventi finanziari	-						20.642	**20.642**
Oneri finanziari	-						(49.905)	**(49.905)**
Risultato prima delle imposte	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**31.708**	**118.028**
Imposte sul reddito	-						(11.865)	**(11.865)**
Risultato netto	**14.102**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**19.843**	**106.163**

(*) L'EBITDA è calcolato come somma in valore assoluto del risultato operativo, delle svalutazioni nette di attività finanziarie e degli ammortamenti e svalutazioni.

A seguito dell'acquisizione del Gruppo Princes è stata rivista l'informativa settoriale secondo un nuovo modello di business e reportistica. Pertanto i dati al 30 settembre 2024 sono stati di conseguenza riclassificati al fine di rendere omogena l'analisi

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

(In Euro migliaia)	Conto economico dei primi nove mesi							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilancio Combined
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	241.908	213.823	59.763	85.490	220.191	63.732	11.402	**896.307**
EBITDA (*)	25.444	16.501	4.295	3.923	23.015	3.702	(2.621)	**74.259**
EBITDA Margin	10,52%	7,72%	7,19%	4,59%	10,45%	5,81%	(22,99%)	**5,36%**
Ammortamenti e svalutazioni	8.408	12.873	2.999	1.018	10.780	-	1.345	**37.422**
Svalutazioni nette di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	439	**438**
Provento da business combination	-	-	-	-	-	-	158.028	**158.027**
Risultato operativo	**17.037**	**3.628**	**1.296**	**2.905**	**12.235**	**3.702**	**153.624**	**194.428**
Proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	9.075	**9.075**
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	(25.624)	**(25.624)**
Risultato prima delle imposte	**17.037**	**3.628**	**1.296**	**2.905**	**12.235**	**3.702**	**137.075**	**177.879**
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-	-	(7.031)	**(7.031)**
Risultato netto	**17.037**	**3.628**	**1.296**	**2.905**	**12.235**	**3.702**	**130.044**	**170.848**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Attività non correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	656.139	560.456
Attività per diritto d'uso	78.582	93.050
Attività immateriali	135.762	141.307
Partecipazioni in imprese collegate	10.440	10.090
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.947	2.038
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	817	803
Attività per imposte anticipate	17.572	22.266
Totale attività non correnti	901.258	830.010

Si riporta di seguito una descrizione delle principali voci che compongono le attività immateriali:

Immobilizzazioni, impianti e macchinari
L'incremento rispetto al 31 dicembre 2024 è dovuto principalmente all'acquisizione del Royal Liver Building in Liverpool e Cross Green in Leed e all'inclusione nel perimetro di consolidamento della nuova acquisizione Princes Ready to Drink.
Gli investimenti di periodo ammontano ad Euro 122.230 migliaia.
Gli ammortamenti di periodo ammontare ad Euro 68.591 migliaia.

Attività per diritti d'uso
Il tasso di attualizzazione è stato determinato sulla base del tasso di finanziamento marginale del Gruppo, ovvero il tasso che il Gruppo dovrebbe pagare per un prestito, con una durata e con garanzie simili, necessario per ottenere un'attività di valore simile all'attività consistente nel diritto di utilizzo in un contesto economico simile. Il Gruppo ha deciso di applicare un unico tasso di attualizzazione ad un portafoglio di leasing con caratteristiche ragionevolmente simili, quali i leasing con una durata residua simile per una classe di attività sottostante simile, in un contesto economico simile.
Con riferimento alla determinazione del lease term, in relazione alla locazione degli immobili in Italia, si precisa che lo stesso è stato quantificato in sei anni, sulla base delle opzioni di recesso previste nei contratti stessi e sulla base delle valutazioni effettuate dal management considerando il mutevole contesto di mercato e gli obiettivi acquisitivi del Gruppo. I contratti di affitto stipulati tra le parti risultano avere il medesimo impianto contrattuale e, più precisamente: (i) una durata stabilita in sei anni ed estendibile automaticamente per ulteriori sei anni, con eventuali successivi rinnovi taciti di sei anni in sei anni, e (ii) delle opzioni di risoluzione anticipata esercitabili dal locatore in sede di

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

rinnovo e dal locatario, che potrà recedere in qualsiasi momento e senza causa, con un preavviso di sei mesi.
Le attività per diritto d'uso relative a macchinari si riferiscono prevalentemente alla locazione di beni strumentali impiegati nel processo produttivo.

Attività immateriali
La variazione rispetto al 31 dicembre 2024 è dovuta essenzialmente all'ammortamento di periodo

Avviamento
L'avviamento, pari ad Euro 13.071 migliaia e si riferisce ad:

- euro 3.863 migliaia all'intero importo all'acquisizione da parte di NewPrinces SpA, nel dicembre 2015, della società Centrale del Latte di Salerno S.p.A., successivamente fusa per incorporazione in NewPrinces nel dicembre 2019.
- euro 9.208 migliaia all'intero importo all'acquisizione da parte di NewPrinces, nel mese di agosto 2021, del Gruppo Symington's LTd;

Il *management* del Gruppo, alla data del 30 settembre 2025, considerati i risultati ottenuti al terzo trimestre 2025 non ha rilevato elementi negativi che comportassero la necessità di effettuare un *impairment test* ulteriore rispetto a quello condotto, con esiti positivi, ai fini del bilancio al 31 dicembre 2024.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Marchi a vita utile indefinita
Tale voce si riferisce ai seguenti marchi:

- i marchi Drei Glocken e Birkel, iscritti dalla società controllata Newlat GmbH nel 2014 a seguito dell'acquisizione del relativo ramo d'azienda dalla società Ebro Foods, per un ammontare complessivo di Euro 18.844 migliaia;
- i marchi Centrale del Latte Rapallo-Latte Tigullio, i marchi Mukki e Centrale del Latte di Vicenza iscritti nel bilancio separato della società controllata Centrale del Latte d'Italia S.p.A. per complessivi Euro 19.132 migliaia, rivalutati in sede di *purchase price allocation* nell'ambito dell'acquisizione da parte di NewPrinces SpA per un ammontare complessivo di Euro 6.823 migliaia.

Il *management* del Gruppo, alla data del 30 settembre 2025, considerati i risultati ottenuti nel primo semestre 2024 non ha rilevato elementi negativi che comportassero la necessità di effettuare un *impairment test* ulteriore rispetto a quello condotto, con esiti positivi, ai fini del bilancio al 31 dicembre 2024.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Marchi a vita utile definita

Tale voce include i marchi di proprietà di NEwPrinces S.p.A. e di Princes Group Plc ed in particolare il brand Napolinga per un valore pari ad Euro 7.081 migliaia e i brands relativi alla business unit Food per un valore pari ad Euro 20.135 migliaia, ammortizzati in base alla vita utile residua, stimata sulla base del periodo di tempo in cui si ritiene che gli stessi garantiscano la generazione di flussi di cassa. Non sono stati individuati indicatori di impairment in relazione a tali marchi.

Attività a vita utile definita Symington's e Princes

Tale voce include le allocazioni a marchi a vita utile definita, know how e customer lists, definite nella purchase price allocation a seguito dell'acquisizione della Symington's e della Princes e ammortizzati in base alla vita utile residua stimata sulla base del periodo di tempo in cui si ritiene che gli stessi garantiscano la generazione di flussi di cassa. Non sono stati individuati indicatori di impairment in relazione a tali attività

Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate pari ad Euro 8.354 migliaia si riferiscono principalmente alla partecipazione detenuta dalla Centrale del Latte d'Italia S.p.A. in Mercafir Scpa ed alla partecipazione detenute indirettamente dal Gruppo Princes in Marine Biotechnology Limited.

Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico

Tali saldi, di ammontare non rilevante, si riferiscono a strumenti di capitale in imprese minori ed in particolare la partecipazione detenuta dalla Princes Limited in Cawston Press Limited.

Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Tali saldi si riferiscono principalmente a depositi cauzionali versati a fronte dei contratti di locazione in essere.

Attività per imposte anticipate

Le imposte anticipate si riferiscono principalmente allo stanziamento di fondi tassati. Sulla base dei piani pluriennali predisposti, il management ritiene tali crediti interamente recuperabili, attraverso gli imponibili fiscali futuri.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Attività correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Attività correnti		
Rimanenze	503.508	486.942
Crediti commerciali	325.218	258.544
Attività per imposte correnti	2.415	6.930
Altri crediti e attività correnti	54.456	53.591
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	48.794	1.576
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato	83.665	263.775
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	688.874	455.135
Totale attività correnti	1.706.930	1.526.493

Rimanenze

Le Rimanenze finali sono in aumento rispetto ai dati al 31 dicembre 2024 per effetto del consolidamento della società Princes Ready to Drink a partire dal 30 settembre 2025.
Il fondo svalutazione magazzino non ha subito movimentazione nel corso dei primi nove mesi del 2025.

Crediti commerciali

Non si segnalano variazioni significative nelle condizioni di incasso. I Crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione, stimato prudenzialmente sulla base delle informazioni in possesso al fine di adeguarne il valore al presunto realizzo.
A ciascuna data di riferimento del bilancio, i crediti verso clienti sono analizzati per verificarne la recuperabilità ai sensi del principio contabile IFRS 9. Al fine di effettuare tale analisi, il Gruppo valuta se esistono perdite attese su crediti verso clienti su tutto l'arco della durata di tali crediti e tiene in considerazione l'esperienza storicamente maturata riguardo le perdite su crediti, raggruppati in classi omogenee, e corretta sulla base di fattori specifici della natura dei crediti del Gruppo e del contesto economico. I crediti verso clienti sono svalutati quando non vi è razionale aspettativa di essere recuperati e l'eventuale svalutazione viene riconosciuta nel conto economico alla voce "ammortamenti e svalutazioni".

Attività per imposte correnti

Le attività per imposte correnti ammontano ad Euro 2.415 migliaia (Euro 6.930 migliaia al 31 dicembre 2024).

Altri crediti e attività correnti

La voce Altri crediti ed attività correnti è costituita da crediti tributari, anticipi a fornitori, risconti attivi ed altri crediti a breve termine:

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico
Tale voce include principalmente titoli di stato detenuti per la gestione temporanea di eccessi di liquidità e in ottica di vendita.

Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato
I crediti finanziari valutati al costo ammortizzato si riferiscono a crediti finanziari vantati nei confronti della parte correlata Newlat Property S.p.A. per un ammontare complessivo di Euro 12.600 migliaia e della controllante Newlat Group S.A. per euro 71.065 migliaia, di cui euro 59.845 migliaia relativi ai rapporti di cash pooling in essere classificati in tale voce a seguito della gestione complessiva della liquidità del gruppo conseguente alla recente acquisizione del Gruppo Princes Limited ed alle transazioni collegate (tra cui il finanziamento soci ottenuto dalla stessa Newlat Group S.A. di cui alla relativa nota).

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti
Le Disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite principalmente da conti correnti bancari a vista.
Al 30 settembre 2025 le disponibilità liquide non sono soggette a restrizioni o vincoli.
Si rimanda al rendiconto finanziario per le variazioni intervenute nella voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" nel corso dei semestri in esame.

Patrimonio netto

Capitale sociale
Al 30 settembre 2025, il capitale sociale della Società, interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 43.935.050, suddiviso in n. 43.935.050 azioni ordinarie che sono state dematerializzate a seguito dell'operazione di IPO nell'ottobre 2019.

Si rimanda al prospetto di movimentazione del patrimonio netto per maggiori dettagli in merito ai movimenti avvenuti al 30 settembre 2025.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Passività non correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	15.721	13.056
Fondi per rischi e oneri	3.673	3.723
Passività per imposte differite	40.500	48.578
Passività finanziarie non correnti	739.249	581.229
Passività per *leasing* non correnti	68.180	79.758
Finanziamento Soci	177.844	206.100
Totale passività non correnti	1.045.168	932.446

Fondi relativi al personale

Al 30 settembre 2025 tale voce ammonta ad Euro 15.721 migliaia, con un incremento rispetto al 31 dicembre 2024 dovuto principalmente all'inclusione nel perimetro di consolidamento della Princes Ready To Drink.

Fondi per rischi e oneri

La seguente tabella riporta la composizione e la movimentazione della voce "Fondi per rischi ed oneri":

(In migliaia di Euro)	Fondo indennità clientela agenti	Fondi rischi legali	Altri fondi per rischi e oneri	Totale fondo rischi e oneri
Saldo al 31 dicembre 2024	1.431	224	2.067	3.723
Accantonamenti	120			120
Utilizzi	(40)		(130)	(170)
Saldo al 30 settembre 2025	1.511	224	1.937	3.673

Il fondo indennità clientela agenti rappresenta una ragionevole previsione degli oneri che risulterebbero a carico del Gruppo nel caso di una futura interruzione dei rapporti di agenzia.

Passività per imposte differite

Al 30 settembre 2025 le passività per imposte differite risultano essere pari ad Euro 40.500 migliaia e si riferiscono principalmente all'effetto fiscale relativi ai plus valori allocati a seguito di completamento di *purchase price allocation*.

Passività finanziarie non correnti e correnti

Si rimanda a quanto riportato nella posizione finanzia netta di Gruppo.

In merito ai movimenti del periodo, in data 7 febbraio 2025, il Gruppo ha emesso un nuovo prestito obbligazionario per un ammontare complessivo pari a Euro 350.000.000

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

a un prezzo di emissione del 100% del valore nominale, rappresentate da n. 350.000 obbligazioni con un valore nominale di Euro 1.000 ciascuna ad un tasso di interesse del 4,75%. Le obbligazioni hanno durata di 6 anni ed è prevista la facoltà di rimborso anticipato volontario a partire dal quarto anno con scadenza 12 febbraio 2031. Contemporaneamente a tale emissione, il Gruppo ha provveduto ad estinguere il finanziamento da 300 milioni sottoscritto con un pool di banche a luglio 2024 per l'acquisizione del gruppo Princes.
La verifica del rispetto di *covenants* finanziari viene effettuata solamente sui dati annuali al 31 dicembre in base alle richieste dei relativi contratti; il Gruppo ritiene che tali *covenants* saranno rispettati al 31 dicembre 2025 considerati anche i risultati raggiunti al 30 settembre 2025. Nel mese di febbraio è stata pagata la tranche di interessi sul prestito obbligazionario per circa 5,2 milioni di Euro.

Passività per leasing correnti e non correnti
Tale voce accoglie il debito finanziario correlato principalmente ai contratti di locazione, di durata pluriennale, degli immobili utilizzati dalla Capogruppo e dalle sue controllate e alla locazione di impianti e macchinari industriali.
La passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal principio contabile IFRS16 ed è determinata quale valore attuale dei "*lease payments*" futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che, sulla base della durata contrattuale prevista per ogni contratto, è stato individuato in un *range* compreso fra 4% e 6%.
La variazione rispetto ai dati al 31 dicembre 2024 è riconducibile principalmente al rimborso dei canoni di locazione secondo gli accordi contrattuali in essere.

Passività correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Passività correnti		
Debiti commerciali	632.447	559.229
Passività finanziarie correnti	324.584	385.486
Passività per *leasing* correnti	28.090	20.230
Passività per imposte correnti	12.209	4.946
Altre passività correnti	82.117	55.526
Totale passività correnti	1.079.447	1.025.418

Debiti commerciali
I debiti commerciali si riferiscono ad acquisti di materie prime, packaging e servizi.
Non si segnalano particolari variazioni nei termini di pagamento ai fornitori.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Passività finanziarie correnti

Le passività finanziarie correnti si riferiscono a scadenze entro 12 mesi relative a finanziamenti a medio-lungo termine e all'utilizzo di linee di credito per anticipi fatture.

Passività per imposte correnti

Le passività per imposte correnti ammontano ad Euro 12.209 migliaia (Euro 4.946 migliaia al 31 dicembre 2024). La variazione rispetto al 31 dicembre 2024 è connessa alle imposte di periodo e al pagamento del saldo dell'esercizio precedente.

Altre passività correnti

Tale voce è costituita prevalentemente da Debiti tributari e Debiti verso il personale ed enti previdenziali.

La variazione rispetto al 31 dicembre 2024 è dovuta essenzialmente a maggiori debiti verso il personale dipendente e agli debiti.

Conto economico

Si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione per un'analisi delle voci di conto economico dei primi nove mesi del 2025.

Utile per azione

L'utile per azione base è calcolato sulla base dell'utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo, diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie calcolato come segue:

	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024
Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo in Euro migliaia	104.052	168.439
Media ponderata delle azioni in circolazione	43.934.522	43.879.253
Utile per azione (in Euro)	**2,37**	**3,84**

Transazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere dal Gruppo con le parti correlate, individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24 – Informativa di resoconto sulle operazioni con parti correlate, sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato. Sebbene le operazioni con parti correlate siano effettuate a normali condizioni di mercato, non vi è garanzia che, ove le stesse fossero state concluse fra o con terze parti, queste ultime avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, alle medesime condizioni e con le stesse modalità.

Il Gruppo intrattiene rapporti con le seguenti parti correlate:

- NewPrinces Group S.A., società controllante svizzera; e

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

- società controllate dalla controllante, diverse dalle proprie controllate e collegate ("Società sottoposte al controllo delle controllanti").

Controversie e Passività potenziali

Al 30 settembre 2025, non si segnalano sostanziali evoluzioni nelle situazioni di contenzioso o di passività potenziali in essere al 31 dicembre 2024. Nessun contezioso significativo in essere al 30 settembre 2025.

Reggio Emilia (RE), 10 novembre 2025

Angelo Mastrolia Presidente del CdA	Rocco Sergi Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Fabio Fazzari dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione trimestrale corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Reggio Emilia, 10 novembre 2025

Angelo Mastrolia Presidente del CDA	Rocco Sergi Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari