

Informazione Regolamentata n. 1565-7-2025	Data/Ora Inizio Diffusione 21 Marzo 2025 14:43:51	Euronext Star Milan
---	--	---------------------

Societa' : FILA

Identificativo Informazione : 202738
Regolamentata

Utenza - Referente : FILASPAESTN05 - Nicoletti Cristian

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 21 Marzo 2025 14:43:51

Data/Ora Inizio Diffusione : 21 Marzo 2025 14:43:51

Oggetto : F.I.L.A. S.p.A._CS_Risultati FY 2024

Testo del comunicato

Vedi allegato

COMUNICATO STAMPA

RISULTATI FY 2024: CONFERMATO L'ANDAMENTO POSITIVO DELLA REDDITIVITÀ, LA FORTE CRESCITA DELL'UTILE NETTO E L'ACCELERAZIONE DEL DELEVERAGE, ANCHE GRAZIE ALLA VENDITA DEL 4,57% DI DOMS

IL C.D.A. DI F.I.L.A. S.P.A. APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2024

NEL FY 2024 IL GRUPPO F.I.L.A. HA GENERATO RICAVI PARI A €612,6M, -5,0% RISPETTO AL FY 2023 (-2,8% A CAMBI COSTANTI) PRINCIPALMENTE A CAUSA DELL'EFFETTO ONE-OFF DELL'INTRODUZIONE DEL MODULO SAP EWM NEL PRIMO TRIMESTRE

NEL FY 2024 EBITDA NORMALIZZATO IN CRESCITA A €118,2M VS €110,2M NEL FY 2023, CON MARGINE EBITDA 2024 AL 19,3% VS 17,1% NEL 2023

UTILE NETTO DI GRUPPO PARI A €81,8M (€170,6M NEL 2023) CHE INCLUDE LA CESSIONE DEL 4,57% DELLA PARTECIPAZIONE IN DOMS E LA SIGNIFICATIVA RIDUZIONE DEGLI ONERI FINANZIARI. UTILE NETTO NORMALIZZATO NEL 2024 PARI A €40,9M, IN CRESCITA DEL 32,3% RISPETTO AL 2023

FREE CASH FLOW TO EQUITY A €67,7M NEL 2024, MAGGIORE DI €7,4M RISPETTO AL 2023 (INCLUSO DOMS), SUPERIORE AL RANGE DI GUIDANCE FORNITO (€40-50M)

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PARI A -€181,1M NEL 2024, IN MIGLIORAMENTO DI €122,3M RISPETTO AL 2023, GRAZIE ALLA GENERAZIONE DI CASSA E ALLA VENDITA DEL 4,57% DI DOMS PER €80,7M (DEBITO BANCARIO NETTO A -€124,5M NEL 2024 RISPETTO AI -€229,5M DEL 2023)

PROPOSTO MONTE DIVIDENDI PARI A €40,8M, CON UN PAYOUT RATIO SUPERIORE ALLA GUIDANCE, GRAZIE AD UNA MAGGIORE GENERAZIONE DI FREE CASH FLOW TO EQUITY E AL COMPLETAMENTO CON SUCCESSO DELLA VENDITA DEL 4,57% DELLA PARTECIPAZIONE IN DOMS

VALORE DI MERCATO DELLA PARTECIPAZIONE DEL 26,01% IN DOMS INDUSTRIES PARI A €488M

OUTLOOK 2025 CONFERMATO CON RICAVI IN CRESCITA LOW-TO-MID SINGLE DIGIT, EBITDA NORMALIZZATO IN CRESCITA MID SINGLE DIGIT A CAMBI E TARIFFE COSTANTI, E FREE CASH FLOW TO EQUITY TRA €40M E €50M

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore |  PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Pero, 21 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. (“F.I.L.A.” o la “Società”), le cui azioni ordinarie (codice ISIN IT0004967292) sono quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., segmento Euronext STAR Milan, riunitosi in data odierna ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Massimo Candela, CEO di F.I.L.A. ha commentato:

“Il 2024 ci permette di chiudere un anno molto soddisfacente in termini di crescita dell'EBITDA e dell'utile netto, oltre che di una forte generazione di cassa ed una rilevante riduzione dell'indebitamento. I ricavi hanno mostrato un ritorno alla crescita in Europa ed un proseguimento del trend di sviluppo in Centro e Sud America; tuttavia, sono stati influenzati da un impatto non ricorrente da SAP EWM in Nord America nel primo trimestre, dalle incertezze macroeconomiche nelle principali geografie nell'ultima parte dell'anno, oltre che da effetti cambi negativi in Sud America.

Abbiamo raggiunto gli obiettivi di guidance 2024 per ciò che concerne la crescita dell'EBITDA, mentre li abbiamo superati ampiamente in termini di margine EBITDA (al 19,3%) e di generazione di cassa, con un Free Cash Flow to Equity pari a €67,7M.

Questi risultati, insieme alla vendita del 4,57% di azioni in DOMS, hanno consentito una forte riduzione dell'indebitamento bancario netto, a €124,5M, portando il leverage ratio a 1,1x, livello di assoluto comfort, che ci permette di remunerare gli azionisti oltre quanto presentato al Capital Markets Day di novembre 2024 e di guardare nuovamente a opportunità di crescita per linee esterne.

Infine, la vendita del 4,57% della partecipazione in DOMS a dicembre, con un incasso netto di oltre €80M, ha cristallizzato l'investimento e il lavoro fatto in questi anni per portare la società indiana a livelli di crescita e valorizzazione senza precedenti.

L'attuale quadro macroeconomico e sociale conferma che l'esercizio 2025 sarà influenzato da uno scenario assai complesso e da alcuni fattori di instabilità, tra cui il potenziale incremento delle tariffe in Nord America. In tale contesto F.I.L.A. grazie alla sua presenza globale a livello di produzione industriale, è ben attrezzata per ridurre al minimo qualsiasi impatto, consentendo di guardare anche al 2025 con cauto ottimismo.”

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Dati di Sintesi

Si riportano di seguito i dati di sintesi per FY 2023 e FY 2024, ove si segnala che DOMS non è consolidata integralmente nei risultati 2024.

Risultati Consolidati escluso DOMS (€m)	FY 2023	FY 2024	Variazione 2024-2023
Ricavi	644,9	612,6	-32,3
Proventi	8,0	9,4	1,4
Totale Ricavi e Proventi	652,9	621,9	-31,0

EBITDA Normalizzato	110,2	118,2	8,0
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	96,1	103,1	7,0
Normalizzazioni	-13,7	-9,2	4,5
Risultati Consolidati (€m)	FY 2023 con DOMS	FY 2024	Variazione 2024- 2023
Risultato Netto di Gruppo	170,6	81,8	-88,8
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato	30,9	40,9	10,0
Risultato Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	32,6	40,4	7,8
Normalizzazioni	139,7	40,7	-99,0
Debito Bancario Netto	-229,5	-124,5	105,0
Indebitamento Finanziario escluso IFRS 16 e MtM Hedging	-226,6	-119,5	107,1
Indebitamento Finanziario Netto IFRS 16	-303,4	-181,1	122,3
Patrimonio Netto di Gruppo	-574,0	-632,8	-58,9

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi dei Ricavi

Nel 2024 i Ricavi sono stati pari a €612,6M, in calo del 5,0% rispetto al 2023, ovvero -2,8% su base organica al netto degli effetti cambio. L'effetto cambio complessivo ammonta a -€14,2M, di cui -€13,5M in Centro-Sud America (per effetto della svalutazione del Peso Argentino e Messicano), -€0,2M in Europa (per effetto della svalutazione della Lira Turca), e -€0,4M in Nord America.

A livello delle principali aree geografiche in cui opera il Gruppo F.I.L.A. i Ricavi organici hanno manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America, sono pari a € 298,9M, hanno subito una contrazione del -6,9%, avendo risentito dell'introduzione del modulo SAP EWM nel mese di marzo 2024 e delle incertezze macroeconomiche nell'ultima parte dell'anno (-5,9% nel Q4);
- in Europa, sono pari a €215,9M, in aumento del +0,9%, grazie alle nuove iniziative commerciali e di marketing ed al confronto con il 2023, caratterizzato da un importante trend di de-stocking. I ricavi nel quarto trimestre hanno registrato un leggero calo (-2,9%) a causa di una performance debole in UK.
- in Centro-Sud America, sono pari a €81,0M, in aumento del +3,6%. I ricavi nel quarto trimestre hanno risentito delle incertezze macroeconomiche.

Ricavi Consolidati escluso DOMS (€m)	FY 2023	FY 2024	% variazione reported	% variazione FX comparabile
Nord America	321,6	298,9	-7,0%	-6,9%
Europa	214,2	215,9	0,8%	0,9%
Centro-Sud America	91,2	81,0	-11,2%	3,6%
Asia	14,4	12,9	-10,6%	-9,4%
Resto del Mondo	3,5	3,9	9,1%	9,4%
Totale Ricavi	644,9	612,6	-5,0%	-2,8%

I proventi sono stati pari a €9,4M, e hanno mostrato una crescita rispetto al periodo precedente.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Analisi dell'EBITDA Normalizzato

L'EBITDA Normalizzato è stato pari a €118,2M, mostrando un incremento del +7,2% rispetto al 2023. Escludendo l'impatto IFRS 16, l'EBITDA Normalizzato è cresciuto del +7,3% rispetto all'anno precedente, grazie al piano di efficientamento ed effetto mix.

La maggiore crescita dell'EBITDA Normalizzato rispetto ai Ricavi ha portato ad un miglioramento della marginalità, che nel 2024 è aumentata al 19,3% rispetto a 17,1% nel 2023 (escludendo l'impatto IFRS 16, il margine equivale a 16,8% vs 14,9% nell'anno precedente).

A livello geografico, l'EBITDA Normalizzato ha manifestato i seguenti andamenti:

- in Nord America è cresciuto del +2,7% nonostante il -6,9% dei Ricavi, grazie al continuo efficientamento e al miglioramento della marginalità;
- in Europa è aumentato del +12,2%, più che proporzionalmente rispetto ai Ricavi, grazie principalmente all'effetto mix;
- in Centro-Sud America è salito del +26,9% grazie alla crescita sostenuta in Messico.

Si segnala che nel 2024, le attività in Russia e nella Repubblica Dominicana hanno avuto un EBITDA Normalizzato negativo per un totale di -€1,2M. Al momento l'attività in Russia è in fase di liquidazione mentre l'attività nella Repubblica Domenicana è in fase di riorganizzazione.

EBITDA Normalizzato escluso DOMS (€m)	FY 2023	% margine	FY 2024	% margine	Variazione % 2024-2023
Nord America	59,3	18,4%	60,9	20,4%	2,7%
Europa	30,9	14,5%	34,7	16,1%	12,2%
Centro-Sud America	14,8	16,3%	18,8	23,2%	26,9%
Asia	5,0	35,0%	3,6	27,7%	-29,3%
Resto del Mondo	0,2	4,5%	0,2	5,7%	39,5%
EBITDA Normalizzato	110,2	17,1%	118,2	19,3%	7,2%
Impatto IFRS 16	-14,1	/	-15,1	/	7,1%
EBITDA Normalizzato escluso IFRS 16	96,1	14,9%	103,1	16,8%	7,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Analisi dell'Utile Netto Normalizzato

Nel 2024, l'Utile Netto Normalizzato è pari a €40,9M in crescita rispetto ai €30,9M dell'anno precedente. Il risultato è stato ottenuto principalmente grazie a minori oneri finanziari netti, che sono calati a €25,9M nel 2024 da €37,5M nel 2023, per effetto del minore indebitamento. Si segnala che il contributo all'utile della partecipazione in DOMS al netto dell'effetto della PPA è stato pari a €3,1M per il 26,01%.

Le normalizzazioni si riferiscono ad oneri per progetti di efficientamento della struttura organizzativa e dei processi aziendali, costi e consulenze relative a progetti straordinari, alla quota del periodo relativa al piano di incentivazione a medio-lungo termine, a proventi non ricorrenti e per l'adeguamento a fair value degli intangible assets, il tutto al netto del relativo effetto fiscale.

Utile Netto Normalizzato (€m)	FY 2023 con DOMS	FY 2024	Variazione 2024-2023
Utile Netto di Gruppo Normalizzato	30,9	40,9	10,0
Utile Netto di Gruppo Normalizzato escluso IFRS 16	32,6	40,4	7,8
Normalizzazioni	139,7	40,7	-99,0

Analisi del Free Cash Flow to Equity Normalizzato

Il Free Cash Flow to Equity Reported generato nel 2024 risulta pari a 67,7M, in crescita di +€7,4M rispetto al risultato di €60,3M nello stesso periodo del 2023.

Confrontando il Free Cash Flow to Equity del 2024 rispetto al 2023 (che include DOMS), e con una crescita dell'EBITDA Normalizzato, emerge una variazione del capitale circolante netto positiva di €11,5M ed investimenti netti pari a €13,1M. Il risultato complessivo è un Flusso di Cassa Operativo di €116,6M.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Free Cash Flow to Equity Normalizzato (€m)	FY 2023 con DOMS	FY 2024	Variazione 2024-2023
EBITDA Normalizzato	136,1	118,2	-17,8
Variazione Capitale Circolante Netto	27,2	11,5	-15,7
Investimenti Netti in Beni Immateriali e Materiali	-30,3	-13,1	17,1
Flusso di Cassa Operativo	133,0	116,6	-16,4
Free Cash Flow to Equity Normalizzato	74,0	76,9	2,9
Normalizzazioni	-13,7	-9,2	4,5
Free Cash Flow to Equity Reported	60,3	67,7	7,4

Analisi dell'Indebitamento Finanziario Netto

Il Debito Bancario Netto al 2024 è pari a €124,5M, in riduzione di €105,0 rispetto a €229,5M nel 2023, principalmente per effetto dell'incasso netto relativo alla vendita della partecipazione pari al 4,57% di DOMS di €80,7M nel dicembre 2024, oltre che alla positiva generazione di cash flow.

L'Indebitamento Finanziario Netto, che riflette le medesime dinamiche del Debito Bancario Netto, è pari a €119,5M al 31 dicembre 2024, che si confronta con €226,6M al 31 dicembre 2023.

La posizione finanziaria netta includendo l'effetto IFRS 16 al 31 dicembre 2024 è pari a €181,1M, in calo rispetto a €303,4M di fine 2023.

Indebitamento Finanziario Netto (€m)	31/12/2023	31/12/2024	Variazione 2024 - 2023
Liquidità	124,8	172,9	48,0
Financial Liabilities and Receivables	-354,3	-297,3	56,9
Debito Bancario Netto	-229,5	-124,5	105,0
Amortised Cost & Financial Receivables	2,8	5,0	2,1
Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 e Mark to Market Hedging	-226,6	-119,5	107,1
Mark to Market Hedging	-0,9	-1,3	-0,4
IFRS 16	-75,9	-60,3	15,6
Posizione Finanziaria Netta IFRS 16	-303,4	-181,1	122,3

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'esercizio in corso

Si conferma che l'intero esercizio 2025 sarà influenzato da un contesto macroeconomico complesso a causa del permanere delle tensioni geopolitiche, con particolare riferimento ai conflitti in Ucraina e nella striscia di Gaza ed alle possibili guerre commerciali da parte del Governo degli Stati Uniti.

La crescita economica del Gruppo attesa nei prossimi mesi sarà guidata dalle *performance* degli Stati Uniti, dallo sviluppo delle attività in Centro Sud America e dal continuo recupero in Europa. Negli Stati Uniti le tensioni commerciali innescate dal potenziale incremento dei dazi stanno creando incertezza sui mercati. Ad oggi è ancora prematuro stimare il potenziale impatto dell'aumento delle tariffe per il Gruppo F.I.L.A., essendo la situazione ancora in divenire. Tuttavia, in questo contesto il Gruppo F.I.L.A., grazie alla sua presenza globale a livello di impianti produttivi, è adeguatamente strutturata per minimizzare gli impatti negativi derivanti dagli incrementi tariffari.

I prossimi mesi, vedranno coinvolto il Gruppo F.I.L.A. nella prosecuzione del progetto di efficientamento organizzativo a supporto della riduzione dei costi, che si svilupperà nel corso dei prossimi anni, e in attività di ottimizzazione operativa nonché di processo. Le suddette riorganizzazioni, già avviate nel 2024, consentiranno al Gruppo F.I.L.A. di affrontare con una certa tranquillità l'eventuale contrazione dei consumi derivanti dalle scelte tariffarie del Governo degli Stati Uniti nei confronti di paesi come Messico e Canada che potrebbero avere effetti negativi su questi mercati.

In Europa le riorganizzazioni stanno portando a buoni risultati, permettendo al Gruppo F.I.L.A. di confermare le previsioni fatte in sede di budget, seppur con le cautele sopra citate. Si conferma la tendenza al peggioramento economico-finanziario del settore, con molti concorrenti in difficoltà nel mantenere il proprio business in equilibrio nel medio-lungo periodo.

Il mercato indiano continua ad essere caratterizzato da dinamiche particolarmente positive, con DOMS che cresce ad un tasso superiore rispetto alla concorrenza, con conseguenti attese positive sui risultati dell'anno.

Le attese per il 2025, in linea con quanto già comunicato dalla Società, vengono confermate e prevedono: ricavi in crescita *low-to-mid-single digit*, EBITDA Normalizzato in crescita *mid-single digit* (a cambi e tariffe costanti) e, Free Cash Flow to Equity tra €40 e €50M, escludendo i dividendi da DOMS.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha approvato in data odierna la rendicontazione consolidata di sostenibilità contenuta nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione corredata al bilancio consolidato in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 125/2024.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società, in unica convocazione, per il prossimo 29 aprile, conferendo al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta, i poteri per provvedere all'espletamento delle relative formalità.

La Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'articolo 10.5 dello statuto sociale e dell'articolo 135-undecies.1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF"), prevedendo l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato dalla Società.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti della Società sarà chiamata a deliberare, in sede ordinaria, (i) sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e sulla distribuzione di utili di esercizio; (ii) sulla prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF (i.e., la politica sulla remunerazione per l'esercizio 2025); (iii) con voto consultivo, sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF (i.e., la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024); (iv) sul rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione conferita dall'Assemblea degli azionisti del 23 aprile 2024 per la parte inseguita; e (v) sull'approvazione del nuovo piano di incentivazione per il periodo 2025-2029 avente a oggetto azioni ordinarie F.I.L.A. denominato "Piano di Performance Shares 2025-2029".

L'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria e il relativo estratto saranno pubblicati dalla Società con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

Destinazione dell'utile di esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha deliberato di proporre all'Assemblea degli azionisti convocata per il 29 Aprile 2025:

- di destinare l'utile d'esercizio pari a €60.470.176,38 come segue:
 - a) alla distribuzione, in favore degli azionisti, di €0,80 per ciascuna delle 51.058.297 azioni F.I.L.A. S.p.A. (ordinarie e speciali) che risulteranno emesse e in circolazione alle date di stacco cedola indicate di seguito (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alle *record date* indicate di seguito) a titolo di dividendo, per un importo complessivo massimo pari a €40.846.637,60;

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS | ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



- b) a utili portati a nuovo la parte residua dell'utile stesso, per un importo complessivo minimo di €19.623.538,78, che potrà incrementarsi in relazione al dividendo non distribuito a fronte delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alle record date indicate di seguito;
- di porre in pagamento il dividendo, al lordo delle eventuali ritenute di legge, in due *tranche*:
 - a) un dividendo unitario pari a €0,40 per ciascuna delle azioni F.I.L.A. S.p.A. (ordinarie e speciali) emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla *record date* indicata di seguito), con data di stacco cedola (c.d. *ex date*), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. *record date*) e data di pagamento (c.d. *payment date*) rispettivamente il 19, 20 e 21 maggio 2025;
 - b) un dividendo unitario pari a €0,40 per ciascuna delle azioni F.I.L.A. S.p.A. (ordinarie e speciali) emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito (al netto delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla record date indicata di seguito), con data di stacco cedola (c.d. *ex date*), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. *record date*) e data di pagamento (c.d. *payment date*) rispettivamente il 17, 18 e 19 novembre 2025.

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti il rinnovo dell'autorizzazione, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e 132 del TUF, all'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca (per la parte ineseguita) della precedente autorizzazione conferita dall'assemblea del 23 aprile 2024.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è richiesta, in generale, per cogliere eventuali opportunità che il mercato possa offrire in futuro, e in particolare al fine di consentire alla Società di attuare le operazioni di seguito elencate:

- 1) intervenire, nel rispetto delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari di tempo in tempo vigenti, anche tramite intermediari, a sostegno della liquidità del titolo F.I.L.A.;
- 2) costituire un magazzino titoli da utilizzare, coerentemente con le linee strategiche della Società, nell'ambito di operazioni straordinarie, ivi incluse operazioni di permuta, conferimento, scambio o al servizio di operazioni sul capitale sociale o altre operazioni societarie (quali, ad esempio, joint venture o aggregazioni) e/o finanziarie di carattere straordinario coerenti con l'interesse della Società, in relazione alle quali si renda necessario o opportuno **procedere** allo scambio o alla cessione, in qualsiasi forma, di pacchetti azionari;

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES



- 3) destinare le azioni proprie al servizio di prestiti obbligazionari o altri strumenti di debito convertibili in azioni della Società;
- 4) destinare le azioni proprie a servizio di eventuali piani di incentivazione, a titolo oneroso o gratuito, riservati ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società o del gruppo ad essa facente capo;
- 5) dare corso ad altre operazioni straordinarie sul capitale (ivi inclusa l'eventuale riduzione dello stesso mediante annullamento di azioni proprie, fermi restando i requisiti di legge);
- 6) offrire agli azionisti uno strumento addizionale di monetizzazione del proprio investimento.

L'autorizzazione viene richiesta per l'acquisto, in una o più volte, di un numero di azioni ordinarie fino a 500.000 unità, ovvero al diverso numero rappresentante complessivamente non più del limite massimo dello 0,979% del capitale sociale, e per la durata massima consentita dall'articolo 2357, comma 2, del Codice Civile ovvero per un periodo di 18 mesi dalla data di eventuale approvazione della proposta. Tenuto conto che alla data odierna, (i) la Società è titolare di n. 330.766 azioni ordinarie proprie (rappresentative dello 0,648% del capitale sociale della Società), e (ii) nessuna società controllata da F.I.L.A. detiene azioni della Società, la Società, in forza della predetta autorizzazione, potrà detenere un numero di azioni proprie fino a massime n. 830.766 azioni proprie ovvero al diverso numero rappresentante complessivamente non più del limite massimo dell'1,627% del capitale sociale.

La proposta di autorizzazione all'Assemblea prevede che le operazioni di acquisto possano essere effettuate secondo qualsivoglia delle modalità consentite dalla normativa, anche regolamentare, *pro tempore* vigente, da individuarsi di volta in volta a discrezione del Consiglio di Amministrazione. Per quanto concerne le operazioni di disposizione, si propone di consentire l'adozione di qualunque modalità risulti opportuna in relazione alle finalità che saranno perseguite, ivi compresa la vendita al di fuori del mercato regolamentato. È altresì richiesta l'autorizzazione a effettuare operazioni successive di acquisto e alienazione nell'ambito di attività di *trading*.

La proposta all'Assemblea prevede altresì che il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni ordinarie sia stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che esso non potrà essere né superiore né inferiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo F.I.L.A. nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto. Tale criterio non consente di determinare, alla data odierna, il potenziale esborso massimo complessivo per il programma di acquisto di azioni proprie.

Per quanto concerne il corrispettivo per la disposizione delle azioni proprie acquistate, la proposta all'Assemblea è di determinare solamente il corrispettivo minimo, che non potrà essere inferiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di alienazione, fermo restando che tale limite potrà non trovare applicazione in determinati casi.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore | PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, si rinvia alla relazione illustrativa degli Amministratori, che sarà pubblicata nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e di regolamento vigente.

Approvazione del nuovo “Piano di Performance Shares 2025-2029”

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in data odierna, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 114-bis del TUF, un piano di incentivazione denominato “Piano di *Performance Shares* 2025 – 2029” (il “**Piano**”) riservato a dipendenti e/o amministratori investiti di particolari cariche della Società e/o delle altre società appartenenti al Gruppo F.I.L.A.

Il Piano si compone di 3 attribuzioni annuali di azioni (cd. piano “*rolling*”), a ognuna delle quali corrisponde un periodo triennale di riferimento per la *performance* (2025-2027 per il primo ciclo, 2026-2028 per il secondo ciclo e 2027-2029 per il terzo ciclo). In particolare, all'inizio di ciascun periodo di *vesting* triennale verrà attribuita gratuitamente ai beneficiari del Piano il diritto a ricevere gratuitamente un certo numero di azioni ordinarie F.I.L.A., subordinatamente alla verifica da parte del Consiglio di Amministrazione al termine di ciascun periodo di *vesting* triennale delle seguenti condizioni: (i) sussistenza, alla data di assegnazione delle azioni, del rapporto di lavoro dipendente o di amministrazione del beneficiario con una società del Gruppo F.I.L.A. e mantenimento della qualifica di beneficiario del Piano; e (ii) raggiungimento degli obiettivi minimi di *performance* qualitativi e quantitativi previsti dal Piano.

Una volta verificato l'avveramento delle predette condizioni, il Consiglio di Amministrazione provvederà a determinare il numero di azioni ordinarie da assegnare gratuitamente a ciascun beneficiario del Piano, in un'unica soluzione, in funzione del livello di raggiungimento dei suddetti obiettivi di *performance*.

Il Consiglio di Amministrazione ha determinato in n. 1.000.000 il numero massimo complessivo di azioni ordinarie F.I.L.A. a servizio dei tre cicli del Piano. Ai fini delle assegnazioni di azioni di cui al Piano, la Società si avvarrà esclusivamente di azioni proprie in portafoglio acquistate ai sensi degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile. Pertanto, il Piano non avrà effetti diluitivi sul capitale sociale di F.I.L.A.

Il Piano prevede altresì, per tutti i beneficiari, un obbligo di mantenimento di tutte le azioni ordinarie F.I.L.A. che saranno eventualmente assegnate per un periodo di 24 mesi dalla data di effettiva assegnazione delle stesse (il c.d. “*minimum holding*”) fatta eccezione per la possibilità di cedere azioni per adempiere agli obblighi fiscali attraverso la modalità “*sell to cover*”. Il Piano prevede, infine, specifiche clausole di c.d. *claw-back*.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Sempre in data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha individuato, subordinatamente a, e a far data da, l'approvazione del Piano da parte dell'Assemblea degli azionisti, i beneficiari del primo ciclo (2025-2027) del Piano.

Termini e condizioni del Piano, nonché l'indicazione dei beneficiari dello stesso, sono descritti nel documento informativo redatto ai sensi dell'articolo 84-bis e in conformità all'Allegato 3A del Regolamento approvato con delibera CONSOB del 14 maggio 1999, n. 11971 (il “**Regolamento Emittenti**”), che sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito *internet* della Società (www.filagroup.it), nella sezione “Governance”, nonché con le ulteriori modalità e nei termini di legge e regolamentari vigenti.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha esaminato e approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025 e sui compensi corrisposti nel corso dell'esercizio 2024 predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti. La sezione I della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la politica sulla remunerazione della Società per l'esercizio 2024) sarà sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli azionisti, convocata per il 29 Aprile 2025, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF.

Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha approvato la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2024, predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

Board evaluation e verifica del possesso dei requisiti di indipendenza

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha svolto le valutazioni periodiche sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari della Società e sulla loro dimensione e composizione, nonché sul possesso dei requisiti di indipendenza da parte dei propri componenti in conformità con le Raccomandazioni 6, 21 e 22 del codice di *Corporate Governance* per le società quotate approvato nel gennaio 2020 dal comitato per la *Corporate Governance* promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il “**Codice di Corporate Governance**”) cui la Società aderisce.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





In tale contesto l'organo amministrativo di F.I.L.A., sulla base delle dichiarazioni rese dagli Amministratori e delle ulteriori informazioni a disposizione della Società, ha confermato in capo al Presidente Giovanni Gorno Tempini e ai Consiglieri Donatella Sciuto, Gianna Luzzati e Carlo Paris la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui (i) all'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF; nonché (ii) all'Articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*. Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha, pertanto, preso atto che quattro Amministratori su sette sono indipendenti ai sensi delle disposizioni del TUF e del Codice di *Corporate Governance*. Il Collegio Sindacale della Società ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. per valutare l'indipendenza dei propri componenti.

Il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. ha altresì esaminato la valutazione di indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale di F.I.L.A. effettuata in data 14 febbraio 2025 dall'organo di controllo stesso, nel corso della quale, sulla base delle dichiarazioni rese dai Sindaci e delle informazioni a disposizione della Società, l'organo di controllo ha accertato in capo a tutti i suoi componenti la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui (i) all'articolo 148, comma 3, del TUF; nonché (ii) all'Articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*.

Chiusura del primo ciclo (2022-2024) del Piano di Performance Shares 2022-2026

Il Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere del Comitato per la Remunerazione, ha verificato il livello di raggiungimento degli obiettivi quantitativi e qualitativi del primo ciclo (2022-2024) del Piano di *Performance Shares* 2022-2026 e, conseguentemente, ha deliberato di assegnare ai n. 45 beneficiari del Piano un premio complessivamente pari a n. 91.705 azioni ordinarie F.I.L.A.

Le azioni assegnate saranno soggette ad un periodo di “*minimum holding*” di 24 mesi dalla data di effettiva assegnazione delle stesse, fatta eccezione per la possibilità di cedere azioni per adempiere agli obblighi fiscali attraverso la modalità “*sell to cover*”.

Per ulteriori informazioni si rinvia alla versione aggiornata del documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti che sarà messo a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, sul sito *internet* della Società (www.filagroup.it), nella sezione “Governance”.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



Deposito della documentazione

Il progetto di bilancio civilistico al 31 Dicembre 2024 e il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2024, nonché l'ulteriore documentazione approvata dal Consiglio di Amministrazione e relativa all'Assemblea degli azionisti convocata per il giorno 29 Aprile 2025, in unica convocazione, saranno messi a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, presso la sede legale in Pero (MI) via XXV Aprile n. 5, sul sito internet della Società all'indirizzo www.filagroup.it e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "EMARKET STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com.

Webcast per presentare i risultati al 31 Dicembre 2024

Il webcast con investitori istituzionali e analisti finanziari per commentare i risultati al 31 dicembre 2024 si terrà oggi pomeriggio, 21 marzo 2025, alle ore 16:00 (CET). Per ulteriori dettagli consultare il sito internet della società (<http://filagroup.it>, sezione Investors).

Dichiarazione del Dirigente Preposto

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Cristian Nicoletti dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Allegati

In allegato sono riportati i prospetti riclassificati riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

F.I.L.A. (Fabbrica Italiana Lapis ed Affini), nata a Firenze nel 1920 e gestita dal 1956 dalla famiglia Candela, è una Società italiana e una delle realtà industriali e commerciali più solide, dinamiche, innovative e in crescita sul mercato. Dal Novembre 2015, F.I.L.A. è quotata alla Borsa di Milano, mercato EXM – Euronext STAR. L'azienda, con un fatturato di 612,6 mln di euro al 31 Dicembre 2024, ha registrato negli ultimi vent'anni una crescita significativa e ha perseguito una serie di acquisizioni strategiche, fra cui l'italiana Adica Pongo, le statunitensi Dixon Ticonderoga Company ed il Gruppo Pacon, la tedesca LYRA, la messicana Lapiceria Mexicana, l'inglese Daler-Rowney Lukas e la francese Canson fondata dalla famiglia Montgolfier nel 1557. F.I.L.A. è l'icona della creatività italiana nel mondo con i suoi prodotti per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere grazie a marchi come Giotto, Tratto, Das, Didò, Pongo, Lyra, Doms, Maimeri, Daler-Rowney, Canson, Princeton, Strathmore ed Arches. Fin dalle sue origini, F.I.L.A. ha scelto di sviluppare la propria crescita sulla base dell'innovazione continua, sia di tecnologie sia di prodotti, col fine di dare alle persone la possibilità di esprimere le proprie idee e il proprio talento con strumenti qualitativamente eccellenti. Inoltre, F.I.L.A. e le aziende del Gruppo collaborano con le Istituzioni sostenendo progetti educativi e culturali per valorizzare la creatività e la capacità espressiva degli individui e per rendere la cultura un'opportunità accessibile a tutti. Ad oggi, F.I.L.A. è attiva con 22 stabilimenti produttivi nel mondo e impiega oltre 3.300 persone.

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini

GIOTTO | tratto |  PONGO | DAS | LYRA | MAIMERI | DALER ROWNEY
 LUKAS |  ST CUTHBERTS MILL | CANSON | Strathmore |  PRINCETON ARTIST BRUSH | ARCHES





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Investor Relations F.I.L.A.

Cristian Nicoletti – CFO, Investor Relations Officer

Piero Munari, Daniele Ridolfi - Investor Relations

ir@fila.it

(+39) 02 38105206

Per la comunicazione finanziaria:

Community Strategic Communications Advisers

Tel. (+39) 02 89404231

fila@communitygroup.it

Ufficio Stampa F.I.L.A.

Cantiere di Comunicazione

Antonella Laudadio: (+39) 02 87383180 -189

a.laudadio@cantieredicomunicazione.com

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 1 – Schema di Conto Economico Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2024	% sui ricavi	Dicembre 2023	% sui ricavi	Variazione 2024 - 2023	
Ricavi	612,583	100%	779,183	100%	(166,599)	-21,4%
Proventi	10,877		8,732		2,145	24,6%
Totale Ricavi e Proventi	623,461		787,914		(164,453)	-20,9%
Totale Costi Operativi	(514,415)	-84,0%	(665,562)	-85,4%	151,147	22,7%
Margine Operativo Lordo	109,045	17,8%	122,353	15,7%	(13,307)	-10,9%
Ammortamenti e Svalutazioni	(45,178)	-7,4%	(43,895)	-5,6%	(1,283)	-2,9%
Risultato Operativo	63,867	10,4%	78,458	10,1%	(14,590)	-18,6%
Risultato della Gestione Finanziaria	42,941	7,0%	130,863	16,8%	(87,922)	-67,2%
Utile Prima delle Imposte	106,808	17,4%	209,321	26,9%	(102,513)	-49,0%
Totale Imposte	(25,962)	-4,2%	(30,684)	-3,9%	4,722	15,4%
Risultato di Periodo	80,846	13,2%	178,637	22,9%	(97,791)	-54,7%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	0,921	0,2%	7,988	1,0%	(7,067)	-88,5%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	81,767	13,3%	170,648	21,9%	(88,881)	-52,1%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 2 – Schema di Conto Economico Normalizzato Consolidato Riclassificato del Gruppo F.I.L.A.

<i>NORMALIZZATO - Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2024	<i>% sui ricavi</i>	Dicembre 2023	<i>% sui ricavi</i>	Variazione 2024 - 2023
Ricavi	612,583	100%	779,183	100%	(166,599) -21,4%
Proventi	9,350		8,732		0,619 7,1%
Totale Ricavi e Proventi	621,934		787,914		(165,980) -21,1%
Totale Costi Operativi	(503,713)	-82,2%	(651,848)	-83,7%	148,135 22,7%
Margine Operativo Lordo	118,221	19,3%	136,066	17,5%	(17,845) -13,1%
Ammortamenti e Svalutazioni	(34,866)	-5,7%	(42,435)	-5,4%	7,569 17,8%
Risultato Operativo	83,354	13,6%	93,630	12,0%	(10,276) -11,0%
Risultato della Gestione Finanziaria	(22,836)	-3,7%	(36,731)	-4,7%	13,895 37,8%
Utile Prima delle Imposte	60,518	9,9%	56,899	7,3%	3,619 6,4%
Totale Imposte	(20,409)	-3,3%	(17,966)	-2,3%	(2,442) -13,6%
Risultato di Periodo	40,109	6,5%	38,933	5,0%	1,177 3,0%
Risultato del periodo di Competenza di Terzi	(0,824)	-0,1%	7,992	1,0%	(8,817) -110,3%
Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.	40,934	6,7%	30,940	4,0%	9,993 32,3%

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



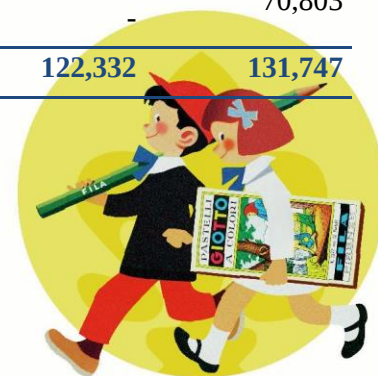


Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 3 – Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2024	Dicembre 2023
Margine Operativo Lordo	109,045	122,353
Rettifiche costi non monetari	3,082	5,772
Flusso operativo IFRS16	(16,197)	(15,853)
Integrazioni per pagamento imposte sul reddito	(11,772)	(19,427)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN	84,158	92,844
Variazione CCN	11,489	27,197
Variazione Rimanenze	9,679	16,280
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(1,298)	8,803
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	4,050	3,801
Variazione Altre Attività/Passività, TFR e Benefici a Dipendenti	(0,942)	(1,687)
Flusso di Cassa gestionale da Attività Operativa Netto	95,648	120,041
Investimenti netti	(13,144)	(30,265)
Interessi ricevuti	1,320	2,408
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Investimento	(11,824)	(27,857)
Totale Variazione Patrimonio Netto (Dividendi pagati e acquisto azioni proprie)	(36,530)	(9,167)
Oneri Finanziari	(20,388)	(29,754)
Oneri Finanziari IFRS16	(3,575)	(5,575)
Flusso di Cassa gestionale Netto da Attività di Finanziamento	(60,492)	(44,497)
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	7,839	3,438
Flusso di Cassa gestionale Netto Totale	31,170	51,125
Free Cash Flow to Equity	67,700	60,292
Effetto complessivo cambi	(4,878)	0,152
Variazione Amortized cost	2,127	1,088
Adeguamento Mark to Market Hedging	(0,383)	(4,053)
Variazione IFN per applicazione dell'IFRS 16	15,593	12,632
IFN derivante da acquisizione marchio	(2,010)	-
IFN derivante dalla cessione di partecipazione in società collegata	80,713	-
IFN derivante da variazione area di consolidamento	-	70,803
Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	122,332	131,747

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini





Il futuro ha i nostri colori. Da 100 anni.

Allegato 4 – Prospetto Gestionale dei Flussi di Cassa del Gruppo F.I.L.A.

<i>Valori in milioni di Euro</i>	Dicembre 2024	Dicembre 2023	Variazione 2024 - 2023
Immobilizzazioni Immateriali	375,746	378,031	(2,285)
Immobilizzazioni Materiali	108,667	123,325	(14,657)
Attività Biologiche	-	1,241	(1,241)
Immobilizzazioni Finanziarie	140,534	161,149	(20,615)
Attivo Fisso Netto	624,947	663,746	(38,799)
Altre Attività/Passività Non Correnti	20,466	23,304	(2,838)
Rimanenze	257,353	264,375	(7,022)
Crediti Commerciali e Altri Crediti	94,978	99,821	(4,843)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(110,801)	(105,656)	(5,145)
Altre Attività e Passività Correnti	0,126	4,476	(4,349)
Capitale Circolante Netto	241,656	263,016	(21,360)
Fondi	(73,187)	(72,702)	(0,485)
Capitale Investito Netto	813,883	877,364	(63,482)
Patrimonio Netto	(632,803)	(573,953)	(58,851)
Indebitamento Finanziario Netto esclusi gli effetti IFRS16 e MTM	(119,521)	(226,643)	107,122
Effetti IFRS16	(60,297)	(75,891)	15,593
Mark to Market Hedging	(1,260)	(0,877)	(0,383)
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.	(181,079)	(303,412)	122,332
Fonti Nette di Finanziamento	(813,883)	(877,364)	63,482

F.I.L.A. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini



