

Informazione Regolamentata n. 0718-26-2025	Data/Ora Inizio Diffusione 9 Ottobre 2025 14:00:21	Euronext Milan
--	---	----------------

Societa' : AZIMUT HOLDING

Identificativo Informazione : 210816
Regolamentata

Utenza - referente : AZIMUTN08 - Soppera Alex

Tipologia : 3.1

Data/Ora Ricezione : 9 Ottobre 2025 14:00:21

Data/Ora Inizio Diffusione : 9 Ottobre 2025 14:00:21

Oggetto : Azimut Holding: € 1.9 billion net inflows in
September

Testo del comunicato

Vedi allegato

PRESS RELEASE

Azimut keeps on thriving with € 1.9 billion net inflows (€ 15.3 billion YTD) in September and confirms its commitment to announce a new strategic plan

Milan, 9 October 2025

Net inflows

The Azimut Group recorded total **net inflows** of **€ 1.9 billion in September 2025**, with € 1.2 billion (66%) directed towards managed solutions. Year-to-date net inflows now stand at € 15.3 billion, supporting the **recently upgraded full-year target of € 28 to € 31 billion**. As a result of Azimut's strong global momentum and diversified business model, **Total Assets** reached **€ 123.1 billion** at the end of September (+14.5% YTD).

Alessandro Zambotti, CEO and CFO of the Group, comments: *"The **strong momentum in our fundraising activities** continued in **September** with **€ 1.9 billion in net inflows**, once again outpacing the level achieved by our Italian peers. This result underscores the **effectiveness of our global distribution platform and the strength of our client relationships** across retail, wealth management, corporate, and institutional channels. Demand remained particularly high across our **mutual fund solutions**, driven by our Italian business and partnerships. Further to this, our **U.S. strategic affiliate** delivered significant organic growth by expanding its network of partner firms nationwide. Supported by this diversified and resilient business model, **Azimut has raised over € 15 billion since the beginning of the year**, bringing **total assets** to **€ 123.1 billion** at the end of **September**, up **14.5% year-to-date**."*

Guidance 2025 and new strategic plan

Azimut and FSI continue to work towards **completing the TNB transaction** by the end of 2025, with closing potentially extending into the early months of 2026, subject to the finalization of the regulatory approval process. The parties remain in close dialogue with the competent authorities as the transaction advances through its final phase. In light of this timeline, the Group has chosen to adjust the timing of its **strategic targets presentation** and not release it together with the 9M 2025 results, ensuring that investors can **assess both the year-to-date 2025 performance and the new business plan** independently. The plan will be presented within two weeks of receiving regulatory clearance.

Giorgio Medda, CEO of the Group, adds: *"Building on our solid performance in 2025, **we confidently reaffirm our full-year 2025 targets¹ for net inflows and net profit**. While we and FSI continue to work towards completing the TNB transaction by the end of this year, the closing may extend into early 2026 depending on the finalization of the regulatory approval process. To this end, we **commit to present to the market 'Elevate 2030'** - our new targets providing a comprehensive view of our **strategic roadmap, value creation levers**, and an updated **capital allocation strategy** - within two weeks of receiving this approval. This deliberate decision reflects **our commitment to transparency and disciplined execution**, allowing investors to assess our long-term growth trajectory and appreciate the strategic depth of our plan, free from any transaction-related uncertainty regarding its timing. The new targets have already been internally defined and are already being implemented across all product verticals and distribution cohorts. 'Elevate 2030' marks a pivotal step in Azimut's development, and we believe it deserves to be **presented in a context of full clarity**. The timing affects neither the strength of our business fundamentals, which remain solid and well diversified, nor **our determination to create value for our shareholders**."*

¹ Refer to the 1H 2025 results press release and presentation published on 31 July 2025 and available on www.azimut-group.com/investor-relations.

Assets		Net Inflows		Assets		Total assets development (€bn)
Data in € million	31/12/2024	September	2025	30/09/2025	Δ Dec-24	
Mutual funds	34,947	1,181	8,670	45,302	+29.6%	107.5 123.1
Alternative funds	6,444	60	1,175	6,647	+3.2%	
Discretionary & Advisory	27,619	16	3,189	31,902	+15.5%	
Life & Pension funds	10,003	(7)	87	10,088	+0.8%	
Strategic affiliates	28,503	680	2,219	29,131	+2.2%	
Total Assets	107,516	1,930	15,339	123,070	+14.5%	

Assets		Net Inflows		Assets		Total assets development (€bn)
Data in € million	31/12/2024	September	2025	30/09/2025	Δ Dec-24	
Italy	55,435	1,302	8,732	65,464	+18.1%	12/24 09/25
EMEA	9,568	(36)	1,527	11,015	+15.1%	
Americas	10,903	(31)	2,387	13,769	+26.3%	
Asia-Pacific	3,107	15	474	3,691	+18.8%	
Strategic affiliates	28,503	680	2,219	29,131	+2.2%	
Total Assets	107,516	1,930	15,339	123,070	+14.5%	

28.5

10.0

27.6

6.4

34.9

29.1

10.1

31.9

6.6

45.3

Mutual funds

Discretionary & Advisory

Strategic affiliates

Alternative funds

Life & Pension funds

Azimut is an independent, global group specializing in asset management across public and private markets, wealth management, investment banking, and fintech, serving private and corporate clients. Listed on the Milan Stock Exchange (AZM.IM), the Group is a leading player in Italy and operates in 20 countries worldwide, with a focus on emerging markets. The shareholder structure includes approximately 2,000 managers, employees, and financial advisors bound by a shareholders' agreement that controls around 22% of the company, while the remaining shares are in free float. The Group comprises a network of companies active in the management, distribution, and promotion of financial and insurance products, with registered offices in Italy, Australia, Brazil, Chile, China and Hong Kong, Egypt, Ireland, Luxembourg, Morocco, Mexico, Monaco, Portugal, Saudi Arabia, Singapore, Switzerland, Taiwan, Turkey, the United Arab Emirates and the United States.

Contacts - Azimut Holding S.p.A.

www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.

Tel. +39 02 8898 5671

E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin

Tel. +39 02 8898 5115

E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto

Tel. +39 338 74 96 248

E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti

Tel. +39 347 42 82 170

E-mail: sistimarialaura@gmail.com

COMUNICATO STAMPA

Azimut continua a crescere registrando a settembre una raccolta netta di € 1,9 miliardi (€ 15,3 miliardi da inizio anno) e conferma il proprio impegno ad annunciare un nuovo piano strategico

Milano, 9 ottobre 2025

Raccolta netta

Nel mese di **settembre 2025** il Gruppo Azimut ha registrato una **raccolta netta** totale di **€ 1,9 miliardi**, di cui € 1,2 (66%) destinati alle soluzioni gestite. Il dato da inizio anno si attesta a € 15,3 miliardi, in linea con l'obiettivo **per il 2025, recentemente rivisto al rialzo fra € 28 e 31 miliardi**. Le **masse totali** hanno raggiunto i **€ 123,1 miliardi** a fine settembre (+14,5% da inizio anno), grazie al forte slancio globale di Azimut e al suo modello di business diversificato.

Alessandro Zambotti, CEO e CFO del Gruppo, commenta: **"Il forte slancio delle nostre attività di raccolta è proseguito anche nel mese di settembre con una raccolta netta pari a € 1,9 miliardi, superando ancora una volta il livello raggiunto dai nostri concorrenti italiani. Questo risultato sottolinea l'efficacia della nostra piattaforma di distribuzione globale e la solidità delle relazioni con i clienti** nei canali retail, wealth management, imprese e istituzionali. La domanda per le nostre soluzioni di fondi comuni, trainata dal nostro business italiano e dalle partnership, è rimasta particolarmente elevata. Inoltre, la nostra **affiliata strategica statunitense** ha registrato una significativa crescita organica grazie all'espansione della propria rete di società partner. Sostenuta da questo modello di business diversificato e resiliente, **Azimut ha raccolto oltre € 15 miliardi in nove mesi, portando le masse totali a € 123,1 miliardi alla fine di settembre, con un aumento del 14,5% da inizio anno.**"

Guidance 2025 e nuovi obiettivi strategici al 2030

Azimut e FSI stanno proseguendo congiuntamente nelle attività volte a **completare l'operazione TNB** entro la fine del 2025. L'operazione è entrata nella sua fase conclusiva, tuttavia il closing dell'operazione potrebbe avvenire nei primi mesi del 2026, in quanto rimane subordinato all'approvazione delle autorità competenti, con le quali le parti mantengono un dialogo costante e costruttivo. Alla luce di ciò, il Gruppo ritiene opportuno aggiornare la tempistica di **comunicazione** dei propri **obiettivi strategici**, presentandoli separatamente dai risultati dei primi nove mesi del 2025, così da consentire agli investitori di **valutare** in maniera indipendente **la performance da inizio dell'anno e il nuovo piano industriale**. Il piano sarà presentato entro due settimane dal completamento dell'iter di approvazione.

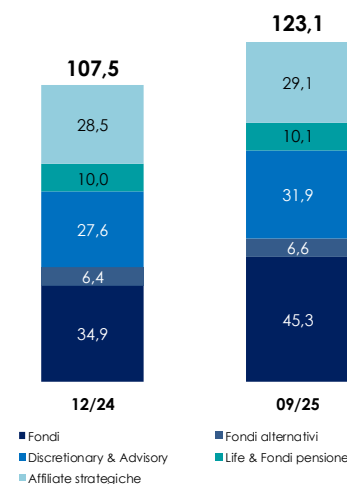
Giorgio Medda, CEO del Gruppo Azimut, aggiunge: **"Sulla base della solida performance da inizio anno, confermiamo con fiducia gli obiettivi 2025¹ relativi alla raccolta netta e all'utile netto**. Pur continuando, insieme a FSI, a lavorare per completare la transazione TNB entro la fine di quest'anno, il closing potrebbe realizzarsi all'inizio del 2026, a seconda dei tempi di finalizzazione del processo di approvazione regolamentare. In quest'ottica, **ci impegniamo a presentare al mercato 'Elevate 2030', i nostri nuovi obiettivi strategici, offrendo una visione completa della roadmap strategica, delle principali leve di creazione di valore e della strategia di allocazione del capitale** aggiornata, entro due settimane dal ricevimento dell'approvazione. Questa decisione ponderata riflette il **nostro impegno per la trasparenza e per un'esecuzione disciplinata**, consentendo agli investitori di valutare il nostro percorso di crescita a lungo termine e di apprezzare la profondità strategica del nostro piano, senza alcuna incertezza legata ai tempi della chiusura dell'operazione. I nuovi obiettivi sono già stati definiti internamente e sono già in fase di realizzazione in tutti i verticali di prodotto e in tutti i canali distributivi. 'Elevate 2030' rappresenta una tappa fondamentale nello sviluppo di Azimut e riteniamo debba essere **presentato in un contesto di piena chiarezza**. La tempistica non influisce né sulla solidità dei nostri fondamentali, che rimangono robusti e ben diversificati, né sulla **nostra determinazione a creare valore per i nostri azionisti.**"

¹ Si rimanda al comunicato stampa e alla presentazione dei risultati del 1° semestre 2025 pubblicati il 31 luglio 2025 e disponibili su www.azimut-group.com/investor-relations.

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	
	31/12/2024	Settembre	2025	30/09/2025	Δ Dic-24
Fondi	34.947	1.181	8.670	45.302	+29,6%
Fondi alternativi	6.444	60	1.175	6.647	+3,2%
Discretionary & Advisory	27.619	16	3.189	31.902	+15,5%
Life & Fondi pensione	10.003	(7)	87	10.088	+0,8%
Affiliate strategiche	28.503	680	2.219	29.131	+2,2%
Masse Totali	107.516	1.930	15.339	123.070	+14,5%

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	
	31/12/2024	Settembre	2025	30/09/2025	Δ Dic-24
Italia	55.435	1.302	8.732	65.464	+18,1%
EMEA	9.568	(36)	1.527	11.015	+15,1%
America	10.903	(31)	2.387	13.769	+26,3%
Asia-Pacifico	3.107	15	474	3.691	+18,8%
Affiliate strategiche	28.503	680	2.219	29.131	+2,2%
Masse Totali	107.516	1.930	15.339	123.070	+14,5%

Evoluzione delle Masse Totali(€mld)



Azimut è un gruppo indipendente e globale nell'asset management nei public e private markets, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Società quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 20 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede circa 2.000 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 22% della società. Il rimanente è flottante. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, gestione e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Arabia Saudita, Australia, Brasile, Cile, Cina e Hong Kong, Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Marocco, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA.

Contatti - Azimut Holding S.p.A.
www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.
Tel. +39 02 8898 5671
E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin
Tel. +39 02 8898 5115
E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto
Tel. +39 338 74 96 248
E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti
Tel. +39 347 42 82 170
E-mail: sistimarialaura@gmail.com

