

Pubblicata il 18 aprile 2020



Lista di candidati alla carica di Sindaco depositata da un raggruppamento di azionisti formato da società di gestione del risparmio e da altri investitori¹ il 17 aprile 2020

Sezione I – Sindaci effettivi

1. Rosalba Casiraghi

2. Enrico Maria Bignami

Sezione II – Sindaci supplenti

1. Claudia Mezzabotta

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina delle società quotate.

¹ Trattasi di: Aberdeen Standard Investments; Allianz Azioni Italia; Allianz Global Investors Fund; Amundi Asset Management SGR S.p.A.; Anima SGR S.p.A.; Arca Fondi SGR S.p.A.; BancoPosta Fondi S.p.A.; Epsilon SGR S.p.A.; Eurizon Investment SICAV; Eurizon Capital S.A.; Eurizon Capital SGR S.p.A.; Fidelity Funds - SICAV; Fideuram Asset Management Ireland; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Insurance Asset Management S.p.A.; Generali Investments Luxembourg S.A.; Generali Investments Partners S.p.A.; Kairos Partners SGR S.p.A.; Legal&General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A.; Mediolanum International Funds Limited; Pramerica Sicav.

AVV. GIULIO TONELLI

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

Spettabile
Eni S.p.A.
Piazzale Enrico Mattei, 1
00144 Roma,

a mezzo posta elettronica certificata: corporate_sesocorp@pec.eni.com

Milano, 17 aprile 2020

Oggetto: Deposito lista Collegio Sindacale di Eni S.p.A. ai sensi dell'art. 28.2 dello Statuto Sociale

Spettabile Eni S.p.A.,

Con la presente, per conto degli azionisti: Aberdeen Standard Investments gestore del fondo Reassure Limited; Allianz Azioni Italia All Stars; Allianz Global Investors Fund gestore dei fondi: Allianz European Equity Dividend; SDV Allianz VGL Fonds - AGI SysPro Value Europe; Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Dividendo Italia, Amundi Risparmio Italia, Amundi Sviluppo Italia, Amundi Obiettivo Risparmio 2022 Quattro, Amundi Obiettivo Risparmio 2022 Tre, Amundi Obiettivo Risparmio 2022 Due, Amundi Obiettivo Risparmio 2022, Seconda Pensione Garantita Esg, Amundi Obiettivo Crescita 2022, Amundi Obiettivo Crescita 2022 Due, Amundi Bilanciato Euro, Amundi Esg Selection Top, Amundi Esg Selection Classic, Amundi Cedola 2021, Amundi Distribuzione Attiva, Amundi Esg Selection Plus, Seconda Pensione Prudente Esg, Amundi Obbligazionario Più A Distribuzione, Seconda Pensione Bilanciata Esg, Seconda Pensione Sviluppo Esg, Seconda Pensione Espansione Esg, Amundi Valore Italia Pir, Amundi Accumulazione Italia PIR 2023, Amundi Luxembourg S.A. comparti: Amundi Funds Global Equity Sustainable Income, Amundi Funds European Equity Sustainable Income; Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Visconteo, Anima Italia, Anima Geo Italia, Anima Crescita Italia, Anima Sforzesco; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore dei fondi: BancoPosta Azionario Flessibile, BancoPosta Orizzonte Reddito, Poste Investo Sostenibile, BancoPosta Azionario Euro, BancoPosta Global Equity Lte; Epsilon SGR S.p.A gestore del fondo Epsilon Qvalue; Eurizon Investment SICAV comparti: Euro Equity Insurance Capital Light, Flexible Equity Strategy 2; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Azioni Strategia Flessibile, Italian Equity Opportunities, Equity

Europe LTE, Equity Euro LTE, Equity Italy Smart Volatility, Conservative Allocation, Active Allocation, Flexible Europe Strategy, Equity Market Neutral; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon multiasset strategia flessibile giugno 2023, Eurizon multiasset reddito ottobre 2022, Eurizon multiasset reddito dicembre 2022, Eurizon cedola attiva top luglio 2021, Eurizon cedola attiva top ottobre 2021, Eurizon cedola attiva top dicembre 2021, Eurizon multiasset reddito dicembre 2019, Eurizon cedola attiva top maggio 2021, Eurizon multiasset reddito aprile 2021, Eurizon cedola attiva top aprile 2022, Eurizon multiasset reddito novembre 2020, Eurizon cedola attiva top maggio 2020, Eurizon defensive top selection marzo 2025, Eurizon multiasset valutario marzo 2025, Eurizon cedola attiva top novembre 2022, Eurizon multiasset reddito luglio 2023, Eurizon multiasset reddito luglio 2022, Eurizon progetto italia 70, Eurizon top selection dicembre 2022, Eurizon cedola attiva top ottobre 2020, Eurizon top selection gennaio 2023, Eurizon cedola attiva top giugno 2020, Eurizon cedola attiva top luglio 2020, Eurizon multiasset reddito marzo 2023, Eurizon cedola attiva top aprile 2021, Eurizon cedola attiva top dicembre 2020, Eurizon multiasset reddito marzo 2022, Eurizon cedola attiva top aprile 2023, Eurizon multiasset reddito aprile 2020, Eurizon multiasset reddito maggio 2021, Eurizon cedola attiva top maggio 2023, Eurizon multiasset strategia flessibile maggio 2023, Eurizon cedola attiva top giugno 2023, Eurizon high income dicembre 2021, Eurizon disciplina attiva dicembre 2022, Eurizon azioni italia, Eurizon disciplina attiva dicembre 2021, Eurizon multiasset reddito maggio 2020, Eurizon cedola attiva top ottobre 2023, Eurizon multiasset reddito ottobre 2021, Eurizon cedola attiva top maggio 2022, Eurizon top star - aprile 2023, Eurizon multiasset reddito giugno 2020, Eurizon multiasset reddito giugno 2021, Eurizon cedola attiva top giugno 2022, Eurizon disciplina attiva ottobre 2021, Eurizon multiasset strategia flessibile ottobre 2023, Eurizon top selection marzo 2023, Eurizon multiasset reddito dicembre 2021, Eurizon income multistrategy marzo 2022, Eurizon top selection maggio 2023, Eurizon top selection luglio 2023, Eurizon traguardo 40 febbraio 2022, Eurizon disciplina attiva maggio 2022, Eurizon cedola attiva top ottobre 2022, Eurizon multiasset reddito ottobre 2020, Eurizon defensive top selection luglio 2023, Eurizon multiasset reddito maggio 2022, Eurizon disciplina attiva marzo 2022, Eurizon opportunity select luglio 2023, Eurizon pir italia azioni, Eurizon disciplina attiva luglio 2022, Eurizon disciplina attiva settembre 2022, Eurizon progetto italia 40, Eurizon multiasset reddito maggio 2023, Eurizon defensive top selection dicembre 2023, Eurizon multiasset valutario dicembre 2023, Eurizon top selection prudente dicembre 2023, Eurizon top selection crescita dicembre 2023, Eurizon top selection prudente marzo 2024, Eurizon top selection equilibrio marzo 2024, Eurizon top selection crescita marzo 2024, Eurizon multiasset valutario marzo 2024,- Eurizon defensive top selection marzo 2024, Eurizon top selection settembre 2023, Eurizon multiasset reddito ottobre 2023, Eurizon multiasset valutario ottobre 2023, Eurizon defensive top selection ottobre 2023, Eurizon top selection dicembre 2023, Eurizon top selection prudente maggio 2024, Eurizon top selection equilibrio maggio 2024, Eurizon top selection crescita maggio 2024, Eurizon disciplina globale marzo 2024, Eurizon defensive top selection maggio 2024, Eurizon multiasset valutario maggio 2024, Eurizon disciplina globale maggio 2024, Eurizon top selection prudente giugno 2024, Eurizon top selection equilibrio giugno 2024, Eurizon top selection crescita giugno 2024, Eurizon defensive top selection luglio 2024, Eurizon multiasset valutario luglio 2024, Eurizon top selection crescita settembre 2024, Eurizon defensive top selection ottobre 2024, Eurizon top selection

prudente settembre 2024, Eurizon top selection equilibrio settembre 2024, Eurizon top selection prudente dicembre 2024, Eurizon top selection equilibrio dicembre 2024, Eurizon top selection crescita dicembre 2024, Eurizon multiasset valutario ottobre 2024, Eurizon income strategy ottobre 2024, Eurizon top selection prudente marzo 2025, Eurizon top selection equilibrio marzo 2025, Eurizon top selection crescita marzo 2025, Eurizon defensive top selection dicembre 2024, Eurizon multiasset valutario dicembre 2024; Fidelity Funds - SICAV; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Insurance Asset Management S.p.A. SGR gestore del fondo Generali Revenus; Generali Investments Luxembourg S.A. Gestore Dei Fondi: Generali Investment Sicav, Generali Diversification, Gsmart Pir Evoluz Italia, Gsmart Pir Valore Italia, Generali Multiportfolio Solutions Sicav; Generali Investments Partners S.p.A. SGR gestore del fondo Gie Alleanza Obbligazionario; Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav comparti Italia, Target Italy Alpha, Europaesg; Legal&General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Pramerica Sicav comparti: Italian Equity, Euro Equity, Social 4 Future & Absolute Return, provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria e straordinaria dei soci che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,34211% (azioni n. 48.774.595) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE**

La sottoscritta Rosalba Casiraghi, nata a Milano, il 17 giugno 1950,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Eni S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 – ai sensi dello Statuto, le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. I settori strettamente attinenti all'attività della Società sono il settore ingegneristico e quello geologico - nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore



disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni,
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



10 aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Rosalba Casiraghi

She graduated in Business Administration, faculty of economics, from the Luigi Bocconi University in Milan. She is certified public auditor.

She is currently standing Chairman of Statutory Auditors of Eni, Statutory Auditor of Whirlpool EMEA and S.E.A.

She is Chairman of illimity bank and Director of Luisa Spagnoli Group.

She started her career as cost accountant in a subsidiary of a US corporation and then she became Chief Financial Officer of the company distributor in Italy of Yamaha Motors co.

After these work experiences, she has undertaken business and professional activities, also as Director and Statutory Auditor in companies operating in industrial and financial sector, listed and unlisted.

From 1986 to 2000, she was Director of Gpf&Associati, an institute for market research. From 1994 to 2001 she was member of the Italian Commission on Privatization at the Italian Ministry of Economy and Finance. From 1999 to 2003 she was standing Statutory Auditor of Pirelli. From 2001 to 2003 she was Director of Banca Primavera (Banca Generali). From 2003 to 2006 she was standing Statutory Auditor of Telecom Italia. From 2005 to 2006 she was standing Statutory Auditor of Banca Intesa. From 2007 to 2013 she was Chairman of Nedcommunity (the Italian association of Independent Directors). From 2007 al 2016 she was member of Supervisory Board of Banca Intesa Sanpaolo. From 2008 to 2012 she was standing Statutory Auditor of Industrie De Nora. From 2008 to 2013 she was Chairman of the Board of Statutory Auditors of Banca Cr Firenze. From 2009 to 2012 she was Director of Alto Partners Sgr. From 2009 to 2014 she was Director of NH Hotels SA. From 2012 to 2016 she was Member of the Board of Università degli Studi di Milano. From 2012 to 2015 she was Chairman of the Board of Statutory Auditors of NPL Non Performing Loans. From 2013 to 2015 she was Chairman of the Board of Statutory Auditors of Telecom Media. From 2014 to 2017 she was standing Statutory Auditors of Fabbrica Italiana Lapis F.I.L.A. From 2014 to 2017 she was standing Statutory Auditors of Persidera (TIM group). From 2016 to 2017 she was Chairman of the Board of Statutory Auditors of Banca popolare di Vicenza (Fondo Atlante). She was Chairman of Statutory Auditors of Nuovo Trasporto Viaggiatori (Italo) from 2014 to 2018. She was Director of FSI SGR from 2016 to 2019.

She contributes to business press, in particular for many years she had been technical advisor on economic and financial issues for Il Corriere della Sera, Il Mondo and L'Espresso.

In recent years, she contributed to the publication of several books on control systems and on corporate governance.

Milan, April 10, 2020



ROSALBA CASIRAGHI

Diploma liceo classico.

Laurea in Economia Aziendale Università Bocconi.

Revisore dei conti n 11897 dal 12/4/1995

Ha iniziato la carriera lavorativa alla Carrier, del gruppo Utc, al controllo di gestione diventandone il responsabile.

Poi dirigente, in qualità di direttore finanziario, della società di distribuzione in Italia della Yamaha Motors co. Dopo queste esperienze ha intrapreso attività imprenditoriali e professionali assumendo incarichi di amministratore e sindaco in società industriali e finanziarie.

In questi anni ha collaborato alla pubblicazioni di vari volumi in tema di sistemi dei controlli ed in materia di *corporate governance* e con la stampa economica, in particolare per molti anni ha svolto consulenza tecnica su temi economici e finanziari.

Attuali incarichi:

- Consigliere del Gruppo Luisa Spagnoli
- Presidente del collegio sindacale di Eni
- Sindaco effettivo Sea Società Servizi Aereoportuali
- Sindaco effettivo di Whirlpool Emea
- Presidente illimity bank

Principali precedenti incarichi:

- Consigliere di FSI Sgr dal 2011 al 2019
- Consigliere di Recordati dal 2014 al 2019
- Presidente del collegio sindacale di Nuovo Trasporto Viaggiatori (Italo) dal 2008 al 2018
- Sindaco effettivo di Fabbrica Italiana Lapis ed Affini F.I.L.A. dal 2014 al 2017
- Sindaco effettivo Persidera (gruppo TIM) dal 2014 al 2017
- Presidente del collegio sindacale di Banca Popolare di Vicenza (Fondo Atlante) dal 2016 al 2017
- Consigliere di Sorveglianza di Banca Intesa Sanpaolo dal 2007 al 2016
- Consigliere dell'Università degli Studi di Milano dal 2012 al 2016.
- Consigliere di Nh Hotels S.A. gruppo spagnolo nel campo alberghiero dal 2009 al 2014.
- Presidente Collegio Sindacale Banca Cr Firenze dal 2008 al 2013.
- Consigliere di Alto Partners Sgr dal 2009 al 2012.
- Sindaco di Industrie De Nora dal 2008 al 2012.
- Consigliere di Biancamano dal 2009 al 2012.
- Sindaco effettivo di Banca Intesa dal 2005 al 2006.
- Sindaco effettivo di Telecom Italia dal 2003 al 2006.
- Sindaco effettivo di Pirelli dal 1999 al 2003.
- Consigliere di Banca Primavera dal 2001 al 2003.
- Consigliere di Gpf & Associati, istituto di ricerche di mercato dal 1986 al 2000.
- Presidente del collegio sindacale di NPL Non Performing Loans, società finanziaria dal 2012 al 2015.
- Presidente del collegio sindacale Telecom Media dal 2013 al 2015.
- Presidente di Nedcommunity, l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti dal 2007 al 2013
- Membro del Comitato per le privatizzazioni del Ministero del Tesoro (Comitato Draghi) dal 1994 al 2001.

Milano, aprile 2020



SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Rosalba Casiraghi, born in Milan , on June 17, 1950, , with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Statutory Auditors of the company ENI S.p.A.

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in following companies:

| | |
|----------------------|---|
| Eni S.p.A | Chairman of Statutory Auditors |
| Illimity bank S.p.A | Chairman of the Board of Directors |
| Whirlpool EMEA S.p.A | Statutory Auditor |
| Sea S.p.A | Statutory Auditor |
| Luisa Spagnoli S.p.A | Non Executive Director |
| SPA.PI S.R.L | Non Executive Director (Luisa Spagnoli group) |
| SPA.IM S.R.L. | Non Executive Director (Luisa Spagnoli group) |

Sincerely,



Fino Mornasco, April 10, 2020

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Rosalba Casiraghi, nata a Milano, il 17 giugno 1950,
, con riferimento
all'accettazione della candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della società ENI S.p.A.

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

| | |
|----------------------|--|
| Eni S.p.A | Presidente Collegio Sindacale |
| illimity bank S.p.A | Presidente Consiglio d'Amministrazione |
| Whirlpool EMEA S.p.A | Sindaco effettivo |
| Sea S.p.A | Sindaco effettivo |
| Luisa Spagnoli S.p.A | Consigliere di Amministrazione |
| SPA.PI S.R.L | Consigliere di Amministrazione (gruppo Luisa Spagnoli) |
| SPA.IM S.R.L. | Consigliere di Amministrazione (gruppo Luisa Spagnoli) |

In fede,



Fino Morasco, 10 aprile 2020

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Enrico Maria Bignami nato in Milano il 7 maggio 1957,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Eni S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 – ai sensi dello Statuto, le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. I settori strettamente attinenti all'attività della Società sono il settore ingegneristico e quello geologico - nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;



- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Data:

14 aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Enrico Maria Bignami

E' nato a Milano nel 1957.

Laureato nel 1979 con il massimo dei voti in Economia Aziendale - specializzazione in libera professione di dottore commercialista - presso l'Università L. Bocconi di Milano. E' iscritto all'ordine dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1981, è revisore contabile dal 1988.

E' socio fondatore e *managing partner* di Bignami Associati consulenza aziendale societaria tributaria.

Ha esperienza consolidata nell'*advising*, in particolare nell'ambito della *governance*, dell'analisi strategica e nel supporto nelle operazioni di sviluppo e di *turnaround*; nell'assunzione di incarichi di amministrazione e controllo di società, anche quotate e appartenenti a gruppi multinazionali; nell'amministrazione e liquidazione di aziende; nella consulenza tributaria.

Attualmente, tra le altre, è Sindaco effettivo di ENI SpA, Membro dell'Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01 di Luxottica Group SpA, Amministratore non esecutivo e indipendente di Masi Agricola SpA. Tra le non quotate, è Presidente del Collegio Sindacale di Luisa Spagnoli SpA, Aon Benfield Italia SpA, Carcano Antonio SpA, Sindaco effettivo di Butangas SpA (e di altre società del gruppo), Presidente dell'Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01 di FSI SGR SpA e membro dell'Organismo di Vigilanza dell'Università Bocconi. E' Membro del Consiglio direttivo della LILT – Lega per la lotta contro i tumori, sezione provinciale di Milano.

E' stato Presidente del Collegio Sindacale di Telecom Italia SpA, Exor SpA, Inwit SpA, Biancamano SpA, RCS Sport SpA, Brandt Italia SpA; Amministratore indipendente, Lead Independent Director, membro del Comitato strategico e del Comitato nomine e

remunerazioni di Inwit SpA; liquidatore di HDC SpA e di Dynamis Equity Partners SpA; Sindaco di So.Ge.Mi. SpA. In Telecom Italia e in Inwit è stato anche incaricato dell'attività di Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01.

E' membro del Comitato Direttivo di Nedcommunity, l'associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti; ne coordina il *Reflection Group* che ha emanato - tra l'altro - i "Principi di *corporate governance* delle PMI non quotate"; è membro anche di un *Reflection Group* dedicato al tema Controlli e Rischi, dove ha partecipato ad approfondimenti su molti temi, tra cui: la valutazione del sistema di *risk management* e controllo interno; l'integrazione dei processi di pianificazione strategica e *risk management*; l'agenda del comitato controllo e rischi; la riforma EU su Audit e gli impatti sul Collegio sindacale e il Comitato controllo e rischi; la Sostenibilità, le informazioni non finanziarie ed il *risk management* integrato; l'evoluzione del *framework* ERM; *cyber risk* e ruolo del Comitato controllo e rischi.

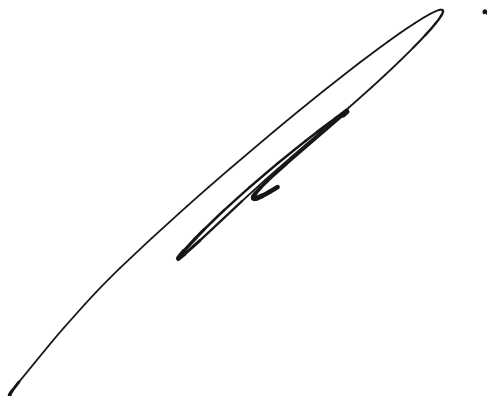
E' relatore ai corsi di *induction* per amministratori indipendenti e sindaci di società quotate, organizzato da Assogestioni e Assonime, al TEB (The Effective Board) di Nedcommunity su temi di architettura e funzionamento dei sistemi di controllo interno, *control governance* e sul collegio sindacale.

E' relatore a convegni e *workshop* su temi diversi, tra cui: imprese costruite per durare; la *governance* e il sistema dei controlli e di gestione dei rischi nelle società quotate, e non; *governance* delle operazioni di sviluppo e di *restructuring*; *internal audit* e rischi; il collegio sindacale; l'organismo di vigilanza d.lgs. 231/01.

Ha scritto articoli e interventi in tema di *governance* su la Rivista dei Dottori Commercialisti, l'Impresa e HBR Harward Business Review.

Il suo metodo si caratterizza per l'innovazione continua, il rigore dell'approccio e la ricerca della visione alternativa per la soluzione del problema. Bignami Associati è lo specchio della sua filosofia organizzativa dove l'efficienza si coniuga all'efficacia.

Milano, aprile 2020

A handwritten signature in black ink, consisting of a long, sweeping horizontal stroke followed by a series of loops and a final upward stroke.

Enrico Maria Bignami

Born in Milano in 1957.

Graduated in 1979 with full marks in Business Economy - Specialization: liberal profession as business expert at "Università L. Bocconi di Milano". Admitted to the Board of Business Experts ("Dottori Commercialisti") of the City of Milano in 1981. Chartered Accountant since 1988.

He is a partner and CEO in "Bignami Associati - Consulenza Aziendale Societaria Tributaria" seated in Milano and Rome.

He is engaged in the following activities:

- participation in BoD and Statutory Auditors committee (the Audit Committee, according to Italian law) and Supervisory Board according to 231/01 law of companies, including listed and belonging to multinational groups companies,
- advice, particularly on corporate governance,
- strategic analysis and support to companies in development and turnaround operations,
- management and winding up of companies.
- general advice on corporate, business and tax laws.

Presently, among others, he is: Member of the Board of Auditors of ENI S.p.A., Member of Supervisory Board according to 231/01 law of Luxottica Group S.p.A. and Chairman of Supervisory Board according to 231/01 law of FSI SGR S.p.A., non-executive and independent Director of Masi Agricola SpA. Among the unlisted companies he is a Chairman of the Board of Auditors of Luisa Spagnoli SpA, Aon Benfield Italia SpA, Carcano Antonio SpA; Member of the Board of Auditors of Butangas SpA. He is in the Board of Directors of LILT - Lega per la lotta contro i tumori in Milano.

He has been, among others, Chairman of the Board of Auditors of Telecom Italia S.p.A., Exor SpA, Inwit Sp.A., Biancamano SpA, Brandt Italia SpA, Rcs Sport SpA; Lead Independent Director and Member of Strategic Committee and of Nomination and Compensation Committee of Inwit S.p.A., liquidator of HDC SpA and of Dynamis Equity Partners SpA; Member of the Board of Auditors of So.Ge.Mi SpA. He has been also Member of Supervisory Board according to 231/01 in Telecom Italia and Inwit.

He is member of the Board of Directors of Nedcommunity, the Italian association of non-executive and independent directors, in that context he has coordinated the working group which adopted the "Principles of corporate governance for unlisted SMEs". He is also a member of a Reflection Group dedicated to the topic of Controls and Risks, where he has participated in in-depth analyzes



on many topics, including: the evaluation of the risk management and internal control system; the integration of strategic planning and risk management processes; the agenda of the control and risk committee; the EU reform on Audit and the impacts on the Board of Statutory Auditors and the Control and Risk Committee; Sustainability, non-financial information and integrated risk management; the evolution of the ERM framework; cyber risk and role of the Control and Risk Committee..

He contributed to the drafting of the Italian Code of Conduct for Listed Companies of 2011. He is speaker at induction courses for independent directors and auditors of listed companies, organized by Assogestioni and Assonime.

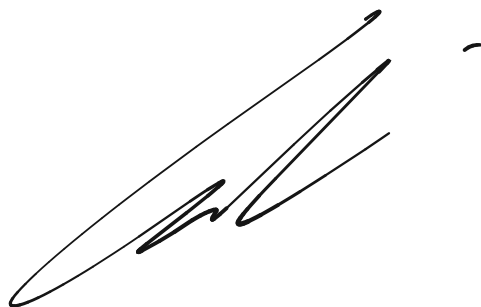
He has been speaker at conferences and workshops on various topics, including:

- “built to last” companies,
- the system of controls in listed and unlisted companies,
- governance and organization in the restructuring,
- internal audit and risk,
- the strategic role, functions and responsibilities of the Board of Auditors,
- the allocation to the Board of Auditors of the functions of Supervisory Body according to 231/01 law,
- governance in SMEs.

He wrote articles and interventions on *governance* in the *Rivista dei Dottori Commercialisti*, *L'Impresa* and *HBR Harvard Business Review*.

His method is characterized by dynamic change and the research of alternative vision for the solution of the problem. Bignami Associati reflects his organizational philosophy where efficiency is accompanied by efficacy.

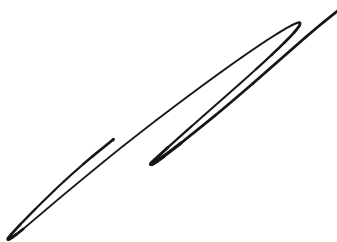
Milan, April 2020

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a unique, abstract shape.

Enrico Maria Bignami

list of administration and control offices, pursuant to art. 2400 of the civil code, updated to 2020-4-14

| <i>company</i> | <i>registered office</i> | <i>no. business register and tax code</i> | <i>corporate position</i> |
|--|------------------------------------|---|-----------------------------|
| ANDRA SPA | Opera MI | 06295860156 | Chief of Statutory Auditors |
| AON BENFIELD ITALIA SPA | Milano | 00607330933 | Chief of Statutory Auditors |
| BI-11 AMMINISTRAZIONI SRL | Milano | 01761560158 | Chief of Board of Directors |
| BUTAN GAS SPA | Roma | 00443130588 | Statutory Auditor |
| CAPITAL PARTNERS ITALIA SRL | Milano | 10563790152 | Sole Administrator |
| CARCANO ANTONIO SPA | Mandello del Lario / LC | 00206440133 | Chief of Statutory Auditors |
| ESSEA FINANZIARIA EDITORIALE SRL | Milano | 08688290157 | Chief of Board of Directors |
| ENI SPA | Roma | 00484960588 | Statutory Auditor |
| GENEA SRL | Milano | 11108650158 | Executive Director |
| IMMOBILIARE PASQUALE SRL in liquidazione | Milano | 03550980159 | Liquidator |
| LONGOBARDI FINANZIARIA SRL in liquidazione | Milano | 08457330150 | Liquidator |
| LUISA SPAGNOLI SPA | Perugia | 02742760545 | Chief of Statutory Auditors |
| MASI AGRICOLA SPA | Sant'Ambrogio di Valpolicella (Vr) | 03546810239 | Non executive Director |
| OCEAN OVERSEAS SRL | Milano | 12287310150 | Chief of Statutory Auditors |
| POLYPHOTO SPA | Opera MI | 04219520154 | Chief of Statutory Auditors |
| SPA.IM SPA | Perugia | 02122330547 | Chief of Statutory Auditors |
| SPA.PI SPA | Perugia | 00162460547 | Chief of Statutory Auditors |
| THE KEYRULES COMPANY SRL | Milano | 06314440964 | Chief of Board of Directors |
| VERONIKI HOLDING SPA | Milano | 06983480960 | Statutory Auditor |



| <i>società</i> | <i>sede legale</i> | <i>nr. registro imprese e codice fiscale</i> | <i>carica</i> |
|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|
| ANDRA SPA | Opera MI | 06295860156 | Presidente Collegio Sindacale |
| AON BENFIELD ITALIA SPA | Milano | 00607330933 | Presidente Collegio Sindacale |
| BI-11 AMMINISTRAZIONI SRL | Milano | 01761560158 | Presidente Consiglio Amministrazione |
| BUTAN GAS SPA | Roma | 00443130588 | Sindaco effettivo |
| CAPITAL PARTNERS ITALIA SRL | Milano | 10563790152 | Amministratore unico |
| CARCANO ANTONIO SPA | Mandello del Lario / LC | 00206440133 | Presidente Collegio Sindacale |
| ESSEA FINANZIARIA EDITORIALE SRL | Milano | 08688290157 | Presidente Consiglio Amministrazione |
| ENI SPA | Roma | 00484960588 | Sindaco effettivo |
| GENEA SRL | Milano | 11108650158 | Amministratore esecutivo |
| IMMOBILIARE PASQUALE SRL in liquidazione | Milano | 03550980159 | Liquidatore |
| LONGOBARDI FINANZIARIA SRL in liquidazione | Milano | 08457330150 | Liquidatore |
| LUISA SPAGNOLI SPA | Perugia | 02742760545 | Presidente Collegio Sindacale |
| MASI AGRICOLA SPA | Sant'Ambrogio di Valpolicella (Vr) | 03546810239 | Amministratore non esecutivo |
| OCEAN OVERSEAS SRL | Milano | 12287310150 | Presidente Collegio Sindacale |
| POLYPHOTO SPA | Opera MI | 04219520154 | Presidente Collegio Sindacale |
| SPA.IM SPA | Perugia | 02122330547 | Presidente Collegio Sindacale |
| SPA.PI SPA | Perugia | 00162460547 | Presidente Collegio Sindacale |
| THE KEYRULES COMPANY SRL | Milano | 06314440964 | Presidente Consiglio Amministrazione |
| VERONIKI HOLDING SPA | Milano | 06983480960 | Sindaco effettivo |

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE**

La sottoscritta MEZZABOTTA Claudia, nata a Fano (PU), il 3 febbraio 1970,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Eni S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e nel documento denominato "*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*", come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 – ai sensi dello Statuto, le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. I settori strettamente attinenti all'attività della Società sono il settore ingegneristico e quello geologico - nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto Sociale dal Codice di Autodisciplina e, più in generale, da ogni ulteriore




disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di sindaco della Società;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti);
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni,
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Milano, 10 aprile 2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE

Born in Fano (Pesaro), Italy - February 3rd, 1970 – Nationality: Italian - Family status: Single

EDUCATION

- 2002 Graduate School of Arts and Science, New York University, New York, NY, USA – **MASTER OF ARTS IN INDUSTRIAL/ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY, PSYCHOLOGY DEPARTMENT**
Master's thesis title: "Justice and Organizational Citizenship Behaviour: Analysis of some experimental data on the case of a college students participation body" – GPA 3.925
- 1994-95 Stern School of Business, New York University, New York NY, USA - **VISITING SCHOLAR AT THE INTERNATIONAL BUSINESS DEPARTMENT**
Individual Study Program in Accounting and Finance, focused on International Accounting
- 1993 Luigi Bocconi University, Milan, Italy – "**LAUREA QUADRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE**", **EQUIVALENT TO MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION**
Dissertation title: "*La contabilità internazionale: i sistemi di rilevazione e di rappresentazione dei valori*" ("International Accounting Models") – Grade: 110/110 with honors
- 1988 Liceo-ginnasio statale "G. Nolfi", Fano (Pesaro) – **HIGH SCHOOL DEGREE IN FOREIGN LANGUAGES ("MATURITÀ LINGUISTICA")** - Grade: 60/60

PROFESSIONAL ORGANIZATION MEMBERSHIPS

- **CHARTERED ACCOUNTANT (ACA)** – Institute of Chartered Accountants of England and Wales, London, UK (since January 2013; member no. 3363284)
- **BRITISH CHAMBER OF COMMERCE IN ITALY (BCCI)** – Member of Milan branch (since January 2013)
- **ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI (ANDAF)** – member of Milano-Lombardia branch (2012-2015)
- **PROFESSIONAL MEDIATOR** – Camera di Conciliazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano, Milan, Italy (2011-2015)
- **ASSOCIAZIONE ITALIANA DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO (AIDC MILANO)** – Member (2010-2016)
- **PROFESSIONAL TRANSLATOR (LANGUAGES: ENGLISH, FRENCH)** – Ordinary Member of "Collegio Lombardo Periti Esperti Consulenti", Milan, Italy (since 2006)
- **INTERNATIONAL AFFILIATE MEMBER** – American Psychological Association, Washington D.C., United States (since 2001)



- **REGISTERED AUDITOR** – Ordinary Member of “Registro dei Revisori Contabili”, registration no. 72022, DM 26/05/1999 (OJ no. 45 of 08/06/1999)
- **CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT** – Ordinary Member of “Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano”, the Italian National CPA Organization, Milan branch (since 25/01/1994, membership no. 3736 (official examination given in 1993)

LANGUAGES

| | | | |
|-------------------|---------------|----------------|-----------|
| ITALIAN | mother tongue | ENGLISH | excellent |
| FRENCH | excellent | SPANISH | very good |
| GERMAN | good | TURKISH | fair |
| PORTUGUESE | fair | RUSSIAN | basic |
| JAPANESE | basic | GREEK | basic |

PRESENT JOB EXPERIENCE

MEMBER OF STATUTORY AUDITORS BOARD in public and private limited companies (SpA and Srl), operating in chemical/manufacturing and service industries (financial and insurance services excluded), in some cases joined to the role of “revisore legale” (auditor), also in the role of Chairman of the Board. As far as the appointments in listed companies are concerned, in particular: a) Chairman of the Board of Statutory Auditors of Fiat Industrial SpA (April-September 2013); b) Chairman of the Board of Statutory Auditors of FILA Fabbrica Italiana Lapis e Affini SpA (2015-2018); c) Deputy Board Member of Amplifon SpA (since April 2012); d) Deputy Board Member of Prysmian SpA (since April 2014); e) Deputy Board Member of Fincantieri SpA (2014-2017); f) Member of Statutory Auditors of AVIO SpA (since 2017).

As far as the non-listed companies are concerned, among others: a) Board Member of Ansaldo Energia SpA (2014); b) Board Member of Pentagramma Perugia SpA, CDP Immobiliare Group (since July 2014); c) Chairman of the Board of Carrara SpA (since April 2011); d) Board Member of Ottana Polimeri Srl (2011-2017); e) Board Member of Pentagramma Piemonte SpA, CDP Immobiliare Group (since November 2018).

MEMBER OF BOARD OF DIRECTORS of ISAP (Istituto per la Scienza della Pubblica Amministrazione (2013-2015), appointed by the Mayor of Milan, Italy.

CONSULTING IN ACCOUNTING AND FINANCIAL STATEMENTS ISSUES AND IN AUDITING, aimed, above all, at medium-large companies (listed and non listed Italian companies; subsidiaries of foreign listed companies; consolidated accounts). Among the more recent experiences: consulting jobs in transition from IT GAAP to IFRS for listed and non listed Italian companies; assistance in the preparation of consolidated accounts; preparation of post-mergers & acquisitions financial statements; legal auditing activities. These activities have been performed for the last two years in the context of my own professional practice (I opened my independent office in Milan in 2011). However, in the years 1998-2011, the same professional activities were mostly performed, even though not exclusively, as a professional consultant of the multinational audit firm Mazars SpA (Consob membership no. 38, Consob code 97909), where, specifically in the period 2003-2011, I have also worked as “IFRS Specialist” in its Technical Department at the Italian headquarters in Milan, as technical/legal support of audit teams working on listed and non listed clients. I performed my work as a self-employed professional, with responsibilities and compensation level comparable to the role of “audit senior manager” (reference: dr Vincenzo Miceli, former Partner, Chairman and CEO of Mazars SpA). In the period 2002-2003, the same professional activity was performed at the Technical Department of Mazars SA, in Paris, France (the headquarters of Mazars worldwide), working on listed clients in France. In the period 1995-1996, moreover, I worked as an audit assistant in Price Waterhouse sas (today: Pricewaterhouse Coopers SpA), at the Milan offices.

SPECIALIZED CONSULTING AT NATIONAL AND INTERNATIONAL ACCOUNTING BODIES, as member of technical working teams on financial statements issues, at “Organismo Italiano di Contabilità”, the Italian national standard setter, in Rome (since 2011, project manager for the revision of IT GAAP, namely OIC 26 and OIC 17; since 2010, consultant on the preparation of official responses on IASB and EFRAG exposure drafts; reference: dr Massimo Tezzon, Secretary General of OIC) and at the “European Financial Reporting Advisory Group” (EFRAG), in

Brussels, Belgium (member of the “IFRS Separate Financial Statements Proactive Project Team”, since 2012; reference: dr Françoise Florès, Chairman of EFRAG).

CONSULTING IN TAXATION OF LIMITED COMPANIES, in Italy.

INSTRUCTOR IN ACADEMIC AND PROFESSIONAL TRAINING PROGRAMS, at both private and public schools and various academic institutions, in Italy and abroad. Teaching interests: financial accounting, Italian GAAP, IAS/IFRS, financial statement analysis, auditing, management accounting.

AUTHOR OF PUBLICATIONS (BOOKS AND ARTICLES), for IPSOA Milano, the Italian branch of Wolters Kluwer N.V. (since 1999), on topics related to Italian GAAP, IFRS, mergers and acquisitions, limited companies taxation. The list of published work (see Attachment A) includes 9 books, of which three as a sole author, and more than one hundred articles. The articles appeared on technical reviews and magazines sold all throughout Italy (“Pratica Contabile”, “Amministrazione & Finanza”, “Bilancio e Reddito d’Impresa”, “Azienda e Fisco”) and on the academic reviews “Il controllo nelle società e negli enti” and “Rivista dei dottori commercialisti”, published by Giuffrè, Milano.

ACADEMIC AND TEACHING ACTIVITIES

PROFESSOR OF “FINANCIAL ACCOUNTING AND ANALYSIS” (“PROFESSORE A CONTRATTO”) at Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, since 2013, at a college level (“laurea triennale”) and at a master level (“laurea magistrale”). The courses, of which I am the sole instructor, are taught in English.

PROFESSOR OF “FINANCIAL ACCOUNTING” (“PROFESSORE A CONTRATTO”) at Università Bocconi di Milano, in 2013-2015, at a college level (“laurea triennale”). The course, of which I was not the sole instructor (reference: prof Gianluca Lombardi Stocchetti), was taught in Italian.

ADJUNCT PROFESSOR OF INTERNATIONAL FINANCIAL ACCOUNTING at Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Master in International Business (English class), Milano, Italy (since 2011)

ADJUNCT PROFESSOR OF INTERNATIONAL FINANCIAL ACCOUNTING at Università degli Studi di Trento, International Master Class in English, Trento, Italy (2012-2013).

VISITING PROFESSOR IN IFRS SEMINARS – Wichita State University, Wichita (Kansas, USA), in January 2012.

ADJUNCT PROFESSOR OF ADVANCED FINANCIAL ACCOUNTING (IFRS) at Università degli Studi di Ferrara, Ferrara, Italy (2010-2012)

AUTHORIZED INSTRUCTOR FOR PROFESSIONAL MEDIATION COURSES – Registrar of the Ministry of Justice, Rome, Italy. Instructor at Fondazione Dottori Commercialisti di Milano (2011-2014).

DIRECTOR OF THE DEPARTMENT OF ACCOUNTING AND FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IT GAAP, IFRS, US GAAP – COURSES IN ENGLISH) AT THE “SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE” OF FONDAZIONE DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO, the official training school for CPAs of ODCEC Milan (2009-2016)

ITALIAN AND INTERNATIONAL ACCOUNTING INSTRUCTOR AT THE “SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE” OF FONDAZIONE DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO AND AT ODCEC MILANO (COURSES TAUGHT IN ITALIAN AND ENGLISH) – Milan, Italy (since 2005).

PROFESSOR OF ACCOUNTING AND FINANCE, Master in Accounting and Finance, Communication Trend Italia Srl, Milan, Italy (2000-2005).

ITALIAN LANGUAGE AND CULTURE INSTRUCTOR (INTERMEDIATE AND ADVANCED CLASS) – New York University “Speaking Freely” foreign language program (2000-2001)

ADJUNCT PROFESSOR OF FINANCIAL ACCOUNTING AND ANALYSIS, SDA Bocconi, Milan, Italy, MBA program (English class) (1998)



VISITING PROFESSOR OF MANAGEMENT ACCOUNTING, Biznio Mokymo Centras, Kaunas (Lithuania), International Executive MBA, TEMPUS PHARE Project (sponsored by the European Union) (1998)

ACCOUNTING AND AUDITING EXPERT, KazGAU, Almaty (Republic of Kazakstan), TACIS Project (sponsored by the European Union) (1998)

RESEARCH ASSISTANT AND LECTURER IN FINANCIAL AND INTERNATIONAL ACCOUNTING - Business Administration Department – State University of Turin, Novara branch, Italy (1997-1998)

RESEARCH ASSISTANT AND LECTURER IN FINANCIAL AND INTERNATIONAL ACCOUNTING, “G.Zappa” Business Administration Department, Luigi Bocconi University, Milan, Italy (1993-1999)

RESEARCH ASSISTANT AND LECTURER IN FINANCIAL AND INTERNATIONAL ACCOUNTING - Accademia Militare della Guardia di Finanza, Bergamo, Italy (1993-94) (1994)

ASSISTANT PROFESSOR - Accounting and Control Area, SDA Bocconi, Milan, Italy (1993-1998)

MEMBERSHIP IN TECHNICAL COMMITTEES

- **MEMBER OF “EFRAG SME WORKING GROUP”** – Bruxelles, Belgium (2011-2014)
- **MEMBER OF IASCF SME IMPLEMENTATION GROUP**, IASCF, London (United Kingdom) (2010-2014)
- **MEMBER OF TECHNICAL EXPERTS GROUP “SME STAKEHOLDER GROUP”, AT ACCA, ASSOCIATION OF CHARTERED CERTIFIED ACCOUNTANTS**, Rome, Italy (2010-2014)
- **CHAIRMAN OF THE CONSULTING COMMITTEE ON ACCOUNTING STANDARDS AT ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC)** – Milan, Italy (member from 2005 to 2016; chairman from 2013 to 2016)
- **MEMBER OF THE NATIONAL SCIENTIFIC COMMITTEE OF ASSOCIAZIONE ITALIANA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI** – Milano, Italy (2014-2016)
- **CHAIRMAN OF EQUAL OPPORTUNITIES COMMITTEE AT ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC)** – Milan, Italy (2010-2013)
- **MEMBER OF “IFRS FOR SMES TASK FORCE” AT THE ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC)** – Milan, Italy (2009-2010)
- **MEMBER OF ASSIREVI IFRS OPI CONSULTING COMMITTEE**, Milan, Italy, on behalf of Mazars SpA (Assirevi is the Italian Association of Audit Firms) (2007-2011)
- **MEMBER OF THE CONSULTING COMMITTEE ON CORPORATE FINANCE AT ODCEC** – Milan, Italy (2010-2011)
- **MEMBER OF THE “IFRS TASK FORCE” AT THE TECHNICAL RESEARCH DEPT.** - Mazars SA, Paris, France (2003-2011)

OTHER PROFESSIONAL ACTIVITIES

CONSULTANT OF THE CRIMINAL COURT OF PESARO, ITALY, collaborating as a technical expert in investigations about the plague of usury in Central Italy (1996-97).



ENGLISH – ITALIAN, ITALIAN - ENGLISH AND FRENCH - ITALIAN TRANSLATOR for major publishers and financial institutions (Banca d'Italia, Julius Baer Group, McGraw Hill, Mellon Global Investments, HSBC Bank, Banque Rothschild, *et alia*).

ACADEMIC RESEARCH

- 1997 SDA Bocconi research project: *Analysis of decision processes in small firms*
- 1994 Luigi Bocconi University research project: *Evaluation of theoretical and real effectiveness of public policies for start-up and development of small and medium-size firms in Italy*
- SDA Bocconi research project: *Small and medium-size firms*
- 1993 Luigi Bocconi University research project: *The process of formulation and issuance of accounting standards in some European countries.*

AWARDS

Master Scholar at the Department of Psychology of the Graduate School of Arts and Science, New York University, New York, NY, United States.

Gold Medal of Associazione Amici della Bocconi (Bocconi University Alumni Association) as best graduate in academic year 1991-92.

OTHER INFORMATION

Knowledge of main PC software (Windows Office package, SPSS); and of the Internet.

Hobbies: travelling, tennis, scuba diving (PADI OWSI Instructor; PADI EFR Instructor), Italian wines and cuisine (Sommelier - Ordinary member of Associazione Italiana Sommeliers), study of foreign languages, of Indoeuropean and Eastern Asian origin.

Claudia Mezzabotta



Milan, April 10, 2020

ATTACHMENT A - LIST OF PUBLISHED WORK

BOOKS

(ISBN available upon request)

- *Le operazioni straordinarie e la gestione dei processi di acquisizione*, a cura di Tedeschi G., Salvadeo S., Capitolo 12 "Le operazioni straordinarie e i principi contabili internazionali", IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2012, pp. 355-394. The book illustrates the laws, regulations and accounting standards on mergers and acquisitions. My chapter focuses on IFRS 3 accounting rules.
- *Manuale del transfer pricing*, (edited by Valente P.), IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2012, pp. 2245-2253 and (with S. Zambon) pp. 2253-2266. The book illustrates the techniques concerning the assessment of transfer prices in Italy. My chapter focuses on issues related to intangible assets according to both Italian GAAP and IFRS.
- *La mediazione internazionale e il ruolo della diplomazia* (edited by MEZZABOTTA C.), EGEA, Milano 2012. The book illustrates the relationships between diplomacy and mediation, according to Italian law, in cases when the counterparts belong to different countries and cultures. It is an analysis of main behavioral implications of multicultural mediation.
- Chapter Title: *I beni materiali e immateriali*, in RUTIGLIANO M. (edited by), *Il bilancio della banca. Schemi, principi contabili, analisi dei rischi*, EGEA, Milano 2012. The book illustrates the techniques and accounting principles used in the preparation of IFRS financial statements of banks and other financial institutions in Italy. My chapter concerns tangible and intangible assets.
- *La mediazione civile* (edited by CARADONNA M., MEZZABOTTA C., RIVA P.), EGEA, Milano 2011. The book illustrates the legal and behavioral aspects of the profession of "civil mediator" in Italy, including the latest changes in national laws and regulations. My contribution to this book, besides the joint editing with the colleagues above mentioned, also consists in three chapters, of which two relate to legal aspects of mediation and one to behavioral aspects of this profession.
- *Il principio contabile IFRS per le piccole e medie imprese*, IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2009. The book comments on the contents of IFRS for SMEs and makes a comparison with full IFRS and IT GAAP.
- Co-author of: *Esperto bilancio e impresa: le soluzioni – 500 casi risolti*, IPSOA, Milano 2008. The book gives 500 examples of application of IT GAAP and IFRS rules in Italy.
- *Le note al bilancio IFRS secondo la guida OIC*, IPSOA, Milano 2007. The book deals with IFRS disclosures integrated with Italian legal disclosure requirements for listed companies.
- Co-author of: *Memento Pratico Ipsoa Francis Lefebvre – Principi contabili internazionali – Cap.XV: "Conversione delle operazioni e dei bilanci in valuta"*, IPSOA, Milano 2004. My chapter of this book on implementation of IFRS in Italy deals with the accounting treatment of differences in exchange rates.
- ♦ *Le decisioni di investimento alla base della crescita dimensionale : come orientare i processi di valutazione economica degli investimenti*, in: ARCARI A. (edited by), *I processi di crescita delle PMI - Come aiutare l'imprenditore a decidere con consapevolezza economica*, EGEA, Milano 1998. My chapter of this book edited by Arcari deals with the techniques for the assessment of investments in fixed assets aimed at the dimensional growth of small- and medium-sized businesses.
- ♦ *Contabilità internazionale: introduzione ad una teoria delle differenze tra sistemi contabili*, in: VIGANÒ A. (edited by), *Elementi di ragioneria internazionale*, EGEA, Milano 1997. My chapter of this book edited by Viganò deals with theories of classification of accounting systems in different countries, with a focus on EU.
- ♦ (with Travella D.) - *Italy*, in: PROVASOLI A., VIGANÒ A. (edited by), *The process of formulation and issuance of accounting standards in some European countries*, EGEA, Milano 1996. – This book is edited by Viganò, it is published in English and focuses on the process of issuance of accounting standards in Italy.



- ◆ *Contabilità internazionale: aspetti introduttivi di una teoria delle differenze tra sistemi contabili*, EGEA, Milano 1995. - The book deals with theories of classification of accounting systems in different countries, with a focus on EU.

OTHER PUBLICATIONS

(ISSN available upon request)

- Chapter Title: *L'esplorazione*, in ASTORINA M.R., MEZZABOTTA C. (edited by), *La mediazione civile. Le tecniche di gestione dei conflitti*, Quaderno SAF n. 37 Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano Editore, April 2011. The book illustrates the behavioral issues involved in the profession of civil mediator and in the use of main Alternative Dispute Resolution systems. My chapter concerns the so-called "exploring phase" of the mediation.
- Chapter Title: *Come si diventa mediatori*, in ASTORINA M.R., MEZZABOTTA C. (edited by), *La mediazione civile. Novità normative e contesto operativo*, Quaderno SAF n. 36, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano Editore, April 2011. The book illustrates the legal and regulation issues of civil mediation in Italy. My chapter concerns the legal requirements to become a professional mediator.
- Co-author of: *Perdite di valore e avviamento secondo i principi IFRS*, Quaderno SAF n. 34, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano Editore, March 2011. The book illustrates the contents of IAS 36 and gives some practical examples of accounting solutions on impairment testing in IFRS financial statements.

ACADEMIC WORKING PAPERS

- *Applying IFRS in Separate Accounts in Italy: Implications on Dividend Distribution and Taxation* (presented at the international conference "Global Shifts: Implications For Business, Government and Labour", held in Boston, United States, at MIT on 28-30 June 2012)
- *Applying IFRS in Separate Accounts on a Mandatory Basis: Anomalies and Lessons From the Italian Case* (presented at the international accounting conference "Accounting Renaissance", held in Venice, Italy, at Università Ca' Foscari, in November 2011)

SELECTED ARTICLES

(complete list available upon request)

- *Il bilancio separato secondo lo IAS 27: alcune riflessioni*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3 Luglio-Settembre 2014, Giuffrè editore, Milano. The article comments on separate financial statements and their coordination with consolidated accounts according to IAS 27.
- *IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities e significatività delle informazioni*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2014, Giuffrè editore, Milano. The article proposes a comment on the idea of materiality of information and the disclosure requirements according to IFRS 12.
- *Nuovi principi contabili nazionali per il bilancio di esercizio e consolidato*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 1, Gennaio-Marzo 2014, Giuffrè editore, Milano. The article refers to new Italian accounting standards, as recently published.

- *I principi generali del bilancio secondo la direttiva 34/2013: un confronto con gli IFRS*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Ottobre-Dicembre 2013, Giuffrè editore, Milano. The article analyses the conceptual framework of EU directive 34/2013 and makes a comparison to the IFRS conceptual framework.
- *IFRS per le PMI: lo stato dell'arte*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3, Luglio-Settembre 2013, Giuffrè editore, Milano. The article refers to the state-of-the-art of IFRS for SMEs.
- *IAS 2 e valore netto di realizzo del magazzino: alcuni esempi*, in *Amministrazione e Finanza* n. 9/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article provides some examples of measurement of net realizable value of inventories, according to IAS 2.
- *Nuovo OIC 21: partecipazioni*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 9/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of the draft of the new Italian accounting standard on the measurement of investments.
- *Bilancio delle società non quotate: cosa cambierà nella UE*, in *Amministrazione e Finanza* n. 8/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of the new EU accounting directive for non-listed EU companies.
- *OIC 23: restyling per le grandi commesse*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 8/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of the draft of the new Italian accounting standard on the measurement of long-term contracts.
- *Il nuovo OIC 24 per le immobilizzazioni immateriali*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 7/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of the draft of the new Italian accounting standard on the measurement of intangibles.
- *Nuove norme per le joint venture*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2013, Giuffrè editore, Milano. The article deals with the new IFRS rules for joint ventures.
- *Nuovo IAS 28: cosa cambia per società collegate e joint venture*, in *Amministrazione e Finanza* n. 6/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the contents of the new IAS 28 (revised), on the measurement of investments in associates and joint ventures.
- *La contabilità delle quote di emissione nel principio OIC 8*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 6/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article provides some examples of accounting for emission rights, according to a new Italian accounting standard.
- *Contabilizzare i certificati verdi secondo l'OIC*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article provides some examples of accounting for green certificates, according to a new Italian accounting standard.
- *Certificati verdi e quote di emissione nei principi OIC*, in *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 4/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of the new Italian accounting standards on emission rights and green certificates.
- *EFRAG e IASB: le ultime novità*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 1, Gennaio-Marzo 2013, Giuffrè editore, Milano. The article analyses and comments the latest news from EFRAG and IASB.
- *L'ammortamento per componenti, tra IAS 16 e OIC 16*, in *Amministrazione e Finanza* n. 3/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article provides a comment on the differences and analogies of the component approach for depreciation of tangible assets, between Italian GAAP and IFRS.
- *Leasing finanziario tra OIC e IFRS* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with main similarities and differences among IFRS and IT GAAP accounting rules on finance leases.
- *I titoli di debito secondo il nuovo OIC 20* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with new IT GAAP accounting rules on financial liabilities.
- *L'OIC regola il ritorno ai principi contabili nazionali*, in *Amministrazione e Finanza* n. 1/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the transition from IFRS to Italian GAAP.
- *Dall'OIC novità per la valutazione dei crediti* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with new IT GAAP accounting rules on financial assets.

- *Nuove regole per il bilancio consolidato degli investitori istituzionali*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Ottobre-Dicembre 2012, Giuffrè editore, Milano. The article deals with the amendments to IAS 27 on investing funds.
- *Il "cash pooling" nel nuovo OIC 14* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 10/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article illustrates the accounting for cash pooling agreements according to IT GAAP.
- *IFRIC 20: focus sul settore minerario* in: *Amministrazione e Finanza* n.10/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the contents of IFRIC 10 on mining industry issues about the so-called stripping costs.
- *IFRS 10: un nuovo principio per il bilancio consolidato*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3, Luglio-Settembre 2012, Giuffrè editore, Milano. The article deals with the new rules on consolidation included in IFRS 10.
- *Cambiamenti di principi contabili e di stime, correzioni di errori* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 8/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with changes of accounting policies, estimates and errors according to IT GAAP.
- *Ratei e risconti più chiari* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 7/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with new IT GAAP rules for accruals and prepaid income accounting.
- *Il nuovo principio contabile nazionale sui debiti*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 6/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article describes and comments the new IT GAAP rules on payables.
- *Fiscalità del bilancio IFRS: le regole di base*, in: *Amministrazione e Finanza* n.6/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with tax issues related to individual and separate accounts prepared by Italian companies.
- *I nuovi principi IFRS 10-12 e le modifiche a IAS 28; il nuovo principio IFRS 13, "Fair Value Measurement"; i principali progetti in corso presso lo IASB*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2012, Giuffrè editore, Milano.
- *Quali novità per le immobilizzazioni materiali*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article focuses on new Italian GAAP on tangible fixed assets.
- *Bilancio consolidato e proposta di nuova direttiva*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 4/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the project for a new EU accounting directive (section on consolidated accounts).
- *Nota integrativa modulare e revisione nella nuova direttiva*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the project for a new EU accounting directive (section on notes to the accounts and on management report).
- *IFRS nel bilancio individuale e separato: un commento*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 3/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article focuses on some issues linked to IFRS in individual and separate accounts of Italian companies and implications in terms of dividend distribution and taxation.
- *Presto una nuova direttiva contabile?*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the project for a new EU directive (section on individual accounts).
- *Il regime IVA delle aziende che effettuano cessioni d'oro*, in: *Azienda e Fisco* n. 2/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with VAT treatment of sales and purchases of gold and golden materials.
- *OIC 6: informativa di bilancio e ristrutturazione del debito*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article focuses on disclosure requirements on debt restructuring.
- *Ristrutturazione del debito secondo l'OIC: effetti contabili*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 12/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article focuses on the accounting effects of debt restructuring.
- *Leasing: verso nuove regole IFRS*, in: *Amministrazione e Finanza* n.11/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article presents the new IFRS rules for leases.

- *Ristrutturazione del debito secondo l'OIC: aspetti introduttivi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 11/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article examines the new Italian GAAP rules on debt restructuring.
- *IFRS 12: nuova informativa sulle partecipazioni*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.10/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the new disclosure requirements for investments, according to IFRS 12.
- *Bilancio consolidato: esempi IFRS 10*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 9/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article presents some practical examples of consolidation issues, according to IFRS 10.
- *Piani di "stock option": sono deducibili i costi per i servizi connessi?*, in: *Azienda e Fisco* n. 8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with some taxation issues connected to stock option plans in Italy.
- *"Marcia indietro" dagli IFRS*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article discusses the possibility, if any, to operate a "reverse transition" from IFRS to Italian GAAP accounts.
- *IFRS 10: un nuovo principio per il consolidamento*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with introductory aspects to IFRS 10, on consolidated accounts.
- *Il mediatore civile: una nuova professione al servizio di imprese e cittadini*, in: *ANDAF Magazine*, luglio 2011. The article comments on the effects of the Italian civil court system of the enforcement of the new legislation and regulations on civil mediation.
- *La relazione di revisione secondo il principio PR 002*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 7/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the new Italian audit standard PR 002, on the preparation of the auditor's report.
- *Impairment e avviamento nei bilanci assicurativi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.7/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with goodwill impairment testing in financial statements of insurance companies, according to IFRS.
- *IFRS: se l'«avviamento» è ammortizzabile, allora non è «vero»*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.6/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with issues in amortization vs impairment testing of goodwill.
- *Il «fenomeno» della variazione di valore dei fabbricati secondo gli IAS*, in: *Azienda e Fisco* n. 5/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with real estate fair value accounting in IFRS financial statements.
- *Relazione sulla gestione «a misura di IFRS»*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the Management Commentary from a IASB perspective and compares it to the current Italian law requirements.
- *Prospetto del risultato economico complessivo: il conto economico per i soggetti IAS*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 4/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with some major issues of the preparation of the statement of comprehensive income, according to IAS 1.
- *Rimozione di strutture industriali che interferiscono con la realizzazione di opere pubbliche*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.4/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with a real case of impairment of assets measured at historical cost and depreciated under the component approach, as required by IAS 16.
- *La mediazione e le logiche della negoziazione* (con P. Riva), in: *IR Top Journal of Investor Relations*, n. 1 anno X, gennaio/marzo 2011, Maggioli Editore. The article, co-authored with Riva P., deals with some behavioral aspects of the mediation procedure.

- *Impairment e avviamento nei bilanci bancari*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with issues concerning goodwill impairment testing in the financial statements of banks and other financial institutions, according to IFRS.
- *IFRS 9: le passività finanziarie*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the measurement of financial liabilities according to IFRS 9.
- *IFRS 7: nuova informativa di bilancio sugli strumenti finanziari*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the new disclosure requirements according to IFRS 7 revised.
- *Il principio contabile IFRS per le piccole e medie imprese: alcune considerazioni introduttive* (con A. Piccoli), in: *Il controllo nelle società e negli enti*, Anno XIV, Fasc. 4-5 2010, Giuffrè Editore, Milano. The article, co-authored with Piccoli A., deals with introductory aspects of IFRS for SMEs, from an Italian user perspective and also makes a comparison with the current Italian legislation for SMEs.
- *Parti correlate: applicazione del Regolamento Consob*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 12/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the Italian regulations on related party disclosures for listed companies.
- *I principi contabili per le aziende non profit*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 12/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article is an introduction to Italian accounting standards for not-for-profit organizations.
- *IFRIC 19: quando il debito si estingue con emissione di azioni*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 11/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article describes and comments IFRIC 19.
- *IAS 1 Revised: il prospetto del risultato economico complessivo* (con Consonni C.), in: *ANDAF Magazine*, ottobre 2010. The article, co-authored with Consonni C., comments on the contents of the statement of comprehensive income according to IAS 1 revised, from an Italian user perspective.
- *IFRS 3: che cos'è il full goodwill?* in: *Amministrazione & Finanza* n. 10/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the concept of "full goodwill" included in IFRS 3.
- *Redigere il bilancio IFRS in assenza di continuità aziendale*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 10/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the preparation of IFRS financial statements by Italian companies in absence of going concern.
- *La liquidazione nei bilanci IFRS: struttura e contenuto*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 9/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. This article examines some detailed aspects of the structure and contents of IFRS financial statements of companies undergoing a liquidation procedure.
- *La liquidazione nei bilanci IFRS: aspetti introduttivi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 8/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. This article gives an introduction to the measurement criteria to be adopted in IFRS financial statements of companies undergoing a liquidation procedure.
- *Bilancio IFRS in tempi di crisi: le osservazioni dei regulator italiani*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 7/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article reports the remarks and recommendations of Italian regulators on the recent economic crisis, as far as the preparation of IFRS financial statements is concerned.
- *Step acquisition nel bilancio IFRS*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 7/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with step acquisitions, according to IFRS 3 revised.
- *Il disavanzo di fusione per incorporazione secondo l'OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 6/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the accounting treatment of merger differences according to IT GAAP.

- *Valutare le commesse in perdita nel bilancio OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the measurement of non-profitable long term contracts according to IT GAAP.
- *Rimisurare i derivati incorporati secondo l'IFRIC 9*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 4/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the contents of IFRIC 9.
- *L'impairment test secondo l'OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article illustrates the comments of OIC, the Italian Standard Setter, on the contents of IAS 36.
- *Guida 4 OIC: riserve IFRS da prima adozione*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the accounting rules of IFRS FTA equity reserves in individual accounts in Italy.
- *La contabilità delle riserve IFRS a regime*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the accounting rules of IFRS equity reserves in individual accounts in Italy.
- *Note sul principio IFRS per le PMI*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IFRS for SMEs.
- *IFRS: cessione di attivi a società veicolo*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 8/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IFRS rules for SPEs.
- *Derecognition delle attività finanziarie secondo lo IASB*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 6/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IFRS rules for financial asset derecognition.
- *Novità IASB sulla riclassificazione degli strumenti finanziari*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with new rules for financial instrument classification in IFRS.
- *Ricavi per servizi: le regole IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IFRS accounting for service sales.
- *Novità IFRS sulle aggregazioni di imprese e sul consolidato*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on some new rules in IFRS 3 and IAS 27.
- *OIC: cambia la valutazione delle immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with evolution in IT GAAP accounting for tangible assets.
- *Azioni proprie, tra IFRS e Codice Civile*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article compares the accounting treatment of treasury shares between IFRS and IT GAAP.
- *IAS 40: fair value e investimenti immobiliari*, in: *Pratica Contabile* n. 7/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IAS 40 revised.
- *Leasing IFRS: rivoluzione vicina?*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on possible evolution of IAS 17 contents.
- *Note sulla classificazione IAS 17 dei leasing*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the classification of lease agreements according to IAS 17.
- *IAS 39: copertura rischio di cambio su acquisto merci*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on exchange rate hedges on purchases of goods.
- *Quando il fornitore riceve dal cliente un asset in cambio di beni e servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 3/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with payments in tangible assets to suppliers.



- *Regime di distribuibilità delle riserve IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the distribution of equity reserves in individual IFRS accounts according to Italian Commercial Law.
- *IFRIC 17: dividendi in natura*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the contents of IFRIC 17.
- *Interruzione delle relazioni di copertura: effetti contabili*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 22/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with discontinuing of hedges according to IAS 39.
- *Fair Value Hedge secondo IAS 39: un caso pratico*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IAS 39 rules for fair value hedging.
- *IFRS light: a che punto siamo?*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2008, IPSOA, Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the approval status of IFRS for SMEs.
- *IFRS: bilancio consolidato e separato secondo l'OIC*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with consolidated and separate IFRS accounts.
- *"Guida operativa 3" per l'applicazione degli IFRS in Italia*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The special dossier comments on implementation of IFRS rules in Italy.
- *OIC 5: criteri di valutazione in ipotesi di liquidazione*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on IT GAAP accounting rules on business voluntary winding-up.
- *IFRS 1: no al ripristino del valore dell'avviamento ammortizzato*, in: *Pratica Contabile* n. 7/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article deals with the accounting treatment of previously amortised goodwill on first-time adoption of IFRS in Italy.
- *IAS 37: alcuni casi applicativi*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on some practical examples on IAS 37.
- *Variazione delle aliquote fiscali: effetti sui bilanci IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the IFRS accounting treatment of changes in tax rates.
- *Fiscalità degli strumenti finanziari nel bilancio IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article explains the fiscal implications of financial instrument IFRS accounting methodologies.
- *IFRS 3 revised: novità nelle aggregazioni di imprese*, in: *Pratica Contabile* n. 3/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article comments on the contents of IFRS 3 revised.
- *IFRS e finanziamenti agevolati*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article explains how to account for loans granted by government agencies at lower-than-market interest rates, according to IFRS.
- *IFRS: fiscalità della riserva FTA*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano. The article shows the fiscal implications of IFRS first-time adoption in Italy.
- *OIC: il nuovo TFR nei bilanci IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2007, IPSOA, Milano. The article explains the IFRS accounting treatment of Italian TFR defined benefit plans.
- *IAS 1: un nuovo prospetto di bilancio*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2007, IPSOA, Milano. The article deals with the contents of IAS 1 revised.
- *IFRIC 1: se cambiano i costi di smantellamento*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2007, IPSOA, Milano. The article deals with the contents of IFRIC 1.



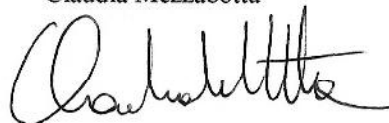
- *Fusione inversa sotto comune controllo*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2007, IPSOA, Milano. The article gives some examples of IFRS accounting treatment of merger under common control.
- *Aggregazioni di imprese sotto comune controllo*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2007, IPSOA, Milano. The article deals with IFRS treatment of business combinations under common control.
- *Un nuovo bilancio per le società non quotate*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2007, IPSOA, Milano. The article deals with new IT GAAP for SMEs.
- *IAS 8: la correzione di errori è retroattiva*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2007. The article deals with the contents of IAS 8 and errors in accounting.
- *IFRIC 12: contabilità dei contratti di concessione di servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2007, IPSOA, Milano. The article explains the contents of IFRIC 12 on service concession agreements.
- *IFRS 8: l'informativa settoriale cambia veste*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2007, IPSOA, Milano. The article deals with segment accounting according to IFRS 8.
- *OIC 4 e differenze di scissione*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2007, IPSOA, Milano. The article deals with IT GAAP accounting treatment of business split.
- *Indicazioni dell'OIC 4 in tema di fusione inversa*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2006, IPSOA, Milano. The article deals with IT GAAP accounting treatment of special cases of merger.
- *OIC 4: trattamento delle differenze di fusione*, in: *Pratica contabile* n. 12/2006, IPSOA, Milano. The article deals with IT GAAP accounting treatment of merger surplus.
- *EBITDA e posizione finanziaria netta: effetti IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2006, IPSOA, Milano. The article deals with the effects of first-time adoption of IFRS in Italy on EBITDA and net financial position.
- *La transizione agli IFRS riapre il conferimento*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2006, IPSOA, Milano. The article deals with IFRS first-time adoption on previous sale and transfer of businesses.
- *IFRS per piccolo e medie imprese*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2006, IPSOA, Milano. The article gives an introduction of the contents of IFRS for SMEs draft.
- *OIC 3: strumenti finanziari e nota integrativa*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2006, IPSOA, Milano. The article deals with Italian GAAP disclosure requirements on financial instruments.
- *IAS 21: cambiare metodo di traduzione del bilancio*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2006, IPSOA, Milano. The article explains IAS 21 rules for financial statement translation.
- *IAS 36, Impairment of Assets: esempi applicativi commentate*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2006, IPSOA, Milano. The article gives some practical examples on IAS 36.
- *OIC 26: regole per la conversione delle poste in valuta*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2006, IPSOA, Milano. The article deals with Italian GAAP rules for foreign exchange operations.
- *Vendita di immobilizzazioni materiali con obbligo di retrocessione*, in: *Pratica Contabile* n.1/2006, IPSOA, Milano. The article deals with Italian GAAP rules for sales of tangible assets in case of repurchase agreements.
- *OIC 24: oneri pluriennali ancora capitalizzabili*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2005, IPSOA, Milano. The article deals with the contents of the new Italian accounting principle on intangibles.
- *OIC 16: cosa cambia in Italia per le immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2005, IPSOA, Milano. The article explains the contents of the new Italian accounting principle on tangible assets.



- *Raccordo tra principi nazionali e IFRS nell'informativa infrannuale "IAS/IFRS pura"*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2005, IPSOA, Milano. This article deals with implementation of IAS 34 in Italy.
- *La transizione agli IAS/IFRS secondo l'OIC*, inserto di *Pratica Contabile* n. 9/2005, IPSOA, Milano. This special dossier deals with the implementation of IFRS in Italy, by commenting Italian law and GAAP and IFRS.
- *Ammortamento del costo rivalutato delle immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2005, IPSOA, Milano. The article deals with depreciation of tangible assets in case of revaluation, according to IFRS.
- *Avanzo di fusione per perdite future, tra IFRS e Codice Civile*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2005, IPSOA, Milano. The article compares IT GAAP and IFRS rules concerning mergers.
- *Alcune osservazioni sulla valutazione delle commesse di servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2005, IPSOA, Milano. The article deals with accounting treatment of long term contracts according to IFRS.
- *Se il valore recuperabile dell'insieme è superiore alla somma di quello dei singoli beni*, in: *Pratica Contabile*, n. 2/2005, IPSOA, Milano. The article deals with accounting treatment of recoverable amounts in complex mechanical tangible assets, according to IFRS.
- *Costi di installazione: il caso di un'azienda di distribuzione gas*, in: *Pratica Contabile*, n. 12/2004, IPSOA, Milano. The article deals with accounting treatment of installation costs in the gas distribution industry, according to IFRS and Italian GAAP.
- *Abrogazione dell'interferenza fiscale secondo l'OIC 1*, in: *Pratica Contabile*, n.10/2004, IPSOA, Milano. The article deals with accounting of tax items according to Italian GAAP.
- *OIC 1: leasing e immobilizzazioni immateriali a durata indeterminate*, in: *Pratica Contabile*, n. 9/2004, IPSOA, Milano. The article deals with evaluation methods of leased tangible assets and of intangible assets with undetermined useful live according to Italian GAAP.
- *Terreni edificabili e fabbricati civili: I metodi di valutazione da adottare*, in: *Pratica Contabile*, n.8/2004, IPSOA, Milano. The article describes evaluation methods for land and buildings according to IAS 16 and IAS 40.
- *Quando l'opera dell'ingegno è un componente del macchinario: il caso di un'azienda tessile*, in: *Pratica Contabile*, n.7/2004, IPSOA, Milano. The article deals with the distinction among tangible and intangible assets according to IAS 16 and IAS 38 in the case of a textile company.
- *Contratti di leasing e IAS 17: il caso di una società di trasporti pubblici*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/2004, IPSOA, Milano. The article deals with a case of application of IAS 17 to financial lease agreements in a public transport company.
- *L'impatto dei principi contabili internazionali sulla lettura degli indici di redditività*, in: *Pratica Contabile*, n. 2/2004, IPSOA, Milano. The article deals with the impact of adoption of IFRS on profitability ratios.
- *Cessione d'azienda: imposte ipotecarie e catastali commisurate al valore dei singoli beni immobili trasferiti*, in: *Pratica Contabile*, n.2/2003, IPSOA, Milano. – The article deals with the calculation of mortgage and cadastral tax on real estate transactions.
- *Perdite dell'incorporante riportabili solo se è dimostrabile la mancanza di intento elusivo*, in: *Pratica Contabile*, n.1/2003, IPSOA, Milano. – The article deals with deductibility of subsidiary losses.
- *La deducibilità delle quote di ammortamento del disavanzo di fusione dipende dalla data di approvazione del progetto*, in: *Pratica Contabile*, n.12/2002, IPSOA, Milano. – The article deals with special cases of depreciation charge deductibility in mergers.

- *Nei gruppi controllati a catena, solo la società controllante di vertice garantisce i rimborsi delle eccedenze IVA*, in: *Pratica Contabile*, n.9/2002, IPSOA, Milano. – The article deals with the possibility of the holding to guarantee tax refunds.
- *Falso in prospetto esplicitamente punibile nell'ambito degli illeciti societari*, in: *Pratica Contabile*, n.8/2002, IPSOA, Milano. – The article deals with new criminal law provisions concerning falsehood in financial statements.
- *L'individuazione della data dell'offerta per determinare il trattamento fiscale del diritto di opzione*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/2002, IPSOA, Milano. – The article deals with the modalities of individuation of the tax treatment of stock options granted to directors.
- *I ratei e i risconti nel bilancio di esercizio*, in: *Pratica Contabile*, n. 4/2002, IPSOA, Milano. – The article examines the accrual basis of Italian accounting systems.
- *Dividendi, quando il socio è una società estera con stabile organizzazione in Italia*, in: *Pratica Contabile*, n.11/2000, IPSOA, Milano. – The article deals with the dividend distribution to a foreign holding with permanent offices in Italy.
- *La casa madre rinuncia ai crediti per coprire le perdite della controllata*, in: *Pratica Contabile*, n. 7/2000, IPSOA, Milano. – The article deals with accounting, legal and taxation issues connected with a subsidiary's loss coverage through debt remission by the holding company.
- *Partecipazioni estere: gli effetti del cambio*, in: *Pratica Contabile*, n.12/99, IPSOA, Milano. – The article deals with accounting, legal and taxation issues connected with the exchange rate effects on the financial assessment of investments in subsidiaries.
- *Vendita con patto di riservato dominio e leasing finanziario: un confronto*, in: *Pratica Contabile*, n. 9/99, IPSOA, Milano. – The article deals with accounting, legal and taxation issues connected with capital leasing and sale with liens.
- *Riduzione del capitale sociale per esubero, con rimborso in contanti*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/99, IPSOA, Milano. – The article deals with accounting, legal and taxation issues connected with a voluntary reduction of equity capital, with payment in cash to the shareholders.
- *Debiti e crediti: valutazione al costo ammortizzato*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa*, n. 2/2019, IPSOA, Milano. – The article deals with the technical issues connected to the measurement of receivables and payables according to the amortized cost.

Claudia Mezzabotta



Milan, April 10, 2020

CURRICULUM VITAE

Nata a Fano (Pesaro), il 3 febbraio 1970 – Nazionalità: italiana - Stato civile: libero

STUDI

2002 Graduate School of Arts and Science, New York University, New York, NY, USA – **MASTER OF ARTS IN INDUSTRIAL/ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY, PSYCHOLOGY DEPARTMENT**

Titolo tesi: *"Justice and Organizational Citizenship Behaviour: Analysis of some experimental data on the case of a college students participation body"* – Voto: GPA 3.925/4.000

Stern School of Business, New York University, New York NY, USA - **VISITING SCHOLAR AT THE INTERNATIONAL BUSINESS DEPARTMENT**

Individual Study Program in Contabilità e Finanza, incentrato sulla contabilità internazionale

1993 Università Luigi Bocconi, Milano, Italia – **LAUREA QUADRIENNALE IN ECONOMIA AZIENDALE**

Titolo tesi: "La contabilità internazionale: i sistemi di rilevazione e di rappresentazione dei valori" – Voto: 110/110 *cum laude*

1988 Liceo-ginnasio statale "G. Nolfi", Fano (Pesaro), Italia – **DIPLOMA DI MATURITÀ LINGUISTICA (SEZIONE SPERIMENTALE LINGUISTICO-MODERNA)** - Voto: 60/60

APPARTENENZA A ORDINI E ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI

- **CHARTERED ACCOUNTANT (ACA)** – Institute of Chartered Accountants of England and Wales (ICAEW), Regno Unito (dal gennaio 2013; member nr 3363284)
- **BRITISH CHAMBER OF COMMERCE IN ITALY (BCCI)** – Membro ordinario, sede di Milano (dal gennaio 2013)
- **ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI (ANDAF)** – Membro ordinario, sede di Milano-Lombardia (2012-2015)
- **MEDIATORE CIVILE** – Camera di conciliazione Fondazione Dottori Commercialisti di Milano (2011-2015).
- **ASSOCIAZIONE ITALIANA DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO (AIDC MILANO)** – Membro ordinario (2010-2016)
- **PERITO ESPERTO CONSULENTE IN LINGUE ESTERE E TRADUZIONI** – Collegio Lombardo Periti Esperti e Consulenti di Milano, Italia (dal 2006)
- **INTERNATIONAL AFFILIATE MEMBER** – American Psychological Association, Washington D.C., United States (dal 2001)

1 

- **REVISORE CONTABILE** – Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 72022 con DM 26/05/1999 (G.U. n. 45 del 08/06/1999)
- **DOTTORE COMMERCIALISTA** – iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 25/01/1994 al n. 3736 (esame di abilitazione sostenuto nel 1993)

LINGUE CONOSCIUTE

| | | | |
|-----------------|-------------|-------------------|------------|
| ITALIANO | madrelingua | TURCO | discreto |
| INGLESE | eccellente | PORTOGHESE | discreto |
| FRANCESE | eccellente | RUSSO | scolastico |
| SPAGNOLO | molto buono | GIAPPONESE | scolastico |
| TEDESCO | buono | GRECO | scolastico |

ESPERIENZA PROFESSIONALE ATTUALE

MEMBRO DI COLLEGIO SINDACALE di società per azioni quotate e non quotate operanti nel settore industriale/manifatturiero e di prestazione di servizi non finanziari, in taluni casi con incarico di revisione legale, anche nel ruolo di Presidente. Per quanto concerne le società quotate, si segnalano i seguenti incarichi: a) Presidente del Collegio Sindacale di Fiat Industrial SpA (aprile-settembre 2013); b) Presidente del Collegio Sindacale di FILA Fabbrica Italiana Lapis ed Affini SpA (2015-2018); c) sindaco supplente Amplifon SpA (da aprile 2012); d) sindaco supplente Prysmian SpA (da aprile 2013); e) sindaco supplente Fincantieri SpA (2014-2017); f) sindaco effettivo AVIO SpA (dal 2017).

Per quanto concerne le società non quotate, tra le altre si segnalano: a) sindaco di Ansaldo Energia SpA (2014); b) sindaco di Pentagramma Perugia SpA, Gruppo CDP Immobiliare (dal luglio 2014); c) Presidente del Collegio Sindacale di Carrara SpA (da aprile 2011); d) sindaco di Ottana Polimeri Srl (2011-2017); e) sindaco di Pentagramma Piemonte SpA, Gruppo CDP Immobiliare (dal novembre 2018).

MEMBRO DI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE di ISAP (Istituto per la Scienza dell'Amministrazione Pubblica), nominato dal Sindaco di Milano (2013-2015).

CONSULENZA PROFESSIONALE IN AMBITO CONTABILE/BILANCIO E DI REVISIONE LEGALE, rivolta soprattutto a clientela di medio-grandi dimensioni (società di capitali italiane; società quotate; società controllate di quotate, anche in altri Paesi europei; bilancio consolidato). Tra le esperienze più recenti si annoverano lavori relativi alla transizione agli IAS/IFRS di società italiane, quotate e non quotate; assistenza alla redazione del bilancio individuale e consolidato; assistenza alla redazione di bilanci post-fusione o acquisizione; attività di revisione legale. Tale tipo di esperienza professionale, dal 2011 svolta in maniera del tutto autonoma presso lo Studio professionale di cui sono oggi titolare, è tuttavia soprattutto maturata, nel periodo 1998-2011, in qualità di professionista consulente della società Mazars SpA, operante nell'ambito della revisione legale e iscritta all'Albo Consob al nr. ord. 38 (codice Consob 97909), dove, in particolare dal 2003 fino al 2011, ho anche ricoperto l'incarico di "IFRS Specialist" presso l'Ufficio Norme e Dottrine della sede centrale italiana di Milano, a supporto tecnico e normativo dei team di revisione impegnati su clienti quotati e non quotati, con inquadramento libero-professionale, ma equivalente, per responsabilità e remunerazione, al livello di "senior manager" (referente: dr Vincenzo Miceli, già Socio, Presidente e Amministratore Delegato di Mazars SpA). Nel periodo 2002-2003, la medesima attività è stata da me svolta presso l'Ufficio Norme e Dottrine di Mazars SA, a Parigi, Francia (sede centrale di Mazars a livello mondiale), su clienti quotati in Francia. Nel periodo 1995-1996 ho inoltre svolto attività di revisione legale, in qualità di assistente, presso la società Price Waterhouse sas (oggi Pricewaterhouse Coopers SpA), sede di Milano.

CONSULENZA PROFESSIONALE SPECIALISTICA PRESSO ORGANISMI CONTABILI NAZIONALI E INTERNAZIONALI, in qualità di membro di team di lavoro tecnici in materia di bilancio istituiti presso l'Organismo Italiano di Contabilità di Roma (dal 2011, *project manager* per la revisione dei principi contabili nazionali OIC 26 e OIC 17; dal 2010, consulente per la predisposizione di commenti ufficiali su *exposure draft* di principi contabili internazionali; referente: dr Massimo Tezzon, Segretario Generale OIC Roma) e presso l'European Financial

Reporting Advisory Group (EFRAG) di Bruxelles, Belgio (membro dell'“IFRS Separate Financial Statements Proactive Project Team”, nel periodo 2012-2013; referente: dr Françoise Florès, Presidente EFRAG).

CONSULENZA PROFESSIONALE IN AMBITO FISCALE, rivolta a società di capitali.

DOCENZA IN CORSI DI NATURA ACCADEMICA E PROFESSIONALE, presso società di formazione e istituzioni accademiche italiane e internazionali. Le discipline di interesse sono: contabilità generale, principi contabili italiani, principi contabili IAS/IFRS, analisi di bilancio, revisione contabile, contabilità industriale.

COLLABORAZIONE EDITORIALE, principalmente con la casa editrice IPSOA Wolters Kluwer di Milano (dal 1999), su temi riguardanti i principi contabili nazionali e IFRS, le operazioni straordinarie, la fiscalità delle società di capitali. L'elenco delle pubblicazioni (Allegato B) comprende 9 volumi, di cui tre a firma esclusiva, e oltre 100 articoli, apparsi su riviste professionali a diffusione nazionale (“Pratica Contabile”, “Amministrazione & Finanza”, “Bilancio e Reddito d'Impresa”, “Azienda e Fisco”) e sulle riviste “Il controllo nelle società e negli enti” e “Rivista dei dottori commercialisti”, edite da Giuffrè, Milano.

ATTIVITÀ IN AMBITO FORMATIVO

PROFESSORE A CONTRATTO DI “FINANCIAL ACCOUNTING AND ANALYSIS” presso Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, dal 2013, corso di laurea triennale e corso di laurea magistrale. I corsi, di cui sono titolare unica, sono tenuti in lingua inglese.

PROFESSORE A CONTRATTO DI “METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA (CONTABILITÀ GENERALE)” presso Università Bocconi di Milano, dal 2013 al 2015, corso di laurea triennale. Il corso, di cui non sono l'unica docente (riferimento: prof Gianluca Lombardi Stocchetti), era tenuto in lingua italiana.

DOCENTE A CONTRATTO DI INTERNATIONAL ACCOUNTING AND FINANCE presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso Master in International Business in lingua inglese (dal 2011)

DOCENTE A CONTRATTO DI FINANCIAL ACCOUNTING presso l'Università degli Studi di Trento, corso Master in International Management in lingua inglese (2012-2013)

VISITING PROFESSOR presso la Wichita State University di Wichita, Kansas (Stati Uniti). Docenza in seminario di contabilità internazionale IAS/IFRS organizzato da WSU, Barton School of Business, e World Trade Council of Wichita il 26 gennaio 2012.

DOCENTE A CONTRATTO DI BILANCIO E PRINCIPI CONTABILI (IAS/IFRS: APPLICAZIONI E PROBLEMATICHE OPERATIVE) presso l'Università degli Studi di Ferrara (2010-2012)

FORMATORE ACCREDITATO PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA per corsi di Mediazione Civile, dal 2011 al 2014. Docente presso Fondazione Dottori Commercialisti di Milano (ente formatore accreditato).

DIRETTORE DELL'AREA CONTABILITÀ E PRINCIPI CONTABILI (IT GAAP, IFRS, US GAAP: CORSI IN LINGUA INGLESE) PRESSO LA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE «LUIGI MARTINO» DELLA FONDAZIONE DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO (2009-2016)

DOCENTE PRESSO LA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE «LUIGI MARTINO» DELLA FONDAZIONE DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO E PRESSO ODCEC MILANO (CORSI IN LINGUA ITALIANA ED INGLESE) – Milano, Italia (dal 2005).

DOCENTE DI CONTABILITÀ E FINANZA AZIENDALE, Master in Contabilità e Finanza, Communication Trend Italia, Milano, Italia (2000-2005).

DOCENTE DI LINGUA E CULTURA ITALIANA (LIVELLO INTERMEDIO E AVANZATO) – New York University “Speaking Freely” foreign language program (2000-2001)

DOCENTE AGGIUNTO DI CONTABILITÀ E ANALISI FINANZIARIA, SDA Bocconi, Milano, Italia, Corso MBA in lingua inglese (1998)

VISITING PROFESSOR OF MANAGEMENT ACCOUNTING, Biznio Mokymo Centras, Kaunas (Lituania), International Executive MBA, TEMPUS PHARE Project, sponsorizzato dall'Unione Europea (1998)

ACCOUNTING AND AUDITING EXPERT, KazGAU, Almaty (Kazakistan), TACIS Project, sponsorizzato dall'Unione Europea (1998)

BORSISTA PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE, Università Statale di Torino, sede di Novara, Italia (1997-1998)

DOCENTE JUNIOR DI CONTABILITÀ E BILANCIO E CONTABILITÀ INTERNAZIONALE, Istituto di Economia Aziendale "G. Zappa", Università Luigi Bocconi, Milano, Italia (1993-1999)

DOCENTE JUNIOR DI CONTABILITÀ E BILANCIO E CONTABILITÀ INTERNAZIONALE, Accademia Militare della Guardia di Finanza, Bergamo, Italia (1994)

ASSISTENTE – Area Amministrazione e Controllo, SDA Bocconi, Milano, Italia (1993-1998)

PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI E GRUPPI DI STUDIO

MEMBRO DELLA COMMISSIONE TECNICA EFRAG SME WORKING GROUP, ISTITUITA PRESSO EFRAG - Bruxelles, Belgio (2011-2014)

MEMBRO DELLA COMMISSIONE TECNICA IFRS SME IMPLEMENTATION GROUP, ISTITUITA PRESSO INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB) – Londra, Regno Unito (2010-2014)

MEMBRO DEL GRUPPO DI ESPERTI SME STAKEHOLDER GROUP, ISTITUITO PRESSO ACCA, ASSOCIATION OF CHARTERED CERTIFIED ACCOUNTANTS, Londra, Regno Unito (2010-2014)

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE CONSULTIVA PER I PRINCIPI CONTABILI ISTITUITA PRESSO ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC) – Milano, Italia (membro dal 2005 al 2016; presidente dal 2013 al 2016)

MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO NAZIONALE DELL'ASSOCIAZIONE ITALIANA DOTTORI COMMERCIALISTI (AIDC) – Milano, Italia (2014-2016)

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE PARI OPPORTUNITÀ ISTITUITA PRESSO ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC) – Milano, Italia (2010-2013)

MEMBRO DEL GRUPPO DI STUDIO "IFRS FOR SMEs TASK FORCE" PRESSO ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI (ODCEC) – Milano, Italia (2009-2010)

MEMBRO DELLA COMMISSIONE CONSULTIVA IFRS OPI DI ASSIREVI, Milano, per conto della società di revisione legale Mazars SpA (2007-2011)

MEMBRO DELLA COMMISSIONE CONSULTIVA PER LA FINANZA AZIENDALE PRESSO ODCEC – Milano, Italia (2010-2011)

MEMBRO DELLA "IFRS TASK FORCE" PRESSO L'UFFICIO NORME E DOTTRINE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE MAZARS S.A., Parigi, Francia (2003-2011)

ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI

CONSULENTE DEL TRIBUNALE PENALE DI PESARO, ITALIA – Consulenze tecniche su casi di usura (1996-97).

TRADUTTRICE INGLESE-ITALIANO, ITALIANO-INGLESE E FRANCESE-ITALIANO per case editrici e istituzioni finanziarie italiane ed estere (Banca d'Italia, Julius Baer Group, McGraw Hill, Mellon Global Investments, HSBC Bank, Banque Rothschild, *et alia*).

PARTECIPAZIONE A RICERCHE ACCADEMICHE

- 1997 Progetto di ricerca SDA Bocconi: *Analisi dei processi decisionali nelle piccole e medie imprese*
- 1994 Progetto di ricerca Università Bocconi: *Valutazione dell'efficacia teorica e pratica delle politiche pubbliche per lo start-up e lo sviluppo di piccole e medie imprese in Italia*
- Progetto di ricerca SDA Bocconi: *Piccole e medie imprese in Italia*
- 1993 Progetto di ricerca Università Bocconi: *Il processo di formulazione ed emanazione dei principi contabili nazionali in alcuni Paesi europei.*

PREMI

Titolo di Master Scholar presso il "Department of Psychology" della "Graduate School of Arts and Science", New York University, New York, NY, United States.

Medaglia d'Oro dell'Associazione Amici della Bocconi come migliore laureato dell'anno accademico 1991-92.

ALTRE INFORMAZIONI

Conoscenza dei principali applicativi per PC (Windows Office package, SPSS) e per ricerche internet.

Hobby: viaggi in Paesi esotici, tennis, immersioni subacquee (PADI OWSI Instructor; PADI EFR Instructor);

Membro Ordinario dell'Associazione Italiana Sommeliers; studio delle lingue straniere, sia di matrice indoeuropea, sia orientali.

In fede,

Claudia Mezzabotta



Milano, 10 aprile 2020

ALLEGATO A – ELENCO PUBBLICAZIONI

LIBRI

(ISBN disponibile a richiesta)

- *Le operazioni straordinarie e la gestione dei processi di acquisizione*, a cura di TEDESCHI G., SALVADEO S., Capitolo 12 "Le operazioni straordinarie e i principi contabili internazionali", IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2012, pp. 355-394.
- *Manuale del transfer pricing*, a cura di VALENTE P., IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2012, pp. 2245-2253 e (con S. Zambon) pp. 2253-2266.
- *La mediazione internazionale e il ruolo della diplomazia*, a cura di MEZZABOTTA C., EGEA, Milano 2012, pp. XVII-XIX; 95-117; 143-153.
- *Il bilancio della banca*, a cura di RUTIGLIANO M., Capitolo 4 "I beni materiali e immateriali", EGEA, Milano 2011, pp. 107-153.
- *La mediazione civile*, a cura di: CARADONNA M., MEZZABOTTA C., RIVA P., EGEA, Milano 2011, pp. 69-80; 103-115; 155-160.
- *Il principio contabile IFRS per le piccole e medie imprese*, IPSOA Wolters Kluwer, Milano 2009.
- AA.VV., *Esperto bilancio e impresa: le soluzioni – 500 casi risolti*, IPSOA, Milano 2008.
- *Le note al bilancio IFRS secondo la guida OIC*, IPSOA, Milano 2007.
- *Memento Pratico Ipsoa Francis Lefebvre – Principi contabili internazionali – Cap.XV: "Conversione delle operazioni e dei bilanci in valuta"*, IPSOA, Milano 2004.
- ◆ *Le decisioni di investimento alla base della crescita dimensionale : come orientare i processi di valutazione economica degli investimenti*, in: ARCARI A. (a cura di), *I processi di crescita delle PMI - Come aiutare l'imprenditore a decidere con consapevolezza economica*, EGEA, Milano 1998.
- ◆ *Contabilità internazionale: introduzione ad una teoria delle differenze tra sistemi contabili*, in: VIGANÒ A. (a cura di), *Elementi di ragioneria internazionale*, EGEA, Milano 1997.
- ◆ (con Travella D.) - *Italy*, in: PROVASOLI A., VIGANÒ A. (a cura di), *The process of formulation and issuance of accounting standards in some European countries*, EGEA, Milano 1996.
- ◆ *Contabilità internazionale: aspetti introduttivi di una teoria delle differenze tra sistemi contabili*, EGEA, Milano 1995.

ALTRE PUBBLICAZIONI MONOGRAFICHE

(ISSN disponibile a richiesta)

- AA.VV., *La mediazione civile. Le tecniche di gestione dei conflitti* (a cura di ASTORINA M.R., MEZZABOTTA C.), Quaderno SAF n. 37, ODCEC Milano, 2011, pp. 48-52.
- AA.VV., *La mediazione civile. Novità normative e contesto operativo* (a cura di ASTORINA M.R., MEZZABOTTA C.), Quaderno SAF n. 36, ODCEC Milano, 2011, pp. 39-43.
- *Perdite di valore e avviamento secondo i principi IFRS* (con BAUER R.), Quaderno SAF n. 34, ODCEC Milano, 2011, pp. 33-91

ALTRE PUBBLICAZIONI (“PAPER” SCIENTIFICI)

(prive di ISSN/ISBN)

- *Applying IFRS in Separate Accounts in Italy: Implications on Dividend Distribution and Taxation* (presented at the international conference “Global Shifts: Implications For Business, Government and Labour”, held in Boston, United States, at MIT on 28-30 June 2012)
-
- *Applying IFRS in Separate Accounts on a Mandatory Basis: Anomalies and Lessons From the Italian Case* (presented at the international accounting conference “Accounting Renaissance”, held in Venice, Italy, at Università Ca’ Foscari, in November 2011)

ARTICOLI

(elenco completo disponibile a richiesta)

- *Il bilancio separato secondo lo IAS 27: alcune riflessioni*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3 Luglio-Settembre 2014, Giuffrè editore, Milano.
- *IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities e significatività delle informazioni*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2014, Giuffrè editore, Milano.
- *Nuovi principi contabili nazionali per il bilancio di esercizio e consolidato*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 1, Gennaio-Marzo 2014, Giuffrè editore, Milano.
- *I principi generali del bilancio secondo la direttiva 34/2013: un confronto con gli IFRS*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Ottobre-Dicembre 2013, Giuffrè editore, Milano.
- *IFRS per le PMI: lo stato dell’arte*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3, Luglio-Settembre 2013, Giuffrè editore, Milano.
- *IAS 2 e valore netto di realizzo del magazzino: alcuni esempi*, in *Amministrazione e Finanza* n. 9/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Nuovo OIC 21: partecipazioni*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 9/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Bilancio delle società non quotate: cosa cambierà nella UE*, in *Amministrazione e Finanza* n. 8/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *OIC 23: restyling per le grandi commesse*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 8/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il nuovo OIC 24 per le immobilizzazioni immateriali*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 7/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Nuove norme per le joint venture*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2013, Giuffrè editore, Milano.
- *Nuovo IAS 28: cosa cambia per società collegate e joint venture*, in *Amministrazione e Finanza* n. 6/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *La contabilità delle quote di emissione nel principio OIC 8*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 6/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Contabilizzare i certificati verdi secondo l’OIC*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 5/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Certificati verdi e quote di emissione nei principi OIC*, in *Bilancio e Reddito d’Impresa* n. 4/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.

- *EFRAG e IASB: le ultime novità*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 1, Gennaio-Marzo 2013, Giuffrè editore, Milano.
- *L'ammortamento per componenti, tra IAS 16 e OIC 16*, in *Amministrazione e Finanza* n. 3/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Leasing finanziario tra OIC e IFRS* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *I titoli di debito secondo il nuovo OIC 20* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Dall'OIC novità per la valutazione dei crediti* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *L'OIC regola il ritorno ai principi contabili nazionali*, in *Amministrazione e Finanza* n. 1/2013, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Nuove regole per il bilancio consolidato degli investitori istituzionali*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, Ottobre-Dicembre 2012, Giuffrè editore, Milano.
- *Il "cash pooling" nel nuovo OIC 14* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 10/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRIC 20: focus sul settore minerario* in: *Amministrazione e Finanza* n.10/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 10: un nuovo principio per il bilancio consolidato*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 3, Luglio-Settembre 2012, Giuffrè editore, Milano.
- *Cambiamenti di principi contabili e di stime, correzioni di errori* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 8/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Ratei e risconti più chiari* in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 7/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il nuovo principio contabile nazionale sui debiti*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 6/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Fiscalità del bilancio IFRS: le regole di base*, in: *Amministrazione e Finanza* n.6/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *I nuovi principi IFRS 10-12 e le modifiche a IAS 28; il nuovo principio IFRS 13, "Fair Value Measurement"; i principali progetti in corso presso lo IASB*, in: *Rivista dei dottori commercialisti* n. 2, Aprile-Giugno 2012, Giuffrè editore, Milano.
- *Quali novità per le immobilizzazioni materiali*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Bilancio consolidato e proposta di nuova direttiva*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 4/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Nota integrativa modulare e revisione nella nuova direttiva*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS nel bilancio individuale e separato: un commento*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 3/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Presto una nuova direttiva contabile?*, in : *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il regime IVA delle aziende che effettuano cessioni d'oro*, in: *Azienda e Fisco* n. 2/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *OIC 6, informativa di bilancio e ristrutturazione del debito*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2012, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.

- *Ristrutturazione del debito secondo l'OIC: effetti contabili*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 12/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Leasing: verso nuove regole IFRS*, in: *Amministrazione e Finanza* n.11/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Ristrutturazione del debito secondo l'OIC: aspetti introduttivi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 11/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 12: nuova informativa sulle partecipazioni*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.10/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Bilancio consolidato: esempi IFRS 10*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 9/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Piani di "stock option": sono deducibili i costi per i servizi connessi?*, in: *Azienda e Fisco* n. 8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *"Marcia indietro" dagli IFRS*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 10: un nuovo principio per il consolidamento*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.8/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *La relazione di revisione secondo il principio PR 002*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 7/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Impairment e avviamento nei bilanci assicurativi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.7/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il mediatore civile: una nuova professione al servizio di imprese e cittadini*, in: *ANDAF Magazine*, luglio 2011.
- *IFRS: se l'«avviamento» è ammortizzabile, allora non è «vero»*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.6/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il «fenomeno» della variazione di valore dei fabbricati secondo gli IAS*, in: *Azienda e Fisco* n. 5/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Relazione sulla gestione «a misura di IFRS»*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *L'esplorazione*, in: AA.VV., "La mediazione civile. Le tecniche di gestione dei conflitti", Quaderno SAF n. 37 (a cura di Astorina M.R. e Mezzabotta C.), Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano Editore, Aprile 2011,
- *Come si diventa mediatori*, in: AA.VV., "La mediazione civile. Novità normative e contesto operativo", Quaderno SAF n. 36 (a cura di Astorina M.R. e Mezzabotta C.), Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano Editore, Aprile 2011
- *La mediazione e le logiche della negoziazione*, in: *IR Top Journal of Investor Relations*, n. 1 anno X, gennaio/marzo 2011, Maggioli Editore.
- *Prospetto del risultato economico complessivo: il conto economico per i soggetti IAS*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 4/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.

- *Rimozione di strutture industriali che interferiscono con la realizzazione di opere pubbliche*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.4/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Impairment e avviamento nei bilanci bancari*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 9: le passività finanziarie*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 7: nuova informativa di bilancio sugli strumenti finanziari*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2011, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Section 2: concetti e principi pervasivi del principio IFRS per le PMI*, (con a. Picolli), in: *Il controllo nelle società e negli enti*, Anno XIV, Fasc. 6 2010, Giuffrè Editore, Milano.
- *Il principio contabile IFRS per le piccole e medie imprese: alcune considerazioni introduttive* (con A.Picolli), in: *Il controllo nelle società e negli enti*, Anno XIV, Fasc. 4-5 2010, Giuffrè Editore, Milano.
- *Parti correlate: applicazione del Regolamento Consob*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 12/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *I principi contabili per le aziende non profit*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 12/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRIC 19: quando il debito si estingue con emissione di azioni*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 11/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IAS 1 Revised: il prospetto del risultato economico complessivo* (con Consonni C.), in: *ANDAF Magazine*, ottobre 2010.
- *IFRS 3: che cos'è il full goodwill?* in: *Amministrazione & Finanza* n. 10/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Redigere il bilancio IFRS in assenza di continuità aziendale*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.10/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *La liquidazione nei bilanci IFRS: struttura e contenuto*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 9/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *La liquidazione nei bilanci IFRS: aspetti introduttivi*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 8/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Bilancio IFRS in tempi di crisi: le osservazioni dei regulator italiani*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n.7/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Step acquisition nel bilancio IFRS*, in: *Amministrazione & Finanza* n. 7/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Il disavanzo di fusione per incorporazione secondo l'OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 6/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Valutare le commesse in perdita nel bilancio OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 5/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Rimisurare i derivati incorporati secondo l'IFRIC 9*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 4/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.

- *L'impairment test secondo l'OIC*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 3/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Guida 4 OIC: riserve IFRS da prima adozione*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 2/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *La contabilità delle riserve IFRS a regime*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa* n. 1/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Note sul principio IFRS per le PMI*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2010, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Ricavi per servizi: le regole IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Novità IFRS sulle aggregazioni di imprese e sul consolidato*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *OIC: cambia la valutazione delle immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS: cessione di attivi a società veicolo*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 8/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Azioni proprie, tra IFRS e Codice Civile*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IAS 40: fair value e investimenti immobiliari*, in: *Pratica Contabile* n. 7/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Derecognition delle attività finanziarie secondo lo IASB*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 6/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Leasing IFRS: rivoluzione vicina?*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Note sulla classificazione IAS 17 dei leasing*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IAS 39: copertura rischio di cambio su acquisto merci*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Quando il fornitore riceve dal cliente un asset in cambio di beni e servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 3/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Novità IASB sulla riclassificazione degli strumenti finanziari*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Regime di distribuibilità delle riserve IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRIC 17: dividendi in natura*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2009, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Interruzione delle relazioni di copertura: effetti contabili*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 22/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Fair Value Hedge secondo lo IAS 39: un caso pratico*, in: *Amministrazione e Finanza* n. 2/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS light: a che punto siamo?*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.

- *IFRS: bilancio consolidato e separato secondo l'OIC*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *"Guida operativa 3" per l'applicazione degli IFRS in Italia*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *OIC 5: criteri di valutazione in ipotesi di liquidazione*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 1: no al ripristino del valore dell'avviamento ammortizzato*, in: *Pratica Contabile* n. 7/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano..
- *IAS 37: alcuni casi applicativi*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Variazione delle aliquote fiscali: effetti sui bilanci IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *Fiscalità degli strumenti finanziari nel bilancio IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS 3 revised: novità nelle aggregazioni di imprese*, in: *Pratica Contabile* n. 3/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS e finanziamenti agevolati*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *IFRS: fiscalità della riserva FTA*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2008, IPSOA Wolters Kluwer, Milano.
- *OIC: il nuovo TFR nei bilanci IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2007, IPSOA, Milano.
- *IAS 1: un nuovo prospetto di bilancio*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2007, IPSOA, Milano.
- *IFRIC 1: se cambiano i costi di smantellamento*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2007, IPSOA, Milano.
- *Fusione inversa sotto comune controllo*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2007, IPSOA, Milano.
- *Aggregazioni di imprese sotto comune controllo*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2007, IPSOA, Milano.
- *Un nuovo bilancio per le società non quotate*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2007, IPSOA, Milano.
- *IAS 8: la correzione di errori è retroattiva*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2007.
- *IFRIC 12: contabilità dei contratti di concessione di servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2007, IPSOA, Milano.
- *IFRS 8: l'informativa settoriale cambia veste*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2007, IPSOA, Milano.
- *OIC 4 e differenze di scissione*, in: *Pratica Contabile* n. 1/2007, IPSOA, Milano.
- *Indicazioni dell'OIC 4 in tema di fusione inversa*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2006, IPSOA, Milano.
- *OIC 4: trattamento delle differenze di fusione*, in: *Pratica contabile* n. 12/2006, IPSOA, Milano.
- *EBITDA e posizione finanziaria netta: effetti IFRS*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2006, IPSOA, Milano.
- *La transizione agli IFRS riapre il conferimento*, in: *Pratica Contabile* n. 9/2006, IPSOA, Milano.
- *IFRS per piccolo e medie imprese*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2006, IPSOA, Milano.

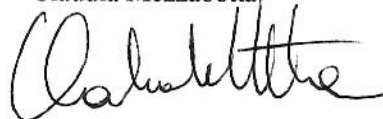
- *OIC 3: strumenti finanziari e nota integrativa*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2006, IPSOA, Milano.
- *IAS 21: cambiare metodo di traduzione del bilancio*, in: *Pratica Contabile* n. 5/2006, IPSOA, Milano.
- *IAS 36, Impairment of Assets: esempi applicativi commentate*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2006, IPSOA, Milano.
- *OIC 26: regole per la conversione delle poste in valuta*, in: *Pratica Contabile* n. 2/2006, IPSOA, Milano.
- *Vendita di immobilizzazioni materiali con obbligo di retrocessione*, in: *Pratica Contabile* n.1/2006, IPSOA, Milano.
- *OIC 24: oneri pluriennali ancora capitalizzabili*, in: *Pratica Contabile* n. 12/2005, IPSOA, Milano.
- *OIC 16: cosa cambia in Italia per le immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 11/2005, IPSOA, Milano.
- *Raccordo tra principi nazionali e IFRS nell'informativa infrannuale "IAS/IFRS pura"*, in: *Pratica Contabile* n. 10/2005, IPSOA, Milano.
- *La transizione agli IAS/IFRS secondo l'OIC*, inserto di *Pratica Contabile* n. 9/2005, IPSOA, Milano.
- *Ammortamento del costo rivalutato delle immobilizzazioni materiali*, in: *Pratica Contabile* n. 8/2005, IPSOA, Milano.
- *Avanzo di fusione per perdite future, tra IFRS e Codice Civile*, in: *Pratica Contabile* n. 6/2005, IPSOA, Milano.
- *Alcune osservazioni sulla valutazione delle commesse di servizi*, in: *Pratica Contabile* n. 4/2005, IPSOA, Milano.
- *Se il valore recuperabile dell'insieme è superiore alla somma di quello dei singoli beni*, in: *Pratica Contabile*, n. 2/2005, IPSOA, Milano.
- *Costi di installazione: il caso di un'azienda di distribuzione gas*, in: *Pratica Contabile*, n. 12/2004, IPSOA, Milano.
- *Abrogazione dell'interferenza fiscale secondo l'OIC 1*, in: *Pratica Contabile*, n.10/2004, IPSOA, Milano.
- *OIC 1: leasing e immobilizzazioni immateriali a durata indeterminate*, in: *Pratica Contabile*, n. 9/2004, IPSOA, Milano.
- *Terreni edificabili e fabbricati civili: I metodi di valutazione da adottare*, in: *Pratica Contabile*, n.8/2004, IPSOA, Milano.
- *Quando l'opera dell'ingegno è un componente del macchinario: il caso di un'azienda tessile*, in: *Pratica Contabile*, n.7/2004, IPSOA, Milano.
- *Contratti di leasing e IAS 17: il caso di una società di trasporti pubblici*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/2004, IPSOA, Milano.
- *L'impatto dei principi contabili internazionali sulla lettura degli indici di redditività*, in: *Pratica Contabile*, n. 2/2004, IPSOA, Milano.
- *Cessione d'azienda: imposte ipotecarie e catastali commisurate al valore dei singoli beni immobili trasferiti*, in: *Pratica Contabile*, n.2/2003, IPSOA, Milano.



- *Perdite dell'incorporante riportabili solo se è dimostrabile la mancanza di intento elusivo*, in: *Pratica Contabile*, n.1/2003, IPSOA, Milano.
- *La deducibilità delle quote di ammortamento del disavanzo di fusione dipende dalla data di approvazione del progetto*, in: *Pratica Contabile*, n.12/2002, IPSOA, Milano.
- *Nei gruppi controllati a catena, solo la società controllante di vertice garantisce i rimborsi delle eccedenze IVA*, in: *Pratica Contabile*, n.9/2002, IPSOA, Milano.
- *Falso in prospetto esplicitamente punibile nell'ambito degli illeciti societari*, in: *Pratica Contabile*, n.8/2002, IPSOA, Milano.
- *L'individuazione della data dell'offerta per determinare il trattamento fiscale del diritto di opzione*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/2002, IPSOA, Milano.
- *I ratei e i risconti nel bilancio di esercizio*, in: *Pratica Contabile*, n. 4/2002, IPSOA, Milano.
- *Dividendi, quando il socio è una società estera con stabile organizzazione in Italia*, in: *Pratica Contabile*, n.11/2000, IPSOA, Milano.
- *La casa madre rinuncia ai crediti per coprire le perdite della controllata*, in: *Pratica Contabile*, n. 7/2000, IPSOA, Milano.
- *Partecipazioni estere: gli effetti del cambio*, in: *Pratica Contabile*, n.12/99, IPSOA, Milano.
- *Vendita con patto di riservato dominio e leasing finanziario: un confronto*, in: *Pratica Contabile*, n. 9/99, IPSOA, Milano.
- *Riduzione del capitale sociale per esubero, con rimborso in contanti*, in: *Pratica Contabile*, n. 6/99, IPSOA, Milano.
- *Debiti e crediti: valutazione al costo ammortizzato*, in: *Bilancio e Reddito d'Impresa*, n. 2/2019, IPSOA, Milano.

In fede,

Claudia Mezzabotta



Milano, 10 aprile 2020

ENI SpA
Piazzale Enrico Mattei, 1
00144 Roma

DECLARATION

I, the undersigned MEZZABOTTA Claudia, born in Fano (PU) on February 3, 1970, Italian citizen, resident in Milan, Via Tito Livio 20, and domiciled for the appointment in Milan, Via Carlo Pisacane 24, as far as the appointment as statutory auditor of the company ENI SpA during the next shareholders' meeting,

DECLARE

In compliance with Art. 2400, last paragraph, of the Italian Civil Code¹, and with Art. 148-bis, Leg. Decree of February 24, 1998, n. 58, to currently have the following corporate governance appointments:

A) Member of the Board of Statutory Auditors:

1. Carrara SpA (chairman)
2. Sabre Italia Srl (member)
3. RES - Research for Enterprise Systems Srl (sole auditor)
4. Fultes SpA (chairman)
5. Tungsram Lighting Srl (sole auditor)
6. Pentagramma Perugia SpA (member)
7. INALCA SpA (member)
8. Synopo SpA (member)
9. Winwin Srl (sole auditor)
10. Quadrifoglio Piacenza SpA in liquidazione (member)
11. Pentagramma Piemonte SpA (member)
12. AVIO SpA (member)
13. Amplifon SpA (deputy member)
14. Quadrifoglio Verona SpA (deputy member)
15. Prysmian SpA (deputy member)
16. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (deputy member)
17. ENI SpA (deputy member)



¹ As per Art. 2400, last paragraph, of the Civil Code, "At the moment of the appointment of the statutory auditors and before the acceptance of the appointment, the appointments in corporate governance bodies of other companies are disclosed to the shareholders' meeting".

Claudia Mezzabotta

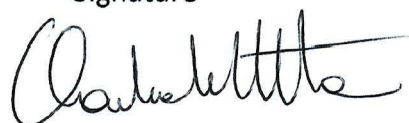
Dottore commercialista – Revisore legale

B) Member of Board of Directors: none

As per the above declarations, I, the undersigned, therefore declare to satisfy all the requirements prescribed by the law currently applicable, in order to accept the appointment as member of the Board of Statutory Auditors of the company.

Milan, April 10, 2020

Signature



Attachments:

- ID card;
- personal tax number;
- curriculum vitae.

The address to be used in order to send any communication related to the appointment is the following:

Dr Claudia Mezzabotta
Via Carlo Pisacane, 24
20129 Milano

Tel. & fax no. 02 5469308

Mobile no. 031 8396188

Email: gmazzabotta@yahoo.it

Certified email: claudia.mezzabotta@studionormale.it

Spettabile
ENI SpA
Piazzale Enrico Mattei, 1
00144 Roma

DICHIARAZIONE

La sottoscritta MEZZABOTTA Claudia, nata a Fano (PU) il 3 febbraio 1970, cittadina italiana, residente in Milano, Via Tito Livio 20, e domiciliata per la carica in Milano Via Carlo Pisacane 24, in relazione alla nomina alla carica di sindaco della società ENI SpA in occasione della prossima assemblea ordinaria,

DICHIARA

ai fini dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile¹, e dell'art. 148-bis, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

A) Membro di collegio sindacale:

1. Carrara SpA (presidente)
2. Sabre Italia Srl (sindaco effettivo)
3. RES - Research for Enterprise Systems Srl (sindaco unico)
4. Fultes SpA (presidente)
5. Tungsram Lighting Srl (sindaco unico)
6. Pentagramma Perugia SpA (sindaco effettivo)
7. INALCA SpA (sindaco effettivo)
8. Synopo SpA (sindaco effettivo)
9. Winwin Srl (sindaco effettivo)
10. Quadrifoglio Piacenza SpA in liquidazione (sindaco effettivo)
11. Pentagramma Piemonte SpA (sindaco effettivo)
12. AVIO SpA (sindaco effettivo)
13. Amplifon SpA (sindaco supplente)
14. Quadrifoglio Verona SpA (sindaco supplente)
15. Prysmian SpA (sindaco supplente)
16. Banca Monte dei Paschi di Siena SpA (sindaco supplente)
17. ENI SpA (sindaco supplente)



¹ Ai sensi dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, "Al momento della nomina dei sindaci e prima dell'accettazione dell'incarico, sono resi noti all'assemblea gli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre società".

Claudia Mezzabotta

Dottore commercialista – Revisore legale

B) Membro di consiglio di amministrazione: nessuno

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, il sottoscritto dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile per ricoprire la carica di membro del Collegio Sindacale della Società.

Milano, 10 aprile 2020

Il dichiarante



Allega:

- documento d'identità;
- codice fiscale;
- curriculum vitae.

I recapiti a cui inviare le comunicazioni relative alla carica sono i seguenti:

Dr Claudia Mezzabotta

Via Carlo Pisacane, 24

20129 Milano

Tel. e fax no. 02 5469308

Cell. no. 335 8383318

Email: cmezzabotta@yahoo.it

PEC: claudia.mezzabotta@studiosmilano.it

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI ENI
S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Eni S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|-----------|------------------------|
| Aberdeen Standard Investments - Reassure Limited | 666.451 | 0,01834% |
| Aberdeen Standard Investments - Reassure Limited | 15.221 | 0,00042% |
| Totale | 681.672 | 0,01876% |

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare (incluso l’art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l’art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società (“Relazione”) in ordine alle materie all’Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 (“TUF”) e del documento denominato “*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall’Assemblea del 13 maggio 2020*”, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|-----------|
| 1. | Rosalba | Casiraghi |
| 2. | Enrico Maria | Bignami |

Sezione II – Sindaci supplenti

| N. | Nome | Cognome |
|----|---------|------------|
| 1. | Claudia | Mezzabotta |

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNLGLI79B27E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza

previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.);
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi al numero di telefono 02/877307, e-mail tonelli@trevisanlaw.it, ferrero@trevisanlaw.it, a.ferrero@legalmail.it.



Signore Liam Pritchard

Data 17 Aprile, 2020

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI ENI
S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Eni S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| | | |
|---|-----------|-------|
| ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS (custodian a/c no: AHHU) | 950,000 | 0.03% |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND - Allianz European Equity Dividend (custodian a/c no: AG08) | 1,013,175 | 0.03% |
| SDV Allianz VGL Fonds - AGI SysPro Value Europe (custodian a/c no: 7020474089) | 1,780,546 | 0.05% |
| Totale | 3,743,721 | 0.11% |

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare (incluso l’art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l’art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società (“Relazione”) in ordine alle materie all’Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n58/98 (“TUF”) e del documento denominato “*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall’Assemblea del 13 maggio 2020*”, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|-----------|
| 1. | Rosalba | Casiraghi |
| 2. | Enrico Maria | Bignami |

Sezione II – Sindaci supplenti

| N. | Nome | Cognome |
|----|---------|------------|
| 1. | Claudia | Mezzabotta |

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNLGLI79B27E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza

previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.);
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi al numero di telefono 02/877307, e-mail tonelli@trevisanlaw.it, ferrero@trevisanlaw.it, a.ferrero@legalmail.it.



Al Hewitt

Firma degli azionisti

Data: 15th April 2020



Pascal Janssen

Pascal JANSSEN
Vice President
Lead Corporate Actions and Reconciliation Europe
Global Investment Operations
Allianz Global Investors GmbH French Branch
3 bd des Italiens - CS 70264 - 75118 Paris cedex
Tel: +331 73 05 77 97

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI ENI S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Eni S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|---------------------|------------------------|
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI DIVIDENDO ITALIA | 714.000,00 | 0,019647% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI RISPARMIO ITALIA | 404.395,00 | 0,011128% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI SVILUPPO ITALIA | 1.542.183,00 | 0,042435% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO RISPARMIO 2022 QUATTRO | 552,00 | 0,000015% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO RISPARMIO 2022 TRE | 584,00 | 0,000016% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO RISPARMIO 2022 DUE | 661,00 | 0,000018% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO RISPARMIO 2022 | 673,00 | 0,000019% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – SECONDA PENSIONE GARANTITA ESG | 3.575,00 | 0,000098% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO CRESCITA 2022 | 4.890,00 | 0,000135% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBIETTIVO CRESCITA 2022 DUE | 5.031,00 | 0,000138% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI BILANCIATO EURO | 9.400,00 | 0,000259% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI ESG SELECTION TOP | 13.010,00 | 0,000358% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI ESG SELECTION CLASSIC | 16.423,00 | 0,000452% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI CEDOLA 2021 | 3.843,00 | 0,000106% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI DISTRIBUZIONE ATTIVA | 4.276,00 | 0,000118% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI ESG SELECTION PLUS | 29.445,00 | 0,000810% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – SECONDA PENSIONE PRUDENTE ESG | 22.707,00 | 0,000625% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI OBBLIGAZIONARIO PIU A DISTRIBUZIONE | 80.970,00 | 0,002228% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – SECONDA PENSIONE BILANCIATA ESG | 59.710,00 | 0,001643% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – SECONDA PENSIONE SVILUPPO ESG | 105.294,00 | 0,002897% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – SECONDA PENSIONE ESPANSIONE ESG | 262.098,00 | 0,007212% |
| Amundi Luxembourg SA – AMUNDI FUNDS GLOBAL EQUITY SUSTAINABLE INCOME | 553.593,00 | 0,015233% |
| Amundi Luxembourg SA – AMUNDI FUNDS EUROPEAN EQUITY SUSTAINABLE INCOME | 647.558,00 | 0,017819% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI VALORE ITALIA PIR | 72.000,00 | 0,001981% |
| Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023 | 138.000,00 | 0,003797% |
| Totale | 4.694.871,00 | 0,10278% |

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società ("Relazione") in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") e del documento denominato "*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*", come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|-----------|
| 1. | Rosalba | Casiraghi |
| 2. | Enrico Maria | Bignami |

Sezione II – Sindaci supplenti

| N. | Nome | Cognome |
|----|---------|------------|
| 1. | Claudia | Mezzabotta |

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNLGLI79B27E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.);
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia
Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM, n. 105 sez. Gestori di FIA e n. 2 sez. Gestori di ELTIF)

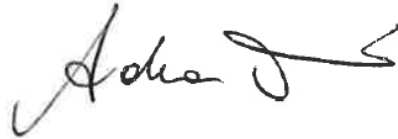
La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi al numero di telefono 02/877307, e-mail tonelli@trevisanlaw.it, ferrero@trevisanlaw.it, a.ferrero@legalmail.it.

Amundi SGRpa
Il Legale Rappresentante
Andrea Valenti

Head of Fund Admin



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI ENI S.P.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Advisory, Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di ENI S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|------------------|------------------------|
| ANIMA SGR S.p.A. - Anima Visconteo | 800.000 | 0,022% |
| ANIMA SGR S.p.A. - Anima Italia | 700.000 | 0,019% |
| ANIMA SGR S.p.A. - Anima Geo Italia | 750.000 | 0,021% |
| ANIMA SGR S.p.A. - Anima Crescita Italia | 400.000 | 0,011% |
| ANIMA SGR S.p.A. - Anima Sforzesco | 350.000 | 0,010% |
| Totale | 3.000.000 | 0,083% |

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate (“Codice di Autodisciplina”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società (“Relazione”) in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 (“TUF”) e del documento denominato “*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*”, come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|-----------|
| 1. | Rosalba | Casiraghi |
| 2. | Enrico Maria | Bignami |

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - www.animasgr.it

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tenuto dalla Banca d'Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Sezione II – Sindaci supplenti

| N. | Nome | Cognome |
|----|---------|------------|
| 1. | Claudia | Mezzabotta |

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNLGLI79B27E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.);
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi al numero di telefono 02/877307, e-mail tonelli@trevisanlaw.it, ferrero@trevisanlaw.it, a.ferrero@legalmail.it.

Milano, 9 aprile 2020



ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Advisory, Support & Principles
(Armando Carcaterra)

Milano, 14 aprile 2020
Prot. AD/544 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DI COLLEGIO SINDACALE DI ENI S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Eni S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|---|------------------|-------------------------------|
| ARCA FONDI SGR - Fondo Arca Azioni Italia | 1.780.000 | 0,05% |
| ARCA FONDI SGR - Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55 | 150.000 | 0,01% |
| Totale | 1.930.000 | 0,06% |

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 13 maggio 2020, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare (incluso l'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal DPCM del 15 novembre 2019 e l'art. 19, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal D.lgs. 17 luglio 2016, n. 135), dallo statuto e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione della Società ("Relazione") in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") e del documento denominato "*Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Eni SpA che sarà eletto dall'Assemblea del 13 maggio 2020*", come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------|-----------|
| 1. | Rosalba | Casiraghi |
| 2. | Enrico Maria | Bignami |

Sezione II – Sindaci supplenti

| N. | Nome | Cognome |
|----|---------|------------|
| 1. | Claudia | Mezzabotta |

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente. – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, Il comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNLGLI79B27E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F), domiciliati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai

limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Autodisciplina, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Autodisciplina per ricoprire la carica di sindaco della società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge (vedasi anche art. 2400 cod. civ.);
- 3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi al numero di telefono 02/877307, e-mail tonelli@trevisanlaw.it, ferrero@trevisanlaw.it, a.ferrero@legalmail.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loser)

