



Spett. ACEA S.p.A.
Affari Societari
Piazzale Ostiense 2
00154 Roma
Via PEC: adempimenisocietari.corporate@pec.acea.it

Acea Prot./a.n. del 9/05/2026

ASSEMBLEA GENERALE ACEA S.P.A. DEL 03 GIUGNO 2026

DEPOSITO DELLE LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

SUEZ INTERNATIONAL SAS
Altiplano 4 Place de la Pyramide – 92800 Puteaux (France)

TITOLARE DI :

- **N. 41.172.499 Azioni Direttamente**



INDICE DEI CONTENUTI

Parte prima Lista Candidati

- Lettera con Lista candidati a firma Pierre Pauliac, Legale rappresentante di SUEZ INTERNATIONAL SAS;
- Certificato azionario Société Generale;
- Assenza Rapporti di Collegamento a firma Pierre Pauliac;
- Allegato: Partecipazioni SUEZ INTERNATIONAL SAS e Acea;
- Certificato di SUEZ INTERNATIONAL SAS della Camera di Commercio di Nanterre

Parte seconda Documenti dei Candidati

- **FERRUCCIO RESTA**
 - o Dichiarazione per la Candidatura;
 - o Curriculum Vitae;
 - o Documento d'Identità
- **PATRIZIA RUTIGLIANO**
 - o Dichiarazione per la Candidatura;
 - o Curriculum Vitae;
 - o Documento d'Identità
- **MARTA ASQUASCIATI**
 - o Dichiarazione per la Candidatura;
 - o Curriculum Vitae;
 - o Documento d'Identità
- **FRANCESCA MENABUONI**
 - o Dichiarazione per la Candidatura;
 - o Curriculum Vitae;
 - o Documento d'Identità
- **STEFANO QUAGLINO**
 - o Dichiarazione per la Candidatura;
 - o Curriculum Vitae;
 - o Documento d'Identità



- NADIA FONTANA
 - Dichiarazione per la Candidatura;
 - Curriculum Vitae;
 - Documento d'Identità



PARTE PRIMA

LISTA CANDIDATI SUEZ INTERNATIONAL SAS

- Lettera con Lista Candidati a firma Pierre Pauliac, Legale Rappresentante di SUEZ INTERNATIONAL SAS;
- Certificato azionario Société Generale;
- Assenza Rapporti di Collegamento a firma Pierre Pauliac;
- Allegato: Partecipazioni SUEZ e Acea;
- Certificato di SUEZ INTERNATIONAL SAS della Camera di Commercio di Nanterre
- Statuto di SUEZ INTERNATIONAL SAS

SUEZ International

Siège social - Atiplano 4 Place de la Pyramide – 92800 Puteaux (France) – Tél. : +33(0)1 58 81 50 00 –

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 517 276 570 EUROS – SIRET 56980087300501 – RCS NANTERRE 569800873 APE 3600Z – TVA FR 52 568 800 873



Spett.le
ACEA S.p.A.
Affari Societari
Piazzale Ostiense, 2
00154 ROMA

Via PEC: ademimentisocietari.corporate@pec.aceaspa.it

Parigi, 06.05.2026

Oggetto: Assemblea ordinaria di ACEA S.p.A. convocata per il 03 e 04 giugno 2026 (rispettivamente in prima e seconda convocazione) - Nomina dei componenti il Consiglio di amministrazione: deposito della Lista dei candidati alla carica di Consigliere.

In riferimento all'Assemblea di ACEA S.p.A. in oggetto, convocata per deliberare, tra l'altro, come previsto al **punto 6 dell'ordine del giorno**, circa la nomina dei componenti il Consiglio di amministrazione della Società, la scrivente SUEZ INTERNATIONAL SAS quale socio titolare di una partecipazione pari al 19,3% del capitale sociale di ACEA S.p.A., ai sensi di quanto previsto nell'Avviso di Convocazione dell'Assemblea pubblicato il 23 aprile u.s., con la presente:

deposita la seguente Lista di candidati, da sottoporre al voto dell'Assemblea sopra indicata, secondo la procedura stabilita dall'art 15 dello Statuto sociale:

- 1) FERRUCCIO RESTA
- 2) PATRIZIA RUTIGLIANO
- 3) MARTA ASQUASCIATI
- 4) FRANCESCA MENABUONI
- 5) STEFANO QUAGLINO
- 6) NADIA FONTANA



Per ciascun candidato si allega la seguente documentazione:

- A. dichiarazione di accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, Incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e, se del caso, indipendenza, rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi;**
- B. curriculum vitae con lista degli incarichi ricoperti;**
- C. Copia del documento di identità**

La qualità di azionista ed il numero di azioni di ACEA SpA detenute dalla scrivente sono comprovati da apposita certificazione emessa dagli intermediari autorizzati, allegata in copia alla presente.

Si allega, altresì, dichiarazione della scrivente, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, di cui all'art 147 ter comma 3 del T.U.F. ed all'art 144 quinquies del Regolamento Emittenti.

**SUEZ INTERNATIONAL SAS
Pierre Pauliac
Legale Rappresentante**

SUEZ International

**Siège social - Atsplan 3 Place de la Pyramide - 92800 Puteaux (France) - Tél. +33(0)1 58 81 50 00 -
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 517 276 570 EUROS - SIRET 569800873 00501 - RCS NANTERRE 569800873 APE 3800Z - TVA FR 52 569 800 873**



Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) CAB

Denominazione

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione

nome

codice fiscale o LEI

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) nazionalità

Indirizzo o sede legale

città Stato

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno

denominazione

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario

Carlo Alessandri Digitally signed by Carlo Alessandri

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

Data della rilevazione nell'Elenco

--	--	--	--	--	--	--	--

Causale
rilevazione:

Iscrizione ☐

Maggiorazione ☐

n. voti [2]

Cancellazione ☐

Numero voti (NV) incrementali al

3V- gg.mm.aaaa

4V- gg.mm.aaaa

5V- gg.mm.aaaa

6V- gg.mm.aaaa

7V- gg.mm.aaaa

8V- gg.mm.aaaa

9V- gg.mm.aaaa

10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente



**DICHIARAZIONE SULLA ASSENZA DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO
PER LA NOMINA DI CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE DELLA
SOCIETA' ACEA SPA**

La sottoscritta società SUEZ INTERNATIONAL SAS, società di diritto francese, con sede in Altiplano 4 Place de la Pyramide – 92800 Puteaux (France), nella persona del Presidente, quale azionista titolare di una partecipazione del capitale sociale di ACEA S.p.A., che legittima ai sensi dello Statuto a presentare una lista di amministratori, con la presente rilascia le seguenti dichiarazioni.

Anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 144-quinquies del Regolamento di Attuazione del Decreto Legislativo 24 febbraio 1988, n. 58, concernente la disciplina degli emittenti, adottato dalla Consob con delibera 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche di integrazioni (di seguito "Regolamento Emittenti") ed in coerenza con quanto indicato nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26/02/2009, avente ad oggetto "Nomina dei Componenti gli Organi di Amministrazione e Controllo - Raccomandazioni", per garantire una maggiore trasparenza sui rapporti tra coloro che presentano le liste di minoranza e gli azionisti di controllo o di maggioranza relativa, SUEZ INTERNATIONAL SAS dichiara l'assenza di rapporti di collegamento, anche indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e all'art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti, con gli azionisti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ove individuabili sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. n. 58/1998.

Ritiene comunque opportuno segnalare, per completezza di informazione, la sussistenza delle relazioni descritte nell'allegato, che non sono tuttavia determinanti ai fini della configurabilità di un rapporto di collegamento tra SUEZ INTERNATIONAL SAS e ROMA CAPITALE, azionista di controllo dell'emittente ACEA S.p.A.

Si tratta infatti di rapporti partecipativi, sottesi a relazioni di natura puramente industriale, con società partecipate dall'emittente ACEA S.p.A. che, peraltro, non esplicano alcuna influenza sulla governance di quest'ultima.

Atteso quanto sopra, SUEZ INTERNATIONAL SAS non si differenzia da qualsiasi altro azionista di minoranza di ACEA S.p.A. che non sia titolare delle sopradescritte relazioni industriali.

Parigi 06 maggio 2026

SUEZ INTERNATIONAL SAS
Pierre Pauliac
Legale Rappresentante

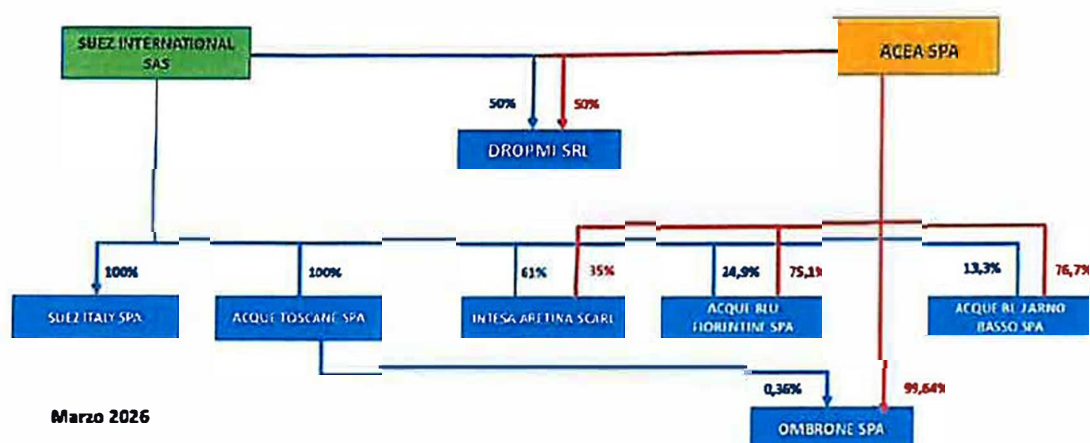
SUEZ International

Siège social - Altiplano 4 Place de la Pyramide – 92800 Puteaux (France) – Tél : +33(0)1 58 81 50 00–

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 317 276 570 EUROS – SIRET 569800873 00501 – RCS NANTERRE 569800873 APE 3600Z – TVA FR 52569 800 813



SOCIETA' PARTECIPATE DA SUEZ INTERNATIONAL SAS E DA ACEA SPA
(Allegato alla dichiarazione di assenza di rapporti di collegamento)



Parigi 9 maggio 2026

SUEZ INTERNATIONAL SAS
Pierre Pauliac
Legale Rappresentante

SUEZ International

Siège social - Atsplane 4 Place de la Pyramide - 92800 Puteaux (France) - Tél : +33(0)1 58 81 50 00-
 SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 517 276 570 EUROS - SIRET 569800873 00501 - RCS NANTERRE 569800873 APE 3600Z - TVA FR 52 569 800 873

Extrait Kbis

EXTRAIT D'IMMATRICULATION PRINCIPALE AU REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIÉTÉS
à jour au 12 mars 2026

IDENTIFICATION DE LA PERSONNE MORALE

<i>Immatriculation au RCS, numéro</i>	569 800 873 R.C.S. Nanterre
<i>Date d'immatriculation</i>	29/02/1956
<i>Dénomination ou raison sociale</i>	SUEZ International
<i>Forme juridique</i>	Société par actions simplifiée (Société à associé unique)
<i>Capital social</i>	517 276 570,00 Euros
<i>Numéro d'identification Européen - EUID</i>	FR9201.569800873
<i>Adresse du siège</i>	Altiplano 4 Place de la Pyramide 92800 Putaux
<i>Activités principales</i>	Traitement des eaux potables industrielles et résiduaires, exploitation et tous les services relatifs au traitement des déchets.
<i>Durée de la personne morale</i>	Jusqu'au 30/05/2038
<i>Date de clôture de l'exercice social</i>	31 décembre

GESTION, DIRECTION, ADMINISTRATION, CONTRÔLE, ASSOCIÉS OU MEMBRES

Président

<i>Nom, prénoms</i>	PAULIAC Pierre
<i>Date et lieu de naissance</i>	Le 18/12/1973 à Carcassonne (11)
<i>Nationalité</i>	Française
<i>Domicile personnel</i>	2 Rue D Alsace 78600 Maisons-Laflitte

Directeur général délégué

<i>Nom, prénoms</i>	CHIEURLIN José, Henri, Roger
<i>Date et lieu de naissance</i>	Le 15/09/1972 à Commercy (55)
<i>Nationalité</i>	Française
<i>Domicile personnel</i>	Villa 901118 Po Box 214326 Allée Safa 1 Street 4a . dubai (EMIRATS ARABES UNIS)

Directeur général délégué

<i>Nom, prénoms</i>	DOUSSIN François, Pierre, Jacques, Clément
<i>Date et lieu de naissance</i>	Le 25/06/1970 à Maisons-Laflitte (78)
<i>Nationalité</i>	Française
<i>Domicile personnel</i>	3 Rue du Docteur Calmette 92500 Rueil-Malmaison

Directeur général délégué

<i>Nom, prénoms</i>	JAKANI Soutiane
<i>Date et lieu de naissance</i>	Le 21/03/1989 à MARRAKECH (MAROC)
<i>Nationalité</i>	Française
<i>Domicile personnel</i>	Villa n18, Golf City, TR 88, 25100 BOUSKOURA (MAROC)

Directeur général délégué

<i>Nom, prénoms</i>	HERVET Bruno, Gérard, Raymond, Jacques
<i>Date et lieu de naissance</i>	Le 11/07/1971 à Paris 15e Arrondissement (75)
<i>Nationalité</i>	Française
<i>Domicile personnel</i>	26 Villa Emile 92110 Clichy

Commissaire aux comptes titulaire

Greffes du Tribunal des Activités Économiques de Nanterre

4 Rue Pablo Neruda
92020 Nanterre Cedex

N° de gestion 1980B02602

<i>Dénomination</i>	ERNST & YOUNG et Autres
<i>Forme juridique</i>	Société par actions simplifiée à capital variable
<i>Adresse</i>	-Paris la Défense 1 1-2 Place des Saisons 92400 Courbevoie
<i>Immatriculation au RCS, numéro</i>	438 476 913 RCS Nanterre

RENSEIGNEMENTS RELATIFS A L'ACTIVITE ET A L'ETABLISSEMENT PRINCIPAL

<i>Adresse de l'établissement</i>	Altiplano 4 Place de la Pyramide 92800 Puteaux
<i>Activité(s) exercée(s)</i>	Traitement des eaux potables industrielles et résiduaires, exploitation et tous les services relatifs au traitements des déchets.
<i>Date de commencement d'activité</i>	15/01/2025
<i>Origine du fonds ou de l'activité</i>	Création
<i>Mode d'exploitation</i>	Exploitation directe

IMMATRICULATIONS HORS RESSORT

R.C.S. Saint-Denis de la-Réunion

OBSERVATIONS ET RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

- Mention	Mise en harmonie des statuts avec la loi du 30 décembre 1981 Dépôt du 15/04/1983 n° 3840
- Mention du 29/07/1988	Mise en harmonie des statuts avec la loi du 30 décembre 1981 22 Juin 1988 -
- Mention du 27/02/2002	Apport partiel d'actif à la société Onden Degremont sas (Rcs Nanterre b 421287178) consistant en l'intégralité de sa branche d'activité relative aux services (construction et Construction/exploitation) aux collectivités publiques en matière d'ingénierie du traitement de l'eau exploitée en France et notamment les contrats existants afférents à cette activité.
- Mention du 08/03/2002	Apport partiel d'actif de la branche d'activité de services aux industriels en matière d'ingénierie du traitement de l'eau à la société Miradil sa (Rcs Paris b 433720380) à compter du 21/12/2001
- Mention du 04/10/2002	Mise en harmonie des statuts avec la loi 2001-420 du 15 mai 2001 (LOINRE)
- Mention n° 117429 du 24/11/2021	Opération de fusion transfrontalière d'une société détenue à 100% à compter du 01/11/2021. Société(s) ayant participé à l'opération situées dans l'UE : SUEZ ITALIA S.P.A., Société de droit étranger, VIA CRESPI BENIGNO 57 20159 ITALIE (ITRI.03608970962 Business Register 03608970962)

Le Greffier

Anne-Marie CARLUEC
Greffier au Tribunal
des activités économiques
de Nanterre



FIN DE L'EXTRAIT

SUEZ International

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE

Au capital de 517.276.570 €
Siège social : Altiplano, 4 place de la Pyramide,
92800 Puteaux
569 800 873 RCS NANTERRE

STATUTS

Mis à jour le 15 janvier 2025

En cas de différence entre la version anglaise et la version française, seule la version française prévaut.

ARTICLE 1^{ER} – FORME

La société a été constituée le 1^{er} juin 1939 sous forme de société anonyme. Elle a été transformée en société à responsabilité limitée par décision d'assemblée générale extraordinaire du 14 octobre 1944, puis a de nouveau adopté la forme de société anonyme suivant décision extraordinaire de la collectivité de ses Associés, en date du 31 décembre 1955.

L'assemblée générale mixte du 10 avril 2012 a décidé sa transformation en société par actions simplifiée, régie par les articles L. 227-1 et suivants du Code de commerce et par les présents statuts.

ARTICLE 2 – OBJET

La société a pour objet, en tous pays et par tous moyens :

1. L'étude, la fabrication, la construction, le montage et la mise en service, la vente, la location, l'exploitation de tous produits, matériels et installations pour le traitement des eaux potables, la régénération des eaux de piscines, l'épuration des eaux industrielles, eaux résiduaires et eaux usées, et plus généralement l'épuration des fluides et des gaz;
2. L'exploitation, sous quelque forme que ce soit de tous services se rapportant à l'environnement, et notamment :
 - de tous services de production, de transport et de distribution d'eau, pour tous besoins et usages domestiques, industriels, agricoles ou autres, des

SUEZ International

SIMPLIFIED JOINT STOCK COMPANY
(SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE)
with capital of EUR 517,276,570
Registered Office: Altiplano, 4 place de la
Pyramide, 92800 Puteaux
569 800 873 RCS NANTERRE

MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION

Updated on January 15th, 2025

In case of a discrepancy between the English and French versions, only the French version shall prevail.

ARTICLE 1 – FORM

The Company was incorporated on June 1, 1939 as a joint stock company (société anonyme). It was transformed into a limited liability company (société à responsabilité limitée) by decision of the Extraordinary General Meeting on October 14, 1944 and became once again a joint stock company (société anonyme) in accordance with the extraordinary decision of all its shareholders dated December 31, 1955.

The Ordinary and Extraordinary General Meeting of April 10, 2012 decided to transform the Company to a simplified joint-stock company (société par actions simplifiée) governed by articles L.227-1 et seq. of the French Commercial Code and by these Articles of Association.

ARTICLE 2 – PURPOSE

The Company's purpose in all countries and by all means is:

1. The study, manufacture, construction, assembly and commissioning, sale, rental, operation of all products, materials and facilities for treating drinking water, regenerating swimming pool water, purifying industrial water, residual waters and wastewater and the purification of fluids and gases in general;
2. The operation, in any form, of all services related to the environment, in particular:
 - all services of production, transport and distribution of water, for all domestic, industrial, agricultural or other needs and use, for public authorities or individuals;

- | | |
|---|--|
| <p>collectivités publiques ou des personnes privées ;</p> <ul style="list-style-type: none"> – de tous services d'assainissement des eaux usées, y compris l'élimination des boues produites tant d'origine domestique qu'industrielle ou autre ; – de tous services pouvant concerner directement ou indirectement la collecte, le tri, le traitement, le recyclage, l'incinération et la valorisation de tous déchets, sous-produits et résidus, et généralement de toute opération et entreprise relative à la gestion des déchets ; – la création, l'acquisition, l'exploitation, la cession de tous services de transports et de camionnage ; – la création, l'achat, la vente, la prise à bail, la location, la gérance, l'installation et l'exploitation de tous établissements relatifs à la gestion des déchets ; – et généralement de tous services pour le compte des collectivités publiques ou privées et des particuliers ayant trait à ce qui précède. <p>3. L'étude, l'établissement et l'exécution de tous projets, de toutes prestations de services et de tous travaux publics ou privés pour le compte de toutes collectivités publiques ou privées et de tous particuliers ; la préparation et la passation de tous contrats et marchés de quelque nature que ce soit se rapportant à l'exécution de ces projets et de ces travaux.</p> <p>4. La prise de toutes participations sous forme de souscription, achat, apport, échange ou par tous autres moyens, d'actions, parts d'intérêts, obligations et tous autres titres de sociétés déjà existantes ou à créer, et la faculté de céder de telles participations.</p> <p>5. L'obtention, l'achat, la cession et l'exploitation de tous brevets, marques, modèles ou licences de brevets et tous procédés.</p> <p>6. L'émission de toutes garanties, garanties à première demande, cautions et autres sûretés au bénéfice de toute société ou entité du groupe, dans le cadre de leurs activités, ainsi que le financement ou le refinancement de leurs activités.</p> <p>7. La souscription de tout emprunt et, plus généralement, le recours à tout mode de financement, notamment par voie d'émission ou, selon le cas, de souscription de titres de créances ou d'instruments financiers, en vue de permettre la réalisation du financement ou du refinancement de l'activité de la société.</p> | <ul style="list-style-type: none"> – all services for treating wastewater, including the disposal of sludge generated by domestic, industrial or other sources; – all services that may directly or indirectly concern the collection, sorting, processing, recycling, incineration or recovery of all waste, sub-products and residues, and more generally, all operations and undertakings relating to waste management; – the creation, acquisition, operation and transfer of all transport and trucking services; – the creation, purchase, sale, leasing, rental, management, installation and operation of all establishments relating to waste management; – and generally of all services for public or private authorities and individuals relating to the above. <p>3. The survey, development and implementation of all projects, services and all public or private works on behalf of all public or private authorities and individuals; preparing and concluding contracts and agreements of any kind whatsoever relating to the performance of these plans and works.</p> <p>4. The taking of interests by the subscription, purchase, contribution, exchange or by any other means, shares, interest, bonds and other company securities existing or to be created and the right to transfer such interests.</p> <p>5. The obtaining, purchase, transfer or operation of all patents, trademarks, models or licenses for patents and all processes.</p> <p>6. The issue of all guarantees, guarantees on first request, securities and other sureties to any company or entity in the group, within the scope of their business activities as well as financing or refinancing activities.</p> <p>7. The subscription of any loan, and generally any recourse to any method of financing, notably by issuing or subscribing debt securities or financial instruments in order to enable the financing or refinancing of the company's business activity.</p> |
|---|--|

Et plus généralement, toutes opérations industrielles, financières, commerciales, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets spécifiés ou à tout autre objet similaire ou connexe ou de nature à favoriser et à développer l'activité de la Société.

ARTICLE 3 – DENOMINATION

La société a pour dénomination :

SUEZ International

Sur tous actes ou documents émanant de la société et destinés aux tiers, l'indication de la dénomination sociale devra être précédée ou suivie immédiatement des mots **"société par actions simplifiée"** ou des initiales **"S.A.S."** et de l'énonciation du capital social.

ARTICLE 4 – SIEGE SOCIAL

Le siège social est fixé : Altiplano, 4 place de la Pyramide, 92800 Puteaux.

Il peut être transféré en tout autre lieu par décision du Président ou du Directeur Général, qui sont habilités à modifier les statuts en conséquence, sous réserve de ratification de cette décision par les associés ou l'associé unique.

ARTICLE 5 – DUREE

La durée de la société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf (99) années à compter du 1^{er} juin 1939, sauf dissolution anticipée ou prorogation.

ARTICLE 6 – CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de cinq cent dix-sept millions deux cent soixante-seize mille cinq cent soixante-dix (517.276.570) euros.

Il est divisé en cinquante-et-un millions sept cent vingt-sept mille six cent cinquante-sept (51.727.657) de 10 euros chacune entièrement souscrites et intégralement libérées.

ARTICLE 6 BIS – APPORTS EN NATURE

Le 31 janvier 2022, SUEZ (Asia) Limited, une société privée à responsabilité limitée régie par le Chapitre 622 du droit de Hong Kong, au capital social de sept milliards quatre cents quarante-six millions sept cent seize mille sept cent vingt-sept (7.446.716.727) dollars hongkongais et soixante-seize (76) centimes de dollars hongkongais, ayant son siège social sis Room 701, 7/F, Lee

And generally all industrial, financial, commercial, movable and immovable property operations which may be directly or indirectly connected to one of the specified purposes or to any other similar or connected object or likely to encourage and develop the company's business activity.

ARTICLE 3 - NAME

The company name is:

SUEZ International

The Company's name shall be preceded or immediately followed by the words **"société par actions simplifiée"** or the initials **"SAS"** and the statement of the Company's capital on all documents or instruments issued by the company intended for third parties.

ARTICLE 4 - REGISTERED OFFICE

The registered office is located at: Altiplano, 4 place de la Pyramide, 92800 Puteaux

It may be transferred to any other place by a decision of the President or the Chief Executive Officer who is authorized to modify the Articles of Association accordingly, providing this decision is ratified by the shareholders or the single shareholder.

ARTICLE 5 - DURATION

The Company's duration is 99 years from June 1, 1939 unless it is wound up early or extended.

ARTICLE 6 - SHARE CAPITAL

The share capital is fixed at the sum of five hundred and seventeen million two hundred and seventy-six thousand five hundred and seventy (517,276,570) euros.

It is divided into fifty-one million seven hundred and twenty-seven thousand six hundred and fifty seven (51,727,657) shares of €10 each fully subscribed and fully paid-up.

ARTICLE 6 BIS – CONTRIBUTIONS IN KIND

On January 31, 2022, SUEZ (Asia) Limited, a private limited liability company governed by Chapter 622 of the laws of Hong Kong, with a share capital of seven billion four hundred forty-six million seven hundred sixteen thousand seven hundred and twenty-seven (7,446,716,727) Hong Kong dollars and seventy-six (76) Hong Kong dollar cents, having its registered office at Room

Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Hong Kong sous le numéro 1836405 (la « Société Apporteuse »), a fait apport à la société :

a) de la totalité des parts sociales qu'elle détenait dans les sociétés suivantes :

- SUEZ NWS Limited, société privée à responsabilité limitée, constituée et organisée conformément au Chapitre 622 du droit de Hong Kong, au capital social de cinq milliards cent trente-quatre millions cinq mille deux cent sept (5.134.005.207) dollars hongkongais, composé de vingt millions deux cent cinquante-six mille quatre cent vingt-neuf (20.256.429) parts sociales, ayant son siège social sis Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Hong Kong sous le numéro 151306 ;

- SUEZ (Hong Kong) Limited, société privée à responsabilité limitée, constituée et organisée conformément au Chapitre 622 du droit de Hong Kong, au capital social de neuf cent dix-sept millions cinq cent mille (917.500.000) dollars hongkongais, composé de neuf cent dix-sept millions cinq cent mille (917.500.000) parts sociales, ayant son siège social sis Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), enregistrée au registre du commerce et des sociétés de Hong Kong sous le numéro 1204078 ;

- SUEZ (Suyu) Investment Limited, société privée à responsabilité limitée constituée et organisée conformément au Chapitre 622 du droit de Hong Kong, au capital social d'un (1) dollar hongkongais, composé d'une (1) part sociale, ayant son siège social sis Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), enregistrée au registre du commerce et des sociétés de Hong Kong sous le numéro 1203642 ; ainsi que

b) d'une créance conditionnelle contre la Société Apporteuse.

La valeur de cet apport a été évaluée à un milliard huit cent quatorze millions huit cent quatre-vingt-treize mille huit cent quatre-vingt-un (1.814.893.881) euros.

Le nombre d'actions remises en contrepartie de cet apport s'élève à trente-cinq millions huit cent soixante-seize mille cinq cent quatre-vingt-onze (35.876.591).

ARTICLE 7 – MODIFICATION DU CAPITAL

701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), registered in the Hong Kong Trade and Companies Register under number 1836405 (the "Contributing Company"), has contributed to the company:

a) all the shares it held in the following companies:

- SUEZ NWS Limited, a private limited company, incorporated and organized in accordance with Chapter 622 of Hong Kong law, with share capital of five billion one hundred and thirty-four million five thousand two hundred and seven (5,134,005,207) Hong Kong dollars, consisting of twenty million two hundred and fifty-six thousand four hundred and twenty-nine (20,256,429) shares, having its registered office at Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), registered in the Hong Kong Trade and Companies Register under number 151306;

- SUEZ (Hong Kong) Limited, a private limited liability company, incorporated and organized in accordance with Chapter 622 of Hong Kong law, with share capital of nine hundred and seventeen million five hundred thousand (917,500,000) Hong Kong dollars, composed of nine hundred and seventeen million five hundred thousand (917,500,000) shares, having its registered office at Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), registered in the Hong Kong Trade and Companies Register under number 1204078;

- SUEZ (Suyu) Investment Limited, a private limited liability company incorporated and organized in accordance with Chapter 622 of Hong Kong law, with share capital of one (1) Hong Kong dollar, consisting of one (1) share, having its registered office at Room 701, 7/F, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road, Causeway Bay (Hong Kong), registered with the Hong Kong Trade and Companies Register under number 1203642; as well as

b) a conditional receivable against the Contributing Company.

The value of this contribution was assessed at one billion eight hundred and fourteen million eight hundred and ninety-three thousand eight hundred and eighty-one (1,814,893,881) euros.

The number of shares delivered in return for this contribution amounts to thirty-five million eight hundred and seventy-six thousand five hundred and ninety-one (35,876,591).

- I- Le capital social peut être augmenté par tous modes et de toutes manières autorisées par la loi, par décision collective des associés ou par décision de l'associé unique prise dans les conditions de l'article 15 ci-après sur le rapport du Président ou du Directeur Général.

Les associés ou l'associé unique peuvent déléguer au Président ou au Directeur Général les pouvoirs nécessaires à l'effet de réaliser, dans le délai légal, l'augmentation de capital en une ou plusieurs fois, d'en fixer les modalités, d'en constater la réalisation et de procéder à la modification corrélative des statuts.

En cas d'augmentation par émission d'actions à souscrire en numéraire, un droit de préférence à la souscription de ces actions est réservé aux propriétaires des actions existantes au prorata de leur participation dans le capital de la société, dans les conditions légales, à moins que ce droit n'ait été supprimé ou réduit par décision collective des associés ou de l'associé unique, dans les conditions prévues par la loi et les présents statuts. En outre, les associés ou l'associé unique peuvent renoncer à titre individuel à leur droit préférentiel de souscription.

- II- Les associés ou l'associé unique peuvent aussi, sous réserve, le cas échéant, des droits des créanciers, autoriser ou décider la réduction du capital social pour quelle que cause que ce soit et de quelle que manière que ce soit.

La réduction du capital social, quelle qu'en soit la cause, à un montant inférieur au minimum légal ne peut être décidée que sous la condition suspensive d'une augmentation de capital destinée à amener celui-ci à un montant au moins égal audit montant minimum, à moins que la société ne se transforme en société d'une autre forme n'exigeant pas un capital supérieur au capital social après sa réduction.

A défaut, tout intéressé peut demander en justice la dissolution de la société ; celle-ci ne peut être prononcée si au jour où le tribunal statue sur le fond, la régularisation a eu lieu.

- III- Lors d'une augmentation de capital, les actions de numéraire sont libérées, lors de la

ARTICLE 7 - MODIFICATION OF SHARE CAPITAL

- I- The share capital may be increased by any methods and means authorized by law, by a collective decision of the shareholders or by a decision of the single shareholder taken under the conditions of article 15 below after considering the report of the President or the Chief Executive Officer.

The shareholders or the single shareholder may delegate the necessary powers to the President or the Chief Executive Officer to increase the capital on one or several occasions within the statutory time limit, fix the terms and conditions of this, record its performance and modify the Articles of Association accordingly.

In the event of an increase in capital the issue of shares subscribed for in cash, the owners of existing shares have a preferential right to subscribe for these shares pro rata to their interest in the company's capital, under the statutory conditions, providing this right has not been cancelled or reduced by a collective decision of the shareholders or the single shareholders under the conditions provided for by law and these Articles of Association. In addition the shareholders and single shareholder may individually waive their preferential subscription right.

- II- The shareholders or single shareholders may also authorize or decide to reduce the capital for any reason whatsoever and in any way whatsoever, subject to the rights of creditors.

It may be decided to reduce the share capital to an amount which is below the statutory minimum for any reason, subject to the condition precedent of increasing the capital to an amount which is at least equal to the said minimum amount, unless the company is transformed into a company which does not require capital which is higher than the share capital after its reduction.

Failing this, any stakeholder may apply to a Court for the company to be wound up. However, winding up cannot be pronounced if the position has already been regularized on the date the court rules on the merits of the case.

- III- For an increase in capital, cash shares are paid up by at least a quarter of their nominal

souscription, d'un quart au moins de leur valeur nominale et, le cas échéant, de la totalité de la prime d'émission.

La libération du surplus doit intervenir en une ou plusieurs fois sur appel du Président ou du Directeur général, dans le délai de cinq ans à compter de l'immatriculation au Registre du commerce et des sociétés en ce qui concerne le capital initial, et dans le délai de cinq ans à compter du jour où l'opération est devenue définitive en cas d'augmentation de capital.

En cas de pluralité d'associés, les appels de fonds sont portés à la connaissance du ou des souscripteurs quinze jours au moins avant la date fixée pour chaque versement, par lettre recommandée avec accusé de réception, adressée à chaque associé. Ce délai peut être réduit sous réserve de l'accord unanime des associés.

ARTICLE 8 – FORME DES ACTIONS

Les actions sont nominatives.

Elles donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi.

La propriété des actions résulte de leur inscription au nom du titulaire dans les comptes tenus à cet effet au siège social : leur cession s'opère, à l'égard des tiers et de la société, par un ordre de mouvement signé du cédant ou de son mandataire, et mentionné sur le registre des mouvements et dans les comptes individuels d'associés.

ARTICLE 9 - AGREMENT

A l'exception du cas où le cédant est associé unique, toutes transmissions d'actions, même entre associés, soit à titre gratuit, soit à titre onéreux, alors même que la cession aurait lieu par voie d'apport, fusion, scission, apport d'actif ou par voie d'adjudication publique, volontaire ou forcée, et alors même que la cession ne porterait que sur la nue-propriété ou l'usufruit, doivent pour devenir définitives être autorisées préalablement par le président.

A cet effet, l'associé cédant (ci-après, "le Cédant") notifie la cession ou la mutation projetée au président de la société, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, en indiquant les nom, prénoms et adresse du cessionnaire, le nombre d'actions dont la cession est envisagée et le prix offert. Elle doit être accompagnée d'une attestation d'inscription en compte des actions dont la cession est projetée.

Le président doit statuer sur l'agrément sollicité dans un délai de 3 mois à compter de la réception

value on subscription and if appropriate, the whole of the issue premium subscription.

The remainder shall be paid up on or several occasions after a call from the President or the Chief Executive Officer within a period of five years from the company's registration the Trade and Companies Register for the initial capital and within a period of five years from the date the transaction becomes final and binding for any increase in capital.

In cases where there is more than one shareholder, the subscriber(s) are informed of the calls for funds at least 15 days before the date fixed for each payment by sending a registered letter with recorded delivery to each shareholder. This period may be reduced by a unanimous decision of the shareholders.

ARTICLE 8 - FORM OF THE SHARES

The shares are registered.

They are registered in an account under the terms and conditions provided for by law.

The ownership title to shares results from their registration in their holder's name in the accounts kept at the registered office. Shares are transferred with respect of third parties and the Company, by a movement order signed by the Transferor or his agent, which is entered on the movements register and individual shareholders' accounts.

ARTICLE 9 - APPROVAL

Unless the transferor is the single shareholder, in order to become final and binding, all transfers of shares even between shareholders, either free of charge or for valuable consideration shall be previously authorized by the President, even when the transfer occurs via the contribution, merger, split up, spin-off, voluntary or forced auction and even if the transfer only concerns the bare ownership or the usufruct.

The transferring shareholder (hereafter "the Transferor") informs the President of the planned transfer by recorded delivery letter with acknowledgement of receipt giving the transferee's surname, first names, and address, the number of shares in the planned transfer and the price offered. This shall be accompanied by a certificate that the shares in the planned transfer are registered in an account.

The President shall rule on the approval sought within 3 months of receiving notification of the

de la notification de la demande d'agrément. Le défaut de réponse dans ce délai équivaut à une notification d'agrément. La décision du président doit être notifiée au Cédant par lettre recommandée et n'a pas à être motivée et, en cas de refus, elle ne peut donner lieu à aucune réclamation.

En cas de refus, le Cédant dispose de quinze jours pour faire savoir par lettre recommandée au président s'il renonce ou non à la cession projetée.

Si le Cédant ne renonce pas à la cession, le président est tenu, dans le délai de 3 mois à compter de la notification du refus, de faire acquérir les actions, soit par un ou plusieurs associés, soit par un ou plusieurs tiers, soit, avec le consentement du Cédant, par la société, en vue d'une réduction du capital.

Le prix d'achat est fixé d'accord entre les parties. En cas de désaccord, le prix est déterminé par un expert, conformément à l'article 1843-4 du Code Civil.

Si, à l'expiration du délai de trois mois, l'achat n'est pas réalisé, l'agrément est considéré comme donné. Toutefois, ce délai peut être prolongé par ordonnance du président du Tribunal de commerce statuant en la forme des référés, sans recours possible, le cédant et le cessionnaire dûment appelés.

La cession au nom du ou des cessionnaires désignés par le président est régularisée par un ordre de virement signé du cédant ou, à défaut, du président, qui le notifiera au Cédant, dans les huit jours de sa date, avec invitation à se présenter au siège social pour recevoir le prix de cession, lequel n'est pas productif d'intérêts.

Ces dispositions sont également applicables à la cession des droits d'attribution en cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, primes d'émission ou bénéfices, ainsi qu'en cas de cession de droits de souscription à une augmentation de capital par voie d'apports en numéraire ou de renonciation au droit de souscription en faveur de personnes dénommées.

La clause d'agrément, objet du présent article, est applicable à toute cession de valeurs mobilières émises par la société, donnant vocation ou pouvant donner vocation à recevoir à tout moment ou à terme des actions de la société.

ARTICLE 10 – CLAUSE D'EXCLUSION

A l'exception du cas d'associé unique, l'exclusion d'un des associés peut être prononcée pour l'une ou l'autre des raisons suivantes :

- tout acte ou fait relatif à l'un des associés de nature à mettre la société ou toute société contrôlée par cette dernière en contravention

approval request. Failure to reply within this deadline is equivalent to a notification of approval. The Transferor shall be informed of the President's decision by recorded delivery letter with acknowledgement of receipt which does not have to be supported by reasons and cannot give rise to any claim in the event of a refusal.

In the event of refusal, the Transferor shall state whether he has decided to abandon the planned transfer or not, by recorded delivery letter with acknowledgement of receipt.

If the Transferor does not abandon the transfer, the President shall have the shares purchased within a period of 3 months from the notification of the refusal either by one or more shareholders, or by one or more third parties or by the company with the Transferor's consent, in order to reduce the capital.

The purchase price is fixed by agreement between the parties. In the event of disagreement, the price is fixed by experts in accordance with article 1843-4 of the Civil Code.

If the purchase is not performed when the three-month period expires, approval is deemed granted. However, this period may be prolonged by a judgment of the President of the commercial court ruling summarily, without a remedy, after the transferor and Transferor have been heard.

A transfer to transferee(s) designated by the President is regularized by a movement order signed by the Transferor or failing this, by the President which shall inform the Transferee within eight days of signature, asking him to go to collect the transfer price from the registered office. This sum does not produce interest.

These provisions also govern the transfer of allotment rights on an increase in capital by incorporating reserves, issue premium or profits as well as transferring the subscription rights to an increase in capital by a cash contribution, or abandoning the subscription right in favor of named persons.

The approval clause which is the subject of this article applies to all transfers of securities issued by the company which gives entitlement or may give entitlement to company shares at any time, and in the future.

ARTICLE 10 – EXCLUSION CLAUSE

Except in cases where there is only one shareholder, a shareholder may be excluded for any of the reasons given below:

- Any action or fact involving one of the shareholders which places the Company or any company controlled by the Company in a

avec les conditions de délivrance ou de maintien des licences ou autorisations nécessaires à la poursuite normale des activités de la société et des sociétés qu'elle contrôle ou pouvant entraîner des sanctions à l'encontre de la société ou de toute société contrôlée par cette dernière.

- la participation par un associé, directement ou indirectement, à des activités concurrentes des activités principales de la société.

L'exclusion d'un associé est prononcée, sur proposition du président, par une décision collective des associés prise en assemblée générale, à la majorité simple des actions détenues par les associés présents ou représentés, l'associé concerné ne prenant pas part au vote et ses actions n'étant pas prises en compte pour le calcul du quorum et de la majorité.

La décision d'exclusion ne peut intervenir que sous réserve du respect des formalités suivantes :

- information de l'associé concerné, des motifs de l'exclusion envisagée, par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai minimum de 15 jours avant la date de réunion de l'assemblée générale appelée à statuer sur son éventuelle exclusion ;
- information identique de tous les autres associés ;
- possibilité offerte à l'associé dont l'exclusion est demandée, de faire part à l'assemblée générale, de ses observations et de se faire assister à cet effet d'un Conseil et/ou de requérir, à ses frais, la présence d'un huissier.

En cas d'exclusion d'un associé, celui-ci est tenu de céder aux autres associés, au prorata de leur détention du capital, sa participation ou à tout(s) associés et/ou tiers désigné(s) par décision collective des associés, dans un délai de quinze jours à compter de la décision des associés statuant sur son exclusion.

Le prix des actions est fixé d'un commun accord entre les parties et à défaut dans les conditions prévues par l'article 1843-4 du Code Civil.

La cession doit faire l'objet d'une mention sur le registre des mouvements de titres de la société.

Le prix des actions de l'associé exclu, doit être payé à celui-ci dans les soixante jours de la décision de fixation du prix, cette somme n'étant pas productive d'intérêts.

ARTICLE 11 – DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS

position in which it infringes the terms for issuing or keeping licenses or permits which are required for the Company and the companies it controls to run their businesses normally or which could lead to sanctions against the Company or any company controlled by the Company.

- A shareholder's direct or indirect involvement in activities which compete with the Company's main activities.

The exclusion of a shareholder is pronounced, on the President's proposal, by a collective decision of the shareholders at a General Meeting on an ordinary majority of the shares held by the shareholders who are present or represented. The shareholder concerned does not participate in the vote and the shareholder's shares are not taken into account for calculating the quorum and the majority.

The decision may only be taken providing the following formalities are respected:

- Informing the shareholder concerned of the reasons for the envisioned exclusion, by recorded delivery letter with acknowledgement of receipt within a minimum period of 15 days before the date of the General Meeting called to rule on the potential exclusion.
- Identical information to all the other shareholders,
- The possibility for the shareholder facing exclusion to express his or her views at the General Meeting and to be represented at the meeting by a lawyer and /or to request the presence of a court bailiff at the shareholders costs.

If a shareholder is excluded, the said shareholder shall transfer his or her interest to the other shareholders pro rata to their interests in the capital or to any shareholders and/or third parties designated by collectivity of shareholders within 15 days of the decision of the shareholders on the shareholder's exclusion.

The share price is fixed by mutual agreement by the parties or failing this, in accordance with article 1843-4 of the Civil Code.

The transfer shall be entered into the Company's share movements register.

The excluded shareholder shall receive the amount for the shares within 60 days of the decision to fix the price. The sum does not bear interest.

ARTICLE 11 - RIGHTS AND OBLIGATIONS ATTACHED TO SHARES

Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.

ARTICLE 12 – DIRECTION DE LA SOCIETE

12.1. Président :

1. La société est gérée par un Président, personne physique ou morale, nommé avec ou sans limitation de durée, par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés. Il peut être choisi parmi les associés ou non. L'attribution d'une rémunération au Président et son montant sont arrêtés par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés.

Le Président peut démissionner sans avoir à justifier de sa décision à la condition de notifier celle-ci à chacun des associés par lettre recommandée postée quinze jours à l'avance.

Il peut être mis fin à tout moment au mandat du Président par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés. Le Président, s'il est associé, peut prendre part au vote. La révocation n'a pas à être motivée.

2. Le Président est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi et les statuts aux associés. Un règlement intérieur pourra encadrer les pouvoirs du Président.

Le Président pourra déléguer partiellement à toute personne de son choix l'exercice de ces prérogatives.

12.2 Directeur Général et Directeurs Généraux Délégués :

L'associé unique ou les associés peuvent décider de nommer une personne physique de leur choix, en qualité de Directeur Général et une ou plusieurs personnes physiques de leur choix en qualité de Directeur Général Délégué. Lors de leur nomination, l'associé unique ou les associés préciseront les modalités d'exercice de leurs mandats.

Le Directeur général et les Directeurs Généraux Délégués pourront eux-mêmes subdéléguer partiellement leurs pouvoirs.

1. Directeur Général

Le Directeur Général est nommé, avec ou sans limitation de durée, par l'associé unique ou les associés et est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au

Each share gives an entitlement to a portion of the company's profits and assets in proportion to the percentage of capital it represents.

ARTICLE 12 - THE COMPANY'S MANAGEMENT

12.1 President :

1. The Company is managed by a President, either an individual or a legal entity, who is appointed for a limited or unlimited term by decision a collective decision of the shareholders. The President need not be a shareholder. The decision to award the President's remuneration as well as its amount is taken by the single shareholder or the collectivity of shareholders.

The President may resign without having to giving reasons, providing he informs each shareholder by recorded delivery letter with acknowledgement of receipt posted fifteen days in advance.

The President's term of office may be terminated at any time by a decision of the single shareholder or by a collective decision of the shareholders. The President may vote if he is a shareholder. No reasons need be given for the dismissal.

2. The President has the widest powers to act in the Company's name in all circumstances. He exercises these powers within the limits of the Company's purpose and subject to the powers which are expressly attributed to the shareholders by law and the Articles of Association. The President's powers may be regulated by internal rules.

The President may partially delegate the performance of these powers to any person he nominates.

12.2 Chief Executive Officer and Chief Operating Officers.

The single shareholder or shareholders may decide to appoint an individual as a Chief Executive Officer and one or more individuals as Chief Operating Officers. The single shareholder or shareholders shall specify the terms under which they perform their mandates when they are appointed.

The Chief Executive Officer and Chief Operating Officers may partially sub delegate their powers themselves.

1. Chief Executive Officer

The Chief Executive Officer is appointed for a limited or unlimited duration by the single shareholder or the other shareholders and has the widest powers to act in the Company's name

nom de la société. Il les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi et les statuts aux associés. Un règlement intérieur pourra encadrer les pouvoirs du Directeur Général.

En particulier, le Directeur Général pourra octroyer des cautions, avals ou garanties liés aux offres et contrats conclus conformément à l'objet social pour le compte de la société ou de ses filiales pour un montant inférieur ou égal à 50 millions d'euros par opération. Au-delà de cette limite, les cautions, avals et garanties doivent faire l'objet d'une autorisation préalable du ou des associé(s) par une décision prise conformément aux présents statuts et notamment aux dispositions de l'article 15.

L'attribution d'une rémunération au Directeur Général et son montant sont arrêtés par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés.

Le Directeur Général peut démissionner sans avoir à justifier de sa décision à la condition de notifier celle-ci à l'associé unique ou à chacun des associés par lettre recommandée postée quinze jours à l'avance.

Il peut être mis fin à tout moment au mandat du Directeur Général par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés. La révocation n'a pas à être motivée.

2. Directeur Général Délégué

Le ou les Directeurs Généraux Délégués sont nommés avec ou sans limitation de durée, par l'associé unique ou les associés et sont investis des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués par la loi et les statuts aux associés, et concernant l'arrêté de comptes annuels, au Président et au Directeur Général. Un règlement intérieur pourra encadrer les pouvoirs du Directeur Général Délégué.

En particulier, le Directeur Général Délégué pourra octroyer des cautions, avals ou garanties liés aux offres et contrats conclus conformément à l'objet social pour le compte de la société ou de ses filiales pour un montant inférieur ou égal à 50 millions d'euros par opération. Au-delà de cette limite, les cautions, avals et garanties doivent faire l'objet d'une autorisation préalable du ou des associé(s) par une décision prise conformément aux présents statuts et notamment aux dispositions de l'article 15.

L'attribution d'une rémunération au Directeur Général Délégué et son montant sont arrêtés par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés.

in all circumstances. He exercises these powers within the limits of the Company's object and subject to the powers which are expressly attributed to the shareholders by law and the Articles of Association. The Chief Executive Officer's powers may be regulated by internal rules.

In particular the Chief Executive Officer may grant guarantees, endorsements or securities connected with offers and contracts concluded within the objects of the company or its subsidiaries for a sum which is below or equal to 50 million, per transaction. Guarantees, endorsements and securities which are above this limit shall be previously authorized by the shareholder or shareholders in a decision taken in accordance with these Articles of Association in particular article 15.

The attribution of remuneration to the Chief Executive Officer and its amount, is decided by the single shareholder or by the collective decision of shareholders.

The Chief Executive Officer may resign without having to give reasons for his decision providing he informs the single shareholder or each of the shareholders of this decision by recorded delivery letter posted 15 days in advance.

The Chief Executive Officer's term of office may be terminated at any time by the single shareholder or a collective decision of the shareholders. No reasons have to be given for the dismissal.

2. Chief Operating Officer

The Chief Operating Officer or Officers is (are) appointed for a limited or unlimited duration by the single shareholder or the other shareholders and has the widest powers to act in the Company's name in all circumstances. He exercises these powers within the limits of the company's object and subject to the powers which are expressly attributed to the shareholders by law and the Articles of Association. The Chief Operating Officer's powers may be regulated by internal rules.

In particular, the Chief Operating Officer may grant guarantees, endorsements or securities connected with offers and contracts concluded within the objects of the company or its subsidiaries for a sum which is below or equal to 50 million, per transaction. Guarantees, endorsements and securities which are above this limit shall be previously authorized by the shareholder or shareholders in a decision taken in accordance with these Articles of Association in particular article 15.

The attribution of remuneration to the Chief Operating Officer and its amount, is decided by the single shareholder or by the collective decision of shareholders.

Le Directeur Général Délégué peut démissionner sans avoir à justifier de sa décision à la condition de notifier celle-ci à chacun des associés par lettre recommandée postée quinze jours à l'avance.

Il peut être mis fin à tout moment au mandat du Directeur Général Délégué par décision de l'associé unique ou par décision collective des associés. La révocation n'a pas à être motivée.

12.3 Arrêté des comptes et rapport de gestion

A la clôture de chaque exercice, le Président ou le Directeur Général arrête les comptes annuels comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe. Le Président ou le Directeur Général établit également un rapport sur la gestion de la société pendant l'exercice écoulé. Ces documents doivent ensuite être soumis à l'approbation du ou des associés dans les six mois de la clôture de l'exercice.

ARTICLE 13 – COMITE D'ENTREPRISE

Les délégués du Comité Social et Economique exercent leurs prérogatives prévues à l'article L. 2311-1 et suivants du Code du travail auprès du Président ou du Directeur général, qui sont leurs interlocuteurs.

A ce titre, le Président ou le Directeur général convie les délégués du Comité Social et Economique à deux réunions par an ayant pour objet la situation et la stratégie de l'entreprise.

En outre, le Président ou le Directeur Général pourront convier les délégués du Comité Social et Economique à d'autres réunions en cours d'année en fonction de l'objet et de l'importance particulière des points concernés.

ARTICLE 14 – COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le ou les associés désignent, pour la durée, dans les conditions et avec les missions fixées par la loi, un ou plusieurs commissaires aux comptes titulaires et un ou plusieurs commissaires aux comptes suppléants.

En cas de pluralité d'associés, le ou les commissaires aux comptes présentent aux associés, sur la base des dispositions légales en vigueur, un rapport sur les conventions conclues directement ou par personne interposée entre la société, son Président, l'un de ses dirigeants ou l'un de ses associés disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10%, et qui ne portent

The Chief Operating Officer may resign without having to give reasons for his decision providing he informs each of the shareholders of this decision by recorded delivery letter posted fifteen days in advance.

The Chief Executive Officer's term of office may be terminated at any time by the single shareholder or a collective decision of the shareholders. No reasons have to be given for the dismissal.

12.3 Closing the financial statements and management report

The President or the Chief Executive Officer close the financial statements comprising the balance sheet, income statement and annex at the close of each accounting period. The President or the Chief Executive Officer also draws up a report on the company's management during the past accounting period. These documents shall then be put to the shareholder or shareholders for approval within six months of the close the accounting period.

ARTICLE 13 - WORKS COUNCIL

The representatives of the Social and Economic Committee exercise their prerogatives under Article L. 2311-1 et seq. of the Labour Code with the Chairman or the Managing Director, who are their interlocutors.

The President or the Chief Executive Officer convenes the representatives of the Social and Economic Committee to two meetings per year on the company's position and strategy.

The President and the Chief Executive Officer may also convene the representatives of the Social and Economic Committee to other meetings during the year depending on the purpose and the importance of the topics discussed.

ARTICLE 14 – STATUTORY AUDITORS

The shareholder or shareholders shall appoint one or several principal statutory auditors and one or several deputy statutory auditors for the duration under the terms and conditions and with the mission fixed by law.

In the event of a plurality of shareholders, the statutory auditor(s) shall present to the shareholders, on the basis of the legal provisions in force, a report on the agreements concluded directly or through an intermediary between the company, its President, one of its directors or one of its shareholders holding more than 10% of the voting rights, and which do not relate to current

pas sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales. A cet effet, le Président informe le ou les commissaires aux comptes de l'existence de telles conventions dans le mois de leur conclusion.

Les associés statuent chaque année, dans le cadre d'une décision collective, sur ces conventions. Toutefois, lorsque la société ne comprend qu'un seul associé, il est seulement fait mention de ces conventions réglementées au registre des décisions de l'associé unique.

ARTICLE 15 - DECISIONS COLLECTIVES

1. En dehors des attributions qui leur sont spécialement conférées par d'autres dispositions statutaires, le ou les associés sont seuls compétents pour :
 - approuver annuellement les comptes des exercices écoulés arrêtés par le Président ou le Directeur Général ;
 - et affecter le résultat de l'exercice ;
 - statuer sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce ;
 - nommer et révoquer le Président, Directeur Général ainsi que le Directeur Général Délégué et le liquidateur et leur attribuer le cas échéant une rémunération et en fixer le montant ;
 - nommer les commissaires aux comptes ;
 - arrêter le budget ;
 - approuver préalablement à leur conclusion, les cautions, avals et garanties dont le montant est supérieur à 50 millions d'euros par opération ;
 - modifier les statuts, sous réserve de ce qui est précisé sous l'article 4 alinéa 2 concernant le transfert du siège social ;
 - décider une opération de fusion, de scission, de transformation de la société en une société d'une autre forme, d'augmentation, de réduction ou d'amortissement du capital ;
 - dissoudre la société.
2. Lorsqu'il y a plusieurs associés, les décisions collectives résultent, au choix du Président, d'une assemblée générale, ou d'une consultation par correspondance au moyen de tous supports écrits tels que courrier, télécopie, ou encore d'un acte notarié ou sous seings privés exprimant le consentement de tous les associés.

operations and concluded under normal conditions. To this end, the President shall inform the auditor(s) of the existence of such agreements within one month of their conclusion.

The shareholders shall decide each year, in a collective decision, on these agreements. However, where the company has only one member, the regulated agreements shall only be mentioned in the register of decisions of the sole shareholder.

ARTICLE 15 - COLLECTIVE DECISIONS

1. Apart from the powers which are especially conferred on them by the other provisions in the Articles of Association, the shareholder or shareholders have exclusive competence to:
 - Annually approve the financial statements for the past accounting periods closed by the President or the Chief Executive Officer,
 - And allocate the results for the accounting period,
 - Rule on the agreements stipulated in article L. 227-10 of the Commercial Code,
 - Appoint and dismiss the President, Chief Executive Officer and the Chief Operating Officer and the liquidator and if necessary award them remuneration and fix its amount,
 - Appoint the statutory auditors,
 - Draw up the budget,
 - Approve prior to their conclusion, guarantees, endorsements and securities for over €50 million per transaction,
 - Modify the Articles of Association, subject to what is specified in article 4, sub paragraph 2, on transferring the registered office,
 - Decide a merger, split up, or the transformation of the company into a company in a different form, increase, reduction or redemption of capital
 - Windup the company
2. If there are several shareholders, collective decisions are taken as the President chooses, either at a General Meeting or in a consultation by correspondence using any written media such as letter, fax, or a notarized instrument or private agreement, with the agreement of all the shareholders.

En cas de consultation par correspondance, le Président adresse au moyen de tout support écrit au siège social de chacun des associés, le texte des résolutions proposées ainsi que les documents nécessaires à l'information des associés. Ces derniers disposent d'un délai de dix jours à compter de la date de réception des projets de résolution pour faire parvenir leur vote au Président. Tout associé n'ayant pas répondu dans le délai ci-dessus sera considéré comme ayant voté contre les résolutions proposées.

En cas de réunion d'une assemblée générale, la convocation est faite sept jours au moins à l'avance, au moyen de tout support, écrit ou par moyen électronique de télécommunication et adressée au siège social ou au domicile de chacun des associés avec mention de l'ordre du jour et des lieux, jour et heure de la réunion.

Dans le cas où tous les associés sont présents ou représentés, l'assemblée se réunit valablement sur convocation verbale et sans délai.

3. Chaque associé peut participer à toutes les décisions collectives et dispose d'autant de voix qu'il possède d'actions, sans limitation.

Qu'elles résultent d'une assemblée générale ou d'une consultation par correspondance, les décisions collectives doivent être prises à la majorité de plus de la moitié des actions présentes ou représentées.

Toutefois, les décisions sont prises à l'unanimité des associés lorsqu'elles entraînent une augmentation de leurs engagements.

4. Toute décision de l'associé unique, comme toute décision collective, quelle que soit sa forme, fait l'objet d'un procès-verbal paraphé et signé par le Président en cas de pluralité d'associés ou, en cas d'associé unique, par ce dernier. Ces procès-verbaux sont retranscrits sur un registre spécial tenu à la disposition du ou des associés.

ARTICLE 16 - EXERCICE SOCIAL

L'exercice social commence le 1er janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

ARTICLE 17 - BENEFICE DISTRIBUABLE

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice diminué, le cas échéant,

For consultation by correspondence, the President shall send the text of each of the proposed resolutions and the documents necessary for informing the shareholders on any written medium, to the shareholder's registered office. They shall then have a period of ten days from the date of receiving the draft resolutions to send their vote to the President. Any shareholder who does not reply within the above-mentioned time shall be considered to have voted against the proposed resolutions.

A General Meeting shall be convened at least seven days in advance on any medium, either written or on electronic telecommunication media to the registered office or the domicile of each of the shareholders with the agenda and the place, day and time of the meeting.

If all shareholders are present or represented, the meeting shall validly meet immediately after being verbally convened.

3. Each shareholder may take part in all collective decisions and possesses a number of votes corresponding to the number of shares it possesses without limitation.

Collective decisions shall be taken on a majority of more than half of the shares present or represented irrespective of whether they are taken at a General Meeting or in a consultation by correspondence.

However, decisions to increase the shareholders' commitments shall be taken unanimously.

4. Any decision by the single shareholder and any collective decision, irrespective of its form, shall be recorded in the minutes which are initialed and signed by the President, if there is more than one shareholder, or if by the single shareholder. The minutes shall be re-transcribed into a special register which may be consulted by the shareholder or shareholders.

ARTICLE 16 - ACCOUNTING PERIOD

The accounting period starts on January 1 and terminates on December 31 of each year.

ARTICLE 17 - DISTRIBUTABLE PROFIT

The distributable profit comprises the profits of the accounting period if necessary reduced by prior losses and the sums allocated to the

des pertes antérieures ainsi que des sommes nécessaires aux dotations de la réserve légale, des réserves facultatives et augmenté du report bénéficiaire.

ARTICLE 18 - REPARTITION DES BENEFICES

Sur le bénéfice distribuable, il est prélevé tout d'abord toute somme que les associés décideront de reporter à nouveau sur l'exercice suivant ou d'affecter à la création de tout fonds de réserve extraordinaire avec une affectation spéciale ou non. Le surplus est réparti entre tous les associés au prorata de leur droit dans le capital.

Les associés peuvent ouvrir, pour tout ou partie du dividende mis en distribution ou des acomptes sur dividende, une option entre le paiement du dividende en numéraire ou en actions émises par la société, ceci aux conditions fixées ou autorisées par la loi.

ARTICLE 19 – LIQUIDATION

I - En cas de pluralité des associés :

1. La liquidation de la société obéira, sous réserve du respect des prescriptions légales impératives en vigueur aux règles ci-après, les articles L. 237-14 à L. 237-31 du Code de commerce sur les sociétés commerciales n'étant pas applicables.
2. Les associés statuant aux conditions de majorité prévues à l'article 15 nomment, parmi eux ou en dehors d'eux, un ou plusieurs liquidateurs dont ils déterminent les pouvoirs et la rémunération. Cette nomination met fin aux fonctions des mandataires sociaux et, sauf décision contraire des associés, à celles des commissaires aux comptes. Les associés peuvent toujours révoquer ou remplacer les liquidateurs et étendre ou restreindre leurs pouvoirs.
3. En fin de liquidation, les associés, statuant aux conditions de majorité prévues à l'article 15, statuent sur le compte définitif de la liquidation, le quitus de la gestion du ou des liquidateurs(s) et la décharge de leur mandat. Ils constatent, dans les mêmes conditions, la clôture de la liquidation.
4. Le montant des capitaux propres subsistant, après remboursement du nominal des actions, est réparti entre les associés proportionnellement au nombre de leurs actions.

statutory reserve, the optional reserve, and increased by retained earnings.

ARTICLE 18 - DISTRIBUTION OF PROFITS

Any sums which the shareholders decide to carry forward as retained earnings or to allocate to creating extraordinary reserves, with a special allotment or not, are firstly deducted from the distributable profit. The remainder is distributed between the shareholders pro rata to their right in the capital.

Shareholders may opt between all or part of a dividend or interim dividend being paid in cash or in company shares under the conditions set or authorized by law.

ARTICLE 19 - LIQUIDATION:

I – If there is more than one shareholder:

1. The Company shall be liquidated in accordance with the rules below, subject to the application of the rules of public policy, and articles L. 237-14 to L. 237-31 of the Commercial Code on trading companies shall not apply.
2. The shareholders ruling on the conditions of majority stipulated in article 15 shall appoint one or several liquidators, either from amongst the shareholders or from outside of them, whose powers and remuneration they shall determine. This appointment terminates the functions of the company agents and unless the shareholders decide to the contrary, the functions of the statutory auditors. The shareholders may always dismiss or replace liquidators and either extend or limit their powers.
3. At the end of the liquidation, the shareholders, ruling under the conditions of majority stipulated in article 15, shall rule on the final liquidation account, discharge the liquidators from their management and discharge their mandate. They shall also record the closure of the liquidation under the same condition.
4. The amount of the share capital remaining after the shares nominal value has been repaid is distributed between amongst the shareholders in proportion to their shares.

Lors du remboursement du capital social, la charge de tous impôts que la société aurait l'obligation de retenir à la source sera répartie entre toutes les actions indistinctement en proportion du capital remboursé à chacune d'elles sans qu'il y ait lieu de tenir compte des différentes dates d'émission ni de l'origine des diverses actions.

II - S'il n'y a qu'un seul associé, la décision de dissoudre entraînera la transmission universelle du patrimoine de la société à l'associé unique dans les conditions prévues à l'article 1844-5 du Code civil.

ARTICLE 20 - CONTESTATIONS.

Toutes les contestations qui pourraient s'élever pendant la durée de la société ou lors de la liquidation soit entre la société et les associés, soit entre les associés eux-mêmes, concernant les affaires sociales, seront jugées conformément à la loi et soumises à la juridiction des tribunaux compétents.

When the share capital is repaid, the burden of any tax which the company may have deducted at source shall be distributed between all the shares indistinctly in portion to the capital reimbursed for each of them, without having to take the different dates of issuance or the origin of the shares into account.

II – If there is only one shareholder, the decision to windup shall result in the universal transmission of the company's assets and liabilities to the single shareholder under the terms of article 1844-5 of the Civil Code.

ARTICLE 20 - DISPUTES

Any disputes which could arise during the company's life or its liquidation either between the company and shareholders or between the shareholders themselves concerning company business shall be judged in accordance with the law and subject to the jurisdiction of the competent courts.

COPIE CERTIFIEE CONFORME

DocuSigned by:
3813CFB35E1E41E...
Le Président



**ASSEMBLEA GENERALE ACEA S.P.A. DEL 03 GIUGNO 2026
DEPOSITO DELLA LISTA DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**LISTA CANDIDATI SUEZ INTERNATIONAL SAS
PARTE SECONDA**

DOCUMENTI DEI CANDIDATI DI SUEZ INTERNATIONAL SAS

SUEZ International

Siège social - Atiplano 4 Place de la Pyramide – 92800 Puteaux (France) – Tél : +33(0)1 58 81 50 00 –

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 517.276.570 EUROS – SIRET 569800873 00501 – RCS NANTERRE 569800873 APE 3600Z – TVA FR 52 569 800 873



**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

Candidato N. 1
FERRUCCIO RESTA
Consigliere indipendente

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

Il Sottoscritto Ferruccio Resta, nato a Bergamo il 29 agosto 1968,
residente a _____ codice fiscale _____

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da Suez International ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di essere/~~non essere~~ in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data
Milano, 8 maggio 2026


In fede



Prof. Ferruccio Resta

CURRICULUM VITAE

DATI ANAGRAFICI E CURRICULUM ACCADEMICO

Nasce a Bergamo il 29 agosto 1968

Laureato in Ingegneria Meccanica presso il Politecnico di Milano (1992)

Dottore di Ricerca in Meccanica Applicata (1996)

Professore Ordinario di Meccanica Applicata alle Macchine presso il Politecnico di Milano (2004)

Rettore del Politecnico di Milano (2017 - 2022)

- Presidente della Conferenza dei Rettori CRUI (2020 - 2022)
- Direttore del Dipartimento di Meccanica (2007-2016)
- Delegato del Rettore per la Valorizzazione della Ricerca e il Trasferimento Tecnologico (2011-2016)

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E PROFESSIONALE

- Presidente della Fondazione Politecnico di Milano FPM
 - Presidente di TEF Tech Europe Foundation
 - Presidente della Fondazione Bruno Kessler FBK
 - Presidente del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile MOST
 - Presidente di Nuclitalia Srl
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Allianz Spa
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Coima Rem Srl
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Acea Spa
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Zanetti Spa
 - Membro del Consiglio di Amministrazione di Humanitas University
 - Membro del Consiglio di Amministrazione della Veneranda Fabbrica del Duomo
- Nel 2019 gli è stata conferita dal Presidente della Repubblica l'onorificenza di Commendatore della Repubblica Italiana
 - Autore dei volumi "Ripartire dalla conoscenza" (2021) Bollati Boringhieri Editori, "Fondamenti Meccanica Teorica e Applicata" (2003) McGraw Hill, "Controllo dei sistemi meccanici" (2010) Polipress

ATTIVITÀ DI RICERCA

L'attività di ricerca, con caratteristiche numerico-sperimentali, si sviluppa nei seguenti ambiti:

- Mobilità e infrastrutture
- Meccatronica e controllo delle vibrazioni
- Monitoraggio e diagnostica
- Meccanica del veicolo
- Sistemi "energy harvesting" e MEMS
- Interazione dinamica con fluido (ingegneria del vento e fluidodinamica)

L'attività di ricerca svolta ha dato luogo a oltre 300 pubblicazioni scientifiche su riviste nazionali e internazionali e presentate a congressi internazionali. È titolare di 10 brevetti internazionali.

E' inoltre:

- Membro dell'Advisory Board del Gruppo Marcegaglia e Componente esperto della Struttura Tecnica di Missione presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

BREVE BIO

Classe 1968, Resta si laurea nel 1992 in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Milano. Il percorso accademico lo porta nel 2004 a diventare Professore Ordinario di Meccanica applicata alle Macchine. Nel 2007 viene nominato Direttore del Dipartimento di Meccanica e a seguire, nel 2011, Delegato al Trasferimento Tecnologico, ruolo strategico nel rapporto con le imprese. Nel 2017 diventa Rettore del Politecnico di Milano. È stato Presidente della Conferenza dei Rettori. Resta vanta oltre 300 pubblicazioni ed è titolare di 10 brevetti. Nella comunità industriale e nel tessuto sociale italiano Ferruccio Resta riveste diversi incarichi quale membro in Consigli di Amministrazione. Riveste inoltre la carica di Componente esperto della Struttura Tecnica presso il Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti. Ferruccio Resta è Presidente della Fondazione Politecnico di Milano, della Fondazione Bruno Kessler, del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile MOST, di TEF Tech Europe Foundation e di Nuclitalia. Nel 2019 gli viene conferita dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella l'onorificenza di Commendatore della Repubblica Italiana.



**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**Candidato N. 2
PATRIZIA RUTIGLIANO
Consigliere**

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

Il/la sottoscritto/a **VINCENZA PATRIZIA RUTIGLIANO** nato/a **BARLETTA (BT)**
Il 25/02/1968 , codice fiscale _____ residente in _____

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da SUEZ International SA ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di ~~essere~~/non essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data
MILANO, 07/05/2026

In fede

PATRIZIA RUTIGLIANO

PROFILO

Patrizia Rutigliano è Country Manager della Business Unit Italia di Suez International e Consigliere di Amministrazione di Acea (Lista Suez) e Poste Italiane (Lista Assogestioni, eletta nel 2023).

Ha maturato una significativa esperienza manageriale in settori strategici di società a partecipazione pubblica e private con forte esposizione internazionale – energia, trasporti, telecomunicazioni, servizi pubblici essenziali – nonché nella Pubblica Amministrazione, gestendo i processi di transizione verso la liberalizzazione, la sistematizzazione e l'integrazione dei mercati. Si è occupata per oltre vent'anni di business regolati e non, in contesti multi-giurisdizionali fortemente normati, connotati da assetti organizzativi, societari e proprietari complessi. Alle capacità analitiche e di problem solving funzionali al processo decisionale unisce l'esperienza gestionale acquisita all'interno dei Consigli di Amministrazione di società pubbliche e quotate. Ha una conoscenza approfondita delle tematiche ESG fin dalla formazione, alla base del suo approccio allo sviluppo del business.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

SUEZ INTERNATIONAL – BUSINESS UNIT ITALIA

2024-

Country Manager della Business Unit Italia di Suez International, nella cui lista è stata eletta nel Consiglio di Amministrazione di Acea nel 2023, si occupa di attività di progettazione, costruzione e gestione di infrastrutture idriche e di trattamento e recupero dei rifiuti, principalmente tramite procedure competitive. Nel 2025, con l'acquisizione della quota di maggioranza del gruppo Ecosistem, rafforza la posizione della società nel settore del recupero dei rifiuti industriali. Oltre a Ecosistem e a Suez Italy, la BU coordina la partecipazione in Nuove Acque, la società di gestione del servizio idrico integrato delle province di Arezzo e Siena, e quella in Acea.

SNAM

2009-2022

Executive Vice President ESG, Corporate Affairs, Communication & Marketing, negli anni ricopre incarichi di crescente responsabilità, promuovendo le attività di corporate affairs quale fattore abilitante dello sviluppo del business. Gestisce rilevanti profili decisionali nei processi di separazione funzionale e proprietaria da Eni, di integrazione dei mercati del gas, di diversificazione degli approvvigionamenti, di riforma del mercato gas e idrogeno e della tassonomia e di sviluppo delle attività legate alla transizione energetica, posizionando la società come operatore di riferimento in Italia e in Europa. A supporto dei territori, costituisce anche la società benefit di riforestazione Arbolia, in jv con Cassa Depositi e Prestiti, e Fondazione Snam, quale Direttore Generale e componente del Consiglio di Amministrazione.

Principali operazioni seguite: Recepimento del Terzo Pacchetto Energia (separazione funzionale e proprietaria), istruttoria Gas & Hydrogen Decarbonisation Package (Quarto Pacchetto Energia) e Tassonomia Ue; Acquisizione controllo congiunto di Interconnector UK, TIGF (oggi Teréga, Francia), TAG (Austria), Gas Connect Austria, Desfa (Grecia), TAP, gasdotti TTPC e TMPC; Scissione da Snam e listing di Italgas; Sviluppo attività biometano, efficienza energetica, mobilità sostenibile, idrogeno; Crisis Management: amministrazione giudiziaria di Italgas, crisi del gas, TAP (consensus building).

AUTOGRILL

2004-2009

Nel 2004, durante la fase di rinnovo delle principali concessioni autostradali e aeroportuali, viene nominata Direttore Relazioni Esterne di Autogrill, dove contribuisce allo sviluppo e alla diversificazione del business, in Italia e all'estero, nei processi di aggiudicazione per crescita organica e operazioni straordinarie nei settori food e travel retail & duty free in Europa, Regno Unito, Asia e Medioriente. Sviluppa rapporti con società di gestione, relativi concedenti ed enti di regolazione, gestendo gli impatti delle variazioni delle quote di mercato e i rapporti con le parti sociali in quadri istituzionali complessi. Promuove la diversificazione del portafoglio marchi, di proprietà e in licenza, e partecipa a progetti di bioarchitettura, eco-design e risparmio energetico.

Principali operazioni: Acquisizioni di Aldeasa (Spagna) e successivo de-listing, World Duty Free Europe (UK), Alpha Group (UK) e successivo de-listing, Carestel (Belgio); Procedure competitive per rinnovi e/o aggiudicazioni in US, Canada, India, Kuwait, Arabia Saudita, Giordania, Egitto, Italia, Danimarca, Germania, Spagna, Slovenia; Partnership con McDonald's e rinnovo contratto Starbucks; Progetto Ecogrill.

e.BISCOM / FASTWEB

2001-2004

All'interno del Comune di Milano contribuisce alla costituzione della joint venture per la realizzazione della prima rete nazionale di telecomunicazioni interamente basata su protocollo Ip fra Aem (oggi AzA) ed e.Biscom (oggi Fastweb), e nel 2001 la raggiunge come Responsabile dell'Ufficio Stampa. Poco dopo acquisisce anche la responsabilità delle Relazioni Esterne per la diffusione dei servizi a banda larga nelle principali aree metropolitane e produttive di Italia e Germania (tramite HanseNet Telekommunikation), gestendo la conseguente evoluzione del quadro normativo.

Principali operazioni: Piano Cablatura in fibra ottica delle principali città italiane e consensus building; Acquisizione di HanseNet Telekommunikation (attiva nella regione di Amburgo); Sviluppo servizi di telecomunicazione e multimedialità; Proposte di intervento a supporto dello sviluppo della domanda di servizi; Incorporazione di e.Biscom in Fastweb.

COMUNE DI MILANO

1997-2001

Nel 1997 entra nella Pubblica Amministrazione, con l'incarico di Portavoce del Comune di Milano nella fase di privatizzazione delle principali municipalizzate, contribuendo ad avviare il processo di semplificazione della macchina amministrativa quale principale collaboratrice del City Manager. Si occupa in particolare dei settori dell'energia, telecomunicazioni, lavori pubblici e trasporti. Partecipa ai progetti di riqualificazione urbana, ambientale e sociale.

Principali operazioni: Listing di Aem ed e.Biscom (avvio Piano Cablatura in fibra ottica di Milano); Privatizzazione di Centrale del Latte Milano e Afm (Azienda farmacie municipali); Trasformazione di ATM in Società per Azioni; Patto per il Lavoro di Milano (innovativo metodo di "dialogo sociale in stile europeo"); Restauro Teatro alla Scala e costruzione Teatro degli Arcimboldi; Avvio realizzazione di tre impianti di depurazione delle acque; Piano Periferie.

GIORNALISMO

1992-1997

Inizia la carriera come giornalista professionista, occupandosi di politica ed economia a Mondo Economico, in Fininvest ed Euronews.

CONSIGLI E COMITATI

È componente dei Consigli di Amministrazione di Acea, Poste Italiane ed Edil San Felice e in passato è stata componente dei CdA di Fiera Milano, Tiscali, Teréga Holding (Francia), Stogit, Toscana Energia, Fondazione Snam, World Wellbeing Movement e MIP - Politecnico di Milano School of Management.

È stata Vicepresidente di Proxigas, membro del Consiglio Generale di Assolombarda e del Consiglio Direttivo di ValoreD.

È stata Presidente della Federazione Relazioni Pubbliche Italiane (FERPI) dal 2011 al 2016.

FORMAZIONE

Laureata in Lingue e Storia Contemporanea, ha un PhD in Scienze Sociali presso l'Università Cattolica di Milano e sta frequentando l'Executive Master in Finance alla SDA Bocconi.

Ha seguito i programmi di mentoring di CMI (Global Leaders in Mentoring) e l'Executive Discovery Program sulla leadership di Egon Zehnder e Mobius.

Ha partecipato al programma "In the Boardroom" di ValoreD e all'induction session per amministratori e sindaci di società quotate di Assogestioni e Assonime.

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Attenta allo sviluppo professionale delle giovani generazioni, svolge attività accademica con incarichi di docenza presso la LUISS Business School, lo IULM e il programma dei Master dell'Università Cattolica di Milano.



**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

Candidata N. 3
MARTA ASQUASCIATI
Consigliere indipendente

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

Il/la s. MARIA ASQUASCIATI nato/a GENOVA
il 28/10/40, codice fiscale idente in ..
via .. n.

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da SUEZ ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di essere/~~non essere~~ in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data

Genova 08/05/26

In fede



Marta Asquasciati



PROFILO

Avvocato e Manager con solida esperienza in ruoli executive nei settori Assicurativo, Industriale, Energetico ed Infrastrutturale, Sanitario.

Da oltre 10 anni Executive Manager a diretto riporto dei Vertici aziendali in funzioni Corporate.

Lunga esperienza lavorativa in Multinazionali, Gruppi a partecipazione pubblica ed Entity multi-business ad articolazione territoriale complessa.

Componente di Consigli di Amministrazione e Organismi di Controllo.

Forte orientamento alla crescita del business attraverso l'applicazione di strategie multilivello anche in contesti di crisi e ad alta complessità, oltre ad un rigoroso presidio di processi e compliance.

Solida capacità di ottimizzare la comunicazione trasversale nei diversi ruoli ed incarichi ricoperti (Public Affairs, Stakeholder engagement, Comunicazione Istituzionale e strategia d'impresa, *Governmental relations*, *People Management*, *Operations*, *Procurement*, *Compliance* ed *ESG* (Environmental, Social and Governance) standards.

Empatia, intelligenza emotiva, attitudine alla mediazione ed alla composizione di situazioni di crisi, pragmatismo, visione, determinazione, leadership solida in teams complessi e *public speaking* caratterizzano il mio approccio agli incarichi.

Esperienze Professionali

LEONARDO S.P.A.

Roma-Genova, Italia

Senior Advisor Legal Dept.

2026-presente

ISTITUTO GIANNINA GASLINI – IRCSS

Ospedale Pediatrico

Genova, Italia

Consigliere d'Amministrazione

2025 – presente

COMUNE DI GENOVA

Genova-Italia

Componente esterno del Nucleo di Valutazione

2025-presente

AEG COOP

Ivrea-Italia

**Consigliere d'Amministrazione
Componente del Comitato Controllo Rischi e
Parti Correlate**

2025-presente

FERCREDIT S.P.A. – Gruppo Ferrovie dello Stato

Roma, Italia

Consigliere d'Amministrazione

2022 – presente

- Servizi Finanziari e supporto finanziario al Gruppo FS
- *Leasing-Factoring*-Finanziamenti-Prestiti personali
- Analisi economico-finanziaria dei Fornitori (Banca dati Fornitori)
- Supporto finanziario al Gruppo FS

GRUPPO ITALMOBILIARE S.P.A.

Milano, Italia

Senior Advisor Public Affairs – Portfolio Companies

2024 – 2025

- *Public Affairs*, rappresentanza in sedi Istituzionali nazionali e territoriali
- *Business Development*
- *Partnerships strategiche*

GRUPPO IREN S.P.A.

Roma, Italia

Direttore Public Affairs Corporate

2021 – 2024

- *Corporate identity e brand reputation*
- Relazioni istituzionali centrali e territoriali
- *Partnerships Industriali Strategiche*
- Comunicazione istituzionale strategica e gestione crisi ad elevata complessità
- *Business development*

Direttore Progetti Strategici e Permitting

2021 – 2024

- Processi sofisticati di riciclo plastiche, carta e recupero RAEE
- *Project financing* e cabina di regia PNRR (impianti *waste-to-chemical* e *waste-to-energy*)
- Progetti di decarbonizzazione in campo siderurgico
- Siderurgia green con IBLU – brevetto polimero BLUAIR
- Sperimentazione e commercializzazione BLUAIR presso impianti Lenz-Feralpi-ILVA (Federacciai)
- Pianificazione e monitoraggio del recupero perdite idriche

FINCANTIERI S.P.A.

Roma | Trieste, Italia

Direttore Affari Legali – Divisione Navi Militari

2018 – 2021

- Realizzazione Ponte San Giorgio di Genova (Partnership Fincantieri-Webuild PERGENOVA S.C.P.A.)
- Accordi di vendita fregate a US Navy
- Accordi di vendita fregate FREMM a Egitto
- *Partnerships industriali strategiche*
- Comunicazione istituzionale
- Comunicazione interna e informative C.d.A.

- Gestione dossier strategici in contesti complessi
- Relazioni con *stakeholders* istituzionali nazionali (PdC, MAECI, MISE-MIDIF) e territoriali (Regioni e Comuni)
- *Supply chain*: supporto al *business* su *practices* critiche

AXA ASSICURAZIONI S.P.A.

Milano, Italia

Direzione Corporate Governance & Compliance

2016 – 2017

Responsabile Affari Regolatori & Compliance

2014 – 2015

Responsabile delle relazioni con Organismi di vigilanza ed Autorità (Banca d'Italia – IVASS – CONSOB)

2013 – 2014

Responsabile Gestione Reclami e Servizio al Cliente

2013 – 2014

Responsabile Antifrode e Antiriciclaggio

2011 – 2013

Responsabile Direzione Broker e Convenzione

AIOP (Associazione Italiana Ospedalità Privata)

2009 – 2011

Responsabile accordo Banca-Assicurazione (AXA-MPS)

2006 – 2008

Responsabile Ufficio Contenzioso Sinistri

2003 – 2005

LLOYD ITALICO S.P.A. – Gruppo Toro Assicurazioni (già Gruppo Royal Sun Alliance)

Genova | Torino, Italia

Ufficio Legale e Societario

2000 – 2002

Relazioni Esterne – Eventi – Sponsorizzazioni – Affari Legali – Segreteria Societaria

1997 – 1999

Collaborazioni

STUDIO LEGALE CARBONE – D'ANGELO

Genova, Italia

STUDIO LEGALE AFFERNI CRISPO & C.

Genova- Milano, Italia

STUDIO LEGALE ALPA

Genova-Roma, Italia

Formazione

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA
FACOLTÀ DI GIURISPRUDENZA

Dipartimento Diritto Commerciale

Laurea Magistrale in Giurisprudenza
110/110 *summa cum laude* e "dignità di stampa"

(premio Rotary per la miglior tesi di laurea)

1994

Cultore della materia

1994 – 1996

- Docenza in corsi di diritto fallimentare, industriale e commerciale europeo
- Contributi e pubblicazioni su riviste accreditate IPSOA e contributi in monografie CEDAM
- Borsa CNR Corso Giurista d'Impresa

LICEO CLASSICO

1984-1989

VOT. 60/60

LINGUE

ITALIANO – Madrelingua

INGLESE – Conoscenza professionale completa

FRANCESE – Conoscenza intermedia

LinkedIn Certifications

- *Microsoft Word*
- *Microsoft Excel*
- *Microsoft Outlook*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.

Genova, 8 Maggio 2026





**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**Candidato N. 4
FRANCESCA MENABUONI
Consigliere**

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

La sottoscritta Francesca Menabuoni nata a Firenze il 29 dicembre 1969, codice fiscale, residente in

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da Suez International SAS ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data

Arezzo 08 maggio 2026

In fede

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome e Cognome	Francesca Menabuoni
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Cittadinanza	Italiana
Data di nascita	29/12/1969

Esperienza professionale

Date	da ottobre 2020
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Concessioni Italia
Principali attività e responsabilità	Responsabile P&L perimetro concessioni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Suez International Italian Branch S.p.A.
Tipo di attività o settore	Gestione del servizio idrico integrato
Date	da marzo 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Legale rappresentante Nuove Acque S.p.A., gestore del SII nell'ATO n.4 Alto Valdarno.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Suez International Italian Branch S.p.A.
Tipo di attività o settore	Gestione del servizio idrico integrato
Date	2008-2012
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Tecnico e Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Responsabile servizi tecnici-operativi, commerciale, approvvigionamenti e gare
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nuove Acque S.p.A. – Arezzo, Italia
Tipo di attività o settore	Gestione del servizio idrico integrato
Date	2003-2008
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Investimenti
Principali attività e responsabilità	Responsabile investimenti, pianificazione e servizi progettazione, appalti e gare.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Nuove Acque S.p.A. – Arezzo, Italia
Tipo di attività o settore	Gestione del Servizio Idrico Integrato
Date	2000-2003
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Tecnico e Operativo
Principali attività e responsabilità	Responsabile dei settori progettazione, appalti e gare, investimenti, gestione operativa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Acque Toscane S.p.A. – Montecatini (PT), Italia
Tipo di attività o settore	Gestione del Servizio Idrico Integrato
Date	1997-2000
Lavoro o posizione ricoperti	Ingegnere libero professionista
Principali attività e responsabilità	Progettazione reti idriche e fognarie, infrastrutture stradali, assistenza redazione Piani di Ambito
Tipo di attività o settore	Archingegno s.r.l., Phisys s.r.l., Firenze

Esperienze istituzionali

Date **da aprile 2022 ad aprile 2023, da ottobre 2023 ad aprile 2024**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione membro Comitato Controllo Rischi, Comitato Etica e Sociale, Presidente Comitato Territorio
 ACEA S.p.A

Date **da maggio 2024**
 Posizione ricoperta membro Giunta Esecutiva
 Nome e tipo organizzazione Utilitalia

Date **da aprile 2021 a 2024**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione Acque Blu Arno Basso S.p.A.

Date **2013-2015 e da dicembre 2020 a 2024**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione Acque Blu Fiorentine S.p.A.

Date **da ottobre 2020**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione Publiacqua S.p.A.

Date **da aprile 2021**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione Acque S.p.A

Date **da aprile 2012**
 Posizione ricoperta consigliere di Amministrazione, Presidente ottobre 2020-maggio 2022
 Nome e tipo organizzazione Acque Toscane S.p.A

Date **da ottobre 2011**
 Posizione ricoperta Consigliere di Amministrazione
 Nome e tipo organizzazione Consorzio Intesa Aretina

Istruzione e formazione

Date **1998**
 Titolo della qualifica rilasciata Abilitazione esercizio della professione Ingegnere
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Università degli Studi di Firenze

Date **1997**
 Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Ingegneria Civile sezione Idraulica
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Università degli Studi di Firenze

Date **1988**
 Titolo della qualifica rilasciata Diploma Ragioneria, indirizzo programmazione di sistemi
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Istituto Tecnico Commerciale Duca D'Aosta - Firenze

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Francese

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
B1 Livello Intermedio	B1 Livello Intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello Intermedio	B1 Livello Intermedio	B1 Livello Intermedio
C1 Livello Avanzato	C1 Livello Avanzato	C1 Livello Avanzato	C1 Livello Avanzato	C1 Livello Avanzato	C1 Livello avanzato

Autovalutazione del trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (fascicolo)".

Firma

Firenze, 08 maggio 2026



**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**Candidato N. 5
STEFANO QUAGLINO**
Consigliere indipendente

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

Il sottoscritto Stefano Quaglino nato a Novara Il 12-06-1960 codice fiscale
residente in

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da Suez ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di essere/~~non essere~~ in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- copia del codice fiscale
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data

Treviso 08-05-2026

In fede

STEFANO QUAGLINO - CURRICULUM VITAE

DATI PERSONALI

<i>Data e Luogo di Nascita</i>	Novara, 12 Giugno 1960
<i>Stato Civile</i>	Coniugato
<i>Nazionalità</i>	Italiana
<i>Residenza</i>	
<i>Posta Elettronica</i>	
<i>Recapiti Telefonici</i>	(cellulare)

STUDI EFFETTUATI

<i>1984</i>	Laurea in Ingegneria Elettronica , Politecnico di Torino (votazione 110/110)
<i>1979</i>	Maturità Scientifica , Liceo "A. Antonelli" di Novara (votazione 60/60)

SERVIZIO MILITARE

<i>1985 – 1986</i>	Sottotenente di complemento in un reparto operativo Nato di artiglieria contraerea
--------------------	---

LINGUE

<i>Inglese</i>	Fluente
<i>Spagnolo</i>	Fluente

ASSOCIAZIONI

Socio del Rotary di Trento

Già Componente del Consiglio Direttivo Energia di Utilitalia

Già Componente del Consiglio Direttivo Energia di Elettricità Futura

Già Componente del Consiglio Direttivo dell'associazione europea CEDEC

Già Componente del Consiglio Direttivo e del Comitato Esecutivo di Proxigas

Già componente del Gruppo di Lavoro Eurelectric "Active Distribution System Management"

ESPERIENZE PROFESSIONALI

DA GENNAIO 2021 A GIUGNO 2024: AGSM AIM (VERONA)

Nel gennaio 2021 sono stato nominato Amministratore Delegato della società Agsm Aim S.p.A. nata all'inizio del 2021 dal processo di fusione delle Società AGSM di Verona ed Aim di Vicenza.

I principali compiti assegnatimi, con ampiezza di deleghe operative e gestionali, riguardano la realizzazione dell'importante piano industriale di sviluppo del nuovo Gruppo e l'attuazione del processo di Post Merger Integration, con la definizione del nuovo modello organizzativo ed operativo.

Il primo anno di gestione si è chiuso con un fatturato consolidato pari a 1,9 Miliardi di € (+59% rispetto al pro-forma del 2020 dato dalla somma dei due gruppi separati), un Ebitda di 176 milioni di € (+45% rispetto al 2020), un utile netto di 57 milioni di € (+60% rispetto al 2020) e la realizzazione di 84 milioni di € di investimenti, rispetto a una media storica dei 6 anni precedenti la fusione di circa 50 milioni di €.

Il secondo ed il terzo anno di gestione hanno permesso di consolidare il percorso di crescita e il triennio 2021-2023 si è chiuso con i seguenti principali risultati:

- Fatturato consolidato medio pari a 2,4 Miliardi di €, rispetto agli 1,2 Miliardi di € medi pro-forma del triennio precedente la fusione (+91%);
- Ebitda medio di 170 milioni di €, rispetto ai 126 milioni di € medi proforma del triennio precedente (+35%) e all'obiettivo di 144 milioni medi previsti dal piano industriale (+18%);
- Utile netto complessivo di 135 milioni di € rispetto ai 105 milioni complessivi del triennio precedente (+29%) e ai 119 milioni previsti dal piano industriale (+13%);
- Realizzazione di 300 milioni di € complessivi di investimenti rispetto ai 165 milioni di € del triennio precedente (+82%)
- Posizione Finanziaria Netta a fine 2023 di 370 milioni di € (con un rapporto PFN/Ebitda pari a 2,4) rispetto ai 540 milioni previsti dal piano industriale.

Dal punto di vista organizzativo, il 1° gennaio del 2022 è terminata la prima importante fase di riassetto societario, con la costituzione delle 6 Business Unit previste dal piano industriale per la societizzazione delle aree di attività del Gruppo.

In parallelo è proseguito il processo di messa a regime post integrazione delle diverse aree aziendali e sono stati realizzati importanti progetti di trasformazione finalizzati al miglioramento dei processi, degli strumenti e in generale dell'assetto del Gruppo tra cui si possono citare:

- Attuazione del modello di Governance e semplificazione societaria (con la chiusura di una quindicina di società), definizione dei contratti di servizio intercompany allineati alle linee guida OCSE e al manuale di contabilità regolatoria (Testo Integrato di Unbundling Contabile)
- Nuovo Modello di Pianificazione, Controllo e Reporting + ESG di Gruppo (tra cui adeguamento alla normativa EU Taxonomy - eligibility & alignment) e introduzione degli strumenti a supporto all'interno dei sistemi transazionali di Gruppo
- Sistema di classificazione, gestione e monitoraggio dei rischi aziendali allineato a standard e best practice nazionali ed internazionali e forte attenzione alla prevenzione dei rischi collegati alla «cyber-security»

- Processi di trasformazione IT (SAP S/4 HANA, Cybersecurity e «Disaster Recovery», «journey-to-cloud» e generale revisione dell'infrastruttura HW, revisione mappa applicativa area Mercato, strumento di gestione del telecontrollo integrato, ...)
- Ottimizzazione della gestione finanziaria e nuova emissione strumenti quotati (nuovo green bond)
- Tematiche HR («career path», armonizzazioni contrattuali, «talent management», strumenti integrati e innovativi a supporto dei tipici processi HR...).

Sono, infine, state avviate/in fase di completamento iniziative di investimento per crescita interna che porteranno entro la fine del 2025 l'Ebitda stabilmente al di sopra dei 200 milioni di €.

DA NOVEMBRE 2018 A GENNAIO 2021: GRUPPO HERA (BOLOGNA)

Nel dicembre 2019 sono stato nominato Amministratore Delegato della società Blue Meta S.p.A., società di vendita energia elettrica e gas a circa 100.000 clienti (fatturato di circa 70 milioni di €, Ebitda di 8,2 milioni di € e 25 dipendenti, al netto dei servizi centralizzati), acquisita da Hera nell'ambito dell'operazione conclusa con Ascopiave. Tra i miei compiti, c'è l'individuazione di specifiche iniziative per l'efficientamento e lo sviluppo derivanti dalla piena integrazione della società con le altre società commerciali del perimetro del Gruppo Hera (Estenergy ed Hera Comm).

In qualità di Senior Advisor del top management di Hera ho inoltre collaborato, da fine 2018, per lo svolgimento dei seguenti progetti:

- Revisione del modello organizzativo, economico ed operativo delle due Società di distribuzione elettrica del Gruppo Hera (InRete ed AcegasApsAmga), con la predisposizione, in prima persona:
 - di un modello di “Virtual Company”, con circa 450.000 utenti e oltre 300 dipendenti, al netto dei servizi centralizzati ma incluse le funzioni Commerciale Distributore e Misura a fattor comune con la distribuzione gas;
 - delle iniziative progettuali per il miglioramento dell'efficienza operativa, dell'efficacia organizzativa dei processi “core” e dell'asset management (fortemente supportate dall'introduzione di soluzioni di innovazione tecnologica);
 - del coordinamento, come Program Manager, dell'attuazione delle iniziative progettuali.

Il progetto ha determinato importanti benefici strutturali a livello di Ebitda (sia immediati che di medio periodo) e l'ottimizzazione del piano degli investimenti e delle politiche di asset management (dati riservati).

- Start-up del progetto di mobilità elettrica di HeraComm, attuando le iniziative definite nel relativo business plan e svolgendo una attività di “coaching” della risorsa interna a cui è stata assegnata la leadership dell'iniziativa

DA LUGLIO 2019 A GENNAIO 2021: GRUPPO EROGASMET (BRESCIA)

Nel settembre 2020 sono stato nominato Amministratore Delegato della Società (che ha un fatturato consolidato di circa 50 milioni di €, un Ebitda di 23 milioni di €, poco meno di 180 dipendenti, concessioni in 120 comuni in tutta Italia con complessivi 300.000 utenti) con il mandato di definire e attuare le linee guida di sviluppo strategico e ottimizzare la struttura dei costi della Società.

In particolare, ho avuto il compito di:

- Individuare e perseguire le opportunità di crescita attraverso operazioni di M&A, seguendo in prima persona le operazioni in portafoglio;
- Attuare il progetto di forte crescita dimensionale attraverso il piano di sviluppo collegato con le gare gas e definito in accordo con il partner strategico Osaka Gas (azionista con il 38% delle quote societarie);
- Finalizzare ed attuare il piano per la digitalizzazione delle reti e degli impianti di distribuzione, oltre al completamento del “roll-out” degli “smart meter”;
- Valutare le eventuali opportunità collegate ai processi di transizione energetica;
- Razionalizzare il modello organizzativo ed operativo.

Nel luglio 2019 avevo assunto la carica di Amministratore Delegato/Amministratore Unico delle società Molise Gestioni S.r.l., AMG S.r.l. ed ASI S.r.l., acquisite agli inizi di luglio 2019 dal Gruppo Erogasmet. Le tre società gestiscono complessivamente 40 concessioni di distribuzione gas nelle province di Campobasso e Potenza e il vettoriamento di gas in tre Zone Industriali di Molise e Puglia.

Prima di assumere la carica di Amministratore Delegato di Erogasmet, ho collaborato con l'azionista di riferimento ed il top management del Gruppo Erogasmet, in qualità di Senior Advisor, per attività di M&A e sui temi dell'innovazione tecnologica nel settore della distribuzione gas.

DA AGOSTO 2004 A DICEMBRE 2018: GRUPPO DOLOMITI ENERGIA (TRENTO)

In questi 14 anni ho operato come Direttore Generale della Società Capogruppo, avendo a diretto riporto tutte le funzioni centralizzate, e ho assunto ruoli apicali (Presidente Esecutivo e/o Amministratore Delegato) nella maggior parte delle società di scopo che rientrano nel perimetro di attività del Gruppo.

Ho avuto un ruolo chiave – per ambito e ampiezza di responsabilità – nella conclusione delle più importanti operazioni di espansione del perimetro di business e di forte sviluppo dei settori di attività esistenti nel 2004, nel completamento dei processi di integrazione e nella conduzione delle diverse aree di attività della società.

Fin dal momento del mio arrivo ho gestito con successo numerosi processi di integrazione societaria, a partire da quello iniziale tra i diversi soggetti costituenti il nucleo della allora Trentino Servizi (le ex-municipalizzate di Trento e Rovereto e Asm Brescia poi divenuta A2A) fino alla nascita di Dolomiti Energia ed allo sviluppo della Società nella sua forma attuale.

Nel 2004 il Gruppo fatturava poco più di 215 milioni di € - con un Ebitda di poco superiore ai 30 milioni di € - mentre quando l'ho lasciato il fatturato superava gli 1,4 miliardi di €, con un Ebitda di 180 milioni di € (media degli esercizi 2015-2016-2017) e prospettive consolidate di ulteriore incremento.

Alcune iniziative rilevanti di questi anni:

Produzione idroelettrica

- Acquisizione nel 2008 da Enel e Edison delle centrali di produzione idroelettrica detenute da queste ultime nel territorio della Provincia di Trento, con la nascita di due nuove società di produzione (HDE e DEE) delle quali Dolomiti Energia ha rilevato il 51%
- Nel 2015, a seguito della decisione di Enel di cedere la propria partecipazione del 49% in HDE, trattativa con il nuovo socio (il fondo infrastrutturale MIRA, del Gruppo Macquarie) per la definizione dei nuovi accordi societari (acquisto di una ulteriore quota del 9%, statuto e patti parasociali) e gestione della transizione dei

servizi generali e dell'Energy Management da Enel verso il Gruppo Dolomiti Energia

- Contributo negli ultimi tre anni della produzione idroelettrica all'Ebitda di Gruppo per un valore medio di circa 66 milioni di €.

Distribuzione elettrica

- Acquisizione nel 2005 da Enel del ramo di azienda per la distribuzione elettrica in Provincia di Trento e costituzione della società Set Distribuzione elettrica
- “Turn around” economico, operativo e finanziario di Set
- Nel 2006 (primo anno completo di attività) l'Ebitda era pari a 17,8 milioni di €, con una posizione finanziaria netta di breve periodo (vale a dire al netto del prestito obbligazionario in essere di 110 milioni di €) negativa per quasi 20 milioni di €
- Alla fine del 2017 l'Ebitda è di poco inferiore ai 40 milioni di €, mentre la PFN di breve periodo è positiva per quasi 60 milioni di €
- Quotazione nel mercato regolamentato Irlandese, nel corso del 2018, di un prestito obbligazionario di 110 milioni di €, bullet al 2029
- Attuati oltre 230 Milioni di € di investimenti dal 2005 al 2017
- Miglioramento della qualità del servizio agli utenti in Provincia di Trento, passando da una situazione di mancato rispetto degli obiettivi assegnati dall'Autorità per l'Energia a una realtà odierna con indicatori di qualità tra i migliori, se non i migliori, a livello nazionale.

Distribuzione gas

- Incremento progressivo dei ricavi tariffari della distribuzione gas, utilizzando al meglio le possibilità offerte dalla regolazione dell'Autorità e attuando una politica mirata degli investimenti, finalizzata ad incrementare la RAB
- I ricavi tariffari della distribuzione gas sono cresciuti dai 15,66 Milioni di € del 2004 a 28,76 Milioni di € del 2017, con un perimetro di attività non molto diverso da quello iniziale
- La società (Novareti) che gestisce la distribuzione gas, insieme alle attività del ciclo idrico, della co-generazione e del teleriscaldamento, nasce nel 2010 a seguito dello spin-off da Dolomiti Energia
- L'andamento gestionale di Novareti evidenzia risultati in continuo miglioramento con l'Ebitda che è cresciuto dai 26,7 milioni di € del 2010 ai quasi 31 milioni di € del 2017
- La Posizione Finanziaria Netta è passata da un valore negativo di 54 milioni di € del 2010 (a seguito del conferimento alla società di circa 60 milioni di debito) ad un valore positivo di quasi 5 milioni di € alla fine del 2017
- Attuati circa 100 Milioni di € di investimenti dal 2010 al 2017.

Ambiente

- La società dedicata alle attività del settore ambiente, Dolomiti Ambiente, nasce nel 2014 a seguito dello spin-off da Dolomiti Energia

- L'andamento gestionale dei tre anni di esercizio evidenzia risultati in continuo miglioramento, nonostante le tariffe del servizio di raccolta non abbiano mai beneficiato di aumenti in questo periodo
- L'Ebitda è passato da 4,1 milioni di € del 2015 a oltre 5 milioni di € nel 2017
- La PFN è passata da un valore negativo di quasi 4 milioni di € nel 2015 (per effetto dell'assenza di dotazione di cassa al momento di costituzione della società) a un valore positivo per quasi 0,8 milioni di € nel 2017
- Nei Comuni di Trento e di Rovereto la percentuale di raccolta differenziata è passata dai valori del 2004, rispettivamente, di 38,3% e 26%, ai valori del 2017 pari a 79,9% e 75,9%.

Attività Commerciali

- Nel mese di Settembre 2004 sono stato nominato Amministratore Delegato della Società Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia) che opera nel settore del trading e della commercializzazione dei prodotti energetici e svolge le attività di Customer Care per tutti i clienti del Gruppo
- Nel mese di Aprile 2009 ho lasciato la carica per i vincoli regolamentari imposti dall'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas
- Nel corso dei miei mandati, il numero di clienti è raddoppiato rispetto alla situazione di partenza (erano circa 600.000 nel 2009) e gli indicatori previsti dall'Autorità per la qualità del servizio hanno avuto un trend di continuo miglioramento, attestandosi tra i migliori a livello nazionale
- A fine 2008 il fatturato era più che raddoppiato rispetto al 2004 (per attestarsi a poco meno di 200 milioni di €) e anche l'Ebitda era cresciuto del 50% rispetto al 2004 (per attestarsi vicino ai 16 milioni di €).

Efficienza Energetica

- Piano di riposizionamento commerciale di Dolomiti Energia Rinnovabili, società del Gruppo dedicata ai progetti di energia rinnovabile ed efficienza energetica, di cui ho assunto la Presidenza Operativa nel 2012
- Diversificazione dell'attività tradizionalmente svolta (energy management, realizzazione di impianti fotovoltaici) con lo sviluppo nei settori dell'illuminazione pubblica, microgenerazione a celle a combustibile e geotermia
- Analisi del portafoglio delle attività ed acquisizione della Società Nesco (ESCO specializzata nella realizzazione di interventi di efficienza energetica in ambito civile ed industriale)
- Definizione del progetto di integrazione delle due società, per la costituzione di un unico polo a livello di Gruppo per la gestione delle iniziative di efficienza energetica (Dolomiti Energia Solutions)
- Crescita del volume di affari del settore da poco più di un milione di € a quasi 4 Milioni di €, con un portafoglio di iniziative in fase di definizione a supporto dell'ulteriore sviluppo commerciale della società

DA FEBBRAIO 2004 A LUGLIO 2004: EUROPRAXIS CONSULTING ITALIA S.P.A. (MILANO – BARCELLONA)

Agli inizi del 2004 ho iniziato la collaborazione con la Società spagnola di consulenza direzionale Europraxis Consulting (facente parte del Gruppo industriale Indra) con l'obiettivo di valutare la possibilità di aprire una sede in Italia.

A seguito del piano pluriennale di sviluppo da me elaborato, i soci spagnoli hanno costituito Europraxis Consulting Italia S.p.A., nominandomi contestualmente Amministratore Delegato della neonata società.

DA DICEMBRE 2003 A GIUGNO 2004: GAS PLUS S.P.A. (MILANO – FIDENZA)

Ho collaborato, come consulente personale dell'azionista, al processo di trasformazione organizzativa del Gruppo Gas Plus, in concomitanza con l'acquisizione dal Gruppo Eni della società SPI, operante nel settore dell'upstream gas.

In particolare, mi sono dedicato all'analisi delle prospettive strategiche e del modello organizzativo delle società di distribuzione gas, che fino ad allora rappresentavano il core business del Gruppo.

DA SETTEMBRE 1998 A NOVEMBRE 2003: CAP GEMINI ERNST & YOUNG (MILANO)

Sono entrato in Ernst & Young Consultants il 1° Settembre 1998, con la qualifica di Partner responsabile del settore Utilities in Italia e come membro del comitato di coordinamento internazionale per le attività nel settore.

Dopo la fusione tra la Ernst & Young Consultants e la Cap Gemini (a seguito della quale gli ex-partner sono divenuti Vice President di Cap Gemini Ernst & Young), ho mantenuto la responsabilità del settore Utilities in Italia e la presenza nel comitato internazionale di gestione del settore Energy Utilities & Chemicals.

Da gennaio 2002 ho assunto la responsabilità del settore Energy Chemicals & Utilities in Italia.

Tra le mie responsabilità, sono stato il Global Account Executive per la principale azienda energetica italiana e ho gestito direttamente progetti relativi alle seguenti tematiche:

- Ristrutturazione del mercato dell'energia
- Posizionamento competitivo e strategia commerciale
- Strategia multi-utility/multi-service
- Re-engineering della supply chain
- Disegno organizzativo.

DA FEBBRAIO 1995 AD AGOSTO 1998: CAMUZZI S.P.A. (MILANO-BUENOS AIRES)

Sono entrato nel Gruppo Camuzzi nel Febbraio 1995 come Responsabile delle Attività Estere del Gruppo, dipendendo direttamente dal Consiglio di Amministrazione della Società Capogruppo ed, in particolare, dal suo Presidente.

Nell'ambito delle mie funzioni, mi sono occupato

- Della gestione operativa, economica e finanziaria delle controllate operanti nel settore gas in Argentina (con quasi un milione di clienti)
- Della diversificazione del Gruppo nel settore elettrico, operata principalmente attraverso la acquisizione di aziende privatizzate dal governo argentino (acquisiti in totale circa 500.000 clienti)
- Della negoziazione e definizione di alleanze internazionali con i partner strategici
- Dell'analisi del mercato argentino dell'energia e della valutazione delle società target di acquisizione
- Della gestione dell'iter di gara e del "post merger integration" delle società acquisite
- Della definizione del nuovo modello di business e gestione del processo di trasformazione di tali società per renderle profittevoli in un mercato liberalizzato.

DA LUGLIO 1986 A FEBBRAIO 1995: ANDERSEN CONSULTING (MILANO)

Ho contribuito allo sviluppo delle attività nel settore utilities e gestito rilevanti progetti multidisciplinari (posizionamento competitivo, modelli organizzativi, politiche commerciali, re-engineering dei processi, ...) per conto di primarie aziende italiane del settore.

Prima di dedicarmi al settore delle utilities, ho completato progetti nei seguenti principali settori: editoria, petrochimico, telecomunicazioni ed information technology.

Nel 1992 sono entrato a far parte del comitato EMEAI di Andersen Consulting (poi divenuta Accenture) per il coordinamento delle attività nel settore delle Utilities.

In fede

Trecate 08-05-2026



**DOCUMENTI DEI CANDIDATI
ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE**

**Candidato N. 6
NADIA FONTANA**
Consigliere indipendente

**DICHIARAZIONE
PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI
ACEA SPA**

Accettazione della candidatura e dichiarazione sull'assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, sul possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza, e sul rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi.

La sottoscritta Nadia Fontana, nata a Roma il 15/11/1961, codice fiscale
residente in

PREMESSO

- (i) che è convocata per il giorno 3 giugno 2026, in prima convocazione, e per il giorno 4 giugno 2026 in seconda convocazione, l'Assemblea ordinaria dei Soci di ACEA S.p.A. con sede legale in Roma (RM), Piazzale Ostiense n. 2, codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Roma con il n. 05394801004, (di seguito, "ACEA" o la "Società"), per deliberare, tra l'altro, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società;
- (ii) che il suo nominativo, in qualità di candidato alla carica di Consigliere, è stato inserito nella lista presentata da Suez International SAS, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale di ACEA;
- (iii) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto vigente prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di ACEA, società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la suddetta carica di Consigliere, in caso di nomina;

DICHIARA ALTRESI'

CONSAPEVOLE DELLE PROPRIE RESPONSABILITÀ IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti dalla legge e dallo Statuto sociale di ACEA per l'assunzione della carica sopra menzionata;
- che a suo carico non sussistono cause di ineleggibilità e/o decadenza e/o incompatibilità ai sensi della normativa vigente, ivi incluso l'art. 2382 c.c., e dello Statuto Sociale, cause di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione Europea, ovvero altre cause impeditive all'assunzione della carica previste dalla normativa applicabile, ivi incluse quelle di cui all'art. 2390 c.c.;
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 147 quinquies del D.Lgs. n. 58/1998 e dall'art. 2 del D. M. 30.03.2000, n. 162;

- di essere/~~non essere~~ in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto degli artt. 147 ter, comma 4, e 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998, e alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance; *(da verificare a cura del candidato)*
- di non essere candidato/a in altra lista per l'elezione della carica di Consigliere di Amministrazione;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione di ACEA sul cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo in altre società;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Consigliere il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività, lavorative e professionali; e
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega:

- copia del documento di identità;
- curriculum vitae corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

Si acconsente al trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla vigente normativa sulla *privacy*.

Luogo e data

Roma, 08/05/2026

In fede

CV Nadia Fontana

Percorso di studi:

1986 Laurea in Economia conseguita presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza con la votazione di 110 cum Laude.

1987-1988 Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale all'università La Sapienza di Roma presso la cattedra di Diritto commerciale Prof. Salvatore Pescatore.

1992 e 1994 - International Center for Professional Education of St. Charles (Chicago, Illinois U.S.A.) - Business School.

1998 - Berkley University of S. Francisco (California U.S.A) School of Economics- Advanced Business course.

Qualifiche professionali:

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1987.

Iscritta dal 1988 all'Ordine dei Dottori commercialisti per la Circoscrizione del Tribunale di Roma.

Iscritta nel Registro dei Revisori Contabili dal 1995.

Revisore di sostenibilità, abilitata dal 5 12 2025

Consulente tecnico del Tribunale di Roma dal 1996.

Membro Associazione dei componenti degli organismi di Vigilanza D.lgs 231/2001.

**Percorso di carriera ed esperienza
professionale
conseguita:**

2003 – 2022, retired partner dello “Studio Tributario e Societario”, network Deloitte & Touche, dove ha svolto l’attività professionale con focus sulla consulenza ed assistenza civilistica e fiscale in favore di primari gruppi italiani ed internazionali. In questo contesto ha maturato una vasta esperienza in materie societarie e di bilancio di società quotate e di gruppi e di fiscalità diretta ed internazionale. In particolare, ha sviluppato competenze nell’ambito della vigilanza e controllo rischi nel settore bancario e finanziario oltre ad un’ampia esperienza in operazioni di fusione ed acquisizione, quotazioni in Borsa ed in processi di riorganizzazione societaria e di governance.

1988 al 2002, Studio di Consulenza Legale e Tributaria, appartenente al network dell’Arthur Andersen Worldwide, incorporato nel 2002 nel network Deloitte.

Ha esperienza in materia di Corporate governance, ricopre ed ha ricoperto incarichi in ambito organi di controllo e di amministrazione di società quotate e vigilate Banca d’Italia, BCE ed IVASS.

Ha sviluppato competenze in tema di analisi dei sistemi di controllo e di gestione dei rischi anche mediante la partecipazione ad organi di organi di amministrazione, controllo e comitati endoconsiliari di società quotate con responsabilità legate al controllo dei rischi ed alla sostenibilità. Ha competenze specifiche in ambito 231 ricoprendo incarichi in organismi di vigilanza ex Dlvo 231/2001. È abilitata come revisore di sostenibilità presso il Registro dei revisori contabili.

Ha esperienza nel modello di governance monistico essendo stata membro del Consiglio di amministrazione, del Comitato di controllo sulla gestione e del Comitato OPC di una Banca che lo aveva adottato.

Relatore in corsi di formazione per amministratori indipendenti e sindaci di società quotate, su temi di architettura e funzionamento dei sistemi di controllo interno, gestione dei rischi e corporate governance.

Soft skills

L’esperienza ultratrentennale in studi professionali appartenenti a network di consulenza internazionale come Arthur Andersen e successivamente Deloitte, nonché la partecipazione ad organi di amministrazione e controllo di società quotate, a comitati endoconsiliari ha consentito l’acquisizione di significative capacità di lavorare in team, la capacità di organizzare le attività ed il calendario del lavoro personale e del team.

Le posizioni di leadership e di management assunte all’interno delle organizzazioni di cui ha fatto parte hanno consentito lo sviluppo di capacità di pensare in modo analitico e tendenza al problem solving.

Il contatto costante con clientela internazionale ha consentito di sviluppare la capacità di comunicare i propri pensieri nel rispetto delle diversità sociali e culturali degli interlocutori.

**Incarichi in CDA
Società quotate**

Illimity bank S.p.A – (*dal 2018 al settembre 2025*) consigliere di amministrazione (NED), membro del Comitato di Controllo sulla Gestione e del Comitato per Operazioni con Parti Correlate. Incarico

concluso nel corso del 3° mandato il 23 settembre 2025 per effetto di OPAS.

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali di
società quotate:**

Moncler S.p.A. – sindaco effettivo

Diasorin S.p.A – Presidente del Collegio sindacale

Technoprobe S.p.A – Presidente Collegio sindacale

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali Società non quotate:**

Belmond Hotels & Resorts S.p.A (Gruppo LVMH)- componente del collegio sindacale.

Hotel Caruso S.p.A.

Villa San Michele S.p.A.

OSIT Impresa S.p.A.

**Precedenti principali incarichi in
Collegi sindacali società quotate e
non:**

Poste Italiane S.p.A – (2012-2016) membro del Collegio sindacale.

Banca Popolare di Vicenza S.p.A – (*su nomina Fondo Atlante*).

Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A.

Terna Rete Italia S.p.A (dal 2014 al 2025).

Infratel S.p.A

Axa Assicurazioni S.p.A.

Quixa Assicurazioni S.p.A – gruppo AXA

Starwood Hotels & Resorts S.p.a.

Marelli motori S.p.A

Nuovo Pignone Holding S.p.A

**Incarichi in Organismi di
vigilanza D.lgs 231/2001**

Poste Italiane S.p.A – Presidente OdV (2013-2019)
Nuovo Pignone Holding S.P.A. - Presidente OdV (fino al 2020)
Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A- membro OdV
(2014- 2020).
Axa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
Quixa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
Illimity Bank S.p.A.- Presidente OdV.

**Convegni , docenze e
commissioni di studio:**

Dal 1987 al 1988 ricercatrice presso la Facoltà di Economia dell'Università La Sapienza di Roma, cattedra di Diritto Commerciale retta dal Prof. Salvatore Pescatore.

Vicepresidente della Commissione “Collegio Sindacale” dell’Ordine dei Dottori commercialisti di Roma.

Componente della Commissione “Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società quotate” del Consiglio nazionale dottori commercialisti CNDCEC.

Docente al corso The Effective Board organizzato da Nedcommunity / NedValue srl in collaborazione con AIDC Milano.

Reflection group NedCommunity “Risk, governance e sostenibilità!

Relatore in numerosi convegni aventi ad oggetto tematiche di governance e diritto societario.

Aggiornamento professionale

Regolare aggiornamento professionale nell’ambito dell’Ordine dei Dottori Commercialisti, Registro dei Revisori, Assonime ed Assogestioni ed a seminari di approfondimento in materia di governance in ambito NED Community.

Pubblicazioni:

Rivista di Diritto dell’Impresa: “Recesso ed esclusione del socio nelle società consortili”
Collaborazione con l’IPSOA per la pubblicazioni “Riforma tributaria-Casi e questioni”.

Associazioni :

Associata NED Community
Associata della Fondazione Marisa Bellisario
Inserita nei 1000 Curricula Eccelenti della Fondazione stessa.

Lingue straniere:

Ottima conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.7 del DLGS 30 giugno 2003 n. 196).

Roma, 7 maggio 2026

Dott.ssa Nadia Fontana