

GRUPPO B&C SPEAKERS



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 settembre 2025

Consiglio di Amministrazione del 11 novembre 2025

INDICE

1	LA SOCIETA' B&C SPEAKERS S.P.A. – ORGANI SOCIALI	3
2	PREMESSA	4
3	PRINCIPALI ASPETTI DELL'ATTIVITÀ DEL PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2025	4
4	RISULTATI DELLA GESTIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA.....	4
5	PROSPETTO DI MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO.....	9
6	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9
7	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2025	10
8	PROSPETTIVE PER L'ESERCIZIO 2025	10
9	ANDAMENTO DEL TITOLO.....	11
	SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA E CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2025	12
	ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS COMMA 2 DEL D.LGS. 58/1998.....	13

1 LA SOCIETA' B&C SPEAKERS S.p.A. – Organi sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente:	Roberta Pecci
Amministratore delegato:	Lorenzo Coppini
Amministratore:	Alessandro Pancani
Amministratore:	Francesco Spapperi
Amministratore indipendente:	Valerie Sun
Amministratore indipendente:	Marta Bavasso
Amministratore indipendente:	Raffaele Cappiello

Collegio sindacale

Presidente:	Riccardo Foglia Taverna
Sindaco effettivo:	Giovanni Mongelli
Sindaco effettivo:	Sara Nuzzaci
Sindaco supplente:	Irene Mongelli
Sindaco supplente:	Diana Rizzo

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari

Francesco Spapperi

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

2 Premessa

I criteri di valutazione e di misurazione adottati nella formulazione del bilancio consolidato abbreviato al 30 settembre 2025, incluso nel presente resoconto intermedio di gestione, sono quelli stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed adottati dalla commissione Europea secondo la procedura di cui all'art.16 del Regolamento europeo n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, con particolare riferimento allo IAS 34 relativo ai bilanci intermedi. Tali principi contabili sono i medesimi utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Il presente rendiconto Intermedio di Gestione non è stato sottoposto a revisione contabile.

3 Principali aspetti dell'attività del periodo Gennaio-Settembre 2025

Nel corso dei primi nove mesi del 2025 la Capogruppo ha continuato l'esecuzione del piano di Buy-Back di azioni proprie. In riferimento al 30 settembre 2025, le azioni proprie possedute ammontavano a n. 4.704 azioni che rappresentano lo 0,37% del capitale sociale.

L'Assemblea dei soci, tenutasi in data 29 aprile 2025, ha deliberato l'approvazione del bilancio e la distribuzione di un dividendo ordinario pari ad Euro 1,0 per ciascuna azione ordinaria in circolazione alla data di stacco cedola (avvenuto il 5 Maggio 2025, record date in data 6 maggio 2025, e pagamento in data 7 maggio 2025).

4 Risultati della gestione economica, patrimoniale e finanziaria

Il presente Resoconto Intermedio di gestione al 30 settembre 2025, riporta le informazioni previste dall'art. 154 ter del T.U.F.

I principi contabili IFRS utilizzati dal Gruppo sono gli stessi già applicati nella predisposizione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, cui si rinvia.

In particolare, come previsto dagli IFRS, si è provveduto all'effettuazione di stime e all'elaborazione di ipotesi, che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, anche in riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura del periodo. Tali stime ed ipotesi sono utilizzate, in particolare, per la determinazione degli ammortamenti, dei *test d'impairment* delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici ai dipendenti, delle imposte anticipate e differite. I risultati effettivi che si consuntiveranno potrebbero, quindi, differire da tali stime ed ipotesi; peraltro, le stime e le ipotesi sono riviste ed aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi nei documenti contabili.

Nel seguito sono riportati i prospetti contabili e le note di commento a tali prospetti. Tutti i valori sono espressi in euro, salvo quando diversamente indicato. I dati economici, finanziari e patrimoniali presentati sono raffrontati con i corrispondenti valori del 2024.

I prospetti contabili, elaborati nel rispetto di quanto richiesto dell'art. 154 ter del T.U.F., riportano le componenti positive e negative di reddito, la posizione finanziaria netta, suddivisa tra poste a breve, medio e lungo termine, nonché la situazione patrimoniale del Gruppo. In considerazione di ciò, i prospetti contabili presentati e le relative note di commento, predisposti al solo fine del rispetto delle disposizioni di cui al citato Regolamento Emittenti, risultano privi di taluni dati ed informazioni che sarebbero richiesti per una completa rappresentazione della situazione patrimoniale-finanziaria e del risultato economico del

Gruppo per il periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2025 in conformità ai principi IFRS.

Il Gruppo B&C rappresenta una delle realtà internazionali di riferimento per quanto concerne il settore economico della produzione e commercializzazione degli *“altoparlanti professionali di fascia qualitativa elevata”*; la natura e la tipologia dell’attività aziendale determina la necessità di individuare in questo unico settore lo svolgimento dell’attività di business del gruppo stesso che opera sia nel contesto nazionale che in quello internazionale.

La produzione e l’assemblaggio dei prodotti avvengono presso gli stabilimenti produttivi italiani della Capogruppo e della controllata Eighteen Sound S.r.l. e presso gli stabilimenti produttivi delle controllate estere Eminence Speaker LLC (con sede in Eminence – Kentucky, USA) e B&C Speakers (Dongguan) Electronic Co. Ltd. (con sede nel Dongguan, Cina).

La produzione e la distribuzione dei prodotti a marchio Ciare avvengono attraverso Eighteen Sound S.r.l.

La distribuzione nel mercato americano avviene attraverso l’intervento della controllata americana B&C Speakers NA LLC che offre anche servizi di supporto alla vendita ai clienti locali.

La distribuzione nel mercato brasiliano avviene attraverso la controllata B&C Speakers Brasil Ltda, mentre in quello cinese, a partire dal 2024, avviene anche attraverso la controllata locale B&C Speakers (Dongguan) Electronic Co. Ltd.

Si riporta di seguito lo schema relativo agli andamenti economici del Gruppo nel corso dei primi nove mesi del 2025 a confronto con i dati relativi allo stesso periodo del 2024.

Analisi andamenti economici del Gruppo

(valori in migliaia di Euro)	9 mesi 2025	incidenza sui ricavi	9 mesi 2024	incidenza sui ricavi
Ricavi	75.598	100,0%	76.630	100,0%
Costo del venduto	(47.035)	-62,2%	(47.365)	-61,8%
Utile lordo	28.563	37,8%	29.266	38,2%
Altri ricavi	253	0,3%	292	0,4%
Personale indiretto	(5.178)	-6,8%	(5.096)	-6,6%
Spese commerciali	(1.050)	-1,4%	(907)	-1,2%
Generali ed amministrativi	(6.068)	-8,0%	(5.843)	-7,6%
Ebitda	16.520	21,9%	17.712	23,1%
Ammortamenti	(2.171)	-2,9%	(1.965)	-2,6%
Accantonamenti	(29)	0,0%	0	0,0%
Risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari (Ebit)	14.320	18,9%	15.747	20,5%
Oneri finanziari	(2.592)	-3,4%	(1.224)	-1,6%
Proventi finanziari	1.029	1,4%	1.396	1,8%
Risultato prima delle imposte (Ebt)	12.757	16,9%	15.919	20,8%
Imposte sul reddito	(3.442)	-4,6%	(135)	-0,2%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	9.316	12,3%	15.784	20,6%
Risultato netto di competenza di terzi	-	0,0%	-	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	9.316	12,3%	15.784	20,6%
Altre componenti di conto economico	(731)	-1,0%	(126)	-0,2%
Risultato complessivo del periodo	8.585	11,4%	15.658	20,4%

Nota:

Nella presente relazione semestrale sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari e alcuni prospetti riclassificati non definiti dagli IFRS.

Queste grandezze, sono di seguito definite in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche e integrazioni (Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).

Gli indicatori alternativi di performance elencati di seguito dovrebbero essere usati come un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS per assistere gli utilizzatori della relazione finanziaria a una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo. Si sottolinea che il metodo di calcolo di tali misure rettificative utilizzate dal Gruppo è coerente negli anni. Si segnala inoltre che potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

L'**EBITDA** (*earning before interest taxes depreciation and amortizations*) è definito dagli Amministratori dell'Emittente come il "risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari", così come risultante dal conto economico consolidato al lordo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, degli accantonamenti e svalutazioni così come risultanti dal suddetto conto economico consolidato. L'EBITDA è una misura utilizzata dall'Emittente per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo.

L'**EBIT** (*earning before interest and taxes*) è rappresentativo del risultato consolidato prima delle imposte, degli oneri e dei proventi finanziari così come esposto nei prospetti di conto economico predisposti dagli Amministratori per redazione del bilancio in ottemperanza agli IAS/IFRS.

L'**EBT** (*earning before taxes*) è rappresentativo del risultato prima delle imposte consolidato così come esposto nei prospetti di conto economico predisposti dagli Amministratori per la redazione del bilancio consolidato in ottemperanza agli IAS/IFRS.

Ricavi consolidati

Il fatturato consolidato risulta pari a Euro 75,59 milioni, in diminuzione del 1,3% rispetto al valore relativo ai primi nove mesi del 2024, quando si attestò ad Euro 76,63 milioni.

La raccolta di nuovi ordini nel corso dei nove mesi del 2025 si è mantenuta in crescita rispetto al corrispondente periodo del 2024, ed ha garantito 81,1 milioni di Euro contro gli 80 milioni di raccolta consuntivati nello stesso periodo del 2024.

Si riporta di seguito il breakdown completo per area geografica relativo ai primi nove mesi del 2025 a confronto con il medesimo periodo del 2024 (importi in Euro):

Breakdown area geografica (importi in migliaia di Euro)	9 mesi 2025	%	9 mesi 2024	%	Variazione	Variazione %
America Latina	5.177	7%	6.192	8%	(1.015)	-16,4%
Europa	37.798	50%	37.186	49%	612	1,6%
Italia	4.513	6%	5.210	7%	(698)	-13,4%
Nord America	15.392	20%	15.525	20%	(134)	-0,9%
Medio Oriente & Africa	473	1%	538	1%	(65)	-12,0%
Asia & Pacifico	12.245	16%	11.979	16%	267	2,2%
Totale	75.598	100%	76.630	100%	(1.032)	-1,3%

Diversamente da quanto rappresentato al termine del semestre, possiamo evidenziare che il mercato nord-Americano ha mostrato un significativo recupero nel corso del terzo trimestre del 2025 (al termine del primo semestre la diminuzione del fatturato ammontava a 1,2 milioni di euro, ridotta fino al valore di Euro 134 migliaia al 30 settembre 2025), recupero che testimonia un clima di maggior fiducia all'interno di quello che si identifica come il mercato di riferimento per l'audio professionale.

Costo del venduto

Il costo del venduto ha mostrato nel corso dei primi nove mesi del 2025 una sostanziale costanza della sua incidenza sui ricavi rispetto allo stesso periodo del 2024 passando dal 61,8% al 62,2%. Tale andamento è dovuto: (i) ad un recupero di marginalità sulla parte variabile del costo del venduto che ha garantito un recupero di circa 1,4 punti di marginalità rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio precedente, (ii) ad una contrazione della marginalità di 1,2 punti dovuto all'incremento dell'incidenza del costo del personale per effetto della riduzione dei

volumi di vendita conseguente all'emersione dei fattori macroeconomici che hanno impattato le economie nel complesso e (iii) ad un incremento dell'incidenza dei costi per dazi che ha comportato una perdita di marginalità di circa 0,5 punti percentuali dovuta alla progressiva emersione dell'effetto negativo derivante dai maggiori dazi pagati e non ancora incorporati nei prezzi vendita.

Personale indiretto

Il costo per il personale indiretto è in linea con i primi nove mesi del 2024 sia in termini di incidenza sui ricavi (passando dal 6,6% al 6,8%) sia in termini assoluti essendo la crescita molto contenuta rispetto al primo semestre del 2024 (+1,6%).

Spese commerciali

Le spese commerciali hanno mostrato, in termini assoluti, un lieve incremento (pari a Euro 143 migliaia Euro) rispetto ai primi nove mesi del 2024, mantenendo tuttavia sostanzialmente inalterata la loro incidenza sui ricavi.

Generali ed amministrativi

I costi generali ed amministrativi hanno registrato un aumento pari a Euro 235 migliaia, rispetto al corrispondente dato del 2024, mantenendo tuttavia sostanzialmente inalterata la loro incidenza sui ricavi che è passata dal 8,0% al 8,3%.

I costi generali ed amministrativi hanno registrato un aumento pari a Euro 225 migliaia, rispetto al corrispondente dato del 2024, pur mantenendo sostanzialmente inalterata la loro incidenza sui ricavi che è passata dal 7,6% al 8%.

EBITDA ed EBITDA Margin

Per effetto delle dinamiche sopra illustrate, l'EBITDA dei primi nove mesi del 2025 è pari ad Euro 16,52 milioni, con una diminuzione di Euro 1,19 milioni (-6,7%) rispetto allo stesso periodo del 2024.

L'*EBITDA margin* relativo ai primi nove mesi del 2025 risulta pari al 21,9% dei ricavi rispetto al 23,1% del medesimo periodo del 2024.

Ammortamenti

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso risultano in aumento rispetto al corrispondente periodo del 2024 ed ammontano a Euro 2,17 milioni (Euro 1,96 milioni nei primi nove mesi del 2024). L'incremento è principalmente ascrivibile all'effetto degli investimenti del periodo.

EBIT ed EBIT Margin

L'EBIT relativo ai primi nove mesi del 2025 ammonta ad Euro 14,32 milioni in diminuzione del 9,1% rispetto allo stesso periodo del 2024 (quando risultò pari ad Euro 15,74 milioni). L'*EBIT margin* è pari al 18,9% dei ricavi (20,5% nel corrispondente periodo del 2024).

Utile Netto di Gruppo

L'utile netto di Gruppo al termine dei primi nove mesi del 2025 ammonta ad Euro 9,32 milioni e rappresenta una percentuale del 12,3% dei ricavi consolidati con una diminuzione complessiva del 41,0% rispetto al corrispondente periodo del 2024. Tale andamento è dovuto all'effetto dell'incremento degli oneri finanziari, principalmente legato al deprezzamento del dollaro rispetto all'euro intervenuto oltre all'effetto del beneficio fiscale per il Patent Box che aveva determinato un effetto positivo sul conto economico del semestre 2024 pari a 3,99 milioni di Euro.

Di seguito i dati Patrimoniali relativi al 30 settembre 2025 confrontati con i valori patrimoniali al termine dell'esercizio 2024.

Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato (valori in migliaia di Euro)	30-set 2025	31-dic 2024	Variazione
Immobilizzazioni	11.721	12.409	(688)
Magazzino	30.451	29.953	498
Crediti commerciali	21.028	20.128	899
Crediti Diversi	4.905	5.237	(332)
Debiti Commerciali	(10.630)	(9.982)	(648)
Debiti Diversi	(4.368)	(3.662)	(705)
Capitale Circolante Operativo Netto	41.386	41.674	(288)
Fondi	(935)	(904)	(31)
Capitale investito Operativo Netto	52.172	53.179	(1.007)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.837	9.314	4.524
Avviamento	2.318	2.318	-
Titoli a breve termine	7.418	7.283	135
Altri Crediti Finanziari	633	622	11
Attività finanziarie	24.207	19.537	4.670
Capitale investito non Operativo Netto	24.207	19.537	4.670
CAPITALE INVESTITO	76.378	72.716	3.662
Patrimonio Netto	53.728	55.195	(1.468)
Indebitamento Finanziario a Breve	8.018	8.144	(126)
Indebitamento Finanziario a Medio\lungo	14.633	9.377	5.255
CAPITALE RACCOLTO	76.378	72.716	3.662

Nota:

Immobilizzazioni: sono definite dagli Amministratori dell'Emittente come il valore delle attività pluriennali (*tangible* ed *intangible*). **Capitale Circolante Operativo Netto:** è definito dagli Amministratori dell'Emittente come il valore delle rimanenze, dei crediti commerciali e degli altri crediti al netto dei debiti per forniture e debiti diversi. **Fondi:** rappresentano il valore delle obbligazioni legate al trattamento di fine rapporto dei dipendenti e di fine mandato degli Amministratori. **Capitale investito Operativo Netto:** rappresenta il valore delle attività finanziarie e degli altri crediti finanziari come sopra descritte. **Capitale raccolto:** rappresenta il valore del Patrimonio Netto del Gruppo e dell'indebitamento complessivo del Gruppo stesso.

Di seguito si riportano alcuni commenti in merito alla classificazione delle attività e passività secondo la loro destinazione gestionale.

Il **Capitale investito Operativo Netto** mostra un decremento pari ad Euro 1 milione rispetto al 31 dicembre 2024. Tale decremento è dovuto principalmente all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- un decremento delle immobilizzazioni pari a circa Euro 0,7 milioni dovuto all'effetto combinato degli investimenti e degli ammortamenti del periodo;
- un incremento delle scorte di magazzino pari a circa Euro 0,5 milioni principalmente dovuto alla ripresa delle importazioni di magneti dalla Cina dopo lo stop imposto come contromisura all'applicazione di dazi da parte dell'amministrazione statunitense;
- un aumento dei crediti commerciali e diversi pari a circa Euro 0,6 milioni ascrivibile principalmente all'incremento dei crediti commerciali;
- un incremento dei debiti commerciali pari a circa Euro 1,3 milioni;

Il **Capitale investito non Operativo Netto** aumenta di Euro 4,7 milioni rispetto al 31 dicembre 2024. L'incremento è quasi interamente ascrivibile all'incremento delle disponibilità liquide del Gruppo conseguente all'ottima generazione di cassa derivante dall'attività operativa del periodo (pari a 10,19 milioni di Euro).

Le altre categorie Patrimoniali non hanno evidenziato variazioni rispetto al 31 dicembre 2024.

La **Posizione Finanziaria Netta** complessiva risulta essere negativa e pari a Euro 1,4 milioni contro un valore negativo di Euro 0,9 milioni a fine esercizio 2024. Sull'evoluzione della PFN ha positivamente inciso l'ottima generazione di cassa derivante dall'attività operativa (10,19 milioni di Euro) che ha consentito di limitare gli effetti derivanti dal rimborso dei finanziamenti in essere e del pagamento del dividendo per 10,8 milioni di Euro.

5 Prospetto di movimentazione del patrimonio netto

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione del patrimonio netto dal 1° gennaio 2025 al 30 settembre 2025 (dati in migliaia di Euro):

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto (valori in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva Straordinaria	Riserva utili su cambi non realizzati	Riserva di conversione Gruppo	Riserve di risultato	Patrimonio netto consolidato di Gruppo	Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza	TOTALE PATRIMONIO NETTO
Al 1° gennaio 2025	1.091	379	3.636	44	55	728	49.263	55.195	-	55.195
Risultato del periodo							9.316	9.316		9.316
Altri componenti di conto economico complessivo						(733)	2	(731)		(731)
Totale utile (perdita) complessiva del periodo	-	-	-	-	-	(733)	9.318	8.585	-	8.585
<u>Operazioni con gli azionisti:</u>										
Riparto utile							-	-		-
Distribuzione dividendi							(10.866)	(10.866)		(10.866)
Trading azioni proprie	5		807				-	813		813
Al 30 settembre 2025	1.096	379	4.443	44	55	-5	47.716	53.728	-	53.728

6 Posizione Finanziaria Netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità con gli Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 (c.d. "Regolamento sul Prospetto") emessi dall'Esma ed esplicitamente richiamati da Consob nel Richiamo di attenzione n. 5/21 del 29 aprile 2021, si segnala che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2025 è la seguente:

<i>(valori in migliaia di euro)</i>	30 settembre 2025 (a)	31 dicembre 2024 (a)	Variazione
A. Disponibilità liquide	13.837	9.314	49%
C. Altre attività finanziarie correnti	7.418	7.284	2%
D. Liquidità (A+C)	21.256	16.597	28%
E. Debito finanziario corrente	(2.422)	(2.595)	-7%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(5.597)	(5.549)	1%
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(8.018)	(8.144)	-2%
H. Indebitamento finanziario netto corrente (G+D)	13.238	8.453	57%
I. Debito finanziario non corrente	(14.633)	(9.377)	56%
L. Indebitamento finanziario non corrente	(14.633)	(9.377)	56%
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	(1.395)	(924)	51%

(a) Informazioni estratte e/o calcolate dal bilancio predisposto in conformità agli IFRS adottati dalla Unione

Nota: La posizione finanziaria netta, calcolata dal Management della Capogruppo come sopra dettagliata, non è identificata come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani che degli IFRS omologati dalla Commissione Europea. Pertanto, il criterio di determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e/o gruppi e, conseguentemente, non è comparabile. Inoltre la definizione potrebbe essere diversa dalla definizione prevista dai contratti di finanziamento dell'Emittente.

Come sopra evidenziato, l'attività operativa dei primi nove mesi dell'esercizio ha determinato una significativa generazione di liquidità (10,19 milioni di Euro) che ha consentito di conseguire il sopra indicato miglioramento della posizione finanziaria netta complessiva.

7 Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2025

Al momento attuale, il flusso di ordinativi non sembra risentire dei drammatici eventi bellici in Ucraina ed in Israele, precisando come il fatturato del Gruppo nei confronti dei Paesi interessati è risultato storicamente di importo molto contenuto. Non si può tuttavia escludere che una durata prolungata del conflitto e l'eventuale estensione, possano portare a una contrazione indiretta della domanda. La Direzione di B&C Speakers SpA monitora attentamente l'evoluzione del suddetto scenario per comprendere eventuali ulteriori implicazioni di natura politica, economica e di altro genere tali da impattare sul business della Società e del Gruppo.

8 Prospettive per l'esercizio 2025

Il contesto economico internazionale, nel quale domina l'incertezza determinata da fattori economici e non solo, non rende facile comprendere quali saranno le evoluzioni del mercato di riferimento nel corso dei prossimi mesi. Si osserva, tuttavia, un relativo clima di fiducia della clientela che consente di ipotizzare una conclusione dell'anno in linea con il primo semestre senza prevedere al momento cali significativi in termini di volumi.

I risultati attesi per il 2025 potrebbero potenzialmente subire gli effetti diretti ed indiretti delle conseguenze del conflitto bellico attualmente in corso tra Russia e Ucraina anche se storicamente il Gruppo non evidenzia un fatturato significativo verso clienti russi o ucraini.

In questo scenario, il Gruppo continuerà a lavorare per rispettare impegni e obiettivi, continuando ad adottare tutte le misure necessarie per gestire gli effetti diretti ed indiretti dei fattori di rischio sopra citati.

9 Andamento del titolo

Il titolo B&C Speakers S.p.A. è quotato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Al 30 settembre 2025 il prezzo di riferimento del titolo B&C Speakers S.p.A. (BEC) era pari a 16,20 euro, e conseguentemente la capitalizzazione risultava pari a circa 178,2 milioni di euro.

Si riporta di seguito una tabella che illustra l'andamento del titolo di B&C Speakers S.p.A. negli ultimi dodici mesi



Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e Conto Economico Complessivo Consolidato al 30 settembre 2025

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (Valori in Euro)	30 settembre 2025	31 dicembre 2024
ATTIVO		
Attivo immobilizzato		
Immobili, impianti e macchinari	5.655.970	5.095.272
Diritti d'uso	5.383.043	6.692.427
Avviamento	2.318.181	2.318.181
Altre attività immateriali	682.183	621.360
Attività fiscali differite	1.115.971	1.050.595
Altre attività non correnti	632.738	622.199
	<i>di cui verso correlate</i>	<i>6.700</i>
Totale attività non correnti	15.788.086	16.400.034
Attivo corrente		
Rimanenze	30.451.151	29.952.836
Crediti commerciali	21.027.529	20.128.062
Attività fiscali per imposte correnti	1.462.786	1.531.488
Altre attività correnti	9.744.781	9.938.214
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.837.422	9.313.627
Totale attività correnti	76.523.669	70.864.227
Totale attività	92.311.755	87.264.261
	30 settembre 2025	31 dicembre 2024
PASSIVO		
Capitale e Riserve		
Capitale sociale	1.095.966	1.090.507
Altre riserve	4.920.240	4.113.008
Riserva di conversione	(4.651)	728.382
Riserve di risultato	47.715.956	49.263.330
Totale Patrimonio netto del Gruppo	53.727.511	55.195.227
Patrimonio netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	-	-
Totale Patrimonio netto	53.727.511	55.195.227
Passività non correnti		
Indebitamento finanziario a medio-lungo termine	10.405.277	3.820.239
Passività finanziarie a medio-lungo termine per diritti d'uso	4.227.564	5.557.150
	<i>di cui verso parti Correlate</i>	<i>1.329.559</i>
Fondi benefici a dipendenti e assimilati	892.486	859.546
Fondi per rischi ed oneri	42.857	44.483
Totale passività non correnti	15.568.184	10.281.418
Passività correnti		
Indebitamento finanziario a breve termine	6.571.206	6.762.957
Passività finanziarie a breve termine per diritti d'uso	1.446.871	1.380.620
	<i>di cui verso parti Correlate</i>	<i>979.180</i>
Debiti commerciali	10.630.310	9.981.831
	<i>di cui verso parti Correlate</i>	<i>89.857</i>
Passività fiscali per imposte correnti	773.598	103.809
Altre passività correnti	3.594.075	3.558.399
Totale passività correnti	23.016.060	21.787.616
Totale passività	92.311.755	87.264.261

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO (Valori in Euro)**9 mesi 2025****9 mesi 2024**

Ricavi	75.597.976	76.630.445
Costo del venduto	(47.034.987)	(47.364.517)
Altri ricavi	253.164	292.159
Personale indiretto	(5.178.439)	(5.095.596)
Spese commerciali	(1.050.028)	(906.715)
Generali ed amministrativi	(6.067.940)	(5.843.420)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.036.313)	(1.830.190)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(134.978)	(135.181)
Ammortamenti	(2.171.291)	(1.965.371)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(28.629)	-
Risultato prima delle imposte e degli oneri/proventi finanziari (Ebit)	14.319.825	15.746.986
Oneri finanziari	(2.591.961)	(1.223.778)
	<i>di cui verso parti Correlate</i>	<i>(48.644)</i>
Proventi finanziari	1.029.473	1.395.654
Risultato prima delle imposte (Ebt)	12.757.338	15.918.862
Imposte del periodo	(3.441.576)	(134.770)
Risultato netto del periodo (A)	9.315.762	15.784.092
Altri utili/(perdite) complessive che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utile/(perdita) derivanti dalla rideterminazione del Fondo benefici a dipendenti al netto del relativo effetto fiscale	2.300	9.263
Altri utili/(perdite) complessive che saranno successivamente riclassificati a conto economico:		
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione bilanci di imprese estere	(733.033)	(135.520)
Totale altri utili/(perdite) complessive (B)	(730.734)	(126.257)
Totale risultato complessivo del periodo (A+B)	8.585.028	15.657.835
Risultato netto dell'esercizio attribuibile a:		
Azionisti della Controllante	9.315.762	15.784.092
Interessenze di pertinenza di terzi	-	-
Risultato complessivo dell'esercizio attribuibile a:		
Azionisti della Controllante	8.585.028	15.657.835
Interessenze di pertinenza di terzi	-	-
Utile per azione	0,85	1,44
Utile diluito per azione	0,85	1,44

Attestazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'articolo 154-bis comma 2 del D.Lgs. 58/1998.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Francesco Spapperi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento "Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025", corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla reazione dei documenti contabili e societari

Francesco Spapperi