

COGNICASE INC.

NOTICE ANNUELLE DE RENOUVELLEMENT

Pour l'exercice terminé le

30 septembre 2001

Le 17 février 2002

TABLE DES MATIÈRES

1.	LA SOCIÉTÉ	1
1.1	DESCRIPTION DU CAPITAL-ACTIONS	1
1.2	FILIALES	2
2.	DÉVELOPPEMENT GÉNÉRAL DES ACTIVITÉS	2
2.1	ACQUISITIONS ET FUSIONS	3
3.	DESCRIPTION DES ACTIVITÉS	7
3.1	PRODUITS ET SERVICES	7
3.2	PRODUITS DE DÉVELOPPEMENT D'APPLICATIONS	8
3.3	RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	10
3.4	PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE	10
3.5	VENTES, MARKETING ET DISTRIBUTION	11
3.6	CONCURRENCE	12
3.7	RESSOURCES HUMAINES	12
3.8	PRINCIPAUX EMPLACEMENTS DES BUREAUX	13
3.9	TENDANCES, RISQUES ET GESTION DU RISQUE	14
4.	PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES	16
4.1	DIVIDENDES	18
5.	ANALYSE PAR LA DIRECTION	18
6.	MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES	18
7.	ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS	18
7.1	ADMINISTRATEURS	18
7.2	DIRIGEANTS	20
8.	INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES	22
9.	DÉCLARATIONS PROSPECTIVES	23

1. LA SOCIÉTÉ

COGNICASE Inc. (« COGNICASE » ou « Société ») a été constituée en octobre 1991 en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* et est un fournisseur de produits et services en technologies de l'information (« TI »), spécialisé en solutions transactionnelles élaborées et en applications Internet. En misant sur son approche axée sur les résultats, ses logiciels et ses technologies ainsi que sur son centre technologique de services applicatifs, la Société offre des solutions sécurisées et évolutives qui visent à contribuer à la réussite commerciale de ses clients à l'ère de la nouvelle économie. Les produits et services de COGNICASE comprennent la mise en œuvre de solutions intégrées d'affaires électroniques, la gestion de configuration technologique, les services et produits applicatifs, la réingénierie des applications d'affaires électroniques existantes, ainsi que les services conseils en gestion de projets et en amélioration des processus d'affaires. La Société est présente au Canada, aux États-Unis et en Europe.

Le siège social de la Société se trouve au 111, rue Duke, 9^e étage, Montréal (Québec) H3C 2M1.

Dans la présente notice annuelle, les mots « COGNICASE » ou « Société » renvoient, selon le contexte, à la Société ou à la Société et ses filiales et le symbole « \$ » ou le mot « dollars » renvoient à des dollars canadiens.

1.1 Description du capital-actions

Par suite de modifications apportées à son capital-actions qui ont pris effet le 1^{er} octobre 1997, le capital-actions autorisé de COGNICASE est composé d'un nombre illimité d'actions ordinaires (« actions ordinaires ») et d'actions privilégiées sans valeur nominale émissibles en séries.

Au 31 janvier 2002, il y avait 51 865 759 actions ordinaires émises, et en circulation et aucune action privilégiée n'était émise et en circulation.

Chaque action ordinaire donne à son porteur le droit de recevoir les dividendes, s'il en est, déclarés par le conseil d'administration, lui confère une voix à toutes les assemblées des porteurs d'actions ordinaires et l'habilite à participer, *au prorata* avec les porteurs d'actions ordinaires, au partage de l'actif de la Société en cas de dissolution ou de liquidation, sous réserve des droits prioritaires des porteurs d'actions ayant priorité sur les actions ordinaires.

En plus du régime d'achat d'actions à l'intention des employés (Canada) (« RAAE ») et du régime d'options d'achat d'actions modifié et mis à jour à l'intention des hauts dirigeants, des administrateurs et des employés (« régime d'options d'achat d'actions ») dont il est question dans la circulaire de procuration de la direction de la Société datée du 8 janvier 2002, le conseil d'administration de COGNICASE a approuvé la création d'un régime d'achat d'actions à l'intention des employés des États-Unis (« régime d'achat d'actions américain ») à sa réunion du 25 avril 2000. Aux termes du régime d'achat d'actions américain, sous réserve de certaines restrictions et limites, jusqu'à 15 % de la rémunération admissible d'un employé admissible peut être retenue sur sa rémunération pour l'achat d'actions ordinaires. Le prix d'achat par action correspond à 85 % du cours de clôture au National Association of Securities Dealers Automated Quotation System le premier jour ou le dernier jour d'une période d'achat donnée, selon le moins élevé de ces prix. Il y a deux périodes d'acquisition de six mois par année, une commençant le 1^{er} janvier et l'autre commençant le 1^{er} juillet. Un nombre maximal total de 150 000 actions

ordinaires peuvent être émises aux termes du régime d'achat d'actions américain. Les quantités d'actions ordinaires suivantes ont été acquises aux termes du régime d'achat d'actions américain depuis sa création : pour la période du 1^{er} juillet 2000 au 31 décembre 2000, 8 964 actions ordinaires ont été acquises au prix de 5,47 \$ US par action ordinaire, du 1^{er} janvier 2001 au 20 juin 2001, 1 242 actions ordinaires ont été acquises au prix de 4,63 \$ US par action ordinaire et du 1^{er} juillet 2001 au 31 décembre 2001, 316 actions ordinaires ont été acquises au prix de 4,97 \$ US par action ordinaire.

1.2 Filiales

Au 31 janvier 2002, COGNICASE comptait dix (10) principales filiales directes ou indirectes en propriété exclusive en exploitation, soit COGNICASE (Canada) Inc.; COGNICASE Electronic Business Solutions Inc.; COGNICASE (FPG) Inc., auparavant Ezenet Corp. (« Ezenet »); M3i Systems Inc. (« M3i »); COGNICASE, U.S.A., Inc.; Unified Technologies, Inc.; COGNICASE (FSG) Inc.; Nat Systems N.V. (Benelux); COGNICASE S.A. (France); et Nat Systems, S.A. (Espagne).

2. DÉVELOPPEMENT GÉNÉRAL DES ACTIVITÉS

Lorsque les actions ordinaires ont été inscrites à la cote de la Bourse de Toronto et du marché national Nasdaq en octobre 1997 et pendant l'année suivante, les produits et services de la Société consistaient surtout en des solutions et des conversions pour l'an 2000, des solutions de migration et de connectivité, des solutions d'entrepôt de données et de renseignements d'entreprise, des solutions de simplification de l'acheminement du travail et des solutions systèmes globales.

La Société a par la suite diversifié ses activités dans les secteurs suivants : i) les services conseils et l'intégration de systèmes, y compris la planification, la stratégie et l'architecture des TI, de même que l'analyse, la conception, le développement, la maintenance et l'intégration de systèmes et l'amélioration des processus d'affaires, ii) la fourniture de solutions d'affaires dans le cadre de spécialités comprenant notamment les applications Internet/d'affaires électroniques, la réingénierie des applications d'affaires électroniques existantes, la gestion de configuration technologique, les solutions de conversion de logiciels et de migration de plates-formes et les progiciels de gestion intégrée des ressources (« PGIR ») et iii) les services d'impartition en TI et de réseautique.

Les secteurs d'activité de la Société sont caractérisés par de fréquentes innovations technologiques. On assiste à une augmentation de la demande par les clients d'outils et d'infrastructures technologiques qui assurent un accès rapide aux réseaux et des transactions sécuritaires. En 2001, la Société a ouvert un centre technologique de services applicatifs de fine pointe à Montréal. Ce centre héberge les serveurs, les sites Web et les données de ses clients. La Société possède une expertise dans les domaines de la gestion des ressources et des relations d'entreprise (incluant des solutions de gestion de la paie, gestion des ressources humaines, gestion du temps de présence et gestion des relations clients et des solutions d'intelligence d'affaires), des services transactionnels et des produits financiers, de la gestion gouvernementale et de la consultation en TI.

Dans ce contexte, COGNICASE continue de développer des produits et des solutions intégrés afin de permettre à ses clients d'être concurrentiels sur leurs propres marchés. Ces produits et solutions font partie de la plate-forme technologique de la Société, qui tient compte des objectifs commerciaux et des besoins en matière de performance des entreprises. Des modèles transactionnels en temps réel sont maintenant nécessaires, et la plate-forme technologique de la Société vise à assurer la sécurité et la confidentialité des informations tout en améliorant l'efficacité et la productivité.

En 2001, COGNICASE a accentué sa présence auprès des grandes institutions financières et des sociétés d'assurance internationales qui dépendent de plus en plus des TI pour répondre aux nouvelles exigences de leurs clients et demeurer concurrentielles dans le cadre de la mondialisation. L'orientation accrue vers les produits et services transactionnels financiers, moteur de l'expansion à venir de la Société sur le marché ontarien, est le fruit de l'expertise issue du partenariat que la Société a conclu en 2000 avec la Banque Nationale du Canada (« Banque Nationale ») et de l'acquisition d'Ezenet, société de développement de logiciels de gestion du patrimoine et de traitement des transactions financières. L'acquisition d'Uberoi International, Inc. et d'UNIFIED Technologies, Inc. aux États-Unis devrait également permettre à COGNICASE de mettre à profit son expertise en intégration de systèmes et en gestion gouvernementale pour accroître ses activités dans le nord-est des États-Unis.

L'acquisition de M3i, grand fournisseur de solutions dans les secteurs de l'énergie et des télécommunications, en décembre 2001, devrait procurer à COGNICASE d'importantes possibilités de développement aux États-Unis et en Europe auprès des grands producteurs et distributeurs d'énergie, de gaz et de services de télécommunications. L'acquisition d'Applied Terravision Systems Inc., société qui dessert principalement des entreprises des secteurs du pétrole et du gaz naturel ainsi que des sociétés de fiducie en tant que fournisseur de services applicatifs (ASP) et selon des modalités d'impartition des processus d'affaires (BPO), devrait être menée à bien en mars 2002.

Enfin, il est à noter qu'à compter du 1^{er} janvier 2001, le dollar canadien a été adopté comme monnaie de présentation des états financiers. La monnaie d'exploitation de la Société et de chacune de ses filiales demeure la monnaie locale. Les états financiers pour toutes les périodes antérieures au 1^{er} janvier 2001 ont été présentés en dollars canadiens selon une méthode de conversion de convenance fondée sur le taux de change représentatif en vigueur au 31 décembre 2000 de 1,00 \$ CA pour 0,6676 \$ US. Le montant converti des éléments non monétaires au 31 décembre 2000 devient la norme historique de ces éléments pour les exercices à venir.

2.1 Acquisitions et fusions

Au cours de ses trois derniers exercices, la Société a poursuivi sa stratégie de croissance rapide en procédant à une série d'acquisitions qui sont décrites ci-dessous :

1999

Le 5 février 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans Prosilog Ingénierie S.A. (« Prosilog »), société qui offrait des services conseils en technologies de l'information et des services d'intégration de systèmes et de génie informatique, en contrepartie de 27 514 704 FF

(7 075 000 \$) en espèces et de l'émission de 102 452 actions ordinaires évaluées à 3 085 000 \$. Prosilog a changé sa dénomination pour celle de COGNICASE Ingénierie S.A, qui a fusionné avec COGNICASE S.A. le 30 avril 2001.

Le 1^{er} avril 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans Groupe de Consultation en Management et Systèmes Informatiques MSI Inc. (« MSI »), société qui offrait des services de génie informatique et des services conseils en technologies de l'information, en contrepartie de 9 257 000 \$ en espèces et de l'émission de 53 658 actions ordinaires évaluées à 1 392 000 \$. Le 1^{er} octobre 1999, MSI a fusionné avec Informatique Dica Inc. (une de ses filiales), Gestion SCTI Inc. (filiale de RBA) et Gestion MSI Inc. (société mère de MSI). La société issue de la fusion était Gestion MSI Inc. Depuis, celle-ci a transféré la totalité de ses actifs et passifs à COGNICASE (Canada) Inc.

Le 1^{er} juin 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans Roy, Bourrassa & Associés Inc. (« RBA »), société qui offrait des services liés à l'architecture de commerce électronique/Web, au soutien et à l'exploitation client/serveur et des systèmes centraux ainsi qu'à la gestion et à l'implantation de réseaux, en contrepartie de 16 761 000 \$ en espèces et de l'émission de 211 538 actions ordinaires évaluées à 4 913 000 \$. Le 1^{er} octobre 1999, RBA a été fusionnée avec COGNICASE Services Conseils Inc. (« COGNICASE Services Conseils »), 2763508 Canada Inc. (deux sociétés du même groupe) et COGNICASE. La société issue de la fusion était COGNICASE. COGNICASE Services Conseils avait fusionné auparavant avec COGNICASE Services Conseils (Québec) Inc. (sa filiale en propriété exclusive) et 170247 Canada Inc. (une société du même groupe).

Le 7 juin 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans Groupe Logispace S.A. (« Logispace »), société qui offrait des services d'édition de progiciels et de contrôle de la gestion de projets et d'informations, en contrepartie de 56 936 235 FF (13 385 000 \$) en espèces et de l'émission de 58 267 actions ordinaires évaluées à 1 363 000 \$. Le 30 avril 2001, Logispace a fusionné avec COGNICASE S.A.

Le 18 août 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans la société américaine Prism Consulting Services, Inc. (« Prism U.S.A. ») et dans la société canadienne Prism Consulting Services Inc. (« PRISM Canada ») (appelées collectivement « Prism »), qui offraient des solutions en planification des ressources d'entreprises et en architecture de systèmes et des services de gestion et de maintenance de réseaux et de gestion de projets, moyennant une contrepartie totale de 24 095 750 \$ US (36 093 000 \$) en espèces. Le 1^{er} octobre 1999, PRISM Canada a fusionné avec COGNICASE Toronto Inc. (société du même groupe). COGNICASE Toronto Inc., la société issue de la fusion, a depuis fusionné avec d'autres filiales de la Société pour former COGNICASE (Canada) Inc. Prism U.S.A. a par la suite changé sa dénomination pour celle de COGNICASE U.S.A., Inc.

Au cours de l'exercice 1999, la Société a acquis la totalité des intérêts dans trois autres sociétés qui offrent des services d'intégration de systèmes et des services conseils en technologies de l'information ainsi que des services de recrutement d'experts en technologies de l'information, moyennant une contrepartie totale de 8 241 000 \$ en espèces et l'émission de 167 079 actions ordinaires évaluées à 3 032 000 \$.

2000

Le 31 mai 2000, la Société a acquis la totalité des intérêts dans SIBN Inc. (« SIBN »), maintenant COGNICASE Electronic Business Solutions Inc. (« CEBS »), fournisseur de solutions et de services d'affaires électroniques et de services de consultation, auprès de la Banque Nationale en contrepartie de 3 654 000 \$ en espèces, d'un solde de prix d'achat de 1 300 000 \$ et de l'émission de 8 491 008 actions ordinaires évaluées à 220 766 000 \$. La Société, CEBS et la Banque Nationale ont également conclu une convention de prestation de services informatiques et de garantie de revenus (« convention d'impartition ») dans le cadre de cette transaction.

Aux termes de la convention d'impartition, qui a une durée de dix ans, CEBS et COGNICASE se sont engagées à fournir à la Banque Nationale des services essentiellement semblables à ceux que SIBN (alors connue sous ce nom) lui fournissait avant d'être acquise par la Société. De plus, aux termes de la convention d'impartition, CEBS/COGNICASE est devenue le fournisseur privilégié en TI de la Banque Nationale et des sociétés du même groupe. La Banque Nationale a également garanti que les produits d'exploitation annuels minimums obtenus par CEBS ou la Société en vertu de la convention d'impartition, au cours de chacune des cinq (5) années suivant la clôture de la transaction, ne seraient pas inférieurs à 56 millions de dollars.

Dans le cadre de cette transaction, la Société a acquis d'importantes capacités de traitement des transactions électroniques, une expertise précieuse en services bancaires électroniques et les droits de propriété intellectuelle liés aux logiciels de commerce électronique. La Société est en bonne position pour obtenir d'autres contrats liés aux TI de la Banque Nationale et des sociétés du même groupe.

En plus d'acquérir SIBN, au cours de l'exercice 2000, la Société a acquis la totalité des intérêts dans six sociétés et une participation de 70 % dans une autre société qui offrent des services de conseils et de recrutement ainsi que des solutions d'affaires électroniques et d'intégration au Web, en contrepartie de 5 318 000 \$ en espèces et l'émission de 282 494 actions ordinaires évaluées à 6 603 000 \$.

2001

Le 24 septembre 2001, la Société a acquis la totalité des intérêts dans Ezenet, société de développement de logiciels offrant des services de prochaine génération de gestion du patrimoine, de traitement des transactions et de services Internet destinés aux institutions financières, pour une contrepartie totale de 61 668 000 \$ composée de 22 500 000 \$ en espèces et de l'émission de 5 758 831 actions ordinaires évaluées à 39 168 000 \$.

Ezenet, qui a changé sa dénomination sociale pour COGNICASE (FPG) Inc., met au point des technologies centrées sur les clients qui permettent aux institutions financières de développer leurs activités de gestion du patrimoine. Le logiciel d'Ezenet est le premier du genre à pouvoir gérer et rassembler des informations sur les comptes des clients, fournir des outils de planification financière personnelle et autoriser le traitement direct des transactions. La technologie d'Ezenet est accessible par Internet ou sans fil, dans les succursales bancaires ou par l'intermédiaire d'un agent. Les clients des institutions financières peuvent ainsi obtenir des

informations détaillées et constamment mises à jour sur l'état de leurs finances tout en étant proactifs dans la gestion de leurs intérêts financiers. Les technologies d'Ezenet et son expertise dans le secteur bancaire ont aidé les grandes institutions financières à promouvoir leur marque sur Internet et, par là même, à augmenter leur chiffre d'affaires et fidéliser à long terme leur clientèle.

Au cours de l'exercice 2001, la Société a également acquis la totalité des intérêts dans 19 autres sociétés offrant des services de consultation et de développement de logiciels et de sites Web, des programmes de fidélisation et des services de développement, de vente et de commercialisation de logiciels pour Internet, de solutions sans fil, de logiciels de ressources humaines, d'applications de gestion des relations avec les clients et de solutions d'intégration des technologies de l'information dans le secteur financier, pour une contrepartie totale de 83 503 000 \$, composée de 5 417 000 \$ en espèces, d'un solde de prix d'achat de 27 507 000\$ et de l'émission de 6 045 043 actions ordinaires évaluées à 50 579 000 \$.

Le 31 décembre 2001, la Société a acquis d'Hydro-Québec Valtech Inc. (« HQ Valtech »), filiale en propriété exclusive d'Hydro-Québec (« Hydro-Québec »), de Benvest Capital, de Sisyphus Quebec Limited, filiale en propriété exclusive de Midlands Electricity Plc, et de certains autres actionnaires minoritaires, la totalité des actions émises et en circulation de M3i. M3i participe à la conception et au développement de systèmes de gestion des opérations en temps réel (ROMS) de première importance, pour les entreprises des secteurs de l'énergie, des télécommunications et de la sécurité publique. M3i aide également les fournisseurs de services à améliorer la satisfaction des clients, à mettre en valeur l'image des Sociétés pour leurs actionnaires et les médias, à contrôler les coûts et à faire progresser les relations avec les organismes de réglementation. Dans le cadre de cette transaction, COGNICASE a également acquis d'Hydro-Québec une licence portant sur son logiciel CED (Centre d'Exploitation de la Distribution).

La moitié de la contrepartie à verser à HQ Valtech pour sa quote-part des actions de M3i et à Hydro-Québec pour la licence est payable en espèces et l'autre moitié en titres échangeables contre des actions de la Société, dans chacun des cas au cours des cinq années suivant la clôture de l'acquisition. La contrepartie payée aux autres actionnaires de M3i consistait en un montant en espèces et des actions ordinaires ou une combinaison des deux.

Cette acquisition devrait permettre à la Société d'étendre ses produits et son expertise aux secteurs de l'énergie et des services publics. Dans le cadre de l'entente contractuelle conclue avec Hydro-Québec, la Société est en outre responsable de développer et de commercialiser le logiciel CED conçu par Hydro-Québec pour la gestion des centres d'exploitation de la distribution. Le logiciel CED et les solutions de M3i permettent aux entreprises de ces secteurs de mieux servir leurs clients en optimisant la conduite des réseaux, la liaison avec leurs équipes de service et l'utilisation des installations de réseau. Le logiciel CED dont la licence a été octroyée à la Société complète la gamme de solutions informatisées de M3i (ROMS), qui dessert déjà plusieurs entreprises des secteurs de l'énergie, des télécommunications et de la sécurité publique de par le monde.

L'entente prévoit également l'octroi à la Société d'un contrat d'entretien et de mise à niveau des logiciels CED d'Hydro-Québec d'une valeur de 20 millions de dollars sur cinq ans, renouvelable pour cinq ans au gré d'Hydro-Québec.

2002

Le 7 janvier 2002, la Société a annoncé qu'elle avait conclu une lettre d'entente concernant l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation d'Applied Terravision Systems Inc. (« ATS »), société dont les actions sont inscrites à la cote de la Canadian Venture Exchange. Le 8 février 2002, une circulaire d'information et de procuration se rapportant à la fusion projetée d'ATS avec une filiale en propriété exclusive de la Société a été envoyée par la poste à tous les actionnaires d'ATS. Si la transaction est approuvée par les actionnaires d'ATS et si les autres conditions préalables à la clôture indiquées dans l'entente préalable à la fusion intervenue en date du 8 février 2002 entre la Société, ATS et certains actionnaires principaux d'ATS sont remplies, la transaction devrait prendre effet le 14 mars 2002. Dans le cadre de la transaction projetée, chaque action ordinaire d'ATS serait échangée contre i) 0,43 \$ comptant, jusqu'à concurrence de 20 millions de dollars au total, plus 0,105 action ordinaire ou ii) 0,147574 action ordinaire, au choix de chaque actionnaire d'ATS.

Le même jour, la Société a également annoncé qu'elle avait conclu une lettre d'entente concernant l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation d'AVI Software Inc., (« AVI »), société dont les actions sont inscrites à la cote de la Canadian Venture Exchange. Dans le cadre de la transaction projetée, chaque action d'AVI serait échangée contre 0,675 \$ comptant plus 0,1336633 action ordinaire. Chaque actionnaire d'AVI pourrait également choisir de recevoir la totalité de sa contrepartie en actions ordinaires seulement; cependant, si le cours moyen pondéré des actions ordinaires à la Bourse de Toronto au cours de la période de cinq jours de bourse se terminant deux jours civils avant la clôture de la transaction proposée était inférieur à 10,00\$, toutes les actions d'AVI seraient acquises par la Société à un prix comptant de 1,35 \$ par action d'AVI.

3. DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

3.1 Produits et services

Au cours de l'exercice terminé le 30 septembre 2001, la Société a tiré environ 86 % de ses produits des bureaux situés en Amérique du Nord, le reste provenant surtout des bureaux européens.

Au cours de cette période, COGNICASE a exercé ses activités dans trois secteurs isolables. Les produits tirés du secteur Impartition et intégration ont progressé de 13,1% pour s'établir à 257,1 millions de dollars au cours de l'exercice 2001, comparativement à 227,2 millions de dollars pour l'exercice 2000 et à 192,1 millions de dollars pour l'exercice 1999. Cette hausse provient principalement des acquisitions réalisées au cours de l'exercice 2001 et de l'impact des entreprises acquises en 2000 et 1999, pour lesquelles les états financiers consolidés de la Société au cours des exercices suivants tiennent compte d'une année complète d'exploitation. Le bénéfice d'exploitation a augmenté pour s'établir à 18,9 millions de dollars pour l'exercice 2001, comparativement à 16,8 millions de dollars pour l'exercice 2000, soit 7,3 % des produits en 2001 et 7,4 % en 2000. Au cours de l'exercice 1999, le bénéfice d'exploitation a atteint 41,5 millions de dollars, ou 21,6 % des produits, en raison d'une meilleure conjoncture du marché des TI en ce qui a trait à la consultation et à l'intégration de systèmes.

Les secteurs de solutions électroniques de la Société, soit les secteurs Commerce électronique et Intégration Internet et sans fil, ont enregistré des produits combinés de 148,4 millions de dollars pour l'exercice 2001, comparativement à 60,5 millions de dollars pour l'exercice 2000 et à 25,0 millions de dollars pour l'exercice 1999. La croissance des produits s'établit à 145,4 % pour l'exercice 2001 et à 141,8 % pour l'exercice 2000, ce qui reflète la croissance interne et la contribution des entreprises acquises. Ces deux secteurs ont enregistré un bénéfice d'exploitation de 6,3 millions de dollars en 2001, comparativement à une perte d'exploitation de 3,0 millions de dollars en 2000 et à un bénéfice d'exploitation de 6,4 millions de dollars en 1999. Cette amélioration est essentiellement attribuable à une augmentation de la base de revenus et à une gestion efficace des ressources durant l'exercice 2001, qui fait suite à des frais d'intégration d'entreprises en 2000.

Depuis le 1^{er} octobre 2001, la Société a réorganisé ses activités en deux secteurs : Services transactionnels et impartition et Intégration de systèmes. L'objectif est d'aligner la structure d'exploitation de la Société à son modèle d'affaires actuel et aux nouvelles tendances des marchés.

Le secteur Services transactionnels et impartition est composé des groupes Impartition des processus d'affaires, Impartition des solutions en TI et Services et solutions transactionnels financiers. Le groupe Impartition des processus d'affaires se concentre sur les solutions de gestion des relations et des ressources d'entreprise, incluant des solutions de gestion de la paie, gestion des ressources humaines, gestion du temps, gestion des relations clients ainsi que des solutions de facturation et paiement électroniques. Le groupe Impartition des solutions en TI se fonde sur la complémentarité d'expertise en gestion de projets et vente pour fournir des services d'impartition des TI, d'applications de commerce électronique et d'intelligence d'affaires. Le groupe Services et solutions transactionnels financiers met l'accent sur les logiciels de gestion financière et sur les infrastructures d'hébergement, de réseautique et de télécommunications sécuritaires.

Le secteur Intégration de systèmes apporte des services de consultation et d'intégration de systèmes.

3.2 Produits de développement d'applications

La Société possède des produits de développement d'applications qui sont conçus pour les environnements Web et client/serveur. Les applications mises au point à l'aide de ces produits fournissent aux utilisateurs des outils informatiques pouvant facilement être modifiés en fonction de l'évolution des impératifs commerciaux ou de l'infrastructure technique, et elles peuvent procurer un haut degré de fiabilité, de performance et de souplesse. Les produits de développement d'applications sont offerts aux clients sous licence ou dans le cadre de solutions d'affaires intégrées.

NatStar^{MC} est un outil de développement d'applications client/serveur. Il se démarque par un environnement souple de développement d'applications multiniveaux, conçu pour permettre une approche évolutive. *NatStar*^{MC} peut s'intégrer aux outils les plus courants de conception, de mise à l'essai, de perfectionnement et de distribution d'applications.

NatWeb^{MC} regroupe les outils de COGNICASE destinés à la création de sites Internet d'information et de transactions. Il permet le développement rapide de sites Internet robustes à haute performance fondés sur des technologies de pointe telles que XML, JAVA 2 et SGBDR. *NatWeb^{MC}* emploie l'orientation objet (OO) sur des plates-formes technologiques supportant, entre autres, NT, Unix et Linux.

CogniAnalyzer est un outil de gestion destiné aux sociétés qui exploitent des sites de commerce électronique actifs. Il recueille des informations statiques et dynamiques sur l'utilisation du site par les clients virtuels. Les données sont analysées en vue de la production de rapports et de graphiques sur le comportement des internautes ainsi que sur la performance et la robustesse des sites de commerce électronique.

La Société offre également un outil de configuration complète, conçu spécialement pour la gestion d'environnements de développement de grande envergure. *NSA-Config^{MC}* facilite la gestion des projets et des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'une application, depuis le début du projet jusqu'à la production, assurant ainsi le succès du développement d'applications en équipe.

Gestion des relations d'entreprise – Les produits de gestion de la paie, des ressources humaines et du temps de présence de COGNICASE sont conçus pour répondre aux besoins des petites et grandes entreprises : le programme de la Paie Express (téléphone) a été créé pour répondre aux besoins particuliers des petites entreprises, celui de la Paie Évolutive s'adapte aux besoins des petites et moyennes entreprises et le programme de la Paie Totale répond aux besoins des grandes entreprises. *HRIS Expert* est le module de gestion des ressources humaines destiné aux moyennes et grandes entreprises. La Société offre également du matériel et des logiciels de gestion du temps de présence.

Hébergement Internet – Les services d'hébergement de COGNICASE offrent une disponibilité 24/7 pour des sites Web, des bases de données, des portails, des applications de commerce électronique et des solutions de paiement. Les différents services optionnels offerts comprennent des services multimédia, des serveurs WAP, la surveillance réseau et la diffusion Web multipoints.

Accès Internet – Grâce à sa technologie ADSL, la Société offre aux entreprises un service d'accès Internet à haute vitesse. Cette technologie procure une vitesse de transmission plus de 20 fois supérieure à celle d'un accès traditionnel, n'exige pas d'abonnement au câble et permet l'utilisation du téléphone pendant qu'on navigue sur Internet.

Certificats de serveur Web Entrust.net – Grâce au chiffrement SSL et à un système unique de certificats d'identification, la Société offre des solutions qui garantissent l'identité de l'entreprise propriétaire du serveur Web ainsi que la confidentialité et la sécurité des échanges sur Internet.

Paiement sur Internet – La Société offre aussi une solution clé en main permettant le paiement par carte de crédit sur Internet en temps réel, en devises canadiennes ou américaines.

Systèmes de gestion de la distribution – Dans le cadre de son acquisition de M3i, la Société a acquis des solutions conçues pour permettre aux sociétés des secteurs de l'énergie et des services publics de mieux servir leurs clients en optimisant leurs systèmes de gestion de la distribution,

les communications avec leurs équipes de service et l'utilisation des installations de distribution. Aux termes des ententes contractuelles conclues parallèlement à l'acquisition de M3i, COGNICASE/M3i est également responsable de développer et de commercialiser le logiciel CED (Centre d'Exploitation de la Distribution) d'Hydro-Québec, conçu pour gérer les centre d'exploitation de la distribution de sociétés.

3.3 Recherche et développement

Les frais de recherche et développement de la Société, déduction faite des crédits d'impôt, se sont élevés respectivement à 13,2 millions de dollars, 13,1 millions de dollars, 5,0 millions de dollars, 1,7 million de dollars et 1,5 million de dollars pour les exercices 2001, 2000, 1999, 1998 et 1997. COGNICASE entend concentrer ses activités de développement sur les produits et solutions susmentionnés. Une tranche importante du financement de la Société en matière de recherche et développement est attribuée au développement des produits clés de la Société, en fonction de l'évolution de la demande sur le marché.

3.4 Propriété intellectuelle

La Société se fie aux dispositions des différentes lois sur le droit d'auteur et sur les secrets industriels ainsi qu'à des dispositions contractuelles pour établir et protéger ses droits sur ses logiciels et sa technologie exclusive. La Société signe habituellement des ententes de confidentialité avec ses employés et ses clients, et a toujours restreint l'accès aux codes sources de ses logiciels. La Société considère ses codes sources comme des renseignements exclusifs et cherche à en assurer la protection à titre de secrets industriels et d'œuvres non publiées protégées par le droit d'auteur. Dans quelques cas, la Société a remis des copies des codes sources de certains produits à des clients et à des partenaires stratégiques, aux seules fins de personnalisation pour certains projets précis. Dans ces cas, la Société se fie aux dispositions de confidentialité et aux autres dispositions contractuelles pour protéger ses droits exclusifs. En dépit des précautions prises par la Société, des parties non autorisées pourraient être en mesure de copier ou de décompiler certaines parties des produits de la Société ou d'obtenir autrement et d'utiliser des renseignements considérés comme exclusifs par la Société.

Des droits d'auteur ont été enregistrés dans les principaux territoires où les marques de commerce en question sont utilisées ou le seront probablement dans un proche avenir. COGNICASE se fie également à des secrets industriels exclusifs pour exercer ses activités.

Les lois existantes en matière de droit d'auteur et de secrets industriels offrent seulement une protection limitée et les lois en vigueur dans certains pays où les produits de la Société sont utilisés ne protègent pas ces derniers ni les droits de propriété intellectuelle de la Société dans la même mesure qu'au Canada et aux États-Unis. Certaines dispositions des contrats de licence et des ententes d'alliance stratégique signés par la Société, y compris des dispositions en matière de protection contre l'utilisation non autorisée, le transfert et la divulgation de renseignements, peuvent être inexécutoires en vertu des lois en vigueur dans certains pays; de plus, la Société doit négocier de temps à autre des restrictions quant à ces dispositions.

La position concurrentielle de la Société pourrait être affectée par sa capacité de protéger ses renseignements exclusifs. Toutefois, en raison de l'évolution rapide de la technique dans le

secteur des logiciels, la Société est d'avis que la protection que procurent les dispositions législatives, notamment en matière de brevets, de marques de commerce et de droit d'auteur, constitue un facteur moins important pour le succès de la Société que les connaissances, les compétences et l'expérience de ses employés, la mise au point de nouveaux produits et services, les améliorations fréquentes apportées à ses produits, la qualité du service à la clientèle et le service continu de soutien à l'égard des produits.

Rien ne garantit que les mesures prises par la Société pour protéger ses droits exclusifs suffiront à empêcher l'appropriation illicite de sa technologie ou encore le développement indépendant par d'autres entreprises de technologies essentiellement équivalentes ou supérieures à celle de la Société. Toute appropriation illicite de la technologie de la Société ou tout développement de technologies concurrentielles pourrait avoir un effet défavorable important sur les activités, les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société. Cette dernière pourrait avoir à consacrer des sommes substantielles pour protéger et faire valoir ses droits de propriété intellectuelle. De plus, des tierces parties pourraient revendiquer de temps à autre des brevets, des marques de commerce, des droits d'auteur et d'autres droits de propriété intellectuelle à l'égard de technologies importantes pour la Société. Rien ne garantit que de telles revendications n'entraîneraient pas de litiges ni que la Société pourrait sortir gagnante de ces litiges ou serait en mesure d'obtenir auprès d'une tierce partie une licence d'utilisation d'une technologie protégée ayant fait l'objet de contrefaçon ou, si une telle licence était nécessaire, que la Société pourrait l'obtenir à des conditions acceptables. En outre, tout litige, quelle qu'en soit l'issue, pourrait entraîner des dépenses considérables pour la Société, et la direction de cette dernière pourrait devoir y concentrer son attention et y consacrer des ressources dont elle ne disposerait plus pour l'exploitation. Toute allégation de contrefaçon ou tout litige en contrefaçon contre la Société pourrait, par conséquent, avoir un effet défavorable important sur les activités, les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société.

3.5 Ventes, marketing et distribution

La Société concentre ses activités de marketing sur les grandes entreprises, principalement celles qui font partie du groupe *Fortune 1000*, de même que sur les petites et moyennes entreprises et les organismes et les ministères gouvernementaux ayant des besoins récurrents en développement et en maintenance de logiciels. La Société commercialise ses logiciels ainsi que ses services et solutions grâce à sa propre équipe de vente et à des alliances stratégiques conclues avec des intégrateurs de systèmes informatiques ou des fournisseurs de solutions.

Les récentes acquisitions de la Société lui permettent de bénéficier de nouveaux canaux de vente et d'occasions accrues de ventes croisées.

Tous les représentants affectés au marketing et aux ventes se voient attribuer des clients précis afin de comprendre leurs besoins commerciaux et d'être en mesure de leur proposer des solutions d'affaires pragmatiques et à la fine pointe de la technologie. L'accent est mis sur l'établissement de relations à long terme avec les clients et les partenaires.

3.6 Concurrence

Bon nombre d'entreprises internationales, nationales, régionales et locales se livrent une vive concurrence dans le domaine des services informatiques. Ces entreprises sont ou peuvent toutes devenir des concurrents de la Société.

Les principaux concurrents de COGNICASE sont les cinq plus importants cabinets comptables, les entreprises de consultation et de mise en application dans le domaine des logiciels, les entreprises de logiciels d'application, les secteurs de service des sociétés de matériel informatique, les entreprises de consultation en gestion, les sociétés de programmation et les entreprises de dotation en personnel temporaire ainsi que le personnel de TI des clients.

La Société est d'avis que les principaux facteurs de compétitivité dans le domaine des services informatiques sont la gamme de services offerts, le coût, l'expertise technique, la capacité de répondre aux besoins du client, la rapidité de livraison des solutions en TI, la qualité du service et la perception de la valeur. D'après son expérience des situations de concurrence, la Société croit être compétitive eu égard à ces facteurs.

Dans son Groupe Services transactionnels et impartition, la Société livre concurrence à plusieurs entreprises de différentes tailles, dont d'importantes sociétés de développement de logiciels et de solutions logicielles. Les principaux concurrents de la Société sont BCE Emergis Inc. dans le secteur des solutions transactionnelles et ADP Canada et Ceridian Canada dans le secteur des paiements.

Les principaux concurrents de la division Énergie et télécommunications de la Société sont, dans le secteur des systèmes de gestion de la main-d'œuvre, Imedeeon, Inc. et Utility Partners, Inc. aux États-Unis et Mobile Data Solutions Inc. et Emobile Data Inc. au Canada et, dans le secteur des systèmes de gestion des réseaux et des pannes, CES International (États-Unis), GE Smallworld (États-Unis) et ABB (Suède) ainsi que Intergraph Corporation (U.S.) dans ces deux secteurs.

3.7 Ressources humaines

COGNICASE compte actuellement quelque 4 500 employés en plus de nombreux consultants indépendants. Aucun employé de la Société n'est syndiqué.

Pour favoriser le haut niveau d'engagement nécessaire pour assurer la qualité et la continuité des services offerts à ses clients, COGNICASE a mis en place le régime d'options d'achat d'actions en avril 1997, le RAAE en 1998 et le régime d'achat d'actions américain en 2000. Aux termes du RAAE et du régime d'achat d'actions américain, les employés peuvent acquérir des actions ordinaires à des conditions avantageuses. Conformément aux récentes modifications du régime d'options d'achat d'actions et du RAAE, approuvées à l'assemblée annuelle des actionnaires de la Société tenue le 12 février 2002 à Montréal, 6 000 000 d'actions ordinaires sont actuellement mises en réserve à des fins d'émission aux termes du régime d'options d'achat d'actions et 2 000 000, aux termes du RAAE.

En avril 2000, le conseil d'administration de la Société a adopté le régime d'achat d'actions américain, qui a été approuvé par les actionnaires de la Société le 26 mai 2000. Aux termes de ce régime, 150 000 actions ordinaires sont mises en réserve à des fins d'émission.

3.8 Principaux emplacements des bureaux

Les principaux immeubles loués à bail par la Société figurent dans le tableau présenté ci-dessous :

<i>Emplacement</i>	<i>Titre</i>
<u>Canada</u>	
Montréal (Québec)	
111, rue Duke	Bail jusqu'en décembre 2010
600, rue de La Gauchetière Ouest	Baux jusqu'en mars 2003 et mai 2004
20, Place du Commerce	Bail jusqu'en août 2008
Longueuil (Québec)	Bail jusqu'en mars 2006
Laval (Québec)	
3200, autoroute 440	Bail jusqu'en septembre 2006
1800, rue Berlier	Bail jusqu'en décembre 2003
Québec (Québec)	
330, rue Saint-Vallier Est	Bail jusqu'en octobre 2009
Sherbrooke (Québec)	Baux jusqu'en octobre 2002, juin 2003 et février 2005
Ottawa (Ontario)	
220, avenue Laurier Ouest	Baux jusqu'en juin 2002 et août 2004
150, rue Metcalfe	Baux jusqu'en mai 2002 et juin 2005
Toronto (Ontario)	
20 Adelaide Street East	Baux jusqu'en octobre 2002 et octobre 2004
36 Lombard Street	Baux jusqu'en décembre 2004, janvier 2004 et janvier 2005
5160 Young Street	Bail jusqu'en juin 2005
207 Queen's Quay West	Bail jusqu'en février 2009

<i>Emplacement</i>	<i>Titre</i>
<u>États-Unis</u>	
Troy (New York)	Bail jusqu'en juin 2002
Warren (New Jersey)	Bail jusqu'en mai 2005
<u>France</u>	
Paris	Bail jusqu'en avril 2005
Toulouse	Bail jusqu'en août 2010
<u>Belgique</u>	
Bruxelles	Bail jusqu'en mars 2005
<u>Pays-Bas</u>	
Breda	Bail jusqu'en décembre 2004
<u>Espagne</u>	
Madrid	Bail jusqu'en décembre 2004
Barcelone	Bail jusqu'en février 2002

3.9 Tendances, risques et gestion du risque

Le secteur des produits et services en technologies de l'information est très concurrentiel et se caractérise par des changements technologiques rapides, l'évolution des préférences des clients et le développement de nouveaux produits. La stratégie de la Société consiste à établir des secteurs de spécialités en émergence pour stimuler sa croissance et faire contrepoids au stade de maturité atteint par certains produits. Les activités de la Société sont assujetties à certains risques, notamment les suivants :

Concurrence/Changements technologiques rapides

Le succès de la Société dépendra de sa capacité de livrer concurrence dans cet environnement, du développement réussi d'autres produits et services et de nouvelles applications pour ses produits et services existants ainsi que de sa capacité de réagir par ailleurs aux changements technologiques rapides. La stratégie de la Société visant à atténuer les risques liés à cet environnement compétitif comprend l'établissement de secteurs de spécialités en émergence afin de stimuler sa croissance et de faire contrepoids au stade de maturité atteint par certains secteurs.

Fluctuations du taux de change

Les ventes à des clients à l'extérieur du Canada ont représenté 26,3 % des produits d'exploitation de la Société pour l'exercice terminé le 30 septembre 2000 et 38,5 % de ceux-ci pour l'exercice terminé le 30 septembre 2001. La Société s'attend à ce que ses activités internationales, exercées principalement par l'entremise de ses filiales étrangères, continuent à représenter une partie importante de ses affaires. Cependant, étant donné que la plupart des filiales et secteurs de la Société font des affaires surtout dans leur monnaie locale, les fluctuations du dollar canadien par rapport aux devises ne devraient pas avoir d'effets défavorables importants sur les résultats d'exploitation. La Société a également l'intention de se protéger contre les risques de change dans l'avenir.

Contrat avec la Banque Nationale

La Société tire une partie importante de son chiffre d'affaires des accords contractuels qu'elle a conclus avec la Banque Nationale. Bien que l'on prévoie que la convention d'impartition générera plus d'un milliard de dollars pendant sa durée de dix ans, rien ne garantit qu'elle ne sera pas résiliée avant l'échéance ni que, dans les faits, la Société réalisera tout le chiffre d'affaires escompté. La résiliation de cette convention aurait des effets défavorables importants sur la Société.

Stratégie d'acquisition /Gestion de la croissance

Au cours des quatre dernières années, la Société a crû considérablement par le biais d'acquisitions et elle a l'intention de continuer à prendre de l'expansion en faisant l'acquisition d'entreprises œuvrant dans des marchés intéressants ou ayant des relations intéressantes avec des clients, ainsi que d'entreprises exerçant des activités complémentaires de consultation en technologies de l'information et d'intégration de systèmes. La Société évalue constamment les regroupements d'entreprises possibles et recherche activement des transactions avantageuses. La croissance future de COGNICASE peut s'appuyer en partie sur des acquisitions choisies d'entreprises, de produits et de technologies qui sont complémentaires par rapport à son entreprise existante. Le succès de cette stratégie dépend non seulement de la capacité de la Société de trouver et d'acquérir des entreprises de façon rentable, mais également de sa capacité d'intégrer efficacement les entreprises acquises, y compris leurs technologies, à sa propre entreprise, de garder et de motiver le personnel clé et de conserver les clients des entreprises acquises. La Société peut ne pas être capable de trouver des cibles d'acquisition souhaitables et ne pas réussir à réaliser l'acquisition d'une cible en particulier. De plus, pour gérer une croissance rapide, il faut, entre autres, intensifier les activités de commercialisation, embaucher du personnel et exercer un contrôle rigoureux sur la gestion et les finances.

Capacité de recruter et de garder du personnel compétent

Le succès futur de la stratégie de croissance de la Société dépendra dans une large mesure de sa capacité d'attirer, de former, de motiver et de garder des professionnels très compétents. On se dispute plus particulièrement le nombre limité de gestionnaires de projet compétents et autre personnel technique chevronné. Les besoins permanents de la Société en matière de personnel découlent d'une demande accrue pour ses services, du roulement, dont le taux est généralement

élevé dans le secteur, et des demandes des clients qui veulent des consultants connaissant les technologies les plus récentes en matière de logiciel et de matériel. Selon COGNICASE, il y a une pénurie de spécialistes du développement de logiciels possédant les compétences et l'expérience nécessaires pour fournir les services que la Société offre, et on se les dispute âprement. La capacité de COGNICASE de décrocher de nouveaux contrats dépend, en grande partie, de sa capacité de recruter et de garder du personnel technique qui actualise ses compétences au même rythme que l'évolution constante des logiciels, des normes et des technologies du secteur ainsi que des préférences des clients. En outre, comme le nombre de sociétés fournissant des services en technologies de l'information augmente et que ces sociétés doivent accroître leur personnel, elles pourraient se livrer à une concurrence encore plus vive pour recruter des employés très compétents, ce qui pourrait exercer une pression à la hausse sur la rémunération de ces derniers. Les frais de recrutement et les niveaux de rémunération de la Société pourraient donc augmenter. Il se peut que la Société ne réussisse pas à garder ou à recruter les employés nécessaires pour lui permettre de poursuivre sa croissance. Ces facteurs auraient un effet défavorable sur l'entreprise de la Société.

Contrats à forfait et à calendrier fixe

La Société a toujours offert et continuera à offrir une partie de ses solutions d'affaires aux termes de contrats à forfait et à calendrier fixe plutôt que de contrats aux termes desquels le paiement est déterminé uniquement en fonction du temps et des matériaux. En général, ces contrats ne peuvent être résiliés unilatéralement par la Société. Il est fréquent que la Société se fie à ses outils et méthodes exclusifs et à l'expérience acquise dans le cadre de ses projets antérieurs pour réduire les risques liés à l'estimation, à la planification et à l'exécution de projets à forfait; cependant, la Société assume généralement le risque de dépassement des coûts et d'inflation dans le cadre de ces projets. Si la Société ne fait pas une estimation exacte des coûts d'un projet ainsi que des ressources et du temps nécessaires à son exécution ou si elle ne s'acquitte pas de ses obligations contractuelles dans le délai accepté, cela pourrait avoir une incidence défavorable sur son entreprise, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

Autres facteurs de risque

D'autres facteurs de risque sont susceptibles d'avoir des effets défavorables sur la Société, notamment : les fluctuations éventuelles des résultats d'exploitation et de la conjoncture générale du secteur, de l'économie et du marché; une décision défavorable dans le cadre d'un litige auquel la Société est ou pourrait être partie; et la fin de programmes gouvernementaux qui procurent certains avantages fiscaux à la Société ou la réduction des avantages offerts aux termes de ces programmes.

4. PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES

Les tableaux suivants présentent les principales informations financières consolidées pour les exercices terminés les 30 septembre 1999, 2000 et 2001, qui sont tirées des états financiers consolidés vérifiés par PricewaterhouseCoopers s.r.l. pour les exercices terminés à ces dates.

Exercices terminés les 30 septembre			
	1999	2000	2001
(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)			
Données tirées des résultats consolidés			
Produits	<u>217 071 \$</u>	<u>287 705 \$</u>	<u>405 512 \$</u>
Charges d'exploitation :			
Coûts directs	130 960	213 325	280 986
Frais de commercialisation et d'administration	37 441	49 190	85 536
Frais de recherche et de développement, déduction faite des crédits d'impôt	4 973	13 132	13 231
Bénéfice d'exploitation avant les éléments suivants :	43 697	12 058	25 759
Frais (produits) financiers	(1 459)	108	791
Perte (gain) de change	1 790	1 712	(572)
Autres charges (produits)	193	(78)	34
Amortissement des immobilisations et des autres actifs	3 756	5 183	11 226
Radiation de placements et autres actifs	-	-	18 406
Bénéfice (perte) avant impôts sur les bénéfices et amortissement de l'écart d'acquisition	39 417	5 133	(4 126)
Charge (économie) d'impôts	14 369	1 809	(2 072)
Bénéfice (perte) avant amortissement de l'écart d'acquisition	25 048	3 324	(2 054)
Amortissement de l'écart d'acquisition (déduction faite de l'économie d'impôts sur les bénéfices futurs de 668 \$, 719 \$ en 2000 et néant en 1999)	5 127	14 990	29 257
Bénéfice net (perte nette)	19 921	(11 666)	(31 311)
<i>Bénéfice (perte) par action (en dollars canadiens)</i>			
Bénéfice (perte) avant amortissement de l'écart d'acquisition – PCGR canadiens			
Bénéfice (perte) de base	1,74 \$	0,17 \$	(0,07 \$)
Bénéfice (perte) dilué(e)	1,69 \$	0,17 \$	(0,07 \$)
Bénéfice net (perte nette) – PCGR canadiens :			
Bénéfice (perte) de base	1,39 \$	(0,61 \$)	(1,03 \$)
Bénéfice (perte) dilué(e)	1,35 \$	(0,61 \$)	(1,03 \$)
Bénéfice net (perte nette) – PCGR américains			
Bénéfice (perte) dilué(e)	1,33 \$	(0,67 \$)	(1,13 \$)

	<u>Au 30 septembre</u>		
	1999	2000	2001
	(en milliers de dollars canadiens)		
Données tirées du bilan consolidé			
Espèces, quasi-espèces et placements temporaires	12 418 \$	17 286 \$	48 320 \$
Fonds de roulement	43 017	62 096	96 805
Total de l'actif	262 391	519 783	684 288
Total du passif	2 821	4 751	13 221
Capitaux propres	212 155	451 103	581 768

4.1 Dividendes

La Société n'a jamais déclaré ni versé de dividendes et compte actuellement continuer à réinvestir ses bénéfices dans le développement et la croissance de l'entreprise. Toute décision future de verser des dividendes sera prise au gré du conseil d'administration et dépendra de la situation financière, des résultats d'exploitation et des besoins en capitaux de la Société ainsi que des autres facteurs que le conseil d'administration jugera pertinents.

5. ANALYSE PAR LA DIRECTION

La présente rubrique renvoie au texte intitulé « Commentaires et analyse de la direction », présenté aux pages 16 à 20 du rapport annuel 2001 de la Société adressé aux actionnaires, qui est intégré par renvoi dans les présentes.

6. MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES

Les actions ordinaires sont négociées actuellement à la Bourse de Toronto, sous le symbole « COG », et sur le Nasdaq, sous le symbole « COGI ». Trust Banque Nationale Inc. (auparavant Trust Général du Canada) est l'agent des transferts de la Société.

7. ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Au 17 décembre 2001, les administrateurs et dirigeants de la Société, en tant que groupe, étaient véritables propriétaires, directement ou indirectement, de 2 586 810 actions ordinaires représentant environ 5,52 % des actions ordinaires émises et en circulation.

7.1 Administrateurs

À l'heure actuelle, le conseil d'administration de la Société est formé de huit membres. Chacun demeure en poste jusqu'à la prochaine assemblée annuelle des actionnaires ou jusqu'à l'élection de son successeur, sauf s'il démissionne ou si son poste devient vacant en raison de son décès, de sa destitution ou d'un autre motif. Le tableau suivant indique le nom des administrateurs de la Société, leur municipalité de résidence, leur poste au sein de la Société, leur occupation principale, l'année de leur entrée en fonction, ainsi que le nombre d'actions de la Société dont ils sont véritables propriétaires ou sur lesquelles ils exercent un contrôle ou ont la haute main :

Nom et municipalité de résidence	Occupation principale	Poste actuel au sein de la Société	Administrateur depuis	Nombre d'actions ordinaires détenues à titre de véritable propriétaire par l'administrateur ou sur lesquelles il exerce un contrôle ou a la haute main au 17 décembre 2001 ¹
CLAUDE BOIVIN Montréal (Québec)	Président et chef de la direction Croix Bleue du Québec et Croix Bleue de l'Ontario (fournisseur d'assurance santé individuelle et collective ainsi que d'assurance et d'assistance voyage)	Administrateur	1999	—
RONALD BRISEBOIS Longueuil (Québec)	Président, chef de la direction et président du conseil COGNICASE Inc.	Président, chef de la direction et président du conseil	1991	2 146 833
J.V. RAYMOND CYR, O.C., LL.D. ^{2,3} Montréal (Québec)	Président du conseil Polyvalor Inc. (société de télécommunications)	Administrateur	1997	2 000
PIERRE DES MARAIS II ^{2,3} Saint-Faustin (Québec)	Président Gestion PDM Inc. (société de gestion)	Administrateur	1998	600
ANDRÉ DUQUENNE ^{2,3} Montréal (Québec)	Vice-président principal T2C2 Info (société de fonds de capital – risque)	Administrateur	1994	500
MONIQUE LEFEBVRE Montréal (Québec)	Présidente (mandat expiré le 31 décembre 2001) Comité de transition de Montréal	Administratrice	2000	—
Le très honorable BRIAN MULRONEY, C.P., C.C., LL.D. Montréal (Québec)	Associé principal Ogilvy Renault (cabinet d'avocats)	Administrateur	1999	500
RÉAL RAYMOND Montréal (Québec)	Président, Banque des particuliers et des entreprises Banque Nationale du Canada (banque à charte canadienne)	Administrateur	2000	—

- 1) Les données relatives aux actions ordinaires détenues à titre de véritable propriétaire n'étant pas connues de la direction, elles ont été fournies personnellement par les administrateurs visés.
- 2) Membre du comité de vérification.
- 3) Membre du comité de la régie d'entreprise et de la rémunération.

7.2 Dirigeants

Le tableau suivant et les notes y afférentes indiquent le nom des dirigeants de la Société nommés par le Conseil, leur lieu de résidence et leur principale occupation au cours des cinq dernières années :

<u>Poste</u>	<u>Nom</u>
Président du conseil, président et chef de la direction	Ronald Brisebois Longueuil (Québec)
Vice-président exécutif Gestion des processus gouvernementaux	Gérald Bourassa Sillery (Québec)
Vice-président exécutif, Services transactionnels financiers	Jay Cashmore North York (Ontario)
Vice-présidente exécutive, Ressources humaines et communications	Michelle Courchesne Laval (Québec)
Vice-président exécutif, chef du contentieux et secrétaire de la Société	Benoit Dubé Longueuil (Québec)
Vice-président exécutif, Intégration de systèmes, États-Unis	Thomas Gordon Warren (New Jersey), États-Unis
Vice-présidente exécutive, Solutions en TI et impartition	Danielle Ouellet Montréal (Québec)
Vice-président exécutif Intégration de systèmes, Canada	David Poulson Toronto (Ontario)
Vice-président exécutif, Gestion des processus gouvernementaux, États-Unis	Joao Raquel New York (New York), États-Unis
Vice-président exécutif, Solutions en TI et impartition	Claude Rivard L'Acadie (Québec)
Vice-président exécutif, Services transactionnels financiers	Carl Simard Longueuil (Québec)
Vice-président exécutif, Intégration de systèmes, Canada	John Thomson Toronto (Ontario)
Vice-président exécutif, Gestion des relations d'entreprise	André Trudeau Blainville (Québec)
Vice-président exécutif et chef de la direction financière	John Valentini Montréal (Québec)

Au cours des cinq dernières années, chacun des dirigeants susmentionnés a occupé le poste indiqué en regard de son nom ou un autre poste au sein de la même entreprise ou d'une entreprise du même groupe, sauf les personnes suivantes :

Gérald Bourassa était fondateur de Roy, Bourassa & Associés Inc. (« RBA »), société où il a occupé divers postes de haute direction jusqu'au moment où elle a été acquise par la Société en juin 1999.

Jay Cashmore était président de Footprint Software, division d'IBM Canada Ltée jusqu'en avril 1998. C'est alors qu'il a fondé Wealth Management Solutions (« WMSI »), fournisseur de logiciels et de services au secteur financier canadien. Ezenet Inc. a acquis WMSI en septembre 2000, et M. Cashmore est devenu président et chef de la direction d'Ezenet. Par la suite, Ezenet a été acquise par COGNICASE en septembre 2001.

Michelle Courchesne s'est jointe à la Société en février 2001. Auparavant, elle a été vice-présidente et directrice générale du groupe tactique de Marketel (2000-2001) et directrice générale de l'Orchestre Symphonique de Montréal de 1995 à 2000.

Benoit Dubé s'est joint à la Société en avril 1998. Auparavant, M. Dubé a été conseiller juridique au sein de BCE Inc. (1997-1998) après avoir fait une maîtrise en administration des affaires à la Richard Ivey School of Business (London (Ontario)) (1995-1997).

Thomas A. Gordon s'est joint à la Société en 1999 à titre de vice-président des opérations. En décembre 2000, il est devenu chef de l'exploitation de COGNICASE U.S.A., Inc., filiale en propriété exclusive de la Société. Avant de se joindre à la Société, M. Gordon était président de Independant Dental Review of America depuis 1997.

Danielle Ouellet a joint les rangs de COGNICASE par suite de l'acquisition de SIBN Inc. (maintenant COGNICASE Electronic Business Solutions Inc.) en mai 2000, où elle a été vice-présidente des TI (1999), vice-présidente, architecture et planification de la technologie (1998) et vice-présidente, recherche et développement de solutions de commerce électronique (1997).

David Poulson est cofondateur de United System Solutions Inc. (« USS »), société créée en 1987, où il a occupé le poste de directeur principal jusqu'à son acquisition par COGNICASE en avril 2001.

Joao Raquel s'est joint à COGNICASE par suite de l'acquisition par la Société de Unified Technologies, Inc., en septembre 2001. M. Raquel était le fondateur de Unified Technologies et en était le chef de la direction depuis 1995.

John Thomson s'est joint à COGNICASE par suite de l'acquisition d'USS en avril 2001. M. Thomson s'était joint à USS en 1994 et y a occupé les postes de vice-président exécutif et président, services de consultation et de formation.

André Trudeau s'est joint à COGNICASE par suite de l'acquisition de SIBN Inc. (maintenant COGNICASE Electronic Business Solutions Inc.) en mai 2000 par la Société. Auparavant, il était vice-président, service de la paie et services électroniques (1999-2000) et vice-président, services électroniques aux entreprises à la Banque Nationale du Canada (1997-1998).

John Valentini s'est joint à COGNICASE en mars 2000. Auparavant, il était premier vice-président, finance d'entreprise de PricewaterhouseCoopers Securities (1997-2000) et a travaillé au sein du groupe de placement privé de Capital CDPQ Inc. (Caisse de dépôt et placement du Québec) de 1996 à 1997.

8. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Des informations complémentaires, notamment sur la rémunération des administrateurs et des dirigeants, les principaux porteurs de titres ainsi que d'options d'achat d'actions, s'il y a lieu, de la Société sont présentées dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de la Société relative à sa plus récente assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires où des administrateurs ont été élus. On peut obtenir auprès de la Société des informations financières supplémentaires, dont les états financiers vérifiés comparatifs, pour l'exercice terminé le 30 septembre 2001.

On peut également obtenir les documents suivants en faisant une demande auprès du secrétaire de la Société :

- i) un exemplaire de la présente notice annuelle, ainsi qu'un exemplaire des documents ou des parties de document intégrés par renvoi dans celle-ci;
- ii) un exemplaire des états financiers comparatifs de la Société portant sur son dernier exercice terminé et du rapport des vérificateurs y afférent ainsi qu'un exemplaire des états financiers intermédiaires de la Société, s'il en est, postérieurs aux états financiers portant sur son dernier exercice terminé;
- iii) un exemplaire de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de la Société relative à la dernière assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires;
- iv) un exemplaire du rapport annuel 2001 de la Société.

La Société se réserve le droit d'imposer des frais pour la transmission des documents indiqués ci-dessus, sauf si la demande provient d'un actionnaire de la Société ou est faite pendant la durée d'un placement de titres de la Société effectué au moyen d'un prospectus simplifié, auxquels cas les documents en question seront fournis sans frais.

Il est possible d'obtenir les documents mentionnés ci-dessus au siège social de la Société :

111, rue Duke
9^e étage
Montréal (Québec)
H3C 2M1
Tél. : (514) 228-8888
Télec. : (514) 228-8955

9. DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Toutes les déclarations contenues dans la présente notice annuelle de la Société ou dans tout document déposé par la Société auprès de la *Securities and Exchange Commission* des États-Unis et des autorités canadiennes en valeurs mobilières ou encore dans toute autre communication écrite ou verbale faite par la Société ou pour son compte, qui ne sont pas directement et exclusivement reliées à des faits historiques, constituent des « déclarations prospectives » au sens donné à *forward-looking statements* dans la loi des États-Unis intitulée *Private Securities Litigation Reform Act of 1995*. Ces déclarations prospectives peuvent être reconnues à la présence de mots tels que « croire », « s'attendre », « prévoir », « estimer », « avoir l'intention », « pouvoir » ou « devoir » ou de la forme négative de ces termes ou à l'emploi du futur ou du conditionnel ou de termes comparables, qui prédisent ou indiquent des événements et des tendances futurs et qui ne portent pas sur des faits antérieurs. Bien que ces déclarations représentent les attentes et croyances de bonne foi de la Société, rien ne garantit que les résultats qu'elles décrivent seront réalisés.

Il faut éviter de se fier exagérément aux déclarations prospectives puisqu'elles comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes et d'autres facteurs qui, dans certains cas, sont indépendants de la volonté de la Société et pourraient avoir des effets défavorables importants sur les résultats, le rendement ou les réalisations réels de la Société. Nombre de ces déclarations figurent sous la rubrique « Description des activités », aux pages 7 à 16 des présentes, ainsi que sous la rubrique « Commentaires et analyse de la direction », aux pages 16 à 20 du rapport annuel 2001 de la Société. Il existe un certain nombre de facteurs qui pourraient amener les résultats réels à différer de façon importante de ceux indiqués. Ces facteurs comprennent, notamment, la capacité de trouver des mandats, d'en fixer le prix, de les conserver et de les compléter avec succès, la concurrence, la disponibilité de personnel compétent, le maintien en fonction et le perfectionnement des membres de la direction, la situation générale de l'industrie de l'informatique et de ses différents secteurs et la conjoncture économique en général. Se reporter à la rubrique « Tendances, risques et gestion du risque » dans les pages précédentes.