



## **GREENTHESIS S.p.A.**

Sede legale in Segrate (MI) – Via Cassanese n. 45

Capitale Sociale Euro 80.704.000,00= interamente versato

Codice Fiscale e iscrizione al Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 10190370154

Partita IVA: 02248000248

Numero R.E.A. MI - 1415152

### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

*(redatta ai sensi dell'art. 125-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)*

### **ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

**24 Maggio 2023 alle ore 15.00 in prima convocazione**

**26 Maggio 2023 alle ore 15.00 in seconda convocazione**

**mediante mezzi di telecomunicazione**

**Relazione del Consiglio di Amministrazione  
sulle materie poste all'ordine del giorno dell'Assemblea**

**PUNTO 3**

*Nomina di un Consigliere di Amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti*

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione vi ha altresì convocati in Assemblea ordinaria per sottoporre alla Vostra approvazione la proposta di nomina di un Consigliere di Amministrazione.

A tal proposito si evidenzia che l'elezione di cui trattasi, finalizzata all'integrazione dell'Organo Amministrativo la cui determinazione nel numero di 7 è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2022, si rende necessaria a fronte delle dimissioni dalla carica, intervenute in data 6 aprile 2023 e aventi efficacia a far data dall'Assemblea di cui alla presente relazione illustrativa, del Consigliere non esecutivo e indipendente Avv. Susanna Pedretti, come annunciate nel comunicato stampa diffuso lo scorso 6 aprile.

In merito si ricorda che l'Avv. Susanna Pedretti era stata eletta dall'unica lista presentata dall'azionista di controllo Planesys S.p.A. ai fini dell'Assemblea di Greentesis S.p.A. tenutasi il 27 aprile 2022, in occasione dell'ultimo rinnovo in ordine di tempo dell'Organo Amministrativo.

Poiché nella citata lista non risultano candidati non eletti, il Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle previsioni in materia di equilibrio tra generi e indipendenza degli Amministratori, intende proporre all'Assemblea di nominare quale nuovo membro dell'Organo Amministrativo la Dott.ssa Cristiana Rogate, il cui *curriculum* personale e professionale è allegato alla presente relazione, unitamente alla dichiarazione rilasciata dalla stessa Dott.ssa Cristiana Rogate relativa alla disponibilità ad accettare la carica in caso di nomina, all'inesistenza di cause di ineleggibilità o incompatibilità e al possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalle altre disposizioni applicabili, nonché alla sussistenza dei requisiti di indipendenza ai sensi della normativa vigente. Rimane ferma la facoltà degli Azionisti di presentare ulteriori proposte di candidatura con le modalità e nei termini indicati nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ciò al fine di mettere in grado gli aventi diritto al voto di esprimersi consapevolmente anche tenendo conto di tali nuove eventuali proposte e consentire così al Rappresentante Designato di raccogliere istruzioni di voto anche sulle medesime.

Le eventuali proposte di candidatura dovranno essere corredate: (i) dal *curriculum vitae*, (ii) dalle dichiarazioni con le quali il candidato dichiara la disponibilità ad accettare la carica in caso di nomina e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità e il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalle altre disposizioni applicabili, nonché l'idoneità a qualificarsi come indipendente ai sensi della normativa vigente e (iii) dall'indicazione sia dell'identità degli Azionisti che hanno presentato la candidatura, sia della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta.

In caso di proposte di delibera alternative a quella formulata dal Consiglio, verrà prima posta in votazione la proposta formulata dal Consiglio e, qualora questa venisse respinta, verranno poste in successiva votazione le eventuali ulteriori proposte formulate. Tali proposte verranno sottoposte all'Assemblea a partire dalla proposta presentata dagli Azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Solo nel caso in cui una proposta messa in votazione venga respinta, verrà posta in votazione la successiva in ordine di capitale rappresentato.

L'Amministratore così nominato rimarrà in carica sino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. Si propone che a tale Amministratore venga riconosciuto il medesimo compenso annuo lordo determinato dalla menzionata Assemblea del 27 aprile 2022 così come ripartito tra i singoli Amministratori dal Consiglio di Amministrazione.

Si precisa infine che, per la nomina del Consigliere necessario all'integrazione dell'Organo Amministrativo in carica, l'Assemblea ordinaria delibererà con le maggioranze di legge, senza applicazione del sistema del voto di lista.

Stante quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione sottopone pertanto alla Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione:

*“L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di GREENTHESIS S.p.A., sulla base della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'art. 125-ter del D.Lgs. n. 58/98, preso atto della necessità di procedere alla nomina di un nuovo componente del Consiglio di Amministrazione e ritenuta l'opportunità di confermare la candidatura proposta dall'Organo Amministrativo,*

*delibera*

1. *di nominare Consigliere di Amministrazione di Greentesis S.p.A. la Dott.ssa Cristiana Rogate, nata a Milano il 26 settembre 1971, codice fiscale RGT CST 71P66 F205W, che rimarrà in carica sino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024;*
2. *di stabilire che il compenso annuo lordo del neonominato Amministratore sia pari a quello spettante agli altri membri del Consiglio di Amministrazione, determinato dall'Assemblea del 27 aprile 2022 così come ripartito tra i singoli Amministratori dal Consiglio di Amministrazione, e pari ad Euro 10.000,00 (diecimila/00) annui pro rata temporis, oltre al rimborso delle spese sostenute per la carica”.*

Segrate, 21 aprile 2023

F.to IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Giovanni Bozzetti

Spett.le  
GREENTHESIS S.p.A.  
Via Cassanese n. 45  
20054 – Segrate (MI)

**DICHIARAZIONE DI ELEGGIBILITÀ ED ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA  
ALLA CARICA DI COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
GREENTHESIS S.p.A.**

La sottoscritta Cristiana Rogate, nata a Milano il 26 settembre 1971, codice fiscale RGT CST 71P66 F205W, candidata alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione della Greentesis S.p.A. (la “Società”), ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall’articolo 18 dello Statuto della Società, in funzione dell’Assemblea ordinaria degli Azionisti che si terrà mediante mezzi di telecomunicazione il giorno 24 maggio 2023, alle ore 15.00, in prima convocazione ed, occorrendo, il giorno 26 maggio 2023, stessi ora e modalità, in eventuale seconda convocazione,

**dichiara**

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

- di accettare la candidatura e, pertanto, di accettare sin da questo momento l’eventuale nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione di Greentesis S.p.A., ove nominata dalla predetta Assemblea;
- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità previste dalla legge e dallo Statuto sociale di Greentesis S.p.A. ai fini dell’assunzione di tale carica;
- di essere in possesso dei requisiti previsti dalla normativa vigente applicabile, nonché dallo Statuto sociale di Greentesis S.p.A., al fine di poter ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e tra questi, in particolare, i requisiti di onorabilità di cui all’art. 147-*quinquies* del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“TUF”);
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione, nonché a produrre, su richiesta della Società stessa, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del “Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali” (Regolamento UE n. 679/2016), che i dati personali raccolti verranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e di autorizzare la Società stessa alla pubblicazione nel suo sito internet del *curriculum vitae* allegato alla presente.

Milano, 18 aprile 2023

In fede.



**dichiara altresì**

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del TUF, nonché ai sensi delle raccomandazioni richiamate all'art. 2 del Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A.

Milano, 18 aprile 2023

In fede.



Si allega alla presente:

- *curriculum vitae* personale e professionale.

# CURRICULUM VITAE FORMATO EUROPEO



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	<b>CRISTIANA ROGATE</b>
Indirizzo	Via Longhi 16/A - 20137 Milano
Telefono	02 36 56 71 11 – cellulare 339 430 87 29
E-mail	<a href="mailto:cristiana.rogate@refe.net">cristiana.rogate@refe.net</a>
Luogo e data di nascita	Milano, 26 Settembre 1971

<b>Attività di docenza 2002-2023</b>	<p><b>Università degli Studi di Milano Bicocca</b> - Master SILFIM di I livello in Sostenibilità in Diritto Finanza e Management</p> <p><b>Fondazione Giacomo Feltrinelli, Università degli Studi di Milano Bicocca</b> - Master in Sustainable development jobs. Le professioni della sostenibilità</p> <p><b>Bologna Business School, Università di Bologna</b> - Executive Master in Public Management and Innovation - corso in Sustainability Transition Management</p> <p><b>Università di Bologna, Campus di Forlì</b> – Master in City Management</p> <p><b>Università degli Studi di Roma Tor Vergata</b> - Master Maris di II Livello in Rendicontazione Innovazione Sostenibilità</p> <p><b>Università degli Studi "Sapienza" di Roma</b> – Dipartimento di Chimica – Master “Caratterizzazione e Tecnologie per la bonifica dei siti inquinati”</p> <p><b>Università di Napoli Federico II</b> - Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni</p> <p><b>Università di Genova</b> – Master MIPA - Innovazione della Pubblica Amministrazione</p> <p><b>Università di Genova</b> – Progettazione e Docenza del Corso Universitario in “Management pubblico per il personale direttivo e docente della scuola dell’infanzia e primaria”</p> <p><b>LUISS Business School</b> – Master in Management delle Strutture di Prossimità e delle Forme Associative nell’Assistenza Territoriale</p> <p><b>SDA Bocconi</b> - Divisione Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit</p> <p><b>Università degli Studi di Milano</b> - Corso di laurea magistrale in Comunicazione Pubblica e Sociale</p> <p><b>Business School 24</b> – Master Energy &amp; Green Management 4.0</p> <p><b>Università IULM</b> – Master in Management della Comunicazione Sociale, Politica e Istituzionale</p> <p><b>Accademia di Comunicazione</b> – Master in Marketing: La relazione con gli <i>stakeholder</i> come leva di successo competitivo</p> <p><b>Università di Ferrara</b> - Master PERF.ET</p> <p><b>CEFPAS</b> - Executive Master Sviluppo delle competenze amministrative in sanità</p> <p><b>Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</b> - Dipartimento di Sociologia</p> <p><b>Università di Castellanza</b> - Corso di Laurea in Scienze delle Comunicazioni</p> <p><b>Università di Roma III</b> - Master in Responsabilità sociale d’impresa</p> <p><b>Università di Siena</b> - Dipartimento di Scienze della Comunicazione</p> <p><b>Università degli Studi di Pavia</b> - Master in Economia e Gestione delle Organizzazioni Nonprofit</p>
<b>Partecipazione a Organismi</b>	<p>2023-2026 Componente della delegazione Lombardia di FERPI</p> <p>2022-2026 Osservatore Esterno Commissione Bilancio integrato e sociale Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Milano n. 10359</p> <p>2022-2025 Componente del Consiglio Direttivo del GBS – Gruppo Bilanci e Sostenibilità, GBS, Associazione nazionale per la ricerca scientifica sulla rendicontazione sociale e di sostenibilità</p> <p>2018-2025 Componente Comitato Scientifico dell’Associazione di Cultura Economica e politica Guido Carli</p> <p>2022-2023 Presidente del Comitato Sostenibilità SDGs di Equor Capital Partner SGR</p> <p>2020-2023 Componente dell’Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Emilia-Romagna</p> <p>2020-2023 Componente del Comitato Etico e Sostenibilità di Hera S.p.A.</p> <p>2021-2023 Componente unico del Nucleo di Valutazione in gestione associata dell’Unione Valle Savio e dei comuni di Bagno di Romagna, Cesena, Mercato Saraceno, Sarsina e Verghereto</p> <p>2021-2023 Componente del Gruppo di Lavoro PA dell’ASVIS</p>

2018-2022 Vicepresidente del Comitato Scientifico Associazione GBS - Associazione nazionale per la ricerca scientifica sulla rendicontazione sociale e di sostenibilità. Coordinatrice Tavolo di Ricerca nazionale sul Web Reporting (2018) e sulla rendicontazione sociale nel nonprofit (2020)

2018-2022 Membro Esterno Commissione Bilancio integrato Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Milano n. 10359

2018-2020 Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Emilia-Romagna

2016-2018 Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Emilia-Romagna

Iscritta all'Elenco nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza C.M.

2017 Membro Gruppo Tecnico del Ministero della Salute per la revisione e aggiornamento delle Linee guida sulla rendicontazione sociale dei programmi di screening oncologico

2014-2016 Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Limbiate (MB)

2013-2016 Organo Monocratico di Valutazione presso il Comune di Cassano d'Adda (MI)

2013-2016 Organo Monocratico di Valutazione presso l'IPAB SPES (PD)

## Esperienze di lavoro

Data

Nome ed indirizzo della società

Tipo di impresa o settore

Occupazione o posizione ricoperta

Principali attività e responsabilità

**Da gennaio 2006 ad oggi**

**Refe Srl** – Piazza Luigi di Savoia 22, 20124 Milano

**Refe – Strategie di Sviluppo Sostenibile** - Realizzare una transizione credibile, giusta e partecipata è la missione di Refe.

Dal 2006, è tra le prime realtà in Italia ad occuparsi di management della sostenibilità, misurazione delle performance ESG, comunicazione e coinvolgimento informato e consapevole di stakeholder, cittadini e consumatori.

I principali ambiti di intervento di Refe sono strategia e performance, organizzazione e governance, accountability e comunicazione, valutazione e partecipazione.

**Socia fondatrice e Presidente**

Consulente e docente in materia di performance management, social accountability e community engagement. Si riportano di seguito i principali progetti realizzati:

## AZIENDE E MULTIUTILITY

CLIENTE	DESCRIZIONE SINTETICA DEI PROGETTI
<b>Coecleric S.p.A.</b>	Elaborazione del Report di Sostenibilità 2022 - lingua italiana e inglese Impostazione del sistema di reporting ed elaborazione del primo bilancio di sostenibilità 2021 - lingua italiana e inglese
<b>Philip Morris Italia</b>	Mappa strategica di sostenibilità Impostazione del sistema di reporting e primo Bilancio di Sostenibilità 2022
<b>Gruppo d'Amico S.p.A.</b>	Bilancio di sostenibilità 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022 in versione italiana e inglese Bilancio di sostenibilità versione di sintesi 2021, 2022 Analisi di materialità: mappatura dei rischi relativi ai temi rilevanti per la sostenibilità
<b>D'Amico International Shipping</b>	Impostazione del sistema di reporting Non Financial Reporting integrato all'Annual Report 2022
<b>Hitachi Rail STS Italia</b>	Realizzazione del Digital Sustainability Report per la comunicazione web del Bilancio di Sostenibilità 2018 – 2019 in versione inglese e italiana
<b>Equor Capital Partner SGR</b>	Definizione della policy ESG di SGR e Fondo Progettazione del sistema di KPI in linea con UE Taxonomy Regulation, Regulatory Technical Standards e Agenda 2030 ONU
<b>Autoguidovie S.p.A.</b>	Bilancio di sostenibilità 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022 Piano di sostenibilità al 2030 Percorso di formazione e coinvolgimento del personale viaggiante, coprogettazione dei KPI di sostenibilità Stakeholder engagement per la costruzione della matrice di materialità Laboratori formativi su CSR e sostenibilità rivolti al Gruppo Dirigente e al personale interno Piano strategico di comunicazione interna e employee engagement
<b>Carbofin S.p.A.</b>	Relazione di Sostenibilità allegata al Bilancio 2021 Primo Bilancio di Sostenibilità 2022
<b>Gruppo del Pesce - HDP</b>	Relazione di Sostenibilità allegata all Bilancio 2021 Primo Bilancio di Sostenibilità 2022
<b>Curasept S.p.A.</b>	Impostazione del sistema di reporting e primo Bilancio di Sostenibilità 2022

<b>Bludental</b>	Action Plan per la Sostenibilità e Carbon footprint
<b>Be Disruptive</b>	Company profile
<b>Impreme S.p.A.</b>	Bilancio di sostenibilità 2018 e 2019
<b>Siram Veolia S.p.A.</b>	Progettazione del sistema di reporting e realizzazione di OpenReport® per la comunicazione digitale della performance sociale, ambientale ed economico prodotto da Siram Veolia
<b>MM Spa Metropolitana Milanese S.p.A.</b>	Integrazione dei criteri ESG nella pianificazione strategica e negli MBO Percorso di formazione rivolto ai Dirigenti sui temi della sostenibilità Progettazione e realizzazione dell'OpenReport® per la comunicazione digitale del Bilancio di Sostenibilità 2019, 2020 e 2021 Bilancio sociale 2007, 2008 e 2010 del Servizio Idrico Integrato
<b>Acinque S.p.A. – Gruppo A2A</b>	OpenReport® – rendicontazione di sostenibilità digitale 2020, 2021 e 2022 Piano di comunicazione
<b>BrianzAcque s.r.l.</b>	Bilancio di sostenibilità 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022 Bilancio di sostenibilità – versione di sintesi Piano di sostenibilità al 2030 Cruscotto di monitoraggio sui KPI della dimensione ambientale Piano di comunicazione per il Bilancio di Sostenibilità Video immersivo in realtà virtuale sulle attività di BrianzAcque
<b>A.Se.R. S.p.A.</b>	Bilancio di sostenibilità 2020 e 2021
<b>Ambiente Territorio Energia S.p.A.</b>	Affiancamento per la costruzione della Carta dei Servizi
<b>Cap Holding</b>	Linkingwater Lab: percorso di employee engagement sul Piano di Sostenibilità 2019
<b>TEA Mantova</b>	Dichiarazione Non Finanziaria e Bilancio di Sostenibilità 2017
<b>LGH - Gruppo A2A</b>	Integrazione dell'OpenReport® al sito istituzionale, aggiornamento 2019 e 2020 Progettazione e realizzazione dell'OpenReport® per la comunicazione web del Bilancio di Sostenibilità 2018
<b>ASPEM VARESE – Gruppo A2A</b>	Campagna di comunicazione sulla raccolta differenziata e <i>stakeholder engagement</i> (4 tavoli <i>multistakeholder</i> : amministratori di condominio, associazioni di stranieri, amministratori e attività del centro cittadino, tutte le scuole di ogni ordine e grado) Vademecum profilato per target sui comportamenti corretti da tenere per aumentare la raccolta differenziata Percorso di coinvolgimento interno e formazione per gli operatori del servizio Igiene Urbana
<b>Gruppo Ferrovie Nord Milano Spa</b>	Piano strategico aziendale 2008-2010 del Gruppo FNM Bilancio sociale 2006-2007 del Gruppo FNM Bilancio sociale Trasporto Pubblico Locale 2004-2005
<b>Padova T.R.E.</b>	Bilancio di sostenibilità 2013-2014 Bilancio di sostenibilità 2013 e 2012
<b>Sogin SpA - SCS Azioninnova</b>	<i>Stakeholder engagement</i> del percorso di decommissioning di SOGIN SpA (gestione workshop con gli operatori economici presso i 4 siti nucleari italiani e predisposizione report di analisi dei risultati)

<b>PPAA e SANITÀ</b>	
<b>CLIENTE</b>	<b>DESCRIZIONE SINTETICA DEI PROGETTI</b>
<b>Commissario Unico Bonifiche</b>	Costruzione del sistema di reporting Bilancio sociale 2017 – 2021 Sintesi comunicativa del Bilancio Sociale in lingua inglese ed italiana
<b>Ministero della Salute - Organizzazione Nazionale Screening</b>	Laboratori formativi di rendicontazione sociale e sperimentazione del Bilancio sociale su tre aziende pilota: ASL Varese, ASL Roma B, ASL Catania <i>Stakeholder engagement</i> integrato nei 3 Bilanci sociali (3 tavoli: Medici di Medicina Generale, Sindaci; Associazioni non profit) Linee Guida nazionali per la rendicontazione sociale e lo <i>stakeholder engagement</i> dei programmi di screening (2013)
<b>Regione Toscana - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica (ISPRO)</b>	Formazione accreditata ECM, Sperimentazione del bilancio sociale in ISPRO, AUSL-IRCCS Reggio Emilia e ATS Valpadana con il coinvolgimento di operatori, cittadini e utenti. Aggiornamento delle Linee Guida nazionali per la rendicontazione sociale dei programmi di screening 2020-2022
<b>Regione Lombardia</b>	Realizzazione del Sistema di gestione a supporto della Programmazione Strategica di Regione Lombardia tramite l'applicazione PerformPA 2022 - 2024 Raccolta, elaborazione e comunicazione di risultati ed effetti delle politiche della Regione a supporto della

	rendicontazione di metà mandato 2018-2021 e fine mandato 2018-2022 in versione online e offline
<b>Regione Friuli Venezia Giulia</b>	Impostazione e gestione del sistema di programmazione, controllo e valutazione 2015-2024 Bilancio sociale metà mandato 2013-2016 Laboratori formativi di Performance Management rivolti a Direttori Centrali, Dirigenti e Posizioni Organizzative Misurazione e comunicazione dell'efficacia delle politiche della Regione FVG
<b>Regione Liguria</b>	Laboratori formativi di Performance Management rivolti alle PPAA del territorio Registro dei datori di lavoro socialmente responsabili e strumenti di responsabilità sociale per le PPAA (2011)
<b>Istituto Italiano di Tecnologia</b>	Verso il bilancio sociale di IIT: modello di rendicontazione, indice e set di KPI su due aree pilota Bilancio sociale 2016
<b>Regione Lombardia – Presidenza</b>	Progetto di ricerca "Evoluzione degli strumenti di rendicontazione: dal rapporto di gestione al Bilancio sociale" 2007
<b>Regione Lombardia – Assessorato alla Casa</b>	Indicatori di efficacia per la valutazione delle politiche abitative in Regione Lombardia Modello per la rendicontazione socio-ambientale del sistema delle ALER lombarde Laboratori formativi di Performance Management rivolti tutte le Direzioni dell'Assessorato
<b>Regione Lombardia - Assessorato Famiglia e solidarietà sociale</b>	Bilancio sociale 2009 3 workshop di rendicontazione partecipata con gli stakeholder del Tavolo del Terzo Settore e 1 workshop con le ASL Bilancio sociale 2008 3 workshop di rendicontazione partecipata con gli stakeholder del Tavolo del Terzo Settore Bilancio sociale 2007 Bilancio sociale 2005 e 2006
<b>Città Metropolitana di Venezia</b>	Costruzione di un modello condiviso per l'elaborazione del DUP per i Comuni della Città Metropolitana, utile sia alla definizione del Piano strategico Metropolitano sia allo sviluppo di un progetto partecipato e territoriale sulla misurazione del contributo allo sviluppo sostenibile
<b>Provincia di Milano</b>	Rendicontazione sociale 2007 della costituenda Provincia di Monza e Brianza
<b>Provincia di Lodi</b>	Bilancio di fine mandato 2004-2009 Bilancio sociale 2004-2007
<b>Provincia Autonoma di Bolzano – Servizio Giovani</b>	Bilancio sociale 2016 delle politiche giovanili di lingua italiana Laboratori formativi di rendicontazione sociale rivolti all'Ufficio Provinciale e a tutte le Associazioni giovanili del territorio
<b>Provincia di Cagliari, Provincia di Sassari, Provincia di Carbonia Iglesias</b>	Laboratori formativi di rendicontazione sociale Supporto metodologico all'elaborazione dei PLUS – Piano Locale Unitario dei Servizi alla Persona, rinforzando l'integrazione socio-sanitaria
<b>Provincia di Oristano</b>	Bilancio di fine mandato 2006-2009 Programmazione strategica, RPP e PEG Piano Generale di Sviluppo 2005-2010 Bilancio sociale 2006 <i>Stakeholder engagement</i> (tavolo di partenariato economico e sociale) Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico
<b>Provincia di Sassari – Distretto Sanitario di Ozieri</b>	Laboratori formativi "l'integrazione socio-sanitaria nel Distretto di Ozieri" Analisi del livello di integrazione socio-sanitaria della rete dei servizi e definizione di un modello integrato di gestione tra i diversi soggetti del sistema locale
<b>Comune di Milano</b>	Bilancio sociale 2009 e <i>stakeholder engagement</i> , integrato nel Bilancio sociale, con i soggetti del terzo settore (3 tavoli tematici: famiglia, infanzia, minori e giovani; adulti in difficoltà e anziani) Bilancio sociale 2008 Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico Cruscotto di controllo strategico e operativo Bilancio sociale 2005 del Consiglio Comunale <i>Per l'Assessorato alle Politiche sociali ed educative:</i> Bilancio sociale di mandato e di sussidiarietà 2006-2010 <i>Stakeholder engagement</i> , integrato nel Bilancio sociale, con i soggetti del terzo settore (3 tavoli tematici: famiglia, infanzia, minori e giovani; adulti in difficoltà e anziani)
<b>Comune di Milano - Fondazione Cariplò</b>	Sistema Milano - Integrazione del sistema di welfare locale Mappatura e modellizzazione del sistema di offerta integrato tra Comune e Terzo Settore per l'inclusione sociale di rifugiati, rom e senza dimora; definizione di un sistema di indicatori condiviso per il monitoraggio e la valutazione dell'efficacia sociale degli interventi
<b>Comune di Genova</b>	Impostazione della Programmazione strategica dell'Ente e progettazione della nuova configurazione del Documento Unico di Programmazione (2019)

	Bilancio sociale 2008 Laboratori formativi intersettoriali "La costruzione del Bilancio sociale"
<b>Comune di Monza</b>	Rapporto alla Città 2013-2017 online Relazione di fine mandato del Contratto di Quartiere Cantalupo 2012-2017
<b>Comune di Lecco</b>	Bilancio di mandato online 2015-2020 Incontri formativi di performance management e accountability rivolti a livello politico e tecnico
<b>Comune di Cesena</b>	Bilancio sintetico di mandato 2009-2019
<b>Comune di Cremona</b>	Bilancio di metà mandato 2014-2016 Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico Costruzione partecipata della Mappa Strategica per l'impostazione del DUP, del controllo strategico e della rendicontazione sociale
<b>Comune di Como</b>	Bilancio di fine mandato 2002-2007 Cruscotto di controllo strategico e operativo per il monitoraggio di RPP e PEG Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico <i>Stakeholder engagement</i> interlocutori qualificati (6 tavoli multistakeholder: Città e Sicurezza; Viabilità, Ambiente e Territorio; Educazione, Sport e Giovani, Relazione con i cittadini; Politiche sociali; Cultura, Turismo e Commercio) <i>Stakeholder engagement</i> diffuso con i cittadini (invio questionario e analisi dei risultati, con inclusione degli esiti nel Bilancio di fine mandato)
<b>Comune di Varese</b>	Bilancio di fine mandato 2011-2016
<b>Comune di Rho (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2021-2026 Bilancio di fine mandato 2016-2021 online Bilancio Partecipativo integrato all'Agenda 2030 ONU - "Dirò la mia a scuola" 2019 dedicato alle scuole primarie e secondarie di primo grado Bilancio sociale online di metà mandato 2016-2019 Bilancio di fine mandato 2011-2016 online e offline Laboratori formativi sul Bilancio Partecipativo rivolti al livello politico e al Gruppo di Lavoro per la progettazione partecipata del percorso di partecipazione "Dirò la mia PRÒ 2018" collegato all'Agenda 2030 dell'Onu e Bilancio partecipativo junior co-progettato con i Dirigenti scolastici di tutti gli Istituti Comprensivi della Città Bilancio partecipativo "Dirò la mia" edizioni 2012, 2013, 2014 Bilancio di metà mandato 2011-2013 online e offline
<b>Comune di Gallarate (VA)</b>	Bilancio di fine mandato online 2016-2021
<b>Comune di Desio (MB)</b>	Bilancio di fine mandato 2011-2021
<b>Comune di Peschiera Borromeo (MI)</b>	Rendicontazione di metà e fine mandato 2019-2021 online e offline
<b>Comune di Vimodrone (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2017-2022
<b>Comune di San Donato (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2017 Laboratori formativi rivolti al livello politico e al Gruppo di Lavoro per la progettazione partecipata dei BP Bilancio partecipativo edizioni 2013 e 2014 Web Reporting di metà mandato e Bilancio di metà mandato 2012-2014
<b>Comune di Bollate (MI)</b>	Bilancio partecipativo edizione 2016 Laboratori formativi rivolti al livello politico e al Gruppo di Lavoro per la progettazione partecipata del BP
<b>Comune di Paullo (MI)</b>	Bilancio sociale di fine mandato 2014-2019
<b>Comune di Cernusco sul Naviglio (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2017 Bilancio sociale 2005 del Contratto di Quartiere <i>Stakeholder engagement</i> rivolto ai residenti del Quartiere
<b>Comune di Magenta (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2017
<b>Comune di Cesano Maderno (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2017
<b>Comune di Cassano d'Adda (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2011-2016 Redazione partecipata dell'Informatore comunale Impostazione del sistema di programmazione, controllo e valutazione Bilancio sociale 2012 Bilancio di metà mandato 2011-2013 Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico per la costruzione partecipata del Piano della Performance
<b>Comune di Arese (MI)</b>	Bilancio di metà e fine mandato 2019-2023 Servizio di gestione dei processi e dei documenti di programmazione strategica e operativa, monitoraggio,

	rendicontazione e valutazione dell'Ente tramite l'applicazione PerformPA 2021-2024 Bilancio di fine mandato 2013-2018 Bilancio di metà mandato 2013-2016 Laboratori formativi di Performance Management - livello politico e tecnico Costruzione partecipata della Mappa Strategica per l'impostazione del controllo strategico 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021
<b>Comune di Senago (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2017-2022
<b>Comune di Alassio (SV)</b>	Bilancio di fine mandato 2013-2017
<b>Comune di Carugate (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2016-2021 Bilancio di metà mandato 2016-2018 Bilancio partecipativo 2018 e 2019
<b>Comune di Meda (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2017 Laboratori formativi di Performance Management - livello politico e tecnico Costruzione partecipata della Mappa Strategica per l'impostazione del DUP, del controllo strategico e della rendicontazione sociale
<b>Comune di Melzo (MI)</b>	Bilancio partecipativo 2019 e 2018 Laboratori di performance management rivolti a Giunta, Segretario e PO ed elaborazione condivisa della Mappa strategica 2016-2018 propedeutica alla stesura del DUP Costruzione partecipata della Mappa Strategica per l'impostazione del DUP e del controllo strategico
<b>Comune di Settimo Milanese (Mi)</b>	Bilancio sociale di fine mandato 2014-2019 Bilancio di metà mandato 2014-2016 Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico Costruzione partecipata della Mappa Strategica per l'impostazione del DUP, del controllo strategico e della rendicontazione sociale Analisi dello stato di attuazione del Programma di Mandato
<b>Comune di Malgrate (LC)</b>	Bilancio sociale di fine mandato 2019-2024
<b>Comune di Villanuova sul Clisi (BS)</b>	Bilancio partecipativo edizione 2021
<b>Comune di Palazzolo sull'Oglio (BS)</b>	Bilancio partecipativo 2019 e 2018 collegato all'Obiettivo 11 dell'Agenda 2030 ONU
<b>Comune di Azzano San Paolo (BG)</b>	Bilancio di mandato 2014-2019 Verso il Bilancio sociale di fine mandato: redazione zero del Bilancio sociale 2014-2018
<b>Comune di Inzago (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2012-2016 Impostazione del sistema di programmazione, controllo e valutazione Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico
<b>Comune di Cornaredo (MI)</b>	Bilancio di mandato online 2014-2019 Bilancio partecipativo edizioni 2015, 2016, 2017 e 2018 Laboratori formativi rivolti al livello politico e al Gruppo di Lavoro per la progettazione partecipata del BP
<b>Comune di Malnate (VA)</b>	Mappa di sintesi per la rendicontazione di fine mandato 2011-2016 Mappa strategica
<b>Comune di Cormano (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2001-2006 <i>Stakeholder engagement</i> (2 tavoli <i>multistakeholder</i> : servizi alla persona e servizi al territorio)
<b>Comune di Triuggio (MI)</b>	Bilancio di fine mandato 2004-2008 <i>Stakeholder engagement</i> (4 tavoli tematici: politiche sociali, culturali, educative, del territorio)
<b>Comune di Piazzola sul Brenta (PD)</b>	Bilancio di fine mandato 2009-2014 Bilancio di fine mandato 2004-2009
<b>Unione dei Comuni Valle del Savio (FC)</b>	Report di Fine mandato 2014-2019
<b>Unione dei Comuni del Brenta (PD)</b>	Bilancio sociale 2005 <i>Stakeholder engagement</i> (2 tavoli <i>multistakeholder</i> : servizi al territorio e servizi alla persona) Programmazione strategica e operativa: stesura RPP e PEG
<b>ASR Agenzia Sanitaria Regionale Abruzzo</b>	Progetto di ricerca applicata ai programmi di screening: definizione e applicazione di un modello di <i>stakeholder engagement</i> e di rendicontazione sociale (identificazione soggetti da coinvolgere; realizzazione momenti programmati di ascolto e coinvolgimento degli stakeholder nel processo di rendicontazione sociale per valutare, attraverso workshop e questionari, attività, risultati e criticità dei programmi di screening; inserimento esiti della partecipazione nel bilancio sociale)
<b>Azienda Sanitaria Pubblica del Lazio</b>	Bilancio sociale 2005 dei Programmi di Screening della Regione Lazio
<b>ASL Roma 1</b>	Percorso partecipativo che coinvolge dipendenti, professionisti, operatori sanitari dell'ASL (+7,5k), cittadini e stakeholder dell'ambito territoriale (+1 mil) nella raccolta di idee e proposte da integrare nel Piano strategico

	aziendale. Percorso di co-progettazione con la Direzione Aziendale e i principali stakeholder interni ed esterni (2008-2019)
<b>ASL Cremona</b>	<i>Stakeholder engagement</i> (Incontri con il sistema di welfare locale) Inclusione degli esiti nel Bilancio sociale 2007
<b>ASL Varese</b>	Programmazione partecipata 2010-2012 <i>Stakeholder engagement</i> (5 tavoli: Sindaci, Enti gestori, Uffici di Piano, Sindacati, Associazioni familiari) Bilancio sociale 2008 Laboratori formativi su responsabilità sociale <i>performance management</i> e <i>accountability</i> “Dal Bilancio sociale alla gestione responsabile” Supervisione metodologica per la revisione del Bilancio sociale 2007
<b>ASL 5 La Spezia</b>	Bilancio sociale 2014 e Bilancio sociale 2013
<b>ASL 4 Chiavari e ASL 5 Spezzino</b>	Bilancio sociale 2012 Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i> per le due ASL Elaborazione di un modello di rendicontazione sociale valido per il Sistema Sanitario Regionale
<b>Azienda Ospedaliera di Melegnano</b>	Bilancio sociale 2014-2015
<b>Azienda Ospedaliera di Lodi</b>	Bilancio sociale 2005-2006 Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i>
<b>INPS</b>	Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i> “La costruzione del Bilancio sociale”
<b>Autorità Portuale di Savona</b>	Comunicazione esterna del Bilancio sociale 2009-2010 Analisi interna del benessere organizzativo Coinvolgimento dei cittadini e della comunità portuale Cruscotto di controllo strategico Bilancio sociale 2005, 2006, 2007 e 2008
<b>Conservatorio di Frosinone</b>	Impostazione del sistema di programmazione e controllo Laboratori formativi di Performance Management rivolti al livello politico e tecnico
<b>Università di Cagliari</b>	Analisi dei processi organizzativi Programmazione strategica 2008-2010
<b>ISU – Istituto per il Diritto allo Studio Universitario (Milano)</b>	Bilancio di fine mandato 2004-2007 Bilancio sociale 2006

<b>PARCHI E AMBIENTE</b>	
<b>CLIENTE</b>	<b>DESCRIZIONE SINTETICA DEI PROGETTI</b>
<b>Agenzia Veneta per l'Innovazione nel settore primario – Veneto Agricoltura</b>	Analisi delle competenze e delle professionalità di dirigenti e prime linee ai fini della definizione della nuova struttura organizzativa 2017 - 2018 Impostazione del Piano di Formazione 2018 rivolto al Gruppo Dirigente Programmazione strategica 2009-2011 Cruscotto di controllo strategico
<b>Parco Nazionale Gran Paradiso</b>	Bilancio di sostenibilità web 2016 Bilancio di sostenibilità online 2013 Bilancio di sostenibilità 2012
<b>Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano</b>	Documento di comunicazione istituzionale (Company Profile) multilingua Rendicontazione su ticket di ingresso all'isola di Pianosa ed entrate e spese sostenute dal Parco Bilancio di sostenibilità 2015-2016 Bilancio di sostenibilità 2013-2014
<b>Parco Nazionale della Sila</b>	Bilancio di sostenibilità 2009-2011
<b>Regione Veneto – Sistema Parchi Regionali</b>	Analisi della governance Bilancio di sostenibilità del sistema dei 5 parchi regionali per il mandato 2010-2015 Bilancio di sostenibilità 2012
<b>Parco Regionale Colli Euganei - Federparchi</b>	Bilancio sociale di mandato 2006-2010 e versione di sintesi
<b>Regione Liguria – Parchi Regionali</b>	Laboratori formativi di Performance Management rivolti a Direttori, Dirigenti, Posizioni Organizzative e Responsabili del Sistema Parchi

	Supporto tecnico-scientifico in fase di redazione dei 6 Bilanci di sostenibilità 2011 dei Parchi Regionali
<b>Consorzio Parco Nord Milano</b>	Programmazione strategica e operativa Cruscotto di controllo strategico e di gestione Bilancio di mandato 2005-2008
<b>IZSVE - Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie</b>	Piano Strategico triennale 2007-2010 Bilancio sociale 2007-2008 Cruscotto di controllo strategico e operativo Bilancio sociale 2005-2006

### RAPPRESENTANZA E SINDACATI

CLIENTE	DESCRIZIONE SINTETICA DEI PROGETTI
<b>Confartigianato Nazionale</b>	Bilancio sociale 2017, 2018 e 2019 Progettazione primo rating nazionale Bilancio sociale 2016 e 2017 Laboratori formativi su responsabilità sociale, <i>accountability</i> e rating rivolti al Gruppo dirigente e al personale interno
<b>Confservizi Cispel Lombardia</b>	Bilancio di fine mandato 2017 - 2021
<b>Confartigianato Sardegna</b>	Rating sulle attività della Regione Sardegna 2014-2019
<b>Confartigianato Liguria</b>	Rating di mandato 2010-2015 Rating sulle attività della Regione Liguria 2014 Rating di metà mandato sulle attività della Regione Liguria 2011-2013 Rating sulle attività della Regione Liguria 2012 Impostazione del sistema di monitoraggio del livello di concertazione e dello stato di attuazione degli impegni Laboratori formativi su responsabilità sociale, <i>accountability</i> e rating
<b>Confartigianato Genova e La Spezia</b>	Rating sulle attività della Regione Liguria 2012
<b>ANCI Lombardia</b>	Bilancio di mandato congressuale 2014-2019 online Bilancio sociale 2016 online Infografiche dedicate alla finanza locale Cruscotto di monitoraggio strategico e operativo Bilancio di mandato congressuale 2009-2014
<b>ANCI Veneto</b>	Bilancio sociale 2010
<b>ODCEC Milano</b>	Bilancio di mandato dell'ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di milano 2017-2021
<b>Scuola Centrale di Formazione</b>	Review piano degli obiettivi 2017-2020 Bilancio sociale di mandato 2014-2016 <i>Stakeholder engagement</i> rivolto ai soci, integrato nel Bilancio sociale Modello di rendicontazione, elaborazione della missione e degli ambiti di intervento, individuazione di un set di KPI per la rendicontazione sociale
<b>Federparchi – Europarc</b>	Bilancio sociale 2012 online Percorso e-learning per i Parchi: 70 partecipanti (direttori e staff) – iniziativa Formapark Ministero del Welfare 2011
<b>CISL MILANO Metropoli</b>	Bilancio sociale di mandato congressuale 2017 – 2021 Bilancio sociale di mandato congressuale 2013 – 2017
<b>SGBC/ISL</b>	Bilancio sociale 2016 Bilancio sociale 2014 – 2015 Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i> rivolti a Confederazione, Unioni Sindacali Territoriali, Categorie e Servizi
<b>FISASCAT SGBC/ISL</b>	Bilancio sociale di mandato congressuale 2012-2016
<b>CGIL nazionale</b>	Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i> "Rendersi conto per rendere conto <sup>®</sup> " Cruscotto di controllo strategico e operativo Bilancio sociale e di genere 2008-2009 del Centro nazionale
<b>CGIL Emilia Romagna</b>	Bilancio di metà mandato 2016 online Bilancio sociale di mandato congressuale 2010 - 2013, consolidato con Camere del Lavoro, Categorie e Sistema Servizi Cruscotto di monitoraggio

	Bilancio sociale 2011
<b>FLAI - Cgil</b>	Bilancio sociale 2008-2009 del Centro nazionale Laboratori formativi "Dal Bilancio sociale alla gestione responsabile"
<b>FLC Cgil</b>	Impostazione del Web Reporting Campagna di tesseramento: versione di sintesi del Bilancio Sociale 2008-2009 Bilancio sociale congressuale 2006-2009, consolidato con le Federazioni territoriali Laboratori formativi su responsabilità sociale e <i>accountability</i> rivolti a nuovi dirigenti sindacali Bilancio sociale di mandato congressuale 2004-2007, consolidato con le Federazioni territoriali Cruscotto di controllo strategico e operativo Manuale per la gestione della rendicontazione – Livello nazionale e territoriale Verso il Bilancio sociale 2004-2007: coinvolgimento segretari regionali, provinciali e responsabili di comparto nella valutazione dell'identità, delle attività e dei risultati della Federazione
<b>FILCAMS Cgil</b>	Impostazione del Web Reporting Mappa Strategica Bilancio sociale di mandato congressuale 2016 Bilancio sociale 2010 del Centro nazionale
<b>FILLEA Cgil</b>	Percorso di integrazione dei servizi e dei processi organizzativi, gestionali e comunicativi tra FILLEA e il Sistema Servizi Cgil Laboratori formativi di responsabilità sociale e <i>accountability</i> e Bilancio sociale delle Federazioni regionali e territoriali 2012 e 2013 Bilancio sociale 2010 e 2011 del Centro nazionale
<b>FILLEA Cgil Lombardia</b>	Bilancio sociale 2012 – 2013 Bilancio Sociale 2011
<b>FILLEA Cgil Sardegna</b>	Bilancio Sociale 2011
<b>FILLEA Cgil Milano</b>	Bilancio sociale 2012-2014
<b>Sistema Servizi Cgil</b>	Laboratori formativi rivolti ai segretari organizzativi per l'integrazione di INCA, CAAF, UVL e SOL e dei processi organizzativi, gestionali e comunicativi Roadmap e vademecum per l'integrazione tra tutela collettiva e individuale
<b>INCA Cgil</b>	Bilancio sociale 2009 Laboratori formativi "Dal Bilancio sociale alla gestione responsabile" Bilancio sociale 2008
<b>Proteo Fare Sapere - Edizioni Conoscenza</b>	Laboratori formativi "La costruzione di un bilancio sociale di sistema" Prima rendicontazione integrata delle organizzazioni collegate alla FLC
<b>Edit.coop. – Cooperativa di giornalisti</b>	<i>Stakeholder engagement</i> con 150 delegati CGIL per valutare scelte e risultati della cooperativa Cruscotto di monitoraggio strategico e operativo Bilancio sociale 2007-2008 Analisi interna di benessere organizzativo Bilancio sociale 2004-2006

## NON PROFIT

CLIENTE	DESCRIZIONE SINTETICA DEI PROGETTI
<b>FEduF - Fondazione per l'educazione Finanziaria e al Risparmio</b>	Bilancio Sociale 2021 e sintesi divulgativa Impostazione del sistema di reporting Bilancio sociale 2019, 2020
<b>Fondazione Unipolis</b>	Progettazione dell'OpenReport® integrato al sito istituzionale per misurare l'impatto sociale
<b>Fondazione Sacra Famiglia</b>	Documento di comunicazione istituzionale (Company Profile)
<b>Fondazione IRPEA – Ex Ipab – (PD)</b>	Programmazione strategica e operativa Contabilità analitica e budgeting Cruscotto di controllo strategico e operativo Bilancio sociale 2013 Laboratori formativi sulla gestione responsabile
<b>Fondazione Banco di Napoli</b>	Bilancio sociale 2016 Ridefinizione del sistema di erogazione dei contributi e del relativo sistema di monitoraggio

<b>CSVnet</b>	<p>Laboratorio formativo nazionale su accountability e Agenda 2030 ONU con 17 CSV</p> <p>XIX Conferenza Nazionale CSVnet –Trento: gestione del Gruppo A3 “Dall’Agenda Onu all’agenda dei Csv” con una prima selezione dei sotto- target dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile sui quali la rete dei Csv può dare un contributo specifico</p> <p>Laboratori territoriali di accountability e affiancamento nella redazione del primo Bilancio sociale di CSVnet (2019)</p>
<b>CSVnet Lombardia</b>	<p>Affiancamento per la costruzione del modello di Carta dei Servizi dei CSV Lombardi</p> <p>Laboratori territoriali di accountability con i 6 CSV lombardi e affiancamento per la costruzione del Bilancio Sociale 2019</p>
<b>CSVnet Verona</b>	<p>Progetto territoriale sulla governance in vista del rinnovo del Consiglio Direttivo</p> <p>Laboratori territoriali sulla rendicontazione sociale 2019</p>
<b>CSVnet Trento</b>	<p>Valutazione partecipata della programmazione strategica 2021-2023</p> <p>Costruzione partecipata del nuovo piano triennale strategico 2020-2022</p> <p>Laboratori territoriali sulla rendicontazione sociale 2019</p>
<b>Ce.S.Vo.T. - Centro Servizi Volontariato Toscana</b>	<p>Laboratori territoriali sulla rendicontazione sociale 2019</p>
<b>Echolabs - Fercam</b>	<p>Definizione della missione</p> <p>Costruzione del sistema di reporting</p> <p>Bilancio sociale 2022</p>
<b>Cascina Cuccagna</b>	<p>Redazione zero del Bilancio sociale 2021 e 2022</p>
<b>Lega Nazionale per la difesa del Cane</b>	<p>Bilancio sociale e relazione di Missione 2022</p> <p>Relazione di Missione 2021</p> <p>Rinforzo del processo di accountability interno e Bilancio Sociale 2021</p>
<b>La Grande Casa</b>	<p>Bilancio Sociale 2019</p> <p>Laboratori formativi di accountability rivolti agli Organi direttivi e al Gruppo di lavoro per rilanciare il processo di rendicontazione e avviare la costruzione partecipata di obiettivi strategici e KPI</p>
<b>Gruppo Volontariato Vincenziano</b>	<p>Bilancio sociale 2021</p>
<b>Area Non Profit</b>	<p>Laboratori formativi con 5 organizzazioni non profit per la redazione del Bilancio sociale 2020</p>
<b>Federazione Alzheimer Italia</b>	<p>Bilancio sociale 2013</p> <p><i>Stakeholder engagement</i> (coinvolgimento delle Associate)</p> <p>Documento di comunicazione istituzionale (Company Profile)</p>
<b>Istituto dei Ciechi di Milano</b>	<p>Bilancio sociale in versione divulgativa per EXPO 2014</p> <p>Bilancio sociale 2012-2013</p> <p>Bilancio sociale 2010-2011</p> <p>Cruscotto di controllo strategico e operativo</p> <p>Bilancio sociale 2007-2009</p> <p>Bilancio sociale 2004-2006</p>
<b>Libera – Associazioni, nomi e numeri contro le mafie</b>	<p>Supervisione metodologica Bilancio sociale 2012 e 2013</p> <p>Bilancio sociale 2011</p>
<b>Lega Italiana Sclerosi Multipla – LISIM onlus (MI)</b>	<p>Laboratori formativi di Performance Management con il coinvolgimento di volontari e assistiti per la valutazione dell’associazione e dei suoi risultati (Elaborazione e somministrazione questionari, analisi dei risultati e inclusione esiti nel Bilancio sociale)</p> <p>Bilancio sociale 2007-2008</p> <p>Documento di raccolta fondi: Bilancio sociale 2005-2006</p>
<b>Consorzio Cooperative Lavoro</b>	<p>Bilancio sociale 2016</p>
<b>Cooperativa sociale Martinengo (MI)</b>	<p>Documento di comunicazione istituzionale (Company Profile)</p> <p>Supervisione metodologica Bilancio sociale 2008-2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019, 2020, 2021</p> <p>Bilancio sociale 2007</p>
<b>Cooperativa La Fucina</b>	<p>Bilancio sociale 2018</p>
<b>Associazione Opera Liquida</b>	<p>Laboratori formativi finalizzati a costruire un’identità associativa più forte e tracciare un orizzonte strategico e i principali obiettivi dell’Associazione</p>
<b>Associazione l’Immagine</b>	<p>Bilancio sociale 2009, 2010, 2014, 2015, 2016 e 2017</p>

<b>Piattaforma delle Resistenze contemporanee</b>	Impostazione del questionario di Citizen Satisfaction sul Festival delle Resistenze (Bolzano e Trento) Report di analisi dei risultati
<b>CARSA</b>	Sistema multidimensionale di misurazione del valore dei servizi alla persona - progetto Terzo Incluso Elaborazione di Linee Guida per il Bilancio sociale delle imprese sociali 2014
<b>SPES – Ex-Ipab (PD)</b>	Bilancio sociale di mandato 2011-2016 Impostazione del sistema di programmazione, controllo e valutazione Laboratori formativi per la gestione efficace della sezione Amministrazione Trasparente
<b>ISMA – Istituti di Santa Maria in Aquiro (Roma)</b>	Bilancio sociale 2007

Date	<b>10/05/2019 – 10/01/2020</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ANCI Nazionale</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente e Consulente</b>
Principali attività e responsabilità	Supporto a Città Metropolitana di Milano sui temi della rendicontazione sociale e della misurazione degli effetti nell'ambito del Progetto "Metropoli strategiche", con particolare riferimento al miglioramento della governance multilivello e della capacità di comunicare il valore pubblico prodotto dall'Amministrazione
Date	<b>21/10/2019 – 30/11/2019</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>PoliS-Lombardia</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulente</b>
Principali attività e responsabilità	Attività di ricerca a supporto della definizione di una proposta di legge sui giovani nell'ambito del progetto "Attività di studio a sostegno della definizione delle politiche giovanili".
Date	<b>01/03/2018 – 30/06/2018</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>CON I BAMBINI – Impresa sociale s.r.l.</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Valutatore</b>
Principali attività e responsabilità	Valutazione dei progetti relativi al Bando "Nuove Generazioni 2017" promosso da Con i Bambini e finalizzato a promuovere la crescita armonica di minori nella fascia di età 5-14 anni, in particolare quelli a rischio o in situazione di vulnerabilità o che vivono in aree e territori particolarmente svantaggiati.
Date	<b>2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica Formez</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente e Consulente</b>
Principali attività e responsabilità	Progetto <b>"Nuovi strumenti di partecipazione e cooperazione tra amministrazioni e cittadini per sostenere lo sviluppo dei territori"</b> . Le attività svolte riguardano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione alla progettazione delle attività</li> <li>• Docenza e gestione dei laboratori formativi con le amministrazioni</li> <li>• Partecipazione a convegni ed iniziative di sensibilizzazione sul tema sul territorio nazionale</li> </ul>
Date	<b>2007</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica Formez</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente e Consulente</b>
Principali attività e responsabilità	Progetto <b>"Azioni di sostegno all'implementazione del Bilancio Sociale nelle Amministrazioni Pubbliche Territoriali"</b> . Le attività svolte riguardano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione alla progettazione delle attività</li> <li>• Docenza e gestione dei laboratori formativi con le amministrazioni</li> <li>• Partecipazione a convegni ed iniziative di sensibilizzazione sul tema.</li> </ul>

<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>2007-2010</p> <p><b>IZSVE - Istituto di Zooprofilassi Sperimentale delle Venezie</b></p> <p><b>Consulente</b></p> <p>Percorso di programmazione strategica (elaborazione Piano Triennale), monitoraggio (costruzione cruscotto di controllo strategico e operativo) e rendicontazione sociale (elaborazione bilancio sociale 2005-2006 e 2007-2008, stesura manuale per le procedure interne di rendicontazione sociale) in una logica di <i>accountability</i>.</p>
<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>2005-2007</p> <p><b>Regione Umbria – Direzione Sanità e Servizi Sociali</b></p> <p><b>Coordinatrice del Tavolo Tecnico delle aziende sanitarie della Regione Umbria</b></p> <p><b>Stesura delle Linee Guida sul Bilancio Sociale</b> per le aziende del sistema sanitario umbro (Asl, AO, IZS, ARPA) e successivo avvio sperimentale del processo di rendicontazione sociale in AUSL 1, AUSL 2 e AO Terni.</p>
<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>2005</p> <p><b>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica Formez</b></p> <p><b>Membro della Commissione di esperti</b></p> <p><b>Elaborazione Linee Guida</b> nazionali sulla rendicontazione sociale per le PPAA, parte integrante della <b>Direttiva della Funzione Pubblica</b>.</p>
<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>2004-2005</p> <p><b>Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento della Funzione Pubblica (Programma Cantieri)</b></p> <p><b>Docente e Consulente</b></p> <p>Docenza e gestione dei laboratori per le PPAA nell'ambito del Cantiere di Innovazione <b>“Bilancio sociale: strumento di rendicontazione nelle Amministrazioni Pubbliche territoriali”</b>, in qualità di esperta del tema.</p>
<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p>2004-2005</p> <p><b>Ekma Ricerche s.r.l.</b></p> <p><b>Fondatrice e Direttore della Divisione Responsabilità Sociale di Ekma Ricerche s.r.l.</b></p> <p><b>Principali progetti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Azienda Ospedaliera di Lodi</b> (<i>bilancio sociale 2005</i>)</li> <li>• <b>Comune di Como</b> (<i>bilancio di metà mandato 2002-2004</i>)</li> <li>• <b>Comune di Triuggio</b> (<i>bilancio di metà mandato 2004-2006</i>)</li> <li>• <b>Comune di Segrate</b> (<i>bilancio di mandato 2000-2004</i>)</li> <li>• <b>Comune di Vigonza</b> (<i>bilancio di metà mandato 2002-2004</i>)</li> <li>• <b>Raggruppamento OPAI-SEEF</b> (<i>elaborazione della missione; bilancio sociale 2004</i>)</li> </ul>
<p>Date</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p>	<p>1999-2004</p> <p><b>SENECA (Social Environmental Ethical Consulting and Auditing)</b>, società di consulenza specializzata nei temi e negli strumenti di responsabilità sociale</p> <p><b>Fondatrice e Responsabile della Divisione Pubblica Amministrazione e Utility</b></p>

Principali attività e responsabilità	<b>Principali progetti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Provincia di Sondrio</b> (<i>bilancio di mandato 1999-2003 relativamente alle politiche ambientali</i>)</li> <li>• <b>Provincia di Pordenone</b> (<i>bilancio di mandato 1999-2003 e allineamento con gli strumenti di programmazione e controllo dell'ente</i>)</li> <li>• <b>Comune di Cremona</b> (<i>bilancio di mandato 1999-2003; gestione del coinvolgimento dei soggetti del territorio</i>)</li> <li>• <b>Comune di Cesano Maderno</b> (<i>bilanci sociali 2002, 2003; allineamento con gli strumenti di programmazione e controllo dell'ente 2002, 2003</i>)</li> <li>• <b>Comune di Caravaggio</b> (<i>bilancio di mandato 1997-2000, bilanci sociali 2001 e 2002; allineamento con gli strumenti di programmazione e controllo dell'ente per il 2004</i>)</li> <li>• <b>C.I.S.A. – Consorzio Intercomunale Socio Assistenziale - Asti Sud</b> (<i>corso di formazione annuale; elaborazione della missione; bilancio sociale 2002; bilancio di mandato 2001-2004</i>)</li> <li>• <b>Regione Piemonte</b> (<i>corso di formazione sulla rendicontazione sociale</i>)</li> <li>• <b>AGAM S.p.A.–Ambiente Gas Acqua Monza</b> (<i>missione, bilanci sociali 2001 e 2002</i>)</li> <li>• <b>Fondazione Istituto Carlo Vismara-Giovanni De Petri Onlus</b> (<i>corso di formazione annuale; elaborazione della missione; bilancio sociale 2003</i>)</li> </ul>
Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Lavoro o posizione ricoperti	2000-2002 <b>Presidenza del Consiglio Comunale di Milano</b>
Principali attività e responsabilità	<b>Consulente</b> <b>Impostazione metodologica del primo bilancio sociale del Comune di Milano e successiva redazione del bilancio sociale del Comune per gli anni 1999, 2000 e 2001</b>
Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Lavoro o posizione ricoperti	1999-2000 <b>CRISP – Centro Interuniversitario per i Servizi di Pubblica Utilità alla Persona</b>
Principali attività e responsabilità	<b>Ricercatrice</b> <b>Impostazione dell'Osservatorio Regionale sulla riforma del federalismo e delle autonomie locali (L.R. 1/2000) e sull'applicazione del principio di sussidiarietà nell'ambito dei servizi sociali alla persona e alla comunità</b>
Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Lavoro o posizione ricoperti	1998-1999 <b>Area Non Profit dell'ISTUD - Istituto Studi Direzionali.</b>
Principali attività e responsabilità	<b>Borsista</b> Sviluppo dell' <b>Area Non profit</b> , collaborazione a <b>progetti di ricerca, gestione d'aula</b> , avvio della Fondazione ISTUD
<b>Istruzione e formazione</b>	1998 Master in “Management delle organizzazioni nonprofit” Strategia e management; contabilità e organizzazione aziendale; comunicazione sociale; stakeholder engagement; marketing sociale; social accountability; sussidiarietà e cooperazione sociale; governance di sistema. ISTUD – Istituto Studi Direzionali  1991-1996 Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo politico sociale; primo biennio Indirizzo Metodi quantitativi per la ricerca sociale - Titolo della Tesi di Laurea: “Fiducia e capitale sociale per una nuova società civile” Demografia; statistica; sociologia economica, politica e dell’organizzazione; diritto civile e costituzionale; storia e filosofia politica. Università Statale di Milano  1985-1990 Diploma di Liceo Classico Suore Orsoline di S. Carlo – Istituto Ghislanzoni – Milano

## Pubblicazioni

- C. Rogate, "Approvazione della Corporate Sustainability Reporting Directive, una nuova sfida per le imprese" in "CSR OGGI", n.1 Febbraio 2023.
- C. Rogate, "Impatto: le parole chiave", in "I Quaderni del Salone. Valutare l'impatto, un obiettivo strategico", n.1 Febbraio 2023.
- C. Rogate, "La sfida di una transizione giusta, credibile e partecipata", in "CSR OGGI", n.5/6 dicembre 2022.
- C. Rogate, "Bilancio di sostenibilità: rendersi conto per rendere conto", in "FUTURANetwork", blog di ASVIS "Comunicazione e sostenibilità" curato da Ferpi, maggio 2022.
- C. Rogate, "Bilancio Sociale e Riforma: dal reporting alla gestione responsabile", in "CSR OGGI", n.1 gennaio-febbraio 2022.
- C. Rogate, "Rendicontazione sociale per una governance partecipata e un'azione di sistema", in "CSR OGGI", n.5 novembre-dicembre 2021.
- C. Rogate, "Bilancio di Sostenibilità come leva di crescita e di vantaggio competitivo", in "CSR OGGI", n.4 ottobre-novembre 2021.
- C. Rogate, Lorenzo Sacconi (a cura di), Documento di ricerca n. 17 GBS – "Rendicontazione sociale nel non profit e riforma del Terzo Settore", Franco Angeli, 2020.
- C. Rogate, M. Pennati, "Performance, accountability, valutazione. Dal dichiarato al praticato" in AA.VV. Dieci anni di performance – D. Lgs.150/2009 – I valutatori si raccontano, Azienditalia. Monografie, 2019, Wolters Kluver.
- C. Rogate, M. Pennati, "Comunicare la sostenibilità in modo SMART: rendicontazione digitale e 'OpenReport®", in "Azienditalia", 11/2019.
- C. Rogate, "Rendicontazione, trasparenza e partecipazione: nuovi scenari nell'era della trasformazione digitale", in AA.VV., I territori della sostenibilità, 2019 - Egea Editore.
- C. Rogate, "Credibilità ed efficacia dello SMIVAP - dal dichiarato al praticato", in AA.VV., Forum OIV Regione Veneto 2018. La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi, 2018, Wolters Kluver – CEDAM.
- C. Rogate, V. Pericoli, "Quando a decidere sono i cittadini: il caso del Comune di Rho", in "Azienditalia", 8-9/2018.
- C. Rogate, "Sharing Responsibilities for Sustainable Development", in Symphonia, Emerging Issues in Management, 2017 Issue 1 - Integrated Corporate Social Responsibility - Università di Milano Bicocca.
- C. Rogate, "Responsabilità, efficacia e partecipazione. Leve per una gestione condivisa e virtuosa delle performance", in AA.VV., "2009-2017. La performance in evoluzione. Oltre la performance. Contributi allo sviluppo e all'innovazione nelle prassi valutative delle Regioni e delle Province Autonome", 2017, Wolters Kluver – CEDAM.
- C. Rogate, F. Manes Rossi (coordinatrici) Documento di ricerca n. 14 GBS – "Le nuove frontiere della rendicontazione sociale: il Web Reporting. Linee di orientamento", Franco Angeli, 2017.
- C. Rogate, "A che serve un bilancio partecipativo se a mancare sono proprio i cittadini?", in "Strategie Amministrative", Dicembre 2014 - Gennaio 2015.
- C. Rogate, "La responsabilità sociale come leva per il successo dell'impresa", in "Press", n.71/ Novembre 2014.
- C. Rogate, "Un percorso utile per rinforzare una gestione condivisa e trasparente", in "Strategie Amministrative", Settembre-Ottobre 2014.
- C. Rogate, A. Tanese e M. Pennati, "Misurare e comunicare il valore economico e sociale dei servizi alla persona", in AA.VV., "Terzo Incluso, Il valore aggiunto che fa innovazione", 2014, Carsa Edizioni.
- C. Rogate e V. Pericoli, "Bilancio sociale: adozione volontaria o obbligo di legge? Il caso delle Coop sociali in Lombardia", in "Enti non profit", n.3/2013.
- C. Rogate e V. Pericoli, "Partecipazione del nonprofit e sussidiarietà nel percorso di rendicontazione sociale del Comune di Milano", in "Enti non profit", n.5/2012.
- C. Rogate, "Dalla responsabilità sociale ai nuovi modelli di rappresentanza", in "Rassegna Sindacale", novembre 2011.
- C. Rogate, "Istruzioni per l'uso, verso un nuovo modello di rappresentanza sociale", in AA.VV. "I lobby you. Il rating di Confartigianato sulle attività della Regione Liguria", 2011, Redazione.
- C. Rogate e V. Pericoli "La costruzione di percorsi di rendicontazione sociale", in "Enti Non Profit", n. 1/2011.
- C. Rogate, "I profili comunicativi della responsabilità sociale dell'impresa", in Stefano Rolando (a cura di), Economia e gestione della comunicazione nelle organizzazioni complesse. Gli ambiti di convergenza tra comunicazione di impresa e comunicazione pubblica, 2010, CEDAM.
- C. Rogate, "Dal Bilancio Sociale alla gestione responsabile: una visione d'insieme", in Valori, rappresentanza, diritti. Nuove pagine da scrivere, 2010, Ediesse.
- C. Rogate, Progetto Confederale "Rendersi conto per rendere conto. Rendicontazione sociale e differenze di genere", in Atti del XVI Congresso nazionale CGIL, Rimini, 6 maggio 2010.
- C. Rogate, "Bilancio sociale INCA 2008. Rendersi conto per rendere conto", in Notiziario INCA - I diritti siamo noi. Seconda rassegna nazionale delle buone esperienze di INCA CGIL, Anno XXVIII n° 1 gennaio-febbraio 2010.
- C. Rogate e T. Tarquini, Fiducia e responsabilità nel governo dell'Ente pubblico. Il Bilancio sociale per le Pubbliche Amministrazioni Territoriali, 2008, Maggioli Editore.

- C. Rogate, "Il bilancio sociale come strumento di partecipazione consapevole" in A. Federici (a cura di), *Screening. Profilo complesso di assistenza*, 2007, Il Pensiero Scientifico Editore.
- C. Rogate, "Trasparenza e rendicontazione: come costruire un dialogo aperto" in A. Marra (a cura di) *Etica e performance nella Pubblica Amministrazione. Strumenti e strategie per una gestione efficace e trasparente della Res Publica*, 2006, FrancoAngeli.
- C. Rogate, "Il ruolo del bilancio sociale nelle organizzazioni di Terzo Settore", in "Rivista Nonprofit", Maggioli, n. 2/2005.
- C. Rogate, "Il bilancio sociale per le aziende di servizi alla persona", in "Politiche sociali e servizi", Vita e Pensiero, n. 2/2004.
- C. Rogate e T. Tarquini, Il bilancio sociale negli enti locali. Scenario, metodologia ed esperienze, 2004, Maggioli Editore.
- C. Rogate "Le fasi di costruzione del bilancio sociale" in A. Tanese (a cura di) *Rendere conto ai cittadini. Il bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche*, 2004, Edizioni Scientifiche Italiane.
- C. Rogate, "Esperienze e riflessioni critiche sul bilancio sociale nel settore pubblico", in "Azienda pubblica. Teoria e problemi di management", Maggioli Editore, n. 6/2002.
- C. Rogate, "Il bilancio sociale 2000. Il percorso di rendicontazione sociale del Comune di Milano", in "Prospettive sociali e sanitarie", IRS Istituto per la Ricerca Sociale, n° 19.

<b>Interventi a convegni e seminari</b>	<p><b>Fondazione Cottino</b> – Docente al <i>Programma Impact Prototypes Labs, "Sostenibilità e Impact Management"</i>, Torino, 17 aprile 2023.</p> <p><b>SAF Triveneta</b> – Docente al corso di Alta Formazione <i>Il Commercialista consulente della sostenibilità, "Il percorso verso la rendicontazione: dalle motivazioni alla scelta dello strumento"</i>, Milano, 27 marzo 2023.</p> <p><b>SAF Triveneta</b> – Docente al corso di Alta Formazione <i>Il Commercialista consulente della sostenibilità, "Il percorso verso la rendicontazione: implementazione parte 2"</i>, Milano, 8 marzo 2023.</p> <p><b>Geojob Recruitment &amp; Romeo Safety Italia Srl</b> - Docente all' <i>Executive Master per il management delle costruzioni, "Sostenibilità e digitalizzazione"</i>, Milano, 3 marzo 2023.</p> <p><b>SAF Triveneta</b> – Docente al corso di Alta Formazione <i>Il Commercialista consulente della sostenibilità, "Il percorso verso la rendicontazione: dalle motivazioni alla scelta dello strumento"</i>, Milano, 23 febbraio 2023.</p> <p><b>Refe – Strategie di Sviluppo Sostenibile</b> - "Il ruolo delle imprese nella transizione ecologica e digitale", Milano, 9 febbraio 2023.</p> <p><b>Assimpredil-ANCE</b> – Relatrice all'evento "La Milano del passato, presente e futuro", Milano, 1 febbraio 2023.</p> <p><b>IFOA e Sustainability &amp; Circular Economy Lab</b> - Docente Scuola di Alta Formazione sulla Sostenibilità, "Reporting di Sostenibilità", Reggio Emilia, 26 gennaio 2023.</p> <p><b>SAF Triveneta</b> – Docente al corso di Alta Formazione <i>Il Commercialista consulente della sostenibilità, "Le dinamiche di sostenibilità nell'ambito dei sistemi di controllo interno"</i>, Milano, 10 gennaio 2023.</p> <p><b>Fondazione Pensiero Solido</b> – Relatrice all'evento <i>Tecnologia Solidale - Donne e uomini che cambiano in meglio il presente, "Massimizzare l'impatto: ambiente, finanza, CSR"</i>, Sala del Cenacolo della Camera dei Deputati, Roma, 13 dicembre 2022.</p> <p><b>ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica</b> – Relatrice all'evento <i>Consapevolezza e coinvolgimento per una sanità di valore: la rendicontazione sociale dei programmi di screening oncologico organizzato, "Programmare, misurare e valutare in chiave multistakeholder: il Bilancio sociale"</i>, Firenze, 6 dicembre 2022.</p> <p><b>IFOA e Sustainability &amp; Circular Economy Lab</b> - Docente Scuola di Alta Formazione sulla Sostenibilità, "Sostenibilità, stakeholder engagement e reporting", Milano, 5 dicembre 2022.</p> <p><b>IFOA e Sustainability &amp; Circular Economy Lab</b> - Docente Scuola di Alta Formazione sulla Sostenibilità, "La legislazione europea per la rendicontazione della sostenibilità: le direttive attuali, la Tassonomia, la DNF. Il bilancio di sostenibilità", Milano, 1° dicembre 2022.</p> <p><b>Confartigianato Imprese Padova</b> – Docente Scuola di formazione dirigenti, "Valore della rappresentanza e governance responsabile", Padova, 30 novembre 2022.</p> <p><b>SAF Triveneta</b> – Docente al corso di Alta Formazione <i>Il Commercialista consulente della sostenibilità, "Le dinamiche di sostenibilità nell'ambito dei sistemi di controllo interno"</i>, Milano, 29 novembre 2022.</p> <p><b>Equor Capital Partner SGR</b> – Corso di formazione Sostenibilità, ESG e CSR. <i>Concetti chiave, linee guida e orientamento normativo generale</i>, Milano, 17 Novembre 2022.</p> <p><b>Forbes Digital Revolution</b> – Conduzione dell'evento <i>Smart City: digitali, aperte e sostenibili</i>, Milano, 27 ottobre 2022.</p> <p><b>Sustainability &amp; Circular Economy Lab e HR Change</b> - Corso Alta Formazione manageriale</p>
---	--

*Responsabilità Sociale e Sostenibilità Ambientale ed Economica: integrazione nei piani industriali delle imprese e strumenti di reporting*, Milano, 21 ottobre 2022.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Connessioni Sostenibili** - Conduzione dell'evento *Educare il cittadino: la comunicazione delle utilities*, Università Bocconi, Milano, 4 ottobre 2022.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Connessioni Sostenibili** – Relatrice all'evento *Valutare l'impatto, un'azione straordinaria*, Università Bocconi, Milano, 3 ottobre 2022.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Connessioni Sostenibili** - Conduzione dell'evento *La sfida della digitalizzazione, un acceleratore verso lo sviluppo sostenibile*, Università Bocconi, Milano, 3 ottobre 2022.

**Rom-E. Ecosostenibilità e futuro** – Moderatrice ai workshop *Progettiamo insieme un futuro green! Impresa e ricerca: alleanze che supportano innovazioni sostenibili e Per fare un tavolo ci vuole un albero? Progetti di economia circolare, ovvero l'arte di trasformare gli scarti in bellezze*, Roma, 1-2 ottobre 2022.

**RemTech Expo – Immersive Think tank Una missione al servizio di tutti: strumenti e operazioni della missione di bonifica delle discariche**, “Misurare e comunicare valore e benessere prodotto per territori e collettività. Dalla Relazione di attività al Bilancio sociale”, Ferrara, 22 settembre 2022.

**Rekeep S.p.A. – Rekeep Beyond**, “Sostenibilità, ESG e CSR. Driver strategici, leve di vantaggio competitivo e brand reputation”, Bologna, 21 settembre 2022.

**ATS Valpadana – Il bilancio sociale degli screening oncologici**, “Misurare e comunicare il valore dei programmi di screening oncologici”, Milano, 12 settembre 2022.

**Università del Salento** - Summer School *Performance Management in Public Administrations* – Obiettivi di sviluppo sostenibile e performance measurement nelle Amministrazioni Pubbliche, Lecce, 20 luglio 2022.

**Università del Salento** - Summer School *Performance Management in Public Administrations* – Obiettivi di sviluppo sostenibile nelle Amministrazioni Pubbliche, Lecce, 19 luglio 2022.

**Sustainability & Circular Economy Lab e HR Change** - Webinar *Le nuove evoluzioni della sostenibilità: digitalizzazione e mobilità* Milano, 16 giugno 2022.

**Fondazione Dotti Commercialisti di Genova** – Workshop *Misurare e comunicare le performance ESG: il ruolo dei professionisti*, Milano, 17 maggio 2022.

**Fondazione Dotti Commercialisti di Milano** – Workshop *Il bilancio degli ETS, “Oltre il bilancio – altri strumenti di rendicontazione e trasparenza”*, Milano, 26 aprile 2022.

**Transmec** – Corso “Sostenibilità e policy ESG. Leve di vantaggio competitivo e brand reputation”, Reggio Emilia, 14 aprile 2022.

**ARSAC Cremona – UNEBA Cremona** – Corso *La relazione di missione e l'OIC 35, “Responsabilità, sostenibilità ed efficacia: le sfide per la crescita dell'organizzazione. Dalla Relazione di Missione al Bilancio sociale”*, Cremona, 8 aprile 2022.

**Assifero, Fondazione Unipolis** – Workshop *La rendicontazione digitale come nuovo strumento strategico e di sistema per gli enti filantropici e le fondazioni*, “Fiducia, sostenibilità e partecipazione: i driver del percorso di Unipolis”, e “Rendersi conto per rendere conto. Misurare e comunicare valore prodotto e impatto sociale”, Milano, 24 gennaio 2022.

**Centro Servizi Volontariato Friuli Venezia Giulia** - Corso *La Riforma del Terzo Settore: conoscerla per scegliere e cogliere le opportunità*, modulo formativo “Misurare e comunicare il valore prodotto con il bilancio sociale”, Milano, 19 gennaio 2022.

**Axcel Partners, BNP Partners Refe, Gomi Innovation, Theorema, Refe** - Seminario *PNNR a sostegno della competitività “Sostenibilità, “CSR e ESG come leve di vantaggio competitivo e brand reputation”*, Milano, 23 novembre 2021.

**Università degli studi di Napoli Federico II (Dipartimento di economia aziendale)** – Seminario online “Esperienze di participatory budgeting: le sfide per gli enti locali italiani”, Milano, 9 novembre 2021.

**GBS, CNDCEC e Assirevi** – Ciclo di Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, “Rendicontazione e comunicazione digitale”, Milano, 21 ottobre 2021.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Rinascere Sostenibili** - Conduzione dell'evento “Efficienza, trasparenza, sostenibilità: l'impegno delle utility”, Università Bocconi, Milano, 13 ottobre 2021.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Rinascere Sostenibili** – Partecipazione all'evento *Rendicontare per comunicare o comunicare per rendicontare?*, “Sostenibilità e Digital reporting: comunicare in modo smart policy e performance ESG”, Università Bocconi, Milano, 12 ottobre 2021.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Rinascere Sostenibili** - Conduzione dell'evento

"Gestione sostenibile dell'acqua: sfide e opportunità", Università Bocconi, Milano, 12 ottobre 2021.

**HRD Square International – SDGs: a must in today's business for brand reputation and people engagement**, Milano, 22 settembre 2021.

**RemTech Expo** – Rigeneracity, *Adattare le città alla crisi climatica: politiche, piani e progetti per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile. Il ruolo delle città, "Integrare Agenda ONU e criteri ESG nella governance partecipata di città e territori sostenibili"*, Ferrara, 22 settembre 2021.

**Comitato scientifico PKF Italia** - *L'evoluzione della rendicontazione non finanziaria. I principi ESG entrano in azienda e nella finanza*, Milano, 22 luglio 2021.

**GBS, CNDCEC e Assirevi** – Ciclo di Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Rendicontazione e Social Impact", Milano, 15 luglio 2021.

**MiTE, affiancamento on the job con Città Metropolitana di Venezia e Regione Umbria nell'ambito del Progetto CRelAMO PA** - *Le azioni pilota per la sostenibilità urbana*, Milano, 12 luglio 2021.

**Università degli Studi Guglielmo Marconi, Green Hill Advisory e Studio Legale Ghisellini** – Convegno *L'attuazione del PNRR. Governance, missioni, modalità di attuazione. Ruolo delle amministrazioni, delle imprese e delle public utilities*, "L'Italia e la sfida del PNRR tra governance e accountability", Milano, 6 luglio 2021.

**GBS, CNDCEC e Assirevi** – Ciclo di Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Governance partecipata", Milano, 17 giugno 2021.

**ODCEC Milano** - Webinar *Bilancio sociale per gli enti del Terzo Settore*, "Responsabilità, misurazione e partecipazione: il ruolo del reporting per la crescita degli ETS", Milano, 15 giugno 2021.

**GBS, CNDCEC e Assirevi** – Ciclo di Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Ruolo degli stakeholder", Milano, 20 maggio 2021.

**Piattaforma Milano** – *Idee per Milano. Ambiente, Innovazione e Sostenibilità. Città e sviluppo sostenibile*, Tavola Rotonda condotta da Carmelo Ferraro con Marco Taisch - Politecnico di Milano, Edoardo Croci - Università Bocconi, Leonardo Salvemini - giurista ambientale, Paola Brambilla - Ministero della Transizione Ecologica e Raffaella Cagliano - Politecnico di Milano, 13 maggio 2021.

**CESVOT** – Seminario *L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile. Quale ruolo per il Terzo settore?* Milano, 6 e 12 maggio 2021.

**ASFOR, APAFORM, Eumetra, Accademia di Comunicazione, Mathema Think Tank** – Webinar *Benessere e sviluppo sostenibile. Un quadro di riferimento per cittadini, imprese e nuova managerialità*. Relatrice alla Tavola Rotonda con Elio Borgonovi - APAFORM, Remo Lucchi - Eumetra, Pierluigi Stefanini - ASViS, Giorgio Metta - IIT Genova e Michelangelo Tagliaferri - Fondazione Accademia di Comunicazione, Milano, 5 maggio 2021.

**Fondazione Unipolis** – Webinar *Il dilemma dell'impatto. Misurazione trasparente e partecipata con OpenReport®*, moderatrice della Tavola Rotonda "Obiettivo 17 tra digitalizzazione e governance partecipata", Milano, 27 aprile 2021.

**GBS e CNDCEC e Assirevi** - Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Rendicontazione tra profit e non profit: convergenze e specificità. La natura dell'impresa sociale", Milano, 19 aprile 2021.

**Università del Volontariato - CSV Milano** - Docenza al Master *Dirigere un'organizzazione non profit, "Responsabilità, sostenibilità ed efficacia: le sfide per la crescita dell'organizzazione"*, Milano, 08 aprile 2021.

**GBS e CNDCEC e Assirevi** - Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Rapporto tra rendicontazione finanziaria e non finanziaria negli ETS", Milano, 11 marzo 2021.

**IID - Istituto Italiano della Donazione** - Incontro formativo "La rendicontazione sociale alla luce della riforma e delle nuove modalità di comunicazione", Milano, 26 febbraio 2021.

**Acli del Rhodense e della provincia di Milano** - Corso di formazione civica e politica, *La partecipazione di cittadini e imprese per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile*, "Sostenibilità è partecipazione. Percorso di formazione all'impegno nell'Amministrazione locale", Rho, 16 febbraio 2021.

**GBS e CNDCEC e Assirevi** - Webinar *Gestione responsabile e rendicontazione sociale nel non profit: le novità della Riforma*, "Presentazione del Documento di Ricerca n. 17", Milano, 11 febbraio 2021.

**Scuola di Amministrazione del Comune di Genova** - Seminari formativi rivolti alle Direzioni "Misurare e comunicare il valore prodotto dall'azione amministrativa", Genova, dicembre 2020.

**Scuola di Amministrazione del Comune di Genova** - Seminari formativi rivolti ai neo assunti "Lavorare in un Ente Pubblico: competenze chiave", Genova, novembre 2020.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. I volti della sostenibilità** - Conduzione dell'evento "I servizi di pubblica utilità tra innovazione e digitalizzazione", Università Bocconi, Milano, 29

settembre 2020.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. I volti della sostenibilità** - Conduzione dell'evento "Agenda 2030: un nuovo ruolo per il Terzo Settore", Università Bocconi, Milano, 29 settembre 2020.

**Autoguidovie Spa** - Convention aziendale 2019, "Sostenibilità è partecipazione", Cassano d'Adda, 27 novembre 2019.

**Università Cattolica del Sacro Cuore** - Convegno Sostenibilità, *il futuro passa da qui. Esperienze di innovazione in un mondo che cambia*, "Sostenibilità è partecipazione", Milano, 21 novembre 2019.

**Comune di Genova** - Giornate formative *Trasparenza, fiducia ed efficacia nel Governo dell'Ente locale*, "Fondamenti di performance management, ciclo della performance e costruzione del DUP" e "Accountability, comunicazione e partecipazione", Genova, 16-17 ottobre 2019.

**XXXVIII Assemblea Congressuale Regionale di Anci Lombardia e precongressuale nazionale - L'autonomia parte dai Comuni. Crescere insieme e con responsabilità**, "Il Bilancio sociale di mandato congressuale 2014-2019 online e offline", Milano, 12 ottobre 2019.

**XIX Conferenza Nazionale di CSVnet** - Workshop formativo "L'Agenda ONU nell'agenda dei CSV", Trento, 3-6 ottobre 2019.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. I territori della sostenibilità** - Conduzione dell'evento "Partecipazione: quando a decidere sono cittadini e stakeholder", Università Bocconi, Milano, 1-2 ottobre 2019.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. I territori della sostenibilità** - Conduzione dell'evento "La comunicazione dell'Agenda 2030: utilities e trasformazione digitale", Università Bocconi, Milano, 1-2 ottobre 2019.

**Crédit Agricole** - Workshop formativo *Innovability, sosteniamo il futuro*, "TRUST ME. La fiducia è un'esperienza", Costa Navarino, Grecia, 12-15 settembre 2019.

**Comune di Alassio** - Giornata formativa sul ciclo della Performance. Programma intercomunale per la formazione e l'aggiornamento professionale del personale dipendente, Alassio, 14 giugno 2019.

**Università di Bologna, Campus di Forlì** - Cerimonia di Inaugurazione XVII edizione Master in City Management, Masterclass "Misurare, comunicare e coinvolgere – Nuove leve per una governance innovativa del territorio", Forlì 15 marzo 2019.

**Milano Digital Week – Sostenibili, Digitali, Aperti** - Introduzione ai lavori e moderatrice delle due Tavole Rotonde, "Trasformazione digitale e sostenibilità: come coinvolgere cittadini e stakeholder", Milano, 14 marzo 2019.

**Confartigianato Nazionale** - "Responsabilità sociale e accountability. Rendersi conto per rendere conto®", Roma, 13 febbraio 2019.

**Associazione Guido Carli** - Moderatrice della Tavola Rotonda "Nuove regole per uscire dalla crisi", Milano, 28-29 novembre 2018.

**Università degli Studi di Brescia** - "Misurare e comunicare il Valore Sociale, economico e ambientale", Brescia, 20 novembre 2018.

**Università degli Studi di Pescara** - "L'accountability come strumento di governance partecipata", Pescara, 14 novembre 2018.

**XXXV Assemblea Nazionale Anci** - "Il nuovo bilancio sociale *online* di Anci Lombardia", Rimini, 23-24 ottobre 2018.

**6th CMC International Conference "Making a Sustainable World"** - Session Leader al workshop "People and Social. Does collaboration create impact? Let's find out together at Logotel", Milano, 18-19 ottobre 2018.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Le rotte della sostenibilità** - Conduzione dell'evento "Comunicazione digitale e sostenibilità: nasce l'OpenReport® di LGH" e della Tavola rotonda "Ingaggiare i cittadini: il ruolo di Comuni e utilities". Università Bocconi, Milano, 2-3 ottobre 2018.

**Milano LUISS Hub** - Evento organizzato da Refe, "Pubblica! Comunicazione, trasparenza, partecipazione. Gli Enti Pubblici nella trasformazione digitale", Milano, 15 giugno 2018.

**Forum OIV Regione del Veneto** - Tavola rotonda *I Sistemi di valutazione della performance, per il miglioramento organizzativo*, "Credibilità ed efficacia dello SMIVAP. Dal dichiarato al praticato", Venezia, 4 giugno 2018.

**It's Circular Forum** - Tavola rotonda *Sistemi circolari, innovazione, normativa e sostenibilità sociale*, "Comunità sostenibili e governance partecipata: dalla teoria alla pratica", Milano, 16 aprile 2018.

**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano** - Seminario *Le Non Financial*

*Information. Profili attuativi e di governance, "Web Reporting. Comunicare in modo SMART le Non Financial Information, Milano, 15 febbraio 2018.*

**Istituto Veneto per il Lavoro** - Seminario *Il vantaggio di essere socialmente responsabili: imprese del Veneziano a confronto*, "RSI e sostenibilità: come renderli fattori di successo per le imprese", Vega – Parco Scientifico Tecnologico, Venezia, 25 gennaio 2018.

**Anci Lombardia, III Assemblea Giovani Amministratori Lombardi** - "Fiducia e partecipazione nel governo dell'Ente Locale", Milano, 19 gennaio 2018.

**Open Corporation** - Final Conference, "Comunicare con trasparenza il valore dell'azione sindacale", Torino, 6 dicembre 2017.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. Le rotte della sostenibilità** - "Misurare, comunicare e partecipare: le rotte della sostenibilità", Università di Salerno, 7 novembre 2017.

**Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale. L'arte della sostenibilità** - Convegno *Web reporting: il futuro della rendicontazione d'impresa*, "Le nuove Linee di orientamento GBS". Coordinatrice della Tavola rotonda "CSR e sviluppo del Territorio". Università Bocconi, Milano, 4 ottobre 2017.

**Assoimprenditori Alto Adige** - Workshop *I criteri ambientali minimi, il modello 231 e la responsabilità sociale: possibilità di sviluppo per le imprese*, "Responsabilità sociale e sostenibilità, trasparenza e reputazione. Le nuove leve per innovare e creare valore", Bolzano, 20 luglio 2017.

**Il Forum Nazionale degli Organismi e Nuclei di Valutazione delle Regioni e delle province Autonome** - "Responsabilità, efficacia, partecipazione. Le leve per una gestione virtuosa e condivisa della performance", Roma, 29 maggio 2017.

**Istituto Veneto per il Lavoro** - Workshop *La Responsabilità Sociale come fattore di successo per le imprese. Concetti chiave e lessico comune*, "Dalla teoria alla pratica: come innovare gestione e comunicazione", Mira, 23 maggio 2017.

**Istituto Italiano della Donazione** - "Rendicontazione e valutazione dell'impatto", Milano, 15 marzo 2017.

**APCO** - Convegno *Sostenibilità, Innovazione, Competitività e Lavoro*, "Sostenibilità e responsabilità Sociale nel settore pubblico: Rendersi conto per rendere conto®", Bologna, 28 novembre 2016.

**Smart Land - Costruire le Città del Futuro** - "Quanto è Smart la tua città? Ascoltare, progettare, partecipare e rendicontare", Paullo, 26 novembre 2016.

**Progetto Europeo Open Corporation** "Rendere le imprese multinazionali più trasparenti, inclusive ed accessibili al coinvolgimento dei lavoratori" - Tavola rotonda "Trasparenza, fondamento e un'affettiva responsabilità sociale di imprese", Milano, 26 ottobre 2016.

**Casa dei Comuni, ANCI Lombardia** - "Rendersi conto per rendere conto®: 10 anni di innovazione nella Pubblica Amministrazione" – seminario organizzato per i 10 anni di attività di Refe, Milano, 7 ottobre 2016.

**7th International Conference on Corporate Sustainability and Responsibility** - "CSR Web Reporting in the age of digitization: transparency and accountability", Berlino, 13-16 settembre 2016.

**XXI Triennale Esposizione Internazionale di Milano** - "Quanto è smart la tua Città?", Milano EXPOGATE, 3 settembre 2016.

**Officina L'Aquila, Incontri Internazionali** – "Trasparenza ed efficacia nel Governo della Ricostruzione. Rendersi conto per rendere conto®", L'Aquila, 24 maggio 2016.

**Università degli studi di Napoli Federico II (Dipartimento di scienze politiche)** - Tavola rotonda "La buona scuola: nuovi meccanismi di accountability. Dal RAV al Bilancio Sociale", Napoli, 28 aprile 2016.

**Fondazione Banco di Napoli** - "Misurare e comunicare il valore sociale. Dal Bilancio di missione al bilancio sociale", Napoli, 27 aprile 2016.

**Comune di Cremona** - Seminario di formazione per la Giunta, "Fiducia e responsabilità nel governo dell'Ente Locale: strumenti di accountability, trasparenza e comunicazione", Cremona, 22 marzo 2016.

**Università degli studi di Napoli Federico II (Dipartimento di scienze politiche) e RES - Rete dell'Economia sociale** – Focus Group "Beni confiscati: strumenti di rendicontazione sociale". L'adempimento che è anche opportunità", Napoli, 28 gennaio 2016.

**Regione Veneto, Fondazione Ca' Vendramin** – Presentazione del primo Bilancio di sostenibilità del Sistema Parchi del Veneto, "Misurare e comunicare l'efficacia delle politiche regionali", Taglio di Po, 4 dicembre 2015.

**ANCI Lombardia, Risorse Comuni** - Convegno *Società, Network e comunicazione Pubblica: strumenti e processi organizzativi*, "Verso un governo trasparente e partecipato dell'Ente Locale: Rendersi conto per rendere conto®", Milano, 26 novembre 2015.

**Comune di Napoli** - Convegno *La Rendicontazione Sociale. Nuova pratica delle città metropolitane*

- nelle politiche urbane 2014-2020, "Accountability, partecipazione e legalità. Rendersi conto per rendere conto®", Napoli, 11 novembre 2015.*
- Confartigianato Nazionale** - Workshop interno *Processi per la Lobby e la rappresentanza, "Accountability, rating e comunicazione. Aumentare l'efficacia dell'azione di rappresentanza"*, Roma, 30 ottobre 2015.
- SGB CISL** - Assemblea organizzativa, "Rendersi conto per Rendere Conto®. Il primo bilancio Sociale di SGB CISL", Bolzano, 23 ottobre 2015.
- Comune di Cornaredo** – Serata di presentazione agli *stakeholder* del Bilancio Partecipativo, "Pensiamoci insieme. Il primo Bilancio Partecipativo", Cornaredo, 7 ottobre 2015.
- Comune di San Donato Milanese** – Serata di presentazione agli *stakeholder* del Bilancio Partecipativo, "Condividi San Donato. Il primo Bilancio Partecipativo", San Donato Milanese, 29 settembre 2015.
- ALDAI Federmanager** - Workshop Manager White List, "Trasparenza e legalità nella gestione di imprese e associazioni", Milano, 13 luglio 2015.
- Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano** – **Giornata della trasparenza** - "Rendersi conto per rendere conto®. Il primo bilancio di sostenibilità del Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano", Isola d'Elba, 1° luglio 2015.
- Confartigianato Liguria** - Workshop interno "Misurare e comunicare il valore della rappresentanza", Genova, 29 giugno 2015.
- Fondazione Elio Quercioli** – Laboratorio di Formazione, "Credibilità ed efficienza nel governo dell'Ente pubblico. Performance Management, accountability e partecipazione", Monza, 5 giugno 2015.
- Fiera di Monza e Brianza** - MB International meeting MONZA, WHY NOT?, "Misurare e comunicare performance e social value", Monza, 19 marzo 2015.
- Lista civica "Costituente per la Partecipazione - La Città dei Comuni"** - Convegno *Terre di interazione, Terre di occupazione, "Legalità e accountability. Un legame virtuoso"*, Milano, 13 febbraio 2015.
- Fondazione IRPEA** - Convegno *La Fondazione IRPEA e il suo valore per il territorio: presentazione del primo Bilancio sociale*, "Dal rendersi conto al rendere conto: il percorso della Fondazione IRPEA", Padova, 5 dicembre 2014.
- IID - Istituto Italiano della Donazione** - Informazione sul Bilancio sociale per i soci dell'Istituto, "Il Bilancio sociale come opportunità per far crescere la credibilità e l'efficacia delle ONP", Milano, 13 novembre 2014.
- Università degli Studi di Genova, cattedra di Etica della Comunicazione** - Convegno *La comunicazione responsabile*, "Percorsi di trasparenza e partecipazione: rendersi conto per rendere conto®", Savona, 17 ottobre 2014.
- IRENE, Polo dell'Economia civile** - Convegno *Terzo Incluso: il valore aggiunto che fa innovazione. Modello sperimentale per gli attori dell'economia civile nel XXI secolo*, "Misurare e comunicare il valore economico e sociale dei servizi alla persona", Pescara, 26 settembre 2014.
- Federparchi** - Presentazione del primo Bilancio di sostenibilità web di un Parco Nazionale, "Rendersi conto per rendere conto®: il percorso di sostenibilità del Parco Nazionale del Gran Paradiso", Roma, 16 settembre 2014.
- ANCI Lombardia** – XVII Assemblea congressuale, "Rendersi conto per rendere conto®: il bilancio del mandato congressuale di Anci Lombardia", Milano, 13 settembre 2014.
- Fondazione IREA** – Workshop interno sulla rendicontazione sociale, "Misurare e comunicare il valore creato. Il bilancio sociale della Fondazione IREA", Este (PD), 13 marzo 2014.
- Associazione GBS – Gruppo per il Bilancio Sociale** – Convegno *La rendicontazione sociale per un'economia equa e solidale*, "Accountability di sistema: il valore delle aree protette per il territorio regionale", Milano, 13 febbraio 2014.
- SGB CISL** – Workshop con il Gruppo Dirigente, "Rendersi conto per rendere conto. Il Bilancio sociale per la SGB CISL", Nalles, 28 gennaio 2014.
- Scuola di formazione politica** – *La Responsabilità sociale della Pubblica Amministrazione, "Trasparenza e partecipazione nella gestione dell'Ente locale"*, Imperia, 15 novembre 2013.
- Fondazione IRPEA** – Workshop rivolto al CdA, "Responsabilità e trasparenza nella gestione della Fondazione: introduzione alla legge 231", Padova, 12 novembre 2013.
- Federazione Alzheimer** – Incontro con le Associate, "Rendersi conto per rendere conto: il senso del progetto", Milano, 19 ottobre 2013.
- ISPO, ONS** – Plenaria di avvio del progetto, "Rendicontazione sociale e *stakeholder engagement* nei programmi di screening oncologico", Roma, 16-17 maggio 2013.

<p><b>ASL 4 e ASL 5 Regione Liguria</b> – Plenaria di avvio del progetto, “Responsabilità e rendicontazione sociale per le aziende del sistema sanitario ligure”, Chiavari, 23 maggio 2013.</p> <p><b>Scuola di formazione politica</b> - “Fiducia, trasparenza e responsabilità nel governo dell’Ente pubblico”, Savona, 23 maggio 2013.</p> <p><b>Confartigianato Liguria</b> - Presentazione del terzo rating della Regione, “Il rating di metà mandato sulle attività della Regione Liguria”, Genova, 23 aprile 2013.</p> <p><b>Regione Veneto, Unità di Progetto Foreste e Parchi</b> - Plenaria di avvio del progetto, “Rendersi conto per rendere conto: il bilancio di sostenibilità del Sistema Parchi della Regione Veneto”, Mestre, 1° marzo 2013.</p> <p><b>Camera del Lavoro Metropolitana di Roma</b> - Seminario conclusivo del progetto di integrazione, “Esiti del percorso svolto e modellizzazione delle esperienze”, Roma, 27 febbraio 2013.</p> <p><b>Federparchi</b> - <i>Festa dei Parchi. Dai novant’anni dei Parchi Nazionali Gran Paradiso e Abruzzo, Lazio e Molise ai dieci anni del Parco Nazionale della Sila. Racconti di biodiversità!</i>, “Comunicare il valore ambientale, economico e sociale dei parchi. Il Bilancio di sostenibilità del Parco Nazionale della Sila”, Roma, 21 dicembre 2012.</p> <p><b>Università del Lavoro</b> – Master Sistema dei Servizi CGIL, “Rappresentanza collettiva e tutela individuale. I laboratori per l’integrazione”, Vico Equense (NA), 12 dicembre 2012.</p> <p><b>Comune di Rho</b> - Presentazione del percorso di bilancio partecipativo del Comune di Rho ai soggetti del territorio, “Fiducia e trasparenza nel governo dell’ente pubblico: Il bilancio partecipativo del Comune di Rho”, Rho, 4 ottobre 2012.</p> <p><b>Coordinamento Liste Civiche</b> - <i>Liste civiche. Un impegno che non va in vacanza</i>, “Fiducia, trasparenza e responsabilità nel governo dell’ente pubblico”, Milano, 14 luglio 2012.</p> <p><b>Camera del Lavoro Metropolitana di Milano</b> - Comitato Direttivo FILLEA regionale, “Il percorso di integrazione tra la FILLEA e il Sistema Servizi CGIL”, Milano, 8 giugno 2012.</p> <p><b>Istituto dei Ciechi</b> - Presentazione del bilancio sociale 2010-2011, “Il percorso di rendicontazione sociale dell’Istituto dei Ciechi”, Milano, 13 giugno 2012.</p> <p><b>CGIL Emilia Romagna</b> – Convegno “Rendersi conto per rendere conto. il bilancio sociale della CGIL dell’Emilia Romagna”, Bologna, 16 maggio 2012.</p> <p><b>Provincia di Bolzano</b> - Corso di formazione <i>Giovani e Centri giovani come motori del cambiamento. Strumenti e competenze. “Mappare gli stakeholder del territorio e costruire relazioni”</i>. Università di Bolzano, Bolzano, 4 aprile 2012.</p> <p><b>Confartigianato Regione Liguria</b> - Confartigianato Liguria presenta il secondo rating della Regione, “Il percorso di Confartigianato”, Genova, 15 marzo 2012.</p> <p><b>Parco Scientifico Vega</b> – Strumenti per la governance intelligente di un’area urbana, “Ricostruire la fiducia con i cittadini. Nuovi strumenti di trasparenza e partecipazione”, Marghera, 12 marzo 2012.</p> <p><b>CGIL</b> - Seminario Nazionale <i>Il sindacato e la rendicontazione sociale: esperienze a confronto</i>, “Rendersi conto per rendere conto. Dal principio al metodo”, Roma, 23 novembre 2011.</p> <p><b>Provincia di Roma, Edit.Coop</b> - <i>Media digitali, giornalismo, formazione per le nuove sfide</i>, “Il ruolo della formazione in tempi di crisi”, Roma, 26 ottobre 2011.</p> <p><b>Università di Bolzano</b> - <i>Pensare, progettare, co-costruire cittadinanza attiva, partecipazione e capitale sociale</i>, “La prospettiva dei territori responsabili”, Laives, 21 ottobre 2011.</p> <p><b>Università del Lavoro</b> - Seminario di Sociologia dell’Organizzazione <i>Pianificazione strategica, organizzazione e bilancio sociale</i>, “Responsabilità e rendicontazione. Verso il bilancio sociale del Sistema CGIL”, Sasso Marconi, 29 settembre 2011.</p> <p><b>Confartigianato</b> - <i>Non di solo PIL vivono le persone, Istruzioni per l’uso</i>, “Verso un nuovo modello di rappresentanza sociale”. Festival della Persona, Arezzo, 23 settembre 2011.</p> <p><b>Federparchi</b> - Seminario residenziale, “Misurare e comunicare il valore prodotto dal Sistema Parchi in Italia”, Parco Regionale Migliarino San Rossore Massaciuccoli, Pisa, 14 – 15 – 16 settembre 2011.</p> <p><b>Comune di Milano</b> – Presentazione del Bilancio di Mandato e di Sussidiarietà dell’Assessorato alla Famiglia, Scuola e Politiche Sociali, “Nuovo welfare ambrosiano: esperienze e prospettive”, Fondazione Fratelli di S. Francesco, Milano, 29 aprile 2011.</p> <p><b>Parco Colli Euganei</b> – “Il vostro Parco, il nostro impegno: presentazione del primo Bilancio Sociale del Parco”, Parco Colli Euganei, Este (PD), 20 marzo 2011.</p> <p><b>Fondazione Quercioli</b> - Giornata di formazione per Amministratori e Gruppi consiliari, “Fare i conti con la crisi: programmare e comunicare le scelte dell’amministrazione”, 18 dicembre 2010, Milano.</p> <p><b>Federparchi</b> - Giornata di discussione con i Parchi Italiani, “Parchi. Quali risorse?”, Parco Regionale del</p>
--

Ticino Lombardo, Lurate Pozzolo (VA), 16 dicembre 2010.

**FLC CGIL** - Seminario nazionale sulle politiche formative, "La cultura dell'organizzazione e la gestione responsabile: risorse e opportunità", Fiuggi, 29 – 30 novembre 2010.

**Comune di Milano** - Workshop di coinvolgimento degli interlocutori esterni nell'elaborazione del Bilancio sociale 2009 dell'Assessorato alla Famiglia, Scuola e Politiche Sociali del Comune di Milano, "Il percorso di rendicontazione partecipata delle politiche sociali ed educative del Comune di Milano", Milano, 11 novembre 2010.

**Agenzia Sanitaria Regionale dell'Abruzzo** - Workshop, "Presentazione del primo bilancio sociale dei programmi di screening oncologico e avvio del coinvolgimento degli *stakeholder*", Pescara, 9-10 ottobre 2010.

**XVI Congresso CGIL** - Tavola Rotonda *L'analisi di Genere della CGIL*, "Rendicontazione sociale e differenza di genere", Rimini, 6 maggio 2010.

**Il Congresso Federazione Lavoratori della Conoscenza** - Presentazione del primo bilancio sociale della FLC, "Il progetto rendersi conto per rendere conto. Un primo bilancio", San Benedetto del Tronto, 15 aprile 2010.

**Comune di Milano** - Convegno di presentazione del bilancio sociale dell'Assessorato alla Famiglia, Scuola e Politiche Sociali del Comune di Milano, "Bilancio sociale delle politiche socio-educative. Rendersi conto per rendere conto", Palazzo Marino, 7 aprile 2010.

**Provincia di Oristano** - Tavolo della Concertazione, "Il bilancio di mandato 2006-2010 della provincia di Oristano: percorso e contenuti", Oristano, 4 marzo 2010.

**Agenzia Sanitaria Regionale dell'Abruzzo** - Presentazione del progetto di ricerca applicato ai programmi di screening, "Bilancio sociale e *stakeholder engagement* nei programmi di screening oncologico", Pescara, 27 gennaio 2010.

**ASL Varese** - Convegno di presentazione del bilancio sociale, "Bilancio sociale 2008 – 2009 della Direzione Sociale. Rendersi conto per rendere conto", Varese, 15 dicembre 2009.

**ASL Varese** - Convegno *Le giornate della sussidiarietà: modelli e strategie per il welfare provinciale*, "L'efficacia sociale delle politiche di welfare: sistemi di *accountability* e processi di partecipazione", Gavirate (VA), 8 ottobre 2009.

**Regione Lombardia, Assessorato Famiglia e Solidarietà Sociale** - Workshop di elaborazione partecipata del Bilancio sociale con gli *stakeholder* (Tavolo del Terzo Settore e ASL), "Il percorso di rendicontazione partecipata dell'Assessorato", Milano, 18 giugno, 15 luglio, 22 settembre e 14 ottobre 2009.

**Comune di Genova** - Corso di formazione rivolto ai dipendenti del Comune "La costruzione del Bilancio Sociale" - Genova 1 aprile, 5 e 6 maggio 2009.

**Comune di Montelupo Fiorentino (FI)** - Presentazione del bilancio di mandato dell'Amministrazione, "Rendere conto ai cittadini – Politiche di trasparenza e partecipazione nella PA", 4 aprile 2009.

**Regione Liguria** - Laboratorio sperimentale sulla rendicontazione sociale della PA in Liguria: *strumenti di gestione e partecipazione per un'Amministrazione pubblica responsabile*, "Rendicontazione sociale: dalla programmazione alla valutazione partecipata delle politiche", La Spezia, 2 dicembre 2008; Savona, 3 dicembre 2008; Genova, 9-10 dicembre 2008.

**ANCI Liguria – IFEL Istituto per la Finanza e l'Economia Locale** - Seminario formativo rivolto ai Comuni della Liguria, "La costruzione del Bilancio sociale: rendersi conto per rendere conto", Genova, 26 novembre e 11 dicembre 2008.

**Regione Liguria, Funzione Pubblica, Formez** - Laboratorio sperimentale sulla rendicontazione sociale della PA in Liguria: strumenti di gestione e partecipazione per un'Amministrazione pubblica responsabile, "Il governo dell'ente in una logica di responsabilità sociale", Genova, 18 novembre 2008.

**Provincia di Rieti, Funzione Pubblica, Formez** - Convegno *La rendicontazione sociale della PA in Italia*, "Bilancio sociale e dialogo con i cittadini: verso l'amministrazione responsabile", Rieti, 17 ottobre 2008.

**Regione Lombardia, Assessorato Famiglia e Solidarietà Sociale** - Workshop di coinvolgimento degli interlocutori del Tavolo del Terzo Settore, "Il percorso di rendicontazione partecipata delle politiche di welfare: il bilancio sociale 2007", Milano, 21 maggio, 25 giugno e 17 settembre 2008.

**Regione Umbria, Direzione Regionale Sanità e Servizi Sociali** - Convegno *Dalle linee guida della Funzione Pubblica alle linee guida per le aziende sanitarie umbre*, "Rendere conto in sanità", Perugia, 12 maggio 2008.

**Federazione Lavoratori della Conoscenza CGIL** – Conferenza d'Organizzazione, “Il percorso di responsabilità sociale di Flc-CGIL”, Caserta, 25 aprile 2008.

**Regione Lombardia, DG Famiglia e Solidarietà Sociale** – Convegno *Il bilancio sociale come strumento di relazione*, “La rendicontazione partecipata delle politiche di welfare”, Milano, 2 aprile 2008.

**Federazione Lavoratori della Conoscenza CGIL** – Seminario Nazionale *Valutare l'organizzazione e l'azione sindacale*, “Il ruolo della valutazione nel bilancio sociale”, Brescia, 19 marzo 2008.

**Uni.Versus Consorzio Universitario per la Formazione e l'Innovazione** – Convegno *Bilancio sociale e cittadinanza attiva*, “La rendicontazione sociale della PA in Italia”, Bari, 25 gennaio 2008.

**Rental Network** – *Il governo d'impresa in una logica di accountability*, Milano, 16 e 24 gennaio 2008.

**Istituto dei Ciechi di Milano** – Presentazione del primo Bilancio sociale dell'Istituto dei Ciechi, “La misurazione e la comunicazione del valore creato”, Milano, 13 dicembre 2007.

**Comune di Reggio Emilia** – Convegno *Dalla complessità alla chiarezza. Come migliorare l'utilità e la comprensibilità della contabilità ambientale*, “Il ciclo dell'accountability nel governo dell'ente pubblico”, Gruppo di Lavoro per la diffusione del Bilancio Ambientale e del metodo CLEAR, Reggio Emilia, 18 dicembre 2007.

**COMPÀ** – Convegno *Ricadute gestionali ed effetti comunicativi della rendicontazione sociale negli enti pubblici*, “Programmazione, controllo strategico e rendicontazione sociale”, Bologna, 7 novembre 2007.

**Federsolidarietà, Scuola Dirigenti Politico Sindacali** – Workshop *I contenuti dell'azione di rappresentanza nelle politiche economiche e sociali del Paese*, “Metodi e strumenti della responsabilità sociale dell'impresa sociale”, Bertinoro, 13 settembre 2007.

**CGIL** – Convegno *La CGIL e l'informazione sul lavoro*, “Il bilancio sociale di Edit Coop: un'informazione a servizio del lavoro”, Roma, 17 maggio 2007.

**Cispel** – Workshop *Analisi comparativa dei casi di eccellenza in Italia*, “Competitività e responsabilità sociale per le imprese e gli enti di gestione dei servizi pubblici locali”, Milano, 12 ottobre 2006.

**Regione Umbria** – Conferenza *dei Servizi del Sistema Sanitario*, “Verso un bilancio sociale di Azienda e di Sistema: rendere conto alla comunità”, Perugia, 24 febbraio 2006.

**ANCI Lombardia** – “Il bilancio sociale degli Enti locali: metodologie ed esperienze”, *Risorse Comuni*, Milano, 16 febbraio 2006.

**Provincia di Varese** – Convegno *Rendere conto ai cittadini: approcci e metodologie per l'utilizzo del bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche*, “Bilancio sociale e trasparenza nella rendicontazione”, Varese, dicembre 2005.

**Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica** – Seminario di chiusura del Cantiere di Innovazione sul Bilancio Sociale, *Convention di Cantieri*, Roma, novembre 2005.

**Assindustria Monza e Brianza** – Convegno *Gli strumenti della responsabilità sociale di impresa. Il bilancio sociale nelle PMI*, “Bilancio sociale: strumento di RSI, contenuti e metodologia”, Monza, ottobre 2005.

**Finporto di Genova** – Seminario formativo rivolto alle Autorità Portuali di Genova, Savona e La Spezia *Programmazione strategica e Rendicontazione sociale nel Sistema Portuale ligure*, “Logiche e strumenti di accountability per gli enti portuali”, Genova, 9-12 settembre 2005.

**Università degli Studi di Pavia** – Convegno *Il bilancio sociale nelle Amministrazioni Pubbliche territoriali: strumento di dialogo con i cittadini*, “Il bilancio sociale negli enti locali”, Pavia, aprile 2005.

**CERGAS** – “Il processo di rendicontazione sociale”, *Il bilancio sociale delle aziende non profit* - Milano, marzo 2005.

**Unione Provinciale Enti Locali** – Convegno *Comunicazione e Pubblica Amministrazione: il bilancio sociale*, “Il bilancio sociale negli Enti Locali”, Varese, dicembre 2004.

**ANCI Veneto** – Seminario formativo rivolto a tutti i comuni veneti *Programmazione strategica e rendicontazione sociale negli enti locali*, “Bilancio sociale e di mandato”, Rubano, ottobre 2004.

**Università Cattolica** – Convegno *Il ruolo del bilancio sociale nella relazione tra pubblico e privato sociale*, “Il ruolo del bilancio sociale nel sistema di Welfare locale”, Milano, maggio 2004.

**Legautonomie** – “Gli Enti Locali e le nuove forme di rendicontazione: il bilancio sociale come strumento di trasparenza dell'azione amministrativa”, EURO-PA, Rimini, marzo 2004.

**Comune di Cremona** – Convegno di presentazione del Bilancio di mandato e del percorso di coinvolgimento dei cittadini, “Bilancio sociale di mandato 1999/2003: valore di un percorso partecipato”, Cremona, 10 febbraio 2004.

**Istituto di Ricerca Internazionale** – Convegno *La responsabilità sociale delle aziende e il bilancio di sostenibilità*, “Il bilancio sociale di un comune metropolitano: il caso di Milano”, Milano, novembre 2003.

**Comune di Cremona** – Workshop *Bilancio sociale e sistemi di gestione e controllo: nuovi strumenti di governo negli Enti Locali*, “Il bilancio sociale di mandato del Comune di Cremona”, Cremona, 14 ottobre 2003.

**Comune di Cremona** – Workshop *Comunicazione del Bilancio sociale e gestione della relazione con gli stakeholder*, “Il coinvolgimento degli *stakeholder* per la valutazione delle politiche comunali”, Cremona, 14 ottobre 2003.

**Provincia di Roma** – Workshop del Comitato scientifico *“Progetto di bilancio sociale”*, Roma, dicembre 2002.

**ANCI Lombardia** – Workshop del Dipartimento Servizi alla Persona e Socio-Assistenziale, “Il bilancio sociale per l’Ente Locale: definizione, obiettivi e contenuti”, Milano, dicembre 2002.

**Federgasacqua H<sub>2</sub>O** – Convegno *La competizione nel settore del gas dall’approvvigionamento al cliente finale: nuovi ruoli per gli operatori*, “Il bilancio sociale per le utilities: strumento di qualità, gestione e di comunicazione”, Genova, novembre 2002.

**Legautonomie** – Appuntamento annuale di Legautonomie su finanza e fiscalità locali, “Il percorso di elaborazione del bilancio sociale: esperienze a confronto”, Viareggio, ottobre 2002.

**Regione Piemonte** – “Dal Bilancio sociale al Bilancio di mandato” *Seminario di formazione*, Torino, 22 maggio 2002.

**Regione Piemonte** – Seminario di formazione, “Il bilancio sociale come strumento di comunicazione istituzionale”, Torino, 26 gennaio 2001, 30 gennaio 2002.

**Comune di Brescia** – “Progetto di Bilancio sociale del Comune di Milano” - Secondo convegno regionale dei Presidenti dei Consigli Comunali della Lombardia, 23 marzo 2001

**Provincia di Mantova** – “Il bilancio sociale per l’ente locale: l’esperienza del Comune di Milano”, Mantova, 15 dicembre 2001.

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/2003 del 30/06/2003 ed al nuovo Regolamento UE 2016/679 sulla “Privacy”.

Milano, aprile 2023



Cristiana Rogate