

RELAZIONE ANNUALE SULLA CORPORATE GOVERNANCE E INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI – ESERCIZIO 2016

EX ART. 123-bis DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 (IL "TUF")

FEBBRAIO 2017

Premessa

Saras SpA ("Saras" o la "Società") aderisce al codice di autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance promosso da Borsa Italiana SpA (il "Codice di Autodisciplina" o "Codice", accessibile al pubblico sul sito internet di Borsa Italiana SpA – www.borsaitaliana.it) secondo quanto descritto nella presente relazione.

Pertanto, i paragrafi che seguono descrivono le caratteristiche salienti del sistema di corporate governance di Saras nonché il concreto funzionamento delle sue diverse componenti, con particolare riferimento all'adesione alle raccomandazioni contenute nel Codice di Autodisciplina.

La presente relazione è stata redatta ai sensi dell'art. 123-bis, primo comma del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato (il "TUF").

La presente relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Saras (il "Consiglio") nella riunione del 27 febbraio 2017, per essere resa disponibile ai soci, anche mediante pubblicazione sul sito internet della Società (www.saras.it), in vista dell'assemblea chiamata ad approvare il bilancio dell'esercizio chiusosi al 31 dicembre 2016. In essa si fa riferimento all'esercizio 2016 nonché, ove rilevante, anche agli accadimenti societari intervenuti nel 2017 sino alla data della sua approvazione.

Sezione I

1. Assetti proprietari

Il capitale sociale della Società è costituito da 951.000.000 azioni ordinarie, nominative, interamente liberate e assistite da diritto di voto sia nelle assemblee ordinarie che in quelle straordinarie.

In base alle risultanze del libro dei soci ed alle informazioni pubbliche o comunque a disposizione della Società, alla data di pubblicazione della presente Relazione, non vi sono soggetti che detengono una partecipazione al capitale sociale della Società superiore al 3%¹, ad eccezione (i) della Massimo Moratti SapA di Massimo Moratti, che detiene una partecipazione pari al 25.011% del capitale sociale della Società (ii) della Gian Marco Moratti SapA di Gian Marco Moratti, che detiene una partecipazione pari al 25.011% del capitale sociale della Società, (iii) NORGES BANK che detiene una partecipazione pari al 3,008% della Società.

In virtù del patto parasociale in vigore tra le società Gian Marco Moratti SapA di Gian Marco Moratti e Massimo Moratti SapA di Massimo Moratti, sottoscritto in data 1° ottobre 2013 e relativo alle azioni da ciascuna di esse rispettivamente detenute in Saras SpA, si dà atto che le due società esercitano il controllo congiunto sull'ernittente, così come riportato anche nel comunicato pubblicato in data 4 ottobre 2013 (reperibile altresì sul sito www.saras.it).

¹ Come previsto dal D.lgs. 15 febbraio 2016, n. 26, entrato in vigore dal 18 marzo 2016, in attuazione della direttiva 2013/50/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 22 ottobre 2013 che ha modificato l'art. 120, comma 2 del TUF.

Di seguito il dettaglio di quanto sopra riportato:

Azionisti	N° azioni ordinarie	% sul capitale
GIAN MARCO MORATTI SAPA DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	25,011
MASSIMO MORATTI SAPA DI MASSIMO MORATTI	237.854.558	25,011
NORGES BANK	28.604.934	3,008

La società detiene n. 14.989.854.000 azioni proprie, pari al 1,576% del capitale sociale.

Inoltre, si precisa quanto segue:

- 1) non esistono restrizioni al trasferimento delle azioni;
- 2) non esistono azioni o titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;
- 3) non è previsto alcun meccanismo specifico di esercizio dei diritti di voto in caso di partecipazione azionaria dei dipendenti;
- 4) non esistono restrizioni al diritto di voto;
- 5) risulta un patto parasociale ai sensi dell'art. 122, comma quinto, lett. a) e b) del TUF depositato presso il Registro delle Imprese di Cagliari in data 2 ottobre 2013, comunicato alla CONSOB e disponibile in estratto sul sito www.saras.it;
- 6) in merito agli accordi significativi dei quali Saras o le sue controllate sono parti e che potrebbero acquisire efficacia, essere modificati o estinguersi in caso di cambiamento di controllo della Società, si segnala quanto segue:
 - il contratto di finanziamento sottoscritto con un pool di banche il 6 marzo 2015 e modificato in data 26 ottobre 2016 per importo pari a 150 milioni di Euro;
 - il contratto di finanziamento sottoscritto il 10 luglio 2015, modificato in data 20 settembre 2016, per importo pari a 50 milioni di Euro;
 - il contratto di finanziamento sottoscritto con un pool di banche in data 10 dicembre 2015 per importo pari a 265 milioni di Euro, modificato e trasformato con accordo del 28 Ottobre 2016 in linea di credito revolving di importo pari a 255 milioni di Euro;

prevedono la facoltà di recesso a favore delle banche finanziatrici e la facoltà per gli obbligazionisti di chiedere il rimborso anticipato delle obbligazioni detenute qualora:

- (i) i Sig.ri Gian Marco Moratti, Massimo Moratti, Angelo Moratti, Angelomario Moratti, Gabriele Moratti, Giovanni Emanuele Moratti e loro coniugi, figli e discendenti singolarmente o collettivamente, direttamente o indirettamente (anche tramite Gian Marco Moratti SapA di Gian Marco Moratti e Massimo Moratti SapA di Massimo Moratti) (i "Soci"), cessino di detenere, più del 30% delle azioni con diritto di voto di Saras.
- (ii) qualsiasi persona (diversa da un Socio) o gruppo di persone che agiscono in concerto (diverso da qualsiasi gruppo in cui uno o più Soci (a) rappresentino la maggioranza delle azioni con diritto di voto o di altre partecipazioni in tale gruppo e (b) tali Soci siano proprietari o detengano, direttamente o indirettamente, più del 30% delle azioni con diritto di voto del Beneficiario) ottenga il diritto (sia direttamente che indirettamente) di:
 - (A) nominare o rimuovere più amministratori (o altre cariche equivalenti) di Saras rispetto a quelli che i Soci hanno il diritto di nominare o rimuovere; oppure
 - (B) esercitare, nell'insieme, una percentuale di voto, nell'assemblea ordinaria di Saras, superiore rispetto alla percentuale che può essere esercitata dai Soci; oppure
 - (C) esercitare comunque il controllo (come definito ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo no. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato) sul Beneficiario.

È stato estinto anticipatamente il regolamento ("*Terms and Conditions of the Notes*") del prestito obbligazionario emesso nel 2014 del valore nominale di 175 milioni di Euro, durata 5 anni e scadenza originariamente prevista per il 17 luglio 2019.

Il 30 giugno 2016 è stato estinto anticipatamente il finanziamento di circa 19,6 milioni di euro concesso da un pool di banche (cfr. nota integrativa al bilancio consolidato) alla società Sardeolica Srl, indirettamente controllata al 100% (per il tramite di Parchi Eolici Ulassai Srl) da Saras.

- 7) tra la Società e gli amministratori non vi sono accordi che prevedano indennità in caso di dimissioni, licenziamento senza giusta causa o di cessazione del rapporto a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;
- 8) la nomina e la sostituzione degli amministratori sono disciplinate dall'art. 18 dello statuto, pubblicato nel sito internet della Società (www.saras.it). Si rinvia ai corrispondenti paragrafi (sezione II, paragrafo 1.2) della presente Relazione;
- 9) lo statuto può essere modificato con delibera dell'assemblea straordinaria. Per la validità della costituzione dell'assemblea vale il disposto di legge e le deliberazioni in materia di modifica dello statuto sono assunte dall'assemblea straordinaria con le maggioranze richieste dalla legge;
- 10) non sono state conferite al Consiglio deleghe per deliberare aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2443 del codice civile;
- 11) l'Assemblea Ordinaria del 22 aprile 2016 ha autorizzato, ai sensi degli artt. 2357 del Codice Civile e 132 del TUF, atti di acquisto di azioni proprie sino al limite massimo consentito per legge, pari al 20% del capitale sociale sottoscritto e liberato, avuto riguardo alle azioni proprie già possedute dalla Società da effettuarsi, anche in via frazionata, entro 12 (dodici) mesi a far data dalla delibera autorizzativa della sopracitata Assemblea, con contestuale sostituzione (e revoca nella parte non eseguita) della precedente autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, deliberata dall'assemblea in data 28 aprile 2015.

La Società alla data odierna non ha effettuato acquisti sulla base della predetta autorizzazione.

Si precisa infine che, in data 27 febbraio 2017, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea dei soci, convocata per il 20 aprile 2017 - in prima convocazione, e per il giorno 21 aprile 2017 in eventuale seconda convocazione -, di deliberare una nuova autorizzazione, di durata pari a 12 (dodici) mesi a far data dalla delibera autorizzativa dell'Assemblea, con contestuale sostituzione (e revoca, nella parte non eseguita) della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 22 aprile 2016.

2. Organizzazione della Società

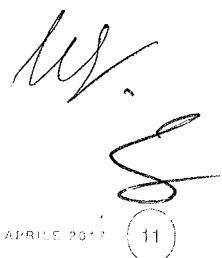
L'organizzazione societaria di Saras SpA, è conforme alle disposizioni contenute nel codice civile e alle altre norme speciali in materia di società di capitali, in particolare quelle contenute nel TUF, e riflette, nel suo complesso, l'adesione alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina.

La Società ha adottato il cosiddetto sistema tradizionale di amministrazione e si caratterizza per la presenza di:

- un Consiglio di Amministrazione incaricato di provvedere alla gestione aziendale, al cui interno sono stati istituiti un Comitato per la Remunerazione e le Nomine e un Comitato Controllo e Rischi;
- un Collegio Sindacale, chiamato tra l'altro (i) a vigilare circa l'osservanza della legge e dello statuto, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nello svolgimento delle attività sociali e (ii) a controllare altresì l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile della Società; e
- un'Assemblea dei soci, competente a deliberare tra l'altro – in sede ordinaria o straordinaria – in merito (i) alla nomina ed alla revoca dei componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale e circa i relativi compensi e responsabilità, (ii) all'approvazione del bilancio ed alla destinazione degli utili, (iii) all'acquisto ed alla alienazione delle azioni proprie, (iv) alle modificazioni dello statuto sociale, (v) all'emissione di obbligazioni convertibili.

L'Assemblea degli Azionisti, in data 28 aprile 2015, ha affidato l'incarico di revisione contabile del proprio bilancio di esercizio e consolidato, per gli esercizi 2015-2023, nonché di revisione limitata delle relazioni semestrali per il medesimo periodo, alla società di revisione EY SpA ("EY").

Si dà atto inoltre che, in linea con la valutazione effettuata dalla Capogruppo, anche le società controllate Sarlux Srl, Saras Ricerche e Tecnologie SpA, Parchi Eolici Ulassai Srl, Sardeolica Srl e Deposito di Arcola Srl hanno conferito a EY l'incarico di revisione legale del proprio bilancio di esercizio per gli esercizi 2015-2023.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the number '11' in the center, with the text 'DOCUMENTAZIONE ASSEMBLEA DEI SOCI SARAS SpA - 20 APRILE 2017' around the perimeter.

Sezione II

Informazioni di dettaglio e sull'attuazione delle raccomandazioni del codice di autodisciplina

1. Il Consiglio di Amministrazione

1.1. Ruolo e compiti del Consiglio di Amministrazione

Ai sensi di legge e dello Statuto, la gestione della Società spetta al Consiglio di Amministrazione, che opera e si organizza in modo da garantire un effettivo ed efficace svolgimento delle proprie funzioni.

La definizione dei compiti spettanti al Consiglio tiene conto delle raccomandazioni di cui agli articoli 1.C.1 e 1.C.3. del Codice. In particolare, il Consiglio, oltre agli altri compiti e poteri di legge:

- può delegare proprie attribuzioni al Presidente e/o a uno dei consiglieri e/o a un comitato esecutivo ai sensi dell'art. 2381 del codice civile;
- può costituire uno o più comitati e/o commissioni cui delegare funzioni specifiche o parte delle proprie attribuzioni nei limiti di legge, anche allo scopo di conformare il sistema di governo societario al Codice di Autodisciplina;
- determina, esaminate le proposte dell'apposito comitato e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione degli amministratori delegati e di quelli che ricoprono particolari cariche;
- esamina e approva i piani strategici, industriali e finanziari della Società e del gruppo ad essa facente capo (il "Gruppo") monitorandone periodicamente l'attuazione; definisce il sistema di governo societario della Società e la struttura del Gruppo;
- definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società;
- può deliberare: (i) la fusione nei casi previsti dagli artt. 2505 e 2505-bis del codice civile; (ii) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie; (iii) la indicazione di quali tra gli amministratori, oltre al presidente, hanno la rappresentanza della società, (iv) la riduzione del capitale in caso di recesso del socio, fatta salva l'ipotesi di cui all'ultimo comma dell'art. 2437-*quater* del codice civile; (v) gli adeguamenti dello statuto a disposizioni normative; (vi) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale; (vii) la riduzione del capitale per perdite di cui all'art. 2446 del codice civile;
- valuta il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dagli organi delegati, nonché confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati;
- esamina ed approva preventivamente le operazioni più significative di Saras e del Gruppo;
- valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e del Gruppo predisposto dagli amministratori delegati, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- effettua, almeno una volta all'anno, una valutazione sul funzionamento del Consiglio stesso e dei suoi comitati nonché sulla loro dimensione e composizione tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza anche manageriale e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dai propri componenti in altre società quotate ovvero in società finanziarie, bancarie assicurative o di rilevanti dimensioni;
- nomina, sentito il Collegio Sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scegliendolo fra dirigenti della società con comprovata esperienza in materia contabile e finanziaria;
- formula le proposte da sottoporre all'assemblea dei soci e riferisce agli azionisti in assemblea.

I paragrafi che seguono intendono fornire una descrizione di dettaglio della composizione e del funzionamento del Consiglio nonché della concreta attuazione da parte del medesimo dei compiti e delle funzioni sopra elencati.

1.2. Composizione del Consiglio di Amministrazione

Lo Statuto prevede che l'assemblea determini il numero dei componenti del Consiglio tra un minimo di tre e un massimo di quindici componenti.

Lo Statuto prevede che il Consiglio sia eletto dall'assemblea tramite un meccanismo di voto di lista volto a permettere alla lista che abbia ottenuto il secondo miglior risultato, e non sia in alcun modo collegata alla lista di maggioranza, di esprimere un amministratore. Le liste di candidati potranno essere presentate dai soci che, da soli o con altri soci, rappresentino almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento), o la diversa misura stabilita in base alla normativa di volta in volta vigente, del capitale sociale costituito da azioni aventi diritto di voto in assemblea ordinaria.

Le liste di candidati devono essere depositate presso la sede sociale almeno entro il venticinquesimo giorno precedente la data di prima convocazione dell'assemblea.

Il numero di componenti del consiglio è pari al numero di candidati (da tre a quindici) indicati nella lista che ottiene il maggior numero di voti.



Lo Statuto prevede che unitamente a ciascuna lista devono depositarsi presso la sede sociale le dichiarazioni con le quali ciascuno dei candidati attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società.

Gli azionisti sono altresì invitati a depositare presso la sede sociale, oltre alle suddette liste e dichiarazioni, anche l'ulteriore documentazione richiesta dall'art. 144-*octies* del Regolamento Emittenti. I nominativi, corredati dalle informazioni sulle caratteristiche dei candidati, saranno inoltre tempestivamente pubblicati attraverso il sito internet della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato al quale la Società aderisce.

Qualora nel corso dell'esercizio vengano a mancare uno o più amministratori si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile. L'articolo 18, comma dodicesimo dello Statuto sociale, regola l'ipotesi di sostituzione di un amministratore sancendo in particolare che, se l'amministratore cessato era stato tratto da una lista diversa da quella che aveva ottenuto il maggior numero di voti, la sostituzione verrà effettuata nominando una persona tratta, secondo l'ordine progressivo, dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto meno e che sia ancora eleggibile e disposta ad accettare la carica. Per la conferma dell'amministratore cooptato con delibera del Consiglio, ovvero per la nomina di altro amministratore in sua sostituzione, nell'assemblea successiva si procede secondo modalità analoghe a quelle sopra descritte. Se l'amministratore cooptato, o l'amministratore da questi sostituito, era invece tratto dalla lista di minoranza, di cui al punto (ii) del comma nove dell'art. 18 sopracitato, il socio che rappresenta la percentuale maggiore di capitale sociale presente in assemblea e i soci ad esso collegati, anche indirettamente, non potranno votare. All'esito della votazione, risulterà eletto il candidato che ha ottenuto il maggior numero di voti. Il nuovo amministratore scade insieme con quelli in carica all'atto della nomina e ad esso si applicheranno le norme di legge e di statuto applicabili agli altri amministratori.

Ogni qualvolta la maggioranza dei componenti il Consiglio venga meno per qualsiasi causa o ragione, si intende dimissionario l'intero Consiglio e l'assemblea deve essere convocata senza indugio dagli amministratori rimasti in carica per la ricostituzione dello stesso.

Il Consiglio in carica al 31 dicembre 2016, nominato con il voto di lista dall'assemblea ordinaria di Saras in data 28 aprile 2015, comprendeva al proprio interno complessivamente 12 amministratori, dei quali 4 esecutivi e 8 non esecutivi (cfr. tabella *sub-1*) e, fra questi ultimi, quattro amministratori non esecutivi indipendenti: Gilberto Callera, Adriana Cerretelli, Laura Fianza e Isabelle Harvie-Watt.

Al 31 dicembre 2016 pertanto, il Consiglio, con mandato in scadenza alla data di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, era composto dai 12 componenti indicati di seguito:

Gian Marco Moratti	Presidente
Massimo Moratti	Amministratore Delegato
Angelo Moratti	Vice Presidente
Dario Scaffardi	Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale
Gilberto Callera	Consigliere indipendente Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine Presidente del Comitato Controllo e Rischi Lead Independent Director
Adriana Cerretelli	Consigliere indipendente Componente del Comitato Controllo e Rischi
Angelomario Moratti	
Gabriele Moratti	
Andrey Nikolayevich Shishkin	
Laura Fidanza	Consigliere indipendente Componente del Comitato Controllo e Rischi Componente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine
Isabelle Harvie-Watt	Consigliere indipendente Componente del Comitato Controllo e Rischi
Gabriele Prevati	Componente del Comitato Controllo e Rischi Componente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Si dà inoltre atto che, il Consigliere Andrey Nikolayevich Shishkin, Amministratore non esecutivo e non indipendente, cooptato ai sensi di legge e di Statuto in data 29 febbraio 2016 in seguito alla presentazione, in data 24 febbraio 2016, delle dimissioni di Igor Ivanovich Sechin, e la cui nomina è stata successivamente confermata dall'Assemblea dei soci del 22 aprile 2016, ha presentato le proprie dimissioni dalla carica in data 17 febbraio 2017.

Conseguentemente in data 27 febbraio 2017, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine, considerata l'imminenza dell'assemblea dei soci - prevista per il 22 aprile 2017 - e stante che, fino a tale data, non sarebbero state previste attività che avrebbero coinvolto il Consiglio medesimo, ha deliberato di non procedere alla cooptazione, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, e di sottoporre direttamente alla convocanda Assemblea ogni deliberazione conseguente alle dimissioni di un Amministratore, ivi inclusa la valutazione sull'eventuale riduzione del numero degli Amministratori.

Il curriculum vitae dei componenti del Consiglio è disponibile sul sito internet della Società (www.saras.it).

Per ulteriori informazioni circa la composizione del Consiglio e dei Comitati, si rinvia ai paragrafi che seguono nonché alla tabella allegata *sub* 1.

1.3. Riunioni del Consiglio

Il Consiglio si riunisce anche in luogo diverso dalla sede sociale, in Italia ovvero nei paesi dell'Unione Europea. Le riunioni del Consiglio sono validamente costituite anche se tenute a mezzo videoconferenza o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati dal presidente della riunione e da tutti gli altri intervenuti, che sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti discussi e alla deliberazione nonché di ricevere, trasmettere e visionare documenti, e che di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale.

Le convocazioni del Consiglio sono effettuate con lettera raccomandata, telegramma, telefax o posta elettronica inviati almeno cinque giorni prima (o, in caso di urgenza, almeno ventiquattro ore prima) di quello dell'adunanza, a tutti gli amministratori e sindaci.

Nel corso dell'esercizio 2016 il Consiglio ha tenuto 6 riunioni. Le riunioni del Consiglio tenutesi nel 2017 sono state 3, ivi inclusa la riunione in cui è stata approvata la presente Relazione. Le riunioni si sono succedute con cadenza regolare e hanno visto la regolare partecipazione dei diversi consiglieri nonché dei componenti del Collegio Sindacale, come analiticamente indicato nella tabella riassuntiva allegata *sub* 1, a cui si rinvia.

Il 10 gennaio 2017 la Società ha diffuso il proprio calendario annuale degli eventi societari predisposto ai sensi dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. b) del Regolamento Borsa. Esso prefigura almeno 5 riunioni per il 2017.

1.4. Deleghe all'interno del Consiglio

Fatte salve le competenze consiliari sinteticamente illustrate nel precedente par. 1.1, il Consiglio, nelle riunioni tenutasi il 28 aprile 2015 ed il 6 novembre 2015, ha provveduto a rimodulare le deleghe sulla gestione operativa della Società.

In particolare, il Consiglio ha attribuito al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Gian Marco Moratti, e all'Amministratore Delegato, Massimo Moratti, ampie deleghe con i conseguenti poteri di rappresentanza nei confronti di terzi, da esercitare disgiuntamente, con firma singola e facoltà di subdelega per dare esecuzione alle delibere del Consiglio proponendo gli indirizzi strategici e le direttive per la Società e le società del Gruppo, oltre ad alcuni poteri operativi di ordinaria amministrazione (anche se è prevista una consultazione preventiva tra i due delegati, laddove lo suggeriscano la natura e il rilievo dell'operazione o della decisione, al fine di assicurare una direzione coerente della gestione della Società). Il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiuntiva, mantengono, tra l'altro, poteri di indirizzo strategico, di indirizzo, conduzione e supervisione delle relazioni esterne del gruppo e delle attività di ricerca, esplorazione e valutazione di eventuali opportunità di operazioni straordinarie, nonché i poteri attinenti a finanziamenti o operazioni su partecipazioni, aziende, rami d'azienda e beni immobili di particolare rilevanza.

Si precisa che sempre in data 28 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato altresì di nominare il consigliere Dario Scaffardi Vice Presidente Esecutivo e di attribuire al medesimo ampie deleghe con riferimento alla gestione operativa. Al Vice Presidente Esecutivo è stato inoltre conferito l'incarico di sovrintendere alla funzionalità del sistema di controllo interno e di gestione del rischio.

Al Vice Presidente Angelo Moratti sono stati attribuiti dal Consiglio, unitamente ai necessari poteri, uno speciale incarico relativo alla rappresentanza della Società nelle relazioni istituzionali con i mezzi di comunicazione e con gli operatori del settore bancario e finanziario e l'incarico relativo alla ricerca e valutazione di eventuali opportunità di operazioni straordinarie per la Società, da sottoporre al Consiglio, ovvero al Presidente e/o all'Amministratore Delegato, nonché il potere di dare esecuzione alle delibere del Consiglio, in entrambi i casi conferendogli i necessari poteri.

I consiglieri delegati esercitano altresì i compiti ad essi attribuiti dalla legge e dallo Statuto.

Il Consiglio ha stabilito infine, in linea con quanto raccomandato dall'articolo 1.C.1. lett. d) del Codice, che gli amministratori titolari di deleghe individuali sopra indicati riferiscano al Consiglio con cadenza trimestrale circa l'attività svolta nell'esercizio delle deleghe loro conferite. Tale attività informativa è stata regolarmente svolta dai consiglieri delegati insieme con quella di cui al punto che segue.

1.5. Informazioni al Consiglio

Conformemente a quanto previsto dall'art. 2381 del codice civile e dall'art. 150, comma 1 del TUF, lo Statuto prevede che il Consiglio e il Collegio Sindacale siano informati a cura degli organi delegati sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione, sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate. In particolare, gli organi delegati riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi. L'informazione viene resa con periodicità almeno trimestrale, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione nonché, per quanto concerne l'informativa resa al Collegio Sindacale, anche mediante comunicazione al presidente dello stesso.

Per quanto attiene alla valutazione da parte del Consiglio sul generale andamento della gestione, si rimanda alla relazione sulla gestione.

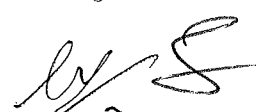
1.6. Amministratori non esecutivi e indipendenti

Alla data odierna, il Consiglio comprende al suo interno quattro amministratori non esecutivi dotati delle caratteristiche di indipendenza di cui all'articolo 3.C.1 del Codice (nonché agli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF), vale a dire Gilberto Callera, Adriana Cerretelli, Laura Fianza e Isabelle Harvie-Watt.

Il numero di amministratori dotati dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3 TUF, pertanto, è conforme a quanto disposto dall'art. 147-ter, comma 4 del TUF, come modificato dal D. Lgs n. 303 del 29 dicembre 2006, in relazione ai consigli di amministrazione di emittenti quotati composti da più di sette componenti.

La sussistenza dei suddetti requisiti di indipendenza, dichiarata da ciascun amministratore in occasione della presentazione delle liste nonché all'atto dell'accettazione della nomina, è stata accertata dal Consiglio di Amministrazione nella prima riunione, del 28 aprile 2015, successiva alla nomina ed è stata successivamente valutata nelle riunioni del 29 febbraio 2016 e in quella del 27 febbraio 2017, anche sulla base delle attestazioni e delle informazioni fornite dagli stessi interessati.

Il Collegio Sindacale ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza degli amministratori.



Al 31 dicembre 2016, facevano parte del Consiglio, inoltre, altri quattro consiglieri che possono essere qualificati come amministratori non esecutivi, vale a dire Gabriele Previati, Angelomario Moratti, Gabriele Moratti e Andrey Nikolayevich Shishkin (il quale ha presentato, in data 17 febbraio 2017, le proprie dimissioni dalla carica).

Alla luce di quanto precede, il Consiglio attualmente comprende al suo interno un numero di amministratori non esecutivi, in grado, anche in ragione della loro autorevolezza, di avere un peso significativo nell'assunzione delle decisioni consiliari.

1.7. Lead Independent Director e riunioni degli amministratori indipendenti

In linea con quanto raccomandato dall'articolo 2.C.3. del Codice, il 28 aprile 2015 il Consiglio ha designato l'amministratore indipendente Gilberto Callera quale Lead Independent Director, attribuendogli il compito di collaborare con il Presidente del Consiglio al fine di garantire che gli amministratori siano destinatari di flussi informativi completi e tempestivi, con la facoltà di convocare, autonomamente o su richiesta di altri consiglieri, apposite riunioni di soli amministratori indipendenti o non esecutivi per la discussione dei temi giudicati di interesse rispetto al funzionamento del Consiglio di Amministrazione o alla gestione sociale.

Relativamente all'esercizio 2016 e ai primi due mesi del 2017, il Lead Independent Director ha, quindi, confermato al Consiglio che gli amministratori indipendenti hanno verificato la regolarità delle convocazioni delle riunioni del Consiglio nonché monitorato la completezza delle informazioni fornite agli amministratori sugli argomenti messi in discussione nelle varie riunioni constatando l'adeguatezza dell'informazione resa a tutti gli amministratori nonché la tempestività con cui la documentazione a supporto delle riunioni viene messa a loro disposizione.

Con riguardo al periodo sopra indicato, inoltre, con riferimento al Comitato per la Remunerazione e le Nomine (di cui sono membri due amministratori indipendenti ed un amministratore non esecutivo) e al Comitato Controllo e Rischi (di cui, oltre ad un amministratore non esecutivo, tutti gli amministratori indipendenti sono membri), gli amministratori indipendenti hanno verificato che l'attività dei predetti comitati si è svolta in modo puntuale e soddisfacente, in linea con i compiti e le responsabilità ad essi attribuiti.

Analogamente soddisfacenti sono stati ritenuti il flusso e il contenuto delle comunicazioni e della disclosure al mercato, sia per quanto riguarda il sito internet della Società che nelle comunicazioni e negli incontri con gli operatori.

1.8. Valutazione sulla composizione del Consiglio e dei Comitati

Nella riunione del 27 febbraio 2017 il Consiglio ha effettuato una valutazione sulla dimensione, sulla composizione e sul funzionamento del Consiglio medesimo e dei Comitati al suo interno.

In tale sede, il Consiglio ha espresso apprezzamento per il contributo in termini di arricchimento della dialettica consiliare portato dagli amministratori non esecutivi sia in virtù della loro esperienza gestionale e delle loro competenze, sia per la varietà delle esperienze maturate dai consiglieri in diversi settori industriali. Il Consiglio, ha inoltre valutato positivamente il contributo degli amministratori esecutivi, che hanno garantito un diretto riscontro dalla realtà operativa fornendo, quindi, maggiori strumenti per comprendere lo scenario strategico e competitivo quale si sta delineando nel difficile contesto economico attuale.

Il Consiglio, in considerazione della costante presenza alla riunioni degli amministratori che ricoprono cariche in altre società e del loro significativo contributo ai lavori, non ha adottato criteri generali circa il numero massimo di incarichi in altre società che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento del ruolo di amministratore.

2. Comitati interni al Consiglio

2.1. Comitato per la Remunerazione e le Nomine

In conformità a quanto previsto dagli articoli 6.P.3. e 6.C.3. del Codice, il Consiglio ha istituito al suo interno un Comitato per la Remunerazione al quale sono state, altresì, attribuite, come previsto dall'art. 4.C.1., lett. c) del Codice, le funzioni proprie del comitato per le nomine di cui all'art. 5.C.1. del Codice. Le regole minime di composizione, compiti e funzionamento del Comitato sono stabiliti dal relativo Regolamento, modificato in data 9 agosto 2012 al fine di tener conto delle nuove indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina e delle nuove funzioni allo stesso Comitato attribuite. In particolare, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio, e, con riferimento agli amministratori ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, ha il compito di:

- formulare al Consiglio di Amministrazione proposte per la definizione della politica per la remunerazione;
- valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione, avvalendosi, per quanto riguarda i dirigenti con responsabilità strategiche, delle informazioni fornite dagli amministratori delegati;

- svolgere attività istruttoria e formulare proposte in materia di piani di remunerazione basati su azioni.

Inoltre, il Comitato presenta al Consiglio di Amministrazione proposte sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione monitorando l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso e verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance.

Il Comitato, nell'espletamento dei compiti ad esso affidati dal Consiglio di Amministrazione, può avvalersi dell'opera di consulenti esterni esperti in materia di politiche retributive, a condizione che questi non forniscano simultaneamente alla Direzione Risorse Umane e Organizzazione, agli amministratori o ai dirigenti con responsabilità strategiche servizi di significatività tale da compromettere in concreto l'indipendenza di giudizio dei consulenti stessi.

Il regolamento del Comitato per la Remunerazione e le Nomine prevede che il Comitato sia composto da tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti, e che almeno un componente del Comitato possieda una adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria.

Ad oggi, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine è composto dagli amministratori non esecutivi indipendenti, Gilberto Callera (Presidente) e Laura Fidanza, e dall'amministratore non esecutivo Gabriele Prevati.

Le riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine sono convocate dal presidente, ogniqualevolta egli lo ritenga opportuno. Il Comitato è validamente costituito in presenza della maggioranza dei suoi componenti e delibera a maggioranza assoluta dei presenti. Alle riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine può partecipare ogni persona di cui il Comitato stesso ritenga opportuna la presenza, fermo restando che nessun amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengono formulate proposte relative alla propria remunerazione. Le riunioni del Comitato sono verbalizzate. Al Comitato sono attribuiti i poteri di cui all'art. 6.C.5 del Codice di Autodisciplina.

Nel corso dell'esercizio 2016 il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha tenuto 5 riunioni, mentre nel 2017 sino alla data di pubblicazione della presente Relazione, ha tenuto tre riunioni. Le riunioni hanno visto la regolare partecipazione dei 3 componenti, come analiticamente indicato nella tabella riassuntiva allegata *sub* 1, a cui si rinvia. Il Comitato si è avvalso di consulenti interni ed esterni nello svolgimento delle proprie funzioni.

Le riunioni del Comitato tenutesi nella seconda metà del 2016 e nel 2017 hanno riguardato prevalentemente la valutazione dell'adeguatezza, della coerenza complessiva e della concreta applicazione della Politica sulla Remunerazione adottata, su proposta dello stesso Comitato e ai sensi del Codice di Autodisciplina, dalla Società in novembre 2011 ed hanno altresì esaminato la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche in relazione agli obiettivi di performance al cui conseguimento era ancorata la corresponsione della componente variabile di breve periodo.

2.2. Comitato Controllo e Rischi

In conformità a quanto previsto dall'art 7 del Codice di Autodisciplina, il Consiglio ha istituito al suo interno un Comitato Controllo e Rischi avente funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio.

In particolare il Comitato Controllo e Rischi provvede a:

- fornire pareri al Consiglio nel (i) definire le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi in modo che i principali rischi afferenti all'emittente e alle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, (ii) determinare il grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati, (iii) valutare, con cadenza almeno annuale, l'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia, (iv) approvare, con cadenza almeno annuale, il piano di lavoro predisposto dal responsabile della funzione di internal audit, (v) descrivere, nella relazione sul governo societario, le principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e le modalità di coordinamento tra i soggetti in esso coinvolti, esprimendo la propria valutazione sull'adeguatezza dello stesso, e (vi) valutare, sentito il collegio sindacale, i risultati esposti dal revisore legale nella eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione;
- valutare, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e sentito il revisore legale e il collegio sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- esprimere pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali;
- esaminare le relazioni periodiche, aventi per oggetto la valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di internal audit;
- monitorare l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di internal audit;

- (f) chiedere, se ritenuto opportuno, alla funzione di internal audit lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al presidente del collegio sindacale
- (g) riferire al Consiglio, almeno semestralmente, in occasione dell'approvazione della relazione finanziari annuale e semestrale, sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Comitato Controllo e Rischi, come previsto dal Regolamento del Comitato stesso, è composto da amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti.

Nel 2016 il Comitato Controllo e Rischi presentava la seguente composizione:

- Gilberto Callera consigliere indipendente (Presidente), Adriana Cerretelli consigliere indipendente, Laura Fianza consigliere indipendente, Isabelle Harvie-Watt consigliere indipendente e Gabriele Prevati consigliere non esecutivo. Il Consiglio di Amministrazione, in conformità alle previsioni del Codice, ha individuato Gilberto Callera quale componente del Comitato in possesso di un'adeguata esperienza contabile e finanziaria.

Le riunioni del Comitato Controllo e Rischi sono convocate dal presidente almeno semestralmente, ogniquale volta egli lo ritenga opportuno. Il Comitato è validamente costituito in presenza della maggioranza dei suoi componenti e delibera a maggioranza assoluta dei presenti. Alle riunioni del Comitato viene invitato a partecipare il Collegio Sindacale e il Responsabile della Funzione Internal Audit. Possono altresì partecipare il Presidente del Consiglio di Amministrazione e l'Amministratore Delegato, il Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale, il Chief Financial Officer, il *Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari*, rappresentanti della società di revisione e ogni altra persona di cui il Comitato ritenga opportuna la presenza in relazione alla materia da trattare. Le riunioni del Comitato sono verbalizzate.

Nel corso dell'esercizio 2016 il Comitato Controllo e Rischi si è riunito 4 volte. Le riunioni hanno visto la regolare partecipazione dei suoi componenti, come analiticamente indicato nella tabella riassuntiva allegata *sub 1*, a cui si rinvia, nonché di componenti del Collegio Sindacale e del responsabile della Funzione Internal Audit. Nel primo trimestre 2017 il Comitato si è riunito due volte.

Alle riunioni che hanno trattato specifici argomenti di interesse sono stati invitati a partecipare anche il Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale (che ricopre anche l'incarico di Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi), il Risk Officer, il Chief Financial Officer (che ricopre anche l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari) e rappresentanti della società di revisione.

Nel corso del 2016 il Comitato ha :

- esaminato e dato parere favorevole al *"Programma delle attività dell'Internal Audit 2016"* e al *"Piano di audit 2016"* sviluppato dalla Funzione Internal Audit per Saras e le Società Controllate;
- sulla base dell'informativa ricevuta dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e dalla società di revisione Ernst & Young, valutato, unitamente al Dirigente preposto e sentiti i rappresentanti della Società di revisione e il Collegio Sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato e della Relazione semestrale di Saras e di Gruppo;
- ricevuto informativa periodica dal Responsabile della Funzione Internal Audit sui risultati delle verifiche effettuate e *sullo stato di attuazione delle azioni di miglioramento* definite a seguito degli audit, in Saras e nelle società del Gruppo;
- ricevuto informativa in merito alle attività svolte dagli Organismi di Vigilanza di Saras e delle Controllate in riferimento all'attuazione e all'adeguamento dei rispettivi *"Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo"* (su cui si veda *infra*);
- esaminato le relazioni semestrali predisposte dal Responsabile Internal Audit aventi ad oggetto le attività svolte dall'Internal Audit e la valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- ricevuto informativa dal Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale, dal Chief Financial Officer e dal Risk Officer in merito al sistema di gestione dei rischi;
- predisposto e approvato, con cadenza semestrale, la *"Relazione sul Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi"* per il Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato ha redatto, in febbraio 2017, la *"Relazione sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi"*, per il Consiglio di Amministrazione, avente ad oggetto l'attività svolta dal Comitato nel corso del 2016 nonché la valutazione sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. La relazione è stata predisposta sulla base delle informative ricevute dal management e della Relazione semestrale predisposta dal Responsabile della funzione Internal Audit sulle propria attività e sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

La detta Relazione è stata presentata al Consiglio nella riunione del 27 febbraio 2017.

3. Remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche

Il Consiglio di Amministrazione, in data 10 novembre 2011, ha approvato, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche ai sensi dell'art. 7 del Codice di Autodisciplina ("Politica Generale").

La Politica Generale è stata modificata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, al fine di prevedere la possibilità di richiedere la restituzione (in tutto o in parte), entro due anni dalla erogazione degli incentivi corrisposti ai soggetti che, con dolo o colpa grave, si siano resi responsabili dei (o abbiano concorso nei) fatti relativi a indicatori economico/finanziari inclusi nella Relazione Finanziaria Annuale adottati come parametri per la determinazione delle predette componenti variabili.

Per le informazioni sulla remunerazione degli amministratori esecutivi, degli altri amministratori investiti di particolari cariche e dei dirigenti con responsabilità strategiche, si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

Di seguito si segnalano gli scostamenti rispetto ai criteri applicativi dell'art. 7 del Codice di Autodisciplina.

- Con riferimento alla remunerazione del Presidente, Gian Marco Moratti, dell'Amministratore Delegato, Massimo Moratti e del Vice Presidente, Angelo Moratti, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ne ha confermato l'adeguatezza ribadendo la non necessità di stabilire meccanismi incentivanti finalizzati a trattenerli e motivarli quali consiglieri poiché, essendo tutti e tre i suddetti amministratori esecutivi soci delle due società Sapa che esercitano il controllo congiunto sulla Società, i loro interessi sono già intrinsecamente allineati con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per tutti gli azionisti;

Con riferimento al Vice Presidente Esecutivo si dà atto che non è stata prevista alcuna remunerazione per la carica, essendo stata ritenuta adeguata la retribuzione percepita in qualità di Direttore Generale.

4. Il Sistema di Controllo interno e di gestione dei rischi

La responsabilità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi compete al Consiglio, che ne fissa le linee di indirizzo e ne valuta periodicamente l'adeguatezza. A tal fine il Consiglio si avvale del Comitato Controllo e Rischi e della Funzione di Internal Audit.

In conformità all'art. 7.P.3 del Codice, il Consiglio ha individuato al suo interno:

- (a) l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi²;
- (b) il Comitato Controllo e Rischi, avente le caratteristiche indicate nell'art. 7.P.4, con il compito di supportare, con un'adeguata attività istruttoria, le valutazioni e le decisioni del consiglio di amministrazione relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

La Funzione di Internal Audit riporta direttamente al Consiglio di Amministrazione e riferisce in merito alla propria attività al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio Sindacale nonché all'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.lgs. 231/01. Essa ha il compito precipuo di verificare l'operatività e l'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi attraverso un'attività indipendente e obiettiva e di contribuire a valutare e migliorare l'efficacia dei processi di governance, gestione del rischio e di controllo della Società e delle società del Gruppo Saras. Il responsabile della Funzione di Internal Audit della Società è Ferruccio Bellelli.

Il responsabile Internal Audit ha predisposto nel 2016 (i) le relazioni periodiche sui risultati delle verifiche condotte e (ii) le relazioni semestrali aventi ad oggetto informazioni sulla propria attività, sulla modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento e una valutazione sull'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Tali relazioni, discusse anche in sede di Comitato Controllo e Rischi, sono state trasmesse ai presidenti del Comitato, del Collegio Sindacale e del Consiglio di Amministrazione, all'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e, in relazione ai risultati delle verifiche relative al Modello di organizzazione, gestione e controllo, agli Organismi di Vigilanza di ciascuna società.

L'Internal Audit ha seguito con le funzioni interessate lo stato di attuazione/avanzamento delle azioni di miglioramento concordate con le stesse nel corso degli audit, provvedendo ad inviare, su base mensile, a ciascun responsabile un "report di follow up" delle azioni di propria competenza. Lo stato di attuazione delle azioni di miglioramento è stato oggetto di periodico reporting verso il Comitato e, per quanto di competenza, verso gli Organismi di Vigilanza di ciascuna società.

2. Il Consiglio ha individuato nel Vice Presidente Esecutivo l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi attribuendogli i compiti e le funzioni previsti dal Codice di Autodisciplina in relazione a tale incarico.

Il Consiglio, fin dal 2006, ha approvato, su proposta del Comitato per il Controllo Interno (attuale Comitato Controllo e Rischi), un documento contenente le linee di indirizzo del sistema di controllo interno. Tale documento è volto a stabilire le linee guida per lo sviluppo ed il miglioramento del sistema di controllo interno della Società, con specifico riferimento ai profili attinenti ad ambiente di controllo, valutazione dei rischi, attività di controllo e monitoraggio. Le Linee di indirizzo sono state riesaminate nel 2008 dal Comitato di Controllo Interno che ne ha confermato la validità e l'allineamento con quanto previsto dal Codice di Autodisciplina e dalle best practice del settore.

La politica seguita dalla Società in relazione alla gestione e al monitoraggio dei principali rischi aziendali, riguardanti, in particolare, i rischi strategici, i rischi finanziari, i rischi di liquidità, di credito, rischi informatici e i rischi di natura operativa si basa sulla identificazione, valutazione ed eventualmente riduzione o eliminazione dei principali rischi riferibili agli obiettivi di Gruppo, con riferimento alle aree strategiche, operative e finanziarie. La politica di gestione seguita da Saras prevede che i rischi principali vengano riportati e discussi, a livello di top management del Gruppo, in merito alla loro gestione nonché alla valutazione del rischio residuale accettabile.

La gestione dei rischi si basa sul principio secondo il quale il rischio è gestito dal responsabile del relativo processo in base alle indicazioni del top management, mentre la funzione "controllo" misura e controlla il livello di esposizione ai rischi ed i risultati delle azioni di riduzione.

La Società ha identificato un quadro completo dei rischi significativi della società (Corporate Risk Profile) e ha individuato la funzione "Risk Office", con riporto gerarchico al Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale, con la responsabilità di presidiare tutte le attività funzionali al monitoraggio e all'aggiornamento del "Corporate Risk Profile" raccogliendo periodicamente le informazioni relative alla individuazione, gestione e valutazione dei rischi, rese disponibili da ciascun risk owner e formalizzando al contempo l'opportuno reporting.

Nel corso del 2016 il Risk Officer ha effettuato l'attività di raccolta delle informazioni provenienti dai risk owner per predisporre la relazione semestrale e la relazione annuale di monitoraggio dei principali rischi a cui il Gruppo risulta esposto; tale attività ha attestato che, a seguito della costituzione della società di diritto elvetico Saras Trading SA, controllata al 100% da Saras, con la duplice missione di continuare a garantire alla raffineria di Sarlux il rifornimento di grezzi e la vendita dei prodotti petroliferi e di essere presente nel mercato internazionale del trading petrolifero svolgendo attività di trading "proprietario", è stato aggiornato il quadro dei rischi associati, in coerenza con il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società.

Sono inoltre stati inseriti nel "Corporate Risk Profile" i rischi relativi ad attacchi informatici e sono in corso progetti finalizzati a sviluppare l'area della cyber security.

Nel complesso è emerso un quadro positivo sull'idoneità delle attività di controllo e di gestione dei rischi adottate dalla Società e, ove disponibili, degli indicatori di rischio e di controllo utilizzati.

I risultati del monitoraggio annuale di Risk assessment sono stati condivisi, per quanto di competenza, con il senior management di ciascuna società e sono stati presentati al Comitato Controllo e Rischi.

A partire dal 30 giugno 2016, è stato nominato Risk Officer Ferruccio Bellelli, mantenendo anche l'incarico di responsabile Internal Audit.

Come evidenziato, anche in sede di Comitato Controllo e Rischi, il ruolo ricoperto in qualità di risk officer di collettore delle informazioni relative ai principali rischi aziendali non include alcuna responsabilità di tipo operativo nella definizione degli strumenti finalizzati alla gestione dei rischi e nella relativa implementazione; tale incarico consente pertanto al responsabile Internal Audit di focalizzare ulteriormente le attività dell'Internal Audit in un'ottica risk based, non compromettendone tuttavia l'indipendenza organizzativa.

I risultati del monitoraggio semestrale dei principali rischi sono stati utilizzati dal responsabile Internal Audit anche nella definizione delle verifiche previste nel Piano di audit del 2017 sottoposto, previo parere del Comitato Controllo e Rischi, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione di Saras e, per gli audit di competenza, ai Consigli di Amministrazione delle società controllate.

Il Codice Etico³ è parte essenziale del sistema di controllo interno ed è presente in Saras e nelle società controllate (Sarlux, Sartec, Deposito di Arcola, Sardeolica, Saras Energia).

Nel 2016 è stato introdotto il "Codice Etico di Gruppo" (approvato dal Consiglio di Amministrazione di Saras SpA nella riunione del 1 agosto 2016 e successivamente recepito dai Consigli di Amministrazione delle altre società del gruppo) che sostituisce i Codici Etici delle singole società prima in vigore ed esprime, in un unico documento, i valori e i principi comuni che ispirano l'azione del Gruppo Saras e dei quali si richiama l'osservanza da parte di tutti i dipendenti, collaboratori e di tutti coloro che instaurano rapporti o relazioni con il Gruppo.

Il sistema di controllo interno sopra descritto è stato ulteriormente rafforzato attraverso l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di Saras (il "Modello"), approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 Gennaio 2006 e aggiornato in più occasioni in attuazione della normativa afferente la "Disciplina della responsabilità amministrativa degli enti" ai sensi del

3. Reperibile al link: http://www.saras.it/saras/_uploads/documents/codice_etico.pdf

D. Lgs. 231/2001, per predisporre un sistema di gestione e di controllo finalizzato a prevenire il rischio di commissione dei reati di cui al medesimo D. Lgs. n. 231/2001.

Il Modello è redatto in ottemperanza alle linee guida formulate da Confindustria e si compone di una "parte generale" (in cui vengono descritti, tra l'altro, gli obiettivi ed il funzionamento del Modello, i compiti dell'organo di controllo interno chiamato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello stesso e il regime sanzionatorio) e di "parti speciali", concernenti le diverse tipologie di reati richiamate dal D. Lgs. n. 231/2001.

Sono state predisposte le parti speciali relative ai seguenti reati:

- reati contro la pubblica amministrazione;
- reati societari e corruzione tra privati;
- reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico e reati contro la fede pubblica;
- reati di omicidio colposo o lesioni gravi o gravissime commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e della sicurezza sul lavoro;
- reati in materia di abusi di mercato (abuso di informazioni privilegiate e manipolazioni di mercato);
- delitti informatici e trattamento illecito di dati;
- reati ambientali;
- reati di ricettazione, riciclaggio ed autoriciclaggio.

Nel 2016 il Modello Saras è stato aggiornato relativamente ai seguenti reati:

- **Inserimento della nuova fattispecie di reato "autoriciclaggio"**: la Legge n. 186 del 15 dicembre 2014, recante "Disposizioni in materia di emersione e rientro di capitali detenuti all'estero nonché per il potenziamento della lotta all'evasione fiscale. Disposizioni in materia di autoriciclaggio" ha modificato l'articolo 25-octies del D. Lgs. 231/2001, aggiungendo, alle fattispecie già previste, la nuova fattispecie di "autoriciclaggio".
- **Reati ambientali**: la Legge del 22 maggio 2015 n.68 recante "Disposizioni in materia di delitti contro l'ambiente", ha modificato l'articolo 25-undecies del D. Lgs. 231/01, introducendo nuove fattispecie di reati ambientali quale presupposto per la responsabilità amministrativa dell'impresa.
- **Reati societari**: la Legge 27 maggio 2015 n. 69 recante "Disposizioni in materia di delitti contro la Pubblica Amministrazione, di associazione di tipo mafioso e di falso in bilancio" ("Legge Anticorruzione"), ha introdotto alcune modifiche alle disposizioni sulla responsabilità amministrativa degli enti in materia di reati societari (Art. 25-ter del Dlgs 231/01).

Tali aggiornamenti sono stati approvati nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2016.

In attuazione del Modello sono state, nel tempo, aggiornate ed emesse linee guida e procedure, tra le quali:

- Regolamento interno per la gestione delle informazioni privilegiate e l'istituzione del registro delle persone che vi hanno accesso
- Codice di comportamento in materia di Internal Dealing
- Procedure in materia di Operazioni con Parti Correlate
- Linea guida in materia di rapporti con la Pubblica Amministrazione
- Linea guida in materia di gestione delle operazioni straordinarie
- Linea guida operazioni con derivati
- Linee Guida in materia di rapporti con autorità di Pubblica Vigilanza e le società di gestione dei mercati regolamentati di strumenti finanziari
- Linea guida comunicazione all'esterno di informazioni e documenti societari
- Linea Guida ICT (Information and Communication Technology)
- Linea guida anti-corruzione
- Linea Guida prevenzione delle frodi
- Procedura gestione comunicati al pubblico (c.d. price sensitive)
- Linea guida Procurement (che regola anche la gestione dei contratti di consulenza)
- Procedura "Redazione del Bilancio Separato di Saras e consolidato di Gruppo".

Al fine di svolgere il compito di promuovere l'attuazione efficace e corretta del Modello di Saras è stato istituito l'Organismo di Vigilanza.

L'Organismo di Vigilanza di Saras è composto da Gabriele Previati, consigliere di amministrazione non esecutivo (con funzioni di Presidente), Giovanni Camera (Componente esterno e Componente del Collegio Sindacale), Simona Berri (Responsabile Affari Legali e Societari) e Ferruccio Bellelli (responsabile dell'Internal Audit).

Le società del Gruppo (Sarlux, Sartec, Deposito di Arcola, Sardeolica) hanno adottato ed effettuato aggiornamenti sui loro Modelli di organizzazione, gestione e controllo; le Società hanno inoltre istituito i rispettivi Organismi di Vigilanza. Anche la controllata spagnola Saras Energia, in riferimento al Código Penal, ha adottato ed effettuato aggiornamenti al "Manual de Prevención de Riesgos Penales" e nominato un Comité Etico.



5. Trattamento delle informazioni societarie

Con riferimento all'obbligo previsto dall'articolo 115-bis del TUF di istituire un registro delle persone che hanno accesso a informazioni privilegiate, nonché alle raccomandazioni di cui all'articolo 4 del Codice (che trovano la propria ragion d'essere nell'articolo 114 del TUF e nella regolamentazione attuativa), il Consiglio ha adottato, sin dal maggio del 2006, un "Regolamento interno per la gestione delle informazioni privilegiate e l'istituzione del registro delle persone che vi hanno accesso" ("Regolamento"). Tale Regolamento (oggi "*Regolamento Interno per la gestione delle informazioni privilegiate e l'istituzione dell'Elenco delle persone che vi hanno accesso*") è stato integrato e modificato il 10 gennaio 2017 dal Consiglio di Amministrazione della Società in attuazione della disciplina contenuta nell'art. 17, del Regolamento Europeo n. 596 del 16/4/2014, relativo agli abusi di mercato (cd. "MAR"), nonché del Regolamento di Esecuzione (UE) 2016/1055 della Commissione Europea del 29 giugno 2016.

Il Regolamento contiene procedure per l'individuazione, la gestione interna, l'accesso da parte di soggetti esterni e, se del caso, la comunicazione all'esterno di informazioni privilegiate ovvero rilevanti riguardanti la Società e le sue controllate, con particolare riferimento alle informazioni "price sensitive", al fine, tra l'altro, di evitare che la loro comunicazione possa avvenire in forma selettiva, intempestivamente, o in forma incompleta o inadeguata.

6. Procedura Internal Dealing

Sempre al fine di adeguare la corporate governance di Saras alle regole applicabili alle società quotate, il Consiglio ha anche adottato, sin dal maggio del 2006, la propria "Procedura in materia di internal dealing"⁴ come aggiornata in data 1 agosto 2016 alle più recenti novità normative apportate dal Regolamento UE 596/2014 del 16 aprile 2014 sul Market Abuse (cd. "MAR"), direttamente applicabile in Italia, che recepisce altresì e dà applicazione (laddove non in contrasto con il sopracitato MAR) a quanto previsto dall'art. 114, comma 7 del TUF e dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento Emittenti, al fine di assicurare una corretta e adeguata trasparenza informativa nei confronti del mercato in merito a operazioni effettuate da soggetti interni alla Società su titoli della medesima. Detta Procedura stabilisce precise regole di condotta e comunicazione in relazione alle operazioni compiute su azioni o titoli di credito, strumenti derivati o altri strumenti finanziari ad essi collegati emessi da Saras ed effettuate dai soggetti rilevanti (intendendosi con tale termine gli amministratori e i sindaci della Società, ogni alto dirigente che abbia regolare accesso a informazioni privilegiate e detenga il potere di adottare decisioni di gestione che possano incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future della Società, nonché ogni azionista, diretto o indiretto, che detenga almeno il 10% del capitale sociale di Saras) e le persone strettamente legate a tali soggetti rilevanti. In linea con la best practice, la Procedura prevede anche il divieto per tali soggetti rilevanti, e per le persone a loro strettamente legate, di compiere operazioni su titoli della Società in determinati periodi.

7. Interessi degli amministratori e operazioni significative e con parti correlate

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato le procedure per le operazioni con parti correlate in conformità al "Regolamento in materia di operazioni con parti correlate" adottato da Consob (delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 – il "Regolamento"), anche in considerazione delle indicazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010. Le procedure sono disponibili sul sito Internet della Società.

Rientrando gli amministratori, i loro familiari, e le entità riconducibili agli uni e agli altri, nella definizione di parte correlata rilevante ai fini dell'applicazione del Regolamento, le procedure adottate dalla Società rappresentano un presidio adeguato per la gestione delle situazioni in cui un amministratore sia portatore di un interesse per conto proprio o di terzi, fermo restando che, laddove l'interesse di un amministratore non riguardi un'operazione con una parte correlata, l'amministratore sarà ugualmente tenuto a darne notizia ai sensi dell'art. 2391 cod. civ..

Il Consiglio ha inoltre approvato un "Codice di comportamento degli amministratori del Gruppo", anch'esso valutato favorevolmente dal Comitato per il Controllo Interno e dal Collegio Sindacale, il cui scopo primario è quello di fornire agli amministratori cui è destinato criteri omogenei di condotta in modo da consentire agli stessi di svolgere il proprio incarico in un quadro organico di riferimento, nel rispetto delle norme di legge in tema di interessi degli amministratori e dei principi di corporate governance e, quando possibile, in coerenza con l'interesse del Gruppo Saras.

4 Reperibile al seguente link: http://www.saras.it/saras/_uploads/documents/2InternalDealing_2011.pdf.

8. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Sin dalla quotazione delle proprie azioni avvenuta nel maggio del 2006, la Società, previa opportuna modificazione statutaria in conformità al disposto dell'art. 154-bis del TUF, si è dotata di un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. L'attuale dirigente preposto è il Chief Financial Officer della Società, Franco Balsamo, chiamato a ricoprire tale ruolo dal Consiglio di Amministrazione riunitosi il 6 novembre 2015.

Il dirigente preposto svolge i compiti previsti dall'art. 154-bis del TUF, per il cui espletamento il Consiglio gli ha attribuito tutti i poteri necessari o opportuni.

9. Informazioni Finanziarie Aggiuntive ai sensi del novellato art. 82-ter del Regolamento Emittenti

Il Consiglio di Amministrazione della Società, avvalendosi della facoltà, riconosciuta dall'art. 82-ter Regolamento Emittenti⁵, ha deliberato di procedere alla pubblicazione, su base volontaria, a partire dal 10 gennaio 2017 e fino a diversa deliberazione, delle informazioni relative all'evoluzione del business per il primo e il terzo trimestre di ciascun anno che saranno oggetto di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, in riunioni da tenersi entro 45 giorni dalla chiusura del 1° e del 3° trimestre di ogni anno.

10. Collegio Sindacale

A norma di Statuto, il Collegio Sindacale è composto da tre sindaci effettivi e due supplenti. Lo Statuto prevede che la nomina dei sindaci avvenga sulla base di un sistema di voto di lista che assicura alla minoranza la possibilità di nominare un sindaco effettivo (che sarà nominato presidente del Collegio Sindacale) e un sindaco supplente. Possono presentare liste di candidati tanti soci che rappresentino almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento), o la diversa misura stabilita in base alla normativa di volta in volta vigente, del capitale sociale costituito da azioni aventi diritto di voto in assemblea ordinaria. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine di deposito della stessa, presso la sede sociale, devono depositarsi (i) un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, e (ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (ivi incluso il non superamento dei limiti normativi al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di sindaco della società. La carica di sindaco effettivo è incompatibile con lo svolgimento di incarichi analoghi in più di altre tre società quotate nei mercati regolamentati italiani, con esclusione della Società e delle sue controllate.

Sulla base del vigente Statuto, le liste di candidati devono essere depositate presso la sede sociale almeno entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea e devono essere messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea.

Per ulteriori informazioni relative alla procedura per la nomina del Collegio Sindacale si rinvia allo Statuto e alla normativa di cui agli artt. 144-ter e seguenti del Regolamento Emittenti.

Il Collegio Sindacale attualmente in carica - che è stato nominato con il voto di lista dall'assemblea tenutasi in data 28 aprile 2015 e scadrà alla data di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 -, è composto dai componenti indicati di seguito:

Giancarla Branda	Presidente
Giovanni Luigi Camera	Sindaco effettivo
Paola Simonelli	Sindaco effettivo
Pinuccia Mazza	Sindaco supplente
Giovanni Fiori	Sindaco supplente

Si dà atto che, in conformità a quanto previsto dal combinato disposto dell'art. 2401 c.c. e dallo Statuto Sociale, Giancarla Branda, nominata quale sindaco supplente indicato dalla lista di minoranza, è subentrata nella carica di Presidente del Collegio Sindacale in data 30 dicembre 2015 in seguito alla presentazione delle dimissioni da parte di Andrea Vasapolli, nominato dall'Assemblea del 28 aprile 2015. In occasione dell'Assemblea del 22 aprile 2016, chiamata ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 e, altresì, ad integrare il Collegio Sindacale in conformità a quanto previsto dallo Statuto Sociale e mediante un sistema di voto di lista, la nomina dell'Avv. Branda è stata confermata ed è stato altresì integrato il collegio con la nomina di un sindaco supplente nella persona di Giovanni Fiori.

⁵ In seguito al recepimento della direttiva Transparency I (2013/50/UE) Consob ha abrogato l'obbligo di pubblicazione dei resoconti intermedi di gestione, ed ha introdotto il nuovo art. 82-ter al Regolamento Emittenti in materia di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive prevedendo così che le società quotate potessero scegliere, su base volontaria, se pubblicare o meno le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive (rispetto alle relazioni annuali e semestrali).

Nel corso dell'esercizio 2016 il Collegio Sindacale ha tenuto 12 riunioni. Nel 2017, sino alla data di pubblicazione della presente Relazione, il Collegio si è riunito 5 volte. Le riunioni hanno visto la regolare partecipazione dei sindaci effettivi, come analiticamente indicato nella tabella riassuntiva allegata *sub* 2, a cui si rinvia.

Il Collegio Sindacale ha effettuato, dopo la sua nomina e, successivamente, effettuerà con cadenza annuale, la verifica interna prevista dall'art. 8.C.1 del Codice circa i propri requisiti di indipendenza ai sensi di legge nonché in base ai criteri previsti dal Codice con riferimento agli amministratori, e la verifica ha avuto esito positivo.

La partecipazione del Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi assicura il necessario coordinamento con il Comitato stesso e la funzione di Internal Audit.

Il sindaco che, per conto proprio o di terzi, abbia un interesse in una determinata operazione della Società informa tempestivamente e in modo esauriente gli altri sindaci e il Presidente del Consiglio circa natura, termini, origine e portata del proprio interesse.

11. Rapporti con gli azionisti

La Società, fin dal momento della quotazione delle proprie azioni in Borsa, ha ritenuto conforme ad un proprio specifico interesse – oltre che ad un dovere nei confronti del mercato – l'instaurazione di un dialogo continuativo con la generalità degli azionisti nonché con gli investitori istituzionali; dialogo destinato comunque a svolgersi nel rispetto, oltre che della normativa vigente e dei principi contenuti nella "Guida per l'informazione al mercato" pubblicata da Borsa Italiana SpA, anche del Regolamento interno per la gestione delle informazioni privilegiate.

Allo scopo di favorire il dialogo citato, la Società, in conformità alle raccomandazioni di cui all'art. 9 del Codice, ha provveduto a identificare un responsabile della gestione dei rapporti con gli azionisti e con gli investitori istituzionali. La Società ha ritenuto di favorire ulteriormente il dialogo con gli investitori attraverso un adeguato allestimento dei contenuti del suo sito internet (www.saras.it, sezione "investor relations"), all'interno del quale possono essere reperiti, in lingua italiana e inglese, sia informazioni di carattere economico-finanziario (bilanci, relazioni semestrali e trimestrali, presentazioni alla comunità finanziaria, stime degli analisti e andamento delle contrattazioni di Borsa concernenti le azioni della Società), sia dati e documenti aggiornati di interesse per la generalità degli azionisti (comunicati stampa, composizione del Consiglio e del management della Società, Statuto, Codice Etico di Gruppo, Regolamento assembleare, Procedura Internal Dealing). Nel sito è altresì presente una sezione, denominata "assemblee azionisti"⁶ in cui sono messe a disposizione, in ottemperanza alla vigente normativa, le informazioni circa le modalità per la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto in assemblea, nonché la documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno, ivi incluse le liste di candidati alle cariche di amministratore e di sindaco con l'indicazione delle relative caratteristiche personali e professionali.

In occasione delle adunanze assembleari, il Consiglio di Amministrazione riferisce sull'attività svolta e programmata nel rispetto della normativa in tema di informazioni privilegiate.

L'unità organizzativa responsabile dei rapporti con gli investitori e con i soci è contattabile ai seguenti indirizzi:

Saras SpA – Investor Relations, Via dell'Unione, 1 – 20122 Milano
Numero verde: 800511155 – e-mail: ir@saras.it

12. Assemblea dei soci

La Società considera l'assemblea quale momento privilegiato per l'instaurazione di un proficuo dialogo tra azionisti e Consiglio di Amministrazione e quale occasione per la comunicazione agli azionisti di notizie sulla Società, ovviamente, nel rispetto della disciplina sulle informazioni privilegiate e per assicurare agli azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari perché essi possano assumere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare.

L'assemblea dei soci è ordinaria o straordinaria, ai sensi di legge.

Lo Statuto (art. 12) prevede che l'assemblea sia convocata mediante avviso pubblicato, con le modalità e nei termini previsti dalle disposizioni applicabili, sul sito internet della società, nonché con le altre modalità previste dalla normativa vigente.

Tutta la documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea viene messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge, mediante deposito presso la sede sociale e la sede amministrativa, ed anche presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it). La documentazione, secondo quanto previsto dall'art. 125-*quater* del TUF, è messa a disposizione sul sito internet della Società. Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, sono legittimati all'intervento in assemblea gli aventi diritto al voto, purché la loro legittimazione sia attestata secondo le modalità ed entro i termini previsti dalla legge e dai regolamenti.

6. Reperibile al seguente link: <http://www.saras.it/saras/pages/aboutus/governance/sharemeetings2?body=90>.

Ai sensi dell'art. 83-sexies del D.lgs. 58/98 (il "TUF"), la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione alla Società, effettuata dall'intermediario, in conformità alle proprie scritture contabili, in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione.

Lo Statuto prevede, inoltre, che ogni soggetto che abbia diritto ad intervenire all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona ai sensi di legge.

La delega può essere conferita in via elettronica in conformità alla normativa applicabile e notificata in via elettronica secondo le modalità indicate per ciascuna assemblea nell'avviso di convocazione.

La società può designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti cui gli aventi diritto al voto possono conferire delega, con istruzioni di voto, su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

L'avviso di convocazione riporta, oltre all'indicazione dell'ordine del giorno, le modalità di partecipazione all'assemblea e di esercizio dei diritti dei soci, come disciplinati dalla legge e dallo Statuto.

In conformità alle raccomandazioni di cui all'art. 9 del Codice, la Società si è dotata di un apposito regolamento assembleare,⁷ redatto anche seguendo lo schema-tipo elaborato da ABI e Assonime, finalizzato a garantire l'ordinato e funzionale svolgimento delle assemblee attraverso una dettagliata disciplina delle diverse fasi in cui esse si articolano, nel rispetto del fondamentale diritto di ciascun socio di richiedere chiarimenti sui diversi argomenti in discussione, di esprimere la propria opinione e di formulare proposte.

Tale regolamento, che, pur non assumendo natura di disposizione statutaria, è stato approvato dall'Assemblea ordinaria in forza di una specifica competenza attribuita a tale organo dallo statuto, è stato modificato dall'Assemblea ordinaria in aprile 2011 al fine di renderlo conforme alla nuova terminologia introdotta dal D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 da un lato e, dall'altro di adeguarlo a quanto previsto in tema di record date (e connesso sistema di individuazione dei legittimati all'esercizio del diritto di voto) e di diritto dei soci di porre domande (art. 127-ter del TUF) dal D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 27.

7. Si veda link riportato alla precedente nota 6.

10

Consiglio di Amministrazione													Comitato Controllo e Rischi		Comitato Rendun. e Nomine		Eventuale Comitato Esecutivo	
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina	In carica da	In carica fino a	Letta s	Esec.	Non- secc.	Indip. codice	Indip. TUF	N. altri incarichi	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	
Presidente	Moretti Gian Maria	1936	19/01/1962	28/04/2015	30/06/2017	M	X					0/6						
Amministratore Delegato	Moretti Massimo	1945	26/06/1970	28/04/2015	30/06/2017	M	X					0/6						
Vice Presidente	Moretti Angelo	1963	28/04/1993	28/04/2015	30/06/2017	M	X					0/6						
Vice Presidente Esecutivo	Scalfari Carlo	1968	19/10/2006	28/04/2015	30/06/2017	M	X					0/6						
Amministratore	Caffè Roberto	1939	20/04/1997	28/04/2015	30/06/2017	M		X	X	X		0/6	4/4	F	5/5	F		
Amministratore	Corbelli Adriano	1949	28/04/2015	28/04/2015	30/06/2017	M		X	X	X		0/6	3/4	M				
Amministratore	Guidanza Laura	1973	29/04/2015	28/04/2015	30/06/2017	M		X	X	X		0/6	4/4	M	5/5	M		
Amministratore	Mario Watt Sabella	1967	29/04/2015	28/04/2015	30/06/2017	M		X		X		0/6	4/4	M				
Amministratore	Moretti Angelmarco	1973	30/05/2005	28/04/2015	30/06/2017	M		X				0/6						
Amministratore	Moretti Gabriele	1978	27/04/2010	28/04/2015	30/06/2017	M		X				3/6						
Amministratore	Moretti Gabriele	1938	27/04/2006	28/04/2015	30/06/2017	M		X				0/6	4/4	M	5/5	M		
Amministratore	Andrew Shashkin (****)	1950	29/02/2016	28/04/2016	30/06/2017 (****)	-		X			13	1/4						

Amministratori cessati durante l'esercizio di riferimento

Amministratore	Igor Ivanovich Sechin	1980	14/05/2013	28/04/2015	App. Bil. 2017		01
					Dimissioni		
					24/02/2016		

N. riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento:	Comitato Controllo e Pisci: 4	Comitato Romun. e Normine: 5	Comitato Esecutivo: 0
--	-------------------------------	------------------------------	-----------------------

Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147-ter TUF): 1,0%

NOTE

I simboli di seguito indicati devono essere inseriti nella colonna "Carica".

- Questo simbolo indica l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.
- Questo simbolo indica il principale responsabile della gestione dell'emittente (Chief Executive Officer o CEO).
- Questo simbolo indica il Lead Independent Director (LID).
- Per data di prima nomina di ciascun amministratore si

In questa colonna è indicata la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore ("M": lista di maggioranza; "m": lista di minoranza; "CdA": lista presentata dal CdA).

In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati regolamentati, anche esteri, in società finanziarie, bancarie, assicuratrici o di rilevanti dimensioni.

dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del Comitato: "P": presidente; "M": membro.

Si dà atto che l'Amministratore Andrey Shishkin si è dimesso rassegnando le proprie dimissioni dalla carica in data 17.02.2017.

Collegio sindacale

Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina *	In carica da	In carica fino a	Lista **	Indip. Codice	Partecipazioni alle Riunioni del Collegio ***	M. altri incarichi ****
Presidente	Branda Giancarlo	1961	28/04/2015	22/04/2016	App. Sil. 2017	m	X	12/12	6
Sindaco effettivo	Camera Giovanni Luigi	1936	28/03/1985	28/04/2015	App. Sil. 2017	M	X	12/12	11
Sindaco effettivo	Simonelli Paola	1964	28/04/2015	28/04/2015	App. Sil. 2017	M	X	11/12	22
Sindaco supplente	Mazza Pirruccia	1957	28/04/2015	28/04/2015	App. Sil. 2017	M	X		
Sindaco Supplente	Giovanni Fiori	1961	22/04/2016	22/04/2016	App. Sil. 2017	m	X		

Sindaci cessati durante l'esercizio di riferimento

Numero riunioni svolte durante l'esercizio di riferimento: 12

Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 148 TUF): 1,0%

NOISE

- Per data di prima nomina di ciascun sindaco si intende la data in cui il sindaco è stato nominato per la prima volta (o assolto) nel collegio sindacale dell'ente. In questa colonna è indicata l'età da cui è stato tratto ciascun sindaco ("V", età di maggioranza; "M", età di minoranza).

numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare: p. e. 6/8; 8/8 ecc.).

In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato ai sensi dell'art. 148 bis, 1° e della relativa disposizione di attuazione contenute nel regolamento.

- Percentuale determinata dal combinato disposto dell' art. 19 dello statuto sociale e della delibera COA.SOB n. 19856 del 25 gennaio 2017, non applicabile in caso di integrazione del collegio sindacale senza ricorso a meccanismo di voto disteso.

SARAS S.p.A.

Sede in S.S. Sulcitana 195 km. 19° - Sarroch (CA)

Capitale Sociale Euro 54.629.666,67 i.v.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

ai sensi dell'art. 153 del D.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429 co.3 del c.c.

Signori Azionisti,

la presente Relazione, redatta dal Collegio Sindacale nominato per tre esercizi dall'Assemblea degli azionisti e composto dal presidente, avv. Giancarla Branda e dai sindaci effettivi, dott. Giovanni Luigi Camera e dott.ssa Paola Simonelli, ha lo scopo di garantire un'informativa efficace e trasparente agli azionisti, al mercato e all'Autorità di vigilanza in ordine all'attività di vigilanza prevista dalla legge svolta dal Collegio nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

Sull'attività svolta nel corso dell'esercizio, in senso coerente con le raccomandazioni espresse dalle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e tenuto conto delle indicazioni fornite dalla Consob con comunicazione del 6 aprile 2001 - DEM/1025564, modificata ed integrata con comunicazione del 4 aprile 2003 - DEM/3021582 e successivamente con comunicazione del 7 aprile 2006 - DEM/6031329, il Collegio riferisce:

- a) di aver vigilato sull'osservanza della legge, delle normative principali e secondarie e dello statuto;
- b) di aver ottenuto dagli Amministratori, con la periodicità prevista dall'art. 150 del D.lgs. n. 58/1998 e con le modalità previste dallo Statuto all'art. 22, informazioni sul generale andamento della gestione, sulla prevedibile evoluzione dello stesso, nonché sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere dalla Società e dalle sue controllate nel corso dell'esercizio, e di poter ragionevolmente affermare, sulla base delle informazioni rese disponibili, che le delibere assunte e le azioni

let. que 

intraprese siano conformi alla legge ed allo statuto sociale e non siano manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Le informazioni suddette sono esaurientemente rappresentate nella Relazione sulla Gestione alla quale si rinvia;

- c) di non aver rilevato l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali con società del Gruppo, con terzi o con altre parti correlate. Al riguardo, nella Nota Integrativa - al paragrafo 7.4. del Capitolo 7 recante "Altre informazioni" - gli Amministratori evidenziano ed illustrano, in maniera analitica, l'esistenza di rapporti di interscambio di beni e servizi e rapporti di carattere finanziario con società controllate e con altre parti correlate, esplicitandone gli effetti economici, precisando che gli stessi rapporti sono stati regolati alle condizioni che si sarebbero applicate per operazioni della stessa natura fra parti non correlate e rappresentando la relativa rispondenza all'interesse della Società. Inoltre, nel corso dell'esercizio 2016, la Società non ha acquistato né venduto azioni proprie sul Mercato Telematico Azionario Italiano, ancorchè l'Assemblea degli Azionisti, in data 22 aprile 2016, abbia autorizzato un programma di acquisto di azioni ordinarie di Saras S.p.A., ai sensi degli articoli 2357 del codice civile e 132 del D.lgs. n. 58/1998, da effettuarsi entro il termine di dodici mesi a decorrere dalla delibera autorizzativa, quindi entro il 22 aprile 2017;
- d) di aver valutato positivamente la conformità della Procedura in materia di operazioni con Parti correlate, approvata con delibera del 23 gennaio 2007 e modificata con delibera del 19 marzo 2014, ai principi contenuti nel "Regolamento in materia di operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e sue successive modifiche ed a quelli recati dal Codice di Autodisciplina; nonché la relativa coerenza con le indicazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010; tanto da poter concludere che le procedure adottate dal Consiglio sono adeguate a garantire una corretta e trasparente regolamentazione delle operazioni con parti correlate;
- e) di aver acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, in termini di struttura, procedure, competenze e

responsabilità, alle dimensioni della società, alla natura e alle modalità di perseguimento dell'oggetto sociale;

f) di aver vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, attraverso la propria partecipazione ai Consigli di amministrazione e sulla base delle informazioni acquisite, dando atto che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e ragionevolezza e che gli amministratori sono consapevoli della rischiosità e degli effetti delle operazioni compiute;

g) di aver acquisito conoscenza e vigilato, ai sensi dell'art. 149, comma 1, lett. d) del D.lgs. n. 58/1998, per le principali società soggette a controllo, sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2 dello stesso D.lgs. n. 58/1998, tramite:

- ✓ l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle competenti funzioni aziendali;
- ✓ gli incontri e gli scambi di informazioni con i Presidenti dei Collegi sindacali e con il Sindaco Unico ove previsto;
- ✓ gli incontri con la Società di revisione legale;

e di non avere osservazioni particolari da segnalare a tale riguardo;

h) di aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante:

- ✓ l'esame della relazione del Dirigente Preposto al controllo interno sul sistema di Controllo interno di Saras;
- ✓ l'esame delle relazioni dell'Internal Audit e dell'informativa resa dalla stessa funzione sugli esiti della attività di monitoraggio sull'attuazione delle azioni correttive di volta in volta individuate;
- ✓ l'acquisizione di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni;
- ✓ l'esame dei documenti aziendali;

les ³ *que*
S

- ✓ l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di revisione;
 - ✓ lo scambio di informazioni con gli organi di controllo delle controllate ex art. 151, commi 1 e 2, del D.lgs. n. 58/1958;
- e di non avere osservazioni particolari da segnalare a tale riguardo;
- i) di aver preso visione e aver ottenuto informazioni sulle attività di carattere procedurale ed organizzativo poste in essere, ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 e successive integrazioni e modifiche, di aver ricevuto dall'Organismo di Vigilanza i verbali delle relative riunioni svolte nel corso dell'esercizio 2016 e di aver ricevuto dallo stesso assicurazione in merito all'assenza di fatti o situazioni da segnalare nella presente relazione;
 - j) di aver vigilato, ai sensi dell'art. 149, comma 1, lettera c-bis, del D.lgs. n. 58/1998, sulle modalità di concreta attuazione del Codice di Autodisciplina delle società quotate predisposto dal Comitato per la Corporate Governance, cui la Società ha dichiarato di aderire con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2006; di aver verificato la corretta applicazione dei criteri di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei Consiglieri; nonché il rispetto dei criteri di indipendenza da parte dei singoli componenti del Collegio sindacale, come previsto dall'art. 3, C.5 del Codice appena richiamato;
 - k) di aver appreso dagli Amministratori, ricevendone conferma dalla Società Ernst & Young S.p.A., che alla stessa sono stati conferiti - oltre a quello di revisione contabile del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato, per gli esercizi 2015/2023, ed a quello di revisione limitata delle relazioni semestrali per il medesimo periodo – incarichi aventi ad oggetto prestazioni di servizi riconducibili all'attività di revisione del bilancio. Trattasi di prestazioni di servizi di consulenza connessi alla implementazione del nuovo processo contabile cosiddetto di "*fast closing*" ed all'adeguamento dei sistemi ai nuovi principi contabili OIC;
 - l) di aver ricevuto dalla Società di revisione conferma della propria indipendenza ai sensi dell'art. 17 del D.lgs. n. 39/2010 e ai sensi del paragrafo 17 del Principio di revisione internazionale (ISA Italia) 260;



m) di aver rilasciato, nel corso dell'esercizio 2016, i seguenti pareri favorevoli:

- ✓ sulla sostituzione dell'amministratore Igor Ivanovich Sechin, dimessosi il 24 febbraio 2016, con Andrey Nikolayevich Shishkin, ai sensi del comma 1 dell'art. 2386 del codice civile;
- ✓ sulla remunerazione di un amministratore investito della carica di Presidente dell'Organismo di Vigilanza, ai sensi del comma 3 dell'art. 2389 del codice civile;
- ✓ sull'approvazione del piano annuale di attività predisposto dal responsabile della funzione di *Internal Audit*, ai sensi dell'art. 7, comma 7.C.1. c) del Codice di Autodisciplina;
- ✓ sulla valutazione sul corretto utilizzo dei principi contabili e sulla loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato, effettuata dal Comitato Controllo e Rischi, ai sensi dell'art. 7, comma 7.C.2. a) del Codice di Autodisciplina, di concerto con il Dirigente preposto ;

n) di aver verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri, ai sensi dell'art. 3, comma 3.C.5., del Codice di Autodisciplina;

o) di non aver ricevuto denunce ai sensi dell'art. 2408 del codice civile ed esposti;

p) di aver ricevuto analitica informativa in merito agli *impairment test* eseguiti ai sensi dello IAS 39 nel 2016 a conferma dei valori di alcune immobilizzazioni di importo rilevante iscritte nei bilanci delle società controllate;

q) di aver ricevuto analitica informativa in merito alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale poste in essere, anche per il tramite di società controllate. Di tali operazioni, esaminate ed approvate dal Consiglio di Amministrazione, si citano le seguenti:

- ✓ estinzione anticipata del regolamento ("*Terms and Conditions of the Notes*") del prestito obbligazionario emesso in data 17 luglio 2014 del valore nominale di

175 milioni di euro, con durata di cinque anni e con scadenza originariamente prevista per il 17 luglio 2019;

- ✓ rinegoziazione del contratto di finanziamento originariamente acceso per l'importo di 150 milioni di euro con un pool di banche nazionali ed internazionali, concretantesi attraverso la riduzione della componente fissa del tasso di interesse, la modifica del piano di ammortamento ed il prolungamento della scadenza finale al 30 settembre 2021;
 - ✓ rinegoziazione del contratto di finanziamento originariamente acceso per l'importo di 265 milioni di euro con scadenza al giugno 2020 in una linea di credito aperta per un ammontare massimo di 255 milioni di euro ad un tasso di interesse ridotto con durata fino al 10 dicembre 2020;
 - ✓ rinegoziazione del contratto di finanziamento originariamente acceso per l'importo di 50 milioni di euro con un pool di banche con scadenza a tre anni, concretantesi attraverso la riduzione della componente fissa del tasso di interesse e la proroga della scadenza;
 - ✓ estinzione anticipata di un finanziamento per un importo pari a circa 19,6 milioni di euro concesso da un pool di banche alla società Sardeolica a r.l., indirettamente controllata al 100% (per il tramite di Parchi Eolici Ulussai S.r.l.) dalla Società;
 - ✓ liquidazione della controllata rumena Alpha Eolica S.r.l.;
 - ✓ parziale estinzione del debito per acquisti di greggio, effettuati nel corso del 2012 dall'Iran, a seguito della completa rimozione delle restrizioni sui circuiti bancari internazionali;
- r) di aver tenuto riunioni, ai sensi dell'art. 150, comma 3, del D.lgs. n. 58/1998, con esponenti delle Società incaricate della revisione legale, dalle quali non sono emersi fatti o criticità degni di menzione nella presente relazione;
- s) di aver ricevuto nei termini previsti dall'art. 2429 del codice civile il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016, redatto secondo i principi contabili internazionali, nonché la relazione sulla gestione;

fine 4 5

t) di aver ricevuto, in data 22 marzo 2017, dalla Società di revisione legale le relazioni ai sensi dell'art. 14 e dell'art. 19, comma 3, del D.lgs. n. 39/2010 rispettivamente per il bilancio di esercizio e per il bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2016. Da tali relazioni risulta che il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato della Società forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.lgs. n. 38/2005; e che la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nel comma 4 dell'art. 123-bis del D.lgs. n. 58/1998, sono coerenti con il bilancio di esercizio ed il bilancio consolidato.

Per lo svolgimento dell'attività di vigilanza sopra descritta, nel corso dell'esercizio 2016, il Collegio si è riunito dodici volte; ha assistito ad una Assemblea degli azionisti, a sei riunioni del Consiglio di Amministrazione; a cinque riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine ed a quattro riunioni del Comitato Controllo e Rischi.

Gli elementi di conoscenza necessari per lo svolgimento dell'attività di competenza del Collegio sono stati acquisiti, oltre che dalla partecipazione alle suddette riunioni, anche attraverso indagini dirette, nonché attraverso la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni assunte dalla Società di revisione non sono state rilevate omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la segnalazione agli organi di controllo o menzione nella presente relazione.

Conclusioni

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio, e dall'analisi del progetto di bilancio presentato, considerato che, in data 22 marzo 2017, la Società di revisione ha rilasciato le proprie relazioni senza rilievi, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 ed alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione.

7


27 marzo 2017

Il Collegio Sindacale

Giancarla Branda – Presidente

Giancarla Branda

Giovanni Luigi Camera – Sindaco effettivo

G. Luigi Camera

Paola Simonelli – Sindaco effettivo

Paola Simonelli



Building a better
working world

Saras S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Building a better
working world

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
Saras S.p.A.

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Saras S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2016, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Building a better
working world

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Saras S.p.A. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, la cui responsabilità compete agli amministratori della Saras S.p.A., con il bilancio d'esercizio della Saras S.p.A. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Saras S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Milano, 22 marzo 2017

EY S.p.A.



Alberto Romeo
(Socio)





Saras S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
Saras S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del gruppo Saras, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2016, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.





Building a better
working world

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo Saras al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, la cui responsabilità compete agli amministratori della ABC S.p.A., con il bilancio consolidato del gruppo Saras al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo Saras al 31 dicembre 2016.

Milano, 22 marzo 2017

EY S.p.A.



Alberto Romeo
(Socio)



RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 123-*ter* DEL D. LGS. 58/1998 E DELL'ART. 84-*quater* DEL REGOLAMENTO EMITTENTI

Signori Azionisti,

la presente Assemblea è chiamata ad esprimere il proprio voto consultivo in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche ed alle procedure utilizzate per la sua adozione ed attuazione, ai sensi dell'articolo 123-*ter*, comma 3, lettere a) e b), del D.Lgs. n. 58/1998.

La presente relazione è redatta anche ai sensi dell'art. 84-*quater* del regolamento concernente la disciplina degli emittenti adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti"), come successivamente modificato ed in conformità all'Allegato 3A, schemi 7-*bis* e 7-*ter* del Regolamento Emittenti.

Sezione I

La Sezione 1 della presente Relazione sulla Remunerazione descrive ed illustra: (i) la politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche adottata dalla Società e (ii) le procedure per l'adozione e l'attuazione di tale politica (la "Politica sulla Remunerazione").

La Politica sulla Remunerazione è conforme alle raccomandazioni contenute nell'articolo 6 del codice di autodisciplina approvato dal Comitato per la Corporate Governance promosso da Borsa Italiana SpA (il "Codice di Autodisciplina" o "Codice") in materia di remunerazione degli amministratori ("Amministratori") e dei dirigenti con responsabilità strategiche ("Manager") degli emittenti quotati, cui Saras ha aderito.

La Politica sulla Remunerazione, inoltre, è stata adottata per gli effetti dell'articolo 14 della Procedura per le Operazioni con parti correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 11 novembre 2010. Si dà atto inoltre che la Politica sulla Remunerazione è stata modificata ed aggiornata dal Consiglio di amministrazione di Saras del 14 marzo 2016 per renderla conforme alla nuova formulazione del Codice di Autodisciplina in base al quale è previsto, tra l'altro, che la politica per la remunerazione degli amministratori esecutivi o investiti di particolari cariche (applicabile anche ai dirigenti strategici) contempli la possibilità per la società di "*chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati che si siano rivelati in seguito manifestamente errati*".

A. Predisposizione, approvazione ed attuazione della Politica sulla Remunerazione

La politica di remunerazione degli Amministratori e dei Manager viene definita dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine.

Le linee guida ed i principi della Politica sulla Remunerazione sono stati predisposti e approvati dal Comitato per la Remunerazione e le Nomine.

B. Ruolo del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

In conformità a quanto previsto dagli articoli 6.P.3. e 6.C.5. del Codice, il Consiglio ha istituito al suo interno un Comitato per la Remunerazione al quale sono state attribuite anche le funzioni proprie del Comitato Nomine così come previste dell'art. 5 del Codice di Autodisciplina ("Comitato per la Remunerazione e le Nomine" o "Comitato"). Le regole minime di composizione, compiti e funzionamento del Comitato sono stabiliti dal relativo Regolamento, modificato in data 9 agosto 2012 al fine di tener conto delle nuove funzioni allo stesso attribuite. In particolare, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine ha funzioni consultive e propositive nei confronti del Consiglio, e, con riferimento agli amministratori ed ai dirigenti con responsabilità strategiche, ha il compito di:

- formulare al Consiglio di Amministrazione proposte per la definizione della politica generale per la remunerazione;
- valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione, avvalendosi, per quanto riguarda i dirigenti con responsabilità strategiche, delle informazioni fornite dagli amministratori delegati;
- svolgere attività istruttoria e formulare proposte in materia di piani di remunerazione basati su azioni.

Inoltre, il Comitato presenta al Consiglio di Amministrazione proposte sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile di tale remunerazione monitorando l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso e verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance.

Il Comitato, nell'espletamento dei compiti ad esso affidati dal Consiglio di Amministrazione, può avvalersi dell'opera di consulenti esterni esperti in materia di politiche retributive, a condizione che questi non forniscano simultaneamente alla Direzione Risorse Umane, agli amministratori o ai dirigenti con responsabilità strategiche servizi di significatività tale da compromettere in concreto l'indipendenza di giudizio dei consulenti stessi.

Il regolamento del Comitato per la Remunerazione e le Nomine prevede che il Comitato sia composto da tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti, e che almeno un componente del Comitato possieda una adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria.

Fanno attualmente parte del Comitato per la Remunerazione e le Nomine: Gilberto Callera (presidente), Laura Fidanza, entrambi consiglieri indipendenti e Gabriele Prevati, consigliere non esecutivo.

Le riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine sono convocate dal presidente, ogniqualvolta egli lo ritenga opportuno. Il Comitato è validamente costituito in presenza della maggioranza dei suoi componenti e delibera a maggioranza assoluta dei presenti. Alle riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine può partecipare ogni persona di cui il Comitato stesso ritenga opportuna la presenza, fermo restando che nessun amministratore prende parte alle riunioni del Comitato in cui vengono formulate proposte relative alla propria remunerazione. Le riunioni del Comitato sono verbalizzate. Ai lavori del Comitato per la Remunerazione e le Nomine partecipa anche il presidente del collegio sindacale o altro sindaco da lui designato.

C. Eventuale intervento di esperti indipendenti

La Società non si è avvalsa di consulenti esterni nella predisposizione della Politica sulla Remunerazione.

D. Finalità e principi

La Società definisce ed applica una politica generale sulle remunerazioni:

- idonea ad attrarre, trattenere e motivare profili altamente qualificati, dotati delle qualità professionali necessarie per gestire con successo la Società;
- volta ad incentivare il management a creare valore per gli azionisti e promuovere la sostenibilità della Società nel medio-lungo periodo; e
- strutturata in modo tale da garantire che la remunerazione sia parametrata ai risultati effettivamente conseguiti dalla Società e dal management.

E. Componenti fisse e variabili

E.1. Membri del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento agli amministratori non esecutivi e non investiti di particolari cariche (ivi inclusi gli amministratori indipendenti), ad essi è attribuito un compenso fisso determinato dall'assemblea degli azionisti. Non sono previste forme di remunerazione legate al raggiungimento di obiettivi economici da parte della Società né gli stessi sono destinatari di piani di remunerazione basati su strumenti finanziari della Società.

Ai membri dei Comitati costituiti all'interno del Consiglio di Amministrazione (Comitato per la Remunerazione e le Nomine e Comitato Controllo e Rischi), in aggiunta al compenso quali amministratori deliberato dall'assemblea degli azionisti all'atto della nomina, è attribuita una remunerazione annua determinata in base al particolare impegno richiesto agli stessi in ragione dei compiti loro spettanti quali membri dei Comitati.

Con riferimento agli Amministratori, a seguito della nomina il Comitato per la Remunerazione e le Nomine propone al Consiglio di Amministrazione la remunerazione da attribuire agli Amministratori. Sulla base di tale proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, determina – ai sensi dell'articolo 2389, comma terzo, del codice civile – la remunerazione per gli Amministratori.

Agli Amministratori, oltre alla remunerazione deliberata dall'assemblea degli azionisti, viene corrisposto esclusivamente un compenso in misura fissa, non essendo previsto per gli stessi alcun tipo di incentivo, premio in azioni o altro compenso variabile.

La Società ribadisce l'adeguatezza di tale scelta e, quindi, la non necessità di stabilire meccanismi incentivanti finalizzati a trattenere e motivare gli Amministratori fintanto che il ruolo di amministratori esecutivi sia attribuito e/o le particolari cariche conferite agli amministratori soci delle società Gian Marco Moratti SapA di Gian Marco Moratti e Massimo Moratti SapA di Massimo Moratti, che, in virtù del patto parasociale sottoscritto in data 1° ottobre 2013 e relativo alle azioni da ciascuna di esse rispettivamente detenute in Saras SpA, esercitano il controllo congiunto sulla Società, essendo gli interessi di questi ultimi intrinsecamente allineati con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per tutti gli azionisti.

I risultati, positivi o negativi, dagli stessi conseguiti in qualità di amministratori esecutivi della Società, infatti, si ripercuoteranno nella maggior parte dei casi sul valore delle loro partecipazioni di maggioranza, generando, pertanto, la spinta a raggiungere risultati più che soddisfacenti per l'impresa.

Tale scelta è stata confermata anche con riferimento alla carica di Vice Presidente Esecutivo in quanto attribuita a soggetto che svolge il ruolo di Direttore Generale per il quale si ritiene adeguata la retribuzione determinata in base ai criteri indicati per i Manager.

E.2. Manager

Con riferimento ai Manager, la Politica sulla Remunerazione prevede che la retribuzione complessiva degli stessi comprenda:

- (i) una componente fissa, che retribuisca adeguatamente l'esperienza, il ruolo ricoperto e l'ampiezza delle responsabilità assegnate ai Manager,
- (ii) una componente variabile legata al raggiungimento di specifici obiettivi di performance (collettivi ed individuali, economici e non economici, in funzione della creazione di valore a lungo termine per gli azionisti), che rappresenti una parte significativa della remunerazione complessiva dei Manager,
- (iii) i fringe benefit ordinariamente attribuibili ai Manager sulla base delle policy di Gruppo.


La componente variabile della remunerazione sarà distinta in un incentivo di breve periodo, a scadenza generalmente annuale, ed un incentivo di lungo periodo.

L'incidenza degli incentivi di breve periodo sulla componente variabile nel suo complesso, rapportata ad anno, non potrà eccedere il 40%.

Nel rispetto dei suddetti principi generali, la struttura della remunerazione dei Manager è determinata sulla base dei seguenti criteri applicativi:

- (a) Livello dei compensi.

Il livello complessivo della retribuzione offerta dalla Società ai Manager dovrà necessariamente mantenersi competitivo rispetto al livello medio di mercato per incarichi e posizioni analoghe.


(31)

(b) Equilibrio tra parte fissa e parte variabile della remunerazione.

La componente fissa e quella variabile della remunerazione devono essere adeguatamente bilanciate, per scoraggiare iniziative focalizzate sui risultati di breve termine della Società ed evitare che i Manager siano indotti ad agire in contrasto con gli obiettivi strategici e la politica di gestione di rischio della Società.

La componente fissa della remunerazione, pertanto, dovrà essere sufficiente a remunerare la prestazione dei Manager anche nel caso in cui l'eventuale compenso variabile non fosse erogato a causa del mancato raggiungimento dei relativi obiettivi di performance.

(c) Limite alla parte variabile della remunerazione.

Il compenso variabile aggregato, riferibile ad anno, attribuibile a ciascun Manager, comprensivo di ogni incentivo in denaro o in natura (ivi inclusa, a titolo di esempio, l'attribuzione di azioni della Società in conformità a un piano di azionariato), dovrà essere compreso tra un minimo del 70% della componente fissa della retribuzione ed un massimo pari al 220% della componente fissa della remunerazione del Manager.

(d) Determinazione degli obiettivi di performance.

(i) *Parametri.*

Si prevede una soglia minima di performance al di sotto della quale non sarà riconosciuto alcun premio o incentivo ai Manager.

Gli obiettivi di performance al cui raggiungimento è legato il pagamento del compenso variabile dovranno essere preventivamente determinati dal Consiglio di Amministrazione ed indicati ai Manager.

Il compenso variabile sarà determinato sulla base:

- (i) dei risultati economici della Società [e/o del Gruppo] e della performance azionaria di Saras,
- (ii) dei risultati individuali di ciascun Manager

A tale fine, rileveranno i seguenti elementi e grandezze economiche:

- i. con specifico riferimento ai risultati economici della Società [e/o del Gruppo]: quali, a titolo esemplificativo, MOL [di Gruppo] e Total Shareholder Return delle azioni Saras (pari alla variazione del prezzo dell'azione);
- ii. per quanto concerne i risultati individuali: obiettivi strategici della direzione di riferimento.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione ha individuato nell'utile netto adjusted il parametro di performance da valutare ai fini del riconoscimento dell'incentivo di breve periodo.

Quanto all'ammontare del variabile annuo, fermo il limite del 40% dell'incidenza degli incentivi di breve periodo sulla componente variabile nel suo complesso rapportata ad anno, il Consiglio ha individuato quali parametri di riferimento l'efficienza energetica, i costi e il working capital.

(ii) *Valutazione su base pluriennale della performance.*

La performance dei Manager dovrà essere valutata in un periodo di tempo pluriennale, prevedendo per tutti i compensi variabili (con l'eccezione degli incentivi di breve periodo) un periodo di maturazione almeno triennale del relativo premio.

(e) Differimento di parte della componente variabile.

Sempre nell'ottica di garantire l'esatta corrispondenza tra l'ammontare corrisposto ai Manager a titolo di retribuzione e la loro performance e di valutare l'impatto di tale performance sui risultati della Società nel lungo periodo, la corresponsione di una parte rilevante del compenso variabile maturato dovrà essere differita per un periodo di almeno 1 anno.

La porzione di compenso variabile, riferita ad anno differita, sarà non inferiore al 60%.

Componente variabile – incentivo di medio lungo periodo: Piani azionari

La componente variabile della remunerazione dei Manager legata al raggiungimento di obiettivi di medio-lungo è costituita dal Piano di Stock Grant ("Piano di Stock Grant") disponibile sul sito internet della Società (<http://www.saras.it>).

Si segnala che il Piano di Stock Grant 2016/2018 in vigore è stato approvato dall'Assemblea degli Azionisti il 22 aprile 2016.

Ulteriori criteri applicativi inerenti la remunerazione dei Manager

(a) Clausole di cd. claw back

In relazione alle componenti variabili della remunerazione dei Manager sono previsti meccanismi di cd. claw back.

In particolare, fatta salva l'esperibilità di ogni altra azione a tutela degli interessi della Società, sarà prevista la possibilità di richiedere la restituzione (in tutto o in parte), entro due anni dalla erogazione, degli incentivi corrisposti ai soggetti che, con dolo o colpa grave, si siano resi responsabili dei (o abbiano concorso nei) fatti relativi a indicatori economico/finanziari inclusi nella Relazione Finanziaria Annuale adottati come parametri per la determinazione delle predette componenti variabili, come di seguito indicati:

- comprovati e significativi errori che determinino una non conformità ai principi contabili applicati dalla Società;
- accertati comportamenti fraudolenti volti ad ottenere una specifica rappresentazione della situazione patrimoniale¹-finanziaria o dei risultati economici di Saras

(b) Compensi del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili.

I meccanismi di incentivazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili dovranno essere coerenti con i compiti ad essi assegnati al fine di minimizzare ogni eventuale conflitto di interessi.

In particolare, nella determinazione degli obiettivi di performance, gli obiettivi individuali dovranno essere legati allo svolgimento delle loro specifiche funzioni.

(c) Divieto di bonus garantiti.

Non potranno essere corrisposti bonus garantiti, vale a dire non soggetti ad alcun obiettivo di performance o altrimenti condizionati al raggiungimento di obiettivi predeterminati, fatta eccezione per i bonus eventualmente attribuiti al momento dell'assunzione di nuovi Manager, il cui importo, tuttavia, non potrà eccedere il 70% della componente fissa delle remunerazione che sarà loro corrisposta.

F. Benefici non monetari

Non sono previsti benefici non monetari per gli Amministratori

Ai Manager possono essere attribuiti benefici non monetari sulla base delle policy di Gruppo, consistenti, principalmente, in automobili aziendali e check up sanitari.

G. (si rinvia al precedente punto E)

H. (si rinvia al precedente punto E)

I. Coerenza con gli interessi a lungo termine e con la politica di gestione del rischio della Società

Gli interessi a lungo termine della Società e la politica seguita in relazione alla gestione e al monitoraggio dei principali rischi aziendali sono parte integrante del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi della Società. La Politica sulla Remunerazione è stata predisposta in piena conformità al predetto sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

J. (si rinvia al precedente punto E)

K. (si rinvia al precedente punto E)

L. Cessazione dalla carica o risoluzione del rapporto di lavoro

Non sono previsti trattamenti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

M. Coperture assicurative, previdenziali o pensionistiche

Ai Manager è riconosciuta un'assicurazione per il rimborso delle spese sanitarie, integrativa al Fondo Sanitario FASI.

N. (si rinvia al precedente punto E)

O. Riferimento a politiche retributive di altre società

La remunerazione degli amministratori e i livelli di retribuzione dei Manager sono determinati sulla base della verifica della prassi di mercato in generale e di settore in particolare, ponendo a confronto la Società e le principali società italiane quotate ad essa comparabili.

In particolare, nell'attuazione della Politica sulla Remunerazione, il Comitato per la Remunerazione e le Nomine avrà il compito di monitorare costantemente la prassi di mercato, sia nazionale che internazionale, per valutare la corrispondenza delle retribuzioni corrisposte dalla Società a quelle pagate dalle società concorrenti o altrimenti paragonabili alla Società stessa.

Sezione II

Si fornisce, di seguito, la descrizione dei compensi corrisposti dalla Società ai propri amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche nel corso dell'esercizio sociale 2016.

Prima Parte

Compensi agli amministratori non esecutivi

Agli amministratori non esecutivi, nel corso del 2016, sono stati erogati compensi fissi deliberati dall'assemblea degli azionisti del 28 aprile 2015.

Compensi per la partecipazione a comitati consiliari

In relazione alla partecipazione al Comitato per la Remunerazione e le Nomine e al Comitato Controllo e Rischi, agli amministratori non esecutivi membri di tali comitati consiliari sono stati inoltre corrisposti, nel corso del 2016, dei compensi aggiuntivi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 aprile 2015.

Compensi fissi aggiuntivi per taluni amministratori esecutivi

Per quanto riguarda il Presidente Gian Marco Moratti, l'Amministratore Delegato Massimo Moratti e il Vice Presidente Angelo Moratti, ad integrazione di quanto determinato dall'assemblea degli azionisti del 28 aprile 2015 per il ruolo di amministratori, sono stati erogati ulteriori compensi fissi nella misura individuata dal Consiglio di amministrazione del 14 maggio 2015.

Compensi variabili

Nel corso del 2016 non sono stati corrisposti compensi variabili ai membri del Consiglio di Amministrazione. Tale politica di remunerazione è motivata, come indicato nella Sezione I, in virtù del fatto che il Presidente Gian Marco Moratti, l'Amministratore Delegato Massimo Moratti e il Vice Presidente Angelo Moratti sono soci delle società Gian Marco Moratti SapA di Gian Marco Moratti e Massimo Moratti SapA di Massimo Moratti, che esercitano il controllo congiunto di Saras SpA, con la conseguenza che i loro interessi sono intrinsecamente allineati con il perseguimento dell'obiettivo prioritario della creazione di valore per tutti gli azionisti.

Per quanto riguarda i Manager di Saras SpA, ossia il Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale e un ulteriore dirigente con responsabilità strategiche, tali soggetti sono destinatari di un piano di incentivazione di breve periodo di natura monetaria e di una incentivazione di medio-lungo periodo costituita dal Piano di Stock Grant come meglio descritto nella Sezione I.

Con riferimento al Piano di Stock Grant, con l'ausilio del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, si è proceduto alla consuntivazione degli Obiettivi di Performance per il primo anno di vigenza del Piano, fermo restando che l'Attribuzione dei Diritti e l'effettiva Consegna delle Azioni avverranno soltanto alla fine del triennio di vigenza del Piano.

Altri compensi percepiti da membri del Consiglio di Amministrazione

Il Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale Dario Scaffardi e gli amministratori Angelomario Moratti e Gabriele Moratti hanno percepito nel corso del 2016 ulteriori compensi nell'ambito del proprio rapporto di lavoro subordinato con la Società.

Trattamenti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro

Non sono previsti trattamenti in caso di cessazione dalla carica di amministratore di Saras SpA o di risoluzione del rapporto di lavoro. Le indennità riportate nella colonna 7 della tabella 1 della Seconda Parte della presente Sezione II si riferiscono a trattamenti di fine rapporto maturati sino al 31 dicembre 2016 nell'ambito del rapporto di lavoro subordinato.

Seconda Parte

Si allegano le tabelle redatte ai sensi dell'Allegato 3A, schemi 7-bis (tabella 1 e tabella 3A) e 7-ter del Regolamento Emittenti (tabella 1).

ALLEGATO 3A - SEZIONE II

SCHEMA 7-BIS

TABELLA 1: COMPENSI CORRISPONDI AL COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE.

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(4)	(5)	(6)	(7)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati *	Benefici non monetari	Altri Compensi	Totale	Indennità di fine carica o di cessazione rapp. di lavoro
Gian Marco Moratti	Presidente	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	1.536.000,00 ¹				1.536.000,00	
Massimo Moratti	Amministratore Delegato	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	1.536.000,00 ²				1.536.000,00	
Angelo Moratti	Vice Presidente	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	236.000,00 ²				236.000,00	
Dario Scaffardi	Vice Pres. Esecutivo	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00			1.226.457,00 ³	1.262.457,00	48.399,00
	Direttore Generale								
Gabriele Moratti	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00			110.981,00 ⁴	146.981,00	6.005,00
Angelomario Moratti	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00			240.378,00 ⁵	276.378,00	85.475,00
Gabriele Previali	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00	28.000,00		75.000,00 ¹	139.000,00	
Adriana Corretelli	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00	14.000,00			50.000,00	
Gilberto Callera	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00	42.000,00			78.000,00	
Igor Ivanovich Sechin	Amministratore	Fino al 24/02/2016	Ass.Bil. 2017	5.425,00				5.425,00	
Isabelle Harvie-Watt	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00	14.000,00			50.000,00	
Laura Fidanza	Amministratore	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	36.000,00	28.000,00			64.000,00	
Andrey Nikolayevich Shishkin	Amministratore	Dal 29/02/2016	Ass.Bil. 2017	24.953,00				24.953,00	
Giancarla Branda	Pres. Coll. Sindacale	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	68.834,00				68.834,00	
Paola Simonelli	Sindaco effettivo	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	40.000,00				40.000,00	
Giovanni L. Camera	Sindaco effettivo	Intero periodo	Ass.Bil. 2017	40.000,00			152.320,00 ⁵	192.320,00	
Pinuccia Mazza	Sindaco supplente	Intero periodo	Ass.Bil. 2017				0,00	0,00	
Giovanni Fiori	Sindaco supplente	Intero periodo	Ass.Bil. 2017				0,00	0,00	
Dir. strategici							548.922,00 ²	548.922,00	17.970,00

1 Si veda sotto tabella 1(a)

2 Di cui 36.000,00 compenso fisso determinato dall'assemblea degli azionisti

3 Competenze di lavoro subordinato

4 Compenso quale presidente dell'organismo di vigilanza

di Saras SpA e della controllata Sarlux Srl

5 Compensi quale membro degli organismi di vigilanza di Saras e delle controllate Sardeofica Srl, Sartec SpA, Sarlux Srl e Deposito di Arcola Srl nonché quale Presidente del Collegio Sindacale della controllata Sartec

SpA, quale Sindaco effettivo della controllata Sarlux Srl, e infine quale Sindaco unico delle società controllate Parchi Eolici Ulssai Srl, Sardeofica Srl e Sargas Srl

TABELLA 1(A): COMPENSI PER LA PARTECIPAZIONE A COMITATI

Comitato per la remunerazione e le nomine	Gilberto Callera	21.000,00
	Laura Fidanza	14.000,00
	Gabriele Previali	14.000,00
Comitato controllo e rischi	Gilberto Callera	21.000,00
	Adriana Corretelli	14.000,00
	Isabelle Harvie-Watt	14.000,00
	Laura Fidanza	14.000,00
	Gabriele Previali	14.000,00

TABELLA 3A: PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI, DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DEI DIRETTORI GENERALI E DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE.

Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vestiti nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuibili	Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
A	B	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione (31/12/2016)	Fair value
Dario Scaffardi	Direttore Generale	Stock Grant 2013/2015	2.326.000	Agosto 2013/ Dicembre 2015	1.283.952	747.820	Agosto 2013/ Dicembre 2015	5 Aprile 2016					
Dirigenti strategici		Stock Grant 2013/2015	1.598.000	Agosto 2013/ Dicembre 2015	882.096	361.659	Agosto 2013/ Dicembre 2015	5 Aprile 2016					
Dario Scaffardi	Direttore Generale	Stock Grant 2016/2018	1.580.000	Agosto 2016/ Dicembre 2018						435.130			416.226
Dirigenti strategici		Stock Grant 2016/2018	705.000	Agosto 2016/ Dicembre 2018						192.935			184.553
Totale			6.219.000		2.166.048	1.109.479				628.085			600.779

ALLEGATO 3A - SEZIONE II

SCHEMA 7-TER

TABELLA 1: PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO E DEI DIRETTORI GENERALI

Nome e cognome	Carica	Società Partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Gian Marco Moratti	Presidente	SARAS SpA	0	0	0	0
Massimo Moratti	Amministratore Delegato	SARAS SpA	0	0	0	0
Angelo Moratti	Vice Presidente	SARAS SpA	0	0	0	0
Angelomario Moratti	Amministratore	SARAS SpA	0	0	0	0
Gabriele Moratti	Amministratore	SARAS SpA	0	0	0	0
Gilberto Callera	Amministratore	SARAS SpA	0	0	0	0
Andrey Nikolayevich Shishkin	Amministratore	SARAS SpA	0	0	0	0
Adriana Cerretelli	Amministratore	SARAS SpA	0	0	0	0
Gabriele Prevati	Amministratore	SARAS SpA	12.164	0	-	12.164
Laura Fidanza	Amministratore	SARAS SpA	0	0	-	-
Isabelle Harvie-Watt	Amministratore	SARAS SpA	0	0	-	-
Dario Scaffardi	Vice Pres.Esec. e Dir.Gen	SARAS SpA	0	1.283.952	1.137.582	146.370
Giancarla Branda	Pres. Collegio Sindacale	SARAS SpA	0	0	0	0
Giovanni Camera	Sindaco Effettivo	SARAS SpA	0	0	0	0
Paola Simonelli	Sindaco Effettivo	SARAS SpA	0	0	0	0
Pinuccia Mazza	Sindaco supplente	SARAS SpA	0	0	0	-
Giovanni Fiori	Sindaco supplente	SARAS SpA				

ALLEGATO 3A - SEZIONE II

SCHEMA 7-TER

TABELLA 2: PARTECIPAZIONI DEGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICA

Numero Dirigenti con responsabilità strategica	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
1	SARAS SpA				0

SARAS S.p.A.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AGLI
AZIONISTI AI SENSI DELL'ARTICOLO 73 DEL REGOLAMENTO CONSOB N.
11971 DEL 14 MAGGIO 1999 RECANTE NORME DI ATTUAZIONE DEL DECRETO
LEGISLATIVO N. 58 DEL 24 FEBBRAIO 1998

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi ha convocato in sede ordinaria per deliberare, fra l'altro, in merito alla proposta di autorizzazione (i) all'acquisto di un massimo di n. 175.174.200 azioni ordinarie di Saras S.p.A. (la "Società") da effettuarsi, anche in via frazionata, entro i 12 (dodici) mesi successivi alla delibera autorizzativa dell'Assemblea, con contestuale sostituzione (e revoca, nella parte non eseguita) della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 22 aprile 2016, e (ii) ad atti di disposizione, anche in via frazionata, dei titoli in tal modo acquisiti, ai sensi e per gli effetti, rispettivamente, dell'articolo 2357 del codice civile nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo 58/1998 (il "TUF"), e relative norme di attuazione, e dell'articolo 2357-ter del codice civile (il "Programma").

Sottoponiamo alla Vostra attenzione la presente relazione, redatta in conformità e seguendo la struttura dell'Allegato 3A, schema n. 4, del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (il "Regolamento Emittenti").

In conformità all'articolo 73 del Regolamento Emittenti, la presente relazione verrà messa a disposizione del pubblico, presso la sede sociale e secondo le modalità previste dalla vigente normativa (che prevedono, tra l'altro, la pubblicazione della presente relazione sul sito Internet della Società) almeno 21 (ventuno) giorni prima della data di svolgimento dell'assemblea chiamata a deliberare in merito all'autorizzazione all'acquisto e all'alienazione di azioni proprie.

1) Motivazioni della proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione

Two handwritten signatures in black ink, one on the left and one on the right, appearing to be initials or full names.

L'acquisto ed i conseguenti atti di disposizione che Vi chiediamo di autorizzare hanno lo scopo di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica.

L'obiettivo che il Consiglio di Amministrazione intende perseguire mediante le operazioni per le quali si propone l'autorizzazione è di dotare la Società di azioni proprie da utilizzare:

- ai fini (i) dell'esecuzione del piano di attribuzione gratuita di azioni ordinarie della Società al management del Gruppo Saras (il "Piano di Stock Grant 2016/2018", o il "Piano"), approvato dall'Assemblea del 22 aprile 2016 o di eventuali emendamenti al Piano o (ii) per eventuali futuri piani azionari simili al Piano, ovvero per eventuali piani di stock option che la Società dovesse decidere di adottare, o (iii) per eventuali assegnazioni ai dipendenti;
- nell'ambito di operazioni connesse alla gestione corrente e di progetti industriali o altri investimenti coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, anche mediante scambio, permuta, conferimento, cessione o altro atto di disposizione di azioni proprie per l'acquisizione di partecipazioni o pacchetti azionari, per progetti industriali o altre operazioni di finanza straordinaria che implichino l'assegnazione o disposizione di azioni proprie (quali, a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni, etc.);
- per compiere attività di promozione della liquidità e gestione della volatilità del corso borsistico delle azioni della Società e, in particolare, intervenire sull'andamento dei titoli in relazione a contingenti situazioni di mercato, facilitando gli scambi sul titolo in momenti di scarsa liquidità sul mercato e favorendo l'andamento regolare delle contrattazioni, nei limiti in cui, in concreto, non si renda necessario utilizzare tutte le azioni proprie per le precedenti finalità e, comunque, nei limiti previsti dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti, nonché, eventualmente, in conformità con la prassi di mercato ammessa ai sensi dell'art. 180, comma 1, lettera c), del TUF inerente all'attività di sostegno della liquidità del mercato.

Si precisa che l'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie di cui alla presente proposta deliberativa riguarda anche l'utilizzo delle azioni proprie già acquistate e detenute dalla Società

in base a precedente autorizzazione, che pertanto potranno essere utilizzate per le finalità sopra elencate.

2) Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione

Alla data della presente relazione, il capitale sociale della Società è rappresentato da n. 951.000.000 azioni ordinarie, nominative, interamente liberate.

Al riguardo, si propone all'Assemblea di autorizzare l'acquisto di azioni proprie, in una o più volte, sino al limite massimo consentito per legge, pari al 20% del capitale sociale sottoscritto e liberato, incluse le azioni proprie che saranno possedute dalla Società alla data in cui l'autorizzazione diverrà efficace secondo quanto previsto dal successivo punto 4.

Si precisa che le azioni proprie già possedute alla data della presente relazione ammontano a 14.989.854,000, pari al 1,576% del capitale sociale, e che, pertanto, se l'autorizzazione all'acquisto fosse deliberata in data odierna essa avrebbe ad oggetto fino ad un massimo di 175.174.200 azioni ordinarie della Società, pari al 18,42% del capitale sociale attualmente sottoscritto e liberato.

L'autorizzazione include la facoltà di disporre successivamente delle azioni in portafoglio, anche prima di aver esaurito il quantitativo massimo di azioni acquistabile ed eventualmente riacquistare le azioni stesse in misura tale che le azioni proprie detenute dalla Società non superino il limite stabilito dalla legge.

3) Informazioni utili per la valutazione del rispetto dell'art. 2357, comma 3, del codice civile

L'acquisto oggetto della Vostra autorizzazione è conforme al limite disposto dall'art. 2357, terzo comma, del codice civile (come modificato dall'articolo 7, comma 3-*sexies* del D.L. n. 5/2009, convertito in L. n. 33/2009), dato che esso ha ad oggetto un numero di azioni che, sommato alle azioni già detenute dalla Società, non potrà eccedere la quinta parte del capitale sociale.

Si precisa, al riguardo, che le società controllate non detengono azioni della Società.

 3



4) Durata dell'autorizzazione

L'autorizzazione all'acquisto, che potrà effettuarsi anche in più riprese, viene richiesta per una durata di 12 (dodici) mesi a far data dalla delibera autorizzativa dell'Assemblea, con contestuale sostituzione (e revoca, nella parte non eseguita) della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 22 aprile 2016. Gli atti di disposizione dei titoli in tal modo acquisiti, e di quelli già detenuti, potranno effettuarsi, anche in via frazionata, senza limitazioni temporali, essendo comunque assicurato il rispetto delle finalità descritte nel precedente paragrafo n. 1 e delle modalità indicate nella presente relazione.

5) Corrispettivo minimo e massimo

Gli acquisti delle azioni oggetto della presente relazione dovranno essere realizzati a un prezzo non superiore di più del 15% e non inferiore di più del 15% rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA") nella seduta precedente ogni singola operazione.

Qualora la Società si proponga di sostenere la liquidità delle proprie azioni in conformità ai criteri stabiliti dalla prassi di mercato prevista dall'art. 180, comma 1, lettera c), del TUF inerente all'attività di sostegno della liquidità del mercato, ammessa dalla Consob con delibera n. 16839 in data 19 marzo 2009, e successive modifiche, il prezzo d'acquisto verrà stabilito nel rispetto della suddetta prassi di mercato ammessa. Ad oggi, tale prassi di mercato ammessa prevede che il prezzo d'acquisto non debba essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo corrente della proposta di negoziazione in acquisto indipendente più elevata presente sul MTA.

Gli atti dispositivi, e, in particolare, la vendita di azioni proprie, non potranno essere effettuati a un prezzo inferiore di più del 10% rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul MTA nella seduta precedente ogni singola operazione.

Detti parametri sono ritenuti adeguati per individuare l'intervallo di valori entro il quale l'acquisto o gli atti dispositivi sono di interesse per la Società, fermo restando che non potranno

essere superati i limiti di valore e di volumi eventualmente previsti dalla normativa imperativa/vincolante vigente.

Qualora le azioni proprie siano oggetto di scambio, permuta, conferimento o qualsiasi atto di disposizione non in denaro, i termini economici dell'operazione saranno determinati in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento del titolo della Società, fermo restando il rispetto della normativa vigente e tenuto conto, eventualmente, di prassi di mercato ammesse.

Qualora la Società si proponga di utilizzare le azioni al fine dello svolgimento dell'attività di sostegno della liquidità del mercato in conformità ai criteri stabiliti dalla prassi di mercato prevista dall'art. 180, comma 1, lettera c), del TUF ammessa dalla Consob con delibera n. 16839 in data 19 marzo 2009, e successive modifiche, le vendite dovranno essere effettuate nel rispetto dei criteri ivi fissati. Ad oggi, tale prassi di mercato prevede che il prezzo di vendita non debba essere inferiore al prezzo più basso tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo corrente della proposta di negoziazione in vendita indipendente più bassa presente sul MTA.

6) Modalità attraverso le quali saranno effettuati gli acquisti e la disposizione di azioni proprie

Le operazioni di acquisto saranno effettuate in conformità a quanto previsto nell'articolo 132 del TUF, nell'art. 144-*bis* del Regolamento Emittenti e di ogni altra normativa applicabile, incluse, eventualmente, le prassi di mercato ammesse riconosciute dalla Consob.

Si precisa inoltre che l'acquisto che Vi chiediamo di autorizzare verrà attuato dal Consiglio di amministrazione o dai soggetti da esso incaricati nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 2357, primo comma, del codice civile e cioè nei limiti degli utili distribuibili regolarmente accertati e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio regolarmente approvato.

Si precisa al riguardo che, in base al progetto di bilancio civilistico approvato il 27 febbraio 2017 dal Consiglio, Euro 243.566.559 sono da considerarsi riserve disponibili.

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 132 del TUF, le operazioni di acquisto oggetto della Vostra autorizzazione verranno in ogni caso effettuate (anche in più riprese) sul MTA secondo



modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (e nelle relative istruzioni), che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita, ai sensi dell'articolo 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti. Gli acquisti potranno avvenire con modalità diverse da quelle sopra indicate ove consentito dall'articolo 132, comma 3, del TUF o da altre disposizioni di volta in volta applicabili al momento dell'operazione.

La disposizione delle azioni potranno essere effettuate, in una o più volte, anche prima di aver esaurito il quantitativo di azioni proprie che può essere acquistato. La disposizione potrà avvenire nei modi ritenuti più opportuni nell'interesse della Società e, in ogni caso, nel rispetto della normativa applicabile e, eventualmente, delle prassi di mercato ammesse.

Le azioni proprie a servizio dei Piani o per eventuali futuri piani azionari simili, ovvero, a eventuali piani di *stock option*, saranno assegnate con le modalità e i termini indicati nei relativi piani.

Si precisa, inoltre, che delle notizie riguardanti il Programma, sue eventuali modifiche, le operazioni di acquisto e gli atti di disposizione, nonché l'esito dello stesso, verrà data opportuna comunicazione al mercato e alla Consob nei modi e nei termini stabiliti dalla legge.

In conformità con il disposto dell'articolo 2357-ter, secondo comma, del codice civile, si precisa che finché le azioni oggetto della Vostra autorizzazione resteranno in proprietà della Società, il diritto agli utili ed il diritto di opzione saranno attribuiti proporzionalmente alle altre azioni; il diritto di voto per le azioni proprie, inoltre, resterà sospeso, ma dette azioni proprie verranno tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo dei *quorum* richiesti per la costituzione e per le deliberazioni dell'organo assembleare.

Si precisa, infine, che il 27 febbraio 2017 il Consiglio di amministrazione della Società – subordinatamente all'ottenimento della richiesta autorizzazione dell'Assemblea – ha conferito al Presidente e all'Amministratore Delegato e al Vice Presidente Esecutivo ogni più ampio potere, da esercitarsi anche disgiuntamente e con la più ampia discrezionalità, affinché procedano all'attuazione del Programma e degli atti di acquisto e di disposizione ivi contemplati, in ogni caso nel pieno rispetto della normativa vigente e dei limiti oggetto della

Vostra autorizzazione, con facoltà di sub-delega ovvero di affidare l'incarico a specialisti esterni.

7) **Riduzione del capitale sociale**

Il Consiglio di Amministrazione precisa che l'acquisto di azioni proprie oggetto della presente richiesta di autorizzazione non è strumentale alla riduzione del capitale sociale, quindi le azioni acquistate non saranno annullate.

Per tutto quanto precede, il Consiglio di Amministrazione Vi invita a deliberare quanto segue:

“L'assemblea, preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione,

delibera

1. *di autorizzare, ai sensi degli artt. 2357 e del codice civile e 132 del D.Lgs. n. 58/1998, atti di acquisto di azioni proprie sino al limite massimo consentito per legge, pari al 20% del capitale sociale attualmente sottoscritto e liberato, avuto riguardo alle azioni proprie già possedute dalla Società, da effettuarsi, anche in via frazionata, entro 12 (dodici) mesi a far data dalla delibera autorizzativa dell'Assemblea, con contestuale sostituzione (e revoca, nella parte non eseguita) della precedente autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea in data 22 aprile 2016; si precisa che (i) gli acquisti dovranno essere realizzati a un prezzo non superiore di più del 15% e non inferiore di più del 15% rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“MTA”) nella seduta precedente ogni singola operazione, (ii) qualora la Società si proponga di sostenere la liquidità delle proprie azioni in conformità ai criteri stabiliti dalla prassi di mercato prevista dall'art. 180, comma 1, lettera c), del TUF inerente all'attività di sostegno della liquidità del mercato, ammessa dalla Consob con delibera n. 16839 in data 19 marzo 2009, e successive modifiche, il prezzo d'acquisto verrà stabilito nel rispetto della*



suddetta prassi di mercato ammessa. Ad oggi, tale prassi di mercato ammessa prevede che il prezzo d'acquisto non debba essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo corrente della proposta di negoziazione in acquisto indipendente più elevata presente sul MTA, e (iii) le operazioni di acquisto verranno in ogni caso effettuate (anche in più riprese) sul MTA secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati gestiti da Borsa Italiana S.p.A. (e nelle relative istruzioni), che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita (cfr. art. 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti); il tutto da eseguirsi in conformità alla relazione allegata alla presente delibera e per le finalità ivi descritte;

2. di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile atti di disposizione, anche in via frazionata e senza limitazioni temporali, delle azioni ordinarie Saras S.p.A. da acquisirsi in base alla deliberazione di cui al punto precedente; si precisa che (i) gli atti dispositivi, e, in particolare, la vendita di azioni proprie, non potranno essere effettuati a un prezzo inferiore di più del 10% rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul MTA nella seduta precedente ogni singola operazione, (ii) qualora la Società si proponga di utilizzare le azioni al fine dello svolgimento dell'attività di sostegno della liquidità del mercato in conformità ai criteri stabiliti dalla prassi di mercato prevista dall'art. 180, comma 1, lettera c), del TUF ammessa dalla Consob con delibera n. 16839 in data 19 marzo 2009, e successive modifiche, le vendite dovranno essere effettuate nel rispetto dei criteri ivi fissati. Ad oggi, tale prassi di mercato prevede che il prezzo di vendita non debba essere inferiore al prezzo più basso tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo corrente della proposta di negoziazione in vendita indipendente più bassa presente sul MTA, (iii) qualora le azioni proprie siano oggetto di scambio, permuta, conferimento o qualsiasi atto di disposizione non in denaro, i termini economici dell'operazione saranno determinati in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento del titolo, fermo restando il rispetto della normativa vigente e tenuto conto, eventualmente, di prassi di mercato ammesse, (iv) le azioni proprie a servizio di piani di incentivazione azionaria saranno assegnate con le modalità e i termini indicati nei relativi piani; il tutto da eseguirsi in conformità alla relazione allegata alla presente delibera e per le finalità ivi descritte, ivi inclusa l'utilizzabilità per tali finalità anche delle azioni proprie già detenute dalla Società;

3. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e/o per esso al Presidente, all'Amministratore Delegato e al Vice Presidente Esecutivo, ogni più ampio potere, ivi incluso il potere di sub-delega ovvero quello di affidare l'incarico a specialisti esterni, da esercitarsi anche disgiuntamente e con la più ampia discrezionalità, affinché procedano all'attuazione del Programma e degli atti di acquisto e di disposizione ivi contemplati, in ogni caso nel pieno rispetto della normativa vigente e dei limiti oggetto della Vostra autorizzazione come sopra deliberata, fermo restando che, finché le azioni resteranno in proprietà della Società, il diritto agli utili ed il diritto di opzione saranno attribuiti proporzionalmente alle altre azioni; il diritto di voto per le azioni proprie, inoltre, resterà sospeso, ma dette azioni proprie verranno tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo dei quorum richiesti per la costituzione e per le deliberazioni dell'organo assembleare."

Milano, 29 marzo 2017

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Gian Marco Moratti)



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI SARAS S.P.A.
CANDIDATURA PER LA NOMINA DI UN COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.P.A.

I sottoscritti azionisti di SARAS S.p.A., titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale a fianco di ciascuno indicate e che nel loro complesso rappresentano la sotto indicata percentuale del capitale sociale:

Azionista	N. azioni	% del capitale sociale
<i>Gian Marco Moratti S.a.p.a. di Gian Marco Moratti</i>	237.854.559	25,011%
<i>Massimo Moratti S.a.p.a. di Massimo Moratti</i>	237.854.558	25,011%
Totale	475.709.117	50,022%

in relazione al punto 2. (due) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria e straordinaria convocata in Milano, via Mercanti 2, presso Palazzo Giureconsulti, alle ore 10.30, il 20 aprile 2017, in prima convocazione, e occorrendo, il 21 aprile 2017, in seconda convocazione, con la presente

depositano

il nominativo del seguente candidato alla carica di amministratore di Saras S.p.A.:

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita
1.	Moratti	Giovanni	20 gennaio 1984


La candidatura, in osservanza a quanto richiesto dall'art. 18 dello Statuto sociale e dalla normativa vigente in materia, è corredata da:

- Indicazione dell'identità dei soci che hanno presentato la candidatura e della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, nonché documentazione comprovante la titolarità della quota di partecipazione, pari almeno all' 1% del capitale sociale. Tale documentazione potrà essere prodotta entro il termine previsto per la presentazione delle candidature.
- Esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato (*curriculum vitae*), con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, debitamente sottoscritta.
- Dichiarazione del candidato di accettazione della candidatura e attestante, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di Amministratore della Società.
- Copia di documento d'identità valido.

* * * *

Milano, 10 aprile 2017

Gian Marco Moratti S.a.p.a. di Gian Marco Moratti



Massimo Moratti S.a.p.a. di Massimo Moratti





**Comunicazione ex artt. 23/24
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione _____

3. data della richiesta

4. data di invio della comunicazione

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (*)

7. causale della rettifica (*)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A.
nome _____
codice fiscale
comune di nascita _____ provincia di nascita
data di nascita nazionalità _____
indirizzo FORO BUONAPARTE 69
città 20121 MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN
denominazione SARAS SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo _____

13. data di riferimento

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA DI UN COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' SARAS S.p.A.

Intesa Sanpaolo Group Services Scpa
per procura di INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie

**Comunicazione ex artt. 23/24
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione _____

3. data della richiesta

4. data di invio della comunicazione

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (*)

7. causale della rettifica (*)

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione MASSIMO MORATTI S.A.P.A.

nome _____

codice fiscale

comune di nascita _____ provincia di nascita

data di nascita nazionalità _____

indirizzo FORO BUONAPARTE 69

città 20121 MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN

denominazione SARAS SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

Beneficiario vincolo _____

13. data di riferimento


14. termine di efficacia

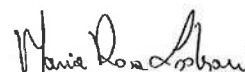
15. diritto esercitabile

16. note

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA DI UN COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' SARAS S.p.A.

Intesa Sanpaolo Group Services Scpa
per procura di INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie









SOCIETE GENERALE Securities Services

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI

(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI

03307

CAB

01722

denominazione

Societe Generale Securities Service S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI

denominazione

data della richiesta

06/04/2017

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

10/04/2017

Ggmmssaa

n° progressivo annuo

403206

n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

CORDUSIO SIM

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione

MASSIMO MORATTI SAPA DI MASSIMO MORATTI

nome

codice fiscale / partita iva

08379590964

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

ggmmssaa

indirizzo

FORO BUONAPARTE 69

città

20121 MILANO MI

ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

100.000.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di: ☐ costituzione ☐ modifica ☐ estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

10/04/2017

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

11/4/2017

ggmmssaa

diritto esercitabile

DEP

Note

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA DI UN COMPONENTE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA' SARAS SPA

Firma Intermediario

CORDUSIO SIM S.p.A.

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.

Alfonso Brocchi

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

Giovanni Moratti
Address: Via Laghetto 9, 20121 Milano
Mobile Phone: 333-3405922 – Email: mgigiom@gmail.com

Education:

London School of Economics, London, United Kingdom **September 2012**
MSc in Philosophy of the Social Sciences. Dissertation: "The Revolution of Ecological Economics: A Call For a Paradigm Shift in Economic Science" – Final Mark: Pass with Merit

Università degli Studi di Milano, Milan, Italy **April 2010**
Bachelor of Philosophy of History. Dissertation: "From Growth to Development: Revising The Neoclassical Theory of Economics" – Final Mark: 110/110 Magna cum Laude

Liceo Ginnasio Giuseppe Parini, Milan, Italy **June 2003**
High School Diploma. - Final Mark: 80/100.

Work Experience:

Reasearcher at Commissione Straorinaria Diritti Umani del Senato **October 2015 - October 2016**
* Policy Research
* Expert in Climate Refugees Crisis
* Field Research

Business Developer at Kooness **February 2015 – Present**
* Market Advisor
* Public Relations
* Relationships with Art Galleries
* Fund Raising

Mentor and Social-Impact Advisor at Be-Come Milano **January 2016 - present**
* Mentoring Start-ups
* Business Analysis
* Social Impact Advisory
* Environmental Impact Advisory

Policy Advisor and Head of Cooperation with Institutional Partners at Inter Futura **August 2014 - June 2015**
* Managing applications to European Calls for Proposals
* Cooperation with Institutional Partners (UN, EEAS, C.O.N.I, Local Governments...)
* Project Management
* Fund Raising

Blue Book Trainee at European Commission, Directorate General for Education and Culture, Brussels, Belgium **March 2014 – August 2014**
* Assisting Traineeships Unit throughout all the pre-selection and recruitment process
* Organisation and active participation in EU conferences and events, in cooperation with DG Market and DG Environment
* Active Participation to EMAS Panel
* Preparation of the new inter-institutional Call for Tenders



- * Monitoring the Internship Programme
- * Systems Analysis and Evaluation
- * Risk Assessment
- * Administrative Tasks

Co-Producer at Hyperion Theatre Company, Italy - USA August 2013–September 2013 * Fund Raising

- * Providing Locations for Rehearsals

Junior Development Consultant at Gramma, Milan, Italy January 2013 – April 2013

- * Developing Strategies for Conversion of Energy Supply in Given Areas
- * Local Markets Analysis
- * Social and Environmental Risk Analysis
- * Relations with Local Governments

Founder and Events' Organizer at Cà Laghetto, Milan, Italy September 2010– Today

Cultural association dedicated to the promotion of Milanese Arts and Culture

- * Research of talented young artists in the city area
- * Organization of philosophical and political debate on contemporary issues, in cooperation with the cultural society "Doiè"
- * Building relationship with Milanese art galleries
- * Relations with sponsors
- * Objet d'art trade

Assistant Trader at Saras S.p.a., Milan, Italy

September 2010 – March 2011

Operator in refining sector

- * Assisting senior traders in sales and acquisitions of products derived from fossil fuels refinery
- * Developing and maintaining relationships with key partners
- * Market Analysis

Volunteer at the Electoral Committee and Responsible of Youth Sector at Lista Civica Milly Moratti per Pisapia, Milan, Italy

March 2011 – April 2011

- * Organizing promotional events
- * Co-author of the political campaign
- * Director of the headquarter of zone 1
- * Supervising programme making

Head Usher at Piccolo Teatro di Milano, Milan, Italy September 2005 – October 2009

- * Working directly with members of the public

Additional Skills:

Languages:

Italian: Mother Language
English: Fluent
Spanish: Intermediate
French: Intermediate

IT:

Certificate of European Computer Driving License (ECDL), 2006.

Other Skills: Considerable research experience, excellent interpersonal skills, ability to cooperate with an heterogeneous group of people, deep knowledge of refinery products market, strong organization skills, vast knowledge of refinery processes, considerable trading skills, ability to work

effectively as part of a team, communicational skills, direct experience of public policy making, relations with the citizenry, customer service, dealing with the public, good knowledge of photovoltaic systems, direct experience of solar energy markets, strong knowledge of Contemporary Art Italian Market.

Interests: Sustainable Economics, Neoclassical Economics, Impact Investment, Politics, International Politics Ecological Economics, Slow food, Social issues, Philosophy, Art, Literature, Writing, Music (Performer of NOY r&b band), Theatre, Cinema, Acting, Travels.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. J.' or similar, located in the bottom right area of the page.A second handwritten signature in black ink, appearing to be 'S.' or similar, located at the bottom right corner of the page.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto **Giovanni Moratti** nato a Milano, il 20 gennaio 1984, codice fiscale MRTGNN84A20F205I

- in relazione alla nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione di SARAS S.p.A., all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti convocata per il 20 aprile 2017 e occorrendo, per il 21 aprile 2017, in seconda convocazione, è stato designato quale candidato nella candidatura presentata dagli azionisti Gian Marco Moratti S.p.A. di Gian Marco Moratti e Massimo Moratti S.p.A. di Massimo Moratti;
- è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente prescrive per l'assunzione della carica di Amministratore di SARAS S.p.A., società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

tutto ciò premesso,

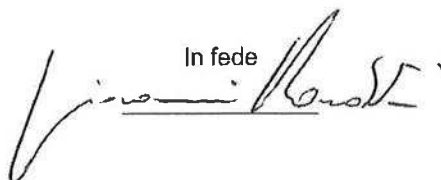
il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

DICHIARA

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di SARAS S.p.A.;
- che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché di possedere i requisiti richiesti dalle leggi vigenti per l'assunzione della suddetta carica e, tra questi, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di SARAS S.p.A. il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente a SARAS S.p.A. e, per essa, al suo Consiglio di Amministrazione, eventuali variazioni della presente dichiarazione e a produrre, su richiesta di SARAS S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Milano, 10 aprile 2017

(Luogo e data)

In fede 

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017

ALLEGATO "8"



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
BAVA MARCO GEREMIA CARLO	Intestatario	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	BAVA MARCO GEREMIA CARLO			1	0,00%
BAXA ANTONIO	Intestatario	BAXA ANTONIO	BAXA ANTONIO			1.000	0,00%
CALDAROLA PAOLO LODOVICO	Intestatario	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	CALDAROLA PAOLO LODOVICO			1.000	0,00%
CARBONI FAUSTO	Intestatario	CARBONI FAUSTO	CARBONI FAUSTO			2	0,00%
FERRETTI MASSIMO	Intestatario	FERRETTI MASSIMO	FERRETTI MASSIMO			6.000	0,00%
GATTI GABRIELE	Intestatario	GATTI GABRIELE	GATTI GABRIELE			335	0,00%
LONGHI EUGENIO	Intestatario	LONGHI EUGENIO	LONGHI EUGENIO			20.000	0,00%
MAGNANI DUILIO	Intestatario	MAGNANI DUILIO	MAGNANI DUILIO			100	0,00%
MAGNANI MARZIO	Intestatario	MAGNANI MARZIO	MAGNANI MARZIO			500	0,00%
STANCAPIANO CARMELO	Intestatario	STANCAPIANO CARMELO	STANCAPIANO CARMELO			6	0,00%
TRONCONI STEFANO	Intestatario	TRONCONI STEFANO	TRONCONI STEFANO			3.500	0,00%
BERETTA LUISA	Delegato	GIAN MARCO MORATTI S.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	GIAN MARCO MORATTI S.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI			237.854.559	25,01%
BERETTA LUISA	Delegato	MASSIMO MORATTI S.P.A. DI MASSIMO MORATTI	MASSIMO MORATTI S.P.A. DI MASSIMO MORATTI			100.000.000	10,52%
BERETTA LUISA	Delegato	MASSIMO MORATTI S.P.A. DI MASSIMO MORATTI	MASSIMO MORATTI S.P.A. DI MASSIMO MORATTI			137.854.558	14,50%
BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI	Delegato	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.			1.100.000	0,12%
BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI	Delegato	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR			1.000.000	0,11%
ROSCIO EUGENIO	Delegato	DE ANGELI MARISA	DE ANGELI MARISA			5.000	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND			931.236	0,10%
STILLO ANNA	Delegato	2) NUMERIC INVESTORS LLC	2) NUMERIC INVESTORS LLC			68.500	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST			49.966	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	3M UKACADIAN	3M UKACADIAN			477.334	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND			41.067	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC			137.703	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND			177.648	0,02%

[Signature]
20/04/2017

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND			817.723	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC			50.071	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			1.344.676	0,14%
STILLO ANNA	Delegato	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LIMITED	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LIMITED			72.620	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK			109.825	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA			1.387.681	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED			18.231	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD			447.590	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	AHL GENESIS LIMITED	AHL GENESIS LIMITED			596.996	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD.	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD.			179.265	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD.	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD.			580.895	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			47.679	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ALBERT COLDIRON	ALBERT COLDIRON			191.023	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL			59.820	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC			1.471.908	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND			772.111	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI FONDS AEVN	ALLIANZGI FONDS AEVN			912.949	0,10%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI FONDS APNIESA	ALLIANZGI FONDS APNIESA			562.245	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI FONDS GANO 2	ALLIANZGI FONDS GANO 2			29.082	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI FONDS PF2	ALLIANZGI FONDS PF2			91.282	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI FONDS PTV2	ALLIANZGI FONDS PTV2			138.223	0,01%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ALLIANZGI-FONDS DSPT			32.005	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ALLIANZGI-FONDS DSPT	ALLIANZGI-FONDS DSPT			41.800	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA			461.714	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM. I.	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM. I.			548.238	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN	AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN			4.698	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.			10.247	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.			10.783	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA FUNDS PLC	ANIMA FUNDS PLC			77.653	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA FUNDS PLC	ANIMA FUNDS PLC			1.610.000	0,17%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA SGR SPA	ANIMA SGR SPA			1.278.201	0,13%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA SGR SPA	ANIMA SGR SPA			1.763.335	0,19%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA SGR SPA	ANIMA SGR SPA			3.644.873	0,38%
STILLO ANNA	Delegato	ANIMA SGR SPA	ANIMA SGR SPA			4.730.000	0,50%
STILLO ANNA	Delegato	ANPF SBH EQUITY	ANPF SBH EQUITY			86.456	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND			91.000	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.			491.021	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC			112.430	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.			1.091.009	0,11%
STILLO ANNA	Delegato	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			14.517	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I			458.755	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II			263.311	0,03%

by

8

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND			232.901	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND			157.487	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND			57.732	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC			630.570	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	BELL ATLANTIC MASTER TRUST			12.057	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO			526.750	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF			4.988	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B			133.497	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F			20.700	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN			2.440	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			5.933	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			107.707	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			192.812	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			645.380	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC			6.588	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B			24.112	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS			24.177	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND			2.431	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC.	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC.			20.176	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BLUE SKY GROUP	BLUE SKY GROUP			538.900	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND			580.040	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			17.064	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA			53.566	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION			1.201.394	0,13%
STILLO ANNA	Delegato	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST			977.785	0,10%
STILLO ANNA	Delegato	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND			16.000	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			70.139	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			107.307	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			1.012.113	0,11%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			1.728.274	0,18%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			27.898	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			45.324	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			55.791	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			109.463	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			134.870	0,01%

MP

[Signature]

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND			1	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF			5.298.800	0,56%
STILLO ANNA	Delegato	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II			5.387	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	CHEVRON MASTER PENSION TRUST			26.036	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	CHEVRON MASTER PENSION TRUST			73.086	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY			3.371	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN			10.400	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN			84.781	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN			103.078	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			19.942	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			89.696	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			112.121	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			619.465	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			788.103	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			870.379	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			2.532.083	0,27%
STILLO ANNA	Delegato	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P			19.233	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.			88.601	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			3.033	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND			120.291	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY			292.368	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT			455.941	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORTFOLIO DMAPLES CORPORATE SERVICES LTD			222.580	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	CPR EURO HIGH DIVIDEND	CPR EURO HIGH DIVIDEND			293.907	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC			9.522	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	CX9F LSV INT SMALL CAP	CX9F LSV INT SMALL CAP			221.600	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	DB ACADIAN ASSET	DB ACADIAN ASSET			92.422	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF			5.097	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST			75.633	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST			4.845	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	EAFE EQUITY FUND .	EAFE EQUITY FUND .			148.805	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED			30.100	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL			353.600	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET			2.075.936	0,22%
STILLO ANNA	Delegato	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP			523.188	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	ERYF ALBERT COLDIRON INTL	ERYF ALBERT COLDIRON INTL			85.709	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ERYF LOMBARDIA NON US	ERYF LOMBARDIA NON US			62.906	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	EV CORP ABSOLUTE DIV INC	EV CORP ABSOLUTE DIV INC			17.303	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR			304.791	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	EXELON CORPORATION PENSION	EXELON CORPORATION PENSION			301.610	0,03%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	MASTER RETIREMENT TRUST FCP CALCIUM QUANT	MASTER RETIREMENT TRUST FCP CALCIUM QUANT			159.333	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	FCP ENERGIES RENOUVELABLES	FCP ENERGIES RENOUVELABLES			60.000	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY			206.222	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	FCP RSI EURO P	FCP RSI EURO P			268.616	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	FIDELITY FUNDS SICAV	FIDELITY FUNDS SICAV			2.562.275	0,27%
STILLO ANNA	Delegato	FIDELITY FUNDS SICAV	FIDELITY FUNDS SICAV			5.848.409	0,61%
STILLO ANNA	Delegato	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND			715.498	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F			463.880	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F			6.039	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF			146.995	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	FIS CALBEAR FUND, LLC	FIS CALBEAR FUND, LLC			2.083.724	0,22%
STILLO ANNA	Delegato	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS			249.898	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .			1.401.712	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .			1.642.905	0,17%
STILLO ANNA	Delegato	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			6.469	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST			25.986	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND			98.812	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			22.687	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	GMO FUNDS PLC	GMO FUNDS PLC			3.434	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	GMO IMPLEMENTATION FUND	GMO IMPLEMENTATION FUND			776.834	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	GOLDMAN SACHS FUNDS	GOLDMAN SACHS FUNDS			445.463	0,05%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F			34.802	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	GOTHAM CAPITAL V LLC	GOTHAM CAPITAL V LLC			7.308	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	GOVERNMENT OF NORWAY	GOVERNMENT OF NORWAY			25.876.330	2,72%
STILLO ANNA	Delegato	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA			861.100	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL			68.302	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT			93.252	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT			367.900	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM			54.894	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND			459.200	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	INTERNATIONAL LP I	INTERNATIONAL LP I			1.270	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	INTERNATIONAL MONETARY FUND	INTERNATIONAL MONETARY FUND			4.069	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST			293.963	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF			5.281	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY			1.154.100	0,12%
STILLO ANNA	Delegato	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF			15.443	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF			100.048	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF			712.162	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF			7.968	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF			4.074	0,00%

[Handwritten signature]

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	ISHARES VII PLC	ISHARES VII PLC			41.340	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD			17.781	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND			11.759	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC			249.670	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND			126.785	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN FUNDS	JPMORGAN FUNDS			294.299	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN FUNDS	JPMORGAN FUNDS			2.276.830	0,24%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE			53.127	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE			5.065.414	0,53%
STILLO ANNA	Delegato	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS			3.330.161	0,35%
STILLO ANNA	Delegato	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC			113.222	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY			898.329	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	KAMES INFLATION LINKED FUNDS	KAMES INFLATION LINKED FUNDS			696.775	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC			750	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND			30.807	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF			30.559	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			17.746	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			25.000	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			25.565	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			43.416	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	MANAGEMENT LIMITED LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	MANAGEMENT LIMITED LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			89.304	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED			179.712	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, LMIF LMGAMI EURO SMLL CP			7.512	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			543.283	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			220.262	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			39.121	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION			844.045	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC			91.501	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	LSC PENSION TRUST	LSC PENSION TRUST			182.561	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND			36.753	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND			1.649.557	0,17%
STILLO ANNA	Delegato	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO			57.486	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN			247.906	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD			230.508	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD			67.460	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD			299.758	0,03%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM			25.374	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM			1.057.425	0,11%
STILLO ANNA	Delegato	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND			570.022	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	MERCER QIF CCF	MERCER QIF CCF			253.861	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	MERCY INVESTMENT SERVICES INC			128.400	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP			31.224	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MGI FUNDS PLC	MGI FUNDS PLC			391.645	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	MICROSOFT GLOBAL FINANCE			33.050	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	MM SELECT EQUITY ASSET FUND			8.461	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F			125.899	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC			305.000	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			34.012	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			92.195	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			158.000	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN			317.708	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C			44.667	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST			244.625	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST			459.793	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND			7.626	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND			4.341	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			56.238	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK LIFE INSURANCE	NEW YORK LIFE INSURANCE			16.352	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORP	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORP			207.019	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY			51.904	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY			122.676	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND			1.638.533	0,17%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			67.237	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM			124.894	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND			11.771	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND			15.510	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND			74.681	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN			109.144	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			109.672	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			405.687	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND			9.387	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX			26.973	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			25.339	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			297.538	0,03%

[Handwritten signature]

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titoliare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	PALATINE MEDITERRANEA SICAV			80.000	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC			1.043	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			30.643	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND			209.776	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PEERLESS INSURANCE COMPANY	PEERLESS INSURANCE COMPANY			344.286	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			60.858	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			160.083	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			173.995	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			187.196	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			77.459	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PHC NT SMALL CAP	PHC NT SMALL CAP			26.746	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	PICTET TOTAL RETURN	PICTET TOTAL RETURN			514.735	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	PICTET TOTAL RETURN	PICTET TOTAL RETURN			3.398.429	0,36%
STILLO ANNA	Delegato	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			220.738	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT			136.259	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL			28.820	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	PS6F GOTHAM 400 INTL	PS6F GOTHAM 400 INTL			98.361	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			66.636	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			519.640	0,05%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO			34.363	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI			462.335	0,05%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			112.216	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			192.334	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			613.143	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			732.085	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			1.416.876	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND			22.359	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST			2.077	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS			157.909	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR			49.621	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ROBECO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND	ROBECO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND			217.450	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	ROWF GT ACWI EX US	ROWF GT ACWI EX US			1.744.312	0,18%
STILLO ANNA	Delegato	ROWF GT ALPHAETEXTUS	ROWF GT ALPHAETEXTUS			971.929	0,10%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F			635.687	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			6.776	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			107.553	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC			389.502	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND			84.972	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND			69.745	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL			63.084	0,01%

Signature

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ			224.032	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			10.771	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			21.036	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			262.751	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND			11.900.000	1,25%
STILLO ANNA	Delegato	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-COMP INDEX FD	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-COMP INDEX FD			196.984	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF			336.515	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.758.793	0,18%
STILLO ANNA	Delegato	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF			322.878	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			123.920	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	SEGALL BRYANT&HAMILL.IN. SMALL CAP TRUST	SEGALL BRYANT&HAMILL.IN. SMALL CAP TRUST			630.029	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC			1.389.862	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN			2.187.265	0,23%
STILLO ANNA	Delegato	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI			692.920	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL			925.097	0,10%
STILLO ANNA	Delegato	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND			114.680	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND			166.400	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	SHELL TRUST (BERMUDA)	SHELL TRUST (BERMUDA)			17.813	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	LIMITED AS TRUSTEE SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	LIMITED AS TRUSTEE SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND			45.406	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND			55.100	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY			110.278	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F			255.409	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF			151.564	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF			17.384	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			248	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			119.658	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			252.802	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			383.531	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL			820.435	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND			8.535	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY			58.165	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA			67.831	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	STATE OF ALASKA RETIREMENT	STATE OF ALASKA RETIREMENT			6.283	0,00%

[Signature]

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
		AND BENEFITS PLANS	AND BENEFITS PLANS				
STILLO ANNA	Delegato	STATE OF MINNESOTA	STATE OF MINNESOTA			51.081	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS			13.177	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D			389.180	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV			17.365	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM			271.304	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE			295.722	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS APF	STICHTING PENSIOENFONDS APF			183.528	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			22.778	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			272.800	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			291.729	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND			210.121	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU			134.683	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME			119.965	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM			533.141	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN			23.183	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND			15.540	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P			152.858	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN			901.291	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION			35.737	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES			68.325	0,01%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL	SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL			321.602	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			1.002	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			3.105	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.			9.512	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER			1.776.005	0,19%
STILLO ANNA	Delegato	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME			369.973	0,04%
STILLO ANNA	Delegato	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST			294.934	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND			17.568	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO			39.118	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC			1.467.775	0,15%
STILLO ANNA	Delegato	TXMF LSV	TXMF LSV			260.300	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			16.476	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			17.194	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			26.747	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			49.375	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			76.600	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			90.100	0,01%

[Signature]
20/04/2017

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			93.800	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			144.600	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			170.300	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)			672.716	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	UBS (US) GROUP TRUST	UBS (US) GROUP TRUST			9.795	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UBS ETF	UBS ETF			14.544	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII			59.039	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP			226.465	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP			277.610	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST			24.954	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UNISUPER	UNISUPER			185.845	0,02%
STILLO ANNA	Delegato	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS			1.672.257	0,18%
STILLO ANNA	Delegato	UPS GROUP TRUST	UPS GROUP TRUST			248.597	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES			766.300	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			38.371	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			52.024	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	UTC ACADIAN ASSET MGMT	UTC ACADIAN ASSET MGMT			1.292.910	0,14%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND			808	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			1.931.398	0,20%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			814.470	0,09%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU			752.638	0,08%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF			4.170	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			4.243	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND			104.270	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I			36.374	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND			334	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC			86.257	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX			4.922.223	0,52%
STILLO ANNA	Delegato	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND			98.306	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE			316.894	0,03%
STILLO ANNA	Delegato	VFM SMALL COMPANIES TRUST	VFM SMALL COMPANIES TRUST			625.890	0,07%
STILLO ANNA	Delegato	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT			82.093	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			1	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .			21.301	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND			3.953	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN			13.272	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			125.659	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD			538.003	0,06%
STILLO ANNA	Delegato	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	WEST YORKSHIRE PENSION FUND			6.000	0,00%

Assemblea ordinaria e straordinaria

20 Aprile 2017



Stampa dell'elenco Partecipanti

Nominativo	Tipo Part.	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Agente	Vincolo	Azioni	%
STILLO ANNA	Delegato	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND			3.109	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC			15.011	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND			82.337	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND			821	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND			4.305	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND			846.436	0,09%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND			3.141	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND			7.969.974	0,84%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND			58.070	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND			115.347	0,01%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND			3.598.212	0,38%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY			21.284	0,00%
STILLO ANNA	Delegato	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY			452.132	0,05%
TURATI INNOCENTINA	Delegato	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA			1.000	0,00%

TOTALI PARTECIPANTI n° 418 Azionisti, per un numero totale di azioni pari a **681.987.839**

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	32.444 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	0	per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	406	per n°	681.950.395 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	417	per n°	681.982.839 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	414	azionisti per n°	679.704.892 Azioni	99,67 % del capitale votante
CONTRARI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	3	azionisti per n°	2.277.947 Azioni	0,33 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	

AS

S

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Elenco Contrari

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI

	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
73 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	870.379	870.379
74 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	619.465	619.465
75 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	788.103	788.103

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	3 azionisti per n°	2.277.947 Azioni 0,33% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	3 azionisti per n°	2.277.947 Azioni 0,33% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
221	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	1
266	BAXA ANTONIO	1.000	1.000
7	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	1.000	1.000
447	CARBONI FAUSTO	2	2
453	FERRETTI MASSIMO	6.000	6.000
448	GATTI GABRIELE	335	335
17	LONGHI EUGENIO	20.000	20.000
234	MAGNANI DUILIO	100	100
235	MAGNANI MARZIO	500	500
23	STANCAPIANO CARMELO	6	6
452	TRONCONI STEFANO	3.500	3.500
26	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	931.236	931.236
	Delega a: STILLO ANNA		
218	2) NUMERIC INVESTORS LLC	68.500	68.500
	Delega a: STILLO ANNA		
1	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	49.966	49.966
	Delega a: STILLO ANNA		
380	3M UKACADIAN	477.334	477.334
	Delega a: STILLO ANNA		
27	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	41.067	41.067
	Delega a: STILLO ANNA		
381	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	137.703	137.703
	Delega a: STILLO ANNA		
2	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	177.648	177.648
	Delega a: STILLO ANNA		
382	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	817.723	817.723
	Delega a: STILLO ANNA		
383	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	50.071	50.071
	Delega a: STILLO ANNA		
384	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.344.676	1.344.676
	Delega a: STILLO ANNA		
28	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LII	72.620	72.620
	Delega a: STILLO ANNA		
385	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	109.825	109.825
	Delega a: STILLO ANNA		
338	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	1.387.681	1.387.681
	Delega a: STILLO ANNA		
339	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	18.231	18.231
	Delega a: STILLO ANNA		
340	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	447.590	447.590
	Delega a: STILLO ANNA		
341	AHL GENESIS LIMITED	596.996	596.996
	Delega a: STILLO ANNA		
29	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD.	179.265	179.265
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

30	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD.	580.895	580.895
	Delega a: STILLO ANNA		
386	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.679	47.679
	Delega a: STILLO ANNA		
387	ALBERT COLDIRON	191.023	191.023
	Delega a: STILLO ANNA		
388	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL	59.820	59.820
	Delega a: STILLO ANNA		
252	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	1.471.908	1.471.908
	Delega a: STILLO ANNA		
31	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	772.111	772.111
	Delega a: STILLO ANNA		
253	ALLIANZGI FONDS AEVN	912.949	912.949
	Delega a: STILLO ANNA		
254	ALLIANZGI FONDS APNIESA	562.245	562.245
	Delega a: STILLO ANNA		
255	ALLIANZGI FONDS GANO 2	29.082	29.082
	Delega a: STILLO ANNA		
256	ALLIANZGI FONDS PF2	91.282	91.282
	Delega a: STILLO ANNA		
257	ALLIANZGI FONDS PTV2	138.223	138.223
	Delega a: STILLO ANNA		
258	ALLIANZGI-FONDS DSPT	32.005	32.005
	Delega a: STILLO ANNA		
259	ALLIANZGI-FONDS DSPT	41.800	41.800
	Delega a: STILLO ANNA		
342	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	461.714	461.714
	Delega a: STILLO ANNA		
260	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	548.238	548.238
	Delega a: STILLO ANNA		
32	AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN	4.698	4.698
	Delega a: STILLO ANNA		
33	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.247	10.247
	Delega a: STILLO ANNA		
34	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.783	10.783
	Delega a: STILLO ANNA		
35	ANIMA FUNDS PLC	1.610.000	1.610.000
	Delega a: STILLO ANNA		
36	ANIMA FUNDS PLC	77.653	77.653
	Delega a: STILLO ANNA		
261	ANIMA SGR SPA	1.763.335	1.763.335
	Delega a: STILLO ANNA		
262	ANIMA SGR SPA	4.730.000	4.730.000
	Delega a: STILLO ANNA		
263	ANIMA SGR SPA	3.644.873	3.644.873
	Delega a: STILLO ANNA		
264	ANIMA SGR SPA	1.278.201	1.278.201
	Delega a: STILLO ANNA		
389	ANPF SBH EQUITY	86.456	86.456
	Delega a: STILLO ANNA		
265	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	91.000	91.000
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

343	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP. Delega a: STILLO ANNA	491.021	491.021
344	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC Delega a: STILLO ANNA	112.430	112.430
37	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P. Delega a: STILLO ANNA	1.091.009	1.091.009
38	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	14.517	14.517
39	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I Delega a: STILLO ANNA	458.755	458.755
345	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II Delega a: STILLO ANNA	263.311	263.311
40	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	232.901	232.901
41	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	157.487	157.487
42	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	57.732	57.732
43	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC Delega a: STILLO ANNA	630.570	630.570
390	BELL ATLANTIC MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	12.057	12.057
45	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO Delega a: STILLO ANNA	526.750	526.750
391	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF Delega a: STILLO ANNA	4.988	4.988
46	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	133.497	133.497
47	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F Delega a: STILLO ANNA	20.700	20.700
267	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN Delega a: STILLO ANNA	2.440	2.440
48	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	5.933	5.933
49	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	192.812	192.812
50	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	645.380	645.380
51	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	107.707	107.707
268	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	6.588	6.588
52	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	24.112	24.112
53	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS Delega a: STILLO ANNA	24.177	24.177
392	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	2.431	2.431
54	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC Delega a: STILLO ANNA	20.176	20.176
55	BLUE SKY GROUP Delega a: STILLO ANNA	538.900	538.900

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

4	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	580.040	580.040
	Delega a: STILLO ANNA		
5	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.064	17.064
	Delega a: STILLO ANNA		
393	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	53.566	53.566
	Delega a: STILLO ANNA		
269	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	1.201.394	1.201.394
	Delega a: STILLO ANNA		
223	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST	977.785	977.785
	Delega a: STILLO ANNA		
270	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.000	16.000
	Delega a: STILLO ANNA		
56	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	107.307	107.307
	Delega a: STILLO ANNA		
57	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.012.113	1.012.113
	Delega a: STILLO ANNA		
58	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	70.139	70.139
	Delega a: STILLO ANNA		
59	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.728.274	1.728.274
	Delega a: STILLO ANNA		
60	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	109.463	109.463
	Delega a: STILLO ANNA		
61	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	27.898	27.898
	Delega a: STILLO ANNA		
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	45.324	45.324
	Delega a: STILLO ANNA		
63	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	55.791	55.791
	Delega a: STILLO ANNA		
64	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	134.870	134.870
	Delega a: STILLO ANNA		
8	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
271	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF	5.298.800	5.298.800
	Delega a: STILLO ANNA		
346	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	5.387	5.387
	Delega a: STILLO ANNA		
65	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	73.086	73.086
	Delega a: STILLO ANNA		
66	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	26.036	26.036
	Delega a: STILLO ANNA		
272	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.371	3.371
	Delega a: STILLO ANNA		
67	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	84.781	84.781
	Delega a: STILLO ANNA		
68	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	103.078	103.078
	Delega a: STILLO ANNA		
69	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	10.400	10.400
	Delega a: STILLO ANNA		
70	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	19.942	19.942
	Delega a: STILLO ANNA		
71	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	89.696	89.696
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

72	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	112.121	112.121
	Delega a: STILLO ANNA		
76	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.532.083	2.532.083
	Delega a: STILLO ANNA		
9	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	19.233	19.233
	Delega a: STILLO ANNA		
347	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	88.601	88.601
	Delega a: STILLO ANNA		
77	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.033	3.033
	Delega a: STILLO ANNA		
10	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	120.291	120.291
	Delega a: STILLO ANNA		
394	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	292.368	292.368
	Delega a: STILLO ANNA		
395	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	455.941	455.941
	Delega a: STILLO ANNA		
78	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORT	222.580	222.580
	Delega a: STILLO ANNA		
11	CPR EURO HIGH DIVIDEND	293.907	293.907
	Delega a: STILLO ANNA		
396	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	9.522	9.522
	Delega a: STILLO ANNA		
397	CX9F LSV INT SMALL CAP	221.600	221.600
	Delega a: STILLO ANNA		
398	DB ACADIAN ASSET	92.422	92.422
	Delega a: STILLO ANNA		
399	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.097	5.097
	Delega a: STILLO ANNA		
79	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	75.633	75.633
	Delega a: STILLO ANNA		
80	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	4.845	4.845
	Delega a: STILLO ANNA		
12	EAFE EQUITY FUND .	148.805	148.805
	Delega a: STILLO ANNA		
273	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	30.100	30.100
	Delega a: STILLO ANNA		
400	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	353.600	353.600
	Delega a: STILLO ANNA		
401	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	2.075.936	2.075.936
	Delega a: STILLO ANNA		
402	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	523.188	523.188
	Delega a: STILLO ANNA		
403	ERYF ALGERT COLDIRON INTL	85.709	85.709
	Delega a: STILLO ANNA		
404	ERYF LOMBARDIA NON US	62.906	62.906
	Delega a: STILLO ANNA		
405	EV CORP ABSOLUTE DIV INC	17.303	17.303
	Delega a: STILLO ANNA		
81	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	304.791	304.791
	Delega a: STILLO ANNA		
82	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	301.610	301.610
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

274	FCP CALCIUM QUANT	159.333	159.333
	Delega a: STILLO ANNA		
13	FCP ENERGIES RENOUVELABLES	60.000	60.000
	Delega a: STILLO ANNA		
14	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	206.222	206.222
	Delega a: STILLO ANNA		
15	FCP RSI EURO P	268.616	268.616
	Delega a: STILLO ANNA		
275	FIDELITY FUNDS SICAV	5.848.409	5.848.409
	Delega a: STILLO ANNA		
276	FIDELITY FUNDS SICAV	2.562.275	2.562.275
	Delega a: STILLO ANNA		
277	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	715.498	715.498
	Delega a: STILLO ANNA		
83	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	463.880	463.880
	Delega a: STILLO ANNA		
278	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	6.039	6.039
	Delega a: STILLO ANNA		
84	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	146.995	146.995
	Delega a: STILLO ANNA		
85	FIS CALBEAR FUND, LLC	2.083.724	2.083.724
	Delega a: STILLO ANNA		
279	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	249.898	249.898
	Delega a: STILLO ANNA		
406	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.642.905	1.642.905
	Delega a: STILLO ANNA		
407	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.401.712	1.401.712
	Delega a: STILLO ANNA		
86	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	6.469	6.469
	Delega a: STILLO ANNA		
87	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.986	25.986
	Delega a: STILLO ANNA		
408	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	98.812	98.812
	Delega a: STILLO ANNA		
409	FORUM FUNDS LMCN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	22.687	22.687
	Delega a: STILLO ANNA		
281	GMO FUNDS PLC	3.434	3.434
	Delega a: STILLO ANNA		
88	GMO IMPLEMENTATION FUND	776.834	776.834
	Delega a: STILLO ANNA		
89	GOLDMAN SACHS FUNDS	445.463	445.463
	Delega a: STILLO ANNA		
282	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	34.802	34.802
	Delega a: STILLO ANNA		
348	GOTHAM CAPITAL V LLC	7.308	7.308
	Delega a: STILLO ANNA		
349	GOVERNMENT OF NORWAY	25.876.330	25.876.330
	Delega a: STILLO ANNA		
90	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	861.100	861.100
	Delega a: STILLO ANNA		
410	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	68.302	68.302
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

91	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	367.900	367.900
	Delega a: STILLO ANNA		
92	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	93.252	93.252
	Delega a: STILLO ANNA		
411	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	54.894	54.894
	Delega a: STILLO ANNA		
93	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	459.200	459.200
	Delega a: STILLO ANNA		
94	INTERNATIONAL LP I	1.270	1.270
	Delega a: STILLO ANNA		
95	INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.069	4.069
	Delega a: STILLO ANNA		
96	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	293.963	293.963
	Delega a: STILLO ANNA		
97	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	5.281	5.281
	Delega a: STILLO ANNA		
412	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY	1.154.100	1.154.100
	Delega a: STILLO ANNA		
413	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF	15.443	15.443
	Delega a: STILLO ANNA		
98	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	100.048	100.048
	Delega a: STILLO ANNA		
99	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	712.162	712.162
	Delega a: STILLO ANNA		
100	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	7.968	7.968
	Delega a: STILLO ANNA		
101	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF	4.074	4.074
	Delega a: STILLO ANNA		
102	ISHARES VII PLC	41.340	41.340
	Delega a: STILLO ANNA		
350	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	17.781	17.781
	Delega a: STILLO ANNA		
283	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	11.759	11.759
	Delega a: STILLO ANNA		
284	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	249.670	249.670
	Delega a: STILLO ANNA		
285	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND	126.785	126.785
	Delega a: STILLO ANNA		
373	JPMORGAN FUNDS	2.276.830	2.276.830
	Delega a: STILLO ANNA		
374	JPMORGAN FUNDS	294.299	294.299
	Delega a: STILLO ANNA		
375	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	53.127	53.127
	Delega a: STILLO ANNA		
376	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	5.065.414	5.065.414
	Delega a: STILLO ANNA		
377	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	3.330.161	3.330.161
	Delega a: STILLO ANNA		
351	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC	113.222	113.222
	Delega a: STILLO ANNA		
352	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY	898.329	898.329
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

353	KAMES INFLATION LINKED FUNDS	696.775	696.775
	Delega a: STILLO ANNA		
354	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	750	750
	Delega a: STILLO ANNA		
103	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.807	30.807
	Delega a: STILLO ANNA		
104	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF	30.559	30.559
	Delega a: STILLO ANNA		
355	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	89.304	89.304
	Delega a: STILLO ANNA		
356	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.000	25.000
	Delega a: STILLO ANNA		
357	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	17.746	17.746
	Delega a: STILLO ANNA		
358	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	179.712	179.712
	Delega a: STILLO ANNA		
359	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.565	25.565
	Delega a: STILLO ANNA		
360	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	43.416	43.416
	Delega a: STILLO ANNA		
361	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.512	7.512
	Delega a: STILLO ANNA		
414	LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	543.283	543.283
	Delega a: STILLO ANNA		
105	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	220.262	220.262
	Delega a: STILLO ANNA		
106	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	39.121	39.121
	Delega a: STILLO ANNA		
107	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	844.045	844.045
	Delega a: STILLO ANNA		
108	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	91.501	91.501
	Delega a: STILLO ANNA		
415	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	182.561	182.561
	Delega a: STILLO ANNA		
109	LSC PENSION TRUST	36.753	36.753
	Delega a: STILLO ANNA		
110	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	1.649.557	1.649.557
	Delega a: STILLO ANNA		
111	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	57.486	57.486
	Delega a: STILLO ANNA		
112	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	247.906	247.906
	Delega a: STILLO ANNA		
113	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	230.508	230.508
	Delega a: STILLO ANNA		
362	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	67.460	67.460
	Delega a: STILLO ANNA		
363	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	299.758	299.758
	Delega a: STILLO ANNA		
114	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	25.374	25.374
	Delega a: STILLO ANNA		
115	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.057.425	1.057.425
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

116	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	570.022	570.022
	Delega a: STILLO ANNA		
117	MERCER QIF CCF	253.861	253.861
	Delega a: STILLO ANNA		
416	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	128.400	128.400
	Delega a: STILLO ANNA		
286	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	31.224	31.224
	Delega a: STILLO ANNA		
118	MGI FUNDS PLC	391.645	391.645
	Delega a: STILLO ANNA		
119	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	33.050	33.050
	Delega a: STILLO ANNA		
120	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.461	8.461
	Delega a: STILLO ANNA		
121	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	125.899	125.899
	Delega a: STILLO ANNA		
122	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	305.000	305.000
	Delega a: STILLO ANNA		
123	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	158.000	158.000
	Delega a: STILLO ANNA		
124	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	34.012	34.012
	Delega a: STILLO ANNA		
125	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	92.195	92.195
	Delega a: STILLO ANNA		
126	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	317.708	317.708
	Delega a: STILLO ANNA		
127	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	44.667	44.667
	Delega a: STILLO ANNA		
128	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	459.793	459.793
	Delega a: STILLO ANNA		
129	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	244.625	244.625
	Delega a: STILLO ANNA		
130	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	7.626	7.626
	Delega a: STILLO ANNA		
131	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	4.341	4.341
	Delega a: STILLO ANNA		
287	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	56.238	56.238
	Delega a: STILLO ANNA		
288	NEW YORK LIFE INSURANCE	16.352	16.352
	Delega a: STILLO ANNA		
289	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORPOR	207.019	207.019
	Delega a: STILLO ANNA		
290	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	122.676	122.676
	Delega a: STILLO ANNA		
291	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	51.904	51.904
	Delega a: STILLO ANNA		
292	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.638.533	1.638.533
	Delega a: STILLO ANNA		
132	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	124.894	124.894
	Delega a: STILLO ANNA		
133	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	67.237	67.237
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

134	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	11.771	11.771
	Delega a: STILLO ANNA		
135	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	74.681	74.681
	Delega a: STILLO ANNA		
136	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	15.510	15.510
	Delega a: STILLO ANNA		
417	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	109.144	109.144
	Delega a: STILLO ANNA		
137	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	405.687	405.687
	Delega a: STILLO ANNA		
138	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	109.672	109.672
	Delega a: STILLO ANNA		
139	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	9.387	9.387
	Delega a: STILLO ANNA		
293	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	26.973	26.973
	Delega a: STILLO ANNA		
140	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	297.538	297.538
	Delega a: STILLO ANNA		
141	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	25.339	25.339
	Delega a: STILLO ANNA		
20	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	80.000	80.000
	Delega a: STILLO ANNA		
366	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	1.043	1.043
	Delega a: STILLO ANNA		
142	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.643	30.643
	Delega a: STILLO ANNA		
143	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	209.776	209.776
	Delega a: STILLO ANNA		
294	PEERLESS INSURANCE COMPANY	344.286	344.286
	Delega a: STILLO ANNA		
418	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	160.083	160.083
	Delega a: STILLO ANNA		
419	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	60.858	60.858
	Delega a: STILLO ANNA		
420	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	173.995	173.995
	Delega a: STILLO ANNA		
421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	187.196	187.196
	Delega a: STILLO ANNA		
144	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	77.459	77.459
	Delega a: STILLO ANNA		
422	PHC NT SMALL CAP	26.746	26.746
	Delega a: STILLO ANNA		
295	PICTET TOTAL RETURN	3.398.429	3.398.429
	Delega a: STILLO ANNA		
296	PICTET TOTAL RETURN	514.735	514.735
	Delega a: STILLO ANNA		
145	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	220.738	220.738
	Delega a: STILLO ANNA		
423	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	136.259	136.259
	Delega a: STILLO ANNA		
424	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	28.820	28.820
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

425	PS6F GOTHAM 400 INTL	98.361	98.361
	Delega a: STILLO ANNA		
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	519.640	519.640
	Delega a: STILLO ANNA		
147	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.636	66.636
	Delega a: STILLO ANNA		
426	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	34.363	34.363
	Delega a: STILLO ANNA		
427	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	462.335	462.335
	Delega a: STILLO ANNA		
297	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	732.085	732.085
	Delega a: STILLO ANNA		
298	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	192.334	192.334
	Delega a: STILLO ANNA		
299	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	112.216	112.216
	Delega a: STILLO ANNA		
300	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.416.876	1.416.876
	Delega a: STILLO ANNA		
301	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	613.143	613.143
	Delega a: STILLO ANNA		
148	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	22.359	22.359
	Delega a: STILLO ANNA		
428	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	2.077	2.077
	Delega a: STILLO ANNA		
149	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	157.909	157.909
	Delega a: STILLO ANNA		
429	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR	49.621	49.621
	Delega a: STILLO ANNA		
369	ROBECO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND	217.450	217.450
	Delega a: STILLO ANNA		
430	ROWF GT ACWI EX US	1.744.312	1.744.312
	Delega a: STILLO ANNA		
431	ROWF GT ALPHAEXTXUS	971.929	971.929
	Delega a: STILLO ANNA		
150	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	635.687	635.687
	Delega a: STILLO ANNA		
151	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	6.776	6.776
	Delega a: STILLO ANNA		
152	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	389.502	389.502
	Delega a: STILLO ANNA		
153	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	107.553	107.553
	Delega a: STILLO ANNA		
154	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	84.972	84.972
	Delega a: STILLO ANNA		
21	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	69.745	69.745
	Delega a: STILLO ANNA		
22	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .	63.084	63.084
	Delega a: STILLO ANNA		
302	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ	224.032	224.032
	Delega a: STILLO ANNA		
303	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	10.771	10.771
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

304	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	21.036	21.036
	Delega a: STILLO ANNA		
378	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	11.900.000	11.900.000
	Delega a: STILLO ANNA		
379	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	262.751	262.751
	Delega a: STILLO ANNA		
305	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	196.984	196.984
	Delega a: STILLO ANNA		
155	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	336.515	336.515
	Delega a: STILLO ANNA		
156	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.758.793	1.758.793
	Delega a: STILLO ANNA		
157	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	322.878	322.878
	Delega a: STILLO ANNA		
370	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	123.920	123.920
	Delega a: STILLO ANNA		
306	SEGALL BRYANT&.HAMILL.IN. SMAL CAP TRUST	630.029	630.029
	Delega a: STILLO ANNA		
246	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	1.389.862	1.389.862
	Delega a: STILLO ANNA		
307	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	2.187.265	2.187.265
	Delega a: STILLO ANNA		
308	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	692.920	692.920
	Delega a: STILLO ANNA		
247	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL	925.097	925.097
	Delega a: STILLO ANNA		
309	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	166.400	166.400
	Delega a: STILLO ANNA		
310	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	114.680	114.680
	Delega a: STILLO ANNA		
311	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	17.813	17.813
	Delega a: STILLO ANNA		
312	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	45.406	45.406
	Delega a: STILLO ANNA		
313	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	55.100	55.100
	Delega a: STILLO ANNA		
432	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY	110.278	110.278
	Delega a: STILLO ANNA		
158	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	255.409	255.409
	Delega a: STILLO ANNA		
159	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	151.564	151.564
	Delega a: STILLO ANNA		
160	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	17.384	17.384
	Delega a: STILLO ANNA		
161	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	252.802	252.802
	Delega a: STILLO ANNA		
162	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	119.658	119.658
	Delega a: STILLO ANNA		
163	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	248	248
	Delega a: STILLO ANNA		
164	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	383.531	383.531
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

165	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	820.435	820.435
	Delega a: STILLO ANNA		
166	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	8.535	8.535
	Delega a: STILLO ANNA		
167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	58.165	58.165
	Delega a: STILLO ANNA		
433	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	67.831	67.831
	Delega a: STILLO ANNA		
168	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.283	6.283
	Delega a: STILLO ANNA		
169	STATE OF MINNESOTA	51.081	51.081
	Delega a: STILLO ANNA		
170	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	13.177	13.177
	Delega a: STILLO ANNA		
171	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	389.180	389.180
	Delega a: STILLO ANNA		
172	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	17.365	17.365
	Delega a: STILLO ANNA		
173	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	271.304	271.304
	Delega a: STILLO ANNA		
24	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	295.722	295.722
	Delega a: STILLO ANNA		
174	STICHTING PENSIOENFONDS APF	183.528	183.528
	Delega a: STILLO ANNA		
314	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	22.778	22.778
	Delega a: STILLO ANNA		
315	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	291.729	291.729
	Delega a: STILLO ANNA		
316	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	272.800	272.800
	Delega a: STILLO ANNA		
175	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	210.121	210.121
	Delega a: STILLO ANNA		
317	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU	134.683	134.683
	Delega a: STILLO ANNA		
318	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	119.965	119.965
	Delega a: STILLO ANNA		
176	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	533.141	533.141
	Delega a: STILLO ANNA		
177	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	23.183	23.183
	Delega a: STILLO ANNA		
319	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND	15.540	15.540
	Delega a: STILLO ANNA		
320	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	152.858	152.858
	Delega a: STILLO ANNA		
321	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	901.291	901.291
	Delega a: STILLO ANNA		
434	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	35.737	35.737
	Delega a: STILLO ANNA		
435	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	68.325	68.325
	Delega a: STILLO ANNA		
322	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL	321.602	321.602
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

178	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	3.105	3.105
	Delega a: STILLO ANNA		
179	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.002	1.002
	Delega a: STILLO ANNA		
180	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	9.512	9.512
	Delega a: STILLO ANNA		
436	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	1.776.005	1.776.005
	Delega a: STILLO ANNA		
181	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	369.973	369.973
	Delega a: STILLO ANNA		
182	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	294.934	294.934
	Delega a: STILLO ANNA		
183	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	17.568	17.568
	Delega a: STILLO ANNA		
184	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	39.118	39.118
	Delega a: STILLO ANNA		
185	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.467.775	1.467.775
	Delega a: STILLO ANNA		
437	TXMF LSV	260.300	260.300
	Delega a: STILLO ANNA		
186	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	49.375	49.375
	Delega a: STILLO ANNA		
187	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	93.800	93.800
	Delega a: STILLO ANNA		
188	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	170.300	170.300
	Delega a: STILLO ANNA		
189	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	76.600	76.600
	Delega a: STILLO ANNA		
190	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	144.600	144.600
	Delega a: STILLO ANNA		
191	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	90.100	90.100
	Delega a: STILLO ANNA		
192	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	17.194	17.194
	Delega a: STILLO ANNA		
193	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	26.747	26.747
	Delega a: STILLO ANNA		
194	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	16.476	16.476
	Delega a: STILLO ANNA		
371	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	672.716	672.716
	Delega a: STILLO ANNA		
323	UBS (US) GROUP TRUST	9.795	9.795
	Delega a: STILLO ANNA		
195	UBS ETF	14.544	14.544
	Delega a: STILLO ANNA		
372	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	59.039	59.039
	Delega a: STILLO ANNA		
438	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	226.465	226.465
	Delega a: STILLO ANNA		
439	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	277.610	277.610
	Delega a: STILLO ANNA		
440	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	24.954	24.954
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

324	UNISUPER	185.845	185.845
	Delega a: STILLO ANNA		
325	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	1.672.257	1.672.257
	Delega a: STILLO ANNA		
441	UPS GROUP TRUST	248.597	248.597
	Delega a: STILLO ANNA		
250	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES	766.300	766.300
	Delega a: STILLO ANNA		
196	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	52.024	52.024
	Delega a: STILLO ANNA		
197	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	38.371	38.371
	Delega a: STILLO ANNA		
442	UTC ACADIAN ASSET MGMT	1.292.910	1.292.910
	Delega a: STILLO ANNA		
198	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	808	808
	Delega a: STILLO ANNA		
326	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.931.398	1.931.398
	Delega a: STILLO ANNA		
327	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	814.470	814.470
	Delega a: STILLO ANNA		
328	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	752.638	752.638
	Delega a: STILLO ANNA		
199	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.170	4.170
	Delega a: STILLO ANNA		
200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	4.243	4.243
	Delega a: STILLO ANNA		
329	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	104.270	104.270
	Delega a: STILLO ANNA		
330	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	36.374	36.374
	Delega a: STILLO ANNA		
201	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	334	334
	Delega a: STILLO ANNA		
331	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	86.257	86.257
	Delega a: STILLO ANNA		
332	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.922.223	4.922.223
	Delega a: STILLO ANNA		
333	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	98.306	98.306
	Delega a: STILLO ANNA		
334	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	316.894	316.894
	Delega a: STILLO ANNA		
202	VFM SMALL COMPANIES TRUST	625.890	625.890
	Delega a: STILLO ANNA		
335	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT	82.093	82.093
	Delega a: STILLO ANNA		
443	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
444	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	21.301	21.301
	Delega a: STILLO ANNA		
336	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	3.953	3.953
	Delega a: STILLO ANNA		
445	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	13.272	13.272
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

203	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	125.659	125.659
	Delega a: STILLO ANNA		
446	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	538.003	538.003
	Delega a: STILLO ANNA		
337	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	6.000	6.000
	Delega a: STILLO ANNA		
204	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.109	3.109
	Delega a: STILLO ANNA		
205	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC	15.011	15.011
	Delega a: STILLO ANNA		
206	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	82.337	82.337
	Delega a: STILLO ANNA		
207	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	821	821
	Delega a: STILLO ANNA		
208	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	4.305	4.305
	Delega a: STILLO ANNA		
209	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	846.436	846.436
	Delega a: STILLO ANNA		
210	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	3.141	3.141
	Delega a: STILLO ANNA		
211	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	7.969.974	7.969.974
	Delega a: STILLO ANNA		
212	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	58.070	58.070
	Delega a: STILLO ANNA		
213	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	115.347	115.347
	Delega a: STILLO ANNA		
214	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	3.598.212	3.598.212
	Delega a: STILLO ANNA		
215	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	21.284	21.284
	Delega a: STILLO ANNA		
216	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	452.132	452.132
	Delega a: STILLO ANNA		
3	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.100.000	1.100.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
280	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	1.000.000	1.000.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
25	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA	1.000	1.000
	Delega a: TURATI INNOCENTINA		
16	GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	237.854.559
	Delega a: BERETTA LUISA		
19	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	137.854.558	137.854.558
	Delega a: BERETTA LUISA		
238	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	100.000.000	100.000.000
	Delega a: BERETTA LUISA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.a
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016.

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	414 azionisti per n°	679.704.892 Azioni
			99,67% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	11 azionisti per n°	32.444 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	403 azionisti per n°	679.672.448 Azioni
			99,66% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	32.444 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	0	per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	406	per n°	681.950.395 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	417	per n°	681.982.839 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	414	azionisti per n°	679.704.892 Azioni	99,67 % del capitale votante
CONTRARI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	3	azionisti per n°	2.277.947 Azioni	0,33 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Elenco Contrari

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

NUMERO DI AZIONI

TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
870.379	870.379
619.465	619.465
788.103	788.103

73 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
Delega a: STILLO ANNA
74 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
Delega a: STILLO ANNA
75 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
Delega a: STILLO ANNA

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	3 azionisti per n°	2.277.947 Azioni 0,33% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	3 azionisti per n°	2.277.947 Azioni 0,33% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
221	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	1
266	BAXA ANTONIO	1.000	1.000
7	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	1.000	1.000
447	CARBONI FAUSTO	2	2
453	FERRETTI MASSIMO	6.000	6.000
448	GATTI GABRIELE	335	335
17	LONGHI EUGENIO	20.000	20.000
234	MAGNANI DUILIO	100	100
235	MAGNANI MARZIO	500	500
23	STANCAPIANO CARMELO	6	6
452	TRONCONI STEFANO	3.500	3.500
26	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	931.236	931.236
	Delega a: STILLO ANNA		
218	2) NUMERIC INVESTORS LLC	68.500	68.500
	Delega a: STILLO ANNA		
1	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	49.966	49.966
	Delega a: STILLO ANNA		
380	3M UKACADIAN	477.334	477.334
	Delega a: STILLO ANNA		
27	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	41.067	41.067
	Delega a: STILLO ANNA		
381	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	137.703	137.703
	Delega a: STILLO ANNA		
2	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	177.648	177.648
	Delega a: STILLO ANNA		
382	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	817.723	817.723
	Delega a: STILLO ANNA		
383	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	50.071	50.071
	Delega a: STILLO ANNA		
384	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.344.676	1.344.676
	Delega a: STILLO ANNA		
28	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LII	72.620	72.620
	Delega a: STILLO ANNA		
385	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	109.825	109.825
	Delega a: STILLO ANNA		
338	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	1.387.681	1.387.681
	Delega a: STILLO ANNA		
339	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	18.231	18.231
	Delega a: STILLO ANNA		
340	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	447.590	447.590
	Delega a: STILLO ANNA		
341	AHL GENESIS LIMITED	596.996	596.996
	Delega a: STILLO ANNA		
29	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD.	179.265	179.265
	Delega a: STILLO ANNA		
30	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD.	580.895	580.895

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
386	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.679	47.679
	Delega a: STILLO ANNA		
387	ALGERT COLDIRON	191.023	191.023
	Delega a: STILLO ANNA		
388	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL	59.820	59.820
	Delega a: STILLO ANNA		
252	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	1.471.908	1.471.908
	Delega a: STILLO ANNA		
31	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	772.111	772.111
	Delega a: STILLO ANNA		
253	ALLIANZGI FONDS AEVN	912.949	912.949
	Delega a: STILLO ANNA		
254	ALLIANZGI FONDS APNIESA	562.245	562.245
	Delega a: STILLO ANNA		
255	ALLIANZGI FONDS GANO 2	29.082	29.082
	Delega a: STILLO ANNA		
256	ALLIANZGI FONDS PF2	91.282	91.282
	Delega a: STILLO ANNA		
257	ALLIANZGI FONDS PTV2	138.223	138.223
	Delega a: STILLO ANNA		
258	ALLIANZGI-FONDS DSPT	32.005	32.005
	Delega a: STILLO ANNA		
259	ALLIANZGI-FONDS DSPT	41.800	41.800
	Delega a: STILLO ANNA		
342	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	461.714	461.714
	Delega a: STILLO ANNA		
260	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	548.238	548.238
	Delega a: STILLO ANNA		
32	AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN	4.698	4.698
	Delega a: STILLO ANNA		
33	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.247	10.247
	Delega a: STILLO ANNA		
34	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.783	10.783
	Delega a: STILLO ANNA		
35	ANIMA FUNDS PLC	1.610.000	1.610.000
	Delega a: STILLO ANNA		
36	ANIMA FUNDS PLC	77.653	77.653
	Delega a: STILLO ANNA		
261	ANIMA SGR SPA	1.763.335	1.763.335
	Delega a: STILLO ANNA		
262	ANIMA SGR SPA	4.730.000	4.730.000
	Delega a: STILLO ANNA		
263	ANIMA SGR SPA	3.644.873	3.644.873
	Delega a: STILLO ANNA		
264	ANIMA SGR SPA	1.278.201	1.278.201
	Delega a: STILLO ANNA		
389	ANPF SBH EQUITY	86.456	86.456
	Delega a: STILLO ANNA		
265	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	91.000	91.000
	Delega a: STILLO ANNA		
343	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	491.021	491.021
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

344	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	112.430	112.430
	Delega a: STILLO ANNA		
37	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.	1.091.009	1.091.009
	Delega a: STILLO ANNA		
38	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	14.517	14.517
	Delega a: STILLO ANNA		
39	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	458.755	458.755
	Delega a: STILLO ANNA		
345	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	263.311	263.311
	Delega a: STILLO ANNA		
40	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	232.901	232.901
	Delega a: STILLO ANNA		
41	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	157.487	157.487
	Delega a: STILLO ANNA		
42	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	57.732	57.732
	Delega a: STILLO ANNA		
43	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC	630.570	630.570
	Delega a: STILLO ANNA		
390	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	12.057	12.057
	Delega a: STILLO ANNA		
45	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	526.750	526.750
	Delega a: STILLO ANNA		
391	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF	4.988	4.988
	Delega a: STILLO ANNA		
46	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	133.497	133.497
	Delega a: STILLO ANNA		
47	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	20.700	20.700
	Delega a: STILLO ANNA		
267	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.440	2.440
	Delega a: STILLO ANNA		
48	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	5.933	5.933
	Delega a: STILLO ANNA		
49	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	192.812	192.812
	Delega a: STILLO ANNA		
50	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	645.380	645.380
	Delega a: STILLO ANNA		
51	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	107.707	107.707
	Delega a: STILLO ANNA		
268	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	6.588	6.588
	Delega a: STILLO ANNA		
52	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	24.112	24.112
	Delega a: STILLO ANNA		
53	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	24.177	24.177
	Delega a: STILLO ANNA		
392	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	2.431	2.431
	Delega a: STILLO ANNA		
54	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS,INC	20.176	20.176
	Delega a: STILLO ANNA		
55	BLUE SKY GROUP	538.900	538.900
	Delega a: STILLO ANNA		
4	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	580.040	580.040
	Delega a: STILLO ANNA		
5	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.064	17.064

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
393	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	53.566	53.566
	Delega a: STILLO ANNA		
269	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	1.201.394	1.201.394
	Delega a: STILLO ANNA		
223	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST	977.785	977.785
	Delega a: STILLO ANNA		
270	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.000	16.000
	Delega a: STILLO ANNA		
56	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	107.307	107.307
	Delega a: STILLO ANNA		
57	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.012.113	1.012.113
	Delega a: STILLO ANNA		
58	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	70.139	70.139
	Delega a: STILLO ANNA		
59	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.728.274	1.728.274
	Delega a: STILLO ANNA		
60	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	109.463	109.463
	Delega a: STILLO ANNA		
61	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	27.898	27.898
	Delega a: STILLO ANNA		
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	45.324	45.324
	Delega a: STILLO ANNA		
63	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	55.791	55.791
	Delega a: STILLO ANNA		
64	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	134.870	134.870
	Delega a: STILLO ANNA		
8	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
271	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF	5.298.800	5.298.800
	Delega a: STILLO ANNA		
346	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	5.387	5.387
	Delega a: STILLO ANNA		
65	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	73.086	73.086
	Delega a: STILLO ANNA		
66	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	26.036	26.036
	Delega a: STILLO ANNA		
272	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	3.371	3.371
	Delega a: STILLO ANNA		
67	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	84.781	84.781
	Delega a: STILLO ANNA		
68	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	103.078	103.078
	Delega a: STILLO ANNA		
69	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	10.400	10.400
	Delega a: STILLO ANNA		
70	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	19.942	19.942
	Delega a: STILLO ANNA		
71	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	89.696	89.696
	Delega a: STILLO ANNA		
72	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	112.121	112.121
	Delega a: STILLO ANNA		
76	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.532.083	2.532.083
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

9	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	19.233	19.233
	Delega a: STILLO ANNA		
347	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	88.601	88.601
	Delega a: STILLO ANNA		
77	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.033	3.033
	Delega a: STILLO ANNA		
10	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	120.291	120.291
	Delega a: STILLO ANNA		
394	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	292.368	292.368
	Delega a: STILLO ANNA		
395	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	455.941	455.941
	Delega a: STILLO ANNA		
78	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORT	222.580	222.580
	Delega a: STILLO ANNA		
11	CPR EURO HIGH DIVIDEND	293.907	293.907
	Delega a: STILLO ANNA		
396	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	9.522	9.522
	Delega a: STILLO ANNA		
397	CX9F LSV INT SMALL CAP	221.600	221.600
	Delega a: STILLO ANNA		
398	DB ACADIAN ASSET	92.422	92.422
	Delega a: STILLO ANNA		
399	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.097	5.097
	Delega a: STILLO ANNA		
79	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	75.633	75.633
	Delega a: STILLO ANNA		
80	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	4.845	4.845
	Delega a: STILLO ANNA		
12	EAFE EQUITY FUND .	148.805	148.805
	Delega a: STILLO ANNA		
273	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	30.100	30.100
	Delega a: STILLO ANNA		
400	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	353.600	353.600
	Delega a: STILLO ANNA		
401	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	2.075.936	2.075.936
	Delega a: STILLO ANNA		
402	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	523.188	523.188
	Delega a: STILLO ANNA		
403	ERYF ALGERT COLDIRON INTL	85.709	85.709
	Delega a: STILLO ANNA		
404	ERYF LOMBARDIA NON US	62.906	62.906
	Delega a: STILLO ANNA		
405	EV CORP ABSOLUTE DIV INC	17.303	17.303
	Delega a: STILLO ANNA		
81	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	304.791	304.791
	Delega a: STILLO ANNA		
82	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	301.610	301.610
	Delega a: STILLO ANNA		
274	FCP CALCIUM QUANT	159.333	159.333
	Delega a: STILLO ANNA		
13	FCP ENERGIES RENOUVELABLES	60.000	60.000
	Delega a: STILLO ANNA		
14	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	206.222	206.222

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
15	FCP RSI EURO P	268.616	268.616
	Delega a: STILLO ANNA		
275	FIDELITY FUNDS SICAV	5.848.409	5.848.409
	Delega a: STILLO ANNA		
276	FIDELITY FUNDS SICAV	2.562.275	2.562.275
	Delega a: STILLO ANNA		
277	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	715.498	715.498
	Delega a: STILLO ANNA		
83	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	463.880	463.880
	Delega a: STILLO ANNA		
278	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	6.039	6.039
	Delega a: STILLO ANNA		
84	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	146.995	146.995
	Delega a: STILLO ANNA		
85	FIS CALBEAR FUND, LLC	2.083.724	2.083.724
	Delega a: STILLO ANNA		
279	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	249.898	249.898
	Delega a: STILLO ANNA		
406	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.642.905	1.642.905
	Delega a: STILLO ANNA		
407	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.401.712	1.401.712
	Delega a: STILLO ANNA		
86	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	6.469	6.469
	Delega a: STILLO ANNA		
87	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.986	25.986
	Delega a: STILLO ANNA		
408	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	98.812	98.812
	Delega a: STILLO ANNA		
409	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	22.687	22.687
	Delega a: STILLO ANNA		
281	GMO FUNDS PLC	3.434	3.434
	Delega a: STILLO ANNA		
88	GMO IMPLEMENTATION FUND	776.834	776.834
	Delega a: STILLO ANNA		
89	GOLDMAN SACHS FUNDS	445.463	445.463
	Delega a: STILLO ANNA		
282	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	34.802	34.802
	Delega a: STILLO ANNA		
348	GOTHAM CAPITAL V LLC	7.308	7.308
	Delega a: STILLO ANNA		
349	GOVERNMENT OF NORWAY	25.876.330	25.876.330
	Delega a: STILLO ANNA		
90	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	861.100	861.100
	Delega a: STILLO ANNA		
410	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	68.302	68.302
	Delega a: STILLO ANNA		
91	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	367.900	367.900
	Delega a: STILLO ANNA		
92	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	93.252	93.252
	Delega a: STILLO ANNA		
411	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	54.894	54.894
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

93	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	459.200	459.200
	Delega a: STILLO ANNA		
94	INTERNATIONAL LP I	1.270	1.270
	Delega a: STILLO ANNA		
95	INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.069	4.069
	Delega a: STILLO ANNA		
96	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	293.963	293.963
	Delega a: STILLO ANNA		
97	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	5.281	5.281
	Delega a: STILLO ANNA		
412	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY	1.154.100	1.154.100
	Delega a: STILLO ANNA		
413	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF	15.443	15.443
	Delega a: STILLO ANNA		
98	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	100.048	100.048
	Delega a: STILLO ANNA		
99	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	712.162	712.162
	Delega a: STILLO ANNA		
100	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	7.968	7.968
	Delega a: STILLO ANNA		
101	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF	4.074	4.074
	Delega a: STILLO ANNA		
102	ISHARES VII PLC	41.340	41.340
	Delega a: STILLO ANNA		
350	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	17.781	17.781
	Delega a: STILLO ANNA		
283	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	11.759	11.759
	Delega a: STILLO ANNA		
284	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	249.670	249.670
	Delega a: STILLO ANNA		
285	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND	126.785	126.785
	Delega a: STILLO ANNA		
373	JPMORGAN FUNDS	2.276.830	2.276.830
	Delega a: STILLO ANNA		
374	JPMORGAN FUNDS	294.299	294.299
	Delega a: STILLO ANNA		
375	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	53.127	53.127
	Delega a: STILLO ANNA		
376	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	5.065.414	5.065.414
	Delega a: STILLO ANNA		
377	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	3.330.161	3.330.161
	Delega a: STILLO ANNA		
351	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC	113.222	113.222
	Delega a: STILLO ANNA		
352	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY	898.329	898.329
	Delega a: STILLO ANNA		
353	KAMES INFLATION LINKED FUNDS	696.775	696.775
	Delega a: STILLO ANNA		
354	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	750	750
	Delega a: STILLO ANNA		
103	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.807	30.807
	Delega a: STILLO ANNA		
104	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF	30.559	30.559

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
355	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	89.304	89.304
	Delega a: STILLO ANNA		
356	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.000	25.000
	Delega a: STILLO ANNA		
357	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	17.746	17.746
	Delega a: STILLO ANNA		
358	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	179.712	179.712
	Delega a: STILLO ANNA		
359	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.565	25.565
	Delega a: STILLO ANNA		
360	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	43.416	43.416
	Delega a: STILLO ANNA		
361	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.512	7.512
	Delega a: STILLO ANNA		
414	LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	543.283	543.283
	Delega a: STILLO ANNA		
105	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	220.262	220.262
	Delega a: STILLO ANNA		
106	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	39.121	39.121
	Delega a: STILLO ANNA		
107	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	844.045	844.045
	Delega a: STILLO ANNA		
108	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	91.501	91.501
	Delega a: STILLO ANNA		
415	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	182.561	182.561
	Delega a: STILLO ANNA		
109	LSC PENSION TRUST	36.753	36.753
	Delega a: STILLO ANNA		
110	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	1.649.557	1.649.557
	Delega a: STILLO ANNA		
111	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	57.486	57.486
	Delega a: STILLO ANNA		
112	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	247.906	247.906
	Delega a: STILLO ANNA		
113	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	230.508	230.508
	Delega a: STILLO ANNA		
362	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	67.460	67.460
	Delega a: STILLO ANNA		
363	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	299.758	299.758
	Delega a: STILLO ANNA		
114	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	25.374	25.374
	Delega a: STILLO ANNA		
115	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.057.425	1.057.425
	Delega a: STILLO ANNA		
116	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	570.022	570.022
	Delega a: STILLO ANNA		
117	MERCER QIF CCF	253.861	253.861
	Delega a: STILLO ANNA		
416	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	128.400	128.400
	Delega a: STILLO ANNA		
286	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	31.224	31.224
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

118	MGI FUNDS PLC	391.645	391.645
	Delega a: STILLO ANNA		
119	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	33.050	33.050
	Delega a: STILLO ANNA		
120	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.461	8.461
	Delega a: STILLO ANNA		
121	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	125.899	125.899
	Delega a: STILLO ANNA		
122	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	305.000	305.000
	Delega a: STILLO ANNA		
123	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	158.000	158.000
	Delega a: STILLO ANNA		
124	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	34.012	34.012
	Delega a: STILLO ANNA		
125	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	92.195	92.195
	Delega a: STILLO ANNA		
126	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	317.708	317.708
	Delega a: STILLO ANNA		
127	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	44.667	44.667
	Delega a: STILLO ANNA		
128	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	459.793	459.793
	Delega a: STILLO ANNA		
129	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	244.625	244.625
	Delega a: STILLO ANNA		
130	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	7.626	7.626
	Delega a: STILLO ANNA		
131	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	4.341	4.341
	Delega a: STILLO ANNA		
287	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	56.238	56.238
	Delega a: STILLO ANNA		
288	NEW YORK LIFE INSURANCE	16.352	16.352
	Delega a: STILLO ANNA		
289	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORPOR	207.019	207.019
	Delega a: STILLO ANNA		
290	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	122.676	122.676
	Delega a: STILLO ANNA		
291	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	51.904	51.904
	Delega a: STILLO ANNA		
292	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.638.533	1.638.533
	Delega a: STILLO ANNA		
132	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	124.894	124.894
	Delega a: STILLO ANNA		
133	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	67.237	67.237
	Delega a: STILLO ANNA		
134	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	11.771	11.771
	Delega a: STILLO ANNA		
135	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	74.681	74.681
	Delega a: STILLO ANNA		
136	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	15.510	15.510
	Delega a: STILLO ANNA		
417	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	109.144	109.144
	Delega a: STILLO ANNA		
137	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	405.687	405.687

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
138	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	109.672	109.672
	Delega a: STILLO ANNA		
139	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	9.387	9.387
	Delega a: STILLO ANNA		
293	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	26.973	26.973
	Delega a: STILLO ANNA		
140	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	297.538	297.538
	Delega a: STILLO ANNA		
141	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	25.339	25.339
	Delega a: STILLO ANNA		
20	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	80.000	80.000
	Delega a: STILLO ANNA		
366	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	1.043	1.043
	Delega a: STILLO ANNA		
142	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.643	30.643
	Delega a: STILLO ANNA		
143	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	209.776	209.776
	Delega a: STILLO ANNA		
294	PEERLESS INSURANCE COMPANY	344.286	344.286
	Delega a: STILLO ANNA		
418	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	160.083	160.083
	Delega a: STILLO ANNA		
419	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	60.858	60.858
	Delega a: STILLO ANNA		
420	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	173.995	173.995
	Delega a: STILLO ANNA		
421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	187.196	187.196
	Delega a: STILLO ANNA		
144	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	77.459	77.459
	Delega a: STILLO ANNA		
422	PHC NT SMALL CAP	26.746	26.746
	Delega a: STILLO ANNA		
295	PICTET TOTAL RETURN	3.398.429	3.398.429
	Delega a: STILLO ANNA		
296	PICTET TOTAL RETURN	514.735	514.735
	Delega a: STILLO ANNA		
145	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	220.738	220.738
	Delega a: STILLO ANNA		
423	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	136.259	136.259
	Delega a: STILLO ANNA		
424	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	28.820	28.820
	Delega a: STILLO ANNA		
425	PS6F GOTHAM 400 INTL	98.361	98.361
	Delega a: STILLO ANNA		
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	519.640	519.640
	Delega a: STILLO ANNA		
147	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.636	66.636
	Delega a: STILLO ANNA		
426	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	34.363	34.363
	Delega a: STILLO ANNA		
427	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	462.335	462.335
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

297	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	732.085	732.085
	Delega a: STILLO ANNA		
298	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	192.334	192.334
	Delega a: STILLO ANNA		
299	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	112.216	112.216
	Delega a: STILLO ANNA		
300	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.416.876	1.416.876
	Delega a: STILLO ANNA		
301	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	613.143	613.143
	Delega a: STILLO ANNA		
148	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	22.359	22.359
	Delega a: STILLO ANNA		
428	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	2.077	2.077
	Delega a: STILLO ANNA		
149	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	157.909	157.909
	Delega a: STILLO ANNA		
429	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR	49.621	49.621
	Delega a: STILLO ANNA		
369	ROBEQO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND	217.450	217.450
	Delega a: STILLO ANNA		
430	ROWF GT ACWI EX US	1.744.312	1.744.312
	Delega a: STILLO ANNA		
431	ROWF GT ALPHAEXTXUS	971.929	971.929
	Delega a: STILLO ANNA		
150	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	635.687	635.687
	Delega a: STILLO ANNA		
151	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	6.776	6.776
	Delega a: STILLO ANNA		
152	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	389.502	389.502
	Delega a: STILLO ANNA		
153	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	107.553	107.553
	Delega a: STILLO ANNA		
154	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	84.972	84.972
	Delega a: STILLO ANNA		
21	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	69.745	69.745
	Delega a: STILLO ANNA		
22	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .	63.084	63.084
	Delega a: STILLO ANNA		
302	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ	224.032	224.032
	Delega a: STILLO ANNA		
303	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	10.771	10.771
	Delega a: STILLO ANNA		
304	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	21.036	21.036
	Delega a: STILLO ANNA		
378	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	11.900.000	11.900.000
	Delega a: STILLO ANNA		
379	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	262.751	262.751
	Delega a: STILLO ANNA		
305	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	196.984	196.984
	Delega a: STILLO ANNA		
155	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	336.515	336.515
	Delega a: STILLO ANNA		
156	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.758.793	1.758.793

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
157	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	322.878	322.878
	Delega a: STILLO ANNA		
370	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	123.920	123.920
	Delega a: STILLO ANNA		
306	SEGALL BRYANT&.HAMILL.IN. SMAL CAP TRUST	630.029	630.029
	Delega a: STILLO ANNA		
246	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC	1.389.862	1.389.862
	Delega a: STILLO ANNA		
307	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	2.187.265	2.187.265
	Delega a: STILLO ANNA		
308	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	692.920	692.920
	Delega a: STILLO ANNA		
247	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL	925.097	925.097
	Delega a: STILLO ANNA		
309	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	166.400	166.400
	Delega a: STILLO ANNA		
310	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	114.680	114.680
	Delega a: STILLO ANNA		
311	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	17.813	17.813
	Delega a: STILLO ANNA		
312	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	45.406	45.406
	Delega a: STILLO ANNA		
313	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	55.100	55.100
	Delega a: STILLO ANNA		
432	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY	110.278	110.278
	Delega a: STILLO ANNA		
158	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	255.409	255.409
	Delega a: STILLO ANNA		
159	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	151.564	151.564
	Delega a: STILLO ANNA		
160	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	17.384	17.384
	Delega a: STILLO ANNA		
161	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	252.802	252.802
	Delega a: STILLO ANNA		
162	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	119.658	119.658
	Delega a: STILLO ANNA		
163	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	248	248
	Delega a: STILLO ANNA		
164	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	383.531	383.531
	Delega a: STILLO ANNA		
165	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	820.435	820.435
	Delega a: STILLO ANNA		
166	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	8.535	8.535
	Delega a: STILLO ANNA		
167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	58.165	58.165
	Delega a: STILLO ANNA		
433	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	67.831	67.831
	Delega a: STILLO ANNA		
168	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.283	6.283
	Delega a: STILLO ANNA		
169	STATE OF MINNESOTA	51.081	51.081
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

170	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	13.177	13.177
	Delega a: STILLO ANNA		
171	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	389.180	389.180
	Delega a: STILLO ANNA		
172	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	17.365	17.365
	Delega a: STILLO ANNA		
173	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	271.304	271.304
	Delega a: STILLO ANNA		
24	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	295.722	295.722
	Delega a: STILLO ANNA		
174	STICHTING PENSIOENFONDS APF	183.528	183.528
	Delega a: STILLO ANNA		
314	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	22.778	22.778
	Delega a: STILLO ANNA		
315	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	291.729	291.729
	Delega a: STILLO ANNA		
316	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	272.800	272.800
	Delega a: STILLO ANNA		
175	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	210.121	210.121
	Delega a: STILLO ANNA		
317	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU	134.683	134.683
	Delega a: STILLO ANNA		
318	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	119.965	119.965
	Delega a: STILLO ANNA		
176	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	533.141	533.141
	Delega a: STILLO ANNA		
177	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	23.183	23.183
	Delega a: STILLO ANNA		
319	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND	15.540	15.540
	Delega a: STILLO ANNA		
320	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	152.858	152.858
	Delega a: STILLO ANNA		
321	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	901.291	901.291
	Delega a: STILLO ANNA		
434	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	35.737	35.737
	Delega a: STILLO ANNA		
435	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	68.325	68.325
	Delega a: STILLO ANNA		
322	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL	321.602	321.602
	Delega a: STILLO ANNA		
178	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	3.105	3.105
	Delega a: STILLO ANNA		
179	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.002	1.002
	Delega a: STILLO ANNA		
180	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	9.512	9.512
	Delega a: STILLO ANNA		
436	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	1.776.005	1.776.005
	Delega a: STILLO ANNA		
181	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	369.973	369.973
	Delega a: STILLO ANNA		
182	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	294.934	294.934
	Delega a: STILLO ANNA		
183	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	17.568	17.568

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
184	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	39.118	39.118
	Delega a: STILLO ANNA		
185	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.467.775	1.467.775
	Delega a: STILLO ANNA		
437	TXMF LSV	260.300	260.300
	Delega a: STILLO ANNA		
186	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	49.375	49.375
	Delega a: STILLO ANNA		
187	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	93.800	93.800
	Delega a: STILLO ANNA		
188	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	170.300	170.300
	Delega a: STILLO ANNA		
189	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	76.600	76.600
	Delega a: STILLO ANNA		
190	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	144.600	144.600
	Delega a: STILLO ANNA		
191	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	90.100	90.100
	Delega a: STILLO ANNA		
192	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	17.194	17.194
	Delega a: STILLO ANNA		
193	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	26.747	26.747
	Delega a: STILLO ANNA		
194	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	16.476	16.476
	Delega a: STILLO ANNA		
371	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	672.716	672.716
	Delega a: STILLO ANNA		
323	UBS (US) GROUP TRUST	9.795	9.795
	Delega a: STILLO ANNA		
195	UBS ETF	14.544	14.544
	Delega a: STILLO ANNA		
372	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	59.039	59.039
	Delega a: STILLO ANNA		
438	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	226.465	226.465
	Delega a: STILLO ANNA		
439	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	277.610	277.610
	Delega a: STILLO ANNA		
440	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	24.954	24.954
	Delega a: STILLO ANNA		
324	UNISUPER	185.845	185.845
	Delega a: STILLO ANNA		
325	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	1.672.257	1.672.257
	Delega a: STILLO ANNA		
441	UPS GROUP TRUST	248.597	248.597
	Delega a: STILLO ANNA		
250	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES	766.300	766.300
	Delega a: STILLO ANNA		
196	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	52.024	52.024
	Delega a: STILLO ANNA		
197	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	38.371	38.371
	Delega a: STILLO ANNA		
442	UTC ACADIAN ASSET MGMT	1.292.910	1.292.910
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

198	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	808	808
	Delega a: STILLO ANNA		
326	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.931.398	1.931.398
	Delega a: STILLO ANNA		
327	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	814.470	814.470
	Delega a: STILLO ANNA		
328	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	752.638	752.638
	Delega a: STILLO ANNA		
199	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.170	4.170
	Delega a: STILLO ANNA		
200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	4.243	4.243
	Delega a: STILLO ANNA		
329	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	104.270	104.270
	Delega a: STILLO ANNA		
330	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	36.374	36.374
	Delega a: STILLO ANNA		
201	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	334	334
	Delega a: STILLO ANNA		
331	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	86.257	86.257
	Delega a: STILLO ANNA		
332	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.922.223	4.922.223
	Delega a: STILLO ANNA		
333	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	98.306	98.306
	Delega a: STILLO ANNA		
334	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	316.894	316.894
	Delega a: STILLO ANNA		
202	VFM SMALL COMPANIES TRUST	625.890	625.890
	Delega a: STILLO ANNA		
335	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT	82.093	82.093
	Delega a: STILLO ANNA		
443	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
444	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	21.301	21.301
	Delega a: STILLO ANNA		
336	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	3.953	3.953
	Delega a: STILLO ANNA		
445	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	13.272	13.272
	Delega a: STILLO ANNA		
203	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	125.659	125.659
	Delega a: STILLO ANNA		
446	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	538.003	538.003
	Delega a: STILLO ANNA		
337	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	6.000	6.000
	Delega a: STILLO ANNA		
204	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.109	3.109
	Delega a: STILLO ANNA		
205	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC	15.011	15.011
	Delega a: STILLO ANNA		
206	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	82.337	82.337
	Delega a: STILLO ANNA		
207	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	821	821
	Delega a: STILLO ANNA		
208	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	4.305	4.305

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

	Delega a: STILLO ANNA		
209	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	846.436	846.436
	Delega a: STILLO ANNA		
210	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	3.141	3.141
	Delega a: STILLO ANNA		
211	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	7.969.974	7.969.974
	Delega a: STILLO ANNA		
212	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	58.070	58.070
	Delega a: STILLO ANNA		
213	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	115.347	115.347
	Delega a: STILLO ANNA		
214	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	3.598.212	3.598.212
	Delega a: STILLO ANNA		
215	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	21.284	21.284
	Delega a: STILLO ANNA		
216	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	452.132	452.132
	Delega a: STILLO ANNA		
3	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.100.000	1.100.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
280	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	1.000.000	1.000.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
25	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA	1.000	1.000
	Delega a: TURATI INNOCENTINA		
16	GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	237.854.559
	Delega a: BERETTA LUISA		
19	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	137.854.558	137.854.558
	Delega a: BERETTA LUISA		
238	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	100.000.000	100.000.000
	Delega a: BERETTA LUISA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 1.b
della parte ordinaria dell'ordine del giorno
Destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo.

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	414 azionisti per n°	679.704.892 Azioni
			99,67% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	11 azionisti per n°	32.444 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	403 azionisti per n°	679.672.448 Azioni
			99,66% del capitale partecipante al voto

17/ 17

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	32.444 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	0	per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	406	per n°	681.950.395 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	417	per n°	681.982.839 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	35	azionisti per n°	483.669.823 Azioni	70,92 % del capitale votante
CONTRARI	n°	334	azionisti per n°	163.921.878 Azioni	24,04 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	48	azionisti per n°	34.391.138 Azioni	5,04 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	417	azionisti per n°	681.982.839 Azioni	

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
1	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	49.966	49.966
380	3M UKACADIAN Delega a: STILLO ANNA	477.334	477.334
27	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND Delega a: STILLO ANNA	41.067	41.067
381	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC Delega a: STILLO ANNA	137.703	137.703
2	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	177.648	177.648
382	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	817.723	817.723
383	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC Delega a: STILLO ANNA	50.071	50.071
384	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	1.344.676	1.344.676
385	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK Delega a: STILLO ANNA	109.825	109.825
338	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA Delega a: STILLO ANNA	1.387.681	1.387.681
339	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED Delega a: STILLO ANNA	18.231	18.231
340	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD Delega a: STILLO ANNA	447.590	447.590
341	AHL GENESIS LIMITED Delega a: STILLO ANNA	596.996	596.996
29	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD. Delega a: STILLO ANNA	179.265	179.265
30	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD. Delega a: STILLO ANNA	580.895	580.895
386	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION Delega a: STILLO ANNA	47.679	47.679
388	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL Delega a: STILLO ANNA	59.820	59.820
252	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC Delega a: STILLO ANNA	1.471.908	1.471.908
31	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND Delega a: STILLO ANNA	772.111	772.111
253	ALLIANZGI FONDS AEVN Delega a: STILLO ANNA	912.949	912.949
254	ALLIANZGI FONDS APNIESA Delega a: STILLO ANNA	562.245	562.245

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

255 ALLIANZGI FONDS GANO 2 Delega a: STILLO ANNA	29.082	29.082
256 ALLIANZGI FONDS PF2 Delega a: STILLO ANNA	91.282	91.282
257 ALLIANZGI FONDS PTV2 Delega a: STILLO ANNA	138.223	138.223
258 ALLIANZGI-FONDS DSPT Delega a: STILLO ANNA	32.005	32.005
259 ALLIANZGI-FONDS DSPT Delega a: STILLO ANNA	41.800	41.800
342 ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA Delega a: STILLO ANNA	461.714	461.714
260 ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T. Delega a: STILLO ANNA	548.238	548.238
32 AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN Delega a: STILLO ANNA	4.698	4.698
33 AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC. Delega a: STILLO ANNA	10.247	10.247
34 AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC. Delega a: STILLO ANNA	10.783	10.783
35 ANIMA FUNDS PLC Delega a: STILLO ANNA	1.610.000	1.610.000
36 ANIMA FUNDS PLC Delega a: STILLO ANNA	77.653	77.653
261 ANIMA SGR SPA Delega a: STILLO ANNA	1.763.335	1.763.335
262 ANIMA SGR SPA Delega a: STILLO ANNA	4.730.000	4.730.000
263 ANIMA SGR SPA Delega a: STILLO ANNA	3.644.873	3.644.873
264 ANIMA SGR SPA Delega a: STILLO ANNA	1.278.201	1.278.201
389 ANPF SBH EQUITY Delega a: STILLO ANNA	86.456	86.456
343 AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP. Delega a: STILLO ANNA	491.021	491.021
344 AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC Delega a: STILLO ANNA	112.430	112.430
37 AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P. Delega a: STILLO ANNA	1.091.009	1.091.009
38 ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	14.517	14.517
39 ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I Delega a: STILLO ANNA	458.755	458.755
345 ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II Delega a: STILLO ANNA	263.311	263.311
40 ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	232.901	232.901
41 ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	157.487	157.487

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA			
42	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	57.732	57.732
43	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC Delega a: STILLO ANNA	630.570	630.570
390	BELL ATLANTIC MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	12.057	12.057
45	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO Delega a: STILLO ANNA	526.750	526.750
391	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF Delega a: STILLO ANNA	4.988	4.988
46	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	133.497	133.497
47	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F Delega a: STILLO ANNA	20.700	20.700
267	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN Delega a: STILLO ANNA	2.440	2.440
48	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	5.933	5.933
49	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	192.812	192.812
50	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	645.380	645.380
51	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	107.707	107.707
268	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	6.588	6.588
52	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	24.112	24.112
53	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS Delega a: STILLO ANNA	24.177	24.177
392	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	2.431	2.431
54	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS,INC Delega a: STILLO ANNA	20.176	20.176
55	BLUE SKY GROUP Delega a: STILLO ANNA	538.900	538.900
4	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	580.040	580.040
5	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN Delega a: STILLO ANNA	17.064	17.064
393	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA Delega a: STILLO ANNA	53.566	53.566
223	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST Delega a: STILLO ANNA	977.785	977.785
60	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	109.463	109.463
61	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	27.898	27.898

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

62 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	45.324	45.324
63 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	55.791	55.791
64 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	134.870	134.870
8 CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND Delega a: STILLO ANNA	1	1
346 CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II Delega a: STILLO ANNA	5.387	5.387
65 CHEVRON MASTER PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	73.086	73.086
66 CHEVRON MASTER PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	26.036	26.036
272 CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.371	3.371
67 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	84.781	84.781
70 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	19.942	19.942
71 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	89.696	89.696
72 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	112.121	112.121
73 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	870.379	870.379
74 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	619.465	619.465
75 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	788.103	788.103
9 COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P Delega a: STILLO ANNA	19.233	19.233
347 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED. Delega a: STILLO ANNA	88.601	88.601
77 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.033	3.033
10 COUNSEL GLOBAL DIVIDEND Delega a: STILLO ANNA	120.291	120.291
394 COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY Delega a: STILLO ANNA	292.368	292.368
78 CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED POI Delega a: STILLO ANNA	222.580	222.580
396 CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC Delega a: STILLO ANNA	9.522	9.522
398 DB ACADIAN ASSET Delega a: STILLO ANNA	92.422	92.422
79 DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	75.633	75.633
80 DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	4.845	4.845

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA

273	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	30.100	30.100
	Delega a: STILLO ANNA		
404	ERYF LOMBARDIA NON US	62.906	62.906
	Delega a: STILLO ANNA		
405	EV CORP ABSOLUTE DIV INC	17.303	17.303
	Delega a: STILLO ANNA		
81	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	304.791	304.791
	Delega a: STILLO ANNA		
82	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	301.610	301.610
	Delega a: STILLO ANNA		
13	FCP ENERGIES RENOUVELABLES	60.000	60.000
	Delega a: STILLO ANNA		
14	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	206.222	206.222
	Delega a: STILLO ANNA		
83	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	463.880	463.880
	Delega a: STILLO ANNA		
278	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	6.039	6.039
	Delega a: STILLO ANNA		
279	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	249.898	249.898
	Delega a: STILLO ANNA		
406	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.642.905	1.642.905
	Delega a: STILLO ANNA		
407	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.401.712	1.401.712
	Delega a: STILLO ANNA		
86	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	6.469	6.469
	Delega a: STILLO ANNA		
87	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.986	25.986
	Delega a: STILLO ANNA		
409	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	22.687	22.687
	Delega a: STILLO ANNA		
281	GMO FUNDS PLC	3.434	3.434
	Delega a: STILLO ANNA		
88	GMO IMPLEMENTATION FUND	776.834	776.834
	Delega a: STILLO ANNA		
89	GOLDMAN SACHS FUNDS	445.463	445.463
	Delega a: STILLO ANNA		
282	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	34.802	34.802
	Delega a: STILLO ANNA		
349	GOVERNMENT OF NORWAY	25.876.330	25.876.330
	Delega a: STILLO ANNA		
410	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	68.302	68.302
	Delega a: STILLO ANNA		
411	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	54.894	54.894
	Delega a: STILLO ANNA		
94	INTERNATIONAL LP I	1.270	1.270
	Delega a: STILLO ANNA		
95	INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.069	4.069
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

96	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	293.963	293.963
97	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF Delega a: STILLO ANNA	5.281	5.281
412	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY Delega a: STILLO ANNA	1.154.100	1.154.100
413	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	15.443	15.443
98	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF Delega a: STILLO ANNA	100.048	100.048
99	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	712.162	712.162
100	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	7.968	7.968
101	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF Delega a: STILLO ANNA	4.074	4.074
102	ISHARES VII PLC Delega a: STILLO ANNA	41.340	41.340
350	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD Delega a: STILLO ANNA	17.781	17.781
283	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	11.759	11.759
284	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC Delega a: STILLO ANNA	249.670	249.670
285	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND Delega a: STILLO ANNA	126.785	126.785
373	JPMORGAN FUNDS Delega a: STILLO ANNA	2.276.830	2.276.830
374	JPMORGAN FUNDS Delega a: STILLO ANNA	294.299	294.299
375	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE Delega a: STILLO ANNA	53.127	53.127
376	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE Delega a: STILLO ANNA	5.065.414	5.065.414
377	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS Delega a: STILLO ANNA	3.330.161	3.330.161
351	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC Delega a: STILLO ANNA	113.222	113.222
352	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY Delega a: STILLO ANNA	898.329	898.329
353	KAMES INFLATION LINKED FUNDS Delega a: STILLO ANNA	696.775	696.775
103	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	30.807	30.807
104	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF Delega a: STILLO ANNA	30.559	30.559
355	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	89.304	89.304
356	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.000	25.000

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA			
357	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	17.746	17.746
358	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	179.712	179.712
359	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	25.565	25.565
360	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	43.416	43.416
361	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. Delega a: STILLO ANNA	7.512	7.512
414	LMIF LMGAMI EURO SMLL CP Delega a: STILLO ANNA	543.283	543.283
105	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST Delega a: STILLO ANNA	220.262	220.262
106	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	39.121	39.121
107	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	844.045	844.045
108	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION Delega a: STILLO ANNA	91.501	91.501
415	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC Delega a: STILLO ANNA	182.561	182.561
109	LSC PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	36.753	36.753
110	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND Delega a: STILLO ANNA	1.649.557	1.649.557
111	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND Delega a: STILLO ANNA	57.486	57.486
112	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO Delega a: STILLO ANNA	247.906	247.906
113	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	230.508	230.508
362	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD Delega a: STILLO ANNA	67.460	67.460
363	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD Delega a: STILLO ANNA	299.758	299.758
114	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	25.374	25.374
115	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	1.057.425	1.057.425
116	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	570.022	570.022
117	MERCER QIF CCF Delega a: STILLO ANNA	253.861	253.861
416	MERCY INVESTMENT SERVICES INC Delega a: STILLO ANNA	128.400	128.400
286	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP Delega a: STILLO ANNA	31.224	31.224

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

118	MGI FUNDS PLC Delega a: STILLO ANNA	391.645	391.645
119	MICROSOFT GLOBAL FINANCE Delega a: STILLO ANNA	33.050	33.050
120	MM SELECT EQUITY ASSET FUND Delega a: STILLO ANNA	8.461	8.461
121	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F Delega a: STILLO ANNA	125.899	125.899
122	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC Delega a: STILLO ANNA	305.000	305.000
124	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO Delega a: STILLO ANNA	34.012	34.012
125	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO Delega a: STILLO ANNA	92.195	92.195
126	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN Delega a: STILLO ANNA	317.708	317.708
127	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C Delega a: STILLO ANNA	44.667	44.667
128	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST Delega a: STILLO ANNA	459.793	459.793
129	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST Delega a: STILLO ANNA	244.625	244.625
287	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL Delega a: STILLO ANNA	56.238	56.238
288	NEW YORK LIFE INSURANCE Delega a: STILLO ANNA	16.352	16.352
289	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORPOR Delega a: STILLO ANNA	207.019	207.019
290	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	122.676	122.676
291	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	51.904	51.904
292	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND Delega a: STILLO ANNA	1.638.533	1.638.533
134	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND Delega a: STILLO ANNA	11.771	11.771
135	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND Delega a: STILLO ANNA	74.681	74.681
136	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND Delega a: STILLO ANNA	15.510	15.510
417	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN Delega a: STILLO ANNA	109.144	109.144
137	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: STILLO ANNA	405.687	405.687
138	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: STILLO ANNA	109.672	109.672
139	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND Delega a: STILLO ANNA	9.387	9.387
293	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	26.973	26.973

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: STILLO ANNA		
20	PALATINE MEDITERRANEA SICAV Delega a: STILLO ANNA	80.000	80.000
366	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC Delega a: STILLO ANNA	1.043	1.043
143	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND Delega a: STILLO ANNA	209.776	209.776
294	PEERLESS INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	344.286	344.286
418	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	160.083	160.083
419	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	60.858	60.858
420	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	173.995	173.995
421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	187.196	187.196
422	PHC NT SMALL CAP Delega a: STILLO ANNA	26.746	26.746
295	PICTET TOTAL RETURN Delega a: STILLO ANNA	3.398.429	3.398.429
296	PICTET TOTAL RETURN Delega a: STILLO ANNA	514.735	514.735
145	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO Delega a: STILLO ANNA	220.738	220.738
423	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT Delega a: STILLO ANNA	136.259	136.259
424	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL Delega a: STILLO ANNA	28.820	28.820
426	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO Delega a: STILLO ANNA	34.363	34.363
427	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI Delega a: STILLO ANNA	462.335	462.335
297	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: STILLO ANNA	732.085	732.085
298	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: STILLO ANNA	192.334	192.334
299	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: STILLO ANNA	112.216	112.216
300	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: STILLO ANNA	1.416.876	1.416.876
301	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO Delega a: STILLO ANNA	613.143	613.143
148	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND Delega a: STILLO ANNA	22.359	22.359
428	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	2.077	2.077
149	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS Delega a: STILLO ANNA	157.909	157.909

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

429 REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR Delega a: STILLO ANNA	49.621	49.621
369 ROBECO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND Delega a: STILLO ANNA	217.450	217.450
430 ROWF GT ACWI EX US Delega a: STILLO ANNA	1.744.312	1.744.312
431 ROWF GT ALPHAEXTXUS Delega a: STILLO ANNA	971.929	971.929
150 RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F Delega a: STILLO ANNA	635.687	635.687
151 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: STILLO ANNA	6.776	6.776
152 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: STILLO ANNA	389.502	389.502
153 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC Delega a: STILLO ANNA	107.553	107.553
154 RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND Delega a: STILLO ANNA	84.972	84.972
21 RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND . Delega a: STILLO ANNA	69.745	69.745
22 RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL . Delega a: STILLO ANNA	63.084	63.084
302 SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ Delega a: STILLO ANNA	224.032	224.032
303 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	10.771	10.771
304 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	21.036	21.036
378 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	11.900.000	11.900.000
379 SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	262.751	262.751
370 SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	123.920	123.920
306 SEGALL BRYANT&.HAMILL.IN. SMAL CAP TRUST Delega a: STILLO ANNA	630.029	630.029
246 SEI GLOBAL MASTER FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	1.389.862	1.389.862
247 SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL Delega a: STILLO ANNA	925.097	925.097
309 SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	166.400	166.400
310 SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	114.680	114.680
311 SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE Delega a: STILLO ANNA	17.813	17.813
312 SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND Delega a: STILLO ANNA	45.406	45.406
313 SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	55.100	55.100

leg.

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA		
432	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY	110.278
	Delega a: STILLO ANNA	110.278
158	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F	255.409
	Delega a: STILLO ANNA	255.409
159	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	151.564
	Delega a: STILLO ANNA	151.564
160	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	17.384
	Delega a: STILLO ANNA	17.384
161	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	252.802
	Delega a: STILLO ANNA	252.802
162	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	119.658
	Delega a: STILLO ANNA	119.658
163	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	248
	Delega a: STILLO ANNA	248
164	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	383.531
	Delega a: STILLO ANNA	383.531
165	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	820.435
	Delega a: STILLO ANNA	820.435
166	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	8.535
	Delega a: STILLO ANNA	8.535
167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	58.165
	Delega a: STILLO ANNA	58.165
433	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	67.831
	Delega a: STILLO ANNA	67.831
168	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.283
	Delega a: STILLO ANNA	6.283
170	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	13.177
	Delega a: STILLO ANNA	13.177
171	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	389.180
	Delega a: STILLO ANNA	389.180
172	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	17.365
	Delega a: STILLO ANNA	17.365
24	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	295.722
	Delega a: STILLO ANNA	295.722
174	STICHTING PENSIOENFONDS APF	183.528
	Delega a: STILLO ANNA	183.528
314	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	22.778
	Delega a: STILLO ANNA	22.778
315	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	291.729
	Delega a: STILLO ANNA	291.729
316	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	272.800
	Delega a: STILLO ANNA	272.800
175	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	210.121
	Delega a: STILLO ANNA	210.121
317	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU	134.683
	Delega a: STILLO ANNA	134.683
318	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	119.965
	Delega a: STILLO ANNA	119.965

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

176	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	533.141	533.141
177	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN Delega a: STILLO ANNA	23.183	23.183
319	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND Delega a: STILLO ANNA	15.540	15.540
320	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P Delega a: STILLO ANNA	152.858	152.858
321	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	901.291	901.291
434	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION Delega a: STILLO ANNA	35.737	35.737
435	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY Delega a: STILLO ANNA	68.325	68.325
322	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL Delega a: STILLO ANNA	321.602	321.602
178	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA Delega a: STILLO ANNA	3.105	3.105
179	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA Delega a: STILLO ANNA	1.002	1.002
180	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO. Delega a: STILLO ANNA	9.512	9.512
436	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER Delega a: STILLO ANNA	1.776.005	1.776.005
181	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME Delega a: STILLO ANNA	369.973	369.973
182	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	294.934	294.934
183	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND Delega a: STILLO ANNA	17.568	17.568
184	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO Delega a: STILLO ANNA	39.118	39.118
185	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC Delega a: STILLO ANNA	1.467.775	1.467.775
186	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	49.375	49.375
187	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	93.800	93.800
188	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	170.300	170.300
189	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	76.600	76.600
190	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	144.600	144.600
191	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	90.100	90.100
192	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	17.194	17.194
193	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	26.747	26.747

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA		
194	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	16.476 16.476
371	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR) Delega a: STILLO ANNA	672.716 672.716
323	UBS (US) GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	9.795 9.795
195	UBS ETF Delega a: STILLO ANNA	14.544 14.544
372	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII Delega a: STILLO ANNA	59.039 59.039
324	UNISUPER Delega a: STILLO ANNA	185.845 185.845
325	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS Delega a: STILLO ANNA	1.672.257 1.672.257
441	UPS GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	248.597 248.597
442	UTC ACADIAN ASSET MGMT Delega a: STILLO ANNA	1.292.910 1.292.910
198	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND Delega a: STILLO ANNA	808 808
326	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND Delega a: STILLO ANNA	1.931.398 1.931.398
327	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND Delega a: STILLO ANNA	814.470 814.470
328	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU Delega a: STILLO ANNA	752.638 752.638
199	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF Delega a: STILLO ANNA	4.170 4.170
200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF Delega a: STILLO ANNA	4.243 4.243
329	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	104.270 104.270
330	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I Delega a: STILLO ANNA	36.374 36.374
201	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND Delega a: STILLO ANNA	334 334
331	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC Delega a: STILLO ANNA	86.257 86.257
332	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX Delega a: STILLO ANNA	4.922.223 4.922.223
333	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND Delega a: STILLO ANNA	98.306 98.306
334	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE Delega a: STILLO ANNA	316.894 316.894
202	VFM SMALL COMPANIES TRUST Delega a: STILLO ANNA	625.890 625.890
335	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT Delega a: STILLO ANNA	82.093 82.093

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

443 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM . Delega a: STILLO ANNA	1	1
444 VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM . Delega a: STILLO ANNA	21.301	21.301
336 VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND Delega a: STILLO ANNA	3.953	3.953
445 VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN Delega a: STILLO ANNA	13.272	13.272
203 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD Delega a: STILLO ANNA	125.659	125.659
446 WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD Delega a: STILLO ANNA	538.003	538.003
204 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND Delega a: STILLO ANNA	3.109	3.109
205 WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC Delega a: STILLO ANNA	15.011	15.011
206 WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND Delega a: STILLO ANNA	82.337	82.337
207 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	821	821
208 WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND Delega a: STILLO ANNA	4.305	4.305
209 WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	846.436	846.436
210 WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND Delega a: STILLO ANNA	3.141	3.141
211 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	7.969.974	7.969.974
212 WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	58.070	58.070
213 WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	115.347	115.347
214 WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	3.598.212	3.598.212
215 WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY Delega a: STILLO ANNA	21.284	21.284
216 WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY Delega a: STILLO ANNA	452.132	452.132

Ref.

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	334 azionisti per n°	163.921.878 Azioni 24,04% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	334 azionisti per n°	163.921.878 Azioni 24,04% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
452	TRONCONI STEFANO	3.500	3.500
26	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	931.236	931.236
	Delega a: STILLO ANNA		
218	2) NUMERIC INVESTORS LLC	68.500	68.500
	Delega a: STILLO ANNA		
28	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LIM	72.620	72.620
	Delega a: STILLO ANNA		
387	ALGERT COLDIRON	191.023	191.023
	Delega a: STILLO ANNA		
269	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	1.201.394	1.201.394
	Delega a: STILLO ANNA		
271	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF	5.298.800	5.298.800
	Delega a: STILLO ANNA		
68	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	103.078	103.078
	Delega a: STILLO ANNA		
76	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.532.083	2.532.083
	Delega a: STILLO ANNA		
395	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	455.941	455.941
	Delega a: STILLO ANNA		
11	CPR EURO HIGH DIVIDEND	293.907	293.907
	Delega a: STILLO ANNA		
397	CX9F LSV INT SMALL CAP	221.600	221.600
	Delega a: STILLO ANNA		
12	EAFE EQUITY FUND .	148.805	148.805
	Delega a: STILLO ANNA		
400	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	353.600	353.600
	Delega a: STILLO ANNA		
401	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	2.075.936	2.075.936
	Delega a: STILLO ANNA		
402	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	523.188	523.188
	Delega a: STILLO ANNA		
403	ERYF ALGERT COLDIRON INTL	85.709	85.709
	Delega a: STILLO ANNA		
274	FCP CALCIUM QUANT	159.333	159.333
	Delega a: STILLO ANNA		
15	FCP RSI EURO P	268.616	268.616
	Delega a: STILLO ANNA		
275	FIDELITY FUNDS SICAV	5.848.409	5.848.409
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

276 FIDELITY FUNDS SICAV	2.562.275	2.562.275
Delega a: STILLO ANNA		
277 FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	715.498	715.498
Delega a: STILLO ANNA		
408 FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	98.812	98.812
Delega a: STILLO ANNA		
90 GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	861.100	861.100
Delega a: STILLO ANNA		
91 ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	367.900	367.900
Delega a: STILLO ANNA		
92 ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	93.252	93.252
Delega a: STILLO ANNA		
93 INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	459.200	459.200
Delega a: STILLO ANNA		
354 KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	750	750
Delega a: STILLO ANNA		
133 NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	67.237	67.237
Delega a: STILLO ANNA		
140 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	297.538	297.538
Delega a: STILLO ANNA		
141 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	25.339	25.339
Delega a: STILLO ANNA		
146 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	519.640	519.640
Delega a: STILLO ANNA		
147 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.636	66.636
Delega a: STILLO ANNA		
305 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	196.984	196.984
Delega a: STILLO ANNA		
155 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	336.515	336.515
Delega a: STILLO ANNA		
156 SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.758.793	1.758.793
Delega a: STILLO ANNA		
157 SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	322.878	322.878
Delega a: STILLO ANNA		
307 SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	2.187.265	2.187.265
Delega a: STILLO ANNA		
308 SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	692.920	692.920
Delega a: STILLO ANNA		
173 STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	271.304	271.304
Delega a: STILLO ANNA		
437 TXMF LSV	260.300	260.300
Delega a: STILLO ANNA		
438 ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	226.465	226.465
Delega a: STILLO ANNA		
439 ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	277.610	277.610

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli
amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Delega a: STILLO ANNA

440 ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	24.954	24.954
Delega a: STILLO ANNA		
250 US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES	766.300	766.300
Delega a: STILLO ANNA		
196 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	52.024	52.024
Delega a: STILLO ANNA		
197 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	38.371	38.371
Delega a: STILLO ANNA		
337 WEST YORKSHIRE PENSION FUND	6.000	6.000
Delega a: STILLO ANNA		

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	48 azionisti per n°	34.391.138 Azioni 5,04% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	1 azionisti per n°	3.500 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	47 azionisti per n°	34.387.638 Azioni 5,04% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 2

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
221	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	1
266	BAXA ANTONIO	1.000	1.000
7	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	1.000	1.000
447	CARBONI FAUSTO	2	2
453	FERRETTI MASSIMO	6.000	6.000
448	GATTI GABRIELE	335	335
17	LONGHI EUGENIO	20.000	20.000
234	MAGNANI DUILIO	100	100
235	MAGNANI MARZIO	500	500
23	STANCAPIANO CARMELO	6	6
265	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	91.000	91.000
	Delega a: STILLO ANNA		
270	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.000	16.000
	Delega a: STILLO ANNA		
56	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	107.307	107.307
	Delega a: STILLO ANNA		
57	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.012.113	1.012.113
	Delega a: STILLO ANNA		
58	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	70.139	70.139
	Delega a: STILLO ANNA		
59	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.728.274	1.728.274
	Delega a: STILLO ANNA		
69	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	10.400	10.400
	Delega a: STILLO ANNA		
399	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.097	5.097
	Delega a: STILLO ANNA		
84	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	146.995	146.995
	Delega a: STILLO ANNA		
85	FIS CALBEAR FUND, LLC	2.083.724	2.083.724
	Delega a: STILLO ANNA		
348	GOTHAM CAPITAL V LLC	7.308	7.308
	Delega a: STILLO ANNA		
123	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	158.000	158.000
	Delega a: STILLO ANNA		
130	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	7.626	7.626
	Delega a: STILLO ANNA		
131	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	4.341	4.341
	Delega a: STILLO ANNA		
132	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	124.894	124.894
	Delega a: STILLO ANNA		
142	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.643	30.643
	Delega a: STILLO ANNA		
144	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	77.459	77.459
	Delega a: STILLO ANNA		
425	PS6F GOTHAM 400 INTL	98.361	98.361

20/04/2017

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 2
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Dimissioni di un Amministratore: nomina di un amministratore o riduzione del numero degli amministratori deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: STILLO ANNA		
169	STATE OF MINNESOTA	51.081	51.081
	Delega a: STILLO ANNA		
3	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.100.000	1.100.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
280	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	1.000.000	1.000.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
25	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA	1.000	1.000
	Delega a: TURATI INNOCENTINA		
16	GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	237.854.559
	Delega a: BERETTA LUISA		
19	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	137.854.558	137.854.558
	Delega a: BERETTA LUISA		
238	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	100.000.000	100.000.000
	Delega a: BERETTA LUISA		

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	35 azionisti per n°	483.669.823 Azioni
			70,92% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	10 azionisti per n°	28.944 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	25 azionisti per n°	483.640.879 Azioni
			70,92% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	32.444 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	0	per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	407	per n°	681.955.395 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	418	per n°	681.987.839 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	385	azionisti per n°	679.528.532 Azioni	99,64 % del capitale votante
CONTRARI	n°	28	azionisti per n°	2.428.472 Azioni	0,36 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	5	azionisti per n°	30.835 Azioni	0,00 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	418	azionisti per n°	681.987.839 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	418	azionisti per n°	681.987.839 Azioni	

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
266 BAXA ANTONIO	1.000	1.000
234 MAGNANI DUILIO	100	100
235 MAGNANI MARZIO	500	500
391 BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF Delega a: STILLO ANNA	4.988	4.988
46 BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	133.497	133.497
47 BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F Delega a: STILLO ANNA	20.700	20.700
267 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN Delega a: STILLO ANNA	2.440	2.440
48 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	5.933	5.933
49 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	192.812	192.812
50 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	645.380	645.380
51 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR Delega a: STILLO ANNA	107.707	107.707
268 BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	6.588	6.588
52 BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B Delega a: STILLO ANNA	24.112	24.112
53 BLACKROCK STRATEGIC FUNDS Delega a: STILLO ANNA	24.177	24.177
392 BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	2.431	2.431
272 CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.371	3.371
77 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.033	3.033
411 INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	54.894	54.894
97 INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF Delega a: STILLO ANNA	5.281	5.281
98 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF Delega a: STILLO ANNA	100.048	100.048
99 ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	712.162	712.162
100 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	7.968	7.968
101 ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF	4.074	4.074

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Delega a: STILLO ANNA

102	ISHARES VII PLC	41.340	41.340
	Delega a: STILLO ANNA		
287	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	56.238	56.238
	Delega a: STILLO ANNA		
428	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	2.077	2.077
	Delega a: STILLO ANNA		
174	STICHTING PENSIOENFONDS APF	183.528	183.528
	Delega a: STILLO ANNA		
335	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT	82.093	82.093
	Delega a: STILLO ANNA		

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	28 azionisti per n°	2.428.472 Azioni 0,36% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	3 azionisti per n°	1.600 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	25 azionisti per n°	2.426.872 Azioni 0,36% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
448 GATTI GABRIELE	335	335
17 LONGHI EUGENIO	20.000	20.000
452 TRONCONI STEFANO	3.500	3.500
337 WEST YORKSHIRE PENSION FUND	6.000	6.000
Delega a: STILLO ANNA		
25 TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA	1.000	1.000
Delega a: TURATI INNOCENTINA		

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	5 azionisti per n°	30.835 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	3 azionisti per n°	23.835 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	2 azionisti per n°	7.000 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
221	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	1
7	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	1.000	1.000
447	CARBONI FAUSTO	2	2
453	FERRETTI MASSIMO	6.000	6.000
23	STANCAPIANO CARMELO	6	6
26	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	931.236	931.236
	Delega a: STILLO ANNA		
218	2) NUMERIC INVESTORS LLC	68.500	68.500
	Delega a: STILLO ANNA		
1	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST	49.966	49.966
	Delega a: STILLO ANNA		
380	3M UKACADIAN	477.334	477.334
	Delega a: STILLO ANNA		
27	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	41.067	41.067
	Delega a: STILLO ANNA		
381	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC	137.703	137.703
	Delega a: STILLO ANNA		
2	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	177.648	177.648
	Delega a: STILLO ANNA		
382	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	817.723	817.723
	Delega a: STILLO ANNA		
383	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	50.071	50.071
	Delega a: STILLO ANNA		
384	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.344.676	1.344.676
	Delega a: STILLO ANNA		
28	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LII	72.620	72.620
	Delega a: STILLO ANNA		
385	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK	109.825	109.825
	Delega a: STILLO ANNA		
338	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	1.387.681	1.387.681
	Delega a: STILLO ANNA		
339	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED	18.231	18.231
	Delega a: STILLO ANNA		
340	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	447.590	447.590
	Delega a: STILLO ANNA		
341	AHL GENESIS LIMITED	596.996	596.996
	Delega a: STILLO ANNA		
29	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD.	179.265	179.265
	Delega a: STILLO ANNA		
30	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD.	580.895	580.895
	Delega a: STILLO ANNA		
386	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.679	47.679
	Delega a: STILLO ANNA		
387	ALGERT COLDIRON	191.023	191.023
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

388	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL	59.820	59.820
	Delega a: STILLO ANNA		
252	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC	1.471.908	1.471.908
	Delega a: STILLO ANNA		
31	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	772.111	772.111
	Delega a: STILLO ANNA		
253	ALLIANZGI FONDS AEVN	912.949	912.949
	Delega a: STILLO ANNA		
254	ALLIANZGI FONDS APNIESA	562.245	562.245
	Delega a: STILLO ANNA		
255	ALLIANZGI FONDS GANO 2	29.082	29.082
	Delega a: STILLO ANNA		
256	ALLIANZGI FONDS PF2	91.282	91.282
	Delega a: STILLO ANNA		
257	ALLIANZGI FONDS PTV2	138.223	138.223
	Delega a: STILLO ANNA		
258	ALLIANZGI-FONDS DSPT	32.005	32.005
	Delega a: STILLO ANNA		
259	ALLIANZGI-FONDS DSPT	41.800	41.800
	Delega a: STILLO ANNA		
342	ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	461.714	461.714
	Delega a: STILLO ANNA		
260	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	548.238	548.238
	Delega a: STILLO ANNA		
32	AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN	4.698	4.698
	Delega a: STILLO ANNA		
33	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.247	10.247
	Delega a: STILLO ANNA		
34	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.783	10.783
	Delega a: STILLO ANNA		
35	ANIMA FUNDS PLC	1.610.000	1.610.000
	Delega a: STILLO ANNA		
36	ANIMA FUNDS PLC	77.653	77.653
	Delega a: STILLO ANNA		
261	ANIMA SGR SPA	1.763.335	1.763.335
	Delega a: STILLO ANNA		
262	ANIMA SGR SPA	4.730.000	4.730.000
	Delega a: STILLO ANNA		
263	ANIMA SGR SPA	3.644.873	3.644.873
	Delega a: STILLO ANNA		
264	ANIMA SGR SPA	1.278.201	1.278.201
	Delega a: STILLO ANNA		
389	ANPF SBH EQUITY	86.456	86.456
	Delega a: STILLO ANNA		
265	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	91.000	91.000
	Delega a: STILLO ANNA		
343	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	491.021	491.021
	Delega a: STILLO ANNA		
344	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	112.430	112.430
	Delega a: STILLO ANNA		
37	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.	1.091.009	1.091.009
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

38	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	14.517	14.517
	Delega a: STILLO ANNA		
39	ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	458.755	458.755
	Delega a: STILLO ANNA		
345	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II	263.311	263.311
	Delega a: STILLO ANNA		
40	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	232.901	232.901
	Delega a: STILLO ANNA		
41	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND	157.487	157.487
	Delega a: STILLO ANNA		
42	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	57.732	57.732
	Delega a: STILLO ANNA		
43	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC	630.570	630.570
	Delega a: STILLO ANNA		
390	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	12.057	12.057
	Delega a: STILLO ANNA		
45	BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	526.750	526.750
	Delega a: STILLO ANNA		
54	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	20.176	20.176
	Delega a: STILLO ANNA		
55	BLUE SKY GROUP	538.900	538.900
	Delega a: STILLO ANNA		
4	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND	580.040	580.040
	Delega a: STILLO ANNA		
5	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.064	17.064
	Delega a: STILLO ANNA		
393	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	53.566	53.566
	Delega a: STILLO ANNA		
269	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	1.201.394	1.201.394
	Delega a: STILLO ANNA		
223	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST	977.785	977.785
	Delega a: STILLO ANNA		
270	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.000	16.000
	Delega a: STILLO ANNA		
56	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	107.307	107.307
	Delega a: STILLO ANNA		
57	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.012.113	1.012.113
	Delega a: STILLO ANNA		
58	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	70.139	70.139
	Delega a: STILLO ANNA		
59	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.728.274	1.728.274
	Delega a: STILLO ANNA		
60	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	109.463	109.463
	Delega a: STILLO ANNA		
61	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	27.898	27.898
	Delega a: STILLO ANNA		
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	45.324	45.324
	Delega a: STILLO ANNA		
63	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	55.791	55.791
	Delega a: STILLO ANNA		
64	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	134.870	134.870
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

8	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
271	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF	5.298.800	5.298.800
	Delega a: STILLO ANNA		
346	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	5.387	5.387
	Delega a: STILLO ANNA		
65	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	73.086	73.086
	Delega a: STILLO ANNA		
66	CHEVRON MASTER PENSION TRUST	26.036	26.036
	Delega a: STILLO ANNA		
67	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	84.781	84.781
	Delega a: STILLO ANNA		
68	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	103.078	103.078
	Delega a: STILLO ANNA		
69	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	10.400	10.400
	Delega a: STILLO ANNA		
70	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	19.942	19.942
	Delega a: STILLO ANNA		
71	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	89.696	89.696
	Delega a: STILLO ANNA		
72	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	112.121	112.121
	Delega a: STILLO ANNA		
73	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	870.379	870.379
	Delega a: STILLO ANNA		
74	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	619.465	619.465
	Delega a: STILLO ANNA		
75	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	788.103	788.103
	Delega a: STILLO ANNA		
76	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	2.532.083	2.532.083
	Delega a: STILLO ANNA		
9	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	19.233	19.233
	Delega a: STILLO ANNA		
347	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	88.601	88.601
	Delega a: STILLO ANNA		
10	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND	120.291	120.291
	Delega a: STILLO ANNA		
394	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	292.368	292.368
	Delega a: STILLO ANNA		
395	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT	455.941	455.941
	Delega a: STILLO ANNA		
78	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED PORT	222.580	222.580
	Delega a: STILLO ANNA		
11	CPR EURO HIGH DIVIDEND	293.907	293.907
	Delega a: STILLO ANNA		
396	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC	9.522	9.522
	Delega a: STILLO ANNA		
397	CX9F LSV INT SMALL CAP	221.600	221.600
	Delega a: STILLO ANNA		
398	DB ACADIAN ASSET	92.422	92.422
	Delega a: STILLO ANNA		
399	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	5.097	5.097
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

79	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	75.633	75.633
	Delega a: STILLO ANNA		
80	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST	4.845	4.845
	Delega a: STILLO ANNA		
12	EAFE EQUITY FUND .	148.805	148.805
	Delega a: STILLO ANNA		
273	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED	30.100	30.100
	Delega a: STILLO ANNA		
400	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	353.600	353.600
	Delega a: STILLO ANNA		
401	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET	2.075.936	2.075.936
	Delega a: STILLO ANNA		
402	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	523.188	523.188
	Delega a: STILLO ANNA		
403	ERYF ALGERT COLDIRON INTL	85.709	85.709
	Delega a: STILLO ANNA		
404	ERYF LOMBARDIA NON US	62.906	62.906
	Delega a: STILLO ANNA		
405	EV CORP ABSOLUTE DIV INC	17.303	17.303
	Delega a: STILLO ANNA		
81	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR	304.791	304.791
	Delega a: STILLO ANNA		
82	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	301.610	301.610
	Delega a: STILLO ANNA		
274	FCP CALCIUM QUANT	159.333	159.333
	Delega a: STILLO ANNA		
13	FCP ENERGIES RENOUVELABLES	60.000	60.000
	Delega a: STILLO ANNA		
14	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	206.222	206.222
	Delega a: STILLO ANNA		
15	FCP RSI EURO P	268.616	268.616
	Delega a: STILLO ANNA		
275	FIDELITY FUNDS SICAV	5.848.409	5.848.409
	Delega a: STILLO ANNA		
276	FIDELITY FUNDS SICAV	2.562.275	2.562.275
	Delega a: STILLO ANNA		
277	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	715.498	715.498
	Delega a: STILLO ANNA		
83	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F	463.880	463.880
	Delega a: STILLO ANNA		
278	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	6.039	6.039
	Delega a: STILLO ANNA		
84	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	146.995	146.995
	Delega a: STILLO ANNA		
85	FIS CALBEAR FUND, LLC	2.083.724	2.083.724
	Delega a: STILLO ANNA		
279	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	249.898	249.898
	Delega a: STILLO ANNA		
406	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.642.905	1.642.905
	Delega a: STILLO ANNA		
407	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.401.712	1.401.712
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

86	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	6.469	6.469
	Delega a: STILLO ANNA		
87	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.986	25.986
	Delega a: STILLO ANNA		
408	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	98.812	98.812
	Delega a: STILLO ANNA		
409	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	22.687	22.687
	Delega a: STILLO ANNA		
281	GMO FUNDS PLC	3.434	3.434
	Delega a: STILLO ANNA		
88	GMO IMPLEMENTATION FUND	776.834	776.834
	Delega a: STILLO ANNA		
89	GOLDMAN SACHS FUNDS	445.463	445.463
	Delega a: STILLO ANNA		
282	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	34.802	34.802
	Delega a: STILLO ANNA		
348	GOTHAM CAPITAL V LLC	7.308	7.308
	Delega a: STILLO ANNA		
349	GOVERNMENT OF NORWAY	25.876.330	25.876.330
	Delega a: STILLO ANNA		
90	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	861.100	861.100
	Delega a: STILLO ANNA		
410	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	68.302	68.302
	Delega a: STILLO ANNA		
91	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	367.900	367.900
	Delega a: STILLO ANNA		
92	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	93.252	93.252
	Delega a: STILLO ANNA		
93	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	459.200	459.200
	Delega a: STILLO ANNA		
94	INTERNATIONAL LP I	1.270	1.270
	Delega a: STILLO ANNA		
95	INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.069	4.069
	Delega a: STILLO ANNA		
96	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	293.963	293.963
	Delega a: STILLO ANNA		
412	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY	1.154.100	1.154.100
	Delega a: STILLO ANNA		
413	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF	15.443	15.443
	Delega a: STILLO ANNA		
350	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	17.781	17.781
	Delega a: STILLO ANNA		
283	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	11.759	11.759
	Delega a: STILLO ANNA		
284	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	249.670	249.670
	Delega a: STILLO ANNA		
285	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND	126.785	126.785
	Delega a: STILLO ANNA		
373	JPMORGAN FUNDS	2.276.830	2.276.830
	Delega a: STILLO ANNA		
374	JPMORGAN FUNDS	294.299	294.299
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

375	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	53.127	53.127
	Delega a: STILLO ANNA		
376	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE	5.065.414	5.065.414
	Delega a: STILLO ANNA		
377	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	3.330.161	3.330.161
	Delega a: STILLO ANNA		
351	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC	113.222	113.222
	Delega a: STILLO ANNA		
352	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY	898.329	898.329
	Delega a: STILLO ANNA		
353	KAMES INFLATION LINKED FUNDS	696.775	696.775
	Delega a: STILLO ANNA		
354	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	750	750
	Delega a: STILLO ANNA		
103	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.807	30.807
	Delega a: STILLO ANNA		
104	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF	30.559	30.559
	Delega a: STILLO ANNA		
355	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	89.304	89.304
	Delega a: STILLO ANNA		
356	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.000	25.000
	Delega a: STILLO ANNA		
357	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	17.746	17.746
	Delega a: STILLO ANNA		
358	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	179.712	179.712
	Delega a: STILLO ANNA		
359	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	25.565	25.565
	Delega a: STILLO ANNA		
360	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	43.416	43.416
	Delega a: STILLO ANNA		
361	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.512	7.512
	Delega a: STILLO ANNA		
414	LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	543.283	543.283
	Delega a: STILLO ANNA		
105	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	220.262	220.262
	Delega a: STILLO ANNA		
106	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	39.121	39.121
	Delega a: STILLO ANNA		
107	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	844.045	844.045
	Delega a: STILLO ANNA		
108	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	91.501	91.501
	Delega a: STILLO ANNA		
415	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC	182.561	182.561
	Delega a: STILLO ANNA		
109	LSC PENSION TRUST	36.753	36.753
	Delega a: STILLO ANNA		
110	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND	1.649.557	1.649.557
	Delega a: STILLO ANNA		
111	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	57.486	57.486
	Delega a: STILLO ANNA		
112	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	247.906	247.906
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

113	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	230.508	230.508
	Delega a: STILLO ANNA		
362	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	67.460	67.460
	Delega a: STILLO ANNA		
363	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	299.758	299.758
	Delega a: STILLO ANNA		
114	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	25.374	25.374
	Delega a: STILLO ANNA		
115	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.057.425	1.057.425
	Delega a: STILLO ANNA		
116	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	570.022	570.022
	Delega a: STILLO ANNA		
117	MERCER QIF CCF	253.861	253.861
	Delega a: STILLO ANNA		
416	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	128.400	128.400
	Delega a: STILLO ANNA		
286	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	31.224	31.224
	Delega a: STILLO ANNA		
118	MGI FUNDS PLC	391.645	391.645
	Delega a: STILLO ANNA		
119	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	33.050	33.050
	Delega a: STILLO ANNA		
120	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.461	8.461
	Delega a: STILLO ANNA		
121	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	125.899	125.899
	Delega a: STILLO ANNA		
122	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	305.000	305.000
	Delega a: STILLO ANNA		
123	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	158.000	158.000
	Delega a: STILLO ANNA		
124	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	34.012	34.012
	Delega a: STILLO ANNA		
125	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	92.195	92.195
	Delega a: STILLO ANNA		
126	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	317.708	317.708
	Delega a: STILLO ANNA		
127	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	44.667	44.667
	Delega a: STILLO ANNA		
128	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	459.793	459.793
	Delega a: STILLO ANNA		
129	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	244.625	244.625
	Delega a: STILLO ANNA		
130	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	7.626	7.626
	Delega a: STILLO ANNA		
131	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	4.341	4.341
	Delega a: STILLO ANNA		
288	NEW YORK LIFE INSURANCE	16.352	16.352
	Delega a: STILLO ANNA		
289	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORPOR	207.019	207.019
	Delega a: STILLO ANNA		
290	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	122.676	122.676
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

291	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	51.904	51.904
	Delega a: STILLO ANNA		
292	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.638.533	1.638.533
	Delega a: STILLO ANNA		
132	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	124.894	124.894
	Delega a: STILLO ANNA		
133	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	67.237	67.237
	Delega a: STILLO ANNA		
134	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	11.771	11.771
	Delega a: STILLO ANNA		
135	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	74.681	74.681
	Delega a: STILLO ANNA		
136	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	15.510	15.510
	Delega a: STILLO ANNA		
417	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN	109.144	109.144
	Delega a: STILLO ANNA		
137	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	405.687	405.687
	Delega a: STILLO ANNA		
138	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	109.672	109.672
	Delega a: STILLO ANNA		
139	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	9.387	9.387
	Delega a: STILLO ANNA		
293	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	26.973	26.973
	Delega a: STILLO ANNA		
140	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	297.538	297.538
	Delega a: STILLO ANNA		
141	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	25.339	25.339
	Delega a: STILLO ANNA		
20	PALATINE MEDITERRANEA SICAV	80.000	80.000
	Delega a: STILLO ANNA		
366	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	1.043	1.043
	Delega a: STILLO ANNA		
142	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.643	30.643
	Delega a: STILLO ANNA		
143	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND	209.776	209.776
	Delega a: STILLO ANNA		
294	PEERLESS INSURANCE COMPANY	344.286	344.286
	Delega a: STILLO ANNA		
418	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	160.083	160.083
	Delega a: STILLO ANNA		
419	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	60.858	60.858
	Delega a: STILLO ANNA		
420	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	173.995	173.995
	Delega a: STILLO ANNA		
421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	187.196	187.196
	Delega a: STILLO ANNA		
144	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	77.459	77.459
	Delega a: STILLO ANNA		
422	PHC NT SMALL CAP	26.746	26.746
	Delega a: STILLO ANNA		
295	PICTET TOTAL RETURN	3.398.429	3.398.429
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

296	PICTET TOTAL RETURN	514.735	514.735
	Delega a: STILLO ANNA		
145	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	220.738	220.738
	Delega a: STILLO ANNA		
423	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT	136.259	136.259
	Delega a: STILLO ANNA		
424	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL	28.820	28.820
	Delega a: STILLO ANNA		
425	PS6F GOTHAM 400 INTL	98.361	98.361
	Delega a: STILLO ANNA		
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	519.640	519.640
	Delega a: STILLO ANNA		
147	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.636	66.636
	Delega a: STILLO ANNA		
426	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	34.363	34.363
	Delega a: STILLO ANNA		
427	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	462.335	462.335
	Delega a: STILLO ANNA		
297	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	732.085	732.085
	Delega a: STILLO ANNA		
298	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	192.334	192.334
	Delega a: STILLO ANNA		
299	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	112.216	112.216
	Delega a: STILLO ANNA		
300	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.416.876	1.416.876
	Delega a: STILLO ANNA		
301	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	613.143	613.143
	Delega a: STILLO ANNA		
148	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	22.359	22.359
	Delega a: STILLO ANNA		
149	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	157.909	157.909
	Delega a: STILLO ANNA		
429	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR	49.621	49.621
	Delega a: STILLO ANNA		
369	ROBEQO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND	217.450	217.450
	Delega a: STILLO ANNA		
430	ROWF GT ACWI EX US	1.744.312	1.744.312
	Delega a: STILLO ANNA		
431	ROWF GT ALPHAEXTXUS	971.929	971.929
	Delega a: STILLO ANNA		
150	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	635.687	635.687
	Delega a: STILLO ANNA		
151	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	6.776	6.776
	Delega a: STILLO ANNA		
152	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	389.502	389.502
	Delega a: STILLO ANNA		
153	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	107.553	107.553
	Delega a: STILLO ANNA		
154	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	84.972	84.972
	Delega a: STILLO ANNA		
21	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	69.745	69.745
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

22	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL . Delega a: STILLO ANNA	63.084	63.084
302	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ Delega a: STILLO ANNA	224.032	224.032
303	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	10.771	10.771
304	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	21.036	21.036
378	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	11.900.000	11.900.000
379	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	262.751	262.751
305	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD Delega a: STILLO ANNA	196.984	196.984
155	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF Delega a: STILLO ANNA	336.515	336.515
156	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	1.758.793	1.758.793
157	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF Delega a: STILLO ANNA	322.878	322.878
370	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	123.920	123.920
306	SEGALL BRYANT&.HAMILL.IN. SMAL CAP TRUST Delega a: STILLO ANNA	630.029	630.029
246	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	1.389.862	1.389.862
307	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN Delega a: STILLO ANNA	2.187.265	2.187.265
308	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI Delega a: STILLO ANNA	692.920	692.920
247	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL Delega a: STILLO ANNA	925.097	925.097
309	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	166.400	166.400
310	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	114.680	114.680
311	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE Delega a: STILLO ANNA	17.813	17.813
312	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND Delega a: STILLO ANNA	45.406	45.406
313	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND Delega a: STILLO ANNA	55.100	55.100
432	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY Delega a: STILLO ANNA	110.278	110.278
158	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F Delega a: STILLO ANNA	255.409	255.409
159	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	151.564	151.564
160	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF Delega a: STILLO ANNA	17.384	17.384
161	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL Delega a: STILLO ANNA	252.802	252.802

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

162	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	119.658	119.658
	Delega a: STILLO ANNA		
163	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	248	248
	Delega a: STILLO ANNA		
164	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	383.531	383.531
	Delega a: STILLO ANNA		
165	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	820.435	820.435
	Delega a: STILLO ANNA		
166	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	8.535	8.535
	Delega a: STILLO ANNA		
167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	58.165	58.165
	Delega a: STILLO ANNA		
433	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	67.831	67.831
	Delega a: STILLO ANNA		
168	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.283	6.283
	Delega a: STILLO ANNA		
169	STATE OF MINNESOTA	51.081	51.081
	Delega a: STILLO ANNA		
170	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	13.177	13.177
	Delega a: STILLO ANNA		
171	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	389.180	389.180
	Delega a: STILLO ANNA		
172	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	17.365	17.365
	Delega a: STILLO ANNA		
173	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	271.304	271.304
	Delega a: STILLO ANNA		
24	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	295.722	295.722
	Delega a: STILLO ANNA		
314	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	22.778	22.778
	Delega a: STILLO ANNA		
315	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	291.729	291.729
	Delega a: STILLO ANNA		
316	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	272.800	272.800
	Delega a: STILLO ANNA		
175	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	210.121	210.121
	Delega a: STILLO ANNA		
317	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU	134.683	134.683
	Delega a: STILLO ANNA		
318	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	119.965	119.965
	Delega a: STILLO ANNA		
176	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	533.141	533.141
	Delega a: STILLO ANNA		
177	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN	23.183	23.183
	Delega a: STILLO ANNA		
319	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND	15.540	15.540
	Delega a: STILLO ANNA		
320	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	152.858	152.858
	Delega a: STILLO ANNA		
321	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN	901.291	901.291
	Delega a: STILLO ANNA		
434	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	35.737	35.737
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

435	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	68.325	68.325
	Delega a: STILLO ANNA		
322	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL	321.602	321.602
	Delega a: STILLO ANNA		
178	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	3.105	3.105
	Delega a: STILLO ANNA		
179	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	1.002	1.002
	Delega a: STILLO ANNA		
180	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO.	9.512	9.512
	Delega a: STILLO ANNA		
436	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGH ITS TREASURER	1.776.005	1.776.005
	Delega a: STILLO ANNA		
181	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME	369.973	369.973
	Delega a: STILLO ANNA		
182	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	294.934	294.934
	Delega a: STILLO ANNA		
183	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	17.568	17.568
	Delega a: STILLO ANNA		
184	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	39.118	39.118
	Delega a: STILLO ANNA		
185	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	1.467.775	1.467.775
	Delega a: STILLO ANNA		
437	TXMF LSV	260.300	260.300
	Delega a: STILLO ANNA		
186	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	49.375	49.375
	Delega a: STILLO ANNA		
187	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	93.800	93.800
	Delega a: STILLO ANNA		
188	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	170.300	170.300
	Delega a: STILLO ANNA		
189	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	76.600	76.600
	Delega a: STILLO ANNA		
190	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	144.600	144.600
	Delega a: STILLO ANNA		
191	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	90.100	90.100
	Delega a: STILLO ANNA		
192	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	17.194	17.194
	Delega a: STILLO ANNA		
193	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	26.747	26.747
	Delega a: STILLO ANNA		
194	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	16.476	16.476
	Delega a: STILLO ANNA		
371	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	672.716	672.716
	Delega a: STILLO ANNA		
323	UBS (US) GROUP TRUST	9.795	9.795
	Delega a: STILLO ANNA		
195	UBS ETF	14.544	14.544
	Delega a: STILLO ANNA		
372	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	59.039	59.039
	Delega a: STILLO ANNA		
438	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	226.465	226.465
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

439	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	277.610	277.610
	Delega a: STILLO ANNA		
440	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	24.954	24.954
	Delega a: STILLO ANNA		
324	UNISUPER	185.845	185.845
	Delega a: STILLO ANNA		
325	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	1.672.257	1.672.257
	Delega a: STILLO ANNA		
441	UPS GROUP TRUST	248.597	248.597
	Delega a: STILLO ANNA		
250	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES	766.300	766.300
	Delega a: STILLO ANNA		
196	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	52.024	52.024
	Delega a: STILLO ANNA		
197	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	38.371	38.371
	Delega a: STILLO ANNA		
442	UTC ACADIAN ASSET MGMT	1.292.910	1.292.910
	Delega a: STILLO ANNA		
198	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	808	808
	Delega a: STILLO ANNA		
326	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.931.398	1.931.398
	Delega a: STILLO ANNA		
327	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	814.470	814.470
	Delega a: STILLO ANNA		
328	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	752.638	752.638
	Delega a: STILLO ANNA		
199	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	4.170	4.170
	Delega a: STILLO ANNA		
200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	4.243	4.243
	Delega a: STILLO ANNA		
329	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	104.270	104.270
	Delega a: STILLO ANNA		
330	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	36.374	36.374
	Delega a: STILLO ANNA		
201	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND	334	334
	Delega a: STILLO ANNA		
331	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	86.257	86.257
	Delega a: STILLO ANNA		
332	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.922.223	4.922.223
	Delega a: STILLO ANNA		
333	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	98.306	98.306
	Delega a: STILLO ANNA		
334	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	316.894	316.894
	Delega a: STILLO ANNA		
202	VFM SMALL COMPANIES TRUST	625.890	625.890
	Delega a: STILLO ANNA		
443	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
444	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	21.301	21.301
	Delega a: STILLO ANNA		
336	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	3.953	3.953
	Delega a: STILLO ANNA		

ly

14/ 14

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

445	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	13.272	13.272
	Delega a: STILLO ANNA		
203	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	125.659	125.659
	Delega a: STILLO ANNA		
446	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	538.003	538.003
	Delega a: STILLO ANNA		
204	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.109	3.109
	Delega a: STILLO ANNA		
205	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC	15.011	15.011
	Delega a: STILLO ANNA		
206	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	82.337	82.337
	Delega a: STILLO ANNA		
207	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	821	821
	Delega a: STILLO ANNA		
208	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	4.305	4.305
	Delega a: STILLO ANNA		
209	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	846.436	846.436
	Delega a: STILLO ANNA		
210	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	3.141	3.141
	Delega a: STILLO ANNA		
211	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	7.969.974	7.969.974
	Delega a: STILLO ANNA		
212	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	58.070	58.070
	Delega a: STILLO ANNA		
213	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	115.347	115.347
	Delega a: STILLO ANNA		
214	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	3.598.212	3.598.212
	Delega a: STILLO ANNA		
215	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	21.284	21.284
	Delega a: STILLO ANNA		
216	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	452.132	452.132
	Delega a: STILLO ANNA		
227	DE ANGELI MARISA	5.000	5.000
	Delega a: ROSCIO EUGENIO		
3	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.100.000	1.100.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
280	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	1.000.000	1.000.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
16	GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	237.854.559
	Delega a: BERETTA LUISA		
19	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	137.854.558	137.854.558
	Delega a: BERETTA LUISA		
238	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	100.000.000	100.000.000
	Delega a: BERETTA LUISA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 3
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione. Deliberazione sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, del D.Lgs. 58/98.

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	385 azionisti per n°	679.528.532 Azioni
			99,64% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	5 azionisti per n°	7.009 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	380 azionisti per n°	679.521.523 Azioni
			99,64% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto **4**

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Azionisti Presenti

In proprio	n°	11	per n°	32.444 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
In rappresentanza	n°	0	per n°	0 Azioni	0,00 % del c.s. con diritto di voto
Per delega	n°	407	per n°	681.955.395 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto
TOTALE PRESENTI	n°	418	per n°	681.987.839 Azioni	71,71 % del c.s. con diritto di voto

Esito Votazione

FAVOREVOLI	n°	163	azionisti per n°	558.731.700 Azioni	81,93 % del capitale votante
CONTRARI	n°	253	azionisti per n°	123.251.138 Azioni	18,07 % del capitale votante
ASTENUTI	n°	2	azionisti per n°	5.001 Azioni	0,00 % del capitale votante
TOTALE VOTANTI	n°	418	azionisti per n°	681.987.839 Azioni	
NON VOTANTI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	0,00 % del capitale votante
NON ESPRESSI	n°	0	azionisti per n°	0 Azioni	
TOTALE PRESENTI	n°	418	azionisti per n°	681.987.839 Azioni	

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
453	FERRETTI MASSIMO	6.000	6.000
17	LONGHI EUGENIO	20.000	20.000
234	MAGNANI DUILIO	100	100
235	MAGNANI MARZIO	500	500
452	TRONCONI STEFANO	3.500	3.500
26	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	931.236	931.236
218	2) NUMERIC INVESTORS LLC Delega a: STILLO ANNA	68.500	68.500
1	3M CANADA COMPANY MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	49.966	49.966
380	3M UKACADIAN Delega a: STILLO ANNA	477.334	477.334
381	ACADIAN ACWI EX US SMALL CAP FUND LLC Delega a: STILLO ANNA	137.703	137.703
2	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	177.648	177.648
382	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	817.723	817.723
383	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC Delega a: STILLO ANNA	50.071	50.071
384	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	1.344.676	1.344.676
385	AGI PV WS RCM IND 8490 07 5210 SPK Delega a: STILLO ANNA	109.825	109.825
338	AGORA MASTER FUND LIMITED C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA Delega a: STILLO ANNA	1.387.681	1.387.681
339	AHL DIRECTIONAL EQUITIES MASTER LIMITED Delega a: STILLO ANNA	18.231	18.231
340	AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD Delega a: STILLO ANNA	447.590	447.590
341	AHL GENESIS LIMITED Delega a: STILLO ANNA	596.996	596.996
29	AJO GLOBAL ALL-CAP FUND, LTD. Delega a: STILLO ANNA	179.265	179.265
30	AJO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND, LTD. Delega a: STILLO ANNA	580.895	580.895
388	ALLEGHENY CNTY RETIRE BRD SEGALL Delega a: STILLO ANNA	59.820	59.820
252	ALLIANZ GI FONDS QUONIAM SMC Delega a: STILLO ANNA	1.471.908	1.471.908
31	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	772.111	772.111

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA		
253 ALLIANZGI FONDS AEVN	912.949	912.949
Delega a: STILLO ANNA		
254 ALLIANZGI FONDS APNIESA	562.245	562.245
Delega a: STILLO ANNA		
255 ALLIANZGI FONDS GANO 2	29.082	29.082
Delega a: STILLO ANNA		
256 ALLIANZGI FONDS PF2	91.282	91.282
Delega a: STILLO ANNA		
257 ALLIANZGI FONDS PTV2	138.223	138.223
Delega a: STILLO ANNA		
258 ALLIANZGI-FONDS DSPT	32.005	32.005
Delega a: STILLO ANNA		
259 ALLIANZGI-FONDS DSPT	41.800	41.800
Delega a: STILLO ANNA		
342 ALPHANATICS MASTER FUND LTD PB 55A C/O PICTET ASSET MANAGEMENT SA	461.714	461.714
Delega a: STILLO ANNA		
260 ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	548.238	548.238
Delega a: STILLO ANNA		
32 AMERICAN CANCER SOCIETY RETIREMENT ANNUITY PLAN	4.698	4.698
Delega a: STILLO ANNA		
33 AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.247	10.247
Delega a: STILLO ANNA		
34 AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT, INC.	10.783	10.783
Delega a: STILLO ANNA		
35 ANIMA FUNDS PLC	1.610.000	1.610.000
Delega a: STILLO ANNA		
36 ANIMA FUNDS PLC	77.653	77.653
Delega a: STILLO ANNA		
261 ANIMA SGR SPA	1.763.335	1.763.335
Delega a: STILLO ANNA		
262 ANIMA SGR SPA	4.730.000	4.730.000
Delega a: STILLO ANNA		
263 ANIMA SGR SPA	3.644.873	3.644.873
Delega a: STILLO ANNA		
264 ANIMA SGR SPA	1.278.201	1.278.201
Delega a: STILLO ANNA		
389 ANPF SBH EQUITY	86.456	86.456
Delega a: STILLO ANNA		
343 AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP.	491.021	491.021
Delega a: STILLO ANNA		
344 AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	112.430	112.430
Delega a: STILLO ANNA		
37 AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, L.P.	1.091.009	1.091.009
Delega a: STILLO ANNA		
38 ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	14.517	14.517
Delega a: STILLO ANNA		
39 ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	458.755	458.755
Delega a: STILLO ANNA		

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

345	ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION FUND II Delega a: STILLO ANNA	263.311	263.311
40	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	232.901	232.901
41	ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	157.487	157.487
42	ARROWSTREET INTL EQ ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	57.732	57.732
43	ARROWSTREET MULTI-STRATEGY UMBRELLA PLC Delega a: STILLO ANNA	630.570	630.570
390	BELL ATLANTIC MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	12.057	12.057
54	BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC Delega a: STILLO ANNA	20.176	20.176
4	BMO GLOBAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	580.040	580.040
5	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN Delega a: STILLO ANNA	17.064	17.064
393	BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA Delega a: STILLO ANNA	53.566	53.566
269	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION Delega a: STILLO ANNA	1.201.394	1.201.394
223	BROWN BROTHER HARRIMAN TRUST Delega a: STILLO ANNA	977.785	977.785
8	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND Delega a: STILLO ANNA	1	1
346	CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II Delega a: STILLO ANNA	5.387	5.387
65	CHEVRON MASTER PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	73.086	73.086
66	CHEVRON MASTER PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	26.036	26.036
67	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	84.781	84.781
73	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	870.379	870.379
74	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	619.465	619.465
75	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	788.103	788.103
9	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P Delega a: STILLO ANNA	19.233	19.233
347	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED. Delega a: STILLO ANNA	88.601	88.601
10	COUNSEL GLOBAL DIVIDEND Delega a: STILLO ANNA	120.291	120.291
394	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY Delega a: STILLO ANNA	292.368	292.368
78	CPPIB MAP CAYMAN SPC ACTING ON BEHALF OF AND FOR THE AMOUNT OF SEGREGATED POI	222.580	222.580

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	Delega a: STILLO ANNA		
11	CPR EURO HIGH DIVIDEND Delega a: STILLO ANNA	293.907	293.907
396	CSCM HLGS LLC INTL EQTY AC Delega a: STILLO ANNA	9.522	9.522
398	DB ACADIAN ASSET Delega a: STILLO ANNA	92.422	92.422
79	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	75.633	75.633
80	DONNELLEY FINANCIAL PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	4.845	4.845
273	EL FINANCIAL CORPORATION LIMITED Delega a: STILLO ANNA	30.100	30.100
404	ERYF LOMBARDIA NON US Delega a: STILLO ANNA	62.906	62.906
405	EV CORP ABSOLUTE DIV INC Delega a: STILLO ANNA	17.303	17.303
81	EXELON CORPORATION DEF CONTRIBUTION RET PLANS MASTER TR Delega a: STILLO ANNA	304.791	304.791
82	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST Delega a: STILLO ANNA	301.610	301.610
274	FCP CALCIUM QUANT Delega a: STILLO ANNA	159.333	159.333
13	FCP ENERGIES RENOUVELABLES Delega a: STILLO ANNA	60.000	60.000
15	FCP RSI EURO P Delega a: STILLO ANNA	268.616	268.616
275	FIDELITY FUNDS SICAV Delega a: STILLO ANNA	5.848.409	5.848.409
276	FIDELITY FUNDS SICAV Delega a: STILLO ANNA	2.562.275	2.562.275
277	FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND Delega a: STILLO ANNA	715.498	715.498
83	FIDELITY RUTLAND SQUARETRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT F Delega a: STILLO ANNA	463.880	463.880
279	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS Delega a: STILLO ANNA	249.898	249.898
86	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	6.469	6.469
409	FORUM FUNDS LMCG INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	22.687	22.687
281	GMO FUNDS PLC Delega a: STILLO ANNA	3.434	3.434
88	GMO IMPLEMENTATION FUND Delega a: STILLO ANNA	776.834	776.834
94	INTERNATIONAL LP I Delega a: STILLO ANNA	1.270	1.270
96	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	293.963	293.963

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

412	INVESTIN PRO F M B A GLOBAL SMIDCAP MARKET NEUTRAL EQUITY Delega a: STILLO ANNA	1.154.100	1.154.100
413	IQ GLOBAL CRUDE OIL SMALL CAP ETF Delega a: STILLO ANNA	15.443	15.443
283	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	11.759	11.759
284	JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC Delega a: STILLO ANNA	249.670	249.670
285	JPMORGAN FUND ICVC - JPM EUROPE FUND Delega a: STILLO ANNA	126.785	126.785
373	JPMORGAN FUNDS Delega a: STILLO ANNA	2.276.830	2.276.830
374	JPMORGAN FUNDS Delega a: STILLO ANNA	294.299	294.299
375	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE Delega a: STILLO ANNA	53.127	53.127
376	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTRE Delega a: STILLO ANNA	5.065.414	5.065.414
377	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS Delega a: STILLO ANNA	3.330.161	3.330.161
104	LATTICE GLOBAL SMALL CAP STRATEGY ETF Delega a: STILLO ANNA	30.559	30.559
355	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	89.304	89.304
356	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	25.000	25.000
357	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	17.746	17.746
358	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	179.712	179.712
359	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	25.565	25.565
360	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED Delega a: STILLO ANNA	43.416	43.416
361	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. Delega a: STILLO ANNA	7.512	7.512
414	LMIF LMGAMI EURO SMML CP Delega a: STILLO ANNA	543.283	543.283
105	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST Delega a: STILLO ANNA	220.262	220.262
108	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION Delega a: STILLO ANNA	91.501	91.501
415	LOUISIANA STATE ERS GOLDMAN INTL SC Delega a: STILLO ANNA	182.561	182.561
109	LSC PENSION TRUST Delega a: STILLO ANNA	36.753	36.753
110	MAINSTAY 130/30 INTERNATIONAL FUND Delega a: STILLO ANNA	1.649.557	1.649.557
111	MAINSTAY ABSOLUTE RETURN MULTI-STRATEGY FUND	57.486	57.486

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA		
112	MAINSTAY VP FUNDS TRUST MAINSTAY VP MARKETFIELD PORTFOLIO	247.906 247.906
Delega a: STILLO ANNA		
113	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	230.508 230.508
Delega a: STILLO ANNA		
362	MAN NUMERIC EUROPEAN ALPHA RESTRICTED MAPLESCORP SERVICES LTD	67.460 67.460
Delega a: STILLO ANNA		
363	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SRVCS LTD	299.758 299.758
Delega a: STILLO ANNA		
114	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	25.374 25.374
Delega a: STILLO ANNA		
115	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	1.057.425 1.057.425
Delega a: STILLO ANNA		
116	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	570.022 570.022
Delega a: STILLO ANNA		
117	MERCER QIF CCF	253.861 253.861
Delega a: STILLO ANNA		
416	MERCY INVESTMENT SERVICES INC	128.400 128.400
Delega a: STILLO ANNA		
286	MERRILL LYNCH PROFESSIONAL CLEARING CORP	31.224 31.224
Delega a: STILLO ANNA		
118	MGI FUNDS PLC	391.645 391.645
Delega a: STILLO ANNA		
119	MICROSOFT GLOBAL FINANCE	33.050 33.050
Delega a: STILLO ANNA		
120	MM SELECT EQUITY ASSET FUND	8.461 8.461
Delega a: STILLO ANNA		
124	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	34.012 34.012
Delega a: STILLO ANNA		
125	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	92.195 92.195
Delega a: STILLO ANNA		
126	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MICHIGAN	317.708 317.708
Delega a: STILLO ANNA		
128	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	459.793 459.793
Delega a: STILLO ANNA		
129	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	244.625 244.625
Delega a: STILLO ANNA		
288	NEW YORK LIFE INSURANCE	16.352 16.352
Delega a: STILLO ANNA		
289	NEW YORK LIFE INSURANCE & ANNUITY CORPOR	207.019 207.019
Delega a: STILLO ANNA		
290	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	122.676 122.676
Delega a: STILLO ANNA		
291	NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	51.904 51.904
Delega a: STILLO ANNA		
292	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.638.533 1.638.533
Delega a: STILLO ANNA		
134	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	11.771 11.771
Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

135	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND Delega a: STILLO ANNA	74.681	74.681
417	NONUS EQ MANAGERS PORT 3ACADIANAN Delega a: STILLO ANNA	109.144	109.144
137	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: STILLO ANNA	405.687	405.687
138	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST Delega a: STILLO ANNA	109.672	109.672
139	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND Delega a: STILLO ANNA	9.387	9.387
20	PALATINE MEDITERRANEA SICAV Delega a: STILLO ANNA	80.000	80.000
366	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC Delega a: STILLO ANNA	1.043	1.043
143	PARK EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND Delega a: STILLO ANNA	209.776	209.776
294	PEERLESS INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	344.286	344.286
418	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	160.083	160.083
419	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	60.858	60.858
420	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	173.995	173.995
421	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	187.196	187.196
422	PHC NT SMALL CAP Delega a: STILLO ANNA	26.746	26.746
295	PICTET TOTAL RETURN Delega a: STILLO ANNA	3.398.429	3.398.429
296	PICTET TOTAL RETURN Delega a: STILLO ANNA	514.735	514.735
145	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO Delega a: STILLO ANNA	220.738	220.738
423	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT Delega a: STILLO ANNA	136.259	136.259
424	PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL Delega a: STILLO ANNA	28.820	28.820
427	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI Delega a: STILLO ANNA	462.335	462.335
148	QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND Delega a: STILLO ANNA	22.359	22.359
149	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS Delega a: STILLO ANNA	157.909	157.909
429	REGIONS BK FBO PARRISH MEDICAL CNTR Delega a: STILLO ANNA	49.621	49.621
430	ROWF GT ACWI EX US Delega a: STILLO ANNA	1.744.312	1.744.312
431	ROWF GT ALPHAEXTXUS	971.929	971.929

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA			
302	SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQ Delega a: STILLO ANNA	224.032	224.032
303	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	10.771	10.771
304	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	21.036	21.036
378	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	11.900.000	11.900.000
379	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND Delega a: STILLO ANNA	262.751	262.751
370	SEGALL BRYANT AND HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND Delega a: STILLO ANNA	123.920	123.920
306	SEGALL BRYANT&.HAMILL.IN. SMAL CAP TRUST Delega a: STILLO ANNA	630.029	630.029
246	SEI GLOBAL MASTER FUND PLC Delega a: STILLO ANNA	1.389.862	1.389.862
247	SEI LUPUS ALPHA PAN EUR SMALL Delega a: STILLO ANNA	925.097	925.097
309	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	166.400	166.400
310	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND Delega a: STILLO ANNA	114.680	114.680
311	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE Delega a: STILLO ANNA	17.813	17.813
312	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND Delega a: STILLO ANNA	45.406	45.406
313	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND Delega a: STILLO ANNA	55.100	55.100
432	SL5F AJO INTERNATIONAL EQUITY Delega a: STILLO ANNA	110.278	110.278
158	SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F Delega a: STILLO ANNA	255.409	255.409
169	STATE OF MINNESOTA Delega a: STILLO ANNA	51.081	51.081
170	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS Delega a: STILLO ANNA	13.177	13.177
171	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D Delega a: STILLO ANNA	389.180	389.180
174	STICHTING PENSIOENFONDS APF Delega a: STILLO ANNA	183.528	183.528
314	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN Delega a: STILLO ANNA	22.778	22.778
315	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS Delega a: STILLO ANNA	291.729	291.729
316	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS Delega a: STILLO ANNA	272.800	272.800
317	TCORPIM INTERNAT SHARES (UNHEDGED) FU Delega a: STILLO ANNA	134.683	134.683

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

318	TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME Delega a: STILLO ANNA	119.965	119.965
177	TEXAS SCOTTISH RITE HOSPITAL FOR CRIPPLED CHILDREN Delega a: STILLO ANNA	23.183	23.183
319	THE ADVISORS' INNER CIRCLE FUND Delega a: STILLO ANNA	15.540	15.540
320	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P Delega a: STILLO ANNA	152.858	152.858
321	THE CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	901.291	901.291
434	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION Delega a: STILLO ANNA	35.737	35.737
435	THE EDUCATIONAL EMPLOYEES SUPPLEMENTARY RETIREMENT SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY Delega a: STILLO ANNA	68.325	68.325
322	THE NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENS PL Delega a: STILLO ANNA	321.602	321.602
178	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA Delega a: STILLO ANNA	3.105	3.105
179	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA Delega a: STILLO ANNA	1.002	1.002
180	THE RETIREMENT BENEFIT TRUST OF THE R.R. DONNELLEY & SONS CO. Delega a: STILLO ANNA	9.512	9.512
436	THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER Delega a: STILLO ANNA	1.776.005	1.776.005
181	THE TRUSTEES OF TESCO PLC PENSION SCHEME Delega a: STILLO ANNA	369.973	369.973
182	THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST Delega a: STILLO ANNA	294.934	294.934
185	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC Delega a: STILLO ANNA	1.467.775	1.467.775
186	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	49.375	49.375
187	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	93.800	93.800
188	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	170.300	170.300
189	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	76.600	76.600
190	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	144.600	144.600
191	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	90.100	90.100
192	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	17.194	17.194
193	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	26.747	26.747
194	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST Delega a: STILLO ANNA	16.476	16.476
371	UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	672.716	672.716

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Delega a: STILLO ANNA

323	UBS (US) GROUP TRUST	9.795	9.795
	Delega a: STILLO ANNA		
195	UBS ETF	14.544	14.544
	Delega a: STILLO ANNA		
372	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	59.039	59.039
	Delega a: STILLO ANNA		
438	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	226.465	226.465
	Delega a: STILLO ANNA		
439	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	277.610	277.610
	Delega a: STILLO ANNA		
440	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	24.954	24.954
	Delega a: STILLO ANNA		
324	UNISUPER	185.845	185.845
	Delega a: STILLO ANNA		
325	UNIVERSAL INVEST BAYVK A1 FONDS	1.672.257	1.672.257
	Delega a: STILLO ANNA		
441	UPS GROUP TRUST	248.597	248.597
	Delega a: STILLO ANNA		
442	UTC ACADIAN ASSET MGMT	1.292.910	1.292.910
	Delega a: STILLO ANNA		
334	VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	316.894	316.894
	Delega a: STILLO ANNA		
202	VFM SMALL COMPANIES TRUST	625.890	625.890
	Delega a: STILLO ANNA		
335	VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT	82.093	82.093
	Delega a: STILLO ANNA		
443	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	1	1
	Delega a: STILLO ANNA		
444	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .	21.301	21.301
	Delega a: STILLO ANNA		
336	VIRTUS INTERNATIONAL WEALTH MASTERS FUND	3.953	3.953
	Delega a: STILLO ANNA		
445	VOYA MM INTL SM CAP FND ACADIAN	13.272	13.272
	Delega a: STILLO ANNA		
446	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	538.003	538.003
	Delega a: STILLO ANNA		
337	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	6.000	6.000
	Delega a: STILLO ANNA		
204	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	3.109	3.109
	Delega a: STILLO ANNA		
205	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SYSTEMATIC RESEARCH FUND LLC	15.011	15.011
	Delega a: STILLO ANNA		
206	WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND	82.337	82.337
	Delega a: STILLO ANNA		
207	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	821	821
	Delega a: STILLO ANNA		
208	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND	4.305	4.305
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

209	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	846.436	846.436
210	WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND Delega a: STILLO ANNA	3.141	3.141
211	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	7.969.974	7.969.974
212	WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	58.070	58.070
213	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	115.347	115.347
214	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND Delega a: STILLO ANNA	3.598.212	3.598.212
215	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY Delega a: STILLO ANNA	21.284	21.284
216	WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY Delega a: STILLO ANNA	452.132	452.132
25	TURATI ANNAMARIA RAFFAELLA Delega a: TURATI INNOCENTINA	1.000	1.000

Riepilogo Contrari

TOTALE CONTRARI	n°	253 azionisti per n°	123.251.138 Azioni 18,07% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	5 azionisti per n°	30.100 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	248 azionisti per n°	123.221.038 Azioni 18,07% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Astenuti

SCHEDA NOMINATIVO

	NUMERO DI AZIONI	
	TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
221 BAVA MARCO GEREMIA CARLO	1	1
227 DE ANGELI MARISA	5.000	5.000
Delega a: ROSCIO EUGENIO		

Riepilogo Astenuti

TOTALE ASTENUTI	n°	2 azionisti per n°	5.001 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	1 azionisti per n°	1 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	1 azionisti per n°	5.000 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Non Votanti

Riepilogo Non votanti

TOTALE NON VOTANTI	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	0 azionisti per n°	0 Azioni 0,00% del capitale partecipante al voto

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco Favorevoli

SCHEDA NOMINATIVO

		NUMERO DI AZIONI	
		TOTALE	CON DIRITTO DI VOTO
266	BAXA ANTONIO	1.000	1.000
7	CALDAROLA PAOLO LODOVICO	1.000	1.000
447	CARBONI FAUSTO	2	2
448	GATTI GABRIELE	335	335
23	STANCAPIANO CARMELO	6	6
27	ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	41.067	41.067
	Delega a: STILLO ANNA		
28	ACI MULTI-STRATEGY MARKET NEUTRAL MASTER FUND L.P. M AND C CORPORATE SERVICES LII	72.620	72.620
	Delega a: STILLO ANNA		
386	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.679	47.679
	Delega a: STILLO ANNA		
387	ALGERT COLDIRON	191.023	191.023
	Delega a: STILLO ANNA		
265	API EFFICIENT FRONTIER GROWTH FUND	91.000	91.000
	Delega a: STILLO ANNA		
45	BERNSTEIN FUND, INC.- INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	526.750	526.750
	Delega a: STILLO ANNA		
391	BGF FLEX MULTI ASSET GBL EQ PF	4.988	4.988
	Delega a: STILLO ANNA		
46	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	133.497	133.497
	Delega a: STILLO ANNA		
47	BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	20.700	20.700
	Delega a: STILLO ANNA		
267	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	2.440	2.440
	Delega a: STILLO ANNA		
48	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	5.933	5.933
	Delega a: STILLO ANNA		
49	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	192.812	192.812
	Delega a: STILLO ANNA		
50	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	645.380	645.380
	Delega a: STILLO ANNA		
51	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	107.707	107.707
	Delega a: STILLO ANNA		
268	BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUND PLC	6.588	6.588
	Delega a: STILLO ANNA		
52	BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	24.112	24.112
	Delega a: STILLO ANNA		
53	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	24.177	24.177
	Delega a: STILLO ANNA		
392	BLL AQUILA LIFE OSEAS EQUITY FUND	2.431	2.431
	Delega a: STILLO ANNA		
55	BLUE SKY GROUP	538.900	538.900
	Delega a: STILLO ANNA		
270	BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	16.000	16.000
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

56	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	107.307	107.307
57	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	1.012.113	1.012.113
58	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	70.139	70.139
59	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	1.728.274	1.728.274
60	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	109.463	109.463
61	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	27.898	27.898
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	45.324	45.324
63	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	55.791	55.791
64	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	134.870	134.870
271	CF GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF Delega a: STILLO ANNA	5.298.800	5.298.800
272	CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.371	3.371
68	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	103.078	103.078
69	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN Delega a: STILLO ANNA	10.400	10.400
70	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	19.942	19.942
71	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	89.696	89.696
72	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST Delega a: STILLO ANNA	112.121	112.121
76	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND Delega a: STILLO ANNA	2.532.083	2.532.083
77	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY Delega a: STILLO ANNA	3.033	3.033
395	CPA COP PSERS ACADIAN ASSET MGMT Delega a: STILLO ANNA	455.941	455.941
397	CX9F LSV INT SMALL CAP Delega a: STILLO ANNA	221.600	221.600
399	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF Delega a: STILLO ANNA	5.097	5.097
12	EAFE EQUITY FUND . Delega a: STILLO ANNA	148.805	148.805
400	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL Delega a: STILLO ANNA	353.600	353.600
401	ENSIGN PEAK INTL SC LSV ASSET Delega a: STILLO ANNA	2.075.936	2.075.936
402	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP Delega a: STILLO ANNA	523.188	523.188
403	ERYF ALGERT COLDIRON INTL Delega a: STILLO ANNA	85.709	85.709

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

14	FCP LBPAM KAMES GLOBAL EQUITY	206.222	206.222
	Delega a: STILLO ANNA		
278	FIDELITY SAL ST T SPARTAN TOTAL INT IN F	6.039	6.039
	Delega a: STILLO ANNA		
84	FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	146.995	146.995
	Delega a: STILLO ANNA		
85	FIS CALBEAR FUND, LLC	2.083.724	2.083.724
	Delega a: STILLO ANNA		
406	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.642.905	1.642.905
	Delega a: STILLO ANNA		
407	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	1.401.712	1.401.712
	Delega a: STILLO ANNA		
87	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	25.986	25.986
	Delega a: STILLO ANNA		
408	FORUM FUNDS II ACUITAS INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	98.812	98.812
	Delega a: STILLO ANNA		
89	GOLDMAN SACHS FUNDS	445.463	445.463
	Delega a: STILLO ANNA		
282	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP INSIGHT F	34.802	34.802
	Delega a: STILLO ANNA		
348	GOTHAM CAPITAL V LLC	7.308	7.308
	Delega a: STILLO ANNA		
349	GOVERNMENT OF NORWAY	25.876.330	25.876.330
	Delega a: STILLO ANNA		
90	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	861.100	861.100
	Delega a: STILLO ANNA		
410	GS KOKUSAI EQTY MASTER FD BNYMTCIL	68.302	68.302
	Delega a: STILLO ANNA		
91	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	367.900	367.900
	Delega a: STILLO ANNA		
92	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	93.252	93.252
	Delega a: STILLO ANNA		
411	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	54.894	54.894
	Delega a: STILLO ANNA		
93	INTEL CORP RETIREMENT PLANS MASTER FUND	459.200	459.200
	Delega a: STILLO ANNA		
95	INTERNATIONAL MONETARY FUND	4.069	4.069
	Delega a: STILLO ANNA		
97	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF	5.281	5.281
	Delega a: STILLO ANNA		
98	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	100.048	100.048
	Delega a: STILLO ANNA		
99	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	712.162	712.162
	Delega a: STILLO ANNA		
100	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	7.968	7.968
	Delega a: STILLO ANNA		
101	ISHARES MSCI GLOBAL ENERGY PRODUCERS ETF	4.074	4.074
	Delega a: STILLO ANNA		
102	ISHARES VII PLC	41.340	41.340
	Delega a: STILLO ANNA		
350	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD	17.781	17.781
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

351	KAMES CAPITAL INVESTMENT COMPANY IRELAND PLC	113.222	113.222
	Delega a: STILLO ANNA		
352	KAMES CAPITAL PLC GLOBAL EQUITY	898.329	898.329
	Delega a: STILLO ANNA		
353	KAMES INFLATION LINKED FUNDS	696.775	696.775
	Delega a: STILLO ANNA		
354	KENNEDY CAPITAL MANAGEMENT INC	750	750
	Delega a: STILLO ANNA		
103	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.807	30.807
	Delega a: STILLO ANNA		
106	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	39.121	39.121
	Delega a: STILLO ANNA		
107	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	844.045	844.045
	Delega a: STILLO ANNA		
121	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	125.899	125.899
	Delega a: STILLO ANNA		
122	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	305.000	305.000
	Delega a: STILLO ANNA		
123	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	158.000	158.000
	Delega a: STILLO ANNA		
127	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	44.667	44.667
	Delega a: STILLO ANNA		
130	NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	7.626	7.626
	Delega a: STILLO ANNA		
131	NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	4.341	4.341
	Delega a: STILLO ANNA		
287	NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	56.238	56.238
	Delega a: STILLO ANNA		
132	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	124.894	124.894
	Delega a: STILLO ANNA		
133	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	67.237	67.237
	Delega a: STILLO ANNA		
136	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	15.510	15.510
	Delega a: STILLO ANNA		
293	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	26.973	26.973
	Delega a: STILLO ANNA		
140	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	297.538	297.538
	Delega a: STILLO ANNA		
141	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	25.339	25.339
	Delega a: STILLO ANNA		
142	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.643	30.643
	Delega a: STILLO ANNA		
144	PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	77.459	77.459
	Delega a: STILLO ANNA		
425	PS6F GOTHAM 400 INTL	98.361	98.361
	Delega a: STILLO ANNA		
146	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	519.640	519.640
	Delega a: STILLO ANNA		
147	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.636	66.636
	Delega a: STILLO ANNA		
426	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	34.363	34.363
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

297	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	732.085	732.085
	Delega a: STILLO ANNA		
298	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	192.334	192.334
	Delega a: STILLO ANNA		
299	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	112.216	112.216
	Delega a: STILLO ANNA		
300	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.416.876	1.416.876
	Delega a: STILLO ANNA		
301	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	613.143	613.143
	Delega a: STILLO ANNA		
428	RAYTHEON MASTER PENSION TRUST	2.077	2.077
	Delega a: STILLO ANNA		
369	ROBECO QI INSTITUTIONAL GLOBAL DEVELOPED QUALITY EQUITIES FUND	217.450	217.450
	Delega a: STILLO ANNA		
150	RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F	635.687	635.687
	Delega a: STILLO ANNA		
151	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	6.776	6.776
	Delega a: STILLO ANNA		
152	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	389.502	389.502
	Delega a: STILLO ANNA		
153	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	107.553	107.553
	Delega a: STILLO ANNA		
154	RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND	84.972	84.972
	Delega a: STILLO ANNA		
21	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	69.745	69.745
	Delega a: STILLO ANNA		
22	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .	63.084	63.084
	Delega a: STILLO ANNA		
305	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	196.984	196.984
	Delega a: STILLO ANNA		
155	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	336.515	336.515
	Delega a: STILLO ANNA		
156	SCHWAB INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.758.793	1.758.793
	Delega a: STILLO ANNA		
157	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	322.878	322.878
	Delega a: STILLO ANNA		
307	SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN	2.187.265	2.187.265
	Delega a: STILLO ANNA		
308	SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI	692.920	692.920
	Delega a: STILLO ANNA		
159	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	151.564	151.564
	Delega a: STILLO ANNA		
160	SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF	17.384	17.384
	Delega a: STILLO ANNA		
161	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	252.802	252.802
	Delega a: STILLO ANNA		
162	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	119.658	119.658
	Delega a: STILLO ANNA		
163	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	248	248
	Delega a: STILLO ANNA		
164	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	383.531	383.531
	Delega a: STILLO ANNA		

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



Esito della votazione sul punto 4

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

165	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL Delega a: STILLO ANNA	820.435	820.435
166	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND Delega a: STILLO ANNA	8.535	8.535
167	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY Delega a: STILLO ANNA	58.165	58.165
433	STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA Delega a: STILLO ANNA	67.831	67.831
168	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS Delega a: STILLO ANNA	6.283	6.283
172	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV Delega a: STILLO ANNA	17.365	17.365
173	STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	271.304	271.304
24	STG PFDS V.D. GRAFISCHE Delega a: STILLO ANNA	295.722	295.722
175	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND Delega a: STILLO ANNA	210.121	210.121
176	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM Delega a: STILLO ANNA	533.141	533.141
183	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND Delega a: STILLO ANNA	17.568	17.568
184	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO Delega a: STILLO ANNA	39.118	39.118
437	TXMF LSV Delega a: STILLO ANNA	260.300	260.300
250	US GLOB INV FD-GLOB RESOURCES Delega a: STILLO ANNA	766.300	766.300
196	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS Delega a: STILLO ANNA	52.024	52.024
197	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS Delega a: STILLO ANNA	38.371	38.371
198	VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND Delega a: STILLO ANNA	808	808
326	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND Delega a: STILLO ANNA	1.931.398	1.931.398
327	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND Delega a: STILLO ANNA	814.470	814.470
328	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU Delega a: STILLO ANNA	752.638	752.638
199	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF Delega a: STILLO ANNA	4.170	4.170
200	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF Delega a: STILLO ANNA	4.243	4.243
329	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND Delega a: STILLO ANNA	104.270	104.270
330	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I Delega a: STILLO ANNA	36.374	36.374
201	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND Delega a: STILLO ANNA	334	334
331	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC Delega a: STILLO ANNA	86.257	86.257

ASSEMBLEA DEI SOCI

20 Aprile 2017



**Esito della votazione sul punto 4
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle
medesime. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

332	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	4.922.223	4.922.223
	Delega a: STILLO ANNA		
333	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	98.306	98.306
	Delega a: STILLO ANNA		
203	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	125.659	125.659
	Delega a: STILLO ANNA		
3	ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A.	1.100.000	1.100.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
280	GENERALI INVESTMENTS EUROPE SPA SGR	1.000.000	1.000.000
	Delega a: BUELLI FILIPPO ANGELO GIOVANNI		
16	GIAN MARCO MORATTI S.A.P.A. DI GIAN MARCO MORATTI	237.854.559	237.854.559
	Delega a: BERETTA LUISA		
19	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	137.854.558	137.854.558
	Delega a: BERETTA LUISA		
238	MASSIMO MORATTI S.A.P.A. DI MASSIMO MORATTI	100.000.000	100.000.000
	Delega a: BERETTA LUISA		

Riepilogo favorevoli

TOTALE FAVOREVOLI	n°	163 azionisti per n°	558.731.700 Azioni
			81,93% del capitale partecipante al voto
di cui			
In proprio	n°	5 azionisti per n°	2.343 Azioni
			0,00% del capitale partecipante al voto
Per delega e rappresentanza	n°	158 azionisti per n°	558.729.357 Azioni
			81,93% del capitale partecipante al voto